



*WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.*

RESULTADOS  
2º TRIMESTRE E  
SEIS MESES DE 2020

[ri.fras-le.com.br](http://ri.fras-le.com.br)





**NÍVEL 1**  
BM&FBOVESPA

Caxias do Sul, RS, 12 de agosto de 2020. A Fras-le S.A. (B3: "FRAS3") destaca-se por ser o maior fabricante de materiais de fricção da América Latina e um dos líderes mundiais, anuncia seus resultados do segundo trimestre de 2020 (2T20). As informações financeiras da Companhia são consolidadas de acordo com as normas internacionais IFRS – *International Financial Reporting Standards* e os valores monetários estão expressos em reais, exceto quando de outra maneira indicado. As comparações são feitas com segundo trimestre de 2019 (2T19).

#### MARKET CAP (30/06/2020)

R\$ 1,2 bilhão

#### COTAÇÃO "FRAS3" (30/06/2020)

R\$ 5,38

#### AUDIOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

(Em português com tradução simultânea para o inglês)

13 AGO 2020, (Quinta-feira);

11:00h (Brasília)

10:00h Nova Iorque

15:00h Londres;

#### Conexões no Brasil:

Dial-In +55 11 3181 8565 ou

+55 11 4210 1803 | Senha: Fras-le;

#### Conexões nos Estados Unidos:

Dial In +1 844 204-8942

ou +1 412 717-9627 | Senha: Fras-le.

#### WEBCASTING

Português: [clique aqui](#).

Inglês: [clique aqui](#).

#### REPLAY:

+55 11 3193-1012 ou +55 11 2820-4012

Senha Português: 4298952#

Senha Inglês: 6652393#

## DESTAQUES

- **Receita Bruta Total, sem eliminações:**  
R\$ 404,2 milhões ou 17,6% inferior ao 2T19;
- **Receita líquida:**  
R\$ 280,1 milhões ou 17,3% inferior que o 2T19;
- **Faturamento Mercado Externo (Exportações + operações no exterior):**  
US\$ 30,0 milhões ou 32,5% inferior ao 2T19;
- **Lucro bruto:**  
R\$ 64,8 milhões ou 26,3% menor que o 2T19;
- **EBITDA:**  
R\$ 42,0 milhões ou 0,1% inferior ao 2T19;
- **Resultado líquido consolidado:**  
R\$ 13,1 milhões ou 53,1% inferior ao 2T19.

**“Considerando o ápice da crise provocada pelo COVID-19 e suas consequências como reduções de atividade, recuo das vendas, aumento de custos entre outros, o extrato do 2T20 revela resultados satisfatórios.”**

## **MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO\_**

Na divulgação dos resultados do 1T20 a Fras-le reforçou a qualidade do perfil de suas receitas, concentradas sobretudo na reposição e com grande diversificação de mercados, seja pelo mix de produtos ofertados ou pela geografia das vendas que atingem mais de 100 países. Decorrido mais um trimestre, esta fortaleza ganhou ainda mais suporte. Considerando o ápice da crise provocada pelo COVID-19 e suas consequências como reduções de atividade, recuo das vendas, aumento de custos entre outros, o extrato do 2T20 revela resultados satisfatórios.

O maior impacto da crise foi percebido nos meses de março, abril e maio, promovidas pelas incertezas de mercado, paralisações e dificuldades de operações de alguns clientes. Já no mês de junho a demanda atingiu níveis muito próximos aqueles realizados antes da pandemia, cultivando um otimismo moderado quanto aos próximos trimestres.

O trimestre em análise também carrega uma série de efeitos sem recorrência, em detalhes ao longo deste report. A atenção da Companhia permanece com os desdobramentos e impactos desta pandemia nos mercados e na demanda de seus produtos, bem como a manutenção da enorme ênfase aos cuidados à saúde e à segurança dos mais de 3.500 colaboradores baseados globalmente.

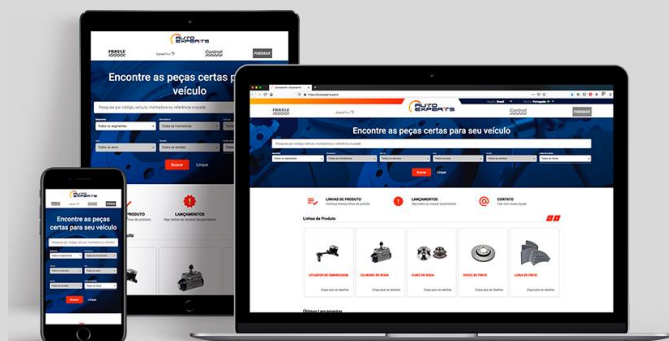


A Fras-le **reforça sua presença no mercado doméstico de reposição e amplia portfólio de produtos** com a **aquisição da Nakata Automotiva**. A operação divulgada ao mercado em 17 de dezembro de 2019 foi aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) em 03 de julho de 2020 e pelos acionistas da Companhia através de Assembleia Geral Extraordinária realizada em 23 de julho de 2020. O fechamento da operação ainda depende de atendimento de condições precedentes previstas no Contrato de Compra e Venda de Ações.



**A Fras-le está entre as 10 mais inovadoras do Sul.** A 16ª edição da pesquisa, realizada pela Revista Amanhã, aponta as organizações que melhor respondem aos desafios da disrupção contínua em suas linhas de negócio. A Fras-le figura na 6ª colocação geral e em 1º na categoria Peças e Acessórios.

A Fras-le inova mais uma vez e lança o **Auto Experts** - catálogo digital integrado que reúne os produtos das marcas **Fras-le, Lonaflex, Controil e Fremax**, com o objetivo principal de facilitar e agilizar a busca e a identificação dos produtos pelos distribuidores, varejistas, mecânicos e consumidores finais. Além disso, a ferramenta possibilita fazer a pesquisa por tipo de veículo, produto ou montadora, e apresenta todas as opções de peças automotivas disponíveis, em cada uma das marcas citadas acima.



## AÇÕES EM DEFESA DOS *STAKEHOLDERS*

### Comunidade e Governo:

A retomada de todas unidades Fras-le está alinhada aos decretos das localidades onde a empresa está presente.

Abaixo destacamos algumas das doações efetuadas pelas Empresas Randon:

- Juntamente com a Marcopolo e o Simecs, doação para a aquisição de 15 respiradores mecânicos para a rede de saúde de Caxias do Sul;
- Doação de componentes para a produção de respiradores para a Universidade de Caxias do Sul e insumos para produção de álcool para higienização;
- Distribuição de 50 mil frascos de álcool em gel e 10 mil máscaras para caminhoneiros de todo o Brasil;
- Doação de componentes para a produção de respiradores do projeto liderado pela Embraer;
- Produção de peças para protetores faciais doados aos profissionais de saúde e segurança fabricados pela Controil;
- Doação de mil testes rápidos e EPIs para a rede de saúde de Caxias do Sul.

### Colaboradores:

- Implantação de home office, principalmente para as áreas administrativas;
- Rígidos protocolos de segurança, higiene e saúde, com mudanças importantes nas rotinas, criando as condições necessárias para a manutenção da produção e cuidados especiais à saúde dos envolvidos;
- Reforço no uso de EPIs, com adoção de máscaras à 100% das pessoas;
- Triagens para acesso e cultura do autodiagnóstico, entre outros.

### Clientes:

- Suporte nas adequações das demandas e pedidos, incluindo ajustes pontuais no relacionamento comercial;
- Comunicação e clareza dos momentos e das restrições no suporte a entregas e nível de serviço ofertados.

### Acionistas:

- Comitê que acompanha o cenário da pandemia no Brasil e no mundo para que a tomada de decisão seja efetiva e ágil;
- Intensificação do monitoramento de liquidez e capital.

# PRINCIPAIS NÚMEROS\_



|                                      | 2T20         | 2T19         | Δ %           | 1S20         | 1S19         | Δ %           |
|--------------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| <b>Receita Bruta Total *</b>         | <b>404,2</b> | <b>490,6</b> | <b>-17,6%</b> | <b>892,5</b> | <b>965,1</b> | <b>-7,5%</b>  |
| <b>Receita Líquida</b>               | <b>280,1</b> | <b>338,8</b> | <b>-17,3%</b> | <b>621,9</b> | <b>661,6</b> | <b>-6,0%</b>  |
| Mercado Interno                      | 119,7        | 165,1        | -27,5%        | 285,5        | 333,0        | -14,3%        |
| Mercado Externo                      | 160,4        | 173,7        | -7,7%         | 336,4        | 328,5        | 2,4%          |
| Mercado Externo US\$                 | 30,0         | 44,4         | -32,5%        | 69,0         | 85,4         | -19,2%        |
| Exportações - Brasil US\$            | 13,3         | 20,9         | -36,4%        | 30,1         | 40,5         | -25,6%        |
| <b>Lucro Bruto</b>                   | <b>64,8</b>  | <b>88,0</b>  | <b>-26,3%</b> | <b>153,5</b> | <b>163,0</b> | <b>-5,8%</b>  |
| Margem Bruta                         | 23,1%        | 26,0%        | -2,8 pp       | 24,7%        | 24,6%        | 0,0 pp        |
| <b>Lucro Operacional</b>             | <b>21,7</b>  | <b>27,1</b>  | <b>-19,8%</b> | <b>40,2</b>  | <b>42,2</b>  | <b>-4,8%</b>  |
| Margem Operacional                   | 7,8%         | 8,0%         | -0,2 pp       | 6,5%         | 6,4%         | 0,1 pp        |
| <b>EBITDA</b>                        | <b>42,0</b>  | <b>42,0</b>  | <b>-0,1%</b>  | <b>80,1</b>  | <b>71,0</b>  | <b>12,8%</b>  |
| Margem EBITDA                        | 15,0%        | 12,4%        | 2,6 pp        | 12,9%        | 10,7%        | 2,1 pp        |
| <b>Lucro Líquido</b>                 | <b>13,1</b>  | <b>28,0</b>  | <b>-53,1%</b> | <b>11,9</b>  | <b>25,5</b>  | <b>-53,4%</b> |
| Atribuído a sócios da Controladora   | 14,0         | 29,2         | -52,0%        | 17,9         | 27,0         | -33,8%        |
| Atribuído a sócios não Controladores | -0,9         | -1,2         | -28,4%        | -6,0         | -1,6         | 283,0%        |
| Margem Líquida                       | 4,7%         | 8,3%         | -3,6 pp       | 1,9%         | 3,8%         | -1,9 pp       |
| <b>EBITDA Ajustado</b>               | <b>30,4</b>  | <b>47,8</b>  | <b>-36,5%</b> | <b>76,4</b>  | <b>81,0</b>  | <b>-5,7%</b>  |
| Margem EBITDA - Ajustada             | 10,8%        | 14,1%        | -3,3 pp       | 12,3%        | 12,2%        | 0,1 pp        |

