

Índice

Dados da Empresa

| | |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

DFs Individuais

| | |
|---------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo | 2 |
|---------------------------|---|

| | |
|-----------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Passivo | 4 |
|-----------------------------|---|

| | |
|---------------------------|---|
| Demonstração do Resultado | 6 |
|---------------------------|---|

| | |
|--------------------------------------|---|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 7 |
|--------------------------------------|---|

| | |
|--|---|
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 8 |
|--|---|

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

| | |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026 | 9 |
|--------------------------------|---|

| | |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025 | 10 |
|--------------------------------|----|

| | |
|----------------------------------|----|
| Demonstração de Valor Adicionado | 11 |
|----------------------------------|----|

DFs Consolidadas

| | |
|---------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo | 12 |
|---------------------------|----|

| | |
|-----------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Passivo | 14 |
|-----------------------------|----|

| | |
|---------------------------|----|
| Demonstração do Resultado | 16 |
|---------------------------|----|

| | |
|--------------------------------------|----|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 17 |
|--------------------------------------|----|

| | |
|--|----|
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 18 |
|--|----|

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

| | |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026 | 19 |
|--------------------------------|----|

| | |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025 | 20 |
|--------------------------------|----|

| | |
|----------------------------------|----|
| Demonstração de Valor Adicionado | 21 |
|----------------------------------|----|

| | |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 22 |
|--------------------------|----|

| | |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 56 |
|--------------------|----|

Pareceres e Declarações

| | |
|--|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva | 94 |
|--|----|

| | |
|---|----|
| Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente | 96 |
|---|----|

| | |
|---|----|
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras | 97 |
|---|----|

| | |
|--|----|
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 98 |
|--|----|

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações (Unidades) | Trimestre Atual 31/03/2026 |
|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Do Capital Integralizado | |
| Ordinárias | 152.692.764 |
| Preferenciais | 204.682.016 |
| Total | 357.374.780 |
| Em Tesouraria | |
| Ordinárias | 3.141 |
| Preferenciais | 817.420 |
| Total | 820.561 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2026 | Exercício Anterior 31/12/2025 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 1 | Ativo Total | 2.753.636 | 2.852.287 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 1.388.251 | 1.480.400 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 2.967 | 4.973 |
| 1.01.02 | Aplicações Financeiras | 751.541 | 936.812 |
| 1.01.02.01 | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 751.541 | 936.812 |
| 1.01.02.01.01 | Títulos para Negociação | 751.541 | 936.812 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 258.709 | 178.172 |
| 1.01.03.01 | Clientes | 258.709 | 178.172 |
| 1.01.04 | Estoques | 227.006 | 224.161 |
| 1.01.04.01 | Produtos Acabados | 34.137 | 40.251 |
| 1.01.04.02 | Produtos em Elaboração | 44.641 | 40.700 |
| 1.01.04.03 | Matérias Prima | 32.118 | 28.432 |
| 1.01.04.04 | Materiais Consumo Produção | 13.414 | 13.790 |
| 1.01.04.05 | Consignação | 50.972 | 56.071 |
| 1.01.04.06 | Revenda | 41.968 | 34.677 |
| 1.01.04.07 | Outros Estoques | 13.575 | 12.266 |
| 1.01.04.08 | Impairment de Produtos Acabados | -11.673 | -11.771 |
| 1.01.04.09 | Adiantamento a Fornecedores | 7.854 | 9.745 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 111.267 | 102.764 |
| 1.01.06.01 | Tributos Correntes a Recuperar | 111.267 | 102.764 |
| 1.01.07 | Despesas Antecipadas | 4.270 | 1.616 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 32.491 | 31.902 |
| 1.01.08.03 | Outros | 32.491 | 31.902 |
| 1.01.08.03.01 | Adiantamentos | 10.459 | 15.259 |
| 1.01.08.03.02 | Outros Créditos | 10.505 | 5.814 |
| 1.01.08.03.03 | Direito de Uso em Andamento | 11.527 | 9.402 |
| 1.01.08.03.04 | Operações de Hedge a Receber | 0 | 1.427 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 1.365.385 | 1.371.887 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 102.992 | 123.465 |
| 1.02.01.07 | Tributos Diferidos | 31.330 | 30.877 |
| 1.02.01.07.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 31.330 | 30.877 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 71.662 | 92.588 |
| 1.02.01.10.03 | Depósitos Judiciais | 5.964 | 5.997 |
| 1.02.01.10.05 | Direito de Uso em Andamento | 24.308 | 30.293 |
| 1.02.01.10.06 | Tributos a Recuperar | 41.390 | 56.298 |
| 1.02.02 | Investimentos | 509.923 | 493.228 |
| 1.02.02.01 | Participações Societárias | 490.866 | 474.171 |
| 1.02.02.01.02 | Participações em Controladas | 484.245 | 467.550 |
| 1.02.02.01.04 | Outros Investimentos | 6.621 | 6.621 |
| 1.02.02.02 | Propriedades para Investimento | 19.057 | 19.057 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 657.645 | 655.126 |
| 1.02.03.01 | Imobilizado em Operação | 622.163 | 623.339 |
| 1.02.03.01.01 | Terrenos | 94.616 | 94.616 |
| 1.02.03.01.02 | Edificações e Benfeitorias | 143.492 | 143.576 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2026 | Exercício Anterior 31/12/2025 |
|------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|--|
| 1.02.03.01.03 | Máquinas e Equipamentos | 311.971 | 313.217 |
| 1.02.03.01.04 | Móveis e Utensílios | 3.404 | 3.469 |
| 1.02.03.01.05 | Veículos | 1.598 | 1.466 |
| 1.02.03.01.06 | Instalações e Ferramentas | 53.654 | 54.254 |
| 1.02.03.01.07 | Equipamentos de Informática | 8.079 | 7.475 |
| 1.02.03.01.08 | Outras Imobilizações | 2.738 | 2.597 |
| 1.02.03.01.09 | Juros Inv. Imobilizado | 2.611 | 2.669 |
| 1.02.03.03 | Imobilizado em Andamento | 35.482 | 31.787 |
| 1.02.04 | Intangível | 94.825 | 100.068 |
| 1.02.04.01 | Intangíveis | 94.825 | 100.068 |
| 1.02.04.01.02 | Intangíveis | 94.825 | 100.068 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2026 | Exercício Anterior 31/12/2025 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2 | Passivo Total | 2.753.636 | 2.852.287 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 661.925 | 685.268 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 54.992 | 52.168 |
| 2.01.01.01 | Obrigações Sociais | 12.204 | 13.158 |
| 2.01.01.01.01 | INSS-FGTS | 8.067 | 8.930 |
| 2.01.01.01.02 | Outras Obrigações Sociais | 4.137 | 4.228 |
| 2.01.01.02 | Obrigações Trabalhistas | 42.788 | 39.010 |
| 2.01.01.02.01 | Salários a Pagar | 9.137 | 7.035 |
| 2.01.01.02.02 | Programa de Participação no Resultado | 33.651 | 31.975 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 153.093 | 112.632 |
| 2.01.02.01 | Fornecedores Nacionais | 139.532 | 99.205 |
| 2.01.02.02 | Fornecedores Estrangeiros | 13.561 | 13.427 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 16.467 | 17.637 |
| 2.01.03.01 | Obrigações Fiscais Federais | 12.635 | 16.407 |
| 2.01.03.01.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar | 419 | 2.202 |
| 2.01.03.01.02 | IPI-PIS-COFINS | 1.723 | 97 |
| 2.01.03.01.03 | Outras Obrigações Federais | 10.493 | 14.108 |
| 2.01.03.02 | Obrigações Fiscais Estaduais | 3.744 | 1.142 |
| 2.01.03.03 | Obrigações Fiscais Municipais | 88 | 88 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 299.425 | 364.244 |
| 2.01.04.01 | Empréstimos e Financiamentos | 299.425 | 364.244 |
| 2.01.04.01.01 | Em Moeda Nacional | 200.291 | 313.024 |
| 2.01.04.01.02 | Em Moeda Estrangeira | 99.134 | 51.220 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 111.924 | 114.991 |
| 2.01.05.01 | Passivos com Partes Relacionadas | 15.810 | 12.648 |
| 2.01.05.01.03 | Débitos com Controladores | 15.810 | 12.648 |
| 2.01.05.02 | Outros | 96.114 | 102.343 |
| 2.01.05.02.01 | Dividendos e JCP a Pagar | 54.219 | 62.831 |
| 2.01.05.02.04 | Adiantamentos de Clientes | 6.680 | 10.942 |
| 2.01.05.02.05 | Operações de Hedge a Pagar | 13.324 | 8.043 |
| 2.01.05.02.06 | Outras Obrigações a Pagar | 21.891 | 20.527 |
| 2.01.06 | Provisões | 26.024 | 23.596 |
| 2.01.06.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 26.024 | 23.596 |
| 2.01.06.01.02 | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas | 26.024 | 23.596 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 563.070 | 667.671 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 378.739 | 483.108 |
| 2.02.01.01 | Empréstimos e Financiamentos | 378.739 | 483.108 |
| 2.02.01.01.01 | Em Moeda Nacional | 120.819 | 130.679 |
| 2.02.01.01.02 | Em Moeda Estrangeira | 257.920 | 352.429 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 78.729 | 79.156 |
| 2.02.02.02 | Outros | 78.729 | 79.156 |
| 2.02.02.02.03 | Fornecedores | 2.609 | 2.609 |
| 2.02.02.02.06 | Refis - Parcelamento | 6.120 | 6.547 |
| 2.02.02.02.08 | Dividendos a Pagar | 70.000 | 70.000 |
| 2.02.03 | Tributos Diferidos | 77.053 | 77.404 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2026 | Exercício Anterior 31/12/2025 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2.02.03.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 77.053 | 77.404 |
| 2.02.04 | Provisões | 28.549 | 28.003 |
| 2.02.04.02 | Outras Provisões | 28.549 | 28.003 |
| 2.02.04.02.04 | Provisões Contingências Tributárias, Trabalhistas e Previdenciárias | 28.549 | 28.003 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido | 1.528.641 | 1.499.348 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 1.300.000 | 1.300.000 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | 2.653 | 2.653 |
| 2.03.02.07 | Reserva Ágio Alienação de Ações Próprias | 2.653 | 2.653 |
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | 147.913 | 147.913 |
| 2.03.04.01 | Reserva Legal | 78.936 | 78.936 |
| 2.03.04.02 | Reserva Estatutária | 13.729 | 38.640 |
| 2.03.04.07 | Reserva de Incentivos Fiscais | 58.627 | 33.716 |
| 2.03.04.09 | Ações em Tesouraria | -3.379 | -3.379 |
| 2.03.05 | Lucros/Prejuízos Acumulados | 33.063 | 0 |
| 2.03.06 | Ajustes de Avaliação Patrimonial | 29.037 | 29.312 |
| 2.03.07 | Ajustes Acumulados de Conversão | 15.975 | 19.470 |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025 |
|------------------------|--|---|--|
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 337.114 | 386.804 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -279.710 | -303.659 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 57.404 | 83.145 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -11.023 | -16.248 |
| 3.04.01 | Despesas com Vendas | -24.612 | -23.526 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -24.680 | -25.511 |
| 3.04.04 | Outras Receitas Operacionais | 19.920 | 21.970 |
| 3.04.05 | Outras Despesas Operacionais | -3.350 | -5.841 |
| 3.04.05.03 | Outras Despesas Operacionais | -3.350 | -5.841 |
| 3.04.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 21.699 | 16.660 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 46.381 | 66.897 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | 8.326 | 9.124 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 70.691 | 72.101 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -62.365 | -62.977 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | 54.707 | 76.021 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | 935 | -4.416 |
| 3.08.01 | Corrente | -2.241 | -13.216 |
| 3.08.02 | Diferido | 3.176 | 8.800 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | 55.642 | 71.605 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo do Período | 55.642 | 71.605 |
| 3.99 | Lucro por Ação - (Reais / Ação) | | |
| 3.99.01 | Lucro Básico por Ação | | |
| 3.99.01.01 | PN | 0,16199 | 0,20846 |
| 3.99.01.02 | ON | 0,14726 | 0,18951 |
| 3.99.02 | Lucro Diluído por Ação | | |
| 3.99.02.01 | PN | 0,16199 | 0,20846 |
| 3.99.02.02 | ON | 0,14726 | 0,18951 |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025 |
|----------------------------|---------------------------------|---|--|
| 4.01 | Lucro Líquido do Período | 55.642 | 71.605 |
| 4.02 | Outros Resultados Abrangentes | -3.495 | -5.217 |
| 4.03 | Resultado Abrangente do Período | 52.147 | 66.388 |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025 |
|------------------------|--|---|--|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | 4.993 | 25.692 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 48.449 | 52.603 |
| 6.01.01.01 | Lucro Líquido Depois IRPJ/CSLL | 55.642 | 71.605 |
| 6.01.01.02 | Depreciação e Amortização | 22.907 | 14.165 |
| 6.01.01.03 | IRPJ e CSLL Diferidos | -804 | -1.519 |
| 6.01.01.04 | Despesa (Receita) Variação Cambial - Empréstimos | -19.727 | -26.110 |
| 6.01.01.05 | Perda na Alienação Imobilizado/Intangíveis | 534 | 576 |
| 6.01.01.06 | Juros s/ Empréstimos | 11.596 | 10.630 |
| 6.01.01.07 | Perda (Ganho) da Equivalência Patrimonial | -21.699 | -16.660 |
| 6.01.01.08 | Variação Cambial Investimento | 3.495 | 5.217 |
| 6.01.01.09 | Ajuste de Conversão | -3.495 | -5.217 |
| 6.01.01.10 | Juros s/ Capital Próprio/Dividendos | 0 | -42 |
| 6.01.01.12 | Ganho (Perda) Outros Investimentos | 0 | -42 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | -43.456 | -26.911 |
| 6.01.02.01 | Acréscimo/Decr. Contas a Receber | -80.537 | -62.301 |
| 6.01.02.02 | Acréscimo/Decr. Adiantamentos | 4.800 | 699 |
| 6.01.02.03 | Acréscimo/Decr. Estoques | -2.845 | -14.820 |
| 6.01.02.04 | Acréscimo/Decr. Impostos a Recuperar | 6.405 | -13.141 |
| 6.01.02.05 | Acréscimo/Decr. Despesas Antecipadas | -2.654 | -1.939 |
| 6.01.02.06 | Acréscimo/Decr. Outros Ativos | -4.658 | -666 |
| 6.01.02.07 | Acréscimo/Decr. Fornecedores | 40.461 | 33.771 |
| 6.01.02.08 | Acréscimo/Decr. Obrigações Tributárias | -1.597 | 14.450 |
| 6.01.02.09 | Acréscimo/Decr. Obrigações Sociais | 5.252 | 14.575 |
| 6.01.02.10 | Acréscimo/Decr. Outras Contas Passivas | -2.352 | 7.260 |
| 6.01.02.11 | Juros sobre Empréstimos Pagos (-) | -15.601 | -7.819 |
| 6.01.02.13 | Partes Relacionadas | 3.162 | 3.012 |
| 6.01.02.14 | Operações de Hedge a Pagar | 5.281 | 8 |
| 6.01.02.15 | Operações de Hedge a Receber | 1.427 | 0 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | -15.348 | -25.734 |
| 6.02.01 | Valor Venda de Ativos Imobilizados/Intangíveis | 0 | 1 |
| 6.02.03 | Aquisições de Imobilizados/Intangíveis | -16.857 | -27.528 |
| 6.02.06 | Dividendos/Juros sobre Capital Próprio Recebidos | 0 | 42 |
| 6.02.07 | Baixa / Aquisição de Investimentos | 1.509 | 4.751 |
| 6.02.08 | Subvenção de Investimentos | 0 | -3.000 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | -176.922 | 82.381 |
| 6.03.01 | Captação de Empréstimos e Financiamentos | 0 | 174.518 |
| 6.03.02 | Pgtos de Empréstimos e Financiamentos | -145.456 | -61.921 |
| 6.03.03 | Juros s/ Capital Próprio e Dividendos Pagos | -31.466 | -30.216 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | -187.277 | 82.339 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 941.785 | 689.976 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 754.508 | 772.315 |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 1.300.000 | 2.653 | 147.913 | 0 | 48.782 | 1.499.348 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 1.300.000 | 2.653 | 147.913 | 0 | 48.782 | 1.499.348 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 0 | 0 | -22.854 | 0 | -22.854 |
| 5.04.07 | Juros sobre Capital Próprio | 0 | 0 | 0 | -22.854 | 0 | -22.854 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 55.642 | -3.495 | 52.147 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 55.642 | 0 | 55.642 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -3.495 | -3.495 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | -3.495 | -3.495 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 0 | 275 | -275 | 0 |
| 5.06.04 | Realização Custo Atribuído Imobilizado | 0 | 0 | 0 | 417 | -417 | 0 |
| 5.06.05 | Tributos Diferido S/ Realização Custo Atribuído Imobilizado | 0 | 0 | 0 | -142 | 142 | 0 |
| 5.06.06 | Reserva Incentivos Fiscais Anos Anteriores - Reflexa | 0 | 0 | 24.911 | 0 | 0 | 24.911 |
| 5.06.07 | Reserva Estatutária - Transf. Reserva Incentivos Fiscais | 0 | 0 | -24.911 | 0 | 0 | -24.911 |
| 5.07 | Saldos Finais | 1.300.000 | 2.653 | 147.913 | 33.063 | 45.012 | 1.528.641 |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|------------------------|--|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 725.646 | 2.653 | 638.325 | 0 | 57.522 | 1.424.146 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 725.646 | 2.653 | 638.325 | 0 | 57.522 | 1.424.146 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 0 | 0 | -22.279 | 0 | -22.279 |
| 5.04.07 | Juros sobre Capital Próprio | 0 | 0 | 0 | -22.279 | 0 | -22.279 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 71.605 | -5.217 | 66.388 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 71.605 | 0 | 71.605 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -5.217 | -5.217 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 0 | 279 | -279 | 0 |
| 5.06.04 | Reserva Incentivos Fiscais Anos Anteriores | 0 | 0 | 17.975 | 0 | 0 | 17.975 |
| 5.06.05 | Reserva Incentivos Fiscais Anos Anteriores - Reflexa | 0 | 0 | 16.115 | 0 | 0 | 16.115 |
| 5.06.06 | Reserva Estatutária | 0 | 0 | -34.090 | 0 | 0 | -34.090 |
| 5.06.07 | Realização Custo Atribuído Imobilizado | 0 | 0 | 0 | 422 | -422 | 0 |
| 5.06.08 | Tributos Diferidos S/ Realização Custo Atribuído Imobilizado | 0 | 0 | 0 | -143 | 143 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 725.646 | 2.653 | 638.325 | 49.605 | 52.026 | 1.468.255 |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025 |
|------------------------|--|---|--|
| 7.01 | Receitas | 413.511 | 480.257 |
| 7.01.01 | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 393.334 | 458.402 |
| 7.01.02 | Outras Receitas | 19.920 | 21.970 |
| 7.01.04 | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa | 257 | -115 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -264.179 | -312.451 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos | -165.757 | -199.403 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -98.422 | -113.048 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 149.332 | 167.806 |
| 7.04 | Retenções | -22.907 | -14.165 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -22.907 | -14.165 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | 126.425 | 153.641 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 92.390 | 88.762 |
| 7.06.01 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 21.699 | 16.660 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 70.691 | 72.102 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 218.815 | 242.403 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 218.815 | 242.403 |
| 7.08.01 | Pessoal | 80.024 | 82.422 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 66.407 | 70.300 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 8.334 | 7.855 |
| 7.08.01.03 | F.G.T.S. | 5.283 | 4.267 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 19.788 | 23.665 |
| 7.08.02.01 | Federais | 18.951 | 23.714 |
| 7.08.02.02 | Estaduais | 109 | -593 |
| 7.08.02.03 | Municipais | 728 | 544 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 63.361 | 64.711 |
| 7.08.03.01 | Juros | 62.366 | 62.978 |
| 7.08.03.02 | Aluguéis | 995 | 1.733 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | 55.642 | 71.605 |
| 7.08.04.01 | Juros sobre o Capital Próprio | 22.854 | 22.279 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 32.788 | 49.326 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2026 | Exercício Anterior 31/12/2025 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 1 | Ativo Total | 2.990.972 | 3.093.604 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 1.915.879 | 1.996.176 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 24.099 | 26.052 |
| 1.01.02 | Aplicações Financeiras | 947.317 | 1.118.844 |
| 1.01.02.01 | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 947.317 | 1.118.844 |
| 1.01.02.01.01 | Títulos para Negociação | 947.317 | 1.118.844 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 403.095 | 319.226 |
| 1.01.03.01 | Clientes | 403.095 | 319.226 |
| 1.01.04 | Estoques | 375.087 | 379.828 |
| 1.01.04.01 | Produtos Acabados | 73.079 | 82.888 |
| 1.01.04.02 | Produtos em Elaboração | 60.478 | 55.956 |
| 1.01.04.03 | Matérias Primas | 87.439 | 88.537 |
| 1.01.04.04 | Materiais Consumo Produção | 14.452 | 14.870 |
| 1.01.04.05 | Consignação | 50.972 | 56.071 |
| 1.01.04.06 | Revenda | 76.344 | 65.713 |
| 1.01.04.07 | Outros Estoques | 16.272 | 15.259 |
| 1.01.04.08 | Impairment de Produtos Acabados | -13.284 | -13.377 |
| 1.01.04.09 | Adiantamentos a Fornecedores | 9.335 | 13.911 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 120.373 | 109.003 |
| 1.01.06.01 | Tributos Correntes a Recuperar | 120.373 | 109.003 |
| 1.01.07 | Despesas Antecipadas | 6.369 | 3.310 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 39.539 | 39.913 |
| 1.01.08.03 | Outros | 39.539 | 39.913 |
| 1.01.08.03.01 | Adiantamentos | 13.761 | 19.155 |
| 1.01.08.03.02 | Outros Créditos | 10.572 | 5.966 |
| 1.01.08.03.03 | Direito de Uso em Andamento | 15.206 | 13.365 |
| 1.01.08.03.04 | Operações de Hedge a Receber | 0 | 1.427 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 1.075.093 | 1.097.428 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 113.898 | 133.986 |
| 1.02.01.07 | Tributos Diferidos | 39.582 | 38.750 |
| 1.02.01.07.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 39.582 | 38.750 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 74.316 | 95.236 |
| 1.02.01.10.03 | Depósitos Judiciais | 5.964 | 5.997 |
| 1.02.01.10.05 | Direito de Uso em Andamento | 25.142 | 31.226 |
| 1.02.01.10.06 | Tributos a Recuperar | 43.210 | 58.013 |
| 1.02.02 | Investimentos | 25.678 | 25.678 |
| 1.02.02.01 | Participações Societárias | 6.621 | 6.621 |
| 1.02.02.01.05 | Outros Investimentos | 6.621 | 6.621 |
| 1.02.02.02 | Propriedades para Investimento | 19.057 | 19.057 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 817.631 | 814.401 |
| 1.02.03.01 | Imobilizado em Operação | 771.692 | 767.003 |
| 1.02.03.01.01 | Terrenos | 128.672 | 128.800 |
| 1.02.03.01.02 | Edificações e Benfeitorias | 178.867 | 177.530 |
| 1.02.03.01.03 | Maquinas e Equipamentos | 364.639 | 364.161 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2026 | Exercício Anterior 31/12/2025 |
|------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|--|
| 1.02.03.01.04 | Móveis e Utensílios | 4.450 | 4.498 |
| 1.02.03.01.05 | Veículos | 1.885 | 1.792 |
| 1.02.03.01.06 | Instalações e Ferramentas | 69.127 | 67.987 |
| 1.02.03.01.07 | Equipamentos de Informática | 10.245 | 9.070 |
| 1.02.03.01.08 | Outras Imobilizações | 10.897 | 10.191 |
| 1.02.03.01.09 | Juros Inv. Imob | 2.910 | 2.974 |
| 1.02.03.03 | Imobilizado em Andamento | 45.939 | 47.398 |
| 1.02.04 | Intangível | 117.886 | 123.363 |
| 1.02.04.01 | Intangíveis | 117.886 | 123.363 |
| 1.02.04.01.02 | Intangíveis | 117.886 | 123.363 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2026 | Exercício Anterior 31/12/2025 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2 | Passivo Total | 2.990.972 | 3.093.604 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 747.748 | 767.251 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 65.227 | 61.436 |
| 2.01.01.01 | Obrigações Sociais | 13.920 | 15.088 |
| 2.01.01.01.01 | INSS-FGTS | 9.556 | 10.651 |
| 2.01.01.01.02 | Outras Obrigações Sociais | 4.364 | 4.437 |
| 2.01.01.02 | Obrigações Trabalhistas | 51.307 | 46.348 |
| 2.01.01.02.01 | Salários a Pagar | 10.779 | 8.598 |
| 2.01.01.02.02 | Programa de Participação no Resultado | 40.528 | 37.750 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 175.653 | 140.991 |
| 2.01.02.01 | Fornecedores Nacionais | 160.092 | 122.032 |
| 2.01.02.02 | Fornecedores Estrangeiros | 15.561 | 18.959 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 27.335 | 22.968 |
| 2.01.03.01 | Obrigações Fiscais Federais | 20.856 | 20.076 |
| 2.01.03.01.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar | 6.278 | 2.953 |
| 2.01.03.01.02 | IPI-PIS-COFINS | 3.313 | 1.050 |
| 2.01.03.01.03 | Outras Obrigações Federais | 11.265 | 16.073 |
| 2.01.03.02 | Obrigações Fiscais Estaduais | 6.375 | 2.771 |
| 2.01.03.03 | Obrigações Fiscais Municipais | 104 | 121 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 316.001 | 378.278 |
| 2.01.04.01 | Empréstimos e Financiamentos | 316.001 | 378.278 |
| 2.01.04.01.01 | Em Moeda Nacional | 209.998 | 322.644 |
| 2.01.04.01.02 | Em Moeda Estrangeira | 106.003 | 55.634 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 131.177 | 133.529 |
| 2.01.05.01 | Passivos com Partes Relacionadas | 15.810 | 12.648 |
| 2.01.05.01.03 | Débitos com Controladores | 15.810 | 12.648 |
| 2.01.05.02 | Outros | 115.367 | 120.881 |
| 2.01.05.02.01 | Dividendos e JCP a Pagar | 54.219 | 62.831 |
| 2.01.05.02.04 | Adiantamentos de Clientes | 9.521 | 13.953 |
| 2.01.05.02.05 | Operações de Hedge a Pagar | 13.348 | 8.050 |
| 2.01.05.02.06 | Outras Obrigações a Pagar | 38.279 | 36.047 |
| 2.01.06 | Provisões | 32.355 | 30.049 |
| 2.01.06.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 32.355 | 30.049 |
| 2.01.06.01.02 | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas | 32.355 | 30.049 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 713.907 | 826.346 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 520.353 | 633.033 |
| 2.02.01.01 | Empréstimos e Financiamentos | 520.353 | 633.033 |
| 2.02.01.01.01 | Em Moeda Nacional | 183.305 | 196.602 |
| 2.02.01.01.02 | Em Moeda Estrangeira | 337.048 | 436.431 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 78.729 | 79.156 |
| 2.02.02.02 | Outros | 78.729 | 79.156 |
| 2.02.02.02.03 | Fornecedores | 2.609 | 2.609 |
| 2.02.02.02.05 | Refis - Parcelamento | 6.120 | 6.547 |
| 2.02.02.02.07 | Dividendos a Pagar | 70.000 | 70.000 |
| 2.02.03 | Tributos Diferidos | 86.276 | 86.154 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2026 | Exercício Anterior 31/12/2025 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2.02.03.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 86.276 | 86.154 |
| 2.02.04 | Provisões | 28.549 | 28.003 |
| 2.02.04.02 | Outras Provisões | 28.549 | 28.003 |
| 2.02.04.02.04 | Provisões Contingências Tributárias, Trabalhistas e Previdenciárias | 28.549 | 28.003 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido Consolidado | 1.529.317 | 1.500.007 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 1.300.000 | 1.300.000 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | 2.653 | 2.653 |
| 2.03.02.07 | Reserva Ágio Alienação de Ações Próprias | 2.653 | 2.653 |
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | 147.913 | 147.913 |
| 2.03.04.01 | Reserva Legal | 78.936 | 78.936 |
| 2.03.04.02 | Reserva Estatutária | 13.729 | 38.640 |
| 2.03.04.07 | Reserva de Incentivos Fiscais | 58.627 | 33.716 |
| 2.03.04.09 | Ações em Tesouraria | -3.379 | -3.379 |
| 2.03.05 | Lucros/Prejuízos Acumulados | 33.063 | 0 |
| 2.03.06 | Ajustes de Avaliação Patrimonial | 29.037 | 29.312 |
| 2.03.07 | Ajustes Acumulados de Conversão | 15.975 | 19.470 |
| 2.03.09 | Participação dos Acionistas Não Controladores | 676 | 659 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025 |
|------------------------|--|---|--|
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 448.037 | 494.118 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -351.778 | -366.658 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 96.259 | 127.460 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -60.014 | -60.320 |
| 3.04.01 | Despesas com Vendas | -45.558 | -44.007 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -31.462 | -32.897 |
| 3.04.04 | Outras Receitas Operacionais | 20.729 | 22.554 |
| 3.04.05 | Outras Despesas Operacionais | -3.723 | -5.970 |
| 3.04.05.03 | Outras Despesas Operacionais | -3.723 | -5.970 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 36.245 | 67.140 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | 15.596 | 8.234 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 83.033 | 76.518 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -67.437 | -68.284 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | 51.841 | 75.374 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | 3.767 | -3.789 |
| 3.08.01 | Corrente | -8.120 | -18.096 |
| 3.08.02 | Diferido | 11.887 | 14.307 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | 55.608 | 71.585 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período | 55.608 | 71.585 |
| 3.11.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | 55.642 | 71.605 |
| 3.11.02 | Atribuído a Sócios Não Controladores | -34 | -20 |
| 3.99 | Lucro por Ação - (Reais / Ação) | | |
| 3.99.01 | Lucro Básico por Ação | | |
| 3.99.01.01 | PN | 0,16199 | 0,20846 |
| 3.99.01.02 | ON | 0,14726 | 0,18951 |
| 3.99.02 | Lucro Diluído por Ação | | |
| 3.99.02.01 | PN | 0,16199 | 0,20846 |
| 3.99.02.02 | ON | 0,14726 | 0,18951 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025 |
|----------------------------|---|---|--|
| 4.01 | Lucro Líquido Consolidado do Período | 55.608 | 71.585 |
| 4.02 | Outros Resultados Abrangentes | -3.495 | -5.217 |
| 4.03 | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 52.113 | 66.368 |
| 4.03.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | 52.147 | 66.388 |
| 4.03.02 | Atribuído a Sócios Não Controladores | -34 | -20 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025 |
|------------------------|--|---|--|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | 29.446 | 30.747 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 72.180 | 71.387 |
| 6.01.01.01 | Lucro Líquido Depois IRPJ/CSLL | 55.608 | 71.585 |
| 6.01.01.02 | Depreciação e Amortização | 26.573 | 17.856 |
| 6.01.01.03 | IRPJ e CSLL Diferidos | -710 | -1.574 |
| 6.01.01.04 | Despesa (Receita) Variação Cambial - Empréstimos | -20.813 | -25.917 |
| 6.01.01.05 | Perda na Alienação Imobilizado/Intangíveis | 938 | 1.909 |
| 6.01.01.06 | Juros s/ Empréstimos | 13.227 | 11.704 |
| 6.01.01.09 | Ajuste de Conversão | -3.495 | -5.217 |
| 6.01.01.10 | Juros s/ Capital Próprio/Dividendos | 0 | -42 |
| 6.01.01.12 | Despesa (Receita) Variação Cambial - Imobilizado (Controlada Exterior) | 676 | 1.125 |
| 6.01.01.13 | Ganho (Perda) Outros Investimentos | 0 | -42 |
| 6.01.01.14 | Variação Cambial - Arrendamentos (Controlada Exterior) | 176 | 0 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | -42.734 | -40.640 |
| 6.01.02.01 | Acréscimo/Decr. Contas a Receber | -83.869 | -47.326 |
| 6.01.02.02 | Acréscimo/Decr. Adiantamentos | 5.394 | 952 |
| 6.01.02.03 | Acréscimo/Decr. Estoques | 4.741 | -39.847 |
| 6.01.02.04 | Acréscimo/Decr. Impostos a Recuperar | 3.433 | -21.951 |
| 6.01.02.05 | Acréscimo/Decr. Despesas Antecipadas | -3.059 | -2.639 |
| 6.01.02.06 | Acréscimo/Decr. Outros Ativos | -4.573 | -787 |
| 6.01.02.07 | Acréscimo/Decr. Fornecedores | 34.662 | 32.355 |
| 6.01.02.08 | Acréscimo/Decr. Obrigações Tributárias | 3.940 | 20.908 |
| 6.01.02.09 | Acréscimo/Decr. Obrigações Sociais | 6.097 | 17.652 |
| 6.01.02.10 | Acréscimo/Decr. Outras Contas Passivas | -1.655 | 5.830 |
| 6.01.02.11 | Juros sobre Empréstimos Pagos (-) | -17.732 | -9.164 |
| 6.01.02.12 | Operação de Hedge a Pagar | 5.298 | 8 |
| 6.01.02.13 | Partes Relacionadas | 3.162 | 3.012 |
| 6.01.02.14 | Direito de Uso - CPC 06 | 0 | 357 |
| 6.01.02.15 | Operação de Hedge a Receber | 1.427 | 0 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | -21.821 | -37.485 |
| 6.02.01 | Valor Venda de Ativos Imobilizados/Intangíveis | 27 | 1 |
| 6.02.03 | Aquisições de Imobilizados/Intangíveis | -21.900 | -34.528 |
| 6.02.06 | Dividendos/Juros sobre Capital Próprio Recebidos | 0 | 42 |
| 6.02.08 | Transferência Investimentos para Ativo Intangível | 0 | 7.733 |
| 6.02.09 | Aquisição Ativo Intangível - Transferência Investimentos | 0 | -7.733 |
| 6.02.10 | Subvenção de Investimentos | 0 | -3.000 |
| 6.02.11 | Aquisição de Investimentos dos Minoritários | 52 | 0 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | -181.105 | 75.939 |
| 6.03.01 | Captação de Empréstimos e Financiamentos | 0 | 174.518 |
| 6.03.02 | Pgtos de Empréstimos e Financiamentos | -149.639 | -68.363 |
| 6.03.03 | Juros s/ Capital Próprio e Dividendos Pagos | -31.466 | -30.216 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | -173.480 | 69.201 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 1.144.896 | 808.339 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 971.416 | 877.540 |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|---|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 1.300.000 | 2.653 | 147.913 | 0 | 48.782 | 1.499.348 | 659 | 1.500.007 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 1.300.000 | 2.653 | 147.913 | 0 | 48.782 | 1.499.348 | 659 | 1.500.007 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 0 | 0 | -22.854 | 0 | -22.854 | 51 | -22.803 |
| 5.04.01 | Aumentos de Capital | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 51 | 51 |
| 5.04.07 | Juros sobre Capital Próprio | 0 | 0 | 0 | -22.854 | 0 | -22.854 | 0 | -22.854 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 55.642 | -3.495 | 52.147 | -34 | 52.113 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 55.642 | 0 | 55.642 | -34 | 55.608 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -3.495 | -3.495 | 0 | -3.495 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | -3.495 | -3.495 | 0 | -3.495 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 0 | 275 | -275 | 0 | 0 | 0 |
| 5.06.04 | Realização Custo Atribuído Imobilizado | 0 | 0 | 0 | 417 | -417 | 0 | 0 | 0 |
| 5.06.05 | Tributos Diferido S/ Realização Custo Atribuído Imobilizado | 0 | 0 | 0 | -142 | 142 | 0 | 0 | 0 |
| 5.06.06 | Reserva Incentivos Fiscais Anos Anteriores - Reflexa | 0 | 0 | 24.911 | 0 | 0 | 24.911 | 0 | 24.911 |
| 5.06.07 | Reserva Estatutária - Transf. Reserva Incentivos Fiscais | 0 | 0 | -24.911 | 0 | 0 | -24.911 | 0 | -24.911 |
| 5.07 | Saldos Finais | 1.300.000 | 2.653 | 147.913 | 33.063 | 45.012 | 1.528.641 | 676 | 1.529.317 |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|------------------------|--|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|---|---------------------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 725.646 | 2.653 | 638.325 | 0 | 57.522 | 1.424.146 | 487 | 1.424.633 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 725.646 | 2.653 | 638.325 | 0 | 57.522 | 1.424.146 | 487 | 1.424.633 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 0 | 0 | -22.279 | 0 | -22.279 | -20 | -22.299 |
| 5.04.07 | Juros sobre Capital Próprio | 0 | 0 | 0 | -22.279 | 0 | -22.279 | 0 | -22.279 |
| 5.04.08 | Participação dos Não Controladores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -20 | -20 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 71.605 | -5.217 | 66.388 | 0 | 66.388 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 71.605 | 0 | 71.605 | 0 | 71.605 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -5.217 | -5.217 | 0 | -5.217 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 0 | 279 | -279 | 0 | 0 | 0 |
| 5.06.04 | Reserva Incentivos Fiscais Anos Anteriores | 0 | 0 | 17.975 | 0 | 0 | 17.975 | 0 | 17.975 |
| 5.06.05 | Reserva Incentivos Fiscais Anos Anteriores - Reflexa | 0 | 0 | 16.115 | 0 | 0 | 16.115 | 0 | 16.115 |
| 5.06.06 | Reserva Estatutária | 0 | 0 | -34.090 | 0 | 0 | -34.090 | 0 | -34.090 |
| 5.06.07 | Realização Custo Atribuído Imobilizado | 0 | 0 | 0 | 422 | -422 | 0 | 0 | 0 |
| 5.06.08 | Realização Custo Atribuído Imobilizado | 0 | 0 | 0 | -143 | 143 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 725.646 | 2.653 | 638.325 | 49.605 | 52.026 | 1.468.255 | 467 | 1.468.722 |

