

Apresentação de Resultados

4T21 | 2021

18 de Fevereiro de 2022

Disclaimer

Esta apresentação pode conter certas afirmações e declarações que expressam crenças e tendências relativas à Rumo S.A. ("Rumo" ou "Companhia") e suas subsidiárias, que refletem as visões atuais e/ou expectativas da Rumo e sua administração a respeito de seus negócios e eventos futuros que, embora consideradas razoáveis pela Companhia com base em informações públicas, poderão ser incorretas ou imprecisas, ou poderão não se materializar. Isto porque um número de fatores importantes pode causar resultados reais diferentes substancialmente dos planos, objetivos e expectativas expressos nesta apresentação, muitos dos quais estão além da capacidade de controle da Companhia.

As declarações e informações sobre as tendências aqui relatadas não são garantias de desempenho. Esta apresentação não constitui material de oferta para a subscrição ou compra de valores mobiliários da Companhia.

#4T21 | 2021

Agenda

_ESG

_Destques 2021

_Resultado 2021

_Resultado Consolidado | Financeiro

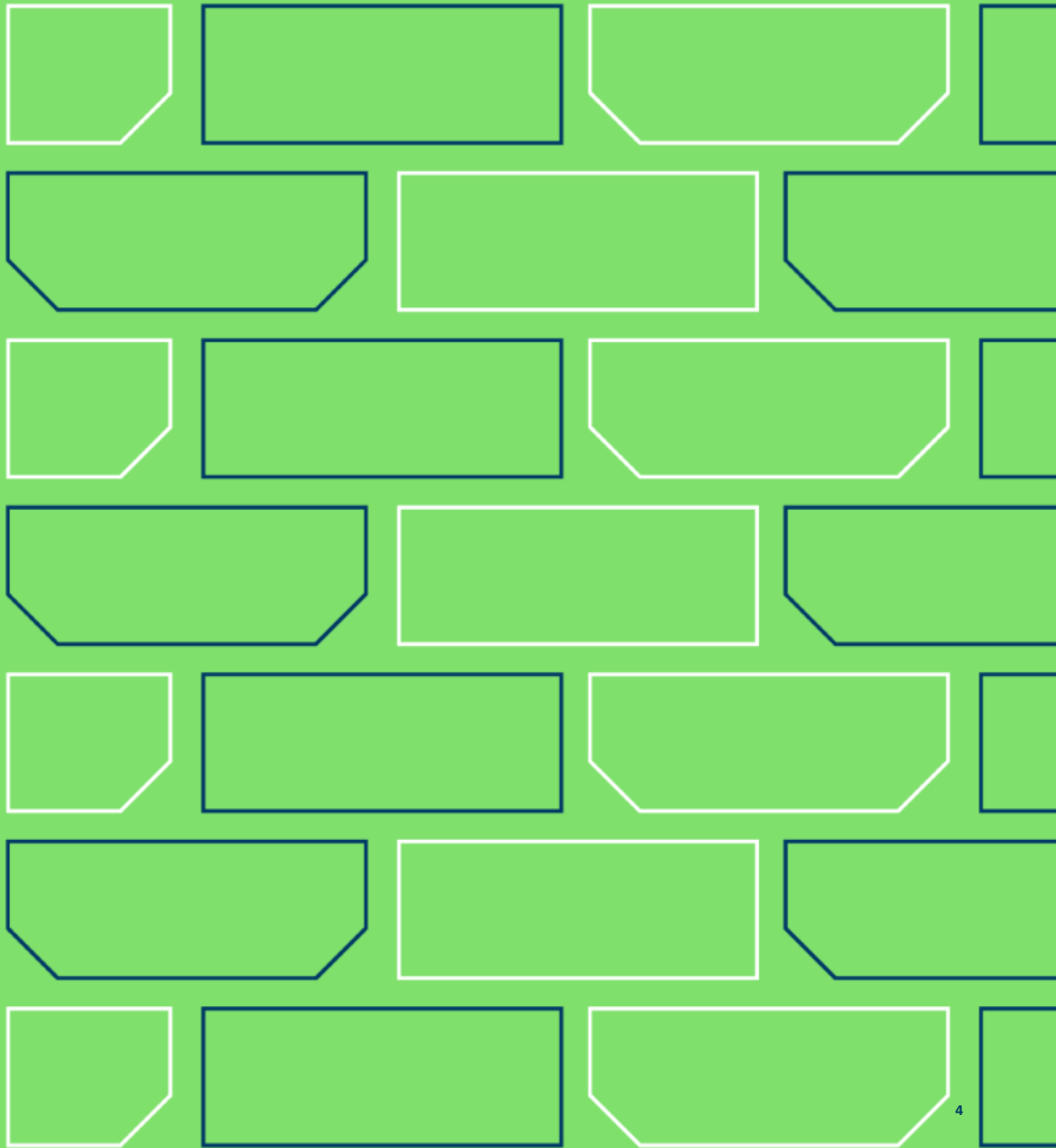
_Mercado

_Projeções e Premissas

#1

ESG

Environmental, Social & Governance





Avanços e Compromissos

- Pela primeira vez, os indicadores do **Relatório de Sustentabilidade** foram assegurados por terceira parte
- Divulgação de dois novos compromissos com o **Desenvolvimento Sustentável**, engajando **fornecedores e clientes**
- Inclusão de **Metas ESG** na remuneração variável dos colaboradores
- Criação do **Instituto Rumo**



Reconhecimentos 2021

- Certificado **Women on Board**, da ONU Mulheres
- 150 empresas mais inovadoras segundo o **Valor Econômico**
- **Selo Ouro** no Programa Brasileiro GHG Protocol



