



Entender para Atender



JSL S.A
Informações trimestrais – ITR em 31 de março de 2020 e relatório dos auditores independentes sobre a revisão de informações trimestrais



Índice

Comentário de desempenho.....	2
Balanços patrimoniais - Ativo.....	27
Balanços patrimoniais - Passivo.....	28
Demonstrações dos resultados.....	29
Demonstrações dos resultados abrangentes.....	30
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido.....	31
Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto.....	32
Demonstrações do valor adicionado.....	33
Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias.....	34
Relatório dos auditores sobre a revisão de informações trimestrais – ITR.....	95
Parecer do Conselho Fiscal.....	97
Declaração da Administração sobre as informações trimestrais – ITR.....	98
Declaração da Administração sobre o relatório de revisão dos auditores independentes.....	99

1T20 COMENTÁRIOS DE DESEMPENHO

Lucro Líquido Ajustado de R\$83,2 milhões no 1T20 com crescimento de 37% na comparação anual

CONSOLIDADO Lucro Líquido Ajustado de R\$83,2 milhões no 1T20, um crescimento de 37%, refletindo todas as bases que foram construídas;

CONSOLIDADO Receita Líquida Consolidada de Serviços atinge R\$1,7 bilhão no 1T20 e cresce 3%, e o EBITDA Ajustado cresce 18%, totalizando R\$562 milhões, com Margem EBITDA de 32,8%, 4,2 p.p. superior em relação ao 1T19, em linha com o plano estratégico do Grupo;

CONSOLIDADO Reforço do caixa ao final do 1T20, suficiente para cobrir a amortização da dívida de curto prazo em 2,5x (25% maior que no 4T19), e alavancagem de 3,6x (12% menor);

CONSOLIDADO Aprovação pelo Conselho de Administração da reorganização das operações em empresas independentes que, ao final de duas etapas, resultará em uma holding e na maior empresa de Logística rodoviária do Brasil com o maior portfólio de serviços;



JSL Logística registra Lucro Líquido de R\$19,7 milhões, em linha com o mesmo trimestre do ano anterior se desconsiderarmos receitas extraordinárias ocorridas no 1T19 e custos de implantação de novas operações no 1T20, apresentando EBITDA de R\$110,0 milhões no 1T20;



Vamos atinge Lucro Líquido de R\$36,6 milhões (+16,2% a/a), EBITDA de R\$138,8 milhões (+15,3%) e o Lucro Operacional cresceu 30,7%. A Vamos segue combinando crescimento e rentabilidade em uma plataforma única;



CS Brasil apresenta Lucro Líquido de R\$16,2 milhões (+44,6% a/a), EBITDA de R\$82,6 milhões (+48,0%) e o Lucro Operacional cresceu 86,1%, com foco em GTF e redução de outras linhas de negócio conforme nosso planejamento;



Movida atinge Lucro Líquido Ajustado de R\$55,1 milhões (+31,2% a/a) e EBITDA Ajustado de R\$225,1 milhões (+55,2%), confirmando a contínua evolução operacional em todas as linhas de negócios.

Destaques Financeiros (R\$ milhões)	JSL - Consolidado					
	1T19	4T19	1T20	▲ A / A	▲ T / T	UDM
Receita Bruta	2.520,6	2.869,9	2.655,3	5,3%	-7,5%	10.869,0
Receita Líquida	2.211,8	2.631,9	2.356,9	6,6%	-10,4%	9.831,3
JSL Logística	793,0	788,8	693,8	-12,5%	-12,0%	3.050,9
Vamos	273,8	322,6	295,5	7,9%	-8,4%	1.233,2
CS Brasil	201,1	211,3	211,8	5,3%	0,2%	861,6
Original Concessionárias	186,1	214,3	180,7	-2,9%	-15,7%	816,1
BBC	9,0	10,9	11,5	27,8%	5,5%	42,6
Movida	812,5	1.106,5	1.011,2	24,5%	-8,6%	4.034,7
Eliminações <i>Intercompany</i>	(63,8)	(22,7)	(47,6)	-	-	(207,8)
Receita Líquida de Serviços	1.659,9	1.938,7	1.710,3	3,0%	-11,8%	7.133,2
Receita Líquida Venda Ativos	551,9	693,2	646,6	17,2%	-6,7%	2.698,1
EBITDA Ajustado	474,6	611,2	561,7	18,4%	-8,1%	2.202,9
<i>Margem (% ROL de Serviços)</i>	28,6%	31,5%	32,8%	+4,2 p.p.	+1,3 p.p.	30,9%
EBITDA-A Ajustado	1.023,1	1.265,6	1.168,6	14,2%	-7,7%	4.785,5
<i>Margem</i>	46,3%	48,1%	49,6%	+3,3 p.p.	+1,5 p.p.	48,7%
Lucro Líquido Ajustado	60,8	120,6	83,2	36,8%	-31,0%	341,0
<i>Margem (% ROL)</i>	2,7%	4,6%	3,5%	+0,8 p.p.	-1,1 p.p.	3,5%
Lucro Líquido Ajustado (controladores)	47,9	80,2	54,4	13,6%	-32,2%	232,4
<i>Margem (% ROL)</i>	2,2%	3,0%	2,3%	+0,1 p.p.	-0,7 p.p.	2,4%

OSERVAÇÃO: "Ajustado" desconsidera *impairment* realizado no 1T20 pela Movida e não elimina efeitos da pandemia COVID-19 sobre as empresas do Grupo. A reconciliação do EBITDA e Lucro Líquido Ajustados estão descritas nos Anexos.

Mensagem da Administração

Neste primeiro trimestre instituímos **comitê de gerenciamento de crise** para tratar do tema Covid-19 e, por meio dele, estabelecemos processos de monitoramento dos acontecimentos e avaliação diária da situação, **alinhados com as diretrizes da OMS**. Reforçamos nosso **engajamento social em diversas regiões do Brasil**, especialmente por meio das iniciativas implantadas pelo Instituto Julio Simões, que têm impactado milhares de pessoas desde a sua fundação em 2006, através da implantação e manutenção de projetos sociais e do apoio às diversas instituições conectadas com nossos valores. Por meio de nossas operações logísticas, contribuimos com o **transporte das doações arrecadadas em todo o país**, especialmente alimentos não perecíveis e itens de higiene que têm sido **direcionados para as comunidades mais vulneráveis**.

Agradecemos pelo trabalho realizado por nossa gente e pela confiança de nossos fornecedores, das instituições financeiras, investidores e, especialmente, da aliança com nossos clientes. **Em especial, temos imenso orgulho de todos os que continuaram trabalhando para que os serviços do grupo continuassem a ser prestados com excelência e para que itens essenciais à sociedade chegassem ao seu destino final.**

Iniciamos o ano focados em um **novo ciclo de desenvolvimento** e na entrega de resultados sólidos da JSL S.A. e de todas as subsidiárias do grupo, que já começaram a colher os frutos da transformação empresarial realizada em todos os nossos negócios ao longo dos últimos anos. Estamos certos de que essa plataforma de negócios sólida e com time de gestão eficiente será crucial para enfrentarmos o cenário econômico mais adverso que teve início na primeira quinzena de março, tendo em vista o **agravamento da pandemia da Covid-19** no Brasil. Estamos agindo com total **senso de urgência** para que possamos atravessar essa fase com maior segurança, preservando a saúde de nossa gente, a qualidade dos serviços aos nossos clientes e a solidez financeira da Companhia. Ao longo de 63 anos de história, passamos por diversos ciclos e adversidades no ambiente econômico, mas sempre nos ajustamos às novas condições para continuar desenvolvendo a Companhia com sustentabilidade, inclusive durante as crises.

Continuamos firmes, trabalhando com muita energia e serenidade para realizar operações que são fundamentais aos nossos clientes e à sociedade, colaborando assim com o **abastecimento de setores essenciais** como o da saúde, alimentos, equipamentos, *commodities* como a celulose, que contribui com o papel, embalagem de medicamentos e alimentos, **para que itens básicos cheguem até a casa das famílias**, que precisam para atravessar esse período de restrições.

Pensando na solidez financeira do grupo para atravessar a crise, **reforçamos ainda mais o caixa no final do 1T20**, que passou a ser **suficiente para cobrir a amortização da dívida de curto prazo em 2,5x** (versus 2,0x em dezembro 2019). O indicador de alavancagem **dívida líquida/EBITDA permaneceu estável na comparação com o último trimestre em 3,6x** no 1T20, caindo em relação ao 1T19, quando atingiu 4,1x. O perfil da dívida líquida permaneceu estável na comparação trimestral e foi alongado na comparação anual, passando de 3,5 anos para 4,0 anos, com redução do custo médio de 10,2% a.a. para 6,8% a.a. (sendo o custo médio pós impostos igual a 6,7% e 4,5%, respectivamente), atingindo 5,8% a.a. no último mês do trimestre (-490 bps na comparação anual).

Nossa Receita Líquida Consolidada totalizou R\$2,4 bilhões no 1T20, que corresponde a um crescimento de 6,6% em relação ao mesmo período do ano anterior. **O EBITDA¹ foi de R\$561,7 milhões, sendo 18,4% maior e nosso Lucro Líquido¹ cresceu 36,8%, atingindo R\$83,2 milhões no trimestre.**

Estamos confiantes quanto ao valor que podemos continuar gerando a todos os públicos de nosso relacionamento através de negócios relevantes buscando melhorar em tudo que fazemos. Desejamos a todos que passemos por essa fase o mais breve possível, e todos com saúde e muita paz.

¹ Considerando resultados ajustados pelo *impairment* da Movida

Sustentabilidade



No contexto do pilar Social de ASG, temos a questão da **segurança das pessoas**, o desenvolvimento local e o olhar para o desenvolvimento profissional e pessoal dos motoristas profissionais como prioridade. Considerando essas diretrizes como referência em nossa gestão, **apoiamos diversos clientes, organizações da sociedade civil e setor público** por meio de nossas operações logísticas, que contribuíram com **o transporte das doações arrecadadas em todo o país**, especialmente alimentos não perecíveis e itens de higiene que têm sido direcionados para as comunidades mais vulneráveis.

Temos muito orgulho do nosso engajamento social em diversas regiões do Brasil, especialmente por meio das iniciativas implantadas pelo Instituto Julio Simões, que impactam milhares de pessoas todos os anos. Pensando na importância de contribuirmos com o desenvolvimento das comunidades onde estamos inseridos, atuamos pela construção de uma sociedade mais justa, integrada e alinhada com a sustentabilidade, realizamos a **doação de R\$1MM de reais em EPIS** (Equipamentos de Proteção Individual) hospitalares para os principais municípios mapeados como prioritários e que precisavam de urgência no fornecimento de recursos para o enfrentamento da pandemia. Neste contexto, **contribuímos ativamente com caminhoneiros próprios, agregados e terceiros**. Dentre as principais ações voltadas para este público podemos destacar:

- Distribuição de álcool gel em 100% nas nossas filiais;
- Divulgação de dicas de higiene e prevenção da COVID-19 por meio de panfletos e comunicados via Whatsapp;
- Distribuição de kit cozinha (cestas) para motoristas terceiros e agregados em todas as filiais;
- Realocação dos motoristas, cujos clientes pararam a operação, para outras localidades;
- Oferecimento de cestas básicas para motoristas agregados que operam para a JSL e eventualmente tenham tido as operações interrompidas, não tenham sido realocados e possam ter ficado sem renda;
- Criação do Programa Ligado em Você para agregados, um canal de suporte e comunicação direta com os agregados com orientação de prevenção, dicas de saúde, acompanhamento de casos e informações em geral.

Apesar da intensidade de todas as ações emergenciais, **nossa jornada quanto aos aspectos ASG segue em evolução** com a realização virtual das reuniões mensais previstas dos Grupos de Trabalho e Comitês de Sustentabilidade vinculados ao Conselho de Administração e comprometimento de todos os colaboradores envolvidos com os projetos de Sustentabilidade em andamento. Destacou-se no período o **lançamento do Programa de Respeito à Diversidade a todos os colaboradores**, com o objetivo de sensibilizar e apoiar gestores sobre o tema, buscar soluções e ferramentas para equilibrar os indicadores de diversidade da Companhia e promover um ambiente cada vez mais inclusivo e saudável. Uma das iniciativas anunciadas foi o lançamento do **primeiro Grupo de Afinidade com foco na discussão sobre as Mulheres**, que promete promover um espaço para discussão, escuta e aprendizado sobre a causa, envolvendo os colaboradores para que possam construir juntos com a gestão os possíveis caminhos para atingimento das metas definidas pelas empresas do Grupo.

Tivemos ainda a aprovação do **Programa de Gestão de Resíduos** e o **evento multistakeholder** que, além de apresentar os **compromissos de longo prazo da Movida** em relação aos seus desafios em Sustentabilidade, também celebrou sua **conquista como empresa B**.



Grupo JSL



JSL Logística – Consolida as operações logísticas para o setor privado realizadas sob o CNPJ da controladora JSL S.A., bem como das empresas Quick Logística Ltda., Quick Armazéns Ltda., Medlogística Prestação de Serviços de Logística S.A. e Yolanda Logística Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda. (ver seção I).

Vamos – Engloba as atividades de locação e comercialização de caminhões, máquinas e equipamentos, além da rede de concessionárias autorizadas de caminhões MAN e de tratores Valtra. Consolida a Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A., que por sua vez detém 100% de participação das empresas Transrio Caminhões, Ônibus, Máquinas e Motores Ltda., Vamos Máquinas e Equipamentos S.A., Borgato Serviços Agrícolas S.A., Vamos Seminovos S.A. e Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela Ltda. (ver seção II).

CS Brasil – Engloba as atividades de prestação de serviços para o setor público. As demonstrações da CS Brasil consolidam as empresas Mogi Passes Comércio de Bilhetes Eletrônicos Ltda. e CS Brasil Participações e Locações Ltda., que por sua vez consolida CS Brasil Frotas Ltda. e CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda. (ver seção III).

Original Concessionárias – Rede de 15 concessionárias, sob as marcas Volkswagen, Fiat e Ford. Consolida as empresas Original Veículos Ltda., Avante Veículos Ltda., Ponto Veículos Ltda., Madre Corretora e Administradora de Seguros Ltda., e Original Distribuidora de Peças e Acessórios Ltda. (ver seção IV).

BBC – Oferece alternativas financeiras, facilitando o acesso à caminhões, ônibus, automóveis, máquinas e equipamentos seminovos. Contempla os resultados de BBC Holding Financeira Ltda., BBC S.A. e BBC Pagamentos Ltda. (ver seção V).

Movida – Realiza operações de rent-a-car (RAC) e de gestão e terceirização de frotas de veículos leves (GTF), além da venda de ativos nas lojas de seminovos. Engloba a Movida Participações S.A., que consolida a Movida Premium Ltda. e a Movida Locação de Veículos S.A. (ver seção VI).

I. JSL Logística



A JSL Logística possui o **maior e mais integrado portfólio de serviços logísticos** do Brasil e uma carteira de clientes diversificada em **16 diferentes setores da economia**. Tendo atualmente 65% de sua receita oriunda de serviços leves em ativos (*Asset-light*), a empresa conta com uma plataforma sólida e escalável.

Maior portfólio de serviços logísticos do Brasil



¹ Com base na receita líquida dos últimos 12 meses

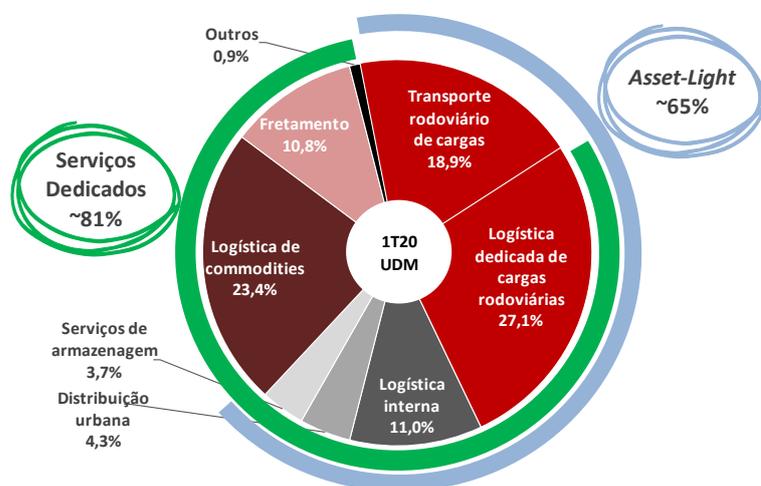
Informações Financeiras (R\$ milhões)	JSL Logística - Atividade Operacional					
	1T19	4T19	1T20	▲ A / A	▲ T / T	UDM
Receita Bruta	956,4	937,9	832,3	-13,0%	-11,3%	3.623,6
Deduções da Receita	(163,4)	(149,1)	(138,5)	-15,2%	-7,1%	(572,7)
Receita Líquida	793,0	788,8	693,8	-12,5%	-12,0%	3.050,9
Receita Líquida de Serviços	725,7	726,1	656,3	-9,6%	-9,6%	2.866,9
Receita Líquida Venda Ativos	67,3	62,7	37,5	-44,3%	-40,2%	184,0
Custos Totais	(688,9)	(692,9)	(626,0)	-9,1%	-9,7%	(2.685,0)
Custo de Serviços	(620,8)	(633,8)	(588,0)	-5,3%	-7,2%	(2.505,7)
Custo Venda de Ativos	(68,1)	(59,1)	(38,0)	-44,2%	-35,7%	(179,3)
Lucro Bruto	104,2	95,9	67,8	-34,9%	-29,3%	365,9
Despesas Operacionais	(23,3)	(34,0)	(18,4)	-21,0%	-45,9%	(123,9)
EBIT	80,8	61,9	49,4	-38,9%	-20,2%	242,1
<i>Margem (% ROL Serviços)</i>	11,1%	8,5%	7,5%	-3,6 p.p.	-1,0 p.p.	8,4%
Resultado Financeiro	(26,6)	(36,5)	(25,6)	-3,8%	-29,9%	(141,0)
Impostos	(16,0)	(1,1)	(4,1)	-74,4%	-	(17,2)
Lucro Líquido	38,3	24,3	19,7	-48,6%	-18,9%	83,8
<i>Margem (% ROL)</i>	4,8%	3,1%	2,8%	-2,0 p.p.	-0,3 p.p.	2,7%
EBITDA	139,0	125,2	110,4	-20,6%	-11,8%	486,2
<i>Margem (% ROL Serviços)</i>	19,2%	17,2%	16,8%	-2,4 p.p.	-0,4 p.p.	17,0%

Receita Líquida de Serviços por Linha de Negócios e RMC (Receita com Mesmos Contratos)

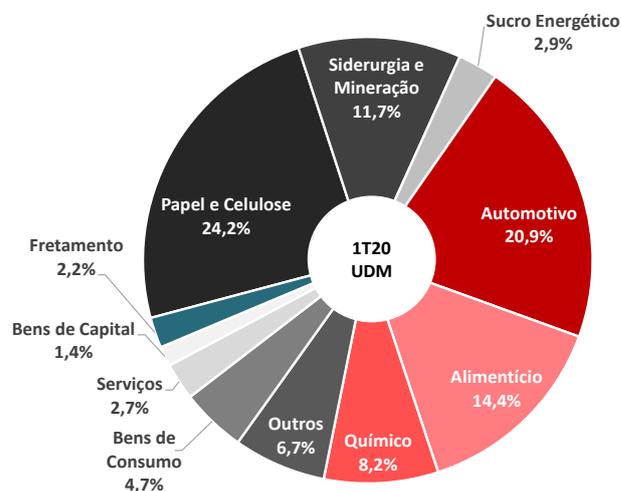
Receita Líquida de Serviços (R\$ milhões)	Receita Total					RMC
	1T19	4T19	1T20	▲ T / T	▲ A / A	▲ A / A
Total	725,7	726,1	656,3	-9,6%	-9,6%	-6,3%
Transp rod. cargas e logística dedicada de cargas rod.	329,7	326,8	314,0	-3,9%	-4,8%	-12,7%
Logística de commodities ¹	168,1	173,9	127,5	-26,7%	-24,2%	-6,8%
Logística interna	81,0	76,3	81,0	6,2%	0,0%	15,1%
Fretamento: Transporte de pessoas para empresas	82,4	76,8	68,7	-10,5%	-16,6%	-4,7%
Distribuição urbana	32,1	32,7	31,1	-4,9%	-3,1%	7,2%
Serviços de armazenagem	29,8	27,6	29,3	6,2%	-1,7%	-6,4%
Outros	2,7	11,9	4,7	-60,5%	74,1%	91,6%

¹ Inclui os setores de papel e celulose, sucro energético e siderurgia e mineração.

Receita Líquida de serviços por Linha de Negócio



Receita Líquida de Serviços por Setor Econômico



Receita Líquida de Serviços

A Receita Líquida de Serviços apresentou redução de 9,6% na comparação anual, totalizando R\$656,3 milhões no 1T20. Essa variação deve-se principalmente à redução de volume no setor automotivo em função do fechamento de plantas em São Bernardo do Campo e primeiros impactos da pandemia do novo Coronavírus, bem como efeito **pontual** em Logística de *Commodities*.

Receita Líquida de Venda de Ativos

A Receita Líquida de Venda de Ativos totalizou R\$37,5 milhões no 1T20 (-44,3% a/a), devido a vendas pontualmente maiores no mesmo período do ano anterior. Na comparação com o trimestre anterior, houve queda de 40,2% t/t.

Custos

Custos (R\$ milhões)	JSL Logística - Atividade Operacional					
	1T19	4T19	1T20	▲ A / A	▲ T / T	UDM
Custo de Serviços	(620,8)	(633,8)	(588,0)	-5,3%	-7,2%	(2.505,7)
Com pessoal	(198,8)	(206,5)	(185,0)	-6,9%	-10,4%	(813,1)
Com agregados e terceiros	(229,6)	(239,1)	(227,8)	-0,8%	-4,7%	(948,7)
Combustíveis e lubrificantes	(35,0)	(40,4)	(36,3)	3,7%	-10,1%	(148,0)
Peças / pneus / manutenção	(72,0)	(64,0)	(58,7)	-18,5%	-8,3%	(263,1)
Depreciação / amortização	(50,7)	(60,1)	(55,5)	9,5%	-7,7%	(221,6)
Outros	(34,6)	(23,7)	(24,7)	-28,6%	4,2%	(111,3)
Custo de Venda de Ativos	(68,1)	(59,1)	(38,0)	-44,2%	-35,7%	(179,3)
Venda Usual de Ativos	(68,1)	(59,1)	(38,0)	-44,2%	-35,7%	(179,3)
Custo Total	(688,9)	(692,9)	(626,0)	-9,1%	-9,7%	(2.685,0)

Despesas Operacionais

No 1T20, as Despesas Operacionais tiveram uma variação de -21,0% a/a e -45,9% t/t tendo em vista principalmente o recebimento de compensação por custos de desmobilização de operações por parte de clientes.

EBITDA e Lucro Líquido

No 1T20, o EBITDA somou R\$110,4 milhões (-20,6% a/a) enquanto a Margem EBITDA foi de 16,8%, -2,4 p.p. inferior na comparação anual, sobretudo devido efeitos pontuais de reversão de PDD no 1T19 de R\$6,5 milhões e menor volume transportado no 1T20. Na comparação com o 4T19, o EBITDA apresentou redução de 11,8%, enquanto a margem EBITDA permaneceu estável (-0,4 p.p. t/t).

O Lucro Líquido totalizou R\$19,7 milhões no 1T20, em linha com o mesmo trimestre do ano anterior se desconsiderarmos efeitos pontuais como: (i) reversão de PDD de R\$6,5 milhões ocorridas no 1T19, ante constituição de PDD de R\$3,7 milhões no 2T19; (ii) receitas financeiras extraordinárias de R\$18,5 milhões ocorridas no 1T19; e (iii) custos de implantação de novas operações no 1T20.

Investimentos

Investimento (R\$ milhões)	JSL Logística - Atividade Operacional					
	1T19	4T19	1T20	▲ A / A	▲ T / T	UDM
Investimento bruto por natureza	101,1	108,3	160,7	59,0%	48,4%	427,2
Expansão	60,6	97,4	152,2	151,2%	56,3%	386,8
Renovação	40,5	10,9	8,5	-79,0%	-22,0%	40,4
Investimento bruto por tipo	101,1	108,3	160,7	59,0%	48,4%	427,2
Caminhões	37,3	61,3	108,3	190,3%	76,7%	259,8
Máquinas e Equipamentos	10,2	16,2	17,9	75,5%	10,5%	45,9
Veículos Leves	21,4	18,2	16,4	-23,4%	-9,9%	57,2
Ônibus	26,9	-	6,3	-76,6%	-	21,1
Outros	5,3	12,4	11,8	122,6%	-4,8%	43,3
Receita Venda Ativos	(68,0)	(64,0)	(38,5)	-43,4%	-39,8%	(188,0)
Total Investimento Líquido	33,2	44,3	122,1	-	175,6%	239,1

O Capex Líquido totalizou R\$122,1 milhões no 1T20. Os recursos foram direcionados principalmente para investimentos de expansão, direcionados majoritariamente para caminhões. No acumulado dos últimos doze meses, o Capex Líquido totalizou R\$239,1 milhões.

Ressaltamos que 65% da receita atual advém de operações pautadas no modelo leve em ativos (*asset-light*), o que significa que crescimento de volume e receita para a atividade Logística não implica em crescimento proporcional do investimento líquido.

II. Vamos



No 1T20, a Vamos seguiu apresentando crescimento com rentabilidade, mesmo em meio a um cenário desafiador devido aos impactos da Covid-19 (novo Coronavírus) no Brasil. Ao longo do ano de 2019 a Vamos se preparou para um ciclo de crescimento em 2020, investindo em tecnologia, prospectando novos clientes em novas regiões e setores da economia, reforçando a estrutura de capital, reduzindo o custo da dívida e aumentando seu prazo médio. Esses esforços fortaleceram ainda mais a Companhia para passar por esse momento de crise no país.

A Vamos continuou focada no crescimento com rentabilidade, alcançando 449 contratos e 13.529 ativos em março de 2020, sendo 11.209 caminhões e 2.320 máquinas. A Receita Futura Contratada ("Backlog") totalizou R\$2,6 bilhões no mesmo período, um aumento de 21% comparado a dezembro de 2019.

Informações Financeiras (R\$ milhões)	Vamos					
	1T19	4T19	1T20	▲ A / A	▲ T / T	UDM
Receita Bruta	301,8	350,5	326,7	8,3%	-6,8%	1.346,7
Deduções da Receita	(27,9)	(27,9)	(31,2)	11,8%	11,8%	(113,5)
Receita Líquida	273,8	322,6	295,5	7,9%	-8,4%	1.233,2
Receita Líquida de Serviços	239,5	258,2	249,7	4,3%	-3,3%	1.009,6
Locações	129,0	151,5	145,7	12,9%	-3,8%	582,1
Concessionárias	110,5	106,6	104,0	-5,9%	-2,4%	427,5
Receita Líquida Venda Ativos	34,3	64,5	45,8	33,5%	-29,0%	223,6
Custos Totais	(182,9)	(208,2)	(186,1)	1,7%	-10,6%	(801,6)
Custo de Serviços	(149,1)	(146,9)	(141,7)	-5,0%	-3,5%	(586,3)
Custo Venda de Ativos	(33,8)	(61,2)	(44,4)	31,4%	-27,5%	(215,3)
Lucro Bruto	90,9	114,5	109,4	20,4%	-4,5%	431,6
Despesas Operacionais	(29,9)	(37,2)	(29,8)	-0,3%	-19,9%	(120,3)
EBIT	61,0	77,3	79,7	30,7%	3,1%	311,3
Margem (% ROL Serviços)	25,5%	29,9%	31,9%	+6,4 p.p.	+2,0 p.p.	30,8%
Resultado Financeiro	(18,7)	(25,1)	(27,4)	46,5%	9,2%	(102,1)
Impostos	(10,8)	(17,6)	(15,7)	45,4%	-10,8%	(62,3)
Lucro Líquido	31,5	34,6	36,6	16,2%	5,8%	146,9
Margem (% ROL Serviços)	13,1%	13,4%	14,6%	+1,5 p.p.	+1,2 p.p.	14,5%
EBITDA	120,4	138,2	138,8	15,3%	0,4%	546,0
Margem (% ROL Serviços)	50,3%	53,5%	55,6%	+5,3 p.p.	+2,1 p.p.	54,1%

A Vamos apresentou Receita Líquida Total de R\$295,5 milhões (+7,9% a/a) devido ao aumento na Receita Líquida de Serviços de Locação e Venda de Ativos, atingindo R\$145,7 milhões (+12,9% a/a) e R\$45,8 milhões (+33,5% a/a) no 1T20, respectivamente, compensando a leve queda de 5,9% a/a na Receita Líquida de Serviços de Concessionárias, que totalizou R\$104,0 milhões no 1T20.

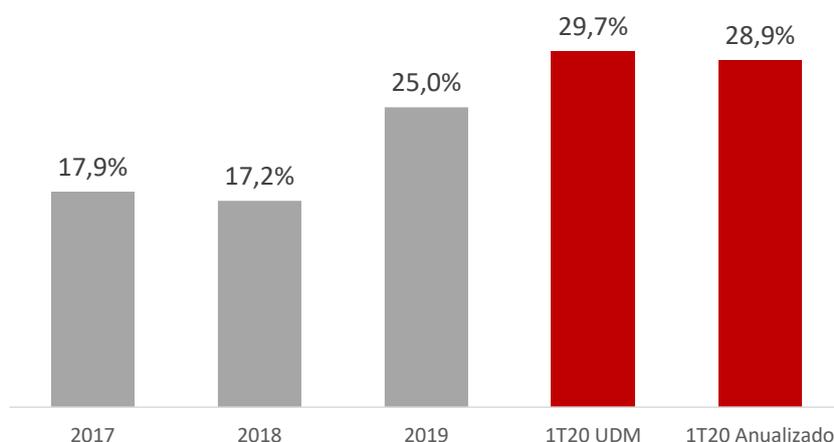
O EBIT totalizou R\$79,7 milhões no 1T20, com margem de 31,9% sobre a Receita Líquida de Serviços, apresentando uma melhora de 6.4 p.p. em relação ao mesmo período de 2019. A Vamos apresentou grandes evoluções, principalmente no negócio de Locação, com ganho de escala, diluição de despesas e eficiência operacional, que se traduziram em melhora de margens no período.

O EBITDA da Vamos totalizou R\$138,8 milhões no 1T20, um aumento de 15,3% a/a, enquanto a Margem EBITDA sobre a Receita de Serviços atingiu 55,6% (+5,3 p.p. a/a), o que demonstra a alta capacidade de geração de caixa e nível saudável de rentabilidade da Companhia.

O Lucro Líquido no 1T20 foi de R\$36,6 milhões, uma expansão de 16,2% a/a, em função da maior Receita Líquida, dado o aumento de número de contratos no negócio de Locação, e de 5,8% t/t, em função da diluição de despesas, atingindo uma margem líquida de serviços de 14,6% no 1T20, um aumento de 1,5 p.p a/a e 1,2 p.p. t/t.

Em 31 de março de 2020, a Estrutura de Capital da Vamos se manteve em patamares saudáveis, com amortização da dívida de curto prazo e alongamento da dívida de longo prazo. A dívida líquida totalizou R\$1,7 bilhão, representando uma alavancagem líquida de 3,2x, custo médio da dívida de 5,6% e prazo médio de 3,8 anos. É válido ressaltar que em 31 de março de 2020 a posição de caixa era suficiente para cobrir a amortização de dívida de curto prazo (12 meses) em mais de 2x. Ressaltamos ainda a expansão do retorno, atingindo um ROE de 29,7% nos últimos 12 meses (+4,7 p.p. 1T20 UDM versus 2019).

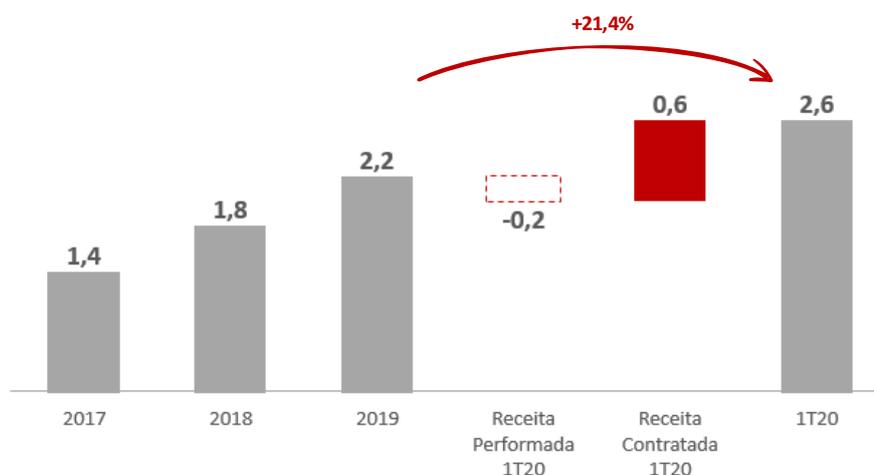
ROE



Investimento (R\$ milhões)	Vamos					
	1T19	4T19	1T20	▲ A / A	▲ T / T	UDM
Investimento bruto por tipo	187,4	112,2	266,1	42,0%	137,2%	892,3
Caminhões	145,3	101,4	193,7	33,3%	91,0%	705,1
Máquinas e equipamentos	42,1	10,7	72,3	71,7%	-	187,2
Receita Venda de Ativos	(34,4)	(65,0)	(46,5)	35,2%	-28,5%	(225,4)
Total Investimento Líquido	152,9	47,1	219,6	43,6%	-	666,9

No 1T20, o investimento bruto da Vamos totalizou R\$266,1 milhões, apresentando aumento significativo (+42,0%) em relação ao 1T19). Os investimentos destinam-se aos novos contratos no segmento de locação, em linha com a estratégia da Companhia de crescimento nesse segmento, com o intuito de gerar receita e caixa de forma sustentável para os próximos períodos.

Receita Futura Contratada (*Backlog*) – R\$ bilhões



A adição de receita futura contratada no 1T20 foi de R\$0,6 bilhão, considerando os contratos assinados no trimestre que equivalem a um Capex de R\$505 milhões. Considerando a receita performada de serviços de locações de R\$0,2 bilhão no período, a receita futura contratada a performar (*backlog*) evoluiu de R\$2,2 bilhões em 31 de dezembro de 2019 para R\$2,6 bilhões em 31 de março de 2020 (+21,4%). O *backlog* existente representa aproximadamente 4,0 anos de receita contratada de locação quando comparado à receita bruta de serviços de locações dos últimos 12 meses (R\$652 milhões no 1T20 UDM).

Com relação à Covid-19 (novo Coronavírus), a Vamos possui uma sólida condição financeira, suficiente para atravessar a crise instalada, com liquidez corrente positiva e posição de caixa suficiente para cobrir a amortização de dívida de curto prazo, além de ter parte substancial do faturamento baseada em contratos de longo prazo na locação de ativos e está trabalhando para adequar a estrutura de custos de acordo com as variações em sua geração de caixa, com acompanhamento diário.

A Vamos segue com sua estratégia de crescimento com rentabilidade, com foco na segurança dos colaboradores, na excelência de atendimento aos clientes e na manutenção da liquidez da Companhia, buscando manter sua posição de liderança, explorando novos mercados potenciais para a locação de caminhões, máquinas e equipamentos, monitorando e buscando mitigar impactos da Covid-19 (novo Coronavírus).

III. CS Brasil



A CS Brasil presta diversos serviços com foco no setor público e companhias de capital público e misto, tendo como sua atividade principal a Gestão e Terceirização de Frotas (GTF). A Empresa apresenta **resultados crescentes** (+48,0% EBITDA no 1T20 na comparação com o mesmo período do ano anterior e adota excelentes práticas de **governança, transparência e conformidade** na prestação de serviços.

CS Brasil: Linhas de Negócios

75% da receita
R\$ 129 milhões

1 Gestão e Terceirização de Frotas (GTF)



GTF Leves

GTF Pesados

GTF com mão de obra

% da Receita Líquida de Serviços 1T20

17% da receita
R\$ 29 milhões

2 Transporte Municipal de Passageiros



8% da receita
R\$ 13 milhões

3 Limpeza Urbana



CS Brasil: Principais Indicadores

Informações Financeiras (R\$ milhões)	CS Brasil					
	1T19	4T19	1T20	▲ A / A	▲ T / T	UDM
Receita Bruta	225,9	234,3	233,2	3,2%	-0,5%	951,5
Deduções da Receita	(24,8)	(23,0)	(21,4)	-13,7%	-7,0%	(89,8)
Receita Líquida	201,1	211,3	211,8	5,3%	0,2%	861,6
Receita Líquida de Serviços	176,4	175,3	171,1	-3,0%	-2,4%	713,6
GTF leves	77,8	83,5	87,7	12,7%	5,0%	330,9
GTF pesados	3,0	3,7	3,9	30,0%	5,4%	15,3
GTF com mão de obra	39,2	36,3	37,0	-5,6%	1,9%	147,9
Transporte de Passageiros e Outros	56,4	51,8	42,5	-24,6%	-18,0%	219,5
Receita Líquida Venda Ativos	24,8	36,0	40,8	64,5%	13,3%	148,0
Custos Totais	(165,8)	(176,3)	(159,5)	-3,8%	-9,5%	(691,7)
Custo de Serviços	(138,4)	(139,8)	(119,4)	-13,7%	-14,6%	(539,8)
Custo Venda de Ativos	(27,4)	(36,5)	(40,1)	46,4%	9,9%	(151,9)
Lucro Bruto	35,3	35,0	52,3	48,2%	49,4%	169,9
Despesas Operacionais	(12,9)	6,5	(10,8)	-16,3%	-	(13,1)
EBIT	22,3	41,4	41,5	86,1%	0,2%	156,9
Margem (% ROL Serviços)	12,7%	23,6%	24,3%	+11,6 p.p.	+0,7 p.p.	22,0%
Resultado Financeiro	(5,1)	(8,9)	(17,0)	-	91,0%	(35,1)
Impostos	(6,0)	(10,3)	(8,3)	38,3%	-19,4%	(40,7)
Lucro Líquido	11,2	22,2	16,2	44,6%	-27,0%	81,0
Margem (% ROL)	5,6%	10,5%	7,6%	+2,0 p.p.	-2,9 p.p.	9,4%
EBITDA	55,8	80,6	82,6	48,0%	2,5%	306,6
Margem (% ROL Serviços)	31,6%	46,0%	48,3%	+16,7 p.p.	+2,3 p.p.	43,0%

No 1T20, a Receita Líquida da CS Brasil totalizou R\$211,8 milhões, um crescimento de 5,3% a/a. A Receita Líquida de Serviços apresentou redução de 3,0% a/a, sobretudo devido ao desinvestimento de concessão de uma linha de transporte municipal concluída em novembro de 2019, cujo impacto foi de R\$14,9 milhões na comparação anual ante o 1T19; excluindo esse efeito, **observamos um crescimento de 5,9%** na Receita Líquida de Serviços das atividades continuadas. Na comparação com o trimestre anterior, a Receita Líquida de Serviços caiu 2,4% t/t, mas cresceu 0,9% t/t excluindo a receita da concessão descontinuada no 4T19.

