

**YBYRÁ S.A.**  
Companhia Aberta  
C.N.P.J. 02.217.319/0001-07  
NIRE 3330016627-1

## **PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA 2025**

Em atendimento ao disposto na Resolução CVM nº 80/2022 (“Resolução 80”), a Administração da Companhia disponibiliza as seguintes informações e documentos relacionados com a realização da Assembleia Geral Ordinária (“AGO”) **a ser realizada em 30 de abril de 2025 às 11h00**, horário de Brasília, a fim de submeter à apreciação dos senhores acionistas da Ybyrá Capital S.A. (“Ybyrá” ou “Companhia”) a presente Proposta da Administração (“Proposta”) em relação às matérias constantes da ordem do dia contida no edital de convocação, previsto para ser divulgado até o dia 09 de abril de 2025. O edital de convocação desta AGO será publicado exclusivamente por meio do Sistema Empresas.NET, conforme previsto na Resolução da CVM nº 166, de 1 de setembro 2022.

A AGO **será realizada de forma exclusivamente digital**, que nos termos do artigo 5º, parágrafo 3º, da Resolução CVM nº 81/2022 (“Resolução 81”), a AGO será considerada realizada na sede social da Companhia, a saber: Av. José Silva de Azevedo Neto, nº 200, 1º andar - Barra da Tijuca, na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, Cep 22775-056. O Manual de Participação será divulgado juntamente com o edital de convocação.

O Relatório da Administração, as Demonstrações Financeiras e o Parecer dos Auditores Independentes, relativos às Demonstrações Financeira, bem como as Demonstrações Financeiras Padronizadas - DFP, todos referentes à data base de 31 de dezembro de 2024, em atendimento ao art. 10 e incisos da Resolução 81 foram todos devidamente entregues e arquivados na Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) no dias 31 de março de 2025 e estão todos disponíveis para consulta nos websites da Comissão de Valores Mobiliários ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)) bem como no website da Companhia ([www.ybyracapital.com.br](http://www.ybyracapital.com.br)).

A Companhia enviou o Boletim de Voto à Distância (“BVD”) conforme preconiza o art. 22, §4º da Resolução 80 e disposições do Ofício-Circular/Anual-2024-CVM/SEP.

### **Índice**

- 1 - Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o relatório da administração e as demonstrações financeiras, acompanhadas do relatório dos auditores independentes, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024;**
- 2 - Fixar a remuneração global dos administradores da Companhia a ser paga no exercício social de 2025 e bonus por performance para o CEO e executivos para os próximos 10 anos.**
- 3 - Fixar a destinação do resultado auferido no exercício social findo em 31 de dezembro de 2024; e**
- 4 - Instalação do Conselho Fiscal.**

**1 - Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o relatório da administração e as demonstrações financeiras, acompanhadas do relatório dos auditores independentes, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023**

O relatório da administração e as demonstrações financeiras, acompanhadas do relatório dos auditores independentes relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 foram disponibilizados e colocados à disposição dos acionistas da Companhia em 31 de março de 2025, exclusivamente por meio do Sistema Empresas.NET, nos termos da Resolução CVM 166/22 e no site oficial da companhia ([www.ybyracapital.com.br](http://www.ybyracapital.com.br)).

Além dos demais documentos aplicáveis de acordo com a Resolução 81, os documentos abaixo encontram-se disponíveis para consulta no website da Companhia ([www.ybyracapital.com.br](http://www.ybyracapital.com.br)) e/ou e/ou (<https://www.rad.cvm.gov.br/ENET/frmConsultaExternaCVM.aspx>).

- Demonstrações Financeiras;
- Relatório dos Auditores Independentes;
- Relatório da Administração;
- Comentário dos administradores sobre a situação financeira da Companhia, nos termos do item 2 do Formulário de Referência e nos termos da Resolução 81, que também consta do Anexo I desta Proposta;

**2 - Fixar a remuneração global dos administradores da Companhia a ser paga no exercício social de 2025 e fixar a destinação do resultado auferido no exercício social findo em 31 de dezembro de 2024**

De acordo com o Estatuto Social da Companhia, a administração da Companhia é composta pelo Conselho de Administração e pela Diretoria. O Conselho de Administração será composto de no mínimo 3 (três) e no máximo 5 (cinco) membros. Por sua vez, a Diretoria é constituída de no mínimo 2 (dois) e no máximo 5 (cinco) Diretores.