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025 |
|------------------------|--|---|--|
| 7.01 | Receitas | 545.262 | 671.500 |
| 7.01.01 | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 524.242 | 648.780 |
| 7.01.02 | Outras Receitas | 20.729 | 22.555 |
| 7.01.04 | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa | 291 | 165 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -353.187 | -452.245 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos | -226.346 | -300.447 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -126.841 | -151.798 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 192.075 | 219.255 |
| 7.04 | Retenções | -26.573 | -17.855 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -26.573 | -17.855 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | 165.502 | 201.400 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 83.033 | 76.518 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 83.033 | 76.518 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 248.535 | 277.918 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 248.535 | 277.918 |
| 7.08.01 | Pessoal | 97.819 | 104.151 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 81.255 | 88.599 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 10.308 | 10.261 |
| 7.08.01.03 | F.G.T.S. | 6.256 | 5.291 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 25.920 | 31.495 |
| 7.08.02.01 | Federais | 21.774 | 27.556 |
| 7.08.02.02 | Estaduais | 3.219 | 3.149 |
| 7.08.02.03 | Municipais | 927 | 790 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 69.188 | 70.687 |
| 7.08.03.01 | Juros | 67.437 | 68.284 |
| 7.08.03.02 | Aluguéis | 1.751 | 2.403 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | 55.608 | 71.585 |
| 7.08.04.01 | Juros sobre o Capital Próprio | 22.854 | 22.279 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 32.788 | 49.326 |
| 7.08.04.04 | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos | -34 | -20 |

Comentário do Desempenho

Relatório da Administração

1T26



SCHULZ

As comparações referem-se aos seguintes períodos: primeiro trimestre de 2026, de 01 de janeiro de 2026 a 31 de março de 2026, especificado como: "1T26" e comparado com o mesmo período de 2025, de 01 janeiro de 2025 a 31 de março de 2025 "1T25", respectivamente.

@schulz.sa



Schulz S.A.



ri.schulzsa.com



Comentário do Desempenho

Release de resultados – 1T26

Destaques



A **Receita Operacional Bruta (ROB)** acumulada no 1T26 foi de **R\$ 533,6 milhões**, 10% inferior, devido ao modesto desempenho do mercado interno.



O **Lucro Líquido** atingiu **R\$ 55,6 milhões** no 1T26, com margem líquida de 12%.



O **EBITDA** atingiu **R\$ 62,8 milhões**, com **margem EBITDA de 14%** no 1T26.



Os **investimentos** atingiram **R\$ 21,9 milhões** no 1T26.



O ROE em 31/03/2026 **foi de 18,20%**.

Mensagem da Administração

A Schulz se posiciona no competitivo mercado global, com investimentos contínuos em novas tecnologias, desenvolvimento de novos produtos e mercados, investindo continuamente em expansão com foco em atendimento de excelência para as demandas dos clientes.

Com uma equipe altamente capacitada e comprometida, a sua gestão é direcionada para a melhoria da produtividade, reduções de custos, equilíbrio no repasse de preços e revisão no ciclo financeiro operacional, visando proteger margens e aprimorar a disponibilidade de caixa. Neste contexto, a Companhia segue amenizando os impactos gerados pela desafiadora conjuntura econômica nacional e internacional.

A **Receita Operacional Bruta consolidada atingiu R\$ 533,6 milhões** no 1T26, demonstrando uma redução de 10% em relação ao 1T25. Este decréscimo foi devido a retração registrada no mercado interno, reflexo dos fatores conjunturais.

O **Lucro Líquido totalizou R\$ 55,6 milhões**, com **margem líquida de 12%**. A redução foi de 22% em relação ao Lucro Líquido reportado no 1T25, especialmente impactado pelo *mix* de produção e vendas, assim como o custo da ociosidade no período, sendo que medidas estão sendo avaliadas para minimizar esse processo. O EBITDA consolidado atingiu R\$ 62,8 milhões, com margem EBITDA de 14%.

Comentário do Desempenho

A Schulz encerrou 1T26 com posição de **Caixa Líquido de R\$ 135 milhões**. Esse montante é expressivo, especialmente considerando **o desembolso de R\$ 31,5 milhões em dividendos e investimentos de R\$ 21,9 milhões** no trimestre. A relação Caixa Líquido/EBITDA permaneceu positiva em 0,44x, evidenciando robusta geração de caixa e elevada capacidade de autofinanciamento.

A **Unidade Automotiva** manteve ajustes nos turnos para preservar margens e equilíbrio econômico na unidade, de forma a amenizar o impacto da retração no mercado doméstico de caminhões pesados e semipesados. Por outro lado, para esta unidade, o 1T26 foi beneficiado parcialmente por políticas pontuais de incentivos governamentais, especialmente do programa Move Brasil, que estimula uma demanda represada de renovação de frotas. Ainda assim, os juros continuam elevados, fazendo com que a renovação de tratores, caminhões e outros bens, sejam protelados.

Os mercados de máquinas agrícolas, construção, reposição e externo permaneceram em recuperação moderada, reforçado por inovação contínua, crescente confiabilidade da marca e ampla disponibilidade de portfólio.

A **Unidade Compressores** tem focado na inovação contínua visando o crescimento sustentável, com ações coordenadas para a ampliação da rede de Postos de Assistência Técnica Schulz que já somam mais de **1.000 pontos** implementados, sendo considerada uma das maiores do mundo.

Através da Schulz Link, as vendas de serviços de monitoramento de compressores em operação nos clientes, vem se intensificando via IoT (Internet das Coisas), incorporando lançamentos de novos produtos de alto valor agregado e registrando desempenho consistentes nos mercados de atuação.

Foram realizados lançamentos de novas linhas de compressores e soluções voltadas ao uso residencial e profissional, de forma a amenizar os efeitos da demanda reprimida no mercado doméstico. No mercado internacional, houve retração em função das tarifações impostas para os produtos brasileiros -em torno de 50%- para o mercado americano, com revisão a partir do segundo trimestre para tarifas entre 10% e 25%.

Nas vendas via e-commerce, que se mantiveram estáveis, a atuação visa ampliar a capilaridade de vendas, alcançando novos públicos, incluindo a operação da Schulz Store que tem demonstrado boa performance.

A Schulz Soluções em Gases tem avançado em seu posicionamento, sobretudo das soluções para geração de biometano a partir do biogás e com a transferência de tecnologia para fabricação dos geradores de Nitrogênio e Oxigênio já concluída. Além da implementação das tecnologias de Tratamento de Biogás, geração de Biometano e compressão de gases através de *boosters* que está em *status* avançado, considerando que este é um processo de implementação gradual, de longo prazo.

Foram realizadas adequações necessárias nos sistemas de faturamento para atender as atualizações da Nota Fiscal Eletrônica (NFe), como parte das ações preparatórias para a mudança na tributação sobre o consumo no Brasil, que estabelece a criação da Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e do Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), de acordo com a Emenda Constitucional nº 132/2023.

Comentário do Desempenho

Estamos confiantes que trilhamos uma trajetória resiliente de posicionamento nos mercados de atuação, vislumbrando o longo prazo. 2026 ainda se mostrará um ano de importantes desafios, em função das questões conjunturais. Entretanto, com o firme propósito de manter o olhar voltado às oportunidades, e com nosso time sempre atento e motivado, seguiremos fazendo o nosso melhor de forma contínua

Ovandi Rosenstock
Diretor Presidente e
Relações com Investidores

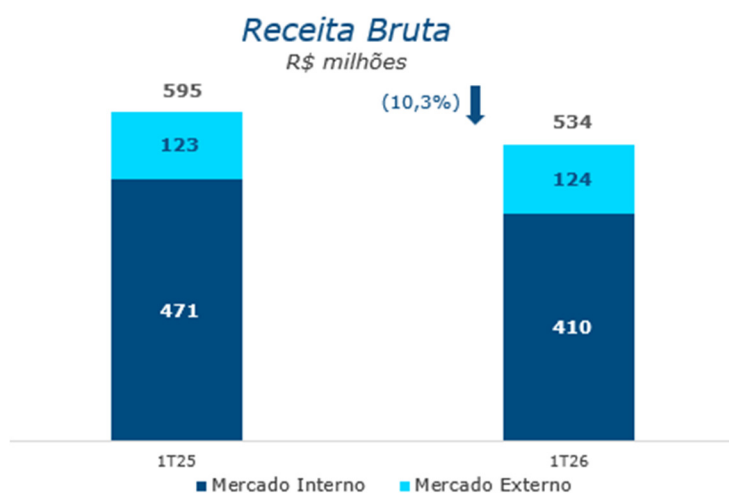
Waldir Carlos Schulz
Diretor Vice-Presidente

Comentário do Desempenho

Principais números do 1º Trimestre 2026

| (em R\$ mil, exceto %) | 1T26 | 1T25 | Var. % |
|------------------------|----------------|----------------|--------------|
| Receita Bruta | 533.580 | 594.881 | (10%) |
| Receita Líquida | 448.037 | 494.118 | (9%) |
| Lucro Bruto | 96.259 | 127.460 | (24%) |
| Margem Bruta | 21% | 26% | (5) pp |
| Lucro Líquido | 55.608 | 71.585 | (22%) |
| Margem Líquida | 12% | 14% | (2) pp |
| EBITDA | 62.818 | 84.995 | (26%) |
| Margem EBITDA % | 14% | 17% | (3) pp |

Desempenho da operação (consolidado)



A Receita Bruta atingiu R\$ 533,6 milhões, registrando uma redução de 10,3% no 1T26, quando comparada ao 1T25. As exportações apresentadas em reais no 1T26 permaneceram em linha com o 1T25, refletindo principalmente a desvalorização cambial no período. Em um cenário de taxa de câmbio estável, o montante exportado poderia ter apresentado desempenho superior.

Unidade Automotiva

A Unidade Automotiva manteve sua trajetória de diversificação e inovação ao longo trimestre, apesar do cenário macroeconômico desafiador. Observou-se uma retração importante nas vendas para caminhões (pesados/semipesados) e ônibus, todas represada, em virtude do elevado custo financeiro em função da SELIC e "spread" financeiros, acompanhando a desaceleração ocorrida no setor. Além disso, houve uma redução gradual no segmento de máquinas agrícolas enquanto o mercado de máquinas de construção apresentou um leve crescimento, acelerado pelas exportações destes equipamentos, quando comparados com 1T25.

Comentário do Desempenho

Sustentado pela diversificação de clientes e produtos, o Mercado Externo registrou crescimento moderado em dólar, mesmo diante de pressões por ajustes nos polos industriais globais e dos efeitos das tarifas norte-americanas. Já o mercado de reposição (*Aftermarket*) manteve o crescimento, impulsionado por inovação e expansão de portfólio, apesar de uma retração no último trimestre.

Foi reforçada a posição como empresa fornecedora de excelência para os principais *players* nacionais e internacionais, fundamentados em eficiência, tecnologia e sustentabilidade. Para enfrentar o cenário restritivo no mercado doméstico, medidas de adequação operacional têm sido implementadas, visando a preservação margens e equilíbrio econômico da Companhia.

Lançamentos e Receitas em Novos Produtos

Cerca de 25% da receita do segmento automotivo decorre de projetos iniciados nos últimos cinco anos, evidenciando a estratégia de constante atualização do portfólio e adaptação tecnológica, essencial para sustentar a competitividade da Companhia no longo prazo.

Caminhões – Mercado Interno

Segundo dados da ANFAVEA, a produção e os emplacamentos de veículos pesados e semipesados (acima de 15 toneladas) mantiveram uma trajetória de retração, com importante queda, na média de 22%, em comparação ao mesmo período 2025. Portanto, as vendas da Schulz acompanharam o viés do cenário mercadológico, motivados principalmente pelo elevado custo financeiro.

Contudo, avaliou-se que o 1T26 confirmou o *upside* previsto em relação ao 4T25. Esse movimento decorreu de políticas de incentivos governamentais, especialmente do programa **Move Brasil, para a redução da demanda represada na renovação de frota de caminhões brasileira**, que disponibiliza créditos com juros mais atrativos. Vale ressaltar que a verba destinada ao programa foi integralmente consumida no 1T26, trazendo incerteza sobre a manutenção dessa recuperação nos próximos trimestres.

Para o 2T26, a percepção para esse mercado é de manter a tendência de recuperação, que tem sido impulsionada pelo volume de exportações de caminhões, por parte dos nossos clientes, e pela expectativa de um novo pacote do programa Move Brasil.

- **Máquinas agrícolas e de construção – Mercado Interno**

De acordo com a Anfavea, as vendas do segmento de máquinas agrícolas apresentaram desaceleração no 1T26. Já o segmento de máquinas e equipamentos de construção registrou estabilidade com viés de leve alta.

O setor de Construção demonstrou maior resiliência, impulsionado pelas exportações de máquinas e por um cenário interno com mais recursos aplicados às obras de infraestrutura.

Comentário do Desempenho

Em contrapartida, o segmento agrícola continua em desaceleração, refletindo os **efeitos dos custos e restrições de crédito, estoques altos de máquinas, taxas de juros ainda muito elevadas, margens de lucro dos produtores reduzidas devido ao câmbio desfavorável e aos custos dos fertilizantes e defensivos agrícolas.**

Neste contexto, a Schulz registrou uma queda de 14% nas vendas para o Mercado Agrícola e Máquinas para Construção no 1T26, resultado de combinação de custos e financiamentos elevados, levando a menores incentivos para renovação das frotas.

Para os próximos trimestres, as perspectivas indicam um ano desafiador. Apesar disso, há potencial para crescimento nos volumes, impulsionado por novos negócios com a demanda reprimida deste setor, que é fundamental para a recuperação da economia brasileira.

• Mercado Externo

As exportações na Unidade Automotiva, medidas em dólares, cresceram aproximadamente 18% no 1T26 em relação ao mesmo período de 2025, sustentadas pela ampliação da base de clientes e pelo aumento do *mix* de produtos de maior valor agregado. Superando a instabilidade gerada pelas tarifas no mercado norte-americano, a Companhia desenvolveu soluções junto aos seus clientes para minimizar estes efeitos nos volumes exportados.

A diversificação geográfica e de portfólio continua assegurando a competitividade internacional, mitigando riscos cambiais e de concentração. O cenário global, contudo, ainda exige cautela: **restrições logísticas advindas dos cenários de guerras trazem incertezas para as cadeias globais, especialmente no setor automotivo.** Desta forma, a Companhia mantém atuação direta junto a seus clientes e representantes internacionais, buscando mitigar possíveis efeitos adversos.

• Reposição Automotiva (*Aftermarket*)

O mercado nacional de reposição automotiva da linha pesada manteve tendência de desaceleração no 1T26, segundo publicação do Sindipeças. Como resultado, a performance da Schulz neste segmento foi de +2,5% no 1T26 quando comparado com respectivo período do ano anterior.

A força da marca e um portfólio em constante diversificação, mantém um posicionamento de destaque no *Aftermarket*, não apenas no sistema de freios, mas de suspensão, embreagem, direção e demais componentes de caminhões, ônibus e utilitários.

