

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
Proventos em Dinheiro	2

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	3
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	6
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020	9
DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019	10
Demonstração do Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020	18
DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019	19
Demonstração do Valor Adicionado	20

Comentário do Desempenho	21
Notas Explicativas	51
Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	81
Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	82

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	83
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	84
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	85

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2020
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	217.566
Preferenciais	0
Total	217.566
Em Tesouraria	
Ordinárias	3.000
Preferenciais	0
Total	3.000

Dados da Empresa / Proventos em Dinheiro

Evento	Aprovação	Provento	Início Pagamento	Espécie de Ação	Classe de Ação	Provento por Ação (Reais / Ação)
Reunião do Conselho de Administração	11/12/2019	Juros sobre Capital Próprio	23/01/2020	Ordinária		0,07227

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
1	Ativo Total	1.333.485	1.309.741
1.01	Ativo Circulante	470.861	503.098
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	42.619	109.378
1.01.02	Aplicações Financeiras	22.516	35.072
1.01.03	Contas a Receber	257.141	208.170
1.01.03.01	Clientes	246.265	202.224
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	10.876	5.946
1.01.04	Estoques	135.885	138.704
1.01.04.01	Matérias Prima	52.635	48.639
1.01.04.02	Produtos em Elaboração	12.785	10.362
1.01.04.03	Produtos Prontos	65.136	74.806
1.01.04.04	Materiais Auxiliares e de Manutenção	4.803	5.089
1.01.04.05	Adiantamento a Fornecedores	214	11
1.01.04.06	Importação em Andamento	5.948	4.545
1.01.04.07	Provisão para Perdas com Estoques	-5.636	-4.748
1.01.06	Tributos a Recuperar	12.700	11.774
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	12.700	11.774
1.01.06.01.01	Impostos e Contribuições a Recuperar	12.700	11.774
1.02	Ativo Não Circulante	862.624	806.643
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	73.659	56.917
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	42.404	26.291
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	31.255	30.626
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	15.186	15.480
1.02.01.10.04	Impostos e Contribuições a Recuperar	7.981	7.019
1.02.01.10.05	Dividendos a Receber	4.838	4.819
1.02.01.10.06	Plano de Aposentadoria e Pensão	3.250	3.308
1.02.02	Investimentos	510.483	464.242
1.02.03	Imobilizado	275.446	281.558
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	259.429	264.647
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	16.017	16.911
1.02.04	Intangível	3.036	3.926

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
2	Passivo Total	1.333.485	1.309.741
2.01	Passivo Circulante	152.777	210.334
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	19.752	20.788
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	19.752	20.788
2.01.02	Fornecedores	56.771	51.737
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	49.958	46.832
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	6.813	4.905
2.01.03	Obrigações Fiscais	11.541	12.326
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	9.485	9.735
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	2.007	2.506
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	49	85
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	46.456	88.142
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	46.456	88.142
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	12.220	8.946
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	34.236	79.196
2.01.05	Outras Obrigações	15.207	34.459
2.01.05.02	Outros	15.207	34.459
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	8	8
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	2.964	6.887
2.01.05.02.05	Participações de Empregados e Administradores	3.383	2.812
2.01.05.02.06	Juros sobre Capital Próprio a Pagar	15	14.070
2.01.05.02.07	Outras Contas	5.870	7.666
2.01.05.02.08	Arrendamentos	2.967	3.016
2.01.06	Provisões	3.050	2.882
2.01.06.02	Outras Provisões	3.050	2.882
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	1.118	1.127
2.01.06.02.04	Provisão para Comissões	1.932	1.755
2.02	Passivo Não Circulante	363.898	335.248
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	209.538	187.697
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	209.538	187.697
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	45.079	50.498
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	164.459	137.199
2.02.02	Outras Obrigações	43.459	43.730
2.02.02.02	Outros	43.459	43.730
2.02.02.02.03	Outras Contas a Pagar	1.186	1.003
2.02.02.02.04	Arrendamentos	13.355	14.080
2.02.02.02.05	Contas a Pagar por Combinação de Negócios	28.918	28.647
2.02.03	Tributos Diferidos	61.830	60.658
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	61.830	60.658
2.02.04	Provisões	46.521	40.613
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	11.088	11.721
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	11.088	11.721
2.02.04.02	Outras Provisões	35.433	28.892
2.02.04.02.04	Provisão para Perda Investimento	35.433	28.892
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	2.550	2.550
2.02.06.03	Subvenções de Investimento a Apropriar	2.550	2.550

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
2.03	Patrimônio Líquido	816.810	764.159
2.03.01	Capital Social Realizado	600.000	600.000
2.03.02	Reservas de Capital	-4.623	-4.623
2.03.02.07	Gastos com Emissões de Ações	-4.623	-4.623
2.03.04	Reservas de Lucros	178.841	174.633
2.03.04.01	Reserva Legal	43.343	43.343
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	4.256	4.026
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-13.352	-13.352
2.03.04.10	Outras Reservas de Lucros	144.594	140.616
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	42.592	-5.851
2.03.08.01	Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado	29.693	30.031
2.03.08.02	Outros Resultados Abrangentes Reflexos de Controladas	-1.842	-40.241
2.03.08.03	Outros Resultados Abrangentes	14.741	4.359

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 31/03/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/03/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	159.569	169.545
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-123.818	-137.212
3.03	Resultado Bruto	35.751	32.333
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-34.289	-32.227
3.04.01	Despesas com Vendas	-14.170	-16.134
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-9.937	-10.566
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	2.438	71
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-10.700	-1.223
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.920	-4.375
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.462	106
3.06	Resultado Financeiro	2.778	-2.151
3.06.01	Receitas Financeiras	82.887	19.102
3.06.01.01	Receitas Financeiras	79.019	19.102
3.06.01.02	Correção Monetária	3.868	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-80.109	-21.253
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	4.240	-2.045
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-371	-137
3.08.01	Corrente	-3.578	0
3.08.02	Diferido	3.207	-137
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	3.869	-2.182
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	3.869	-2.182
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,01800	-0,01020
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,01800	-0,01020

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 31/03/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/03/2019
4.01	Lucro Líquido do Período	3.869	-2.182
4.02	Outros Resultados Abrangentes	48.782	-1.217
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão	48.782	-5.394
4.02.02	Derivativos - Hedge de Fluxo de Caixa	0	4.177
4.03	Resultado Abrangente do Período	52.651	-3.399

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 31/03/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/03/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	27.569	17.959
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	76.242	6.909
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	3.869	-2.182
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	7.630	7.444
6.01.01.03	Provisão para Litígio	-633	535
6.01.01.04	Equivalência Patrimonial	1.920	4.375
6.01.01.05	Variação sobre Empréstimos e Arrendamentos	55.448	2.390
6.01.01.06	Provisão para Perdas de Créditos Esperadas	605	234
6.01.01.07	Outras Provisões	748	-5.964
6.01.01.08	Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido	371	137
6.01.01.09	Provisão para Estoques Obsoletos	888	-163
6.01.01.10	Custo Residual de Ativos Permanentes Baixados e Vendidos	3.578	103
6.01.01.11	Redução ao valor recuperável (impairment)	5.686	0
6.01.01.12	Correção Monetária	-3.868	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-48.673	11.050
6.01.02.01	Contas a Receber	-20.776	-2.217
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-44.646	-7.998
6.01.02.03	Estoques	1.931	12.434
6.01.02.04	Fornecedores	5.034	-4.687
6.01.02.05	Contas a Pagar	-843	9.037
6.01.02.06	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-2.223	0
6.01.02.07	Aplicações Financeiras	12.556	5.337
6.01.02.08	Depósitos Judiciais	294	-856
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-4.206	-2.261
6.02.01	Aquisição de imobilizado	-4.188	-2.261
6.02.02	Adições ao intangível	-18	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-90.122	-60.391
6.03.01	Pagamento Juros Capital Próprio e Dividendos	-14.055	-22.607
6.03.02	Pagamento de Empréstimos	-69.093	-31.270
6.03.03	Juros Pagos com Empréstimos	-5.860	-5.308
6.03.05	Pagamento de Arrendamentos	-1.114	-1.206
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-66.759	-44.693
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	109.378	162.081
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	42.619	117.388

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	600.000	-3.436	173.446	0	-5.851	764.159
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	600.000	-3.436	173.446	0	-5.851	764.159
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	353	-353	0	0
5.04.08	Reserva de Incentivos Fiscais	0	0	353	-353	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	4.208	48.443	52.651
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	3.869	0	3.869
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	339	48.443	48.782
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	48.782	48.782
5.05.02.06	Realização da Depreciação do Valor Atribuído	0	0	0	339	-339	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	3.855	-3.855	0	0
5.06.04	Reserva Geral de Lucros	0	0	3.855	-3.855	0	0
5.07	Saldos Finais	600.000	-3.436	177.654	0	42.592	816.810

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	600.000	-4.623	200.282	0	11.468	807.127
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	600.000	-4.623	200.282	0	11.468	807.127
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-1.789	-1.610	-3.399
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-2.182	0	-2.182
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	393	-1.610	-1.217
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-5.394	-5.394
5.05.02.06	Hedge Accounting	0	0	0	0	4.177	4.177
5.05.02.07	Realização da Depreciação do Valor Atribuído	0	0	0	393	-393	0
5.07	Saldos Finais	600.000	-4.623	200.282	-1.789	9.858	803.728

DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 31/03/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/03/2019
7.01	Receitas	215.816	230.020
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	215.367	228.975
7.01.02	Outras Receitas	0	-23
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	1.054	1.302
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-605	-234
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-125.430	-133.683
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-81.919	-91.304
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-43.511	-42.379
7.03	Valor Adicionado Bruto	90.386	96.337
7.04	Retenções	-7.630	-7.444
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-7.630	-7.444
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	82.756	88.893
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	80.977	14.746
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.920	-4.375
7.06.02	Receitas Financeiras	79.019	19.102
7.06.03	Outros	3.878	19
7.06.03.01	Ajustes Correção Monetária	3.868	0
7.06.03.02	Aluguéis	10	19
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	163.733	103.639
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	163.733	103.639
7.08.01	Pessoal	38.141	38.263
7.08.01.01	Remuneração Direta	27.534	28.656
7.08.01.02	Benefícios	4.981	4.509
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.616	3.462
7.08.01.04	Outros	3.010	1.636
7.08.01.04.01	Honorários e Participações dos Administradores	1.106	1.088
7.08.01.04.02	Participação dos Empregados nos Lucros	1.669	318
7.08.01.04.03	Plano de Aposentadoria e Pensão	235	230
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	40.918	45.769
7.08.02.01	Federais	23.367	25.056
7.08.02.02	Estaduais	17.436	20.617
7.08.02.03	Municipais	115	96
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	80.805	21.789
7.08.03.02	Aluguéis	696	536
7.08.03.03	Outras	80.109	21.253
7.08.03.03.01	Juros e Despesas Financeiras	80.109	21.253
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	3.869	-2.182
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	3.869	-2.182

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
1	Ativo Total	1.662.551	1.620.024
1.01	Ativo Circulante	723.852	730.261
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	121.463	178.391
1.01.02	Aplicações Financeiras	22.566	35.072
1.01.03	Contas a Receber	167.967	142.398
1.01.03.01	Clientes	146.352	123.422
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	21.615	18.976
1.01.04	Estoques	364.029	333.272
1.01.04.01	Matérias Primas	95.732	85.810
1.01.04.02	Produtos em Elaboração	31.867	26.680
1.01.04.03	Produtos Prontos	209.605	187.077
1.01.04.04	Materiais Auxiliares e de Manutenção	14.261	13.074
1.01.04.05	Adiantamento a Fornecedores	10.780	11.667
1.01.04.06	Importação em Andamento	17.394	18.078
1.01.04.07	Provisão para Perdas com Estoque	-18.779	-14.424
1.01.04.08	Ajuste Correção Monetária	3.169	5.310
1.01.06	Tributos a Recuperar	47.827	41.128
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	47.827	41.128
1.01.06.01.01	Impostos e Contribuições a Recuperar	47.827	41.128
1.02	Ativo Não Circulante	938.699	889.763
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	77.744	79.053
1.02.01.04	Contas a Receber	3.941	3.980
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	3.941	3.980
1.02.01.07	Tributos Diferidos	31.775	36.701
1.02.01.07.02	Imposto Diferido	31.775	36.701
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	42.028	38.372
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	17.415	17.651
1.02.01.10.04	Impostos e Contribuições a Recuperar	21.064	17.102
1.02.01.10.05	Plano de Aposentadoria e Pensão	3.549	3.619
1.02.02	Investimentos	1.332	1.302
1.02.02.01	Participações Societárias	182	152
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	182	152
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	1.150	1.150
1.02.03	Imobilizado	679.022	641.177
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	570.178	539.548
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	108.844	101.629
1.02.04	Intangível	180.601	168.231

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
2	Passivo Total	1.662.551	1.620.024
2.01	Passivo Circulante	294.693	341.791
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	38.576	40.219
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	38.576	40.219
2.01.01.02.01	Salários, Férias e Encargos	32.484	33.361
2.01.01.02.02	Participações a Pagar	6.092	6.858
2.01.02	Fornecedores	100.260	93.715
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	88.195	80.853
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	12.065	12.862
2.01.03	Obrigações Fiscais	33.129	33.830
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	28.779	27.618
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	4.294	6.117
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	56	95
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	80.828	117.839
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	80.828	117.839
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	15.424	10.973
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	65.404	106.866
2.01.05	Outras Obrigações	36.796	51.513
2.01.05.02	Outros	36.796	51.513
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	8	8
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	4.594	13.346
2.01.05.02.05	Juros sobre Capital Próprio a Pagar	15	14.070
2.01.05.02.06	Outras Contas	20.627	14.779
2.01.05.02.07	Arrendamentos	11.080	9.154
2.01.05.02.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	472	156
2.01.06	Provisões	5.104	4.675
2.01.06.02	Outras Provisões	5.104	4.675
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	2.930	2.596
2.01.06.02.04	Provisão para Comissões	2.174	2.079
2.02	Passivo Não Circulante	538.751	498.905
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	306.925	274.687
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	306.925	274.687
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	65.162	71.704
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	241.763	202.983
2.02.02	Outras Obrigações	138.795	126.490
2.02.02.02	Outros	138.795	126.490
2.02.02.02.03	Outras Contas a Pagar	13.689	5.964
2.02.02.02.04	Arrendamentos	96.188	91.879
2.02.02.02.05	Contas a Pagar por Combinação de Negócios	28.918	28.647
2.02.03	Tributos Diferidos	69.683	73.557
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	69.683	73.557
2.02.03.01.01	Impostos Diferidos	65.904	69.152
2.02.03.01.02	Ajuste de Correção Monetária	3.779	4.405
2.02.04	Provisões	20.798	21.621
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	20.798	21.621
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	2.550	2.550

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
2.02.06.03	Subvenções de Investimento a Apropriar	2.550	2.550
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	829.107	779.328
2.03.01	Capital Social Realizado	600.000	600.000
2.03.02	Reservas de Capital	-4.623	-4.623
2.03.02.07	Gastos com Emissões de Ações	-4.623	-4.623
2.03.04	Reservas de Lucros	178.841	174.633
2.03.04.01	Reserva Legal	43.343	43.343
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	4.256	4.026
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-13.352	-13.352
2.03.04.10	Outras Reservas de Lucros	144.594	140.616
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	42.592	-5.851
2.03.08.01	Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado	29.693	30.031
2.03.08.02	Equivalência Patrimonial sobre Resultados Abrangentes	-1.842	-40.241
2.03.08.03	Outros Resultados Abrangentes	14.741	4.359
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	12.297	15.169

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 31/03/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/03/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	341.810	322.731
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-253.081	-247.703
3.03	Resultado Bruto	88.729	75.028
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-70.305	-59.944
3.04.01	Despesas com Vendas	-34.109	-33.999
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-28.033	-25.577
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	6.302	1.275
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-14.465	-1.643
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	18.424	15.084
3.06	Resultado Financeiro	-13.417	-17.883
3.06.01	Receitas Financeiras	90.105	35.701
3.06.01.01	Receitas Financeiras	90.105	35.701
3.06.02	Despesas Financeiras	-103.522	-53.584
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-101.884	-50.613
3.06.02.02	Correção Monetária	-1.638	-2.971
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	5.007	-2.799
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-6.266	281
3.08.01	Corrente	-6.323	-598
3.08.02	Diferido	57	879
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-1.259	-2.518
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-1.259	-2.518
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	3.869	-2.182
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-5.128	-336
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,01800	-0,01020
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,01800	-0,01020

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 31/03/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/03/2019
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-1.259	-2.518
4.02	Outros Resultados Abrangentes	48.782	-1.217
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão	48.782	-5.394
4.02.02	Derivativos - Hedge de Fluxo de Caixa	0	4.177
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	47.523	-3.735
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	52.651	-3.399
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-5.128	-336

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 31/03/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/03/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	57.516	19.165
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	129.064	7.485
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	-1.259	-2.518
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	19.717	13.897
6.01.01.03	Provisão para Litígios	-823	-63
6.01.01.04	Provisão para Perdas de Créditos Esperadas	1.925	-681
6.01.01.05	Outras Provisões	-671	-5.671
6.01.01.06	Custo Residual de Ativos Permanentes Baixados e Vendidos	3.713	210
6.01.01.07	Variação sobre Empréstimos e Arrendamentos	88.201	137
6.01.01.08	Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido	6.266	-281
6.01.01.09	Provisão para Estoques Obsoletos	4.355	-566
6.01.01.10	Correção Monetária	1.638	2.971
6.01.01.11	Redução ao valor recuperável (impairment)	5.686	0
6.01.01.12	Derivativos	316	50
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-71.548	11.680
6.01.02.01	Contas a Receber	-112	7.788
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-25.103	-17.628
6.01.02.03	Estoques	-37.253	23.483
6.01.02.04	Fornecedores	6.545	-4.914
6.01.02.05	Contas a Pagar	-22.963	-1.156
6.01.02.06	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-5.404	0
6.01.02.07	Aplicações Financeiras	12.506	5.337
6.01.02.08	Depósitos Judiciais	236	-1.230
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-13.650	-12.986
6.02.01	Compras Imobilizado e Intangível	-13.650	-12.986
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-100.794	-60.461
6.03.01	Pagamento Juros Capital Próprio e Dividendos	-14.055	-22.607
6.03.02	Empréstimos Tomados	9.367	5.856
6.03.03	Pagamento de Empréstimos	-86.386	-35.615
6.03.04	Juros Pagos com Empréstimos	-6.559	-5.471
6.03.05	Pagamento de Arrendamentos	-3.161	-2.624
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-56.928	-54.282
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	178.391	224.720
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	121.463	170.438

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	600.000	-3.436	173.446	0	-5.851	764.159	15.169	779.328
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	600.000	-3.436	173.446	0	-5.851	764.159	15.169	779.328
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	353	-353	0	0	0	0
5.04.08	Reserva de Incentivos Fiscais	0	0	353	-353	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	4.208	48.443	52.651	-2.872	49.779
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	3.869	0	3.869	-5.128	-1.259
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	339	48.443	48.782	2.256	51.038
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	48.782	48.782	0	48.782
5.05.02.06	Realização da Depreciação do Valor Atribuído	0	0	0	339	-339	0	0	0
5.05.02.07	Efeito de Acionistas não Controladores	0	0	0	0	0	0	2.256	2.256
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	3.855	-3.855	0	0	0	0
5.06.04	Reserva Geral de Lucros	0	0	3.855	-3.855	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	600.000	-3.436	177.654	0	42.592	816.810	12.297	829.107

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	600.000	-4.623	200.282	0	11.468	807.127	19.433	826.560
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	600.000	-4.623	200.282	0	11.468	807.127	19.433	826.560
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-1.789	-1.610	-3.399	-1.174	-4.573
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-2.182	0	-2.182	-336	-2.518
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	393	-1.610	-1.217	-838	-2.055
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-5.394	-5.394	0	-5.394
5.05.02.06	Hedge Accounting	0	0	0	0	4.177	4.177	0	4.177
5.05.02.07	Realização da Depreciação do Valor Atribuído	0	0	0	393	-393	0	0	0
5.05.02.08	Efeito dos Acionistas Não Controladores sobre Empresas Consolidadas	0	0	0	0	0	0	-838	-838
5.07	Saldos Finais	600.000	-4.623	200.282	-1.789	9.858	803.728	18.259	821.987

DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 31/03/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/03/2019
7.01	Receitas	439.400	422.650
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	435.023	419.393
7.01.02	Outras Receitas	6.302	1.274
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	0	1.302
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.925	681
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-255.948	-250.991
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-157.413	-135.722
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-98.535	-115.269
7.03	Valor Adicionado Bruto	183.452	171.659
7.04	Retenções	-19.717	-13.897
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-19.717	-13.897
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	163.735	157.762
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	88.467	32.730
7.06.02	Receitas Financeiras	90.105	35.701
7.06.03	Outros	-1.638	-2.971
7.06.03.01	Ajuste Correção Monetária	-1.638	-2.971
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	252.202	190.492
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	252.202	190.492
7.08.01	Pessoal	71.044	63.051
7.08.01.01	Remuneração Direta	52.850	47.340
7.08.01.02	Benefícios	10.513	8.344
7.08.01.03	F.G.T.S.	3.636	4.763
7.08.01.04	Outros	4.045	2.604
7.08.01.04.01	Honorários e Participações dos Administradores	1.320	1.277
7.08.01.04.02	Participação dos Empregados nos Lucros	2.368	974
7.08.01.04.03	Plano de Aposentadoria	357	245
7.08.01.04.04	Outros	0	108
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	76.064	77.297
7.08.02.01	Federais	41.948	39.371
7.08.02.02	Estaduais	33.882	37.498
7.08.02.03	Municipais	234	428
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	106.353	52.662
7.08.03.02	Aluguéis	4.469	2.049
7.08.03.03	Outras	101.884	50.613
7.08.03.03.01	Juros e Despesas Financeiras	101.884	50.613
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-1.259	-2.518
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	3.869	-2.182
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-5.128	-336

Comentário do Desempenho



Caxias do Sul, RS, 03 de junho de 2020. A Fras-le S.A. (B3: "FRAS3"), que é uma das integrantes das Empresas Randon, e destaca-se por ser o maior fabricante de materiais de fricção da América Latina e um dos líderes mundiais, anuncia seus resultados do primeiro trimestre de 2020 (1T20). As informações financeiras da Companhia são consolidadas de acordo com as normas internacionais IFRS – *International Financial Reporting Standards* e os valores monetários estão expressos em reais, exceto quando de outra maneira indicado. As comparações são feitas com o primeiro trimestre de 2019 (1T19).