A Companhia tem um Conselho Fiscal composto de 3 (três) membros efetivos e igual número de suplentes, no entanto, atualmente não se encontra instalado.

Não há outros conselhos estatutários previstos na estrutura de administração da Companhia.

A Administração propõe, ainda, uma readequação da remuneração global aprovada para o exercício social de 2025, de R\$ 540.000 a R\$ 600.000

Desta forma, o histórico da remuneração global dos administradores da Companhia pode ser assim demonstrado:

	Remuneração Global Aprovada em 2022	Remuneração Global Aprovada em 2023	Remuneração Global Aprovada em 2024	Remuneração Global Aprovada em 2025
<b>Membros do Conselho e Diretoria Estatutária</b>	R\$ 66.000,00	R\$ 290.000,00	R\$ 540.000,00	R\$ 600.000,00

No momento não existem planos de previdência para os administradores da Companhia, bem como também não existem arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria.

### **3 - Fixar a destinação do resultado auferido no exercício social findo em 31 de dezembro de 2024**

Quanto à fixação da destinação do resultado auferido no exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, tendo em vista que a maior parte do resultado do exercício de 2024 será recebida pela Companhia somente no decorrer do exercício de 2025, a administração propõe que neste momento o lucro seja integralmente reinvestido na própria empresa, em decorrência dos projetos e oportunidades em potencial ora em curso.

### **4 - Instalação do Conselho Fiscal**

A Resolução CVM n.º 70/22 faculta aos acionistas titulares de no mínimo 2% (dois por cento) do total do capital social da Companhia solicitar a instalação do Conselho Fiscal. Nesse sentido, por exigência legal, o Boletim de Voto a Distância contém a seguinte pergunta:

“Deseja solicitar a instalação do conselho fiscal, nos termos do art. 161 da Lei das S.A.?  
[        ]        Aprovar        [        ]        Rejeitar        [        ]        Abster-se”

A Companhia sugere que os acionistas que optarem pelo voto a distância votem “não” ou “abster-se” quanto à solicitação da instalação desse órgão, por entender que o atual Conselho de Administração e seus Diretores Estatutários, na conjuntura atual da Companhia, já detém a missão de assegurar a operacionalização dos processos, dos mecanismos e controles relacionados à gestão de riscos e a coerência das políticas financeiras com as diretrizes estratégicas e o perfil de risco do negócio. Porém, tão logo seja necessário, haverá direcionamento para a composição de um Comitê de Auditoria Estatutário para desempenhar adequadamente as funções de fiscalização, dispensando a instalação do Conselho Fiscal, o que resultaria em aumento de custos para a Companhia sem benefícios claros.

Até o momento, a Administração informa que não houve solicitação de inclusão de candidatos ao Conselho Fiscal no Boletim de Voto a Distância, conforme permitido nos termos da Resolução 81. Dessa forma, os acionistas que optarem pela entrega do boletim de voto a distância não terão condição de conhecer os nomes, currículos e outras informações relevantes de eventuais candidatos que venham a ser indicados posteriormente, até mesmo na própria Assembleia, bem como participar da eleição, caso acionistas titulares de no mínimo 2% (dois por cento) do total do capital social da Companhia votem a favor do pedido de instalação do Conselho Fiscal (considerando a soma dos votos presenciais e a distância).

Assim, para evitar o risco de que os acionistas que optarem pelo voto a distância inadvertidamente contribuam para a eleição de candidatos (i) indicados e apoiados por acionistas detentores de percentual ínfimo ou minimamente representativo do capital, e/ou (ii) cujos nomes e currículos e outras informações relevantes para uma decisão informada não tenham sido divulgados quando do preenchimento do Boletim de Voto a Distância, sem prejuízo ao disposto no artigo 37 da Resolução 81, a Administração da Companhia sugere que os acionistas que optarem pelo voto a distância votem “não” ou “abster-se” na resposta a esta pergunta.

**PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO  
ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA 2024**

**ANEXO I**

**Comentário dos administradores sobre a situação financeira da Companhia, nos termos do item 2 do Formulário de Referência e nos termos da Instrução Resolução 81**



## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

### **2.1 Comentários dos Diretores:**

Houve uma mudança representativa no cenário da Companhia a partir do exercício de 2023, com a companhia trazendo um ativo relevante para crescimento patrimonial trazendo robustez. No 4 trimestre de 2024 foi aprovado em assembleia a venda do ativo Silicato de Magnésio para trazer liquidez para a companhia para que ela possa diversificar o portfólio em ativos mais líquidos e principalmente na estruturação de negócios e participações em projetos decorrentes de atividades de holding.

