



Quer saber mais  
sobre as iniciativas  
da JBS?  
Inscreva-se aqui.

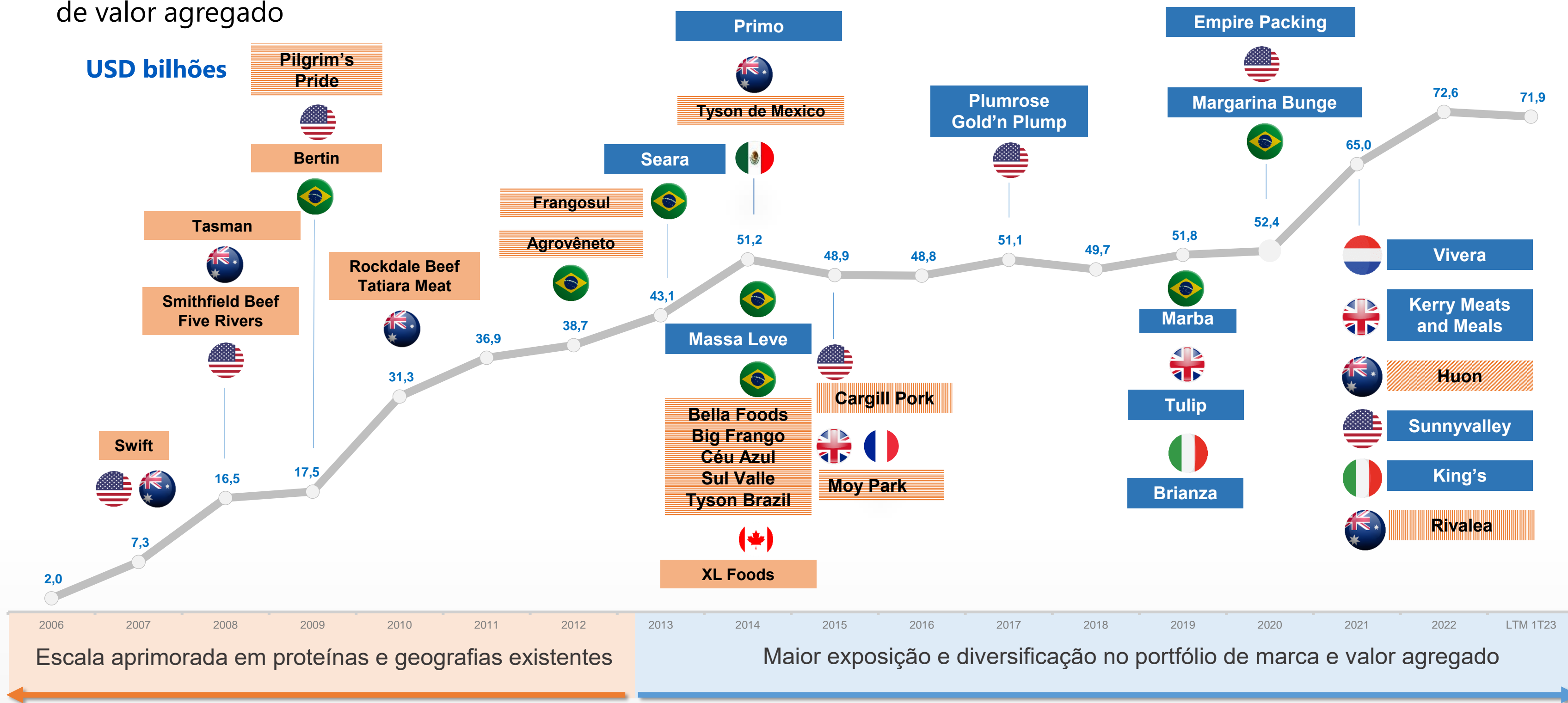


# 1T23 Apresentação Institucional

# História de Crescimento Bem Suucedida



Aumento da escala nas categorias e geografias existentes e maior diversificação do portfólio de marcas e produtos de valor agregado

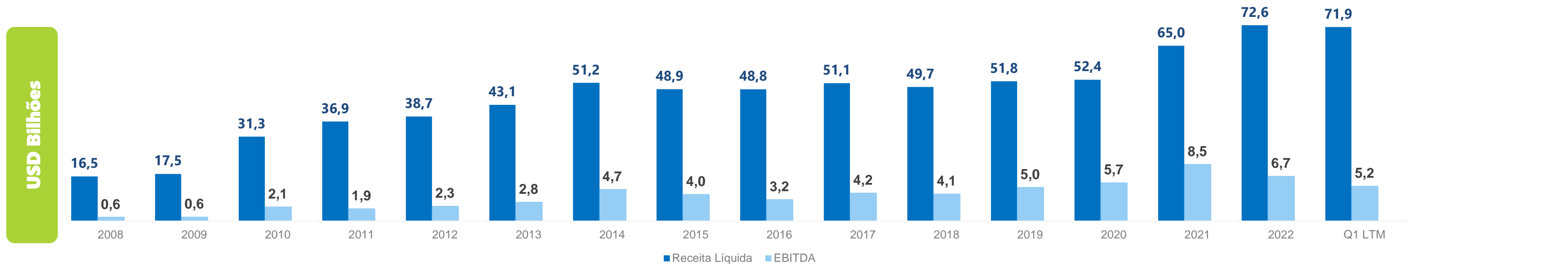
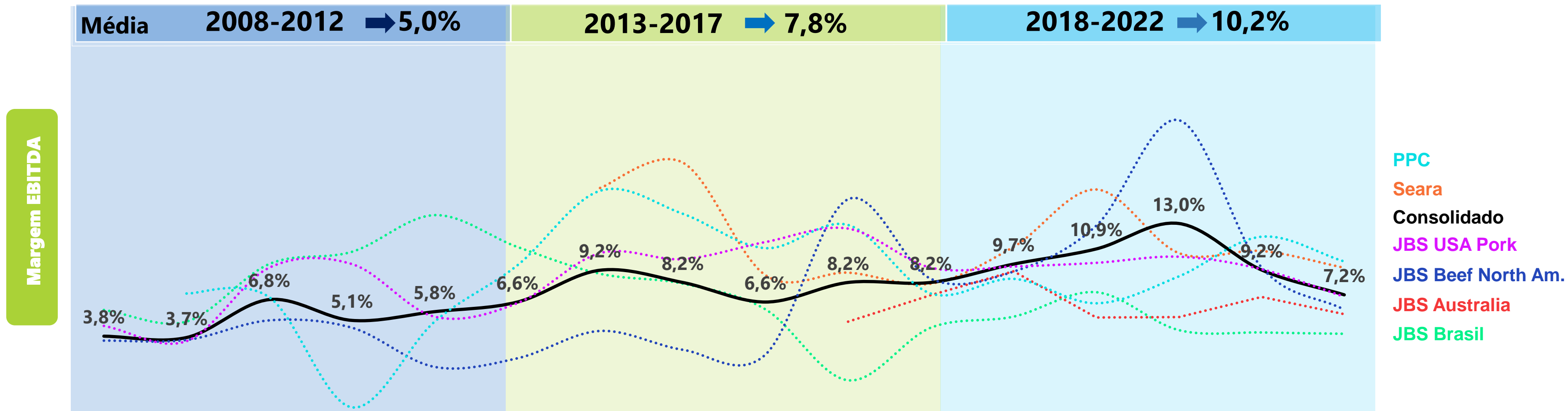


Bovino Frango Porco Peixe Valor Agregado



# Estabilidade de resultados

Diversificação geográfica e de produtos que resultam em menor volatilidade dos resultados



# 260 mil colaboradores ao redor do mundo



# Crescimento Futuro

Fortes fundamentos da indústria global

**2,8Bi**

+ pessoas  
em 2050

**~70%**

Aumento no consumo de  
proteína animal



Aumento da população  
global, aumento da  
riqueza e urbanização



Crescimento da renda  
impulsionando  
o consumo de  
proteínas



Mudança nas  
tendências de dietas  
para alimentos à base  
de proteína



Crescimento em  
supermercados



Crescimento das  
marcas em  
plataformas online

# Estratégia Operacional

Plataforma global e diversificada de produção e distribuição evoluindo para **produtos de valor agregado e marcas**



Portfólio de **marcas reconhecidas**, com produtos de **valor agregado** e **conveniência**



**+330.000 clientes** e vendas para mais de **190** países



**+500 unidades** e escritórios em mais de **20 países**



# Estratégia de longo prazo

Busca por valor agregado, promovendo crescimento com disciplina financeira

1

## Aumento da escala nas categorias e geografias

- Captura de sinergias significativas
- Melhora da performance operacional

2

## Aumento e diversificação do portfólio de marcas e produtos de valor agregado

- Crescimento de margem
- Obtenção de benefícios da integração vertical

3

## Novos Tipos de Proteínas Próximo do Consumidor Final - Multicanal



# Governança

- **78% dos membros do Conselho são independentes.** Acima da exigência mínima de 25% do Novo Mercado.
- **33% dos membros do Conselho de Administração são mulheres.**
- **Comitê de Auditoria** da Companhia tornou-se estatutário em 2020.