Índices de Sustentabilidade

- Rumo será a única empresa de logística a compor a carteira do **ISEB3** neste ano
- Por mais um ano, a Rumo integra o **ICO2**, índice criado pela B3 em parceria com BNDES
- Evolução nas ações para mitigação das mudanças climáticas representada pela melhora da nota no Carbon Disclosure Program (**CDP**), de B- para B+

ISE B3

ICO2 B3



#2

Destiques 2021

Conquistas recentes que trazem boas perspectivas

Avanços na Agenda Regulatória

Projeto de Lucas do Rio Verde

Assinatura do contrato da primeira ferrovia Estadual sob **regime de Autorização**

Lei 14.273/2021

Maior flexibilidade regulatória

Ferradura (pós renovação MRS)

Redução de 58% do direito de passagem e aumento do investimento MRS

Entregas Estruturantes

Malha Central

Entrada em um mercado de **10,9 milhões** de toneladas de exportação de grãos esperadas em 2022

Em Dezembro atingimos **54%** de *Market Share* de grãos em GO

Expansão de capacidade

Ganho substancial de capacidade e eficiência no **Porto de Santos**

Trem de **120 vagões**

Trip optimizer

Competitividade

Retomada do *Market Share*

A quebra de safra de milho, trouxe uma piora na competitividade no 2º semestre

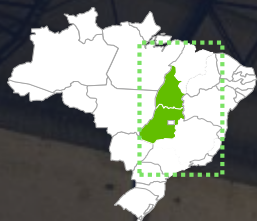
Apesar disso, crescemos **3,7 p.p.** em market share no MT

Perspectivas

Pedagiamento da BR 163 final de 2022

Normalização das tarifas rodoviárias

Consolidação da Malha Central



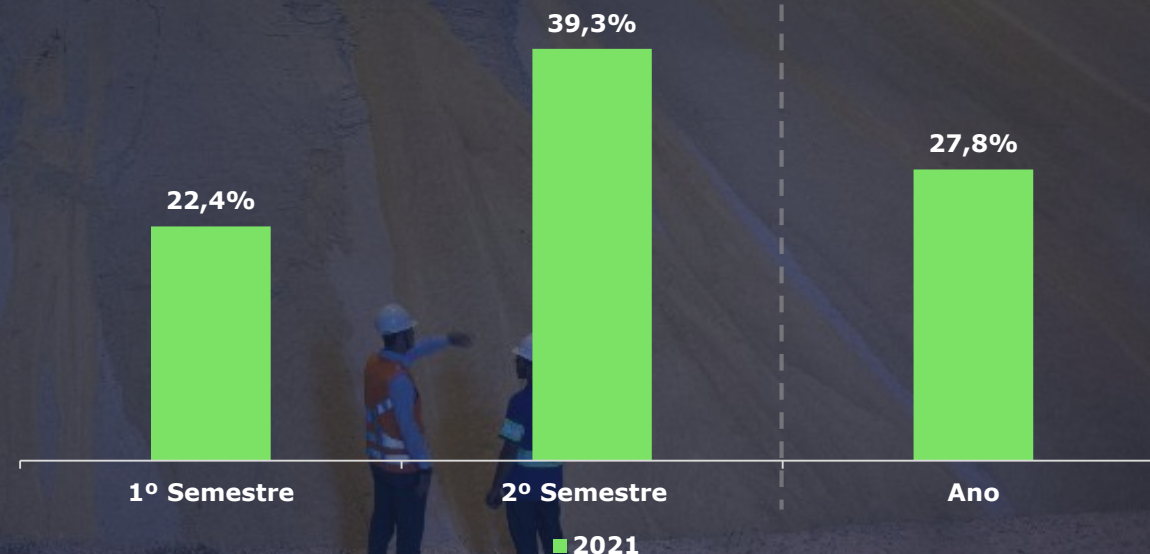
Evolução do Cronograma

- Julho, 2019** Assinatura do contrato com a União
- Março, 2021** Inauguração do Terminal de São Simão (GO)
- Julho, 2021** Inauguração do Terminal de Rio Verde (GO)
- 2T22** Terminal de Açúcar em Iturama (MG)
 - Capacidade de até 2,5 MM t por ano
- 3T22** Terminal de Fertilizantes Rio Verde (GO)
 - Capacidade inicial de 1,5 MM t por ano
- 4T22** Terminal de Contêineres Anápolis (GO)
 - Fluxo Mercado Externo via Santos



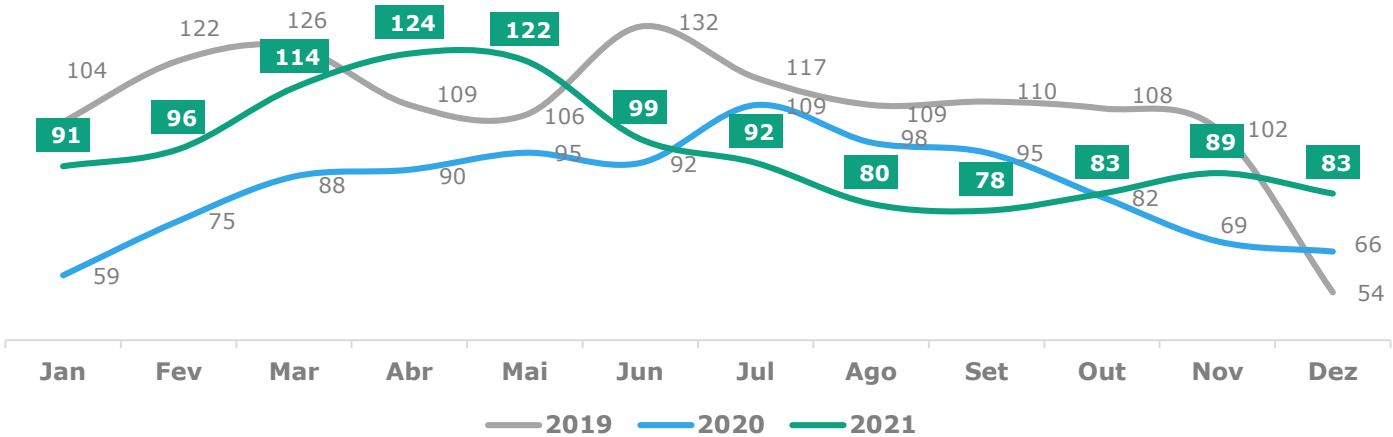
Ramp Up | Malha Central

Market Share GO | (Soja+Farelo+Milho)

