



Apresentação de Resultados

4T25

05 de Março de 2026

DISCLAIMER

Esta apresentação pode conter certas afirmações e declarações que expressam crenças e tendências relativas à Rumo S.A. ("Rumo" ou "Companhia") e suas subsidiárias, que refletem as visões atuais e/ou expectativas da Rumo e sua administração a respeito de seus negócios e eventos futuros que, embora consideradas razoáveis pela Companhia com base em informações públicas, poderão ser incorretas ou imprecisas, ou poderão não se materializar. Isto porque um número de fatores importantes pode causar resultados reais diferentes substancialmente dos planos, objetivos e expectativas expressos nesta apresentação, muitos dos quais estão além da capacidade de controle da Companhia.

As declarações e informações sobre as tendências aqui relatadas não são garantias de desempenho. Esta apresentação não constitui material de oferta para a subscrição ou compra de valores mobiliários da Companhia.

DESTAQUES

Volume Transportado

(TKU bi)

4T25 **22,9** (+15%)

2025 **84,2** (+5%)

Operação Norte

(TKU bi)

4T25 **18,5** (+14%)

2025 **68,2** (+7%)

Operação Sul

(TKU bi)

4T25 **3,2** (+25%)

2025 **11,8** (-2%)

Custos e Despesas Fixas

(R\$/’000 TKU)

4T25 **33,1** (-11%)

2025 **32,7** (-6%)

Eficiência Energética

(Litros/’000 TKB)

4T25 **-2%**

2025 **-3%**

EBITDA

Ajustado¹ (R\$ milhões)

4T25 **1.793** (+8%)

2025 **8.021** (+4%)

Alavancagem

dívida líquida/EBITDA Ajustado

1,9x

Capex

(R\$ milhões)

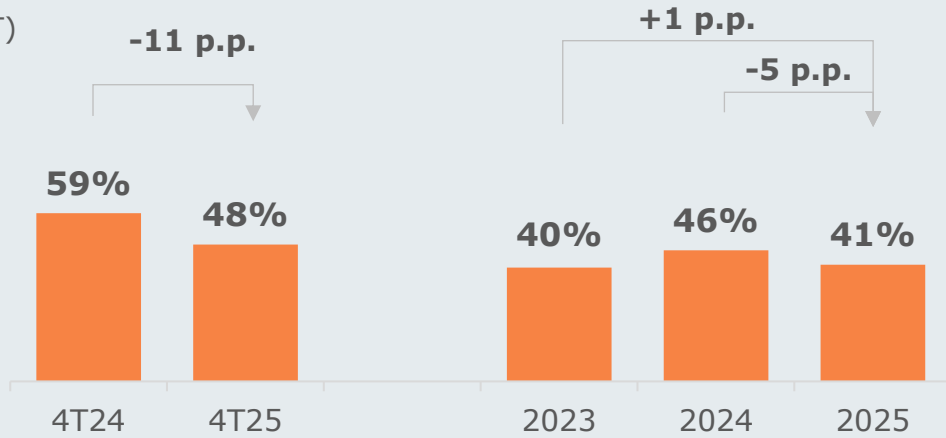
4T25 **1.463** (-23%)

2025 **6.112** (+11%)

MARKET SHARE GRÃOS (Soja, milho e farelo)

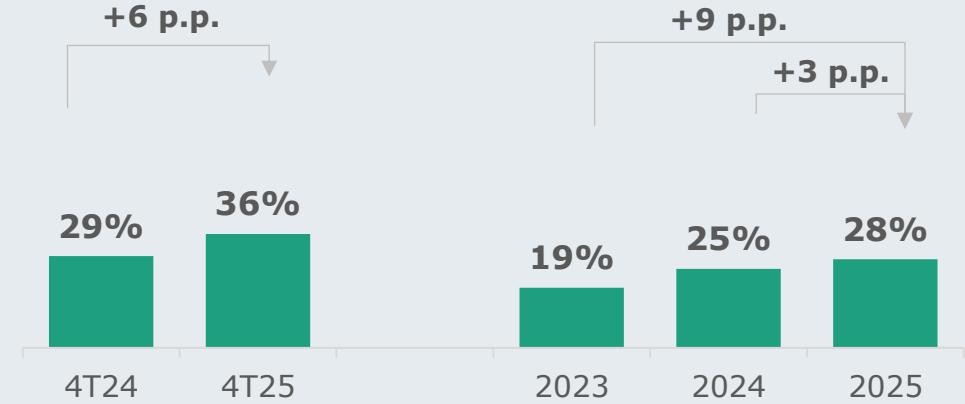
Mato Grosso

(MT)



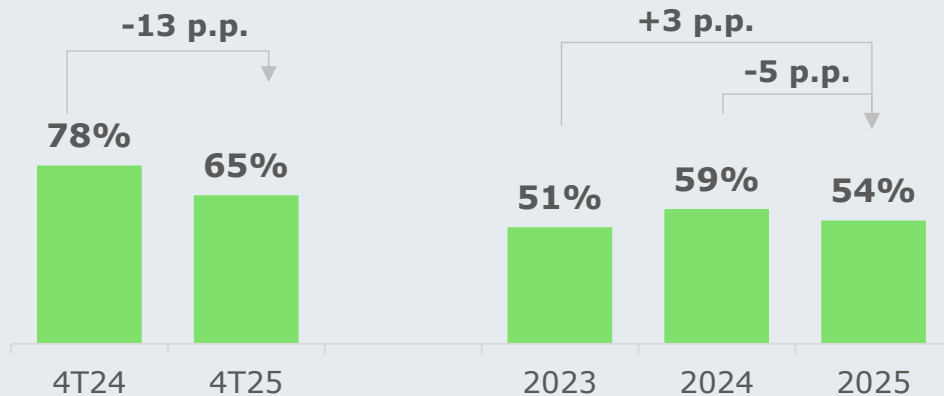
Goiás

(GO)

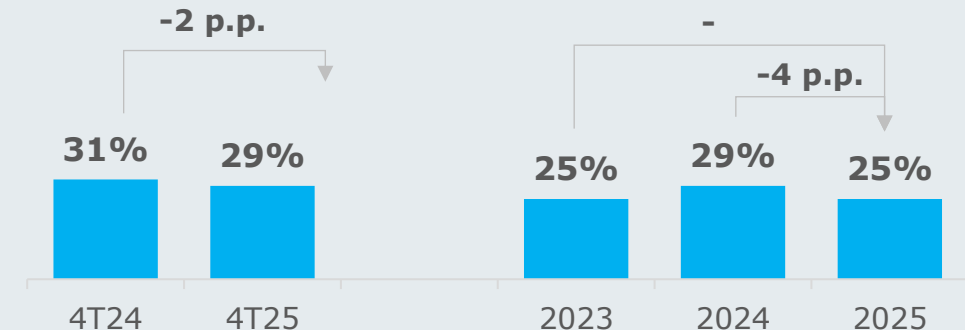


Porto de Santos

(SP)