FRAS-LE ANUNCIA OS RESULTADOS DO 1º TRIMESTRE DE 2020

MARKET CAP (31/03/2020)

R\$ 862 Milhões

COTAÇÃO "FRAS3" (31/03/2020)

R\$ 3,96

AUDIOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

(Em português com tradução simultânea para o inglês)

04 JUN 2020, (Quinta-feira);

11:00h (Brasília) | 10:00h Nova Iorque | 15:00h Londres;

Conexões no Brasil: Dial-In +55 11 3181 8565 ou +55 11 4210 1803 | Senha: Fras-le;

Conexões nos Estados Unidos: Dial In +1 844 204-8942 ou +1 412 717-9627 | Senha: Fras-le.

WEBCASTING

Português: [clique aqui.](#)

Inglês: [clique aqui.](#)

REPLAY: +55 11 3193-1012 ou +55 11 2820-4012

Senha Português: 4298952# | Senha Inglês: 6652393#

PRINCIPAIS RESULTADOS

1T20 - Consolidado

- ✓ **Receita Bruta Total, sem eliminações:** R\$ 488,3 milhões ou 2,9% superior ao 1T19;
- ✓ **Receita líquida:** R\$ 341,8 milhões ou 5,9% maior que o 1T19;
- ✓ **Faturamento Mercado Externo (Exportações + operações no exterior):** US\$ 39,1 milhões ou 4,8% inferior ao 1T19;
- ✓ **Lucro bruto:** R\$ 88,7 milhões ou 18,3% maior que o 1T19;
- ✓ **EBITDA:** R\$ 38,1 milhões ou 31,5% superior ao 1T19;
- ✓ **Resultado líquido consolidado:** R\$ 1,3 milhões negativo, impactado em baixas de impostos diferidos e despesas financeiras, pelas correções cambiais.

Comentário do Desempenho

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



“O perfil das receitas é uma das forças da Fras-le. Essa diversificação sustenta uma resiliência na performance dos indicadores de vendas e resultados.”

O mundo está passando por uma situação sem precedentes com a crise de saúde decorrente do Coronavírus (SARS-CoV-2 | Covid-19), com impacto em todas as economias e todas as indústrias, incluído a de autopeças.

Ainda que a crise tenha impactado os resultados, o desempenho dos negócios da Fras-le neste 1T20 foram positivos e reforçam a assertividade nos ajustes e adequações realizados no ano de 2019. Ainda que os volumes tenham apresentado quedas, as receitas tiveram crescimento alavancadas pelo desempenho das exportações e as conversões cambiais.

O perfil robusto de negócios da Fras-le, refletido na composição de suas receitas é uma das forças da Companhia. Elas estão concentradas em grande parte nos mercados de reposição, cuja aplicação é direcionada à manutenção de frotas de veículos em circulação, altamente fragmentada. Além disto mais da metade das vendas são feitas fora do Brasil, em mais de 100 diferentes países. Tal diversificação sustenta uma resiliência na performance dos indicadores de faturamento e de resultados, impulsionado pelo fator cambial.

Impactos SARS-CoV-2 | COVID-19

Ainda em fevereiro, em continuidade aos feriados de ano na China, nossas operações, naquele país, foram impactadas pela paralização das atividades de produção, em decorrência do surto do novo coronavírus (Covid-19).

Comentário do Desempenho

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



Também no encerramento do trimestre, em decorrência da pandemia, nossas operações pararam abruptamente, impactando todas as unidades. Férias foram concedidas em caráter de urgência e parte dos nossos clientes não puderam receber nossos produtos, por atendimento aos inúmeros decretos estaduais e municipais que limitaram as atividades em vários setores. As medidas tomadas, em sua integralidade, serão detalhadas neste documento.

Embora os impactos desta crise ainda se estendam aos trimestres à frente, com consequências nos volumes de negócios e rentabilidade da Companhia, a robustez do modelo de negócios da Fras-le sustenta confiança na superação deste momento.

PRINCIPAIS NÚMEROS

	1T20	1T19	Δ %	1T20	4T19	Δ %
Receita Bruta Total *	488,3	474,5	2,9%	488,3	564,4	-13,5%
Receita Líquida	341,8	322,7	5,9%	341,8	370,8	-7,8%
Mercado Interno	165,8	167,9	-1,3%	165,8	168,6	-1,7%
Mercado Externo	176,0	154,8	13,7%	176,0	202,2	-13,0%
Mercado Externo us\$	39,1	41,0	-4,8%	39,1	49,1	-20,4%
Exportações - Brasil us\$	16,9	19,6	-14,2%	16,9	29,1	-42,2%
Lucro Bruto	88,7	75,0	18,3%	88,7	103,1	-13,9%
Margem Bruta	26,0%	23,2%	2,7 pp	26,0%	27,8%	-1,8 pp
Lucro Operacional	18,4	15,1	22,1%	18,4	37,0	-50,3%
Margem Operacional	5,4%	4,7%	0,7 pp	5,4%	10,0%	-4,6 pp
EBITDA	38,1	29,0	31,5%	38,1	61,1	-37,6%
Margem EBITDA	11,2%	9,0%	2,2 pp	11,2%	16,5%	-5,3 pp
Resultado Líquido Consolidado	-1,3	-2,5	-50,0%	-1,3	-4,6	-72,9%
Atribuído a sócios da Controladora	3,9	-2,2	-277,3%	3,9	-3,2	-220,1%
Atribuído a sócios não Controladores	-5,1	-0,3	1428,3%	-5,1	-1,4	260,6%
Margem Líquida Consolidada	-0,4%	-0,8%	0,4 pp	-0,4%	-1,3%	0,9 pp
EBITDA Ajustado	46,0	33,2	38,5%	46,0	64,6	-28,7%
Margem EBITDA - Ajustada	13,5%	10,2%	3,3 pp	13,5%	17,4%	-3,9 pp

Valores em R\$ milhões (exceto rec. líquida mercado externo e exportações)

(*) Sem eliminação das vendas entre empresas

Comentário do Desempenho

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
 SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



DESEMPENHO DAS VENDAS

VOLUMES FÍSICOS DE VENDAS

Volumes de Vendas por Linha de Produtos							
	Unidade medida	1T20	1T19	Δ %	1T20	4T19	Δ %
Lonas de Freio p/ Veíc. Pesados	PCS	13,1	15,5	-15,0%	13,1	14,7	-10,7%
Pastilhas de Freio	PCS	7,11	8,59	-17,3%	7,1	8,7	-18,7%
Outros Materiais de Fricção	PCS	3,0	3,6	-16,3%	3,0	3,2	-7,5%
Materiais de Fricção	PCS	23,3	27,6	-15,9%	23,3	26,7	-12,9%
Componentes p/ Sistema de Freio	PCS	1,8	2,0	-8,8%	1,8	1,9	-5,3%
Componentes p/ Sistema de Suspensão	PCS	0,15	0,21	-30,7%	0,15	0,12	27,9%
Componentes p/ Motor	PCS	1,4	2,7	-49,7%	1,4	2,5	-46,2%
Outros Produtos Diversos	PCS	1,2	0,5	139,3%	1,2	0,3	353,8%
Produtos diversos	PCS	4,6	5,4	-16,1%	4,6	4,9	-5,9%
Líquidos Envasados	L	0,83	0,47	77,1%	0,83	0,69	20,2%

Valores em milhões de peças ou litros.

Obs.: Os componentes estão detalhados no final deste relatório.

Os volumes de vendas do 1T20 apresentaram redução comparado com o 1T19, nas linhas de produtos relacionadas a materiais de fricção, o que se deve, principalmente, aos primeiros reflexos da pandemia, nas operações da Fras-le geograficamente distribuídas pelo mundo. Também nas linhas de fricção, os volumes destinados para o segmento de reposição no mercado doméstico, já apresentam retrações.

Também houve redução no grupo de produtos diversos, principalmente nos componentes para o motor e suspensão, os quais estão em partes relacionados ao segmento de montadoras e as demandas no mercado argentino.

No contexto do portfólio de vendas, o grupo material de fricção representou a maior fatia de participação no 1T20, liderado por lonas de freio para veículos comerciais com 13,1 milhões de peças vendidas, seguido por pastilhas de freio, com 7,1 milhões de unidades.

Quanto ao grupo de produtos diversos, a maior representatividade neste trimestre refere-se a componentes para o sistema de freio, com 1,8 milhões de peças vendidas no 1T20. Os componentes para o motor, apesar de apresentar maior nível de queda, aparece na sequência atingindo o equivalente a 1,4 milhões de unidades vendidas.

Comentário do Desempenho

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
 SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM

**RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA**

Receita Líquida por Linha de Produtos										
	1T20		1T19		Δ %	1T20		4T19		Δ %
Lonas de Freio p/ Veíc. Pesados	141,9	41,5%	135,1	41,9%	5,0%	141,9	41,5%	151,2	40,8%	-6,2%
Pastilhas de Freio	81,8	23,9%	82,1	25,5%	-0,4%	81,8	23,9%	91,7	24,7%	-10,9%
Outros Materiais de Fricção	28,9	8,5%	24,3	7,5%	19,1%	28,9	8,5%	30,9	8,3%	-6,3%
Materiais de Fricção	252,6	73,9%	241,5	74,8%	4,6%	252,6	73,9%	273,8	73,8%	-7,8%
Componentes p/ Sistema de Freio	69,4	20,3%	60,9	18,9%	14,0%	69,4	20,3%	76,0	20,5%	-8,7%
Componentes p/ Sistema de Suspensão	9,1	2,7%	9,3	2,9%	-1,6%	9,1	2,7%	7,3	2,0%	24,9%
Componentes p/ Motor	3,7	1,1%	3,7	1,1%	1,7%	3,7	1,1%	4,4	1,2%	-15,8%
Outros Produtos Diversos	3,0	0,9%	2,6	0,8%	18,9%	3,0	0,9%	1,6	0,4%	86,6%
Produtos diversos	85,3	25,0%	76,4	23,7%	11,7%	85,3	25,0%	89,4	24,1%	-4,5%
Líquidos Envasados	3,9	1,1%	4,8	1,5%	-18,2%	3,9	1,1%	7,6	2,0%	-48,6%
Total Receita Líquida	341,8	100,0%	322,7	100,0%	5,9%	341,8	100,0%	370,8	100,0%	-7,8%

Valores em R\$ milhões

Obs.: Os componentes estão detalhados no final deste relatório

A abertura da receita líquida por produtos tem no grupo materiais de fricção a sua maior representatividade, correspondente a 73,9% no 1T20, e a participação de lonas de freio para veículos comerciais aparece na liderança, com 41,5% das receitas. Conforme pode ser observado na tabela acima, pastilhas de freio mostra leve queda entre os períodos comparativos, a qual está relacionada, em maior proporção, a produtos para a linha de veículos leves.

Em relação ao grupo de produtos diversos, a maior representatividade está no subgrupo de componentes para o sistema de freio, com 20,3% de participação sobre as receitas totais do 1T20, enquanto os subgrupos componentes para suspensão e motor permaneceram

estáveis, com participações de 2,7% e 1,1%, respectivamente, sobre o total das receitas.

É necessário destacar que o desempenho das receitas de vendas por produtos não reflete o mesmo comportamento dos volumes vendidos, por conta de eventuais oscilações no câmbio, mix de produção e preços.

Neste trimestre, a Companhia registrou positivamente, pelo efeito da hiperinflação nas operações da Argentina, a adição de R\$ 4,1 milhões no montante global das receitas, ao contrário do ocorrido ao longo do ano passado, quando este efeito subtraiu uma parcela importante das receitas.

Comentário do Desempenho

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
 SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



A distribuição das vendas segregadas por mercados interno e externo, e segmentados por reposição e montadoras, apresenta a seguinte composição:

Receita Líquida por Mercados										
Mercados	1T20		1T19		Δ %	1T20		4T19		Δ %
MI Reposição	131,8	38,5%	136,3	42,2%	-3,3%	131,8	38,5%	139,5	37,6%	-5,5%
MI Montadora	34,1	10,0%	31,7	9,8%	7,6%	34,1	10,0%	29,2	7,9%	16,7%
Mercado Interno	165,8	48,5%	167,9	52,0%	-1,3%	165,8	48,5%	168,6	45,5%	-1,7%
ME Reposição	166,3	48,6%	143,1	44,3%	16,2%	166,3	48,6%	191,1	51,5%	-13,0%
ME Montadora	9,7	2,8%	11,7	3,6%	-17,0%	9,7	2,8%	11,1	3,0%	-12,6%
Mercado Externo	176,0	51,5%	154,8	48,0%	13,7%	176,0	51,5%	202,2	54,5%	-13,0%
Total Rec. Líquida Reposição	298,0	87,2%	279,4	86,6%	6,7%	298,0	87,2%	330,5	89,1%	-9,8%
Total Rec. Líquida Montadoras	43,8	12,8%	43,4	13,4%	0,9%	43,8	12,8%	40,3	10,9%	8,6%
Total Rec. Líquida	341,8	100,0%	322,7	100,0%	5,9%	341,8	100,0%	370,8	100,0%	-7,8%

Valores em R\$ milhões

No 1T20 a receita líquida consolidada atingiu o montante de R\$ 341,8 milhões, representando uma evolução de 5,9% em relação ao 1T19. Apesar deste crescimento, ao compararmos o 1T20 com o 4T19 o desempenho é inferior. O comportamento das receitas pode ser compreendido da seguinte forma:

Nas vendas a partir do Brasil para o exterior, o câmbio favoreceu o desempenho das receitas, pois o dólar médio de R\$ 4,46 no 1T20, avançou 18,2%, comparado com os R\$ 3,77 do 1T19, entretanto, as exportações sofreram retração em decorrência da desaceleração na carteira futura de pedidos, tanto no segmento de reposição como também em montadoras, por consequência dos efeitos da Covid-19 em países onde a Fras-le negocia seus produtos.

Nas páginas seguintes, nos comentários das vendas no mercado externo, serão detalhados os principais fatores que contribuíram para o menor volume de exportações.

No mercado nacional o desempenho no segmento de montadoras conseguiu manter o ritmo ascendente apresentado no exercício anterior, e superou as metas de vendas deste 1T20, porém, o segmento de reposição já mostra alguns impactos da pandemia, por consequência das medidas de isolamento social iniciadas no Brasil a partir da segunda quinzena de março, e por isso alguns depósitos de clientes e reparadoras de veículos tiveram que reduzir ou cessar temporariamente as suas atividades.

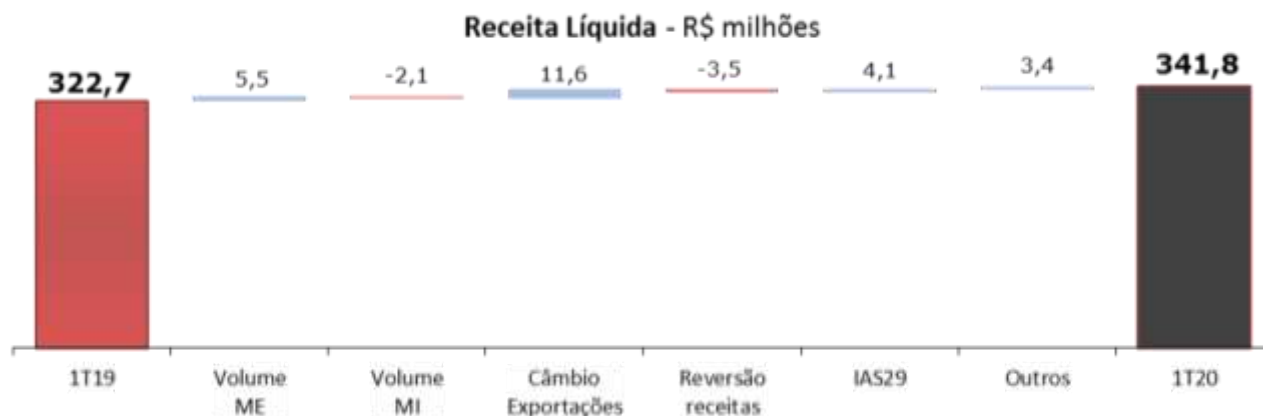
Comentário do Desempenho

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM

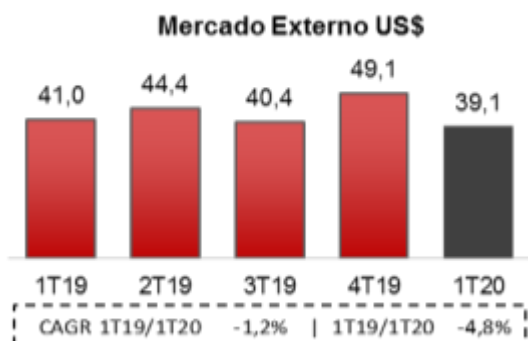


Variações da Receita Líquida Consolidada

O gráfico seguinte apresenta os efeitos que modificaram o desempenho da receita líquida consolidada neste primeiro trimestre de 2020, em comparação com o mesmo período de 2019:



DESEMPENHO NO MERCADO EXTERNO



O faturamento total do mercado externo, que corresponde às exportações a partir do Brasil, mais o que as operações do exterior vendem, somou US\$ 39,1 milhões no 1T20, o que representa uma queda de 4,8% comparado ao 1T19. Este desempenho já reflete parcialmente alguns efeitos da pandemia, como paralizações de operações industriais e comerciais de

controladas do exterior, como é o caso da unidade da Índia e de unidades localizadas em alguns países da América do Sul, além do menor nível de exportações, que será detalhado na página seguinte.

Na unidade da China houve paralização total das suas operações durante o mês de fevereiro, por consequência dos protocolos do governo local devido a pandemia. Entretanto, a medida que foram ocorrendo as liberações no mês de março, as atividades retornaram gradativamente ao normal, e dessa forma, através de esforços adicionais, ainda foi possível atingir as metas de vendas para o trimestre, nesta controlada.

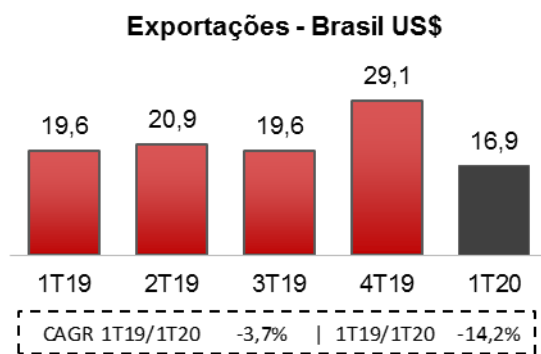
Comentário do Desempenho

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



Nas operações da América do Sul, particularmente as operações do Uruguai e da Argentina, já apresentaram neste trimestre alguns efeitos de paralizações de atividades e

fechamentos de fronteiras, o que refletiu em alguma redução nos volumes de vendas, porém, não relevante diante do universo global de receitas da Companhia.



Quanto às exportações a partir do Brasil o volume de faturamento do 1T20 somou o equivalente a US\$ 16,9 milhões, número que corresponde a uma redução de 14,2% comparado com o 1T19.