- **Direitos iguais** a todos os acionistas, com previsão de concessão de *tag along* no caso de alienação do controle acionário.
- **2 anos** de mandato para membros do Conselho de Administração.
- **Estrutura de Governança:** Compromisso da liderança, integridade e à ética.

- **Capital Social** formado exclusivamente por ações ordinárias.
- **Atualizações de Compliance:** São fornecidas atualizações trimestrais ao Conselho de Administração.

## NOVOS MEMBROS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

- **Claudia Pimentel Trindade Prates<sup>1</sup>**
- **Estêvão de Almeida Accioly<sup>1</sup>**

(1) Candidatos que atendem aos critérios de independência estabelecidos no Regulamento do Novo Mercado da B3.





Unidades de Negócios  
**Unidades de Negócios**



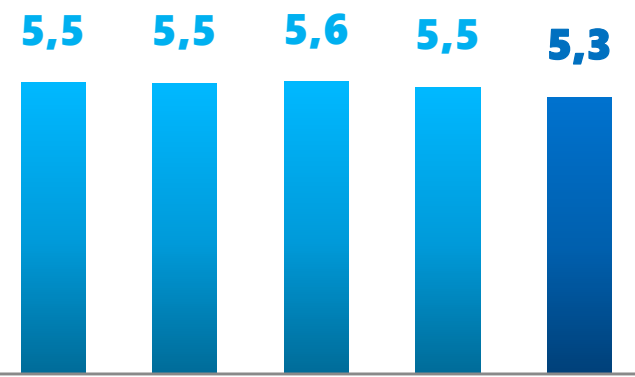
# JBS Beef North America

Produção de carne bovina nos **Estados Unidos** e **Canadá** e *plant-based* na **Europa**

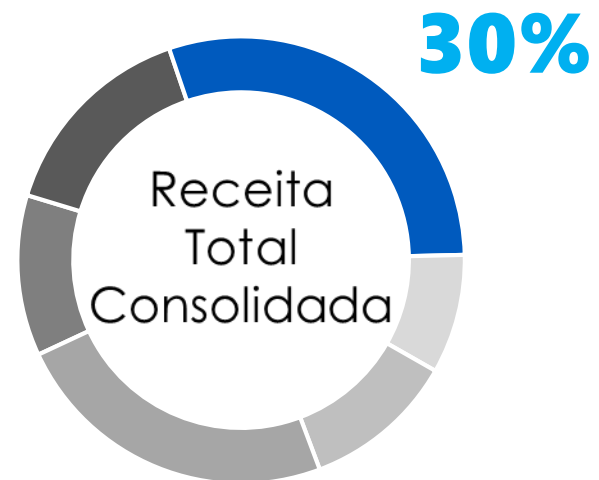


## Desempenho Recente

Receita Líquida (USD bilhões)



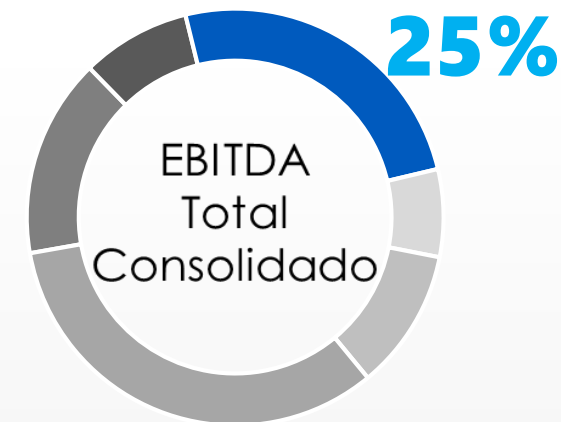
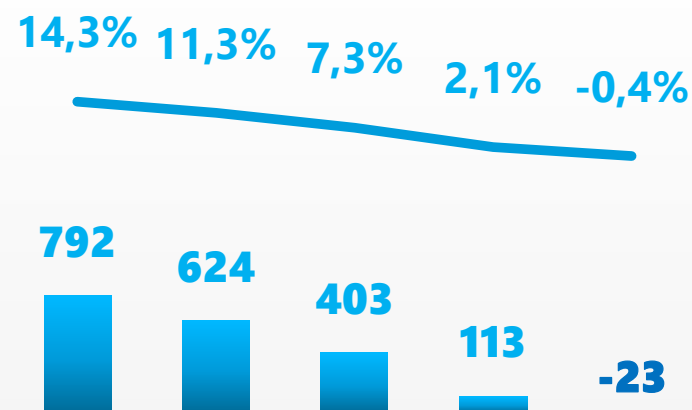
1T22 2T22 3T22 4T22 1T23



**US\$21,8Bi**

30% da Receita LTM 1T23

EBITDA (USD milhões) e %



**US\$1,1Bi | 5,1%**

25% do EBITDA LTM 1T23

## ~27.800 Colaboradores



**10** unidades de processamento de bovinos  
✓ 32.498 bovinos por dia



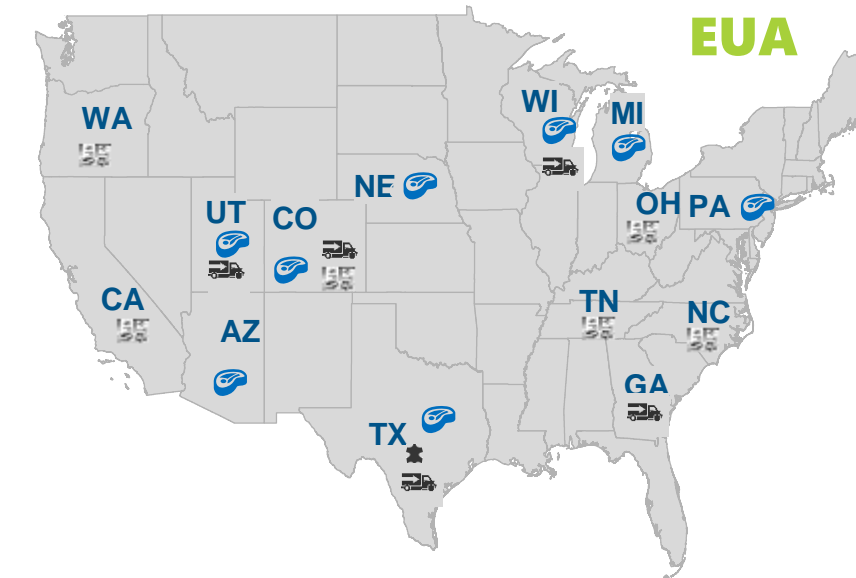
**03** unidade de *plant-based*  
✓ Na Holanda



**07** unidades de logística  
✓ 07 nos EUA



**09** unidades de produtos preparados  
✓ 24,7 mil tons por mês



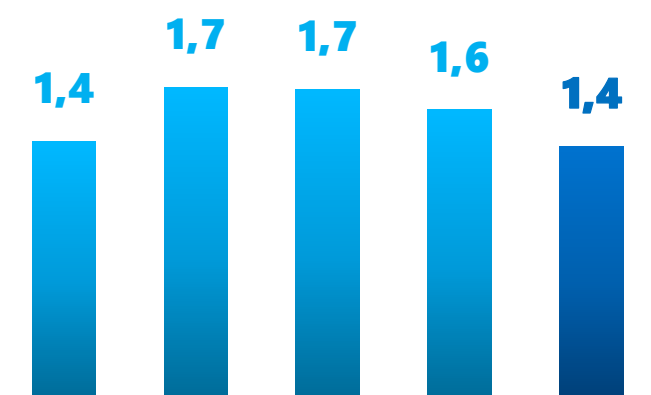
# JBS Australia

Produção de carne bovina, ovina, peixes e alimentos preparados na **Austrália e Nova Zelândia**



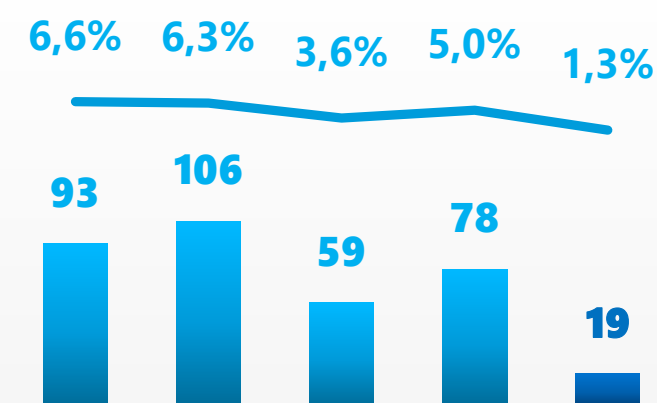
## Desempenho Recente

Receita Líquida (USD bilhões)



