

MINERVA S.A.

Companhia Aberta CNPJ/MF n° 67.620.377/0001-14 NIRE 35.300.344.022

COMUNICADO AO MERCADO

A Minerva S.A. ("Minerva" ou "Companhia"), uma das líderes na América do Sul na produção e comercialização de carne in natura, gado vivo e seus derivados, que atua também nos segmentos de processamento de carne bovina, suína e de aves, em cumprimento ao disposto no art. 12 da Instrução CVM nº. 358, de 03 de janeiro de 2002, conforme alterada ("ICVM 358/02"), comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que a FMR LLC, na qualidade de gestora de diversos fundos de investimentos sobre os quais detém poderes relativos à sua gestão, enviou a esta Companhia, em atendimento ao aludido art. 12 da ICVM 358/02, correspondência informando a aquisição de participação relevante, cujo inteiro teor consta do Anexo II ao presente comunicado.

O Anexo I ao presente comunicado apresenta uma tradução livre dos termos de referida correspondência.

Barretos, 14 de março de 2014.

Minerva S.A.

Eduardo Pirani Puzziello

Diretor de Relações com Investidores



MINERVA S.A.

Companhia Aberta CNPJ/MF nº 67.620.377/0001-14 NIRE 35.300.344.022

COMUNICADO AO MERCADO

ANEXO I

TRADUÇÃO LIVRE DA CARTA RECEBIDA DO REPRESENTANTE DA FMR LLC

Minerva S.A. Rua Leopoldo Couto Magalhães Jr 758 – 8° andar, Itaim Bibi São Paulo – SP – Brasil 04542-000

At.: Eduardo Puzziello

Diretor de Relações com Investidores eduardo.puzziello@minervafoods.com.br

São Paulo, 28 de fevereiro de 2014

Minerva S.A. - Notificação de Participação Relevante

Prezado Sr. Puzziello,

- 1. O abaixo assinado FMR LLC vem, por meio desta notificação, informa-lo que diferentes contas e fundos administrados por sociedades de gestão subsidiárias da FMR LLC adquiriram, em nome de determinados clientes, 7.338.295 ações ordinárias. As participações em conjunto representam 5,06% do total de ações ordinária de emissão da Minerva S.A.
- 2. Dessa forma, em cumprimento ao Artigo 12 da Instrução No. 358 emitida pela Comissão de Valores Mobiliários em 3 de Janeiro de 2002, conforme alterada pelas Instruções 369, de 11 de Junho de 2002 e 449, de 15 de Março de 2007, ambas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários, FMR LLC apresenta neste ato as seguintes informações:
 - A sede social da FMR LLC se encontra na 245 Summer Street Boston, Massachusetts 02210, Estados Unidos da América;
 - ii. A FMR LLC tem como objetivo um investimento passivo na companhia. Não temos o objetivo de implementar alteração do controle acionário ou da estrutura administrativa da Minerva S.A.;
 - Como indicado no item 1 acima, nós detemos, em nome das diferentes contas e fundos administrados pela FMR LLC ou suas subsidiárias, 7.338.295 ações ordinárias de emissão da Minerva S.A.;
 - iv. Nenhuma de nossas contas ou fundos detém debêntures conversíveis de emissão da Minerva S.A.; e

- v. FMR LLC não celebrou nenhum contrato ou acordo que regulem o exercício dos direitos de voto ou a compra e venda de valores mobiliários de emissão da Minerva S.A., exceto por acordos usualmente celebrados para fins de administração de ativos, por meio dos quais determinados de nossos clientes podem exercer seus direitos de voto com relação ao seu portfolio de investimento.
- 3. Caso necessitem qualquer esclarecimento ou comentário com relação a este assunto, por favor entrem em contato com Edwar Nadeau no número +01 603 881-2602, ou no email edward.g.nadeau@fmr.com.

Λ	tΔ	ncı	osa	mΔ	nta
$\boldsymbol{-}$		116	usa		III.

FMR LLC

Scott C. Gloebel

Procurado autorizado por meio de procuração emitida em 1º de Junho de 2008 atuando em nome de FMR LLC e suas subsidiárias diretas e indiretas



MINERVA S.A.

Companhia Aberta CNPJ/MF n° 67.620.377/0001-14 NIRE 35.300.344.022

COMUNICADO AO MERCADO

ANEXO II

TRASLADO DA CARTA RECEBIDA DO REPRESENTANTE DA FMR LLC



245 Summer Street Boston, MA 02210 Phone: 617-563-7000

Minerva S.A

Rua Leopoldo Couto Magalhães Jr758-8 thfloor — Itaim Bibi São Paulo — SP - Brazil04542-000

At: Eduardo Puzziello
Head of Investor Relations
eduardo.puzziello@minervafoods.com

São Paulo, February 28, 2014

Minerva S.A. - Disclosure of Material Equity Interest

Dear Mr. Puzziello:

- 1. We, the undersigned FMR LLC, hereby notify you that the separate accounts and funds managed by our investment adviser subsidiaries have acquired, in the name of some of our clients, 7,338,295 common shares. The aggregate holdings represent a 5.06% interest in the common shares issued by Minerva S.A.
- 2. Thus, for compliance with Article 12 of Instruction No. 358 issued by the Brazilian Securities Commission on January 3, 2002, as amended by Instructions 369 as of June 11, 2002 and 449 as of March 15, 2007, both issued by the Brazilian Securities Commission, **FMR LLC** hereby provides the following information:
 - i. The registered office of FMR LLC is located at 245 Summer Street Boston, Massachusetts 02210, United States;
 - ii. **FMR LLC's** objective for the participation in the company is as a passive investment. We do not have the objective of changing the controlling group or the administrative structure of **Minerva S.A.**;
 - iii. As indicated in item 1 above, we hold, on behalf of the separate accounts and funds for which FMR LLC or its related subsidiaries act as investment manager, **7,338,295** common shares of **Minerva S.A.**;
 - iv. None of our separate accounts or funds hold any convertible debentures issued by Minerva S.A.; and
 - v. **FMR LLC** has not entered into agreements or undertakings governing the exercise of voting rights or the purchase and sale of securities issued by **Minerva S.A.**, other than agreements usually executed for purposes of asset management, pursuant to which certain of our clients may exercise voting rights in respect of their investment portfolio.
- **3.** Should any further clarification or commentary be required concerning the matter, please contact Edward Nadeau at phone number +01 603 881-2602, or e-mail edward.g.nadeau@fmr.com.

Yours sincerely,

FMR LLC

Scott C. Goebel

Duly authorized under Power of Attorney effective June 1, 2008 by and on behalf of FMR LLC and its direct and indirect subsidiaries