Valores em R\$ milhões (exceto rec.líquida mercado externo e exportações)

(\*) Sem eliminação das vendas entre empresas

|                                                | 2T20        | 2T19 | Δ %   |
|------------------------------------------------|-------------|------|-------|
| <b>Cotação média<br/>dólar norte-americano</b> | <b>5,38</b> | 3,92 | 37,2% |



## VOLUME E RECEITA POR PRODUTO\_

| Volume de Vendas por Produto em milhões de peças ou litros |                                          |              |               |              |               |               |              |               |              |               |               |  |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|---------------|--|
| VOLUMES                                                    |                                          | 2T20         |               | 2T19         |               | Δ %           | 1S20         |               | 1S19         |               | Δ %           |  |
|                                                            | Lonas de Freio p/ Veíc. Pesados (Blocos) | 11,3         |               | 13,0         |               | -13,0%        | 24,4         |               | 28,4         |               | -14,1%        |  |
|                                                            | Pastilhas de Freio                       | 4,6          |               | 7,5          |               | -38,4%        | 11,7         |               | 16,1         |               | -27,1%        |  |
|                                                            | Outros Materiais de Fricção              | 2,6          |               | 3,1          |               | -15,6%        | 5,6          |               | 6,7          |               | -16,0%        |  |
|                                                            | <b>Fricção</b>                           | <b>18,5</b>  |               | <b>23,6</b>  |               | <b>-21,4%</b> | <b>41,8</b>  |               | <b>51,2</b>  |               | <b>-18,4%</b> |  |
|                                                            | Componentes p/ Sistema de Freio          | 1,5          |               | 1,8          |               | -19,4%        | 3,3          |               | 3,8          |               | -13,9%        |  |
|                                                            | Componentes p/ Sistema de Suspensão      | 0,1          |               | 0,2          |               | -42,9%        | 0,2          |               | 0,4          |               | -36,1%        |  |
|                                                            | Componentes p/ Motor                     | 0,4          |               | 3,5          |               | -88,3%        | 1,8          |               | 6,2          |               | -71,4%        |  |
|                                                            | Outros Produtos Diversos                 | 0,4          |               | 0,3          |               | 46,7%         | 1,7          |               | 0,8          |               | 105,6%        |  |
|                                                            | <b>Componentes</b>                       | <b>2,4</b>   |               | <b>5,8</b>   |               | <b>-58,4%</b> | <b>7,0</b>   |               | <b>11,2</b>  |               | <b>-37,9%</b> |  |
| <b>Líquidos Envasados</b>                                  | <b>0,37</b>                              |              | <b>0,59</b>   |              | <b>-37,5%</b> | <b>1,20</b>   |              | <b>1,06</b>   |              | <b>13,3%</b>  |               |  |
| Receita de Vendas por Produto em R\$ milhões               |                                          |              |               |              |               |               |              |               |              |               |               |  |
| RECEITA                                                    |                                          | 2T20         |               | 2T19         |               | Δ %           | 1S20         |               | 1S19         |               | Δ %           |  |
|                                                            | Lonas de Freio p/ Veíc. Pesados (Blocos) | 120,2        | 42,9%         | 140,4        | 41,4%         | -14,4%        | 262,0        | 42,1%         | 275,5        | 41,6%         | -4,9%         |  |
|                                                            | Pastilhas de Freio                       | 65,8         | 23,5%         | 87,3         | 25,8%         | -24,6%        | 147,6        | 23,7%         | 169,4        | 25,6%         | -12,9%        |  |
|                                                            | Outros Materiais de Fricção              | 25,1         | 9,0%          | 25,4         | 7,5%          | -1,0%         | 54,0         | 8,7%          | 49,7         | 7,5%          | 8,8%          |  |
|                                                            | <b>Fricção</b>                           | <b>211,1</b> | <b>75,4%</b>  | <b>253,0</b> | <b>74,7%</b>  | <b>-16,6%</b> | <b>463,6</b> | <b>74,6%</b>  | <b>494,6</b> | <b>74,8%</b>  | <b>-6,3%</b>  |  |
|                                                            | Componentes p/ Sistema de Freio          | 53,4         | 19,1%         | 64,4         | 19,0%         | -17,1%        | 122,8        | 19,8%         | 125,3        | 18,9%         | -2,0%         |  |
|                                                            | Componentes p/ Sistema de Suspensão      | 6,4          | 2,3%          | 9,8          | 2,9%          | -34,7%        | 15,5         | 2,5%          | 19,0         | 2,9%          | -18,6%        |  |
|                                                            | Componentes p/ Motor                     | 2,7          | 1,0%          | 4,2          | 1,2%          | -34,3%        | 6,5          | 1,0%          | 7,9          | 1,2%          | -17,4%        |  |
|                                                            | Outros Produtos Diversos                 | 2,2          | 0,8%          | 1,9          | 0,6%          | 12,7%         | 5,2          | 0,8%          | 4,5          | 0,7%          | 16,2%         |  |
|                                                            | <b>Componentes</b>                       | <b>64,7</b>  | <b>23,1%</b>  | <b>80,3</b>  | <b>23,7%</b>  | <b>-19,4%</b> | <b>150,1</b> | <b>24,1%</b>  | <b>156,7</b> | <b>23,7%</b>  | <b>-4,3%</b>  |  |
|                                                            | <b>Líquidos Envasados</b>                | <b>4,3</b>   | <b>1,5%</b>   | <b>5,5</b>   | <b>1,6%</b>   | <b>-22,1%</b> | <b>8,2</b>   | <b>1,3%</b>   | <b>10,3</b>  | <b>1,6%</b>   | <b>-20,3%</b> |  |
|                                                            | <b>Total Receita Líquida</b>             | <b>280,1</b> | <b>100,0%</b> | <b>338,8</b> | <b>100,0%</b> | <b>-17,3%</b> | <b>621,9</b> | <b>100,0%</b> | <b>661,6</b> | <b>100,0%</b> | <b>-6,0%</b>  |  |

Os componentes estão detalhados no final deste relatório.

A paralisação das operações no Brasil e de algumas unidades no Exterior devido às restrições adotadas no combate à pandemia impactou a performance deste trimestre. Com relação aos volumes e receita realizada podemos destacar as seguintes linhas de produtos:

- Lonas de freio p/ veículos pesados apresentou queda 13% o que está relacionado a manutenção da demanda da linha comercial que, em grande maioria, não deixou de operar durante a pandemia.
- As Pastilhas de freio, apresentaram queda expressiva, principalmente no mês de abril onde grande parte dos aplicadores (oficinas) pararam. Com a abertura gradativa da economia as pessoas físicas voltaram a fazer a manutenção em seus automóveis e no mês de junho o volume deste segmento atingiu patamar normal.

# DESEMPENHO DAS VENDAS\_



- Componentes de sistema de freio, onde encontram-se os discos, tambores, cubos de rodas, cilindros hidráulicos, servo freio, reparos, atuadores e válvulas de retenção produzidos pela controladas Fremax e Controil tem destaque positivo pois a Fremax não apresentou queda significativa de volumes.

É necessário destacar que o desempenho das receitas de vendas por produtos não reflete o mesmo comportamento dos volumes vendidos, por conta da variação no câmbio, mix de venda e preços praticados.