1T22 2T22 3T22 4T22 1T23

EBITDA (USD milhões) e %

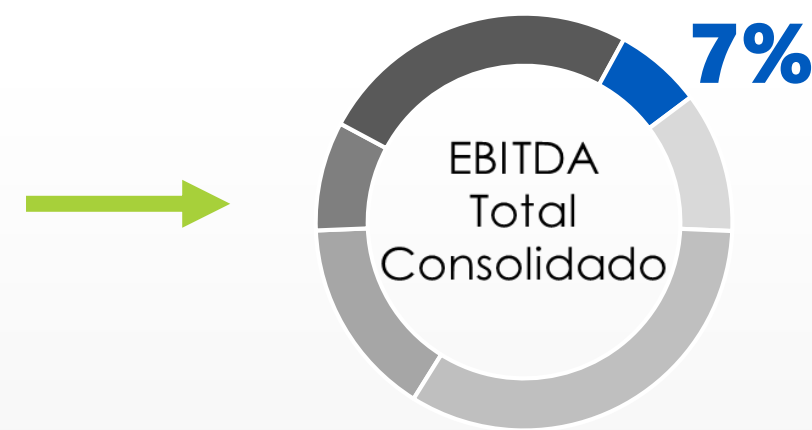


1T22 2T22 3T22 4T22 1T23



**US\$6,3Bi**

8% da Receita LTM 1T23



**US\$262Mi | 4,2%**

7% do EBITDA LTM 1T23

## ~12.900 Colaboradores



**08 unidades de processamento de bovinos**

✓ 10.043 bovinos por dia

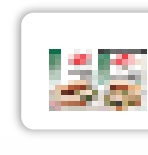


**01 unidade de couro**

✓ 7.900 peças de couro por dia

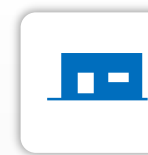


**06 confinamentos**



**09 unidades de processados**

✓ 02 na Huon



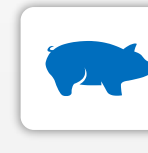
**08 centros de distribuição**

✓ 07 CDs na Austrália e 01 na Nova Zelândia



**03 unidades de ovinos**

✓ 20.190 ovinos por dia



**03 unidade de suínos (Primo)**

✓ 10.030 suínos por dia



**AUSTRÁLIA & NZ**

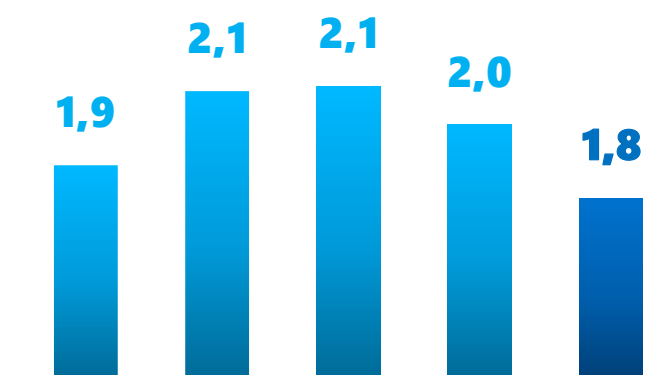
# JBS USA Pork

Produção de carne suína e produtos de valor agregado nos **Estados Unidos**



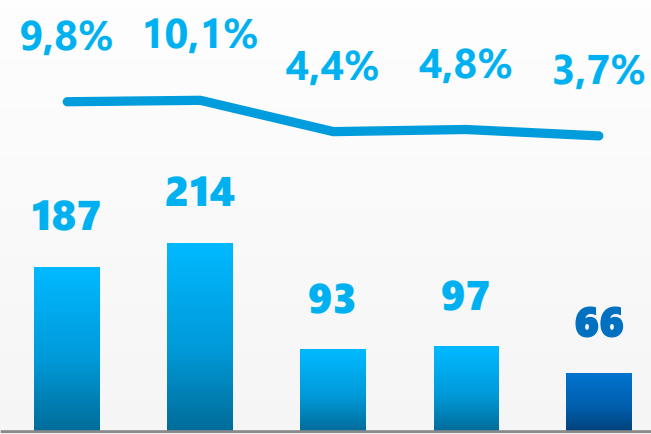
## Desempenho Recente

Receita Líquida (USD bilhões)

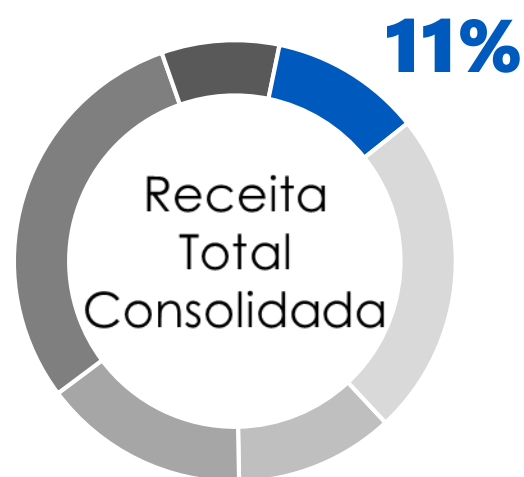


1T22 2T22 3T22 4T22 1T23

EBITDA (USD milhões) e %

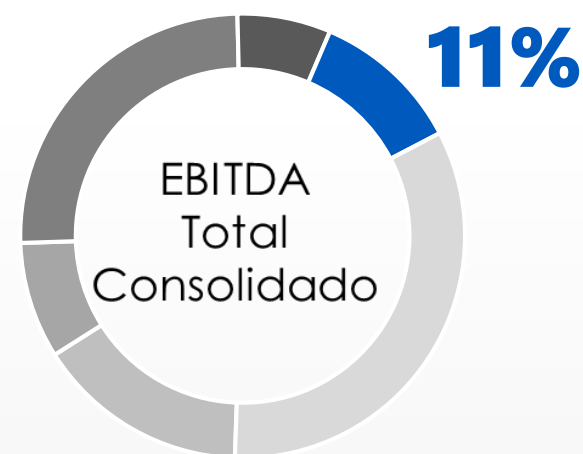


1T22 2T22 3T22 4T22 1T23



**US\$8,1Bi**

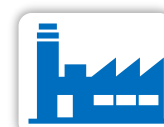
11% da Receita LTM 1T23



**US\$469Mi | 5,8%**

11% do EBITDA LTM 1T23

## ~13.300 Colaboradores



**05** unidades de processamento de suínos

✓ 92.600 mil suínos por dia



**03** unidades de genética

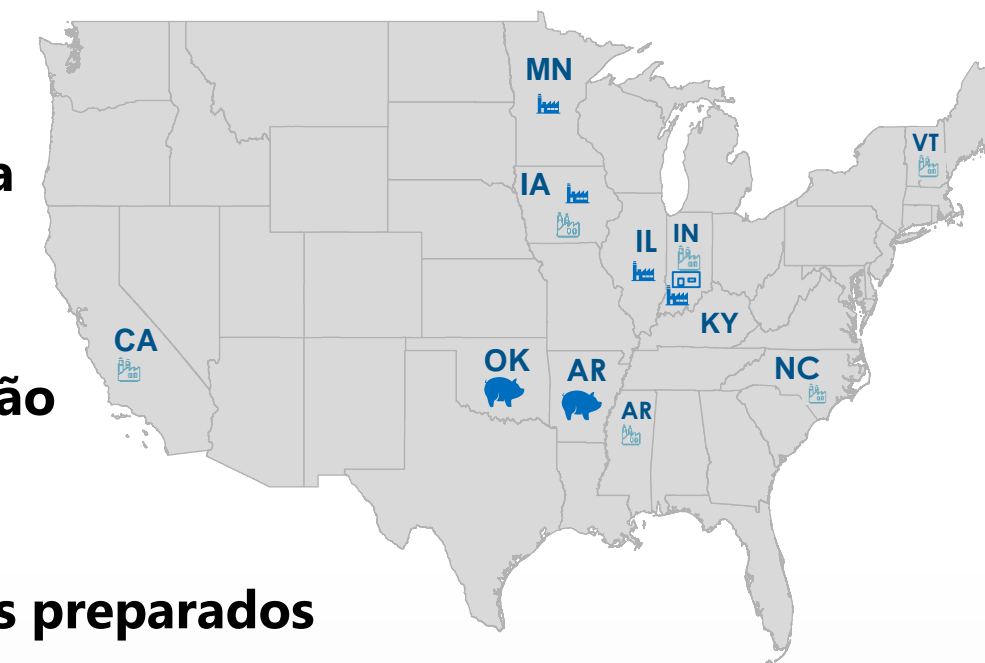


**02** centros de distribuição



**09** unidades de produtos preparados

✓ ~19.800 toneladas por mês



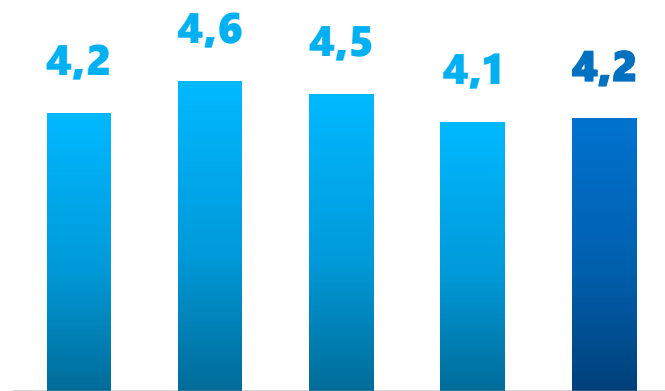
# Pilgrim's Pride

Produção de frango, suínos e alimentos preparados nos **Estados Unidos, México, Porto Rico e Europa**