• Schulz Tech

A **Schulz Tech**, solução de monitoramento e gestão para frotas, com base em segurança e alinhada as práticas ESG, segue avançando no desenvolvimento de novos recursos, ampliando sua atuação em novos clientes através de provas de conceito. O reconhecimento dos ganhos operacionais e de segurança vem confirmando o potencial da tecnologia. Este ainda é um mercado incipiente, mas com elevado potencial de expansão e contribuição para a mobilidade segura e sustentável. A solução vem se destacando além da vertente comercial como uma excelente

Comentário do Desempenho

desenvolvedora de soluções digitais para a Schulz, com foco em modernização e redução de custos operacionais, além da sinergia completa com diversas outras soluções Schulz. Garantindo um ecossistema completo para transportadoras, atuando em soluções para oficinas e com peças de reposição para caminhões e ônibus.

Unidade Compressores

A Unidade Compressores vem mantendo seu objetivo constante e estratégico no crescimento sustentável com inovação contínua, paralelamente direcionando esforços para a ampliação dos Postos de Assistência Técnica Schulz.

Atualmente, dispõe de aproximadamente 1000 pontos implementados, visando proporcionar Assistência Técnica de qualidade e atendimento ágil, eficaz, sendo equiparadas às maiores redes de assistência técnica do mundo no segmento. Além disso, a Schulz Link, tem intensificado as vendas de serviços de monitoramento de compressores em operação nos clientes, via IoT (Internet das Coisas), contemplando lançamentos de novos produtos de alto valor agregado e registrando desempenho sólido, tanto no mercado interno quanto externo, no 1T26.

Entre os destaques do período, evidenciam-se os lançamentos de novas linhas de compressores e soluções voltadas ao uso residencial e profissional, reforçando a atuação da Schulz em segmentos estratégicos. Precisamos estar em alinhamento constante com os clientes e o mercado de forma a gerar novas demandas e novos produtos.

No mercado doméstico, a Unidade Compressores registrou estabilidade no 1T26 em relação ao mesmo período de 2025. De modo geral, o mercado de máquinas e equipamentos brasileiro continua restritivo, tanto para distribuição como para uso industrial. Apesar disto, a manutenção da estabilidade comercial é motivo de destaque quando avaliada à performance do mercado doméstico, que registrou uma deflação de 12,6% no mesmo período, segundo o índice ABIMAQ, que registrou o comportamento do mercado geral de vendas de máquinas no Brasil.

• Schulz of America e Outros Mercados

No mercado internacional, as vendas para o mercado norte-americano realizadas pela Schulz of America -medidas em dólares- demonstraram redução de 7%, no 1T26 quando comparado ao 1T25. O principal motivador para queda de volumes foi a necessidade de aumentos de preços de forma a compensar parcialmente o efeito da tarifação em 50% dos produtos importados do Brasil, direcionados para este mercado. Durante o 1T26, a incidência das taxas de importação pelo mercado americano continuou em 50% para produtos brasileiros, 15% para produtos europeus e 35% para produtos chineses.

Entretanto, para 2T26 está confirmado a entrada em vigor das novas tarifações de 10% a 25% dependendo da composição do produto enviado e origem. Por consequência, a Schulz está fazendo o reposicionamento dos preços dos produtos neste mercado já considerando a nova definição de tarifação.

Comentário do Desempenho

• Vendas e-commerce e Canais Próprios

As **vendas via e-commerce** mantiveram-se estáveis no 1T26 em relação ao 1T25. Através dos portais **B2B** (Schulz Online e Somar Online) e **B2C** (Compreschulz.com.br), a Companhia mantém sua estratégia, alcançando novos públicos e ampliando sua capilaridade de vendas.

A **Schulz Store**, também demonstrou resultados expressivos no 1T26, mantendo o nível de crescimento dos trimestres anteriores, desta forma o canal registrou 21% de crescimento sobre 1T25.

• Schulz Soluções em Gases Inovação, tecnologia e novos desafios

A Schulz Soluções em Gases mantém boas perspectivas de aumento nas vendas em 2026 sobretudo das soluções para geração de biometano a partir do biogás. A Schulz Soluções em Gases foi recém-criada, desta forma, é importante considerar que este é um processo gradual, de longo prazo, que está em fase de implementação e será necessário um período maior para expansão de faturamento.

O avanço vem ocorrendo, com a transferência de tecnologia para fabricação dos geradores de Nitrogênio e Oxigênio já concluída. Além da implementação das tecnologias de Tratamento de Biogás, geração de Biometano e compressão de gases através de *boosters* até 250 bar que estão em status avançado de projeto.

Lançamentos e Receitas em Novos Produtos

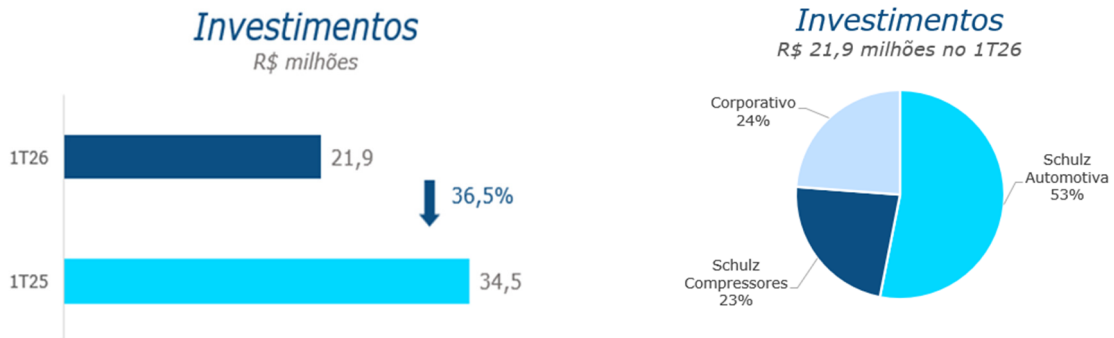
No 1T26, **55,3 % da Receita Líquida da Schulz Compressores** foi decorrente de produtos lançados a menos de 5 anos.

Exposição de produtos e inovação

| Evento | Cidade | País |
|------------------------------|-----------|--------|
| Feira de Odontologia – CIOSP | São Paulo | Brasil |

Comentário do Desempenho

Investimentos



No 1T26, os Investimentos totalizaram R\$ 21,9 milhões e foram direcionados especialmente para modernização industrial, novos produtos, expansão fabril e iniciativas tecnológicas, sustentando o posicionamento estratégico e mercadológico da Companhia no mercado global. Entre os principais dispêndios, destacam-se:

- Automação e robotização de processos industriais da Automotiva.
- Investimentos de revitalização da Unidade 3.
- Melhorias na fábrica de Compressores para ampliação de produtividade.
- Projeto de normatização da Schulz Soluções em Gases.
- Desenvolvimento de novos produtos.
- Conclusão do processo de atualização do parque tecnológico, computadores e update de ferramentas de gestão e *datalakes*.
- Aquisição parcial de Equipamento para o projeto de expansão de capacidade da Automotiva – Fundação IV.

Desempenho Econômico / Financeiro Consolidado

Receita Líquida de Vendas

A Receita Operacional Líquida totalizou R\$ 448 milhões no 1T26, demonstrando uma redução nominal de R\$ 46,1 milhões ou 9%, principalmente pela retração de vendas no mercado interno de caminhões e desaceleração do mercado agrícola.

| (em R\$ mil, exceto %) | 1T26 | 1T25 | Var.% |
|------------------------------------|----------------|----------------|-------------|
| RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA | 448.037 | 494.118 | (9%) |

Comentário do Desempenho

Custos das Vendas

Os Custos das Vendas totalizaram R\$ 351,8 milhões, representando 79% da Receita Líquida no 1T26. No 1T25, os Custos das Vendas totalizaram R\$ 366,7 milhões, equivalente a 74% da receita líquida.

Portanto, o aumento de 4pp nos Custos das Vendas do 1T26 em comparação ao 1T25, decorre principalmente pela ociosidade produtiva pela queda de volumes e alteração do mix de produção tanto na Automotiva quanto na Compressores.

| <i>(em R\$ mil, exceto %)</i> | 1T26 | 1T25 | Var.% |
|-------------------------------|-------------|-------------|--------------|
| CUSTOS DAS VENDAS | (351.778) | (366.658) | (4%) |
| % s/a receita líquida | (79%) | (74%) | (4) pp |

Lucro Bruto

No 1T26 o Lucro Bruto atingiu R\$ 96,3 milhões, relativo a R\$ 31,2 milhões nominal ou 24% de redução, quando comparado ao 1T25 que totalizou R\$ 127,5 milhões.

A Margem Bruta atingiu 21% no 1T26 ante 26% no 1T25, equivalente a 4 pp de redução na margem bruta.

| <i>(em R\$ mil, exceto %)</i> | 1T26 | 1T25 | Var.% |
|-------------------------------|---------------|----------------|--------------|
| LUCRO BRUTO | 96.259 | 127.460 | (24%) |
| Margem Bruta (%) | 21% | 26% | (4) pp |

Despesas Operacionais

As Despesas Operacionais totalizaram R\$ 60 milhões, em linha com as Despesas Operacionais realizadas no 1T25, considerando o seguinte desmembramento: (i) Despesas com Vendas cresceram em R\$ 1,6 milhão em razão da necessidade de ampliação do esforço de vendas para capturar novas oportunidades em Compressores e custos logísticos na Automotiva; (ii) Despesas Administrativas foram reduzidas em R\$ 1,4 milhão em função de gestão de gastos em linha com cenário econômico; (iii) As Outras Receitas Operacionais apresentaram aumento nominal de R\$ 0,4 milhão.

Desta forma, as Despesas Operacionais ficaram em 13% da Receita Líquida no 1T26 ante 12% no 1T25, resultando em 1 pp de aumento nas Despesas Operacionais em relação a Receita Líquida.

Comentário do Desempenho

Lucro operacional

O Lucro Operacional totalizou R\$ 36,2 milhões, demonstrando um decréscimo nominal de R\$ 30,9 milhões no 1T26 quando comparado ao 1T25, devido especialmente a redução de receitas no trimestre. Desta forma, a Margem Operacional foi de 8% no 1T26, 5 pp inferior ao mesmo período do ano anterior que atingiu 14% no 1T25.

| <i>(em R\$ mil, exceto %)</i> | 1T26 | 1T25 | Var.% |
|-------------------------------|---------------|---------------|--------------|
| LUCRO OPERACIONAL | 36.245 | 67.140 | (46%) |
| <i>% Margem Operacional</i> | 8% | 14% | (5) pp |

Resultado Financeiro Líquido

As Receitas Financeiras Líquidas tiveram um incremento de 89%, representando um aumento nominal de R\$ 7,4 milhões no 1T26 quando comparado ao ano anterior. Esse crescimento foi respaldado pelo incremento de 9% nas Receitas Financeiras (R\$ 6,5 milhões de acréscimo nominal) devido ao montante de Aplicações Financeiras, resultado respaldado também pela redução de R\$ 0,8 milhão nas Despesas Financeiras, equivalente a 1% menor no período, especialmente gerado variação cambial. Desta forma, as Receitas Financeiras sobre a Receita Líquida registraram participação de 3%, demonstrando um ganho de 2 pp.

| <i>(em R\$ mil, exceto %)</i> | 1T26 | 1T25 | Var.% |
|-------------------------------------|---------------|--------------|--------------|
| RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO | 15.596 | 8.234 | 89% |
| Receitas financeiras | 83.033 | 76.518 | 9% |
| Despesas financeiras | (67.437) | (68.284) | (1%) |
| <i>% s/a receita líquida</i> | 3% | 2% | 2 pp |

Lucro antes da provisão para o imposto de renda e contribuição social

Como resultado, o Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social atingiu R\$ 51,8 milhões, com margem de 12% no 1T26. O decréscimo de R\$ 23,5 milhões é atribuído ao menor volumes de vendas neste primeiro de 2026 quando comparado ao primeiro trimestre de 2025.

| <i>(em R\$ mil, exceto %)</i> | 1T26 | 1T25 | Var.% |
|---|---------------|---------------|--------------|
| LUCRO ANTES DO IR E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL | 51.841 | 75.374 | (31%) |
| <i>% s/a receita líquida</i> | 12% | 15% | (4) pp |

Comentário do Desempenho

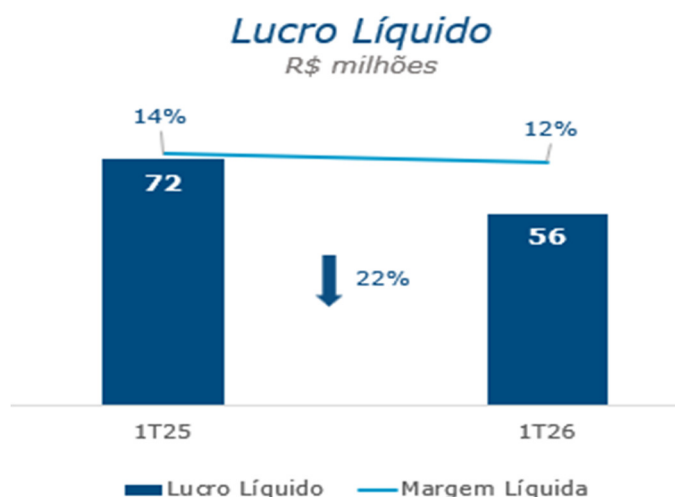
Imposto de Renda e Contribuição Social

O Imposto de Renda e Contribuição Social totalizou R\$ 3,8 milhões positivo no 1T26 ante R\$ 3,8 milhões negativo no 1T25, em função dos seguintes fatores: (i) redução de 17% ou R\$ 2,4 milhões no crédito do Imposto de Renda e Contribuição Social – Diferidos e redução de 55%, equivalente a R\$ 10 milhões no Imposto de Renda e Contribuição Social – Correntes.

| (em R\$ mil, exceto %) | 1T26 | 1T25 | Var.% |
|--|---------|----------|-------|
| Imposto de renda e contribuição social | 3.767 | (3.789) | - |
| IR e CS - diferidos | 11.887 | 14.307 | (17%) |
| IR e CS - correntes | (8.120) | (18.096) | (55%) |

Lucro Líquido do Exercício

O Lucro Líquido do 1T26 atingiu R\$ 55,6 milhões, uma redução de 22%, em relação ao 1T25 que totalizou R\$ 71,6 milhões, passando a margem líquida de 14% no 1T25 para 12% no 1T26, com queda de 2 pp.



| (em R\$ mil, exceto %) | 1T26 | 1T25 | Var.% |
|-----------------------------------|---------------|---------------|--------------|
| LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO | 55.608 | 71.585 | (22%) |
| Margem Líquida | 12% | 14% | (2) pp |

Comentário do Desempenho

EBITDA

O EBITDA totalizou R\$ 63 milhões no 1T26, demonstrando uma redução de 26% quando comparado ao mesmo trimestre do ano anterior, especialmente pelo resultado mensurado no período.

| Composição do EBITDA | 1T26 | 1T25 | Var.% |
|--|---------------|---------------|---------------|
| <i>(Em milhares de Reais)</i> | | | |
| Lucro Líquido | 55.608 | 71.585 | (22%) |
| (+) Imposto de Renda e Contribuição Social | (3.767) | 3.789 | - |
| (+) Resultado Financeiro | (15.596) | (8.234) | 89% |
| (+) Depreciação e Amortização | 26.573 | 17.855 | 49% |
| EBITDA | 62.818 | 84.995 | (26%) |
| <i>Margem EBITDA %</i> | <i>14%</i> | <i>17%</i> | <i>(3) pp</i> |

Fluxo de Caixa

O Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais totalizou R\$ 29,4 milhões de geração operacional no 1T26, com redução de 4,2% ante o 1T25 em função do resultado das operações e do contas a receber de clientes.

O Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento consumiu R\$ 21,8 milhões no 1T26, com redução 41,8% em relação ao 1T25, devido ao montante realizado em Ativos Imobilizados e Intangíveis.

O Fluxo de Caixa de Atividades de Financiamento obteve um consumo de R\$ 181,1 milhões no 1T26 ante uma geração de R\$ 75,9 milhões no 1T25 devido os pagamentos de Empréstimos.

Desta forma, a redução de Caixa e Equivalentes foi de R\$ 173,5 milhões no 1T26 contra uma geração de R\$ 69,2 milhões no 1T25.

Situação Patrimonial

O Patrimônio Líquido totalizou R\$ 1.529,3 milhões no 1T26, com aumento de 2% em relação ao 1T25, gerado pelos Resultados Acumulados do período.

Remuneração aos acionistas

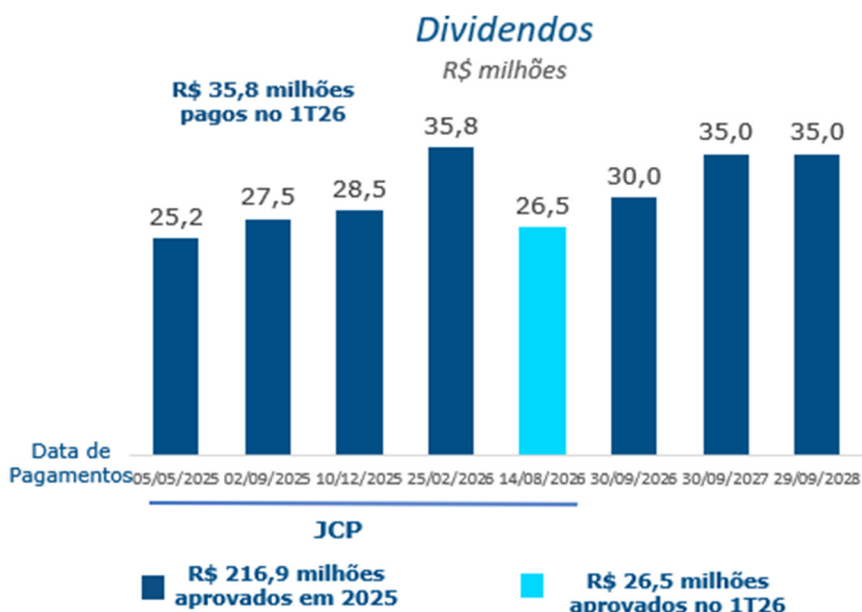
O Conselho de Administração deliberou em 23/03/2026 o pagamento de dividendos, sob a forma de juros sobre o capital próprio (JCP), no valor bruto total de R\$ 26,5 milhões, correspondente a R\$ 0,077333123 (valor bruto) e R\$ 0,063799827 (valor líquido) por ação preferencial; e a R\$ 0,070302839 (valor bruto) e R\$ 0,057999843 (valor líquido) por ação ordinária, deduzido o imposto de renda na fonte de 17,5% nas hipóteses de isenção previstas em lei, com pagamento aos acionistas previsto para 14/08/2026.

Comentário do Desempenho



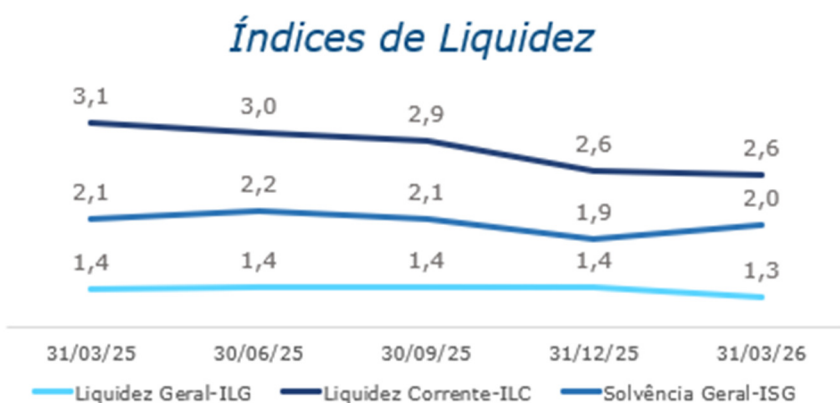
É importante salientar que conforme definição do Conselho de Administração, foram deliberados R\$ 216,9 milhões referente Remuneração aos Acionistas no ano de 2025, em forma de JCP e dividendos, conforme gráfico a seguir que consolida os desembolsos de acordo com o planejamento de pagamentos a serem realizados aos acionistas:

Estes juros sobre o capital próprio, conforme o artigo 33 do Estatuto Social e artigo 9º da Lei nº 9.249/95, serão computados no cálculo do dividendo mínimo obrigatório que vier a ser aprovado na AGO que deliberar sobre as demonstrações financeiras deste exercício.



Comentário do Desempenho

Indicadores de Liquidez



- **Índice de Liquidez Geral – ILG** – Ativo Circulante adicionado do Realizável a Longo Prazo dividido pelo Passivo Circulante e Exigível a Longo Prazo.
- **Índice de Liquidez Corrente – ILC** – Ativo Circulante dividido pelo Passivo Circulante.
- **Índice de Solvência Geral – ISG** – Ativo Total dividido pelo Passivo Circulante adicionado do Exigível a Longo Prazo.

Endividamento

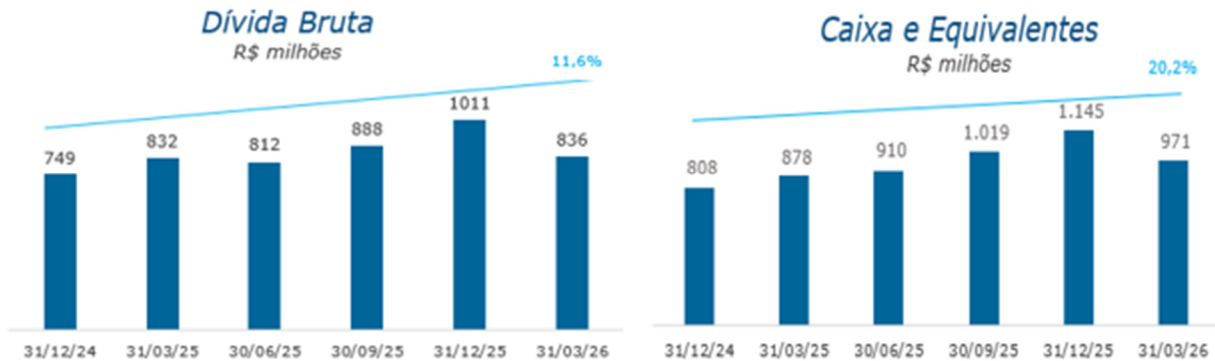
A Dívida Bruta totalizou R\$ 836,4 milhões em 31 de março de 2026 ante R\$ 1.011,3 milhões no encerramento do exercício, em 31 de dezembro de 2025. A redução nominal de R\$ 175 milhões, equivalente a 17%, foi devido principalmente ao pagamento de empréstimos na ordem de R\$ 150 milhões, colaborando também na diminuição de Caixa e Equivalentes de Caixa com 86% do valor de R\$ 173,5 milhões, que apresentou uma redução 15% em relação a 31/12/2025.

| Endividamento Líquido <i>(em R\$ mil, exceto %)</i> | 31/03/26 | 31/12/2025 | Var. % |
|---|-----------------|-------------------|---------------|
| Endividamento | | | |
| Curto Prazo | 316.001 | 378.278 | (16%) |
| Longo Prazo | 520.353 | 633.033 | (18%) |
| Endividamento bruto | 836.354 | 1.011.311 | (17%) |
| (-) Caixa e equivalente de caixa | 971.416 | 1.144.896 | (15%) |
| Caixa Líquido | 135.062 | 133.585 | 1% |
| Grau de alavancagem % (CL/PL) | 9% | 9% | - |
| Caixa Líquido/EBITDA | 0,44 | 0,41 | |

O Caixa Líquido em relação ao EBITDA (últimos 12 meses) resultou em 0,44x positivo em 31 de março de 2026 ante 0,41x positivo no 4T25 considerando que a empresa acumula posição de Caixa Líquido, invertendo exposição de dívida líquida desde 2023.

Comentário do Desempenho

O endividamento bruto teve uma redução de 17%, com redução das disponibilidades em 15% no 1T26 comparado ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.



A Companhia elevou sua posição de Caixa Líquido para R\$ 135 milhões em 31 de março de 2026, mesmo considerando o fluxo de investimentos que totalizou R\$ 21,9 milhões, adicionado ao pagamento de dividendos (JCP) de R\$ 31,5 milhões deliberado em 2025.



Reversão da dívida de R\$ 482 milhões em 2021 para **Caixa Líquido de R\$ 135 milhões em 31/03/26**

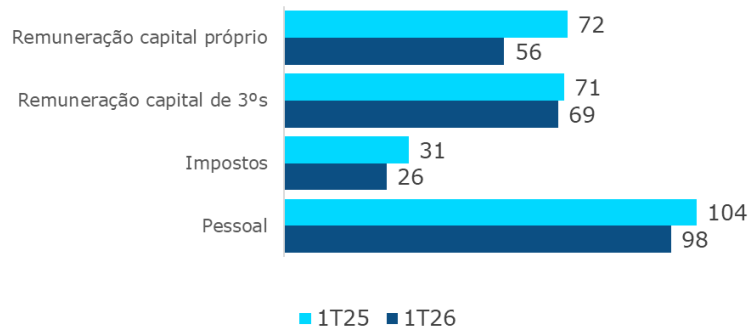
Comentário do Desempenho

Valor Adicionado

A distribuição do valor adicionado totalizou R\$ 248,5 milhões no 1T26 contra R\$ 277,9 milhões realizados no 1T25, decréscimo de 11%, distribuídos da seguinte forma:

Distribuição do Valor Adicionado

R\$ milhões



Governança Corporativa

O Conselho de Administração e a Diretoria são órgãos da administração. O Conselho de Administração é composto de um mínimo de 3 (três) e um máximo de 7 (sete) membros, todos residentes no País e eleitos por 3 (três) anos pela Assembleia Geral, podendo ser reconduzidos. Atualmente, o Conselho de Administração é formado pelos seguintes Conselheiros, cujo término do mandato é até a realização da AGO de aprovação das contas relativas ao exercício social encerrado em 31/12/28.

| Conselho de Administração | Cargo |
|------------------------------|-----------------|
| Waldir Carlos Schulz | Presidente |
| Ovandi Rosenstock | Vice-Presidente |
| Gert Heinz Schulz | Membro |
| Fabio Girolla | Membro |
| Joel de Oliveira | Membro |
| Denise da S. P. Aquino Costa | Membro Suplente |
| Juarez Domingues Carneiro | Membro Suplente |

A Diretoria estatutária, por sua vez, é composta de 1(um) diretor-presidente e 1(um) diretor vice-presidente, acionistas ou não, residentes no país e com mandato para 3 (três) anos, eleitos pelo Conselho de Administração, permitida a reeleição.