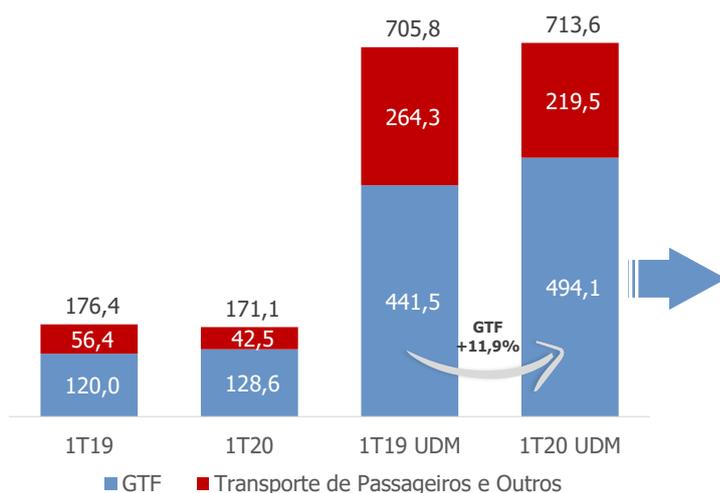
O **EBIT totalizou R\$41,5 milhões no 1T20, uma evolução de 86,1% a/a**, e a margem EBIT atingiu 24,3% (+11,6 p.p. a/a). O EBITDA somou R\$82,6 milhões no 1T20 (+48,0% a/a e 2,5% t/t), enquanto a margem EBITDA totalizou 48,3% no 1T20 (+16,7 p.p. a/a e +2,3 p.p t/t). A melhoria dos indicadores é em função do negócio de **locação de ativos leves, melhoria de margem dos contratos e redução dos custos administrativos**.

O Lucro Líquido totalizou R\$16,2 milhões no 1T20 (+44,6% a/a e -27,0% t/t). Ressaltamos que houve crescimento das despesas financeiras na comparação anual e trimestral, dada a nova estrutura de capital da Companhia, que encerrou o 1T20 com um endividamento líquido de R\$853 milhões, ante R\$122 milhões no 1T19. Na comparação com o trimestre anterior, destacamos que o 4T19 foi positivamente impactado pela venda de uma empresa que possui concessão de transporte municipal de passageiros em cerca de R\$16 milhões no EBITDA.

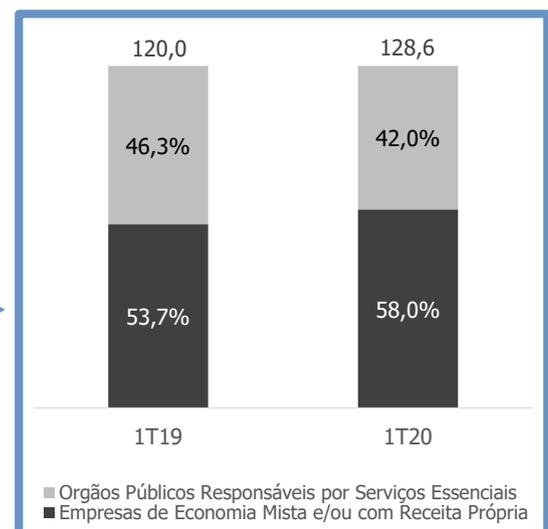
Gestão e Terceirização de Frotas (GTF)

Ao longo dos últimos anos, a CS Brasil vem ampliando seu retorno por meio da gestão de portfólio de contratos e maior foco na atividade de GTF cuja Receita Líquida apresentou **crescimento de 11,9%** em 1T20 UDM quando comparado com o 1T19 UDM e passou de 68% para 75% da Receita Líquida de Serviços entre o 1T19 e 1T20. No mesmo período, a participação do nicho "Empresas de Economia Mista e/ou com Receita Própria" passou de 53,7% para 58,0%.

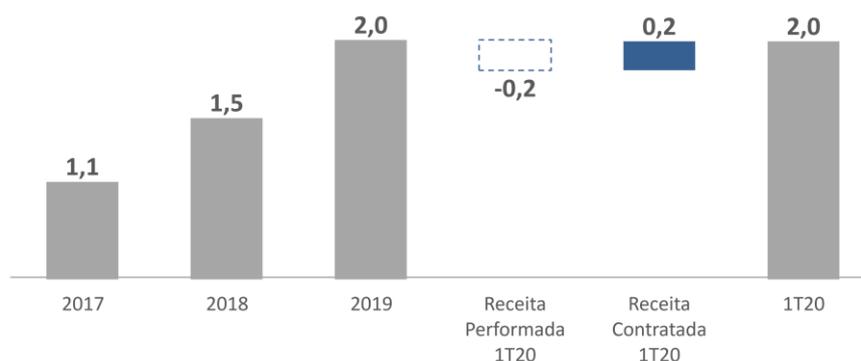
CS Brasil: Receita Líquida por Linha de Negócio



GTF: Receita Líquida por Nicho de Cliente



Receita Futura Contratada de Locação (*Backlog* GTF) ¹ – R\$ bilhões



(1) Considera a receita adicional pela extensão dos contratos em operação até o limite de renovação de 60 meses (sem novas licitações).

Considerando os valores e os prazos previstos em todos contratos de GTF vigentes em março de 2020, o Faturamento Contratado (*Backlog*) permaneceu estável em R\$2,0 bilhões. Esse montante é equivalente a 3,6 anos de receita contratada quando comparado à Receita Bruta de GTF dos últimos 12 meses de R\$562 milhões.

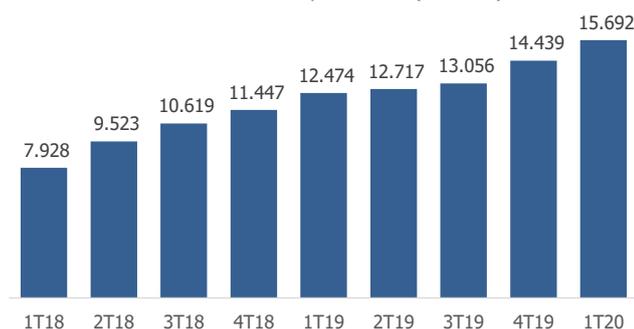
GTF Leves

A Receita Líquida de **GTF Leves** apresentou crescimento de 12,7% no 1T20 a/a e 5,0% na comparação com o 4T19, atingindo R\$87,7 milhões. Esse crescimento é resultado de uma expansão de 25,8% da frota média operacional parcialmente compensada pela redução de 15,0% na Receita Líquida média. Essa redução da receita média por veículo é reflexo de uma mudança de *mix* com menor participação de ativos com uso mais severo, como segurança pública, e crescimento nos segmentos de saneamento e energia. Apesar de impactar a receita média, essa mudança de *mix* contribuiu favoravelmente para redução de custos no período.

Destaque Operacionais	CS Brasil: GTF Leves					
	1T19	4T19	1T20	▲ A / A	▲ T / T	UDM
Frota no final do período	13.268	15.194	16.390	23,5%	7,9%	16.390
Frota média operacional	12.474	14.439	15.692	25,8%	8,7%	13.976
Depreciação anual média por veículo na frota operacional (R\$)	6.885	8.400	7.416	7,7%	-11,7%	7.643
Número de Carros Vendidos	770	765	1.087	41,2%	42,1%	3.960
Preço médio por Carro Vendido (R\$)	37.633	30.805	31.430	-16,5%	2,0%	31.375
Número de Carros Comprados	1.312	2.680	1.101	-16,1%	-58,9%	7.076
Preço médio por Carro Comprado (R\$)	58.308	59.138	55.051	-5,6%	-6,9%	53.425
Receita Líquida média mensal por frota média operacional (R\$)	2.190	2.052	1.863	-15,0%	-9,2%	2.073

A maior parte do serviço GTF Leves é realizado pela controlada **CS Frotas** que apresenta retornos diferenciados (ROIC anualizado de 13,4% no 1T20).

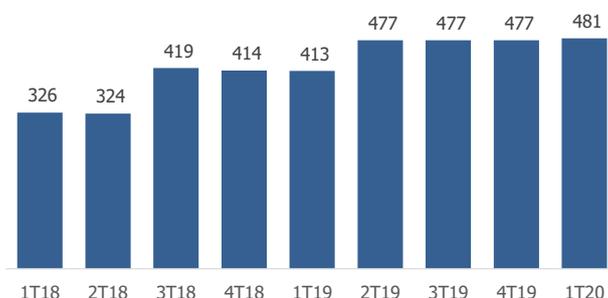
GTF Leves: Frota média operacional (veículos)



GTF Pesados

A Receita Líquida de **GTF Pesados** teve crescimento de 30,0% a/a no 1T20 e 5,4% na comparação com o último trimestre, atingindo R\$3,9 milhões. A frota média operacional cresceu 16,5% entre março de 2019 e março de 2020, atingindo 481 veículos.

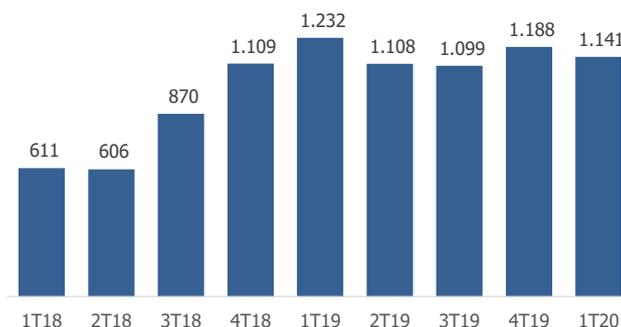
GTF Pesados: Frota média operacional (veículos)



GTF com mão de obra

A Receita Líquida de **GTF com mão de obra** teve redução de 5,6% a/a no 1T20 e crescimento de 1,9% na comparação com o último trimestre, atingindo R\$37,0 milhões. A frota média operacional diminuiu -7,4% entre março de 2019 e março de 2020, atingindo 1.141 veículos.

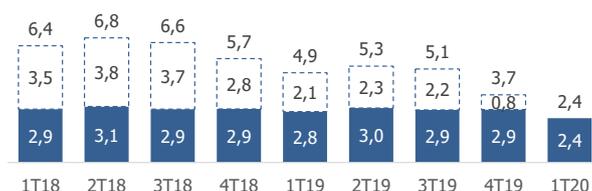
GTF com mão de obra: Frota média operacional (veículos)



Transporte Municipal de Passageiros

A Receita Líquida de **Transporte Municipal de Passageiros** teve variação de -36,0% a/a no 1T20 e -29,2% na comparação com o 4T19. O número de passageiros transportados teve redução de 50,6% entre 1T19 e 1T20, principalmente devido ao desinvestimento de uma concessão e pelo impacto negativo da pandemia da Covid-19 na segunda quinzena de março de 2020. Considerando apenas as operações atuais, observamos uma redução de apenas 12,9% no número de passageiros transportados na comparação anual.

Transporte Municipal de Passageiros (Milhões de Passageiros)



▨ Média mensal passageiros transportados oper. descontinuadas
 ■ Média mensal de passageiros transportados oper. correntes

Investimentos

Investimento (R\$ milhões)	CS Brasil					
	1T19	4T19	1T20	▲ A / A	▲ T / T	UDM
Investimento bruto por natureza	120,5	217,0	74,2	-38,4%	-65,8%	493,2
Expansão	100,0	187,3	61,8	-38,2%	-67,0%	407,2
Renovação	20,5	29,6	12,3	-40,0%	-58,4%	86,0
Investimento bruto por tipo	120,5	217,0	74,2	-38,4%	-65,8%	493,2
Caminhões	12,7	26,6	3,4	-73,2%	-87,2%	43,9
Máquinas e Equipamentos	4,9	2,1	0,1	-98,0%	-95,2%	4,7
Veículos Leves	90,8	184,3	62,7	-30,9%	-66,0%	426,7
Ônibus	11,7	-	6,1	-47,9%	-	11,1
Outros	0,3	4,0	1,9	-	-52,5%	6,8
Receita Venda Ativos	(25,8)	(36,5)	(41,5)	60,9%	13,7%	(152,9)
Total Investimento Líquido	94,7	180,5	32,7	-65,5%	-81,9%	340,3

O Capex Líquido totalizou R\$32,7 milhões no 1T20 e R\$340,3 no acumulado dos últimos doze meses. Os recursos foram direcionados principalmente para investimentos de expansão em novos contratos na CS Brasil, direcionados para ativos leves relativos a contratos de gestão e terceirização de frotas, que devem fortalecer a geração de caixa futura.

Compliance, transparência e conformidade

CS Brasil: comprovado histórico com elevados padrões de COMPLIANCE e GOVERNANÇA

- ✓ 86% das participações foram através de pregões eletrônicos
- ✓ Sala de licitação 100% monitorada eletronicamente



Nos últimos 12 meses, a CS Brasil participou de 159 licitações sendo 86% delas por meio de **pregões eletrônicos** com elevados padrões de *compliance* e governança em sala 100% monitorada eletronicamente, tendo vencido em 40% dos lotes disputados no período.

Em conformidade com a Política de Sustentabilidade do Grupo JSL e com os princípios do Pacto Global da ONU, do qual é signatária desde 2014, a CS Brasil busca ferramentas e iniciativas que consolidem sua reputação como uma empresa ética e transparente. Em linha com esses esforços, **o Portal da Transparência** foi desenvolvido pela Empresa com o objetivo de reforçar o critério de excelência na gestão, conformidade, governança, rastreabilidade e transparência nos negócios com informações atualizadas regularmente (disponível em <https://transparencia.csbrasilservicos.com.br>).

Ao acessar o portal, os **usuários têm acesso a informações detalhadas do serviço prestado ao órgão público**, desde a licitação até a prestação do serviço. Além disso, podem conhecer a estrutura da Sala de Licitações, um ambiente com acesso seguro e controlado, de uso exclusivo para abrigar as fases de disputa dos processos de licitação pública, com pessoas treinadas, equipamentos e infraestrutura dedicada. Por meio do Portal da Transparência é possível ter acesso às principais informações da Empresa como, por exemplo, estrutura societária, código de conduta, contrato social, resultados trimestrais, além de informações sobre o Programa de Conformidade, o Canal de Denúncias, a Linha Transparente, as Políticas Anticorrupção e o Pacto Empresarial Pela Integridade e Contra a Corrupção.

IV. Original Concessionárias



Informações Financeiras (R\$ milhões)	Original Concessionárias					
	1T19	4T19	1T20	▲ A / A	▲ T / T	UDM
Receita Bruta Total	195,5	224,9	191,5	-2,0%	-14,9%	847,3
Deduções da Receita	(9,5)	(10,6)	(10,8)	13,7%	1,9%	(31,3)
Receita Líquida Total	186,1	214,3	180,7	-2,9%	-15,7%	816,1
Leves	155,4	181,1	149,6	-3,7%	-17,4%	687,2
Vendas Diretas	4,5	5,5	5,1	13,3%	-7,3%	20,3
F&I	4,7	5,2	3,3	-29,8%	-36,5%	18,9
Pós Vendas	21,4	22,5	22,6	5,6%	0,4%	89,7
Volume Total (unidades)	9.238	11.768	12.188	31,9%	3,6%	48.721
Leves (unidades)	3.441	3.211	2.685	-22,0%	-16,4%	13.469
Vendas Diretas Leves (unidades)	5.797	8.557	9.503	63,9%	11,1%	35.252
Custos Totais	(156,2)	(182,1)	(151,9)	-2,8%	-16,6%	(690,5)
Lucro Bruto	29,9	32,2	28,8	-3,7%	-10,6%	125,6
Despesas Operacionais	(26,9)	(25,0)	(26,5)	-1,5%	6,0%	(103,6)
EBIT	3,0	7,3	2,3	-23,3%	-68,5%	22,0
<i>Margem</i>	1,6%	3,4%	1,3%	-0,3 p.p.	-2,1 p.p.	2,7%
Resultado Financeiro	(1,1)	(1,9)	(2,0)	81,8%	5,3%	(6,4)
Impostos	(0,7)	(1,9)	(0,1)	-85,7%	-94,7%	(5,3)
Lucro Líquido	1,2	3,4	0,2	-83,3%	-94,1%	10,2
<i>Margem</i>	0,7%	1,6%	0,1%	-0,6 p.p.	-1,5 p.p.	1,3%
EBITDA	7,2	10,7	6,5	-9,7%	-39,3%	36,9
<i>Margem</i>	3,9%	5,0%	3,6%	-0,3 p.p.	-1,4 p.p.	4,5%

A Original Concessionárias apresentou Receita Líquida Total de R\$180,7 milhões no 1T20 (-2,9% a/a e -15,7% t/t), sobretudo devido aos impactos do fechamento temporário de lojas devido à pandemia da Covid-19 a partir da segunda quinzena de março.

O EBITDA totalizou R\$6,5 milhões no 1T20, sobretudo devido ao menor número de carros vendidos e consequente redução da diluição de despesas.

O Lucro Líquido totalizou R\$0,2 milhões no 1T20, ante R\$1,2 milhão no 1T19 e R\$3,4 milhões no 4T19.

V. BBC



Resultado (R\$ milhões)	BBC					
	1T19	4T19	1T20	▲ A / A	▲ T / T	UDM
Receita Bruta Total	9,4	11,9	12,5	33,0%	5,0%	45,9
Deduções da Receita	(0,5)	(1,0)	(0,9)	80,0%	-10,0%	(3,3)
Receita Líquida	9,0	10,9	11,5	27,8%	5,5%	42,6
Custos Totais	(2,8)	(2,9)	(3,3)	17,9%	13,8%	(11,9)
Lucro Bruto	6,2	8,0	8,3	33,9%	3,8%	30,7
Despesas Operacionais	(3,9)	(4,4)	(4,2)	7,7%	-4,5%	(16,0)
EBIT	2,3	3,7	4,1	78,3%	10,8%	14,7
<i>Margem</i>	26,1%	33,6%	35,3%	+9,2 p.p.	+1,7 p.p.	34,6%
Resultado Financeiro	(0,1)	(1,2)	(1,0)	-	-16,7%	(3,1)
Impostos	(0,7)	(1,1)	(1,1)	57,1%	0,0%	(4,2)
Lucro Líquido	1,5	1,4	2,0	33,3%	42,9%	7,4
<i>Margem</i>	17,0%	12,9%	17,2%	+0,2 p.p.	+4,3 p.p.	17,5%
EBITDA	2,5	3,4	4,3	72,0%	26,5%	15,5
<i>Margem</i>	28,1%	31,4%	36,8%	+8,7 p.p.	+5,4 p.p.	36,3%
Operações (Qtd.)	743	506	687	-7,5%	35,8%	2.451
Valor Presente das Operações	118,1	152,8	166,9	41,3%	9,2%	166,9

No 1T20, a BBC registrou uma Receita Líquida de R\$11,5 milhões, um crescimento de 27,8% na comparação anual. Ao longo do trimestre, a instituição realizou 687 operações de crédito, enquanto o saldo da carteira de crédito ao final do período totalizou R\$166,9 milhões (+41,3% a/a).

O EBITDA passou de R\$2,5 milhões no 1T19 para R\$4,3 milhões no 1T20 enquanto o Lucro Líquido atingiu R\$2,0 milhões, +33,3% na comparação anual e 42,9% na comparação trimestral.

A BBC segue oferecendo alternativas financeiras para facilitar o acesso à caminhões, ônibus, automóveis, máquinas e equipamentos seminovos, bem como de meios de pagamento eletrônico de fretes.

VI. Movida



Informações Financeiras (R\$ milhões)	Movida					
	1T19	4T19	1T20	▲ A / A	▲ T / T	UDM
Receita Bruta	898,1	1.064,5	1.106,8	23,2%	4,0%	4.234,8
Deduções da Receita	(52,7)	(64,0)	(95,6)	81,4%	49,4%	(233,0)
Receita Líquida	845,4	1.000,5	1.011,2	19,6%	1,1%	4.001,8
Receita Líquida de Serviços	377,0	456,9	452,0	19,9%	-1,1%	1.696,5
Receita Líquida Venda de Ativos	468,4	543,5	559,2	19,4%	2,9%	2.305,3
Custos Totais	(633,1)	(717,7)	(758,9)	19,9%	5,7%	(3.022,3)
Custo de Serviços	(169,7)	(205,8)	(234,0)	37,9%	13,7%	(823,6)
Custo Venda de Ativos	(463,4)	(511,9)	(525,0)	13,3%	2,6%	(2.198,7)
Lucro Bruto	212,3	282,8	252,2	18,8%	-10,8%	979,5
Despesas Operacionais	(117,7)	(124,3)	(380,0)	-	-	(733,8)
EBIT	94,6	158,5	(127,8)	-	-180,6%	245,8
Margem (% ROL de Serviços)	25,1%	34,7%	-28,3%	-53,4 p.p.	-63,0 p.p.	14,5%
Resultado Financeiro	(41,1)	(52,7)	(45,2)	10,0%	-14,2%	(191,3)
Impostos	(11,5)	(21,7)	(24,9)	116,5%	14,7%	(66,5)
Lucro Líquido Ajustado	42,0	84,1	55,1	31,2%	-34,5%	240,9
Margem (% ROL de Serviços)	11,1%	18,4%	12,2%	+1,1 p.p.	-6,2 p.p.	14,2%
EBITDA Ajustado	145,0	259,2	225,1	55,2%	-13,2%	823,3
Margem (% ROL de Serviços)	38,5%	56,7%	49,8%	+11,3 p.p.	-6,9 p.p.	48,5%

A Movida apresentou mais uma vez vários recordes no 1T20. Adicionou mais de 9 mil carros à frota total, encerrando o trimestre com 119 mil carros. Contabilizou 4,4 milhões de diárias no rent-a-car (+18,5%), com ticket médio crescendo 2%. Em GTF, o volume cresceu 29,6%. A performance em Seminovos continuou melhorando, chegando a mais de 14 mil carros vendidos e margem EBITDA de 1,2%. O EBITDA¹ totalizou R\$225,1 milhões e o Lucro líquido¹ foi de R\$55,1 milhões. O ROE¹ foi de 12,0% e ROIC¹ de 10,3%, com spread recorde de 5,6 p.p., vs o custo de dívida pós impostos.

Os fundamentos da Movida seguem sólidos e acreditamos que a disciplina e foco em execução farão com que as metas de longo prazo permaneçam inalteradas. A mudança cultural do setor pode até mesmo ser potencializada nessa nova normalidade. Vemos que as pessoas foram levadas a se habituar rapidamente a serviços online e a valorizar ainda mais a liquidez nas finanças, tanto pessoais quanto corporativas.

O cenário de instabilidade na demanda causado pela pandemia do Covid-19 exigiu que a Movida se preparasse para uma nova realidade de mercado. Com isso em mente, a Movida decidiu de maneira conservadora fazer um *impairment* na frota de R\$ 193 milhões – sendo um reconhecimento de perda no valor recuperável dos veículos em desativação para renovação da frota. Também adaptou o Contas a Receber com um *impairment* de R\$50 milhões, que absorverá possíveis impactos de inadimplência. Considerando o imposto diferido, o efeito final dos *impairments* foi de R\$160 milhões. Somados a R\$2 milhões de fechamento de lojas e R\$7 milhões de impacto tributário por não ter realizado a usual declaração de JCP, o impacto total dos efeitos da COVID-19 foi de R\$170 milhões no 1T20. Ressaltamos que **estes valores não têm efeito caixa** e podem ser revisitados a depender os desdobramentos da pandemia.

¹ Considerando resultados ajustados pelo *impairment* da Movida

Conciliação entre Lucro Líquido Ajustado e Lucro Líquido

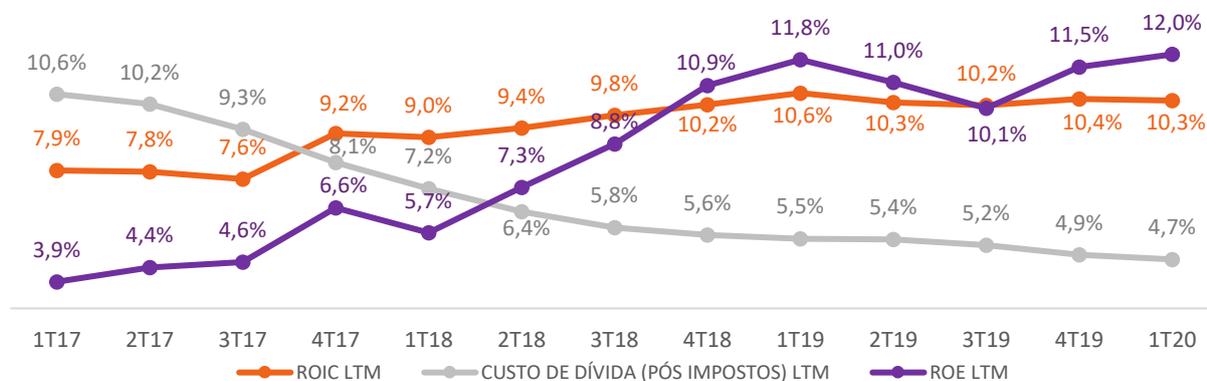
Resultados ajustados (R\$ milhões)	Movida
	1T20
Lucro Líquido Ajustado	55,1
Impairment de Ativos	(193,3)
Impairment de Contas a Receber	(50,3)
Impacto Tributário JCP	(7,3)
Provisão para fechamento de lojas	(2,1)
IR Diferido sobre estes ajustes	83,5
Lucro Líquido	(114,4)

No negócio de **RAC**, a locação de veículos foi considerada um serviço essencial e grande parte das lojas de RAC permanece aberta, com higienização redobrada e horários de atendimento diferenciados. Houve um crescimento de 19,5% a/a da Receita Líquida no 1T20, em função da adição de 10 mil carros operacionais. A taxa de ocupação no trimestre bateu o recorde de 75,2% e a diária média chegou a R\$83,4, mesmo com o impacto das últimas duas semanas de março, quando iniciaram as medidas de restrição devido à pandemia do COVID-19. A margem bruta diminuiu 7,1 p.p. em relação ao 1T19 devido ao aumento na depreciação. Excluindo este efeito, a margem EBITDA evoluiu 5,2 p.p. refletindo ganho de escala. A margem EBIT de 21,8% foi impactada por gastos não recorrentes ligados aos impactos do Coronavírus, como o fechamento de lojas e desligamento de pessoas no final de março.

Em **GTF**, a Receita Líquida cresceu 21,0% a/a, impulsionada pela adição de mais de 7 mil carros na frota operacional. Os custos expandiram 37% no 1T20 em relação ao 1T19 devido principalmente à maior depreciação de carros no período, que teve expansão de 73%. A depreciação por carro de R\$3.907 nos últimos doze meses reflete a manutenção dos patamares do final de 2019. Os custos ex-depreciação por carro ficaram em linha mesmo com o crescimento da frota operacional. A margem bruta de 48,7% do 1T20 é reflexo principalmente dos maiores níveis de depreciação, que levaram a uma queda de 6,1 p.p. em relação ao 1T19. O impacto da depreciação também é refletido na queda do EBIT por carro. As despesas administrativas aumentaram em menor proporção que a receita, 11,7%, gerando ganhos de escala e aumentando a margem EBITDA ajustada em 3,8 p.p. de 66,3% no 1T20.

Em **Seminovos**, a Receita Líquida aumentou 19,4% no 1T20 em relação ao 1T19, chegando a R\$559 milhões devido ao volume de 14 mil carros vendidos e a expansão de 13% no ticket médio. As duas últimas semanas de março tiveram suas vendas impactadas pela pandemia do COVID-19, mostrando que a média semanal, excluindo este efeito, teve uma evolução em relação ao 4T19. Houve evolução na margem bruta tanto na comparação anual quanto na trimestral, atingindo 6,1% no 1T20. O EBIT foi positivo em R\$0,7 milhões, refletindo a maturação da estrutura instalada. As despesas administrativas foram otimizadas chegando a 6%.

Rentabilidade e Custo da Dívida



OBS: O ROIC foi calculado usando EBIT e alíquota de IR efetiva como "Retorno" e dívida líquida somada ao patrimônio líquido como "Capital Investido", considerando os últimos doze meses dos devidos períodos analisados.

O spread entre o ROIC LTM e o custo de dívida da Companhia teve recorde de 5,6 p.p. no 1T20, uma evolução de 0,5 p.p. em relação ao indicador do 1T19. A rentabilidade da Companhia é medida principalmente por esta métrica, além do ROE, retorno sobre o lucro líquido, que também teve seu maior nível já reportado neste trimestre. Ambas as evoluções foram trazidas por otimizações na operação ao longo do último ano, demonstrando a capacidade de entrega e o foco em execução da Companhia.

Investimento (R\$ milhões)	Movida					
	1T19	4T19	1T20	▲ A / A	▲ T / T	UDM
Frota	704,5	660,0	1.139,1	61,7%	72,6%	3.950,7
RAC	583,1	507,9	936,1	60,5%	84,3%	3.033,2
Expansão	50,3	2,8	335,4	-	-	674,9
Renovação	532,8	505,0	600,7	12,7%	19,0%	2.358,2
GTF	121,4	152,2	203,1	67,3%	33,4%	917,5
Expansão	108,7	130,0	171,7	58,0%	32,1%	808,3
Renovação	12,7	22,2	31,4	147,2%	41,4%	109,2
Lojas	3,0	9,2	8,4	180,0%	-8,7%	22,0
Novas	0,6	1,0	0,2	-66,7%	-80,0%	1,8
Antigas	2,4	8,2	8,2	-	0,0%	20,2
Outros	22,2	19,4	19,2	-13,5%	-1,0%	93,7
Outros RAC	22,0	19,4	19,2	-12,7%	-1,0%	93,7
Outros GTF	0,2	0,0	-	-100,0%	-	0,0
Total Investimento Bruto	729,7	688,6	1.166,8	59,9%	69,4%	4.066,4
Receita Venda de Ativos	(468,7)	(547,9)	(567,4)	21,1%	3,6%	(2.318,0)
Total Investimento Líquido	261,0	140,7	599,4	129,7%	-	1.748,4

O Capex líquido do 1T20 foi de R\$599 milhões, com adição de 9,5 mil carros na frota total desde o 4T19. O crescimento se deu principalmente em Rent-a-Car devido à alta demanda e a temporada de férias – parte dos carros comprados, inclusive, já aparecia como veículos em implantação no final de 2019. A Companhia seguiu investindo em outros projetos, como de tecnologia, e na repaginação de suas lojas, totalizando R\$19 milhões e R\$8 milhões no 1T20, respectivamente.

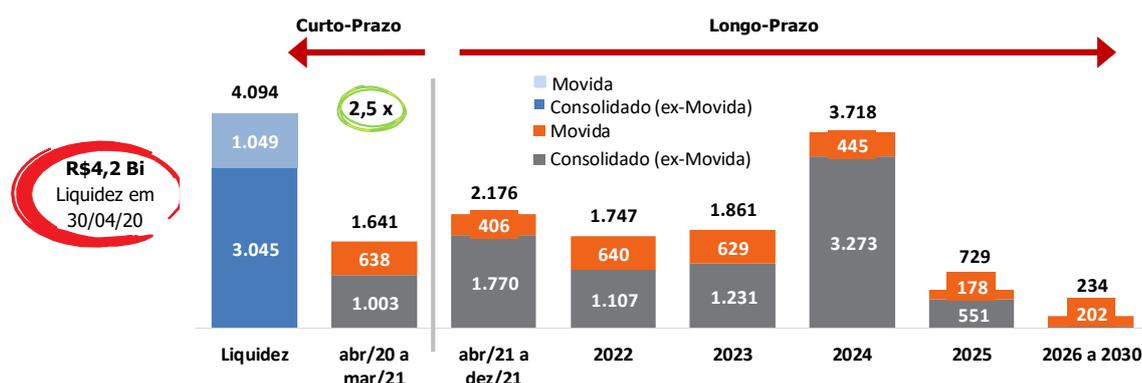
Ainda em março de 2020, a partir do agravamento da pandêmica do novo Coronavírus, a Companhia decidiu reduzir novas compras e negociações de carros, além de todos os outros investimentos secundários, como maneira de preservar seu caixa.

VII. Estrutura de Capital - JSL Consolidado

A **gestão de passivos** no 1T20 foi de suma importância para nos prepararmos para o cenário desafiador imposto pela pandemia da Covid-19. Em março de 2020, o grupo realizou operações que reforçaram ainda mais o caixa, que passou a ser **suficiente para cobrir a amortização da dívida de curto prazo em 2,5x** (versus 2,0x em dezembro 2019). Dentre as principais operações, destacamos: (i) captação de 4131 na Movida no montante de R\$220 milhões com vencimento final em 2025 ao custo de CDI+2,07% a.a.; (ii) captação bilateral na Vamos de R\$200 milhões com vencimento em 2022 ao custo de CDI+1,40% a.a.; (iii) em março havíamos negociado a repactuação de debêntures no montante de R\$570 milhões, alongando os vencimentos para 2023, 2024 e 2025, ao custo de CDI+1,95% a.a, o que foi confirmado por assembleia em abril de 2020. Ao longo do 2T19, continuamos com o mesmo foco de manter uma liquidez robusta para o grupo e subsidiárias nos próximos meses.

Destacamos também o **alongamento da dívida líquida**, que passou de 3,5 anos em março de 2019 para **4,0 anos em março de 2020**, além da **redução do custo médio da dívida em 340 bps**, que totalizou 6,8% no 1T20 ante 10,2% no 1T19 (sendo o custo pós impostos 4,5% e 6,7 %, respectivamente). Ao final de março de 2020, a dívida líquida totalizou R\$8,0 bilhões, um aumento de R\$450,4 milhões, +6,0% ante o 4T19. Na comparação anual, houve incremento de R\$931,2 milhões, ou +13,1% a/a, sobretudo devido ao fortalecimento da liquidez necessária para atravessar o período de restrições impostas pela pandemia da Covid-19.

Cronograma de Amortização da Dívida Bruta ¹ (R\$ milhões)



¹ Desconsidera o montante de R\$2.442,9 bilhão derivados da estrutura de interinação dos recursos do *Bond*, que impacta igualmente o caixa e a dívida bruta e inclui o alongamento da 12ª emissão de debênture no montante de R\$570 mm, cuja aprovação em assembleia ocorreu em abril/2020

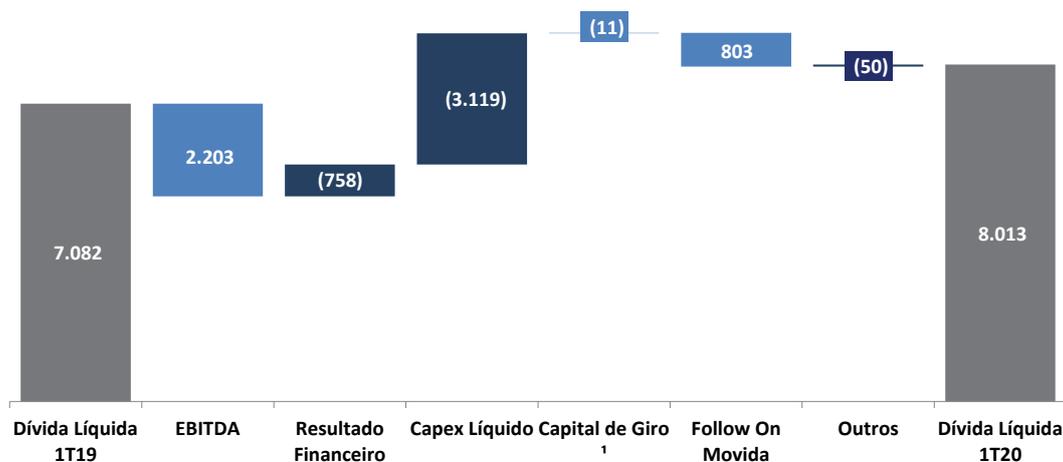
Evolução do caixa e endividamento (R\$ milhões)

Endividamento - JSL Consolidado (R\$ milhões)	1T19	2T19	3T19	4T19	1T20	Março/20
Caixa e aplicações financeiras ¹	2.515,1	3.101,5	4.360,1	3.849,0	4.093,8	-
Caixa e aplicações financeiras - Valor contábil	4.378,5	4.946,8	6.312,4	5.774,5	6.516,6	-
Nota de crédito - CLN ²	(1.863,4)	(1.845,4)	(1.952,3)	(1.925,5)	(2.422,9)	-
Dívida bruta ¹	9.596,6	10.505,0	11.413,0	11.411,4	12.106,5	-
Dívida bruta - Valor contábil	11.460,0	12.350,3	13.365,3	13.336,8	14.529,4	-
Nota de crédito - CLN ²	(1.863,4)	(1.845,4)	(1.952,3)	(1.925,5)	(2.422,9)	-
Empréstimos e financiamentos ¹	6.457,0	6.257,7	6.666,1	6.296,6	7.123,6	-
Debêntures	3.400,1	4.579,6	5.192,0	5.371,8	5.333,9	-
Leasing a pagar	233,9	230,5	289,2	401,6	436,0	-
Risco sacado	-	-	11,2	12,1	106,8	-
Swap de dívida MTM	(494,4)	(562,8)	(745,5)	(670,6)	(893,8)	-
Dívida líquida	7.081,6	7.403,5	7.052,9	7.562,3	8.012,7	-
Dívida bruta de curto prazo	1.902,7	2.046,3	2.298,4	1.927,9	1.782,1	-
Dívida bruta de longo prazo ¹	7.693,9	8.458,6	9.114,6	9.483,4	10.324,4	-
Custo médio da dívida líquida (a.a.)	10,2%	10,1%	9,0%	8,6%	6,8%	5,8%
Custo médio da dívida líquida pós impostos (a.a.)	6,7%	6,6%	6,0%	5,7%	4,5%	3,8%
Custo médio da dívida bruta (a.a.)	8,9%	8,8%	8,2%	7,9%	5,9%	5,1%
Custo médio da dívida bruta pós impostos (a.a.)	5,9%	5,8%	5,4%	5,2%	3,9%	3,4%
Prazo médio da dívida bruta (anos)	2,9	3,0	3,1	3,1	3,1	-
Prazo médio da dívida líquida (anos)	3,5	3,7	4,2	4,1	4,0	-

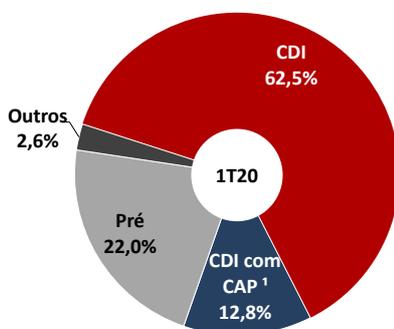
¹ Desconsidera o montante de R\$2.442,9 bilhão derivados da estrutura de interinação dos recursos do *Bond*, que impacta igualmente o caixa e a dívida bruta;

² O valor relativo à CLN refere-se ao investimento efetuado junto à instituição financeira contratada para a interinação dos recursos captados na emissão das *Senior Notes (Bonds)* via estrutura com emissão de um instrumento espelho da dívida do *bond* no Brasil. Por isso, o saldo da CLN é inteiramente deduzido da dívida bruta para eliminar o efeito da duplicação causada pelo instrumento espelho.

