

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	8
--------------------------------	---

Acumulado do Exercício Anterior - 01/01/2019 à 30/06/2019	9
---	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	20
---	----

Notas Explicativas	49
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	86
---	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	87
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	88
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	89
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	90
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/06/2020
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	217.566
Preferenciais	0
Total	217.566
Em Tesouraria	
Ordinárias	3.000
Preferenciais	0
Total	3.000

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020	Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019
1	Ativo Total	1.622.916	1.309.741
1.01	Ativo Circulante	754.495	503.098
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	320.679	109.378
1.01.02	Aplicações Financeiras	18.479	35.072
1.01.03	Contas a Receber	262.737	208.170
1.01.03.01	Clientes	254.537	202.224
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	8.200	5.946
1.01.04	Estoques	137.021	138.704
1.01.04.01	Matérias Prima	54.802	48.639
1.01.04.02	Produtos em Elaboração	13.612	10.362
1.01.04.03	Produtos Prontos	63.159	74.806
1.01.04.04	Materiais Auxiliares e de Manutenção	4.889	5.089
1.01.04.05	Adiantamento a Fornecedores	5	11
1.01.04.06	Importação em Andamento	7.349	4.545
1.01.04.07	Provisão para Perdas com Estoques	-6.795	-4.748
1.01.06	Tributos a Recuperar	15.579	11.774
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	15.579	11.774
1.01.06.01.01	Impostos e Contribuições a Recuperar	15.579	11.774
1.02	Ativo Não Circulante	868.421	806.643
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	72.173	56.917
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	45.455	26.291
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	26.718	30.626
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	15.170	15.480
1.02.01.10.04	Impostos e Contribuições a Recuperar	8.191	7.019
1.02.01.10.05	Dividendos a Receber	107	4.819
1.02.01.10.06	Plano de Aposentadoria e Pensão	3.250	3.308
1.02.02	Investimentos	523.092	464.242
1.02.03	Imobilizado	270.691	281.558
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	256.109	264.647
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	14.582	16.911
1.02.04	Intangível	2.465	3.926

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020	Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019
2	Passivo Total	1.622.916	1.309.741
2.01	Passivo Circulante	223.490	210.334
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	17.393	20.788
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	17.393	20.788
2.01.02	Fornecedores	52.304	51.737
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	45.323	46.832
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	6.981	4.905
2.01.03	Obrigações Fiscais	23.634	12.326
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	18.957	9.735
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	4.634	2.506
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	43	85
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	105.933	88.142
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	105.933	88.142
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	43.051	8.946
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	62.882	79.196
2.01.05	Outras Obrigações	21.986	34.459
2.01.05.02	Outros	21.986	34.459
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	7	8
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	10.489	6.887
2.01.05.02.05	Participações de Empregados e Administradores	2.036	2.812
2.01.05.02.06	Juros sobre Capital Próprio a Pagar	15	14.070
2.01.05.02.07	Outras Contas	6.752	7.666
2.01.05.02.08	Arrendamentos	2.687	3.016
2.01.06	Provisões	2.240	2.882
2.01.06.02	Outras Provisões	2.240	2.882
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	633	1.127
2.01.06.02.04	Provisão para Comissões	1.607	1.755
2.02	Passivo Não Circulante	563.655	335.248
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	411.892	187.697
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	411.892	187.697
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	252.351	50.498
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	159.541	137.199
2.02.02	Outras Obrigações	42.369	43.730
2.02.02.02	Outros	42.369	43.730
2.02.02.02.03	Outras Contas a Pagar	972	1.003
2.02.02.02.04	Arrendamentos	12.278	14.080
2.02.02.02.05	Contas a Pagar por Combinação de Negócios	29.119	28.647
2.02.03	Tributos Diferidos	59.112	60.658
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	59.112	60.658
2.02.04	Provisões	47.732	40.613
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	13.204	11.721
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	13.204	11.721
2.02.04.02	Outras Provisões	34.528	28.892
2.02.04.02.04	Provisão para Perda Investimento	34.528	28.892
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	2.550	2.550
2.02.06.03	Subvenções de Investimento a Apropriar	2.550	2.550

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020	Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019
2.03	Patrimônio Líquido	835.771	764.159
2.03.01	Capital Social Realizado	600.000	600.000
2.03.02	Reservas de Capital	-4.623	-4.623
2.03.02.07	Gastos com Emissões de Ações	-4.623	-4.623
2.03.04	Reservas de Lucros	193.184	174.633
2.03.04.01	Reserva Legal	43.343	43.343
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	4.734	4.026
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-13.352	-13.352
2.03.04.10	Outras Reservas de Lucros	158.459	140.616
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	47.210	-5.851
2.03.08.01	Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado	29.362	30.031
2.03.08.02	Outros Resultados Abrangentes Reflexos de Controladas	4.144	-40.241
2.03.08.03	Outros Resultados Abrangentes	13.704	4.359

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2019 à 30/06/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	127.032	286.601	171.532	341.077
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-103.170	-226.988	-129.092	-266.304
3.03	Resultado Bruto	23.862	59.613	42.440	74.773
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-12.981	-47.270	-23.652	-55.879
3.04.01	Despesas com Vendas	-10.067	-24.237	-16.320	-32.454
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-11.331	-21.268	-10.941	-21.507
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	2.738	5.176	1.494	1.565
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-6.570	-17.270	-1.337	-2.560
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	12.249	10.329	3.452	-923
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	10.881	12.343	18.788	18.894
3.06	Resultado Financeiro	1.864	4.642	19.660	17.509
3.06.01	Receitas Financeiras	29.473	112.360	35.042	54.144
3.06.01.01	Receitas Financeiras	25.327	104.346	11.426	30.528
3.06.01.02	Correção Monetária	4.146	8.014	23.616	23.616
3.06.02	Despesas Financeiras	-27.609	-107.718	-15.382	-36.635
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	12.745	16.985	38.448	36.403
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	1.268	897	-9.247	-9.384
3.08.01	Corrente	-1.145	-4.723	-2.439	-2.439
3.08.02	Diferido	2.413	5.620	-6.808	-6.945
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	14.013	17.882	29.201	27.019
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	14.013	17.882	29.201	27.019
3.99.01.01	ON	-0,0653	0,0833	0,1361	0,1259
3.99.02.01	ON	-0,0653	0,0833	0,1361	0,1259

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2019 à 30/06/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019
4.01	Lucro Líquido do Período	14.013	17.882	29.201	27.019
4.02	Outros Resultados Abrangentes	4.948	53.730	4.074	2.857
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão	4.948	53.730	4.074	-1.320
4.02.02	Derivativos - Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	4.177
4.03	Resultado Abrangente do Período	18.961	71.612	33.275	29.876

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	25.672	19.224
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	59.791	21.259
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	17.882	27.019
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	15.197	14.785
6.01.01.03	Provisão para Litígio	1.483	368
6.01.01.04	Equivalência Patrimonial	-10.329	923
6.01.01.05	Variação sobre Empréstimos e Arrendamentos	32.991	-3.562
6.01.01.06	Provisão para Perdas de Créditos Esperadas	145	-251
6.01.01.07	Outras Provisões	-924	-6.093
6.01.01.08	Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido	-897	9.384
6.01.01.09	Provisão para Estoques Obsoletos	2.047	323
6.01.01.10	Custo Residual de Ativos Permanentes Baixados e Vendidos	4.311	1.979
6.01.01.11	Redução ao valor recuperável (impairment)	8.431	0
6.01.01.12	Correção Monetária	-8.014	-23.616
6.01.01.13	Receita de Processos Judiciais Ativos	-2.532	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-34.119	-2.035
6.01.02.01	Contas a Receber	-14.553	2.003
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-51.943	784
6.01.02.03	Estoques	-364	-13.406
6.01.02.04	Fornecedores	567	1.413
6.01.02.05	Contas a Pagar	19.699	4.325
6.01.02.06	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-4.428	-1.627
6.01.02.07	Aplicações Financeiras	16.593	5.329
6.01.02.08	Depósitos Judiciais	310	-856
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-7.180	-6.053
6.02.01	Compras Imobilizado e Intangível	-7.180	-6.053
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	192.809	-94.771
6.03.01	Pagamento Juros Capital Próprio e Dividendos	-14.055	-63.067
6.03.02	Pagamento de Empréstimos	-83.009	-62.353
6.03.03	Juros Pagos com Empréstimos	-10.846	-5.727
6.03.04	Empréstimos Tomados	302.927	38.750
6.03.05	Pagamento de Arrendamentos	-2.208	-2.374
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	211.301	-81.600
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	109.378	162.081
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	320.679	80.481

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	600.000	-3.436	173.446	0	-5.851	764.159
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	600.000	-3.436	173.446	0	-5.851	764.159
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	708	-708	0	0
5.04.08	Reserva de Incentivos Fiscais	0	0	708	-708	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	18.551	53.061	71.612
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	17.882	0	17.882
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	669	53.061	53.730
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	53.730	53.730
5.05.02.06	Realização da Depreciação do Valor Atribuído	0	0	0	669	-669	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	17.843	-17.843	0	0
5.06.04	Reserva Geral de Lucros	0	0	17.843	-17.843	0	0
5.07	Saldos Finais	600.000	-3.436	191.997	0	47.210	835.771

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / Acumulado do Exercício Anterior - 01/01/2019 à 30/06/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	600.000	-4.623	200.282	0	11.468	807.127
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	600.000	-4.623	200.282	0	11.468	807.127
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-40.466	0	0	-40.466
5.04.06	Dividendos	0	0	-40.466	0	0	-40.466
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	27.800	2.076	29.876
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	27.019	0	27.019
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	781	2.076	2.857
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-1.320	-1.320
5.05.02.06	Realização da Depreciação do Valor Atribuído	0	0	0	781	-781	0
5.05.02.07	Hedge Accounting	0	0	0	0	4.177	4.177
5.07	Saldos Finais	600.000	-4.623	159.816	27.800	13.544	796.537

Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019
7.01	Receitas	385.840	483.013
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	383.993	456.040
7.01.02	Outras Receitas	1.844	25.287
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	148	1.435
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-145	251
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-220.212	-268.239
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-146.456	-176.654
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-73.756	-91.585
7.03	Valor Adicionado Bruto	165.628	214.774
7.04	Retenções	-15.197	-14.785
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-15.197	-14.785
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	150.431	199.989
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	122.708	29.638
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	10.329	-923
7.06.02	Receitas Financeiras	104.346	30.528
7.06.03	Outros	8.033	33
7.06.03.01	Correção Monetária	8.014	0
7.06.03.02	Aluguéis	19	33
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	273.139	229.627
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	273.139	229.627
7.08.01	Pessoal	66.475	78.761
7.08.01.01	Remuneração Direta	47.190	57.769
7.08.01.02	Benefícios	8.585	9.080
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.833	7.858
7.08.01.04	Outros	5.867	4.054
7.08.01.04.01	Honorários e Participações dos Administradores	2.293	1.944
7.08.01.04.02	Participação dos Empregados nos Lucros	3.103	1.650
7.08.01.04.03	Plano de Aposentadoria e Pensão	471	460
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	79.607	86.043
7.08.02.01	Federais	45.726	48.271
7.08.02.02	Estaduais	33.641	37.569
7.08.02.03	Municipais	240	203
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	109.175	37.804
7.08.03.02	Aluguéis	1.457	1.169
7.08.03.03	Outras	107.718	36.635
7.08.03.03.01	Juros e Despesas Financeiras	107.718	36.635
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	17.882	27.019
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	17.882	27.019

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020	Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019
1	Ativo Total	1.980.975	1.620.024
1.01	Ativo Circulante	1.016.570	730.261
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	412.386	178.391
1.01.02	Aplicações Financeiras	18.533	35.072
1.01.03	Contas a Receber	152.375	142.398
1.01.03.01	Clientes	135.804	123.422
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	16.571	18.976
1.01.04	Estoques	377.110	333.272
1.01.04.01	Matérias Primas	99.437	85.810
1.01.04.02	Produtos em Elaboração	32.191	26.680
1.01.04.03	Produtos Prontos	196.799	187.077
1.01.04.04	Materiais Auxiliares e de Manutenção	13.147	13.074
1.01.04.05	Adiantamento a Fornecedores	9.393	11.667
1.01.04.06	Importação em Andamento	42.944	18.078
1.01.04.07	Provisão para Perdas com Estoque	-19.965	-14.424
1.01.04.08	Ajuste Correção Monetária	3.164	5.310
1.01.06	Tributos a Recuperar	56.166	41.128
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	56.166	41.128
1.01.06.01.01	Impostos e Contribuições a Recuperar	56.166	41.128
1.02	Ativo Não Circulante	964.405	889.763
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	101.252	79.053
1.02.01.04	Contas a Receber	4.992	3.980
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	4.992	3.980
1.02.01.07	Tributos Diferidos	38.838	36.701
1.02.01.07.02	Imposto Diferido	38.838	36.701
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	57.422	38.372
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	17.402	17.651
1.02.01.10.04	Impostos e Contribuições a Recuperar	36.484	17.102
1.02.01.10.05	Plano de Aposentadoria e Pensão	3.536	3.619
1.02.02	Investimentos	1.325	1.302
1.02.02.01	Participações Societárias	175	152
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	175	152
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	1.150	1.150
1.02.03	Imobilizado	683.350	641.177
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	576.235	539.548
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	107.115	101.629
1.02.04	Intangível	178.478	168.231

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020	Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019
2	Passivo Total	1.980.975	1.620.024
2.01	Passivo Circulante	382.611	341.791
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	38.115	40.219
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	38.115	40.219
2.01.01.02.01	Salários, Férias e Encargos	34.115	33.361
2.01.01.02.02	Participações a Pagar	4.000	6.858
2.01.02	Fornecedores	87.752	93.715
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	77.456	80.853
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	10.296	12.862
2.01.03	Obrigações Fiscais	52.077	33.830
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	45.539	27.618
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	6.491	6.117
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	47	95
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	152.045	117.839
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	152.045	117.839
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	46.746	10.973
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	105.299	106.866
2.01.05	Outras Obrigações	47.808	51.513
2.01.05.02	Outros	47.808	51.513
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	7	8
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	13.763	13.346
2.01.05.02.05	Juros sobre Capital Próprio a Pagar	15	14.070
2.01.05.02.06	Outras Contas	22.708	14.779
2.01.05.02.07	Arrendamentos	11.090	9.154
2.01.05.02.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	225	156
2.01.06	Provisões	4.814	4.675
2.01.06.02	Outras Provisões	4.814	4.675
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	2.573	2.596
2.01.06.02.04	Provisão para Comissões	2.241	2.079
2.02	Passivo Não Circulante	750.907	498.905
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	510.309	274.687
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	510.309	274.687
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	272.519	71.704
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	237.790	202.983
2.02.02	Outras Obrigações	137.712	126.490
2.02.02.02	Outros	137.712	126.490
2.02.02.02.03	Outras Contas a Pagar	14.656	5.964
2.02.02.02.04	Arrendamentos	93.937	91.879
2.02.02.02.05	Contas a Pagar por Combinação de Negócios	29.119	28.647
2.02.03	Tributos Diferidos	76.023	73.557
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	76.023	73.557
2.02.03.01.01	Impostos Diferidos	71.708	69.152
2.02.03.01.02	Ajuste de Correção Monetária	4.315	4.405
2.02.04	Provisões	24.313	21.621
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	24.313	21.621
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	2.550	2.550

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020	Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019
2.02.06.03	Subvenções de Investimento a Apropriar	2.550	2.550
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	847.457	779.328
2.03.01	Capital Social Realizado	600.000	600.000
2.03.02	Reservas de Capital	-4.623	-4.623
2.03.02.07	Gastos com Emissões de Ações	-4.623	-4.623
2.03.04	Reservas de Lucros	193.184	174.633
2.03.04.01	Reserva Legal	43.343	43.343
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	4.734	4.026
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-13.352	-13.352
2.03.04.10	Outras Reservas de Lucros	158.459	140.616
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	47.210	-5.851
2.03.08.01	Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado	29.362	30.031
2.03.08.02	Equivalência Patrimonial sobre Resultados Abrangentes	4.144	-40.241
2.03.08.03	Outros Resultados Abrangentes	13.704	4.359
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	11.686	15.169

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2019 à 30/06/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	280.072	621.882	338.825	661.556
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-215.278	-468.359	-250.852	-498.555
3.03	Resultado Bruto	64.794	153.523	87.973	163.001
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-43.056	-113.361	-60.861	-120.805
3.04.01	Despesas com Vendas	-26.388	-60.497	-33.107	-67.106
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-29.943	-57.976	-27.070	-51.683
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	26.212	32.514	1.867	3.939
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-12.937	-27.402	-2.551	-5.955
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	21.738	40.162	27.112	42.196
3.06	Resultado Financeiro	-1.559	-14.976	12.346	-5.537
3.06.01	Receitas Financeiras	53.536	142.003	48.485	81.215
3.06.01.01	Receitas Financeiras	48.574	138.679	27.503	63.204
3.06.01.02	Correção Monetária	4.962	3.324	20.982	18.011
3.06.02	Despesas Financeiras	-55.095	-156.979	-36.139	-86.752
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	20.179	25.186	39.458	36.659
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-7.050	-13.316	-11.491	-11.210
3.08.01	Corrente	-8.201	-14.524	-6.464	-7.062
3.08.02	Diferido	1.151	1.208	-5.027	-4.148
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	13.129	11.870	27.967	25.449
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	13.129	11.870	27.967	25.449
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	14.013	17.882	29.201	27.019
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-884	-6.012	-1.234	-1.570
3.99.01.01	ON	-0,0653	0,0833	0,1361	0,1259
3.99.02.01	ON	-0,0552	0,0732	0,1361	0,1259

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2019 à 30/06/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	13.129	11.870	27.967	25.449
4.02	Outros Resultados Abrangentes	4.948	53.730	4.074	2.857
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão	4.948	53.730	4.074	-1.320
4.02.02	Derivativos - Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	4.177
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	18.077	65.600	32.041	28.306
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	18.961	71.612	33.275	29.876
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-884	-6.012	-1.234	-1.570

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	70.026	33.199
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	125.642	52.564
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	11.870	25.449
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	39.967	28.847
6.01.01.03	Provisão para Litígios	2.692	-73
6.01.01.04	Provisão para Perdas de Créditos Esperadas	1.477	125
6.01.01.05	Outras Provisões	-1.458	-5.532
6.01.01.06	Custo Residual de Ativos Permanentes Baixados e Vendidos	3.905	3.007
6.01.01.07	Variação sobre Empréstimos e Arrendamentos	70.747	6.681
6.01.01.08	Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido	13.316	11.210
6.01.01.09	Provisão para Estoques Obsoletos	5.541	861
6.01.01.10	Correção Monetária	-3.324	-18.011
6.01.01.11	Redução ao valor recuperável (impairment)	8.431	0
6.01.01.12	Derivativos	69	0
6.01.01.13	Receita de Processos Judiciais Ativos	-27.591	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-55.616	-19.365
6.01.02.01	Contas a Receber	2.947	5.432
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-13.175	-14.321
6.01.02.03	Estoques	-51.525	-1.331
6.01.02.04	Fornecedores	-5.963	-487
6.01.02.05	Contas a Pagar	3.336	-9.201
6.01.02.06	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-8.024	-3.507
6.01.02.07	Aplicações Financeiras	16.539	5.328
6.01.02.08	Depósitos Judiciais	249	-1.278
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-25.051	-28.917
6.02.01	Compras Imobilizado e Intangível	-25.051	-28.917
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	189.020	-107.896
6.03.01	Pagamento Juros Capital Próprio e Dividendos	-14.055	-63.067
6.03.02	Empréstimos Tomados	321.413	50.890
6.03.03	Pagamento de Empréstimos	-98.620	-82.744
6.03.04	Juros Pagos com Empréstimos	-11.884	-6.942
6.03.05	Pagamento de Arrendamentos	-7.834	-6.033
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	233.995	-103.614
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	178.391	224.720
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	412.386	121.106