Comentário do Desempenho

| Diretoria Estatutária | Cargo |
|------------------------------|--|
| Ovandi Rosenstock | Diretor Presidente e Relações com Investidores |
| Waldir Carlos Schulz | Diretor Vice-Presidente |
| Diretoria Executiva | Cargo |
| Sandro Trentin | CEO |
| Odilon de Carvalho | Diretor Administrativo e Financeiro |
| Denis Soncini | Diretor de Operações da Divisão Compressores |
| Aldrin Salles * | Diretor de Operações da Unidade Automotiva |
| Edmilson Holtz * | Diretor Comercial da Unidade Automotiva |

* a partir de 1º de fevereiro de 2026.

Atualmente, o Conselho Fiscal é composto de 5 (cinco) membros com mandato anual, conforme a composição a seguir, aprovada pela Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, realizada em 23 de abril de 2026, nos termos da Lei das Sociedades por Ações:

| Conselho Fiscal | |
|-----------------------------|---------------------------|
| Membro Efetivos | Membro Suplentes |
| Roselene da Graça Mariani | Roberto Frota Decourt |
| Marcos Luiz Krelling | Paulo Eduardo da Silveira |
| Paulo Eduardo Dias da Costa | André Chedid Daher |
| Celso Meira Júnior | Ivan Frederico Hudler |
| José Antônio Martins | Rufino Alves de Siqueira |

A empresa conta com Comitês internos para respaldo à administração. Além disso, em vários pontos das fábricas estão distribuídos materiais visuais demonstrando indicadores de produção, de resultados e ações, processo denominado: Gestão Visual.

Comentário do Desempenho

Comitê Diretivo

- Responsável por projetos especiais, investimentos operacionais e contingenciamentos, das tendências dos mercados de atuação e os efeitos de crises econômicas, das principais contas de despesas e organograma.
- **Coordenador:** Ovandi Rosenstock;

Comitê de Operações

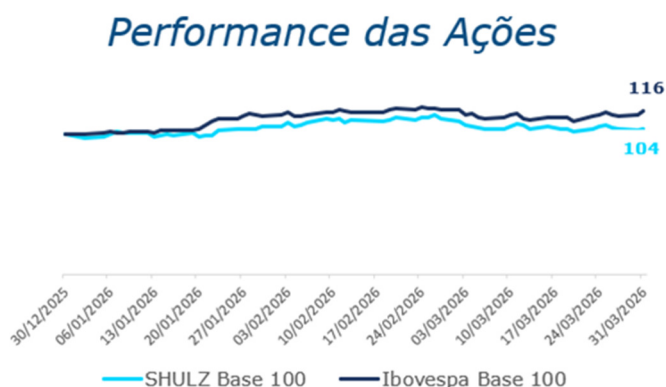
- Destinado às análises setoriais de atuação e suas tendências, análises dos resultados alcançados em relação ao planejamento orçamentário e definição do forecast em relação ao orçado, além de assuntos de relevância operacional, com efeitos no resultados e/ou aos objetivos alcançados;

Comitê de Gestão

- Com o intuito de melhorar as performances laborais, treinamento, capacitação, desenvolvimento de lideranças, acidentes de trabalho, plano de assistência médica e hospitalar e plano de previdência privada;

Mercado de Capitais

As ações preferenciais - **SHUL4** da Companhia estavam cotadas a R\$ 5,18 em 31 de março de 2026, demonstrando um crescimento de 2,6% no 1T26, com volume financeiro de negociações de ações atingiu R\$ 136,5 milhões, 40,1% superior ao 1T25.



Relacionamento com os Auditores Independentes

Em conformidade com a Resolução CVM nº 162/22 informamos que os auditores independentes da Martinelli Auditores não prestaram, durante o primeiro trimestre de 2026, outros serviços que não os relacionados com auditoria externa. Além disso, informamos que os auditores VGA Auditores Independentes também não prestaram outros serviços que não os relacionados com a auditoria externa no exercício de 2025. A política interna da empresa na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

Em 13 de abril de 2026, a Schulz comunicou ao mercado que a partir da revisão das demonstrações financeiras do 1º Trimestre de 2026, a Martinelli Auditores foi contratada para os serviços de Auditores Independentes. A alteração dos auditores independentes está de acordo com o período de rotação determinado pelo artigo 31 da Resolução CVM nº 23/2021, bem como, com as boas práticas de Governança Corporativa e Compliance adotadas pela

Comentário do Desempenho

Companhia, que prezam pela independência dos seus auditores e conformidade com a legislação. Por fim, a Companhia informa que obteve anuência da VGA Auditores Independentes com relação à justificativa para a referida mudança, nos termos da Resolução CVM nº 23.

Reconhecimentos

A Schulz reafirmou seu compromisso com a inclusão e a excelência organizacional ao se destacar em premiações no primeiro trimestre de 2026, conforme apresentado a seguir:

| | Instituição | Prêmio | Case |
|---|---------------|----------------------|---|
|  | John Deere | Partner Level | Pelo quinto ano consecutivo, alcançamos o nível Partner, reconhecendo a excelência em qualidade, entrega e performance. A recorrência garantirá a Schulz a entrada no Hall of fame da montadora no primeiro semestre. |
|  | John Deere | Sustainability Award | Pelo segundo ano consecutivo, recebemos o Sustainability Award, destacando nosso avanço na descarbonização com uso de energia renovável e alinhamento aos ODS. |
|  | Daimler Truck | Green Mover Award | Reconhecimento pelo projeto de redução de emissões de carbono em peças fundidas, reforçando o compromisso com a descarbonização e sustentabilidade na cadeia automotiva. |
|  | Mercedes-Benz | Prêmio Interação | Reconhecimento pelo projeto de redução de emissões de carbono em peças fundidas, destacando a parceria e o alinhamento em iniciativas sustentáveis. |

Responsabilidade social

No primeiro trimestre, a Schulz concentrou suas ações de responsabilidade social em iniciativas de apoio às comunidades. Destacam-se as doações de material escolar e kits de EPIs à ASSECREJO, contribuindo para a educação e a segurança dos recicladores, além da doação de oito hidrolavadoras aos municípios atingidos pelas enchentes em Minas Gerais. O período também contou com evento em parceria com a Escola do Teatro Bolshoi no Brasil, realizado na empresa, com a participação de 100 mulheres.

- **Investimento Social**

A Schulz S.A. acredita que o apoio a projetos é fundamental para uma sociedade mais justa e inclusiva. No 1T26, os seguintes projetos estão sendo apoiados:

Comentário do Desempenho

| Lei de Incentivo ao Esporte (LIE) Federal | Lei Rouanet Federal | Investimento social privado e outras leis de incentivo |
|---|---|---|
| Associação Paradesportiva de Deficiência Intelectual de Joinville (Apadi) | Musicarium Academia Filarmônica Brasileira | Inspetoria Salesiana São Pio X |
| Centro Esportivo Para Pessoas Especiais (Cepe) - time Raposas do Sul | Escola do Teatro Bolshoi do Brasil | Associação Água da Vida (Casa Lar Emanuel) |
| | Associação Cultural de Joinville (Oequestra Prelúdio) | Lar Abdon Batista |

Investimentos sociais 1T26

- **Diversidade e Inclusão**

Comprometida com a diversidade e inclusão, a Schulz desenvolve o PertenSer, programa próprio reconhecido entre as melhores práticas do Estado, que promove integração e pertencimento por meio de encontros, voluntariado e treinamentos. No trimestre, foram realizadas **9 contratações de PCD**, totalizando **149 no quadro atual**, reforçando o compromisso com a inclusão contínua.

ODS

A Schulz S.A. é signatária do Movimento ODS (Objetivos de Desenvolvimento Sustentável) de Santa Catarina, cujo objetivo é contribuir para um mundo melhor, socialmente inclusivo, ambientalmente responsável e economicamente equilibrado, ciente de seu engajamento para transformação da sociedade e em busca de soluções sustentáveis. O compromisso com o Movimento foi renovado em 2025 ao receber o Selo de Signatário, comprovando que, durante o ano anterior, a organização cumpriu com todos os requisitos de adesão previstos no período.

Iniciativas Ambientais

A Schulz direciona investimentos significativos para tornar suas operações mais sustentáveis, reduzindo impactos ambientais com soluções e práticas mais eficientes. Essa responsabilidade da companhia com o meio ambiente e com as gerações futuras é também um caminho para otimizar a performance operacional e gerar valor duradouro para acionistas, clientes, fornecedores e a sociedade. Por esse motivo, pelo segundo ano consecutivo a empresa respondeu ao questionário de mudanças climáticas do CDP, organização global sem fins lucrativos que gere o sistema mundial de divulgação ambiental para empresas, cidades, estados e regiões.

Como parte do seu compromisso com a redução das emissões, foram estabelecidas metas concretas de redução nas emissões de carbono: 30% nos escopos 1 e 2 até 2025, e 55% até 2030. No entanto, já em 2025 a Schulz S.A. investiu na geração própria de energia, adquirindo participação no Complexo Solar Janaúba, localizado no norte de Minas Gerais. Essa aquisição representou um avanço expressivo: a companhia passou a consumir, já em 2025, 100% de

Comentário do Desempenho

energia elétrica proveniente de fontes renováveis, antecipando em cinco anos e superando a meta estabelecida para 2030 no Escopo 2, relacionado à energia. Esse resultado eleva o padrão de desempenho ambiental da empresa no setor industrial. Além de contribuir diretamente para a redução dos gases de efeito estufa, o projeto fortalece a autonomia energética da companhia e reafirma seu compromisso com a responsabilidade ambiental.

No campo da mensuração e transparência, foram concluídos os inventários de emissões referentes ao ano de 2024. O total de emissões, considerando todos os escopos são de 73.587,38 toneladas de CO₂. Recentemente a Schulz Automotiva aderiu voluntariamente ao Reporte Público de Emissões do Programa Brasileiro GHG Protocol, recebendo qualificação e a medalha de prata por ter publicado o inventário de gases de efeito estufa de 2024 completo. Isso demonstra o comprometimento público da empresa no combate às mudanças climáticas e transparência dos dados. Paralelamente, a corporação continuamente estuda soluções para reduzir as emissões do Escopo 1, dando início ao mapeamento da sua cadeia de fornecedores, com o objetivo de avançar também na gestão do Escopo 3. Os dados de 2025 serão concluídos neste trimestre.

A organização mensura mensalmente os indicadores ambientais como: consumo de água, energia elétrica e geração de efluentes e resíduos de suas atividades, avaliando os resultados em comitês ambientais e adaptando-os por unidade de negócio. Também realiza o controle da qualidade das águas subterrâneas, efluentes, emissões atmosféricas e ruído, visando reduzir impactos na comunidade. As metas incluem redução no consumo de recursos, resíduos e efluentes.

Pessoas & Cultura

- **Nossas pessoas**
 - › **3.410 colaboradores ativos** (31/03/2026)
 - › **Unidades Automotiva, Compressores** e áreas **Corporativas**
 - › **Pessoas como diferencial competitivo** da Schulz

- **Investimentos em Saúde e Segurança (1T26)**
 - › **R\$ 5,8 milhões investidos em saúde**
 - › **R\$ 1,6 milhão investidos em segurança**
 - › **Estratégia alinhada à sustentabilidade** e à redução de riscos
 - › Ações incluem:
 - Programas preventivos
 - Atendimento médico e ambulatorial
 - Fornecimento de EPIs
 - Treinamentos e melhorias em infraestrutura

- **Investimentos em Educação Corporativa e Capacitação contínua (1T26)**
 - › **R\$ 166 mil investidos em educação**
 - › **14.545 horas de treinamento realizadas**
 - › **2.009 colaboradores capacitados**

Comentário do Desempenho

- › Desenvolvimento técnico, comportamental e de liderança
- › Preparação para desafios futuros e **fortalecimento da competitividade**

Compromisso com a equidade

Em cumprimento às recentes alterações na legislação societária, conforme a Lei nº 15.177/25, apresentamos: (i) as informações detalhadas em relação a quantidade e proporção de mulheres contratadas por níveis hierárquicos, (ii) a quantidade e proporção de mulheres que ocupam cargos na administração, bem como (iii) o demonstrativo da remuneração fixa, variável e eventual, segregada por sexo, relativa a cargos ou funções similares, e (iv) a evolução comparativa dos indicadores dos itens anteriores entre o exercício findo e o exercício imediatamente anterior.

| Quantidade de mulheres empregadas por níveis hierárquicos | 2025 | | 1T26 | |
|--|-------|-------|-------|-------|
| | Total | %* | Total | %* |
| Aprendizagem | 31 | 33,7% | 33 | 34,7% |
| Auxiliar/assistente | 127 | 40,2% | 126 | 49,4% |
| Operacional/técnico | 110 | 4,7% | 160 | 5,7% |
| Analista | 105 | 29,5% | 108 | 30,1% |
| Especialista | 16 | 22,2% | 16 | 22,2% |
| Coordenação/Supervisão | 15 | 13,6% | 15 | 13,6% |
| Gerência | 2 | 6,7% | 2 | 6,7% |
| Diretoria/CEO | 0 | 0% | 0 | 0% |

* Quantidade de mulheres vs total de colaboradores

| Proporção de razão salarial | 2025 | | 1T26 | |
|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | Fixa | Variável* | Fixa | Variável* |
| Aprendizagem | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Auxiliar/assistente | 101% | 100% | 97% | 100% |
| Operacional/técnico | 87% | 100% | 87% | 100% |
| Analista | 103% | 100% | 102% | 100% |
| Especialista | 103% | 100% | 104% | 100% |
| Coordenação/Supervisão | 114% | 100% | 114% | 100% |
| Gerência | Suprimido | Suprimido | Suprimido | Suprimido |
| Diretoria/CEO | Suprimido | Suprimido | Suprimido | Suprimido |

* Razão salarial das mulheres vs homens

Os cargos de gerentes e diretores foram suprimidos em atendimento à Instrução Normativa nº 6/2024 do Ministério do Trabalho e Emprego, que exige a divulgação apenas de grupos com, no mínimo, três mulheres e três homens no mesmo nível. A medida também observa a Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD), prevenindo o risco de identificação indireta em grupos com quantitativo reduzido. Não houve pagamento de remunerações eventuais nesse período.

A Companhia está comprometida com a evolução contínua da equidade de oportunidades e remuneração, especialmente nos níveis operacional e técnico. Temos avançado em iniciativas concretas para ampliar a participação feminina nessas áreas, como a oferta de bolsas de estudo e capacitação técnica, a destinação de vagas afirmativas para mulheres e o fortalecimento de programas de desenvolvimento e crescimento profissional.

Comentário do Desempenho

Nosso objetivo é promover um ambiente cada vez mais diverso e inclusivo, criando condições para que mais mulheres ingressem, se desenvolvam e avancem em suas carreiras, contribuindo para a redução gradual das diferenças atualmente observadas.

• Escola Schulz de Educação Corporativa

A Escola Schulz vem estruturando um programa educacional orientado pela busca constante por excelência, sustentado em três pilares: formação, capacitação e desenvolvimento. Mais do que qualificar, a proposta é transformar realidades por meio da aprendizagem, criando um ambiente que estimule crescimento, troca e evolução contínua. Para isso, o programa se desdobra em iniciativas que alcançam diferentes públicos e necessidades dentro da organização.

No primeiro trimestre de 2026, foi realizada a abertura do novo ciclo da Escola Schulz, reunindo facilitadores e lideranças em torno das diretrizes do ano. Também avançou a formação complementar dos aprendizes, com foco no desenvolvimento de competências comportamentais, técnicas e de negócio. Além disso, foi promovido um treinamento voltado às equipes de usinagem e pintura, com o objetivo de aprimorar a identificação, análise e mitigação de riscos nos processos de fabricação.

• Compromisso com a Saúde e Segurança

A Schulz S.A. entende que promover a saúde e o bem-estar dos colaboradores é um investimento estratégico para a continuidade dos negócios e a geração de valor sustentável. Em janeiro, a campanha Janeiro Branco reforçou, nos canais internos, a divulgação dos serviços de Serviço Social, Plantão Psicológico e parcerias com CAPS e universidades. Em fevereiro, teve início a pesquisa de identificação de riscos e bem-estar no trabalho, conforme a NR-1.

A companhia investe em saúde ocupacional e suporte médico de qualidade em todas as unidades. Além da Matriz, a filial Usinagem 2 também conta com posto avançado de atendimento médico. São oferecidos serviços de exames ocupacionais, atendimentos ambulatoriais, consultas médicas e acompanhamento especializado, com apoio de profissionais de enfermagem e fonoaudiologia, entre outros.

Adicionalmente, a empresa mantém comitês de segurança em três níveis: operacional, tático e estratégico, que atuam de forma integrada na identificação de riscos e na melhoria contínua. Esses fóruns definem ações prioritárias e orientam investimentos destinados a aprimorar as condições de trabalho, reforçando a cultura de segurança e a importância da integridade das pessoas. Desta forma, há mais atratividade e manutenção dos talentos, redução de absenteísmo, mitigação de riscos trabalhistas e, conseqüentemente, para a geração de valor aos nossos públicos de relacionamento.

Comentário do Desempenho

- **Grêmio Esportivo e Cultural Schulz (GreSchulz)**

A Schulz valoriza o bem-estar e a integração dos colaboradores por meio de iniciativas que promovem qualidade de vida e fortalecem o espírito de equipe. A prática esportiva é incentivada com a realização de torneios de futebol society, vôlei, pesca e xadrez, promovidos pelo Grêmio Esportivo e Cultural Schulz (GreSchulz), que conta com sede própria, onde as atividades e encontros são realizados.

Em março, o GreSchulz também promoveu um momento especial de integração ao distribuir aos seus associados o tradicional brinde de Páscoa, reforçando o cuidado com as pessoas e a valorização da convivência entre os colaboradores.

Comentário do Desempenho

Balança Patrimonial Consolidado – Ativo

| <i>(em R\$ mil, exceto %)</i> | 31/03/2026 | AV | 31/12/2025 | AV | AH |
|--------------------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------|
| ATIVO CIRCULANTE | 1.915.879 | 64% | 1.996.176 | 65% | (4%) |
| Caixa e equivalentes de caixa | 971.416 | 32% | 1.144.896 | 37% | (15%) |
| Clientes | 403.095 | 13% | 319.226 | 10% | 26% |
| Estoques | 375.087 | 13% | 379.828 | 12% | (1%) |
| Impostos a recuperar | 120.373 | 4% | 109.003 | 4% | 10% |
| Adiantamentos | 13.761 | 0% | 19.155 | 1% | (28%) |
| Despesas Exerc. Seguinte | 6.369 | 0% | 3.310 | 0% | 92% |
| Outros Créditos | 10.572 | 0% | 5.966 | 0% | 77% |
| Operações de Hedge a Receber | - | 0% | 1.427 | - | - |
| Direito de Uso | 15.206 | 1% | 13.365 | 0% | 14% |
| ATIVO NÃO CIRCULANTE | 1.075.093 | 36% | 1.097.428 | 35% | (2%) |
| Depósitos judiciais | 5.964 | 0% | 5.997 | 0% | (1%) |
| Impostos diferidos | 39.582 | 1% | 38.750 | 1% | 2% |
| Impostos a recuperar | 43.210 | 1% | 58.013 | 2% | (26%) |
| Direito de uso | 25.142 | 1% | 31.226 | 1% | (19%) |
| Propriedades para investimento | 19.057 | 1% | 19.057 | 1% | - |
| Outros Investimentos | 6.621 | 0% | 6.621 | 0% | - |
| Imobilizado | 817.631 | 27% | 814.401 | 26% | - |
| Intangível | 117.886 | 4% | 123.363 | 4% | (4%) |
| TOTAL DO ATIVO | 2.990.972 | 100% | 3.093.604 | 100% | (3%) |

Comentário do Desempenho

Balanco Patrimonial Consolidado – Passivo

| (em R\$ mil, exceto %) | 31/03/2026 | AV | 31/12/2025 | AV | AH |
|-------------------------------------|------------------|-------------|------------------|-------------|--------------|
| PASSIVO CIRCULANTE | 747.748 | 25% | 767.251 | 25% | (3%) |
| Fornecedores | 175.653 | 6% | 140.991 | 5% | 25% |
| Instituições Financeiras | 316.001 | 11% | 378.278 | 12% | (16%) |
| Obrigações Sociais | 97.582 | 3% | 91.485 | 3% | 7% |
| Obrigações Tributárias | 27.335 | 1% | 22.968 | 1% | 19% |
| Partes relacionadas | 15.810 | 1% | 12.648 | 0% | 25% |
| Dividendos e JCP | 54.219 | 2% | 62.831 | 2% | (14%) |
| Operações de Hedge a Pagar | 13.348 | 0% | 8.050 | - | 66% |
| Outras Obrigações | 47.800 | 2% | 50.000 | 2% | (4%) |
| PASSIVO NÃO CIRCULANTE | 713.907 | 24% | 826.346 | 27% | (14%) |
| Fornecedores | 2.609 | 0% | 2.609 | 0% | - |
| Instituições Financeiras | 520.353 | 17% | 633.033 | 20% | (18%) |
| Obrigações Tributárias | 6.120 | 0% | 6.547 | 0% | (7%) |
| Outras Obrigações | 70.000 | 2% | 70.000 | 2% | - |
| Contingências | 28.549 | 1% | 28.003 | 1% | 2% |
| Tributos diferidos | 86.276 | 3% | 86.154 | 3% | - |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 1.529.317 | 51% | 1.500.007 | 48% | 2% |
| Capital social | 1.300.000 | 43% | 1.300.000 | 42% | - |
| Reservas de capital | 2.653 | 0% | 2.653 | 0% | - |
| Reservas de lucros | 147.913 | 5% | 147.913 | 5% | - |
| Resultados Acumulados | 33.063 | 1% | - | 0% | - |
| Ajuste de Avaliação Patrimonial | 45.012 | 2% | 48.782 | 2% | (8%) |
| Part. Não Control. no PL das Contr. | 676 | 0% | 659 | 0% | 3% |
| TOTAL DO PASSIVO | 2.990.972 | 100% | 3.093.604 | 100% | (3%) |

Comentário do Desempenho

Demonstração do Resultado Consolidado

| (em R\$ mil, exceto %) | 1T26 | 1T25 | Var.% |
|---|----------------|----------------|--------------|
| RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA | 448.037 | 494.118 | (9%) |
| CUSTOS DAS VENDAS | (351.778) | (366.658) | (4%) |
| % s/a receita líquida | (79%) | (74%) | (4) pp |
| LUCRO BRUTO | 96.259 | 127.460 | (24%) |
| Margem Bruta (%) | 21% | 26% | (4) pp |
| DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS | (60.014) | (60.320) | (1%) |
| Despesas com vendas | (45.558) | (44.007) | 4% |
| Despesas administrativas | (31.462) | (32.897) | (4%) |
| Outras receitas operacionais | 17.006 | 16.584 | 3% |
| % s/a receita líquida | (13%) | (12%) | (1) pp |
| LUCRO OPERACIONAL | 36.245 | 67.140 | (46%) |
| % Margem Operacional | 8% | 14% | (5) pp |
| RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO | 15.596 | 8.234 | 89% |
| Receitas financeiras | 83.033 | 76.518 | 9% |
| Despesas financeiras | (67.437) | (68.284) | (1%) |
| % s/a receita líquida | 3% | 2% | 2 pp |
| LUCRO ANTES DO IR E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL | 51.841 | 75.374 | (31%) |
| % s/a receita líquida | 12% | 15% | (4) pp |
| Imposto de renda e contribuição social | 3.767 | (3.789) | - |
| IR e CS - diferidos | 11.887 | 14.307 | (17%) |
| IR e CS - correntes | (8.120) | (18.096) | (55%) |
| LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO | 55.608 | 71.585 | (22%) |
| Margem Líquida | 12% | 14% | (2) pp |

Declaração da Diretoria

Em atendimento ao artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Resolução CVM nº 80/22, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concorda com essas Demonstrações Financeiras e com as opiniões expressas no parecer dos Auditores Independentes referentes às mesmas.

Comentário do Desempenho

Sobre a Schulz S.A.

A Schulz S.A. é uma empresa brasileira, fundada em 1963 na cidade de Joinville (SC). A Companhia é reconhecida pelo mercado como *player* mundial, resultado do desempenho de suas duas unidades de negócios: Schulz Automotiva e Schulz Compressores, que se destacam pela qualidade da fabricação dos produtos.

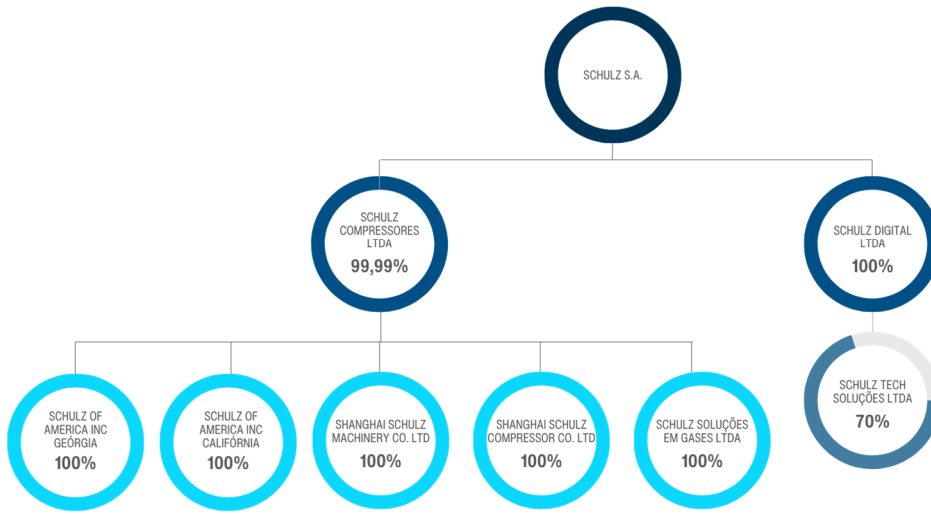
| Fundação | Unidades de Negócios | Abrangência |
|----------------------|--|--|
| 1963 Joinville-SC | Schulz Automotiva e Schulz Compressores | 3,4 mil colaboradores 872 mil m ² de área total 195 mil m ² de área construída + de 70 países |
| Atividades | | |

Processos de fundição, usinagem e pintura e automotiva, incluindo uma unidade dedicada à fundição de peças leves e médias, além de uma fábrica de compressores. Centros logísticos para ambas as unidades, centros de inovação (Laboratório de Testes de Compressores e Schulz Lab, localizados no Ágora Tech Park) e a Schulz Store, loja conceito da Schulz Compressores.