Um dos fatores que levaram a este desempenho, tem relação com uma desaceleração na carteira futura de pedidos na

América do Norte, fato que sinaliza os primeiros efeitos da pandemia neste mercado. Com a queda na programação da carteira de pedidos futuros da controlada Fras-le North América, houve a necessidade de reduzir a programação de remessas da Fras-le Brasil para a controlada, refletindo, portanto, queda nas exportações.

Os menores volumes de exportações também estão relacionados à redução nas vendas para alguns países da América do Sul, que durante os últimos dias do mês de março já adotaram algumas barreiras alfandegárias por decorrência dos efeitos da pandemia.

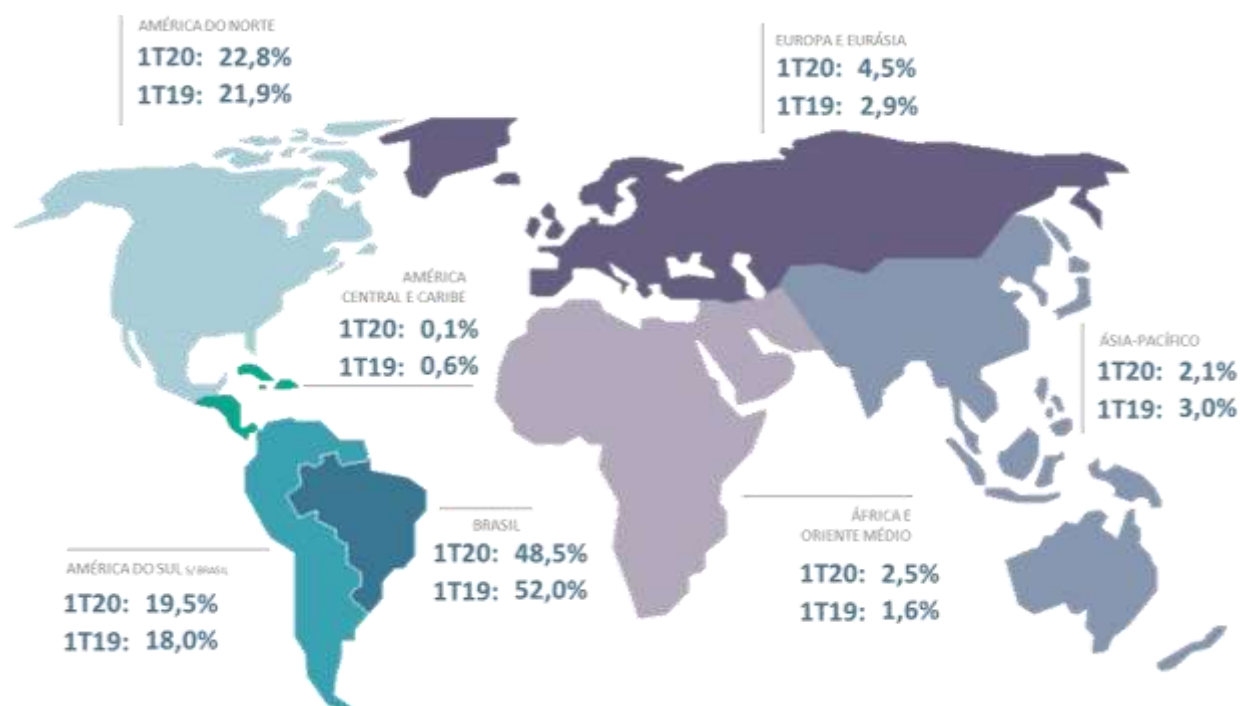
Para melhor entendimento da distribuição global da receita líquida por região geográfica, apresentamos o seguinte gráfico:

Comentário do Desempenho

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



Distribuição Global da Receita Líquida (%)



DESEMPENHO OPERACIONAL

CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS

O custo dos produtos vendidos consolidado somou R\$ 253,1 milhões no 1T20, e representou 74,0% da receita líquida (76,8% no 1T19).

É oportuno apontar que apesar das medidas de distanciamento social iniciadas na maioria das unidades da Companhia, a partir da segunda quinzena de março de 2020, como férias e redução da atividade industrial, o trimestre não absorveu custos adicionais significativos decorrentes destes movimentos.

Outra reflexão importante para melhor compreensão do comportamento dos custos, é

que os efeitos inflacionários e variações cambiais sobre os preços da matéria-prima não são tempestivos, e geralmente se tornam efetivos no trimestre seguinte. Com base nessa premissa não foram observados impactos significativos nos custos produtivos do 1T20, em decorrência da oscilação do câmbio.

No entanto, estes preços dos insumos estarão mais vulneráveis a partir do próximo trimestre, pois ocorreram dificuldades no abastecimento de algumas *commodities*.

Comentário do Desempenho

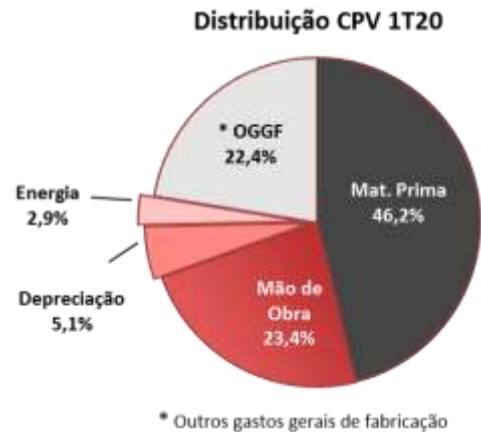
SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



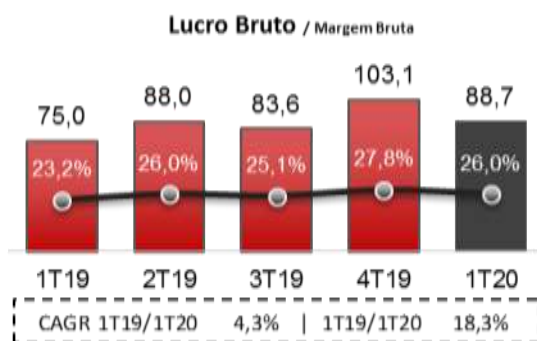
Parte dos fornecedores de países afetados pela pandemia foram obrigados a interromper temporariamente as atividades, o que poderá encarecer o preço das fontes alternativas e impactar os custos. Também se estende um alerta para os efeitos da variação cambial nos próximos trimestres, sobre a matéria-prima importada.

Além dos esforços para reduzir custos que já são naturalmente realizados pela gestão da Companhia, também foi implementado um comitê de crise, com o objetivo de encontrar

soluções e alternativas para compensar possíveis impactos econômicos nos resultados, decorrentes da Covid-19.



LUCRO BRUTO CONSOLIDADO



O lucro bruto consolidado do 1T20, equivalente a R\$ 88,7 milhões, apresentou evolução de 18,3% comparado aos R\$ 75,0 milhões do 1T19, e atingiu uma margem bruta

de 26,0%, a qual é 2,7 pontos percentuais superior à igual trimestre do ano passado.

Com base nos comentários relatados anteriormente, neste relatório, para o desempenho das receitas de vendas e dos custos de produção, é possível afirmar que o lucro bruto consolidado do 1T20 não absorveu neste período, impactos significativos decorrentes da pandemia que se alastrou pelo mundo.

Comentário do Desempenho

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



DESPESAS OPERACIONAIS

O grupo despesas operacionais apresentou uma evolução de 17,3% no 1T20 comparado ao 1T19, o que se deve, a constituição de *impairment* de investimento na controlada Jurid do Brasil e desmobilização de ativo imobilizado na operação de Caxias do Sul.

Também pressiona este grupo de despesas um incremento de valores provisionados,

principalmente no que tange a férias e impacto na conversão das despesas das unidades controladas do exterior em razão da desvalorização do real frente ao dólar e demais moedas por consequência dos primeiros impactos da Covid-19, que poderá se intensificar nos próximos trimestres.

No quadro seguinte estão listados os subgrupos de despesas e suas respectivas evoluções:

	1T20	%	1T19	%	Δ %	1T20	%	4T19	%	Δ %
Despesas c/ Vendas	-34,1	-10,0%	-34,0	-10,5%	0,3%	-34,1	-10,0%	-35,9	-9,7%	-4,9%
Despesas Administrativas	-28,0	-8,2%	-25,6	-7,9%	9,6%	-28,0	-8,2%	-30,7	-8,3%	-8,8%
Outras Despesas / Receitas	-8,2	-2,4%	-0,4	-0,1%	2128,1%	-8,2	-2,4%	0,6	0,2%	-1549,9%
Outras Despesas Operacionais	-14,5	-4,2%	-1,6	-0,5%	781,2%	-14,5	-4,2%	-12,8	-3,5%	13,0%
Outras Receitas Operacionais	6,3	1,8%	1,3	0,4%	394,2%	6,3	1,8%	13,4	3,6%	-52,8%
Total Desp/Rec Operacionais	-70,3	-20,6%	-59,9	-18,6%	17,3%	-70,3	-20,6%	-66,0	-17,8%	6,5%

Valores em R\$ milhões e % sobre Receita Líquida

Despesas Comerciais e Administrativas

Analisando de forma mais detalhada o grupo de despesas operacionais é possível verificar que as despesas com vendas somaram R\$ 34,1 milhões no 1T20, e permaneceram estáveis quando comparadas com o 1T19, representando 10,0% da receita líquida consolidada. Para efeitos comparativos, este grupo apresenta uma estrutura de mão-de-obra mais enxuta neste trimestre em comparação ao mesmo período do ano passado.

Quanto às despesas administrativas, no montante de R\$ 28,0 milhões no 1T20, representaram 8,2% das receitas e apresentam-se 9,6% superior aos R\$ 25,6 milhões do 1T19. O maior nível se refere ao incremento nas contas de provisões de férias e nas contas das operações do exterior em função da elevação do câmbio.

Comentário do Desempenho

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM

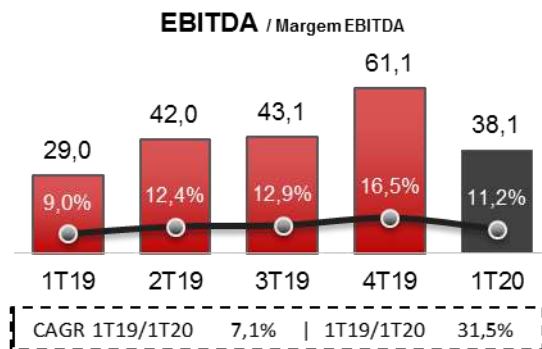


Outras Despesas/Receitas Operacionais

O grupo outras despesas/receitas operacionais apresentou uma significativa evolução no 1T20 comparado ao 1T19, pois recebeu a contabilização de R\$ 5,7 milhões de despesa com *impairment* de investimento, constituído

junto a controlada Jurid do Brasil, e ainda, o equivalente a R\$ 2,2 milhões devido a desmobilização de ativo imobilizado na operação de Caxias do Sul.

EBITDA (Geração Bruta de Caixa)



Em relação a performance operacional é importante destacar que neste primeiro trimestre de 2020 a Companhia manteve sua trajetória de ascensão e recuperação dos resultados, que havia sido apresentada nos últimos trimestres do ano passado, porém, houve alguns impactos inerentes de particularidades não relacionadas aos processos operacionais, como o *impairment* da controlada Jurid do Brasil e a desmobilização

de ativos, destacados anteriormente nos comentários das outras despesas operacionais.

Após estes efeitos o EBITDA consolidado encerrou o 1T20 somando R\$ 38,1 milhões, número que representa uma evolução de 31,5% comparado com o 1T19, enquanto a margem EBITDA foi de 11,2%, também apresentando melhor desempenho que os 9% de margem no 1T19.

Apesar destas particularidades presentes na composição deste indicador no 1T20, é importante destacar que refletem positivamente neste desempenho os resultados obtidos com ganhos de eficiência nas fábricas e controle rígido do orçamento.

A composição do EBITDA do 1T20 também pode ser observada pelo seguinte detalhamento:

Comentário do Desempenho

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
 SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



	1T20	1T19	Δ %	1T20	4T19	Δ %
Receita Líquida	341,8	322,7	5,9%	341,8	370,8	-7,8%
Custo Vendas e Serviços	-253,1	-247,7	2,2%	-253,1	-267,7	-5,5%
Lucro Bruto	88,7	75,0	18,3%	88,7	103,1	-13,9%
Despesas operacionais	-62,1	-59,6	4,3%	-62,1	-66,6	-6,7%
Outras Despesas / Receitas	-8,2	-0,4	2128,1%	-8,2	0,6	-1549,9%
Lucro Operacional	18,4	15,1	22,1%	18,4	37,0	-50,3%
Depreciação	19,7	13,9	41,7%	19,7	24,0	-17,9%
EBITDA	38,1	29,0	31,5%	38,1	61,1	-37,6%
Margem EBITDA	11,2%	9,0%	2,2 pp	11,2%	16,5%	-5,3 pp

Valores em R\$ milhões

RESULTADOS AJUSTADOS

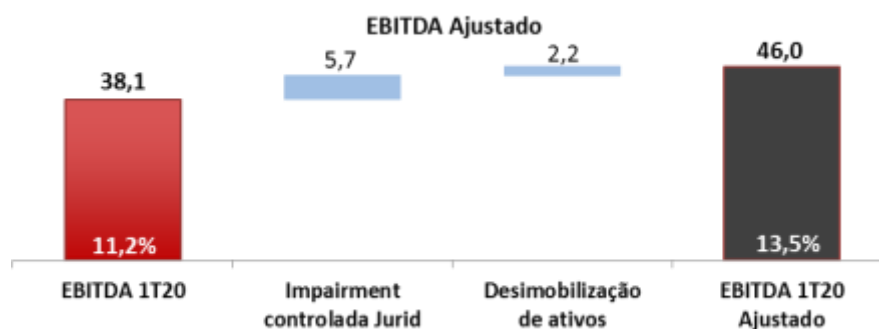
Alinhado às melhores práticas de governança, demonstramos os resultados ajustados, desconsiderando em seu cálculo os eventos

não recorrentes, e dessa forma apresentamos os valores que melhor refletem a geração de caixa da Companhia.

	1T20	
	Ajustado	Contábil
Receita Líquida	341,8	341,8
Custo Vendas e Serviços	-253,1	-253,1
Lucro Bruto	88,7	88,7
Margem Bruta	26,0%	26,0%
(+) Impairment controlada Jurid	5,7	
(+) Desimobilização de ativos	2,2	
(-) Despesas Operacionais	-62,1	-62,1
(-) Outras Despesas / Receitas	-8,2	-8,2
Despesas Operacionais	-62,4	-70,3
EBIT	26,3	18,4
Depreciação	19,7	19,7
EBITDA	46,0	38,1
Margem EBITDA	13,5%	11,2%

Valores em R\$ milhões

Os efeitos relacionados anteriormente, referentes ao 1T20, também podem ser observados na versão gráfico seguinte:



Comentário do Desempenho

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
 SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



RESULTADO FINANCEIRO

	1T20	1T19	Δ %	1T20	4T19	Δ %
Variação Cambial	86,2	31,4	174,3%	86,2	23,3	270,5%
Juros s/ Rendimentos Aplic. Financ.	2,6	1,8	47,2%	2,6	0,8	205,4%
Ajuste a Valor Presente	1,0	1,8	-40,8%	1,0	1,2	-14,8%
Outras Receitas Financeiras	0,2	0,7	-67,5%	0,2	0,6	-58,8%
Ajuste Correção monetária (IAS 29)	-1,6	-3,0	-44,9%	-1,6	0,6	-367,2%
Receitas Financeiras	88,5	32,7	170,3%	88,5	26,5	233,2%
Variação Cambial	-91,0	-39,2	132,0%	-91,0	-35,3	157,8%
Juros sobre Financiamentos	-6,0	-4,5	34,0%	-6,0	1,7	-461,2%
Ajuste a Valor Presente	-2,3	-1,3	71,0%	-2,3	-2,8	-17,9%
Despesas Bancárias	-1,4	-2,5	-42,4%	-1,4	-1,9	-24,9%
Outras Despesas Financeiras	-1,1	-3,0	-62,7%	-1,1	-2,5	-54,6%
Despesas Financeiras	-101,9	-50,6	101,3%	-101,9	-40,9	149,4%
Resultado Financeiro	-13,4	-17,9	-25,0%	-13,4	-14,3	-6,2%

Valores em R\$ milhões

O resultado financeiro líquido de R\$ 13,4 milhões negativo no 1T20 é 25,0% inferior quando comparado com o 1T19, pois o período atual sofreu menor incidência das variações da moeda sobre os saldos a pagar e a receber, nas controladas da América do Sul.

Apesar dos custos financeiros das controladas da Fras-le na Argentina, impactar o resultado

financeiro consolidado, neste trimestre a composição destes custos foi mais equilibrada.

Com relação a manutenção dos ciclos dos recursos, ao mesmo tempo que foi necessário reforçar as disponibilidades através da tomada de novos financiamentos, também foi possível a amortização de uma parcela considerável no trimestre.

RESULTADO LÍQUIDO CONSOLIDADO

O resultado líquido deste 1T20 absorve alguns efeitos atípicos no período, e um deles corresponde a uma baixa de R\$ 5,2 milhões de impostos diferidos, decorrentes de apuração de prejuízos fiscais de períodos anteriores, os quais não foi possível enquadrar na legislação.



Comentário do Desempenho

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



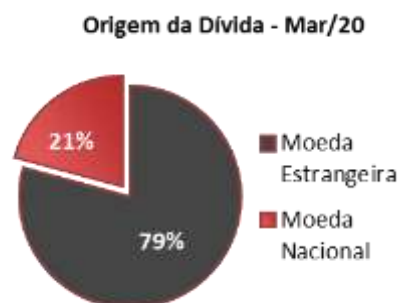
Por outro lado, o resultado líquido foi favorecido com uma contabilização de R\$ 1,9 milhões, correspondente a constituição de Imposto diferido sobre o *impairment* no investimento da Jurid, relatado anteriormente nos comentários das despesas operacionais.

Estes efeitos, combinado com outros fatores elencados neste relatório, corroboraram para um resultado líquido consolidado no 1T20 de R\$ 1,3 milhões negativo.

GESTÃO FINANCEIRA

Durante o 1T20 a Companhia amortizou o montante de R\$ 86,3 milhões, dos quais, pela Fras-le Brasil foram R\$ 69,5 milhões em amortizações da dívida financeira, enquanto as controladas desembolsaram R\$ 16,8. Também houve captação de novos financiamentos, no montante de R\$ 9,3 milhões, pelas controladas, basicamente para capital de giro.

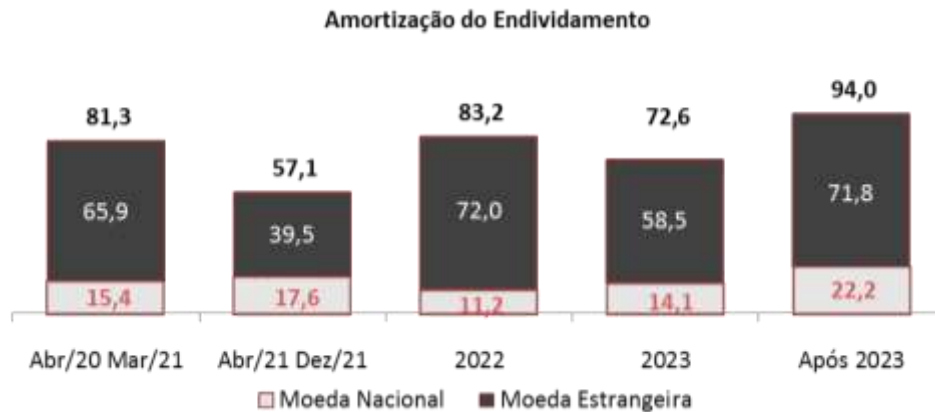
A dívida financeira bruta consolidada encerrou o 1T20 com saldo de R\$ 388,2 milhões, sendo R\$ 81,3 milhões ou 20,9% correspondente ao curto prazo e R\$ 306,9 milhões ou 79,1% ao longo prazo, e R\$ 307,6 milhões ou 79,2% estão atrelados ao dólar, porém, parte do impacto cambial é mitigado pelo volume de exportações da Fras-le, o qual permite a formação de um *hedge* natural.