Como fato de maior relevância para a Companhia no exercício, destacamos a incorporação da cessão de direitos de créditos, que é um ativo de grande valor para a empresa e que atualmente esta a venda para dado que não é mais um ativo estratégico para a companhia. A Companhia tem buscado a pulverização dos seus negócios desta forma mitigando os riscos e aumentando as margens através da sinergia entre os diversos negócios focos da Companhia.

Em dezembro de 2024 foi adquirida a Humbl inc, uma empresa listada no mercado OTC americano, com aproximadamente 200.000 acionistas que está em processo de turnround e que a Ybyrá Capital está investindo como acesso ao mercado de capitais americano onde transferimos para a Fincapital Credito e Pagamentos, uma investida da Ybyra Capital onde transferimos 99% da operação para a Humbl inc com um patrimônio de R\$ 116.503.170 milhões de reais como aumento de capital como parte da estratégia.

#### **a. condições financeiras e patrimoniais gerais**

R: Apresentamos a seguir a evolução Patrimonial da empresa com crescimento significativo de seus ativos decorrentes da incorporação do ativo Silicato de Magnésio através da integralização de capital e participação em projetos decorrente de atividades de holding da companhia.

A Assembleia Geral Extraordinária de 05 de março de 2020 aprovou aumento do capital social da companhia no valor de R\$ 179.000,00 (cento e setenta e nove mil reais), mediante a emissão privada de 17.900.000 (dezessete milhões e novecentas mil) de ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$ 0,01 (um centavo de real) por ação ordinária, passando o mesmo de R\$ 1.951.000,00 para R\$ 2.130.000,00 (dois milhões, cento e trinta mil reais). A Assembleia Geral Extraordinária de 16 de abril de 2021 aprovou a mudança do controle acionário da Companhia.

A Assembleia Geral Extraordinária de 19 de janeiro de 2022 aprovou aumento do capital social da Companhia no valor de R\$ 200.000,00 (duzentos mil

reais), mediante a emissão privada de 200.000 (duzentas mil) ações preferenciais, sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$ 1,00 (um real) por ação preferencial, as quais foram totalmente subscritas e integralizadas mediante a cessão da integralidade das quotas de emissão da sociedade empresarial Fincapital Crédito Pagamentos e Serviços Ltda., passando o mesmo de R\$ 2.130.000,00 para R\$ 2.330.000,00 (dois milhões, trezentos e trinta mil reais).

A Assembleia Geral Extraordinária de 13 de julho de 2022 aprovou aumento do capital social da Companhia no valor de R\$ 353.320,00 (trezentos e cinquenta e três mil trezentos e vinte reais), mediante a emissão privada de 353.320 (trezentos e cinquenta e três mil trezentos e vinte) ações preferenciais, sem direito a voto e sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$ 1,00 (um real) por ação preferencial, passando o mesmo de R\$ 2.330.000,00 para R\$ 2.683.320,00 (dois milhões, seiscentos e oitenta e três mil, trezentos e vinte reais).

Assembleia Geral Extraordinária de 23 de fevereiro de 2023, a Companhia deliberou o aumento do capital social no valor de R\$ 4.662.406.680,00, com a emissão privada e subscrição de 116.560.167 novas ações preferenciais ao valor de R\$ 40,00 cada ação em favor da empresa Hermes Agro Trade Investimentos Ltda., inscrita no CNPJ (MF) sob nº 47.229.720/0001-97 efetivamente integralizadas através da cessão e incorporação de Ativos na Companhia realizadas na data de 19 de Abril de 2023.

Em dezembro de 2024 foi adquirida a Humbl inc, uma empresa listada no mercado OTC americano, com aproximadamente 200.000 acionistas que está em processo de turnround e que a Ybyrá Capital está investindo como acesso ao mercado de capitais americano onde transferimos para a Fincapital Credito e Pagamentos, uma investida da Ybyra Capital onde tranferimos 99% da operação para a Humbl inc com um patrimonio de R\$ 116.503.170 milhões de reais como aumento de capital como parte da estratégia.