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	600.000	-3.436	173.446	0	-5.851	764.159	15.169	779.328
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	600.000	-3.436	173.446	0	-5.851	764.159	15.169	779.328
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	708	-708	0	0	0	0
5.04.08	Reserva de Incentivos Fiscais	0	0	708	-708	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	18.551	53.061	71.612	-3.483	68.129
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	17.882	0	17.882	-6.012	11.870
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	669	53.061	53.730	2.529	56.259
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	53.730	53.730	0	53.730
5.05.02.06	Realização da Depreciação do Valro Atribuído	0	0	0	669	-669	0	0	0
5.05.02.07	Efeito de Acionistas Não Controladores	0	0	0	0	0	0	2.529	2.529
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	17.843	-17.843	0	0	0	0
5.06.04	Reserva Geral de Lucros	0	0	17.843	-17.843	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	600.000	-3.436	191.997	0	47.210	835.771	11.686	847.457

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	600.000	-4.623	200.282	0	11.468	807.127	19.433	826.560
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	600.000	-4.623	200.282	0	11.468	807.127	19.433	826.560
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-40.466	0	0	-40.466	0	-40.466
5.04.01	Aumentos de Capital	0	0	-40.466	0	0	-40.466	0	-40.466
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	27.800	2.076	29.876	-1.688	28.188
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	27.019	0	27.019	-1.570	25.449
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	781	2.076	2.857	-118	2.739
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-1.320	-1.320	0	-1.320
5.05.02.06	Realização da Depreciação do Valor Atribuído	0	0	0	781	-781	0	0	0
5.05.02.07	Hedge Accounting	0	0	0	0	4.177	4.177	0	4.177
5.05.02.08	Efeito dos Acionistas não Controladores	0	0	0	0	0	0	-118	-118
5.07	Saldos Finais	600.000	-4.623	159.816	27.800	13.544	796.537	17.745	814.282

Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019
7.01	Receitas	810.676	854.887
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	779.490	850.435
7.01.02	Outras Receitas	32.515	3.142
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	148	1.435
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.477	-125
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-468.833	-496.557
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-294.833	-274.374
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-174.000	-222.183
7.03	Valor Adicionado Bruto	341.843	358.330
7.04	Retenções	-39.967	-28.847
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-39.967	-28.847
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	301.876	329.483
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	142.003	81.215
7.06.02	Receitas Financeiras	138.679	63.204
7.06.03	Outros	3.324	18.011
7.06.03.01	Correção Monetária	3.324	0
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	443.879	410.698
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	443.879	410.698
7.08.01	Pessoal	128.499	145.099
7.08.01.01	Remuneração Direta	96.319	109.975
7.08.01.02	Benefícios	17.386	18.656
7.08.01.03	F.G.T.S.	7.004	10.575
7.08.01.04	Outros	7.790	5.893
7.08.01.04.01	Honorários e Participações dos Administradores	3.018	2.244
7.08.01.04.02	Participação dos Empregados nos Lucros	4.269	3.160
7.08.01.04.03	Plano de Aposentadoria	503	489
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	137.347	147.979
7.08.02.01	Federais	77.902	78.835
7.08.02.02	Estaduais	58.966	68.550
7.08.02.03	Municipais	479	594
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	166.163	92.171
7.08.03.02	Aluguéis	9.184	5.419
7.08.03.03	Outras	156.979	86.752
7.08.03.03.01	Juros e Despesas Financeiras	156.979	86.752
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	11.870	25.449
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	17.882	27.019
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-6.012	-1.570

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



L I F E I N M O T I O N

*WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.*

RESULTADOS
2º TRIMESTRE E
SEIS MESES DE 2020

ri.fras-le.com.br



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Caxias do Sul, RS, 12 de agosto de 2020. A Fras-le S.A. (B3: "FRAS3") destaca-se por ser o maior fabricante de materiais de fricção da América Latina e um dos líderes mundiais, anuncia seus resultados do segundo trimestre de 2020 (2T20) As informações financeiras da Companhia são consolidadas de acordo com as normas internacionais IFRS - *International Financial Reporting Standards* e os valores monetários estão expressos em reais, exceto quando de outra maneira indicado. As comparações são feitas com segundo trimestre de 2019 (2T19).

MARKET CAP (30/06/2020)

R\$ 1,2 bilhão

COTAÇÃO "FRAS3" (30/06/2020)

R\$ 5,38

AUDIOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

(Em português com tradução simultânea para o inglês)

13 AGO 2020, (Quinta-feira);
11:00h (Brasília)
10:00h Nova Iorque
15:00h Londres;

Conexões no Brasil:

Dial-In +55 11 3181 8565 ou
+55 11 4210 1803 | Senha: Fras-le;

Conexões nos Estados Unidos:

Dial In +1 844 204-8942
ou +1 412 717-9627 | Senha: Fras-le.

WEBCASTING

Português: [clique aqui](#).
Inglês: [clique aqui](#).

REPLAY:

+55 11 3193-1012 ou +55 11 2820-4012
Senha Português: 4298952#
Senha Inglês: 6652393#

DESTAQUES

- **Receita Bruta Total, sem eliminações:**
R\$ 404,2 milhões ou 17,6% inferior ao 2T19;
- **Receita líquida:**
R\$ 280,1 milhões ou 17,3% inferior que o 2T19;
- **Faturamento Mercado Externo (Exportações + operações no exterior):**
US\$ 30,0 milhões ou 32,5% inferior ao 2T19;
- **Lucro bruto:**
R\$ 64,8 milhões ou 26,3% menor que o 2T19;
- **EBITDA:**
R\$ 42,0 milhões ou 0,1% inferior ao 2T19;
- **Resultado líquido consolidado:**
R\$ 13,1 milhões ou 53,1% inferior ao 2T19.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



“Considerando o ápice da crise provocada pelo COVID-19 e suas consequências como reduções de atividade, recuo das vendas, aumento de custos entre outros, o extrato do 2T20 revela resultados satisfatórios.”

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Na divulgação dos resultados do 1T20 a Fras-le reforçou a qualidade do perfil de suas receitas, concentradas sobretudo na reposição e com grande diversificação de mercados, seja pelo mix de produtos ofertados ou pela geografia das vendas que atingem mais de 100 países. Decorrido mais um trimestre, esta fortaleza ganhou ainda mais suporte. Considerando o ápice da crise provocada pelo COVID-19 e suas consequências como reduções de atividade, recuo das vendas, aumento de custos entre outros, o extrato do 2T20 revela resultados satisfatórios.

O maior impacto da crise foi percebido nos meses de março, abril e maio, promovidas pelas incertezas de mercado, paralisações e dificuldades de operações de alguns clientes. Já no mês de junho a demanda atingiu níveis muito próximos aqueles realizados antes da pandemia, cultivando um otimismo moderado quanto aos próximos trimestres.

O trimestre em análise também carrega uma série de efeitos sem recorrência, em detalhes ao longo deste report. A atenção da Companhia permanece com os desdobramentos e impactos desta pandemia nos mercados e na demanda de seus produtos, bem como a manutenção da enorme ênfase aos cuidados à saúde e à segurança dos mais de 3.500 colaboradores baseados globalmente.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

UNIVERSO FRAS-LE_

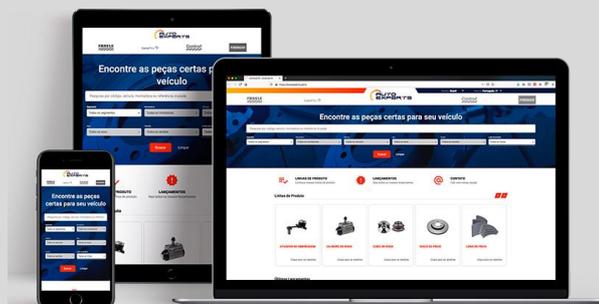


A Fras-le reforça sua presença no mercado doméstico de reposição e amplia portfólio de produtos com a aquisição da Nakata Automotiva. A operação divulgada ao mercado em 17 de dezembro de 2019 foi aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) em 03 de julho de 2020 e pelos acionistas da Companhia através de Assembleia Geral Extraordinária realizada em 23 de julho de 2020. O fechamento da operação ainda depende de atendimento de condições precedentes previstas no Contrato de Compra e Venda de Ações.



A Fras-le está entre as 10 mais inovadoras do Sul. A 16ª edição da pesquisa, realizada pela Revista Amanhã, aponta as organizações que melhor respondem aos desafios da disrupção contínua em suas linhas de negócio. A Fras-le figura na 6ª colocação geral e em 1º na categoria Peças e Acessórios.

A Fras-le inova mais uma vez e lança o **Auto Experts** - catálogo digital integrado que reúne os produtos das marcas **Fras-le**, **Lonaflex**, **Controil** e **Fremax**, com o objetivo principal de facilitar e agilizar a busca e a identificação dos produtos pelos distribuidores, varejistas, mecânicos e consumidores finais. Além disso, a ferramenta possibilita fazer a pesquisa por tipo de veículo, produto ou montadora, e apresenta todas as opções de peças automotivas disponíveis, em cada uma das marcas citadas acima.



**WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.**

ri.fras-le.com.br

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

PANDEMIA COVID-19_



AÇÕES EM DEFESA DOS STAKEHOLDERS

Comunidade e Governo:

A retomada de todas unidades Fras-le está alinhada aos decretos das localidades onde a empresa está presente.

Abaixo destacamos algumas das doações efetuadas pelas Empresas Randon:

- Juntamente com a Marcopolo e o Simecs, doação para a aquisição de 15 respiradores mecânicos para a rede de saúde de Caxias do Sul;
- Doação de componentes para a produção de respiradores para a Universidade de Caxias do Sul e insumos para produção de álcool para higienização;
- Distribuição de 50 mil frascos de álcool em gel e 10 mil máscaras para caminhoneiros de todo o Brasil;
- Doação de componentes para a produção de respiradores do projeto liderado pela Embraer;
- Produção de peças para protetores faciais doados aos profissionais de saúde e segurança fabricados pela Controil;
- Doação de mil testes rápidos e EPIs para a rede de saúde de Caxias do Sul.

Colaboradores:

- Implantação de home office, principalmente para as áreas administrativas;
- Rígidos protocolos de segurança, higiene e saúde, com mudanças importantes nas rotinas, criando as condições necessárias para a manutenção da produção e cuidados especiais à saúde dos envolvidos;
- Reforço no uso de EPIs, com adoção de máscaras à 100% das pessoas;
- Triagens para acesso e cultura do autodiagnóstico, entre outros.

Clientes:

- Suporte nas adequações das demandas e pedidos, incluindo ajustes pontuais no relacionamento comercial;
- Comunicação e clareza dos momentos e das restrições no suporte a entregas e nível de serviço ofertados.

Acionistas:

- Comitê que acompanha o cenário da pandemia no Brasil e no mundo para que a tomada de decisão seja efetiva e ágil;
- Intensificação do monitoramento de liquidez e capital.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

PRINCIPAIS
NÚMEROS

	2T20	2T19	Δ %	1S20	1S19	Δ %
Receita Bruta Total *	404,2	490,6	-17,6%	892,5	965,1	-7,5%
Receita Líquida	280,1	338,8	-17,3%	621,9	661,6	-6,0%
Mercado Interno	119,7	165,1	-27,5%	285,5	333,0	-14,3%
Mercado Externo	160,4	173,7	-7,7%	336,4	328,5	2,4%
Mercado Externo US\$	30,0	44,4	-32,5%	69,0	85,4	-19,2%
Exportações - Brasil US\$	13,3	20,9	-36,4%	30,1	40,5	-25,6%
Lucro Bruto	64,8	88,0	-26,3%	153,5	163,0	-5,8%
Margem Bruta	23,1%	26,0%	-2,8 pp	24,7%	24,6%	0,0 pp
Lucro Operacional	21,7	27,1	-19,8%	40,2	42,2	-4,8%
Margem Operacional	7,8%	8,0%	-0,2 pp	6,5%	6,4%	0,1 pp
EBITDA	42,0	42,0	-0,1%	80,1	71,0	12,8%
Margem EBITDA	15,0%	12,4%	2,6 pp	12,9%	10,7%	2,1 pp
Lucro Líquido	13,1	28,0	-53,1%	11,9	25,5	-53,4%
Atribuído a sócios da Controladora	14,0	29,2	-52,0%	17,9	27,0	-33,8%
Atribuído a sócios não Controladores	-0,9	-1,2	-28,4%	-6,0	-1,6	283,0%
Margem Líquida	4,7%	8,3%	-3,6 pp	1,9%	3,8%	-1,9 pp
EBITDA Ajustado	30,4	47,8	-36,5%	76,4	81,0	-5,7%
Margem EBITDA - Ajustada	10,8%	14,1%	-3,3 pp	12,3%	12,2%	0,1 pp

Valores em R\$ milhões (exceto rec.líquida mercado externo e exportações)

(*) Sem eliminação das vendas entre empresas

	2T20	2T19	Δ %
Cotação média dólar norte-americano	5,38	3,92	37,2%

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

DESEMPENHO
DAS VENDAS_

VOLUME E RECEITA POR PRODUTO_

Volume de Vendas por Produto em milhões de peças ou litros							
	2T20	2T19	Δ %	1S20	1S19	Δ %	
VOLUMES	Lonas de Freio p/ Veíc. Pesados (Blocos)	11,3	13,0	-13,0%	24,4	28,4	-14,1%
	Pastilhas de Freio	4,6	7,5	-38,4%	11,7	16,1	-27,1%
	Outros Materiais de Fricção	2,6	3,1	-15,6%	5,6	6,7	-16,0%
	Fricção	18,5	23,6	-21,4%	41,8	51,2	-18,4%
	Componentes p/ Sistema de Freio	1,5	1,8	-19,4%	3,3	3,8	-13,9%
	Componentes p/ Sistema de Suspensão	0,1	0,2	-42,9%	0,2	0,4	-36,1%
	Componentes p/ Motor	0,4	3,5	-88,3%	1,8	6,2	-71,4%
	Outros Produtos Diversos	0,4	0,3	46,7%	1,7	0,8	105,6%
	Componentes	2,4	5,8	-58,4%	7,0	11,2	-37,9%
	Líquidos Envasados	0,37	0,59	-37,5%	1,20	1,06	13,3%
Receita de Vendas por Produto em R\$ milhões							
	2T20	2T19	Δ %	1S20	1S19	Δ %	
RECEITA	Lonas de Freio p/ Veíc. Pesados (Blocos)	120,2	140,4	-14,4%	262,0	275,5	-4,9%
	Pastilhas de Freio	65,8	87,3	-24,6%	147,6	169,4	-12,9%
	Outros Materiais de Fricção	25,1	25,4	-1,0%	54,0	49,7	8,8%
	Fricção	211,1	253,0	-16,6%	463,6	494,6	-6,3%
	Componentes p/ Sistema de Freio	53,4	64,4	-17,1%	122,8	125,3	-2,0%
	Componentes p/ Sistema de Suspensão	6,4	9,8	-34,7%	15,5	19,0	-18,6%
	Componentes p/ Motor	2,7	4,2	-34,3%	6,5	7,9	-17,4%
	Outros Produtos Diversos	2,2	1,9	12,7%	5,2	4,5	16,2%
	Componentes	64,7	80,3	-19,4%	150,1	156,7	-4,3%
	Líquidos Envasados	4,3	5,5	-22,1%	8,2	10,3	-20,3%
Total Receita Líquida	280,1	338,8	-17,3%	621,9	661,6	-6,0%	

Os componentes estão detalhados no final deste relatório.

A paralisação das operações no Brasil e de algumas unidades no Exterior devido às restrições adotadas no combate à pandemia impactou a performance deste trimestre. Com relação aos volumes e receita realizada podemos destacar as seguintes linhas de produtos:

- Lonas de freio p/ veículos pesados apresentou queda 13% o que está relacionado a manutenção da demanda da linha comercial que, em grande maioria, não deixou de operar durante a pandemia.
- As Pastilhas de freio, apresentaram queda expressiva, principalmente no mês de abril onde grande parte dos aplicadores (oficinas) pararam. Com a abertura gradativa da economia as pessoas físicas voltaram a fazer a manutenção em seus automóveis e no mês de junho o volume deste segmento atingiu patamar normal.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

DESEMPENHO
DAS VENDAS_

- Componentes de sistema de freio, onde encontram-se os discos, tambores, cubos de rodas, cilindros hidráulicos, servo freio, reparos, atuadores e válvulas de retenção produzidos pela controladas Fremax e Controlil tem destaque positivo pois a Fremax não apresentou queda significativa de volumes.

É necessário destacar que o desempenho das receitas de vendas por produtos não reflete o mesmo comportamento dos volumes vendidos, por conta da variação no câmbio, mix de venda e preços praticados.

RECEITA POR MERCADO_

Receita Líquida por Mercados										
Mercados	2T20		2T19		Δ %	1S20		1S19		Δ %
MI Reposição	95,1	33,9%	133,4	39,4%	-28,7%	226,8	36,5%	269,6	40,8%	-15,9%
MI Montadora	24,6	8,8%	31,7	9,4%	-22,5%	58,6	9,4%	63,4	9,6%	-7,5%
Mercado Interno	119,7	42,7%	165,1	48,7%	-27,5%	285,5	45,9%	333,0	50,3%	-14,3%
ME Reposição	151,6	54,1%	158,7	46,8%	-4,5%	317,8	51,1%	301,8	45,6%	5,3%
ME Montadora	8,8	3,2%	15,0	4,4%	-41,2%	18,6	3,0%	26,8	4,0%	-30,6%
Mercado Externo	160,4	57,3%	173,7	51,3%	-7,7%	336,4	54,1%	328,5	49,7%	2,4%
Total Rec. Líquida Reposição	246,6	88,1%	292,1	86,2%	-15,6%	544,7	87,6%	571,4	86,4%	-4,7%
Total Rec. Líquida Montadoras	33,4	11,9%	46,8	13,8%	-28,5%	77,2	12,4%	90,1	13,6%	-14,4%
Total Rec. Líquida	280,1	100,0%	338,8	100,0%	-17,3%	621,9	100,0%	661,6	100,0%	-6,0%

Valores em R\$ milhões

O segundo trimestre foi desafiador, tivemos queda expressiva de receita no mês de abril, apresentando reação nos meses de maio e junho acompanhando a abertura gradativa dos mercados.