A amortização dos empréstimos e financiamentos consolidados apresenta-se conforme composição anual a seguir:

Comentário do Desempenho

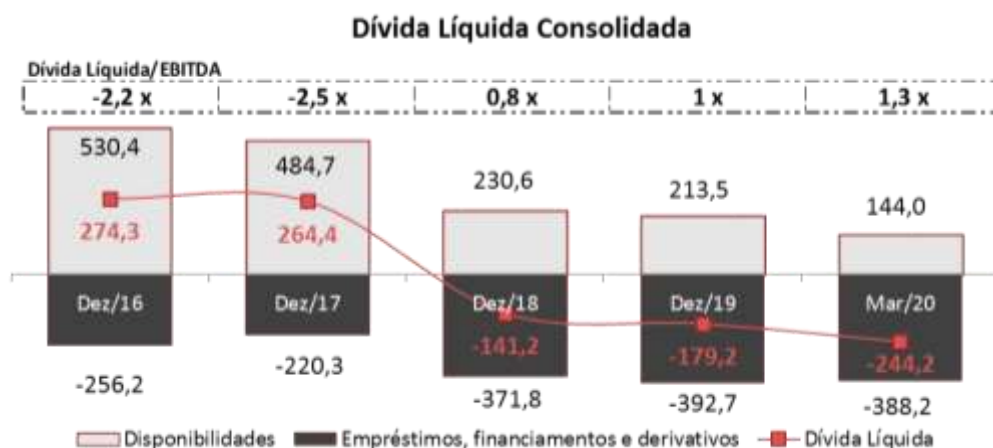
SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



Composição Dívida Líquida

O gráfico seguinte apresenta a composição da dívida líquida consolidada e seu múltiplo com o EBITDA. Nos exercícios encerrados em 2016 e 2017 a Fras-le estava com uma situação confortável em suas disponibilidades financeiras, originada pelos recursos de um aumento de capital ocorrido em 2016, através de uma oferta de ações, e também, de recursos oriundos da própria geração de caixa.

No decorrer de 2018 e 2019, a maior parte destes recursos foram utilizados para pagamento de aquisições e remuneração aos acionistas representado por dividendos e JSCP, reduzindo gradativamente o volume dos recursos aplicados. Neste contexto a dívida líquida encerrou o 1T20 com um múltiplo de 1,3 EBITDA, conforme o gráfico seguinte:



Observação: nos períodos encerrados em Dez/16, Dez/17, verifica-se um superávit financeiro no indicador de dívida líquida, devido a captação de recursos através de oferta de ações ocorrida em 2016.

Comentário do Desempenho

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
 SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



Necessidade de Capital de Giro

	2016	2017	2018	2019	1T20
Aplicação de Recursos					
Clientes	61,4	77,8	112,8	123,4	146,4
<i>Em Dias</i>	21 d	26 d	28 d	25 d	30 d
Estoques	172,2	256,2	368,3	333,3	364,0
<i>Em Dias</i>	59 d	84 d	91 d	69 d	74 d
Outros Recursos	22,0	40,8	61,9	42,9	55,6
Total de Recursos Aplicados	255,6	374,8	542,9	499,6	566,0
Fontes					
Fornecedores	-56,4	-78,4	-95,7	-93,7	-100,3
<i>Em Dias</i>	19 d	26 d	24 d	19 d	20 d
Outras Fontes	-41,3	-57,5	-71,3	-82,6	-72,4
Total de Fontes de Recursos	-97,7	-135,8	-167,0	-176,3	-172,6
NCG em R\$	157,8	238,9	375,9	323,3	393,4
<i>NCG em Dias</i>	54 d	78 d	93 d	67 d	80 d

Valores em R\$ milhões

Após um ciclo recente de expansões, principalmente nos anos de 2017 e 2018, que agregou novas estruturas e determinou um novo tamanho para a Fras-le, a necessidade de recursos para operacionalizar os negócios também acompanhou essa trajetória e atualmente a Fras-le opera com níveis mais elevados de estoque.

No entanto, em especial no ano de 2019, através de vários trabalhos voltados para redução dos níveis de capital de giro, os volumes retornaram aos patamares regulares, e dessa forma foi possível obter inclusive, um bom reforço no caixa, além de melhorias quantitativas e qualitativas nos indicadores de

recursos aplicados, e uma importante redução em dias, da necessidade de capital de giro.

É necessário esclarecer ainda que à medida que ocorrem variações nas taxas de câmbio, às contas do capital de giro das operações fora do Brasil, também estão sujeitos a sofrer algum impacto na conversão para a moeda nacional, e com isso apresentar flutuações, dependendo da oscilação da moeda.

Apesar dos esforços nestes primeiros meses de 2020 para manter o equilíbrio e os níveis obtidos no final de 2019, a elevação das taxas do câmbio provocou um incremento nos saldos de recursos aplicados das operações do exterior. Outro fator contribuiu para elevar os níveis dos indicadores de necessidade de

Comentário do Desempenho

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



capital de giro, foi o surgimento dos primeiros efeitos da pandemia e a necessidade de ampliar os níveis de provisionamentos, principalmente

com adiantamentos de pessoal e outros recursos. Dessa forma, a necessidade de capital de giro encerrou o 1T20 em R\$ 393,4 milhões.

Fluxo de Caixa Livre

	2016	2017	2018	2019	1T20
EBITDA	123,7	106,4	183,9	175,2	38,1
Investimentos *	-10,4	-45,0	-61,5	-83,2	-13,7
Resultado Financeiro	2,6	18,4	-37,5	-36,3	-13,4
IR e CSSL	-21,8	-19,4	-13,7	-37,5	-6,3
Variação da NCG	40,3	-81,1	-137,0	52,7	-70,1
Fluxo de Caixa Operacional	134,4	-20,7	-65,9	70,8	-65,3
Dividendos/JSCP	-19,1	-44,1	-50,9	-73,6	-15,5
Integralização de Capital	295,5	-6,9	-301,8	0,0	0,0
Variação Cambial da Dívida	11,7	0,3	-0,4	0,0	0,0
Outros	17,3	56,3	18,8	-35,3	15,8
Fluxo de Caixa Livre	439,8	-15,1	-400,2	-38,0	-65,0
Caixa/Dívida Líquida	274,1	259,0	-141,2	-179,2	-244,2

Valores em R\$ milhões

* Parte dos valores de investimentos de 2018 foram reclassificados neste demonstrativo como integralização de capital.

Da mesma forma, na análise comparativa com períodos que antecederam os movimentos de expansão, também apresentam variações significativas, principalmente na linha de variação da NCG, com as rupturas ocorridas no final de 2017 e 2018, à medida em que as novas operações foram incorporando a estrutura.

Quanto ao 1T20, o aumento relatado nos comentários da necessidade de capital de giro, impactaram diretamente no fluxo de caixa livre, que absorveu um incremento de R\$ 27,0 milhões em relação ao fluxo de 2019, contribuído dessa forma para o aumento da dívida líquida, que encerrou o período com um saldo de R\$ 244,2 milhões negativos.

Investimentos

	1T20	1T19	2019	2018	2017	2016
Controladora	4,2	2,3	32,2	25,5	15,8	5,6
Controladas e Outros Investimentos	9,4	10,7	51,0	54,7	29,2	4,5
Total Capex	13,7	13,0	83,2	80,2	45,0	10,1

Valores em R\$ milhões

Comentário do Desempenho

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



No 1T20 os investimentos somaram R\$ 13,7 milhões, sendo os principais: R\$ 4,2 milhões na unidade da Fras-le em Caxias do Sul, equivalentes a máquinas, equipamentos, ferramentas e moldes e adequações de segurança relativas a norma NR-12. Na Fremax os valores de investimentos totalizaram R\$ 5,4 milhões, sendo a maior parte deste valor utilizada na aquisição de novas máquinas e

equipamentos para ampliação da capacidade da fundição. Em relação aos investimentos das outras controladas, no montante de R\$ 4,1 milhões, os principais desembolsos estão relacionados às operações dos Estados Unidos, Índia e Uruguai, e referem-se a máquinas e equipamentos.

EXPANSÃO NO MERCADO DOMÉSTICO

Aquisição Nakata

Com relação a celebração de contrato para aquisição da Nakata Automotiva S.A divulgado através de Fato Relevante no dia 17 de dezembro de 2019, a Fras-le informa que permanece cumprindo as condições precedentes para a aquisição, dentre elas a aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica ("CADE") e dos demais órgãos de defesa da concorrência em outras jurisdições, conforme aplicável. Após estas etapas a aquisição será submetida à aprovação dos acionistas da Companhia em Assembleia Geral Extraordinária ("AGE").

COVID-19

O tema Covid-19 tem ocupado parcela importante do tempo dos administradores e colaboradores da Fras-le nas últimas semanas e meses, por várias razões: em primeiro lugar com a preocupação sobre a saúde de nossos colaboradores e de todos os *stakeholders* que mantêm alguma interação ou atividade com a Companhia, e a sociedade em geral. Não menos importante, também estamos preocupados e trabalhando em diversas frentes para identificar e avaliar os impactos da pandemia e suas implicações nos negócios da Companhia, e para isso implementamos um Comitê de Crise.

Comentário do Desempenho

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



A Companhia está seguindo as determinações dos decretos municipais e estaduais, e dessa forma vem adotando medidas de paralisações e/ou reduções de atividades, pelos períodos ou percentuais de redução determinados nos referidos decretos, nas localidades em que possui operações. Simultaneamente estamos seguindo rigorosamente as orientações da OMS (Organização Mundial da Saúde) e do Ministério da Saúde.

Considerando a evolução dos casos da doença no Brasil e nos países onde a Fras-le mantém operações, e sentindo os efeitos causados na sociedade, continuaremos dedicando esforços nas ações de prevenção e contenção da doença, no engajamento em campanhas voltadas para o atendimento das pessoas, nas iniciativas que visam a conscientização, a informação e a colaboração, sem, contudo, descuidar do propósito econômico da Companhia.

Quanto ao atendimento dos decretos governamentais, no que tange a paralizações e reduções de atividades, a Companhia vem adotando períodos de férias, flexibilizações e reduções de jornada, além de um efetivo de colaboradores executando as suas atividades no sistema home office. As operações da Fras-le já apresentaram variações no percentual de efetivo da mão-de-obra industrial, em suas operações espalhadas pelo mundo, que evoluíram desde paralisação total, como é o caso das operações da China, Índia, Uruguai e Argentina, e nas demais operações as paralizações ocorreram de forma parcial e gradual, e em níveis de ocupação que se estenderam em 25%, 50% e 75%. Estes movimentos, apesar de alguns terem iniciados no final de março, ocorreram em maior proporção durante a elaboração deste relatório, nos meses de abril e maio de 2020. Nas notas explicativas nº 2.1 à 2.1.6, constante das demonstrações financeiras, estão relacionados mais detalhes sobre os impactos da Covid-19.

A Companhia segue atenta aos fatos e à evolução da pandemia, e já implementou diversas medidas visando combater e minimizar a disseminação da Covid-19, entre as quais destacamos:

- Reduções de equipes trabalhando presencialmente;
- Colaboradores atuando em trabalho remoto, no sistema home office;
- Suspensão das viagens nacionais e internacionais;
- Suspensão de participação em eventos;
- Restrição do acesso de visitantes e fornecedores aos escritórios da empresa;

Comentário do Desempenho

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



- Disponibilização de álcool em gel nas áreas comuns e em pontos estratégicos;
- Intensificação e aumento da frequência higienização de todos os ambientes;
- Priorização de reuniões online;
- Manutenção de distância mínima de 2 metros entre os colaboradores;
- Aferição de temperatura por meio de termômetros digitais nos acessos de colaboradores;
- Isolamento de colaboradores do grupo de risco, ou com sintomas de gripe, ou que tenham manifestado contato com suspeitos de contaminação por corona vírus;
- Fornecimento de materiais de higiene e limpeza como sabão e álcool em gel;
- Orientações para higienização constante de materiais e equipamentos utilizados na realização dos trabalhos, como ferramentas, máquinas, mesas, notebooks, desktops; teclados, telefones, etc;
- Orientações para manter os locais de trabalho sempre bem ventilados e arejados, como por exemplo manter as janelas abertas;
- Aumento de pontos de higienização e distribuição de álcool-gel para os colaboradores;
- Intensificação das orientações para prevenção e conscientização sobre a Covid-19 através dos canais de comunicação;
- Adoção de medidas para minimizar a circulação e aglomeração de pessoas.

Compreendendo a importância de contribuir com a sociedade através de ações voltadas à prevenção e combate à disseminação da Covid-19, a Fras-le participou, em conjunto com as Empresas Randon, de diversas iniciativas ao longo dos últimos meses, entre as quais destacam-se:

- Colaboração para a produção dos protetores faciais;
- Compra de sensores para respiradores (em parceria com a Universidade de Caxias do Sul e Empresas Randon);
- Produção de peças em alumínio para fabricação de respiradores (em parceria com a Embraer e Empresas Randon);
- Distribuição para caminhoneiros de álcool em Gel (em parceria com as Empresas Randon);
- Doação de materiais de limpeza e EPIs para hospitais em Caxias do Sul (em parceria com as Empresas Randon).

Ao todo, as doações relacionadas a prevenção e combate ao Covid-19 somam R\$ 2,5 milhões, realizadas em conjunto com as Empresas Randon.

Comentário do Desempenho

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM

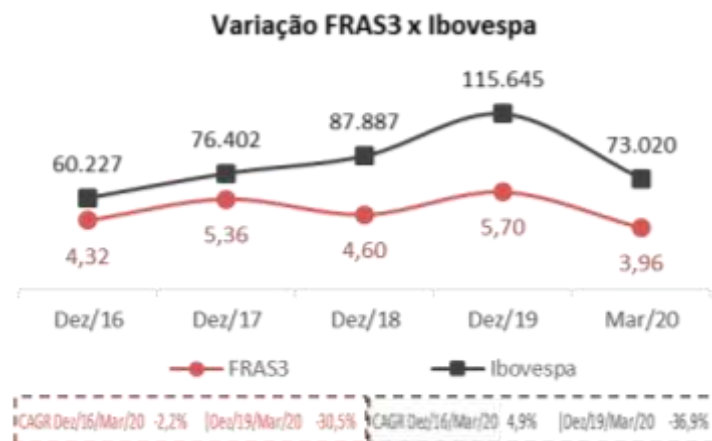


GOVERNANÇA CORPORATIVA E MERCADO DE CAPITAIS

Desempenho das Ações

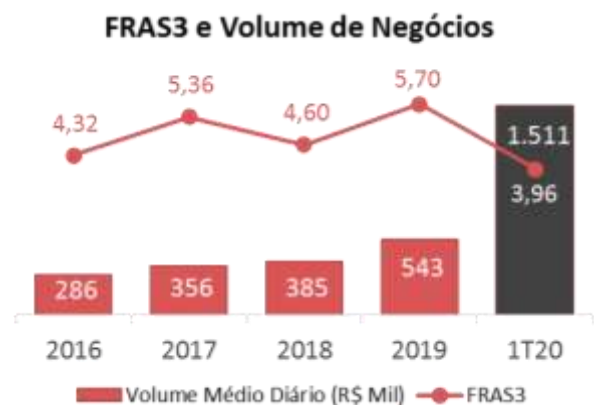
O valor da ação ordinária da Fras-le, negociada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão com o código "FRAS3", apresentou retração de 30,5% no primeiro trimestre de 2020, sendo cotada em R\$ 3,96 no final de março. O índice IBOVESPA, por sua vez, apresentou queda 36,9%,

encerrando o mesmo período em 73 mil pontos. Estes desempenhos refletem os primeiros impactos na economia global, decorrentes da Covid-19, com efeito imediato nas negociações de todas as Bolsas de Valores no mundo.



Volume de Negócios das Ações

Durante o 1T20 foram negociadas 15,5 milhões de ações "FRAS3", através de 58.333 negócios no mercado à vista da B3. Neste período foi registrado um volume médio diário de negócios de R\$ 1,5 milhão, valor que representou um avanço de 178,0% comparado com o volume médio diário de 2019. O valor de mercado da Companhia no final de março de 2020 atingiu R\$ 862 milhões.



Comentário do Desempenho

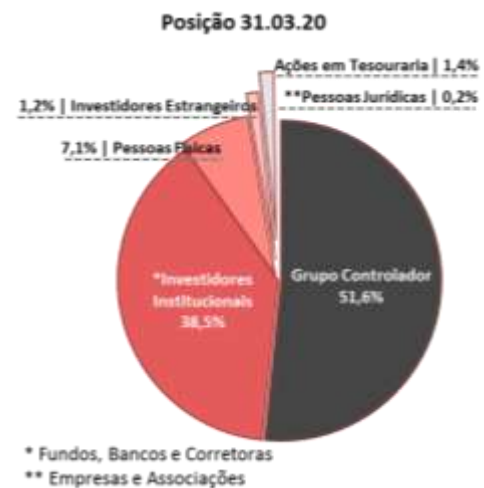
SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



Perfil dos Acionistas

O Free Float da Companhia corresponde a 46,9% sobre o total das ações integralizadas, e as disposições estatutárias garantem tratamento igualitário aos acionistas minoritários, o que assegura um Tag Along de 100% em caso de alienação da Sociedade.

A base acionária da Fras-le estava composta por 13.472 acionistas com posição acionária em 31.03.20, número que corresponde a uma evolução de 14,5% neste primeiro trimestre de 2020. A composição das ações da Companhia estava representada por diversos perfis de acionistas, conforme demonstrado no gráfico ao lado:



Relacionamento com Investidores

Com o objetivo de aperfeiçoar e aumentar o seu relacionamento com os diversos públicos que abrange o mercado de capitais, a Fras-le vinha mantendo uma intensa agenda de reuniões e eventos conforme ocorridos ao longo de 2019. No entanto, com as restrições de distanciamento social impostas pela pandemia, foi necessário interromper momentaneamente a participação dos

executivos da Companhia em eventos e reuniões que já estavam previamente agendadas. Tão logo as condições favoráveis estejam reestabelecidas retomaremos gradualmente estes eventos, com o objetivo de orientar os profissionais do mercado de capitais sobre o andamento dos negócios da Companhia.

No primeiro trimestre de 2020 ainda foi possível participar do seguinte evento:

- 21º CEO Conference Banco BTG | fevereiro | São Paulo.

Comentário do Desempenho

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



EXPECTATIVAS

Estamos diante de um cenário totalmente imprevisível e inédito, desde que a Fras-le iniciou as suas atividades na década de 50. O avanço exponencial da pandemia, de forma inesperada, obrigou os governos a implementarem medidas rígidas e sem precedentes na tentativa de conter a propagação dos contágios, ocasionando uma abrupta paralização na economia.

Atualmente as interrupções das atividades, a escassez de materiais e insumos para produzir, e as alocações e flexibilizações do efetivo de mão-de-obra, entre outras adversidades potencializadas, torna a percepção acerca das expectativas para os próximos trimestres um ato extremamente desafiador.

Alguns sinais confortam que as quedas serão reduzidas nos próximos trimestres. Como exemplo, a operação na China, a primeira a ser impactada pelo Covid-19, já opera na sua regularidade. No lado oposto, a unidade da Índia retomou parte da produção em maio, depois de mais de 40 dias fechada.

Na Fremax, com a entrada de pedidos destinados à exportação, tem favorecido a retomada gradual da produção aos níveis pré-Covid-19.

Na operação de Caxias do Sul, apesar das vendas indicarem retração, a carteira de pedidos já começa a esboçar reação, sinalizando que a retomada poderá ser mais rápida.

Apesar dos impactos terem se materializado nos meses de abril e maio, seguindo agora em junho, ainda não é possível medir a dimensão dos efeitos da pandemia nos negócios da Companhia, para os próximos trimestres.

Esta gestão está dedicando os melhores esforços com todos os times envolvidos para reestabelecer o mais rápido possível, os níveis de atividade e performance que havíamos planejado no final no ano passado e neste 1T20.

Os próximos meses também são de expectativa da aprovação da aquisição da Nakata, atualmente em avaliação no Cade. Pois a partir daí inicia-se o foco na captação das sinergias mapeadas e no crescimento dos negócios.