Evolução da Dívida Líquida (R\$ milhões)



¹ Considera Veículos em andamento e Variação no saldo de fornecedores de imobilizados e montadoras de veículos



¹ Inclui as dívidas protegidas por instrumentos financeiros derivativos que asseguram um limite máximo para perda e se beneficiam com a queda do CDI em um cenário onde a Companhia contrate empréstimos a uma taxa flutuante.

Resultado Financeiro

Resultado Financeiro (R\$ milhões)	JSL - Consolidado					
	1T19	4T19	1T20	▲ A / A	▲ T / T	UDM
Juros financeiros líquidos	(174,4)	(151,7)	(85,3)	-51,1%	-43,8%	(626,8)
Receitas Financeiras	111,3	94,6	202,5	81,9%	114,1%	456,6
Despesas Financeiras	(285,7)	(246,3)	(287,8)	0,7%	16,8%	(1.083,4)
Resultado de Derivativos	48,9	(152,9)	1.220,9	-	-	1.344,6
Variação Cambial	(47,7)	146,8	(1.293,4)	-	-	(1.420,9)
Juros sobre direito de uso (IFRS 16)	(6,9)	(26,7)	(12,4)	79,7%	-53,6%	(55,1)
Resultado Financeiro	(180,1)	(184,5)	(170,2)	-5,5%	-7,8%	(758,1)

Os **Juros Financeiros Líquidos** somaram R\$85,3 milhões no 1T20, ante R\$174,4 milhões no 1T19 (-51,1% a/a), em consequência da queda da taxa de juros (CDI médio) e da gestão de passivos realizada pela Companhia. O **Resultado Financeiro Líquido** totalizou R\$170,2 milhões no 1T20, uma queda de 5,5% na comparação com o 1T19, apresentando redução de 7,8% na comparação com o 4T19. Ressaltamos que no 1T20 a variação cambial foi compensada pelo resultado de derivativos (swaps/hedges), ambos significativamente mais representativos que o usual devido à variação de moedas e juros, face ao cenário macroeconômico mais volátil, mas sem impacto relevante no resultado financeiro líquido.

Indicadores de Alavancagem

Indicadores de Alavancagem ¹	1T19	2T19	3T19	4T19	1T20	Covenants	Conceito
Dívida líquida / EBITDA-A	2,0x	1,9x	1,7x	1,6x	1,7x	Máx 3,5x	Manutenção
Dívida líquida / EBITDA	4,1x	4,0x	3,6x	3,6x	3,6x	Máx 4,40x	Incorrência
EBITDA-A/ Juros líquidos	5,6x	5,3x	5,6x	6,0x	6,4x	Min 2,0x	Manutenção

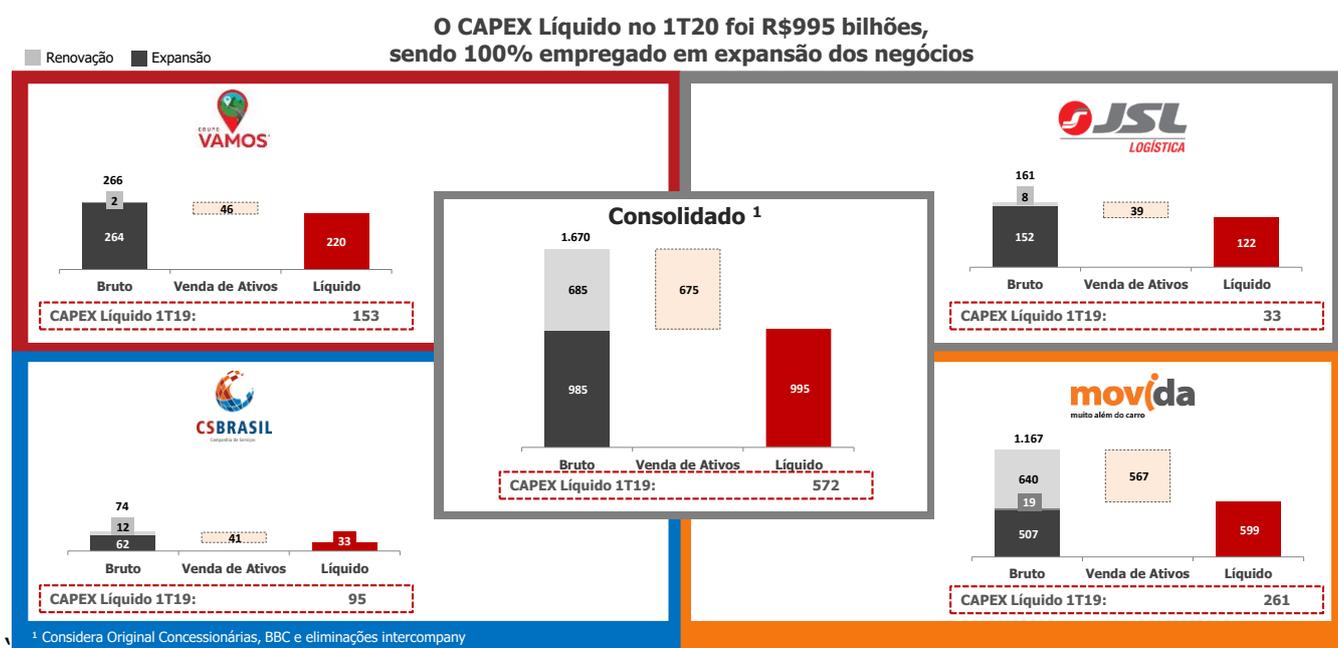
¹ Para fins de cálculo de covenants, o EBITDA não considera impairment

A alavancagem, medida pela dívida líquida sobre o EBITDA¹, diminuiu para 3,6x no 1T20, ante 4,1x no 1T19, explicada pelo aumento do EBITDA¹ na comparação anual, permanecendo estável na comparação com o 4T19.

Por sua vez, a relação entre a dívida líquida sobre o EBITDA-A¹ totalizou 1,7x no 1T20, ante 2,0x verificado no 1T19.

Os indicadores acima consideram a metodologia de cálculo da dívida líquida que consta nos *covenants* das escrituras de emissões realizadas (R\$8.012,7 milhões). Já os cálculos de EBITDA¹ e EBITDA-A¹ dos últimos 12 meses contemplam o efeito do CPC 06 (R2)/IFRS16, sendo R\$2.202,9 milhões e R\$4.785,5 milhões, respectivamente.

VIII. Investimentos – JSL Consolidado



O Capex Líquido no 1T20 totalizou R\$995 milhões, focado em expansão e dividiu-se principalmente entre: Movida (R\$599 milhões), Vamos (R\$220 milhões), CS Brasil (R\$33 milhões) e JSL Logística (R\$122 milhões). Ressaltamos que a maioria destes contratos foi na gestão e terceirização de frotas de pesados na Vamos, e de leves na Movida e na CS Brasil. Os investimentos realizados fazem parte do direcionamento estratégico da JSL de focar em contratos com retornos sólidos, consistentes, e que remuneram o capital investido.

Investimento (R\$ milhões)	JSL - Consolidado					
	1T19	4T19	1T20	▲ A / A	▲ T / T	UDM
Investimento bruto por natureza	1.140,8	1.126,6	1.669,9	46,4%	48,2%	5.890,9
Expansão	483,1	529,4	985,3	104,0%	86,1%	3.160,0
Renovação	635,5	577,8	665,4	4,7%	15,2%	2.637,2
Outros	22,2	19,4	19,2	-13,5%	-1,0%	93,7
Receita de Venda de Ativos	(569,1)	(713,3)	(674,6)	18,5%	-5,4%	(2.772,2)
Total Investimento Líquido	571,7	413,2	995,3	74,1%	140,9%	3.118,6

IX. Fluxo de Caixa Livre e EBITDA - JSL Consolidado

Caixa Livre Gerado - R\$ milhões		1T19 UDM	1T20 UDM
Operações	EBITDA ¹	1.718,2	2.202,9
	Receita Líquida da Venda de Veículos Leves/Pesados/Máquinas e Equipamentos	(1.785,7)	(2.698,0)
	Custo depreciado de Veículos Leves/Pesados/Máquinas e Equipamentos Baixados	1.756,8	2.582,5
	Imposto de Renda e Contribuição Social ¹	61,6	(104,1)
	Variação no Capital de Giro ²	165,3	(10,7)
Caixa Livre Gerado pelas Atividades de Aluguel e Prestações de Serviços		1.916,2	1.972,6
Capex Renovação	Receita Líquida Venda de Veículos Leves /Pesados/Máquinas e Equipamentos - Renovação da frota	1.785,7	2.698,0
	Investimento em Veículos Leves/Pesados/Máquinas e Equipamentos para Renovação da Frota	(2.087,6)	(2.637,2)
Investimento Líquido para Renovação da Frota		(301,9)	60,9
Investimentos, outros Imobilizados e Intangíveis		(57,2)	(93,7)
Caixa Livre Operacional Antes do Crescimento		1.557,1	1.939,8
Capex Crescimento	Investimento em Veículos Leves/Pesados/Máquinas e Equipamentos	(1.930,8)	(3.160,0)
	Investimento Líquido para Renovação da Frota	(1.930,8)	(3.160,0)
Caixa Livre Gerado (Consumido) Depois do Crescimento e Antes dos Juros		(373,7)	(1.220,2)

O caixa livre gerado antes do crescimento da JSL Consolidado foi cerca de R\$1,9 bilhões nos últimos 12 meses até março de 2020, um aumento de 24,6% na comparação com 1T19 UDM. O investimento para crescimento da frota totalizou R\$3,2 bilhões, principalmente orientado para a Movida, Vamos e na CS Brasil. O caixa livre gerado depois do crescimento e antes dos juros totalizou -R\$1,2 bilhão, dada a aceleração dos investimentos realizados nos últimos trimestres e que ainda não atingiram pleno potencial de geração de receita e caixa no mesmo período.

Reconciliação do Investimento para o Fluxo de Caixa das Demonstrações Financeiras

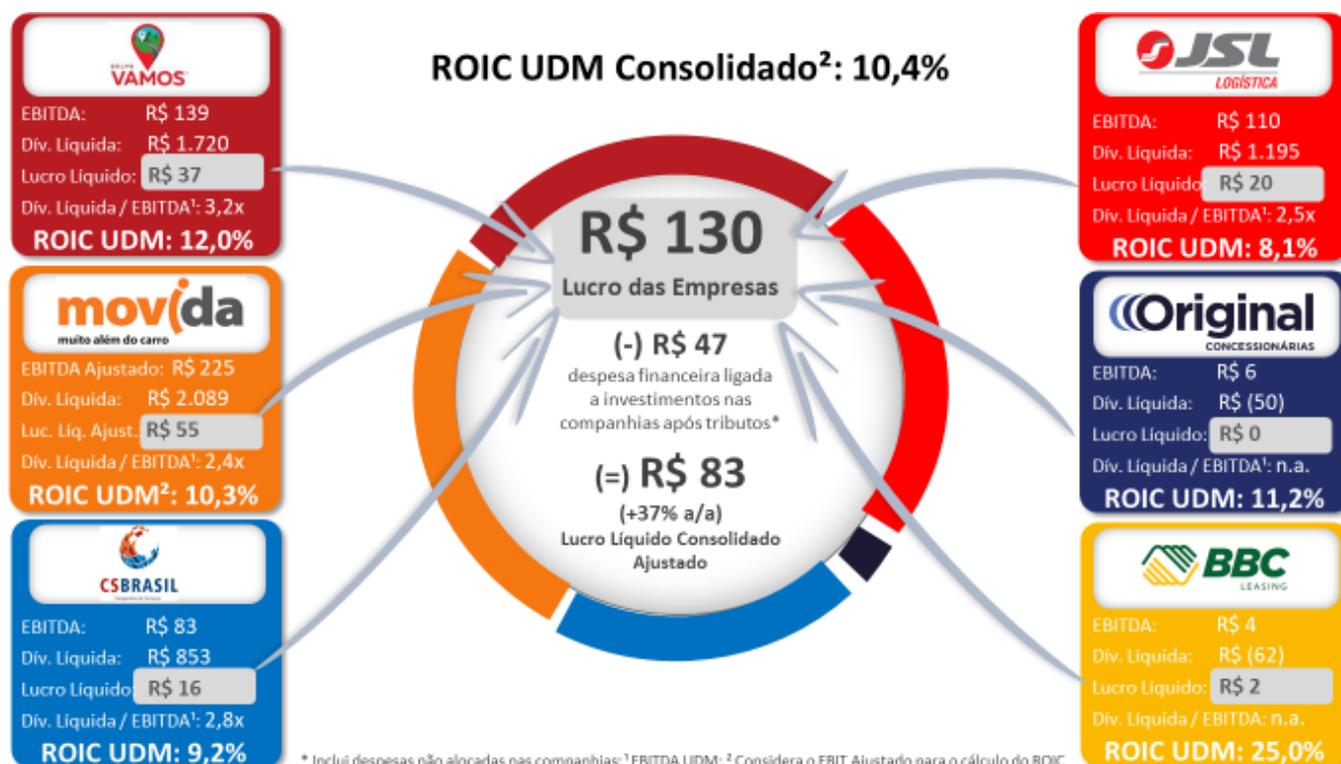
Reconciliação para o Fluxo de Caixa das DF's		1T19 LTM	1T20 LTM
Capex Renovação + Crescimento + Outros	Investimento em Veículos Leves/Pesados/Máquinas e Equipamentos - Renovação	(2.087,6)	(2.637,2)
	Investimento em Veículos Leves/Pesados/Máquinas e Equipamentos - Crescimento	(1.930,8)	(3.160,0)
	Investimentos, outros Imobilizados e Intangíveis	(57,2)	(93,7)
Investimento Total - Regime de Competência		(4.075,6)	(5.890,9)
Fluxo Caixa DF	Captação de Arrendamentos Financeiros e Fime para Aquisição de Imobilizado	539,3	452,9
	Variação no saldo de Risco Sacado	(147,3)	95,2
	Variação do Saldo a Pagar a Montadoras	594,2	191,3
Nota 11 DF	Veículos em Andamento	(114,6)	(213,3)
	Outras adições (não capex)	(129,6)	107,2
Informações Suplementares ao Fluxo de Caixa e Nota do Imobilizado		742,0	633,3
Investimento Total - Fluxo de Caixa DF		(3.333,7)	(5.257,6)
Fluxo Caixa DF	Compra de Ativo Imobilizado para Locação	3.166,0	5.035,0
	Adições ao Ativo Imobilizado para Investimento e Intangível	167,7	222,6

Reconciliação do EBITDA Ajustado (R\$ milhões)	JSL - Consolidado					
	1T19	4T19	1T20	▲ A / A	▲ T / T	UDM
Lucro Líquido	60,8	120,6	(86,3)	-	-171,6%	171,6
Resultado Financeiro	180,1	184,5	170,2	-5,5%	-7,8%	758,1
IR e contribuição social	26,9	32,3	(43,6)	-	-	42,0
Depreciação e Amortização	179,8	261,4	239,7	33,3%	-8,3%	873,7
Amortização (IFRS 16)	27,0	12,4	36,0	33,3%	190,3%	111,8
Efeito de Impairment ¹	-	-	245,7	-	-	245,7
EBITDA Ajustado	474,6	611,2	561,7	18,4%	-8,1%	2.202,9
Custo de Venda de Ativos	548,6	654,5	606,9	10,6%	-7,3%	2.582,5
EBITDA-A Ajustado	1.023,1	1.265,6	1.168,6	14,2%	-7,7%	4.785,5

¹ Considerando resultados ajustados pelo *impairment* da Movida

X. Rentabilidade – JSL Consolidado

Composição da Rentabilidade



ROE 1T20 UDM (R\$ milhões)	JSL Consolidado	JSL Consolidado (participação acionista controlador nas empresas)
Lucro Líquido Ajustado 1T20 UDM	341,0	232,4
Patrimônio Líquido mar/2019	1.326,5	824,3
Patrimônio Líquido mar/2020	2.472,1	1.421,7
Patrimônio Líquido Médio ¹	1.899,3	1.123,0
ROE 1T20 UDM	18,0%	20,7%

ROIC 1T20 - UDM (R\$ milhões)	JSL Consolidado ^{1, 3}	JSL Logística	Vamos	CS Brasil	Original Concessionárias	BBC	Movida ³
EBIT 1T20 UDM	1.217,4	242,1	311,3	156,9	22,0	14,7	491,5
Impostos	(239,4)	(41,3)	(92,7)	(52,5)	(7,5)	(5,3)	(96,9)
NOPLAT	978,0	200,8	218,6	104,4	14,4	9,4	394,5
Dívida Líquida Média ²	7.547,1	1.260,5	1.329,0	487,9	(43,2)	(53,6)	1.806,2
Dividendos médio ²	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido Médio ²	1.899,3	1.213,0	495,2	649,3	171,9	91,3	2.014,9
Capital Investido Médio ²	9.446,5	2.473,5	1.824,2	1.137,2	128,7	37,7	3.821,1
ROIC 1T20 UDM	10,4%	8,1%	12,0%	9,2%	11,2%	25,0%	10,3%

¹ Considera eliminações entre as empresas do grupo e a dívida da Holding

² Considera média entre o período atual e dezembro de 2019

³ Considera o EBIT Ajustado para o cálculo do ROIC

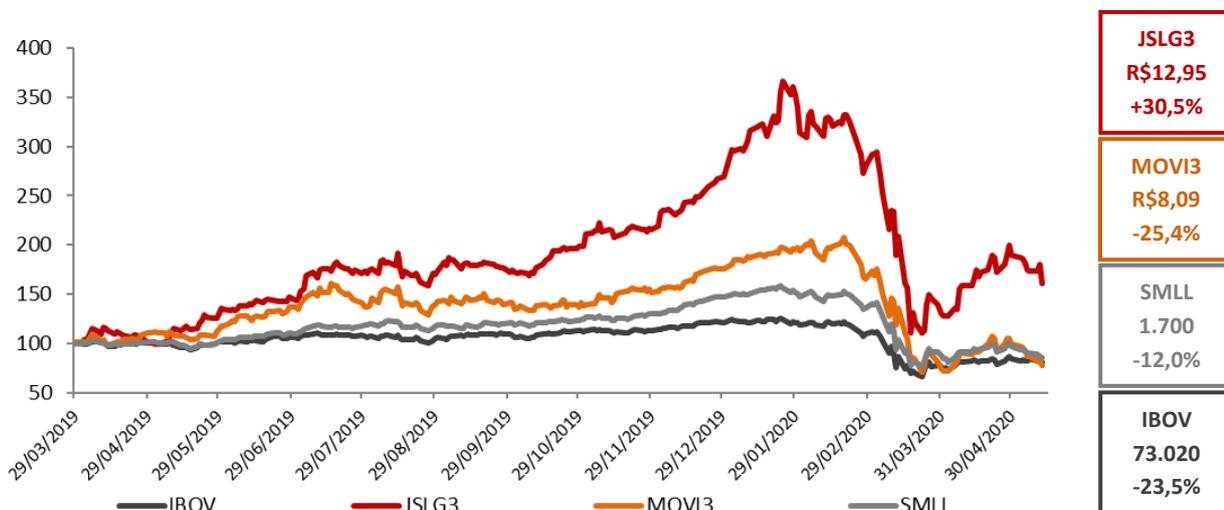
XI. Mercado de Capitais

Performance das ações

A JSL está listada no Novo Mercado da B3 e suas ações fazem parte dos índices IG CX (Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada), IGC-NM (Índice de Governança Corporativa - Novo Mercado), ITAG (Índice de Ações com Tag Along Diferenciado), SMLL (Índice Small Caps), elaborados e divulgados pela B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), bem como no MSCI Global Small Cap Index.

No dia 31 de março de 2019 as ações JSLG3 estavam cotadas a R\$12,95, uma valorização de 30,5% quando comparadas a 31 de março de 2019. Nesta data, a Companhia possuía um total de 206.840.509 ações, incluindo saldo de 41.794 ações em tesouraria.

Comparativo de Desempenho JSLG3 e MOVI3 x IBOV e SMLL11 (de 31/03/2019 até 31/03/2020 – Base 100)



Liquidez das ações

(média móvel do volume financeiro negociado nos últimos 22 pregões - data-base 13/05/2020 - R\$ milhões)



JSL S.A.
Balancos patrimoniais
Em 31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019
Em milhares de reais

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	327.542	125.353	580.587	591.815
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	7	1.105.669	996.067	5.935.255	5.182.010
Instrumentos financeiros derivativos	5.5	30.059	32.233	30.059	32.233
Contas a receber	8	624.566	643.042	1.591.864	1.775.137
Estoques	9	27.579	28.120	308.243	306.037
Ativo imobilizado disponibilizado para venda	10	67.386	107.018	633.575	541.188
Tributos a recuperar	11	61.483	50.689	122.991	155.284
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		89.218	75.858	217.937	147.266
Despesas antecipadas		21.466	13.323	140.324	42.874
Dividendos a receber	26.5	21.297	33.939	-	-
Adiantamentos a terceiros		38.949	37.396	70.840	82.420
Outros créditos		56.781	51.068	49.156	54.568
		2.471.995	2.194.106	9.680.831	8.910.832
Não circulante					
Realizável a longo prazo					
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	7	-	-	799	655
Instrumentos financeiros derivativos	5.5	838.470	622.352	863.703	638.400
Contas a receber	8	16.899	16.787	88.113	88.321
Tributos a recuperar	11	44.779	63.803	127.981	138.466
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		20.494	20.494	34.929	34.929
Depósitos judiciais	24	45.548	46.360	80.034	76.353
Imposto de renda e contribuição social diferidos	25.1	-	-	153.507	138.431
Partes relacionadas	26	630.426	713.635	11	-
Outros créditos		21.549	11.212	95.873	82.391
		1.618.165	1.494.643	1.444.950	1.197.946
Investimentos	12	2.528.667	2.542.201	6.518	6.716
Imobilizado	13	1.603.279	1.466.272	9.877.706	9.615.005
Intangível	14	256.507	255.519	546.880	537.735
		6.006.618	5.758.635	11.876.054	11.357.402
Total do ativo		8.478.613	7.952.741	21.556.885	20.268.234

JSL S.A.
Balancos patrimoniais
Em 31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019
Em milhares de reais

Passivo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Circulante					
Fornecedores	15	111.683	71.765	1.758.676	1.691.713
<i>Floor plan</i>	16	-	-	101.998	106.735
Risco sacado a pagar - montadoras	17	930	-	106.832	12.051
Empréstimos e financiamentos	18	237.528	247.139	814.763	1.171.988
Debêntures	19	518.227	505.025	750.882	694.901
Arrendamento mercantil a pagar	20	51.163	54.547	170.562	140.850
Arrendamento por direito de uso	21	22.862	25.041	107.024	113.869
Cessão de direitos creditórios	22	-	-	6.043	6.043
Obrigações sociais e trabalhistas	23	126.361	124.853	238.413	231.374
Imposto de renda e contribuição social a recolher		23.860	-	62.759	3.094
Tributos a recolher		32.822	39.107	63.886	83.162
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar		11.490	45.118	29.002	70.587
Adiantamentos de clientes		12.422	6.923	151.485	175.700
Partes relacionadas	26.1	-	-	1.086	3.056
Outras contas a pagar		53.023	34.245	191.914	173.845
		1.202.371	1.153.763	4.555.325	4.678.968
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	18	3.739.950	3.206.945	8.731.670	7.050.051
Debêntures	19	1.707.473	1.740.531	4.583.035	4.676.855
Arrendamento mercantil a pagar	20	56.680	61.851	265.391	260.762
Arrendamento por direito de uso	21	148.234	130.636	415.856	403.831
Cessão de direitos creditórios	22	-	-	10.575	12.085
Tributos a recolher		841	841	1.072	1.095
Provisão para demandas judiciais e administrativas	24	46.065	47.859	66.702	67.829
Imposto de renda e contribuição social diferidos	25.1	96.346	151.401	453.876	574.120
Outras contas a pagar		156.413	111.869	170.702	162.675
		5.952.002	5.451.933	14.698.879	13.209.303
Total do passivo		7.154.373	6.605.696	19.254.204	17.888.271
Patrimônio líquido					
Capital social	27.1	696.499	695.069	696.499	695.069
Reservas de capital	27.2	58.914	50.951	58.914	50.951
Ações em tesouraria	27.3	(460)	(460)	(460)	(460)
Reservas de lucros		159.121	159.121	159.121	159.121
Prejuízo acumulado no período		(42.896)	-	(42.896)	-
Outros resultados abrangentes		170.104	158.635	170.104	158.635
Outros ajustes patrimoniais reflexos de controladas		(3.802)	(3.031)	(3.802)	(3.031)
Ajustes de avaliação patrimonial		286.760	286.760	286.760	286.760
Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores		1.324.240	1.347.045	1.324.240	1.347.045
Participação de não controladores		-	-	978.441	1.032.918
Total do patrimônio líquido		1.324.240	1.347.045	2.302.681	2.379.963
Total do passivo e patrimônio líquido		8.478.613	7.952.741	21.556.885	20.268.234

JSL S.A.**Demonstrações dos resultados****Períodos findos em 31 de março de 2020 e 2019****Em milhares de reais, exceto o (prejuízo) lucro por ação**

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Receita líquida de venda, locação, prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados	29	672.231	770.110	2.356.893	2.211.784
Custo de venda, locação e prestação de serviços	30	(570.350)	(597.456)	(1.234.077)	(1.184.368)
Custo de venda de ativos desmobilizados	30	(38.036)	(67.889)	(606.925)	(548.559)
Total do custo de venda, locação, prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados		(608.386)	(665.345)	(1.841.002)	(1.732.927)
Lucro bruto		63.845	104.765	515.891	478.857
Despesas comerciais	30	(3.989)	(5.057)	(85.461)	(55.806)
Despesas administrativas	30	(32.310)	(24.414)	(138.729)	(148.145)
(Provisão) reversão de perdas esperadas (" <i>impairment</i> ") de contas a receber	1.2.c (ii)	(1.401)	5.735	(62.917)	(5.753)
Provisão para perdas de valor recuperável (" <i>impairment</i> ") de ativos não financeiros	1.2.c (iii)	-	-	(195.394)	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	30	20.212	(73)	6.988	(1.053)
Resultado de equivalência patrimonial	12	(24.324)	68.789	(71)	(362)
Lucro operacional antes das receitas, despesas financeiras e impostos		22.033	149.745	40.307	267.738
Receitas financeiras	31	28.582	36.576	202.508	111.263
Despesas financeiras	31	(93.800)	(141.191)	(372.691)	(291.341)
(Prejuízo) lucro antes do imposto de renda e contribuição social		(43.185)	45.130	(129.876)	87.660
Imposto de renda e contribuição social - corrente	25.3	(84.113)	(1.764)	(125.772)	(21.334)
Imposto de renda e contribuição social - diferido	25.3	92.363	4.562	169.371	(5.566)
Total do imposto de renda e da contribuição social		8.250	2.798	43.599	(26.900)
(Prejuízo) lucro líquido do período		(34.935)	47.928	(86.277)	60.760
Atribuído aos:					
Acionistas controladores		(34.935)	47.928	(34.935)	47.928
Acionistas não controladores		-	-	(51.342)	12.832
(=) (Prejuízo) lucro básico por ação (em R\$)	32.1	-	-	(0,1689)	0,2371
(=) (Prejuízo) lucro diluído por ação (em R\$)	32.2	-	-	(0,1689)	0,2280

JSL S.A.
Demonstrações dos resultados abrangentes
Períodos findos em 31 de março de 2020 e 2019
Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
(Prejuízo) lucro líquido do período	(34.935)	47.928	(86.277)	60.760
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado:				
Ganhos (perdas) sobre <i>hedge</i> de fluxo de caixa	109.730	(1.307)	104.329	(1.307)
(Perdas) ganhos sobre <i>hedge</i> de fluxo de caixa em controladas	(3.297)	939	-	939
Imposto de renda e contribuição social sobre <i>hedge</i> de fluxo de caixa	(37.308)	125	(37.308)	125
(Perdas) ganhos não realizados sobre instrumentos de aplicações financeiras mensurados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes	(57.656)	23.866	(57.656)	23.866
Total de outros resultados abrangentes	11.469	23.623	9.365	23.623
Resultado abrangente do período	(23.466)	71.551	(76.912)	84.383
Atribuível aos:				
Acionistas controladores	(23.466)	71.551	(23.466)	71.551
Acionistas não controladores	-	-	(53.446)	12.832

JSL S.A.
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido consolidado
Períodos findos em 31 de março de 2020 e 2019
Em milhares de reais

Nota	Capital social	Reservas de capital		Reservas de lucros				Lucro (prejuízos) acumulados	Outros resultados abrangentes			Outros ajustes patrimoniais reflexos de controladas	Ajustes de avaliação patrimonial	Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores	Participação dos não controladores	Patrimônio líquido total
		Transações com pagamentos baseados em ações	Reserva de subvenções governamentais	Ações em tesouraria	Retenção de lucros	Reserva de investimentos	Reserva legal		Reserva de hedge	Perdas não realizadas sobre aplicações disponíveis para venda	Total de outros resultados abrangentes					
Saldos em 31 de dezembro de 2018	681.202	22.858	10.873	(103.925)	15.192	-	2.649	-	27.418	(35.691)	(8.273)	-	132.569	753.145	495.354	1.248.499
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	47.928	-	-	-	-	-	47.928	12.832	60.760
Outros resultados abrangentes do período, líquido de impostos	-	-	-	-	-	-	-	-	(243)	23.866	23.623	-	-	23.623	-	23.623
Total resultados abrangentes do período, líquido de impostos	-	-	-	-	-	-	-	47.928	(243)	23.866	23.623	-	-	71.551	12.832	84.383
Remuneração com base em ações	27.2 (a)	222	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	222	-	222
Ganhos patrimoniais na participação de controladas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(647)	(647)	-	(647)
Subvenções governamentais	-	-	9.006	-	-	-	-	(9.006)	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio destinados para distribuição	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5.982)	(5.982)
Saldos em 31 de março de 2019	681.202	23.080	19.879	(103.925)	15.192	-	2.649	38.922	27.175	(11.825)	15.350	-	131.922	824.271	502.204	1.326.475
Saldos em 31 de dezembro de 2019	695.069	19.387	31.564	(460)	15.192	129.985	13.944	-	135.527	23.108	158.635	(3.031)	286.760	1.347.045	1.032.918	2.379.963
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	(34.935)	-	-	-	-	-	(34.935)	(51.342)	(86.277)
Outros resultados abrangentes do período, líquido de impostos	-	-	-	-	-	-	-	-	69.125	(57.656)	11.469	-	-	11.469	(2.104)	9.365
Total resultados abrangentes do período, líquido de impostos	-	-	-	-	-	-	-	(34.935)	69.125	(57.656)	11.469	-	-	(23.466)	(53.446)	(76.912)
Transações com pagamentos baseados em ações	27.2 (a)	392	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	392	194	586
Recompra de ações	27.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.225)	(1.225)
Perdas patrimoniais na participação de controladas, líquido de impostos	-	-	-	-	-	-	-	(390)	-	-	-	(771)	-	(1.161)	-	(1.161)
Subvenções governamentais	27.2 (b)	-	7.571	-	-	-	-	(7.571)	-	-	-	-	-	-	-	-
Aporte de capital	27.1	1.430	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.430	-	1.430
Saldos em 31 de março de 2020	696.499	19.779	39.135	(460)	15.192	129.985	13.944	(42.896)	204.652	(34.548)	170.104	(3.802)	286.760	1.324.240	978.441	2.302.681

JSL S.A.
Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto
Períodos findos em 31 de março de 2020 e 2019
Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
(Prejuízo) lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	(43.185)	45.130	(129.876)	87.660
Ajuste para:				
Resultado de equivalência patrimonial (nota 12)	24.324	(68.789)	71	362
Depreciação e amortização (notas 12.1, 13 e 14)	59.400	54.686	275.681	206.836
Provisão para perdas de valor recuperável ("impairment") de ativos não financeiros (nota 30)	-	-	195.394	-
Custo de venda de ativos desmobilizados (nota 10)	38.036	67.889	606.925	548.559
(Reversões) provisões para perdas, baixa de outros ativos, créditos temporâneos de impostos e outros	(40.527)	(9.403)	(3.125)	17.973
Remuneração com base em ações (nota 27.2)	392	85	586	222
Ganhos com valor justo de instrumentos financeiros derivativos (nota 31)	(541.861)	(43.796)	(1.220.940)	(48.928)
Juros e variações monetárias sobre empréstimos e financiamentos, arrendamento mercantil a pagar, arrendamento por direito de uso, debêntures e risco sacado a pagar - montadoras (nota 31)	632.742	164.079	1.553.884	289.113
	129.321	209.881	1.278.600	1.101.797
Variações no capital circulante líquido operacional				
Contas a receber	16.963	(85.167)	120.564	(228.364)
Estoques	(64)	1.156	20.686	10.739
Fornecedores e <i>Floor plan</i>	18.198	8.732	52.703	30.292
Obrigações trabalhistas, tributos a recolher e tributos a recuperar	31.331	(6.709)	95.287	(175)
Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes	71.108	(76.815)	(105.586)	(70.279)
Variações no capital circulante líquido operacional	137.536	(158.803)	183.654	(257.787)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(68.576)	-	(102.614)	(18.712)
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos, arrendamento mercantil a pagar, arrendamento por direito de uso, debêntures e risco sacado a pagar - montadoras	(96.507)	(127.790)	(303.663)	(285.131)
Compra de ativo imobilizado operacional para locação (nota 33)	(129.631)	(82.270)	(1.245.249)	(794.121)
Caixa utilizado nas atividades operacionais antes dos investimentos em títulos, valores imobiliários e aplicações financeiras	(27.857)	(158.982)	(189.272)	(253.954)
Investimento em títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	(109.602)	353.380	(813.149)	211.861
Caixa (utilizado nas) gerado pelas atividades operacionais	(137.459)	194.398	(1.002.421)	(42.093)
Fluxo de caixa das atividades de investimentos				
Aporte de capital em controladas	(16.823)	(31.430)	-	-
Adições ao ativo imobilizado para investimento e intangível	(10.277)	(4.339)	(49.960)	(29.118)
Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos	12.642	1.934	-	-
Caixa utilizado nas atividades de investimento	(14.458)	(33.835)	(49.960)	(29.118)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos				
Recompra de ações para tesouraria	-	-	(1.225)	-
Pagamento de parcelamento de aquisição de empresas	-	(193)	-	(21.710)
Pagamento cessão de direitos creditórios	-	-	(1.510)	-
Captação de empréstimos e financiamentos e debêntures	22.282	2.997	534.065	720.682
Amortização de empréstimos e financiamentos, arrendamento mercantil a pagar, arrendamento por direito de uso, debêntures e risco sacado a pagar - montadoras	(70.328)	(380.489)	(554.267)	(964.603)
Resultado recebido de derivativos	434.350	15.013	1.104.245	14.332
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	(33.628)	-	(41.585)	-
Aumento de capital	1.430	-	1.430	-
Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades de financiamento	354.106	(362.672)	1.041.153	(251.299)
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	202.189	(202.109)	(11.228)	(322.510)
Caixa e equivalentes de caixa				
No início do exercício	125.353	277.290	591.815	690.324
No final do período	327.542	75.181	580.587	367.814
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	202.189	(202.109)	(11.228)	(322.510)
Variações patrimoniais que não afetaram o caixa				
Captação de arrendamento mercantil a pagar, Finame para aquisição de imobilizado e risco sacado a pagar - montadoras	(1.095)	(34.758)	(156.543)	(109.341)
Adoção inicial CPC 06 (R2) / IFRS 16 - Arrendamentos	-	(179.387)	-	(516.668)

JSL S.A.
Demonstrações do valor adicionado
Períodos findos em 31 de março de 2020 e 2019
Em milhares de reais

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Venda, locação, prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados	29	806.126	927.691	2.625.024	2.520.643
(Provisão) reversão de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	8.1	(1.401)	5.735	(62.917)	(5.753)
Outras receitas operacionais	30	31.603	9.432	27.254	32.945
		836.328	942.858	2.589.361	2.547.835
Insumos adquiridos de terceiros					
Custos das vendas e prestação de serviços		(485.434)	(455.619)	(1.546.246)	(1.340.428)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(6.734)	(26.202)	(36.301)	(149.263)
		(492.168)	(481.821)	(1.582.547)	(1.489.691)
Valor adicionado bruto		344.160	461.037	1.006.814	1.058.144
Retenções					
Depreciação e amortização	30	(59.400)	(54.686)	(275.681)	(206.836)
Provisão para perdas de valor recuperável ("impairment") de ativos não financeiros	1.2.c (iii)	-	-	(195.394)	-
		284.760	406.351	535.739	851.308
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia					
Valor adicionado recebido em transferência					
Resultado de equivalência patrimonial	12.1	(24.324)	68.789	(71)	(362)
Receitas financeiras	31	28.582	36.576	202.508	111.263
		4.258	105.365	202.437	110.901
Valor adicionado total a distribuir		289.018	511.716	738.176	962.209
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal e encargos	30	199.382	211.287	367.227	387.029
Federais		6.202	45.614	33.747	107.769
Estaduais		13.963	43.299	34.948	81.164
Municipais		4.322	15.985	6.861	22.946
Juros e despesas bancárias	31	93.800	141.191	372.691	291.341
Aluguéis	30	6.284	6.412	8.979	11.200
(Prejuízo) lucro retido do período		(34.935)	47.928	(86.277)	60.760
		289.018	511.716	738.176	962.209

1. Contexto operacional

A JSL S.A., (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto com sede social na Rua Doutor Renato Paes de Barros nº 1.017, 9º. Andar - Itaim Bibi - São Paulo, tendo suas ações negociadas na B3 (Brasil, Bolsa e Balcão) pela denominação (*ticker*) JSLG3, e controlada pela Simpar S.A. A Companhia também negocia certificados de depósito de ações no mercado de balcão (OTC) dos Estados Unidos da América (EUA), visando facilitar a compra, manutenção e venda de ações por investidores norte-americanos.