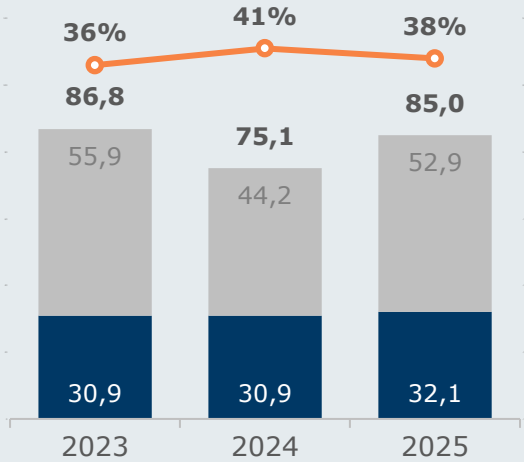
Portos de Paranaguá (PR) e São Francisco do Sul (SC)



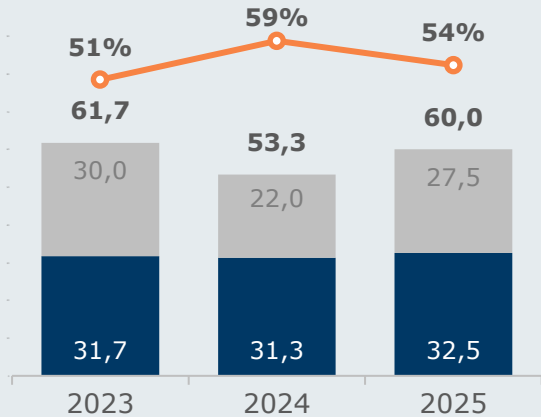
MARKET SHARE GRÃOS

SOJA + FARELO + MILHO

Mato Grosso (MT) e Goiás (GO)

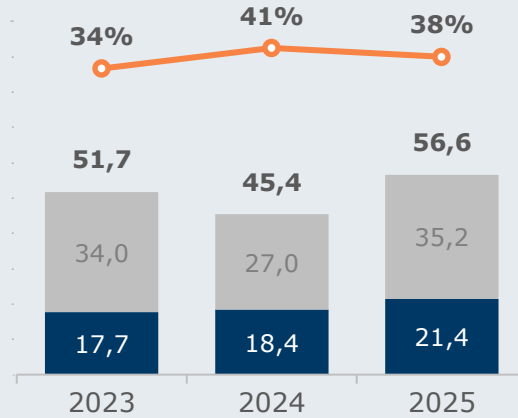


Porto de Santos (SP)

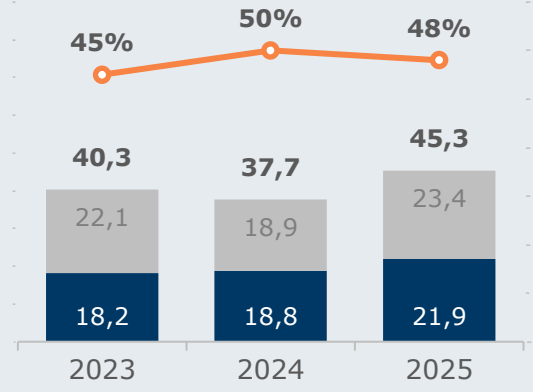


SOJA + FARELO

Mato Grosso (MT) e Goiás (GO)

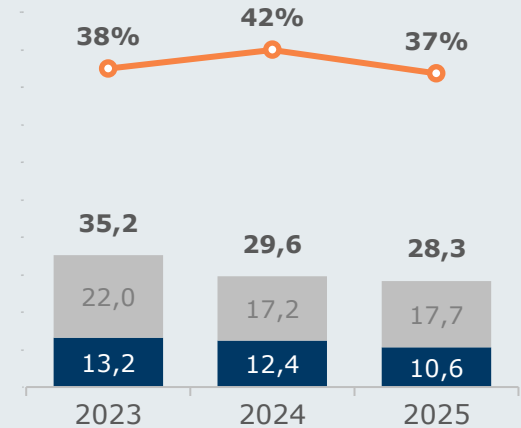


Porto de Santos (SP)

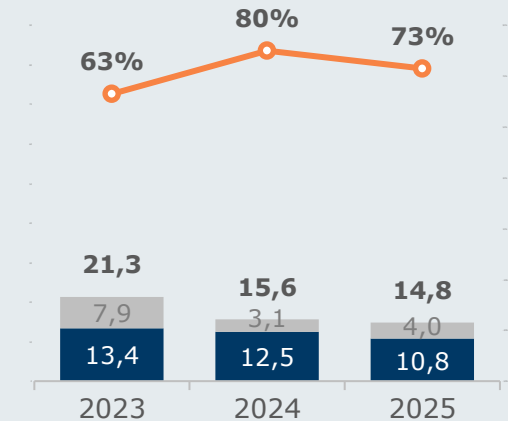


MILHO

Mato Grosso (MT) e Goiás (GO)

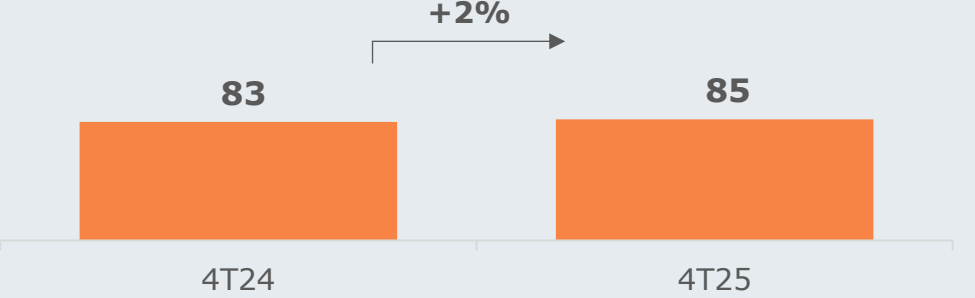
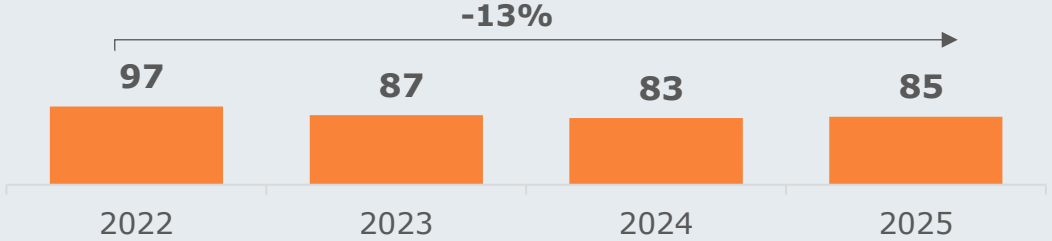