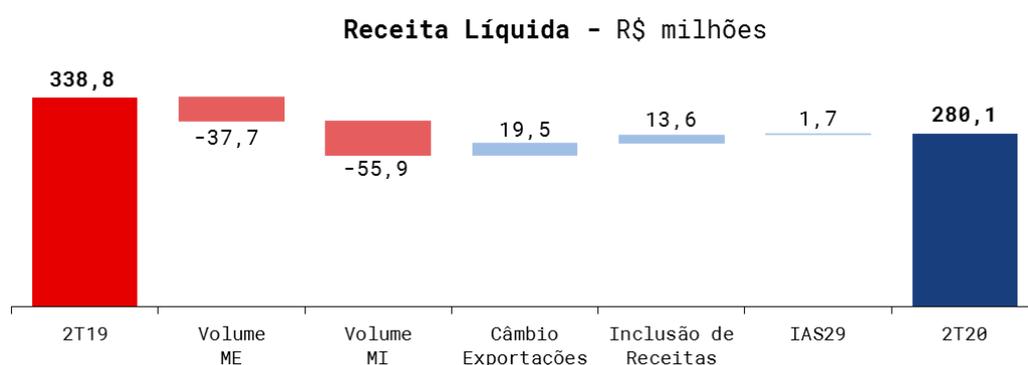
No mercado interno, a retomada da demanda aconteceu primeiro no mercado de reposição atrelado à linha pesada, no qual os frotistas principalmente de alimentos e medicamentos, independente da pandemia, não pararam. Já os frotistas de outros segmentos foram afetados de diversas formas, conforme a retomada dos seus segmentos de atuação. Em relação ao mercado original, os volumes tiveram um impacto maior em função da lenta retomada das montadoras. No mercado externo o cenário não foi muito diferente, e a influência do câmbio é o principal fator para a tímida queda de 7,7% neste trimestre com relação ao mesmo período do ano anterior.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

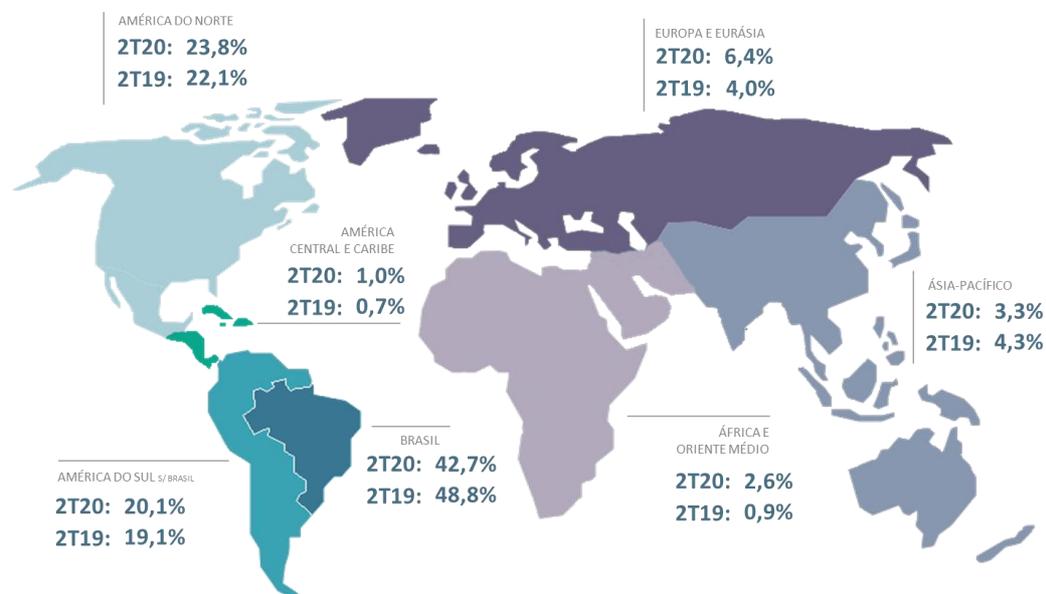
DESEMPENHO DAS VENDAS_



Abaixo é apresentado o gráfico em formato de causal, com os efeitos que modificaram o desempenho da receita líquida consolidada do 2T20 em comparação com o 2T19:



DISTRIBUIÇÃO DA RECEITA LÍQUIDA_



- BRASIL: Responsável por pouco mais de 40% da receita da Companhia neste trimestre. A redução de representatividade no 2T20 acontece em decorrência de dois fatores: 1- a queda de faturamento que foi de 27,5%, e 2- a influência da valorização do dólar frente ao real, que resulta numa maior participação dos demais mercados, apesar de os montantes em dólares

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

DESEMPENHO DAS VENDAS_



também apresentarem redução.

- AMÉRICA DO NORTE: Apesar da difícil situação em que a região se encontra, foram realizadas ações de captação de clientes que ajudaram a minimizar este impacto.
- AMÉRICA DO SUL: Com restrições pesadas de circulação e fechamento de fronteiras o volume foi prejudicado nestes países.
- EMEA (EUROPA, ÁFRICA e ORIENTE MÉDIO): Estas regiões já estão em fase de retomada de mercado.
- ÁSIA E PACÍFICO: Diferente do restante do mundo, com a retomada da economia, a China já apresenta crescimento comparado com o 2T19. Já nossa unidade localizada na Índia teve sua operação paralisada durante o mês de abril e volta parcial no mês de maio, impactando de forma negativa no resultado daquele país.
- AMÉRICA CENTRAL E CARIBE: Esta região está em fase de expansão de atuação, trabalhando na a prospecção de novos clientes, por este motivo apresentou pequena retração.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

DESEMPENHO DAS VENDAS_

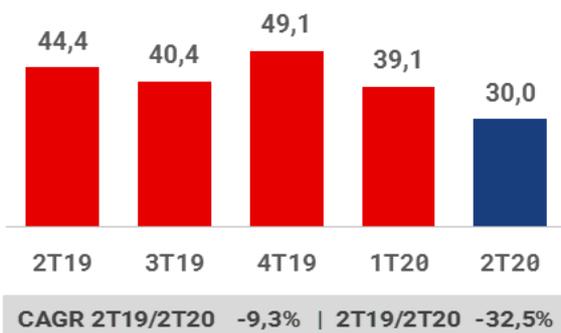


Exportações - Brasil US\$



As exportações a partir do Brasil apresentaram queda de 36,3% no consolidado quando comparado ao mesmo período do ano anterior. Esta retração está relacionada às paralisações parciais ou totais e efeitos do fechamento de algumas fronteiras que aconteceram neste período.

Mercado Externo US\$



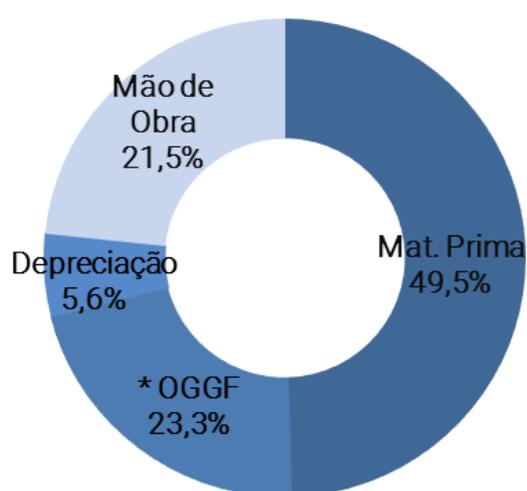
O faturamento total do mercado externo, que corresponde às exportações a partir do Brasil e também o faturamento das unidades sediadas no exterior teve queda de 32,4% comparado ao 2T20, desempenho que reflete o ápice da pandemia no mundo.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

DESEMPENHO
OPERACIONAL_

CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS_

Distribuição CPV 2T20



*Outros gastos gerais de fabricação

totalizando R\$ 1,8 milhões.

O custo dos produtos vendidos somou R\$ 468,3 milhões no acumulado do 1S20, representando 75,3% da receita líquida, já no 2T20 totalizou R\$ 215,2 milhões, o equivalente a 76,9% da receita líquida deste período, um acréscimo de 2,8 p.p. em relação ao 2T19. Dentre os principais impactos que acarretaram este aumento podemos citar:

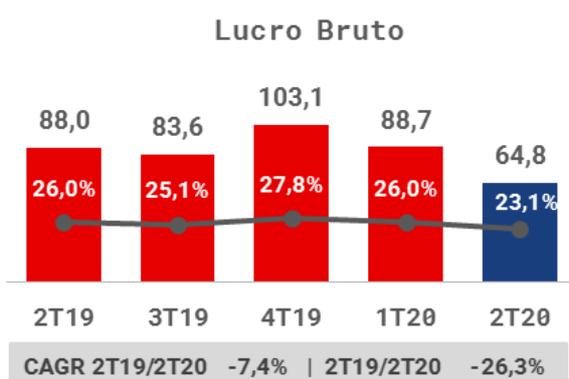
- (-) Desvinculo voluntário totalizando R\$ 3,4 milhões;
- (-) Custo com reestruturação da unidade controlada FANACIF S.A., localizada no Uruguai decorrente da transferência de produção de lonas para a controladora localizada no Brasil

Além dos custos pontuais destacados acima, tivemos restrições operacionais em alguns países, e em resposta à estas restrições a Companhia agiu com antecipação de férias e utilização dos programas do Governo de redução e suspensão de jornada minimizando os impactos da pandemia. Podemos citar também o aumento no custo com matérias primas decorrentes do impacto da taxa de câmbio.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

DESEMPENHO
OPERACIONAL_

LUCRO BRUTO_



A Margem Bruta do 2T20 teve queda de 2,8 p.p. quando comparada com o 2T19, já no período acumulado do 1S20 o Lucro Bruto atingiu R\$ 153,5 milhões, representando 24,7% de Margem Bruta, muito próximo ao mesmo período do ano anterior. Estes dados refletem os efeitos relatados anteriormente, nos comentários das receitas de vendas e custos de produção.

DESPESAS E RECEITAS OPERACIONAIS_

	2T20		2T19		Δ %	1S20		1S19		Δ %
Despesas c/ Vendas	-26,4	-9,4%	-33,1	-9,8%	-20,3%	-60,5	-9,7%	-67,1	-10,1%	-9,8%
Despesas Variáveis c/Vendas	-9,7	-3,5%	-10,3	-3,0%	-5,8%	-20,5	-3,3%	-21,9	-3,3%	-6,5%
Outras Despesas c/ Vendas	-16,7	-6,0%	-22,8	-6,7%	-26,9%	-40,0	-6,4%	-45,2	-6,8%	-11,5%
Despesas Administrativas	-29,9	-10,7%	-27,1	-8,0%	10,6%	-58,0	-9,3%	-52,6	-8,0%	10,1%
Outras Despesas / Receitas	13,3	4,7%	-0,7	-0,2%	-2037,3%	5,1	0,8%	-1,1	-0,2%	-586,1%
Outras Despesas Operacionais	-12,9	-4,6%	-2,6	-0,8%	406,9%	-27,4	-4,4%	-4,2	-0,6%	553,4%
Outras Receitas Operacionais	26,2	9,4%	1,9	0,6%	1304,0%	32,5	5,2%	3,1	0,5%	934,8%
Total Desp/Rec Operacionais	-43,1	-15,4%	-60,9	-18,0%	-29,3%	-113,4	-18,2%	-120,8	-18,3%	-6,2%

Valores em R\$ milhões e % sobre Receita Líquida

O grupo de despesas e receitas operacionais apresentou queda de 2,6 p.p. no 2T20 quando comparado com o mesmo período do ano anterior. Os principais fatores que impulsionaram esta melhora foram:

(+) Ganhos em processos judiciais¹ que totalizaram R\$ 21,1 milhões;

(-) Conforme comentado anteriormente, a Companhia realizou a transferência da produção de lonas do Uruguai para o Brasil, o que por consequência, reduziu os fluxos de caixa futuros daquela operação, resultando no registro de *Impairment* no valor de R\$ 2,7 milhões;

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

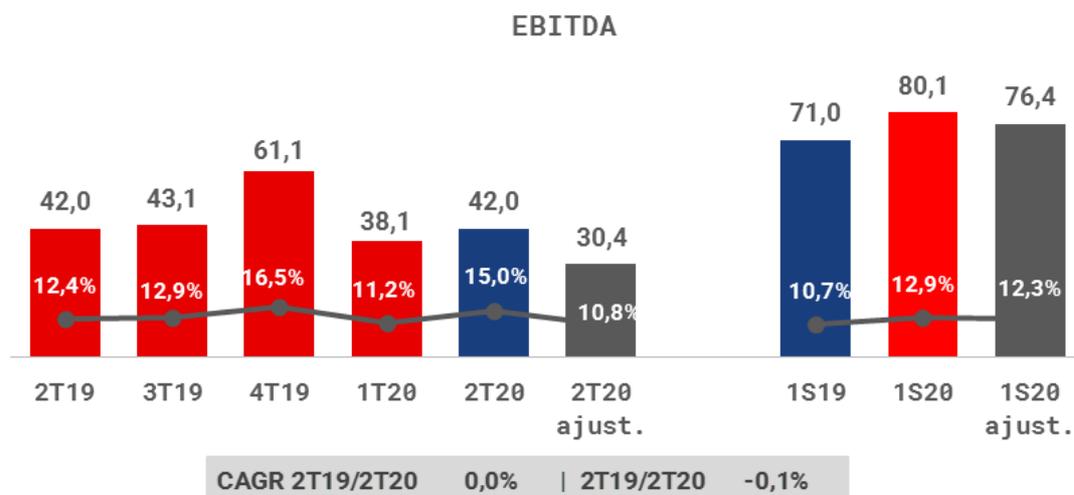
DESEMPENHO
OPERACIONAL_

(-) Desvinculo voluntário totalizando R\$ 0,2 milhões;

(-) Provisão para perda de outros recebíveis no valor de R\$ 1,2 milhões.

Vale destacar também que além dos eventos não-recorrentes a Companhia teve redução significativa em despesas de viagens e estadias, feiras e eventos, manutenção em geral e mão de obra relacionada às reduções de jornada e salário, principalmente nas unidades do Brasil.

EBITDA_



O EBITDA consolidado atingiu R\$ 42,0 milhões no 2T20, o mesmo montante realizado no 2T19. Já a margem EBITDA obteve um crescimento de 2,6 p.p., impulsionada por eventos não-recorrentes que serão detalhados a seguir:

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

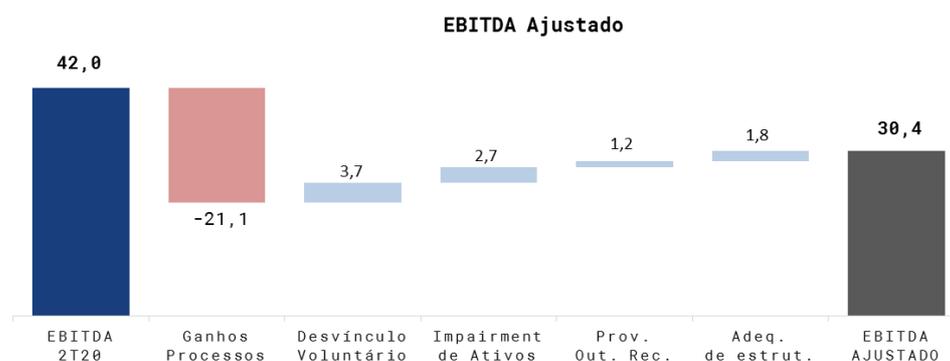
DESEMPENHO
OPERACIONAL_

	2T20		1S20	
	Ajustado	Contábil	Ajustado	Contábil
Receita Líquida	280,1	280,1	621,9	621,9
(+) Desvínculo voluntário	3,4		3,4	
(+) Adequações de estrutura	1,8		1,8	
Custo Vendas e Serviços	-210,0	-215,3	-463,1	-468,4
Lucro Bruto	70,0	64,8	158,8	153,5
Margem Bruta	25,0%	23,1%	25,5%	24,7%
(-) Ganhos de Processos Tributários	-21,1		-21,1	
(+) Desvínculo voluntário	0,2		0,2	
(+) Impairment de Ativos	2,7		8,4	
(+) Provisão para perda de outros recebíveis	1,2		1,2	
(+) Desmobilização de ativos			2,2	
Despesas Operacionais	-56,3	-56,3	-118,5	-118,5
Outras Despesas / Receitas	13,3	13,3	5,1	5,1
Despesas Operacionais	-59,9	-43,1	-122,4	-113,4
EBIT	10,1	21,7	36,4	40,2
Depreciação	20,2	20,2	40,0	40,0
EBITDA	30,4	42,0	76,4	80,1
Margem EBITDA	10,8%	15,0%	12,3%	12,9%

Valores em R\$ milhões

Excluindo os efeitos não-recorrentes, o EBITDA ajustado do 2T20 atinge o montante de R\$ 30,4 milhões, uma redução de 4,2 p.p quando comparado ao EBITDA consolidado do mesmo período. Já o EBITDA ajustado do semestre apresenta queda de 0,6 p.p sobre o EBITDA consolidado.

Os efeitos relacionados anteriormente, referentes ao 2T20, também podem ser observados no gráfico seguinte:



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

DESEMPENHO
OPERACIONAL_

RESULTADO FINANCEIRO_

	2T20	2T19	Δ %	1S20	1S19	Δ %
Variação Cambial	39,1	20,5	90,8%	125,3	51,9	141,4%
Juros s/ Rendimentos Aplic. Financ.	2,3	5,5	-58,0%	4,9	7,3	-32,6%
Ajuste a Valor Presente	0,6	0,9	-33,3%	1,6	2,7	-38,3%
Outras Receitas Financeiras	6,6	0,6	950,0%	6,9	1,4	401,0%
Ajuste Correção monetária (IAS 29)	5,0	21,0	-76,4%	3,3	18,0	-81,5%
Receitas Financeiras	53,5	48,5	10,4%	142,0	81,2	74,8%
Variação Cambial	-45,6	-6,8	575,1%	-136,6	-46,0	197,1%
Juros sobre Financiamentos	-6,0	-21,6	-72,2%	-12,0	-26,1	-53,9%
Ajuste a Valor Presente	-1,7	-1,4	21,8%	-4,0	-2,8	45,6%
Despesas Bancárias	-1,7	-3,6	-53,6%	-3,1	-6,2	-49,0%
Outras Despesas Financeiras	-0,1	-2,7	-97,4%	-1,2	-5,8	-79,2%
Despesas Financeiras	-55,1	-36,1	52,5%	-157,0	-86,8	81,0%
Resultado Financeiro	-1,6	12,3	-112,6%	-15,0	-5,5	170,5%

Valores em R\$ milhões

Os principais fatores que ocasionaram a variação do Resultado Financeiro estão relacionados abaixo:

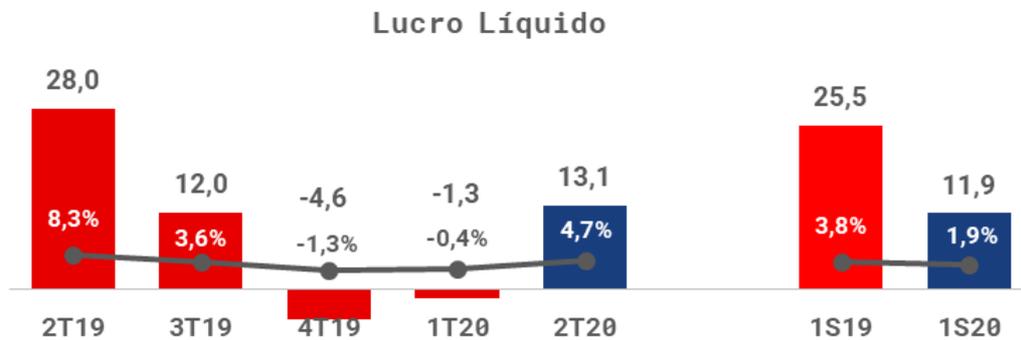
- Correção monetária dos ativos das controladas da Argentina (Mais valia de intangível e ágio), avaliação que gerou uma contabilização em receitas financeiras de R\$ 23,6 milhões positiva no 2T19, enquanto no 2T20 impactou em R\$ 4,1 milhões;
- Valorização de 37,2% do dólar norte-americano médio frente ao Real (2T19 R\$ 3,92 | 2T20 R\$ 5,38);
- Receita de juros sobre os ganhos em processos tributários totalizando R\$ 6,5 milhões no 2T20.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

DESEMPENHO OPERACIONAL



LUCRO LÍQUIDO



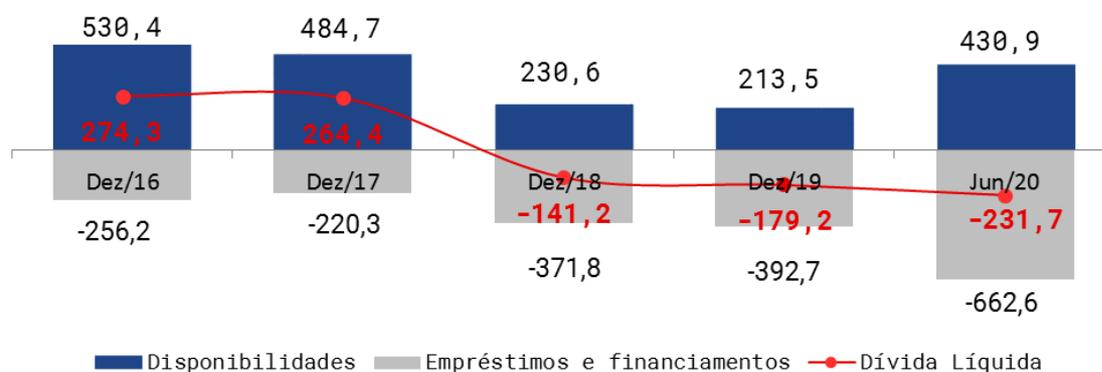
A combinação de todos os fatores relacionados anteriormente, principalmente os ganhos de processos tributários e juros destes processos, resultou no um lucro líquido contábil de R\$ 13,1 milhões no 2T20. Quando comparado ao mesmo período do ano anterior, devemos levar em consideração o impacto positivo da correção monetária sobre os ativos das controladas da Argentina, mencionado no Resultado Financeiro e impostos diferidos no valor de R\$ -7,1 milhões.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

COMPOSIÇÃO
DA DÍVIDA_

DÍVIDA LÍQUIDA_

Dívida Líquida Consolidada



- Nos exercícios encerrados em 2016 e 2017 a Fras-le estava com uma situação confortável em suas disponibilidades financeiras, originada pelos recursos de um aumento de capital ocorrido em 2016, através de uma oferta de ações, e também, de recursos oriundos da própria geração de caixa. No decorrer de 2018 e 2019, a maior parte destes recursos foram utilizados para pagamento de aquisições e remuneração aos acionistas representado por dividendos e JSCP, reduzindo gradativamente o volume dos recursos aplicados.
- No 2T20 a Companhia efetuou a terceira emissão de debêntures, no montante de R\$ 210 milhões por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, o qual é destinado para o pagamento de 50% do preço de aquisição da Nakata e o restante para reforço de caixa. Sendo assim a dívida líquida encerrou o 2T20 com um múltiplo de 1,3x EBITDA.