Caxias do Sul, 03 de junho de 2020

Os Administradores

PÁGINA 24 DE 30

Comentário do Desempenho

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



EXPEDIENTE

Conselho de Administração

David Abramo Randon – Presidente
Astor Milton Schmitt - Vice-Presidente
Daniel Raul Randon
Bruno Chamas Alves
Dan Antonio Marinho Conrado

Conselho Fiscal

Gaspar Carreira Júnior
Geraldo Santa Catharina
Rogério Luiz Ragazzon

Diretoria Executiva (Estatutária)

Sérgio Lisboa Moreira de Carvalho - Diretor Presidente
Anderson Pontalti - Diretor
Hemerson Fernando de Souza - Diretor

Relações com Investidores

Hemerson Fernando de Souza
Diretor de Relações com Investidores

Equipe RI

Jessica Cristina Cantele
Jorge Roberto Gomes
Victor Gabrielli Gomes

Contadora

Dionéia Canal
CRC-RS 61981/0-3



Comentário do Desempenho

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



ENDEREÇOS E CONTATOS

Endereço

Rodovia RS 122, KM 66, nº 10.945
Bairro Forqueta
Caxias do Sul, RS

Contatos

Fone: +55 54 3239-1517 | +55 54 3239-1553 | +55 54 3239-3036
E-mail: ri@fras-le.com
Página Internet: <http://ri.fras-le.com.br>

Auditor Independente

ERNST & YOUNG Auditores Independentes S/S

Sistema de Ações Escriturais e Serviços de Acionistas

Banco Itaú S.A
Rua Boa Vista, 176 - 1º Subsolo - Centro, São Paulo - SP

Veículos e sites de Divulgação

Diário Oficial RS – Rio Grande do Sul
Pioneiro – Caxias do Sul - RS
Portal: <http://www.luzdigi.com.br> (Atos e Fatos Relevantes)

Créditos Fotográficos

Julio Soares
Jefferson Bernardes
Magrão Scalco
João Carlos Lazzarotto
Banco de Imagens Fras-le e Empresas Randon

Cor

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
 SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



ANEXO I

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADA

Valores em R\$ Mil

	1T20	%	1T19	%	Variações 1T20/1T19
Receita Líquida	341.810	100,0%	322.731	100,0%	5,9%
Custo Vendas e Serviços	-253.081	-74,0%	-247.703	-76,8%	2,2%
Lucro Bruto	88.729	26,0%	75.027	23,2%	18,3%
Despesas c/ Vendas	-34.109	-10,0%	-33.999	-10,5%	0,3%
Despesas Administrativas	-28.033	-8,2%	-25.577	-7,9%	9,6%
Outras Despesas / Receitas	-8.163	-2,4%	-366	-0,1%	2128,1%
Resultado Financeiro	-13.417	-3,9%	-17.883	-5,5%	-25,0%
Receitas Financeiras	88.467	25,9%	32.730	10,1%	170,3%
Despesas Financeiras	-101.884	-29,8%	-50.613	-15,7%	101,3%
Lucro Antes IRPJ e CSLL	5.007	1,5%	-2.798	-0,9%	-278,9%
Provisão para IR e CSLL	-6.266	-1,8%	281	0,1%	-2328,6%
Resultado Líquido	-1.260	-0,4%	-2.517	-0,8%	-50,0%
Atribuido a sócios não Controladores	-5.128	-1,5%	-336	-0,1%	1428,2%

	1T20	%	4T19	%	Variações 1T20/4T19
Receita Líquida	341.810	100,0%	370.820	100,0%	-7,8%
Custo Vendas e Serviços	-253.081	-74,0%	-267.729	-72,2%	-5,5%
Lucro Bruto	88.729	26,0%	103.091	27,8%	-13,9%
Despesas c/ Vendas	-34.109	-10,0%	-35.868	-9,7%	-4,9%
Despesas Administrativas	-28.033	-8,2%	-30.737	-8,3%	-8,8%
Outras Despesas / Receitas	-8.163	-2,4%	563	0,2%	-1549,9%
Resultado Financeiro	-13.417	-3,9%	-14.302	-3,9%	-6,2%
Receitas Financeiras	88.467	25,9%	26.550	7,2%	233,2%
Despesas Financeiras	-101.884	-29,8%	-40.852	-11,0%	149,4%
Lucro Antes IRPJ e CSLL	5.007	1,5%	22.747	6,1%	-78,0%
Provisão para IR e CSLL	-6.266	-1,8%	-27.392	-7,4%	-77,1%
Resultado Líquido	-1.260	-0,4%	-4.645	-1,3%	-72,9%
Atribuido a sócios não Controladores	-5.128	-1,5%	-1.422	-0,4%	260,5%

Cor

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
 SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



ANEXO II

BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

Valores em R\$ Mil

	31.03.20	31.12.19
Ativo Total	1.662.551	1.620.024
Ativo Circulante	723.852	730.261
Caixa e Equivalentes de Caixa	169.290	178.391
Aplicações Financeiras	22.566	35.072
Contas a Receber	146.353	123.422
Estoques	364.029	333.272
Tributos a Recuperar	879	41.128
Outros Ativos Circulantes	20.735	18.976
Ativo Não Circulante	938.699	889.763
Impostos a recuperar	21.064	17.102
Depósitos judiciais	17.415	17.651
Impostos diferidos	31.775	36.701
Outros Ativos Não Circulantes	7.490	7.598
Investimentos	1.332	1.302
Imobilizado	570.178	539.548
Direito de Uso de Arrendamentos	108.844	101.629
Intangível	180.601	168.231
Passivo Total	1.662.551	1.620.024
Passivo Circulante	294.693	341.791
Fornecedores	100.260	93.715
Empréstimos e Financiamentos	81.300	117.839
Instrumentos financeiros derivativos	0	156
Impostos e Contribuições	28.454	33.830
Obrigações Sociais e Trabalhistas	32.484	33.361
Arrendamento	11.080	9.154
Outras Obrigações	41.114	53.736
Passivo Não Circulante	538.751	498.904
Empréstimos e Financiamentos	306.925	274.687
Tributos Diferidos	69.683	73.557
Provisões	20.798	21.621
Subvenção Incentivo Fiscal	2.550	2.550
Contas a pagar por combinação de negócios	0	28.647
Arrendamento	96.188	91.879
Outras Obrigações	42.607	5.963
Patrimônio Líquido	829.107	779.328
Capital Social Realizado	600.000	600.000
Reserva de Incentivos Fiscais	4.256	4.027
Gastos com Emissões de Ações	-4.622	-4.622
Reservas de Lucros	187.936	183.957
Ações em Tesouraria	-13.352	-13.352
Outros Resultados Abrangentes	42.592	-5.851
Part. dos Acionistas Não Controladores	12.297	15.169

PÁGINA 28 DE 30

Cor

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO BEYOND
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



ANEXO III

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA – MÉTODO INDIRETO

Valores em R\$ Mil

	31.03.20	31.03.19
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais		
Caixa Líquido Atividades Operacionais	57.516	19.165
Caixa gerado nas operações	129.064	7.485
Resultado do exercício	-1.259	-2.518
Provisão p/ IR e CS corrente e diferido	6.266	-281
Depreciação e amortização	19.717	13.897
Provisão para litígios	-823	-63
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	1.925	-681
Provisão para estoque obsoleto	4.355	-566
Outras Provisões	-671	-5.671
Custo de ativos permanentes vendidos	9.399	210
Ajuste Correção Monetária	1.638	2.971
Variações de empréstimos e arrendamentos	88.517	187
Variações nos ativos e passivos	-71.548	11.680
Aplicações financeiras	12.506	5.337
Depósitos judiciais	236	-1.230
Contas a receber clientes	-25.103	-17.628
Estoques	-37.253	23.483
Outros Ativos	-112	7.788
Fornecedores	6.545	-4.914
Outros Passivos	-22.963	-1.156
Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-5.404	0
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimentos		
Caixa Líquido Atividades de Investimento	-13.650	-12.986
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-13.650	-12.744
Adições ao ativo intangível	0	-242
Combinação de negócios	0	0
Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamentos		
Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-100.794	-60.461
Pagamento de juros s/capital próprio e dividendos	-14.055	-22.607
Empréstimos Tomados	9.367	5.856
Pagamentos de empréstimos	-89.547	-38.082
Juros pagos por empréstimos	-6.559	-5.628
Aumento/Redução do Caixa e Equivalentes de Caixa	-56.928	-54.282



ANEXO IV

DETALHAMENTO DOS COMPONENTES POR LINHA DE PRODUTOS

Descrição detalhada dos produtos vendidos	
	Produto
Materiais de Fricção	
Lonas de Freio para Veículos Pesados (Blocos)	Lonas de freio para veículos comerciais.
Pastilhas de Freio	Pastilhas de freio para veículos comerciais, automóveis, motocicletas e aeronaves de pequeno porte.
Outros Materiais de Fricção	Lonas de freio para automóveis, Sapatas ferroviárias, Sapatas de freio para veículos comerciais e automóveis, revestimentos de embreagem, lonas moldadas, placas universais e produtos industriais.
Produtos diversos	
Componentes p/ Sistema de Freio	Discos, Tambores, Cubos de Rodas, Cilindros Hidráulicos, Servo freio, Reparos, Atuadores, Válvulas de Retenção.
Componentes p/ Sistema de Suspensão	Amortecedores, Kit amortecedores, Bucha Suspensão, Pivo, Bandejas, Rótulas.
Componentes p/ Motor	Pistões, Válvulas, Bombas d'água, Bombas d'óleo, Bombas de combustível, Mangueiras, Filtro de Ar, Juntas.
Líquidos Envasados	Fluídos de freio, Líquidos de arrefecimento, Anticorrosivos, Anticongelantes, Aditivos Concentrados, Lubrificantes.
Outros Produtos Diversos	Materiais em polímeros que não se enquadram nas categorias anteriores, Cardan e acessórios, Mancais, Cruzetas, Eixos, Kit reparos, Coroa, Pinhão, Juntas homocinéticas, Flange, Barras de terminal, de ligação, de reação e lateral da Direção, Extremos, Articulações, Plaquetas, Rebitadeiras, Rebites, Matrizes e Sucata de ferro e aço.

Notas Explicativas

Fras-le S.A.

Informações financeiras intermediárias em
31 de março de 2020 e 2019

Notas Explicativas

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
 SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Informações sobre a Companhia

A Fras-le S.A. ("Fras-le ou Controladora", de forma conjunta com suas controladas como "Consolidado" ou a "Companhia"), é uma sociedade anônima de capital aberto e possui suas ações negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (FRAS3), com sede em Caxias do Sul, estado do Rio Grande do Sul. A Companhia faz parte do Nível 1 de Governança Corporativa da B3 e é uma das integrantes das Empresas Randon. Destaca-se por ser a maior fabricante de materiais de fricção da América Latina e uma das líderes mundiais.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, para o trimestre findo em 31 de março de 2020, foram autorizadas para emissão em reunião de diretoria realizada em 01 de junho de 2020.

2 Base de elaboração e apresentação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2020, compreendem as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas de acordo com o CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standard Board - IASB e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

Essas informações não incluem todos os requerimentos de demonstrações financeiras anuais ou completas e dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, preparadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade ("IFRS") e práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo CPC e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

Portanto, com o objetivo de evitar redundância na apresentação das informações financeiras intermediárias de 31 de março de 2020, as notas explicativas e políticas contábeis listadas abaixo não foram objeto de preenchimento completo ou não estão no mesmo grau de detalhamento das notas integrantes das demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019, autorizadas pela diretoria em 28 de fevereiro de 2020 e conforme previsto no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº 003/2011:

- Nota 5.1 (a) – Operações de arrendamento mercantil
- Nota 10 - Impostos a recuperar
- Nota 12 - Plano de pensão e de benefícios pós emprego a funcionários
- Nota 14 - Imobilizado
- Nota 15 - Intangível
- Nota 18 - Capital e reservas
- Nota 24 - Despesas funcionários e participação nos lucros
- Nota 29- Cobertura de seguros

2.1 Impactos Covid-19

Em 30 de janeiro de 2020, a Organização Mundial de Saúde ("OMS") anunciou uma emergência de saúde global devido a um surto de Coronavírus (COVID-19) originário de Wuhan na China, atentando para os riscos na comunidade internacional, considerada a capacidade de o vírus se espalhar globalmente, indo além do seu ponto de origem. Em março de 2020, a OMS classificou o surto de COVID-19 como uma pandemia, com base no rápido aumento da exposição global.

A administração entende que as informações financeiras intermediárias da Companhia não apresentaram impactos relevantes no período findo em 31 de março de 2020 em função do COVID-19. A administração da Companhia continuará com o monitoramento e avaliação de ações a serem tomadas.

Notas Explicativas

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
 SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



A Companhia está tomando todas as medidas necessárias para proteção dos funcionários e auxílio no combate à Covid-19. Entre as medidas adotadas está a concessão de férias coletivas no período de paralização integral de atividades e na retomada de operações, a medição de temperatura de funcionários, disponibilização de máscaras e protetores faciais, intensificação na higienização dos ambientes coletivos e dos veículos de transporte de funcionários, além da adoção de trabalho à distância.

Em observância ao Ofício-Circular da CVM Nº 02/2020 de 10 de março de 2020, que trata sobre os efeitos da pandemia do Covid-19 nas informações trimestrais da Companhia, a Administração avaliou os principais riscos e impactos contábeis, além das incertezas que poderiam afetar as referidas informações. Na data de emissão destas Informações Trimestrais, a Companhia não identificou riscos à continuidade de seus negócios, às estimativas e julgamentos contábeis.

2.1.1. Medidas de assistência governamental

A Companhia adotou as medidas de assistência governamental concedidas pelo Governo Federal. Entre as medidas adotadas, a Companhia irá obter prorrogação nos prazos de entrega de obrigações acessórias, prorrogação nos prazos de pagamento de tributos federais, isenção do Imposto sobre Operações Financeiras (IOF) e programas de redução de jornada e suspensão de contratos de trabalho. Os efeitos dessas medidas não impactaram as informações financeiras de 31 de março de 2020.

2.1.2 Instrumentos financeiros

a. *Contas a receber*

Conforme orientações constantes no Ofício-Circular da CVM Nº 03/2020, a Companhia realizou revisão do risco de crédito para toda a vida dos instrumentos financeiros. As premissas utilizadas para a mensuração da perda esperada não foram alteradas em função do cenário de instabilidade. Não foram identificados impactos materiais na análise de crédito realizada em 31 de março de 2020.

b. *Outros ativos*

A Companhia não identificou quaisquer mudanças nas circunstâncias que indiquem o *impairment* de outros ativos financeiros.

c. *Covenants*

Em 31 de março de 2020, os indicadores de covenants continuavam sendo atendidos, visto que os índices de liquidez da Companhia não sofreram alterações expressivas no primeiro trimestre de 2020.

2.1.3 Redução do valor recuperável ("*impairment*")

A Companhia avaliou as circunstâncias que poderiam indicar *impairment* de seus ativos não financeiros. Conforme divulgado nas notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019, a Companhia havia identificado indícios de *impairment* na unidade geradora de caixa ("*UGC*") referente à controlada Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda., os quais não foram registrados à época. Em 31 de março de 2020, considerando o cenário de incertezas e insegurança em relação à evolução da pandemia, a Companhia efetuou o reconhecimento do *impairment* sobre o investimento, no montante de R\$ 5.686, apurado com base no estudo executado para a data base de 31 de dezembro de 2019. Não identificamos, nas demais unidades, indicativos de perda por *impairment* em 31 de março de 2020.

2.1.4 Ativos diferidos

A Companhia revisitou a estimativa de realização de ativos diferidos sobre prejuízo fiscal em 31 de março de 2020. Devido ao cenário de incertezas e com base no histórico de prejuízos anteriores, a Companhia identificou ativos diferidos sobre prejuízo fiscal em que não há expectativa de aproveitamento dentro do período máximo de 10 anos (inciso II do art. 2º da IN 371/02 da CVM). Desta forma, a Companhia reconheceu a baixa de R\$ 5.228 de imposto diferido ativo referente à unidade ASK Fras-le Friction (Índia). A base de cálculo dos ativos diferidos está apresentanda na Nota explicativa 13. Não foram identificados indícios de perdas nas demais empresas da Companhia.

Notas Explicativas

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
 SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



2.1.5 Passivos contingentes e outras provisões

A Companhia não identificou contingências ou outras provisões que precisassem ser realizadas ou revisadas decorrente dos impactos do Covid-19 em 31 de março de 2020.

2.1.6 Investimentos

Aquisição da controlada Nakata

Conforme fato relevante divulgado em 17 de dezembro de 2019, a Companhia assinou contrato de compra e venda de ações para aquisição da Nakata Automotiva S.A. Não houve alteração nas premissas desta aquisição até a data destas informações financeiras, decorrentes do cenário de pandemia. Vide nota explicativa 9.3 para maiores detalhes sobre a transação.

2.2 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Na preparação destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, a Administração deve exercer julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

2.3 Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão incluídas na seguinte nota explicativa:

- Nota explicativa 10 – Provisão para litígios
- Nota explicativa 14 – Receita líquida de vendas

2.4 Incertezas sobre premissas e estimativas

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material, no período findo em 31 de março de 2020, estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa 06 – Clientes
- Nota explicativa 07 – Estoques
- Nota explicativa 10 - Provisão para litígios
- Nota explicativa 13 - Impostos sobre o lucro
- Nota explicativa 16 - Resultado financeiro
- Nota explicativa 18 - Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício financeiro, são destacadas a seguir:

a. Receita de contrato com cliente

A Companhia aplicou julgamentos sobre as receitas de contrato com o cliente em relação a determinação do valor e do momento do reconhecimento da receita com cliente na Nota explicativa 14.

b. Provisão para perdas de crédito esperadas para contas a receber e ativos de contrato

A Companhia utiliza uma matriz de provisão para calcular a perda de crédito esperada para contas a receber e ativos de contrato. As taxas de provisão aplicadas são baseadas em dias de atraso para agrupamentos de vários segmentos de clientes que apresentam padrões de perda semelhantes (como, por exemplo, por tipo de cliente e risco de crédito, entre outras).

Notas Explicativas

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



A matriz de provisão baseia-se inicialmente nas taxas de perda histórica observadas pela Companhia.

A Companhia revisa a matriz de forma prospectiva para ajustá-la de acordo com a experiência histórica de perda de crédito.

A quantidade de perdas de crédito esperadas é sensível a mudanças nas circunstâncias e nas condições econômicas previstas. A experiência histórica de perda de crédito da Companhia e a previsão das condições econômicas também podem não representar o padrão real do cliente no futuro.

c. Mensuração ao valor justo de propriedades para investimento

O valor justo das propriedades para investimento foi determinado por avaliadores imobiliários externos independentes, com qualificação profissional adequada e reconhecida, e experiência recente na localidade e na categoria da propriedade que está sendo avaliada anualmente.

a. Impostos

Existem incertezas em relação à interpretação de regulamentos tributários complexos e ao valor e à época de resultados tributáveis futuros. Dado amplo aspecto de relacionamentos de negócios internacionais, bem como a natureza de longo prazo e a complexidade dos instrumentos contratuais existentes, diferenças entre os resultados reais e as premissas adotadas, ou futuras mudanças nessas premissas, poderiam exigir ajustes futuros na receita e despesa de impostos registrada.

A Companhia constitui provisões, com base em estimativas confiáveis, para possíveis consequências em eventuais fiscalizações por parte das autoridades fiscais das respectivas jurisdições em que opera. O valor dessas provisões baseia-se em vários fatores, como experiência de fiscalizações anteriores e interpretações divergentes dos regulamentos tributários pela Companhia e pela autoridade fiscal responsável. Essas diferenças de interpretação podem surgir numa ampla variedade de assuntos, dependendo das condições vigentes no respectivo domicílio da Companhia.

Imposto diferido ativo é reconhecido para todos os prejuízos fiscais não utilizados na extensão em que seja provável que haja lucro tributável disponível para permitir a utilização dos referidos prejuízos. Julgamento significativo da Administração é requerido para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, com estratégias de planejamento fiscal. Para mais detalhes sobre impostos diferidos, vide Nota explicativa 13.

b. Mensuração ao valor justo de instrumentos financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível, contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados, por exemplo risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

c. Provisões para riscos tributários, cíveis, trabalhistas e previdenciários

A Companhia reconhece provisão para causas tributárias, cíveis, trabalhistas e previdenciárias. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

d. Impairment de ativos não financeiros

A Administração revisa anualmente o valor recuperável dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor justo líquido das despesas de venda é determinado, sempre que possível, com base em transações recentes de mercado entre partes conhecedoras e interessadas com ativos semelhantes. Na ausência de transações observáveis neste sentido, uma metodologia de avaliação apropriada é utilizada. Os cálculos dispostos neste modelo são corroborados por indicadores disponíveis de valor justo, como preços cotados para entidades listadas, entre outros indicadores disponíveis.

Notas Explicativas

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



A Companhia baseia sua avaliação de redução ao valor recuperável com base nas previsões e orçamentos financeiros mais recentes, os quais são elaborados separadamente pela Administração para cada unidade geradora de caixa às quais os ativos estejam alocados. As projeções baseadas nestas previsões e orçamentos geralmente abrangem o período de cinco anos.

A perda por desvalorização do ativo é reconhecida no resultado de forma consistente com a função do ativo sujeito à perda. A perda por redução ao valor recuperável é revertida apenas se tiver havido mudança nas estimativas utilizadas. A reversão é limitada ao valor contábil do ativo líquido de depreciação, amortização ou exaustão. Essa reversão é reconhecida no resultado.

O teste de redução ao valor recuperável do ágio é feito anualmente utilizando bases de 31 de outubro ou quando as circunstâncias indicarem que o valor contábil tenha se deteriorado.