Porto de Santos (SP)

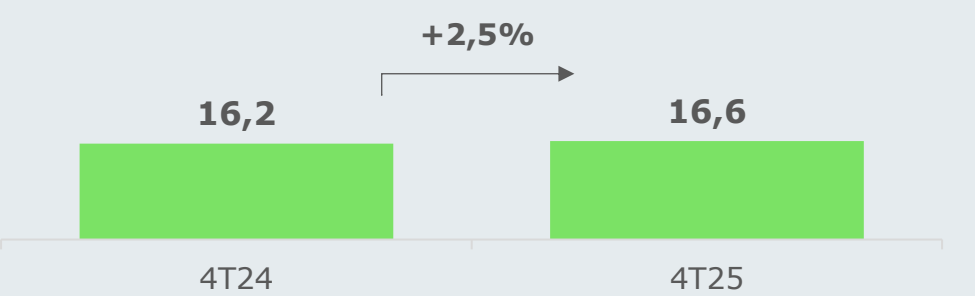
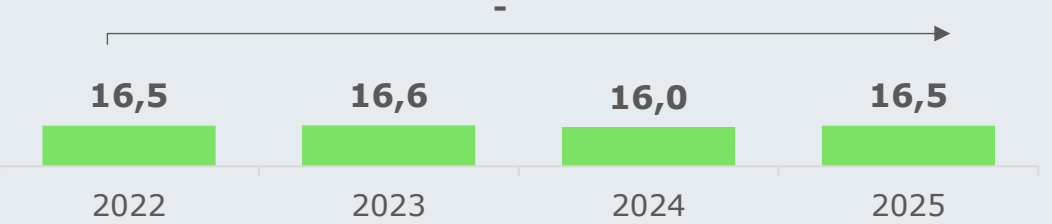


INDICADORES OPERACIONAIS

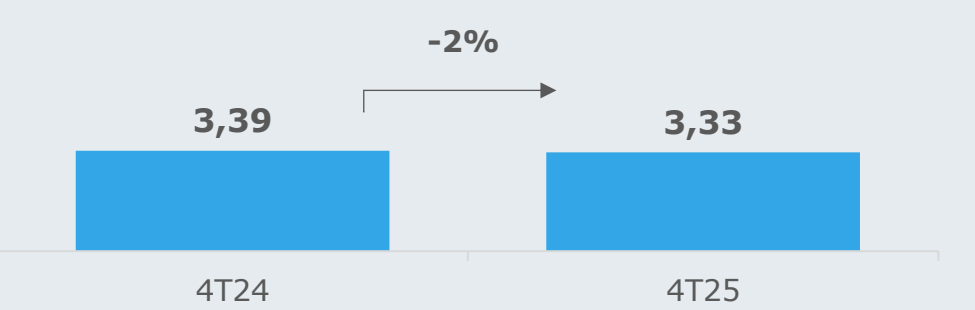
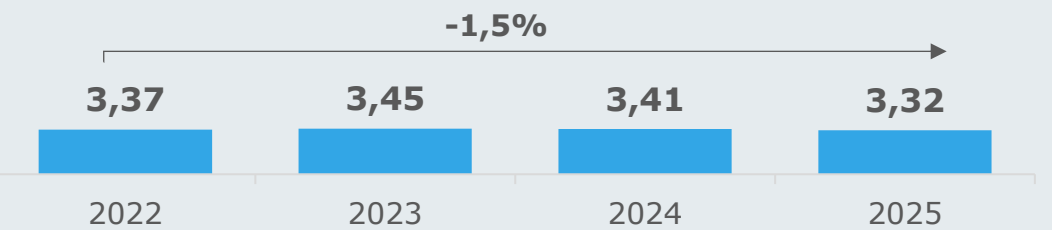
Transit Time Operação Norte (horas)



Giro em Santos (horas)



Consumo de Diesel Consolidado (litros/ '000 TKB)

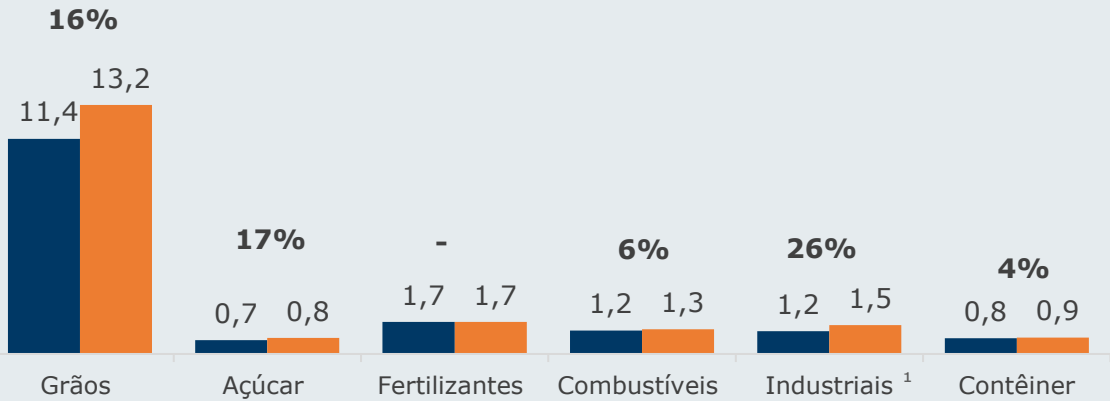


RESULTADO OPERACIONAL

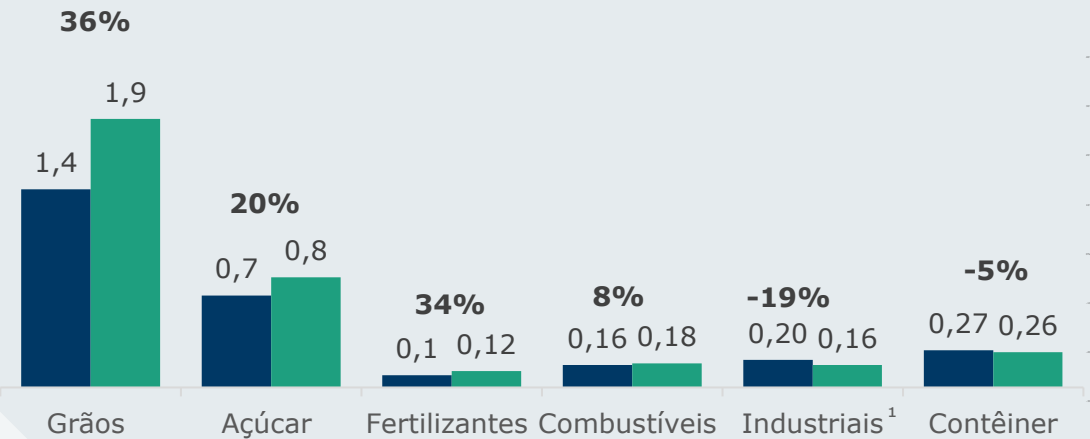
Volumes (TKU bi)