Os Diretores informam que a Companhia possui dividas irrisorias que nao representam 1% do seu patrimonio e que são conversieis em ações e foram apresentadas em suas demonstrações financeiras e suas necessidades de capital de giro são supridas por aportes de capital de seus acionistas.

**b. estrutura de capital**

R: A estrutura de capital é composta por capital próprio e divida conversivel em ações

**c. capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos**

R: Os Diretores informam que a Companhia não possui atividade operacional nos últimos 3 exercícios fiscais e que suas necessidades de capital de giro são supridas por aportes de capital dos acionistas. A companhia possui dividas irrisorias que não representam 1% do seu patrimonio e que são conversieis em ações e foram apresentadas em suas demonstrações financeiras. Suas necessidades de capital de giro são supridas por aportes de capital de seus acionistas, inclusive com eventuais débitos fiscais e trabalhistas.

**d. fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizadas**

R: Os Diretores informam que, atualmente, a principal fonte de recursos é através de aporte de capital dos acionistas.

**e. fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez**

R: Os Diretores informam que o aporte de capital é feito pelos acionistas.

**f. níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo ainda:**

R: As dívidas não representam nem 1% do patrimônio e são conversíveis em ações como divulgado nas demonstrações financeiras.

**i. contratos de empréstimo e financiamento relevantes**

R: Não há contratos de empréstimos e financiamento relevantes.

**ii. outras relações de longo prazo com instituições financeiras**

R: Não há relações de longo prazo com instituições financeiras.

**iii. grau de subordinação entre as dívidas**

R: Não há.

**iv. eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário, bem como se o emissor vem cumprindo essas restrições**

R: As ações ordinárias estão alienadas pelo Banco Opportunity.

**g. limites dos financiamentos contratados e percentuais já utilizados**

R: Não se aplica.

**h. alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras**

R: Não há alterações significativas nas demonstrações financeiras da companhia. Nos últimos três exercícios sociais a companhia recebeu aporte de capital dos acionistas para pagamento de despesas administrativas somente.

A Assembleia Geral Extraordinária de 05 de março de 2020 aprovou aumento do capital social da Companhia no valor de R\$ 179.000,00 (cento e setenta e nove mil reais), mediante a emissão privada de 17.900.000 (dezessete milhões e novecentas mil) de ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$ 0,01 (um centavo de real) por ação ordinária, passando o mesmo de R\$ 1.951.000,00 para R\$ 2.130.000,00 (dois milhões, cento e trinta mil reais). A Assembleia Geral Extraordinária de 16 de abril de 2021 aprovou a mudança do controle acionário da Companhia.

A Assembleia Geral Extraordinária de 19 de janeiro de 2022 aprovou aumento do capital social da Companhia no valor de R\$ 200.000,00 (duzentos mil reais), mediante a emissão privada de 200.000 (duzentas mil) ações preferenciais, sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$ 1,00 (um real) por ação preferencial, as quais foram totalmente subscritas e integralizadas mediante a cessão da integralidade das quotas de emissão da sociedade empresarial Fincapital Crédito Pagamentos e Serviços Ltda., passando o mesmo de R\$ 2.130.000,00 para R\$ 2.330.000,00 (dois milhões, trezentos e trinta mil reais), dividido em 116.574.000 (cento e dezesseis milhões, quinhentas e setenta e quatro mil) ações ordinárias e 200.000 (duzentas mil) ações preferenciais, todas sob a forma nominativa e sem valor nominal.

A Assembleia Geral Extraordinária de 13 de julho de 2022 aprovou aumento do capital social da Companhia no valor de R\$ 353.320,00 (trezentos e cinquenta e três mil, trezentos e vinte reais), mediante a emissão privada de 353.320 (trezentos e cinquenta

e três mil, trezentas e vinte) ações preferenciais, sem direito a voto e sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$ 1,00 (um real) por ação preferencial, passando o mesmo de R\$ 2.330.000,00 para R\$ 2.683.320,00 (dois milhões, seiscentos e oitenta e três mil, trezentos e vinte reais), dividido em 116.574.000 (cento e dezesseis milhões, quinhentas e setenta e quatro mil) ações ordinárias e 553.320 (quinhentos e cinquenta e três mil, trezentas e vinte) ações preferenciais, sem direito a voto, todas sob a forma nominativa e sem valor nominal.