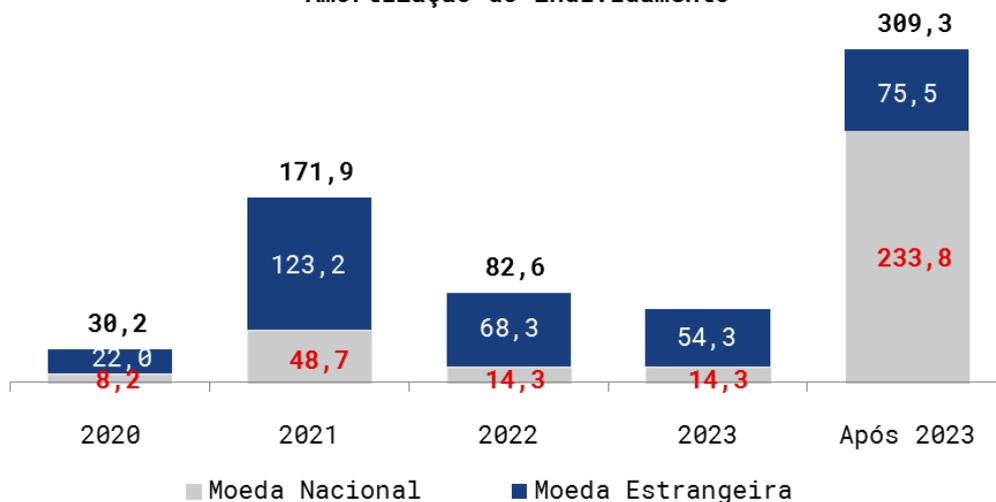
Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

COMPOSIÇÃO DA DÍVIDA

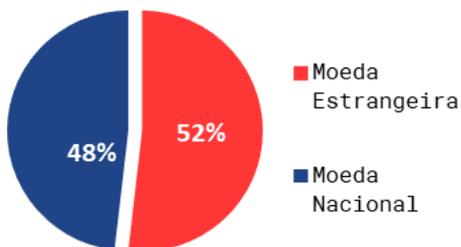


Os gráficos a seguir fazem o detalhamento da dívida:

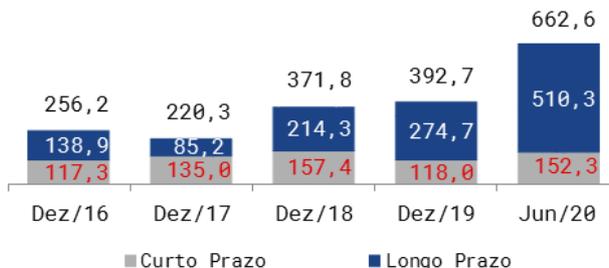
Amortização do Endividamento



Origem da Dívida - Jun/20



Empréstimos e Financiamentos



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

GESTÃO FINANCEIRA



NECESSIDADE DE CAPITAL DE GIRO

	2016	2017	2018	2019	1S20
Aplicação de Recursos					
Clientes	61,4	77,8	112,8	123,4	135,8
<i>Em Dias</i>	<i>21 d</i>	<i>26 d</i>	<i>28 d</i>	<i>25 d</i>	<i>29 d</i>
Estoques	172,2	256,2	368,3	333,3	377,1
<i>Em Dias</i>	<i>59 d</i>	<i>84 d</i>	<i>91 d</i>	<i>69 d</i>	<i>81 d</i>
Outros Recursos	22,0	40,8	61,9	42,9	77,3
Total de Recursos Aplicados	255,6	374,8	542,9	499,6	590,2
Fontes					
Fornecedores	-56,4	-78,4	-95,7	-93,7	-87,8
<i>Em Dias</i>	<i>19 d</i>	<i>26 d</i>	<i>24 d</i>	<i>19 d</i>	<i>19 d</i>
Outras Fontes	-41,3	-57,5	-71,3	-82,6	-102,2
Total de Fontes de Recursos	-97,7	-135,8	-167,0	-176,3	-189,9
NCG em R\$	157,8	238,9	375,9	323,3	400,2
<i>NCG em Dias</i>	<i>54 d</i>	<i>78 d</i>	<i>93 d</i>	<i>67 d</i>	<i>86 d</i>

Valores em R\$ milhões

- 2017/2018: Ciclo de expansões, onde agregou novas estruturas e a necessidade de recursos para operacionalizar os negócios.
- 2019: Trabalhos voltados para a redução dos níveis de capital de giro, onde os volumes retornaram aos patamares considerados regulares para a Companhia, obtendo reforço no caixa, e conseqüentemente uma importante redução em dias da NCG.
- 1S20: Elevação da taxa de câmbio ocasionando incremento nos saldos das operações do exterior; processos tributários impactando positivamente; elevação da conta de impostos e taxas a pagar em decorrência da prorrogação do prazo de pagamento de impostos federais como PIS/COFINS e INSS.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**FLUXO DE CAIXA LIVRE_**

	2016	2017	2018	2019	1S20
EBITDA	123,7	106,4	183,9	175,2	80,1
Investimentos *	-10,4	-45,0	-61,5	-83,2	-25,1
Resultado Financeiro	2,6	18,4	-37,5	-36,3	-15,0
IR e CSSL	-21,8	-19,4	-13,7	-37,5	-13,3
Variação da NCG	40,3	-81,1	-137,0	52,7	-77,0
Fluxo de Caixa Operacional	134,4	-20,7	-65,9	70,8	-50,2
Dividendos/JSCP	-19,1	-44,1	-50,9	-73,6	-15,5
Integralização de Capital	295,5	-6,9	-301,8	0,0	0,0
Variação Cambial da Dívida	11,7	0,3	-0,4	0,0	0,0
Outros	17,3	56,3	18,8	-35,3	13,2
Fluxo de Caixa Livre	439,8	-15,1	-400,2	-38,0	-52,4
Caixa/Dívida Líquida	274,1	259,0	-141,2	-179,2	-231,7

Valores em R\$ milhões

* Parte dos valores de investimentos de 2018 foram reclassificados neste demonstrativo como integralização de capital.

Da mesma forma, na análise comparativa com períodos que antecederam os movimentos de expansão, também apresentam variações significativas, principalmente na linha de variação da NCG, com as rupturas ocorridas no final de 2017 e 2018, à medida em que as novas operações foram incorporadas à estrutura.

O aumento, relatado nos comentários da necessidade de capital de giro, impactou diretamente no fluxo de caixa, que absorveu um incremento de R\$ 52,5 milhões em relação ao fluxo de 2019, contribuindo dessa forma para o aumento da dívida líquida, que encerrou o período com um saldo de R\$ 231,7 milhões negativos.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

INVESTIMENTOS



	2T20	2T19	2019	2018	2017	2016
Controladora	3,0	3,8	32,2	25,5	15,8	5,6
Controladas e Outros Investimentos	8,4	12,1	51,0	54,7	29,2	4,5
Total Capex	11,4	15,9	83,2	80,2	45,0	10,1

Valores em R\$ milhões

No 2T20 os investimentos somaram R\$ 11,4 milhões, sendo os principais: R\$ 2,7 milhões na unidade da Fras-le em Caxias do Sul, equivalentes a máquinas, equipamentos, ferramentas, moldes e adequações de segurança relativas a norma NR-12. Na Fremax os valores de Investimentos totalizaram R\$ 4,0 milhões, sendo a maior parte deste valor utilizada para ampliação da capacidade da fundição. Em relação aos investimentos nas unidades controladas do exterior, tem destaque a Fras-le North America com o investimento de R\$ 0,7 milhões relacionado a ferramentais e *retrofit* em máquinas.



Imagens Fremax

WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

ri.fras-le.com.br

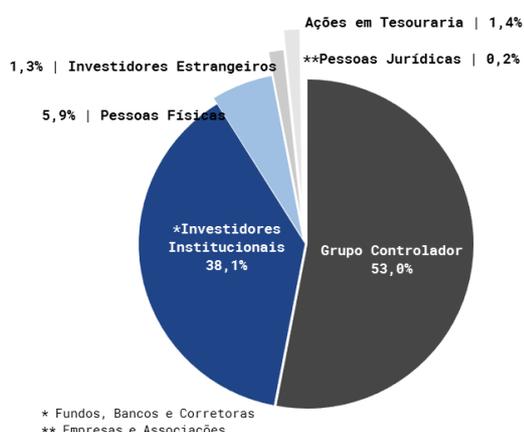
Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

MERCADO DE CAPITAIS_

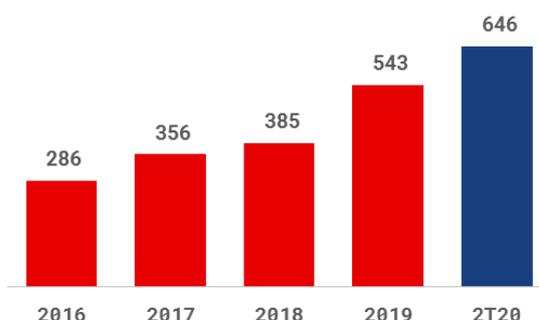


Durante o 2T20 foram negociadas 8,9 milhões de ações “FRAS3”. Neste período foi registrado um volume médio diário de negócios de R\$ 0,6 milhão, valor que representou um avanço de 18,9% comparado com o volume médio diário de 2019. O valor de mercado da Companhia no final de junho de 2020 atingiu R\$ 1,2 bilhão.

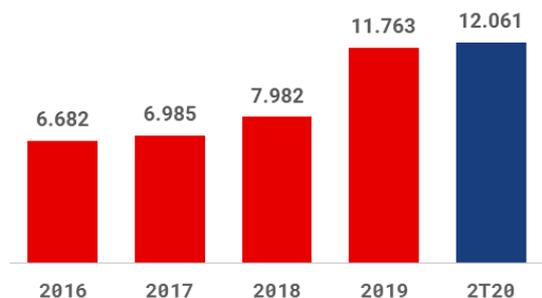
Posição 30.06.20



Volume de Negócios em R\$ Mil



Evolução no N° de acionistas



Varição FRAS3 x Ibovespa



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**EXPEDIENTE_****Conselho de Administração**

David Abramo Randon – Presidente
 Astor Milton Schmitt - Vice-Presidente
 Daniel Raul Randon
 Bruno Chamas Alves
 Dan Antonio Marinho Conrado

Conselho Fiscal

Gaspar Carreira Júnior
 Geraldo Santa Catharina
 Rogério Luiz Ragazzon

Diretoria Executiva (Estatutária)

Sérgio Lisbão Moreira de Carvalho - Diretor Presidente
 Anderson Pontalti - Diretor
 Hemerson Fernando de Souza - Diretor

Relações com Investidores

Hemerson Fernando de Souza - Diretor de Relações com Investidores
 Jessica Cristina Cantele
 Victor Gabrielli Gomes

Contadora

Dionéia Canal
 CRC-RS 61981/0-3



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

ENDEREÇOS E CONTATOS_

**Endereço**

Rodovia RS 122, KM 66, nº 10.945

Bairro Forqueta

Caxias do Sul, RS

Contatos

Fone: +55 54 3239-1517 | +55 54 3239-1553 | +55 54 3239-3036

E-mail: ri@fras-le.com

Página Internet: <http://ri.fras-le.com.br>

Auditor Independente

ERNST & YOUNG Auditores Independentes S/S

Sistema de Ações Escriturais e Serviços de Acionistas

Banco Itaú S.A

Rua Boa Vista, 176 - 1º Subsolo - Centro, São Paulo - SP

Veículos e sites de Divulgação

Diário Oficial RS - Rio Grande do Sul

Pioneiro - Caxias do Sul - RS

Portal: <http://www.luzdigi.com.br> (Atos e Fatos Relevantes)

Créditos Fotográficos

Julio Soares

Jefferson Bernardes

Magrão Scalco

João Carlos Lazzarotto

Banco de Imagens Fras-le e Empresas Randon

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

ANEXO I_



DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADA_

Valores em R\$ Mil

	2T20	%	2T19	%	1S20	%	1S19	%	Variações	
									2T20/2T19	1S20/1S19
Receita Líquida	280.072	100,0%	338.825	100,0%	621.882	100,0%	661.556	100,0%	-17,3%	-6,0%
Custo Vendas e Serviços	-215.277	-76,9%	-250.851	-74,0%	-468.359	-75,3%	-498.555	-75,4%	-14,2%	-6,1%
Lucro Bruto	64.794	23,1%	87.974	26,0%	153.523	24,7%	163.002	24,6%	-26,3%	-5,8%
Despesas c/ Vendas	-26.389	-9,4%	-33.107	-9,8%	-60.498	-9,7%	-67.106	-10,1%	-20,3%	-9,8%
Despesas Administrativas	-29.943	-10,7%	-27.069	-8,0%	-57.976	-9,3%	-52.646	-8,0%	10,6%	10,1%
Outras Despesas / Receitas	13.276	4,7%	-685	-0,2%	5.112	0,8%	-1.052	-0,2%	-2037,3%	-586,1%
Resultado Financeiro	-1.559	-0,6%	12.346	3,6%	-14.976	-2,4%	-5.537	-0,8%	-112,6%	170,5%
Receitas Financeiras	53.536	19,1%	48.485	14,3%	142.003	22,8%	81.215	12,3%	10,4%	74,8%
Despesas Financeiras	-55.095	-19,7%	-36.139	-10,7%	-156.979	-25,2%	-86.752	-13,1%	52,5%	81,0%
Lucro Antes IRPJ e CSLL	20.180	7,2%	39.459	11,6%	25.186	4,1%	36.661	5,5%	-48,9%	-31,3%
Provisão para IR e CSLL	-7.050	-2,5%	-11.492	-3,4%	-13.316	-2,1%	-11.211	-1,7%	-38,7%	18,8%
Lucro Líquido	13.129	4,7%	27.967	8,3%	11.870	1,9%	25.450	3,8%	-53,1%	-53,4%
Atribuído a sócios não Controladores	-883	-0,3%	-1.234	-0,4%	-6.012	-1,0%	-1.570	-0,2%	-28,4%	283,0%

Valores em R\$ mil

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

ANEXO II_



BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO_

Valores em R\$ Mil

	30.06.20	30.06.19
Ativo Total	1.980.975	1.534.052
Ativo Circulante	1.033.245	685.459
Caixa e Equivalentes de Caixa	412.386	121.106
Aplicações Financeiras	18.533	543
Contas a Receber	135.804	126.503
Estoques	377.110	365.661
Tributos a Recuperar	72.841	55.975
Outros Ativos Circulantes	16.571	15.673
Ativo Não Circulante	947.730	848.593
Impostos a recuperar	19.809	26.628
Depósitos judiciais	17.402	16.009
Impostos diferidos	38.838	33.561
Outros Ativos Não Circulantes	8.528	7.238
Investimentos	1.325	924
Imobilizado	576.235	506.450
Direito de Uso de Arrendamentos	107.115	83.609
Intangível	178.478	174.174
Passivo Total	1.980.975	1.534.052
Passivo Circulante	382.612	345.671
Fornecedores	87.752	95.171
Empréstimos e Financiamentos	152.270	150.080
Instrumentos financeiros derivativos	0	0
Impostos e Contribuições	44.165	23.910
Obrigações Sociais e Trabalhistas	34.115	40.707
Arrendamento	11.090	7.194
Outras Obrigações	53.219	28.609
Passivo Não Circulante	750.907	374.098
Empréstimos e Financiamentos	510.309	178.472
Tributos Diferidos	76.023	66.651
Provisões	24.313	12.428
Subvenção Incentivo Fiscal	2.550	2.819
Contas a pagar por combinação de negócios	0	0
Arrendamento	93.937	77.242
Outras Obrigações	43.774	36.487
Patrimônio Líquido	847.457	814.282
Capital Social Realizado	600.000	600.000
Reserva de Incentivos Fiscais	4.734	2.840
Gastos com Emissões de Ações	-4.622	-4.622
Reservas de Lucros	201.801	198.128
Ações em Tesouraria	-13.352	-13.352
Outros Resultados Abrangentes	47.210	13.543
Part. dos Acionistas Não Controladores	11.686	17.746

Valores em R\$ mil

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

ANEXO III_



DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA_

MÉTODO INDIRETO

Valores em R\$ Mil

	30.06.20	30.06.19
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais		
Caixa Líquido Atividades Operacionais	70.026	29.791
Caixa gerado nas operações	153.233	42.583
Resultado do exercício	11.870	25.449
Provisão p/ IR e CS corrente e diferido	13.316	11.210
Depreciação e amortização	39.967	28.847
Provisão para litígios	2.692	-73
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	1.477	125
Provisão para estoque obsoleto	5.541	861
Outras Provisões	-1.458	-5.532
Custo de ativos permanentes vendidos	12.336	3.007
Receita de processos judiciais ativos	-27.591	0
Ajuste Correção Monetária	-3.324	-18.011
Variações de empréstimos e arrendamentos	70.816	-3.300
Variações nos ativos e passivos	-55.616	-12.792
Aplicações financeiras	16.539	5.328
Depósitos judiciais	249	-1.278
Contas a receber clientes	-13.175	-14.321
Estoques	-51.525	-1.331
Outros Ativos	2.947	5.432
Fornecedores	-5.963	-487
Outros Passivos	3.336	-2.628
Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-8.024	-3.507
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimentos		
Caixa Líquido Atividades de Investimento	-25.051	-28.917
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-23.963	-28.917
Adições ao ativo intangível	-1.088	0
Combinação de negócios	0	0
Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamentos		
Caixa Líquido Atividades de Financiamento	189.020	-104.488
Pagamento de juros s/capital próprio e dividendos	-14.055	-63.068
Empréstimos Tomados	321.413	50.573
Pagamentos de empréstimos	-106.454	-85.051
Juros pagos por empréstimos	-11.884	-6.942
Aumento/Redução do Caixa e Equivalentes de Caixa	233.995	-103.614

Valores em R\$ mil

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

ANEXO VI_



DETALHAMENTO DOS COMPONENTES POR LINHA DE PRODUTOS_

Descrição detalhada dos produtos vendidos	
	Produto
Fricção	
Lonas de Freio para Veículos Pesados (Blocos)	Lonas de freio para veículos comerciais.
Pastilhas de Freio	Pastilhas de freio para veículos comerciais, automóveis, motocicletas e aeronaves de pequeno porte.
Outros Materiais de Fricção	Lonas de freio para automóveis, Sapatas ferroviárias, Sapatas de freio para veículos comerciais e automóveis, revestimentos de embreagem, lonas moldadas, placas universais e produtos industriais.
Componentes	
Componentes p/ Sistema de Freio	Discos, Tambores, Cubos de Rodas, Cilindros Hidráulicos, Servo freio, Reparos, Atuadores, Válvulas de Retenção.
Componentes p/ Sistema de Suspensão	Amortecedores, Kit amortecedores, Bucha Suspensão, Pivo, Bandejas, Rótulas.
Componentes p/ Motor	Pistões, Válvulas, Bombas d'água, Bombas d'óleo, Bombas de combustível, Mangueiras, Filtro de Ar, Juntas.
Líquidos Envasados	Fluídos de freio, Líquidos de arrefecimento, Anticorrosivos, Anticongelantes, Aditivos Concentrados, Lubrificantes.
Outros Produtos Diversos	Materiais em polímeros que não se enquadram nas categorias anteriores, Cardan e acessórios, Mancais, Cruzetas, Eixos, Kit reparos, Coroa, Pinhão, Juntas homocinéticas, Flange, Barras de terminal, de ligação, de reação e lateral da Direção, Extremos, Articulações, Plaquetas, Rebitadeiras, Rebites, Matrizes e Sucata de ferro e aço.