## RECEITA POR MERCADO\_

| Receita Líquida por Mercados  |              |               |              |               |               |              |               |              |               |               |
|-------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
| Mercados                      | 2T20         |               | 2T19         |               | Δ %           | 1S20         |               | 1S19         |               | Δ %           |
| MI Reposição                  | 95,1         | 33,9%         | 133,4        | 39,4%         | -28,7%        | 226,8        | 36,5%         | 269,6        | 40,8%         | -15,9%        |
| MI Montadora                  | 24,6         | 8,8%          | 31,7         | 9,4%          | -22,5%        | 58,6         | 9,4%          | 63,4         | 9,6%          | -7,5%         |
| <b>Mercado Interno</b>        | <b>119,7</b> | <b>42,7%</b>  | <b>165,1</b> | <b>48,7%</b>  | <b>-27,5%</b> | <b>285,5</b> | <b>45,9%</b>  | <b>333,0</b> | <b>50,3%</b>  | <b>-14,3%</b> |
| ME Reposição                  | 151,6        | 54,1%         | 158,7        | 46,8%         | -4,5%         | 317,8        | 51,1%         | 301,8        | 45,6%         | 5,3%          |
| ME Montadora                  | 8,8          | 3,2%          | 15,0         | 4,4%          | -41,2%        | 18,6         | 3,0%          | 26,8         | 4,0%          | -30,6%        |
| <b>Mercado Externo</b>        | <b>160,4</b> | <b>57,3%</b>  | <b>173,7</b> | <b>51,3%</b>  | <b>-7,7%</b>  | <b>336,4</b> | <b>54,1%</b>  | <b>328,5</b> | <b>49,7%</b>  | <b>2,4%</b>   |
| Total Rec. Líquida Reposição  | 246,6        | 88,1%         | 292,1        | 86,2%         | -15,6%        | 544,7        | 87,6%         | 571,4        | 86,4%         | -4,7%         |
| Total Rec. Líquida Montadoras | 33,4         | 11,9%         | 46,8         | 13,8%         | -28,5%        | 77,2         | 12,4%         | 90,1         | 13,6%         | -14,4%        |
| <b>Total Rec. Líquida</b>     | <b>280,1</b> | <b>100,0%</b> | <b>338,8</b> | <b>100,0%</b> | <b>-17,3%</b> | <b>621,9</b> | <b>100,0%</b> | <b>661,6</b> | <b>100,0%</b> | <b>-6,0%</b>  |

Valores em R\$ milhões

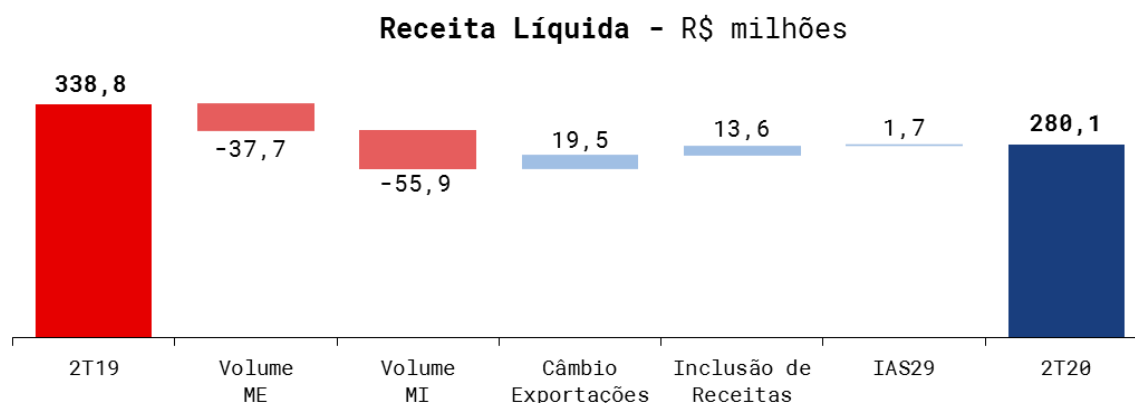
O segundo trimestre foi desafiador, tivemos queda expressiva de receita no mês de abril, apresentando reação nos meses de maio e junho acompanhando a abertura gradativa dos mercados.

No mercado interno, a retomada da demanda aconteceu primeiro no mercado de reposição atrelado à linha pesada, no qual os frotistas principalmente de alimentos e medicamentos, independente da pandemia, não pararam. Já os frotistas de outros segmentos foram afetados de diversas formas, conforme a retomada dos seus segmentos de atuação. Em relação ao mercado original, os volumes tiveram um impacto maior em função da lenta retomada das montadoras. No mercado externo o cenário não foi muito diferente, e a influência do câmbio é o principal fator para a tímida queda de 7,7% neste trimestre com relação ao mesmo período do ano anterior.

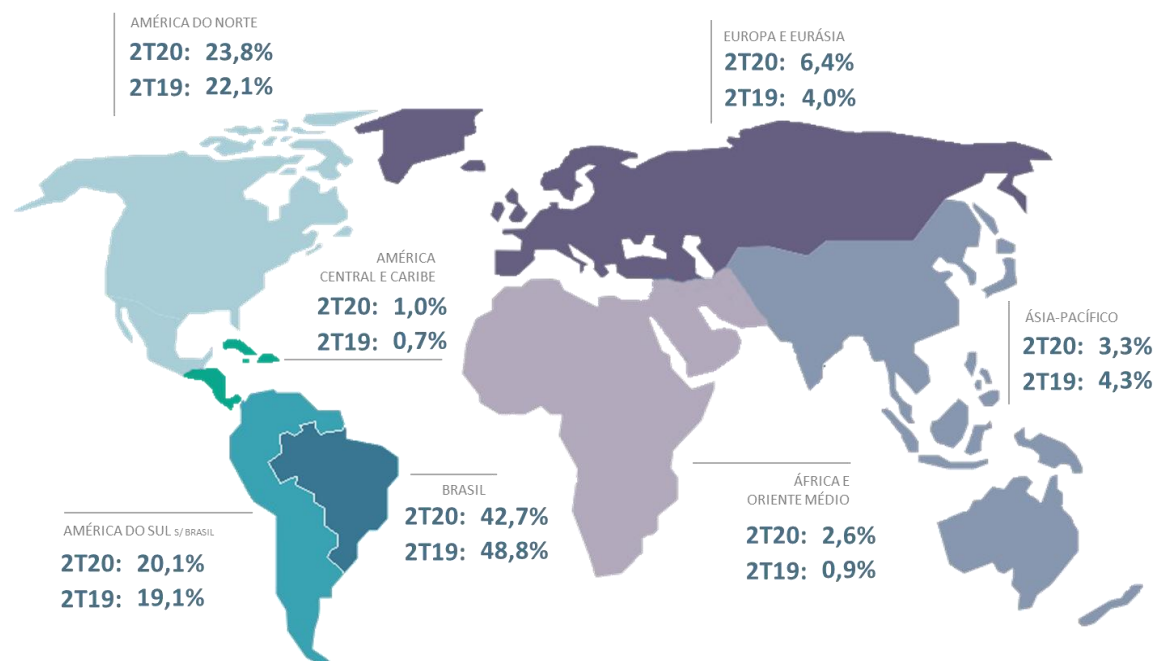
# DESEMPENHO DAS VENDAS\_



Abaixo é apresentado o gráfico em formato de causal, com os efeitos que modificaram o desempenho da receita líquida consolidada do 2T20 em comparação com o 2T19:



## DISTRIBUIÇÃO DA RECEITA LÍQUIDA\_



- BRASIL: Responsável por pouco mais de 40% da receita da Companhia neste trimestre. A redução de representatividade no 2T20 acontece em decorrência de dois fatores: 1- a queda de faturamento que foi de 27,5%, e 2- a influência da valorização do dólar frente ao real, que resulta numa maior participação dos demais mercados, apesar de os montantes em dólares

# DESEMPENHO DAS VENDAS\_

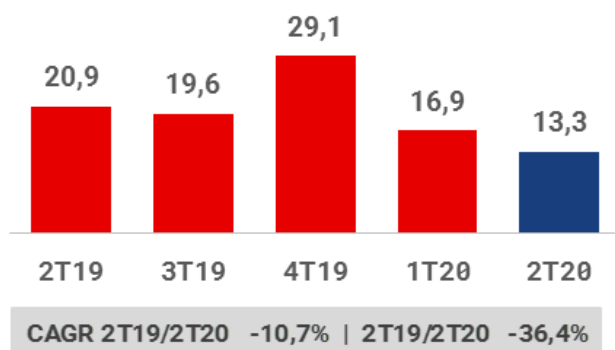


também apresentarem redução.

- AMÉRICA DO NORTE: Apesar da difícil situação em que a região se encontra, foram realizadas ações de captação de clientes que ajudaram a minimizar este impacto.
- AMÉRICA DO SUL: Com restrições pesadas de circulação e fechamento de fronteiras o volume foi prejudicado nestes países.
- EMEA (EUROPA, ÁFRICA e ORIENTE MÉDIO): Estas regiões já estão em fase de retomada de mercado.
- ÁSIA E PACÍFICO: Diferente do restante do mundo, com a retomada da economia, a China já apresenta crescimento comparado com o 2T19. Já nossa unidade localizada na Índia teve sua operação paralisada durante o mês de abril e volta parcial no mês de maio, impactando de forma negativa no resultado daquele país.
- AMÉRICA CENTRAL E CARIBE: Esta região está em fase de expansão de atuação, trabalhando na a prospecção de novos clientes, por este motivo apresentou pequena retração.



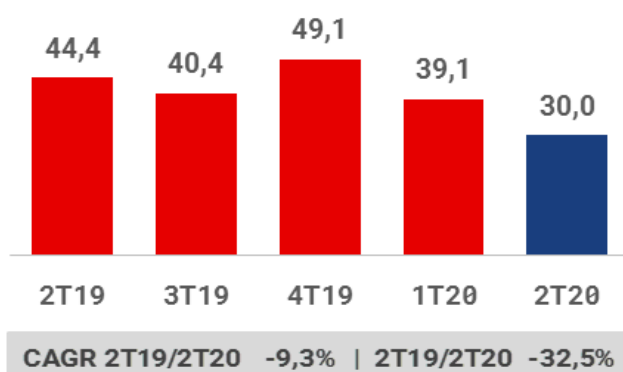
## Exportações - Brasil US\$



As exportações a partir do Brasil apresentaram queda de 36,3% no consolidado quando comparado ao mesmo período do ano anterior. Esta retração está relacionada às paralisações parciais ou totais e efeitos do fechamento de algumas fronteiras que aconteceram neste período.