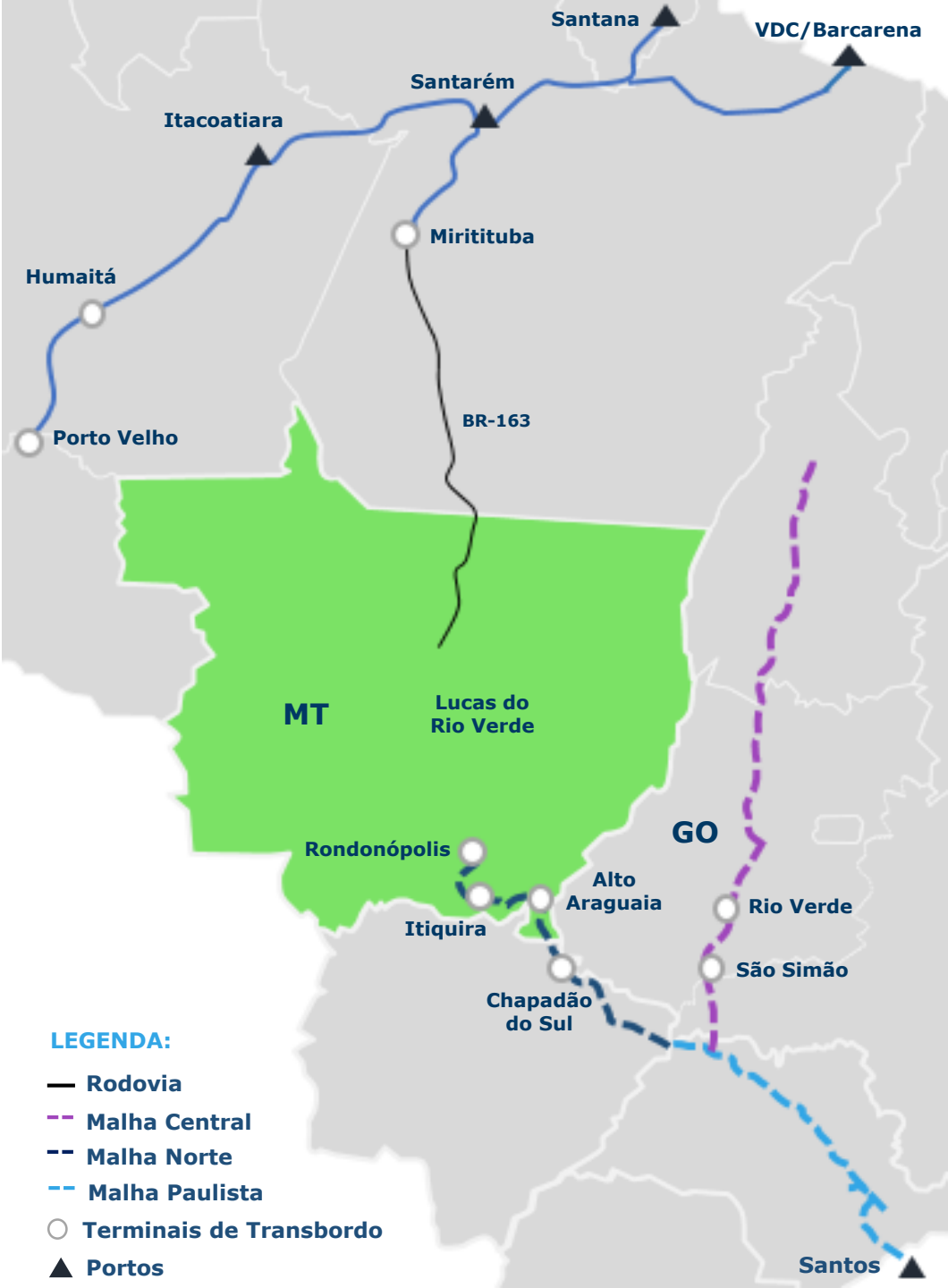
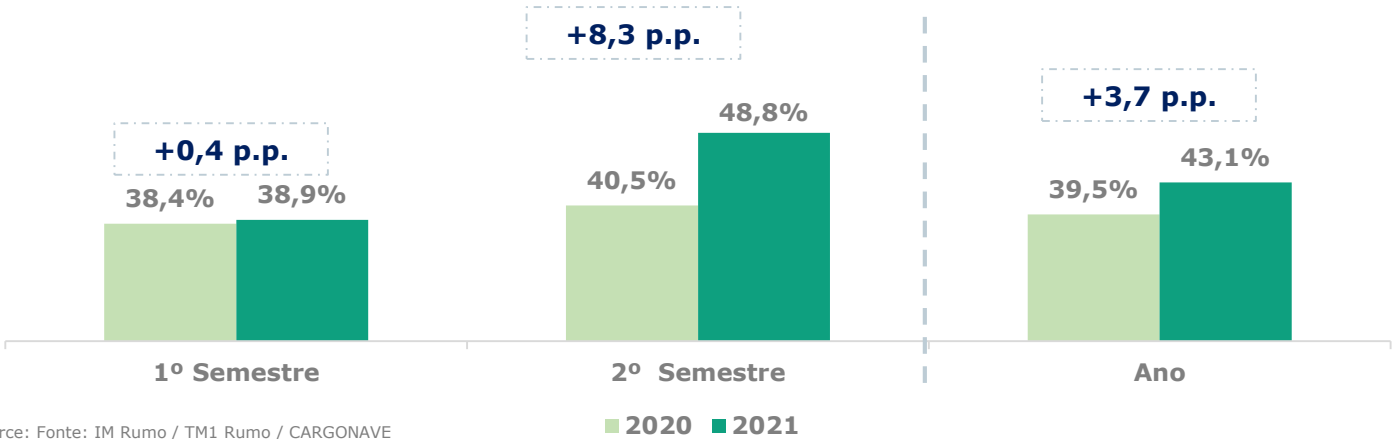