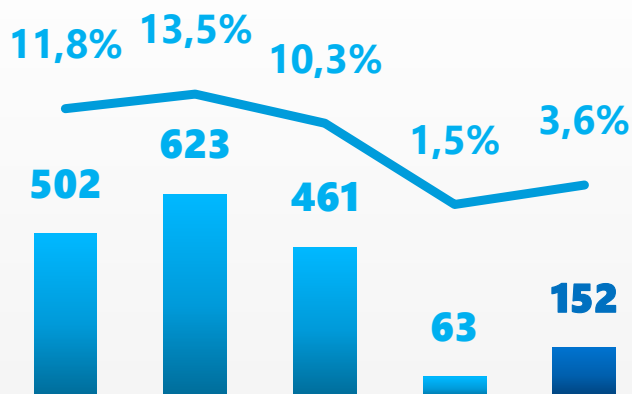
## Desempenho Recente

Receita Líquida (USD bilhões)



1T22 2T22 3T22 4T22 1T23

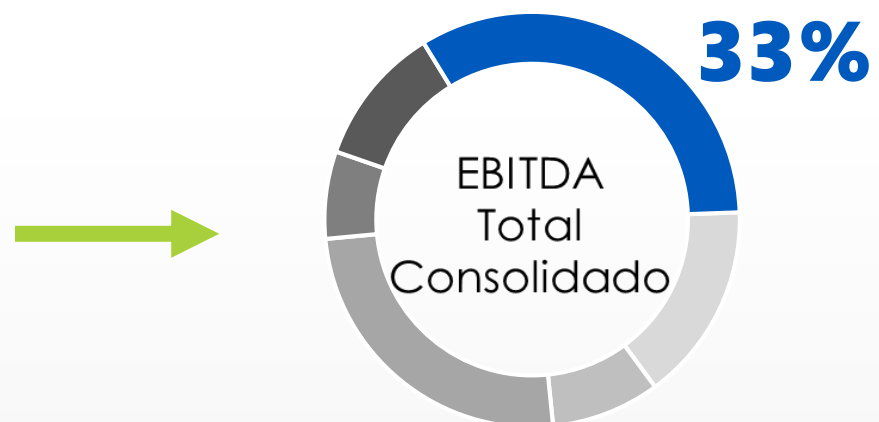
EBITDA (USD milhões) e %



1T22 2T22 3T22 4T22 1T23

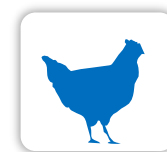


**US\$17,4Bi**  
24% da Receita LTM 1T23



**US\$1,3Bi | 7,5%**  
33% do EBITDA LTM 1T23

## ~67.100 Colaboradores

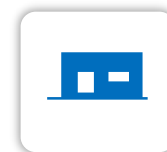


**36** unidades de processamento de aves  
✓ 8,4 milhões de aves por dia

**EUA & PORTO RICO**



**32** unidades de produtos preparados  
✓ Incluindo 09 da Tulip



**25** centros de distribuição  
✓ 22 no México, 01 em Porto Rico e 02 no Reino Unido



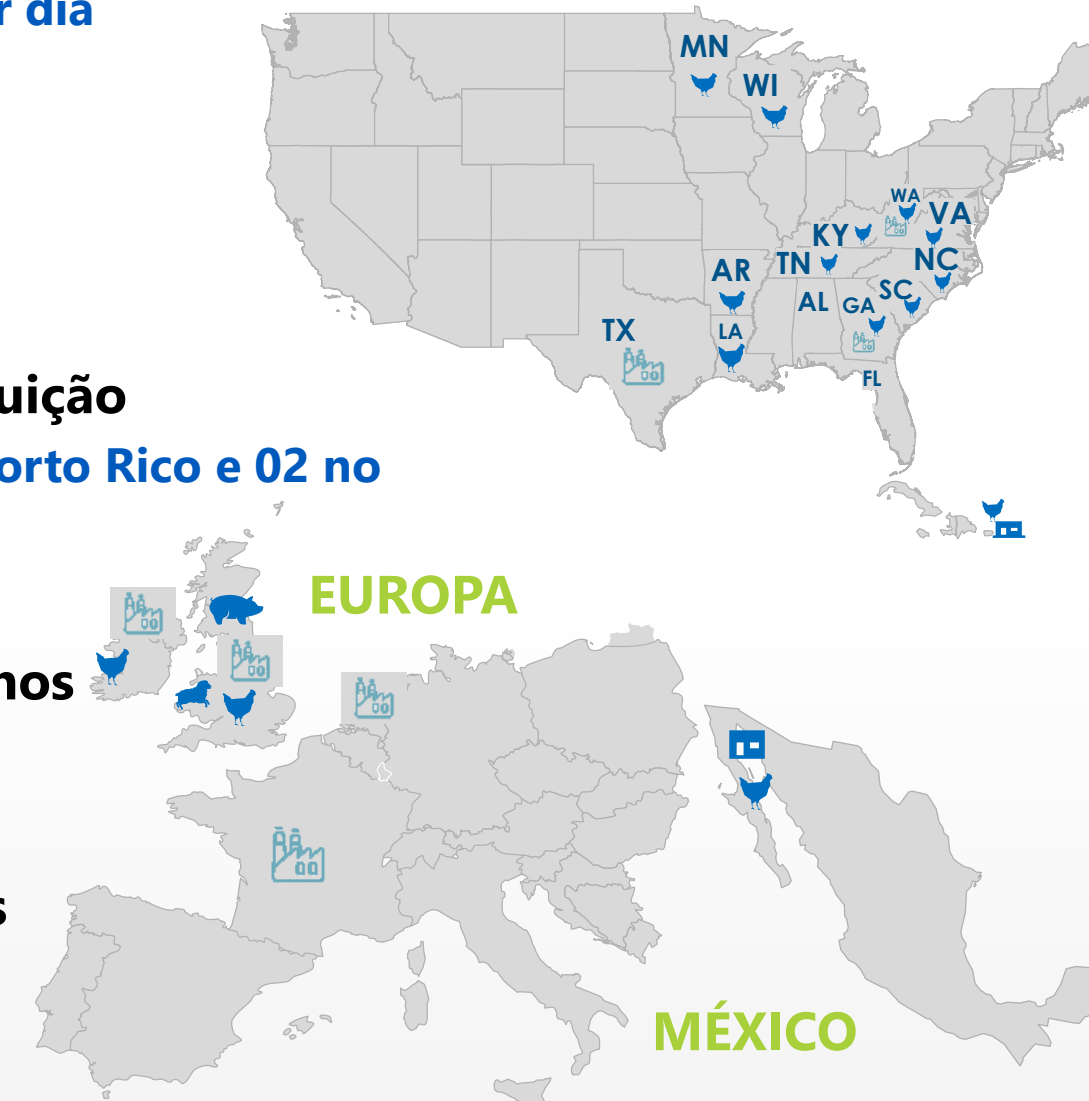
**03** unidades de processamento de suínos  
10,2 mil suínos por dia (Tulip)

**EUROPA**



**01** unidade de ovinos  
✓ 4.500 ovinos por dia (Tulip)

**MÉXICO**



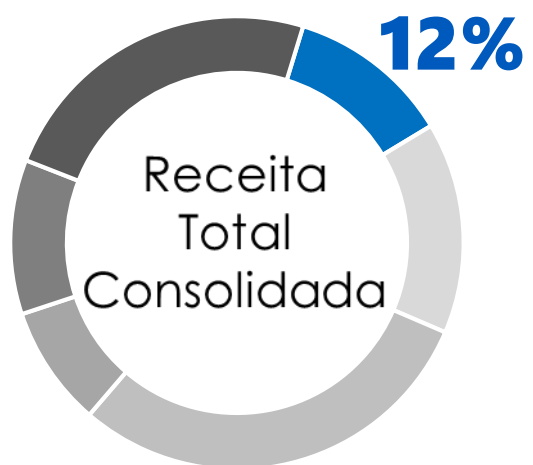
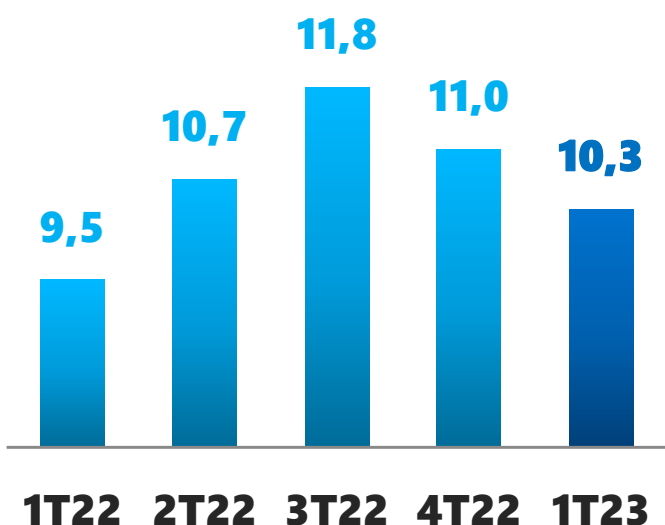
# Seara