Exterior: centro logístico e comercial de compressores em Atlanta e filial na Califórnia (Estados Unidos), além de trading e fábrica de compressores em Shangai (China). Conta ainda com armazéns alfandegados nos Estados Unidos, Europa e Canadá.

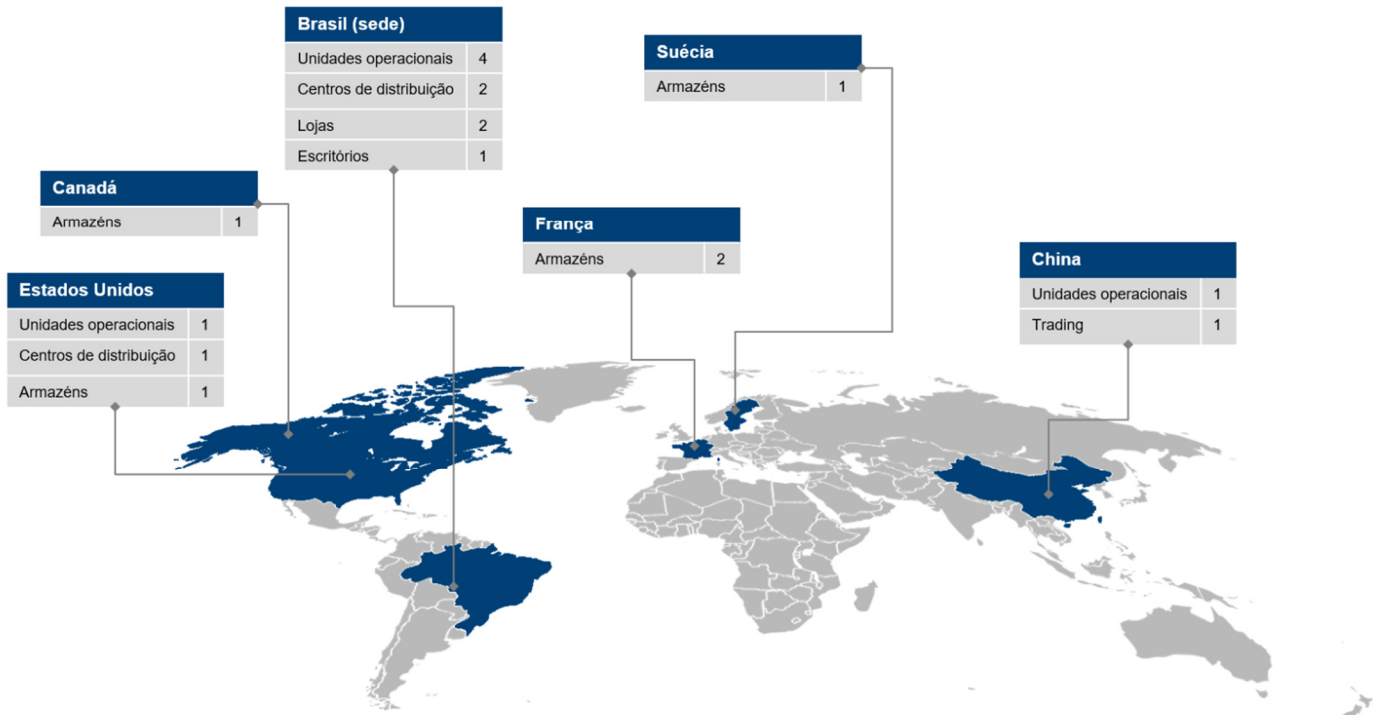
Comentário do Desempenho

Organograma societário



Comentário do Desempenho

Estrutura operacional e logística



Estrutura Global Schulz

Unidade Automotiva

A Schulz Automotiva atua desde 1979 no segmento automotivo pesado global, sendo referência em fundição de ferro nodular e cinzento, usinagem, pintura e montagem de peças pesadas, médias e leves. Segmentada pelo mercado de peças originais OEM (Original Equipment Manufacturer), peças de reposição IAM (Independent Aftermarket) e na gestão de frotas, a Schulz assegura participação em toda a cadeia da mobilidade do Brasil e do mundo.

No mercado original, com capacidade produtiva instalada de 165 mil toneladas/ano de peças fundidas, oferece soluções para montadoras globais de caminhões, máquinas agrícolas e equipamentos de construção, além de atuar no setor de geradores eólicos. A Companhia é destaque em qualidade e confiança, entregando componentes de segurança e alto desempenho como cubos de roda, quinta-roda, suportes de cabine, carcaças de transmissão, carcaças de eixo, torres de giro e suportes multifuncionais, entre outros. Esta referência é comprovada pelas parcerias de longa data e os reconhecimentos concebidos pelos clientes tanto no âmbito nacional quanto global. A Schulz Automotiva também possui uma planta de fundição projetada para ampliar a capacidade produtiva da empresa no mercado de peças médias e leves. A unidade foi concebida com foco em eficiência energética e redução de emissões, reforçando o compromisso da Schulz com práticas produtivas mais limpas e sustentáveis.

Comentário do Desempenho

O Aftermarket automotivo atende ao mercado com peças de reposição de primeira linha focadas em sistemas pneumáticos, hidráulicos, eixos e linhas acessórias para caminhões, utilitários e implementos. Atualmente, conta com um portfólio de mais de mil produtos, sendo considerada uma das linhas mais completas do mercado de reposição automotiva pesada.

Em 2021, a Schulz decidiu investir no segmento de gestão de frotas, por meio da Schulz Tech. Iniciou sua atuação com uma solução para monitoramento de pneus e, hoje, oferece diversas tecnologias em tempo real, como rastreamento, controle de pressão e temperatura dos pneus, entre outras. A empresa atua nos segmentos de transporte urbano e rodoviário, industrial e no agronegócio, fornecendo dados que contribuem para a gestão e proteção de ativos e pessoas, com inteligência, confiabilidade e resultados concretos.

A Schulz Automotiva é certificada pela DQS (Deutsche Gesellschaft zur Zertifizierung von Managementsystemen) nas normas de qualidade ISO 9001:2015 e IATF 16949:2016, além da norma ambiental ISO 14001:2015. Recentemente também foi certificada pela norma TISAX (Trusted Information Security Assessment Exchange), que estabelece um conjunto de requisitos e controles de segurança da informação para fornecedores e parceiros da indústria automotiva, visando garantir

Unidade Compressores

A Schulz Compressores atua nos segmentos industrial, profissional e residencial, sendo reconhecida como uma das mais completas fábricas de compressores de ar no mundo. Com uma ampla cobertura de atuação, conta com mais de 9 mil revendas e distribuidores, além da maior rede de Assistência Técnica, com mais de mil postos, sendo considerada uma das maiores do mundo neste segmento. O portfólio conta com uma linha completa de produtos para geração, tratamento e uso do ar comprimido, incluindo compressores de pistão, compressores de parafuso, compressores de diafragma, compressores scroll, secadores de ar, filtros de ar e separadores de condensado, além de outras máquinas e equipamentos, como ferramentas pneumáticas, elétricas e manuais, motobombas, lavadoras de alta pressão, aspiradores, lubrificantes e acessórios, totalizando mais de 5 mil SKUs ativos

Dentre os compressores de parafuso, destacam-se os modelos com motores de imãs permanentes, **tecnologia avançada que permite reduzir em até 50% o consumo de energia**, além dos compressores de parafuso isentos de óleo, uma inovação lançada nos últimos anos. A Schulz Compressores é a única empresa genuinamente brasileira com engenharia própria e tecnologia embarcada, sendo pioneira no desenvolvimento de compressores de parafuso no Brasil. Sua direção de sucesso se deve, em grande parte, à qualidade e inovação de seus produtos, bem como à cobertura da rede de assistência técnica, garantindo atendimento e suporte técnico em todo o país, desde a instalação até o pós-venda.

A incorporação da empresa Janus e Pergher Ltda, agora denominada Schulz Soluções em Gases, ocorrida em janeiro de 2025, representou um avanço significativo na expansão dos negócios da empresa, pois habilita a Companhia a participar de um dos mercados mais promissores para a geração de energia no Brasil nos próximos anos.

Comentário do Desempenho

Assim, além de soluções completas em ar comprimido, a Schulz passa a atuar no mercado de máquinas e equipamentos para geração de gases industriais e medicinais, incluindo biogás e biometano.

O processo de geração de gases industriais requer ar comprimido seco e tratado como matéria-prima, permitindo a Schulz oferecer solução completa, desde a geração do ar comprimido até a geração do gás industrial, como nitrogênio e oxigênio.

Além disso, o projeto e fabricação nacional garantem fácil acesso à linhas de crédito e financiamento, como FINAME e BNDES. A Schulz Compressores é certificada pela Bureau Veritas Certification: normas de qualidade ISO 9001:2015 e de Meio Ambiente ISO 14001:2015, além das certificações de vasos de pressão e segurança do produto (INMETRO, IRAM e ASME).

Disclaimer

Estas informações estão embasadas nas Demonstrações Financeiras do exercício encerrado em 31 de março de 2026 da Schulz S.A. Embora a empresa acredite que as expectativas e premissas refletidas nas declarações prospectivas sejam razoáveis e baseadas em informações atualmente disponíveis para a sua administração, ela não pode garantir resultados ou eventos futuros. É aconselhável que tais declarações prospectivas sejam consideradas com cautela, uma vez que os resultados reais podem diferir materialmente daqueles expressos ou implícitos em tais declarações.

Notas Explicativas

SCHULZ



Notas
explicativas
às demonstrações financeiras

1T26

ri.schulzsa.com

Notas Explicativas**SCHULZ S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO
ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E
CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026**

(Em milhares de reais exceto quando indicado de outra forma)

NOTA 1 - CONTEXTO OPERACIONAL

A Schulz S.A. é uma sociedade de capital aberto, cujos atos constitutivos datados de 04/07/1963 estão arquivados na Jucesc sob nº 42300008486. Está registrada no CNPJ - Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas sob o nº 84.693.183/0001-68. Está sediada na cidade de Joinville - SC, Rua Dona Francisca, 6901, CEP 89.219-600.

A Sociedade e suas controladas tem por objeto: (1) A indústria, o comércio, a importação e a exportação de produtos metalúrgicos, de compressores de ar em geral, de compressores de ar e de bombas de vácuo destinados à área da saúde, de ferramentas manuais, pneumáticas e elétricas, de ferramentas manuais de fixação, aperto e corte, de máquinas, ferramentas, utensílios e acessórios para pulverizar e para trabalhar metais, de materiais de escavação e de penetração do solo, de aspiradores, de hidrolavadoras, de bombas e motobombas para recalque de água, de equipamentos mecânicos, hidráulicos e elétricos, bem como de partes, componentes e periféricos desses produtos. (2) A comercialização de graxas e óleos lubrificantes utilizados nos produtos de sua indústria e de seu comércio. (3) A prestação de serviços de usinagem e de pintura de peças fundidas, de prospecção, de instalação, de manutenção e de assistência técnica relacionada com os produtos de sua indústria e de seu comércio. (4) A locação, para quaisquer fins, de compressores de ar e de outros equipamentos de sua indústria e de seu comércio. (5) A participação em outras sociedades, quaisquer que sejam os seus objetivos sociais, para beneficiar-se, ou não, de incentivos fiscais.

A emissão destas demonstrações financeiras foi autorizada pela administração da Companhia em 30 de abril de 2026.

NOTA 2 - BASES DE PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas, compreendem:

Notas Explicativas

a) Demonstrações Financeiras Individuais da Controladora

As demonstrações financeiras individuais da controladora foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com atendimento integral da Lei 6.404/76 e com as alterações promovidas pela Lei nº 11.638/07 e Lei nº 11.941/09, e pronunciamentos emitidos pelo CPC - Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aprovados pelo CFC - Conselho Federal de Contabilidade e pela CVM – Comissão de Valores Mobiliários.

b) Demonstrações Financeiras Consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standard Board - IASB e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com atendimento integral da Lei 6404/76 e alterações promovidas pela Lei nº 11.638/07 e Lei nº 11.941/09, e pronunciamentos emitidos pelo CPC - Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aprovados pelo CFC - Conselho Federal de Contabilidade e pela CVM – Comissão de Valores Mobiliários.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido consolidado e o resultado consolidado atribuíveis aos acionistas da controladora, constantes nas demonstrações financeiras consolidadas preparadas de acordo com as IFRS e as práticas contábeis adotadas no Brasil, e o patrimônio líquido e o resultado da controladora, constantes nas demonstrações financeiras individuais preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, a Companhia optou por apresentar essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas em um único conjunto.

NOTA 3 - RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

3.1 Demonstrações Financeiras Consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas são compostas pelas demonstrações financeiras da Schulz S.A. e suas controladas apresentadas abaixo:

| Controladas | País | % de Participação | |
|--------------------------|--------|-------------------|------------|
| | | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Schulz Compressores Ltda | Brasil | 99,99% | 99,99% |
| Schulz Digital Ltda | Brasil | 100,00% | 100,00% |

Notas Explicativas

Os critérios adotados na consolidação são aqueles previstos na Lei nº 6.404/76 com as alterações promovidas pela Lei nº 11.638/07 e Lei nº 11.941/09, dos quais destacamos os seguintes:

- a) Eliminação dos saldos das contas ativas e passivas decorrentes das transações entre as sociedades incluídas na consolidação;
- b) Eliminação dos investimentos nas sociedades controladas na proporção dos seus respectivos patrimônios;
- c) Eliminação das receitas e das despesas decorrentes de negócios com as sociedades incluídas na consolidação; e,
- d) Padronização das políticas contábeis e dos procedimentos usados pelas sociedades incluídas nestas demonstrações financeiras consolidadas com os adotados pela controladora, com o propósito de apresentação, usando bases de classificação e mensuração uniformes.

3.2 Classificação de Itens Circulantes e Não Circulantes

No Balanço Patrimonial, ativos e obrigações vincendas ou com expectativa de realização dentro dos próximos 12 meses são classificados como itens circulantes e aqueles com vencimento ou com expectativa de realização superior a 12 meses são classificados como itens não circulantes.

3.3 Compensação Entre Contas

Como regra geral, nas demonstrações financeiras, nem ativos e passivos, ou receitas e despesas são compensados entre si, exceto quando a compensação é requerida ou permitida por um pronunciamento ou norma brasileira de contabilidade e esta compensação reflete a essência da transação.

3.4 Conversão de Moeda Estrangeira

Os itens nestas demonstrações financeiras são mensurados em moeda funcional Reais (R\$) que é a moeda do principal ambiente econômico em que a empresa atua e na qual é realizada a maioria de suas transações, e são apresentados nesta mesma moeda.

Notas Explicativas

a) Transações em moeda estrangeira

Transações em outras moedas são convertidas para a moeda funcional conforme determinações do Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis. Os itens monetários são convertidos pelas taxas de fechamento e os itens não monetários pelas taxas da data da transação.

b) Conversão de controladas indiretas no exterior

Os ativos e passivos de controladas indiretas no exterior são convertidos para reais pela taxa de câmbio da data de fechamento das demonstrações contábeis e as correspondentes demonstrações de resultado são convertidas pela taxa de câmbio média do período. As diferenças cambiais resultantes das referidas conversões são contabilizadas diretamente no Patrimônio Líquido na rubrica de Ajuste Acumulados de Conversão, até a venda desse investimento, quando os saldos serão registrados na demonstração do resultado do exercício.

3.5 Caixa e Equivalentes de Caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem numerário em poder da empresa, depósitos bancários de livre movimentação e aplicações financeiras de curto prazo e de alta liquidez com vencimento original em três meses ou menos.

3.6 Ativos Financeiros

A companhia classifica seus ativos financeiros como subsequentemente mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou ao valor justo por meio do resultado. A classificação depende da finalidade para a qual os ativos financeiros foram adquiridos. A administração determina a classificação de seus ativos financeiros no reconhecimento inicial.

a. Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado

São ativos financeiros mantidos dentro do modelo de negócios cujo objetivo seja mantê-los para recebimentos de fluxos de caixa contratuais. Os termos contratuais dos ativos financeiros tiveram origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

Notas Explicativas

- b. Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes

São ativos financeiros mantidos dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros, e que os termos contratuais do ativo financeiro tiverem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam exclusivamente pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

- c. Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado

Os ativos financeiros são mensurados ao valor justo por meio do resultado, a menos que sejam mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Um ativo financeiro é classificado nessa categoria se foi adquirido, principalmente, para fins de venda no curto prazo. Os ativos financeiros dessa categoria são classificados como ativos circulantes.

Reconhecimento e mensuração:

As compras e as vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação-data na qual a Companhia se compromete a comprar ou vender o ativo. Os investimentos são, inicialmente, reconhecidos pelo valor justo. Todos os outros ativos financeiros são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual a Companhia se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento.

Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa dos investimentos tenham vencido ou tenham sido transferidos; neste último caso, desde que a Companhia tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios da propriedade. Os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são subsequentemente, contabilizados pelo valor justo.

Os ativos financeiros são contabilizados pelo custo amortizado, usando o método da taxa de juros efetiva.

Os ganhos ou as perdas decorrentes de variações no valor justo de ativos financeiros mensurados ao valor justo através do resultado são apresentados na demonstração do resultado no período em que ocorrem.

Notas Explicativas

A Companhia avalia, na data do balanço, se há evidência objetiva de que um ativo financeiro ou um grupo de ativos financeiros está desvalorizado (*impairment*).

3.7 Contas a Receber de Clientes

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber de clientes pela venda de mercadorias ou prestação de serviços no decurso normal das atividades da Companhia.

As contas a receber de clientes, inicialmente, são reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa de juros efetiva menos a provisão para *impairment* (perdas de créditos esperadas). Normalmente na prática são reconhecidas ao valor faturado ajustado a valor presente quando relevante e ajustado pela provisão para *impairment* se necessária.

3.8 Estoques

Os estoques estão registrados pelo menor valor entre o custo e o valor líquido realizável. O custo é determinado usando o método do custo médio. O custo dos produtos acabados e em elaboração compreende o custo das matérias-primas, mão-de-obra e outros custos indiretos relacionados à produção baseados na ocupação normal da capacidade e não inclui o custo de empréstimos e financiamentos. O valor líquido realizável é estimado com base no preço de venda dos produtos em condições normais de mercado, menos as despesas variáveis de vendas.

3.9 Direito de Uso

O custo do ativo de direito de uso corresponde ao valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, mais os custos diretos iniciais incorridos, menos quaisquer incentivos de arrendamento recebidos.

A depreciação é calculada pelo método linear desde a data de início do contrato até o que ocorrer primeiro entre o fim da vida útil do ativo de direito de uso ou o fim do prazo de arrendamento.

3.10 Investimentos

a) Investimentos em sociedades controladas

Nas demonstrações financeiras da controladora, os investimentos permanentes em sociedades controladas, são avaliados pelo método da equivalência patrimonial.

Notas Explicativas

b) Propriedades para investimento

As propriedades para investimento são mantidas para auferir aluguel ou para valorização do capital. Não são mantidas para uso na produção ou fornecimento de bens ou serviços, finalidades administrativas ou venda no curso ordinário do negócio.

As propriedades para investimento são inicialmente reconhecidas pelo seu custo e após o reconhecimento inicial a Companhia mensura as propriedades para investimento pelo método do valor justo, sendo as variações do valor justo reconhecidas no resultado.

3.11 Imobilizado

A Companhia realizou a revisão da vida útil econômica estimada para o cálculo de depreciação. Para fins dessa análise, A Companhia se baseou na expectativa de utilização dos bens, e a estimativa referente à vida útil dos ativos, conforme experiências anteriores com ativos semelhantes. Concomitantemente apurou o valor justo desses ativos para a determinação do custo atribuído.

O custo de aquisição registrado no imobilizado está líquido dos tributos recuperáveis, e a contrapartida está registrada em tributos a recuperar.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados ao item e que o custo do item possa ser mensurado com segurança. O valor contábil de itens ou peças substituídas é baixado. Todos os outros reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos.

Os terrenos não são depreciados. A depreciação de outros ativos é calculada usando o método linear durante a vida útil estimada.

Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados, se apropriado, ao final de cada exercício.

O valor contábil de um ativo é imediatamente ajustado se este for maior que seu valor recuperável estimado.

Notas Explicativas

3.12 Intangível

Os ativos intangíveis adquiridos são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável.

Ativos intangíveis gerados internamente, excluindo custos de desenvolvimento capitalizados, não são capitalizados, e o gasto é refletido na demonstração do resultado no exercício em que for incorrido.

A vida útil de ativo intangível é avaliada como definida ou indefinida. Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. Ativos com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa.

a) Ágio

O ágio (*goodwill*) é representado pela diferença positiva entre o valor pago ou a pagar e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos da entidade adquirida. O ágio de aquisições de controladas é registrado como "ativo intangível". O ágio é testado anualmente para verificar prováveis perdas (*impairment*) e contabilizado pelo seu valor de custo menos as perdas acumuladas por *impairment*, que não são revertidas.

b) Licenças

As licenças de software adquiridas são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os softwares e fazer com que eles estejam prontos para ser utilizados. Esses custos são amortizados durante sua vida útil estimada.

c) Desenvolvimento de Projetos

Os gastos com desenvolvimento vinculados a inovações tecnológicas dos produtos existentes são capitalizados, se tiverem viabilidade tecnológica e econômica, e amortizados pelo período esperado de benefícios dentro do grupo de despesas operacionais.

Notas Explicativas

Após o reconhecimento inicial, o ativo é apresentado ao custo menos amortização acumulada e perdas de seu valor recuperável. A amortização é iniciada quando o desenvolvimento é concluído e o ativo encontra-se disponível para uso, pelo período dos benefícios econômicos futuros.

3.13 *Impairment* de Ativos Não Financeiros

Os ativos que estão sujeitos à depreciação ou amortização são revisados para a verificação de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável.

Uma perda por *impairment* é reconhecida pelo valor ao qual o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável. Este último é o valor mais alto entre o valor justo de um ativo menos os custos de venda e o valor em uso.

Para fins de avaliação do *impairment*, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existam fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa - UGC). Os ativos não financeiros, exceto o ágio, que tenham sofrido *impairment*, são revisados para a análise de uma possível reversão do *impairment* na data de apresentação das demonstrações financeiras.

3.14 Contas a Pagar a Fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso ordinário dos negócios e são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa de juros efetiva. Na prática, são normalmente reconhecidas ao valor da fatura correspondente, ajustada a valor presente quando relevante.

3.15 Empréstimos e Financiamentos

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos da transação incorridos e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetiva. Ganhos e perdas são reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa dos passivos, bem como durante o processo de amortização pelo método da taxa de juros efetivos.

Notas Explicativas

A mensuração das operações de arrendamentos corresponde ao total dos pagamentos futuros de aluguéis fixos, conforme período previsto no contrato firmado entre o arrendador e a Companhia. Esses fluxos de pagamentos são ajustados a valor presente, considerando a taxa real de desconto.

Os encargos financeiros são reconhecidos como despesa financeira e apropriados com base na taxa real de desconto, de acordo com o prazo remanescente dos contratos.

3.16 Provisões

As provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente, legal ou não formalizada, como resultado de eventos passados; é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor foi estimado com segurança.

Quando houver uma série de obrigações similares, a probabilidade de a Companhia liquidá-las é determinada, levando-se em consideração a classe de obrigações como um todo. Uma provisão é reconhecida mesmo que a probabilidade de liquidação relacionada com qualquer item individual incluído na mesma classe de obrigações seja pequena.

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, usando uma taxa antes do imposto, a qual reflete as avaliações atuais do mercado do valor temporal do dinheiro e dos riscos específicos da obrigação. O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é reconhecido como despesa financeira.

3.17 Imposto de Renda e Contribuição Social

As despesas fiscais do período compreendem o imposto de renda corrente e diferido. O imposto é reconhecido na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiver relacionado com itens reconhecidos diretamente no patrimônio. Nesse caso, o imposto também é reconhecido no patrimônio.

O encargo de imposto de renda corrente é calculado com base nas leis tributárias promulgadas, na data do balanço do país em que a Companhia atua e gera lucro real. A administração avalia, periodicamente, as posições assumidas pela Companhia nas declarações de impostos de renda com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações. Estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores que deverão ser pagos às autoridades fiscais.

Notas Explicativas

O imposto de renda e a contribuição social diferidos lançados no passivo não circulante decorrem de diferenças temporárias originadas entre receitas e despesas lançadas no resultado, entretanto, adicionadas ou excluídas temporariamente na apuração do lucro real e da contribuição social. Os ativos decorrentes de créditos tributários diferidos somente são reconhecidos quando há expectativa da geração de resultados futuros suficientes para compensá-los.

3.18 Participação nos Resultados

A Companhia reconhece como provisão de despesas de participação (outras despesas operacionais) e no passivo, a provisão de participação nos resultados com base no programa PPR, cujo acordo foi aprovado pela Comissão de Fábrica e protocolado no Sindicato Laboral, e que leva em conta a avaliação de desempenho comparada com as metas setoriais internas. A Diretoria Estatutária, o Conselho de Administração e o Conselho Fiscal não participam deste programa.

3.19 Apuração do Resultado

O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil da competência dos exercícios, tanto para o reconhecimento de receitas quanto de despesas.

3.20 Reconhecimento das Receitas de Vendas

A receita de vendas compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos e serviços no curso normal das atividades da Companhia. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos.

A Companhia reconhece a receita quando:

- (i) o valor da receita pode ser mensurado com segurança;
- (ii) é provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a entidade; e,
- (iii) quando critérios específicos tiverem sido atendidos para cada uma das atividades da Companhia. O valor da receita não é considerado como mensurável com segurança até que todas as contingências relacionadas com a venda tenham sido resolvidas. A Companhia baseia suas estimativas em resultados históricos, levando em consideração o tipo de cliente, o tipo de transação e as especificações de cada venda.

Notas Explicativas

3.21 Subvenções Governamentais

Subvenção governamental é uma assistência governamental geralmente na forma de contribuição de natureza pecuniária, mas não só restrita a ela, concedida a uma entidade normalmente em troca do cumprimento passado ou futuro de certas condições relacionadas às atividades operacionais da entidade.

Subvenções relacionadas a ativos são subvenções governamentais cuja condição principal para que a entidade se qualifique é a de que ela compre, construa ou de outra forma adquira ativos de longo prazo. Também podem ser incluídas condições acessórias que restrinjam o tipo ou a localização dos ativos, ou os períodos durante os quais devem ser adquiridos ou mantidos.

As subvenções governamentais, quando tratar-se de concessão de empréstimo com juros inferiores ao mercado são contabilizados e divulgados os efeitos da assistência governamental da qual a companhia tenha se beneficiado.