Competitividade e Market Share no MT

Spread Rodoviário - Origem Lucas do Rio Verde
Miritituba vs Rondonópolis



Share MT | (Soja+Farelo+Milho)



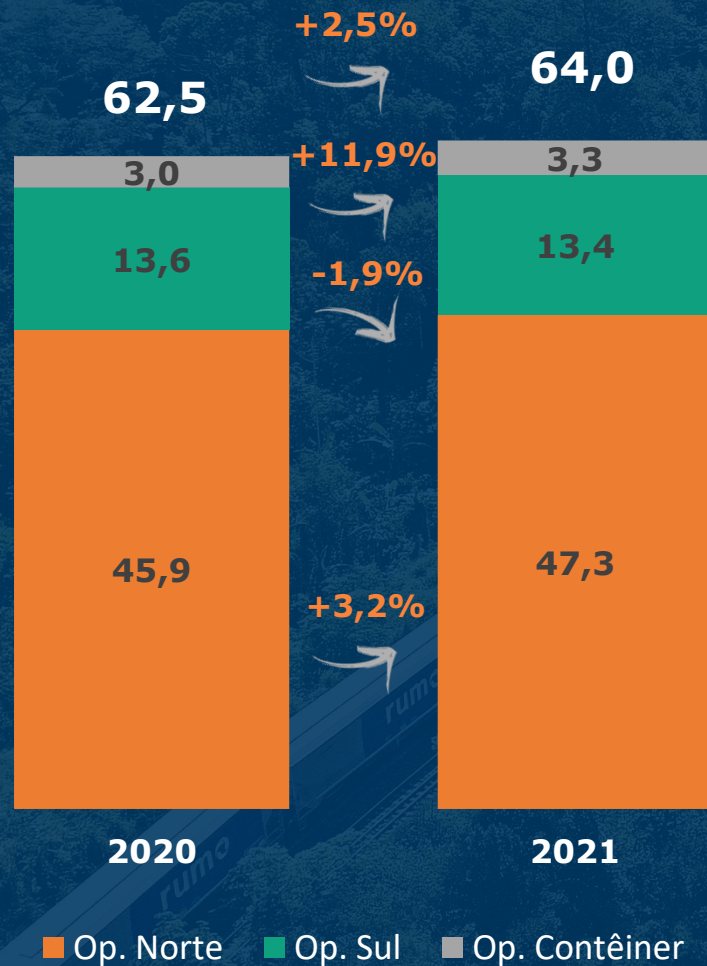
- LEGENDA:
- Rodovia
 - Malha Central
 - Malha Norte
 - Malha Paulista
 - Terminais de Transbordo
 - Portos