A Companhia e suas controladas (em conjunto denominadas “Grupo” ou “Grupo JSL”) operam em seis segmentos de negócios:

- (i) JSL Logística: Transporte rodoviário de cargas e logística dedicada de cargas rodoviárias, logística de *commodities*, logística interna, distribuição urbana, serviços de armazenagem e fretamento;
- (ii) Movida: Locação de veículos leves no varejo por meio de lojas da marca Movida, gestão e terceirização de veículos leves para o setor privado e revenda de veículos substituídos para a renovação das respectivas frotas por meio da marca Movida Seminovos;
- (iii) Vamos: Locação e gestão de frotas de caminhões, máquinas e equipamentos, comercialização de caminhões, máquinas e equipamentos novos e seminovos, peças, acessórios, bem como prestação de serviços de manutenção mecânica, funilaria e pintura;
- (iv) CS Brasil: Gestão e terceirização de frotas de veículos leves e pesados ao setor público, transporte municipal de passageiros e limpeza urbana;
- (v) Original Concessionárias: comercialização de veículos leves, novos e seminovos, peças, máquinas e acessórios, prestação de serviços de mecânica, funilaria e pintura, e corretagem na venda de seguros automotivos;
- (vi) BBC: serviços financeiros de arrendamento mercantil de veículos e equipamentos definidas na Lei 6.099/74, e emissão e administração de cartões.

O Grupo conta ainda com entidades situadas no exterior utilizadas como veículos de captação de recursos financeiros pela emissão de *Senior Notes (Bonds)*, outras entidades jurídicas com operações não relevantes não alocadas em nenhum dos segmentos, além das atividades de participações societárias e gestão do Grupo JSL. Essas atividades estão alocadas na nota explicativa 4. Informações por Segmento, como Holding e demais atividades.

JSL S.A.**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1.1 Relação de participação em entidades controladas e coligadas

As participações percentuais da Companhia em suas controladas e coligadas nas datas dos balanços são as seguintes:

Razão social	País sede	Segmento	31/03/2020		31/12/2019	
			Direta %	Indireta %	Direta %	Indireta %
Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda. ("Agrolog Transportadoras") (i)	Brasil	JSL Logística	99,80	0,20	99,80	0,20
Medlogística Prestação de Serviços de Logística S.A. ("Medlogística")	Brasil	JSL Logística	99,99	0,01	99,99	0,01
Quick Armazéns Gerais - Eireli - ME ("Quick Armazéns")	Brasil	JSL Logística	99,99	0,01	99,99	0,01
Quick Logística Ltda. ("Quick Logística")	Brasil	JSL Logística	99,99	0,01	99,99	0,01
Riograndense Navegação Ltda. ("Riograndense") (i)	Brasil	JSL Logística	99,99	0,01	99,99	0,01
Sinal Serviços de Integração Industrial Ltda ("Sinal Serviços") (i)	Brasil	JSL Logística	99,99	0,01	99,99	0,01
Yolanda Logística Armazém Transportes e Serviços Gerais Ltda. ("Yolanda")	Brasil	JSL Logística	99,99	0,01	99,99	0,01
Movida Participações S.A. ("Movida Participações")	Brasil	Movida	55,11	-	55,11	-
Movida Locação de Veículos Premium Ltda. ("Movida Premium")	Brasil	Movida	-	55,11	-	55,11
Movida Locação de Veículos S.A. ("Movida Locação")	Brasil	Movida	-	55,11	-	55,11
Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A. ("Vamos")	Brasil	Vamos	99,99	0,01	99,99	0,01
Vamos Máquinas S.A. ("Vamos Máquinas")	Brasil	Vamos	-	100,00	-	100,00
Vamos Seminovos S.A ("Vamos Seminovos")	Brasil	Vamos	-	100,00	-	100,00
Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela Ltda. ("Vamos Linha Amarela")	Brasil	Vamos	-	100,00	-	100,00
Borgato Serviços Agrícolas S.A. ("Borgato Serviços")	Brasil	Vamos	-	100,00	-	100,00
Transrio Caminhões, Ônibus, Máquinas e Motores Ltda. ("Transrio")	Brasil	Vamos	-	100,00	-	100,00
CS Brasil Participações e Locações Ltda. ("CS Brasil Participações")	Brasil	CS Brasil	99,99	0,01	99,99	0,01
CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda. ("CS Brasil Transportes")	Brasil	CS Brasil	-	99,99	-	99,99
CS Brasil Frotas Ltda. ("CS Brasil Frotas")	Brasil	CS Brasil	-	99,99	-	99,99
BRT Sorocaba Concessionárias	Brasil	CS Brasil	-	49,25	-	49,25
Consórcio Sorocaba (ii)	Brasil	CS Brasil	-	50,00	-	50,00
Mogipasses Comércio de Bilhetes Eletrônicos Ltda. ("Mogipasses")	Brasil	CS Brasil	99,99	0,01	99,99	0,01
Mogi Mob Transporte de Passageiros Ltda. ("Mogi Mob")	Brasil	CS Brasil	99,99	0,01	99,99	0,01
TPG Transporte de Passageiros Ltda. ("TPG Transporte")	Brasil	CS Brasil	99,99	0,01	99,99	0,01
Avante Veículos Ltda. ("Avante Veículos")	Brasil	Original Concessionárias	99,99	0,01	99,99	0,01
JSL Corretora e Administradora de Seguros Ltda. ("JSL Corretora")	Brasil	Original Concessionárias	99,99	0,01	99,99	0,01
Original Distribuidora de Peças e Acessórios Ltda. ("Original Distribuidora")	Brasil	Original Concessionárias	99,99	0,01	99,99	0,01
Original Veículos Ltda. ("Original Veículos")	Brasil	Original Concessionárias	99,99	0,01	99,99	0,01
Ponto Veículos Ltda. ("Ponto Veículos")	Brasil	Original Concessionárias	99,99	0,01	99,99	0,01
JSL Arrendamento Mercantil S.A. ("JSL Arrendamento")	Brasil	BBC	-	100,00	-	100,00
JSL Holding Financeira Ltda. ("JSL Holding")	Brasil	BBC	100,00	-	100,00	-
BBC Pagamentos Ltda. ("BBC Pagamentos")	Brasil	Holding e demais	99,99	0,01	99,99	0,01
JSL Empreendimentos Imobiliários Ltda. ("JSL Empreendimentos")	Brasil	Holding e demais	99,99	0,01	99,99	0,01
JSL Europe	Luxemburgo	Holding e demais	100,00	-	100,00	-
JSL Finance S.a.r. ("JSL Finance")	Luxemburgo	Holding e demais	100,00	-	100,00	-

(i) Empresa em fase pré-operacional ou dormente.

(ii) A controlada indireta CS Brasil Transportes consolida proporcionalmente em seu balanço sua parcela de 50% contribuída no Consórcio Sorocaba.

1.2 Situação da COVID-19

Em 30 de janeiro de 2020, a Organização Mundial da Saúde (OMS) declarou estado de emergência global em razão da disseminação da COVID-19. Em 11 de março de 2020, ela declarou a COVID-19 como um surto pandêmico. Durante o mês de março de 2020, as autoridades governamentais de várias jurisdições impuseram confinamentos ou outras restrições para conter o vírus e diversas empresas suspenderam ou reduziram suas operações. O impacto final na economia global e nos mercados financeiros ainda é incerto, mas espera-se que seja significativo.

No Brasil, principal mercado onde o Grupo JSL opera, as medidas de restrições contaram com fechamento de parte do comércio e serviços considerados não essenciais. A extensão total do impacto ainda não pode ser medida com precisão, dada as incertezas causadas pelo estágio atual de disseminação do vírus que encontra-se em elevação, e pelas indefinições das ações que os governos municipais, estaduais e federal poderão tomar.

A Administração do Grupo JSL instituiu um comitê multidisciplinar de gerenciamento de crise específico para tratar do tema da COVID-19 e, por meio desse comitê, está monitorando em bases diárias a evolução da crise instalada, aplicando ações alinhadas com as diretrizes da OMS, destacando os seguintes aspectos:

a. Cuidado com os colaboradores

Adoção de teletrabalho (*home office*) para parte dos colaboradores, inclusive pessoas acima de 60 anos e outras que sejam consideradas como grupo de risco, horários flexíveis de entrada e saída dos colaboradores nas dependências das empresas do Grupo JSL; adaptação das instalações físicas para dispor de mais espaço entre as pessoas e facilitação da circulação; disponibilização de veículos para os colaboradores que deixem de utilizar transporte público; férias coletivas e utilização de banco de horas; e introdução de rotinas massivas de limpeza, esterilização e sanitização de mobiliários e instalações prediais.

b. Apoio à sociedade

Disponibilização de sua estrutura e operações em apoio às comunidades onde estão instaladas, principalmente pela doação de produtos essenciais e básicos para as famílias, e serviços de logística para circulação e entrega de doações recebidas por instituições governamentais.

c. Impactos econômico-financeiros

A maior parte das atividades do Grupo JSL é considerada essencial, que, portanto, sendo mantidas operando, como por exemplo transporte rodoviário de cargas, distribuição urbana, locação de veículos, terceirização de frotas de veículos leves e pesados utilizados na prestação de serviços essenciais, como agronegócios, serviços básicos e instituições governamentais.

O Grupo JSL possui uma sólida condição financeira suficiente para o atravessamento da crise instalada, citando principalmente as seguintes circunstâncias:

(i) Situação econômica e financeira

- Liquidez corrente positiva, isto é, ativo circulante maior que o passivo circulante em 2,0 vezes na Controladora e 2,1 vezes no Consolidado, e indicador de liquidez seca também positivo, isto é, saldo em caixa, equivalentes de caixa, títulos, valores mobiliários, aplicações financeiras e instrumentos derivativos de curto prazo maior que o passivo circulante em 1,2 vezes na Controladora e 1,4 vezes no Consolidado.
- A maior parte dos serviços prestados pelo Grupo JSL, principalmente nos segmentos de logística e terceirização de frotas, é mantida por contratos de longo prazo, assegurando mais de 60% da receita do Grupo JSL.

- Implementação de programas de redução de gastos para adequar a estrutura de custos de acordo com as variações na receita e em sua geração de caixa, com acompanhamento diário.

(ii) Análises de recuperação (“*impairment*”) de ativos financeiros

A Companhia e suas controladas efetuaram revisão de seus ativos financeiros, incluindo as contas a receber, para avaliar a necessidade de constituir provisões adicionais de recuperação (“*impairment*”). Essa análise foi conduzida considerando a situação de risco de crédito e inadimplência corrente conhecidas até o momento. Para ativos financeiros mantidos com instituições financeiras, as marcações a mercado foram realizadas e os impactos reconhecidos no resultado.

Para as contas a receber, como resultado das análises, não foi identificada necessidade de constituir provisões adicionais nas operações incluídas nos segmentos JSL Logística, CS Brasil, Vamos, Original e BBC. Para a Movida, foi constituída provisão adicional de perdas esperadas (“*impairment*”) de R\$ 50.304, totalizando a despesa do período de três meses findo em 31 de março de 2020 em R\$ 62.917 no Consolidado (R\$ 5.753 em 31 de março de 2019), conforme apresentado na nota explicativa 8.1.

(iii) Análises de recuperação (“*impairment*”) de ativos não financeiros

A Companhia e suas controladas fizeram análise de seus ativos não financeiros, que são concentrados em estoques, ativo imobilizado disponibilizado para venda, ativo imobilizado e ativo intangível.

Como resultado, não foi identificada necessidade de constituição de provisão para nenhum dos ativos relacionados, exceto para o segmento Movida que registrou provisão para recuperação (*impairment*) de ativos conforme abaixo:

	Valor
Ativo imobilizado disponibilizado para venda	(97.854)
Ativo imobilizado	(97.540)
Total de provisão registrada	(195.394)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	66.434
Impacto líquido no resultado do período	<u>128.960</u>

As premissas utilizadas nas respectivas análises estão descritas nas notas explicativas 10 - Ativo imobilizado disponibilizado para venda, 13.2 - Ativo imobilizado e 14.1 Ativo intangível.

(iv) Análise de recuperação de imposto de renda e contribuição social diferidos

A Companhia e suas controladas atualizaram seus estudos de recuperação de imposto de renda e contribuição social diferidos, considerando os impactos possíveis de medir e previsões futuras com os indicadores conhecidos até o momento. Baseado nessas análises não foi necessário desreconhecer ou contabilizar provisões sobre os saldos contabilizados em 31 de março de 2020.

(v) Concessões anunciadas pelos governos municipais, estaduais e federal

Os governos municipais, estaduais e federal anunciaram diversas medidas de combate aos impactos negativos da COVID-19. Principalmente o governo federal, emitiu medidas provisórias, decretos e leis concedendo descontos e prorrogações de pagamentos de impostos e contribuições sociais. A Companhia e suas controladas aderiram parcialmente a esses programas, de modo que estão pagando normalmente parte dos tributos e parte de algumas contribuições serão pagas de acordo com o cronograma especial estabelecido pelo governo. Todos os efeitos contábeis relacionados estão refletidos adequadamente nas informações contábeis intermediárias como tributos a recolher e despesas respectivas no resultado de três meses findo em 31 de março de 2020.

A Administração do Grupo JSL continua permanentemente avaliando as evoluções da crise, e ainda considera: (i) o estágio de disseminação do vírus em evolução no Brasil (ii) trata-se de um evento novo, sem precedentes, nunca visto na história contemporânea mundial; (iii) todos os governos estaduais,

municipais e federal ainda continuam anunciando ações de combate, o que torna incerto quantas medidas serão adotadas e a extensão das mesmas; (iv) a instabilidade causada nos mercados financeiros e de capitais, que ainda não pode ser seguramente medida, visto o grau de volatilidade causada por um cenário de *stress*.

Por isso, avalia que eventuais ajustes poderão ser necessários no futuro para endereçamento de impactos que poderão vir a ocorrer. Vide nota explicativa 34.1 referente aos efeitos subsequentes da COVID-19 até emissão destas informações trimestrais.

A Administração do Grupo JSL está trabalhando com foco para superar todas as dificuldades temporárias tendo sempre como prioridade a segurança de seus colaboradores, o atendimento dos seus clientes, e a manutenção de sua saúde financeira e resultados.

2. Base de preparação e apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

2.1 Declaração de conformidade (com relação ao Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e às normas International Financial Reporting Standards - IFRS)

As informações contábeis, intermediárias, foram preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - "Demonstração Intermediária" e com a IAS 34 - "*Interim Financial Reporting*" emitido pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB") e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

Estas informações contábeis intermediárias contêm notas explicativas selecionadas com as informações societárias relevantes e materiais que permitem o entendimento das mudanças ocorridas na posição financeira e performance do Grupo JSL desde as suas últimas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas. Portanto, estas informações contábeis intermediárias devem ser lidas juntamente com as demonstrações financeiras da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2019.

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente essas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

Estas informações contábeis intermediárias foram aprovadas e autorizadas para emissão pela Diretoria em 14 de maio de 2020.

2.2 Demonstração do valor adicionado ("DVA")

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às Companhias Abertas.

As normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS") não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência pelas "IFRS", essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.

2.3 Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas informações contábeis intermediárias, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis do Grupo e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua, e alterações são reconhecidas prospectivamente.

Os julgamentos significativos realizados pela Administração durante a aplicação das políticas contábeis do Grupo e as informações sobre as incertezas relacionadas as premissas e estimativas que possuem risco significativo de resultar em um ajuste material são as mesmas das divulgadas nas últimas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas, publicadas em 30 de março de 2020.

3. Mudanças nas principais políticas contábeis

Na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, a Administração do Grupo considerou, quando aplicável, novas revisões e interpretações às IFRSs e aos pronunciamentos técnicos, emitidos pelo IASB e pelo CPC, respectivamente, que entraram obrigatoriamente em vigor em 1º de janeiro de 2020.

A posição patrimonial e financeira da Companhia de 31 de dezembro de 2019, bem como o resultado do período de três meses findo em 31 de março de 2019, apresentadas de forma comparativa, já incluem os efeitos da adoção inicial do CPC 06(R2)/IFRS 16 utilizando a abordagem retrospectiva modificada, na qual o efeito cumulativo da aplicação inicial foi reconhecido no saldo de abertura dos lucros acumulados em 1º de janeiro de 2019.

Detalhes sobre as mudanças nas políticas contábeis e os efeitos da adoção do CPC 06 (R2) / IFRS 16 – Arrendamentos no balanço patrimonial de abertura em 1º de janeiro de 2019 estão divulgados na última demonstração financeira anual da Companhia.

JSL S.A.**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

4. Informações por segmento

As informações por segmento estão sendo apresentadas em relação aos negócios do Grupo que foram identificados com base na estrutura de gerenciamento e nas informações gerenciais internas utilizadas pelos principais tomadores de decisão do Grupo, e estão descritos na nota explicativa 1.

Os resultados por segmento, assim como os ativos e os passivos, consideram os itens diretamente atribuíveis ao segmento, assim como aqueles que possam ser alocados em bases razoáveis.

Não há cliente que tenha contribuído com mais de 10% da receita operacional líquida para os períodos findos em 31 de março de 2020 e 2019.

As informações por segmento para os períodos findos em 31 de março de 2020 e 2019, estão apresentadas a seguir:

	31/03/2020								
	JSL Logística	Movida	Vamos	CS Brasil	Original Concessi onárias	BBC	Holding e demais	Eliminações (i)	Consolidado
Receita líquida de prestação de serviços e de venda de ativos desmobilizados	693.778	1.011.166	295.512	211.810	180.671	11.549	-	(47.594)	2.356.893
(-) Custo de venda, locação e prestação de serviços	(587.979)	(233.877)	(141.667)	(119.413)	(150.430)	(3.295)	-	2.584	(1.234.077)
(-) Custo de venda de ativos desmobilizados	(37.986)	(525.065)	(44.408)	(40.070)	(1.469)	-	-	42.073	(606.925)
(=) Lucro bruto	67.813	252.224	109.437	52.327	28.772	8.254	-	(2.936)	515.891
Despesas comerciais	(3.994)	(58.200)	(13.782)	(879)	(9.385)	(182)	(13)	974	(85.461)
Despesas administrativas	(31.874)	(53.293)	(20.860)	(8.694)	(17.357)	(2.634)	(4.017)	-	(138.729)
(Provisão) reversão de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	(3.670)	(57.368)	(88)	(1.014)	727	(1.504)	-	-	(62.917)
Provisão para perdas de valor recuperável ("impairment") de ativos não financeiros	-	(195.394)	-	-	-	-	-	-	(195.394)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	20.995	(15.783)	4.965	(3)	(441)	138	(4.845)	1.962	6.988
Resultado na equivalência patrimonial	139	-	-	(210)	-	-	-	-	(71)
Lucro (prejuízo) operacional antes das receitas e despesas financeiras e impostos	49.409	(127.814)	79.672	41.527	2.316	4.072	(8.875)	-	40.307
Receitas financeiras									202.508
Despesas financeiras									(372.691)
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social									(129.876)
Impostos e contribuições sobre o lucro									43.599
Prejuízo do período									(86.277)
Atribuído a:									
Acionistas controladores									(34.935)
Acionistas não controladores									(51.342)
Ativos totais por segmento em 31/03/2020	3.661.867	7.290.565	3.165.360	1.979.151	347.129	251.703	8.366.123	(3.505.013)	21.556.885
Passivos totais por segmento em 31/03/2020	2.436.349	5.110.922	2.638.650	1.550.116	170.205	159.434	8.303.913	(1.115.385)	19.254.204
Depreciação e amortização em 31/03/2020	(61.004)	(107.222)	(59.088)	(41.101)	(4.166)	(181)	(2.919)	-	(275.681)

JSL S.A.**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	31/03/2019								
	JSL Logística	Movida	Vamos	CS Brasil	Original Concessi onárias	BBC	Holding e demais	Eliminações (i)	Consolidado
Receita líquida de prestação de serviços e de venda de ativos desmobilizados	754.646	812.529	273.821	201.114	186.087	8.974	-	(25.387)	2.211.784
(-) Custo de venda, locação e prestação de serviços	(616.566)	(136.801)	(149.144)	(138.434)	(154.466)	(2.845)	-	13.888	(1.184.368)
(-) Custo de venda de ativos desmobilizados	(31.674)	(463.421)	(33.780)	(27.406)	(1.744)	-	-	9.466	(548.559)
(=) Lucro bruto	106.406	212.307	90.897	35.274	29.877	6.129	-	(2.033)	478.857
Despesas comerciais	(5.055)	(41.542)	(7.195)	(790)	(2.040)	(160)	-	976	(55.806)
Despesas administrativas	(24.518)	(64.815)	(23.002)	(7.961)	(24.576)	(2.610)	(1.015)	352	(148.145)
Reversão (provisão) de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	6.078	(7.048)	(3.477)	(46)	(132)	(1.128)	-	-	(5.753)
Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas	(1.373)	272	3.778	(3.741)	(154)	19	57	89	(1.053)
Resultado na equivalência patrimonial	-	-	-	(362)	-	-	-	-	(362)
Lucro (prejuízo) operacional antes das receitas e despesas financeiras e impostos	81.538	99.174	61.001	22.374	2.975	2.250	(958)	(616)	267.738
Receitas financeiras									111.263
Despesas financeiras									(291.341)
lucro líquido antes do imposto de renda e contribuição social									87.660
Impostos e contribuições sobre o lucro									(26.900)
lucro líquido do período									60.760
Atribuído a:									
Acionistas controladores									47.928
Acionistas não controladores									12.832
Ativos totais por segmento em 31/12/2019	3.532.526	7.242.817	3.053.849	2.181.157	345.944	219.324	7.240.654	(3.548.037)	20.268.234
Passivos totais por segmento em 31/12/2019	2.349.209	4.941.818	2.563.095	1.768.619	169.263	129.042	7.059.728	(1.092.503)	17.888.271
Depreciação e amortização em 31/03/2019	(55.356)	(50.377)	(56.811)	(39.506)	(4.253)	(180)	(353)	-	(206.836)

(i) Eliminações de transações efetuadas entre os segmentos.

JSL S.A.**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

5. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

Os instrumentos financeiros utilizados pela Companhia e suas controladas são caixa e equivalentes de caixa, títulos, valores mobiliários, aplicações financeiras, instrumentos financeiros derivativos, contas a receber, partes relacionadas, outros créditos, fornecedores, *floor plan*, risco sacado a pagar - montadoras, empréstimos e financiamentos, debêntures, arrendamento mercantil a pagar, arrendamento por direito de uso, cessão de direitos creditórios, outras contas a pagar e créditos e débitos com partes relacionadas reconhecidos nas informações contábeis intermediárias. Esses instrumentos são administrados por meio de estratégias operacionais visando a liquidez, rentabilidade e minimização de riscos.

5.1 Instrumentos financeiros por categoria

Os instrumentos financeiros estão apresentados nas seguintes classificações contábeis:

	31/03/2020					Controladora 31/12/2019				
	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Valor justo de instrumentos de hedge	Ativos ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes - VJORA	Custo amortizado	Total	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Valor justo de instrumentos de hedge	Ativos ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes - VJORA	Custo amortizado	Total
Ativos, conforme balanço patrimonial										
Caixa e equivalentes de caixa	325.659	-	-	1.883	327.542	123.290	-	-	2.063	125.353
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.105.669	-	-	-	1.105.669	996.067	-	-	-	996.067
Instrumentos financeiros derivativos	50.573	817.956	-	-	868.529	63.986	590.599	-	-	654.585
Contas a receber	-	-	-	641.465	641.465	-	-	-	659.829	659.829
Partes relacionadas	-	-	-	630.426	630.426	-	-	-	713.635	713.635
Outros créditos	-	-	-	67.749	67.749	-	-	-	45.373	45.373
	1.481.901	817.956	-	1.341.523	3.641.380	1.183.343	590.599	-	1.420.900	3.194.842
Passivos, conforme balanço patrimonial										
			Passivos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total			Passivos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Fornecedores	-	-	-	111.683	111.683	-	-	-	71.765	71.765
Risco sacado a pagar - montadoras	-	-	-	930	930	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	3.977.478	3.977.478	-	-	-	3.454.084	3.454.084
Debêntures	-	-	285.562	1.940.138	2.225.700	-	-	213.811	2.031.745	2.245.556
Arrendamento mercantil a pagar	-	-	-	107.843	107.843	-	-	-	116.398	116.398
Arrendamento por direito de uso	-	-	-	171.096	171.096	-	-	-	155.677	155.677
Outras contas a pagar	-	-	-	201.962	201.962	-	-	-	111.752	111.752
			285.562	6.511.130	6.796.692			213.811	5.941.421	6.155.232

JSL S.A.
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	31/03/2020					Consolidado 31/12/2019				
	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Valor justo de instrumentos de hedge	Ativos ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes - VJORA	Custo amortizado	Total	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Valor justo de instrumentos de hedge	Ativos ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes - VJORA	Custo amortizado	Total
Ativos, conforme balanço patrimonial										
Caixa e equivalentes de caixa	570.212	-	-	10.375	580.587	579.063	-	-	12.752	591.815
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	5.092.067	-	843.987	-	5.936.054	4.464.771	-	717.894	-	5.182.665
Instrumentos financeiros derivativos	50.573	843.189	-	-	893.762	63.986	606.647	-	-	670.633
Contas a receber	-	-	-	1.679.977	1.679.977	-	-	-	1.863.458	1.863.458
Partes relacionadas	11	-	-	-	11	-	-	-	-	-
Outros créditos	-	-	-	92.754	92.754	-	-	-	53.431	53.431
	5.712.863	843.189	843.987	1.783.106	9.183.145	5.107.820	606.647	717.894	1.929.641	8.362.002
Passivos, conforme balanço patrimonial										
			Passivos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total			Passivos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Fornecedores			-	1.758.676	1.758.676			-	1.691.713	1.691.713
Floor plan			-	101.998	101.998			-	106.735	106.735
Risco sacado a pagar - montadoras			-	106.832	106.832			-	12.051	12.051
Empréstimos e financiamentos			-	9.546.433	9.546.433			-	8.222.039	8.222.039
Debêntures			285.562	5.048.355	5.333.917			213.811	5.157.945	5.371.756
Arrendamento mercantil a pagar			-	435.953	435.953			-	401.612	401.612
Arrendamento por direito de uso			-	522.880	522.880			-	517.700	517.700
Cessão de direitos creditórios			-	16.618	16.618			-	18.128	18.128
Partes relacionadas			-	1.086	1.086			-	3.056	3.056
Outras contas a pagar			-	253.735	253.735			-	162.290	162.290
			285.562	17.792.566	18.078.128			213.811	16.293.269	16.507.080

5.2 Valor justo dos ativos e passivos financeiros

A comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros do Grupo JSL, está demonstrada a seguir:

	Controladora			
	Valor contábil		Valor justo	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	327.542	125.353	327.542	125.353
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.105.669	996.067	1.105.669	996.067
Instrumentos financeiros derivativos	868.529	654.585	868.529	654.585
Contas a receber	641.465	659.829	641.465	659.829
Partes relacionadas	630.426	713.635	630.426	713.635
Outros créditos	67.749	45.373	67.749	45.373
Total	3.641.380	3.194.842	3.641.380	3.194.842
Passivos financeiros				
Fornecedores	111.683	71.765	111.683	71.765
Risco sacado a pagar - montadoras	930	-	930	-
Empréstimos e financiamentos	3.977.478	3.454.084	3.994.927	3.485.671
Debêntures	2.225.700	2.245.556	2.257.105	2.255.099
Arrendamento mercantil a pagar	107.843	116.398	107.936	116.670
Arrendamento por direito de uso	171.096	155.677	171.096	155.677
Outras contas a pagar	201.962	111.752	201.962	111.752
Total	6.796.692	6.155.232	6.845.639	6.196.634
	Consolidado			
	Valor contábil		Valor justo	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	580.587	591.815	580.587	591.815
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	5.936.054	5.182.665	5.936.054	5.182.665
Instrumentos financeiros derivativos	893.762	670.633	893.762	670.633
Contas a receber	1.679.977	1.863.458	1.679.977	1.863.458
Partes relacionadas	11	-	11	-
Outros créditos	92.754	53.431	92.754	53.431
Total	9.183.145	8.362.002	9.183.145	8.362.002
Passivos financeiros				
Fornecedores	1.758.676	1.691.713	1.758.676	1.691.713
Floor plan	101.998	106.735	101.998	106.735
Risco sacado a pagar - montadoras	106.832	12.051	106.832	12.051
Empréstimos e financiamentos	9.546.433	8.222.039	9.567.265	8.229.773
Debêntures	5.333.917	5.371.756	5.367.664	5.401.654
Arrendamento mercantil a pagar	435.953	401.612	436.267	402.082
Arrendamento por direito de uso	522.880	517.700	522.880	517.700
Cessão de direitos creditórios	16.618	18.128	16.618	18.128
Partes relacionadas	1.086	3.056	1.086	3.056
Outras contas a pagar	253.735	162.290	253.735	162.290
Total	18.078.128	16.507.080	18.133.021	16.545.182

Os valores justos de instrumentos financeiros ativos e passivos são mensurados de acordo com as categorias abaixo:

Nível 1 — Preços observados (não ajustados) para instrumentos idênticos em mercados ativos;

Nível 2 — Preços observados em mercados ativos para instrumentos similares, preços observados para instrumentos idênticos ou similares em mercados não ativos e modelos de avaliação para os quais *inputs* são observáveis; e

Nível 3 — Instrumentos cujos *inputs* significativos não são observáveis. O Grupo não possui instrumentos financeiros nesta classificação.

A tabela abaixo apresenta a classificação geral dos instrumentos financeiros ativos e passivos mensurados ao valor justo em conformidade com a hierarquia de valorização:

Curva de juros Brasil

Vértice	1M	6M	1A	2A	3A	5A	10A
Taxa (a.a.) - %	3,64	3,24	3,33	4,32	5,52	6,82	8,06

Fonte: B3 (Brasil, Bolsa e Balcão) 31/03/2020

5.3 Gerenciamento de riscos financeiros

O Grupo JSL está exposto ao risco de mercado, risco de crédito e risco de liquidez sobre seus principais ativos e passivos financeiros não derivativos, que estão descritos na nota explicativa 5. A Administração faz a gestão desses riscos com o suporte de um Comitê Financeiro e com a aprovação e avaliação do Conselho de Administração, a quem compete autorizar a realização de operações envolvendo qualquer tipo de instrumento financeiro derivativo e quaisquer contratos que gerem ativos e passivos financeiros, independentemente do mercado em que sejam negociados ou registrados, cujos valores sejam sujeitos a flutuações.

O Grupo JSL não contrata derivativos para fins especulativos, mas somente para proteger-se das variações ligadas ao risco de mercado.

a) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato, o que levaria ao prejuízo financeiro. O Grupo JSL está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais, principalmente com relação a contas a receber e de investimento, incluindo aplicações em bancos e instituições financeiras e outros instrumentos financeiros.

As classificações decorrentes de escala local ("Br") e de escala global ("G") de exposição ao risco de crédito foram extraídas de agências de *ratings* e para apresentação foi considerado o padrão de nomenclatura, como segue abaixo:

Rating em Escala Local "Br"		Rating em Escala Global "G"	
Nomenclatura	Qualidade	Nomenclatura	Qualidade
Br AAA	Prime	G AAA	Prime
Br AA+, AA, AA-	Grau de Investimento Elevado	G AA+, AA, AA-	Grau de Investimento Elevado
Br A+, A, A-	Grau de Investimento Médio Elevado	G A+, A, A-	Grau de Investimento Médio Elevado
Br BBB+, BBB, BBB-	Grau de Investimento Médio Baixo	G BBB+, BBB, BBB-	Grau de Investimento Médio Baixo
Br BB+, BB, BB-	Grau de Não Investimento Especulativo	G BB+, BB, BB-	Grau de Não Investimento Especulativo
Br B+, B, B-	Grau de Não Investimento Altamente Especulativo	G B+, B, B-	Grau de Não Investimento Altamente Especulativo
Br CCC	Grau de Não Investimento Extremamente Especulativo	G CCC	Grau de Não Investimento Extremamente Especulativo
Br DDD, DD, D	Grau de Não Investimento Especulativo de Moratória	G DDD, DD, D	Grau de Não Investimento Especulativo de Moratória

i. Contas a receber

O Grupo utiliza uma "Matriz de Provisão" simplificada para calcular as perdas esperadas para seus recebíveis comerciais, baseado em sua experiência de perdas de crédito históricas. Essa Matriz de Provisão especifica taxas de provisão fixas dependendo do número de dias que as contas a receber estão a vencer ou vencidas e é ajustada para clientes específicos de acordo com as estimativas futuras e fatores qualitativos observados pela Administração.

A baixa de ativos financeiros são efetuadas quando não há expectativa razoável de recuperação, conforme estudo de recuperabilidade de cada empresa do Grupo. Os recebíveis baixados continuam no processo de cobrança para recuperação do valor do recebível, e, quando há recuperações, estas são reconhecidas no resultado do exercício.

O Grupo JSL registrou uma provisão para perda que representa sua estimativa de perdas esperadas referentes ao Contas a receber, conforme detalhado na nota explicativa 8.

ii. Caixa, equivalentes de caixa, títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela tesouraria do Grupo JSL de acordo com as diretrizes aprovadas pelo Comitê financeiro e pelo Conselho de Administração. Os recursos excedentes são investidos apenas em contrapartes aprovadas e dentro do limite estabelecido a cada uma, a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte.

O período máximo considerado na estimativa de perda de crédito esperada é o período contratual máximo durante o qual o grupo está exposto ao risco de crédito.

As perdas de crédito esperadas são ponderadas pela probabilidade de perdas de crédito, mensuradas a valor presente com base em todas as insuficiências de caixa (ou seja, a diferença entre os fluxos de caixa devidos ao Grupo de acordo com o contrato e os fluxos de caixa que o Grupo espera receber).

A qualidade e exposição máxima ao risco de crédito do Grupo para caixa, equivalentes de caixa, títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras é como segue:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
	<u>31/03/2020</u>	<u>31/03/2020</u>
Valores depositados em conta corrente	1.883	10.375
Br AAA	228.398	546.347
Br AA+	-	1.377
Br AA	12.083	22.481
Br AA-	85.178	7
Total de aplicações financeiras	325.659	570.212
Total de caixa e equivalentes de caixa	327.542	580.587

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
	<u>31/03/2020</u>	<u>31/03/2020</u>
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras		
Br AAA	1.105.669	4.870.283
Br AA	-	222.069
G BB+	-	60.743
G BB-	-	316.055
G BB	-	466.904
Total de títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.105.669	5.936.054

b) Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço que pode ser de *commodities*, de ações, entre outros.

O Grupo utiliza derivativos para mitigar esses riscos de mercado. Todas essas operações são conduzidas dentro das orientações estabelecidas pelo Conselho de Administração. Geralmente, o Grupo busca aplicar contabilidade de *hedge* para gerenciar a volatilidade no resultado.

Os instrumentos financeiros do Grupo JSL afetados pelo risco de mercado incluem caixa e equivalentes de caixa, títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos, arrendamento mercantil a pagar, arrendamento por direito de uso, cessão de direitos creditórios e debêntures, e estão sujeitos basicamente aos riscos de taxa de juros e de variação cambial.

i. Risco de variação de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição do Grupo ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, ao caixa e equivalentes de caixa e aos títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras, assim como às obrigações com empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamento mercantil a pagar e arrendamento por direito de uso do Grupo, sujeitas a taxas de juros.

Para mitigar uma parcela dessa exposição, sua controlada Vamos adquiriu opções de compra de “Índice de Taxa Média de Depósitos Interfinanceiros de Um Dia” (IDI) listados na B3. Estas opções funcionam como

limitadores, assegurando um limite máximo de variação de taxa de juros. As opções de IDI funcionam como uma espécie de seguro, em que o prêmio da opção se assemelha ao prêmio de um seguro onde a Vamos adquiriu apenas direitos. Os limitadores são contratados com o objetivo único e exclusivo de proteção de fluxo de caixa. A análise de sensibilidade está demonstrada na nota explicativa 5.4.

ii. Risco de variação de taxa de câmbio

A Companhia possui exposições a variação de taxa de juros. Para mitigar estas exposições, contratou opções sobre “Índice de Taxa Média de Depósitos Interfinanceiros de Um Dia” (IDI) listado na B3. Estas opções funcionam como limitadores, assegurando um limite máximo de variação de taxa de juros. Para proteger as exposições contra a alta da taxa de juros a Companhia adquiriu opções de compra (Call) sobre o IDI (Caps), e para proteger exposições contra a queda da taxa de juros poderá comprar opções de venda (Put) sobre IDI (Floor). As opções de IDI funcionam como uma espécie de seguro, em que o prêmio da opção se assemelha ao prêmio de um seguro onde a Companhia compra apenas direitos. Os limitadores são contratados com o objetivo único e exclusivo de proteção de fluxo de caixa. A análise de sensibilidade está demonstrada no item 5.4.

c) Risco de liquidez

O Grupo JSL monitora permanentemente o risco de escassez de recursos e mantém o planejamento de liquidez corrente, com o objetivo de manter em seu ativo saldo de caixa e investimentos de alta liquidez, flexibilidade por meio de linhas de créditos para empréstimos bancários, além da capacidade para tomada de recursos por meio do mercado de capitais de modo a garantir sua continuidade operacional. O prazo médio de endividamento é monitorado de forma a prover liquidez no curto prazo, analisando parcela, encargos e fluxo de caixa.