Em Assembleia Geral Extraordinária em 23 de fevereiro de 2023, devidamente registrada na Jucesp em 26/09/2023, a Companhia deliberou o Agrupamento das ações Preferenciais de emissão da Companhia, na proporção de cada 40 (quarenta) ações Preferenciais, para 1 (uma) ação Preferencial, convertendo as 553.320 ações preferenciais existentes em 13.833 ações preferenciais.

Adicionalmente na Assembleia Geral Extraordinária de 23 de fevereiro de 2023, a Companhia deliberou o aumento do capital social no valor de R\$ 4.662.406.680,00, com a emissão privada e subscrição de 116.560.167 novas ações preferenciais ao valor de R\$ 40,00 cada ação em favor da empresa Hermes Agro Trade Investimentos Ltda., Inscrita no CNPJ (MF) sob nº 47.229.720/0001-97 efetivamente integralizadas através da cessão e incorporação de Ativos na Companhia realizadas na data de 19 de Abril de 2023

Em dezembro de 2024 foi adquirida a Humbl inc, uma empresa listada no mercado OTC americano, com aproximadamente 200.000 acionistas que está em processo de turnround e que a Ybyrá Capital está investindo como acesso ao mercado de capitais americano onde transferimos para a Fincapital Credito e Pagamentos, uma investida da Ybyra Capital onde tranferimos 99% da operação para a Humbl inc com um patrimonio de R\$ 116.503.170 milhões de reais como aumento de capital como parte da estratégia.

Por fim informamos que a Companhia não distribuiu dividendos no exercício de 2024 em função da maior parte dos resultados do exercício de 2024 somente serão recebidas no decorrer do exercício de 2025 e por a diretoria e acionistas entenderam ser o momento para reinvestir os lucros na própria empresa em decorrência das potencialidades e oportunidades ora em curso.

## 2.2 Resultado operacional e financeiro

### 2.2 Comentários dos Diretores:

#### a. resultados das operações do emissor, em especial:

**i. descrição de quaisquer componentes importantes da receita**

R: A receita da Companhia, por ora, é decorrente de aplicações financeiras e variações monetárias sobre impostos a compensar.

**ii. fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais**

R: O resultado operacional é composto basicamente por despesas administrativas referentes à manutenção da companhia, não havendo, portanto, fatores que influenciaram de forma significativa o resultado.

**b. variações relevantes das receitas atribuíveis a introdução de novos produtos e serviços, alterações de volumes e modificações de preços, taxas de câmbio e inflação**

R: Não ocorreram variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços nos últimos três exercícios sociais.

**c. impactos relevantes da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor**

R: Segundo os nossos critérios de análise dos impactos relacionados aos aspectos mencionados, tais fatores não afetaram o resultado operacional da Companhia nos últimos três exercícios sociais.

## 2.3 Mudanças práticas cont./opiniões modificadas e ênfases

### 2.3 Comentários dos Diretores:

#### **a. mudanças nas práticas contábeis que tenham resultado em efeitos significativos sobre as informações previstas nos campos 2.1 e 2.2**

R: Nos últimos 3 exercícios sociais não ocorreram mudanças nas práticas contábeis que tenham resultado em efeitos significativos sobre as informações previstas nos campos 2.1 e 2.2.

#### **b. opiniões modificadas e ênfases presentes no relatório do auditor**

R: Os Diretores informam que o parecer do auditor contém a seguinte ênfase:

Não expressamos uma opinião sobre as demonstrações financeiras da Ybyrá Capital S.A. Devido a relevância dos assuntos descritos nos parágrafos da seção “Base para abstenção de opinião”, não nos foi possível obter evidências de auditoria apropriadas e suficientes para fundamentar nossa opinião de auditoria sobre essas demonstrações financeiras.

## 2.4 - Efeitos relevantes nas DFs

**2.4. Os diretores devem comentar os efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham a causar nas demonstrações financeiras do emissor e em seus resultados:**

**a. introdução ou alienação de segmento operacional**

R: A Companhia em abril em 2023 fez a incorporação de um ativo de via cessão de ativo no montante de R\$ 4.662.406.680,00 (Quatro bilhões, seiscentos e sessenta e seis mil e seicentos e oitenta reais).

**b. constituição, aquisição ou alienação de participação societária**

R: A companhia em dezembro de 2024 fez a aquisição da Humbl inc, uma empresa listada na bolsa OTC americana, adquirindo do Sr. Brian Foot as ações classe A e D que dao 100% do direito a voto.