#3

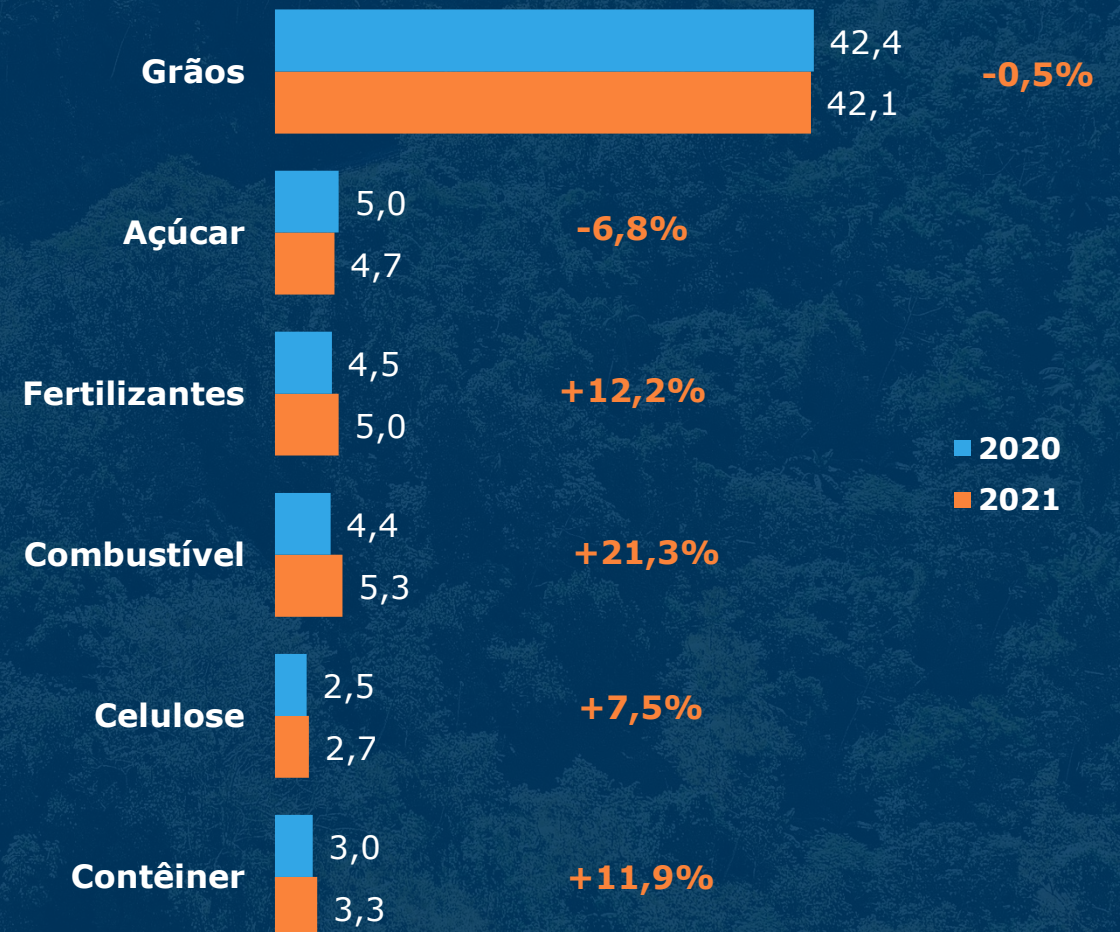
RESULTADO 2021



Volume por operação (TKU bi)



Performance por segmento (TKU bi)

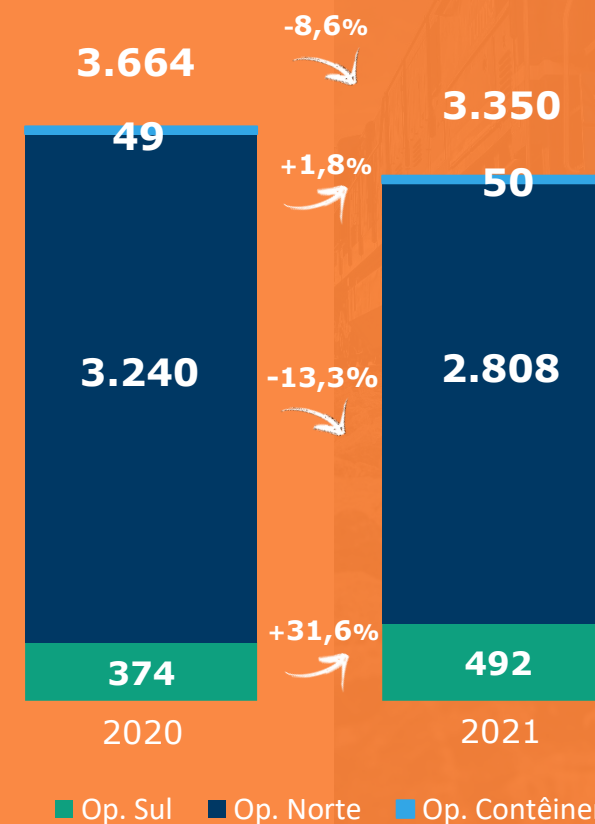




Resultado por negócio e consolidado (Variação % e p.p. | 2021 x 2020)

Indicador	OPERAÇÃO NORTE	OPERAÇÃO SUL	CONTÊINER	CONSOLIDADO
Volume (TKU)	+3,2%	-1,9%	+11,9%	+2,5%
Tarifa	+1,2%	+14,7%	+6,8%	+4,5%
Receita Líquida	+4,0%	+15,2%	+17,5%	+6,8%
Custo Variável	+12,3%	+36,8%	+38,3%	+18,3%
Custo Fixo & SGA	+9,8%	+10,6%	-1,5%	+9,3%
EBITDA*	-13,3%	+31,6%	+1,8%	-8,6%
Margem EBITDA	-10,0 p.p.	+3,8 p.p.	-2,3 p.p.	-7,6 p.p.

EBITDA* por negócio (R\$ MM)



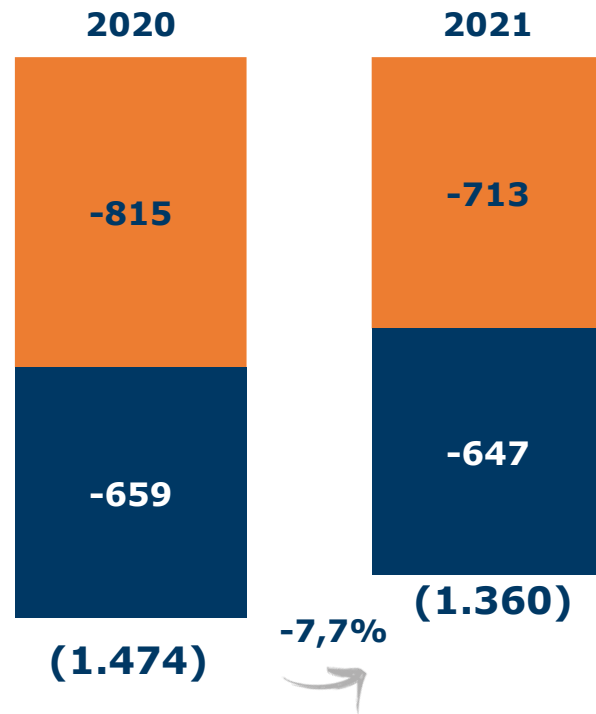
*Em 2020 o EBITDA foi impactado pelos efeitos não recorrentes da renovação da Malha Paulista e a provisão de impairment da Malha Oeste. Em 2021 também houve ganhos não recorrentes da renovação da Malha Paulista

#4

RESULTADO CONSOLIDADO FINANCEIRO



Resultado Financeiro (R\$ MM)