Produção de alimentos preparados, aves e suínos in natura no **Brasil**



## Desempenho Recente

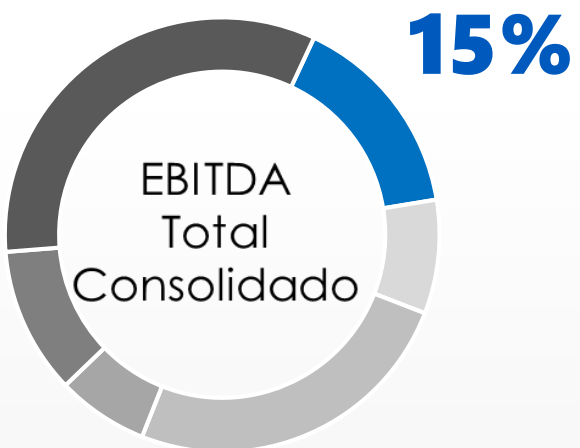
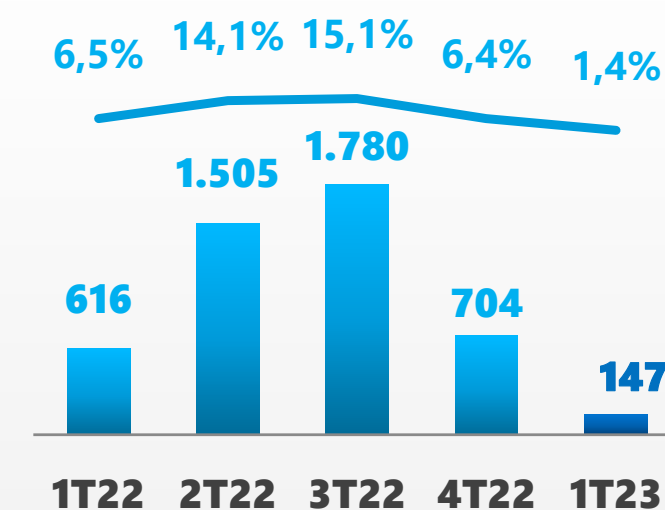
Receita Líquida (R\$ bilhões)



**R\$43,8Bi**

12% da Receita LTM 1T23

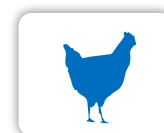
EBITDA (R\$ milhões) e %



**R\$4,1Bi | 9,4%**

15% do EBITDA LTM 1T23

## ~92.000 Colaboradores



**30** unidades de processamento de aves  
✓ 5,1 milhões de aves por dia



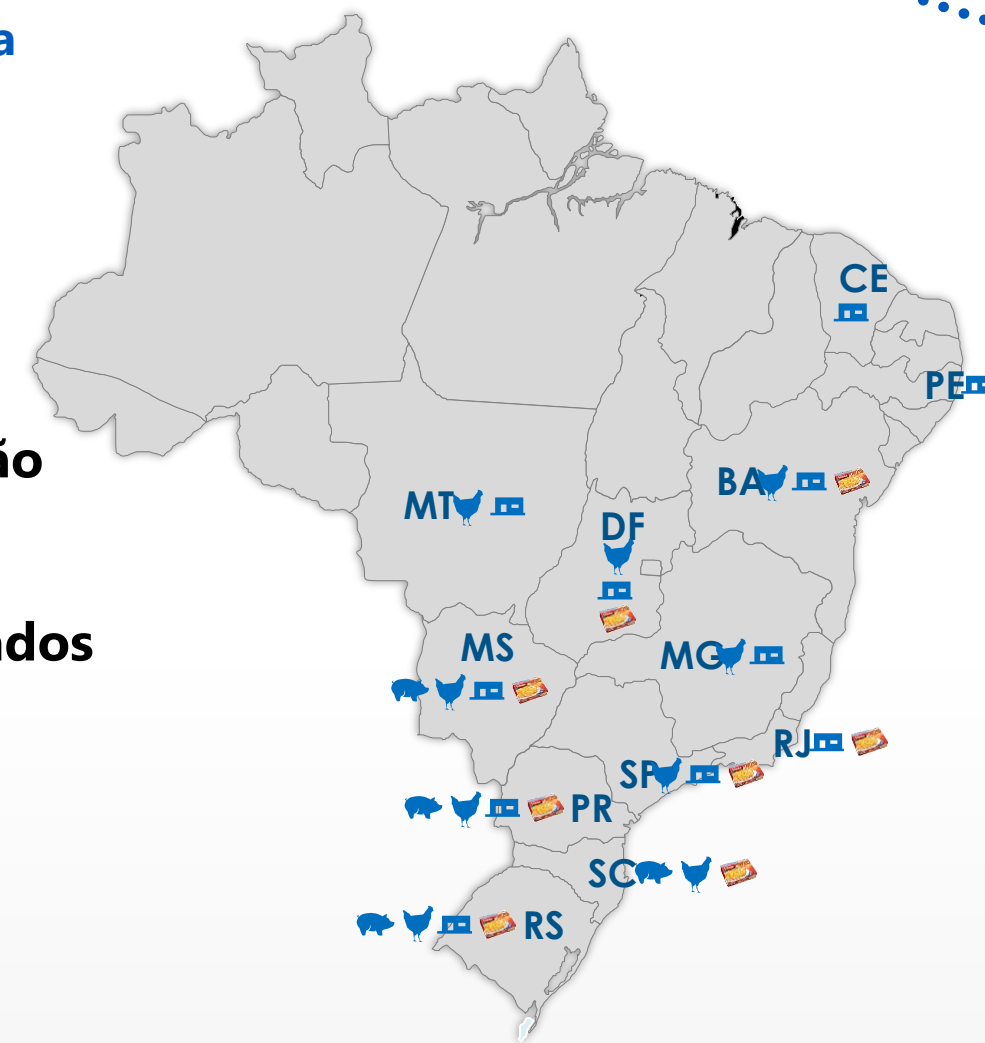
**08** unidades de processamento de suínos  
✓ ~26,6 mil suínos por dia



**18** centros de distribuição



**24** unidades de processados  
✓ ~124,5 mil tons por mês



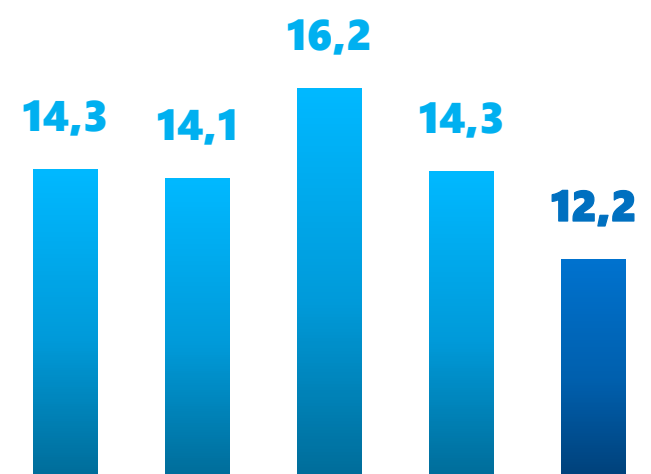
# JBS Brasil

Produção de carne bovina no **Brasil**, além de **couros** e outros **negócios relacionados**



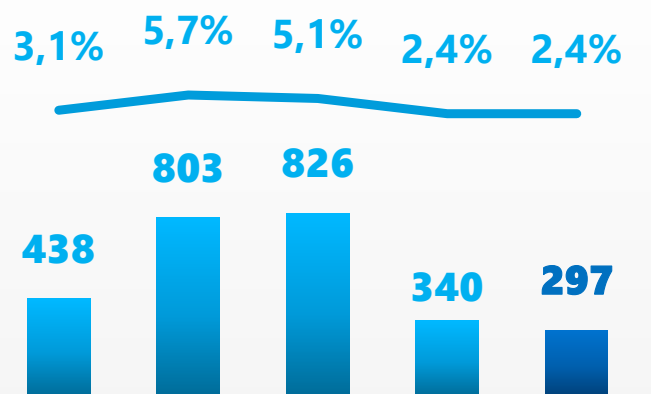
## Desempenho Recente

Receita Líquida (R\$ bilhões)