Conta	2024	2023
FinCapital Créd. de Pag e Serviços Ltda.	1.162.000	12.211
HUMBL INC	115.341.170	-
<b>Total</b>	<b>116.503.170</b>	<b>12.211</b>

**c. eventos ou operações não usuais**

R: A companhia fez a primeira aquisição internacional da sua historia com a aquisição da Humbl inc, empresa listada nos EUA no mercado listado de OTC com aproximadamente 200.000 acionistas.

## 2.5 Medições não contábeis

**2.5 Caso o emissor tenha divulgado, no decorrer do último exercício social, ou deseje divulgar neste formulário medições não contábeis, como Lajida (lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização) ou Lajir (lucro antes de juros e imposto de renda), o emissor deve:**

**a. informar o valor das medições não contábeis**

**b. fazer as conciliações entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras auditadas**

**c. explicar o motivo pelo qual entende que tal medição é mais apropriada para a correta compreensão da sua condição financeira e do resultado de suas operações**

O emissor não divulgou outras informações além dos demonstrativos exigidos pela legislação comercial vigente.

## 2.6 Eventos subsequentes as DFs

**2.6 Identificar e comentar qualquer evento subsequente às últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social que as altere substancialmente.**

A companhia em dezembro de 2024 fez a aquisição da Humbl inc, uma empresa listada na bolsa OTC americana, adquirindo do Sr. Brian Foot as ações classe A e D que dao 100% do direito a voto.

## 2.7 Destinação de resultados

**2.7. Os diretores devem comentar a destinação dos resultados sociais, indicando:**

**a. regras sobre retenção de lucros**

R: A Administração da Companhia propõe, conforme preconiza o art. 196 da Lei 6.404/76, que o valor relativo ao lucro líquido do exercício, após a destinação dos dividendos, seja destinado à conta de Reserva de Retenção de Lucros.

**b. regras sobre distribuição de dividendos**

R: Aos acionistas estão assegurados dividendos mínimos não inferiores a 25% do lucro líquido, ajustado nos termos da legislação em vigor e deduzidos das destinações determinadas em assembleia. Nos últimos 3 exercícios não houve distribuição de dividendos.

**c. periodicidade das distribuições de dividendos**

R: Anual. Entretanto, o emissor poderá, nos termos do seu estatuto social, realizar distribuições de dividendos com base em balanços intermediários.

**d. eventuais restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação ou regulamentação especial aplicável ao emissor, assim como contratos, decisões judiciais, administrativas ou arbitrais**

R: Nos 3 (três) últimos exercícios não houve restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação (exceto a de prejuízo) ou regulamentação.

**e. se o emissor possui uma política de destinação de resultados formalmente aprovada, informar órgão responsável pela aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

R: O emissor não possui uma política de destinação de dividendos formalmente aprovada até o momento.

## 2.8 Itens relevantes não evidenciados nas DFs

**2.8 Os diretores devem descrever os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras do emissor, indicando:**

**a. os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (off-balance sheet items), tais como:**

**i. carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade não tenha retido nem transferido substancialmente os riscos e benefícios da propriedade do ativo transferido, indicando respectivos passivos**

R: A Companhia informa que não existiam carteiras de recebíveis baixadas sobre os quais mantinha riscos, responsabilidades ou eventuais benefícios não evidenciados nas demonstrações financeiras consolidadas nos balanços patrimoniais nos últimos 3 exercícios.

**ii. contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços**

R: Nos 03 últimos exercícios sociais, não houve contrato de futura compra e venda de produtos e serviços pela Companhia que não estejam evidenciados nas demonstrações financeiras consolidadas.

**iii. contratos de construção não terminada**

R: Não existem contratos de construção não terminada pela Companhia não evidenciados nas demonstrações financeiras consolidadas nos últimos 3 exercícios financeiros.

**iv. contratos de recebimentos futuros de financiamentos**

R: Não existiam contratos de recebimento futuros de financiamentos não evidenciados nas demonstrações financeiras consolidadas nos últimos 3 exercícios financeiros.

**b. outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras**

R: Não há outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras consolidadas nos últimos 3 exercícios financeiros.

## 2.9 Comentários sobre itens não evidenciados

**2.9 Em relação a cada um dos itens não evidenciados nas demonstrações financeiras indicados no item 2.8, os diretores devem comentar:**

**a. como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor**

**b. natureza e o propósito da operação**

**c. natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação**

Não existem outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional da Companhia e que não tenham sido informados anteriormente nesta seção "2" deste formulário.