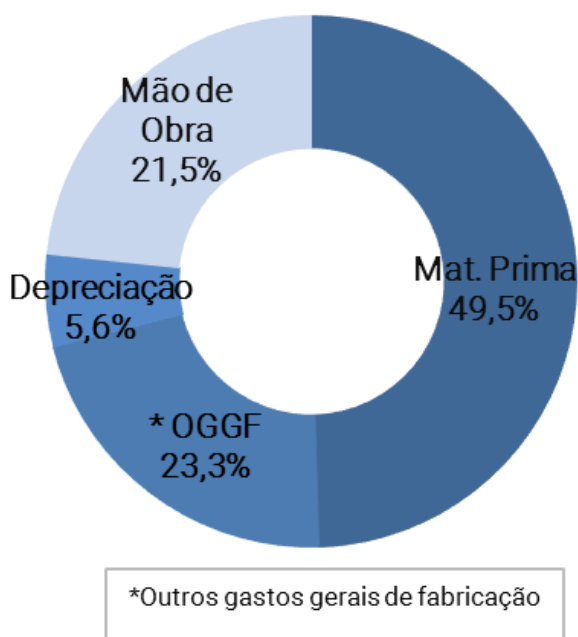
## Mercado Externo US\$



O faturamento total do mercado externo, que corresponde às exportações a partir do Brasil e também o faturamento das unidades sediadas no exterior teve queda de 32,4% comparado ao 2T20, desempenho que reflete o ápice da pandemia no mundo.

## CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS\_

Distribuição CPV 2T20



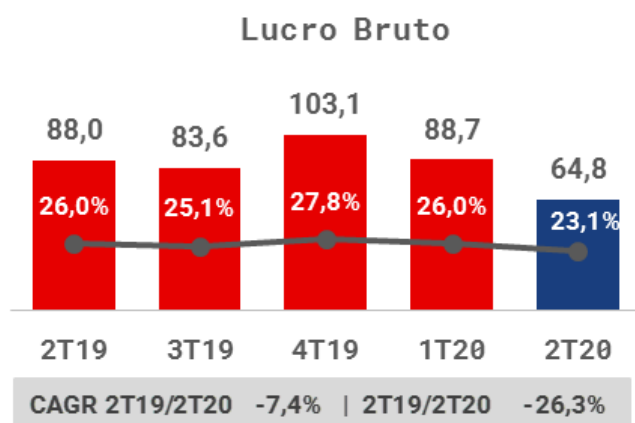
totalizando R\$ 1,8 milhões.

O custo dos produtos vendidos somou R\$ 468,3 milhões no acumulado do 1S20, representando 75,3% da receita líquida, já no 2T20 totalizou R\$ 215,2 milhões, o equivalente a 76,9% da receita líquida deste período, um acréscimo de 2,8 p.p. em relação ao 2T19. Dentre os principais impactos que acarretaram este aumento podemos citar:

- (-) Desvínculo voluntário totalizando R\$ 3,4 milhões;
- (-) Custo com reestruturação da unidade controlada FANACIF S.A., localizada no Uruguai decorrente da transferência de produção de lonas para a controladora localizada no Brasil

Além dos custos pontuais destacados acima, tivemos restrições operacionais em alguns países, e em resposta à estas restrições a Companhia agiu com antecipação de férias e utilização dos programas do Governo de redução e suspensão de jornada minimizando os impactos da pandemia. Podemos citar também o aumento no custo com matérias primas decorrentes do impacto da taxa de câmbio.

## LUCRO BRUTO



A Margem Bruta do 2T20 teve queda de 2,8 p.p. quando comparada com o 2T19, já no período acumulado do 1S20 o Lucro Bruto atingiu R\$ 153,5 milhões, representando 24,7% de Margem Bruta, muito próximo ao mesmo período do ano anterior. Estes dados refletem os efeitos relatados anteriormente, nos comentários das receitas de vendas e custos de produção.

## DESPESAS E RECEITAS OPERACIONAIS

|                                    | 2T20         |               | 2T19         |               | Δ %             | 1S20          |               | 1S19          |               | Δ %            |
|------------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| <b>Despesas c/ Vendas</b>          | <b>-26,4</b> | <b>-9,4%</b>  | <b>-33,1</b> | <b>-9,8%</b>  | <b>-20,3%</b>   | <b>-60,5</b>  | <b>-9,7%</b>  | <b>-67,1</b>  | <b>-10,1%</b> | <b>-9,8%</b>   |
| Despesas Variáveis c/Vendas        | -9,7         | -3,5%         | -10,3        | -3,0%         | -5,8%           | -20,5         | -3,3%         | -21,9         | -3,3%         | -6,5%          |
| Outras Despesas c/ Vendas          | -16,7        | -6,0%         | -22,8        | -6,7%         | -26,9%          | -40,0         | -6,4%         | -45,2         | -6,8%         | -11,5%         |
| <b>Despesas Administrativas</b>    | <b>-29,9</b> | <b>-10,7%</b> | <b>-27,1</b> | <b>-8,0%</b>  | <b>10,6%</b>    | <b>-58,0</b>  | <b>-9,3%</b>  | <b>-52,6</b>  | <b>-8,0%</b>  | <b>10,1%</b>   |
| <b>Outras Despesas / Receitas</b>  | <b>13,3</b>  | <b>4,7%</b>   | <b>-0,7</b>  | <b>-0,2%</b>  | <b>-2037,3%</b> | <b>5,1</b>    | <b>0,8%</b>   | <b>-1,1</b>   | <b>-0,2%</b>  | <b>-586,1%</b> |
| Outras Despesas Operacionais       | -12,9        | -4,6%         | -2,6         | -0,8%         | 406,9%          | -27,4         | -4,4%         | -4,2          | -0,6%         | 553,4%         |
| Outras Receitas Operacionais       | 26,2         | 9,4%          | 1,9          | 0,6%          | 1304,0%         | 32,5          | 5,2%          | 3,1           | 0,5%          | 934,8%         |
| <b>Total Desp/Rec Operacionais</b> | <b>-43,1</b> | <b>-15,4%</b> | <b>-60,9</b> | <b>-18,0%</b> | <b>-29,3%</b>   | <b>-113,4</b> | <b>-18,2%</b> | <b>-120,8</b> | <b>-18,3%</b> | <b>-6,2%</b>   |

Valores em R\$ milhões e % sobre Receita Líquida

O grupo de despesas e receitas operacionais apresentou queda de 2,6 p.p. no 2T20 quando comparado com o mesmo período do ano anterior. Os principais fatores que impulsionaram esta melhora foram:

(+) Ganhos em processos judiciais<sup>1</sup> que totalizaram R\$ 21,1 milhões;

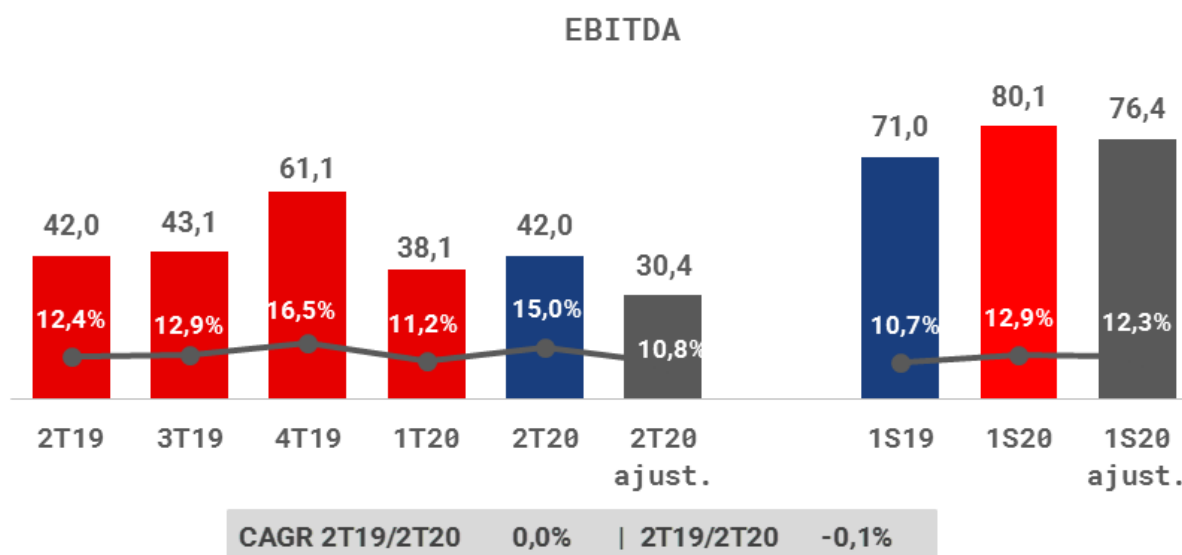
(-) Conforme comentado anteriormente, a Companhia realizou a transferência da produção de lonas do Uruguai para o Brasil, o que por consequência, reduziu os fluxos de caixa futuros daquela operação, resultando no registro de *Impairment* no valor de R\$ 2,7 milhões;

(-) Desvínculo voluntário totalizando R\$ 0,2 milhões;

(-) Provisão para perda de outros recebíveis no valor de R\$ 1,2 milhões.

Vale destacar também que além dos eventos não-recorrentes a Companhia teve redução significativa em despesas de viagens e estadias, feiras e eventos, manutenção em geral e mão de obra relacionada às reduções de jornada e salário, principalmente nas unidades do Brasil.

## EBITDA



O EBITDA consolidado atingiu R\$ 42,0 milhões no 2T20, o mesmo montante realizado no 2T19. Já a margem EBITDA obteve um crescimento de 2,6 p.p., impulsionada por eventos não-recorrentes que serão detalhados a seguir:

.....