A perda por desvalorização de uma unidade geradora de caixa ao qual o ágio está relacionado é reconhecida quando o valor recuperável da unidade é inferior ao valor contábil. A perda é reconhecida e alocada para reduzir o valor contábil dos ativos na seguinte ordem: (a) reduzindo o valor contábil do ágio alocado à unidade geradora de caixa; e (b) a seguir, aos outros ativos da unidade proporcionalmente ao valor contábil de cada ativo. A perda por redução no valor recuperável do ágio não é revertida.

e. Evidenciação de economia altamente hiperinflacionária

A norma de contabilidade e evidenciação de economia altamente inflacionária, qual seja, o parágrafo 3 do CPC 42/IAS 29, não prevê o uso de um índice específico de preços, mas permite que seja usado julgamento na definição de índice de preços quando a correção monetária das demonstrações contábeis se torna necessária. Dessa forma, os índices utilizados foram baseados nas informações emitidas pelo INDEC (Instituto Nacional de Estatística e Censos da Argentina): *IPIM - Índice de Precios Internos al por Mayor* e *IPC - Índice de precios al consumidor*.

3 Normas, alterações e interpretações de normas

Não existem novas normas ou interpretações em vigor a partir de 1º de janeiro de 2020, que tivessem impacto nas informações financeiras intermediárias de 31 de março de 2020.

4 Caixa e equivalentes de caixa

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa compreendem os depósitos bancários à vista e as aplicações financeiras de curto prazo que possuem a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins.

As aplicações financeiras possuem características de conversibilidade imediata com o próprio emissor em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a risco de mudança significativa de valor, sendo registradas pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Caixa e bancos	239	149	39.223	27.939
Numerários em trânsito (a)	7.755	9.092	8.071	10.126
Aplicações financeiras (b)	34.625	100.137	74.169	140.326
	42.619	109.378	121.463	178.391

- (a) Os numerários em trânsito referem-se a recebimentos de exportações mantidos em instituição financeira, pendentes de fechamento de contratos de câmbio na data de encerramento das demonstrações financeiras.
- (b) São representadas substancialmente por Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) e fundos de renda fixa, remuneradas a taxas que variam entre 62% e 97% (62% e 102% em 31 de dezembro de 2019) do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

Na Nota explicativa 18.6 está descrita a prática e política de risco de crédito.

5 Aplicações financeiras de liquidez não imediata

As aplicações financeiras de liquidez não imediata referem-se a aplicações financeiras em Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) que não são prontamente conversíveis em caixa considerando a data da transação. A classificação das aplicações

Notas Explicativas

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



financeiras depende do propósito para o qual o investimento foi adquirido e estão ajustadas a valor justo, de acordo com a categoria. Quando aplicável, os custos diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo financeiro são adicionados ao montante originalmente reconhecido.

Aplicação	Remuneração média	Controladora		Consolidado	
		31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
CDB	99,50% do CDI (99,50% a 100,00% em 31 de dezembro de 2019)	22.516	35.072	22.566	35.072

6 Clientes

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
No País	17.105	13.200	15.983	12.007
De terceiros	4.705	2.238	10.380	6.653
Partes relacionadas (Nota explicativa 8)	9.638	8.192	1.168	664
Vendor	2.762	2.770	4.435	4.690
No exterior	231.175	190.427	136.305	115.645
De terceiros	11.554	24.199	136.305	115.645
Partes relacionadas (Nota explicativa 8)	219.621	166.228	-	-
	248.280	203.627	152.288	127.652
Menos:				
Ajuste a valor presente	(341)	(334)	(513)	(732)
Provisão para perdas de crédito esperada	(1.674)	(1.069)	(5.423)	(3.498)
Total	246.265	202.224	146.352	123.422

Em 31 de março de 2020 e 31 de dezembro 2019 os prazos médios de recebimento para o mercado interno são de 9 e 10 dias, para o mercado externo controladas 414 e 461 dias e mercado externo terceiros 98 e 95, respectivamente.

A movimentação da provisão para perda de créditos esperadas está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Saldo no início do exercício/período	(1.069)	(1.205)	(3.498)	(3.933)
Adições	(1.064)	(2.503)	(2.660)	(5.307)
Baixas/realizações	459	2.639	735	5.742
Saldo no final do exercício/período	(1.674)	(1.069)	(5.423)	(3.498)

Em 31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019, a análise dos saldos de contas a receber de clientes por vencimento é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
A vencer	63.730	63.279	102.118	85.712
Vencidos:				
De 1 a 30 dias	16.961	18.118	36.081	30.284
De 31 a 60 dias	16.865	13.403	6.911	5.801
De 61 a 90 dias	12.040	8.232	374	144
De 91 a 180 dias	33.252	31.105	3.616	3.035
Acima de 181 dias	105.432	69.490	3.188	2.676
Total	248.280	203.627	152.288	127.652

A Companhia não requer garantias sobre as vendas a prazo. Nos saldos da controladora, o contas a receber vencido acima de 61 dias são representadas principalmente por venda de produtos para controladas (vide Nota explicativa 8).

Notas Explicativas

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



A exposição do Grupo a risco de crédito e moeda relacionados a contas a receber de clientes são divulgados na Nota explicativa 18.6.

7 Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Produtos acabados	65.136	74.806	209.605	187.077
Produtos em elaboração	12.785	10.362	31.867	26.680
Matérias-primas	52.635	48.639	95.732	85.810
Materiais auxiliares e de manutenção	4.803	5.089	14.261	13.074
Adiantamentos a fornecedores	214	11	10.780	11.667
Importações em andamento	5.948	4.545	17.394	18.078
Provisão para perdas com estoques	(5.636)	(4.748)	(18.779)	(14.424)
Ajuste correção monetária	-	-	3.169	5.310
	135.885	138.704	364.029	333.272

A movimentação da provisão para perdas com estoques está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Saldo no início do exercício/período	(4.748)	(4.583)	(14.424)	(11.849)
Adições	(941)	(1.126)	(5.191)	(5.132)
Baixas / realizações	53	961	836	2.557
Saldo no final do exercício/período	(5.636)	(4.748)	(18.779)	(14.424)

8 Partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos, em 31 de março de 2020 e 31 dezembro de 2019, bem como as transações em 31 de março de 2020 e 2019, que influenciaram o resultado do período, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações da Companhia com sua controladora e suas controladas, as quais foram realizadas em condições específicas considerando os volumes das operações e prazos de pagamentos, não comparáveis a operações com terceiros não relacionados.

	Ativo		Passivo		Resultado		Prazo médio realizado 2020	Prazo médio realizado 2019
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/03/2019		
Freios Controil Ltda. (e)								
Contas a receber	217	256	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	55	48	67	68
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	1	3	94	48
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	503	707	-	-
	217	256	-	-	559	758	-	-
Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (e)								
Contas a receber	8.864	7.976	-	-	-	-	-	-
Contas a pagar	-	-	-	156	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	1.718	1.829	368	85
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	3	-	-	-
	8.846	7.976	-	156	1.721	1.829	-	-
Fremax Sistemas Automotivos Eireli (e)								
Contas a receber	240	221	-	-	-	-	-	-
JSCP e dividendos a receber	4.727	4.727	-	-	-	-	-	-
Contas a pagar	-	-	10	-	-	-	-	-

Notas Explicativas

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO BEYOND
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	711	-	23	-
	4.967	4.948	10	-	711	-	-	-
Fras-le Argentina S.A.(c)								
Contas a receber	2.074	3.024	-	-	-	-	-	-
JSCP e dividendos a receber	111	92	-	-	-	-	-	-
Mútuos a receber	34.520	26.291	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	1.339	3.241	131	541
	36.705	29.407	-	-	1.339	3.241	-	-
Fras-le North America, Inc. (c)								
Contas a receber	200.009	143.499	-	-	-	-	-	-
Contas a pagar	-	-	2	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	37.857	32.338	536	503
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	4	15	-	-
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(607)	(648)	-	-
	200.009	143.499	2	-	37.254	31.705	-	-
Fras-le Mexico S de RL de CV (c)								
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(218)	(185)	-	-
	-	-	-	-	(218)	(185)	-	-
Fras-le Friction Material Pinghu co Ltd (c)								
Contas a receber	642	1.083	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	27	308	335	164
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	62	1.367	-	-
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(12)	-	-	-
	642	1.083	-	-	77	1.675	-	-
Fras-le Europe (c)								
Contas a receber	1.232	843	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	727	947	115	119
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(413)	(422)	-	-
	1.232	843	-	-	314	525	-	-
Fras-le Africa Aut (Pty) Limited (c)								
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(70)	(59)	-	-
	-	-	-	-	(70)	(59)	-	-
Fras-le Andina (c)								
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(184)	(50)	-	-
	-	-	-	-	(184)	(50)	-	-
Fras-le Middle East (c)								
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	-	71	-	-
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	-	(72)	-	-
	-	-	-	-	-	(1)	-	-
Fras-le Panamericana (c)								
Contas a receber	14.791	16.538	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	6.055	2.920	253	288
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(97)	(284)	-	2
	14.791	16.538	-	-	5.958	2.636	-	-
FANACIF (c)								
Contas a receber	137	316	-	-	-	-	-	-
Mútuos a pagar	-	-	241	187	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	116	32	89	74
	137	316	241	187	116	32	-	-
Total controladas	267.564	204.866	253	343	47.577	42.406	-	-
Randon S.A. Implementos e Participações (b)								
Contas a receber	365	584	-	-	-	-	-	-
Contas a pagar	-	-	1.069	649	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	4.554	7.031	13	11
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	1.479	1.629	25	22

Notas Explicativas

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(1.833)	(3.687)	-	-
	365	584	1.069	649	4.200	4.973	-	-
Master Sistemas Automotivos Ltda. (d)								
Contas a receber	524	35	-	-	-	-	-	-
Contas a pagar	-	-	8	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	10.928	10.962	9	10
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	2	3	-	8
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	598	(807)	-	-
	524	35	8	-	11.528	11.772	-	-
Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda.(d)								
Contas a receber	21	33	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	161	121	28	10
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	-	9	-	10
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	135	127	-	-
	21	33	-	-	296	257	-	-
Randon Veículos Ltda. (d)								
Contas a receber	13	-	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	48	158	23	20
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	7	2	-	-
	13	-	-	-	55	160	-	-
Castertech Fundação e Tecnologia Ltda.(d)								
Contas a receber	130	12	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	87	702	33	11
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	114	6	23	12
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	378	611	-	-
	130	12	-	-	579	1.319	-	-
Randon Consórcios Ltda.(d)								
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(22)	-	-	-
	-	-	-	-	(22)	-	-	-
Banco Randon S.A. (d)								
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(1.033)	(1.358)	-	-
	-	-	-	-	(1.033)	(1.358)	-	-
Outras partes relacionadas (a)								
Contas a receber	115	-	-	-	-	-	-	-
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	-	2	-	-
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(22)	(23)	-	-
	-	-	-	-	(22)	(21)	-	-
Total outras partes relacionadas	1.168	664	1.077	649	15.581	17.102	-	-
Total partes relacionadas	268.732	205.530	1.330	992	63.158	59.208	-	-

- (a) Saldos de mútuos a pagar mantidos com diretores e membros do Conselho de Administração e saldos mantidos com outras partes relacionadas.
 (b) Controladora direta da Companhia. A controladora final da Companhia é a Dramd Participações e Administração Ltda.
 (c) Sociedades controladas no exterior.
 (d) Empresas controladas pela controladora Randon S.A. Implementos e Participações.
 (e) Empresas controladas no Brasil.

Notas Explicativas

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Contas a Receber	229.374	174.420	1.168	664
JSCP e dividendos a receber	4.838	4.819	-	-
Mútuos a receber	34.520	26.291	-	-
Contas a pagar	(1.330)	(992)	(4.471)	(3.596)
Total	267.402	204.538	(3.303)	(2.932)

Remuneração do pessoal-chave da Administração da Companhia e suas controladas

A Companhia definiu como pessoal-chave da Administração: o Conselho de Administração, a diretoria estatutária e o Conselho Fiscal. Os montantes referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração estão representados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Benefícios de curto prazo (salários, ordenados, participações nos lucros e despesas com assistência médica)	1.046	1.053	1.119	1.235
Benefícios pós-emprego - contribuições para Randonprev	31	22	39	27
Total	1.077	1.075	1.158	1.262

A Companhia não pagou às pessoas-chave da administração remuneração em outras categorias de i) benefícios de longo prazo, ii) benefícios de rescisão de contrato de trabalho e iii) remuneração baseada em ações.

9 Investimentos

9.1 Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Participação em empresas controladas	403.713	363.086	-	-
Ágio	78.562	77.372	-	-
Outros investimentos	-	-	182	152
Lucro não realizado nos estoques	(7.225)	(5.108)	-	-
	475.050	435.350	182	152
Classificado no ativo não circulante – investimento	510.483	464.242	182	152
Classificado no passivo não circulante - provisão para perda com investimento	(35.433)	(28.892)	-	-
Total dos investimentos líquidos	475.050	435.350	182	152

9.2 Movimentação dos saldos

A movimentação dos investimentos pode ser assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Saldos no início do exercício/período	435.350	422.228	152	232
Variação cambial das investidas	31.933	(7.443)	30	(80)
Efeito de câmbio (a)	13.621	(17.678)	-	-
Correção monetária (a)	3.868	33.937	-	-
Integralização de capital (b)	-	7.980	-	-
Alteração societária (c)	-	9.465	-	-
Redução ao valor recuperável (<i>impairment</i>) (d)	(5.686)	-	-	-
Equivalência patrimonial	(1.920)	(10.362)	-	-
Distribuição de dividendos	-	(4.727)	-	-
Avaliação atuarial	-	1	-	-
Saldos no final do exercício/período	475.050	435.350	182	152

Notas Explicativas

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
 SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



(a) O efeito de câmbio e a correção monetária compreendem as mais valias e o ágio. A correção monetária do ágio do período foi de R\$ 1.124 e o efeito de câmbio foi de R\$ 65. Estes valores estão compreendidos nos montantes apresentados nesse quadro.

(b) Aumento de capital realizado na controlada Fras-le Argentina S.A., no montante de R\$ 7.980, no mês de agosto de 2019, através de liquidação de títulos a receber com a controladora.

(c) Em outubro de 2019, a Companhia realizou alteração societária nas controladas na Argentina. Com essa alteração, a controlada indireta Eurobrakes B.V. passou a ser controlada direta da Fras-le S.A. e a controlada indireta Euroexpo S.A. foi incorporada na Fras-le Argentina S.A. Com isso a participação direta da controladora na Fras-le Argentina S.A. reduziu para 51,66% e, a controlada Fremax Sistemas Automotivos Eireli passou a ter participação de 48,18%.

(d) A Companhia avaliou a recuperabilidade das unidades geradoras de caixa com base nas previsões e orçamentos financeiros mais recentes, os quais são elaborados separadamente pela Administração para cada unidade geradora de caixa às quais os ativos estejam alocados, utilizando o método de fluxos de caixa descontados. Em 31 de março de 2020, a Companhia registrou *impairment* na unidade geradora de caixa (UGC) Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda. no montante de R\$ 5.686.

9.3 Contrato de compra Nakata Automotiva S.A.

Conforme fato relevante divulgado em 17 de dezembro de 2019, a Companhia celebrou o Contrato de Venda e Compra de Ações e outras avenças com objetivo de adquirir a totalidade das ações do capital social da Nakata Automotiva S.A., sociedade de capital fechado com sede em São Paulo. O preço de aquisição é de R\$ 457 milhões, estando sujeito a ajustes e cumprimento de condições precedentes, dentre elas a aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) e dos demais órgãos de defesa da concorrência em outras jurisdições, conforme aplicável e, ainda, dos acionistas da Companhia em Assembleia Geral Extraordinária ("AGE"). Esta transação não gerou impactos nas informações financeiras de 31 de março de 2020, visto que as condições precedentes ainda não foram cumpridas.

9.4 Informações das controladas e movimentação dos saldos por controlada

	Informações das controladas					Movimentação dos investimentos								
	% participação, no final do exercício	Ativos e passivos, líquidos	Patrimônio líquido ajustado	Receita líquida	Saldo em 31/12/2018	Resultado de equivalência patrimonial	Alteração societária	Integralização de capital	Ajustes acumulados de conversão	Correção monetária	Efeito de câmbio	Avaliação atuarial	Distribuição de dividendos	Saldo em 31/12/2019
Fremax	100	51.718	51.718	202.495	108.974	8.203	-	-	(5.095)	888	(784)	-	(4.727)	107.459
Armetal	100	19.826	19.826	92.712	52.879	(6.651)	-	-	(3.030)	23.246	(11.539)	-	-	54.905
FANACIF	100	36.972	36.972	57.407	48.249	3.347	-	-	1.838	-	97	-	-	53.531
Fras-le Friction	100	51.363	51.363	52.519	46.972	3.187	-	-	1.204	-	-	-	-	51.363
Freios Controil	99,99	45.203	45.203	104.871	50.017	(4.817)	-	-	-	-	-	1	-	45.201
Jurid	80,1	13.877	13.877	51.553	48.119	(6.514)	-	-	-	-	-	-	-	41.605
ASK	51	23.111	23.111	31.131	14.902	(3.384)	-	-	268	-	-	-	-	11.786
Euro Brakes	100	9.708	9.708	5.350	-	56	9.465	-	182	-	5	-	-	9.708
Fras-le Europe	100	7.617	7.617	15.592	7.393	53	-	-	171	-	-	-	-	7.617
Fras-le Argentina	51,66	13.209	13.209	74.307	10.743	(10.429)	-	7.980	(1.743)	(180)	178	-	-	6.549
Fras-le Panamericana	100	915	915	30.267	174	731	-	-	11	-	-	-	-	916
Fras-le México	99,66	876	876	839	640	174	-	-	59	-	-	-	-	873
Fras-le Andina	99	246	246	717	171	75	-	-	(3)	-	-	-	-	243
Fras-le Africa	100	221	221	102	198	10	-	-	14	-	-	-	-	222
Fras-le North América	100	(28.892)	(28.892)	207.537	(33.360)	5.588	-	-	(1.120)	-	-	-	-	(28.892)
Fras-le Middle	-	-	-	385	190	9	-	-	(199)	-	-	-	-	-
Total	-	245.970	245.970	927.784	356.261	(10.362)	9.465	7.980	(7.443)	23.954	(12.043)	1	(4.727)	363.086

9.4 Informações das controladas e movimentação dos saldos por controlada

	Informações das controladas				Movimentação dos investimentos						
	% participação, no final do período	Ativos e passivos, líquidos	Patrimônio líquido ajustado	Receita líquida	Saldo em 31/12/2019	Resultado de equivalência patrimonial	Ajustes acumulados de conversão	Correção monetária	Efeito de câmbio	Redução ao valor recuperável (impairment)	Saldo em 31/03/2020
Fremax	100	56.179	56.179	45.037	102.387	1.496	1.508	-	-	-	105.391
Armetal	100	25.302	25.302	25.462	54.905	(1.096)	5.648	2.547	7.670	-	69.674
FANACIF	100	49.499	49.499	12.154	53.531	1.418	10.991	-	4.785	-	70.725
Fras-le Friction	100	64.532	64.532	12.503	51.363	(317)	13.486	-	-	-	64.532
Freios Controil	99,99	46.074	46.074	25.783	45.201	872	-	-	-	-	46.073
Jurid	80,1	13.476	13.476	11.484	41.605	(608)	-	-	-	(5.686)	35.311
ASK	51	16.894	16.894	3.061	11.786	(5.295)	2.125	-	-	-	8.616
Euro Brakes	100	12.705	12.705	6.038	11.950	312	2.626	-	585	-	15.473
Fras-le Europe	100	10.186	10.186	4.950	7.617	470	2.098	-	-	-	10.185
Fras-le Argentina	51,66	15.124	15.124	21.524	9.379	(784)	1.617	197	516	-	10.925
Fras-le Panamericana	100	1.074	1.074	8.483	916	107	51	-	-	-	1.074
Fras-le México	99,66	849	849	204	873	(60)	33	-	-	-	846
Fras-le Andina	99	325	325	177	243	44	34	-	-	-	321
Fras-le Africa	100	-	-	-	222	(223)	1	-	-	-	-
Fras-le North América	100	(35.433)	(35.433)	58.118	(28.892)	1.744	(8.285)	-	-	-	(35.433)
Total	-	276.786	276.786	234.978	363.086	(1.920)	31.933	2.744	13.556	(5.686)	403.713

Notas Explicativas

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO BEYOND
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



10 Provisão para litígios

10.1 Provisão para litígios

O quadro a seguir demonstra, nas datas-base de 31 de março 2020 e 31 de dezembro de 2019, os valores estimados do risco de perda atualizados, conforme opinião de seus assessores jurídicos:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
a) trabalhista	6.933	7.502	12.721	13.384
b) cível	3.335	3.405	6.959	7.030
c) tributário	637	631	935	1.024
d) previdenciário	183	183	183	183
Total	11.088	11.721	20.798	21.621

- (a) **Trabalhista** - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos trabalhistas movidos em sua maioria por ex-empregados da Companhia e de empresas prestadoras de serviços.
- (b) **Cível** – Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos cíveis representados por ações indenizatórias movidas, majoritariamente, por clientes contra a Companhia.
- (c) **Tributário** - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos tributários representados por autuações federais, estaduais e municipais que se encontram, em andamento, parte na esfera administrativa e parte na esfera judicial, decorrentes de divergências quanto à interpretação da legislação tributária por parte da Companhia e do fisco.
- (d) **Previdenciário** - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos previdenciários relacionados a obrigações tributárias, cujo objeto de contestação é sua legalidade ou constitucionalidade.