3.22 Julgamento e Uso de Estimativas Contábeis

A preparação de demonstrações financeiras requer que a administração da Companhia se baseie em estimativas para o registro de certas transações que afetam os ativos e passivos, receitas e despesas, bem como a divulgação de informações sobre dados das suas demonstrações financeiras. Os resultados finais dessas transações e informações, quando de sua efetiva realização em períodos subsequentes, podem diferir dessas estimativas.

As políticas contábeis e áreas que requerem um maior grau de julgamento e uso de estimativas na preparação das demonstrações financeiras, são:

- a) Perdas de crédito esperados que são inicialmente provisionados e posteriormente lançados para perda quando esgotadas as possibilidades de recuperação;
- b) Constituição de provisão para perdas nos estoques;
- c) Vida útil e valor residual dos ativos imobilizados e intangíveis;
- d) *Impairment* dos ativos imobilizados, intangíveis e ágio; e,

Notas Explicativas

- e) Passivos contingentes são divulgados de acordo com a expectativa de possível perda, obtida e mensurada em conjunto a assessoria jurídica da empresa. E as provisões para contingências são reconhecidas de acordo com a expectativa de provável perda.

3.23 Ajuste a Valor Presente

Os elementos integrantes do ativo e passivo monetários, decorrentes de operações de longo prazo, e os de curto prazo quando o efeito for relevante são ajustados a valor presente, levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita, e em certos casos implícita dos respectivos ativos e passivos. Com base nas análises efetuadas e na melhor estimativa da administração, a Companhia concluiu que o ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários circulantes é irrelevante em relação as demonstrações financeiras tomadas em conjunto e, dessa forma, não registrou nenhum ajuste.

NOTA 4 - GERENCIAMENTO DE RISCO DOS INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Em atendimento a Resolução CVM nº 121, de 3 de junho de 2022, que aprovou o Pronunciamento Técnico CPC nº 40(R1), a Deliberação CVM nº 76, de 22 de março de 2022 que aprovou o Pronunciamento Técnico CPC nº 48, a Companhia revisa os principais instrumentos financeiros ativos e passivos, bem como os critérios para a sua valorização, avaliação, classificação e os riscos a eles relacionados, os quais estão descritos a seguir:

Ativos financeiros

Empréstimos e recebíveis são ativos financeiros com pagamentos fixos ou calculáveis que não são cotados no mercado ativo. Tais ativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, os empréstimos e recebíveis são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos, reduzidos de qualquer perda por redução ao valor recuperável.

Os empréstimos e recebíveis abrangem clientes e outros créditos. Caixa e equivalentes de caixa abrangem saldos de caixa e aplicações financeiras de liquidez imediata.

Passivos financeiros não derivativos

A Companhia reconhece títulos de dívida emitidos e passivos subordinados inicialmente na data em que são originados. Todos os outros passivos financeiros (incluindo passivos designados pelo valor justo registrado no resultado) são reconhecidos inicialmente na data

Notas Explicativas

de negociação na qual a Companhia se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. A Companhia baixa um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais retiradas, canceladas ou pagas.

A Companhia tem os seguintes passivos financeiros não derivativos: empréstimos e financiamentos, fornecedores e outras contas a pagar. Tais passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos.

Os ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia tenha o direito legal de compensar os valores e tenha a intenção de liquidar em uma base líquida ou de realizar o ativo e quitar o passivo simultaneamente.

Gerenciamento de riscos de instrumentos financeiros

A Administração da Companhia realiza o gerenciamento a exposição aos riscos de taxas de juros, câmbio, crédito e liquidez em suas operações com instrumentos financeiros dentro de uma política global de seus negócios.

Risco de Crédito

Esses riscos são administrados por critérios rigorosos de análise de crédito e estabelecimento do limite de exposição para cada cliente, ajustados periodicamente conforme o comportamento do risco apresentado.

Risco com taxa de juros

A Companhia monitora continuamente o comportamento das taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de operações para proteger-se contra o risco de volatilidade dessas taxas.

Risco de Exposição Cambial Líquida

Em 31 de março de 2026, a Companhia possuía uma exposição cambial contábil passiva de US\$ 847 mil, EU\$ 5,3 milhões e exposição cambial contábil ativa ¥ 4 mil, cuja composição encontra-se detalhada no quadro "Análise de Sensibilidade da Exposição Cambial" desta Nota Explicativa.

Notas Explicativas**Derivativos e Riscos Associados**

Em 31 de março de 2026, a Companhia possuía operações com características de instrumentos financeiros derivativos na forma definida pela resolução CVM nº 121 de 3 de junho de 2022, com o objetivo de garantir a margem (lucratividade) de algumas exportações pontuais.

Análise de Sensibilidade dos Instrumentos Financeiros

A fim de apresentar os riscos que podem gerar prejuízos significativos para a Companhia, conforme determinado pela CVM, por meio da resolução nº 121/22, apresentamos a seguir, demonstrativos de análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros que apresentam risco associado à variação na taxa de câmbio e de variações nas taxas de juros variáveis em contratos de financiamentos e aplicações financeiras:

Quadro Demonstrativo de Análise de Sensibilidade da Exposição Cambial Líquida(US\$)

| Descrição | Risco | 31/03/2026 R\$ Mil | Cenário Provável R\$ Mil | Cenário Adverso I R\$ Mil | Cenário Adverso II R\$ Mil |
|--|----------------|-----------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------|
| Ativos | | | | | |
| Clientes no Mercado Externo | Baixa do Dólar | 88.636 | 87.457 | 109.321 | 131.185 |
| Caixa/Bancos - Moeda Estrangeira | Baixa do Dólar | 23.125 | 22.818 | 28.523 | 34.228 |
| Aplicação Financeira - Moeda Estrangeira | Baixa do Dólar | 197.148 | 194.527 | 243.159 | 291.791 |
| Swap | Baixa do Dólar | 72.554 | 71.589 | 89.486 | 107.383 |
| Total | | 381.463 | 376.391 | 470.490 | 564.588 |
| Passivos | | | | | |
| Dívida Bancária | Alta do Dólar | 370.745 | 365.815 | 457.269 | 548.723 |
| Outros Passivos | Alta do Dólar | 15.139 | 14.938 | 18.673 | 22.408 |
| Total | | 385.884 | 380.753 | 475.942 | 571.131 |
| Exposição Líquida Passiva - R\$ Mil | Alta do Dólar | (4.421) | (4.362) | (5.452) | (6.543) |
| Exposição Líquida Passiva - US\$ Mil | Alta do Dólar | (847) | (847) | (847) | (847) |
| Taxa Dólar | | 5,2194 | 5,1500 | 6,4375 | 7,7250 |

Quadro Demonstrativo de Análise de Sensibilidade da Exposição Cambial Líquida(EU\$)

| Descrição | Risco | 31/03/2026 R\$ Mil | Cenário Provável R\$ Mil | Cenário Adverso I R\$ Mil | Cenário Adverso II R\$ Mil |
|--------------------------------------|---------------|-----------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------|
| Ativos | | | | | |
| Clientes no Mercado Externo | Baixa do Euro | 16.720 | 16.409 | 20.511 | 24.613 |
| Swap | Baixa do Euro | 24.102 | 23.654 | 29.568 | 35.482 |
| Total | | 40.822 | 40.063 | 50.080 | 60.096 |
| Passivos | | | | | |
| Dívida Bancária | Alta do Euro | 72.306 | 70.963 | 88.704 | 106.445 |
| Outros Passivos | Alta do Euro | 422 | 414 | 518 | 622 |
| Total | | 72.728 | 71.377 | 89.222 | 107.067 |
| Exposição Líquida Passiva - R\$ Mil | Alta do Euro | (31.906) | (31.314) | (39.142) | (46.971) |
| Exposição Líquida Passiva - EU\$ Mil | Alta do Euro | (5.307) | (5.307) | (5.307) | (5.307) |
| Taxa Euro | | 6,0117 | 5,9000 | 7,3750 | 8,8500 |

Notas Explicativas

Quadro Demonstrativo de Análise de Sensibilidade da Exposição Cambial Líquida(¥)

| Descrição | Risco | 31/03/2026 | Cenário Provável | Cenário Adverso I | Cenário Adverso II |
|-------------------------------------|-------------------|---------------|------------------|-------------------|--------------------|
| | | R\$ Mil | R\$ Mil | R\$ Mil | R\$ Mil |
| Ativos | | | | | |
| Swap | Baixa do Renmimbi | 25.335 | 24.274 | 30.344 | 36.411 |
| Total | | 25.335 | 24.274 | 30.344 | 36.411 |
| Passivos | | | | | |
| Dívida Bancária | Alta do Renmimbi | 25.332 | 24.271 | 30.340 | 36.406 |
| Total | | 25.332 | 24.271 | 30.340 | 36.406 |
| Exposição Líquida Passiva - R\$ Mil | Baixa do Renmimbi | 3 | 3 | 4 | 5 |
| Exposição Líquida Passiva - ¥ Mil | Baixa do Renmimbi | 4 | 4 | 4 | 4 |

Para o cenário provável, estimamos uma pequena desvalorização frente ao real para um horizonte de 03 meses.

A Companhia somente realizará prejuízo, se o real se desvalorizar, conforme demonstrado nos cenários adversos I e II. Consideramos uma deterioração de 25% para a taxa do cenário adverso I e 50% para a taxa do cenário adverso II.

Quadro Demonstrativo de Análise de Sensibilidade de Variações nas Taxas de Juros variáveis

| Descrição | Risco | % a.a. 31/03/2026 | 31/03/2026 | Cenário I (Provável) | Cenário II (Possível) | Cenário III (Remoto) | | | |
|--|------------------------|-------------------|------------------------------|----------------------|----------------------------------|----------------------|----------------------------------|--------------|----------------------------------|
| | | | R\$ Mil | % a.a. | Ajuste Positivo/Negativo R\$ Mil | % a.a. | Ajuste Positivo/Negativo R\$ Mil | % a.a. | Ajuste Positivo/Negativo R\$ Mil |
| | | | Aplicações Financeiras - CDI | | 14,78% | 750.169 | 14,78% | - | - |
| Financiamentos - Selic/CDI | | | (149.056) | | - | - | - | - | - |
| Total | Baixa CDI/SELIC | 14,78% | 601.113 | 14,78% | - | 11,09% | (22.181) | 7,39% | (44.422) |
| Financiamentos | Alta SOFR(6M) | 3,65% | (6.384) | 3,69% | (3) | 4,61% | (61) | 5,54% | (121) |
| Financiamentos | Alta TJLP | 9,19% | (52.178) | 9,13% | 31 | 11,41% | (1.158) | 13,70% | (2.353) |
| Total Impacto sobre as Despesas/Receitas Financeiras Líquidas | | | | | 28 | | (23.400) | | (46.896) |

As taxas para o cenário I (Provável) estão demonstradas para um horizonte de 03 meses (30.06.2026). Consideramos uma deterioração de 25% para as taxas do cenário II e 50% para as taxas do cenário III.

A Companhia entende que os demais instrumentos financeiros não apresentam riscos relevantes e, portanto, dispensam a demonstração da análise de sensibilidade

NOTA 5 - CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

| Caixa e Equivalentes de Caixa | Controladora | | Consolidado | |
|--|----------------|----------------|----------------|------------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Caixa | | | 3 | 2 |
| Bancos Conta Movimento | 668 | 1.580 | 971 | 2.270 |
| Caixa e Banco - Moeda Estrangeira | 2.299 | 3.393 | 23.125 | 23.780 |
| Aplicação Financeira | 554.393 | 730.394 | 750.169 | 912.426 |
| Aplicação Financeira - Moeda Estrangeira | 197.148 | 206.418 | 197.148 | 206.418 |
| Total | 754.508 | 941.785 | 971.416 | 1.144.896 |

Notas Explicativas

As aplicações financeiras em reais, estão lastreadas em certificados de depósito bancário (CDB), Operações Compromissadas que tem seu rendimento atrelado ao CDI e a fundo de investimentos.

As aplicações em dólar estão lastreadas em papéis de renda fixa e variável, indicadas e administradas pelo Banco Safra.

NOTA 6 - CLIENTES

| Contas a Receber | Controladora | | Consolidado | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Contas a Receber de Clientes Interno | 181.910 | 111.507 | 315.941 | 246.475 |
| Contas a Receber de Clientes Externo | 76.572 | 66.919 | 105.356 | 91.283 |
| Contas a Receber de Empresas Ligadas | 2.069 | 1.846 | | |
| Impairment (Provisão para Perdas-MI) | (1.402) | (1.616) | (17.283) | (17.528) |
| Impairment (Provisão para Perdas-ME) | (503) | (547) | (1.294) | (1.380) |
| Vendor | 63 | 63 | 375 | 376 |
| Contas a Receber de Clientes | 258.709 | 178.172 | 403.095 | 319.226 |
| Aging List Contas a Receber de Clientes | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Vencidos de 1 a 30 dias | 7.834 | 15.567 | 14.437 | 23.583 |
| Vencidos de 31 a 60 dias | 1.187 | 1.654 | 2.245 | 2.311 |
| Vencidos de 61 a 180 dias | 368 | 754 | 1.615 | 4.075 |
| Vencidos acima de 181 dias | 2.114 | 2.226 | 15.693 | 13.324 |
| A vencer em até 3 meses | 244.580 | 157.262 | 335.354 | 244.739 |
| A vencer mais de 3 meses | 4.531 | 2.872 | 52.328 | 50.102 |
| Contas a Receber de Clientes | 260.614 | 180.335 | 421.672 | 338.134 |
| Contas a Receber por Tipo de Moeda | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Reais | 184.042 | 113.416 | 316.316 | 246.851 |
| US\$ | 59.852 | 50.199 | 88.636 | 74.563 |
| Euro | 16.720 | 16.720 | 16.720 | 16.720 |
| Total | 260.614 | 180.335 | 421.672 | 338.134 |

A Companhia adota como política para o cálculo da provisão para perdas esperadas de crédito, a utilização, como base, os títulos vencidos há mais de 180 (cento e oitenta) dias incluindo aplicação de percentual sobre os títulos a vencer obtido pela média histórica dos títulos baixados como perdas efetivas.

NOTA 7 – ESTOQUES

| Estoques | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Produtos Acabados | 34.137 | 40.251 | 73.079 | 82.888 |
| Produtos em Elaboração | 44.641 | 40.700 | 60.478 | 55.956 |
| Matéria-Prima | 32.118 | 28.432 | 87.439 | 88.537 |
| Materiais Consumo Produção | 13.414 | 13.790 | 14.452 | 14.870 |
| Consignação | 50.972 | 56.071 | 50.972 | 56.071 |
| Revenda | 41.968 | 34.677 | 76.344 | 65.713 |
| Outros Estoques | 13.575 | 12.266 | 16.272 | 15.259 |
| Impairment de Produtos Acabados | (11.673) | (11.771) | (13.284) | (13.377) |
| Adiantamentos a Fornecedores | 7.854 | 9.745 | 9.335 | 13.911 |
| Total | 227.006 | 224.161 | 375.087 | 379.828 |

Notas Explicativas**NOTA 8 - IMPOSTOS A RECUPERAR**

| Impostos a Recuperar | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| ICMS a Recuperar | 6.827 | 5.680 | 7.860 | 6.718 |
| IPI a Recuperar | 1.794 | 1.108 | 2.458 | 1.525 |
| PIS/COFINS a Recuperar | 34 | 8 | 87 | 64 |
| IRPJ/CSLL | 23.409 | 18.981 | 28.751 | 22.435 |
| IRRF s/ Aplicação Financeira | 5.307 | 5.709 | 7.017 | 6.267 |
| Reintegra | 1.836 | 1.738 | 1.863 | 1.793 |
| Ação Judicial PIS/COFINS | 70.370 | 68.056 | 70.370 | 68.056 |
| Outros Impostos | 1.690 | 1.484 | 1.967 | 2.145 |
| Parcela Circulante | 111.267 | 102.764 | 120.373 | 109.003 |
| IRPJ/CSLL | 11.808 | 11.617 | 12.561 | 12.354 |
| Ação Judicial PIS/COFINS | 23.457 | 40.582 | 23.457 | 40.582 |
| ICMS a Recuperar | 6.114 | 4.049 | 7.181 | 5.027 |
| PIS/COFINS a Recuperar | 11 | 50 | 11 | 50 |
| Parcela Não Circulante | 41.390 | 56.298 | 43.210 | 58.013 |
| Total | 152.657 | 159.062 | 163.583 | 167.016 |

A Companhia obteve êxito no processo judicial transitado em julgado em 10/2025, decorrente do reconhecimento do direito ao creditamento das contribuições para o PIS e a COFINS. O valor total do crédito atualizado foi de R\$ 110.622 mil, a habilitação ao crédito junto a RFB foi deferida em 02/12/2025.

NOTA 9 – DIREITO DE USO

| DIREITO DE USO - Controladora | | | DIREITO DE USO - Consolidado | | | |
|---------------------------------|-----------------------|---------|---------------------------------|---------|-----------------------|---------|
| Descrição | Máquinas Equipamentos | Total | Descrição | Imóveis | Máquinas Equipamentos | Total |
| Taxa Depreciação | 33,33% | | Taxa Depreciação | 33,33% | 33,33% | |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025 | 39.695 | 39.695 | Saldo em 31 de dezembro de 2025 | 4.896 | 39.695 | 44.591 |
| Variação Cambial | | | Variação Cambial | (176) | | (176) |
| Depreciação | (3.860) | (3.860) | Depreciação | (207) | (3.860) | (4.067) |
| Saldo em 31 de março de 2026 | 35.835 | 35.835 | Saldo em 31 de março de 2026 | 4.513 | 35.835 | 40.348 |
| Custo | 39.695 | 39.695 | Custo | 4.720 | 39.695 | 44.415 |
| Depreciação | (3.860) | (3.860) | Depreciação | (207) | (3.860) | (4.067) |
| Saldo em 31 de março de 2026 | 35.835 | 35.835 | Saldo em 31 de março de 2026 | 4.513 | 35.835 | 40.348 |

Notas Explicativas

9.1 Passivo de Arrendamento

| Passivo de Arrendamento - Controladora | | | | | | |
|--|-----------------------|-------------------------|---------------|-----------------------|-------------------------|---------------|
| | 31/03/2026 | | | 31/12/2025 | | |
| | Arrendamentos a Pagar | Ajuste a Valor Presente | Total | Arrendamentos a Pagar | Ajuste a Valor Presente | Total |
| Locação Máquinas e Equipamentos | 40.153 | (2.735) | 37.418 | 43.296 | (3.116) | 40.180 |
| Total | 40.153 | (2.735) | 37.418 | 43.296 | (3.116) | 40.180 |
| Parcela Circulante | 11.566 | (1.320) | 10.246 | 11.665 | (1.420) | 10.245 |
| Parcela Não Circulante | 28.587 | (1.415) | 27.172 | 31.631 | (1.696) | 29.935 |
| Total | 40.153 | (2.735) | 37.418 | 43.296 | (3.116) | 40.180 |

| Passivo de Arrendamento - Consolidado | | | | | | |
|---------------------------------------|-----------------------|-------------------------|---------------|-----------------------|-------------------------|---------------|
| Arrendamentos | 31/03/2026 | | | 31/12/2025 | | |
| | Arrendamentos a Pagar | Ajuste a Valor Presente | Total | Arrendamentos a Pagar | Ajuste a Valor Presente | Total |
| Locação Imóveis | 5.253 | (221) | 5.032 | 5.688 | (251) | 5.437 |
| Locação Máquinas e Equipamentos | 40.153 | (2.735) | 37.418 | 43.296 | (3.116) | 40.180 |
| Total | 45.406 | (2.956) | 42.450 | 48.984 | (3.367) | 45.617 |
| Parcela Circulante | 15.685 | (1.412) | 14.273 | 16.108 | (1.522) | 14.586 |
| Parcela Não Circulante | 29.721 | (1.544) | 28.177 | 32.876 | (1.845) | 31.031 |
| Total | 45.406 | (2.956) | 42.450 | 48.984 | (3.367) | 45.617 |

NOTA 10 – INVESTIMENTOS

| Investimentos | Controladora | | Consolidado | |
|---|----------------|----------------|---------------|---------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Investimentos em Sociedades Controladas | 484.245 | 467.550 | | |
| Propriedades para Investimento | 19.057 | 19.057 | 19.057 | 19.057 |
| Outros Investimentos | 6.621 | 6.621 | 6.621 | 6.621 |
| Total | 509.923 | 493.228 | 25.678 | 25.678 |

10.1 Investimentos em Sociedades Controladas

Nas demonstrações financeiras da controladora estão reconhecidos os seguintes investimentos em sociedades controladas, avaliados pelo patrimônio líquido das investidas, conforme participação em cada empresa:

| Controladora | | | | | | | | | |
|----------------------------------|--------|---------|---------|--------------------|----------|------------------------------|-------------------|--------------------------|-----------------------|
| Nome | País | Ativos | Passivo | Patrimônio Líquido | Receitas | Resultado Líquido do Período | % de Participação | Equivalência Patrimonial | Valor do Investimento |
| Em 31 de dezembro de 2025 | | | | | | | | | |
| Schulz Compressores Ltda | Brasil | 708.581 | 242.679 | 465.902 | 483.087 | 53.507 | 99,99% | 53.507 | 465.902 |
| Em 31 de março de 2026 | | | | | | | | | |
| Schulz Compressores Ltda | Brasil | 721.277 | 238.766 | 482.511 | 111.661 | 21.777 | 99,99% | 21.777 | 482.511 |
| Em 31 de dezembro de 2025 | | | | | | | | | |
| Schulz Digital Ltda | Brasil | 2.369 | 61 | 2.308 | 468 | (533) | 100,00% | (374) | 1.648 |
| Em 31 de março de 2026 | | | | | | | | | |
| Schulz Digital Ltda | Brasil | 2.535 | 125 | 2.410 | 220 | (112) | 100,00% | (78) | 1.734 |

Notas Explicativas

Nas demonstrações financeiras consolidadas esses investimentos foram eliminados, sendo as sociedades controladas, totalmente consolidadas conforme os critérios apresentados na nota 3.1

10.2 Propriedade para Investimento

| Propriedade para Investimento | Controladora e Consolidado |
|--|----------------------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2025 | 19.057 |
| Saldo em 31 de março de 2026 | 19.057 |

Os valores justos destas propriedades estão atualizados para 2025, atendendo a resolução CVM nº 107 de 20 de maio de 2022 que aprova o Pronunciamento Técnico CPC 28 - Propriedade para Investimento e ainda se encontram não operacionais.

NOTA 11 – IMOBILIZADO

Controladora

| Imobilizado | Controladora | | | | | | | | | | |
|------------------------------------|---------------|----------------------------|-------------------------|---------------------|--------------|---------------------------|-----------------------------|--------------|-----------------------|------------------------|----------------|
| | Terrenos | Edificações e Benfeitorias | Máquinas e Equipamentos | Móveis e Utensílios | Veículos | Instalações e Ferramentas | Equipamentos de Informática | Outros | Imobilizado Andamento | Juros Inv. Imobilizado | Total |
| Taxas anuais de depreciação | | 3% | 2,5% a 33% | 3% a 20% | 5% a 33% | 3% a 33% | 8% a 20% | 4% a 20% | | 2,5% a 33% | |
| Em 31 de dezembro de 2025 | | | | | | | | | | | |
| Custo | 94.616 | 225.890 | 679.768 | 9.557 | 5.127 | 167.239 | 20.885 | 8.558 | 31.787 | 3.895 | 1.247.322 |
| Depreciação Acumulada | (82.314) | (366.551) | (6.088) | (6.088) | (3.661) | (112.985) | (13.410) | (5.961) | | (1.226) | (592.196) |
| Valor contábil líquido | 94.616 | 143.576 | 313.217 | 3.469 | 1.466 | 54.254 | 7.475 | 2.597 | 31.787 | 2.669 | 655.126 |
| Adições | | | 409 | | 269 | | | | 15.797 | | 16.475 |
| Transferências | | 1.412 | 7.119 | 95 | 96 | 1.683 | 1.288 | 255 | (12.081) | | (133) |
| Baixas | | (132) | (1.235) | (3) | (6) | | (17) | | (21) | | (1.414) |
| Depreciação | | (1.423) | (8.411) | (160) | (231) | (2.283) | (680) | (114) | | (58) | (13.360) |
| Baixas da Depreciação | | 59 | 872 | 3 | 4 | | 13 | | | | 951 |
| Saldo Final | 94.616 | 143.492 | 311.971 | 3.404 | 1.598 | 53.654 | 8.079 | 2.738 | 35.482 | 2.611 | 657.645 |
| Em 31 de março 2026 | | | | | | | | | | | |
| Custo | 94.616 | 227.170 | 686.061 | 9.649 | 5.486 | 168.922 | 22.156 | 8.813 | 35.482 | 3.895 | 1.262.250 |
| Depreciação Acumulada | (83.678) | (374.090) | (6.245) | (6.245) | (3.888) | (115.268) | (14.077) | (6.075) | | (1.284) | (604.605) |
| Valor contábil líquido | 94.616 | 143.492 | 311.971 | 3.404 | 1.598 | 53.654 | 8.079 | 2.738 | 35.482 | 2.611 | 657.645 |

Consolidado

| Imobilizado | Consolidado | | | | | | | | | | |
|------------------------------------|----------------|----------------------------|-------------------------|---------------------|--------------|---------------------------|-----------------------------|---------------|-----------------------|------------------------|----------------|
| | Terrenos | Edificações e Benfeitorias | Máquinas e Equipamentos | Móveis e Utensílios | Veículos | Instalações e Ferramentas | Equipamentos de Informática | Outros | Imobilizado Andamento | Juros Inv. Imobilizado | Total |
| Taxas anuais de depreciação | | 3% | 2,5% a 33% | 3% a 20% | 5% a 33% | 3% a 33% | 8% a 20% | 4% a 20% | | 2,5% a 33% | |
| Em 31 de dezembro de 2025 | | | | | | | | | | | |
| Custo | 128.800 | 264.938 | 771.624 | 12.941 | 7.336 | 196.599 | 25.122 | 22.934 | 47.398 | 4.324 | 1.482.016 |
| Depreciação Acumulada | (87.408) | (407.463) | (6.443) | (8.443) | (5.544) | (128.612) | (16.052) | (12.743) | | (1.350) | (667.615) |
| Valor contábil líquido | 128.800 | 177.530 | 364.161 | 4.498 | 1.792 | 67.987 | 9.070 | 10.191 | 47.398 | 2.974 | 814.401 |
| Adições | | | 501 | | 269 | | | | 19.615 | | 20.385 |
| Transferências | | 3.609 | 9.891 | 169 | 96 | 3.981 | 2.016 | 1.115 | (21.001) | | (124) |
| Variação Cambial | (128) | (600) | (140) | (26) | (21) | | | | | | (915) |
| Variação Cambial Depreciação | | 145 | 58 | 27 | 9 | | | | | | 239 |
| Baixas | | (132) | (1.640) | (3) | (6) | (15) | (17) | | (73) | | (1.886) |
| Depreciação | | (1.744) | (9.368) | (218) | (258) | (2.836) | (837) | (409) | | (64) | (15.734) |
| Baixas da Depreciação | | 59 | 1.176 | 3 | 4 | 10 | 13 | | | | 1.265 |
| Saldo Final | 128.672 | 178.867 | 364.639 | 4.450 | 1.885 | 69.127 | 10.245 | 10.897 | 45.939 | 2.910 | 817.631 |
| Em 31 de março 2026 | | | | | | | | | | | |
| Custo | 128.672 | 267.815 | 780.236 | 13.081 | 7.674 | 200.565 | 27.121 | 24.049 | 45.939 | 4.324 | 1.499.476 |
| Depreciação Acumulada | (88.948) | (415.597) | (8.631) | (8.631) | (5.789) | (131.438) | (16.876) | (13.152) | | (1.414) | (681.845) |
| Valor contábil líquido | 128.672 | 178.867 | 364.639 | 4.450 | 1.885 | 69.127 | 10.245 | 10.897 | 45.939 | 2.910 | 817.631 |

A Companhia procedeu revisão da Vida Útil Econômica do Ativo Imobilizado de acordo com a lei 11.638/07 e 11.941/09, atendendo em especial a deliberação CVM nº 73, de 22 de março de 2022, que aprova o Pronunciamento Técnico CPC 27 o qual aborda o assunto do

Notas Explicativas

ativo imobilizado e sua vida útil e a deliberação CVM nº 144, de 15 de junho 2022 que aprova a Interpretação Técnica ICPC 10.