.....

.....

.....

# DESEMPENHO OPERACIONAL

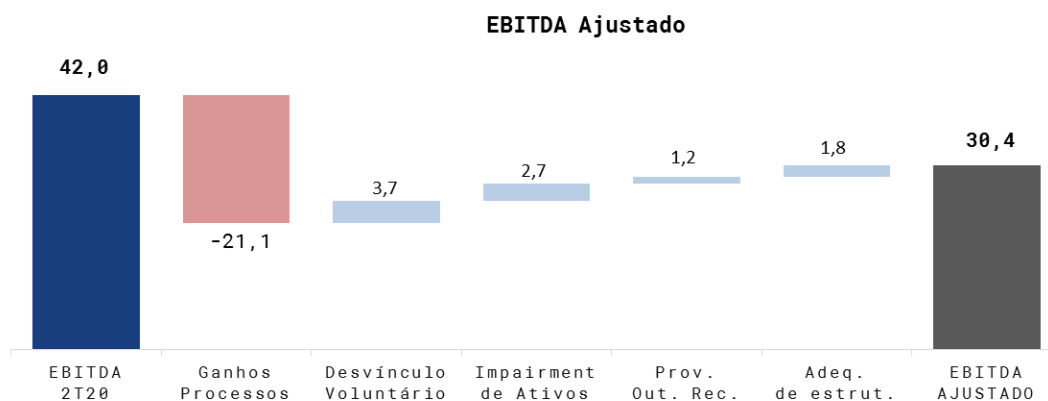


|                                              | 2T20          |               | 1S20          |               |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                              | Ajustado      | Contábil      | Ajustado      | Contábil      |
| <b>Receita Líquida</b>                       | <b>280,1</b>  | <b>280,1</b>  | <b>621,9</b>  | <b>621,9</b>  |
| (+) Desvínculo voluntário                    | 3,4           |               | 3,4           |               |
| (+) Adequações de estrutura                  | 1,8           |               | 1,8           |               |
| <b>Custo Vendas e Serviços</b>               | <b>-210,0</b> | <b>-215,3</b> | <b>-463,1</b> | <b>-468,4</b> |
| <b>Lucro Bruto</b>                           | <b>70,0</b>   | <b>64,8</b>   | <b>158,8</b>  | <b>153,5</b>  |
| Margem Bruta                                 | 25,0%         | 23,1%         | 25,5%         | 24,7%         |
| (-) Ganhos de Processos Tributários          | -21,1         |               | -21,1         |               |
| (+) Desvínculo voluntário                    | 0,2           |               | 0,2           |               |
| (+) Impairment de Ativos                     | 2,7           |               | 8,4           |               |
| (+) Provisão para perda de outros recebíveis | 1,2           |               | 1,2           |               |
| (+) Desmobilização de ativos                 |               |               | 2,2           |               |
| Despesas Operacionais                        | -56,3         | -56,3         | -118,5        | -118,5        |
| Outras Despesas / Receitas                   | 13,3          | 13,3          | 5,1           | 5,1           |
| <b>Despesas Operacionais</b>                 | <b>-59,9</b>  | <b>-43,1</b>  | <b>-122,4</b> | <b>-113,4</b> |
| <b>EBIT</b>                                  | <b>10,1</b>   | <b>21,7</b>   | <b>36,4</b>   | <b>40,2</b>   |
| Depreciação                                  | 20,2          | 20,2          | 40,0          | 40,0          |
| <b>EBITDA</b>                                | <b>30,4</b>   | <b>42,0</b>   | <b>76,4</b>   | <b>80,1</b>   |
| Margem EBITDA                                | 10,8%         | 15,0%         | 12,3%         | 12,9%         |

Valores em R\$ milhões

Excluindo os efeitos não-recorrentes, o EBITDA ajustado do 2T20 atinge o montante de R\$ 30,4 milhões, uma redução de 4,2 p.p quando comparado ao EBITDA consolidado do mesmo período. Já o EBITDA ajustado do semestre apresenta queda de 0,6 p.p sobre o EBITDA consolidado.

Os efeitos relacionados anteriormente, referentes ao 2T20, também podem ser observados no gráfico seguinte:



## RESULTADO FINANCEIRO\_

|                                     | 2T20         | 2T19         | Δ %            | 1S20          | 1S19         | Δ %           |
|-------------------------------------|--------------|--------------|----------------|---------------|--------------|---------------|
| Variação Cambial                    | 39,1         | 20,5         | 90,8%          | 125,3         | 51,9         | 141,4%        |
| Juros s/ Rendimentos Aplic. Financ. | 2,3          | 5,5          | -58,0%         | 4,9           | 7,3          | -32,6%        |
| Ajuste a Valor Presente             | 0,6          | 0,9          | -33,3%         | 1,6           | 2,7          | -38,3%        |
| Outras Receitas Financeiras         | 6,6          | 0,6          | 950,0%         | 6,9           | 1,4          | 401,0%        |
| Ajuste Correção monetária (IAS 29)  | 5,0          | 21,0         | -76,4%         | 3,3           | 18,0         | -81,5%        |
| <b>Receitas Financeiras</b>         | <b>53,5</b>  | <b>48,5</b>  | <b>10,4%</b>   | <b>142,0</b>  | <b>81,2</b>  | <b>74,8%</b>  |
| Variação Cambial                    | -45,6        | -6,8         | 575,1%         | -136,6        | -46,0        | 197,1%        |
| Juros sobre Financiamentos          | -6,0         | -21,6        | -72,2%         | -12,0         | -26,1        | -53,9%        |
| Ajuste a Valor Presente             | -1,7         | -1,4         | 21,8%          | -4,0          | -2,8         | 45,6%         |
| Despesas Bancárias                  | -1,7         | -3,6         | -53,6%         | -3,1          | -6,2         | -49,0%        |
| Outras Despesas Financeiras         | -0,1         | -2,7         | -97,4%         | -1,2          | -5,8         | -79,2%        |
| <b>Despesas Financeiras</b>         | <b>-55,1</b> | <b>-36,1</b> | <b>52,5%</b>   | <b>-157,0</b> | <b>-86,8</b> | <b>81,0%</b>  |
| <b>Resultado Financeiro</b>         | <b>-1,6</b>  | <b>12,3</b>  | <b>-112,6%</b> | <b>-15,0</b>  | <b>-5,5</b>  | <b>170,5%</b> |

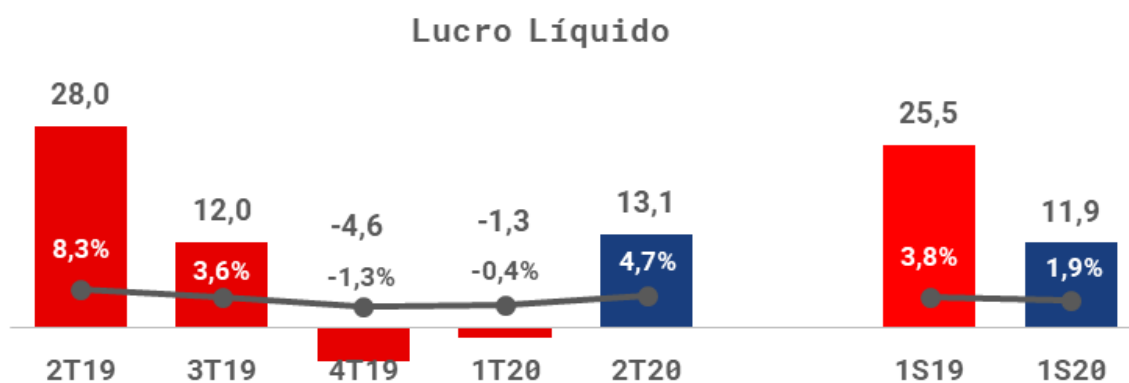
Valores em R\$ milhões

Os principais fatores que ocasionaram a variação do Resultado Financeiro estão relacionados abaixo:

- Correção monetária dos ativos das controladas da Argentina (Mais valia de intangível e ágio), avaliação que gerou uma contabilização em receitas financeiras de R\$ 23,6 milhões positiva no 2T19, enquanto no 2T20 impactou em R\$ 4,1 milhões;
- Valorização de 37,2% do dólar norte-americano médio frente ao Real (2T19 R\$ 3,92 | 2T20 R\$ 5,38);
- Receita de juros sobre os ganhos em processos tributários totalizando R\$ 6,5 milhões no 2T20.