1T22 2T22 3T22 4T22 1T23

EBITDA (R\$ milhões) e %

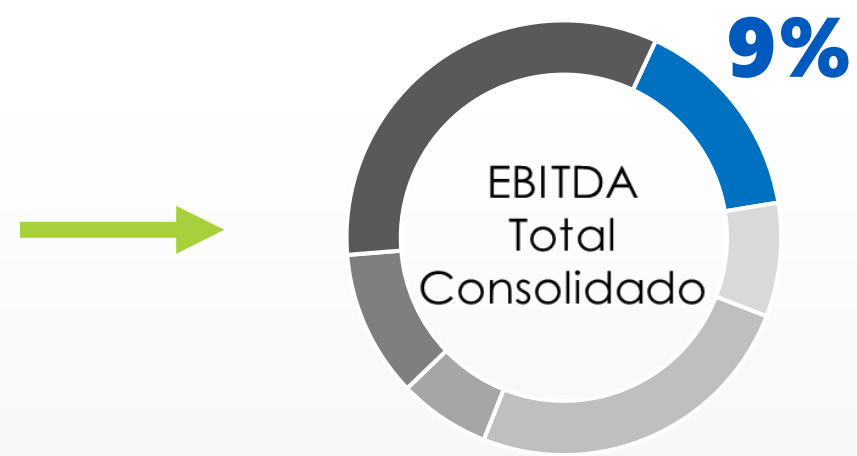


1T22 2T22 3T22 4T22 1T23



**R\$56,8Bi**

15% da Receita LTM 1T23



**R\$2,3Bi | 4,0%**

9% do EBITDA LTM 1T23

## ~52.000 Colaboradores



**34** unidades de processamento de bovinos  
✓ 32.650 bovinos por dia



**09** confinamentos



**13** centros de distribuição



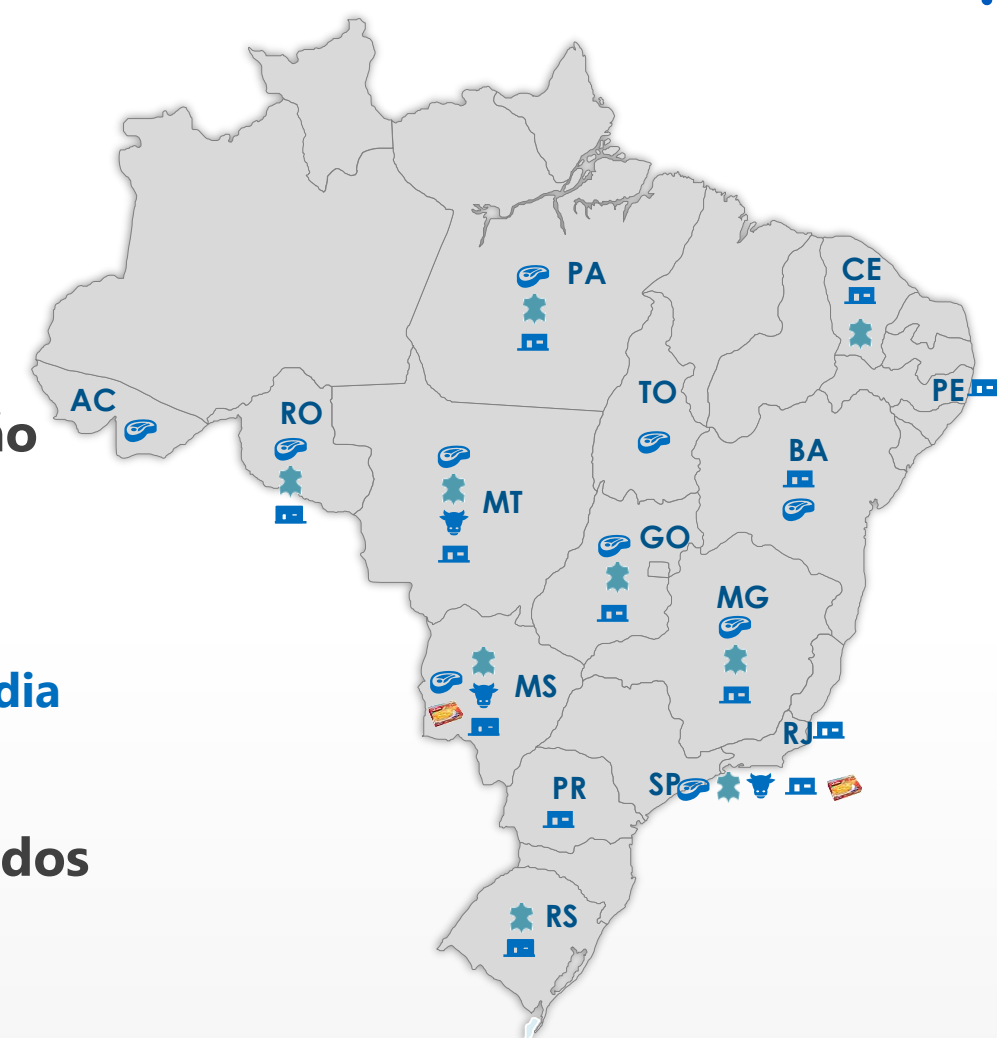
**15** unidades de couros  
✓ 41.465 peças de couro por dia



**08** unidades de processados  
✓ 22.550 tons por mês



**10** Negócios Relacionados





# Financeiro & Operacional





# Destques operacionais e financeiros

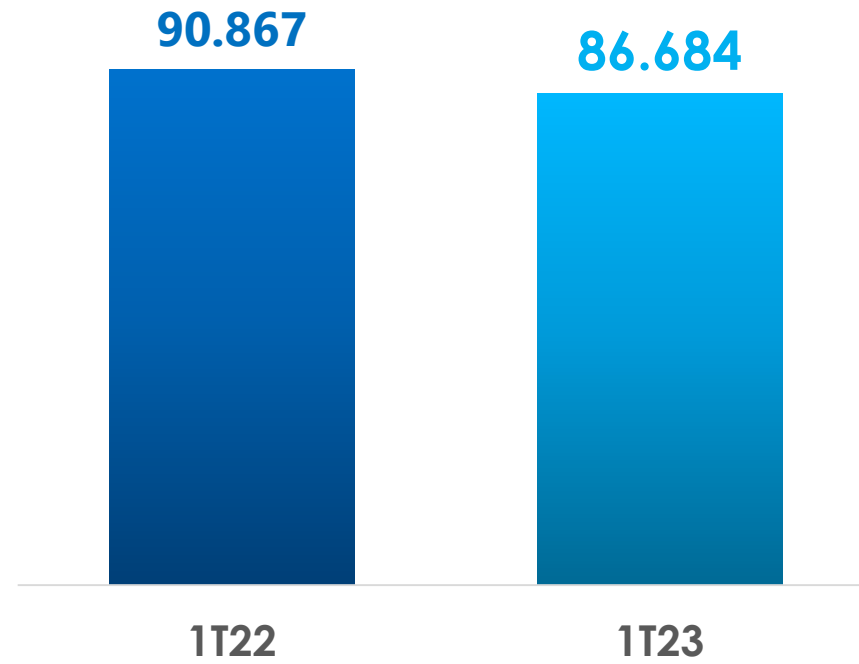
- A **Seara** iniciou as operações da **nova fábrica** de empanados de frango em Rolândia (PR), a **mais automatizada fábrica da marca** e uma das **mais modernas da JBS**. O objetivo desse investimento é ressignificar a categoria de empanados, **ampliando o seu portfólio** e atendendo todas as ocasiões de consumo.
- A **JBS USA Pork** inaugurou sua **primeira fábrica** de **especialidades italianas** na **América do Norte** em janeiro de 2023, localizada no município de Columbia, Missouri, dando continuidade a **estratégia de agregação de valor ao portfólio** da Companhia.
- A **JBS** foi **novamente escolhida** para fazer parte da **carteira do Índice Carbono Eficiente (ICO2) da B3**, sendo mais um **reconhecimento** do compromisso da Companhia com as **melhores práticas sustentáveis**.