A seguir, estão apresentadas as maturidades contratuais de ativos e passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados:

JSL S.A.**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora				
	31/03/2020				
	Contábil	Fluxo contratual	Até 1 ano	Até 2 anos	De 3 a 8 anos
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	327.542	327.542	327.542	-	-
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.105.669	1.105.669	1.105.669	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	868.529	868.529	30.059	20.514	817.956
Contas a receber	641.465	641.465	624.566	16.899	-
Partes relacionadas	630.426	799.354	-	256.032	543.322
Outros créditos	67.749	67.749	56.791	10.958	-
Total	3.641.380	3.810.308	2.144.627	304.403	1.361.278

	Controladora				
	31/03/2020				
	Contábil	Fluxo contratual	Até 1 ano	Até 2 anos	De 3 a 8 anos
Passivos financeiros					
Fornecedores	111.683	111.683	111.683	-	-
Risco sacado a pagar - montadoras	930	930	930	-	-
Empréstimos e financiamentos	3.977.478	4.968.149	442.660	678.735	3.846.754
Debêntures	2.225.700	2.524.536	601.066	373.087	1.550.383
Arrendamento mercantil a pagar	107.843	117.746	55.918	20.910	40.918
Arrendamento por direito de uso	171.096	282.064	37.395	31.221	213.448
Outras contas a pagar	190.472	196.488	43.014	127.035	26.439
Total	6.785.202	8.201.596	1.292.666	1.230.988	5.677.942

	Consolidado				
	31/03/2020				
	Contábil	Fluxo contratual	Até 1 ano	Até 2 anos	De 3 a 8 anos
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	580.587	580.587	580.587	-	-
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	5.936.054	5.936.054	5.935.255	799	-
Instrumentos financeiros derivativos	893.762	893.762	30.059	20.514	843.189
Contas a receber	1.679.977	1.679.977	1.591.864	88.113	-
Partes relacionadas	11	11	-	11	-
Outros créditos	88.930	90.246	47.908	25.237	17.101
Total	9.179.321	9.180.637	8.185.673	134.674	860.290

	Consolidado				
	31/03/2020				
	Contábil	Fluxo contratual	Até 1 ano	Até 2 anos	De 3 a 8 anos
Passivos financeiros					
Fornecedores	1.758.676	1.758.676	1.758.676	-	-
Floor plan	101.998	101.998	101.998	-	-
Risco sacado a pagar - montadoras	106.832	106.832	106.832	-	-
Empréstimos e financiamentos	9.546.433	11.958.852	1.291.821	1.438.691	9.228.340
Debêntures	5.333.917	6.242.117	975.426	763.556	4.503.135
Arrendamento mercantil a pagar	435.953	476.320	191.054	128.115	157.151
Arrendamento por direito de uso	522.880	886.674	260.417	182.891	443.366
Cessão de direitos creditórios	16.618	16.618	6.043	10.575	-
Partes relacionadas	1.086	1.086	1.086	-	-
Outras contas a pagar	212.274	218.864	134.137	55.698	29.029
Total	18.036.667	21.768.037	4.827.490	2.579.526	14.361.021

5.4 Análise de sensibilidade

A Administração do Grupo JSL efetuou análise de sensibilidade de acordo com a instrução CVM nº 475/2008, a fim de demonstrar os impactos das variações das taxas de juros e variações cambiais sobre seus ativos e passivos financeiros, considerando para os próximos 12 meses as seguintes taxas de juros e câmbio prováveis:

- CDI em 3,33 % a.a., com base na curva futura de juros (fonte: B3 - Brasil, Bolsa e Balcão);

JSL S.A.**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- TLP de 4,74% a.a. (fonte: BNDES);
- IPCA 2,91 % a.a. (fonte: Bacen);
- IGP-M de 4,18% a.a. (fonte: Bacen);
- SELIC de 3,50% a.a. (fonte: Bacen),
- taxa do Euro (“Euro”) de R\$ 5,89 (fonte: B3); e
- taxa do Dólar norte-americano (“Dólar”) de R\$ 5,29 (fonte: B3).

A seguir é apresentado o quadro do demonstrativo com os respectivos impactos no resultado financeiro, considerando o cenário provável (Cenário I), com aumentos de 25% (Cenário II) e 50% (Cenário III):

Operação	Exposição	Risco	Taxa provável	Cenário I provável	Cenário II + deterioração de 25%	Controladora
						Cenário III + deterioração de 50% -
Derivativos designados como <i>hedge accounting</i>						
Swap	USD (463.500)	Aumento do USD	5,20	2.451.915	3.064.894	3.677.873
NCE (objeto)	USD (463.500)	Aumento do USD	5,20	(2.451.915)	(3.064.894)	(3.677.873)
Efeito líquido da exposição	-			-	-	-
Debêntures (objeto)	(746.664)	Aumento do IPCA	10,94%	(81.685)	(102.106)	(122.528)
Swap ponta ativa	746.664	Aumento do IPCA	10,94%	81.685	102.106	122.528
Swap ponta passiva	(696.091)	Aumento do CDI	3,64%	(25.338)	(31.672)	(38.007)
Efeito líquido da exposição	(696.091)			(25.338)	(31.672)	(38.007)
Empréstimos e financiamentos - NCE	(2.423.674)	PRÉ-FIXADO	14,92%	(361.612)	(361.612)	(361.612)
Swap ponta ativa - NCE	2.423.674	PRÉ-FIXADO	14,92%	361.612	361.612	361.612
Swap ponta passiva	(2.045.993)	Aumento do CDI	4,31%	(88.182)	(110.228)	(132.273)
Efeito líquido da exposição	(2.045.993)			(88.182)	(110.228)	(132.273)
Efeito líquido das operações de <i>hedge accounting</i>	(2.742.084)			(113.520)	(141.900)	(170.280)
Demais operações - Pós-fixadas						
Aplicações financeiras	325.659	Aumento do CDI	3,30%	10.753	13.442	16.130
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	664.338	Aumento da SELIC	3,50%	23.252	29.065	34.878
Partes relacionadas	588.726	Aumento do CDI	5,53%	32.557	40.696	48.835
Partes relacionadas	41.700	Aumento do CDI	5,83%	2.431	3.039	3.647
Empréstimos e financiamentos	(1.408.776)	Aumento do CDI	5,27%	(74.242)	(92.803)	(111.364)
Debêntures	(1.479.036)	Aumento do CDI	4,72%	(69.810)	(87.263)	(104.716)
Arrendamento mercantil a pagar	(107.843)	Aumento do CDI	6,01%	(6.481)	(8.102)	(9.722)
Obrigações a pagar por aquisição de empresas (i)	(73.302)	Aumento do IGPM	5,18%	(3.797)	(4.746)	(5.696)
Empréstimos e financiamentos	(35.865)	Aumento do IPCA	6,20%	(2.224)	(2.780)	(3.335)
Empréstimos e financiamentos	(3.931)	Aumento da TLP/TJLP	6,87%	(270)	(338)	(405)
Efeito líquido da exposição	(1.488.330)			(87.831)	(109.790)	(131.748)
Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira pós-fixada	(4.230.414)			(201.351)	(251.690)	(302.028)
Demais operações - Pré-fixadas						
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	441.331	PRÉ-FIXADO	5,91%	26.083	26.083	26.083
Arrendamento por direito de uso	(171.096)	PRÉ-FIXADO	6,28%	(10.745)	(10.745)	(10.745)
Empréstimos e financiamentos	(105.232)	PRÉ-FIXADO	4,94%	(5.198)	(5.198)	(5.198)
Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira pré-fixada	165.003			10.140	10.140	10.140
Exposição líquida e impacto total da despesa financeira no resultado	(4.065.411)			(191.211)	(241.550)	(291.888)

Operação	Exposição	Risco	Taxa provável	Cenário I provável	Cenário II + deterioração de 25%	Consolidado Cenário III + deterioração de 50% -
Derivativos designados como hedge accounting						
Swap	USD 503.500	Aumento do USD	5,29	2.663.515	3.329.394	3.995.273
Swap	EUR 42.000	Aumento do EUR	5,72	240.240	300.300	360.360
NCE (objeto)	USD (463.500)	Aumento do USD	5,29	(2.451.915)	(3.064.894)	(3.677.873)
Crédito internacional (objeto)	USD (40.000)	Aumento do USD	5,29	(211.600)	(264.500)	(317.400)
Crédito internacional (objeto)	EUR (42.000)	Aumento do Euro	5,72	(240.240)	(300.300)	(360.360)
Efeito líquido da exposição	-			-	-	-
Debêntures (objeto)	(746.664)	Aumento do IPCA	10,94%	(81.685)	(102.106)	(122.528)
Swap ponta ativa	746.664	Aumento do IPCA	10,94%	81.685	102.106	122.528
Swap ponta passiva	(696.091)	Aumento do CDI	3,64%	(25.338)	(31.672)	(38.007)
Efeito líquido da exposição	(696.091)			(25.338)	(31.672)	(38.007)
Empréstimos e financiamentos - crédito internacional	(200.454)	PRÉ-FIXADO	10,90%	(21.849)	(21.849)	(21.849)
Empréstimos e financiamentos - crédito internacional	(240.657)	PRÉ-FIXADO	1,70%	(4.091)	(4.091)	(4.091)
Empréstimos e financiamentos - NCE	(2.423.674)	PRÉ-FIXADO	14,92%	(361.612)	(361.612)	(361.612)
Swap ponta ativa - crédito internacional	240.657	PRÉ-FIXADO	1,70%	4.091	4.091	4.091
Swap ponta ativa - crédito internacional	200.454	PRÉ-FIXADO	10,90%	21.849	21.849	21.849
Swap ponta ativa - NCE	2.423.674	PRÉ-FIXADO	14,92%	361.612	361.612	361.612
Swap ponta passiva	(2.491.115)	Aumento do CDI	4,64%	(115.588)	(144.485)	(173.382)
Efeito líquido da exposição	(2.491.115)			(115.588)	(144.485)	(173.382)
Outros derivativos						
Opção de compra IDI (Posição comprada em opção de Compra "call" curva passiva)	(139.799)	PRÉ-FIXADO	7,70%	(10.765)	(13.456)	(16.147)
Opção de compra IDI (Posição comprada em opção de Compra "call" curva ativa)	139.799	Aumento do CDI	7,70%	10.765	13.456	16.147
Opção de compra IDI (Posição comprada em opção de Compra "call" curva passiva)	(184.011)	PRÉ-FIXADO	7,10%	(13.065)	(16.331)	(19.597)
Opção de compra IDI (Posição comprada em opção de Compra "call" curva ativa)	184.011	Aumento do CDI	7,10%	13.065	16.331	19.597
Opção de compra IDI (Posição comprada em opção de Compra "call" curva passiva)	(513.628)	PRÉ-FIXADO	6,50%	(33.386)	(41.732)	(50.079)
Opção de compra IDI (Posição comprada em opção de Compra "call" curva ativa)	513.628	Aumento do CDI	6,50%	33.386	41.732	50.079
Efeito líquido da exposição	-			-	-	-
Efeito líquido das operações de hedge accounting	(3.187.206)			(140.926)	(176.157)	(211.389)
Demais operações - Pós-fixadas						
Aplicações financeiras	570.212	Aumento do CDI	3,30%	18.829	23.536	28.243
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	8.514	Aumento do CDI	3,32%	283	353	424
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.737.045	Aumento da SELIC	3,50%	60.797	75.996	91.195
Direitos a receber por alienação de empresas - Joseense (ii)	19.611	Aumento do IPCA	2,91%	571	713	856
Direitos a receber por alienação de empresas - Quataí (ii)	19.934	Aumento do CDI	3,33%	664	830	996
Empréstimos e financiamentos	(2.947.320)	Aumento do CDI	5,37%	(158.271)	(197.839)	(237.407)
Debêntures	(4.587.253)	Aumento do CDI	4,96%	(227.528)	(284.410)	(341.292)
Arrendamento mercantil a pagar	(435.953)	Aumento do CDI	5,89%	(25.678)	(32.097)	(38.516)
Obrigações a pagar por aquisição de empresas (i)	(82.220)	Aumento do IGPM	5,18%	(4.259)	(5.324)	(6.388)
Empréstimos e financiamentos	(173.954)	Aumento do IPCA	6,74%	(11.724)	(14.656)	(17.587)
Empréstimos e financiamentos	(33.964)	Aumento da TLP/TJLP	8,05%	(2.734)	(3.418)	(4.101)
Efeito líquido da exposição	(5.905.348)			(349.050)	(436.316)	(523.577)
Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira pós-fixada	(9.092.554)			(489.976)	(612.473)	(734.966)
Demais operações - Pré-fixadas						
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	3.346.508	PRÉ-FIXADO	6,69%	223.881	223.881	223.881
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras - Títulos corporativos e soberanos	843.987	PRÉ-FIXADO	4,43%	37.389	37.389	37.389
Arrendamento por direito de uso	(522.880)	PRÉ-FIXADO	6,28%	(32.837)	(32.837)	(32.837)
Risco sacado a pagar - montadoras	(106.832)	PRÉ-FIXADO	6,44%	(6.880)	(6.880)	(6.880)
Empréstimos e financiamentos - Senior Notes "BOND"	(3.241.386)	PRÉ-FIXADO	7,75%	(251.207)	(251.207)	(251.207)
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(285.024)	PRÉ-FIXADO	5,98%	(17.044)	(17.044)	(17.044)
Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira pré-fixada	34.373			(46.698)	(46.698)	(46.698)
Exposição líquida e impacto total da despesa financeira no resultado	(9.058.181)			(536.674)	(659.171)	(781.664)

(i) As obrigações a pagar por aquisição de empresas estão registradas na rubrica de outras contas a pagar.

(ii) Os direitos a receber por alienação de empresas estão registrados na rubrica de outros créditos.

Essa análise de sensibilidade tem como objetivo mensurar o impacto das mudanças nas variáveis de mercado sobre os referidos instrumentos financeiros do Grupo JSL nas receitas e despesas financeiras, considerando os demais indicadores de mercado constantes. Quando ocorrer a liquidação desses instrumentos financeiros, os valores poderão ser diferentes dos demonstrados acima.

5.5 Instrumentos financeiros derivativos

O Grupo utiliza instrumentos financeiros derivativos unicamente com o propósito de se proteger de riscos de mercado. De acordo com a política definida, serão objeto de hedge as operações que possam afetar adversamente o resultado ou o fluxo de caixa do Grupo em virtude dos riscos envolvidos. Quando o Grupo realizar transações que contenham exposições indesejadas, a alta administração avaliará a necessidade de contratar instrumentos financeiros com o objetivo de proteção e de mitigar os riscos aos quais está se expondo.

Em 31 de março de 2020 e 2019, o Grupo possuía instrumentos financeiros derivativos (contratos de *Swap* e posição comprada uma variação positiva no Consolidado no montante de R\$ 69.125 (em 31 de março de 2019 variação negativa de R\$ 243). Para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2020 e 2019 não foram apurados ganhos ou perdas decorrentes de parcela não efetiva.

Os valores acumulados em "outros resultados abrangentes", líquidos de impostos, são realizados na demonstração do resultado nos períodos em que o item protegido por *hedge* afetar o resultado (por exemplo, quando ocorrer a liquidação do item objeto de *hedge*).

JSL S.A.
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Em 18 de março de 2020, a Companhia efetuou liquidação antecipada de 3 (três) instrumentos de swaps de proteção cambial de parte das NCEs apresentadas a pagar de valor nominal de USD 185 milhões, recebendo o valor bruto de caixa na operação de R\$ 427.500. No mesmo momento, foram contratados novos instrumentos de swap para manter a proteção da mesma exposição cambial e mesmos vencimentos e com taxa de 155% do CDI, no valor nominal de USD 185 milhões.

Em 13 de março de 2020, a controlada Vamos em decorrência da repactuação da dívida Crédito Internacional (4131), substituiu o swap de modo a ter as mesmas condições da dívida repactuada. Na liquidação do swap anterior, foi realizado um ganho de marcação a mercado na qual a Companhia recebeu um crédito no montante de R\$ 40.833, líquido de impostos.

O Grupo possui outros instrumentos financeiros derivativos (contratos de Swap) que foram classificados como hedge de valor justo e não foram elegidos para aplicação da contabilização de hedge conforme CPC 48 / IFRS 9 - Instrumentos Financeiros, cujos ganhos e perdas decorrentes das variações no valor justo dessas operações são registradas no resultado do período, assim como possui instrumentos financeiros passivos, sendo parte das debêntures, que foram designados como passivo ao valor justo por meio do resultado (*fair value option*). Durante o período de três meses findo em 31 de março de 2020, os resultados apurados nas operações de Swap foram de ganho de R\$ 541.861 (em 31 de março 2019 ganho de R\$ 43.796) e ganho de R\$ 1.220.940 (em 31 de março 2019 ganho de R\$ 48.928), na Controladora e Consolidado, respectivamente. Esses ganhos contrapõem perdas dos respectivos instrumentos protegidos.

Os contratos vigentes em 31 de março de 2020 são os seguintes:

Empresa	Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Operação	Valor Nominal	Vencimento	Indexador de proteção	Taxa média contratada	Controladora e Consolidado Saldo da dívida protegida em 31/03/2020	
								Pelo custo amortizado	Pelo valor justo
JSL	Contrato de Swap	Hedge de Fluxo de Caixa	SWAP USD X CDI	USD 40.000	jul/24	Pré Câmbio	156,50% CDI	209.460	209.460
JSL	Contrato de Swap	Hedge de Fluxo de Caixa	SWAP USD X CDI	USD 60.000	jul/24	Pré Câmbio	149,59% CDI	313.733	313.733
JSL	Contrato de Swap	Hedge de Fluxo de Caixa	SWAP USD X CDI	USD 60.000	jul/24	Pré Câmbio	152,26% CDI	313.733	313.733
JSL	Contrato de Swap	Hedge de Fluxo de Caixa	SWAP USD X CDI	USD 60.000	jul/24	Pré Câmbio	153,90% CDI	313.690	313.690
JSL	Contrato de Swap	Hedge de Fluxo de Caixa	SWAP USD X CDI	USD 75.000	jul/24	Pré Câmbio	152,50% CDI	392.113	392.112
JSL	Contrato de Swap	Hedge de Fluxo de Caixa	SWAP USD X CDI	USD 50.000	jul/24	Pré Câmbio	151,65% CDI	261.408	261.408
JSL	Contrato de Swap	Hedge de Fluxo de Caixa	SWAP USD X CDI	USD 50.000	jul/24	Pré Câmbio	150,65% CDI	261.408	261.408
JSL	Contrato de Swap	Hedge de Fluxo de Caixa	SWAP USD X CDI	USD 68.500	jul/24	Pré Câmbio	149,45% CDI	358.129	358.129
JSL	Contrato de Swap	Hedge de Valor Justo	SWAP IPCA X CDI	R\$ 115.089	jul/20	IPCA + Pré	108,85% CDI	75.840	75.720
JSL	Contrato de Swap	Hedge de Valor Justo	SWAP IPCA X CDI	R\$ 98.723	jul/20	IPCA + Pré	108,85% CDI	64.558	64.461
JSL	Contrato de Swap	Hedge de Valor Justo	SWAP IPCA X CDI	R\$ 71.751	jun/21	IPCA + Pré	CDI + 2,53%	69.037	70.230
JSL	Contrato de Swap	Hedge de Fluxo de Caixa	SWAP IPCA X CDI	R\$ 362.685	nov/25	IPCA + Pré	CDI + 0,65%	537.230	537.229
Total Controladora								3.170.339	3.171.313
Vamos	Contrato de Swap	Hedge de Fluxo de Caixa	SWAP USD X CDI	USD 40.000	set/23	Pré + Câmbio	134,99% CDI	200.454	219.090
Movida	Contrato de Swap	Hedge de Fluxo de Caixa	SWAP EUR X CDI	EUR 42.000	mar/25	Pré + Câmbio	CDI + 2,07%	240.656	249.782
Total Consolidado								3.611.449	3.640.185

Consolidado										
Empresa	Descrição	Contraparte	Data de início	Vencimento	Quantidade	Principal Inicial	Indexador	Taxa contratada a.a.	Preço de exercício	Valor de mercado
Vamos	Compra de opções de compra de IDI	B3	25/02/2019	03/01/2022	525	139.799	Pré	7,7%	329	155
Vamos	Compra de opções de compra de IDI	B3	28/08/2019	02/01/2023	670	184.011	Pré	7,1%	985	635
Vamos	Compra de opções de compra de IDI	B3	19/12/2019	03/01/2022	1840	513.628	Pré	6,5%	970	694
								R\$837.438	2.284	R\$1.484

Os saldos em aberto estão apresentados a seguir:

Operação	31/03/2020			Controladora 31/12/2019		
	Valor de nominal	Ativo	Passivo	Valor de nominal	Ativo	Passivo
Swap - USD x DI	USD 463.500	817.956	-	USD 463.500	590.599	-
Swap - IPCA x DI	R\$648.247	50.573	-	R\$ 648.247	63.986	-
Total		868.529	-		654.585	-
Circulante		30.059	-		32.233	-
Não circulante		838.470	-		622.352	-
Total		868.529	-		654.585	-

Operação	31/03/2020			Consolidado 31/12/2019		
	Valor de nominal	Ativo	Passivo	Valor de nominal	Ativo	Passivo

JSL S.A.**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Swap - USD x DI	USD 503.500	830.546	-	USD 503.500	605.549	-
Swap - EUR x DI	EUR 42.000	11.159	-	EUR 42.000	-	-
Swap - IPCA x DI	R\$ 648.247	50.573	-	R\$ 648.247	63.986	-
Opção de compra de IDI	R\$ 837.438	1.484	-	R\$ 892.367	1.098	-
Total		893.762	-		670.633	-
Circulante		30.059	-		32.233	-
Não circulante		863.703	-		638.400	-
Total		893.762	-		670.633	-

A tabela abaixo indica os períodos esperados que os fluxos de caixa associados com o contrato de *Swap* impactam o resultado e o respectivo valor contábil desses instrumentos.

	Em 31 de março de 2020				Controladora
	Valor Contábil	Total	Fluxo de caixa esperado		
			1 - 6 meses	7 - 12 meses	Mais de 1 ano
Swap					
Ponta ativa	3.610.613	3.896.030	267.382	94.184	3.534.464
Ponta passiva	(2.742.084)	(3.414.754)	(208.498)	(71.612)	(3.134.644)
	868.529	481.276	58.884	22.572	399.820

	Em 31 de março de 2020				Consolidado
	Valor Contábil	Total	Fluxo de caixa esperado		
			1 - 6 meses	7 - 12 meses	Mais de 1 ano
Swap					
Ponta ativa	4.079.484	4.380.900	272.543	99.306	4.009.051
Ponta passiva	(3.187.206)	(3.957.023)	(218.588)	(81.896)	(3.656.539)
	892.278	423.877	53.955	17.410	352.512

6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Caixa	457	366	5.977	1.832
Bancos	1.426	1.697	4.398	10.920
Total de disponibilidades	1.883	2.063	10.375	12.752
CDB - Certificado de depósitos bancários	216.455	23.926	513.877	374.011
Operações compromissadas, lastreadas em debêntures	-	-	8.943	121.092
Letras financeiras	23.492	30.167	40.138	63.904
Cota de outros fundos	534	11.540	5.731	17.455
Letra de arrendamento mercantil - partes relacionadas (nota 26.1)	85.178	57.657	-	-
Outras	-	-	1.523	2.601
Total de aplicações financeiras	325.659	123.290	570.212	579.063
Total	327.542	125.353	580.587	591.815

Durante o período de três meses findo em 31 de março de 2020 o rendimento médio dos fundos nos quais estas operações estão alocadas foi de 4,06% a.a. atreladas 97,13% do CDI, (em 31 de dezembro de 2019 o rendimento médio foi de 5,91% a.a. atreladas 99,60% do CDI).

7. Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras

Operações	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Títulos públicos - Fundos exclusivos (i)				
LFT - Letras Financeiras do Tesouro	664.338	593.705	1.736.246	1.736.780
LTN - Letras do Tesouro Nacional	441.331	402.362	923.633	792.795
Cotas de fundos	-	-	8.514	9.080
Outros títulos				
Títulos soberanos (em USD) (ii)	-	-	462.054	366.709
Títulos corporativos (em USD) (ii)	-	-	381.933	351.185
CLN - <i>Credit linked note</i> (iii)	-	-	2.422.875	1.925.460

JSL S.A.**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Diversos	-	-	799	656
Total	1.105.669	996.067	5.936.054	5.182.665
Ativo circulante	1.105.669	996.067	5.935.255	5.182.010
Ativo não circulante	-	-	799	655
Total	1.105.669	996.067	5.936.054	5.182.665

- (i) O rendimento médio dos títulos públicos que estão alocados em fundos exclusivos, é definido por taxas pós-fixadas e pré-fixadas (LTN pré-fixada e LFT SELIC). Durante o período de três meses findo em 31 de março de 2020 o rendimento médio foi de 4,06% a.a. (5,94% a.a. no exercício findo em 31 dezembro de 2019).
- (ii) Os títulos corporativos são títulos de dívidas emitidos por Companhias Brasileiras como *bonds*, notas e outros títulos que possuem classificação de risco ponderado "BB" em escala global. Os títulos soberanos são títulos de dívidas emitidos pelos governos brasileiro e americano ou por empresas controladas pelo governo brasileiro. Estes títulos em moeda estrangeira (USD) estão disponíveis para serem vendidos de acordo com a necessidade da Administração para utilização desses recursos, e sua exposição cambial protegida pelo respectivo valor da dívida em USD divulgada na nota explicativa 18. A remuneração desses títulos é definida com base no cupom de cada emissão e precificação no momento de sua aquisição. No período de três meses findo em 31 de março de 2020 o rendimento médio ponderado dessas operações foi de 4,43% a.a. (4,54% a.a. no exercício findo em 31 de dezembro de 2019).
- (iii) CLN refere-se a *Credit Linked Note* aplicada pela controlada JSL Europe junto ao Banco Santander, em moeda Dólar e foi remunerada No período de três meses findo em 31 de março de 2020 em 6,99% a.a. (6,99% a.a. em 31 de dezembro de 2019).

8. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Clientes e administradoras de cartões de crédito	445.002	432.034	1.290.075	1.425.871
Serviços e locações a faturar	215.685	204.228	368.084	338.315
Arrendamento mercantil a receber	-	-	176.802	167.651
Clientes de veículos usados	-	25.585	11.567	38.109
Partes relacionadas (nota 26.1)	39.372	45.322	29.746	26.978
Outras contas a receber	25.817	35.670	115.349	116.415
(-) Perdas esperadas (" <i>impairment</i> ") de contas a receber	(84.411)	(83.010)	(311.646)	(249.881)
Total	641.465	659.829	1.679.977	1.863.458
Ativo circulante	624.566	643.042	1.591.864	1.775.137
Ativo não circulante	16.899	16.787	88.113	88.321
Total	641.465	659.829	1.679.977	1.863.458

8.1 Classificação por vencimento ("aging list") e perdas esperadas ("*impairment*") de contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Total a vencer	504.494	567.662	1.322.981	1.541.349
Vencidos em até 30 dias	83.973	52.006	149.332	120.181
Vencidos de 31 a 90 dias	44.534	42.392	109.606	85.233
Vencidos de 91 a 180 dias	12.597	14.189	45.849	39.234
Vencidos de 181 a 365 dias	12.593	4.920	50.285	39.972
Vencidos há mais de 365 dias	67.685	61.670	313.570	287.370
Total vencidos	221.382	175.177	668.642	571.990
(-) Perdas esperadas (" <i>impairment</i> ") de contas a receber	(84.411)	(83.010)	(311.646)	(249.881)
Total	641.465	659.829	1.679.977	1.863.458

A movimentação das perdas esperadas ("*impairment*") de contas a receber está demonstrada a seguir, sendo parcela de R\$ 50.304 no trimestre findo em 31 de março de 2020 relacionada à provisão adicional contabilizada pela controlada Movida conforme mencionado na nota explicativa 1.2.c.(ii):

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2018	(65.871)	(251.924)
(-) adições	(2.346)	(25.672)
(+) reversões	8.081	19.919
Saldo em 31 de março de 2019	(60.136)	(257.677)

JSL S.A.**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Saldo em 31 de dezembro de 2019	(83.010)	(249.881)
(-) adições	(2.695)	(72.484)
(+) reversões	1.294	9.567
(-) baixas para perdas	-	1.152
Saldo em 31 de março de 2020	(84.411)	(311.646)

Da adição de R\$ 72.484, uma parcela de R\$ 50.304 no trimestre findo em 31 de março de 2020 refere-se à provisão adicional contabilizada pela controlada Movida conforme mencionado na nota explicativa 1.2.c (ii), baseado na expectativa, considerada pelos dados mais recentes avaliados, de eventuais perdas com a deterioração das inadimplência e risco de crédito individual de clientes.

9. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Veículos novos	-	-	148.927	159.650
Veículos usados	-	-	61.529	62.507
Peças para revenda	-	-	48.914	47.056
Materiais de uso e consumo	32.855	32.791	49.680	43.613
Outros	-	-	11.356	4.021
(-) Perdas estimadas com desvalorização dos estoques (i)	(5.276)	(4.671)	(12.163)	(10.810)
Total	27.579	28.120	308.243	306.037

(i) A provisão para perdas estimadas com desvalorização dos estoques refere-se às linhas de uso e consumo de peças para revenda.

A movimentação das perdas estimadas com desvalorização dos estoques está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2018	(5.331)	(9.639)
(-) adições	(1.472)	(5.069)
(+) reversões	1.397	2.588
Saldo em 31 de março de 2019	(5.406)	(12.120)
	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(4.671)	(10.810)
(-) adições	(952)	(1.870)
(+) reversões	347	517
Saldo em 31 de março de 2020	(5.276)	(12.163)

10. Ativo imobilizado disponibilizado para venda

As movimentações nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2020 e 2019 estão demonstradas a seguir:

	Controladora			Consolidado		
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Custo:						
Em 31 de dezembro de 2019	134.236	26.150	160.386	600.775	134.280	735.055
Bens transferidos do imobilizado	49.123	4.368	53.491	1.015.670	30.002	1.045.672
Bens baixados por venda	(86.970)	(10.629)	(97.599)	(789.536)	(18.632)	(808.168)
Transferência para o estoque do segmento Original	-	-	-	(24.245)	-	(24.245)
Provisão para desvalorização (i)	-	-	-	(97.854)	-	(97.854)
Em 31 de março de 2020	96.389	19.889	116.278	704.810	145.650	850.460
Depreciação acumulada:						
Em 31 de dezembro de 2019	(40.885)	(12.483)	(53.368)	(103.131)	(90.736)	(193.867)
Bens transferidos do imobilizado	(48.776)	(6.311)	(55.087)	(201.600)	(22.661)	(224.261)
Bens baixados por venda	51.297	8.266	59.563	192.649	8.594	201.243
Em 31 de março de 2020	(38.364)	(10.528)	(48.892)	(112.082)	(104.803)	(216.885)
Saldo residual:						
Saldo em 31 de dezembro de 2019	93.351	13.667	107.018	497.644	43.544	541.188
Saldo em 31 de março de 2020	58.025	9.361	67.386	592.728	40.847	633.575

	Controladora			Consolidado		
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Custo:						

JSL S.A.**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Em 31 de dezembro de 2018	61.901	6.108	68.009	436.749	147.862	584.611
Bens transferidos do imobilizado	105.102	8.025	113.127	779.130	65.536	844.666
Bens baixados por venda	(106.625)	(9.455)	(116.080)	(596.746)	(59.693)	(656.439)
Transferência para o estoque do segmento Original	-	-	-	-	(6.900)	(6.900)
Em 31 de março de 2019	60.378	4.678	65.056	619.133	146.805	765.938
Depreciação acumulada:						
Em 31 de dezembro de 2018	(20.783)	(5.357)	(26.140)	(82.413)	(104.414)	(186.827)
Bens transferidos do imobilizado	(40.430)	(5.214)	(45.644)	(88.628)	(51.615)	(140.243)
Bens baixados por venda	40.811	7.380	48.191	57.099	50.781	107.880
Bens transferidos para o segmento concessionárias	-	-	-	-	2.196	2.196
Em 31 de março de 2019	(20.402)	(3.191)	(23.593)	(113.942)	(103.052)	(216.994)
Saldo residual:						
Saldo em 31 de dezembro de 2018	41.118	751	41.869	354.336	43.448	397.784
Saldo em 31 de março de 2019	39.976	1.487	41.463	505.191	43.753	548.944

- (i) Conforme mencionado na nota explicativa 1.2.c (iii), baseado nas estimativas de valores de venda de parte dos veículos disponibilizados para venda, dado o impacto da COVID-19 no setor de venda de veículos seminovos, a controlada Movida registrou provisão para desvalorização de parte de seus veículos disponíveis para venda no valor de R\$ 97.854.

11. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
PIS e COFINS	31.267	31.986	123.660	126.566
INSS	57.909	61.329	81.897	84.465
ICMS	14.802	13.859	40.517	42.928
Imposto de renda retido na fonte - IRRF	-	5.037	-	34.164
Outros	2.284	2.281	4.898	5.627
Total	106.262	114.492	250.972	293.750
Ativo circulante	61.483	50.689	122.991	155.284
Ativo não circulante	44.779	63.803	127.981	138.466
Total	106.262	114.492	250.972	293.750

JSL S.A.**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

12. Investimentos

Os investimentos são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, tomando como base as informações contábeis das investidas, conforme a seguir:

Investimentos	Patrimônio líquido em 31/03/2020	Participação %	Equivalência patrimonial	Saldo ativo 31/03/2020	Controladora		Consolidado		
					Saldo de patrimônio líquido negativo 31/03/2020(iii)	Saldo ativo 31/12/2019	Equivalência patrimonial	Saldo ativo 31/03/2020	Saldo ativo 31/12/2019
Avante Veículos	20.712	99,99	490	20.712	-	20.222	-	-	-
BBC Pagamentos	(1.123)	99,99	(1.150)	-	(1.123)	27	-	-	-
BRT Sorocaba	-	49,25	-	-	-	-	(71)	5.399	5.609
Concessionárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CS Brasil Participações	389.698	99,99	15.880	389.698	-	373.776	-	-	-
JSL Corretora	8.886	99,99	22	8.886	-	8.864	-	-	-
JSL Empreendimentos	2.878	99,99	(370)	2.878	-	3.248	-	-	-
JSL Europe	35.806	100,00	4.233	35.806	-	31.573	-	-	-
JSL Finance	(74.085)	100,00	(15.332)	-	(74.085)	-	-	-	-
JSL Holding	92.269	99,99	1.987	92.269	-	90.282	-	-	-
Medlogística	1.427	99,99	145	1.427	-	1.282	-	-	-
Mogi Mob	19.797	99,99	(217)	19.797	-	20.014	-	-	-
Mogipasses	8.956	99,99	347	8.956	-	8.609	-	-	-
Movida Participações	2.179.643	55,11	(63.030)	1.201.204	-	1.268.013	-	-	-
Original Distribuidora	(201)	99,99	38	-	(201)	-	-	-	-
Original Veículos	108.318	99,99	(1.145)	108.318	-	109.345	-	-	-
Ponto Veículos	39.328	99,99	840	39.328	-	38.488	-	-	-
Quick Armazéns	5.467	99,99	40	5.467	-	5.427	-	-	-
Quick Logística	16.239	99,99	(2.203)	16.239	-	18.442	-	-	-
Sinal Serviços	2	99,99	(1)	2	-	3	-	-	-
Vamos	526.710	99,99	36.573	526.710	-	490.754	-	-	-
TPG Transportes	10.584	99,99	184	10.584	-	10.400	-	-	-
Yolanda	22.342	99,99	(1.655)	22.342	-	24.137	-	-	-
Mais-valia de ativo imobilizado	-	-	-	11.563	-	12.814	-	-	-
Ágio na aquisição de negócios (i)	-	-	-	6.481	-	6.481	-	-	-
Outros (ii)	-	-	-	-	-	-	-	1.119	1.107
Total de investimentos	3.413.653		(24.324)	2.528.667	(75.409)	2.542.201	(71)	6.518	6.716

- (i) Ágio gerado na aquisição de empresas e negócios, classificados como investimento na Controladora conforme CPC 18 (R2) / IFRS 10 - Investimento em Coligada, em Controlada e Empreendimento Controlado em Conjunto.
- (ii) Refere-se ao investimento da controlada Movida na empresa E-moving que não
- (iii) Refere-se a provisão para perda com controladas com patrimônio líquido negativo que foram classificados no grupo de "Outras contas a pagar". Como parte do processo de captação dos *Bonds*, a controlada JSL Finance é uma das entidades veículos para gestão da captação. Os resultados apurados são principalmente relacionados a juros da dívida, líquidos dos rendimentos dos recursos mantidos aplicados por essa entidade. Esse saldo negativo é suprido pela Companhia por aportes de Capital nos meses de pagamento dos juros;

JSL S.A.**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

12.1 Movimentação dos investimentos

As movimentações nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2020 e 2019 estão demonstradas a seguir:

Investimentos	31/12/2019	Aporte	Ganhos patrimoniais na participação de controladas	Baixas de investimentos	Resultado de equivalência patrimonial	Amortização mais-valia ágio	Dividendos e juros sobre capital próprio	Outras movimentações (iii)	Controladora
									31/03/2020
Avante Veículos	20.222	-	-	-	490	-	-	-	20.712
CS Brasil Participações	373.776	-	-	-	15.880	-	-	42	389.698
JSL Corretora	8.864	-	-	-	22	-	-	-	8.886
JSL Empreendimentos	3.248	-	-	-	(370)	-	-	-	2.878
JSL Europe	31.573	-	-	-	4.233	-	-	-	35.806
JSL Holding	90.282	-	-	-	1.987	-	-	-	92.269
Medlogística	1.282	-	-	-	145	-	-	-	1.427
Mogi Mob	20.014	-	-	-	(217)	-	-	-	19.797
Mogipasses	8.609	-	-	-	347	-	-	-	8.956
Movida Participações	1.268.013	-	-	-	(63.030)	-	-	(3.779)	1.201.204
Original Veículos	109.345	-	-	-	(1.145)	-	-	118	108.318
Ponto Veículos	38.488	-	-	-	840	-	-	-	39.328
Quick Armazéns	5.427	-	-	-	40	-	-	-	5.467
Quick Logística	18.442	-	-	-	(2.203)	-	-	-	16.239
Sinal Serviços	3	-	-	-	(1)	-	-	-	2
TPG Transportes	10.400	-	-	-	184	-	-	-	10.584
Vamos	490.754	-	-	-	36.573	-	-	(617)	526.710
Yolanda	24.137	-	-	-	(1.655)	-	-	(140)	22.342
Mais-valia de ativo imobilizado	12.814	-	-	-	-	(1.251)	-	-	11.563
Ágio na aquisição de negócios	6.481	-	-	-	-	-	-	-	6.481
Total investimentos	2.542.174	-	-	-	(7.880)	(1.251)	-	(4.376)	2.528.667
Provisão para perda em investimento									
JSL Finance	(17.920)	16.823	-	-	(15.332)	-	-	(57.656)	(74.085)
Original Distribuidora	(239)	-	-	-	38	-	-	-	(201)
BBC	27	-	-	-	(1.150)	-	-	-	(1.123)
Total de investimentos, líquidos de provisão para perda	2.524.042	16.823	-	-	(24.324)	(1.251)	-	(62.032)	2.453.258

JSL S.A.**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Investimentos	31/12/2018	Aporte	Resultado de equivalência patrimonial	Realização da mais-valia dos bens, ágio (i)	Amortização mais-valia ágio (ii)	Dividendos e juros sobre capital próprio	Outras movimentações (iii)	Controladora
								31/03/2019
Avante Veículos	20.043	-	260	-	-	-	-	20.303
CS Brasil	563.691	-	356	-	-	-	1.039	565.086
CS Brasil Frotas	287.750	-	10.486	-	-	-	(938)	297.298
JSL Corretora	8.314	-	200	-	-	-	-	8.514
JSL Empreendimentos	4.717	-	(364)	-	-	-	-	4.353
JSL Europe	5.480	31.430	257	-	-	-	3	37.170
JSL Holding	82.946	-	1.498	-	-	-	(105)	84.339
Medlogística	944	-	43	-	-	-	-	987
Mogipasses	6.803	-	400	-	-	-	-	7.203
Movida Participações	1.163.402	-	29.442	-	-	(14.026)	(72)	1.178.746
Original Veículos	105.558	-	(386)	-	-	-	-	105.172
Ponto Veículos	31.734	-	1.196	-	-	-	-	32.930
Quick Armazéns	5.215	-	72	-	-	-	-	5.287
Quick Logística	21.733	-	(1.269)	-	-	-	-	20.464
Sinal Serviços	4	-	-	-	-	-	-	4
Vamos	581.483	-	31.466	-	-	(150.000)	759	463.708
Yolanda	23.742	-	1.138	-	-	-	-	24.880
Mais-valia de ativo imobilizado	18.379	-	-	(404)	(1.095)	-	(374)	16.506
Ágio na aquisição de negócios	6.481	-	-	-	-	-	-	6.481
Total investimentos	2.938.419	31.430	74.795	(404)	(1.095)	(164.026)	312	2.879.431
Provisão para perda em investimentos								
JSL Finance (iv)	(53.102)	-	(5.978)	-	-	-	23.866	(35.214)
Original Distribuidora	(21)	-	(28)	-	-	-	-	(49)
Total de investimentos, líquidos de provisão para perda	2.885.296	31.430	68.789	(404)	(1.095)	(164.026)	24.178	2.844.168

(i) Refere-se a baixa da mais-valia de bens do ativo imobilizado, proveniente de combinação de negócios, pela venda dos ativos correspondentes.