Notas Explicativas

Fras-le S.A.

*Informações financeiras intermediárias em
30 de junho de 2020 e 2019*

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações financeiras intermediárias (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Informações sobre a Companhia

A Fras-le S.A. ("Fras-le ou Controladora", de forma conjunta com suas controladas como "Consolidado" ou a "Companhia"), é uma sociedade anônima de capital aberto e possui suas ações negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (FRAS3), com sede em Caxias do Sul, estado do Rio Grande do Sul. A Companhia faz parte do Nível 1 de Governança Corporativa da B3 e é uma das integrantes das Empresas Randon. Destaca-se por ser a maior fabricante de materiais de fricção da América Latina e uma das líderes mundiais.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, para o trimestre findo em 30 de junho de 2020, foram autorizadas para emissão em reunião de diretoria realizada em 07 de agosto de 2020.

2 Base de elaboração e apresentação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2020, compreendem as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas de acordo com o CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standard Board - IASB e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

Essas informações não incluem todos os requerimentos de demonstrações financeiras anuais ou completas e dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, preparadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade ("IFRS") e práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

Portanto, com o objetivo de evitar redundância na apresentação das informações financeiras intermediárias de 30 de junho de 2020, as notas explicativas e políticas contábeis listadas abaixo não foram objeto de preenchimento completo ou não estão no mesmo grau de detalhamento das notas integrantes das demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019, autorizadas pela diretoria em 28 de fevereiro de 2020 e conforme previsto no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº 003/2011:

- Nota 5.1 (a) – Operações de arrendamento mercantil
- Nota 10 - Impostos a recuperar
- Nota 12 - Plano de pensão e de benefícios pós emprego a funcionários
- Nota 14 - Imobilizado
- Nota 15 - Intangível

Notas Explicativas



- Nota 18 - Capital e reservas
- Nota 24 - Despesas funcionários e participação nos lucros
- Nota 29- Cobertura de seguros

2.1 Impactos Covid-19

Em 30 de janeiro de 2020, a Organização Mundial de Saúde ("OMS") anunciou uma emergência de saúde global devido a um surto de Coronavírus (COVID-19) originário de Wuhan na China, atentando para os riscos na comunidade internacional, considerada a capacidade de o vírus se espalhar globalmente, indo além do seu ponto de origem. Em março de 2020, a OMS classificou o surto de COVID-19 como uma pandemia.

A Companhia está tomando todas as medidas necessárias para proteção dos funcionários e auxílio no combate à Covid-19. Entre as medidas adotadas está a concessão de férias coletivas no período de paralização da maior parte das atividades industriais e na retomada de operações, a medição de temperatura de funcionários, disponibilização de máscaras e protetores faciais, intensificação na higienização dos ambientes coletivos e dos veículos de transporte de funcionários, alteração no processo de disponibilização dos alimentos no refeitório, além da adoção de trabalho à distância.

Em observância ao Ofício-Circular da CVM Nº 02/2020 de 10 de março de 2020, que trata sobre os efeitos da pandemia do Covid-19 nas informações trimestrais, a Administração avaliou os principais riscos e impactos contábeis, além das incertezas que poderiam afetar as referidas informações. Na data de emissão destas informações financeiras intermediárias, a Companhia não identificou riscos à continuidade de seus negócios, às estimativas e julgamentos contábeis.

A Administração entende que as informações financeiras intermediárias da Companhia não apresentaram impactos relevantes no período findo em 30 de junho de 2020. A administração da Companhia continua com o monitoramento e ações a serem tomadas em relação ao COVID-19.

2.1.1. Medidas de assistência governamental e questões trabalhistas

A Companhia adotou as medidas de assistência governamental concedidas pelo Governo Federal. Entre as medidas adotadas, a Companhia obteve redução nas alíquotas das contribuições dos serviços autônomos (Sistema S), prorrogação nos prazos de entrega de obrigações acessórias, prorrogação nos prazos de pagamento de tributos federais, isenção do Imposto sobre Operações Financeiras (IOF) e programas de redução de jornada e suspensão de contratos de trabalho da Medida Provisória nº 936. Os efeitos dessas medidas não impactaram significativamente as informações financeiras intermediárias de 30 de junho de 2020.

No segundo trimestre de 2020, a Companhia registrou R\$ 3.666 decorrente de gastos com desligamento voluntário.

Notas Explicativas



2.1.2 Instrumentos financeiros

a. Contas a receber

Conforme orientações constantes no Ofício-Circular da CVM Nº 03/2020, a Companhia realizou revisão do risco de crédito para toda a vida dos instrumentos financeiros. As premissas utilizadas para a mensuração da perda esperada não foram alteradas em função do cenário de instabilidade. Não foram identificados impactos materiais na análise de crédito realizada em 30 de junho de 2020.

b. Outros ativos

A Companhia não identificou quaisquer mudanças nas circunstâncias que indiquem o impairment de outros ativos financeiros.

2.1.3 Redução do valor recuperável ("impairment")

A Companhia avaliou as circunstâncias que poderiam indicar impairment de seus ativos não financeiros. Conforme divulgado nas notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019, a Companhia havia identificado indícios de impairment na unidade geradora de caixa ("UGC") referente à controlada Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda., os quais não foram registrados à época. Em 31 de março de 2020, considerando o cenário de incertezas e insegurança em relação a evolução da pandemia, a Companhia efetuou o reconhecimento integral do impairment sobre o investimento, no montante de R\$ 5.686, apurado com base no estudo executado para a data base de 31 de dezembro de 2019. Não identificamos, nas demais unidades, indicativos de perda por impairment decorrentes do COVID em 30 de junho de 2020.

2.1.4 Ativos diferidos

Em 30 de junho de 2020, com base no histórico de prejuízos anteriores, a Companhia identificou ativos diferidos sobre prejuízo fiscal em que não há expectativa de aproveitamento dentro do período máximo de 10 anos (inciso II do art. 2o da IN 371/02 da CVM) devido ao cenário de incertezas. Desta forma, a Companhia reconheceu a baixa de R\$ 5.227 de imposto diferido ativo referente à unidade ASK Fras-le Friction (Índia). A base de cálculo dos ativos diferidos está apresentada na Nota explicativa 13. Não foram identificados indícios de perdas nas demais empresas da Companhia.

2.1.5 Passivos contingentes e outras provisões

A Companhia não identificou contingências ou outras provisões que precisassem ser realizadas ou revisitadas decorrente dos impactos do Covid-19 em 30 de junho de 2020.

2.1.6 Arrendamentos

A Companhia aplicou o expediente prático, conforme revisão do CPC 06 (R2) e Deliberação da CVM nº 859, a todos os benefícios concedidos em contratos de arrendamentos em que:

(a) a mudança nos pagamentos de arrendamento resultou em contraprestação revisada para o locador substancialmente igual ou menor que a contraprestação pelo aluguel imediatamente anterior à alteração;

Notas Explicativas



(b) qualquer redução nos pagamentos de arrendamento que afetou apenas os pagamentos originalmente devidos antes de 30 de junho de 2021; e

(c) não houve alteração substantiva em outros termos e condições do contrato.

Observados os requisitos deste expediente prático, a Companhia não realizou nenhuma alteração no cálculo e na apropriação dos arrendamentos impactados pelas ações de contingência decorrentes da COVID-19. Os contratos com alteração não apresentaram impactos significativos.

2.1.7 Investimentos

Aquisição da controlada Nakata

Conforme fato relevante divulgado em 17 de dezembro de 2019, a Companhia, assinou contrato de compra e venda de ações para aquisição da Nakata Automotiva S.A. Não houve alteração nas premissas desta aquisição até a data destas informações financeiras, decorrentes do cenário de pandemia. Vide nota explicativa 9.3 para maiores detalhes sobre a transação.

2.2 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Na preparação destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, a Administração deve exercer julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

2.3 Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão incluídas na seguinte nota explicativa:

- Nota explicativa 10 – Provisão para litígios
- Nota explicativa 14 – Receita líquida de vendas

2.4 Incertezas sobre premissas e estimativas

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material, no período findo em 30 de junho de 2020, estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

Notas Explicativas



- Nota explicativa 06 – Clientes
- Nota explicativa 07 – Estoques
- Nota explicativa 10 - Provisão para litígios
- Nota explicativa 13 - Impostos sobre o lucro
- Nota explicativa 17 - Resultado financeiro
- Nota explicativa 19 - Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício financeiro, são destacadas a seguir:

a. Receita de contrato com cliente

A Companhia aplicou julgamentos sobre as receitas de contrato com o cliente em relação a determinação do valor e do momento do reconhecimento da receita com cliente na Nota explicativa 14.

b. Provisão para perdas de crédito esperadas para contas a receber e ativos de contrato

A Companhia utiliza uma matriz de provisão para calcular a perda de crédito esperada para contas a receber e ativos de contrato. As taxas de provisão aplicadas são baseadas em dias de atraso para agrupamentos de vários segmentos de clientes que apresentam padrões de perda semelhantes (como, por exemplo, por tipo de cliente e risco de crédito, entre outras).

A matriz de provisão baseia-se inicialmente nas taxas de perda histórica observadas pela Companhia.

A Companhia revisa a matriz de forma prospectiva para ajustá-la de acordo com a experiência histórica de perda de crédito.

A quantidade de perdas de crédito esperadas é sensível a mudanças nas circunstâncias e nas condições econômicas previstas. A experiência histórica de perda de crédito da Companhia e a previsão das condições econômicas também podem não representar o padrão real do cliente no futuro.

c. Mensuração ao valor justo de propriedades para investimento

O valor justo das propriedades para investimento foi determinado por avaliadores imobiliários externos independentes, com qualificação profissional adequada e reconhecida, e experiência recente na localidade e na categoria da propriedade que está sendo avaliada anualmente.

d. Impostos

Existem incertezas em relação à interpretação de regulamentos tributários complexos e ao valor e à época de resultados tributáveis futuros. Dado amplo aspecto de relacionamentos de negócios internacionais, bem como a natureza de longo prazo e a complexidade dos instrumentos contratuais existentes, diferenças entre os resultados

Notas Explicativas



reais e as premissas adotadas, ou futuras mudanças nessas premissas, poderiam exigir ajustes futuros na receita e despesa de impostos registrada.

A Companhia constitui provisões, com base em estimativas confiáveis, para possíveis consequências em eventuais fiscalizações por parte das autoridades fiscais das respectivas jurisdições em que opera. O valor dessas provisões baseia-se em vários fatores, como experiência de fiscalizações anteriores e interpretações divergentes dos regulamentos tributários pela Companhia e pela autoridade fiscal responsável. Essas diferenças de interpretação podem surgir numa ampla variedade de assuntos, dependendo das condições vigentes no respectivo domicílio da Companhia.

Imposto diferido ativo é reconhecido para todos os prejuízos fiscais não utilizados na extensão em que seja provável que haja lucro tributável disponível para permitir a utilização dos referidos prejuízos. Julgamento significativo da Administração é requerido para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, com estratégias de planejamento fiscal. Para mais detalhes sobre impostos diferidos, vide Nota explicativa 13.

e. Mensuração ao valor justo de instrumentos financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível, contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados, por exemplo risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

f. Provisões para riscos tributários, cíveis, trabalhistas e previdenciários

A Companhia reconhece provisão para causas tributárias, cíveis, trabalhistas e previdenciárias. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

g. Impairment de ativos não financeiros

A Administração revisa anualmente o valor recuperável dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

Notas Explicativas



Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor justo líquido das despesas de venda é determinado, sempre que possível, com base em transações recentes de mercado entre partes conhecedoras e interessadas com ativos semelhantes. Na ausência de transações observáveis neste sentido, uma metodologia de avaliação apropriada é utilizada. Os cálculos dispostos neste modelo são corroborados por indicadores disponíveis de valor justo, como preços cotados para entidades listadas, entre outros indicadores disponíveis.

A Companhia baseia sua avaliação de redução ao valor recuperável com base nas previsões e orçamentos financeiros mais recentes, os quais são elaborados separadamente pela Administração para cada unidade geradora de caixa às quais os ativos estejam alocados. As projeções baseadas nestas previsões e orçamentos geralmente abrangem o período de cinco anos.

A perda por desvalorização do ativo é reconhecida no resultado de forma consistente com a função do ativo sujeito à perda. A perda por redução ao valor recuperável é revertida apenas se tiver havido mudança nas estimativas utilizadas. A reversão é limitada ao valor contábil do ativo líquido de depreciação, amortização ou exaustão. Essa reversão é reconhecida no resultado.

O teste de redução ao valor recuperável do ágio é feito anualmente utilizando bases de 31 de outubro ou quando as circunstâncias indicarem que o valor contábil tenha se deteriorado.

A perda por desvalorização de uma unidade geradora de caixa ao qual o ágio está relacionado é reconhecida quando o valor recuperável da unidade é inferior ao valor contábil. A perda é reconhecida e alocada para reduzir o valor contábil dos ativos na seguinte ordem: (a) reduzindo o valor contábil do ágio alocado à unidade geradora de caixa; e (b) a seguir, aos outros ativos da unidade proporcionalmente ao valor contábil de cada ativo. A perda por redução no valor recuperável do ágio não é revertida.

h. Evidenciação de economia altamente hiperinflacionária

A norma de contabilidade e evidenciação de economia altamente inflacionária, qual seja, o parágrafo 3 do CPC 42/IAS 29, não prevê o uso de um índice específico de preços, mas permite que seja usado julgamento na definição de índice de preços quando a correção monetária das demonstrações contábeis se torna necessária. Dessa forma, os índices utilizados foram baseados nas informações emitidas pelo INDEC (Instituto Nacional de Estatística e Censos da Argentina): IPIM - Índice de Precios Internos al por Mayor e IPC - Índice de precios al consumidor.

3 Normas, alterações e interpretações de normas

Não existem novas normas ou interpretações em vigor a partir de 1º de janeiro de 2020, que tivessem impacto nas informações financeiras intermediárias de 30 de junho de 2020.

4 Caixa e equivalentes de caixa

Notas Explicativas



Os saldos de caixa e equivalentes de caixa compreendem os depósitos bancários à vista e as aplicações financeiras de curto prazo que possuem a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins.

As aplicações financeiras possuem características de conversibilidade imediata com o próprio emissor em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a risco de mudança significativa de valor, sendo registradas pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Caixa e bancos	148	149	38.030	27.939
Numerários em trânsito (a)	4.873	9.092	8.733	10.126
Aplicações financeiras (b)	315.658	100.137	365.623	140.326
	320.679	109.378	412.386	178.391

- (a) Os numerários em trânsito referem-se a recebimentos de exportações mantidos em instituição financeira, pendentes de fechamento de contratos de câmbio na data de encerramento das informações financeiras.
- (b) São representadas substancialmente por Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) e fundos de renda fixa, remuneradas a taxas que variam entre 90% e 101,5% (62% e 102% em 31 de dezembro de 2019) do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

Na Nota explicativa 18.6 está descrita a prática e política de risco de crédito.

5 Aplicações financeiras de liquidez não imediata

As aplicações financeiras de liquidez não imediata referem-se a aplicações financeiras em Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) que não são prontamente conversíveis em caixa considerando a data da transação. A classificação das aplicações financeiras depende do propósito para o qual o investimento foi adquirido e estão ajustadas a valor justo, de acordo com a categoria. Quando aplicável, os custos diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo financeiro são adicionados ao montante originalmente reconhecido.

Aplicação	Remuneração média	Controladora		Consolidado	
		30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
CDB	99,50% do CDI (99,50% a 100,00% em 31 de dezembro de 2019)	18.479	35.072	18.533	35.072

6 Clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
No País	21.233	13.200	17.614	12.007
De terceiros	6.698	2.238	9.376	6.653
Partes relacionadas (Nota explicativa 8)	11.250	8.192	2.864	664
Vendor	3.285	2.770	5.374	4.690
No exterior	234.768	190.427	123.565	115.645
De terceiros	6.753	24.199	123.565	115.645

Notas Explicativas



Partes relacionadas (Nota explicativa 8)	228.015	166.228	-	-
	256.001	203.627	141.179	127.652
Menos:				
Ajuste a valor presente	(250)	(334)	(400)	(732)
Provisão para perdas de crédito esperada	(1.214)	(1.069)	(4.975)	(3.498)
Total	254.537	202.224	135.804	123.422

Em 30 de junho de 2020 e 31 de dezembro 2019 os prazos médios de recebimento para o mercado interno são de 9 e 10 dias, para o mercado externo controladas 439 e 461 dias e mercado externo terceiros 103 e 95, respectivamente.

A movimentação da provisão para perda de créditos esperadas está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Saldo no início do exercício/período	(1.069)	(1.205)	(3.498)	(3.933)
Adições	(1.715)	(2.503)	(4.436)	(5.307)
Baixas/realizações	1.570	2.639	2.959	5.742
Saldo no final do exercício/período	(1.214)	(1.069)	(4.975)	(3.498)

Em 30 de junho de 2020 e 31 de dezembro de 2019, a análise dos saldos de contas a receber de clientes por vencimento é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
A vencer	64.941	63.279	104.261	85.712
Vencidos:				
De 1 a 30 dias	24.385	18.118	21.609	30.284
De 31 a 60 dias	15.873	13.403	8.934	5.801
De 61 a 90 dias	12.713	8.232	2.091	144
De 91 a 180 dias	28.356	31.105	1.268	3.035
Acima de 181 dias	109.733	69.490	3.016	2.676
Total	256.001	203.627	141.179	127.652

A Companhia não requer garantias sobre as vendas a prazo. Nos saldos da controladora, o contas a receber vencido acima de 61 dias são representadas principalmente por venda de produtos para controladas (vide Nota explicativa 8).

A exposição do Grupo a risco de crédito e moeda relacionados a contas a receber de clientes são divulgados na Nota explicativa 19.6.

7 Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Produtos acabados	63.159	74.806	196.799	187.077
Produtos em elaboração	13.612	10.362	32.191	26.680
Matérias-primas	54.802	48.639	99.437	85.810
Materiais auxiliares e de manutenção	4.889	5.089	13.147	13.074
Adiantamentos a fornecedores	5	11	9.393	11.667
Importações em andamento	7.349	4.545	42.944	18.078
Provisão para perdas com estoques	(6.795)	(4.748)	(19.965)	(14.424)
Ajuste correção monetária	-	-	3.164	5.310

Notas Explicativas



137.021 138.704 377.110 333.272

A movimentação da provisão para perdas com estoques está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Saldo no início do exercício/período	(4.748)	(4.583)	(14.424)	(11.849)
Adições	(6.592)	(1.126)	(12.374)	(5.132)
Baixas / realizações	4.545	961	6.833	2.557
Saldo no final do exercício/período	(6.795)	(4.748)	(19.965)	(14.424)

8 Partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos, em 30 de junho de 2020 e 31 dezembro de 2019, bem como as transações em 30 de junho de 2020 e 2019, que influenciaram o resultado do período, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações da Companhia com sua controladora e suas controladas, as quais foram realizadas em condições específicas considerando os volumes das operações e prazos de pagamentos, não comparáveis a operações com terceiros não relacionados.