Operação Norte (TKU bi)



Operação Sul (TKU bi)

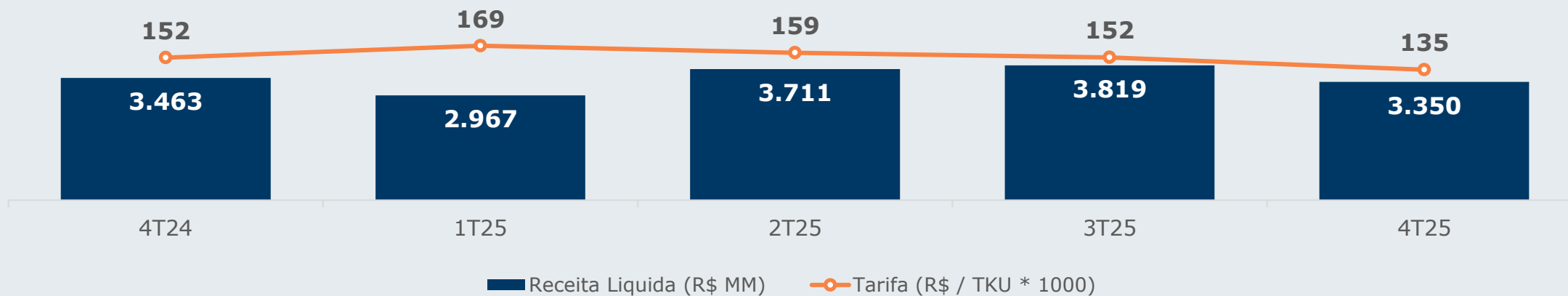


■ 4T24 ■ 4T25

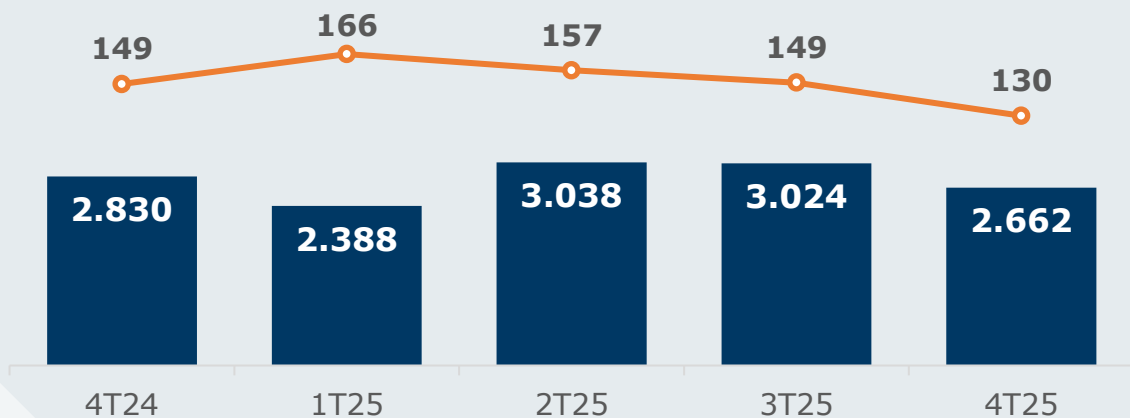
¹Papel e Celulose, Construção Civil, Siderúrgicos e Mineração.