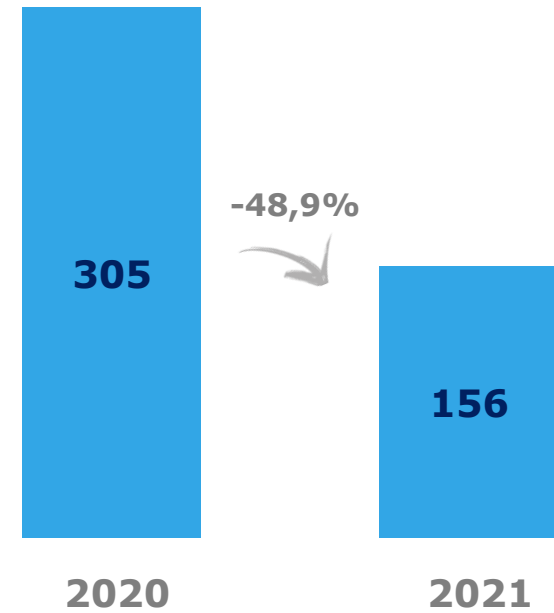


■ Outras Despesas

■ Custo da Dívida Líquida



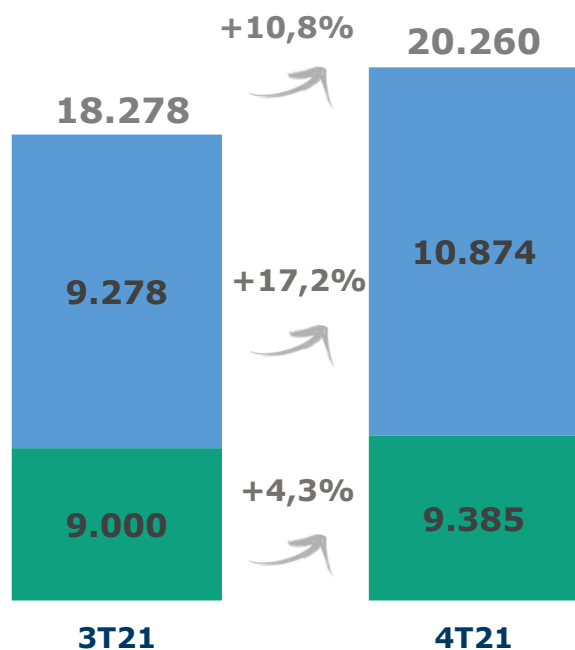
Lucro líquido (R\$ MM)





Endividamento (R\$ MM)

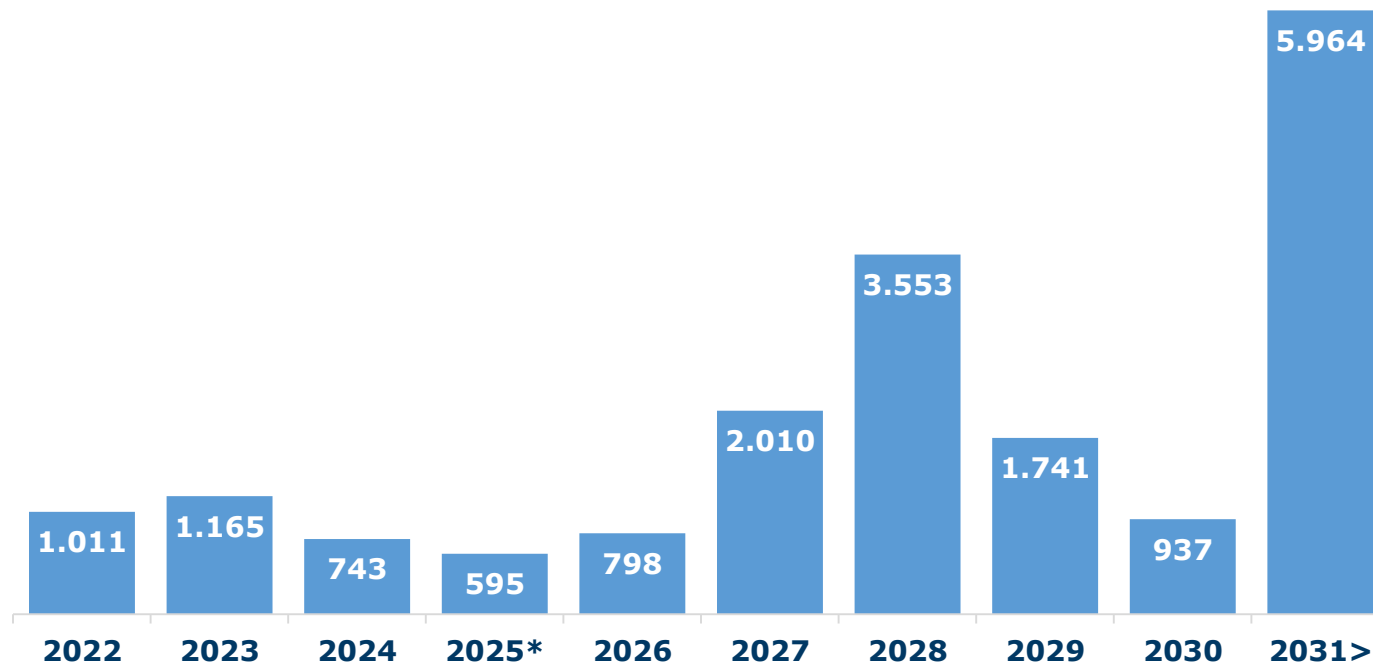
2,4x 2,8x Alavancagem
(Dívida Líquida/EBITDA LTM)



■ Dívida Líquida ■ Caixa e equivalentes de caixa



Cronograma de amortização da dívida (R\$ MM)