10.2 Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais correspondem aos valores depositados em juízo, relativos à ações cíveis, tributárias, trabalhistas e previdenciárias, realizados para garantir a execução dessas ações ou para suspender a exigibilidade de crédito em cobrança.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
a) trabalhista	11.022	11.317	13.160	13.396
b) tributário	4.060	4.060	4.066	4.066
c) cível	36	35	121	121
d) previdenciário	68	68	68	68
Total	15.186	15.480	17.415	17.651

10.3 Passivo contingente

A Companhia e suas controladas respondem por processos judiciais e administrativos em andamento para os quais, quando há probabilidade de perda possível, não foram registradas provisões para contingências.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
a) trabalhista	33.133	31.522	46.246	44.494
b) tributário	28.821	28.358	32.897	32.450
c) cível	423	415	7.643	7.456
Total	62.377	60.295	86.786	84.400

Notas Explicativas

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
 SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



10.4 Movimentação da provisão para litígios

A movimentação dos processos é como segue:

Controladora

	31/12/2019	Adição	Realização	31/03/2020
Trabalhistas	7.502	262	(831)	6.933
Cíveis	3.405	-	(70)	3.335
Tributárias	631	6	-	637
Previdenciário	183	-	-	183
	11.721	268	(901)	11.088

Consolidado

	31/12/2019	Adição	Realização	31/03/2020
Trabalhistas	13.384	660	(1.167)	12.877
Cíveis	7.030	-	(70)	6.960
Tributárias	1.024	6	(252)	778
Previdenciário	183	-	-	183
	21.621	666	(1.489)	20.978

10.5 Ativo contingente

A Companhia possui ativos contingentes onde é autora de processos cíveis, previdenciários e tributários. Os ativos contingentes não são reconhecidos exceto quando julgado que o ganho é praticamente certo, ou quando, há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, sobre as quais não cabem mais recursos.

Em 31 de março de 2020, o total de ativos contingentes da Controladora era de R\$732 (R\$ 801 em 31 de dezembro de 2019 e R\$ 860 no Consolidado (R\$ 928 em 31 de dezembro de 2019).

Exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS - A controlada direta Freios Controil Ltda. ajuizou Mandado de Segurança, perante a Justiça Federal em março de 2015, objetivando a declaração de seu direito de excluir o ICMS da base de cálculo das contribuições do PIS e da COFINS.

A controlada obteve ganho de causa, cuja decisão transitou em julgado em 31 de agosto de 2018. A controlada está em processo de revisão do cálculo do respectivo crédito tributário, o qual está estimado em R\$ 20.000 compreendendo o valor do principal, apurado sobre o valor destacado nas notas fiscais de saída, no período entre março de 2010 e 31 de março de 2020, atualizado pela taxa SELIC.

A controlada direta Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda., em janeiro de 2020, obteve também ganho de causa, referente a mesma espécie de ação, cujo direito solicitado remonta ao período inicial de abril de 2012. A controlada está em processo de revisão do cálculo do respectivo crédito tributário, o qual está preliminarmente estimado em R\$ 11.900 compreendendo o valor do principal, apurado sobre o valor destacado nas notas fiscais de saída, no período entre abril de 2012 e março de 2020, atualizado pela taxa SELIC.

A Companhia também possui este tipo de ação perante a Justiça Federal e o valor principal está estimado em aproximadamente R\$ 105 milhões, referente ao período de janeiro de 2005 a março de 2020, cujo direito solicitado remonta ao período inicial de 2001. A Companhia estimou os valores a partir de 2005. Esta ação ainda não possui o trânsito em julgado e os valores não foram base de atualização, uma vez que, somente o serão quando do eventual transitado em julgado de decisão favorável, posto que a data deste afetará diretamente este tipo de atualização.

Não existem outras controladas com este ativo contingente.

Notas Explicativas

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



11 Empréstimos e financiamentos

	Indexador	Juros	Vencimento final do contrato	Controladora		Consolidado	
				31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Circulante							
Moeda nacional:							
Fundopem	IPCA	3,0% a.a.	05/2027	4.514	4.606	4.514	4.606
Vendor	Selic	3% a.a.	04/2020	2.762	2.770	4.435	4.690
NCE	CDI	115,75%a.a.	07/2024	4.944	940	6.437	940
Empréstimos bancários - FINEP	TJLP/Taxa fixa	4% a 5% a.a.	02/2020	-	630	-	630
Empréstimo Capital de Giro	CDI	118,50% a.a.	08/2024	-	-	23	107
BNDES - FINAME	Fixo	3,15% a.a.	12/2024	-	-	15	-
Moeda estrangeira:							
Financiamento ME	Libor + Fixo + Variação cambial	2,97% a 5,94%	07/2025	26.365	20.449	28.102	21.795
NCE	Fixo + Variação cambial	3,29% a 6,03% a.a	07/2024	6.825	617	11.616	6.179
ACC	Taxa fixa + Variação cambial	3,65% a 3,66%a.a	05/2020	1.046	39.225	1.046	39.225
Resolução 2770 NCE	Libor + Variação cambial	4,5% a.a.	03/2020	-	18.667	-	18.667
BNDES	Taxa variável BNDES	1,97% a.a.	01/2020	-	238	-	238
Empréstimos bancários	Libor + Fixo + Variação cambial	2,75%a 8,95%a.a.	03/2023	-	-	12.970	16.061
FINEX	Fixo + Variação cambial	3,09% a 3,40% a.a	06/2021	-	-	5.043	3.997
FINIMP	Fixo + Variação cambial	5,77% a.a	11/2020	-	-	542	413
Term Loan	Fixo + Variação cambial	2,75% a 3,00% a.a	01/2037	-	-	6.085	291
				46.456	88.142	80.828	117.839
Não circulante							
Moeda nacional:							
NCE	CDI	115,75%a.a.	07/2024	32.585	37.240	44.140	50.446
Fundopem	IPCA	3,0% a.a.	05/2027	12.494	13.258	12.494	13.258
Emprestimo Capital de Giro	CDI	118,50% a.a	08/2024	-	-	8.000	8.000
BNDES - FINAME	Fixo	3,15% a.a.	12/2024	-	-	528	-
Moeda estrangeira:							
Financiamento ME	Libor + Fixo + Variação cambial	2,97% a 5,94%a.a.	07/2025	118.970	96.892	118.970	96.892
NCE	Fixo + Variação cambial	3,65% a.a.	10/2024	45.489	40.307	61.303	53.048
	Libor + Fixo + Variação						
Empréstimos bancários	cambial	2,75% a 8,95%a.a.	03/2023	-	-	39.734	27.787
FINEX	Fixo + Variação cambial	3,09% a 3,4% a.a	06/2021	-	-	500	1.323
Term Loan	Fixo + Variação cambial	2,75% a 3,00% a.a	01/2037	-	-	21.256	23.933
				209.538	187.697	306.925	274.687
Total de empréstimos sujeitos a juros				255.994	275.839	387.753	392.526

Os financiamentos e empréstimos estão garantidos por avais/fianças da Randon S.A. Implementos e Participações no valor de R\$ 966 (R\$ 34.030 em 31 de dezembro de 2019).

Os contratos de financiamentos perante o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) contêm cláusulas restritivas que incluem, entre outras, antecipação parcial ou total do vencimento quando determinados índices financeiros (patrimônio líquido/ativo consolidado) não forem atingidos. Em 31 de dezembro de 2019, os índices financeiros estabelecidos estavam sendo integralmente atendidos pela Companhia. Em 31 de março de 2020 não existem contratos ativos com cláusulas restritivas.

Fundopem/RS

A Companhia possui incentivo fiscal do Estado do Rio Grande do Sul (Fundopem) que consiste em postergação de pagamento de parcela do débito de ICMS gerado mensalmente, com uma carência de 33 a 54 meses e prazo de pagamento entre 54 a 96 meses, a partir de cada débito, corrigido pelo IPCA/IBGE e taxa de juros de 3% a.a..

Vendor

A Companhia possui, em 31 de março de 2020, operações financeiras de vendor em aberto com seus clientes no montante de R\$ 2.762 na controladora e R\$ 4.435 no consolidado (R\$ 2.770 na controladora e R\$ 4.690 no consolidado em 31 de dezembro de 2019), nas quais participa como interveniente garantidora.

Nessas operações, a Companhia realiza a liquidação das operações em aberto caso o cliente devedor do contas a receber, vinculado à operação, não realize o pagamento perante a instituição financeira no prazo pactuado entres as partes.

Essas operações são realizadas pela coligada Banco Randon S.A., e este assume parte dos riscos relacionados à inadimplência e/ou pagamento após o prazo pelo cliente.

Notas Explicativas

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO BEYOND
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



O montante reconhecido como passivo financeiro é contrapartida dos montantes antecipados pela instituição financeira à Companhia, cujo contas a receber de origem ainda não foi reconhecido, considerando a retenção de riscos pela Companhia relacionados à inadimplência e/ou ao pagamento após o prazo pelo cliente. O prazo médio de vencimento dessas operações é de 35 dias.

12 Resultado por ação

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019
Lucro líquido (prejuízo) do período	3.869	(2.182)
Média ponderada de ações emitidas (em milhares)	214.566	214.566
Lucro (prejuízo) por ação - básico e diluído (em Reais)	0,0180	(0,0102)

13 Impostos sobre o lucro

13.1 Imposto corrente

A composição da despesa de imposto de renda e contribuição social, nos períodos findos em 31 de março de 2020 e 2019, encontra-se resumida a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Imposto de renda e contribuição social correntes:				
Despesa de imposto de renda e contribuição social correntes	(3.578)	-	(6.323)	(598)
Imposto de renda e contribuição social diferidos:				
Relativos à constituição e reversão de diferenças temporárias e prejuízos fiscais	3.207	(137)	57	879
Despesa de imposto de renda e contribuição social apresentados na demonstração do resultado	(371)	(137)	(6.266)	281

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil, pela alíquota fiscal local nos períodos findos em 31 de março de 2020 e 2019, está descrita a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Lucro contábil antes dos impostos	4.240	(2.045)	5.007	(2.799)
À alíquota fiscal de 34%	(1.442)	695	(1.702)	952
Despesa incentivada	142	(507)	(33)	(1.335)
Resultado equivalência patrimonial, líquido de amortização de mais valias	(116)	(866)	537	622
Juros sobre capital próprio	-	254	-	638
Ajuste de alíquota no exterior	-	-	(669)	(946)
Outras despesas não dedutíveis	1.045	287	828	350
Baixa de imposto diferido sobre prejuízos fiscais	-	-	(5.227)	-
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	(371)	(137)	(6.266)	281
Alíquota efetiva	8,75%	(6,70%)	(125,14%)	10,04%

13.2 Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos, em 31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019, referem-se a:

Notas Explicativas

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO BEYOND
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM

**Controladora**

	Balço patrimonial		Patrimônio líquido		Resultado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/03/2019
Projeitos fiscais a compensar	-	-	-	-	-	1.069
Provisão para comissões e fretes	361	455	-	-	(93)	(72)
Provisão para perdas de crédito esperadas	569	363	-	-	206	79
Provisão para litígios	3.770	3.996	-	-	(215)	171
Provisão para perdas nos estoques	1.916	1.614	-	-	302	181
Operações com derivativos	-	-	-	-	-	291
Ajuste a valor presente	(1.277)	(1.329)	-	-	51	76
Participação nos resultados	1.150	956	-	-	194	(1.956)
Provisões diversas e outros	3.700	2.840	-	-	850	(293)
Randonprev avaliação atuarial	-	-	-	105	-	-
Ajuste "valor atribuído" do imobilizado	(15.296)	(15.471)	-	-	174	203
Lucro não realizado nos estoques	2.457	1.737	-	-	719	(236)
Mais valia	(41.926)	(36.737)	2.729	4.121	(809)	628
Depreciação vida útil / fiscal	(19.187)	(19.082)	-	-	(105)	(278)
Redução valor recuperável (<i>impairment</i>)	1.933	-	-	-	1.933	-
Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos					3.207	(137)
Passivo fiscal diferido	(61.830)	(60.658)				
Patrimônio líquido			2.729	4.226		

Consolidado

	Balço patrimonial		Patrimônio líquido		Resultado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/03/2019
Prejuízos fiscais a compensar	29.391	29.516	-	-	4.837	6.372
Provisão para comissões e fretes	420	546	-	-	(126)	(110)
Provisão pra perdas de crédito esperadas	1.321	828	-	-	493	(53)
Provisão para litígios	7.003	6.989	-	-	14	725
Provisão estoques obsoletos	4.224	3.294	-	-	930	533
Operações de derivativos	-	-	-	-	-	291
Ajuste a valor presente	(1.257)	(1.279)	-	-	22	11
Ativos de indenização	(772)	(772)	-	-	-	-
Participação nos resultados	1.570	1.967	-	-	(397)	(1.910)
Provisões diversas	3.270	(2.605)	-	-	2.022	(6.524)
Avaliação atuarial	-	-	-	105	-	-
Ajuste valor atribuído do imobilizado	(17.069)	(17.367)	-	-	298	2.402
Mais Valia	(41.926)	(36.737)	2.729	4.121	(5.189)	628
Compra vantajosa Controil	(281)	-	-	-	(281)	-
Correção monetária	(3.651)	472	-	316	(4.123)	838
Depreciação vida útil / fiscal	(22.346)	(21.708)	-	-	(638)	(2.324)
Redução valor recuperável (<i>impairment</i>)	2.195	-	-	-	2.195	-
Receita de imposto de renda e contribuição social diferidos					57	879
(Passivo) fiscal diferido	(69.683)	(73.557)				
Ativo fiscal diferido	31.775	36.701				
Patrimônio Líquido			2.729	4.542		

A Companhia e suas controladas possuem prejuízos fiscais, no valor de 159.299 (R\$ 179.993 em 31 de dezembro de 2019), passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros da empresa em que foi gerado, que tem prazo de dez anos para utilização, conforme Instrução 371/02 da CVM.

Notas Explicativas

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



14 Receita líquida de vendas

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Receita bruta de vendas e serviços	216.259	230.563	436.643	421.552
Devoluções de vendas	(134)	(268)	(567)	(677)
Ajuste a valor presente	(758)	(1.320)	(1.053)	(1.482)
Impostos sobre as vendas	(55.798)	(59.430)	(93.213)	(96.662)
Receita operacional líquida	159.569	169.545	341.810	322.731

15 Despesas por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Despesas por função				
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(123.818)	(137.212)	(253.081)	(247.703)
Despesas com vendas	(14.170)	(16.134)	(34.109)	(33.999)
Despesas administrativas e gerais	(8.831)	(9.634)	(26.713)	(24.461)
Remuneração dos administradores	(1.106)	(932)	(1.320)	(1.116)
Outras despesas operacionais	(10.700)	(1.223)	(14.465)	(1.643)
	(158.625)	(165.135)	(329.688)	(308.922)

Despesas por natureza

Matéria prima e materiais de uso e consumo	(65.415)	(76.718)	(157.413)	(135.722)
Despesas com pessoal	(43.983)	(44.648)	(84.496)	(87.513)
Depreciação e amortização	(7.630)	(7.444)	(19.717)	(13.897)
Redução ao valor recuperável (impairment)	(5.686)	-	(5.686)	-
Conservação e manutenção	(5.651)	(7.065)	(12.385)	(12.082)
Frete	(5.223)	(5.831)	(10.013)	(10.479)
Energia elétrica	(3.811)	(3.605)	(10.399)	(9.266)
Honorários profissionais	(2.552)	(2.287)	(4.051)	(3.166)
Comissões	(1.326)	(1.632)	(825)	(1.807)
Custos mercadológicos	(1.137)	(1.310)	(1.346)	(2.558)
Remuneração e participação dos administradores	(1.106)	(933)	(1.320)	(1.116)
Assessoria em TI	(947)	(1.241)	(1.610)	(1.990)
Aluguéis	(696)	(536)	(4.469)	(2.049)
Assistência técnica	(80)	(211)	(1.313)	(2.154)
Outras despesas	(13.382)	(11.674)	(14.645)	(25.123)
	(158.625)	(165.135)	(329.688)	(308.922)

16 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Receitas financeiras:				
Variação cambial	76.688	16.231	86.229	31.434
Juros sobre rendimentos de aplicações financeiras	1.551	1.470	2.587	1.757
Ajuste a valor presente	750	1.234	1.049	1.772
Outras receitas financeiras	30	167	240	738
	79.019	19.102	90.105	35.701

Notas Explicativas

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO **BEYOND**
 SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM

**Despesas financeiras:**

Variação cambial	(75.959)	(14.393)	(90.978)	(39.220)
Juros sobre financiamentos	(2.084)	(2.862)	(6.025)	(4.496)
Ajuste a valor presente	(481)	(685)	(718)	(801)
Ajuste a valor presente arrendamento	(340)	(347)	(1.580)	(1.112)
Juros de mora	(5)	(1)	(19)	(6)
Despesas bancárias	(1.044)	(1.363)	(1.449)	(2.516)
Descontos concedidos	(196)	(10)	(221)	(14)
Outras despesas financeiras	-	(1.592)	(894)	(2.448)
	(80.109)	(21.253)	(101.884)	(50.613)
Ajuste correção monetária	3.868	-	(1.638)	(2.971)
Resultado financeiro líquido	2.778	(2.151)	(13.417)	(17.883)

17 Informações complementares ao fluxo de caixa

	Controladora			Consolidado			
	Arrendamentos	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Dividendos e JSCP	Arrendamentos	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Instrumentos financeiros	Dividendos e JSCP
Saldo em 31 de dezembro de 2018	-	250.721	22.622	-	371.760	-	22.622
Alterações de caixa							
Recebimento (pagamento) de atividades de financiamento	(4.592)	14.598	-	(13.044)	14.184	-	-
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-	(13.053)	-	-	(15.039)	-	-
Dividendos e JSCP pagos	-	-	(70.396)	-	-	-	(70.396)
	(4.592)	1.545	(70.396)	(13.044)	(855)	-	(70.396)
Alterações que não afetam caixa							
Adoção inicial IFRS16	24.924	-	-	79.376	-	-	-
Despesas de juros provisionados	-	12.135	-	-	13.488	-	-
Despesas de juros sobre arrendamentos	1.347	-	-	6.335	-	-	-
Variação cambial de empréstimos e financiamentos	-	11.438	-	-	8.133	-	-
Variação cambial de instrumentos financeiros	-	-	-	-	-	156	-
Distribuição de dividendos e JSCP	-	-	61.852	-	-	-	61.852
Outros	(4.583)	-	-	28.366	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2019	17.096	275.839	14.078	101.033	392.526	156	14.078
Alterações de caixa							
Recebimento (pagamento) de atividades de financiamento	(1.114)	(69.093)	-	(3.161)	(77.019)	-	-
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-	(5.860)	-	-	(6.559)	-	-
Dividendos e JSCP pagos	-	-	(14.055)	-	-	-	(15.055)
	(1.114)	200.886	(14.055)	(3.161)	308.948	156	(15.055)
Alterações que não afetam caixa							
Despesas de juros provisionados	-	3.930	-	-	4.576	-	-
Despesas de juros sobre arrendamentos	340	-	-	1.580	-	-	-
Variação cambial de empréstimos e financiamentos	-	51.178	-	-	74.229	-	-
Variação cambial de instrumentos financeiros	-	-	-	-	-	472	-
Outros	-	-	-	7.816	-	-	-
Saldo em 31 de março de 2020	16.322	255.994	23	107.268	387.753	472	23

Notas Explicativas

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO BEYOND
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



18 Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

A Companhia e suas controladas participam de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais, bem como a reduzir a exposição a riscos financeiros, principalmente de créditos e aplicações de recursos, riscos de mercado (câmbio e juros) e riscos de liquidez, aos quais a Companhia entende estar exposta, de acordo com sua natureza de negócios e estrutura operacional.

Uma parcela das receitas da Companhia e de suas controladas são geradas pela comercialização de produtos para o mercado externo. Dessa forma, a volatilidade da taxa de câmbio está associada aos riscos de mercado a que a Companhia e suas controladas estão expostas.

Adicionalmente, a Companhia e suas controladas contratam operações de financiamentos no mercado financeiro com taxas pré-fixadas ou pós-fixadas. Portanto, a Companhia apresenta um risco à variação das taxas de juros no endividamento contratado com taxas de juros pré e pós-fixadas.