	Ativo		Passivo		Resultado		Prazo médio realizado 2020	Prazo médio realizado 2019
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	30/06/2019		
Freios Control Ltd. (e)								
Contas a receber	232	256	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	104	85	69	70
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(1)	(13)	94	-
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	1.048	1.394	-	-
	232	256	-	-	1.151	1.466	-	-
Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (e)								
Contas a receber	9.161	7.976	-	-	-	-	-	-
Contas a pagar	-	-	(172)	(156)	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	3.345	4.426	384	84
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	3	4	18	-
	9.161	7.976	(172)	(156)	3.348	4.430	-	-
Fremax Sistemas Automotivos Eireli (e)								
Contas a receber	-	221	-	-	-	-	-	-
JSCP e dividendos a receber	-	4.727	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	-	-	14	-
	-	4.948	-	-	-	-	-	-
Fras-le Argentina S.A.(c)								
Contas a receber	2.311	3.024	-	-	-	-	-	-
JSCP e dividendos a receber	107	92	-	-	-	-	-	-
Mútuos a receber	37.016	26.291	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	3.004	4.985	129	448
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	-	(1)	-	-
	39.434	29.407	-	-	3.004	4.984	-	-
Fras-le North America, Inc. (c)								
Contas a receber	207.443	143.499	-	-	-	-	-	-
Contas a pagar	-	-	(2)	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	68.781	55.659	537	-
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(6)	(53)	-	-
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(1.215)	(1.105)	-	-
	207.443	143.499	(2)	-	67.560	54.501	-	-
Fras-le Mexico S de RL de CV (c)								

Notas Explicativas



	Ativo		Passivo		Resultado		Prazo médio realizado 2020	Prazo médio realizado 2019
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	30/06/2019		
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(302)	(403)	-	-
	-	-	-	-	(302)	(403)	-	-
Fras-le Friction Material Pinghu co Ltd (c)								
Contas a receber	657	1.083	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	285	655	333	184
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(501)	(2.992)	-	-
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(134)	-	-	-
	657	1.083	-	-	(350)	(2.337)	-	-
Fras-le Europe (c)								
Contas a receber	1.245	843	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	1.429	-	120	-
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(794)	-	-	-
	1.245	843	-	-	635	-	-	-
Fras-le Africa Aut (Pty) Limited (c)								
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(70)	-	-	-
	-	-	-	-	(70)	-	-	-
Fras-le Andina (c)								
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(378)	-	-	-
	-	-	-	-	(378)	-	-	-
Fras-le Middle East (c)								
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(35)	-	-	-
	-	-	-	-	(35)	-	-	-
Fras-le Panamericana (c)								
Contas a receber	15.169	16.538	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	10.486	4.968	246	288
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(149)	(612)	1	2
	15.169	16.538	-	-	10.337	4.356	-	-
FANACIF (c)								
Contas a receber	183	316	-	-	-	-	-	-
Mútuos a pagar	-	-	-	(187)	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	295	-	91	-
	183	316	-	(187)	295	-	-	-
Ask Fras-le Friction (c)								
Mútuos a receber	8.439	-	-	-	-	-	-	-
	8.439	-	-	-	-	-	-	-
Total controladas	281.963	204.866	(174)	(343)	85.195	66.997	-	-
Randon S.A. Implementos e Participações (b)								
Contas a receber	1.480	584	-	-	-	-	-	-
Contas a pagar	-	-	(1.369)	(649)	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	5.851	14.281	15	12
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(2.836)	(3.350)	28	22
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(2.982)	(7.284)	-	-
	1.480	584	(1.369)	(649)	33	3.647	-	-
Master Sistemas Automotivos Ltda. (d)								
Contas a receber	1.038	35	-	-	-	-	-	-
Contas a pagar	-	-	(9)	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	18.346	21.545	9	9
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(2)	-	28	10
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	1.873	1.775	-	-

Notas Explicativas



	Ativo		Passivo		Resultado		Prazo médio realizado 2020	Prazo médio realizado 2019
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	30/06/2019		
Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda.(d)	1.038	35	(9)	-	20.217	23.320	-	-
Contas a receber	74	33	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	328	284	22	19
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	-	(23)	-	15
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	247	250	-	-
	74	33	-	-	575	511	-	-
Randon Veículos Ltda. (d)								
Contas a receber	32	-	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	113	275	26	20
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	11	2	-	-
	32	-	-	-	124	277	-	-
Castertech Fundação e Tecnologia Ltda.(d)								
Contas a receber	169	12	-	-	-	-	-	-
Contas a pagar	-	-	(9)	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	146	939	30	11
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(121)	(14)	24	10
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	987	1.158	-	-
	169	12	(9)	-	1.012	2.083	-	-
Randon Consórcios Ltda.(d)								
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(23)	-	-	-
	-	-	-	-	(23)	-	-	-
Banco Randon S.A. (d)								
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(2.241)	(2.658)	16	23
	-	-	-	-	(2.241)	(2.658)	-	-
Outras partes relacionadas (a)								
Contas a receber	71	-	-	-	-	-	-	-
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(2)	-	-	-
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(35)	-	-	-
	71	-	-	-	(37)	-	-	-
Total outras partes relacionadas	2.864	664	(1.387)	(649)	19.660	27.180	-	-
Total partes relacionadas	284.827	205.530	(1.561)	(992)	104.855	94.177	-	-

- (a) Saldos de mútuos a pagar mantidos com diretores e membros do Conselho de Administração e saldos mantidos com outras partes relacionadas.
 (b) Controladora direta da Companhia. A controladora final da Companhia é a Dramd Participações e Administração Ltda.
 (c) Sociedades controladas no exterior.
 (d) Empresas controladas pela controladora Randon S.A. Implementos e Participações.
 (e) Empresas controladas no Brasil.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Contas a Receber (Nota explicativa 6)	239.265	174.420	2.864	664
JSCP e dividendos a receber	107	4.819	-	-
Mútuos a receber	45.455	26.291	-	-
Contas a pagar	(1.561)	(992)	(4.487)	(3.596)
Total	283.266	204.538	(1.623)	(2.932)

Remuneração do pessoal-chave da Administração da Companhia e suas controladas

Notas Explicativas



A Companhia definiu como pessoal-chave da Administração: o Conselho de Administração, a diretoria estatutária e o Conselho Fiscal. Os montantes referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração estão representados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2019
Benefícios de curto prazo (salários, ordenados, participações nos lucros e despesas com assistência mec)	4.201	3.530	4.577	3.784
Benefícios pós-emprego - contribuições para Randonprev	60	51	76	61
Total	4.261	3.581	4.653	3.845

A Companhia não pagou às pessoas-chave da administração remuneração em outras categorias de i) benefícios de longo prazo, ii) benefícios de rescisão de contrato de trabalho e iii) remuneração baseada em ações.

9 Investimentos

9.1 Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Participação em empresas controladas	425.064	363.086	-	-
Ágio	78.389	77.372	-	-
Outros investimentos	-	-	175	152
Lucro não realizado nos estoques	(14.889)	(5.108)	-	-
Total	488.564	435.350	175	152
<i>Classificado no ativo não circulante – investimento</i>	523.092	464.242	175	152
<i>Classificado no passivo não circulante - provisão para perda com investimento</i>	(34.528)	(28.892)	-	-
Total dos investimentos líquidos	488.564	435.350	175	152

9.2 Movimentação dos saldos

A movimentação dos investimentos pode ser assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Saldos no início do exercício/período	435.350	422.228	152	232
Varição cambial das investidas	35.975	(7.443)	23	(80)
Efeito de câmbio (a)	12.382	(17.678)	-	-
Correção monetária (a)	8.014	33.937	-	-
Integralização de capital (b)	-	7.980	-	-
Alteração societária (c)	-	9.465	-	-
Redução ao valor recuperável (impairment) (d)	(8.431)	-	-	-
Equivalência patrimonial	10.329	(10.362)	-	-
Distribuição de dividendos (e)	4.727	(4.727)	-	-
Lucro não realizado nos estoques da controladora	(9.782)	1.949	-	-
Avaliação atuarial	-	1	-	-
Saldos no final do exercício/período	488.564	435.350	175	152

- (a) O efeito de câmbio e a correção monetária compreendem as mais valias e o ágio. A correção monetária do ágio do período foi de R\$ 2.340 e o efeito de câmbio foi de R\$ (1.323). Estes valores estão compreendidos nos montantes apresentados nesse quadro.

Notas Explicativas



- (b) Aumento de capital realizado na controlada Fras-le Argentina S.A., no montante de R\$ 7.980, no mês de agosto de 2019, através de liquidação de títulos a receber com a controladora.
- (c) Em outubro de 2019, a Companhia realizou alteração societária nas controladas na Argentina. Com essa alteração, a controlada indireta Eurobrakes B.V. passou a ser controlada direta da Fras-le S.A. e a controlada indireta Euroexpo S.A. foi incorporada na Fras-le Argentina S.A. Com isso a participação direta da controladora na Fras-le Argentina S.A. reduziu para 51,66% e, a controlada Fremax Sistemas Automotivos Eireli passou a ter participação de 48,18%.
- (d) A Companhia avaliou a recuperabilidade das unidades geradoras de caixa com base nas previsões e orçamentos financeiros mais recentes, os quais são elaborados separadamente pela Administração para cada unidade geradora de caixa às quais os ativos estejam alocados, utilizando o método de fluxos de caixa descontados. Em 30 de junho de 2020, a Companhia registrou impairment na unidade geradora de caixa (UGC) Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda. no montante de R\$ 5.686.

Em junho de 2020, a Companhia realizou reestruturação da planta fabril no Uruguai, país da controlada FANACIF S.A., que consiste em transferência de linha de produção de lonas para o Brasil. Com essa reestruturação e consequente redução dos fluxos de caixa futuros dessa unidade, a Companhia registrou impairment na unidade geradora de caixa (UGC) no montante de R\$ 2.745 em 30 de junho de 2020.

- (e) Em 18 de junho de 2020, em Deliberação de Sócia, a Companhia aprovou a destinação dos lucros da Fremax Sistemas Automotivos Eirelli do exercício de 2019, sem a distribuição dos dividendos anteriormente constituídos.

9.3 Contrato de compra Nakata Automotiva S.A.

Conforme fato relevante divulgado em 17 de dezembro de 2019, a Companhia celebrou o Contrato de Venda e Compra de Ações e outras avenças com objetivo de adquirir a totalidade das ações do capital social da Nakata Automotiva S.A., sociedade de capital fechado com sede em São Paulo. Em 17 de junho de 2020, o CADE (Conselho Administrativo de Defesa Econômica) emitiu despacho de aprovação sem restrições e em 03 de julho de 2020, a certidão de trânsito em julgado para o processo de aquisição da Nakata pela Fras-le S.A. No dia 23 de julho de 2020, em Assembleia Geral Extraordinária, foi aprovada a aquisição da totalidade das ações da Nakata Automotiva S.A. (83.417.821 ações), no montante de R\$ 456.894. O fechamento da operação depende de atendimento de condições precedentes previstas no Contrato de Compra e Venda de Ações.

Notas Explicativas



9.4 Informações das controladas e movimentação dos saldos por controlada

	Informações das controladas					Movimentação dos investimentos								
	% participação, no final do exercício	Ativos e passivos, líquidos	Patrimônio líquido ajustado	Receita líquida	Saldo em 31/12/2018	Resultado de equivalência patrimonial	Alteração societária	Integralização de capital	Ajustes acumulados de conversão	Correção monetária	Efeito de câmbio	Avaliação atuarial	Distribuição de dividendos	Saldo em 31/12/2019
Fremax	100	51.718	51.718	202.495	108.974	8.203	-	-	(5.095)	888	(784)	-	(4.727)	107.459
Armetal	100	19.826	19.826	92.712	52.879	(6.651)	-	-	(3.030)	23.246	(11.539)	-	-	54.905
FANACIF	100	36.972	36.972	57.407	48.249	3.347	-	-	1.838	-	97	-	-	53.531
Fras-le Friction	100	51.363	51.363	52.519	46.972	3.187	-	-	1.204	-	-	-	-	51.363
Freios Control	99,99	45.203	45.203	104.871	50.017	(4.817)	-	-	-	-	-	1	-	45.201
Jurid	80,1	13.877	13.877	51.553	48.119	(6.514)	-	-	-	-	-	-	-	41.605
ASK	51	23.111	23.111	31.131	14.902	(3.384)	-	-	268	-	-	-	-	11.786
Euro Brakes	100	9.708	9.708	5.350	-	56	9.465	-	182	-	5	-	-	9.708
Fras-le Europe	100	7.617	7.617	15.592	7.393	53	-	-	171	-	-	-	-	7.617
Fras-le Argentina	51,66	13.209	13.209	74.307	10.743	(10.429)	-	7.980	(1.743)	(180)	178	-	-	6.549
Fras-le Panamericana	100	915	915	30.267	174	731	-	-	11	-	-	-	-	916
Fras-le México	99,66	876	876	839	640	174	-	-	59	-	-	-	-	873
Fras-le Andina	99	246	246	717	171	75	-	-	(3)	-	-	-	-	243
Fras-le Africa	100	221	221	102	198	10	-	-	14	-	-	-	-	222
Fras-le North América	100	(28.892)	(28.892)	207.537	(33.360)	5.588	-	-	(1.120)	-	-	-	-	(28.892)
Fras-le Middle	-	-	-	385	190	9	-	-	(199)	-	-	-	-	-
Total	-	245.970	245.970	927.784	356.261	(10.362)	9.465	7.980	(7.443)	23.954	(12.043)	1	(4.727)	363.086

Notas Explicativas



9.4 Informações das controladas e movimentação dos saldos por controlada

	Informações das controladas					Movimentação dos investimentos						
	% participação, no final do período	Ativos e passivos, líquidos	Patrimônio líquido ajustado	Receita líquida	Saldo em 31/12/2019	Resultado de equivalência patrimonial	Ajustes acumulados de conversão	Correção monetária	Dividendos a pagar	Efeito de câmbio	Redução ao valor recuperável (impairment)	Saldo em 30/06/2020
Fremax	100	16.086	16.086	17.583	102.387	2.074	(40)	-	4.727	-	-	109.148
Armetal	100	24.684	24.684	46.005	54.905	(3.493)	6.363	5.275	-	6.594	-	69.644
FANACIF	100	51.159	51.159	28.211	53.531	433	13.500	-	-	5.917	(2.745)	70.636
Fras-le Friction	100	69.759	69.759	36.760	51.363	1.320	17.075	-	-	-	-	69.758
Freios Controlil	99,99	55.084	55.084	46.166	45.201	9.883	-	-	-	-	-	55.084
Jurid	80,1	61.568	61.568	81.971	41.605	1.196	-	-	-	-	(5.686)	37.115
ASK	51	14.585	14.585	5.453	11.786	(6.812)	2.464	-	-	-	-	7.438
Euro Brakes	100	13.821	13.821	11.781	11.950	399	3.585	-	-	790	-	16.724
Fras-le Europe	100	11.326	11.326	9.596	7.617	829	2.880	-	-	-	-	11.326
Fras-le Argentina	51,66	13.518	13.518	41.226	9.379	(133)	(45)	398	-	404	-	10.003
Fras-le Panamericana	100	1.485	1.485	14.971	916	350	219	-	-	-	-	1.485
Fras-le México	99,66	821	821	264	873	(143)	89	-	-	-	-	819
Fras-le Andina	99	416	416	371	243	101	68	-	-	-	-	412
Fras-le Africa	-	-	-	-	222	(223)	1	-	-	-	-	-
Fras-le North América	100	(34.528)	(34.528)	106.492	(28.892)	4.548	(10.184)	-	-	-	-	(34.528)
Total		299.784	299.784	446.850	363.086	10.329	35.975	5.673	4.727	13.705	(8.431)	425.064

Notas Explicativas



10 Provisão para litígios

10.1 Provisão para litígios

O quadro a seguir demonstra, nas datas-base de 30 de junho 2020 e 31 de dezembro de 2019, os valores estimados do risco de perda atualizados, conforme opinião de seus assessores jurídicos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
a) trabalhista	9.353	7.502	16.702	13.384
b) cível	2.392	3.405	6.016	7.030
c) tributário	1.459	631	1.595	1.024
d) previdenciário	-	183	-	183
Total	13.204	11.721	24.313	21.621

(a) **Trabalhista** - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos trabalhistas movidos em sua maioria por ex-empregados da Companhia e de empresas prestadoras de serviços.

(b) **Cível** – Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos cíveis representados por ações indenizatórias movidas, majoritariamente, por clientes contra a Companhia.

(c) **Tributário** - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos tributários representados por autuações federais, estaduais e municipais que se encontram, em andamento, parte na esfera administrativa e parte na esfera judicial, decorrentes de divergências quanto à interpretação da legislação tributária por parte da Companhia e do fisco.

(d) **Previdenciário** - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos previdenciários relacionados a obrigações tributárias, cujo objeto de contestação é sua legalidade ou constitucionalidade.

10.2 Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais correspondem aos valores depositados em juízo, relativos à ações cíveis, tributárias, trabalhistas e previdenciárias, realizados para garantir a execução dessas ações ou para suspender a exigibilidade de crédito em cobrança.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
a) trabalhista	11.007	11.317	13.147	13.396
b) tributário	4.060	4.060	4.066	4.066
c) cível	35	35	121	121
d) previdenciário	68	68	68	68
Total	15.170	15.480	17.402	17.651

10.3 Passivo contingente

A Companhia e suas controladas respondem por processos judiciais e administrativos em andamento para os quais, quando há probabilidade de perda possível, não foram registradas provisões para contingências.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
a) trabalhista	31.977	31.522	43.379	44.494
b) tributário	27.217	28.358	31.874	32.450
c) cível	424	415	864	7.456
d) previdenciário	169	-	169	-
Total	59.787	60.295	76.286	84.400

Notas Explicativas



10.4 Movimentação da provisão para litígios

A movimentação dos processos é como segue:

Controladora

	31/12/2019	Adição	Realização	30/06/2020
Trabalhistas	7.502	3.794	(1.943)	9.353
Cíveis	3.405	-	(1.013)	2.392
Tributárias	631	851	(23)	1.459
Previdenciário	183	-	(183)	-
	11.721	4.645	(3.162)	13.204

Consolidado

	31/12/2019	Adição	Realização	30/06/2020
Trabalhistas	13.384	5.697	(2.379)	16.702
Cíveis	7.030	-	(1.014)	6.016
Tributárias	1.024	851	(280)	1.595
Previdenciário	183	-	(183)	-
	21.621	6.548	(3.856)	24.313

10.5 Ativo contingente

A Companhia possui ativos contingentes onde é autora de processos cíveis, previdenciários e tributários. Os ativos contingentes não são reconhecidos exceto quando julgado que o ganho é praticamente certo, ou quando, há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, sobre as quais não cabem mais recursos.

Em 30 de junho de 2020, o total de ativos contingentes da Controladora era de R\$86 (R\$ 801 em 31 de dezembro de 2019) e R\$ 214 no Consolidado (R\$ 928 em 31 de dezembro de 2019).

a. Exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS

As controladas diretas Freios Controil Ltda. e Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda, obtiveram ganho de causa em ação perante a Justiça Federal em agosto de 2018 e janeiro de 2020, respectivamente, objetivando a declaração de seu direito de excluir o ICMS da base de cálculo das contribuições do PIS e da COFINS.

As controladas efetuaram o registro do ganho de causa no segundo trimestre de 2020, no valor de R\$ 16.097 na Freios Controil e R\$ R\$ 8.962 na Jurid, atualizados pela SELIC, apurado sobre o valor destacado nas notas fiscais de saída no período de janeiro e abril de 2012 a maio de 2020. Esses valores foram registrados na demonstração do resultado, na rubrica de outras receitas operacionais e resultado financeiro.