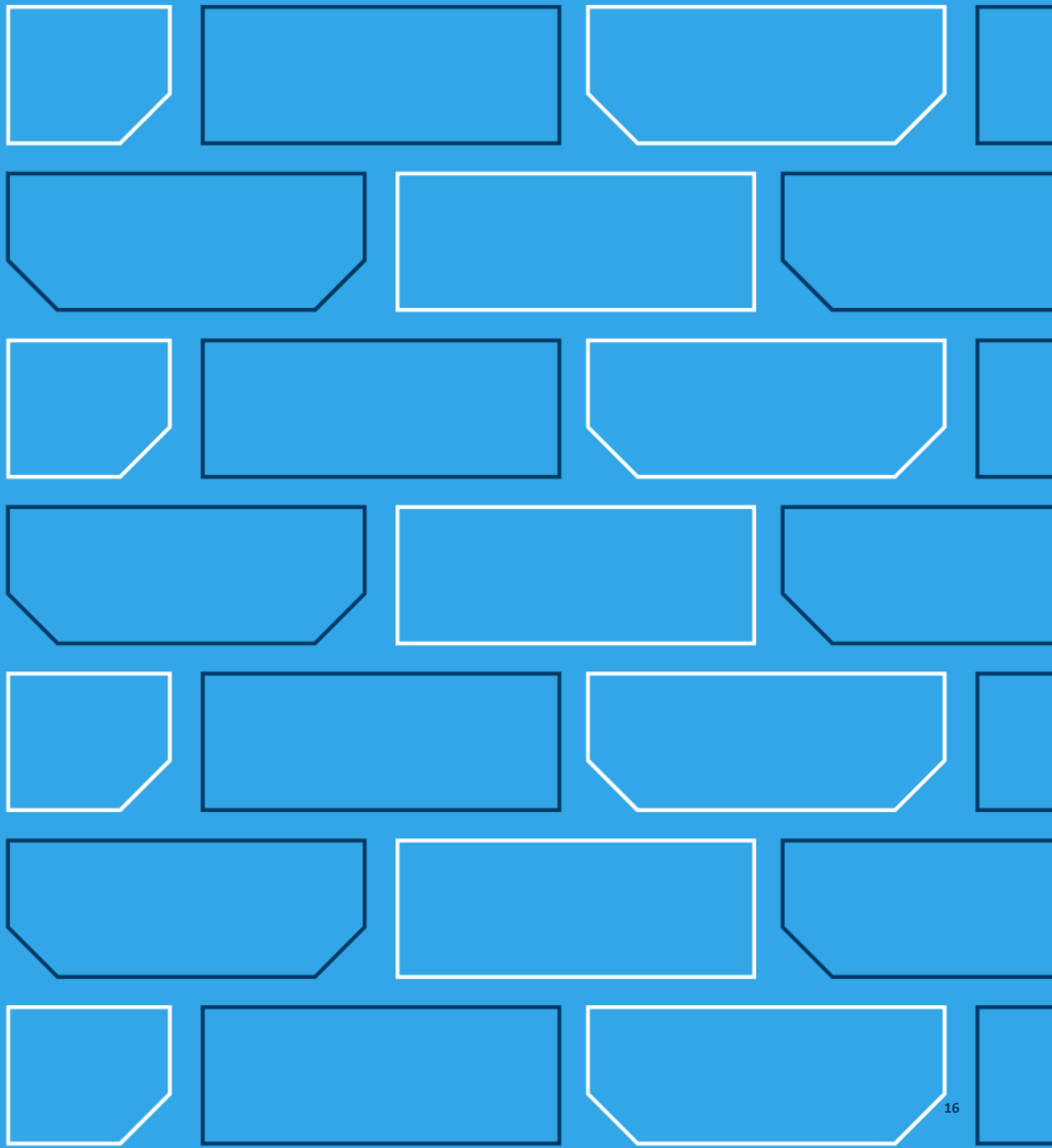
*Em jan/22 a Rumo realizou o pré pagamento do Bond de 2025



#5

MERCADO 2022

Soja e milho



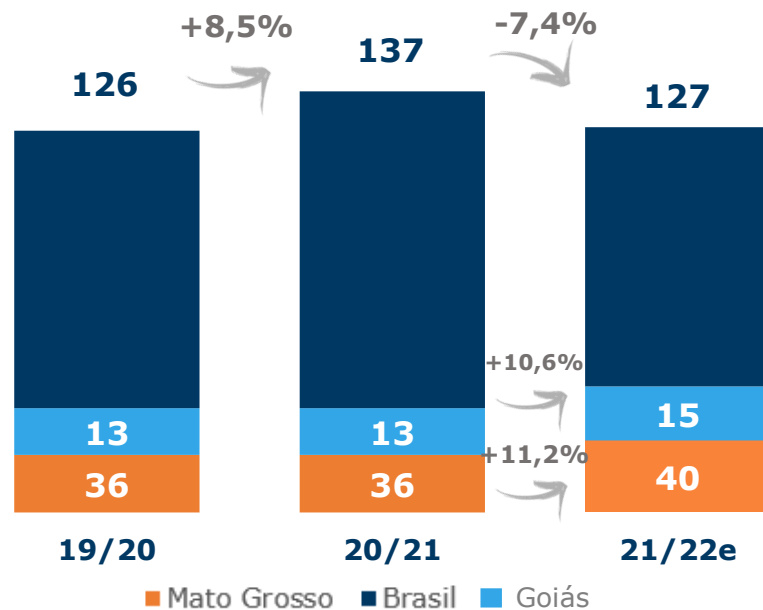
Soja

Apesar da estiagem registrada na Região Sul, MT e GO seguem com projeções de **crescimento**