(ii) Refere-se a amortização de mais-valia proveniente de combinação de negócios.

(iii) Refere-se ao efeito reflexo de equivalência dos saldos de reservas de capital nas controladas decorrentes de planos de pagamento baseado em ações e marcação a mercado de aplicações classificadas a valor justo por meio de outros resultados abrangentes que foram registradas no patrimônio líquido das controladas.

(iv) Foi constituída provisão para cobertura do patrimônio líquido negativo da JSL Finance, entidade criada com objetivo de assessorar na gestão dos recursos captados pelas emissões de *Bonds* do Grupo JSL. A JSL S.A. efetua aporte de capital periodicamente para suprir os pagamentos relacionados aos juros incorridos nessa entidade.

JSL S.A.**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

12.2 Saldo patrimonial e de resultado das controladas

Os saldos de ativos, passivos, receitas e despesas nas empresas controladas em 31 de março de 2020 estão apresentados a seguir:

Investimentos	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receitas líquidas	Custos e despesas	Controladora
								Lucro / (prejuízo) líquido do período
Avante Veículos	24.914	7.232	9.424	2.010	20.712	12.880	(12.390)	490
BBC Pagamentos	6.021	-	1.954	5.190	(1.123)	2	(1.152)	(1.150)
CS Brasil Participações	6.976	1.140.113	95.446	661.945	389.698	4.711	11.169	15.880
JSL Corretora	9.238	118	470	-	8.886	921	(899)	22
JSL Empreendimentos Imobiliários	465	7.672	5.027	232	2.878	(5)	(365)	(370)
JSL Europe	2.425.128	917.549	59.415	3.247.456	35.806	-	4.233	4.233
JSL Finance	844.182	-	717	917.550	(74.085)	-	(15.332)	(15.332)
JSL Holding	61.243	31.285	259	-	92.269	-	1.987	1.987
Medlogística	3.925	38.646	7.863	33.281	1.427	4.731	(4.586)	145
Mogi Mob	26.347	35.682	33.989	8.243	19.797	14.619	(14.836)	(217)
Mogipasses	44.347	213	3.600	32.004	8.956	613	(266)	347
125.663	(240.036)	(114.374)	2.327.232	2.783.690	2.179.643	1.011.166	(1.125.540)	(114.374)
Original Distribuidora	1.968	841	2.410	600	(201)	1.299	(1.261)	38
Original Veículos	138.271	95.244	99.269	25.928	108.318	134.802	(135.947)	(1.145)
Ponto Veículos	42.920	29.032	25.461	7.163	39.328	34.349	(33.509)	840
Quick Armazéns	1.741	3.735	9	-	5.467	(2)	42	40
Quick Logística	30.436	30.454	30.290	14.361	16.239	15.768	(17.971)	(2.203)
Sinal Serviços	6	7	-	11	2	-	(1)	(1)
TPG Transportes	14.211	6.666	8.437	1.856	10.584	1.997	(1.813)	184
Vamos	952.061	2.213.299	505.480	2.133.170	526.710	295.512	(258.939)	36.573
Yolanda	2.237	43.319	6.834	16.380	22.342	2.367	(4.022)	(1.655)

JSL S.A.**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

13. Imobilizado

As movimentações nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2020 e 2019 estão demonstradas a seguir:

	Controladora								
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Construções em andamento	Direito de uso (ii)	Outros	Total
Custo:									
Em 31 de dezembro de 2019	1.288.408	351.075	179.294	28.827	33.086	34.179	176.326	187.584	2.278.779
Adições	134.895	17.551	-	920	1.470	5.527	94.336	11	254.710
Transferências	42	(42)	5.923	-	-	-	-	(5.923)	-
Transferência para bens destinados a venda	(49.123)	(4.368)	-	-	-	-	-	-	(53.491)
Baixa de ativos e outros (i)	-	-	-	-	-	-	(72.288)	(148)	(72.436)
Em 31 de março de 2020	1.374.222	364.216	185.217	29.747	34.556	39.706	198.374	181.524	2.407.562
Depreciação acumulada:									
Em 31 de dezembro de 2019	(407.642)	(202.425)	(60.372)	(17.650)	(17.044)	-	(33.666)	(73.708)	(812.507)
Despesa de depreciação no período	(30.378)	(9.495)	(2.199)	(906)	(744)	-	(9.036)	(4.030)	(56.788)
Transferências	9	(9)	-	(5.127)	-	-	-	5.127	-
Transferência para bens destinados a venda	48.776	6.311	-	-	-	-	-	-	55.087
Baixa de ativos e outros (i)	-	-	-	-	-	-	9.775	150	9.925
Em 31 de março de 2020	(389.235)	(205.618)	(62.571)	(23.683)	(17.788)	-	(32.927)	(72.461)	(804.283)
Saldo líquido:									
Saldo em 31 de dezembro de 2019	880.766	148.650	118.922	11.177	16.042	34.179	142.660	113.876	1.466.272
Saldo em 31 de março de 2020	984.987	158.598	122.646	6.064	16.768	39.706	165.447	109.063	1.603.279
Taxa média de depreciação (%) - no período:									
Leves	8,9%	9,9%	-	-	-	-	-	-	-
Pesados	6,9%	-	6,5%	-	-	-	-	-	-
Outros	-	-	-	20,0%	10,0%	-	4,8%	10,0%	-

(i) Refere-se ao desreconhecimento de contratos de aluguéis de imóveis encerrados antes do vencimento.

(ii) Refere-se integralmente a contratos de arrendamento de imóveis.

JSL S.A.**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora								
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Construções em andamento	Direito de uso	Outros	Total
Custo:									
Em 31 de dezembro de 2018	1.342.046	412.382	178.104	24.291	28.988	20.521	-	188.987	2.195.319
Adoção inicial arrendamento de uso - CPC 06/IFRS16	-	-	-	-	-	-	179.387	-	179.387
Adições	94.951	11.384	-	940	881	2.349	-	1	110.506
Transferências	(15)	32	-	(38)	(17)	-	-	-	(38)
Transferência para bens destinados a venda	(105.102)	(8.025)	-	-	-	-	-	-	(113.127)
Baixa de ativos e outros (i)	(2.806)	(530)	-	-	-	-	-	(6)	(3.342)
Em 31 de março de 2019	1.329.074	415.243	178.104	25.193	29.852	22.870	179.387	188.982	2.368.705
Depreciação acumulada:									
Em 31 de dezembro de 2018	(412.987)	(236.060)	(51.369)	(14.535)	(14.467)	-	-	(59.060)	(788.478)
Despesa de depreciação no período	(25.989)	(9.996)	(2.164)	(809)	(695)	-	(8.297)	(3.994)	(51.944)
Transferências	1	(1)	-	-	-	-	-	-	-
Transferência para bens destinados a venda	40.430	5.214	-	-	-	-	-	-	45.644
Baixa de ativos e outros (i)	183	242	-	-	-	-	-	4	429
Em 31 de março de 2019	(398.362)	(240.601)	(53.533)	(15.344)	(15.162)	-	(8.297)	(63.050)	(794.349)
Saldo líquido:									
Saldo em 31 de dezembro de 2018	929.059	176.322	126.735	9.756	14.521	20.521	-	129.927	1.406.841
Saldo em 31 de março de 2019	930.712	174.642	124.571	9.849	14.690	22.870	171.090	125.932	1.574.356
Taxa média de depreciação (%) - no período:									
Leves	10,7%	-	-	-	-	-	-	-	-
Pesados	10,7%	9,5%	-	-	-	-	-	-	-
Outros	-	-	8,2%	18,3%	9,9%	-	4,6%	8,9%	-

JSL S.A.
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado											
	Veículos	Veículos em andamento	Máquinas e equipamentos	Benefeitorias em propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Edifícios	Terrenos	Construções em andamento	Direito de uso (ii)	Outros	Total
Custo:												
Em 31 de dezembro de 2019	8.813.715	265.346	1.142.217	371.060	58.502	71.349	20.756	15.917	64.920	614.801	207.456	11.646.039
Adições	1.540.345	(213.280)	90.664	4.761	2.980	4.576	136	-	15.389	145.220	1.642	1.592.433
Transferências	13.573	-	(12.836)	5.919	(73)	(533)	-	-	(1)	(126)	(5.923)	-
Transferência para bens destinados a venda	(1.015.670)	-	(30.002)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.045.672)
Baixa de ativos e outros (i)	(33.945)	-	(118)	(8.922)	(619)	(13)	-	-	-	(117.876)	(138)	(161.631)
Provisão para <i>impairment</i> (nota 13.2)	(95.485)	-	-	(2.055)	-	-	-	-	-	-	-	(97.540)
Em 31 de março de 2020	9.222.533	52.066	1.189.925	370.763	60.790	75.379	20.892	15.917	80.308	642.019	203.037	11.933.629
Depreciação acumulada:												
Em 31 de dezembro de 2019	(1.161.898)	-	(414.776)	(168.429)	(37.705)	(33.359)	(9.552)	-	-	(127.209)	(78.106)	(2.031.034)
Despesa de depreciação no período	(191.554)	-	(27.970)	(7.395)	(1.649)	(1.702)	(536)	-	-	(35.989)	(3.969)	(270.764)
Transferências	(7.590)	-	7.467	-	(5.127)	-	-	-	-	129	5.121	-
Transferência para bens destinados a venda	201.600	-	22.661	-	-	-	-	-	-	-	-	224.261
Baixa de ativos e outros (i)	1.641	-	118	8.303	531	-	-	-	-	11.015	6	21.614
Em 31 de março de 2020	(1.157.801)	-	(412.500)	(167.521)	(43.950)	(35.061)	(10.088)	-	-	(152.054)	(76.948)	(2.055.923)
Saldo líquido:												
Saldo em 31 de dezembro de 2019	7.651.817	265.346	727.441	202.631	20.797	37.990	11.204	15.917	64.920	487.592	129.350	9.615.005
Saldo em 31 de março de 2020	8.064.732	52.066	777.425	203.242	16.840	40.318	10.804	15.917	80.308	489.965	126.089	9.877.706
Taxa média de depreciação (%) - no período:												
Leves	5,5%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pesados	9,1%	-	11,4%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	-	-	-	9,7%	20,0%	10,0%	9,2%	-	-	5,7%	8,4%	-

- (i) Inclui baixas de custo e depreciação por conta de avarias e ativos imobilizados sinistrados no valor residual de R\$ 31.531 e desreconhecimento de contratos de aluguéis de imóveis, entregues antes do vencimento no valor de R\$ 106.861.
- (ii) Refere-se integralmente a contratos de arrendamento de imóveis.

JSL S.A.**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado											
	Veículos	Veículos em andamento	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Edifícios	Terrenos	Construções em andamento	Direito de uso (ii)	Outros	Total
Custo:												
Em 31 de dezembro de 2018	6.904.064	124.263	1.144.867	352.917	48.488	56.671	20.771	15.917	43.183	-	208.981	8.920.122
Adoção inicial arrendamento de uso - CPC 06 (R2)/IFRS16										516.668		516.668
Adições	1.076.578	114.615	57.988	56	3.390	3.146	-	-	6.775	-	599	1.263.147
Transferências	120.524	(124.388)	3.799	738	(12)	76	-	-	(737)	-	-	-
Transferência para bens destinados a venda	(779.130)	-	(65.536)	-	-	-	-	-	-	-	-	(844.666)
Baixa de ativos e outros (i)	(20.578)	-	(4.897)	-	(102)	(86)	-	-	-	-	(604)	(26.267)
Em 31 de março de 2019	7.301.458	114.490	1.136.221	353.711	51.764	59.807	20.771	15.917	49.221	516.668	208.976	9.829.004
Depreciação acumulada:												
Em 31 de dezembro de 2018	(925.390)	-	(447.490)	(136.615)	(33.218)	(27.286)	(7.443)	-	-	-	(63.273)	(1.640.715)
Despesa de depreciação no período	(124.453)	-	(33.139)	(7.402)	(1.391)	(1.393)	(550)	-	-	(29.712)	(4.080)	(202.120)
Transferência para bens destinados a venda	88.628	-	51.615	-	-	-	-	-	-	-	-	140.243
Baixa de ativos e outros (i)	1.191	-	243	-	68	49	79	-	-	-	5	1.635
Em 31 de março de 2019	(960.024)	-	(428.771)	(144.017)	(34.541)	(28.630)	(7.914)	-	-	(29.712)	(67.348)	(1.700.957)
Saldo líquido:												
Saldo em 31 de dezembro de 2018	5.978.674	124.263	697.377	216.302	15.270	29.385	13.328	15.917	43.183	-	145.708	7.279.407
Saldo em 31 de março de 2019	6.341.434	114.490	707.450	209.694	17.223	31.177	12.857	15.917	49.221	486.956	141.628	8.128.047
Taxa média de depreciação (%) - no período:												
Leves	4,6%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pesados	8,6%	-	9,5%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	-	-	-	8,2%	18,3%	9,9%	9,0%	-	-	5,8%	8,9%	-

(i) Refere-se principalmente a baixa por avarias e sinistrados no montante de R\$ 15.678.

(ii) Refere-se a adoção do CPC 06 (R2) / IFRS 16 - Arrendamentos.

13.1 Arrendamento de itens do ativo imobilizado

Parte dos ativos foram adquiridos pelo Grupo JSL por meio de arrendamento mercantil, substancialmente representados por veículos, máquinas e equipamentos. Esses saldos integram o ativo imobilizado de acordo com o demonstrado a seguir:

			Controladora	Consolidado
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Custo - arrendamento mercantil capitalizado	167.230	158.651	557.172	500.983
Depreciação acumulada	(35.352)	(31.390)	(77.927)	(60.338)
Saldo contábil, líquido	131.878	127.261	479.245	440.645

13.2 Análise de *impairment* de ativo imobilizado

Conforme mencionado na nota explicativa 1.2.c.(iii), dado aos impactos trazidos e conhecidos até o momento pela crise causada pela pandemia da COVID-19, a Companhia e suas controladas fizeram avaliação sobre os indicativos de existência ou não de perda dos valores recuperáveis ("*impairment*") dos ativos imobilizados, principalmente quanto às frotas de veículos, máquinas e equipamentos.

A análise de indicativos considerou as seguintes premissas:

- Comparação entre os saldos residuais dos ativos, individuais ou em conjunto por modelo, e os seus valores, estimados de venda, com base nos preços de mercado praticados e expectativas da Administração e especialistas do Grupo JSL de precificação futuras; e
- Para itens cujos os valores de mercado estavam inferiores aos saldos residuais respectivos, foi acrescentado a estimativa de geração de caixa por esses ativos, durante o prazo dos contratos que esses ativos prestam serviço, até o limite da expectativa de suas desmobilizações.

Com base nessa análise, foi observado indicativos de perda, e por isso foram aplicados testes detalhados com cálculos para a frota de veículos da Movida, que resultou em reconhecimento de provisão no montante de R\$ 95.485.

Para os demais segmentos e controladas, com os resultados das análises, a Administração concluiu não haver indicativos e valores de perdas a serem registrados.

14. Intangível

As movimentações nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2020 e 2019 estão demonstradas a seguir

	Controladora			
	Ágio	Softwares	Outros	Total
Custo:				
Em 31 de dezembro de 2019	232.609	62.546	1.157	296.312
Adições	-	2.349	-	2.349
Baixas	-	-	-	-
Em 31 de março de 2020	232.609	64.895	1.157	298.661
Amortização acumulada:				
Em 31 de dezembro de 2019	-	(40.440)	(353)	(40.793)
Despesas de amortização no período	-	(1.355)	(6)	(1.361)
Baixas	-	-	-	-
Em 31 de março de 2020	-	(41.795)	(359)	(42.154)
Saldo líquido:				
Saldo em 31 de dezembro de 2019	232.609	22.106	804	255.519
Saldo em 31 de março de 2020	232.609	23.100	798	256.507
Taxa média de amortização (%) - no período:	-	19,8%	10,0%	

JSL S.A.
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

				Controladora
	Ágio	Softwares	Outros	Total
Custo:				
Em 31 de dezembro de 2018	232.609	51.092	1.157	284.858
Adições	-	168	-	168
Transferências	-	38	-	38
Baixas	-	(29)	-	(29)
Em 31 de março de 2019	232.609	51.269	1.157	285.035
Amortização acumulada:				
Em 31 de dezembro de 2018	-	(33.971)	(330)	(34.301)
Despesas de amortização no período	-	(1.641)	(6)	(1.647)
Baixas	-	9	-	9
Em 31 de março de 2019	-	(35.603)	(336)	(35.939)
Saldo líquido:				
Saldo em 31 de dezembro de 2018	232.609	17.121	827	250.557
Saldo em 31 de março de 2019	232.609	15.666	821	249.096
Taxa média de amortização (%) - no período:	-	11,4%	10%	

						Consolidado
	Ágio	Acordo de não competição e carteira de clientes	Softwares	Fundo de comércio (i)	Outros (ii)	Total
Custo:						
Em 31 de dezembro de 2019	336.377	54.904	164.430	54.306	10.742	620.759
Adições	-	-	13.765	-	297	14.062
Baixas	-	-	-	-	-	-
Em 31 de março de 2020	336.377	54.904	178.195	54.306	11.039	634.821
Amortização acumulada:						
Em 31 de dezembro de 2019	-	(22.325)	(49.966)	(3.720)	(7.013)	(83.024)
Despesas de amortização no período	-	(2.386)	(1.096)	-	(1.435)	(4.917)
Baixas	-	-	-	-	-	-
Em 31 de março de 2020	-	(24.711)	(51.062)	(3.720)	(8.448)	(87.941)
Saldo líquido:						
Saldo em 31 de dezembro de 2019	336.377	32.579	114.464	50.586	3.729	537.735
Saldo em 31 de março de 2020	336.377	30.193	127.133	50.586	2.591	546.880
Taxa média de amortização (%) - no período:	-	4,3%	19,8%	-	11,7%	

						Consolidado
	Ágio	Acordo de não competição e carteira de clientes	Softwares	Fundo de comércio (i)	Outros (ii)	Total
Custo:						
Em 31 de dezembro de 2018	336.377	54.904	91.608	54.306	14.704	551.899
Adições	-	-	15.148	-	4	15.152
Baixas	-	-	(29)	-	-	(29)
Em 31 de março de 2019	336.377	54.904	106.727	54.306	14.708	567.022
Amortização acumulada:						
Em 31 de dezembro de 2018	-	(17.945)	(40.844)	(3.720)	(4.814)	(67.323)
Despesas de amortização no período	-	(2.505)	(2.060)	-	(151)	(4.716)
Baixas	-	-	9	-	-	9
Em 31 de março de 2019	-	(20.450)	(42.895)	(3.720)	(4.965)	(72.030)
Saldo líquido:						
Saldo em 31 de dezembro de 2018	336.377	36.959	50.764	50.586	9.890	484.576
Saldo em 31 de março de 2019	336.377	34.454	63.832	50.586	9.743	494.992
Taxa média de amortização (%) - no período:	-	13,0%	11,4%	-	10,0%	

- (i) Refere-se principalmente a: R\$ 8.972 pagos na aquisição de pontos comerciais que abrigam lojas da Movida, alocados à UGC Movida; R\$ 30.814 de direitos de concessão e de exploração da marca MAN, alocados à UGC Transrio; e aos direitos de concessão da marca Valtra no valor de R\$ 10.800, alocado à UGC Valtra;
- (ii) Referem-se principalmente aos direitos de concessão adquiridos para prestação de serviços de transporte urbano no município de São José dos Campos - SP, adquiridos em 2008 e com prazo de 12 anos, cuja unidade foi vendida e o intangível baixado em novembro de 2019; e prestação de serviços de transporte urbano no município de Sorocaba - SP, adquiridos em 2011 pelo prazo de 8 anos, renovados em 01 de novembro de 2019 por um prazo adicional de 8 anos.

14.1 Teste de redução ao valor recuperável (“*Impairment*”)

Conforme mencionado na nota explicativa 1.2.c.(iii), devido aos impactos econômico-financeiros causados até o momento pela crise da pandemia da COVID-19. A Companhia e suas controladas reaccessaram seus testes de *impairment* das suas UGCs, atualizando-os com as premissas, indicadores e expectativas mensuráveis atuais pós instauração da crise, e não apurou perdas sobre os valores contabilizados de seus intangíveis de vida útil indefinida, ágio e fundo de comércio.

A Companhia possui um ágio relacionado ao segmento de negócio BBC de R\$ 6.361, que a Administração concluiu que não há indicadores de perda de valor recuperável da respectiva unidade geradora de caixa e, portanto, manteve o último teste de recuperabilidade dos ativos intangíveis efetuados para o exercício findo em 31 de dezembro de 2019.

As premissas-chave utilizadas nos cálculos do valor em uso em 31 de março de 2020 são as que seguem:

Unidades Geradoras de Caixa	JSL		Original			
	Logística	Movida	Concessionárias	Vamos	Valtra	Transrio
Taxas de desconto (<i>WACC</i>)	11,60%	10,50%	11,7%	10,22%	11,00%	10,22%
Taxas de crescimento na perpetuidade	3,50%	3,50%	3,50%	3,50%	3,50%	3,50%
Taxas de crescimento (decréscimo) estimado para o LAJIDA (i) -média para os próximos 5 anos	9,09%	5,30%	26,50%	7,94%	27,59%	17,33%

Para fins comparativos, as premissas-chaves utilizadas nos cálculos de valor em uso em 31 de dezembro de 2019 são as que seguem:

Unidades Geradoras de Caixa	JSL		Original			
	Logística	Movida	Concessionárias	Vamos	Valtra	Transrio
Taxas de desconto (<i>WACC</i>)	11,20%	10,20%	10,90%	9,17%	10,13%	9,17%
Taxas de crescimento na perpetuidade	3,50%	3,50%	3,50%	3,55%	3,55%	3,55%
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (i) -média para os próximos 5 anos	8,35%	13,01%	6,12%	6,00%	13,70%	8,60%

(i) LAJIDA: Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização.

Sendo:

- Utilização do Custo Médio Ponderado do Capital (*WACC*) como parâmetro apropriado para determinar a taxa de desconto a ser aplicada aos fluxos de caixa livres;
- Projeções de fluxo de caixa preparadas pela Administração que compreendem o período de janeiro de 2020 até dezembro de 2025;
- Todas as projeções foram realizadas em termos nominais, ou seja, considerando o efeito da inflação;
- Os fluxos de caixa foram descontados considerando a convenção de meio período (“*mid period*”), assumindo a premissa de que os fluxos de caixa são gerados ao longo do ano.

Os valores recuperáveis estimados para as UGCs foram superiores aos seus valores contábeis. A Administração identificou a premissa principal para a qual alterações razoavelmente possíveis podem acarretar em *impairment*. A tabela abaixo apresenta o montante pelo qual alterações individuais nessa

JSL S.A.**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

premissa básica poderiam resultar no valor recuperável da UGC ser igual ao valor contábil:

Alteração requerida para o valor recuperável ser igual ao valor contábil

Em pontos percentuais (%)	JSL Logística	Movida	Original Concessionárias	Vamos	Valtra	Transrio
Taxa de desconto (WACC) - 31/03/2020	1,10	0,50	0,70	0,78	0,10	3,00
Taxa de desconto (WACC) - 31/12/2019	0,80	0,60	4,60	4,19	0,28	3,93

15. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Veículos, máquinas e equipamentos	26.228	4.508	1.509.615	1.500.092
Peças e manutenção	22.018	16.522	68.704	50.299
Partes relacionadas (nota 26.1)	17.524	12.792	-	222
Material de estoque	12.526	13.476	46.089	16.512
Serviços contratados	16.175	15.732	74.719	54.284
Aluguel de imóveis	4.306	3.455	6.209	5.139
Outros	12.906	5.280	53.340	65.165
Total	111.683	71.765	1.758.676	1.691.713

16. Floor plan

Parte das compras de veículos novos para o segmento de concessionárias é paga com prazo estendido pelo uso do programa de financiamento de estoque de veículos novos e usados e peças automotivas "Floor plan", com concessão de crédito rotativo cedido por instituições financeiras e com a anuência das montadoras. Tais programas possuem, em geral, prazo de carência de até 180 dias, que isenta a Companhia de qualquer ônus limitado até a emissão da nota fiscal de venda, se for em prazo inferior. Após esse período, incide taxa de juros de até 100% do CDI mais spread de até 0,5% ao mês. Durante o período de três meses findo em 31 de março de 2020, O Grupo utilizou apenas o período de carência dos créditos rotativos. O saldo a pagar em 31 de março de 2020 é de R\$ 101.998 (R\$ 106.735 em 31 de dezembro de 2019).

17. Risco sacado a pagar - montadoras

As movimentações nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2020 e 2019 estão demonstradas a seguir:

Modalidade	Taxa média a.a.	Vencido	Controladora				Total	
			31/03/2020	Movimentação				31/12/2019
			Total	Novos contratos	Amortização	Juros pagos	Juros apropriados	
Em moeda nacional								
Risco sacado	10,73%	fev/21	930	1.095	-	(180)	15	-

Modalidade	Taxa média a.a.	Vencido	Consolidado				Total	
			31/03/2020	Movimentação				31/12/2019
			Total	Novos contratos	Amortização	Juros pagos	Juros apropriados	
Em moeda nacional								
Risco sacado	6,4%	fev/21	106.832	95.166	-	(1.043)	658	12.051

O Grupo firmou convênios com instituições financeiras denominado "risco sacado" para gerir os valores a serem pagos de compras de veículos junto a montadoras. Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos das vendas de veículos para as instituições financeiras. Os contratos firmados não são garantidos pelos ativos (veículos) vinculados às operações securitizadas.

JSL S.A.
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

18. Empréstimos e financiamentos

As movimentações nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2020 e 2019 estão demonstradas a seguir:

Modalidade	Taxa média a.a.	Estrutura taxa média	Vencido	31/03/2020			Movimentação					Controladora 31/12/2019			
				Circulante	Não circulante	Total	Novos contratos	Amortização	Juros pagos	Juros apropriados	Variação cambial	Circulante	Não circulante	Total	
Em moeda nacional															
CCBs (i)	6,29%	CDI + 2,64%	mar/23	9.556	769.146	778.702	-	-	(7.835)	14.874	-	3.561	768.102	771.663	
CRA (ii)	4,35%	CDI + 0,67%	nov/25	145.466	470.161	615.627	8.668	-	-	12.606	-	138.591	455.762	594.353	
Finame (iii)	4,38%	Pré-fixada	jan/25	22.581	56.173	78.754	-	(13.045)	(945)	922	-	24.589	67.233	91.822	
FINEM (v)	7,06%	TJLP / IPCA	jun/21	7.090	2.827	9.917	-	(1.040)	(128)	282	-	7.456	3.347	10.803	
FNO (vii)	5,83%	Pré-fixada / IPCA	jan/24	11.092	25.961	37.053	-	(1.840)	(871)	829	-	9.908	29.027	38.935	
NCEs (iv)	5,15%	CDI +1,50%	abr/21	756	13.691	14.447	-	-	-	226	-	555	13.666	14.221	
Capital de giro (CDC) (viii)	7,83%	Pré-fixada	mar/22	5.120	8.900	14.020	13.614	-	(14)	43	-	134	243	377	
				201.661	1.346.859	1.548.520	22.282	(15.925)	(9.793)	29.782	-	184.794	1.337.380	1.522.174	
Em moeda estrangeira															
NCEs (iv)	7,75%	USD + 7,75%	jul/24	32.292	2.391.382	2.423.674	-	-	(71.503)	44.166	523.152	59.629	1.868.230	1.927.859	
Crédito internacional (4131) - USD (x)	7,60%	USD + 7,60%	abr/21	3.575	1.709	5.284	-	-	-	111	1.122	2.716	1.335	4.051	
				35.867	2.393.091	2.428.958	-	-	(71.503)	44.277	524.274	62.345	1.869.565	1.931.910	
				237.528	3.739.950	3.977.478	22.282	(15.925)	(81.296)	74.059	524.274	247.139	3.206.945	3.454.084	
Modalidade	Taxa média a.a.	Estrutura taxa média	Vencido	31/03/2019			Movimentação					Controladora 31/12/2018			
				Circulante	Não circulante	Total	Novos contratos	Amortização	Juros pagos	Juros apropriados	Variação cambial	Circulante	Não circulante	Total	
Em moeda nacional															
CCBs (i)	8,97%	CDI + 2,57%	mar/23	8.727	986.124	994.851	-	(243.579)	(22.188)	25.426	-	170.397	1.064.795	1.235.192	
CRA (ii)	7,18%	CDI + 0,8%	jun/20	238.830	134.557	373.387	-	-	-	7.544	-	231.949	133.894	365.843	
Finame (iii)	6,36%	Pré-fixada	dez/28	46.180	198.598	244.778	25.485	(3.596)	(2.990)	3.588	-	43.697	178.594	222.291	
Finame (iii)	10,17%	SELIC / TLP	dez/23	15.965	54.472	70.437	7.144	(4.004)	(1.499)	1.777	-	16.241	50.778	67.019	
FINEM (v)	7,74%	TLP / IPCA	jun/21	9.137	9.382	18.519	-	(2.505)	(282)	494	-	10.434	10.378	20.812	
FNO	4,94%	Pré-fixada / IPCA	jan/24	2.461	16.611	19.072	2.997	(466)	(145)	182	-	1.868	14.636	16.504	
NPs	7,87%	123% do CDI	jun/19	204.780	-	204.780	-	-	-	3.748	-	201.032	-	201.032	
Capital de giro (CDC) (viii)	12,55%	Pré-fixada	set/23	83	720	803	-	-	(25)	24	-	43	761	804	
				526.163	1.400.464	1.926.627	35.626	(254.150)	(27.129)	42.783	-	675.661	1.453.836	2.129.497	
Em moeda estrangeira															
NCE (iv)	7,75%	USD + 7,75%	jul/24	24.837	1.839.261	1.864.098	-	-	(64.206)	31.721	43.291	57.323	1.795.969	1.853.292	
Crédito internacional (4131) - USD (x)	3,73%	USD + 3,73%	mar/19	-	-	-	-	(111.390)	(182)	150	(699)	112.121	-	112.121	
Crédito internacional (4131) - USD (x)	7,60%	Pré-fixada	abr/21	2.820	3.943	6.763	-	-	-	126	154	2.632	3.851	6.483	
				27.657	1.843.204	1.870.861	-	(111.390)	(64.388)	31.997	42.746	172.076	1.799.820	1.971.896	
				553.820	3.243.668	3.797.488	35.626	(365.540)	(91.517)	74.780	42.746	847.737	3.253.656	4.101.393	

JSL S.A.
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Modalidade	Taxa média a.a.	Estrutura taxa média	Vencido	31/03/2020			Movimentação					Consolidado 31/12/2019					
				Circulante	Não circulante	Total	Novos contratos	Amortização	Juros pagos	Juros apropriados	Variação cambial	Circulante	Não circulante	Total			
Em moeda nacional																	
CCBs (i)	5,85%	Pré-fixada / CDI	ago/25	163.835	1.164.507	1.328.342	200.000	(254.157)	(16.293)	22.786	-	408.460	967.546	1.376.006			
CRAs (ii)	5,22%	Pré-fixada / CDI	nov/26	212.195	879.061	1.091.256	8.668	(16.668)	(6.176)	20.578	-	204.102	880.752	1.084.854			
Finame (iii)	4,58%	Pré-fixada	jan/25	43.692	110.428	154.120	-	(33.249)	(1.993)	1.898	-	51.256	136.208	187.464			
Finame (iii)		TJLP / SELIC / TLP	abr/24	-	-	-	-	(15.586)	(418)	300	-	3.373	12.331	15.704			
FINEM (v)	7,06%	TJLP / IPCA	jun/21	7.090	2.827	9.917	-	(1.040)	(128)	282	-	7.456	3.347	10.803			
FNO (vii)	5,83%	Pré-fixada / IPCA	jan/24	11.092	25.961	37.053	-	(1.840)	(871)	829	-	9.908	29.027	38.935			
NCEs (iv)	5,15%	CDI + 1,50%	abr/21	756	13.691	14.447	-	-	-	226	-	555	13.666	14.221			
NPs (vi)	5,17%	CDI + 1,52%	set/22	200.142	313.134	513.276	-	(84.000)	(9.502)	8.727	-	285.176	312.875	598.051			
FNE (vii)	5,46%	Pré-fixada / IPCA	jul/22	63.679	80.515	144.194	-	(15.783)	(3.178)	3.117	-	46.421	113.617	160.038			
FINEP	5,09%	TJLP	jul/30	37	29.997	30.034	-	-	(388)	397	-	37	29.988	30.025			
Capital de giro (CDC) (viii)	7,96%	Pré-fixada	mar/23	33.232	70.343	103.575	103.450	(24.776)	(125)	389	-	9.166	15.471	24.637			
Outros	6,10%	Pré-fixada	dez/24	4.138	4.626	8.764	-	(1.838)	-	-	-	4.638	5.964	10.602			
				739.888	2.695.090	3.434.978	312.118	(448.937)	(39.072)	59.529	-	1.030.548	2.520.792	3.551.340			
Em moeda estrangeira																	
Senior Notes "BOND" (ix)		USD + 7,75%	jul/24	38.704	3.202.682	3.241.386	-	-	(101.450)	60.651	705.438	78.281	2.498.466	2.576.747			
NCEs (iv)	5,66%	155% do CDI	jul/24	32.292	2.391.382	2.423.674	-	-	(71.503)	44.166	523.152	59.629	1.868.230	1.927.859			
Crédito internacional (4131) - USD (x)	USD + 2,48%	USD + 2,48%	set/23	156	200.298	200.454	-	-	(3.152)	(3.584)	45.148	814	161.228	162.042			
Crédito internacional (4131) - USD (x)	7,60%	Pré-fixada	abr/21	3.575	1.709	5.284	-	-	-	112	1.122	2.716	1.335	4.051			
Crédito internacional (4131) - EUR (x)	5,42%	CDI + 1,70%	mar/25	148	240.509	240.657	221.947	-	-	149	18.560	-	-	-			
				74.875	6.036.580	6.111.455	221.947	-	(176.105)	101.494	1.293.420	141.440	4.529.259	4.670.699			
				814.763	8.731.670	9.546.433	534.065	(448.937)	(215.177)	161.023	1.293.420	1.171.988	7.050.051	8.222.039			

Modalidade	Taxa média a.a.	Estrutura taxa média	Vencido	31/03/2019			Movimentação					Consolidado 31/12/2018					
				Circulante	Não circulante	Total	Novos contratos	Amortização	Juros pagos	Juros apropriados	Variação cambial	Circulante	Não circulante	Total			
Em moeda nacional																	
CCB (i)	8,81%	CDI + 2,41%	ago/25	135.065	1.156.426	1.291.491	-	(292.247)	(26.697)	31.965	-	241.940	1.336.530	1.578.470			
CRAs (ii)	7,21%	CDI + 0,81%	fev/24	251.587	226.444	478.031	104.394	-	-	7.794	-	231.949	133.894	365.843			
Finame (iii)	7,45%	Pré-fixada / TLP	jan/29	130.078	543.361	673.439	74.200	(47.017)	(9.302)	10.739	-	125.844	518.975	644.819			
Finame (iii)	10,68%	TJLP / SELIC	jan/29	97.305	200.202	297.507	22.108	(22.975)	(6.811)	7.614	-	97.169	200.402	297.571			
FINEM (v)	7,74%	TJLP / IPCA	jun/21	9.138	9.382	18.520	-	(2.506)	(280)	494	-	10.435	10.377	20.812			
FNO	5,37%	Pré-fixada / IPCA	jan/24	2.461	16.611	19.072	2.997	(466)	(145)	182	-	1.868	14.636	16.504			
NPs (vi)	7,75%	CDI + 1,35%	ago/21	532.225	230.355	762.580	-	(2.812)	(110)	13.843	-	438.419	313.240	751.659			
FNE (vii)	8,73%	Pré-fixada / IPCA	jul/22	67.142	128.052	195.194	-	(54.353)	(5.625)	4.081	-	82.877	168.214	251.091			
FINEP	6,76%	TJLP + 0,5%	jul/30	14	9.621	9.635	-	-	(141)	166	-	26	9.584	9.610			
Capital de giro (CDC) (viii)	11,33%	Pré-fixada	mar/24	6.026	30.147	36.173	13.291	(7.619)	(743)	1.866	-	4.997	24.381	29.378			
Outros	10,40%	Pré-fixada	jul/25	8.240	13.600	21.840	-	(370)	(494)	-	-	11.473	11.231	22.704			
				1.239.281	2.564.201	3.803.482	216.990	(430.365)	(50.348)	78.744	-	1.246.997	2.741.464	3.988.461			
Em moeda estrangeira																	
Senior Notes "BOND" (ix)	7,75%	USD + 7,75%	jul/24	29.014	2.455.457	2.484.471	-	-	(90.452)	45.021	58.375	75.253	2.396.274	2.471.527			
NCE (iv)	7,75%	USD + 7,75%	jul/24	24.837	1.839.261	1.864.098	-	-	(64.207)	31.721	43.291	57.323	1.795.970	1.853.293			
Crédito internacional (4131) - USD (x)	3,73%	USD + 3,73%	mai/21	2.848	158.728	161.576	-	(111.390)	(183)	2.173	3.038	112.946	154.992	267.938			
Crédito internacional (4131) - USD (x)	7,60%	Pré-fixada	abr/21	2.820	3.943	6.763	-	-	-	125	155	2.632	3.851	6.483			
				59.519	4.457.389	4.516.908	-	(111.390)	(154.842)	79.040	104.859	248.154	4.351.087	4.599.241			
				1.298.800	7.021.590	8.320.390	216.990	(541.755)	(205.190)	157.784	104.859	1.495.151	7.092.551	8.587.702			

- (i) **CCBs** são Cédulas de Crédito Bancário adquiridas junto a instituições financeiras com a finalidade de subsidiar o capital de giro, além de financiar a compra de veículos, máquinas e equipamentos para as operações. Esses contratos possuem vencimentos variados, sendo mensais, trimestrais ou semestrais e possuem cláusulas de compromissos, incluindo a manutenção de certos índices financeiros atrelados ao percentual de dívida e de despesas financeiras líquidas em relação ao lucro antes do resultado financeiro, impostos, depreciações, amortizações e custo de venda de ativos desmobilizados (*EBITDA-A*).
- (ii) **CRAs** são Certificados de Recebíveis do Agronegócios emitidos para a captação de recursos destinados a financiar a cadeia do setor do agronegócio. Esses contratos possuem vencimentos variados com juros trimestrais ou semestrais e possuem cláusulas de compromissos, incluindo a manutenção de certos índices financeiros atrelados ao percentual de dívida e de despesas financeiras líquidas em relação ao lucro antes do resultado financeiro, impostos, depreciações, amortizações e custo de venda de ativos desmobilizados (*EBITDA-A*).
- (iii) **FINAME** são financiamentos para investimentos em veículos pesados, máquinas e equipamentos utilizados nas operações. Mensalmente são firmados novos contratos relativos à compra de novos ativos pelo processo normal de renovação ou expansão da frota. Os contratos de Finame possuem carência que variam de seis meses até dois anos de acordo com o produto financiado, as amortizações de juros e principal são mensais após o período de carência. Esses financiamentos não possuem cláusulas de compromisso, mas somente alienação dos ativos financiados junto aos agentes financeiros.
- (iv) **NCEs** em Dólar - USD, possuem cláusulas de compromissos, incluindo a manutenção de índice financeiro atrelado ao percentual de dívida em relação ao lucro antes de resultado financeiro, impostos, depreciações e amortizações (*EBITDA*). Essas notas possuem vencimento *bullet* no final do prazo contratual e amortizações semestrais de juros, e estão 100% protegidas através de contratação de *Swap*, conforme mencionado na nota explicativa 5.5.
- (v) **FINEM** são financiamentos para investimentos em infraestrutura captados para a construção, reformas e instalações de plantas operacionais. Esses contratos possuem vencimentos de juros e amortizações mensais e não possuem cláusulas de compromisso.
- (vi) **NPs** se referem a notas comerciais de promessas de pagamentos emitidas para reforço do capital de giro, dentro da gestão ordinária de seus negócios. Esses contratos possuem vencimentos variados, com amortizações de juros e principal no final do contrato. Essas operações possuem cláusulas de compromissos, incluindo a manutenção de índice financeiro atrelado ao percentual de dívida em relação ao lucro antes de resultado financeiro, impostos, depreciações e amortizações (*EBITDA*).
- (vii) **FNE e FNO** referem-se as operações do Fundo Constitucional de Financiamento dos Bancos Nordeste e Amazonas, para financiamentos e investimentos em veículos pesados, leves, máquinas e equipamentos utilizados nas operações gestão do caixa do Grupo. Esses contratos possuem vencimentos variados, as carências variam de seis meses a um ano, e alguns ativos podem ficar alienados de acordo com o produto financiado. As amortizações de juros e principal são mensais, após o período de carência e não possuem cláusulas de compromisso.
- (viii) **Capital de giro (CDC)** referem-se a operações de curto prazo utilizadas para gestão do caixa do Grupo. Essas operações possuem cláusulas de compromissos de manutenção de certos índices financeiros atrelados ao percentual de dívida em relação ao lucro antes de resultado financeiro, impostos, depreciações e amortizações (*EBITDA*).
- (ix) **Senior Notes "Bond"** se referem a títulos de dívida emitidos pela controlada JSL Europe no mercado internacional no valor de US\$ 325.000 mil, com vencimento em 26 de julho de 2024 e pagamentos semestrais de juros de 7,75% ao ano, a partir de 26 de janeiro de 2018. Em 08 de janeiro de 2018, a JSL Europe efetuou uma oferta suplementar de títulos "*Retap*" no valor de US\$ 300.000 mil mantendo as mesmas características da emissão inicial. Esses títulos foram emitidos a taxa de 6,75% a.a. e, nesse contexto a JSL Europe registrou um ganho de R\$ 49.400 decorrente da equiparação da taxa original de 7,75% a.a. Esse ganho será reconhecido no resultado ao longo do tempo até a data de vencimento da operação. Essas operações possuem cláusulas de compromissos, incluindo a manutenção de índice

financeiro atrelado ao percentual de dívida em relação ao lucro antes de resultado financeiro, impostos, depreciações e amortizações (*EBITDA*). O saldo a pagar é indexado em Dólar e está naturalmente protegido por aplicações financeiras no mesmo valor também indexados pelo Dólar.