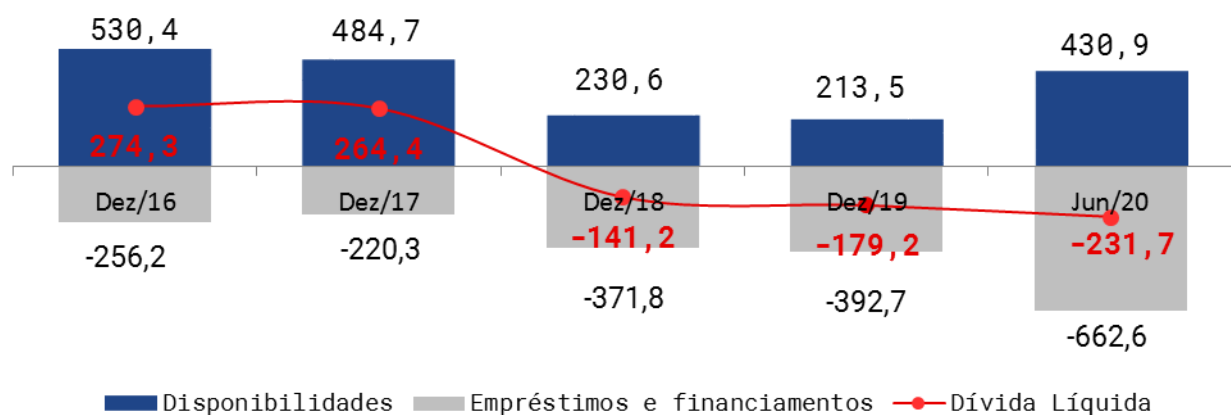
## LUCRO LÍQUIDO\_



A combinação de todos os fatores relacionados anteriormente, principalmente os ganhos de processos tributários e juros destes processos, resultou em um lucro líquido contábil de R\$ 13,1 milhões no 2T20. Quando comparado ao mesmo período do ano anterior, devemos levar em consideração o impacto positivo da correção monetária sobre os ativos das controladas da Argentina, mencionado no Resultado Financeiro e impostos diferidos no valor de R\$ -7,1 milhões.

## DÍVIDA LÍQUIDA\_

### Dívida Líquida Consolidada



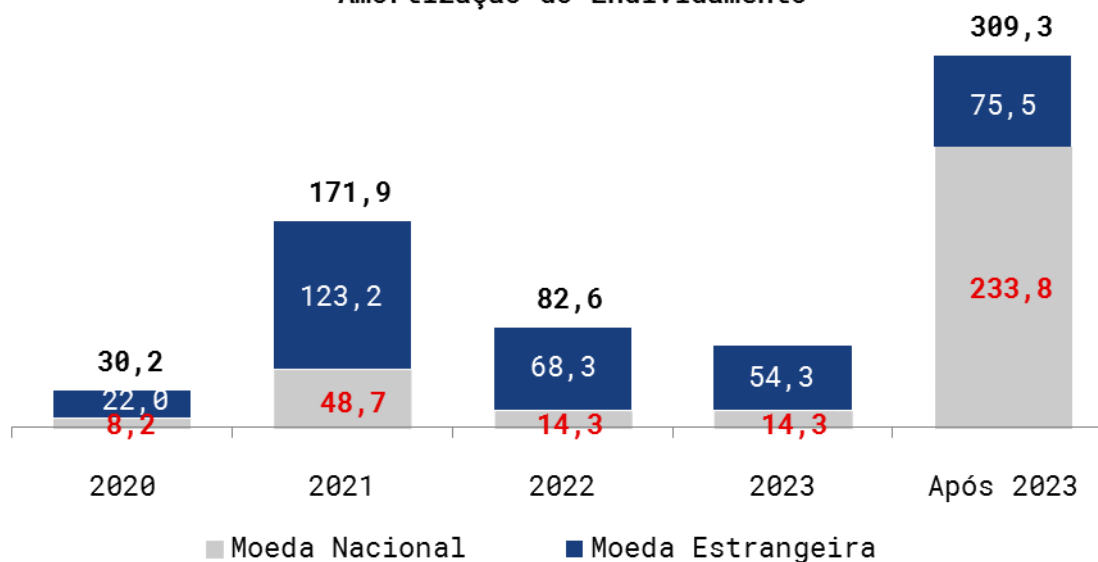
- Nos exercícios encerrados em 2016 e 2017 a Fras-le estava com uma situação confortável em suas disponibilidades financeiras, originada pelos recursos de um aumento de capital ocorrido em 2016, através de uma oferta de ações, e também, de recursos oriundos da própria geração de caixa. No decorrer de 2018 e 2019, a maior parte destes recursos foram utilizados para pagamento de aquisições e remuneração aos acionistas representado por dividendos e JSCP, reduzindo gradativamente o volume dos recursos aplicados.
- No 2T20 a Companhia efetuou a terceira emissão de debêntures, no montante de R\$ 210 milhões por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, o qual é destinado para o pagamento de 50% do preço de aquisição da Nakata e o restante para reforço de caixa. Sendo assim a dívida líquida encerrou o 2T20 com um múltiplo de 1,3x EBITDA.

# COMPOSIÇÃO DA DÍVIDA

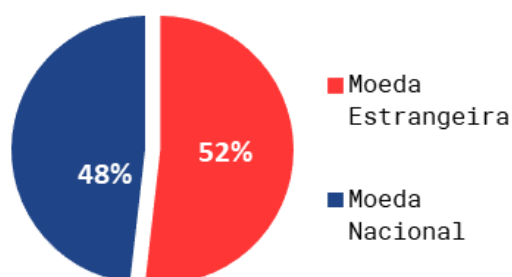


Os gráficos a seguir fazem o detalhamento da dívida:

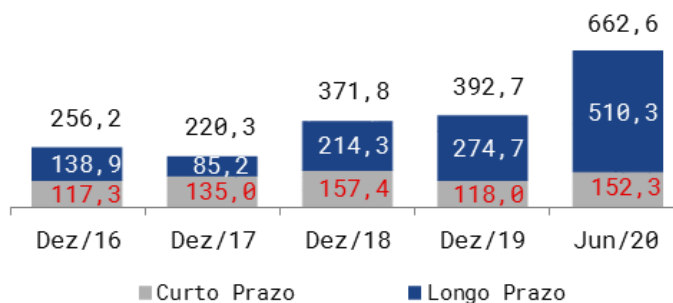
## Amortização do Endividamento



## Origem da Dívida - Jun/20



## Empréstimos e Financiamentos



## NECESSIDADE DE CAPITAL DE GIRO\_

|                                    | 2016         | 2017          | 2018          | 2019          | 1S20          |
|------------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Aplicação de Recursos</b>       |              |               |               |               |               |
| Clientes                           | 61,4         | 77,8          | 112,8         | 123,4         | 135,8         |
| <i>Em Dias</i>                     | <i>21 d</i>  | <i>26 d</i>   | <i>28 d</i>   | <i>25 d</i>   | <i>29 d</i>   |
| Estoques                           | 172,2        | 256,2         | 368,3         | 333,3         | 377,1         |
| <i>Em Dias</i>                     | <i>59 d</i>  | <i>84 d</i>   | <i>91 d</i>   | <i>69 d</i>   | <i>81 d</i>   |
| Outros Recursos                    | 22,0         | 40,8          | 61,9          | 42,9          | 77,3          |
| <b>Total de Recursos Aplicados</b> | <b>255,6</b> | <b>374,8</b>  | <b>542,9</b>  | <b>499,6</b>  | <b>590,2</b>  |
| <b>Fontes</b>                      |              |               |               |               |               |
| Fornecedores                       | -56,4        | -78,4         | -95,7         | -93,7         | -87,8         |
| <i>Em Dias</i>                     | <i>19 d</i>  | <i>26 d</i>   | <i>24 d</i>   | <i>19 d</i>   | <i>19 d</i>   |
| Outras Fontes                      | -41,3        | -57,5         | -71,3         | -82,6         | -102,2        |
| <b>Total de Fontes de Recursos</b> | <b>-97,7</b> | <b>-135,8</b> | <b>-167,0</b> | <b>-176,3</b> | <b>-189,9</b> |
| <b>NCG em R\$</b>                  | <b>157,8</b> | <b>238,9</b>  | <b>375,9</b>  | <b>323,3</b>  | <b>400,2</b>  |
| <i>NCG em Dias</i>                 | <i>54 d</i>  | <i>78 d</i>   | <i>93 d</i>   | <i>67 d</i>   | <i>86 d</i>   |

Valores em R\$ milhões

- 2017/2018: Ciclo de expansões, onde agregou novas estruturas e a necessidade de recursos para operacionalizar os negócios.
- 2019: Trabalhos voltados para a redução dos níveis de capital de giro, onde os volumes retornaram aos patamares considerados regulares para a Companhia, obtendo reforço no caixa, e consequentemente uma importante redução em dias da NCG.
- 1S20: Elevação da taxa de câmbio ocasionando incremento nos saldos das operações do exterior; processos tributários impactando positivamente; elevação da conta de impostos e taxas a pagar em decorrência da prorrogação do prazo de pagamento de impostos federais como PIS/COFINS e INSS.

## FLUXO DE CAIXA LIVRE

|                                   | 2016         | 2017         | 2018          | 2019          | 1S20          |
|-----------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>EBITDA</b>                     | <b>123,7</b> | <b>106,4</b> | <b>183,9</b>  | <b>175,2</b>  | <b>80,1</b>   |
| Investimentos *                   | -10,4        | -45,0        | -61,5         | -83,2         | -25,1         |
| Resultado Financeiro              | 2,6          | 18,4         | -37,5         | -36,3         | -15,0         |
| IR e CSSL                         | -21,8        | -19,4        | -13,7         | -37,5         | -13,3         |
| Variação da NCG                   | 40,3         | -81,1        | -137,0        | 52,7          | -77,0         |
| <b>Fluxo de Caixa Operacional</b> | <b>134,4</b> | <b>-20,7</b> | <b>-65,9</b>  | <b>70,8</b>   | <b>-50,2</b>  |
| Dividendos/JSCP                   | -19,1        | -44,1        | -50,9         | -73,6         | -15,5         |
| Integralização de Capital         | 295,5        | -6,9         | -301,8        | 0,0           | 0,0           |
| Variação Cambial da Dívida        | 11,7         | 0,3          | -0,4          | 0,0           | 0,0           |
| Outros                            | 17,3         | 56,3         | 18,8          | -35,3         | 13,2          |
| <b>Fluxo de Caixa Livre</b>       | <b>439,8</b> | <b>-15,1</b> | <b>-400,2</b> | <b>-38,0</b>  | <b>-52,4</b>  |
| <b>Caixa/Dívida Líquida</b>       | <b>274,1</b> | <b>259,0</b> | <b>-141,2</b> | <b>-179,2</b> | <b>-231,7</b> |

Valores em R\$ milhões

\* Parte dos valores de investimentos de 2018 foram reclassificados neste demonstrativo como integralização de capital.