Metodologia utilizada para determinar o novo cálculo da depreciação

A base adotada para determinar o novo cálculo da depreciação foi a política da Companhia que demonstra as novas vidas úteis e os percentuais de residual para cada item do ativo imobilizado das unidades avaliadas. Para cada família de itens a Companhia estabeleceu uma nova vida útil conforme as premissas, critérios e elementos de comparação citados abaixo.

A base adotada para revisão do cálculo da depreciação foram as seguintes premissas e critérios:

- Mudanças na utilização dos bens;
- Aquisições do período;
- Mudanças nos processos produtivos que possam levar ao desgaste maior dos bens;
- Alteração no plano de manutenção;
- Mudanças na política da Cia sobre renovação de ativos;
- Estado de conservação dos bens, através da inspeção "in loco";
- Dados históricos;
- Experiência da CIA com ativos semelhantes;
- Mudanças no ambiente econômico onde a CIA atua;
- Informações contábeis;
- Pesquisas Internas (entrevistas com os responsáveis das áreas);
- Especificações técnicas e
- Alinhamento ao planejamento geral do negócio.

Na determinação da política de estimativa de vida útil, os critérios utilizados pelos especialistas foram o estado de conservação dos bens, evolução tecnológica, a política de renovação dos ativos, e a experiência da Companhia com seus ativos.

Em 31 de março de 2026, nas demonstrações da controladora, o montante de R\$ 11.726 mil (R\$ 10.920 mil em 31 de março 2025), referente à depreciação do imobilizado foi debitado ao resultado na rubrica de "custo dos produtos vendidos", o montante de R\$ 587 mil (R\$ 400 mil em 31 de março de 2025) como "despesas comerciais" e o montante de R\$ 1.047 mil (R\$ 923 mil em 31 de março de 2025) como "despesas gerais e administrativas".

Em 31 de março de 2026, nas demonstrações consolidadas, o montante de R\$ 13.512 mil (R\$ 12.597 mil em 31 de março 2025), referente à depreciação do imobilizado foi debitado

Notas Explicativas

ao resultado na rubrica de "custo dos produtos vendidos", o montante de R\$ 1.147 mil (R\$ 846 mil em 31 de março de 2025) como "despesas comerciais" e o montante de R\$ 1.075 mil (R\$ 937 mil em 30 de março de 2025) como "despesas gerais e administrativas".

Em virtude de diversos contratos de financiamentos, cujo saldo devedor em 31 de março de 2026 totalizava R\$ 334.451 mil (R\$ 457.371 mil em 31 de dezembro de 2025), a Companhia possui alienação fiduciária de bens do imobilizado representados por máquinas e equipamentos (Ver Nota 27 Avais e Fianças).

NOTA 12 – INTANGÍVEL

| Intangível | Controladora | | | | | | Intangível | Consolidado | | | | | |
|-------------------------------|----------------------|------------------|-------------------------|-----------------|-----------------------|----------------|-------------------------------|----------------------|---------------------|-------------------------|-----------------|-----------------------|----------------|
| | Intangível Andamento | Desenv. Projetos | Programas de Computador | Ágio - Goodwill | Juros Inv. Intangível | Total | | Intangível Andamento | Desenvolv. Projetos | Programas de Computador | Ágio - Goodwill | Juros Inv. Intangível | Total |
| Taxas anuais de amortização | 0% | 7% | 8 a 20% | 0% | 8 a 20% | | Taxas anuais de amortização | 0% | 7% | 8 a 20% | 0% | 8 a 20% | |
| Em 31 de dezembro de 2025 | | | | | | | Em 31 de dezembro de 2025 | | | | | | |
| Custo | 544 | 684 | 18.168 | 104.500 | 20 | 123.916 | Custo | 6.855 | 37.806 | 21.235 | 112.789 | 543 | 179.228 |
| Amortização Acumulada | (20) | (13.294) | (10.519) | (15) | (23.848) | | Amortização Acumulada | (27.878) | (15.654) | (11.934) | (399) | (55.865) | |
| Valor contábil líquido | 544 | 664 | 4.874 | 93.981 | 5 | 100.068 | Valor contábil líquido | 6.855 | 9.928 | 5.581 | 100.855 | 144 | 123.363 |
| Adições | 382 | | | | | 382 | Adições | 1.515 | | | | | 1.515 |
| Transferências | (47) | | 180 | | | 133 | Transferências | (1.681) | 1.625 | 180 | | | 124 |
| Baixas | | (71) | (1) | | | (72) | Baixas | (97) | (247) | (1) | | | (345) |
| Amortização | | (7) | (535) | (5.144) | (1) | (5.687) | Amortização | | (617) | (605) | (5.526) | (24) | (6.772) |
| Baixa Amortização | | | 1 | | | 1 | Baixa Amortização | | | 1 | | | 1 |
| Saldo Final | 879 | 586 | 4.519 | 88.837 | 4 | 94.825 | Saldo Final | 6.592 | 10.689 | 5.156 | 95.329 | 120 | 117.886 |
| Em 31 de março de 2026 | | | | | | | Em 31 de março de 2026 | | | | | | |
| Custo | 879 | 613 | 18.347 | 104.500 | 20 | 124.359 | Custo | 6.592 | 39.184 | 21.414 | 112.789 | 543 | 180.522 |
| Amortização Acumulada | (27) | (13.828) | (15.663) | (16) | (29.534) | | Amortização Acumulada | (28.495) | (16.258) | (17.460) | (423) | (62.636) | |
| Valor contábil líquido | 879 | 586 | 4.519 | 88.837 | 4 | 94.825 | Valor contábil líquido | 6.592 | 10.689 | 5.156 | 95.329 | 120 | 117.886 |

Os ágios são decorrentes dos processos de aquisições e incorporações da SOMAR S.A. – Indústrias Mecânicas, Attrezzi Componentes Rodoviários Ltda, Janus & Pergher Ltda e UPI Fundação de Ferro Ltda.

Em 31 de março de 2026, nas demonstrações da controladora, o montante de R\$ 5.244 mil (R\$ 66 mil em 31 de março de 2025), referente à amortização do intangível, foi registrado como "custo dos produtos vendidos" e o montante de R\$ 443 mil (R\$ 529 mil em 31 de março de 2025) como "despesas gerais e administrativas".

Em 31 de março de 2026, nas demonstrações consolidadas, o montante de R\$ 5.776 mil (R\$ 948 mil em 31 de março de 2025), referente à amortização do intangível, foi registrado como "custo dos produtos vendidos" e o montante de R\$ 996 mil (R\$ 1.057 mil em 31 de março de 2025) como "despesas gerais e administrativas".

NOTA 13 - RECUPERABILIDADE DOS ATIVOS (IMPAIRMENT)

Anualmente ou quando houver indicação que uma perda foi sofrida, a Companhia realiza o teste de recuperabilidade dos saldos contábil de ativos intangíveis, imobilizado e outros ativos não circulantes, para determinar se estes ativos sofreram perdas por "impairment".

Notas Explicativas

Estes testes são realizados de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 01(R1) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos.

A Companhia realizou o teste de recuperabilidade para os ativos intangíveis, imobilizado e outros ativos circulantes, sendo identificadas as seguintes perdas por "impairment":

| Impairment | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
| | Contas a receber | Estoques | Contas a Receber | Estoques |
| Em 31 de dezembro de 2025 | (2.163) | (11.771) | (18.908) | (13.377) |
| Constituições (resultado) | (240) | (727) | (676) | (932) |
| Reversões (resultado) | 498 | 825 | 968 | 1.025 |
| Baixas contra provisões | | | 39 | |
| Em 31 de março de 2026 | (1.905) | (11.673) | (18.577) | (13.284) |

NOTA 14 – FORNECEDORES

| Fornecedores | Controladora | | Consolidado | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Contas a Pagar a Fornecedores Interno | 139.385 | 98.980 | 160.092 | 122.032 |
| Contas a Pagar a Fornecedores Externo | 13.561 | 13.427 | 15.561 | 18.959 |
| Contas a Pagar a Empresas Ligadas | 147 | 225 | | |
| Total a pagar Curto Prazo | 153.093 | 112.632 | 175.653 | 140.991 |
| Contas a Pagar a Fornecedores Interno | 2.609 | 2.609 | 2.609 | 2.609 |
| Total a pagar Longo Prazo | 2.609 | 2.609 | 2.609 | 2.609 |
| Total a Pagar Fornecedores | 155.702 | 115.241 | 178.262 | 143.600 |
| Aging List Contas a Pagar | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| A Vencer em até 3 meses | 145.092 | 102.734 | 167.484 | 130.181 |
| A vencer de 3 meses a 1 ano | 8.001 | 9.898 | 8.169 | 10.810 |
| A vencer mais de 1 ano | 2.609 | 2.609 | 2.609 | 2.609 |
| Contas a Pagar a Fornecedores | 155.702 | 115.241 | 178.262 | 143.600 |
| Contas a Pagar por Tipo de Moeda | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Reais | 142.141 | 101.814 | 162.701 | 124.641 |
| US\$ | 13.273 | 13.405 | 15.139 | 18.892 |
| Euro | 288 | 22 | 422 | 67 |
| Contas a Pagar a Fornecedores | 155.702 | 115.241 | 178.262 | 143.600 |

A Companhia mantém seus compromissos a fornecedores rigorosamente em dia, desta forma não temos obrigações vencidas.

Notas Explicativas**NOTA 15 – OBRIGAÇÕES SOCIAIS**

| Obrigações Sociais | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Obrigações com Férias e 13º Salário | 26.024 | 23.596 | 32.355 | 30.049 |
| Programa Participação Resultado | 33.651 | 31.975 | 40.528 | 37.750 |
| INSS / FGTS | 8.067 | 8.930 | 9.556 | 10.651 |
| Salários a Pagar | 9.137 | 7.035 | 10.779 | 8.598 |
| Outras Obrigações Sociais | 4.137 | 4.228 | 4.364 | 4.437 |
| Total | 81.016 | 75.764 | 97.582 | 91.485 |

NOTA 16 – OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

| Obrigações Tributárias | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| IRPJ / CSLL (Nota 18) | 419 | 2.202 | 6.278 | 2.953 |
| IPI / PIS / COFINS | 1.723 | 97 | 3.313 | 1.050 |
| Obrigações Tributárias Estaduais | 3.744 | 1.142 | 6.375 | 2.771 |
| Obrigações Tributárias Municipais | 88 | 88 | 104 | 121 |
| Outras Obrigações Tributárias Federais | 6.399 | 9.157 | 7.171 | 11.122 |
| Parcelamento Impostos Pert | 1.938 | 1.900 | 1.938 | 1.900 |
| Parcelamento Impostos Outros | 2.156 | 3.051 | 2.156 | 3.051 |
| Obrigações Tributárias Curto Prazo | 16.467 | 17.637 | 27.335 | 22.968 |
| Parcelamento Impostos Pert | 5.490 | 5.858 | 5.490 | 5.858 |
| Parcelamento Impostos Outros | 630 | 689 | 630 | 689 |
| Obrigações Tributárias Longo Prazo | 6.120 | 6.547 | 6.120 | 6.547 |
| Total Obrigações Tributárias | 22.587 | 24.184 | 33.455 | 29.515 |

16.1 PERT (PROGRAMA ESPECIAL DE REGULARIZAÇÃO TRIBUTÁRIA Lei nº 13.496/2017) – PRAZO 145 MESES

A Companhia aderiu ao parcelamento dos débitos junto à União Federal de acordo com a Lei 13.496/2017, parcelamento teve início em 01/2018 com previsão de término em 01/2030. Até 31/03/2026 foram liquidadas 93 parcelas, ficando um saldo remanescente de 46 parcelas.

Notas Explicativas

NOTA 17 - EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

| Empréstimos e Financiamentos(Valor em Milhares de Reais) | | | | | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------------|-------------------------------|--------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Modalidade | Taxa Média | Garantia | Moeda | Indexador | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| | | | | | Valor R\$ | Valor R\$ | Valor R\$ | Valor R\$ |
| BNDES - EXIM | 4,55% a.a | Avalista | Dólar | Pós-Fixada | 17.510 | 13.882 | 20.714 | 13.950 |
| BNDES - FINEM | TLP + 2,55% a.a | Avalista | Real | Pós-Fixada | 614 | 1.531 | 614 | 1.531 |
| Exportação-NCE | CDI + 0,37% a.a. | Avalista | Renmimbi | Pós-Fixada | 25.332 | 26.159 | 25.332 | 26.159 |
| Exportação-NCE | CDI + 0,37% a.a. | Avalista | Real | Pós-Fixada | | 7.553 | | 7.553 |
| Finame | 6,70% a.a | Alienação Fiduciária/Avalista | Dólar | Pré-Fixada | 4.721 | 2.656 | 5.043 | 3.467 |
| Finame | SELIC + 2,29% a.a | Alienação Fiduciária/Avalista | Real | Pré-Fixada | 20.694 | 20.268 | 29.361 | 28.735 |
| Finame | TLP + 0,15% a.a | Alienação Fiduciária/Avalista | Real | Pós-Fixada | 40.910 | 144.858 | 40.910 | 144.858 |
| Empréstimo ME | 5,50% a.a | Sem Garantia | Dólar | Pré-Fixada | 62 | 555 | 161 | 670 |
| Empréstimo ME | 3,76% a.a | Sem Garantia | Euro | Pré-Fixada | 18.201 | 20.543 | 18.201 | 20.543 |
| Empréstimo | 9,38% a.a. | Avalista | Real | Pós-Fixada | 101.244 | 101.318 | 101.244 | 101.318 |
| Pré-Pgto. Export. | Sofr. + 2,00% a.a. | Avalista | Dólar | Pré-Fixada | 6.384 | 13.527 | 6.384 | 13.527 |
| Pré-Pgto. Export. | 14,55% a.a. | Avalista | Dólar | Pós-Fixada | 52.256 | 57 | 52.256 | 57 |
| FINEP | TR + 4,4% a.a | Fiança Bancária | Real | Pré-Fixada | 1.251 | 1.092 | 1.324 | 1.141 |
| Fiança Bancária | | | Real | Pré-Fixada | | | 184 | 183 |
| Arrendamento / Direito de Uso(Nota 10.1) | | Sem Garantia | Real | Pré-Fixada | 10.246 | 10.245 | 11.029 | 11.166 |
| Arrendamento / Direito de Uso(Nota 10.1) | | Sem Garantia | Dólar | Pré-Fixada | | | 3.244 | 3.420 |
| Total do Circulante | | | | | 299.425 | 364.244 | 316.001 | 378.278 |
| Modalidade | Taxa Média | Garantia | Moeda | Indexador | Valor R\$ | Valor R\$ | Valor R\$ | Valor R\$ |
| BNDES - EXIM | 4,55% a.a | Avalista | Dólar | Pós-Fixada | 34.796 | 41.268 | 81.671 | 91.268 |
| Finame | 6,70% a.a | Alienação Fiduciária/Avalista | Dólar | Pré-Fixada | 121.867 | 131.235 | 154.120 | 165.237 |
| Finame | SELIC + 2,29% a.a | Alienação Fiduciária | Real | Pré-Fixada | 78.164 | 84.078 | 94.363 | 103.598 |
| Finame | TLP + 0,15% a.a | Alienação Fiduciária | Real | Pós-Fixada | 10.654 | 11.476 | 10.654 | 11.476 |
| Empréstimo ME | 3,76% a.a | Sem Garantia | Euro | Pré-Fixada | 54.105 | 77.630 | 54.105 | 77.630 |
| Pré-Pgto. Export. | 14,55% a.a. | Avalista | Dólar | Pós-Fixada | | 53.325 | | 53.325 |
| FINEP | TR + 4,4% a.a | Fiança Bancária | Real | Pré-Fixada | 4.829 | 5.190 | 50.056 | 50.417 |
| FINEX | 6,31 % a.a | Sem Garantia | Dólar | Pré-Fixada | 47.152 | 48.971 | 47.152 | 48.971 |
| Fiança Bancária | | Avalista | Real | Pré-Fixada | | | 55 | 80 |
| Arrendamento / Direito de Uso(Nota 10.1) | | Sem Garantia | Real | Pré-Fixada | 27.172 | 29.935 | 28.177 | 31.031 |
| Total do Não Circulante | | | | | 378.739 | 483.108 | 520.353 | 633.033 |
| Total de Empréstimos e Financiamentos | | | | | 678.164 | 847.352 | 836.354 | 1.011.311 |
| Escalonamento da Dívida | | | | | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Em até 6 meses | | | | | 84.714 | 172.225 | 93.881 | 182.116 |
| De 6 meses a 1 ano | | | | | 214.711 | 192.019 | 222.120 | 196.162 |
| De 1 a 2 anos | | | | | 144.272 | 146.216 | 169.157 | 168.336 |
| De 2 a 3 anos | | | | | 62.289 | 126.502 | 86.448 | 153.292 |
| De 3 a 5 anos | | | | | 68.291 | 96.121 | 113.657 | 145.177 |
| Acima de 5 anos | | | | | 103.887 | 114.269 | 151.091 | 166.228 |
| Total de Empréstimos e Financiamentos | | | | | 678.164 | 847.352 | 836.354 | 1.011.311 |
| Dívida por Tipo de Moeda | | | | | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Reais - R\$ | | CP | | | 174.959 | 286.865 | 184.666 | 296.485 |
| Dólar Norte-Americano - US\$ | | CP | | | 80.933 | 30.677 | 87.802 | 35.091 |
| Euro - EUR | | CP | | | 18.201 | 20.543 | 18.201 | 20.543 |
| Renmimbi ¥ | | CP | | | 25.332 | 26.159 | 25.332 | 26.159 |
| Reais - R\$ | | LP | | | 120.819 | 130.679 | 183.305 | 196.602 |
| Dólar Norte-Americano - US\$ | | LP | | | 203.815 | 274.799 | 282.943 | 358.801 |
| Euro - EUR | | LP | | | 54.105 | 77.630 | 54.105 | 77.630 |
| Total de Empréstimos e Financiamentos | | | | | 678.164 | 847.352 | 836.354 | 1.011.311 |
| Dívida por Indexação | | | | | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Taxas Pré-Fixadas | | | | | 394.848 | 445.925 | 502.959 | 559.816 |
| Taxas-Pós Fixadas | | | | | 283.316 | 401.427 | 333.395 | 451.495 |
| Total de Empréstimos e Financiamentos | | | | | 678.164 | 847.352 | 836.354 | 1.011.311 |

Os contratos de empréstimos e financiamentos firmados pela Companhia com instituições financeiras não contêm cláusulas restritivas (covenants), que estabelecem condições e obrigações a serem observadas durante a vigência dos referidos contratos.

Notas Explicativas

NOTA 18 - IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

| IRPJ e CSLL - Ativo | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| IRPJ sobre diferenças temporárias | 23.037 | 22.704 | 29.096 | 28.486 |
| CSLL sobre diferenças temporárias | 8.293 | 8.173 | 10.486 | 10.264 |
| Total Ativo Não Circulante | 31.330 | 30.877 | 39.582 | 38.750 |

| IRPJ e CSLL - Passivo | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| IRPJ a recolher | | | 3.873 | 142 |
| IR Federal Filial EUA | | | 486 | 112 |
| CSLL a recolher | 419 | 2.202 | 1.919 | 2.699 |
| Total Passivo Circulante | 419 | 2.202 | 6.278 | 2.953 |
| IRPJ sobre diferenças temporárias | 56.657 | 56.915 | 63.491 | 63.404 |
| CSLL sobre diferenças temporárias | 20.396 | 20.489 | 22.785 | 22.750 |
| Total Passivo Não Circulante | 77.053 | 77.404 | 86.276 | 86.154 |

18.1 Tributos Diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre as correspondentes diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto de renda e da contribuição social sobre ativos e passivos e os valores contábeis das demonstrações financeiras, apurados em conformidade com a Deliberação CVM nº 109/22 e Instrução CVM nº 02/20.

As alíquotas desses impostos, definidas atualmente para determinação desses créditos diferidos, são de 25% para o imposto de renda e de 9% para a contribuição social.

A movimentação dos ativos e passivos de imposto de renda diferido durante o exercício é a seguinte:

| Movimentação Líquida dos Tributos Diferidos | Controladora | | | | | | |
|---|---|-------------------------------|-------------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|---------------|
| | Tributos Diferidos Ativos e Passivos sobre Diferenças Temporárias | | | | | | |
| | Diferenças Temporárias | Valor Justo Propr.p/Investim. | Valor Justo Imobilizado | Vida útil Imobilizado | Direito de Uso | Juros s/ Investimento | Total |
| Em 31 de dezembro 2025 | (12.821) | 4.531 | 16.881 | 37.192 | (165) | 909 | 46.527 |
| Constituição dos Tributos | 116 | | | 1.366 | 1.069 | | 2.551 |
| Baixa dos Tributos | (1.744) | | (149) | | (1.442) | (20) | (3.355) |
| Em 31 de março 2026 | (14.449) | 4.531 | 16.732 | 38.558 | (538) | 889 | 45.723 |

| Movimentação Líquida dos Tributos Diferidos | Consolidado | | | | | | |
|---|---|-------------------------------|-------------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|---------------|
| | Tributos Diferidos Ativos e Passivos sobre Diferenças Temporárias | | | | | | |
| | Diferenças Temporárias | Valor Justo Propr.p/Investim. | Valor Justo Imobilizado | Vida útil Imobilizado | Direito de Uso | Juros s/ Investimento | Total |
| Em 31 de dezembro 2025 | (19.833) | 4.531 | 16.881 | 44.989 | (224) | 1.060 | 47.404 |
| Constituição dos Tributos | 201 | | | 1.950 | 1.150 | | 3.301 |
| Baixa dos Tributos | (2.305) | | (149) | (4) | (1.523) | (30) | (4.011) |
| Em 31 de março 2026 | (21.937) | 4.531 | 16.732 | 46.935 | (597) | 1.030 | 46.694 |

Notas Explicativas**18.2 Despesas com Tributos sobre o Lucro**

A seguir são apresentados os encargos com tributos sobre o lucro registrados no resultado dos períodos:

| IRPJ/CSLL do Resultado do Período | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|----------------|--------------|----------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Provisão IRPJ | (1.822) | (9.731) | (6.201) | (13.447) |
| Provisão CSLL | (419) | (3.485) | (1.919) | (4.649) |
| Outras Receitas Tributárias - IRPJ/CSLL | 2.372 | 7.281 | 11.188 | 12.753 |
| Constituição IRPJ sobre diferenças temporárias | (1.875) | (1.335) | (2.426) | (1.856) |
| Constituição CSLL sobre diferenças temporárias | (676) | (481) | (875) | (669) |
| Realização de IRPJ sobre diferenças temporárias | 2.467 | 2.452 | 2.940 | 3.006 |
| Realização de CSLL sobre diferenças temporárias | 888 | 883 | 1.060 | 1.073 |
| IRPJ/CSLL do Resultado do Período | 935 | (4.416) | 3.767 | (3.789) |

NOTA 19 – PROVISÕES DE CONTINGÊNCIAS

A Companhia possui processos em andamentos na controladora e consolidado, de naturezas trabalhistas, previdenciárias e tributárias, e que estão registrados no Passivo Não Circulante, para os processos cuja estimativa de perda é considerada provável. Depósitos judiciais foram efetuados no valor de R\$ 5.964 mil (R\$ 5.997 mil em 31 de dezembro de 2025) e estão registrados no Ativo Não Circulante.

| Provisões contingências | Trabalhistas / Previdenciárias |
|----------------------------------|--------------------------------|
| Em 31 de dezembro de 2025 | 28.003 |
| Constituição de provisões | 546 |
| Em 31 de março de 2026 | 28.549 |

A Companhia possui passivos contingentes na controladora e consolidada, considerados pelos assessores jurídicos como possível probabilidade de perda, para os quais não há provisões constituídas. As principais contingências não contabilizadas são as seguintes:

| Contingências | Valor da Causa | |
|------------------------------|----------------|---------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Trabalhista e Previdenciária | 54.023 | 45.942 |
| Tributária | 3.846 | 4.114 |
| Ambiental | 145 | 145 |
| Cível | 2.032 | 1.668 |
| Total | 60.046 | 51.869 |

Notas Explicativas**NOTA 20 - PARTES RELACIONADAS****20.1 Transações realizadas com Empresas Controladas**

As seguintes transações foram conduzidas com partes relacionadas:

| Parte Relacionada | Ativo | |
|-----------------------------------|------------------------------|--------------|
| | Contas a Receber de Clientes | |
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Schulz Compressores Ltda (Nota 6) | 2.069 | 1.846 |
| Total | 2.069 | 1.846 |

| Parte Relacionada | Passivo | |
|------------------------------------|--------------|------------|
| | Fornecedores | |
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Schulz Compressores Ltda (Nota 14) | 147 | 225 |
| Total | 147 | 225 |

| Parte Relacionada | Resultado (Receitas) | |
|--------------------------|----------------------|--------------|
| | Receita de Vendas | |
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Schulz Compressores Ltda | 1.227 | 1.846 |
| Total | 1.227 | 1.846 |

| Parte Relacionada | Resultado (Custo) | |
|--------------------------|-------------------|----------------|
| | Custo das Vendas | |
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Schulz Compressores Ltda | (958) | (1.427) |
| Total | (958) | (1.427) |

As operações de compra e venda envolvendo partes relacionadas são efetuadas a preços normais de mercado.