- (x) **Crédito Internacional (4131)** se refere a operações de empréstimos juntos as instituições no exterior. Essas operações possuem cláusulas de compromissos, incluindo a manutenção de certos índices financeiros atrelados ao percentual de dívida em relação ao lucro antes de resultado financeiro, impostos, depreciações e amortizações (*EBITDA-A*). Em 20 de março de 2020, a controlada Vamos repactuou esta dívida, alterando o prazo de vencimento de maio de 2021 para setembro de 2023 e taxa contratada de 5,05% para 2,48%. Com esta repactuação, o câmbio anteriormente contratado de R\$ 3,77 passou a ser R\$ 4,85. Essa operação está 100% protegida, através de contratação de swap, conforme mencionado na nota explicativa 5.5.

18.1 Cronograma de amortização

O cronograma de amortização da Controladora e Consolidado está demonstrado a seguir, por ano de vencimento:

	31/03/2020				
	Controladora		Consolidado		
	Vencimento das parcelas	Total	%	Total	%
Total passivo circulante	até mar/2021	237.528	6	814.763	9
	abr a dez/2021	524.288	13	1.116.493	12
	2022	268.792	7	749.492	8
	2023	234.219	6	654.033	7
	2024	2.554.494	64	5.978.994	62
	2025	158.157	4	196.196	2
	2026 em diante	-	-	36.462	0
Total passivo não circulante		3.739.950	94	8.731.670	91
Total		3.977.478	100	9.546.433	100

18.2 Garantias e fianças bancárias

Em 31 de março de 2020 a Companhia e suas controladas possuem certas garantias para as operações de empréstimos e financiamentos conforme demonstrado a seguir:

- ✓ **FINAME e arrendamento mercantil** - são garantidos pelos respectivos veículos, máquinas e equipamentos financiados;
- ✓ **FINEM, FNE, FNO** - fianças bancárias;
- ✓ **CCBs** - cessão fiduciária de duplicatas de R\$ 31.000; penhor de 10% das cotas da CS Brasil Transportes e a Vamos possui operações de CCB e consórcios garantidos pelos respectivos veículos, máquinas e equipamentos financiados.

As demais operações não possuem garantias atreladas.

JSL S.A.**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

19. Debêntures

As movimentações nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2020 e 2019 estão demonstradas a seguir:

Modalidade	Taxa média a.a.	Vencido	31/03/2020			Movimentação				Controladora 31/12/2019		
			Circulante	Não circulante	Total	Novas captações	Amortização	Juros pagos	Juros apropriados	Circulante	Não circulante	Total
Em moeda nacional												
6ª emissão	4,22%	jul/20	160.833	-	160.833	-	-	(819)	143	161.509	-	161.509
8ª emissão	5,17%	jun/21	76.125	76.462	152.587	-	-	-	1.039	75.633	75.915	151.548
10ª emissão	4,65%	dez/23	73.777	224.170	297.947	-	-	(3.848)	4.436	73.765	223.594	297.359
11ª emissão	4,65%	nov/25	559	392.960	393.519	-	-	(5.724)	5.557	1.117	392.569	393.686
12ª emissão	4,53%	dez/23	144.662	417.869	562.531	-	(35.294)	(2.420)	7.709	139.883	452.653	592.536
13ª emissão	5,62%	mai/26	9.579	447.295	456.874	-	-	-	6.935	2.775	447.164	449.939
14ª emissão	4,20%	nov/23	52.692	148.717	201.409	-	-	-	2.430	50.343	148.636	198.979
			518.227	1.707.473	2.225.700	-	(35.294)	(12.811)	28.249	505.025	1.740.531	2.245.556

Modalidade	Taxa média a.a.	Vencido	31/03/2019			Movimentação				Controladora 31/12/2018		
			Circulante	Não circulante	Total	Novas captações	Amortização	Juros pagos	Juros apropriados	Circulante	Não circulante	Total
Em moeda nacional												
6ª emissão	8,9%	jul/20	161.043	155.551	316.594	-	-	-	8.936	153.151	154.507	307.658
8ª emissão	8,0%	jun/21	164.125	146.945	311.070	-	-	-	6.956	157.941	146.173	304.114
10ª emissão	8,0%	dez/23	48.660	297.497	346.157	-	-	(14.018)	6.784	55.498	297.893	353.391
11ª emissão	8,0%	jun/21	-	398.125	398.125	-	-	(6.341)	7.607	-	396.859	396.859
12ª emissão	7,9%	dez/23	33.780	556.993	590.773	-	-	(11.486)	11.274	-	590.985	590.985
			407.608	1.555.111	1.962.719	-	-	(31.845)	41.557	366.590	1.586.417	1.953.007

JSL S.A.
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Modalidade	Taxa média a.a.	Vencto	31/03/2020			Movimentação				Consolidado 31/12/2019		
			Circulante	Não circulante	Total	Novas captações	Amortização	Juros pagos	Juros apropriados	Circulante	Não circulante	Total
Em moeda nacional												
6ª emissão - JSL S.A.	4,22%	jul/20	160.833	-	160.833	-	-	(819)	143	161.509	-	161.509
8ª emissão - JSL S.A.	5,17%	jun/21	76.125	76.462	152.587	-	-	-	1.039	75.633	75.915	151.548
10ª emissão - JSL S.A.	4,65%	dez/23	73.777	224.170	297.947	-	-	(3.848)	4.436	73.765	223.594	297.359
11ª emissão - JSL S.A.	4,65%	nov/25	559	392.960	393.519	-	-	(5.724)	5.557	1.117	392.569	393.686
12ª emissão - JSL S.A.	4,53%	dez/23	144.662	417.869	562.531	-	(35.294)	(2.420)	7.709	139.883	452.653	592.536
13ª emissão - JSL S.A.	5,62%	mai/26	9.579	447.295	456.874	-	-	-	6.935	2.775	447.164	449.939
14ª emissão - JSL S.A.	4,20%	nov/23	52.692	148.717	201.409	-	-	-	2.430	50.343	148.636	198.979
1ª emissão - Movida Locação	5,72%	mar/23	121.735	124.320	246.055	-	-	(11.037)	3.812	66.544	186.736	253.280
2ª emissão - Movida Locação	5,52%	out/21	42.219	39.915	82.134	-	-	-	1.222	41.034	39.878	80.912
3ª emissão - Movida Locação	5,31%	jan/24	4.746	199.290	204.036	-	-	(5.259)	3.012	7.055	199.228	206.283
1ª emissão - Movida Partições	5,85%	jul/22	8.080	12.067	20.147	-	-	(817)	560	8.447	11.957	20.404
2ª emissão - Movida Partições	5,70%	jun/23	40.366	416.684	457.050	-	-	-	6.906	33.608	416.536	450.144
3ª emissão - Movida Partições	5,71%	jun/24	8.600	593.008	601.608	-	-	-	9.734	-	591.874	591.874
4ª emissão - Movida Partições	5,48%	jul/27	4.011	698.053	702.064	-	-	(26.574)	10.285	20.008	698.345	718.353
2ª emissão - Vamos	5,46%	ago/26	2.898	792.225	795.123	-	-	(22.062)	12.235	13.180	791.770	804.950
			750.882	4.583.035	5.333.917	-	(35.294)	(78.560)	76.015	694.901	4.676.855	5.371.756

Modalidade	Taxa média a.a.	Vencto	31/03/2019			Movimentação				Consolidado 31/12/2018		
			Circulante	Não circulante	Total	Novas captações	Amortização	Juros pagos	Juros apropriados	Circulante	Não circulante	Total
Em moeda nacional												
6ª emissão - JSL S.A.	8,9%	jul/20	161.043	155.550	316.593	-	-	-	8.935	153.151	154.507	307.658
8ª emissão - JSL S.A.	8,0%	jun/21	164.125	146.945	311.070	-	-	-	6.956	157.941	146.173	304.114
10ª emissão - JSL S.A.	8,0%	dez/23	48.660	297.497	346.157	-	-	(14.018)	6.784	55.498	297.893	353.391
11ª emissão - JSL S.A.	8,0%	jun/21	-	398.125	398.125	-	-	(6.341)	7.607	-	396.859	396.859
12ª emissão - JSL S.A.	7,9%	dez/23	33.780	556.993	590.773	-	-	(11.486)	11.275	-	590.984	590.984
1ª emissão - Movida Locação	8,4%	mar/23	62.160	186.481	248.641	-	-	(10.019)	5.102	4.662	248.896	253.558
2ª emissão - Movida Locação	8,2%	out/21	23.107	79.768	102.875	-	-	-	2.015	21.129	79.731	100.860
1ª emissão - Movida Participações	7,6%	jul/22	7.985	19.873	27.858	-	(370.532)	(15.970)	983	89.796	323.581	413.377
2ª emissão - Movida Participações	8,3%	jun/23	10.459	448.622	459.081	-	-	-	9.140	1.490	448.451	449.941
2ª emissão - Movida Participações	8,4%	jun/23	8.658	590.309	598.967	600.000	-	(12.412)	11.379	-	-	-
			519.977	2.880.163	3.400.140	600.000	(370.532)	(70.246)	70.176	483.667	2.687.075	3.170.742

JSL S.A.
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

As características das debêntures estão apresentadas na tabela a seguir:

Entidade emissora	JSL S.A							Movida Locação			Movida Participações				Vamos
	6ª Emissão	8ª Emissão	10ª Emissão	11ª Emissão	12ª Emissão	13ª Emissão	14ª Emissão	1ª emissão	2ª emissão	3ª Emissão	1ª Emissão	2ª emissão	3ª Emissão	4ª Emissão	2ª Emissão
a. Identificação do processo por natureza															
Valor da 1ª Série	152.429	165.175	352.000	400.000	600.000	344.940	200.000	250.000	100.000	200.000	150.000	138.250	214.478	250.000	382.500
Valor da 2ª Série	62.472	71.751	-	-	-	105.060	-	-	-	-	250.000	181.500	138.112	166.000	417.500
Valor da 3ª Série	185.099	163.074	-	-	-	-	-	-	-	-	-	130.250	247.410	284.000	-
Valor da emissão	400.000	400.000	352.000	400.000	600.000	450.000	200.000	250.000	100.000	200.000	400.000	450.000	600.000	700.000	800.000
Valor Total Recebido em C/C	401.910	400.390	352.000	400.000	600.000	450.000	200.000	250.000	100.000	200.000	400.000	450.000	600.000	700.000	800.000
Emissão	15/07/2013 30 e 31/07/2013 & 01/08/2013	15/06/2014	20/03/2017	20/06/2017	20/12/2018	20/05/2019	19/11/2019	13/04/2018	31/10/2018	27/06/2019	04/07/2017	07/06/2018	04/01/2019	27/06/2019	16/08/2019
Captação	31/07/2013 & 01/08/2013	18/06/2014	29/03/2017	30/06/2017	06/12/2018	30/05/2019	02/12/2019	13/04/2018	31/10/2018	27/06/2019	27/07/2017	07/06/2018	04/01/2019	27/06/2019	20/09/2019
Vencimento	15/07/2020	15/06/2021	20/12/2023	20/06/2021	20/12/2023	20/05/2026	20/11/2023	29/03/2023	10/10/2021	24/01/2024	15/07/2020 & 15/07/2022	07/06/2023	07/06/2024	27/07/2027	20/08/2024 & 20/08/2026
Espécie	Quirografárias	Quirografárias	Quirografárias	Flutuante	Flutuante	Quirografárias	Quirografárias	Quirografárias	Quirografárias	Quirografárias	Quirografárias	Quirografárias	Quirografárias	Quirografárias	Quirografárias
Identificação ativo na CETIP	JSML16/26/36	JSML 18/28/38	JSML 10	JSML A1	JSML A2	JSML A3/B3	JSML A4	MVLV11	MVLV12	MVLV13	MOVI 11/21	MOVI 12/22/32	MOVI 13/23/33	MOVI 14/24/34	VAMO12 e VAMO22
b. Custos da transação incorridos	5.191	2.635	9.827	15.929	10.798	3.840	2.047	1.698	452	1.123	3.248	2.638	13.092	3.120	10.518
c. Prêmios obtidos															
Adicional pela liquidação	30 e 31/07/2013 & 01/08/2013	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
Valor da liquidação	1.910	390	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
d. Taxa de juros efetiva (tir) a.a. %															
1ª Série	CDI + 1,80%	116% CDI	125,0% CDI	125,50% CDI	124,0% CDI	CDI+1,90%	115,20% CDI	CDI+2,05%	CDI+1,80%	CDI+1,60%	CDI+1,55%	CDI+1,60%	CDI+1,85%	CDI+1,25%	CDI+1,60%
2ª Série	CDI + 2,20%	IPCA + 8,0%	-	-	-	CDI+2,20%	-	-	-	-	CDI+2,70%	CDI+2,20%	CDI+2,05%	CDI+1,60%	CDI+2,00%
3ª Série	IPCA + 7,5%	118,5% CDI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	CDI+1,90%	CDI+2,05%	CDI+2,05%	-
e. Montante dos custos e prêmios a serem apropriados até o vencimento	239	328	4.503	8.548	7.713	3.229	1.765	1.019	232	922	1.191	1.378	9.691	2.587	10.518

JSL S.A.**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

As Debêntures emitidas pelo Grupo JSL são de emissão simples, não conversíveis em ações, e são de espécie Quirografária, exceto a 11ª e 12ª emissões, que são de espécie com garantia flutuante. Todas possuem cláusulas de compromissos de manutenção de índices financeiros atrelados ao percentual de dívida e de despesas financeiras em relação ao lucro antes dos impostos, depreciação, amortização, acrescido de custo de venda dos ativos desmobilizados, apurados ao longo dos últimos 12 (doze) meses (*EBITDA-A*).

Em relação à 11ª e 12ª emissão de debêntures, a Companhia possui exigência de manter no mínimo 130% do saldo devedor, valor correspondente em bens livres e desembaraçados de dívidas.

O cronograma de vencimento das debêntures é o seguinte:

	Controladora		31/03/2020 Consolidado		
	Vencimento das parcelas	Total	%	Total	%
Total passivo circulante	até mar/2021	518.227	23	750.882	14
	abr a dez/2021	303.760	14	1.075.390	20
	2022	476.211	21	1.022.256	19
	2023	511.618	23	1.184.722	22
	2024 em diante	415.884	19	1.300.667	25
Total passivo não circulante		1.707.473	77	4.583.035	86
Total		2.225.700	100	5.333.917	100

20. Arrendamento mercantil a pagar

Contratos de arrendamentos na modalidade de *Finame leasing* e arrendamento mercantil a pagar para a aquisição de veículos e bens da atividade operacional do Grupo, que possuem encargos anuais pré-fixados e estão distribuídos da seguinte forma:

	Controladora	Consolidado
Passivo de arrendamento em 31/12/2019	116.398	401.612
Novos contratos	-	61.377
Amortização	(8.215)	(32.740)
Juros pagos	(2.220)	(4.649)
Juros apropriados	1.880	10.353
Passivo de arrendamento em 31/03/2020	107.843	435.953
Circulante	51.163	170.562
Não circulante	56.680	265.391
Total	107.843	435.953
Taxa média a.a.	6,36%	6,05%
Estrutura taxa média	CDI+2,71%	CDI+2,71%
Vencimento	dez/24	fev/25
	Controladora	Consolidado
Passivo de arrendamento em 31/12/2018	83.288	242.914
Novos contratos	2.129	13.033
Amortização	(6.963)	(23.755)
Juros pagos	(2.770)	(4.888)
Juros apropriados	2.024	6.596
Passivo de arrendamento em 31/03/2019	77.708	233.900
Circulante	35.852	83.963
Não circulante	41.856	149.937
Total	77.708	233.900
Taxa média a.a.	9,04%	9,28%
Estrutura taxa média	CDI+2,64%	CDI+2,88%
Vencimento	mar/23	mar/23

20.1 Cronograma de amortização

Os cronogramas de amortização da Controladora e Consolidado estão demonstrados a seguir, por ano de vencimento:

	Controladora			31/03/2020 Consolidado	
	Vencimento das parcelas	Total	%	Total	%
Total passivo circulante	até mar/2021	51.163	47	170.562	39
	abr a dez/2021	13.679	13	91.782	21
	2022	27.139	25	117.506	27
	2023	6.052	6	27.175	6
	2024 em diante	9.810	9	28.928	7
Total passivo não circulante		56.680	53	265.391	61
Total		107.843	100	435.953	100

21. Arrendamento por direito de uso

As informações sobre os passivos de arrendamentos para os quais o Grupo é o arrendatário são apresentadas abaixo. As informações relativas aos ativos por direito de uso estão divulgadas na nota explicativa 13.

	Controladora	Consolidado
Passivo de arrendamento em 31/12/2019	155.677	517.700
Novos contratos (nota 13)	94.336	145.220
Baixas	(72.288)	(110.926)
Amortização	(10.894)	(37.296)
Juros pagos	-	(4.234)
Juros apropriados	4.265	12.416
Passivo de arrendamento em 31/03/2020	171.096	522.880
Circulante	22.862	107.024
Não circulante	148.234	415.856
Total	171.096	522.880
	Controladora	Consolidado
Passivo de arrendamento em 31/12/2018	-	-
Adição por adoção CPC 06 (R2) / IFRS 16	179.387	470.785
Novos contratos	-	45.883
Amortização	(7.986)	(28.561)
Juros pagos	(1.658)	(4.807)
Juros apropriados	2.972	6.902
Passivo de arrendamento em 31/03/2019	172.715	490.202
Circulante	16.570	79.388
Não circulante	156.145	410.814
Total	172.715	490.202

21.1 Cronograma de amortização

Os cronogramas de amortização da Controladora e Consolidado estão demonstrados a seguir, por ano de vencimento:

	31/03/2020				
	Controladora		Consolidado		
	Vencimento das parcelas	Total	%	Total	%
Total passivo circulante	até mar/2021	22.862	13	107.024	20
	abr a dez/2021	13.685	8	60.791	12
	2022	13.012	8	64.552	12
	2023	10.023	6	53.125	10
	2024	8.712	5	38.410	8
	2025	8.757	5	67.572	13
	2026 em diante	94.045	55	131.406	25
Total passivo não circulante		148.234	87	415.856	80
Total		171.096	100	522.880	100

22. Cessão de direitos creditórios

	Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019
Venda de direitos creditórios	22.042	25.412
Juros a apropriar	(5.424)	(7.284)
Total	16.618	18.128
Circulante	6.043	6.043
Não circulante	10.575	12.085
Total	16.618	18.128

Em dezembro de 2017 a controlada Vamos efetuou a cessão de parte de seus direitos creditórios futuros originados de contratos de locações e prestação de serviços correlatos. Foram objeto de cessão os contratos cujos bens de locação estavam entregues, e com o devido reconhecimento por parte do cliente da locação e serviço prestado. A Vamos será responsável pela operacionalização das cobranças desses direitos creditórios, sem, no entanto, haver regresso e coobrigação pelos direitos creditórios, e não será responsável pela solvência do cliente contratante. O valor futuro da carteira cedida foi de R\$ 40.077, o valor recebido pela Vamos foi de R\$ 30.214 e, os juros pagos serão apropriados como despesa financeira no resultado pelo prazo do contrato. Essa operação tem prazo de 60 meses com vencimento em dezembro de 2022.

23. Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Provisões de férias e 13º salário	47.939	39.992	88.868	78.716
Salários	32.962	40.267	63.076	68.801
Bônus e participações nos lucros e resultados	16.116	13.301	32.716	28.676
INSS	25.730	26.163	45.124	45.362
FGTS	2.959	4.897	4.870	7.512
Outros	655	233	3.759	2.307
	126.361	124.853	238.413	231.374

24. Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais e administrativas

A Companhia e suas controladas, no curso normal de seus negócios, recebem demandas e reclamações de caráter cível, tributárias e trabalhistas, discutidas em fóruns administrativo e judicial, ocasionando, inclusive, bloqueios bancários e depósitos judiciais como garantia de parte dessas demandas. Com suporte da opinião de seus assessores jurídicos, foram constituídas provisões para cobertura das prováveis perdas relacionadas a essas demandas, as quais estão apresentadas líquidas dos seus respectivos depósitos judiciais conforme demonstrado a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	Depósitos judiciais		Provisões		Depósitos judiciais		Provisões	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Trabalhistas	25.872	26.690	(31.137)	(31.991)	49.486	50.689	(44.586)	(45.827)
Cíveis	10.028	10.022	(14.928)	(15.868)	17.620	12.805	(21.536)	(21.923)
Tributárias	9.648	9.648	-	-	12.928	12.859	(580)	(79)
	45.548	46.360	(46.065)	(47.859)	80.034	76.353	(66.702)	(67.829)

24.1 Depósitos judiciais

Os depósitos e bloqueios judiciais referem-se a conta corrente judicial ou bloqueios de saldos bancários determinados em juízo para garantia de eventuais execuções exigidas, ou valores depositados em conexão com ações judiciais em substituição de pagamentos de tributos ou contas a pagar que estão sendo discutidas judicialmente.

24.2 Provisão para demandas judiciais e administrativas

O Grupo classifica os riscos de perda com riscos e reclamações tributárias, cíveis e trabalhistas como “prováveis”, “possíveis” ou “remotos”. A provisão registrada em relação a tais processos é determinada pela Administração, com base na análise de seus assessores jurídicos, e refletem as perdas prováveis estimadas.

A Administração do Grupo acredita que a provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais.

As movimentações nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2020 e 2019 estão demonstradas a seguir:

	Controladora			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(31.991)	(15.868)	-	(47.859)
Constituição	(1.521)	(1.268)	-	(2.789)
Reversão	2.375	2.208	-	4.583
Saldo em 31 de março de 2020	(31.137)	(14.928)	-	(46.065)

	Consolidado			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(45.827)	(21.923)	(79)	(67.829)
Constituição	(2.240)	(2.490)	-	(4.730)
Reversão	3.123	2.734	-	5.857
Reclassificação	358	143	(501)	-
Saldo em 31 de março de 2020	(44.586)	(21.536)	(580)	(66.702)

	Controladora			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2018	(35.964)	(17.089)	(298)	(53.351)
Constituição	(16.487)	(14.601)	-	(31.088)
Reversão	20.460	15.822	298	36.580
Saldo em 31 de março de 2019	(31.991)	(15.868)	-	(47.859)

	Consolidado			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2018	(51.201)	(24.024)	(338)	(75.563)
Constituição	(5.920)	(5.187)	(502)	(11.609)
Reversão	6.352	4.976	-	11.328
Saldo em 31 de março de 2019	(50.769)	(24.235)	(840)	(75.844)

Trabalhistas

A provisão para demandas trabalhistas foi constituída para cobrir os riscos de perda oriundos de ações judiciais reclamando indenizações por horas extras, horas *in itinere*, adicional de periculosidade, de insalubridade,

acidentes de trabalho e ações promovidas por empregados de empresas terceirizadas devido à responsabilidade subsidiária.

Cíveis

Os processos de natureza cível não envolvem, individualmente, valores relevantes e estão relacionados, principalmente, a pleitos de indenização por acidente de trânsito, cujos pedidos correspondem à reparação de danos morais, estéticos e materiais.

Tributárias

A provisão para demandas tributárias refere-se a processos administrativos movidos pelo Grupo em questionamento de certos autos de infração emitidos em processo de fiscalização, e outros processos movidos para questionar a legitimidade de cobrança de certos tributos.

24.3 Perdas possíveis não provisionadas no balanço

A Companhia e suas controladas têm, em 31 de março de 2020, processos em andamento de natureza trabalhistas, cíveis e tributárias nas esferas judicial e administrativa que são considerados pela Administração e seus assessores jurídicos com a probabilidade de perda possível, conforme tabela a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Trabalhistas	130.233	125.423	145.038	137.010
Cíveis	137.057	139.854	186.234	190.750
Tributárias	256.191	259.552	293.226	292.499
Total	523.481	524.829	624.498	620.259

Trabalhistas

As demandas trabalhistas são relacionadas a ações judiciais reclamando indenizações por reflexos trabalhistas da mesma natureza das mencionadas na nota explicativa 24.2, movidas por ex-colaboradores do Grupo JSL.

Cíveis

As demandas cíveis estão relacionadas a pedidos indenizatórios por perdas e danos por motivos diversos contra as empresas do Grupo JSL, da mesma natureza das mencionadas na nota explicativa 24.2, assim como ações anulatórias e reclamações por descumprimentos contratuais.

Tributárias

As principais naturezas das demandas são: (i) questionamentos relativos a eventuais não recolhimentos de ICMS; (ii) questionamentos de parte das parcelas de créditos relativos a PIS e COFINS que compõem o saldo negativo apresentado em PER/DCOMP; (iii) questionamentos relativos a créditos tributários de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS; (iv) questionamentos relativos a compensação de créditos de IRPJ e CSLL e (v) questionamentos relativos a apropriação de créditos de ICMS. Os valores envolvidos são os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
IRPJ/CSLL	109.209	108.053	110.920	109.764
ICMS	75.059	75.120	93.686	89.636
INSS	7.858	7.858	7.858	7.858
PER/DCOMP	16.998	21.862	22.598	22.805
PIS/COFINS	32.423	33.372	32.798	33.747
Demais	14.644	13.287	25.366	28.689
Total	256.191	259.552	293.226	292.499

24.4 Ativo contingente

A Companhia e suas controladas impetraram ações judiciais pleiteando a exclusão do valor do ICMS das bases de cálculo do PIS e da COFINS, bem como o reconhecimento do direito à compensação dos créditos levantados nos 5 (cinco) anos anteriores à propositura, abrangendo o período de 2002 a 2017. Essas ações aguardam sentenças em última instância a favor do Grupo, e para certas controladas e empresas adquiridas já incorporadas pela Companhia, as ações transitaram em julgado durante os anos de 2018 e 2019 reconhecendo o direito postulado.

Entretanto, considerando os embargos de declaração interpostos pela União junto ao Supremo Tribunal Federal - STF, pleiteando a modulação dos efeitos da decisão proferida por este mesmo tribunal, que determinou a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, a Administração vem avaliando os respectivos efeitos que o julgamento desses embargos podem repercutir nas ações, tanto nas transitadas em julgado, quanto nas que não ocorreram o trânsito em julgado.

A Administração considera que para as ações que transitaram em julgado, a depender de eventual modulação resultante do julgamento do STF, poderá haver propositura pela contraparte de ações rescisórias em até dois anos do trânsito em julgado. Por isso, considerando a incerteza quanto ao valor provável de reconhecimento desses créditos, estimados em R\$ 18.308 com base nas sentenças transitadas em julgado, e também, considerando sua materialidade, a Administração decidiu não registrar o respectivo ativo.

Relacionado às ações não transitadas em julgado, a Companhia estima créditos no valor de até R\$ 130.000, a depender dos direitos reconhecidos pelas sentenças transitadas em julgado e da eventual modulação resultante do julgamento do STF.

A Companhia e suas controladas estão efetuando o levantamento de todos os documentos suportes para ratificar os valores dos benefícios para o eventual registro conforme as decisões finais.

25. Imposto de renda e contribuição social

25.1 Imposto de renda e contribuição social diferidos

Os créditos e débitos de imposto de renda pessoa jurídica - IRPJ e contribuição social sobre o lucro líquido - CSLL diferidos foram apurados com base nos saldos de prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis ou tributáveis no futuro. As origens estão apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/12/2019	31/12/2019
Créditos fiscais				
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	24.704	61.452	201.632	243.151
Provisão para demandas judiciais e administrativas	23.367	23.977	53.927	49.822
Perdas (deduções) esperadas ("impairment") de contas a receber	(1.072)	14.537	53.600	45.919
Outras provisões	39.487	32.770	50.074	42.346
Provisão para Perda do valor recuperável de ativos ("impairment")	-	-	66.434	-
Plano de pagamentos baseado em ações	6.540	6.406	6.857	6.711
Amortização e baixa de intangíveis de combinações de negócios	17.442	17.062	17.442	17.062
Depreciação de arrendamento por direito de uso	1.919	4.426	17.314	10.696
Provisão para ajuste a valor de mercado e obsolescência	1.794	1.588	3.900	3.115
Total créditos fiscais brutos	114.181	162.218	471.180	418.822
Débitos fiscais				
Constituição de ajuste a valor presente	(2.385)	(1.937)	(2.478)	(2.085)
Receita diferida de órgãos públicos	(1.281)	(1.281)	(34.532)	(32.855)
Derivativos de <i>hedge (swap)</i> e variação cambial em regime tributário de caixa	21.952	(81.121)	33.054	(79.078)
Depreciação econômica vs. fiscal	(53.483)	(52.267)	(490.786)	(501.973)
Imobilização <i>leasing</i> financeiro	(14.436)	(17.831)	(116.211)	(79.658)
Ganho patrimonial de investimentos em controladas	(89.843)	(89.852)	(89.843)	(89.852)
Reavaliação de ativos	(3.596)	(3.596)	(2.710)	(2.686)
Realização do ágio	(67.455)	(65.734)	(68.043)	(66.324)
Total débitos fiscais brutos	(210.527)	(313.619)	(771.549)	(854.511)
Total débitos fiscais, líquidos	(96.346)	(151.401)	(300.369)	(435.689)
Tributos diferidos ativos	-	-	153.507	138.431
Tributos diferidos passivos	(96.346)	(151.401)	(453.876)	(574.120)
Total débitos fiscais, líquidos	(96.346)	(151.401)	(300.369)	(435.689)

JSL S.A.**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- (i) Em março de 2020 o Grupo registrou imposto de renda e contribuição social diferidos sobre provisão para perda de ativo imobilizado e imobilizado disponível para venda, conforme mencionado na nota explicativa 1.2.(c)

As movimentações do imposto de renda e contribuição social diferidos nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2020 e 2019 estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(151.401)	(435.689)
IR/CS diferidos reconhecidos no resultado	92.363	169.371
IR/CS diferidos sobre <i>hedge</i> de fluxo de caixa, em outros resultados abrangentes	(37.308)	(37.308)
IR/CS diferidos sobre outros ajustes patrimoniais	-	3.257
Saldo em 31 de março de 2020	(96.346)	(300.369)
	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2018	(68.895)	(277.614)
IR/CS diferidos reconhecidos no resultado	4.562	(5.566)
IR/CS sobre <i>hedge</i> de fluxo de caixa	125	125
IR/CS diferidos reconhecidos decorrentes de outras movimentações	6.968	6.814
Saldo líquido de IR Diferido em 31 de março de 2019	(57.240)	(276.241)

25.2 Prazo estimado de realização

Os ativos diferidos decorrentes de diferenças temporárias serão consumidos à medida que as respectivas diferenças sejam liquidadas ou realizadas.

Os prejuízos fiscais não prescrevem e em 31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019 foram contabilizados o IRPJ e CSLL diferidos para a totalidade dos prejuízos fiscais acumulados, exceto para os prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social sobre o lucro líquido da JSL Holding e Vamos Seminovos nos montantes de R\$ 1.150 e R\$ 19.999, respectivamente, devido à falta de evidências e suportes apropriados de suas projeções de lucros tributáveis futuros.

Na estimativa de realização dos créditos fiscais diferidos ativos, a Administração considera seu plano orçamentário e estratégico com base na previsão das realizações dos ativos e passivos que deram origem a eles, bem como nas projeções de resultado para os exercícios seguintes.

A realização desses créditos relacionada ao saldo do exercício findo em 31 de dezembro de 2019 está demonstrada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas, publicadas em 30 de março de 2020.

25.3 Conciliação da (despesa) crédito do imposto de renda e da contribuição social

Os valores correntes são calculados com base nas alíquotas atualmente vigentes sobre o lucro contábil antes do IRPJ e CSLL, acrescido ou diminuído das respectivas adições, e exclusões e compensações permitidas pela legislação vigente.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
(Prejuízo) lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	(43.185)	45.130	(129.876)	87.660
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais	14.683	(15.344)	44.158	(29.804)
(Adições) exclusões permanentes				
Equivalência patrimonial	(8.270)	23.388	(24)	(123)
Incentivos fiscais - PAT	1.625	(419)	1.895	(621)
Efeitos dos Juros sobre Capital Próprio - recebidos e pagos	-	(4.769)	-	2.032
Créditos diferidos não constituídos sobre prejuízos fiscais	-	-	(4.407)	(1.593)
Benefícios fiscais não tributáveis (ICMS presumido)	2.574	-	2.574	-
Despesas indedutíveis e outras (adições) exclusões permanentes	(2.362)	(58)	(597)	3.209
IRPJ e CSLL apurados	8.250	2.798	43.599	(26.900)
Corrente	(84.113)	(1.764)	(125.772)	(21.334)
Diferido	92.363	4.562	169.371	(5.566)
IRPJ e CSLL no resultado	8.250	2.798	43.599	(26.900)
Alíquotas efetivas	-19,10%	6,20%	-33,54%	-30,69%

As declarações de imposto de renda da Companhia e suas controladas estão sujeitas à revisão das autoridades fiscais por um período de cinco anos a partir do fim do exercício em que é entregue. Em virtude destas inspeções, podem surgir impostos adicionais e penalidades sujeitos a juros. Entretanto, a Administração é de opinião de que todos os impostos têm sido pagos ou provisionados de forma adequada.