RECEITAS E TARIFAS

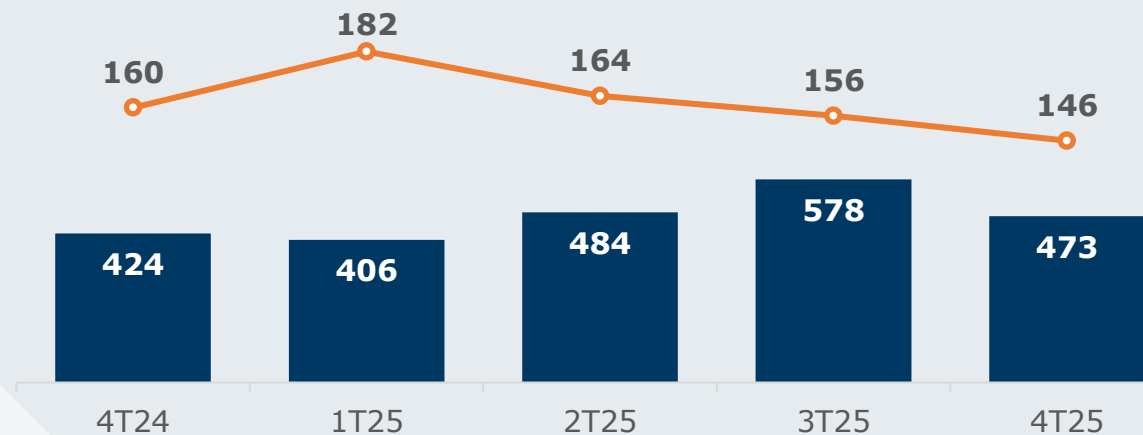
Consolidado



Operação Norte



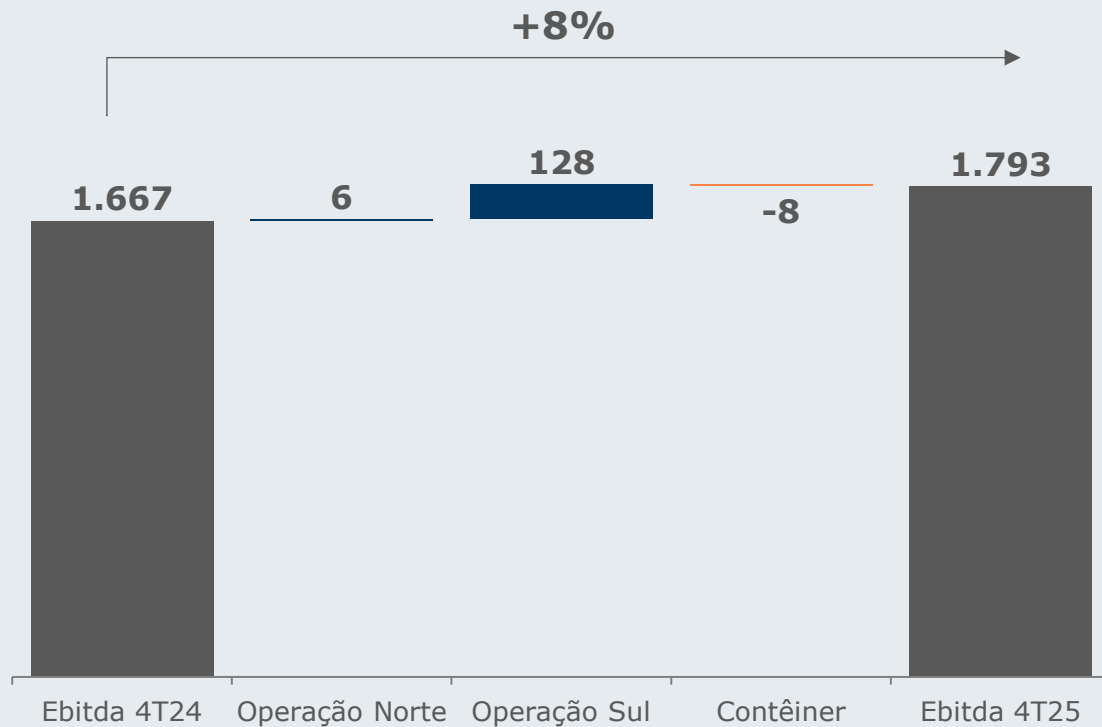
Operação Sul



EBITDA

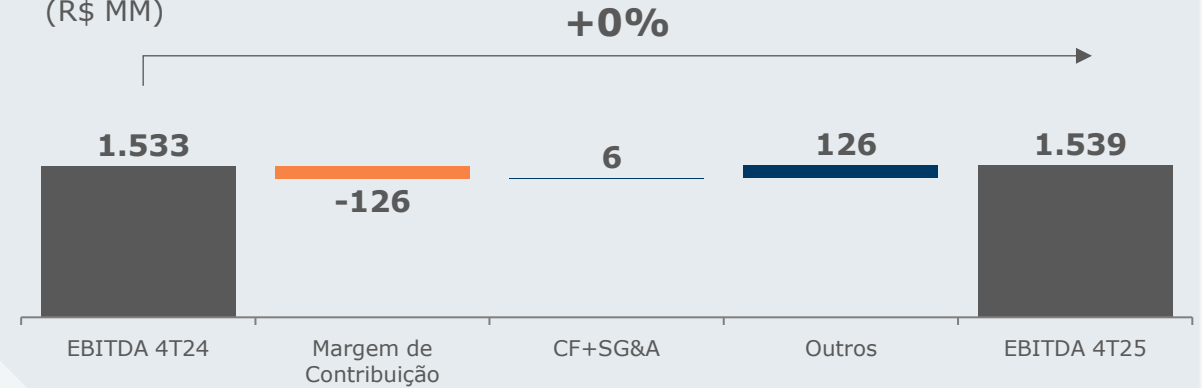
EBITDA Ajustado¹ Consolidado

(R\$ MM)



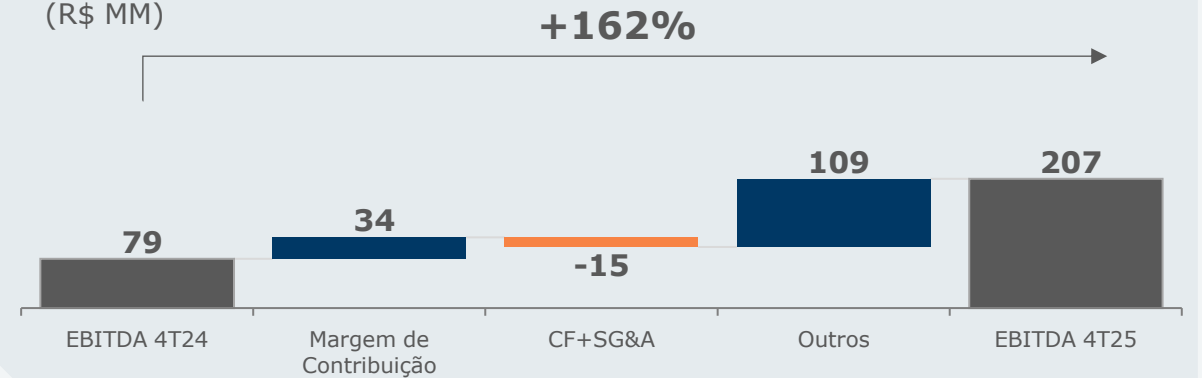
Operação Norte

(R\$ MM)



Operação Sul¹

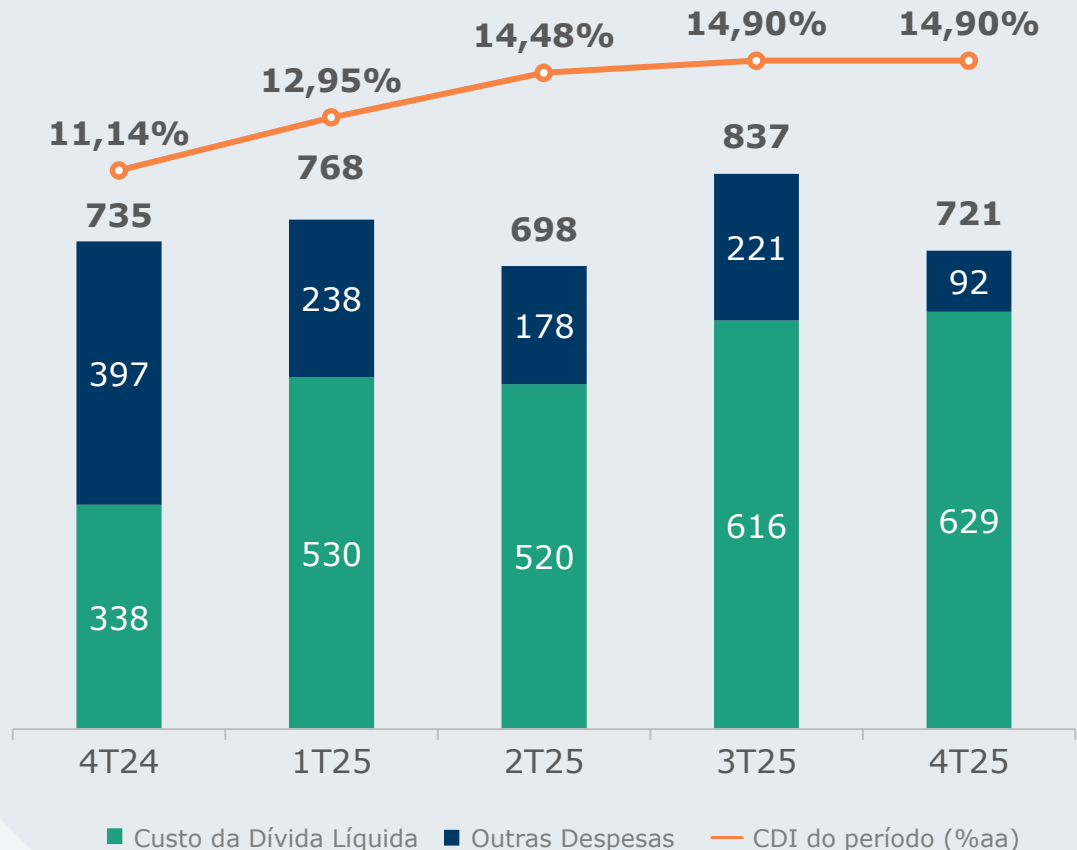
(R\$ MM)



