MINERVA S.A.
Companhia Aberta de Capital Autorizado – CVM nº 20931-1
CNPJ/MF nº 67.620.377/0001-14 – NIRE 35.300.344.022
Av. Antônio Manço Bernardes, s/nº, Rotatória Família Vilela de Queiroz, Chácara Minerva
CEP 14781-545 – Barretos/SP

COMUNICADO AO MERCADO

Crise no Oriente Médio

Barretos, 23 de fevereiro de 2011 – O Minerva S.A. (BOVESPA: BEEF3; Bloomberg: BEEF3.BZ; Reuters: BEEF3.SA), um dos líderes no Brasil na produção e comercialização de carne in natura, boi vivo e seus derivados e que atua também nos segmentos de processamento de carne bovina, suína e de aves, esclarece ao mercado em geral que, em face aos acontecimentos recentes no Oriente Médio e norte da África e seus potenciais impactos para seus negócios, a sua exposição em 2010 para os respectivos países foi a seguinte:

Exportação de Carne Bovina – 2010		
País	**Participação Brasil ***	**Participação Minerva ****
Irã	16,8%	5,1%
Egito	9,0%	3,1%
Argélia	2,1%	2,2%
Arábia Saudita	2,6%	1,3%
Líbia	1,2%	0,8%
Jordânia	0,8%	0,5%
Bahrein	0,1%	0,1%
Tunísia	0,1%	0,0%
Marrocos	0,0%	0,0%
Síria	0,1%	0,0%
Iêmen	0,0%	0,0%
TOTAL	**32,9%**	**13,0%**

* Participação sobre o volume total exportado. Fonte: SECEX
** Participação sobre o faturamento bruto 2010. Fonte: Companhia

A Companhia esclarece ainda que as participações de Oriente Médio (21%) e África (20%) nas exportações totais divulgadas em seu relatório de resultados do 3º trimestre de 2010 referem-se somente ao período de 3 meses findos em 30 de setembro de 2010. Durante este mesmo período, as festividades do Ramadã aumentam fortemente a demanda dos países islâmicos.

A Companhia analisa também que a necessidade de importação destes países não deve se alterar

significativamente, uma vez que a produção local é insuficiente para atender toda a demanda. Em situações de crise é comum a utilização de estratégias de estocagem de alimentos como forma de diminuição da instabilidade.

O Minerva S.A. não possui plantas de produção e operações de distribuição nestes países, permitindo dessa forma uma grande agilidade na realocação dos destinos de suas exportações.

A Companhia foca seus esforços na estratégia de diversificação de mercados a fim de mitigar eventuais riscos de concentração para um mesmo país e/ou grupo de clientes. Além disso, as exportações não apresentam risco de crédito, pois são suportadas por cartas de crédito confirmadas e irrevogáveis ou estruturas de liberação de carga mediante comprovação de pagamento (*CAD – cash against documents*).

A Administração, através de seus contatos comerciais naquela região, tem acompanhado com precaução as repercussões desta crise, tomando medidas para minimização de riscos e identificando novas oportunidades de negócios.

Relações com Investidores
E-Mail: ri@minerva.ind.br
Tel.: +55 (11) 3074-2444
+55 (17) 3321-3355

Sobre o Minerva S.A.
O Minerva S.A. é um dos líderes no Brasil na produção e comercialização de carne bovina, couro e exportação de boi vivo e está entre os três maiores exportadores brasileiros do setor em termos de receita bruta de vendas, comercializando seus produtos para cerca de 100 países. A Companhia tem uma capacidade diária de abate de 8.940 cabeças de gado e de processamento de 1.890 toneladas de carne bovina, equivalente a aproximadamente 11.962 cabeças. Presente nos estados de São Paulo, Rondônia, Goiás, Tocantins, Mato Grosso do Sul, Minas Gerais e no Paraguai, o Minerva opera nove plantas de abate e desossa, um curtume e oito centros de distribuição, além de atuar também no segmento de *Food Service* através da *Joint Venture* Minerva Dawn Farms (MDF), atualmente com capacidade total de 120 toneladas de carne processada por dia, produzindo alimentos a base de carne bovina, suína e de aves. Nos últimos doze meses findos em 30 de setembro de 2010, a Companhia apresentou uma receita líquida de vendas de R$ 3,2 bilhões, representando crescimento de 36% em relação ao mesmo período do ano anterior.