Da mesma forma, na análise comparativa com períodos que antecederam os movimentos de expansão, também apresentam variações significativas, principalmente na linha de variação da NCG, com as rupturas ocorridas no final de 2017 e 2018, à medida em que as novas operações foram incorporadas à estrutura.

O aumento, relatado nos comentários da necessidade de capital de giro, impactou diretamente no fluxo de caixa, que absorveu um incremento de R\$ 52,5 milhões em relação ao fluxo de 2019, contribuindo dessa forma para o aumento da dívida líquida, que encerrou o período com um saldo de R\$ 231,7 milhões negativos.

.....

|                                    | 2T20        | 2T19        | 2019        | 2018        | 2017        | 2016        |
|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Controladora                       | 3,0         | 3,8         | 32,2        | 25,5        | 15,8        | 5,6         |
| Controladas e Outros Investimentos | 8,4         | 12,1        | 51,0        | 54,7        | 29,2        | 4,5         |
| <b>Total Capex</b>                 | <b>11,4</b> | <b>15,9</b> | <b>83,2</b> | <b>80,2</b> | <b>45,0</b> | <b>10,1</b> |

Valores em R\$ milhões

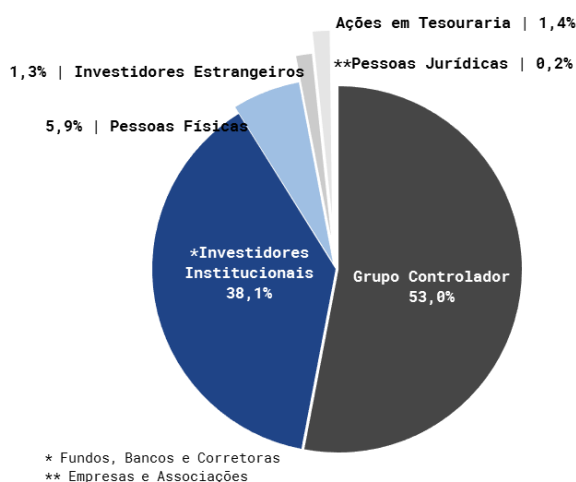
No 2T20 os investimentos somaram R\$ 11,4 milhões, sendo os principais: R\$ 2,7 milhões na unidade da Fras-le em Caxias do Sul, equivalentes a máquinas, equipamentos, ferramentas, moldes e adequações de segurança relativas a norma NR-12. Na Fremax os valores de Investimentos totalizaram R\$ 4,0 milhões, sendo a maior parte deste valor utilizada para ampliação da capacidade da fundição. Em relação aos investimentos nas unidades controladas do exterior, tem destaque a Fras-le North America com o investimento de R\$ 0,7 milhões relacionado a ferramentais e *retrofit* em máquinas.



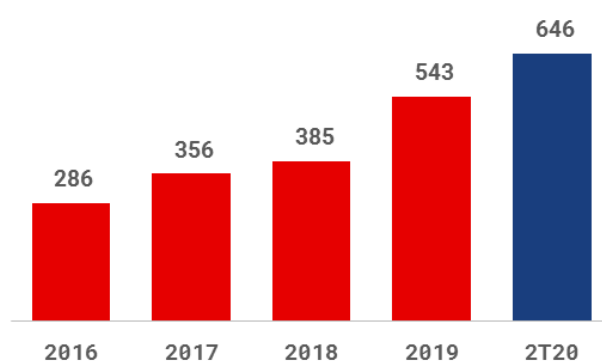
Imagens Fremax

Durante o 2T20 foram negociadas 8,9 milhões de ações “FRAS3”. Neste período foi registrado um volume médio diário de negócios de R\$ 0,6 milhão, valor que representou um avanço de 18,9% comparado com o volume médio diário de 2019. O valor de mercado da Companhia no final de junho de 2020 atingiu R\$ 1,2 bilhão.

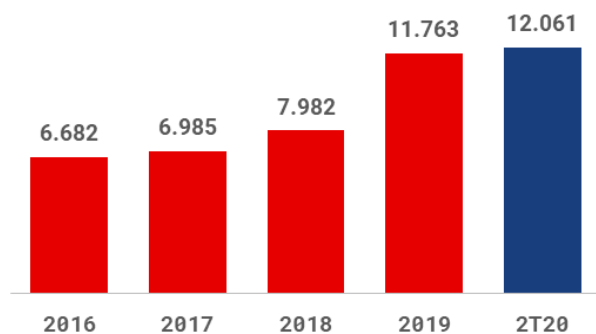
**Posição 30.06.20**



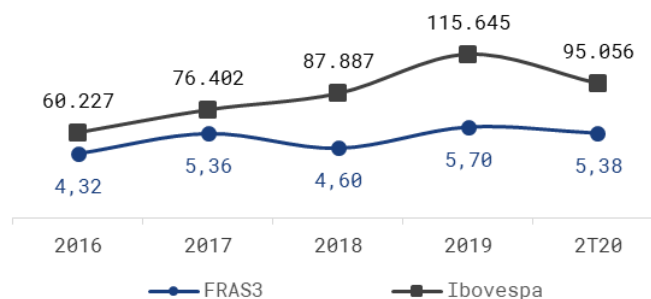
**Volume de Negócios em R\$ Mil**



**Evolução no N° de acionistas**



**Variação FRAS3 x Ibovespa**



## Conselho de Administração

David Abramo Randon – Presidente  
Astor Milton Schmitt – Vice-Presidente  
Daniel Raul Randon  
Bruno Chamas Alves  
Dan Antonio Marinho Conrado

## Conselho Fiscal

Gaspar Carreira Júnior  
Geraldo Santa Catharina  
Rogério Luiz Ragazzon

## Diretoria Executiva (Estatutária)

Sérgio Lisbão Moreira de Carvalho – Diretor Presidente  
Anderson Pontalti – Diretor  
Hemerson Fernando de Souza – Diretor

## Relações com Investidores

Hemerson Fernando de Souza – Diretor de Relações com Investidores  
Jessica Cristina Cantele  
Victor Gabrielli Gomes

## Contadora

Dionéia Canal  
CRC-RS 61981/0-3



# ENDEREÇOS E CONTATOS



## Endereço

Rodovia RS 122, KM 66, nº 10.945

Bairro Forqueta

Caxias do Sul, RS

## Contatos

Fone: +55 54 3239-1517 | +55 54 3239-1553 | +55 54 3239-3036

E-mail: [ri@fras-le.com](mailto:ri@fras-le.com)

Página Internet: <http://ri.fras-le.com.br>

## Auditor Independente

ERNST & YOUNG Auditores Independentes S/S

## Sistema de Ações Escriturais e Serviços de Acionistas

Banco Itaú S.A

Rua Boa Vista, 176 - 1º Subsolo - Centro, São Paulo - SP

## Veículos e sites de Divulgação

Diário Oficial RS – Rio Grande do Sul

Pioneiro – Caxias do Sul - RS

Portal: <http://www.luzdigi.com.br> (Atos e Fatos Relevantes)

## Créditos Fotográficos

Julio Soares

Jefferson Bernardes

Magrão Scalco

João Carlos Lazzarotto

Banco de Imagens Fras-le e Empresas Randon

## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADA\_

Valores em R\$ Mil

|                                      | 2T20           | %             | 2T19           | %             | 1S20           | %             | 1S19           | %             | Variações      |               |
|--------------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|                                      |                |               |                |               |                |               |                |               | 2T20/2T19      | 1S20/1S19     |
| <b>Receita Líquida</b>               | <b>280.072</b> | <b>100,0%</b> | <b>338.825</b> | <b>100,0%</b> | <b>621.882</b> | <b>100,0%</b> | <b>661.556</b> | <b>100,0%</b> | <b>-17,3%</b>  | <b>-6,0%</b>  |
| Custo Vendas e Serviços              | -215.277       | -76,9%        | -250.851       | -74,0%        | -468.359       | -75,3%        | -498.555       | -75,4%        | -14,2%         | -6,1%         |
| <b>Lucro Bruto</b>                   | <b>64.794</b>  | <b>23,1%</b>  | <b>87.974</b>  | <b>26,0%</b>  | <b>153.523</b> | <b>24,7%</b>  | <b>163.002</b> | <b>24,6%</b>  | <b>-26,3%</b>  | <b>-5,8%</b>  |
| Despesas c/ Vendas                   | -26.389        | -9,4%         | -33.107        | -9,8%         | -60.498        | -9,7%         | -67.106        | -10,1%        | -20,3%         | -9,8%         |
| Despesas Administrativas             | -29.943        | -10,7%        | -27.069        | -8,0%         | -57.976        | -9,3%         | -52.646        | -8,0%         | 10,6%          | 10,1%         |
| Outras Despesas / Receitas           | 13.276         | 4,7%          | -685           | -0,2%         | 5.112          | 0,8%          | -1.052         | -0,2%         | -2037,3%       | -586,1%       |
| <b>Resultado Financeiro</b>          | <b>-1.559</b>  | <b>-0,6%</b>  | <b>12.346</b>  | <b>3,6%</b>   | <b>-14.976</b> | <b>-2,4%</b>  | <b>-5.537</b>  | <b>-0,8%</b>  | <b>-112,6%</b> | <b>170,5%</b> |
| Receitas Financeiras                 | 53.536         | 19,1%         | 48.485         | 14,3%         | 142.003        | 22,8%         | 81.215         | 12,3%         | 10,4%          | 74,8%         |
| Despesas Financeiras                 | -55.095        | -19,7%        | -36.139        | -10,7%        | -156.979       | -25,2%        | -86.752        | -13,1%        | 52,5%          | 81,0%         |
| <b>Lucro Antes IRPJ e CSLL</b>       | <b>20.180</b>  | <b>7,2%</b>   | <b>39.459</b>  | <b>11,6%</b>  | <b>25.186</b>  | <b>4,1%</b>   | <b>36.661</b>  | <b>5,5%</b>   | <b>-48,9%</b>  | <b>-31,3%</b> |
| Provisão para IR e CSLL              | -7.050         | -2,5%         | -11.492        | -3,4%         | -13.316        | -2,1%         | -11.211        | -1,7%         | -38,7%         | 18,8%         |
| <b>Lucro Líquido</b>                 | <b>13.129</b>  | <b>4,7%</b>   | <b>27.967</b>  | <b>8,3%</b>   | <b>11.870</b>  | <b>1,9%</b>   | <b>25.450</b>  | <b>3,8%</b>   | <b>-53,1%</b>  | <b>-53,4%</b> |
| Atribuído a sócios não Controladores | -883           | -0,3%         | -1.234         | -0,4%         | -6.012         | -1,0%         | -1.570         | -0,2%         | -28,4%         | 283,0%        |