RESULTADO FINANCEIRO E LUCRO

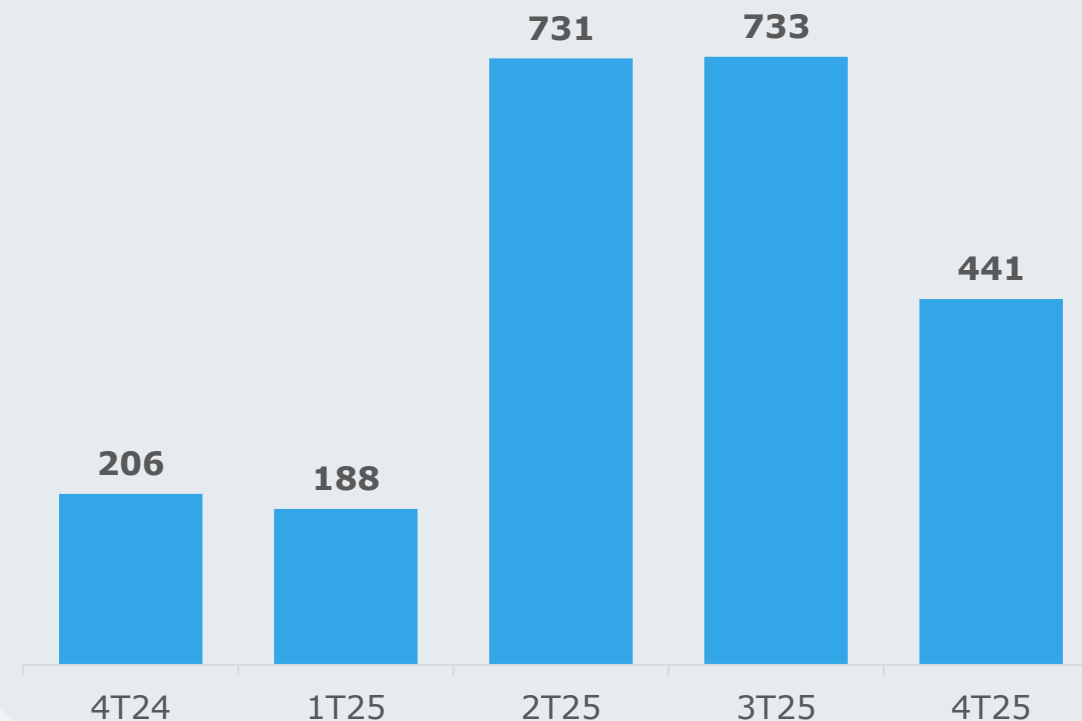
Resultado Financeiro

(R\$ MM)



Lucro Líquido Ajustado¹

(R\$ MM)

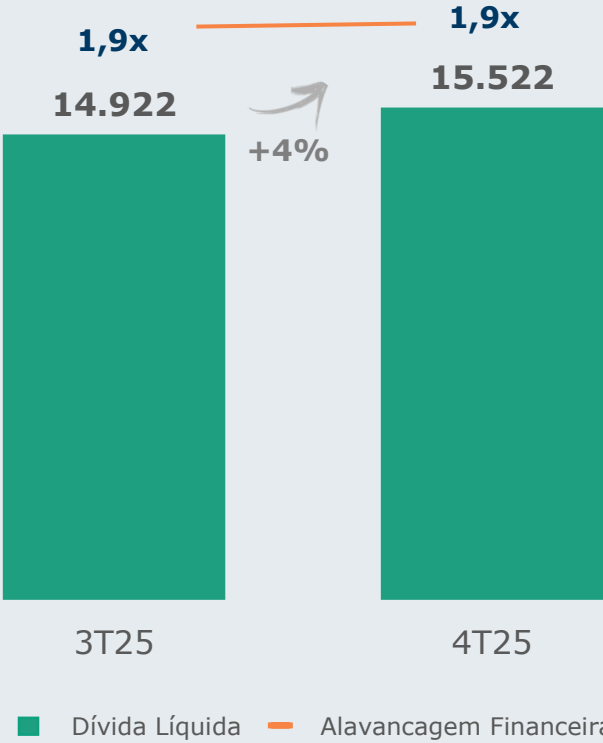


¹Excluindo efeito de eventos não recorrentes. Maiores informações disponíveis no Release de Resultados.