A Companhia também possui este tipo de ação perante a Justiça Federal e o valor principal está estimado em aproximadamente R\$ 106.500, referente ao período de janeiro de 2005 a junho de 2020, cujo direito solicitado remonta ao período inicial de 2001. A Companhia estimou os valores a partir de 2005.

A controlada Fremax Sistemas Automotivos Eireli também possui este tipo de ação perante a Justiça Federal. A estimativa referente ao ganho desta causa é aproximadamente R\$ 16.581, compreendendo o valor principal, apurado sobre o valor destacado nas notas fiscais de saída.

Notas Explicativas



Estas ações ainda não possuem o trânsito em julgado e os valores não foram base de atualização, uma vez que, somente o serão quando do eventual transitado em julgado de decisão favorável, posto que a data deste afetará diretamente este tipo de atualização.

b. Extensão das alíquotas do Reintegra em 2015 (“noventena”)

A Companhia obteve ganho de causa em Mandado de Segurança contra a União, objetivando o direito de aplicar alíquota reduzida nos noventa dias seguintes ao Decreto nº 8.415 e Decreto nº 8.543 de fevereiro de 2017. O crédito tributário foi de R\$ 2.532, atualizado pela taxa SELIC. Esses valores foram registrados na demonstração do resultado, na rubrica de outras receitas operacionais e resultado financeiro.

11 Empréstimos e financiamentos

	Indexador	Juros	Vencimento final do contrato	Controladora		Consolidado	
				30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Circulante							
<i>Moeda nacional:</i>							
Fundopem	IPCA	3,0% a.a.	05/2027	4.291	4.606	4.291	4.606
Vendor	Selic	3% a.a.	07/2024	3.285	2.770	5.374	4.690
NCE	CDI	115,75% a.a.	07/2024	5.266	940	6.805	940
Empréstimos bancários - FINEP	TJLP/Taxa fixa	4% a 5% a.a.	02/2020	-	630	-	630
Empréstimo Capital de Giro	CDI	118,50% a.a.	08/2024	-	-	67	107
Empréstimo Capital de Giro	CDI	2,75% a.a.	04/2021	30.210	-	30.210	-
Moeda estrangeira:							
Financiamento ME	Libor + Fixo + Variação cambial	2,97% a 5,94%	07/2025	27.635	20.449	27.635	21.795
NCE	Fixo + Variação cambial	3,29% a 6,03% a.a.	07/2024	7.694	617	13.184	6.179
ACC	Taxa fixa + Variação cambial	3,65% a 3,66% a.a.	05/2020	27.552	39.225	35.832	39.225
Resolução 2770 NCE	Libor + Variação cambial	4,5% a.a.	03/2020	-	18.667	-	18.667
BNDES	Taxa variável BNDES	1,97% a.a.	01/2020	-	238	-	238
Empréstimos bancários	Libor + Fixo + Variação cambial	2,75% a 8,95% a.a.	03/2023	-	-	16.984	16.061
FINEX	Fixo + Variação cambial	3,09% a 3,40% a.a.	06/2021	-	-	4.629	3.997
FINIMP	Fixo + Variação cambial	5,77% a.a.	11/2020	-	-	280	413
Term Loan	Fixo + Variação cambial	2,75% a 3,00% a.a.	01/2037	-	-	6.754	291
				105.933	88.142	152.045	117.839
Não circulante							
<i>Moeda nacional:</i>							
NCE	CDI	115,75% a.a.	07/2024	32.585	37.240	44.225	50.446
Fundopem	IPCA	3,0% a.a.	05/2027	11.387	13.258	11.387	13.258
Empréstimo Capital de Giro	CDI	118,50% a.a.	08/2024	-	-	8.000	8.000
BNDES - FINAME	Fixo	3,15% a.a.	12/2024	-	-	528	-
Debêntures	CDI	1,45% a.a.	06/2027	208.379	-	208.379	-
Moeda estrangeira:							
Financiamento ME	Libor + Fixo + Variação cambial	2,97% a 5,94% a.a.	07/2025	111.626	96.892	111.626	96.892
NCE	Fixo + Variação cambial	3,65% a.a.	10/2024	47.915	40.307	62.410	53.048
Empréstimos bancários	Libor + Fixo + Variação cambial	2,75% a 8,95% a.a.	03/2023	-	-	41.440	27.787
FINEX	Fixo + Variação cambial	3,09% a 3,4% a.a.	06/2021	-	-	-	1.323
Term Loan	Fixo + Variação cambial	2,75% a 3,00% a.a.	01/2037	-	-	22.314	23.933
				411.892	187.697	510.309	274.687
Total de empréstimos				517.825	275.839	662.354	392.526

Os financiamentos e empréstimos estão garantidos por avais/fianças da Randon S.A. Implementos e Participações no valor de R\$ 9.164 (R\$ 34.030 em 31 de dezembro de 2019).

A Companhia possui contrato de debêntures no valor de R\$ 210.000 que prevê o cumprimento de compromissos financeiros (Covenants) para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Notas Explicativas



Os contratos de financiamentos perante o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) contêm cláusulas restritivas que incluem, entre outras, antecipação parcial ou total do vencimento quando determinados índices financeiros (patrimônio líquido/ativo consolidado) não forem atingidos. Em 31 de dezembro de 2019, data da última medição anual de indicadores, os índices financeiros estabelecidos estavam sendo integralmente atendidos pela Companhia. Em 30 de junho de 2020 não existem contratos ativos com cláusulas restritivas, visto que o contrato do BNDES foi encerrado.

11.1 Fundopem/RS

A Companhia possui incentivo fiscal do Estado do Rio Grande do Sul (Fundopem) que consiste em postergação de pagamento de parcela do débito de ICMS gerado mensalmente, com uma carência de 33 a 54 meses e prazo de pagamento entre 54 a 96 meses, a partir de cada débito, corrigido pelo IPCA/IBGE e taxa de juros de 3% a.a..

11.2 Vendor

A Companhia possui, em 30 de junho de 2020, operações financeiras de vendor em aberto com seus clientes no montante de R\$ 3.285 na controladora e R\$ 5.374 no consolidado (R\$ 2.770 na controladora e R\$ 4.690 no consolidado em 31 de dezembro de 2019), nas quais participa como interveniente garantidora.

Nessas operações, a Companhia realiza a liquidação das operações em aberto caso o cliente devedor do contas a receber, vinculado à operação, não realize o pagamento perante a instituição financeira no prazo pactuado entres as partes.

Essas operações são realizadas pela coligada Banco Randon S.A., e este assume parte dos riscos relacionados à inadimplência e/ou pagamento após o prazo pelo cliente.

O montante reconhecido como passivo financeiro é contrapartida dos montantes antecipados pela instituição financeira à Companhia, cujo contas a receber de origem ainda não foi reconhecido, considerando a retenção de riscos pela Companhia relacionados à inadimplência e/ou ao pagamento após o prazo pelo cliente. O prazo médio de vencimento dessas operações é de 35 dias.

11.3 Debêntures

Em 15 de junho de 2020 a Companhia efetuou a terceira emissão de debêntures, no montante de R\$210.000, por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sob regime de subscrição. O vencimento final é 15 de junho de 2027.

Notas Explicativas



12 Resultado por ação

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2020	30/06/2019
Lucro líquido do período	17.882	27.019
Média ponderada de ações emitidas (em milhares)	214.566	214.566
Lucro por ação - básico e diluído (em Reais)	0,08330	0,12590

13 Impostos sobre o lucro

13.1 Imposto corrente

A composição da despesa de imposto de renda e contribuição social, nos períodos findos em 30 de junho de 2020 e 2019, encontra-se resumida a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2019
Imposto de renda e contribuição social correntes:				
Despesa de imposto de renda e contribuição social correntes	(4.723)	(2.439)	(14.524)	(7.062)
Imposto de renda e contribuição social diferidos:				
Relativos à constituição e reversão de diferenças temporárias e prejuízos fiscais	5.620	(6.945)	1.208	(4.148)
Despesa de imposto de renda e contribuição social apresentados na demonstração do resultado	897	(9.384)	(13.316)	(11.210)

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil, pela alíquota fiscal local nos períodos findos em 30 de junho de 2020 e 2019, está descrita a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2019
Lucro contábil antes dos impostos	16.985	36.403	25.186	36.659
À alíquota fiscal de 34%	(5.775)	(12.377)	(8.563)	(12.464)
Despesa incentivada	887	1.003	887	1.760
Resultado equivalência patrimonial, líquido de amortização de mais valias	4.654	1.867	(1.023)	2.181
Ajuste de alíquota no exterior	-	-	(2.686)	(512)
Outras (despesas) receitas, não dedutíveis	1.131	123	3.296	(2.175)
Baixa de imposto diferido sobre prejuízos fiscais	-	-	(5.227)	-
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	897	(9.384)	(13.316)	(11.210)
Alíquota efetiva	5,28%	(25,78%)	(52,87%)	30,58%

13.2 Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos, em 30 de junho de 2020 e 31 de dezembro de 2019, referem-se a:

Notas Explicativas



Controladora

	Balanco patrimonial		Patrimônio líquido		Resultado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	30/06/2019
Mais valia e ágio	(42.411)	(36.737)	(4.074)	4.121	(1.600)	(6.081)
Depreciação vida útil / fiscal	(18.956)	(19.082)	-	-	126	(513)
Ajuste "valor atribuído" do imobilizado	(15.126)	(15.471)	-	-	345	404
Ajuste a valor presente	(1.238)	(1.329)	-	-	91	94
Provisão para perdas de crédito esperadas	413	363	-	-	50	(86)
Participação nos resultados	686	956	-	-	(270)	(1.924)
Provisão para perdas nos estoques	2.310	1.614	-	-	696	110
Provisões diversas e outros	2.780	3.295	-	-	(515)	903
Redução valor recuperável (impairment)	2.866	-	-	-	2.866	-
Provisão para litígios	4.501	3.996	-	-	505	(168)
Lucro não realizado nos estoques	5.063	1.737	-	-	3.326	316
Avaliação atuarial	-	-	-	105	-	-
Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos					5.620	(6.945)
Passivo fiscal diferido	(59.112)	(60.658)				
Patrimônio líquido			-4.076	4.226		

Consolidado

	Balanco patrimonial		Patrimônio líquido		Resultado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	30/06/2019
Prejuízos fiscais a compensar	29.320	29.516	-	-	(196)	5.972
Provisão para litígios	7.910	6.989	-	-	921	895
Provisão estoques obsoletos	4.667	3.294	-	-	1.373	499
Provisões diversas	3.307	(864)	-	-	1.634	(7.249)
Redução valor recuperável (impairment)	3.128	-	-	-	3.128	-
Provisão pra perdas de crédito esperadas	1.222	828	-	-	394	(219)
Mais Valia e ágio	(42.411)	(36.737)	(4.074)	4.121	(1.600)	(6.081)
Depreciação vida útil / fiscal	(22.261)	(21.708)	-	-	(553)	(2.645)
Ajuste valor atribuído do imobilizado	(16.705)	(17.367)	-	-	662	2.760
Correção monetária	(4.155)	472	-	316	(4.627)	1.853
Ajuste a valor presente	(1.207)	(1.279)	-	-	72	67
Avaliação atuarial	-	-	-	105	-	-
Receita de imposto de renda e contribuição social diferidos					1.208	(4.148)
(Passivo) fiscal diferido	(76.023)	(73.557)				
Ativo fiscal diferido	38.838	36.701				
Patrimônio Líquido			-4.074	4.542		

A Companhia e suas controladas possuem prejuízos fiscais, no valor de 158.180 (R\$ 179.993 em 31 de dezembro de 2019), passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros da empresa em que foi gerado, que tem prazo de dez anos para utilização, conforme Instrução 371/02 da CVM.

Notas Explicativas



14 Receita líquida de vendas

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2019
Receita bruta de vendas e serviços	385.502	458.922	782.483	854.750
Devoluções de vendas	(306)	(522)	(1.447)	(1.479)
Ajuste a valor presente	(1.203)	(2.360)	(1.546)	(2.836)
Impostos sobre as vendas	(97.392)	(114.963)	(157.608)	(188.879)
Receita operacional líquida	286.601	341.077	621.882	661.556

15 Despesas por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2019
Despesas por função				
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(226.988)	(266.304)	(468.359)	(498.555)
Despesas com vendas	(24.237)	(32.454)	(60.497)	(67.106)
Despesas administrativas e gerais	(18.975)	(19.563)	(54.958)	(49.439)
Remuneração dos administradores	(2.293)	(1.944)	(3.018)	(2.244)
Outras despesas operacionais	(17.270)	(2.560)	(27.402)	(5.955)
	(289.763)	(322.825)	(614.234)	(623.299)
Despesas por natureza				
Matéria prima e materiais de uso e consumo	(120.177)	(144.449)	(267.968)	(274.374)
Despesas com pessoal	(81.012)	(92.494)	(166.861)	(175.174)
Depreciação e amortização	(15.197)	(14.785)	(39.967)	(28.847)
Conservação e manutenção	(9.657)	(13.323)	(22.044)	(24.009)
Frete	(9.470)	(10.887)	(18.591)	(19.616)
Redução ao valor recuperável (impairment)	(8.431)	-	(8.431)	-
Energia elétrica	(6.753)	(6.984)	(19.612)	(18.275)
Serviços administrativos	(5.956)	(6.715)	(7.742)	(8.756)
Honorários profissionais	(4.830)	(6.039)	(8.599)	(7.878)
Comissões	(2.507)	(3.488)	(2.790)	(3.301)
Remuneração e participação dos administradores	(2.293)	(1.944)	(3.018)	(2.244)
Assessoria em TI	(2.086)	(2.536)	(3.375)	(3.852)
Custos mercadológicos	(1.779)	(3.770)	(3.240)	(5.946)
Aluguéis	(1.457)	(1.169)	(9.184)	(5.419)
Outras despesas	(18.158)	(14.242)	(32.812)	(45.608)
	(289.763)	(322.825)	(614.234)	(623.299)

Notas Explicativas



16 Outras receitas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2019
Receitas com processos judiciais	1.775	974	22.357	996
Venda de bens patrimoniais	1.633	-	1.633	-
Incentivos fiscais	708	233	708	233
Venda de energia elétrica	-	-	2.419	51
Outras receitas operacionais	1.060	358	5.397	2.659
	5.176	1.565	32.514	3.939

As receitas de processos judiciais estão detalhadas na Nota explicativa 10.5.

17 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2019
Receitas financeiras:				
Variação cambial	99.114	25.007	125.282	51.901
Juros sobre rendimentos de aplicações financeiras	2.988	2.758	4.904	7.277
Ajuste a valor presente	1.286	2.369	1.640	2.658
Receitas processos judiciais	777	34	6.511	34
Outras receitas financeiras	181	360	342	1.334
	104.346	30.528	138.679	63.204
Despesas financeiras:				
Variação cambial	(97.813)	(23.006)	(136.574)	(45.974)
Juros sobre financiamentos	(7.108)	(5.520)	(12.016)	(26.060)
Despesas bancárias	(2.309)	(2.668)	(3.140)	(6.157)
Ajuste a valor presente	(867)	(1.442)	(1.196)	(1.708)
Ajuste a valor presente arrendamento	(662)	(672)	(2.848)	(2.473)
Outras despesas financeiras	1.041	(3.327)	(1.205)	(4.380)
	(107.718)	(36.635)	(156.979)	(86.752)
Ajuste correção monetária	8.014	23.616	3.324	18.011
Resultado financeiro líquido	4.642	17.509	(14.976)	(5.537)

Notas Explicativas



18 Informações complementares ao fluxo de caixa

	Controladora			Consolidado			
	Arrendamentos	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Dividendos e JSCP	Arrendamentos	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Instrumentos financeiros	Dividendos e JSCP
Saldo em 31 de dezembro de 2018	-	250.721	22.622	-	371.760	-	22.622
Alterações de caixa							
Recebimento (pagamento) de atividades de financiamento	(4.592)	14.598	-	(13.044)	14.184	-	-
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-	(13.053)	-	-	(15.039)	-	-
Dividendos e JSCP pagos	-	-	(70.396)	-	-	-	(70.396)
	(4.592)	1.545	(70.396)	(13.044)	(855)	-	(70.396)
Alterações que não afetam caixa							
Adoção inicial IFRS16	24.924	-	-	79.376	-	-	-
Despesas de juros provisionados	-	12.135	-	-	13.488	-	-
Despesas de juros sobre arrendamentos	1.347	-	-	6.335	-	-	-
Varição cambial de empréstimos e financiamentos	-	11.438	-	-	8.133	-	-
Varição cambial de instrumentos financeiros	-	-	-	-	-	156	-
Distribuição de dividendos e JSCP	-	-	61.852	-	-	-	61.852
Outros	(4.583)	-	-	28.366	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2019	17.096	275.839	14.078	101.033	392.526	156	14.078
Alterações de caixa							
Recebimento (pagamento) de atividades de financiamento	(2.208)	219.918	-	(7.834)	222.793	-	-
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-	(10.846)	-	-	(11.884)	-	-
Dividendos e JSCP pagos	-	-	(14.055)	-	-	-	(14.055)
	(2.208)	484.911	(14.055)	(7.834)	603.435	156	(14.055)
Alterações que não afetam caixa							
Despesas de juros provisionados	-	10.686	-	-	15.055	-	-
Despesas de juros sobre arrendamentos	662	-	-	2.848	-	-	-
Varição cambial de empréstimos e financiamentos	-	22.228	-	-	43.864	-	-
Varição cambial de instrumentos financeiros	-	-	-	-	-	69	-
Outros	(585)	-	-	8.980	-	-	-
Saldo em 30 de junho de 2020	14.965	517.825	23	105.027	662.354	225	23

Notas Explicativas



19 Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

A Companhia e suas controladas participam de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais, bem como a reduzir a exposição a riscos financeiros, principalmente de créditos e aplicações de recursos, riscos de mercado (câmbio e juros) e riscos de liquidez, aos quais a Companhia entende estar exposta, de acordo com sua natureza de negócios e estrutura operacional.

Uma parcela das receitas da Companhia e de suas controladas são geradas pela comercialização de produtos para o mercado externo. Dessa forma, a volatilidade da taxa de câmbio está associada aos riscos de mercado a que a Companhia e suas controladas estão expostas.

Adicionalmente, a Companhia e suas controladas contratam operações de financiamentos no mercado financeiro com taxas pré-fixadas ou pós-fixadas. Portanto, a Companhia apresenta um risco à variação das taxas de juros no endividamento contratado com taxas de juros pré e pós-fixadas.

Os valores justos são determinados com base em cotações de preços de mercado, quando disponíveis, ou, na falta destes, no valor presente de fluxos de caixa esperados. Os valores justos de aplicações financeiras de liquidez não imediata, de contas a receber de clientes, da dívida de curto prazo e de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores contábeis. Os valores justos de outros ativos e passivos de longo prazo não diferem significativamente de seus valores contábeis.

A administração desses riscos é efetuada por meio da definição de estratégias elaboradas e aprovadas pela Administração da Companhia, atreladas ao estabelecimento de sistemas de controle e determinação de limites de posições.

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

Os riscos da Companhia são descritos a seguir.

19.1 Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido à variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam dois tipos de risco: risco de taxa de juros e risco cambial. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a receber e empréstimos a pagar, instrumentos financeiros mensurados ao valor justo através do resultado e instrumentos financeiros derivativos.