## 2.10 Planos de negócios

<b>2.10 Comentários referente aos principais elementos do plano de negócios do emissor, especificamente os tópicos a seguir:</b>
<b>a. investimentos, incluindo:</b>
<b>i. descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos</b> R: A Companhia tem investimento de US\$ 50.000,00 para a aquisição da Humbl inc nos EUA, onde investimos R\$ 116.503.170 milhões de reais através de sua investida Fincapital Credito Pagamentos e Serviços LTDA como aumento de capital e parte da estratégia onde temos previsão para mais investimentos e parcerias para 2025, os quais serão informados oportunamente.
<b>ii. fontes de financiamento dos investimentos</b> R: Capital próprio ou financiamento via mercado de capitais.
<b>iii. desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos</b> R: Não há desinvestimentos relevantes em andamento e/ou previstos.
<b>b. desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor</b> R: Não aplicável, porque não houve aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva da Companhia.
<b>c. novos produtos e serviços, indicando:</b>
<b>i. descrição das pesquisas em andamento já divulgadas</b> R: Não há pesquisas em andamento.
<b>ii. montantes totais gastos pelo emissor em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços</b> R: A Companhia não realizou gastos com pesquisas para o desenvolvimento de novos produtos ou serviços nos últimos 3 exercícios.
<b>iii. projetos em desenvolvimento já divulgados</b> R: R\$ 116.503.170 milhões de reais como aumento de capital na Fincapital Credito Pagamentos e Serviços LTDA
<b>iv. montantes totais gastos pelo emissor no desenvolvimento de novos produtos ou serviços</b> R: A Companhia não realizou gastos dessa natureza nos últimos 3 exercícios.

**d. oportunidades inseridas no plano de negócios do emissor relacionadas a questões ASG**

R: A Companhia, até o momento, não identificou oportunidades inseridas no plano de negócios do emissor relacionadas à questões ASG.

## **2.11 - Outros fatores com influência relevante**

**2.11 Comentar sobre outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção**

Não existem outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional da Companhia e que não tenham sido informados anteriormente nesta seção "2" deste formulário.

**PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO  
ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA 2025**

**ANEXO II**

**Proposta de  
Remuneração dos administradores**



## Plano de Desempenho – Inspirado na Tesla

### **Estrutura do Plano para o CEO**

- Estrutura baseada em desempenho, com prazo de 10 anos.
- Salario de R\$ 20.000,00 (Vinte mil reais), quando a companhia tiver caixa

### **Tranches (Lotes de Opções)**

- **12 tranches** de opções de ações.
- Cada tranche equivale a **1% do total das ações preferenciais em circulação** em 31/03/2025.
- Para cada tranche, o **direito ao resgate (vesting)** exige o cumprimento de:
  - **1 marco de capitalização de mercado** adicional.
  - **1 marco operacional** adicional.

### **Marcos Operacionais Metas de Receita Global**

1. **R\$ 10M**
2. **R\$ 20M**
3. **R\$ 30M**
4. **R\$ 40M**
5. **R\$ 50M**
6. **R\$ 60M**
7. **R\$ 70M**
8. **R\$ 80M**
9. **R\$ 90M**
10. **R\$ 100M**
11. **R\$ 110M**
12. **R\$ 120M**

### **Metas de EBITDA Ajustado (Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização)**

1. **R\$ 10M**
2. **R\$ 20M**
3. **R\$ 30M**
4. **R\$ 40M**
5. **R\$ 50M**
6. **R\$ 60M**
7. **R\$ 70M**
8. **R\$ 80M**
9. **R\$ 90M**
10. **R\$ 100MM**
11. **R\$ 110MM**
12. **R\$ 120MM**

## **Marcos de Capitalização de Mercado**

Os **marcos de capitalização de mercado** do Plano de Desempenho do CEO da Ybyrá Capital em 2025 foram estruturados em 12 níveis progressivos. As metas devem ser sustentadas por uma média móvel do valor das ações da companhia durante **6 meses** subsequente.