ENDIVIDAMENTO

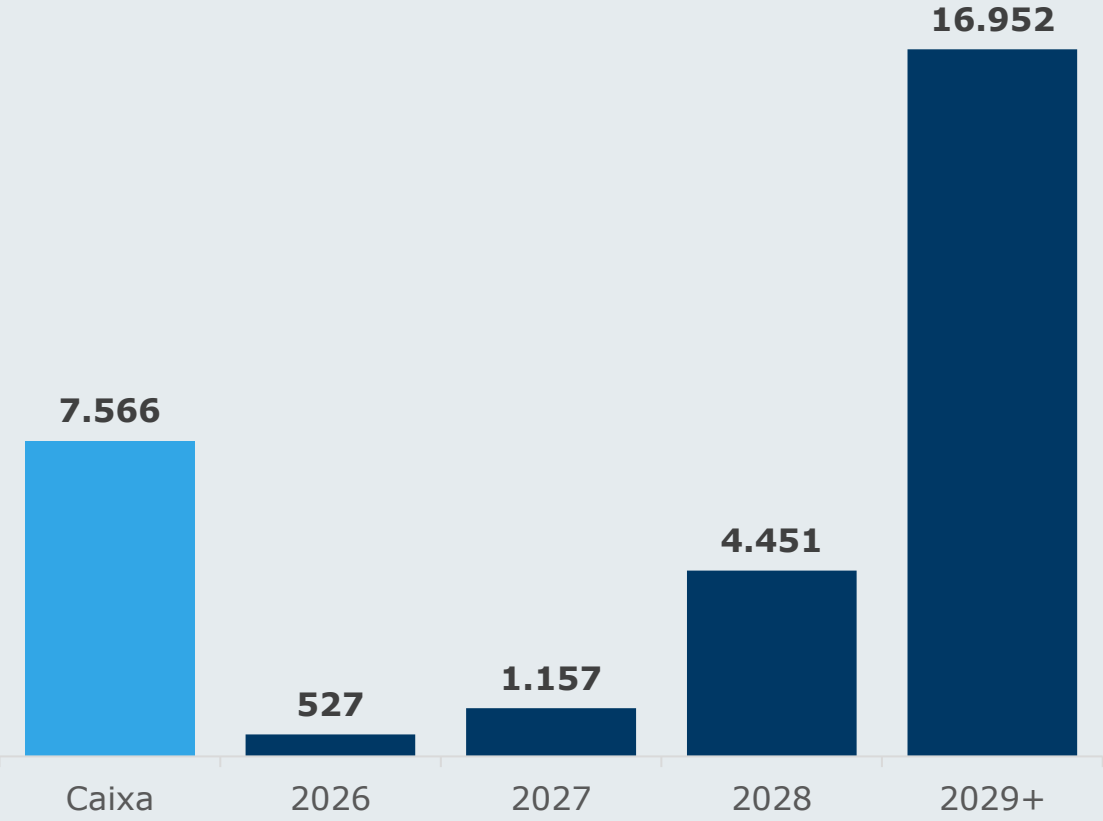
Dívida Líquida

(R\$ MM)



Cronograma de Amortização da Dívida

(R\$ MM)



INVESTIMENTOS

CAPEX Recorrente

(R\$ MM)

-4%

513

490

4T24

4T25

CAPEX de Expansão

(R\$ MM)