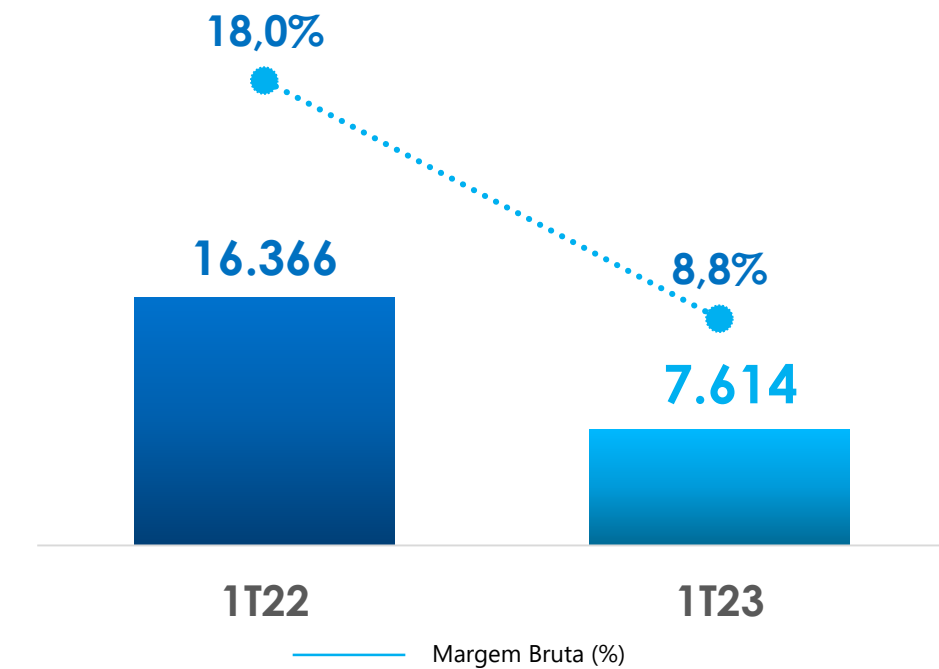
# 1T23

## Resultados consolidados

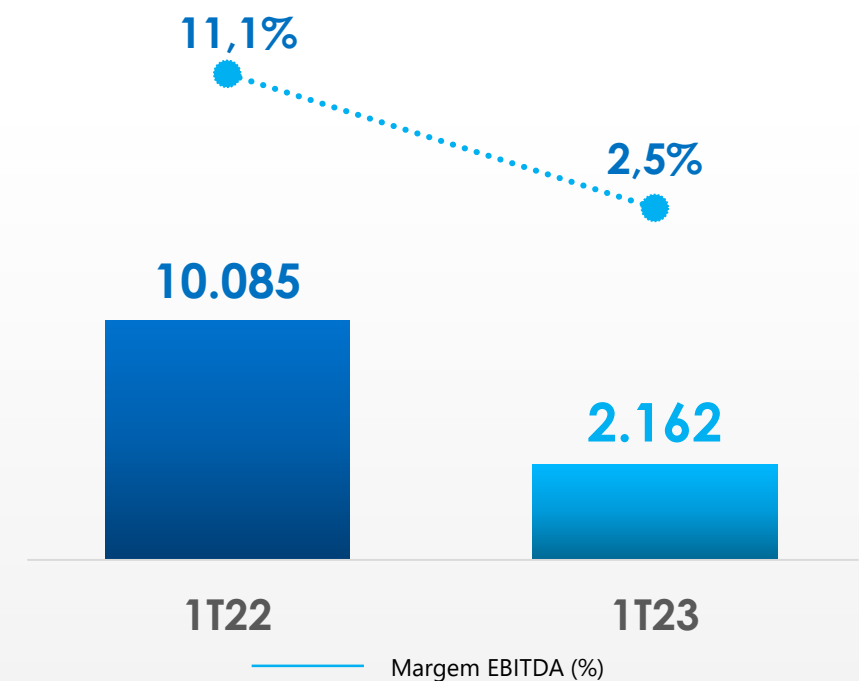
**Receita Líquida**  
(R\$ milhões)



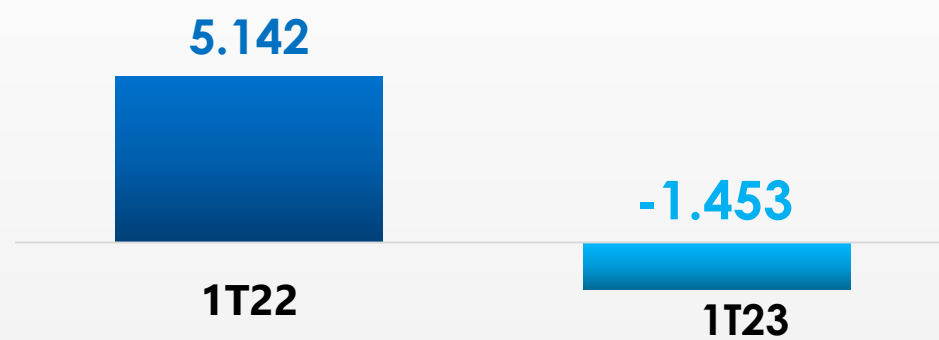
**Lucro Bruto**  
(R\$ milhões)



**EBITDA Ajustado**  
(R\$ milhões)



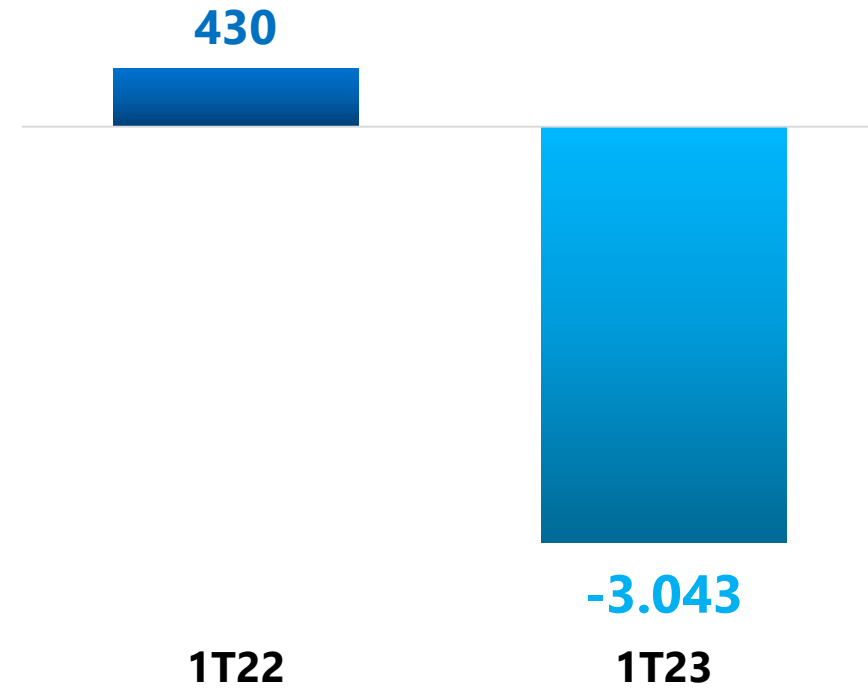
**Lucro Líquido**  
(R\$ milhões)



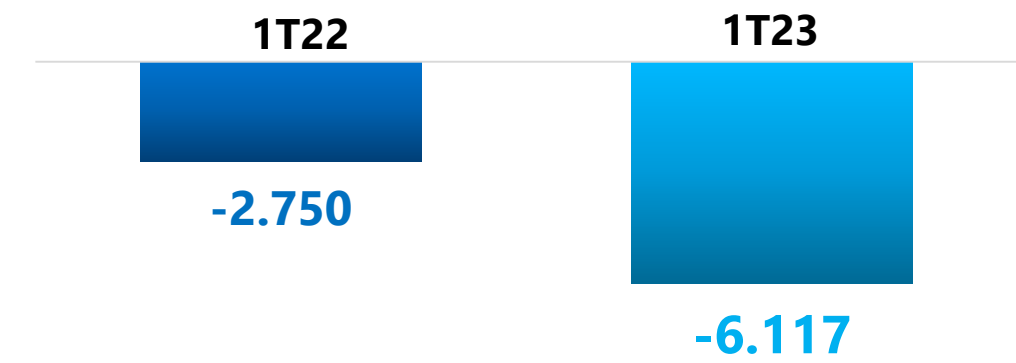
# 1T23

## Resultados consolidados

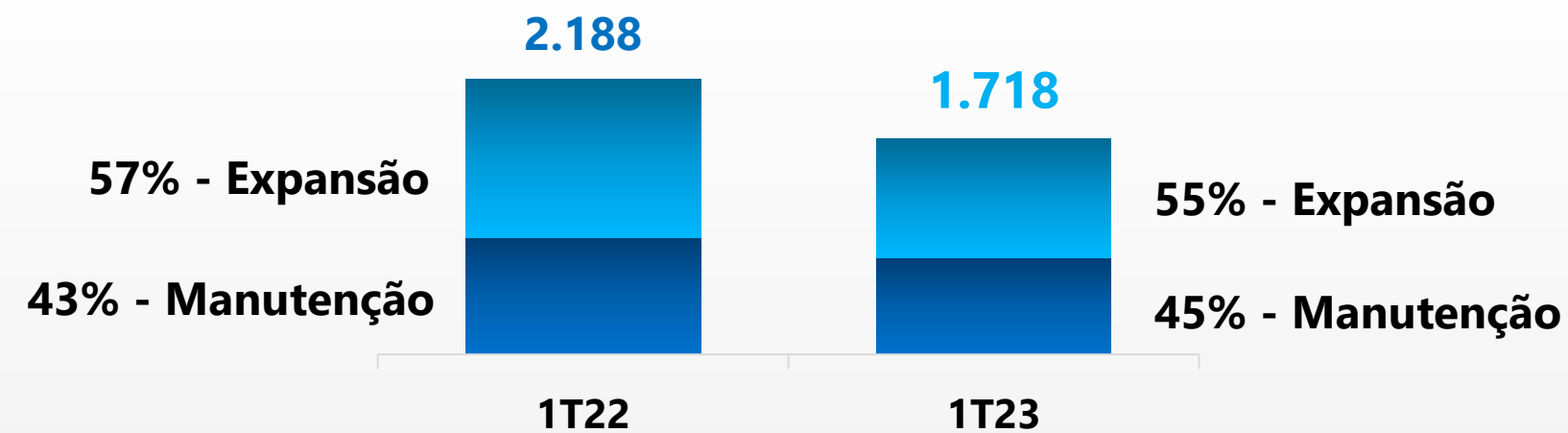
**Geração de Caixa Operacional**  
(R\$ milhões)