20.2 Transações com Acionistas e Diretores

| Parte Relacionada | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|
| | Outras Contas a Pagar | | Outras Contas a Pagar | |
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Participação Administradores | 15.810 | 12.648 | 15.810 | 12.648 |
| Juros sobre Capital Próprio | 24.149 | 32.761 | 24.149 | 32.761 |
| Dividendos | 100.070 | 100.070 | 100.070 | 100.070 |
| Total | 140.029 | 145.479 | 140.029 | 145.479 |

Notas Explicativas**20.3 Remuneração do Pessoal Chave da Administração**

Conforme estabelecido e aprovado nas atas da controladora e suas controladas foi atribuída à remuneração dos administradores, sendo esta remuneração caracterizada como benefício de curto prazo. Os demais tipos de remuneração listados no CPC 05(R1) – Divulgação Sobre Partes Relacionadas, não são aplicados.

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Remuneração dos Conselheiros | 402 | 420 | 402 | 420 |
| Remuneração e Participação dos Administradores | 6.240 | 5.943 | 6.324 | 6.024 |
| Total | 6.642 | 6.363 | 6.726 | 6.444 |

A participação da administração está em conformidade com o Estatuto Social da Companhia.

NOTA 21 - CAPITAL SOCIAL

O Capital Social pertence integralmente a acionistas domiciliados no país, e é composto por 357.374.780 ações, sendo 152.692.764 ações ordinárias e 204.682.016 ações preferenciais, todas sem valor nominal.

As ações preferenciais não terão direito a voto nas deliberações das Assembleias Gerais, sendo conferidas as seguintes vantagens:

- Direito a um dividendo, não cumulativo, de 25% do lucro líquido;
- Prioridade no reembolso de capital no caso de liquidação da sociedade;
- Dividendo 10% maior do que o atribuído às ações ordinárias.

| | |
|---|------------------|
| Capital Social em 31 de dezembro de 2025 | 1.300.000 |
| Capital Social em 31 de março de 2026 | 1.300.000 |

21.1 Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio

A política de distribuição de dividendos e/ou juros sobre capital próprio está estabelecida na forma da Lei nº 9.249/95, imputados aos dividendos, está estabelecida nos artigos 31º

Notas Explicativas

ao 33º do Estatuto Social, o dividendo obrigatório é fixado em 25% do lucro líquido do exercício, ajustado na forma do artigo 202 da Lei nº 6.404/76.

Conforme demonstrado no quadro abaixo, a companhia deliberou pagamento de Dividendos Intercalares para o ano base 2025 no valor R\$ 100.000 Mil, e Juros Sobre Capital Próprio para o ano base 2026 no valor R\$ 22.854 Mil, valor líquido de IRRF.

Dividendos Intercalares - 2025

| | |
|---|----------------|
| Assembleia Geral Extraordinária 26/12/2025 - A pagar 30/09/2026 | 30.000 |
| Assembleia Geral Extraordinária 26/12/2025 - A pagar 30/09/2027 | 35.000 |
| Assembleia Geral Extraordinária 26/12/2025 - A pagar 29/09/2028 | 35.000 |
| Valor Líquido | 100.000 |

Juros Sobre Capital Próprio - 2026

| | |
|---|---------------|
| Reunião do Conselho de ADM 23/03/2026 - A pagar em 14/08/2026 | 22.854 |
| Valor Líquido | 22.854 |

21.2 Ações em Tesouraria

A) Preferenciais

| Ações em Tesouraria / Preferenciais | nº de ações | Valor R\$ |
|--|--------------------|------------------|
| Saldo em 31/12/2025 | 817.420 | 3.370.500 |
| Saldo em 31/03/2026 | 817.420 | 3.370.500 |

O custo médio contábil da ação preferencial unitário é de R\$ 4,12, considerando as aquisições e bonificações.

Baseado na última cotação de mercado em 31 de março de 2026, o valor das ações em tesouraria é de R\$ 4.234 mil (817.420 x 5,18).

B) Ordinárias

| Ações em Tesouraria / Ordinárias | nº de ações | Valor R\$ |
|---|--------------------|------------------|
| Saldo em 31/12/2025 | 3.141 | 8.897 |
| Saldo em 31/03/2026 | 3.141 | 8.897 |

O custo médio contábil da ação ordinária unitário é de R\$ 2,83, considerando as aquisições e bonificações.

Notas Explicativas

Baseado na última cotação de mercado em 31 de março de 2026, o valor das ações em tesouraria é de R\$ 85 mil (3.141 x 27,31).

21.3 Reservas para Incentivos Fiscais

Em 08/12/2014, a Companhia iniciou a constituição de reservas para incentivos fiscais, sendo que esse valor corresponde às receitas com subvenção de investimento. Este direito foi adquirido junto ao Estado de Santa Catarina, através do protocolo de intenções que as partes celebraram entre si, onde a companhia compromete-se a investir em bens do ativo imobilizado.

A Companhia também constituiu reservas de subvenções de investimentos de acordo com a LC 160/2017, que alterou a Lei 12973/14 Artigo 30º parágrafo 4º, até exercício 31/12/2023.

Conforme demonstrado no quadro abaixo, a Companhia possui o valor de R\$ 58.627 mil em Reserva de Incentivos Fiscais no Patrimônio Líquido, sendo que este saldo é reflexa de sua controlada.

| Reservas Incentivos Fiscais - Consolidado | Valor |
|---|---------------|
| Saldo 31/12/2025 | 33.716 |
| Aquisições Exercícios Anteriores Reflexa | 24.911 |
| Saldo em 31/03/2026 | 58.627 |

NOTA 22 – RECEITAS DE VENDAS

| Receita Líquida de Venda | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Vendas Mercado Interno | 293.532 | 368.545 | 399.916 | 466.286 |
| Vendas Zona Franca de Manaus | | | 2.139 | 1.885 |
| Vendas Mercado Externo | 96.228 | 91.066 | 123.649 | 123.452 |
| Outras Vendas | 7.182 | 2.564 | 7.876 | 3.258 |
| Vendas Intercompanhia | 1.227 | 1.846 | | |
| Receita Operacional Bruta | 398.169 | 464.021 | 533.580 | 594.881 |
| (-) Devoluções e Abatimentos | (4.835) | (5.618) | (11.522) | (13.299) |
| (-) Impostos sobre as Vendas | (56.220) | (71.599) | (74.021) | (87.464) |
| Receita Líquida de Vendas | 337.114 | 386.804 | 448.037 | 494.118 |

Notas Explicativas**NOTA 23 - RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS**

| Despesas Financeiras | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Juros sobre Capital de Giro | 3.736 | 4.893 | 4.324 | 5.553 |
| Juros sobre Financiamentos | 11.312 | 9.109 | 13.420 | 10.442 |
| Varição Cambial | 40.123 | 43.878 | 42.184 | 47.016 |
| Outras Despesas | 7.194 | 5.097 | 7.509 | 5.273 |
| Total de Despesas | 62.365 | 62.977 | 67.437 | 68.284 |

| Receita Financeira | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Varição Cambial | 41.719 | 50.148 | 44.626 | 51.461 |
| Aplicações Financeiras | 23.632 | 21.435 | 29.808 | 24.220 |
| Outras Receitas | 5.340 | 518 | 8.599 | 837 |
| Total de Receitas | 70.691 | 72.101 | 83.033 | 76.518 |
| Resultado Líquido Financeiro | 8.326 | 9.124 | 15.596 | 8.234 |

NOTA 23.1 – Efeito da Varição Cambial no Resultado Financeiro Líquido

| Efeito Varição Cambial no Resultado | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Varição Cambial Ativa | 41.719 | 50.148 | 44.626 | 51.461 |
| Varição Cambial Passiva | (40.123) | (43.878) | (42.184) | (47.016) |
| Varição Cambial Líquida | 1.596 | 6.270 | 2.442 | 4.445 |

NOTA 24 - PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO

A Companhia mantém o Programa Schulz de Participação no Resultado à seus colaboradores, vinculada ao resultado da companhia e alcance de metas, cujos parâmetros para o exercício de 2026 constam de acordo.

| Provisão- Participação no resultado-PSC | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------------|---------------|--------------------|---------------|
| | Passivo Circulante | | Passivo Circulante | |
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Participação no Resultado - Programa Schulz de Competitividade | 33.651 | 31.975 | 40.528 | 37.750 |
| Total | 33.651 | 31.975 | 40.528 | 37.750 |

A Companhia provisionou no Passivo Circulante a Participação no Resultado que serão distribuídos aos seus colaboradores vinculados a CLT. Os Diretores Estatutários, Conselho de Administração e Conselho Fiscal não tem participação neste programa.

Notas Explicativas**NOTA 25 - RESULTADO POR AÇÃO**

O lucro básico e diluído por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da sociedade, pela quantidade de ações emitidas.

| Resultado por Ação | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
|---|----------------|----------------|
| Numerador | | |
| Lucro Líquido do exercício atribuído aos acionistas da companhia | | |
| Lucro atribuível aos acionistas preferenciais | 33.156 | 42.668 |
| Lucro atribuível aos acionistas ordinários | 22.486 | 28.937 |
| Total | 55.642 | 71.605 |
| Denominador (em milhares de ações) | | |
| Quantidade de ações preferenciais emitidas | 204.682 | 204.682 |
| Quantidade de ações ordinárias emitidas | 152.693 | 152.693 |
| Total | 357.375 | 357.375 |
| Resultado básico e diluído por ação (em Reais) | | |
| Ação preferencial | 0,16199 | 0,20846 |
| Ação ordinária | 0,14726 | 0,18951 |

NOTA 26 - COBERTURA DE SEGUROS

Os valores são contratados em bases técnicas que se estimam suficientes para cobertura de eventuais perdas decorrentes de sinistros com bens do Ativo Imobilizado e Estoques, conforme apresentado, mas não auditado:

| Ramo (modalidade) | Objeto | Valor em Risco (R\$ Mil) |
|--------------------------------|--|--------------------------|
| Riscos Nomeados e Operacionais | Máquinas, Equipamentos, Móveis e Utensílios, Edificações e Estoques - Controladora | 2.337.934 |
| Riscos Nomeados e Operacionais | Máquinas, Equipamentos, Móveis e Utensílios, Edificações e Estoques - Consolidado | 2.714.654 |

Além da cobertura detalhada acima, em 31/03/2026 a companhia também possuía apólices de seguro para os seguintes riscos:

1. Lucros Cessantes;
2. Responsabilidade Civil;
3. Transportes;
4. Automóvel (Frota);
5. Vida em Grupo;
6. Assistência Viagem.

NOTA 27 - AVAIS E FIANÇAS

A Companhia concedeu, com o fim de atender exclusivamente suas operações financeiras, aproximadamente R\$ 334,4 milhões (valor de mercado) em alienação fiduciária (nota 17), com bens do ativo imobilizado e R\$ 51,4 milhões em fiança bancária prestada como garantia para o financiamento de projetos FINEP.

Notas Explicativas

NOTA 28 - INSTRUMENTOS FINANCEIROS POR CATEGORIA

| Controladora | | | | | Controladora | | | | |
|-----------------------|-------------------------------|------------------|-------------------------------|------------------|------------------------------|-------------------------------|----------------|-------------------------------|----------------|
| 31/03/2026 | | 31/12/2025 | | | 31/03/2026 | | 31/12/2025 | | |
| Ativos Financeiros | Mensurado ao Custo Amortizado | Total | Mensurado ao Custo Amortizado | Total | Passivos Financeiros | Mensurado ao custo amortizado | Total | Mensurado ao custo amortizado | Total |
| Equivalentes de Caixa | 754.508 | 754.508 | 941.785 | 941.785 | Fornecedores | 155.702 | 155.702 | 115.241 | 115.241 |
| Clientes | 258.709 | 258.709 | 178.172 | 178.172 | Empréstimos e Financiamentos | 678.164 | 678.164 | 847.352 | 847.352 |
| Total | 1.013.217 | 1.013.217 | 1.119.957 | 1.119.957 | Total | 833.866 | 833.866 | 962.593 | 962.593 |

| Consolidado | | | | | Consolidado | | | | |
|-----------------------|-------------------------------|------------------|-------------------------------|------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------|-------------------------------|------------------|
| 31/03/2026 | | 31/12/2025 | | | 31/03/2026 | | 31/12/2025 | | |
| Ativos Financeiros | Mensurado ao Custo Amortizado | Total | Mensurado ao Custo Amortizado | Total | Passivos Financeiros | Mensurado ao custo amortizado | Total | Mensurado ao custo amortizado | Total |
| Equivalentes de Caixa | 971.416 | 971.416 | 1.144.896 | 1.144.896 | Fornecedores | 178.262 | 178.262 | 143.600 | 143.600 |
| Clientes | 403.095 | 403.095 | 319.226 | 319.226 | Empréstimos e Financiamentos | 836.354 | 836.354 | 1.011.311 | 1.011.311 |
| Total | 1.374.511 | 1.374.511 | 1.464.122 | 1.464.122 | Total | 1.014.616 | 1.014.616 | 1.154.911 | 1.154.911 |

NOTA 28.1 - INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

A Companhia contratou operações de "swap" com o objetivo de minimizar o risco de exposição cambial gerado pelos empréstimos e financiamentos denominados em moeda estrangeira. Essas operações consistem na troca da variação cambial por uma correção relacionada a um percentual da variação do CDI. Abaixo quadro demonstrativo em 31/03/2026.

| Controladora - 31/03/2026 | | | | | | |
|----------------------------|-------|---|------------------|---------------------|---------------|---------------|
| Descrição | Moeda | Taxas | Vencimento Final | Valor de Referencia | Valor Justo | |
| Contrato de "Swap" | | | | | | |
| Posição ativa: | | | | | | |
| Variação Cambial - US\$ | Dólar | 1,30% a 6,90% a.a. | 2026 | 72.554 | 72.554 | |
| Posição Passiva: | | | | | | |
| Variação do CDI | | 62,50 % a 100 % CDI + 0,90 % a 1,67% Juros a.a. | 2026 | 83.516 | 83.516 | |
| Total Hedge a Pagar | | | | | 10.962 | 10.962 |

| Controladora - 31/03/2026 | | | | | | |
|----------------------------|-------|-------------|------------------|---------------------|-------------|------------|
| Descrição | Moeda | Taxas | Vencimento Final | Valor de Referencia | Valor Justo | |
| Contrato de "Swap" | | | | | | |
| Posição ativa: | | | | | | |
| Variação Cambial - EUR | Euro | 3,76 % a.a. | 2030 | 24.102 | 24.102 | |
| Posição Passiva: | | | | | | |
| Variação do CDI | | 64 % CDI | 2030 | 24.943 | 24.943 | |
| Total Hedge a Pagar | | | | | 841 | 841 |

| Controladora - 31/03/2026 | | | | | | |
|----------------------------|----------|-------------|------------------|---------------------|--------------|--------------|
| Descrição | Moeda | Taxas | Vencimento Final | Valor de Referencia | Valor Justo | |
| Contrato de "Swap" | | | | | | |
| Posição ativa: | | | | | | |
| Variação Cambial - CNH | RENMIMBI | 2,35 % a.a. | 2026 | 25.335 | 25.335 | |
| Posição Passiva: | | | | | | |
| Variação do CDI | | 100 % CDI | 2026 | 26.488 | 26.488 | |
| Total Hedge a Pagar | | | | | 1.153 | 1.153 |

| Controladora - 31/03/2026 | | | | | | |
|---|-------|-------------|------------------|---------------------|---------------|---------------|
| Descrição | Moeda | Taxas | Vencimento Final | Valor de Referencia | Valor Justo | |
| Contrato de "Swap" | | | | | | |
| Posição ativa: | | | | | | |
| Variação IPCA - TLP | Real | 9,1814 a.a. | 2026 | 37.552 | 37.552 | |
| Posição Passiva: | | | | | | |
| Variação do CDI | | 97 % CDI | 2026 | 37.920 | 37.920 | |
| Total Hedge a Pagar | | | | | 368 | 368 |
| Total Geral Hedge a Pagar (Controladora) | | | | | 13.324 | 13.324 |

Notas Explicativas

| Consolidado - 31/03/2026 | | | | | |
|--|---|-------------|------------------|---------------------|---------------|
| Descrição | Taxas | | Vencimento Final | Valor de Referencia | Valor Justo |
| Contrato de "Swap" | | | | | |
| Posição ativa: | | | | | |
| Variação Cambial - US\$ Dólar | 1,30% a 6,90% a.a. | | 2026 | 72.554 | 72.554 |
| Posição Passiva: | | | | | |
| Variação do CDI | 62,50 % a 100 % CDI + 0,90 % a 1,67% Juros a.a. | | 2026 | 83.516 | 83.516 |
| Total Hedge a Pagar | | | | 10.962 | 10.962 |
| Consolidado - 31/03/2026 | | | | | |
| Descrição | Taxas | | Vencimento Final | Valor de Referencia | Valor Justo |
| Contrato de "Swap" | | | | | |
| Posição ativa: | | | | | |
| Variação Cambial - EUR Euro | 3,76 % a.a. | | 2030 | 24.102 | 24.102 |
| Posição Passiva: | | | | | |
| Variação do CDI | 64 % CDI | | 2030 | 24.943 | 24.943 |
| Total Hedge a Pagar | | | | 841 | 841 |
| Consolidado - 31/03/2026 | | | | | |
| Descrição | Moeda | Taxas | Vencimento Final | Valor de Referencia | Valor Justo |
| Contrato de "Swap" | | | | | |
| Posição ativa: | | | | | |
| Variação Cambial - CNH RENMIMBI | | 2,35 % a.a. | 2026 | 25.335 | 25.335 |
| Posição Passiva: | | | | | |
| Variação do CDI | | 100 % CDI | 2026 | 26.488 | 26.488 |
| Total Hedge a Pagar | | | | 1.153 | 1.153 |
| Consolidado - 31/03/2026 | | | | | |
| Descrição | Moeda | Taxas | Vencimento Final | Valor de Referencia | Valor Justo |
| Contrato de "Swap" | | | | | |
| Posição ativa: | | | | | |
| Variação IPCA - TLP | Real | 9,1814 a.a. | 2026 | 37.552 | 37.552 |
| Posição Passiva: | | | | | |
| Variação do CDI | | 97 % CDI | 2026 | 37.920 | 37.920 |
| Total Hedge a Pagar | | | | 368 | 368 |
| Consolidado - 31/03/2026 | | | | | |
| Descrição | Moeda | Taxas | Vencimento Final | Valor de Referencia | Valor Justo |
| Contrato de "Swap" | | | | | |
| Posição ativa: | | | | | |
| Variação - Juros | Real | 3,87 % a.a. | 2030 | 50.078 | 50.078 |
| Posição Passiva: | | | | | |
| Variação do CDI | | 33,50 % CDI | 2030 | 50.102 | 50.102 |
| Total Hedge a Pagar | | | | 24 | 24 |
| Total Geral Hedge a Pagar (Consolidado) | | | | 13.348 | 13.348 |

NOTA 29 - INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

As informações por segmento estão sendo apresentadas de acordo com o CPC 22 – Informações por Segmento, aprovado pela Deliberação CVM 103/22. A administração definiu os segmentos operacionais da Companhia, com base no modelo de organização e gestão aprovadas pelo Conselho de Administração, contendo as seguintes áreas:

| Em 31 de março 2025 | Indústria | Comércio | Total |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Receita Operacional Líquida | 431.969 | 73.332 | 505.301 |
| Receita entre Segmentos | | (11.183) | (11.183) |
| Receita de Clientes | 431.969 | 62.149 | 494.118 |
| Depreciação e Amortização | (14.165) | (3.691) | (17.856) |
| Ativo Imobilizado e Intangível | 654.768 | 186.180 | 840.948 |
| Em 31 de março de 2026 | Indústria | Comércio | Total |
| Receita Operacional Líquida | 371.950 | 77.314 | 449.264 |
| Receita entre Segmentos | | (1.227) | (1.227) |
| Receita de Clientes | 371.950 | 76.087 | 448.037 |
| Depreciação e Amortização | (22.907) | (3.666) | (26.573) |
| Ativo Imobilizado e Intangível | 752.470 | 183.047 | 935.517 |

Notas Explicativas

A administração da Companhia segrega apenas o ativo imobilizado entre os dois segmentos operacionais. Assim o valor dos ativos totais não é apresentado de forma segregada, visto que são comuns aos dois segmentos.

A Companhia realiza venda para o mercado interno e externo, nos segmentos de compressores e automotiva. As vendas para o mercado externo consolidadas estão assim distribuídas:

| Mercado Externo | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
|-----------------|------------|------------|
| América Latina | 8,34% | 10,05% |
| EUA e Canadá | 28,05% | 33,94% |
| Europa | 53,77% | 50,51% |
| Outros | 9,84% | 5,50% |

NOTA 30 – DEMONSTRAÇÃO CÁLCULO LAJIDA (EBITDA)

Demonstramos a seguir o cálculo do LAJIDA (EBITDA) – Lucro Antes dos Juros, Impostos sobre Renda Incluindo Contribuição Social sobre o Lucro Líquido, Depreciação e Amortização, os valores (em milhares) estão de acordo com as publicações das demonstrações consolidadas da companhia divulgadas para os períodos:

| LAJIDA(EBITDA) | 2.024 | 2.025 | 1T'25 | 1T'26 |
|--|------------------|------------------|----------------|----------------|
| Lucro Líquido Exercício | 255.191 | 288.876 | 71.585 | 55.608 |
| (+) Tributos sobre o Lucro | 31.873 | 1.479 | 3.789 | (3.767) |
| (+) Despesas Financeiras Líquidas | 3.206 | (52.076) | (8.234) | (15.596) |
| (+) Depreciações, amortizações e exaustões | 69.168 | 88.178 | 17.855 | 26.573 |
| TOTAL | 359.438 | 326.457 | 84.995 | 62.818 |
| Receita Operacional Líquida | 1.945.886 | 1.938.864 | 494.118 | 448.037 |
| Margem LAJIDA(EBITDA) sobre ROL | 18,47% | 16,84% | 17,20% | 14,02% |

NOTA 31 – INFORMAÇÕES IMPORTANTES

A Companhia tem buscado, continuamente, junto a seus gestores, reduções de custos de toda ordem, negociações de repasses de preços nas vendas e diminuição do ciclo financeiro operacional, visando proteger suas margens e melhorar sua disponibilidade de caixa. Com aumento de disponibilidade caixa, a Companhia tem investido continuamente em expansão, novas tecnologias e manutenção do parque fabril.

Mesmo num cenário econômico desafiador, a Companhia não tem medido esforços no sentido de manter a atividade operacional em plena capacidade, desenvolver novos

Notas Explicativas

produtos, atender seus clientes com excelência, buscando sempre a inovação, qualidade e cumprimento dos prazos de entregas. Fazemos isso, porque temos equipes altamente capacitadas e comprometidas.

Reforma Tributária

Em decorrência da promulgação da Emenda Constitucional nº 132/2023, que estabelece mudanças na tributação sobre o consumo no Brasil, incluindo a criação da Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e do Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), a Administração da Companhia vem acompanhando a evolução da regulamentação aplicável.

Como parte das ações preparatórias, a Companhia realizou as adequações necessárias em seus sistemas de faturamento para atender às atualizações da Nota Fiscal Eletrônica (NF-e) relacionadas à Reforma Tributária.

A Administração segue monitorando a publicação das legislações complementares e regulamentações aplicáveis, avaliando continuamente os potenciais impactos operacionais, fiscais e financeiros decorrentes da implementação do novo sistema tributário.

Regulamento do IBS detalha aplicação prática do tributo

O regulamento infralegal do Imposto sobre Bens e Serviços (IBS) tem como objetivo estabelecer diretrizes operacionais e interpretações necessárias para aplicação das regras já definidas em lei e está em fase final de elaboração, com versões iniciais previstas para abril de 2026 e o texto final consolidado esperado para logo após a sanção do PLP 108, podendo se estender em partes até meados de 2026. A fase é de testes e adequação dos sistemas.

As normas complementam as disposições previstas na Lei Complementar 214 de 2025 e na Lei Complementar 227 de 2026, que tratam da estrutura do tributo.

Esse conjunto de regras é fundamental para orientar contribuintes, estados, municípios e profissionais da área contábil sobre a operacionalização do novo modelo tributário.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS - ITR

Aos Administradores, Acionistas e Conselheiros da
SCHULZ S.A.
Joinville - SC

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Schulz S.A.(Companhia) contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findos naquela data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

Responsabilidade da Administração sobre as informações financeiras intermediárias

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board - IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a CPC 21 (R1) e o IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado ("DVA"), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Joinville (SC), 30 de abril de 2026.

ALFREDO HIRATA
Contador CRC/SC 030.755/O-5

MARTINELLI AUDITORES
CRC/SC nº 001.132/O-9.

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Os abaixo assinados, membros efetivos do Conselho Fiscal da Schulz S.A., com base no parecer dos auditores independentes, tendo examinado o Balanço Patrimonial e demais demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de março de 2026, são de parecer que as demonstrações examinadas representam adequadamente a posição patrimonial e financeira da Companhia e o resultado de suas operações, estando, portanto, esses documentos em condições de serem submetidos à apreciação dos senhores acionistas.

Joinville, 14 de maio de 2026.

Celso Meira Júnior
Membro do Conselho

José Antonio Martins
Membro do Conselho

Marcos Luiz Krelling
Membro do Conselho

Paulo Eduardo Dias da Costa
Membro do Conselho

Roselene da Graça Mariani
Membro do Conselho

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em atendimento ao artigo 27, parágrafo 1º, inciso VI, da Resolução CVM nº 80/22, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concorda com as Demonstrações Financeiras publicadas. Declaramos ainda, que estas Demonstrações, refletem a realidade de nossas operações, com os esclarecimentos adicionais realizados através das Notas Explicativas. É que, não há e não houve nenhum fato relevante que possa comprometer os relatórios publicados.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em atendimento ao artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Resolução CVM nº 80/22, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concorda com estas Demonstrações Financeiras e com as opiniões expressas no parecer dos Auditores Independentes referentes às mesmas.