-30%

1.399

848

551

4T24

Expansão da Rumo no MT

973

627

346

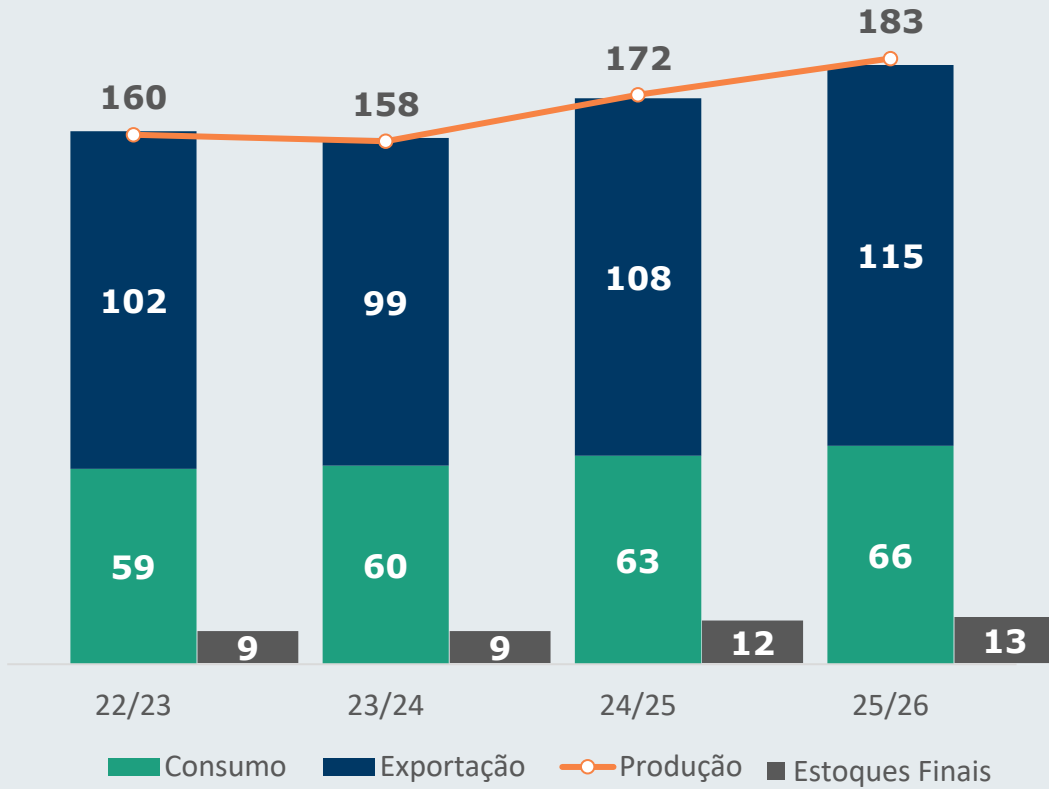
4T25

Outros Projetos de Expansão

PERSPECTIVAS SOJA

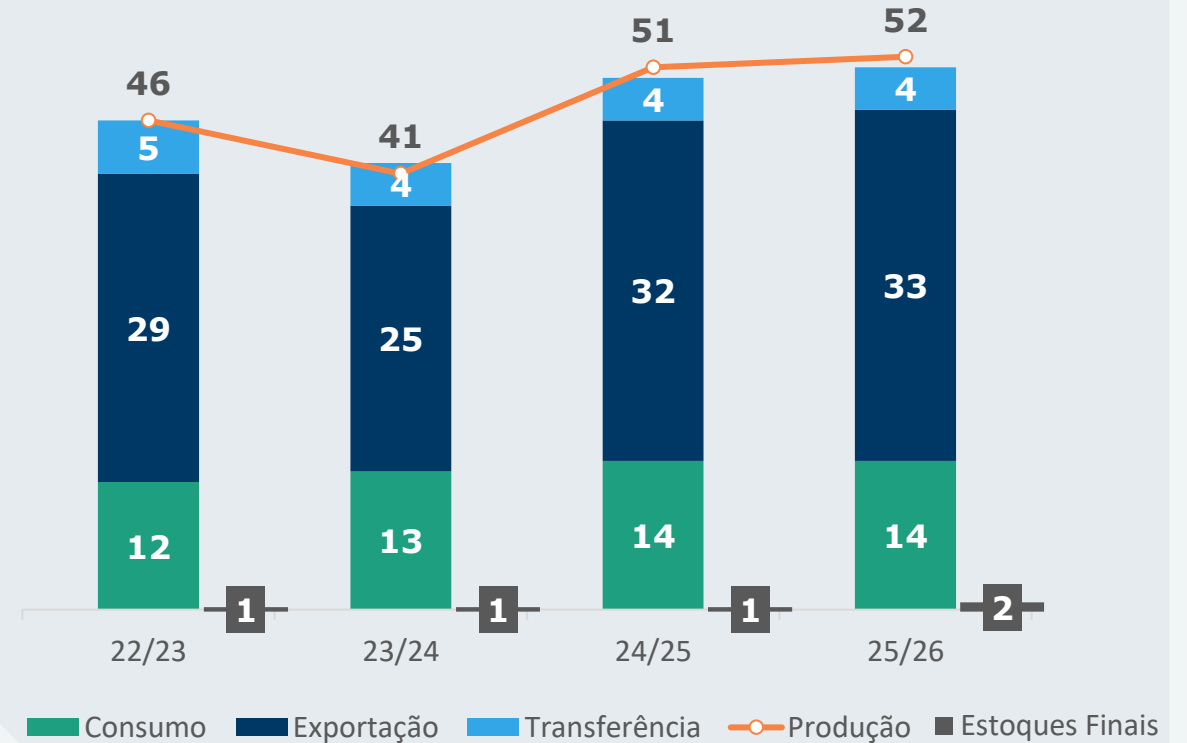
Oferta e Demanda

Brasil



Oferta e Demanda

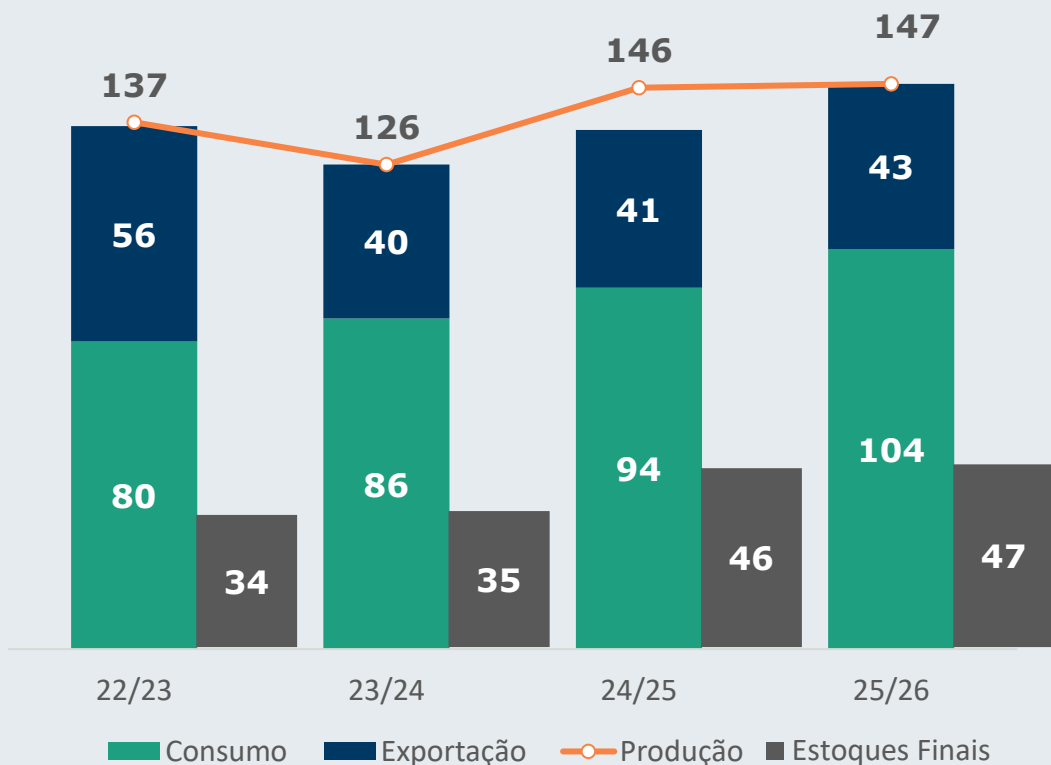
MT



PERSPECTIVAS MILHO

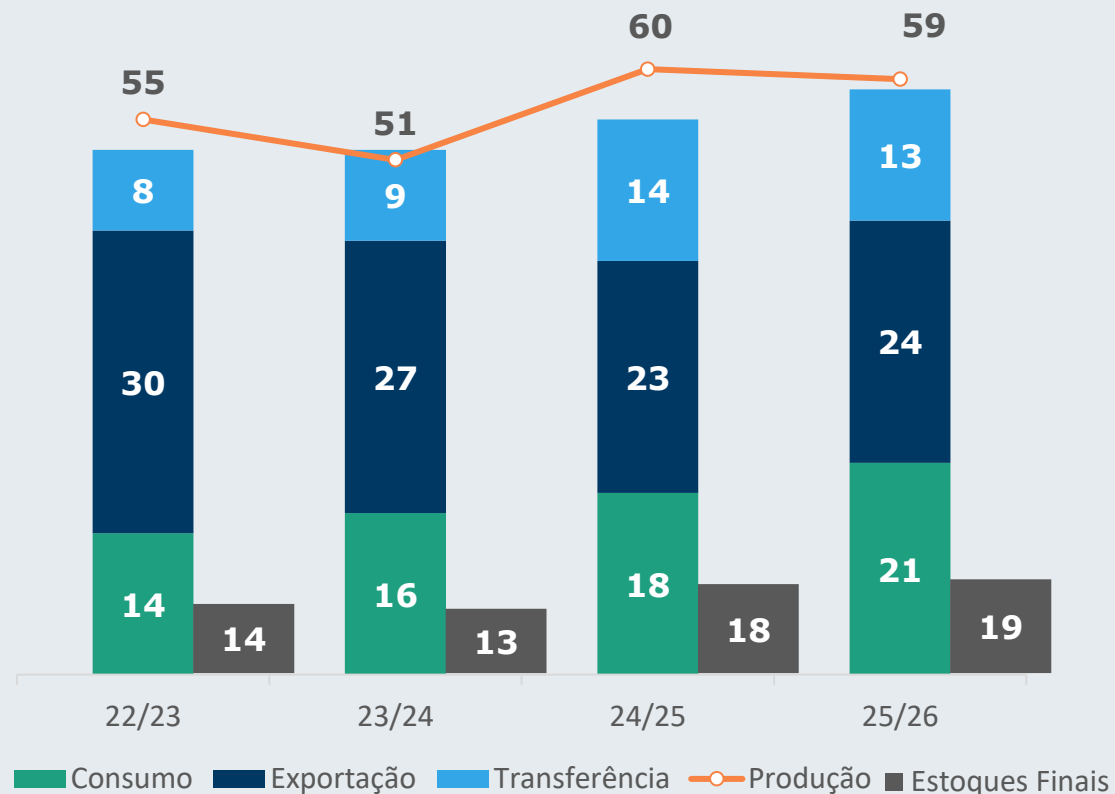
Oferta e Demanda

Brasil



Oferta e Demanda

MT





rumo

Para Contato IR@rumolog.com

**Relações com
Investidores**