Os valores justos são determinados com base em cotações de preços de mercado, quando disponíveis, ou, na falta destes, no valor presente de fluxos de caixa esperados. Os valores justos de aplicações financeiras de liquidez não imediata, de contas a receber de clientes, da dívida de curto prazo e de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores contábeis. Os valores justos de outros ativos e passivos de longo prazo não diferem significativamente de seus valores contábeis.

A administração desses riscos é efetuada por meio da definição de estratégias elaboradas e aprovadas pela Administração da Companhia, atreladas ao estabelecimento de sistemas de controle e determinação de limites de posições.

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

Os riscos da Companhia são descritos a seguir.

18.1 Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido à variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam dois tipos de risco: risco de taxa de juros e risco cambial. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a receber e empréstimos a pagar, instrumentos financeiros mensurados ao valor justo através do resultado e instrumentos financeiros derivativos.

Apresentamos a seguir uma comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia apresentados nas demonstrações financeiras:

Controladora

	Nota	Hierarquia	Valor contábil		Valor justo	
			31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Ativos						
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa	4		42.619	109.378	42.619	109.378
Aplicações financeiras	5	(2)	22.516	35.072	22.516	35.072
Custo amortizado						
Clientes	6	(2)	246.265	202.224	246.265	202.224
Passivos						
Passivos pelo custo amortizado						
Fornecedores		(2)	(56.771)	(51.737)	(56.771)	(51.737)
Empréstimos e financiamentos	11	(2)	(255.994)	(275.839)	(244.730)	(267.534)
Total			(1.365)	19.098	9.899	27.403

Notas Explicativas

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO BEYOND
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



Consolidado

	Nota	Hierarquia	Valor contábil		Valor justo	
			31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Ativos						
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa	4	(2)	121.463	178.391	121.463	178.391
Aplicações financeiras	5	(2)	22.566	35.072	22.566	35.072
Custo amortizado						
Clientes	6	(2)	146.352	123.422	146.352	123.422
Passivos						
Passivos pelo custo amortizado						
Fornecedores		(2)	(100.260)	(93.715)	(100.260)	(93.715)
Empréstimos, financiamentos e instrumentos financeiros	11 e 18	(2)	(388.225)	(392.682)	(406.660)	(407.289)
Total			(198.104)	(149.512)	(216.539)	(164.119)

18.2 Hierarquia de valor justo

A Companhia aplica o CPC 40 (R1) (IFRS 7) para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- **Nível 1:** preços cotados (sem ajuste) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- **Nível 2:** outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;
- **Nível 3:** técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Não houve transferências entre os níveis 1, 2 e 3 durante o período findo em 31 de março de 2020.

18.3 Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado.

A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas às taxas de juros variáveis.

A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre empréstimos a receber e empréstimos a pagar sujeitos à taxas fixas e taxas variáveis. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática diversificar as captações de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, análise permanente de riscos das instituições financeiras e, em determinadas circunstâncias, avaliam a necessidade de contratação de operações de *hedge* para travar o custo financeiro das operações.

Os rendimentos oriundos das aplicações financeiras, bem como as despesas financeiras provenientes dos empréstimos e financiamentos da Companhia, são afetados pelas variações nas taxas de juros, tais como TJLP, IPCA, Libor, URTJ, BADLAR e CDI e variação nas taxas do US\$.

a. Sensibilidade à taxas de juros

A tabela abaixo demonstra a sensibilidade a uma possível mudança nas taxas de juros, mantendo-se todas as outras variáveis constantes no lucro da Companhia antes da tributação (é afetado pelo impacto dos empréstimos a pagar sujeitos à taxas variáveis).

Foram considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia, mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado. Esses cenários foram definidos com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de juros nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a esses riscos.

Notas Explicativas

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO BEYOND
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



A análise de sensibilidade leva em consideração as posições em aberto na data-base de 31 de março de 2020, com base em valores nominais e juros de cada instrumento contratado.

Controladora

Operação	Moeda	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Deterioração das receitas financeiras				
Aplicações financeiras	R\$	2.819	2.115	1.410
Depreciação da taxa em			25%	50%
Referência para receitas financeiras				
CDI %		3,65%	2,74%	1,83%
Aumento das despesas financeiras				
Instituições financeiras	R\$	10.087	10.895	11.702
Apreciação da taxa em			25%	50%
Referência para passivos financeiros				
TJLP		4,94%	6,18%	7,41%
URTJ		3,86%	4,82%	5,79%
CDI		3,65%	4,56%	5,48%
US\$		5,20	6,50	7,80
LIBOR Semestral		1,09%	1,36%	1,64%
IPCA		4,00%	5,01%	6,01%
BADLAR		27,75%	34,69%	41,63%

Consolidado

Operação	Moeda	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Deterioração das receitas financeiras				
Aplicações financeiras	R\$	6.160	4.620	3.080
Depreciação da taxa em			25%	50%
Referência para receitas financeiras				
CDI %		3,65%	2,74%	1,83%
Aumento das despesas financeiras				
Instituições financeiras	R\$	31.059	32.072	33.021
Apreciação da taxa em			25%	50%
Referência para passivos financeiros				
TJLP		4,94%	6,18%	7,41%
URTJ		3,86%	4,82%	5,79%
CDI		3,65%	4,56%	5,48%
US\$		5,20	6,50	7,80
LIBOR Semestral		1,09%	1,36%	1,64%
IPCA		4,00%	5,01%	6,01%
BADLAR		27,75%	34,69%	41,63%

18.4 Risco de câmbio

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A exposição da Companhia ao risco de variações nas taxas de câmbio refere-se principalmente às atividades operacionais da Companhia (quando receitas ou despesas são denominadas em uma moeda diferente da moeda funcional da Companhia) e aos investimentos líquidos da Companhia em controladas no exterior.

Notas Explicativas

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO BEYOND
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



A Companhia adota o *hedge accounting*, de acordo com as práticas de mercado (CPC 48 /IFRS 09) - Instrumento financeiro: Reconhecimento e Mensuração; e regulamento próprio, com o objetivo de eliminar a volatilidade da variação cambial do resultado da Companhia.

A Companhia designa formalmente para *hedge accounting* de fluxos de caixa os instrumentos derivativos para cobertura das suas exportações futuras, altamente prováveis, em dólares, com objetivo de reduzir a volatilidade das receitas de exportação em decorrência das mudanças da taxa de câmbio frente ao Real.

A adoção está amparada na efetividade das expectativas de exportações ao longo do tempo, quando comparadas ao fluxo de vencimentos dos compromissos sujeitos à variação em moeda estrangeira, majoritariamente o dólar dos Estados Unidos, que estão diluídos no longo prazo.

A utilização dessa prática visa a refletir de forma mais adequada os resultados da Companhia, no que se refere a ativos e passivos expostos à variação de moeda estrangeira.

A estrutura de *hedge* consiste na cobertura de um grupo de passivos, compromissos firmes, transações previstas altamente prováveis com características de risco semelhantes das de exportação a fixar em moeda estrangeira (dólar americano - USD), contra o risco de variação cambial frente ao Real - BRL, adotando como instrumento de cobertura atual, instrumentos financeiros não derivativos (financiamentos), em valores e vencimentos equivalentes ao *budget* de venda de produtos fabricados.

A Companhia atua internacionalmente e está exposta ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas, principalmente em relação ao dólar dos Estados Unidos, que no período findo em 31 de março de 2020 apresentou variação positiva de 28,98% (4,02% positiva em 31 de dezembro de 2019). O risco cambial também decorre de operações comerciais e financeiras, ativos e passivos reconhecidos e investimentos no exterior líquidos. A Companhia e suas controladas administram seu risco cambial em relação à sua moeda funcional. Além das contas a receber originadas por exportações no Brasil e dos investimentos no exterior que se constituem em *hedge* natural, a Companhia avalia constantemente sua exposição cambial e, quando necessário, contrata instrumento financeiro derivativo com a finalidade única de proteção (*hedge*).

Adicionalmente, a Companhia designa operações de “Financiamento” visando a proteger a exposição das vendas futuras altamente prováveis em moedas diferentes da moeda funcional. Essas operações são documentadas para o registro através da metodologia de contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*), em conformidade com o CPC 48 (IFRS 9). A Companhia registra em conta específica do patrimônio líquido os efeitos ainda não realizados desses instrumentos contratados para operações próprias. Em 31 de março de 2020, a Companhia não possuía operações em aberto classificadas em *hedge accounting*.

Essas operações são realizadas diretamente com instituições financeiras. O impacto sobre o fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas se dá somente na data da liquidação dos contratos. Entretanto, deve-se considerar que a liquidação dessas operações financeiras está associada ao recebimento das vendas, as quais estão igualmente associadas à variação cambial, portanto compensando eventuais ganhos ou perdas nos instrumentos de proteção devido à variações na taxa de câmbio.

a. Exposição cambial:

Em 31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019, a exposição cambial da Companhia e suas controladas para operações em moeda estrangeira são como segue:

	US\$ mil			
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
A. Ativos líquidos em dólares norte-americanos	87.259	92.367	33.471	36.696
B. Empréstimos/financiamentos em dólares norte-americanos	38.220	53.686	59.176	76.911
C. Superávit (Déficit) apurado (A-B)	49.039	38.681	(25.705)	(40.215)

b. Sensibilidade à taxa de câmbio

A tabela abaixo demonstra sensibilidade a uma variação que possa ocorrer na taxa de câmbio do US\$, mantendo-se todas as outras variáveis constantes, do lucro da Companhia antes da tributação (devido a variações no valor justo de ativos e passivos monetários) e do patrimônio da Companhia. Também são considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia, mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco

Notas Explicativas

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO BEYOND
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



considerado. Esses cenários foram definidos com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de câmbio nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a esses riscos.

Operação	Risco	Controladora		
		Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Exposição líquida de instrumentos Financeiros	Alta do US\$	254.940	318.675	382.410
	Queda do US\$	254.940	191.205	127.470

Operação	Risco	Consolidado		
		Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Exposição líquida de instrumentos Financeiros	Alta do US\$	(133.632)	(167.040)	(200.448)
	Queda do US\$	(133.632)	(100.224)	(66.816)

18.5 Risco de estrutura de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar que esta mantenha uma classificação de crédito forte e uma razão de capital livre de problemas, a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor do acionista.

A Companhia administra a estrutura de capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A estrutura de capital ou o risco financeiro decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia e as suas controladas fazem para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia e as suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado e o cumprimento de índices (*covenants*) previstos em contratos de empréstimos e financiamentos.

A Companhia inclui na dívida líquida os empréstimos e financiamentos com rendimento, menos caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras, como demonstrado abaixo:

Controladora

	Nota	31/03/2020	31/12/2019
Empréstimos e financiamentos	11	255.994	275.839
(-) Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de liquidez não imediata	4 e 5	(65.135)	(144.450)
Dívida líquida		190.859	131.389
Patrimônio líquido		816.810	764.159
Patrimônio e dívida líquida		1.007.669	895.548
Quociente de alavancagem		19%	15%

Consolidado

	Nota	31/03/2020	31/12/2019
Empréstimos, financiamentos e instrumentos financeiros	11 e 18	388.225	392.682
(-) Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de liquidez não imediata	4 e 5	(144.029)	(213.463)
Dívida líquida		244.196	179.219
Patrimônio líquido		816.810	764.159
Patrimônio e dívida líquida		1.061.006	943.378
Quociente de alavancagem		23%	19%

18.6 Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente em relação a contas a receber) e de financiamento, incluindo

Notas Explicativas

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO BEYOND
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. A exposição máxima ao risco de crédito na data-base é o valor registrado de cada classe de ativos contratuais mencionados nas Notas explicativas 4, 5 e 6.

a. Contas a receber

O risco de crédito do cliente é administrado por cada unidade de negócios, estando sujeito a procedimentos, controles e política estabelecida pela Companhia em relação a esse risco. Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um sistema interno de classificação e histórico de perda. Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência. Em 31 de março de 2020, a Companhia contava com aproximadamente 25 clientes que deviam mais que R\$ 1.313 cada (em 31 de dezembro de 2019, a Companhia contava com aproximadamente 38 clientes que deviam mais que R\$ 801 cada), sendo responsáveis por aproximadamente 70% de todos os recebíveis devidos. Os demais 30% estavam representados por 263 clientes, que deviam uma média de aproximadamente R\$ 53 cada. A provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data reportada. Além disso, um grande número de contas a receber com saldos menores está agrupado em grupos homogêneos e, nesses casos, a perda recuperável é avaliada coletivamente.

b. Instrumentos financeiros e depósitos em bancos

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política por esta estabelecida. Os recursos excedentes são investidos apenas em instituições financeiras autorizadas e aprovadas pelo Comitê de Planejamento e Finanças, avalizadas pela Diretoria Executiva, respeitando limites de crédito definidos, os quais são estabelecidos a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte.

18.7 Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade de a Companhia e suas controladas não disporem de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa da Companhia e suas controladas é monitorado diariamente pelas áreas de Gestão da Companhia, para garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez para a Companhia e suas controladas.

O quadro abaixo resume o perfil do vencimento do passivo financeiro da Companhia e suas controladas em 31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019 com base nos pagamentos contratuais não descontados.

Controladora

Período findo em 31 de março de 2020	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	16.393	35.862	235.279	989	288.523	255.994
Fornecedores	56.873	-	-	-	56.873	56.771
	73.266	35.862	235.279	989	345.396	312.765

Exercício findo em 31 de dezembro de 2019	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	43.713	49.698	212.827	973	307.211	275.839
Fornecedores	51.817	-	-	-	51.817	51.737
	95.530	49.698	212.827	973	359.028	327.576

Notas Explicativas

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO BEYOND
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



Consolidado

Período findo em 31 de março de 2020	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	26.786	55.757	337.222	989	420.754	388.225
Fornecedores	100.474	-	-	-	100.474	100.260
	127.260	55.757	337.222	989	521.228	488.485

Exercício findo em 31 de dezembro de 2019	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	49.298	79.999	304.258	973	434.529	392.682
Fornecedores	94.049	-	-	-	94.049	93.715
	143.347	79.999	304.258	973	528.578	486.397

a. Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia através da sua controlada Fras-le North America, Inc., contratou operação com instrumento financeiro derivativo do tipo "swap" com o objetivo de mitigar os riscos das operações de empréstimos e financiamentos expostas à taxa de juros Libor, trocando este indexador para uma taxa pré-fixada. Tal instrumento representou em 31 de março de 2020 uma MTM (marcação a mercado) de US\$ 91 de posição ativa.

Consolidado

Descrição/ Contraparte	Valor Justo (crédito) / débito		Efeito acumulado em 2020 (crédito)/ débito		Efeito acumulado em 2019 (crédito)/ Débito	
	31/03/2020	31/12/2019	Valor recebido	Valor pago	Valor recebido	Valor pago
SWAP	(472)	(156)	-	(15)	-	(7)
Total	(472)	(156)	-	(15)	-	(7)

No quadro a seguir, apresentamos três cenários, sendo o cenário mais provável o adotado pela Companhia. Esses cenários foram definidos com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de câmbio nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a esses riscos. Além desse cenário, a CVM, através da Instrução nº 475, determinou que fossem apresentados mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado. Esses cenários estão sendo apresentados de acordo com o regulamento da CVM.

Consolidado

Operação	Risco	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
SWAP	Redução da taxa Libor	(472)	(354)	(236)

19 Informações por segmento

Política contábil

Os segmentos operacionais são apresentados de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões da Companhia, que é o Conselho de Administração, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais. Para fins de administração, a Companhia é dividida em unidades de negócio, com base nos produtos e serviços, com dois segmentos operacionais sujeitos à divulgação de informações.

- **Segmento de montadoras:** referem-se aos resultados consolidados dos períodos findos em 31 de março de 2020 e 2019 da Fras-le S.A. de materiais de fricção para o mercado de montadoras.
- **Segmento de reposição:** referem-se aos resultados consolidados dos períodos findos em 31 de março de 2020 e 2019 da Fras-le S.A. de materiais de fricção para o mercado de reposição de peças.

Notas Explicativas

SAFETY IN MOTION CONTROL, SAFETY TO GO BEYOND
SEGURANÇA NO CONTROLE DE MOVIMENTOS, SEGURANÇA PARA IR ALÉM



a. Informações por segmentos de negócios

	Montadoras		Reposição		Total	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Receita líquida para terceiros	43.774	43.376	298.036	279.355	341.810	322.731
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(25.544)	(36.382)	(227.537)	(211.321)	(253.081)	(247.703)
Lucro bruto	18.230	6.994	70.499	68.034	88.729	75.028
Despesas operacionais					(70.305)	(59.944)
Resultado financeiro líquido					(13.417)	(17.883)
Lucro (antes do imposto sobre o lucro)					5.007	(2.799)

Despesas operacionais, ativos e passivos não foram divulgados por segmento, pois tais itens são administrados no âmbito da Companhia, não sendo informados de forma segregada ao responsável pela tomada de decisão.

b. Vendas líquidas por segmentos geográficos

	Montadoras		Reposição		Total consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Região:						
Mercado nacional	34.065	31.672	131.758	136.257	165.823	167.929
USCMA	6.547	10.284	71.356	60.409	77.903	70.693
Europa	438	137	15.067	9.189	15.505	9.326
América do Sul	93	230	66.499	57.859	66.592	58.089
África	-	-	3.410	2.071	3.410	2.071
Ásia e Oceania	2.630	1.053	4.380	8.499	7.010	9.552
Outros	-	-	5.567	5.071	5.567	5.071
Total	43.774	43.376	298.036	279.355	341.810	322.731

As informações acima sobre a receita consideraram a localidade do cliente.

c. Ativo por área geográfica

	Ativo	
	31/03/2020	31/12/2019
Brasil	643.475	633.045
Estados Unidos	43.898	33.732
Argentina	109.964	81.671
Chile	7	7
México	20	37
China	77.027	61.551
Alemanha	442	401
Colômbia	853	796
Uruguai	29.107	26.571
Índia	52.940	44.348
Holanda	7.687	6.187
Eliminações	(58.496)	(35.284)
Total	906.924	853.063

20 Eventos subsequentes

A Companhia, considerando o atual cenário, abriu a possibilidade de desvinculo voluntário aos funcionários das unidades metalúrgicas de Caxias do Sul, iniciativa que assegura benefícios diferenciados. As rescisões ocorreram no mês de maio de 2020 e a Companhia estima o impacto, no resultado segundo trimestre de 2020, em aproximadamente R\$ 4.000.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

GUIDANCE 2020

Conforme Fato Relevante divulgado em 24 de abril de 2020, a Companhia cancelou suas projeções para 2020, que haviam sido divulgadas em 17 de fevereiro de 2020, considerando a incerteza, a volatilidade e o rápido alastramento da pandemia de COVID-19 nos mercados em que atua, estando impossibilitada de estimar os impactos desta em suas operações.

A Companhia reitera que, a saúde e a segurança de seus empregados e das pessoas das comunidades em que está inserida, são sua prioridade e destaca que está trabalhando, para enfrentar o surto pandêmico da melhor maneira possível, próxima aos governos, autoridades locais, comunidades, acionistas e demais *stakeholders*. Novas projeções poderão ser divulgadas, quando o cenário permitir maior clareza acerca da previsão de seus resultados financeiros.

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

Todas as informações relevantes estão informadas neste relatório.

.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da

Fras-le S.A.

Caxias do Sul - RS

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Fras-le S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 01 de junho de 2020.

ERNST & YOUNG

Auditores Independentes S.S.

CRC-2SP015199/O-6

Américo F. Ferreira Neto

Contador CRC-1-SP 192685/O-9

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Os Diretores, por unanimidade de votos, deliberaram, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/2009, declarar que:

Reviram, discutiram e concordam com as Demonstrações Financeiras relativas ao primeiro trimestre (1T2020) do exercício em curso, encerradas em 31 de março de 2020, auditadas pela Ernst & Young Auditores Independentes SS.

Caxias do Sul, 02 de junho de 2020.

Fras-le S.A.

Diretoria Executiva

Sérgio Lisboa Moreira de Carvalho - Diretor Presidente

Anderson Pontalti - Diretor

Hemerson Fernando de Souza - Diretor e Diretor de RI

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Os Diretores, por unanimidade de votos, deliberaram, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/2009, declarar que:

Reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas pela Ernst & Young Auditores Independentes SS em seu relatório sobre as Demonstrações Financeiras relativas ao primeiro trimestre (1T2020) do exercício em curso, encerradas em 31 de março de 2020, por eles auditadas.

Caxias do Sul, 02 de junho de 2020.

Fras-le S.A.

Diretoria Executiva

Sérgio Lisboa Moreira de Carvalho - Diretor Presidente

Anderson Pontalti - Diretor

Hemerson Fernando de Souza - Diretor e Diretor de RI