Apresentamos a seguir uma comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia apresentados nas demonstrações financeiras:

Notas Explicativas



Controladora

	Nota	Hierarquia	Valor contábil		Valor justo	
			30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Ativos						
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa	4		320.679	109.378	320.679	109.378
Aplicações financeiras	5	(2)	18.479	35.072	18.479	35.072
Custo amortizado						
Clientes	6	(2)	254.537	202.224	254.537	202.224
Passivos						
Passivos pelo custo amortizado						
Fornecedores		(2)	(52.304)	(51.737)	(52.304)	(51.737)
Empréstimos e financiamentos	11	(2)	(517.825)	(275.839)	(506.916)	(267.534)
Total			23.566	19.098	34.475	27.403

Consolidado

	Nota	Hierarquia	Valor contábil		Valor justo	
			30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Ativos						
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa	4	(2)	412.386	178.391	412.386	178.391
Aplicações financeiras	5	(2)	18.533	35.072	18.533	35.072
Custo amortizado						
Clientes	6	(2)	135.804	123.422	135.804	123.422
Passivos						
Passivos pelo custo amortizado						
Fornecedores		(2)	(87.752)	(93.715)	(87.752)	(93.715)
Empréstimos, financiamentos e instrumentos financeiros	11 e 18	(2)	(662.579)	(392.682)	(680.058)	(407.289)
Total			(183.608)	(149.512)	(201.087)	(164.119)

19.2 Hierarquia de valor justo

A Companhia aplica o CPC 40 (R1) (IFRS 7) para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- **Nível 1:** preços cotados (sem ajuste) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- **Nível 2:** outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;
- **Nível 3:** técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Não houve transferências entre os níveis 1, 2 e 3 durante o período findo em 30 de junho de 2020.

Notas Explicativas



19.3 Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado.

A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas às taxas de juros variáveis.

A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre empréstimos a receber e empréstimos a pagar sujeitos à taxas fixas e taxas variáveis. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática diversificar as captações de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, análise permanente de riscos das instituições financeiras e, em determinadas circunstâncias, avaliam a necessidade de contratação de operações de hedge para travar o custo financeiro das operações.

Os rendimentos oriundos das aplicações financeiras, bem como as despesas financeiras provenientes dos empréstimos e financiamentos da Companhia, são afetados pelas variações nas taxas de juros, tais como TJLP, IPCA, Libor, URTJ, BADLAR e CDI e variação nas taxas do US\$.

a. Sensibilidade à taxas de juros

A tabela abaixo demonstra a sensibilidade a uma possível mudança nas taxas de juros, mantendo-se todas as outras variáveis constantes no lucro da Companhia antes da tributação (é afetado pelo impacto dos empréstimos a pagar sujeitos à taxas variáveis).

Foram considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia, mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado. Esses cenários foram definidos com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de juros nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a esses riscos.

A análise de sensibilidade leva em consideração as posições em aberto na data-base de 30 de junho de 2020, com base em valores nominais e juros de cada instrumento contratado.

Controladora

Operação	Moeda	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Deterioração das receitas financeiras				
Aplicações financeiras	R\$	7.292	5.469	3.646
Depreciação da taxa em			25%	50%
Referência para receitas financeiras				
CDI %		2,15%	1,61%	1,08%
Aumento das despesas financeiras				
Instituições financeiras	R\$	13.040	16.300	19.560
Apreciação da taxa em			25%	50%
Referência para passivos financeiros				
TJLP		4,91%	6,14%	7,37%
URTJ		3,76%	4,70%	5,64%

Notas Explicativas



CDI	2,15%	2,69%	3,23%
US\$	5,48	6,85	8,21
LIBOR Semestral	0,37%	0,46%	0,55%
IPCA	1,88%	2,35%	2,82%
BADLAR	27,94%	34,92%	41,91%

Consolidado

Operação	Moeda	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Deterioração das receitas financeiras				
Aplicações financeiras	R\$	9.265	6.949	4.633
Depreciação da taxa em Referência para receitas financeiras			25%	50%
CDI %		2,15%	1,61%	1,08%
Aumento das despesas financeiras				
Instituições financeiras	R\$	34.697	38.014	39.821
Apreciação da taxa em Referência para passivos financeiros				
TJLP		4,91%	6,14%	7,37%
URTJ		3,76%	4,70%	5,64%
CDI		2,15%	2,69%	3,23%
US\$		5,48	6,85	8,21
LIBOR Semestral		0,37%	0,46%	0,55%
IPCA		1,88%	2,35%	2,82%
BADLAR		27,94%	34,92%	41,91%

19.4 Risco de câmbio

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A exposição da Companhia ao risco de variações nas taxas de câmbio refere-se principalmente às atividades operacionais da Companhia (quando receitas ou despesas são denominadas em uma moeda diferente da moeda funcional da Companhia) e aos investimentos líquidos da Companhia em controladas no exterior.

A Companhia adota o hedge accounting, de acordo com as práticas de mercado (CPC 48 /IFRS 09) - Instrumento financeiro: Reconhecimento e Mensuração; e regulamento próprio, com o objetivo de eliminar a volatilidade da variação cambial do resultado da Companhia.

A Companhia designa formalmente para hedge accounting de fluxos de caixa os instrumentos derivativos para cobertura das suas exportações futuras, altamente prováveis, em dólares, com objetivo de reduzir a volatilidade das receitas de exportação em decorrência das mudanças da taxa de câmbio frente ao Real.

A adoção está amparada na efetividade das expectativas de exportações ao longo do tempo, quando comparadas ao fluxo de vencimentos dos compromissos sujeitos à variação em moeda estrangeira, majoritariamente o dólar dos Estados Unidos, que estão diluídos no longo prazo.

A utilização dessa prática visa a refletir de forma mais adequada os resultados da Companhia, no que se refere a ativos e passivos expostos à variação de moeda estrangeira.

Notas Explicativas



A estrutura de hedge consiste na cobertura de um grupo de passivos, compromissos firmes, transações previstas altamente prováveis com características de risco semelhantes das de exportação a fixar em moeda estrangeira (dólar americano - USD), contra o risco de variação cambial frente ao Real - BRL, adotando como instrumento de cobertura atual, instrumentos financeiros não derivativos (financiamentos), em valores e vencimentos equivalentes ao budget de venda de produtos fabricados.

A Companhia atua internacionalmente e está exposta ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas, principalmente em relação ao dólar dos Estados Unidos, que no período findo em 30 de junho de 2020 apresentou variação positiva de 35,86% (4,02% positiva em 31 de dezembro de 2019). O risco cambial também decorre de operações comerciais e financeiras, ativos e passivos reconhecidos e investimentos no exterior líquidos. A Companhia e suas controladas administram seu risco cambial em relação à sua moeda funcional. Além das contas a receber originadas por exportações no Brasil e dos investimentos no exterior que se constituem em hedge natural, a Companhia avalia constantemente sua exposição cambial e, quando necessário, contrata instrumento financeiro derivativo com a finalidade única de proteção (hedge).

Adicionalmente, a Companhia designa operações de "Financiamento" visando a proteger a exposição das vendas futuras altamente prováveis em moedas diferentes da moeda funcional. Essas operações são documentadas para o registro através da metodologia de contabilidade de hedge (hedge accounting), em conformidade com o CPC 48 (IFRS 9). A Companhia registra em conta específica do patrimônio líquido os efeitos ainda não realizados desses instrumentos contratados para operações próprias. Em 30 de junho de 2020, a Companhia não possuía operações em aberto classificadas em hedge accounting.

Essas operações são realizadas diretamente com instituições financeiras. O impacto sobre o fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas se dá somente na data da liquidação dos contratos. Entretanto, deve-se considerar que a liquidação dessas operações financeiras está associada ao recebimento das vendas, as quais estão igualmente associadas à variação cambial, portanto compensando eventuais ganhos ou perdas nos instrumentos de proteção devido à variações na taxa de câmbio.

a. Exposição cambial:

Em 30 de junho de 2020 e 31 de dezembro de 2019, a exposição cambial da Companhia e suas controladas para operações em moeda estrangeira são como segue:

	US\$ mil			
	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
A. Ativos líquidos em dólares norte-americanos	82.352	92.367	29.123	36.696
B. Empréstimos/financiamentos em dólares norte-americanos	40.618	53.686	62.694	76.911
C. Superávit (Déficit) apurado (A-B)	41.734	38.681	(33.571)	(40.215)

b. Sensibilidade à taxa de câmbio

A tabela abaixo demonstra sensibilidade a uma variação que possa ocorrer na taxa de câmbio do US\$, mantendo-se todas as outras variáveis constantes, do lucro da Companhia antes da tributação (devido a variações no valor justo de ativos e passivos monetários) e do patrimônio da Companhia. Também são

Notas Explicativas



considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia, mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado. Esses cenários foram definidos com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de câmbio nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a esses riscos.

Operação	Risco	Controladora		
		Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Exposição líquida de instrumentos Financeiros	Alta do US\$	228.535	285.669	342.803
	Queda do US\$	228.535	171.401	114.268

Operação	Risco	Consolidado		
		Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Exposição líquida de instrumentos Financeiros	Alta do US\$	(183.833)	(229.792)	(275.750)
	Queda do US\$	(183.833)	(137.875)	(91.917)

19.5 Risco de estrutura de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar que esta mantenha uma classificação de crédito forte e uma razão de capital livre de problemas, a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor do acionista.

A Companhia administra a estrutura de capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A estrutura de capital ou o risco financeiro decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia e as suas controladas fazem para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia e as suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado e o cumprimento de índices (covenants) previstos em contratos de empréstimos e financiamentos.

A Companhia inclui na dívida líquida os empréstimos e financiamentos com rendimento, menos caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras, como demonstrado abaixo:

Controladora

	Nota	30/06/2020	31/12/2019
Empréstimos e financiamentos	11	517.825	275.839
(-) Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de liquidez não imediata	4 e 5	(339.158)	(144.450)
Dívida líquida		178.667	131.389
Patrimônio líquido		835.771	764.159
Patrimônio e dívida líquida		1.014.438	895.548
Quociente de alavancagem		18%	15%

Notas Explicativas



Consolidado

	Nota	30/06/2020	31/12/2019
Empréstimos, financiamentos e instrumentos financeiros	11 e 18	662.579	392.682
(-) Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de liquidez não imediata	4 e 5	(430.919)	(213.463)
Dívida líquida		231.660	179.219
Patrimônio líquido		835.771	764.159
Patrimônio e dívida líquida		1.067.431	943.378
Quociente de alavancagem		22%	19%

19.6 Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente em relação a contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. A exposição máxima ao risco de crédito na data-base é o valor registrado de cada classe de ativos contratuais mencionados nas Notas explicativas 4, 5 e 6.

a. Contas a receber

O risco de crédito do cliente é administrado por cada unidade de negócios, estando sujeito a procedimentos, controles e política estabelecida pela Companhia em relação a esse risco. Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um sistema interno de classificação e histórico de perda. Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência. Em 30 de junho de 2020, a Companhia contava com aproximadamente 31 clientes que deviam mais que R\$ 1.411 cada (em 31 de dezembro de 2019, a Companhia contava com aproximadamente 38 clientes que deviam mais que R\$ 801 cada), sendo responsáveis por aproximadamente 70% de todos os recebíveis devidos. Os demais 30% estavam representados por 284 clientes, que deviam uma média de aproximadamente R\$ 66 cada. A provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data reportada. Além disso, um grande número de contas a receber com saldos menores está agrupado em grupos homogêneos e, nesses casos, a perda recuperável é avaliada coletivamente.

b. Instrumentos financeiros e depósitos em bancos

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política por esta estabelecida. Os recursos excedentes são investidos apenas em instituições financeiras autorizadas e aprovadas pelo Comitê de Planejamento e Finanças, avaliadas pela Diretoria Executiva, respeitando limites de crédito definidos, os quais são estabelecidos a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte.

Notas Explicativas



19.7 Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade de a Companhia e suas controladas não disporem de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa da Companhia e suas controladas é monitorado diariamente pelas áreas de Gestão da Companhia, para garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez para a Companhia e suas controladas.

O quadro abaixo resume o perfil do vencimento do passivo financeiro da Companhia e suas controladas em 30 de junho de 2020 e 31 dezembro de 2019 com base nos pagamentos contratuais não descontados.

Controladora

Período findo em 30 de junho de 2020	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	14.402	118.020	391.573	109.706	633.701	517.825
Fornecedores	52.372	-	-	-	52.372	52.304
	66.774	118.020	391.573	109.706	686.073	570.129

Exercício findo em 31 de dezembro de 2019	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	43.713	49.698	212.827	973	307.211	275.839
Fornecedores	51.817	-	-	-	51.817	51.737
	95.530	49.698	212.827	973	359.028	327.576

Consolidado

Período findo em 30 de junho de 2020	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	30.084	148.676	485.676	114.021	778.457	662.579
Fornecedores	87.881	-	-	-	87.881	87.752
	117.965	148.676	485.676	114.021	866.338	750.331

Exercício findo em 31 de dezembro de 2019	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	49.298	79.999	304.258	973	434.529	392.682
Fornecedores	94.049	-	-	-	94.049	93.715
	143.347	79.999	304.258	973	528.578	486.397

a. Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia através da sua controlada Fras-le North America, Inc., contratou operação com instrumento financeiro derivativo do tipo "swap" com o objetivo de mitigar os riscos das operações de empréstimos e financiamentos expostas à taxa de juros Libor, trocando este indexador para uma taxa pré-fixada. Tal instrumento representou em 30 de junho de 2020 uma MTM (marcação a mercado) de US\$ 91 de posição ativa.

Notas Explicativas



Consolidado

Descrição/ Contraparte	Valor Justo (crédito) / débito		Efeito acumulado em 2020 (crédito)/ débito		Efeito acumulado em 2019 (crédito)/ Débito	
	30/06/2020	31/12/2019	Valor recebido	Valor pago	Valor recebido	Valor pago
SWAP	(225)	(156)	-	(69)	-	(7)
Total	(225)	(156)	-	(69)	-	(7)

No quadro a seguir, apresentamos três cenários, sendo o cenário mais provável o adotado pela Companhia. Esses cenários foram definidos com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de câmbio nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a esses riscos. Além desse cenário, a CVM, através da Instrução nº 475, determinou que fossem apresentados mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado. Esses cenários estão sendo apresentados de acordo com o regulamento da CVM.

Consolidado

Operação	Risco	Cenário		
		provável	Cenário A	Cenário B
SWAP	Redução da taxa Libor	(225)	(490)	(501)

20 Informações por segmento

Política contábil

Os segmentos operacionais são apresentados de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões da Companhia, que é o Conselho de Administração, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais. Para fins de administração, a Companhia é dividida em unidades de negócio, com base nos produtos e serviços, com dois segmentos operacionais sujeitos à divulgação de informações.

- **Segmento de montadoras:** referem-se aos resultados consolidados dos períodos findos em 30 de junho de 2020 e 2019 da Fras-le S.A. de materiais de fricção para o mercado de montadoras.
- **Segmento de reposição:** referem-se aos resultados consolidados dos períodos findos em 30 de junho de 2020 e 2019 da Fras-le S.A. de materiais de fricção para o mercado de reposição de peças.

a. Informações por segmentos de negócios

	Montadoras		Reposição		Total	
	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2019
Receita líquida para terceiros	78.737	90.145	543.145	571.411	621.882	661.556
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(47.028)	(77.081)	(421.331)	(421.474)	(468.359)	(498.555)
Lucro bruto	31.709	13.064	121.814	149.937	153.523	163.001
Despesas operacionais					(113.361)	(120.805)
Resultado financeiro líquido					(14.976)	(5.537)
Lucro (antes do imposto sobre o lucro)					25.186	36.659

Notas Explicativas



Despesas operacionais, ativos e passivos não foram divulgados por segmento, pois tais itens são administrados no âmbito da Companhia, não sendo informados de forma segregada ao responsável pela tomada de decisão.

b. Vendas líquidas por segmentos geográficos

	Montadoras		Reposição		Total consolidado	
	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2019
Região:						
Mercado nacional	59.285	63.395	226.198	269.626	285.483	333.021
USCMA	10.737	24.026	133.831	121.494	144.568	145.520
Europa	1.009	436	32.455	22.596	33.464	23.032
Mercosul	152	363	125.444	122.487	125.596	122.850
África	-	-	7.322	2.537	7.322	2.537
Ásia e Oceania	7.554	1.925	8.562	22.265	16.116	24.190
Outros	-	-	9.333	10.406	9.333	10.406
Total	78.737	90.145	543.145	571.411	621.882	661.556

As informações acima sobre a receita consideraram a localidade do cliente.

c. Ativo por área geográfica

	Ativo	
	30/06/2020	31/12/2019
Brasil	634.022	633.045
Estados Unidos	47.390	33.732
Argentina	113.698	81.671
Chile	7	7
México	46	37
China	81.374	61.551
Alemanha	405	401
Colômbia	971	796
Uruguai	27.631	26.571
Índia	55.187	44.348
Holanda	8.145	6.187
Eliminações	(59.984)	(35.283)
Total	908.892	853.063

21 Eventos subsequentes

a. Incorporação controlada Fremax Sistemas Automotivos Eirelli

Em 1 de julho de 2020, em Assembléia Geral Extraordinária, a Administração aprovou a incorporação da Fremax pela Companhia. A Incorporação não resultou em aumento de capital da Companhia, que permanecerá inalterado, considerando que o investimento que a Companhia possuía na Fremax será cancelado e substituído pelos ativos e passivos absorvidos em decorrência da Incorporação. Não houve alteração da participação societária atualmente detida pelos acionistas da Companhia e tampouco a emissão de novas ações.

Notas Explicativas



b. Emissão de Debêntures

Em 9 de julho de 2020, em reunião do Conselho de Administração, foi autorizada a 4ª (quarta) emissão, pela Companhia, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, com data de emissão em 15 de julho de 2020, no valor total de R\$ 210.000 com prazo de vencimento de 7 anos, remuneradas por 100,00% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI – Depósitos Interfinanceiros, acrescida exponencialmente de sobretaxa de 1,45%.

c. Aquisição Nakata Automotiva S.A.

Em julho de 2020, a Administração obteve aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) e em Assembleia Geral Extraordinária para prosseguimento do Contrato de Compra e Venda com a Nakata Automotiva S.A. conforme mencionado na Nota explicativa 9.3.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

GUIDANCE 2020



Conforme Fato Relevante divulgado em 24 de abril de 2020, a Companhia cancelou suas projeções para 2020, que haviam sido divulgadas em 17 de fevereiro de 2020, considerando a incerteza, a volatilidade e o rápido alastramento da pandemia de COVID-19 nos mercados em que atua, estando impossibilitada de estimar os impactos desta em suas operações.

A Companhia reitera que, a saúde e a segurança de seus empregados e das pessoas das comunidades em que está inserida, são sua prioridade e destaca que está trabalhando, para enfrentar o surto pandêmico da melhor maneira possível, próxima aos governos, autoridades locais, comunidades, acionistas e demais *stakeholders*. Novas projeções poderão ser divulgadas, quando o cenário permitir maior clareza acerca da previsão de seus resultados financeiros.

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes



Todas as informações relevantes estão informadas neste relatório.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Fras-le S.A.
Caxias do Sul - RS

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Fras-le S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individual e consolidada, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 07 de agosto de 2020.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S.
CRC-2SP015199/O-6

Américo F. Ferreira Neto
Contador CRC-1-SP 192685/O-9

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Os Diretores, por unanimidade de votos, deliberaram, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/2009, declarar que:

Reviram, discutiram e concordam com as Demonstrações Financeiras relativas ao segundo trimestre (2T20) do exercício em curso, encerradas em 30 de junho de 2020, auditadas pela Ernst & Young Auditores Independentes SS.

Caxias do Sul, 11 de agosto de 2020.

Fras-le S.A.

Diretoria Executiva

Sérgio Lisbão Moreira de Carvalho - Diretor Presidente

Anderson Pontalti - Diretor

Hemerson Fernando de Souza - Diretor e Diretor de RI

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Os Diretores, por unanimidade de votos, deliberaram, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/2009, declarar que:

Reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas pela Ernst & Young Auditores Independentes SS em seu relatório sobre as Demonstrações Financeiras relativas ao segundo trimestre (2T20) do exercício em curso, encerradas em 30 de junho de 2020, por eles auditadas.

Caxias do Sul, 11 de agosto de 2020.

Fras-le S.A.

Diretoria Executiva

Sérgio Lisbão Moreira de Carvalho - Diretor Presidente

Anderson Pontalti - Diretor

Hemerson Fernando de Souza - Diretor e Diretor de RI