1. **R\$ 5bi**
2. **R\$ 6bi**
3. **R\$ 7bi**
4. **R\$ 8bi**
5. **R\$ 9bi**
6. **R\$ 10bi**
7. **R\$ 11bi**
8. **R\$ 12bi**
9. **R\$ 13bi**
10. **R\$ 14bi**
11. **R\$ 15bi**
12. **R\$ 16bi**

## **Estrutura do Plano para CARGOS EXECUTIVOS**

- Estrutura baseada em desempenho, com prazo de 10 anos.
- Salario de R\$ 15.000,00 (Quinze mil reais) Quando a companhia tiver caixa

## **Tranches (Lotes de Opções)**

- **12 tranches** de opções de ações.
- Cada tranche equivale a **0,5% do total das ações preferenciais em circulação** em 31/03/2025.
- Para cada tranche, o **direito ao resgate (vesting)** exige o cumprimento de:
  - **1 marco de capitalização de mercado** adicional.
  - **1 marco operacional** adicional.

## **Marcos Operacionais Metas de Receita Global**

13. **R\$ 10M**
14. **R\$ 20M**
15. **R\$ 30M**
16. **R\$ 40M**
17. **R\$ 50M**
18. **R\$ 60M**
19. **R\$ 70M**
20. **R\$ 80M**
21. **R\$ 90M**
22. **R\$ 100M**
23. **R\$ 110M**
24. **R\$ 120M**

**Metas de EBITDA Ajustado (Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização)**

13. **R\$ 10M**
14. **R\$ 20M**
15. **R\$ 30M**
16. **R\$ 40M**
17. **R\$ 50M**
18. **R\$ 60M**
19. **R\$ 70M**
20. **R\$ 80M**
21. **R\$ 90M**
22. **R\$ 100MM**
23. **R\$ 110MM**
24. **R\$ 120MM**

**Marcos de Capitalização de Mercado**

Os **marcos de capitalização de mercado** do Plano de Desempenho do CEO da Ybyrá Capital em 2025 foram estruturados em 12 níveis progressivos. As metas devem ser sustentadas por uma média móvel do valor das ações da companhia durante **6 meses** subs

13. **R\$ 5bi**
14. **R\$ 6bi**
15. **R\$ 7bi**
16. **R\$ 8bi**
17. **R\$ 9bi**
18. **R\$ 10bi**
19. **R\$ 11bi**
20. **R\$ 12bi**
21. **R\$ 13bi**
22. **R\$ 14bi**
23. **R\$ 15bi**
24. **R\$ 16bi**

**PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO  
ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA 2025**

**ANEXO III**

**Anexo A da Resolução CVM nº 81/2022**



## ANEXO A

### *Destinação do lucro líquido*

1. Lucro líquido do exercício  

A companhia não teve lucro no período.
2. Dividendos Distribuídos  

A Companhia não distribuiu dividendos no exercício de 2024
3. Informar o percentual do lucro líquido do exercício distribuído  

Não se aplica
4. Informar o montante de global e o valor por ação de dividendos distribuídos com base em lucro de exercícios anteriores  

Não se aplica
5. Informar, deduzidos os dividendos antecipados e juros sobre capital próprio já declarados:  

Não se aplica
6. Caso tenha havido declaração de dividendos ou juros sobre capital próprio com base em lucros apurados em balanços semestrais ou em períodos menores  

Não se aplica
7. Fornecer tabela comparativa indicando os seguintes valores por ação de cada espécie e classe:
  - a. Lucro líquido do exercício e dos 3 (três) exercícios anteriores :
  - b. \* Tabela de 2023 será atualizada com reapresentação da auditoria contratada e será reapresentada nessa proposta da administração em tempo hábil para análise a aprovação.

Lucro Líquido do Exercício	2021	2022	2023	2024
Total	-432.500	-524.800		
Por ação ordinária	-0,00371	-0,00448		
Por ação preferencial	-	-0,00448		

8. Havendo destinação de lucros à reserva legal  
Não se aplica
9. Caso a companhia possua ações preferenciais com direito a dividendos fixos ou mínimos  
25% quando a empresa apresentar lucro
10. Em relação ao dividendo obrigatório  
Não se aplica
11. Havendo retenção do dividendo obrigatório devido à situação financeira da companhia  
Não se aplica
12. Havendo destinação de resultado para reserva de contingências  
Não se aplica
13. Havendo destinação de resultado para reserva de lucros a realizar  
Não se aplica
14. Havendo destinação de resultado para reservas estatutárias  
Não se aplica
15. Havendo retenção de lucros prevista em orçamento de capital  
Não se aplica
16. Havendo destinação de resultado para a reserva de incentivos fiscais  
Não se aplica