Valores em R\$ mil

## BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO\_

Valores em R\$ Mil

|                                           | 30.06.20         | 30.06.19         |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Ativo Total</b>                        | <b>1.980.975</b> | <b>1.534.052</b> |
| <b>Ativo Circulante</b>                   | <b>1.033.245</b> | <b>685.459</b>   |
| Caixa e Equivalentes de Caixa             | 412.386          | 121.106          |
| Aplicações Financeiras                    | 18.533           | 543              |
| Contas a Receber                          | 135.804          | 126.503          |
| Estoques                                  | 377.110          | 365.661          |
| Tributos a Recuperar                      | 72.841           | 55.975           |
| Outros Ativos Circulantes                 | 16.571           | 15.673           |
| <b>Ativo Não Circulante</b>               | <b>947.730</b>   | <b>848.593</b>   |
| Impostos a recuperar                      | 19.809           | 26.628           |
| Depósitos judiciais                       | 17.402           | 16.009           |
| Impostos diferidos                        | 38.838           | 33.561           |
| Outros Ativos Não Circulantes             | 8.528            | 7.238            |
| Investimentos                             | 1.325            | 924              |
| Imobilizado                               | 576.235          | 506.450          |
| Direito de Uso de Arrendamentos           | 107.115          | 83.609           |
| Intangível                                | 178.478          | 174.174          |
| <b>Passivo Total</b>                      | <b>1.980.975</b> | <b>1.534.052</b> |
| <b>Passivo Circulante</b>                 | <b>382.612</b>   | <b>345.671</b>   |
| Fornecedores                              | 87.752           | 95.171           |
| Empréstimos e Financiamentos              | 152.270          | 150.080          |
| Instrumentos financeiros derivativos      | 0                | 0                |
| Impostos e Contribuições                  | 44.165           | 23.910           |
| Obrigações Sociais e Trabalhistas         | 34.115           | 40.707           |
| Arrendamento                              | 11.090           | 7.194            |
| Outras Obrigações                         | 53.219           | 28.609           |
| <b>Passivo Não Circulante</b>             | <b>750.907</b>   | <b>374.098</b>   |
| Empréstimos e Financiamentos              | 510.309          | 178.472          |
| Tributos Diferidos                        | 76.023           | 66.651           |
| Provisões                                 | 24.313           | 12.428           |
| Subvenção Incentivo Fiscal                | 2.550            | 2.819            |
| Contas a pagar por combinação de negócios | 0                | 0                |
| Arrendamento                              | 93.937           | 77.242           |
| Outras Obrigações                         | 43.774           | 36.487           |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                 | <b>847.457</b>   | <b>814.282</b>   |
| Capital Social Realizado                  | 600.000          | 600.000          |
| Reserva de Incentivos Fiscais             | 4.734            | 2.840            |
| Gastos com Emissões de Ações              | -4.622           | -4.622           |
| Reservas de Lucros                        | 201.801          | 198.128          |
| Ações em Tesouraria                       | -13.352          | -13.352          |
| Outros Resultados Abrangentes             | 47.210           | 13.543           |
| Part. dos Acionistas Não Controladores    | 11.686           | 17.746           |

Valores em R\$ mil

## DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA\_

### MÉTODO INDIRETO

Valores em R\$ Mil

|                                                         | 30.06.20       | 30.06.19        |
|---------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
| <b>Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais</b>      |                |                 |
| <b>Caixa Líquido Atividades Operacionais</b>            | <b>70.026</b>  | <b>29.791</b>   |
| <b>Caixa gerado nas operações</b>                       | <b>153.233</b> | <b>42.583</b>   |
| Resultado do exercício                                  | 11.870         | 25.449          |
| Provisão p/ IR e CS corrente e diferido                 | 13.316         | 11.210          |
| Depreciação e amortização                               | 39.967         | 28.847          |
| Provisão para litígios                                  | 2.692          | -73             |
| Provisão para crédito de liquidação duvidosa            | 1.477          | 125             |
| Provisão para estoque obsoleto                          | 5.541          | 861             |
| Outras Provisões                                        | -1.458         | -5.532          |
| Custo de ativos permanentes vendidos                    | 12.336         | 3.007           |
| Receita de processos judiciais ativos                   | -27.591        | 0               |
| Ajuste Correção Monetária                               | -3.324         | -18.011         |
| Variações de empréstimos e arrendamentos                | 70.816         | -3.300          |
| <b>Variações nos ativos e passivos</b>                  | <b>-55.616</b> | <b>-12.792</b>  |
| Aplicações financeiras                                  | 16.539         | 5.328           |
| Depósitos judiciais                                     | 249            | -1.278          |
| Contas a receber clientes                               | -13.175        | -14.321         |
| Estoques                                                | -51.525        | -1.331          |
| Outros Ativos                                           | 2.947          | 5.432           |
| Fornecedores                                            | -5.963         | -487            |
| Outros Passivos                                         | 3.336          | -2.628          |
| Imposto de Renda e Contribuição Social pagos            | -8.024         | -3.507          |
| <b>Fluxos de Caixa das Atividades de Investimentos</b>  |                |                 |
| <b>Caixa Líquido Atividades de Investimento</b>         | <b>-25.051</b> | <b>-28.917</b>  |
| Aquisição de ativo imobilizado e intangível             | -23.963        | -28.917         |
| Adições ao ativo intangível                             | -1.088         | 0               |
| Combinação de negócios                                  | 0              | 0               |
| <b>Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamentos</b> |                |                 |
| <b>Caixa Líquido Atividades de Financiamento</b>        | <b>189.020</b> | <b>-104.488</b> |
| Pagamento de juros s/capital próprio e dividendos       | -14.055        | -63.068         |
| Empréstimos Tomados                                     | 321.413        | 50.573          |
| Pagamentos de empréstimos                               | -106.454       | -85.051         |
| Juros pagos por empréstimos                             | -11.884        | -6.942          |
| <b>Aumento/Redução do Caixa e Equivalentes de Caixa</b> | <b>233.995</b> | <b>-103.614</b> |

Valores em R\$ mil

## DETALHAMENTO DOS COMPONENTES POR LINHA DE PRODUTOS\_

| Descrição detalhada dos produtos vendidos     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                               | Produto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Fricção</b>                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Lonas de Freio para Veículos Pesados (Blocos) | Lonas de freio para veículos comerciais.                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Pastilhas de Freio                            | Pastilhas de freio para veículos comerciais, automóveis, motocicletas e aeronaves de pequeno porte.                                                                                                                                                                                                                                         |
| Outros Materiais de Fricção                   | Lonas de freio para automóveis, Sapatas ferroviárias, Sapatas de freio para veículos comerciais e automóveis, revestimentos de embreagem, lonas moldadas, placas universais e produtos industriais.                                                                                                                                         |
| <b>Componentes</b>                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Componentes p/ Sistema de Freio               | Discos, Tambores, Cubos de Rodas, Cilindros Hidráulicos, Servo freio, Reparos, Atuadores, Válvulas de Retenção.                                                                                                                                                                                                                             |
| Componentes p/ Sistema de Suspensão           | Amortecedores, Kit amortecedores, Bucha Suspensão, Pivo, Bandejas, Rótulas.                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Componentes p/ Motor                          | Pistões, Válvulas, Bombas d'água, Bombas d'óleo, Bombas de combustível, Mangueiras, Filtro de Ar, Juntas.                                                                                                                                                                                                                                   |
| Líquidos Envasados                            | Fluídos de freio, Líquidos de arrefecimento, Anticorrosivos, Anticongelantes, Aditivos Concentrados, Lubrificantes.                                                                                                                                                                                                                         |
| Outros Produtos Diversos                      | Materiais em polímeros que não se enquadram nas categorias anteriores, Cardan e acessórios, Mancais, Cruzetas, Eixos, Kit reparos, Coroa, Pinhão, Juntas homocinéticas, Flange, Barras de terminal, de ligação, de reação e lateral da Direção, Extremos, Articulações, Plaquetas, Rebitadeiras, Rebites, Matrizes e Sucata de ferro e aço. |