JSL S.A.**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

26. Partes relacionadas**26.1 Saldos com partes relacionadas (ativo e passivo)**

No quadro a seguir, nas rubricas de caixa e equivalentes de caixa, adiantamentos a terceiros, outros créditos, contas a receber, outras contas a pagar, fornecedores e partes relacionadas, estão os saldos a receber e a pagar das transações entre o Grupo JSL que no Consolidado são eliminados:

Ativo	Caixa e equivalentes de caixa (nota 6)		Adiantamentos a terceiros e outros créditos		Contas a receber (nota 8)		Partes relacionadas		Relacionamento	Especificação
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019		
Partes relacionadas										
Avante Veículos	-	-	88	24	-	-	-	-	Controlada	Reembolso de despesa / CSA
BBC Pagamentos	-	-	8	9	-	-	-	-	Controlada	Reembolso de despesa
Borgato Serviços	-	-	-	4	-	-	-	-	Controlada	Reembolso de despesa / CSA
Ciclus Ambiental	-	-	-	-	29.746	26.978	-	-	Partes relacionadas	Locação operacional
CS Brasil Frotas	-	-	627	-	-	-	-	-	Controlada	Reembolso de despesa / CSA
CS Brasil Participações (i)	-	-	10	-	-	-	588.726	674.857	Controlada	Reembolso de despesa / Alienação de Investimento / Mútuo
CS Brasil Transportes	-	-	241	8.425	1.391	-	-	-	Controlada	Venda de ativos / Locação operacional / Reembolso de despesa / CSA
Instituto Júlio Simões	-	-	7	2	-	-	-	-	Controlada	Reembolso de despesa
JSL Arrendamento	85.178	57.657	1.812	1.547	-	1.259	-	-	Controlada	Reembolso de despesa / CSA / Cartão JSL / Letras de arrendamento mercantil
JSL Corretora	-	-	14	23	-	-	-	-	Controlada	Reembolso de despesa
JSL Empreendimentos	-	-	-	-	5.001	5.001	232	188	Controlada	Venda de ativos / Mútuo
JSL Europe	-	-	8.771	8.771	-	-	-	-	Controlada	Reembolso de despesa
Medlogística	-	-	136	47	39	34	-	-	Controlada	Locação operacional / CSA
Mogi Mob	-	-	244	318	-	-	-	-	Controlada	Reembolso de despesa
Movida Locação	-	-	2.498	1.507	47	57	-	-	Controlada	Venda de ativos / Locação operacional / Reembolso de despesa / CSA
Movida Participações	-	-	784	539	-	-	-	-	Controlada	Reembolso de despesa / CSA
Movida Premium	-	-	44	41	-	-	-	-	Controlada	Reembolso de despesa / CSA
Original Distribuidora	-	-	1	4	-	-	-	-	Controlada	Reembolso de despesa / CSA
Original Veículos	-	-	679	496	-	-	27.485	27.135	Controlada	CSA / Mútuo
Ponto Veículos	-	-	-	53	-	-	-	-	Controlada	CSA
Quick Armazéns	-	-	-	3	-	-	-	8.274	Controlada	Reembolso de despesa / CSA / Mútuo
Quick Logística	-	-	17.776	17.526	1.182	635	9.940	-	Controlada	Locação operacional / Reembolso de despesa / CSA / Mútuo
Ribeira Imóveis	-	-	57	-	-	-	-	-	Partes relacionadas	Reembolso de despesa
Simpar	-	-	109	39	-	-	-	-	Controladora	Reembolso de despesa
TPG Transportes	-	-	17	8	-	-	-	-	Controlada	Reembolso de despesa
Transrio	-	-	325	3.123	-	66	-	-	Controlada	Locação operacional / CSA
Vamos	-	-	14.100	-	1.840	11.292	17	17	Controlada	Venda de ativos / Locação operacional / Reembolso de despesa / CSA / Mútuo
Vamos Máquinas	-	-	20	114	-	-	-	-	Controlada	Reembolso de despesa / CSA
Vamos Seminovos	-	-	-	11	-	-	-	-	Controlada	Reembolso de despesa
Yolanda	-	-	4.472	4.260	126	-	4.015	3.103	Controlada	Locação operacional / CSA / Mútuo
Outros	-	-	13	17	-	-	11	61		
Total	85.178	57.657	52.853	46.911	39.372	45.322	630.426	713.635		
Circulante	85.178	57.657	44.082	38.140	34.371	40.321	-	-		
Não circulante	-	-	8.771	8.771	5.001	5.001	630.426	713.635		
Total	85.178	57.657	52.853	46.911	39.372	45.322	630.426	713.635		

(i) O montante de R\$ 588.726 considera o valor de R\$ 579.400 referente à participação direta que a Companhia possuía na CS Brasil e que foi alienada para a sua controlada direta CS Brasil Participações, esse montante será recebido em até 07 anos com carência de 3 anos para início de pagamento das parcelas e será corrigido pelo CDI

JSL S.A.**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

acrescido de spread de 2,2% a.a.. O saldo residual de R\$ 9.326 refere-se a mútuo que Companhia possuía com a CS Participações, sujeitos a encargos contratuais de 100% do CDI + 2,5% a.a..

Passivo	Outras contas a pagar		Fornecedores (nota 15)		Relacionamento	Especificação
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019		
Partes relacionadas						
Avante Veículos	1	-	-	1	Controlada	Prestação de serviços / Reembolso de despesa
CS Brasil Frotas	-	-	911	-	Controlada	Locação operacional / Reembolso de despesa
CS Brasil Transportes	1.614	-	8.188	1.171	Controlada	Locação operacional / Reembolso de despesa
JSL Arrendamento	2.743	-	-	4.831	Controlada	Cartão JSL / Reembolso de despesa
JSL Corretora	5	-	-	5	Controlada	Prestação de serviços / Reembolso de despesa
Mogi Mob	1.042	-	-	27	Controlada	Prestação de serviços / Reembolso de despesa
Mogipasses	8	-	-	6	Controlada	Prestação de serviços / Reembolso de despesa
Movida Locação	362	-	-	226	Controlada	Locação operacional / Reembolso de despesa
Movida Participações	693	-	482	1.194	Controlada	Locação operacional / Reembolso de despesa
Original Veículos	630	-	-	370	Controlada	Compra de Ativos / Reembolso de despesas
Ponto Veículos	6	-	-	6	Controlada	Locação operacional / Reembolso de despesa
Quick Logística	677	-	712	1.345	Controlada	Locação operacional / Reembolso de despesa
Ribeira Imóveis	225	-	-	222	Partes relacionadas	Locação operacional / Reembolso de despesa
Transrio	15	-	230	1.347	Controlada	Prestação de serviços / Reembolso de despesa
Vamos	1.951	-	1.938	2.041	Controlada	Compra de Ativos / Locação operacional / Reembolso de despesa
Yolanda	-	-	20	-	Controlada	Prestação de serviços
Total	9.972	-	12.481	12.792		

Os valores correspondentes aos contratos de mútuos com partes relacionadas estão sujeitos a encargos contratuais de 100% do CDI + 2,5% a.a., reconhecidos no resultado financeiro das respectivas entidades. As transações com partes relacionadas foram contratadas a taxas compatíveis com as praticadas com terceiros, vigentes nas datas das operações, levando-se em consideração a redução de risco, exceto pelos reembolsos de despesas que são repassados pelo custo.

No quadro a seguir, estão os saldos das transações entre a Companhia e partes relacionadas que no Consolidado não são eliminados:

Ativo					Consolidado	
	Contas a receber (nota 8)		Partes relacionadas		Relacionamento	Especificação
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019		
Partes relacionadas						
Ciclus Ambiental	29.746	26.978	-	-	Partes relacionada	Locação operacional
Outros	-	-	11	-	Partes relacionada	Reembolso de despesa
Total	29.746	26.978	11	-		

Passivo					Consolidado	
	Fornecedores (nota 15)		Partes relacionadas		Relacionamento	Especificação
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019		
Partes relacionadas						
Consórcio Sorocaba	-	-	1.086	3.056	Partes relacionadas	Mútuo
Ribeira Imóveis	-	222	-	-	Partes relacionadas	Locação operacional
Total	-	222	1.086	3.056		

JSL S.A.
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma
26.2 Transações entre partes relacionadas com efeito no resultado do período

No quadro abaixo apresentamos os resultados nas rubricas de receitas, custos, deduções e outras receitas e despesas operacionais, dos períodos de três meses findos em 31 de março de 2020 e 2019, de transações entre o Grupo JSL:

Resultado	Locações e serviços prestados		Locações e serviços tomados		Venda ativos		Compra ativos		Despesas administrativas, comerciais e recuperação de despesas		Outras receitas (despesas) operacionais		Receita financeira		Despesa financeira		
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019	
Transações eliminadas no resultado																	
JSL S.A.	62	1.086	(1.107)	(2.412)	9.875	32.325	(9.875)	(32.325)	9.043	(22)	835	425	-	960	(9.510)	(1)	
Avante Veículos	789	246	(475)	(277)	1.373	-	(1.373)	-	(46)	-	-	-	-	-	-	-	
Borgato Serviços	66	33	(33)	(99)	-	-	-	-	(11)	-	-	-	-	-	-	-	
CS Brasil Frotas	5.192	2.351	(98)	(4.294)	645	8.025	(645)	(8.025)	(2.404)	-	-	-	-	-	-	(190)	
CS Brasil Participações	-	-	(5.050)	-	-	-	-	-	(20)	-	-	-	9.974	-	(289)	-	
CS Brasil Transportes	2.837	4.424	(2.177)	(9.648)	180	1.896	(180)	(1.896)	(1.115)	-	144	-	14	(1.102)	(455)	-	
JSL Arrendamento	608	-	(117)	(4)	2.223	-	(2.223)	-	(161)	-	-	-	1.684	1.398	5	-	
JSL Corretora	58	-	-	(78)	-	-	-	-	(33)	-	-	-	-	-	-	-	
JSL Empreendimentos	4	-	-	-	-	-	-	-	(1)	-	-	-	3	-	-	(2)	
JSL Europe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12.316	(15.145)	-	
JSL Finance	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15.145	-	-	(12.316)	
JSL Holding	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.684)	(1.398)	
Medlogística	51	-	-	-	-	-	-	-	(207)	-	-	-	-	-	-	-	
Mogi Mob	516	-	(1)	-	-	-	-	-	(584)	-	11	-	-	-	-	-	
Mogipasses	1	403	(383)	-	-	-	-	-	(52)	-	-	-	-	-	-	-	
Movida Locação	3.523	47.999	(63.650)	(2.667)	961	1.641	(958)	(1.641)	(3.998)	-	-	-	-	-	(7.511)	-	
Movida Participações	65.178	707	(1.158)	(49.633)	1.091	493	(1.091)	(493)	117	-	116	-	-	-	-	-	
Movida Premium	6.824	-	(41)	(4.011)	-	-	-	-	(35)	-	4	-	-	-	-	-	
Original Distribuidora	2	794	(941)	46	-	-	-	-	(7)	-	-	-	-	-	-	-	
Original Veículos	1.932	563	(2.343)	(500)	18.509	-	(18.509)	-	(308)	-	-	-	439	-	-	-	
Ponto Veículos	819	2.639	(3.519)	(679)	2.938	-	(2.938)	-	(132)	-	-	-	-	-	-	(253)	
Quick Armazéns	-	-	-	-	-	-	-	-	(7)	-	-	-	-	72	(59)	-	
Quick Logística	382	-	(8)	(367)	-	-	-	-	(157)	-	-	-	197	-	-	(145)	
TPC	-	-	-	-	-	-	-	-	(85)	-	16	-	-	-	-	-	
Transrio	5	380	(919)	(10)	1.942	-	(1.942)	-	(245)	-	-	-	-	-	-	-	
Vamos	1.044	13.336	(1.006)	(1.623)	2.258	8.419	(2.258)	(8.419)	(157)	-	-	1.427	-	-	77	-	
Vamos Máquinas	379	597	(567)	-	-	-	-	-	(199)	-	-	-	-	-	3	-	
Vamos Seminovos	76	163	-	(870)	-	-	-	-	(21)	-	-	-	-	-	-	-	
Vamos Linha Amarela	-	-	-	-	30	-	(30)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Yolanda	-	-	-	-	-	-	-	-	(24)	(425)	680	-	58	-	-	-	
	90.348	75.721	(83.593)	(77.126)	42.025	52.799	(42.022)	(52.799)	(849)	(447)	1.806	1.852	27.500	14.760	(35.215)	(14.760)	
Transações com partes relacionadas																	
Almeida Prado	-	-	-	(35)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Red Call	-	-	-	(528)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Ciclus Ambiental	19.859	21.648	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Ribeira Imóveis	-	2	(4.683)	(1.677)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Outros (i)	-	-	(1.647)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	19.859	21.650	(6.330)	(2.240)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Total	110.207	97.371	(89.923)	(79.366)	42.025	52.799	(42.022)	(52.799)	(849)	(447)	1.806	1.852	27.500	14.760	(35.215)	(14.760)	

(i) Refere-se a serviços de consultoria tributária prestados por escritórios de advocacia tributária onde membros do Conselho de Administração e Fiscal são sócios.

26.3 Transações ou relacionamentos com acionistas referentes a arrendamentos de imóveis

O Grupo JSL mantém contratos de locação de imóveis operacionais e administrativos com Ribeira Imóveis Ltda., empresa sob controle comum. O valor dos aluguéis reconhecidos no resultado do período de três meses findo em 31 de março de 2020 foi de R\$ 4.684 (R\$ 1.677 em 31 de março de 2019). Os contratos têm condições alinhadas com as práticas do mercado e têm vencimentos até 2027.

26.4 Centro de serviços administrativos

O Grupo JSL, com o objetivo de melhor distribuir os gastos comuns entre as empresas usuárias de serviços compartilhados, efetua os respectivos rateios, de acordo com critérios definidos por estudos técnicos apropriados. No período de três meses findo em 31 de março de 2020, o montante relativo à recuperação de despesas, efetuada pela Companhia foi de R\$ 8.487 (R\$ 11.093 em 31 de março de 2019). Não é cobrada taxa de administração ou aplicada margem de rentabilidade sobre os serviços compartilhados, repassando somente os custos.

26.5 Dividendos

A Companhia tem a receber da controlada Movida R\$ 18.629 (R\$ 31.267 em 31 de dezembro de 2019) e da CS Brasil R\$ 2.668 (R\$ 2.672 em 31 de dezembro de 2019) de dividendos e juros sobre capital próprio declarados e aprovados.

26.6 Remuneração dos administradores

A Administração da Companhia é composta pelo Conselho de Administração e pela Diretoria Executiva, sendo que a remuneração dos executivos e administradores, que inclui todos os encargos sociais e benefícios, foram registradas na rubrica “Despesas administrativas”, e estão resumidas conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Remuneração fixa	(3.581)	(3.852)	(8.382)	(6.399)
Remuneração variável	-	-	(534)	(90)
Encargos e benefícios	(60)	(81)	(135)	(161)
Remuneração baseada em ações	(392)	(85)	(586)	(222)
Total	(4.033)	(4.018)	(9.637)	(6.872)

Os administradores estão incluídos no plano de remuneração baseado em ações da Companhia. No período de três meses findo em 31 de março de 2020 foram exercidas opções de ações pelos administradores conforme mencionado na nota explicativa 29.2.

A Administração não possui benefícios pós-aposentadoria nem outros benefícios relevantes de longo prazo.

A remuneração paga ao pessoal-chave da Administração está dentro do limite aprovado pela Assembleia de Acionistas realizada em 2020.

27. Patrimônio líquido**27.1 Capital social**

O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado em 31 de março de 2020 é de R\$ 696.499 (R\$ 695.069 em 31 de dezembro de 2019), já reduzidos dos custos de transação incorridos na sua oferta inicial de ações “IPO” no montante de R\$ 16.219. As ações são ordinárias nominativas, sem valor nominal.

A Companhia aumentou seu capital social em fevereiro de 2020 pela emissão e subscrição de 9.849 ações ordinárias, integralizados em dinheiro no valor de R\$140 mil e integralização de ações emitidas em 2019 no montante de R\$1.290, ambas relacionadas ao exercício do plano de opções divulgados na nota explicativa . Após esse aumento, o capital social da Companhia, integralmente realizado, está dividido em 206.840.509

JSL S.A.**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

ações nominativas (206.830.660 em 31 de dezembro de 2019) sem valor nominal, 41.794 ações em tesouraria sem direito a voto. A composição do capital social em 31 de março de 2020 é como segue:

Quantidade de ações	31/03/2020		31/12/2019	
	Ações ordinárias	(%)	Ações ordinárias	(%)
Acionistas				
Controladores	132.459.521	64,0	132.459.519	64,0
Simpar S.A.	114.451.301	55,3	114.451.301	55,3
Fernando Antonio Simões	18.008.220	8,7	18.008.218	8,7
Outros membros da família Simões	15.499.667	7,5	13.328.663	6,5
Administradores	771.370	0,4	771.370	0,4
Ações em tesouraria	41.794	-	41.794	-
Ações em circulação, negociadas em bolsa	58.068.157	28,1	60.229.314	29,1
Total	206.840.509	100,0	206.830.660	100,0

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até R\$ 2.000.000, excluídas as ações já emitidas, independentemente de reforma estatutária, mediante deliberação do Conselho de Administração, a quem competirá estabelecer as condições da emissão, inclusive preço, prazo e forma de sua integralização e anuência do Conselho Fiscal.

27.2 Reservas de capital**a) Transações com pagamentos baseados em ações**

Para o período de três meses findo em 31 de março de 2020, não ocorreram outorgas de novas opções de ações, sendo que foi reconhecido no resultado o valor de R\$ 392 (R\$ 222 em 31 de março de 2019) na rubrica de “Despesas administrativas”, e o saldo acumulado na conta de reserva de capital referente à “pagamentos baseados em ações” no patrimônio líquido é de R\$ 19.779 em 31 de março de 2020 (R\$ 23.080 em 31 de março de 2019).

A tabela a seguir apresenta a quantidade e a média ponderada do preço de exercício e o movimento das opções de ações durante o período:

	Quantidade de opções de ações			Direitos de ações em circulação	Preço médio do exercício (R\$)
	Direitos de opções de ações outorgadas	Canceladas	Transferidas		
Posição em 31 de dezembro de 2018	4.943.806	(3.513)	-	4.940.293	7,55
Transferências aos beneficiários	-	-	(1.212.294)	(1.212.294)	7,19
Outorgas canceladas 2019	-	(11.470)	-	(11.470)	7,19
Posição em 31 de dezembro de 2019	4.943.806	(14.983)	(1.212.294)	3.716.529	7,19
Transferências aos beneficiários	-	-	(9.849)	(9.849)	14,28
Posição em 31 de março de 2020	4.943.806	(14.983)	(1.222.143)	3.706.680	7,30

A tabela a seguir apresenta a quantidade e o movimento das de ações restritas durante o período.

	Quantidade de ações			Direitos de ações em circulação	Preço médio do exercício (R\$)
	Direitos de ações outorgadas	Canceladas	Transferidas		
Posição em 31 de dezembro de 2018	334.476	-	-	334.476	8,12
Outorgas concedidas 2019	758.136	-	-	758.136	6,52
Posição em 31 de dezembro de 2019	1.092.612	-	-	1.092.612	7,32
Outorgas canceladas 2020	-	(4.843)	-	(4.843)	-
Posição em 31 de março de 2020	1.092.612	(4.843)	-	1.087.769	7,32

As informações completas sobre o plano de pagamento baseado em ações estão apresentadas na nota explicativa 29.2 das demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019.

b) Subvenções governamentais

JSL S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Na Controladora, em virtude da apuração do ICMS ser efetuada através do método de crédito outorgado, houve apropriação no montante de R\$ 7.571 no período de três meses findo em 31 de março de 2020, registrado como reserva de subvenção para investimento, de acordo com a Lei N° 12.973/14 Art. 30° § 4o. Adicionalmente, por meio de sua controlada Quick Logística, faz jus à subvenção de benefício tributário vinculado ao imposto sobre circulação de mercadorias e serviços - ICMS no estado de Goiás, com aproveitamento de R\$ 390 no trimestre findo em 31 de março de 2020, alocados como outros ajustes patrimoniais reflexos de controladas.

27.3 Ações em tesouraria

Em 31 de março de 2020 a Companhia possui um saldo de R\$ 460, representando 41.794 de ações ordinárias em tesouraria (R\$ 460 em 31 de dezembro de 2019, representando 41.794 de ações ordinárias em tesouraria).

Em 2020, a controlada Movida efetuou a recompra de 185.100 ações ao preço médio ponderado de R\$ 14,74, no montante de R\$ 2.728, cabendo a Companhia o percentual de sua participação de 55,11% alocados em outros ajustes patrimoniais reflexos de controladas. As ações foram adquiridas para manutenção em tesouraria, para atender ao eventual exercício de opções no âmbito da remuneração baseada em ações.

27.4 Reservas de lucros

Distribuição de dividendos

A política para distribuição de dividendos está divulgada na nota explicativa 29.4 das demonstrações financeiras individual e consolidada da Companhia relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019.

28. Cobertura de seguros

O Grupo JSL possui seguros contratados considerados pela Administração suficientes para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades em transporte de cargas e propriedades de terceiros. Para a frota de veículos, na sua maior parte, faz a auto-gestão de risco de sinistros de sua frota, tendo em vista o custo versus benefício do prêmio.

As informações completas sobre a cobertura de seguros estão apresentadas na nota explicativa 30 das demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019.

29. Receita líquida de venda, locação, prestação de serviços e venda de desmobilizados

a) Fluxos de receitas

O Grupo JSL gera receita principalmente pela prestação de serviços, venda de veículos novos, seminovos, peças, locação e venda de ativos desmobilizados.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Receita da prestação de serviços	597.036	600.440	645.561	738.687
Receita de locação de veículos, máquinas e equipamentos	37.649	102.644	790.395	622.428
Receita de venda de veículos novos	-	-	142.793	143.374
Receita de venda de veículos usados	-	-	69.080	72.624
Receita de venda de peças e acessórios	-	-	34.898	40.658
Outras receitas	-	-	30.500	42.166
Receita líquida de venda, locação e prestação de serviços	634.685	703.084	1.713.227	1.659.937
Receita de venda de ativos desmobilizados	37.546	67.026	643.666	551.847
Receita líquida total	672.231	770.110	2.356.893	2.211.784

Abaixo apresentamos a conciliação entre as receitas brutas para fins fiscais e a receita apresentada nas demonstrações de resultado do período:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019

JSL S.A.**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Receita bruta	806.126	927.691	2.625.024	2.520.643
Menos:				
Impostos sobre vendas	(120.360)	(132.228)	(228.776)	(243.277)
Devoluções e cancelamentos	(2.129)	(14.115)	(20.061)	(29.846)
Repasse de pedágios	(11.380)	(11.212)	(11.861)	(11.921)
Descontos concedidos	(26)	(26)	(7.433)	(23.815)
Receita líquida total	672.231	770.110	2.356.893	2.211.784

b) Desagregação da receita de contrato com cliente por segmento

Na tabela seguinte, apresenta-se a composição analítica da receita de contrato com cliente das principais linhas de negócio e época do reconhecimento da receita. Ela também inclui a conciliação da composição analítica da receita com os segmentos reportáveis do Grupo.

	Controladora	
	31/03/2020	31/03/2019
Principais produtos e serviços		
Receitas de serviços dedicados	252.890	292.035
Receita de transporte de passageiros (fretamento)	42.494	46.938
Receita de transporte de cargas gerais	301.652	261.467
Receita de locação de veículos, máquinas e equipamentos	37.649	102.644
Receita líquida de venda, locação e prestação de serviços	634.685	703.084
Receita de venda de ativos desmobilizados	37.546	67.026
Receita líquida total	672.231	770.110
Tempo de reconhecimento de receita		
Produtos e serviços transferidos ao longo do tempo	37.546	703.084
Produtos transferidos em momento específico no tempo	634.685	67.026
Receita líquida total	672.231	770.110

JSL S.A.
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	JSL Logística		Movida		Vamos		Consolidado CS Brasil	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
	Receitas de serviços dedicados	261.232	272.575	-	-	-	-	-
Receita de transporte de passageiros	42.494	58.360	-	-	-	-	26.555	64.383
Receita de transporte de cargas gerais	315.352	343.369	-	-	-	-	-	-
Receita de locação de veículos, máquinas e equipamentos	37.217	50.872	451.967	344.113	144.645	129.363	144.505	112.524
Receita de venda de veículos novos	-	-	-	-	56.261	64.649	-	-
Receita de venda de veículos usados	-	-	-	-	8.602	4.981	-	-
Receita de venda de peças e acessórios	-	-	-	-	27.206	28.183	-	-
Outras receitas	-	-	-	-	12.979	12.319	-	-
Receita líquida de venda, locação e prestação de serviços	656.295	725.176	451.967	344.113	249.693	239.495	171.060	176.907
Receita de venda de ativos desmobilizados	37.584	29.470	559.199	468.416	45.819	34.326	40.750	62.590
Receita líquida total	693.879	754.646	1.011.166	812.529	295.512	273.821	211.810	239.497
Tempo de reconhecimento de receita								
Produtos transferidos em momento específico no tempo	37.584	29.470	559.199	468.416	137.888	132.139	67.305	126.973
Produtos e serviços transferidos ao longo do tempo	656.295	725.176	451.967	344.113	157.624	141.682	144.505	112.524
Receita líquida total	693.879	754.646	1.011.166	812.529	295.512	273.821	211.810	239.497
Original Concessionárias								
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Receitas de serviços dedicados	-	-	-	-	(72)	-	261.160	272.575
Receita de transporte de passageiros	-	-	-	-	-	-	69.049	122.743
Receita de transporte de cargas gerais	-	-	-	-	-	-	315.352	343.369
Receita de locação de veículos, máquinas e equipamentos	-	-	-	-	(918)	(14.444)	777.416	622.428
Receita de venda de veículos novos	86.832	78.725	-	-	(299)	-	142.794	143.374
Receita de venda de veículos usados	60.920	67.643	-	-	(442)	-	69.080	72.624
Receita de venda de peças e acessórios	11.631	15.915	-	-	(3.939)	(3.440)	34.898	40.658
Outras receitas	18.951	20.873	11.549	8.974	-	-	43.479	42.166
Receita líquida de venda, locação e prestação de serviços	178.334	183.156	11.549	8.974	(5.670)	(17.884)	1.713.228	1.659.937
Receita de venda de ativos desmobilizados	2.337	2.931	-	-	(42.024)	(45.886)	643.665	551.847
Receita líquida total	180.671	186.087	11.549	8.974	(47.694)	(63.770)	2.356.893	2.211.784
Tempo de reconhecimento de receita								
Produtos transferidos em momento específico no tempo	161.720	165.214	-	-	(46.705)	(49.326)	916.991	1.176.241
Produtos e serviços transferidos ao longo do tempo	18.951	20.873	11.549	8.974	(989)	(14.444)	1.439.902	1.035.543
Receita líquida total	180.671	186.087	11.549	8.974	(47.694)	(63.770)	2.356.893	2.211.784

30. Gastos por natureza

As informações de resultado do Grupo JSL são apresentadas por função. A seguir está demonstrado o detalhamento dos gastos por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	30/03/2019
Custo de venda de veículos novos	-	-	(130.162)	(134.225)
Custo de venda de veículos usados	-	-	(62.140)	(71.741)
Custo / despesas com frota	(7.848)	(10.756)	(68.511)	(52.288)
Custo de venda de ativos desmobilizados	(38.036)	(67.889)	(606.925)	(548.559)
Custo de venda de peças	-	-	(30.318)	(25.457)
Pessoal	(199.382)	(211.287)	(367.227)	(387.029)
Agregados e terceiros	(218.681)	(217.979)	(229.647)	(230.196)
Depreciação e amortização	(59.400)	(54.686)	(275.681)	(206.836)
Peças, pneus e manutenções	(57.784)	(70.989)	(116.820)	(108.805)
Combustíveis e lubrificantes	(35.751)	(34.566)	(56.543)	(56.301)
Propaganda e publicidade	(266)	(480)	(3.564)	(2.926)
Prestação de serviços	(20.793)	(21.437)	(65.803)	(68.059)
(Provisão) reversão de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber (nota 8.1)	(1.401)	5.735	(62.917)	(5.753)
Indenizações judiciais	(10.162)	(5.128)	(15.506)	(9.928)
Energia elétrica	(1.727)	(5.261)	(2.571)	(8.200)
Material de embalagem	(324)	(1.249)	(378)	(1.259)
Comunicação	(159)	(292)	(9.402)	(2.004)
Viagens, refeições e estadias	(1.531)	(1.134)	(4.592)	(8.932)
Aluguéis de imóveis	(1.505)	(177)	(3.338)	(8.425)
Aluguéis de veículos, máquinas e equipamentos	(4.779)	(6.235)	(5.641)	(2.775)
Resultado na venda de veículos avariados (i)	222	243	(13.922)	(1.530)
Provisão para perdas de valor recuperável ("impairment") de ativos não financeiros (nota 1.2.c (iii))	-	-	(195.394)	-
Créditos de PIS e COFINS sobre insumos	32.915	32.016	98.933	76.303
Crédito de impostos extemporâneos	2.429	3.846	3.220	8.529
Despesas tributárias	(729)	(701)	(3.713)	(802)
Outros custos	(1.182)	(20.748)	(87.953)	(86.486)
	(625.874)	(689.154)	(2.316.515)	(1.943.684)
Custo das vendas, locações e prestações de serviços	(570.350)	(597.456)	(1.234.077)	(1.184.368)
Custo de venda de ativos desmobilizados	(38.036)	(67.889)	(606.925)	(548.559)
Despesas comerciais	(3.989)	(5.057)	(85.461)	(55.806)
Despesas administrativas	(32.310)	(24.414)	(138.729)	(148.145)
Provisão (reversão) de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	(1.401)	5.735	(62.917)	(5.753)
Provisão para perdas de valor recuperável ("impairment") de ativos não financeiros	-	-	(195.394)	-
Outras despesas operacionais	(11.391)	(9.505)	(20.266)	(33.998)
Outras receitas operacionais	31.603	9.432	27.254	32.945
	(625.874)	(689.154)	(2.316.515)	(1.943.684)

- (i) Referem-se ao custo de veículos avariados e sinistrados baixados, líquidos do respectivo valor recuperado por venda, no montante de R\$ 222 e R\$ 18.382 na Controladora e Consolidado, respectivamente (R\$ 878 e R\$ 89.078 em 31 de março de 2019, Controladora e Consolidado, respectivamente).

31. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Receitas financeiras				
Aplicações financeiras	12.105	15.279	159.444	70.310
Receita de variação monetária	15.391	19.662	16.702	20.247
Outras receitas financeiras	383	1.003	22.683	16.965
Juros recebidos	703	632	3.679	3.741
Receita financeira total	28.582	36.576	202.508	111.263
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(102.308)	(116.337)	(237.037)	(227.960)
Juros e encargos bancários sobre arrendamento mercantil	(1.880)	(2.024)	(10.353)	(6.596)
Juros de risco sacado a pagar - montadoras	(15)	-	(658)	-
Variação cambial	(524.274)	(42.746)	(1.293.420)	(47.655)
Resultado na apuração dos <i>Swaps</i> , líquido	541.861	43.796	1.220.940	48.928
Despesa total do serviço da dívida	(86.616)	(117.311)	(320.528)	(233.283)
Juros sobre arrendamento por direito de uso	(4.265)	(2.972)	(12.416)	(6.902)
Juros passivos	(4.790)	(3.380)	(7.733)	(4.310)
Outras despesas financeiras	1.871	(17.528)	(32.014)	(46.846)
Despesa financeira total	(93.800)	(141.191)	(372.691)	(291.341)
Resultado financeiro líquido	(65.218)	(104.615)	(170.183)	(180.078)

32. (Prejuízo) lucro por ação**32.1 Básico**

O cálculo do (prejuízo) lucro básico e diluído por ação foi baseado no (prejuízo) lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias e na média ponderada de ações ordinárias em circulação.

O cálculo do (prejuízo) lucro básico por ação está demonstrado a seguir:

	Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019
Numerador:		
(Prejuízo) lucro do período atribuível aos acionistas controladores	(34.935)	47.928
Denominador:		
Média ponderada de ações em circulação	206.793.520	202.151.929
(Prejuízo) lucro básico por ação - R\$	(0,1689)	0,2371
(i) Média ponderada das ações ordinárias em circulação		
Ações ordinárias existentes em 1º de janeiro	206.788.866	202.151.929
Efeito das ações emitidas durante o período	4.654	-
Média ponderada de ações ordinárias em circulação	206.793.520	202.151.929

32.2 Diluído

O (prejuízo) lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores.

O Grupo JSL tem uma categoria de ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores: opções de compra de ações. Para as opções de compra de ações, é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo (determinado como o preço médio anual de mercado da ação do Grupo JSL), com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em aberto. A quantidade de ações assim calculadas conforme descrito anteriormente é comparada com a quantidade de ações em circulação, pressupondo-se o período das opções de compra das ações.

	Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019
(Prejuízo) lucro do período atribuível aos acionistas controladores	(34.935)	47.928
Média ponderada de ações em circulação	206.793.520	205.114.532
Ajustes de:		
Opções de compra de ações (ponderada)	-	5.057.980
Média ponderada de ações para o (prejuízo) lucro diluído por ação	206.793.520	210.172.512
(Prejuízo) lucro diluído por ação - R\$	(0,1689)	0,2280

O resultado diluído é calculado considerando o número de ações potenciais (opções de ações). Entretanto, em virtude do prejuízo reportado no período findo em 31 de março de 2020, o número de ações potenciais (opções de ações) possui efeito não diluidor e, dessa forma não são consideradas no cálculo do prejuízo por ação diluído.

33. Informações suplementares do fluxo de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa pelo método indireto, são preparadas e apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) / IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa.

O Grupo JSL faz aquisições de veículos para renovação e expansão de sua frota e, parte destas aquisições não afetam os fluxos de caixa por serem financiadas. Abaixo está demonstrada a reconciliação dessas aquisições e os fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Total das adições de imobilizado no período	254.710	289.893	1.592.433	1.779.815
Adições financiadas por arrendamento mercantil a pagar, FINAME e risco sacado a pagar - montadoras	(1.095)	(34.758)	(156.543)	(109.341)
Saldo das adições do período liquidadas com fluxos de caixa				
Adição de arrendamento por direito de uso (nota 13)	(94.336)	(179.387)	(145.220)	(516.668)
Variação no saldo de fornecedores e montadoras de veículos a pagar	(21.720)	10.693	(9.523)	(345.719)
Total dos fluxos de caixa na compra de ativo imobilizado	137.559	86.441	1.281.147	808.087
Demonstrações dos fluxos de caixa:				
Imobilizado operacional para locação	129.631	82.270	1.245.249	794.121
Imobilizado	7.928	4.171	35.898	13.966
Total	137.559	86.441	1.281.147	808.087

34. Eventos subsequentes

34.1 Efeitos da pandemia da COVID-19

Conforme divulgado na nota explicativa 1.2, o Grupo JSL adotou e vem adotando uma série de medidas para mitigar os impactos causados pela crise instalada pela pandemia da COVID-19.

Durante o mês de abril, as ações do Grupo JSL foram voltadas principalmente na redução de custos fixos e variáveis, preservação do caixa e manutenção de sua posição de liquidez.

Até a aprovação destas Informações contábeis intermediárias, os indicadores financeiros do Grupo JSL demonstram a manutenção de parte substancial das suas receitas, da geração de caixa e de sua posição de liquidez.

34.2 Outros eventos

A. Repactuação de dívida - controladora JSL

Em 15 de abril de 2020 a Companhia firmou a repactuação da sua 12ª emissão de debêntures no valor R\$ 565.600 (R\$ 562.531 em 31 de março de 2020), passando o vencimento de dezembro de 2023 para abril de 2025, e juros alterados para 100% da taxa referencial CDI mais spread de 1,95% a.a.

C. Alteração do estatuto social – controladora JSL

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 30 de abril de 2020 foi aprovada, por unanimidade de votos, a modificação do Estatuto Social da Companhia, alterando a alínea (f), do parágrafo 2º, do artigo 31, para esclarecer que a Companhia poderá manter reserva de lucros estatutária denominada “Reserva de Investimentos”, sendo facultativa a destinação de parte do lucro líquido do exercício para tal reserva, conforme proposta a ser formulada pela Administração da Companhia.

D. Alteração da data de vencimento dos financiamentos - controlada Movida

• **Banco do Nordeste (FNE):**

Em 08 de abril de 2020, o Conselho Monetário Nacional emitiu a resolução nº CMN 4.798/2020, contemplado as condições negociais para a suspensão automática das parcelas vencidas e vincendas até 31 de dezembro de 2020.

Pela regra de suspensão serão distribuídos entre as parcelas de principal com vencimento a partir de janeiro de 2021, na proporção de cada parcela, a soma dos saldos a seguir:

- (i) Saldo de juros normal acumulado até a data do reconhecimento do ato de calamidade pública;
- (ii) Valor das parcelas de principal a vencer desde o dia seguinte da data do reconhecimento do ato de calamidade pública até 31 de dezembro de 2020.

Os juros serão capitalizáveis da data do reconhecimento do ato de calamidade pública até 31 de dezembro de 2020, exigidos na proporção das parcelas de principal a partir de janeiro de 2021, sendo mantida a periodicidade e exigibilidade dos encargos a partir de 01 de janeiro de 2021.

• **Debêntures 1ª. Emissão Movida Locação e 2ª. Emissão Movida Participações**

Alteração no pagamento de:

- (i) principal de R\$ 62.000 com vencimento em 29 de março de 2020 para 29 de setembro de 2020;
- (ii) principal de R\$ 32.000 com vencimento de 07 de junho de 2020 para 07 de janeiro de 2021.

E. Captação de empréstimos – controlada Movida

(i) Em 30 de abril de 2020, a Movida efetuou a captação R\$ 200.000 junto ao Banco do Brasil, com taxa de juros de CDI + 4,2% a.a. e amortização semestral. O pagamento do principal será realizado em 20 de abril de 2022.

(ii) Em 29 de abril de 2020, a Movida efetuou a captação R\$ 40.000 junto ao Banco da Amazônia, com taxa de juros de 118% do CDI a.a. e amortização semestral. O pagamento do principal será realizado em 10 de novembro de 2021 e 10 de maio de 2023.



KPMG Auditores Independentes
Rua Arquiteto Olavo Redig de Campos, 105, 6º andar - Torre A
04711-904 - São Paulo/SP - Brasil
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo/SP - Brasil
Telefone +55 (11) 3940-1500
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais (ITR)

Ao
Conselho de Administração e Acionistas da
JSL S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da JSL S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária e a norma internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de maio de 2020

KPMG Auditores Independentes
CRC 2SP014428/O-6

Ulysses M. Duarte Magalhães
Contador CRC RJ-092095/O-8

JSL S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

JSL S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ/MF nº 52.548.435/0001-79

NIRE 35.300.362.683

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da JSL S.A. ("Companhia"), no exercício da competência prevista no artigo 163 da Lei 6.404/76, em reunião realizada nesta data, após o exame do Comentário de Desempenho e das Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2020, conclui, com base nos exames efetuados e considerando ainda o Relatório de Revisão dos Auditores Independentes, por unanimidade, que os referidos documentos refletem adequadamente a situação financeira e patrimonial da Companhia.

São Paulo, 14 de maio de 2020.

Luiz Augusto Marques Paes

Luciano Douglas Colauto

Rafael Ferraz Dias de Moraes

JSL S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Declaração da Diretoria sobre as Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas da JSL S.A.

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas da JSL S.A. referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2020, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 14 de maio de 2020.

Fernando Antonio Simões
Diretor Presidente

Denys Marc Ferrez
Diretor Administrativo, Financeiro e de Relações com Investidores

Samir Moises Gilio Ferreira
Diretor de controladoria

JSL S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Declaração da Diretoria sobre o Relatório de Revisão dos Auditores Independentes

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as conclusões expressas no Relatório de Revisão dos Auditores Independentes sobre as Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas da JSL S.A., referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2020, emitido nesta data.

São Paulo, 14 de maio de 2020.

Fernando Antonio Simões
Diretor Presidente

Denys Marc Ferrez
Diretor Administrativo, Financeiro e de Relações com Investidores

Samir Moises Gilio Ferreira
Diretor de controladoria