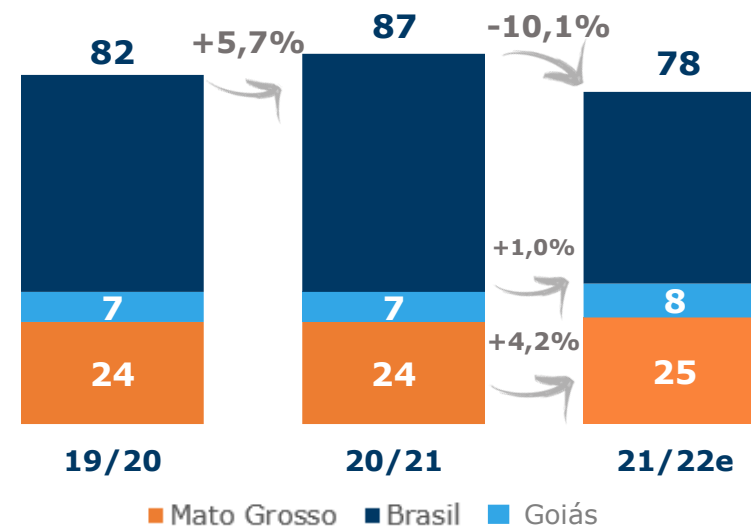
Em 10 de fevereiro de 2022, a colheita de soja nos estados do MT e do PR já apresentou importantes avanços em relação à média dos últimos 5 anos, com **56,6%** e **23,5%** da área plantada, respectivamente



Produção | Brasil, MT e GO (MM t)



Exportação | Brasil, MT e GO (MM t)



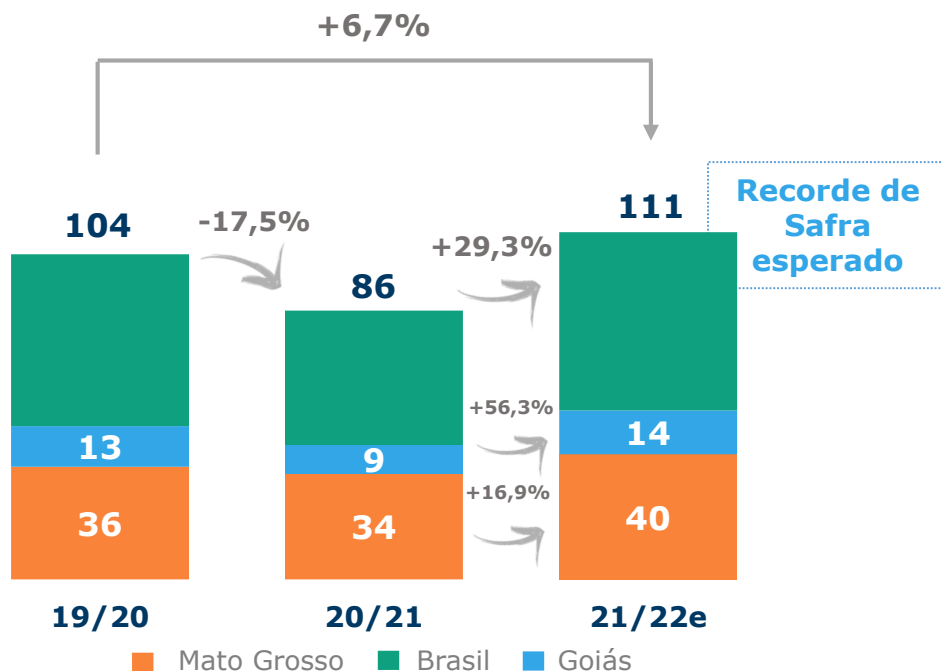
Milho

Projeção de safra recorde e retomada do volume exportado

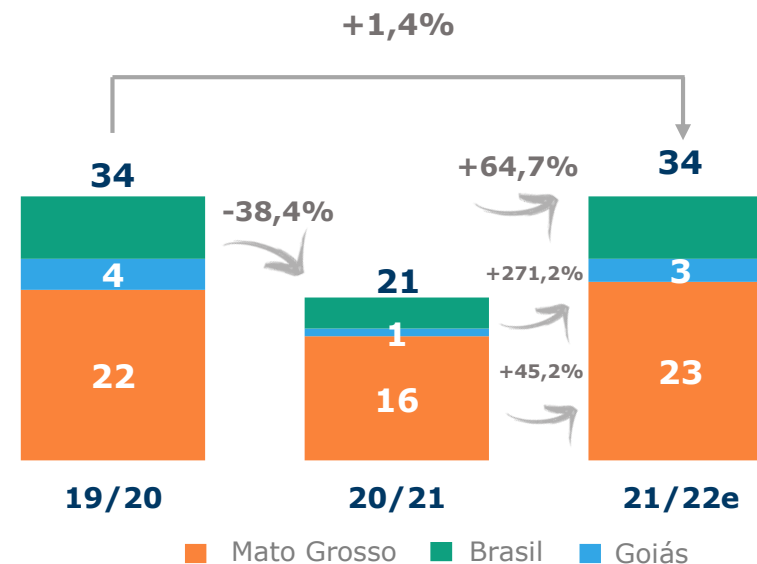
Em 10 de fevereiro de 2022, o plantio de milho na região no Mato Grosso alcançou 63,9% e no Paraná 33,5%, bastante acima da média dos últimos 5 anos



Produção | Brasil, MT e GO (MM t)



Exportação | Brasil, MT e GO (MM t)



6#

Projeções e Premissas - 2022



Guidance - 2022

rumo		Realizado 2021	Guidance 2022	Variação*
Volume	Bi TKU	64,0	72,0 – 76,0	16%
EBITDA	R\$ MM	3.350	4.100 – 4.500	28%
Capex	R\$ MM	3.453	2.700 – 2.900	-19%

*Considera o *Mid Range*

Principais Premissas:

- ❑ Valores projetados em termos nominais
- ❑ Não inclui o projeto de Extensão para Lucas do Rio Verde
- ❑ Não considera potenciais projetos de M&A ou novas concessões e autorizações



Somos o Brasil em movimento

Relações com investidores

www.ri.rumolog.com

ir@rumolog.com