**Fluxo de Caixa Livre**  
(R\$ milhões)



**CAPEX**  
(R\$ milhões)



# Perfil Da dívida



O caixa no 1T23 era **R\$8,9Bi**

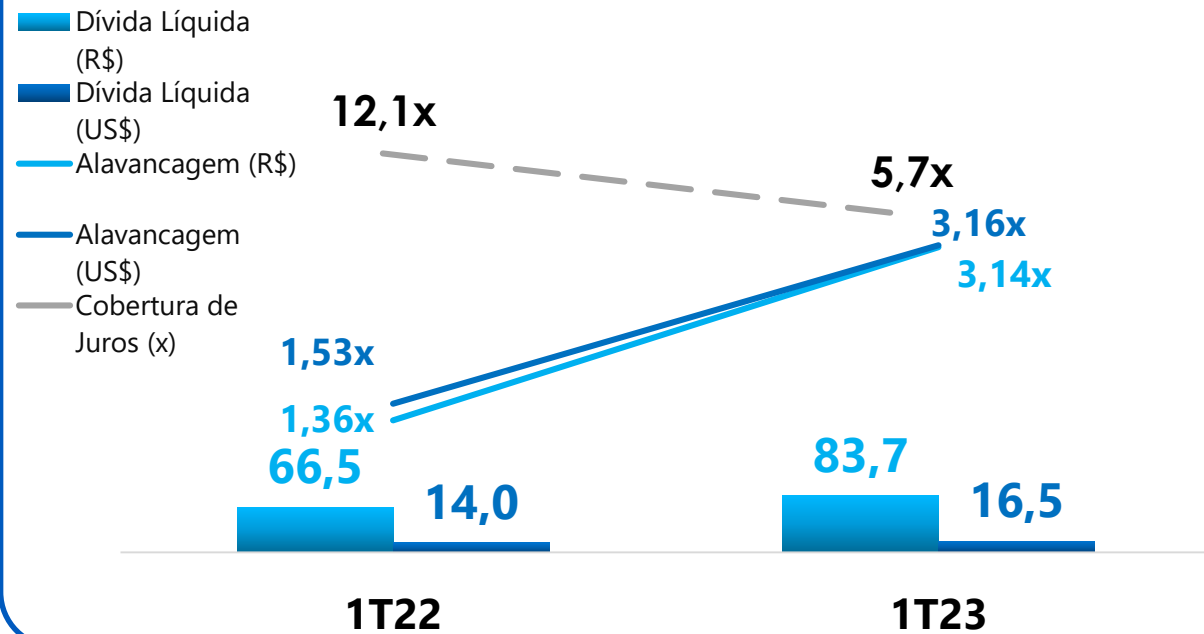


Atualmente, JBS USA e JBS SA juntas possuem **US\$3,2Bi (R\$16,4Bi)** em linhas de crédito rotativas



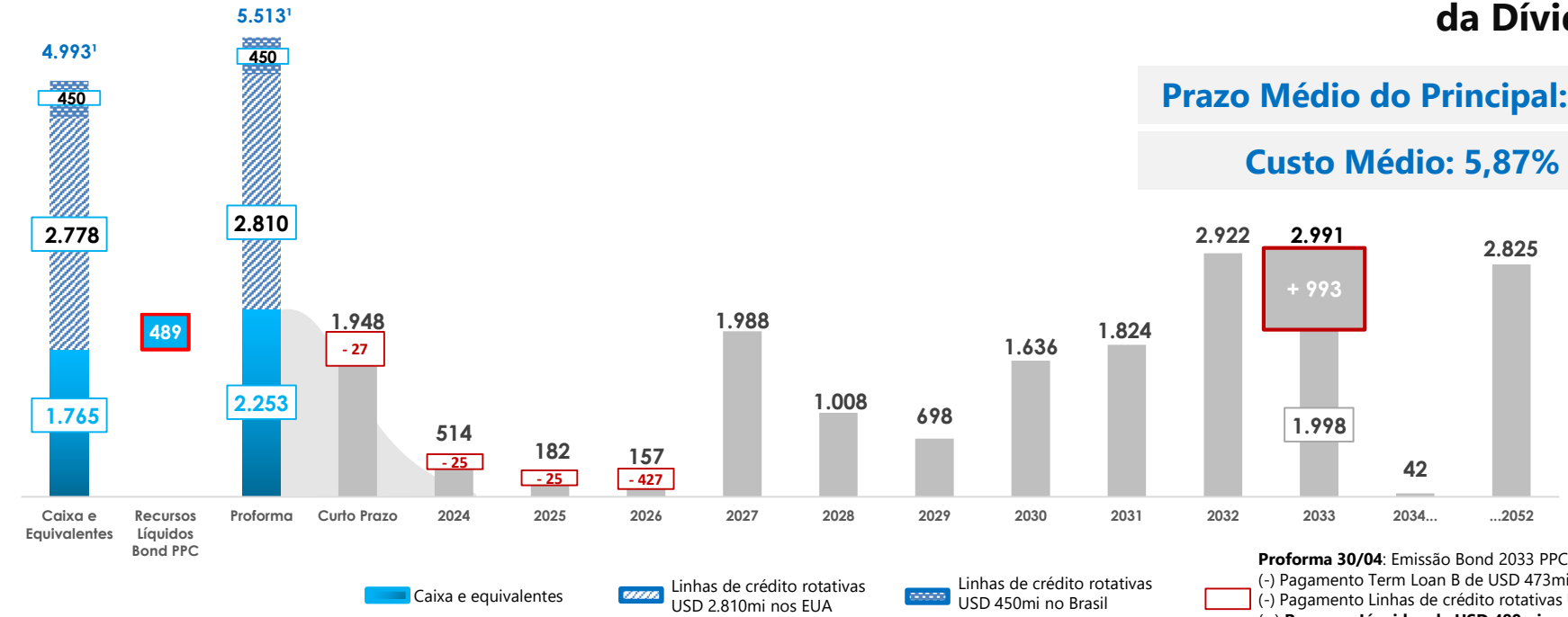
A JBS possui disponibilidade total de **R\$25Bi** > 2,5 superior à dívida de curto prazo

## Dívida Líquida (Bi) / Alavancagem / Cobertura de Juros



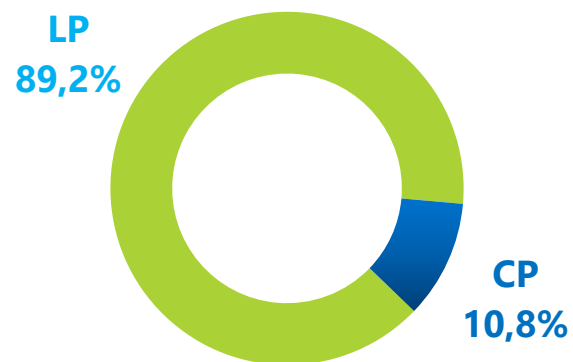
## Cronograma de Amortização da Dívida (US\$)<sup>1</sup>

**Prazo Médio do Principal: 9,8 anos**  
**Custo Médio: 5,87% a.a.**



**Proforma 30/04:** Emissão Bond 2033 PPC USD 993mi  
(-) Pagamento Term Loan B de USD 473mi  
(-) Pagamento Linhas de crédito rotativas USD 31,5mi  
(=) Recursos Líquidos de USD 489mi

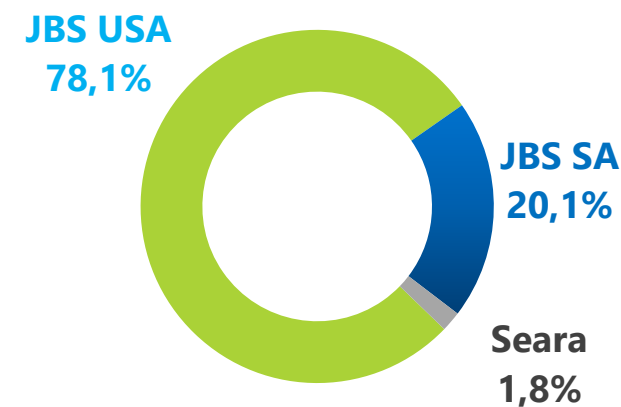
## Perfil Curto e Longo Prazo



## Abertura por Fonte



## Abertura por Entidade



## Abertura por Moeda e Custo



<sup>1</sup> Inclui recursos disponíveis em caixa e linhas de crédito rotativas e garantidas da JBS USA e JBS SA.

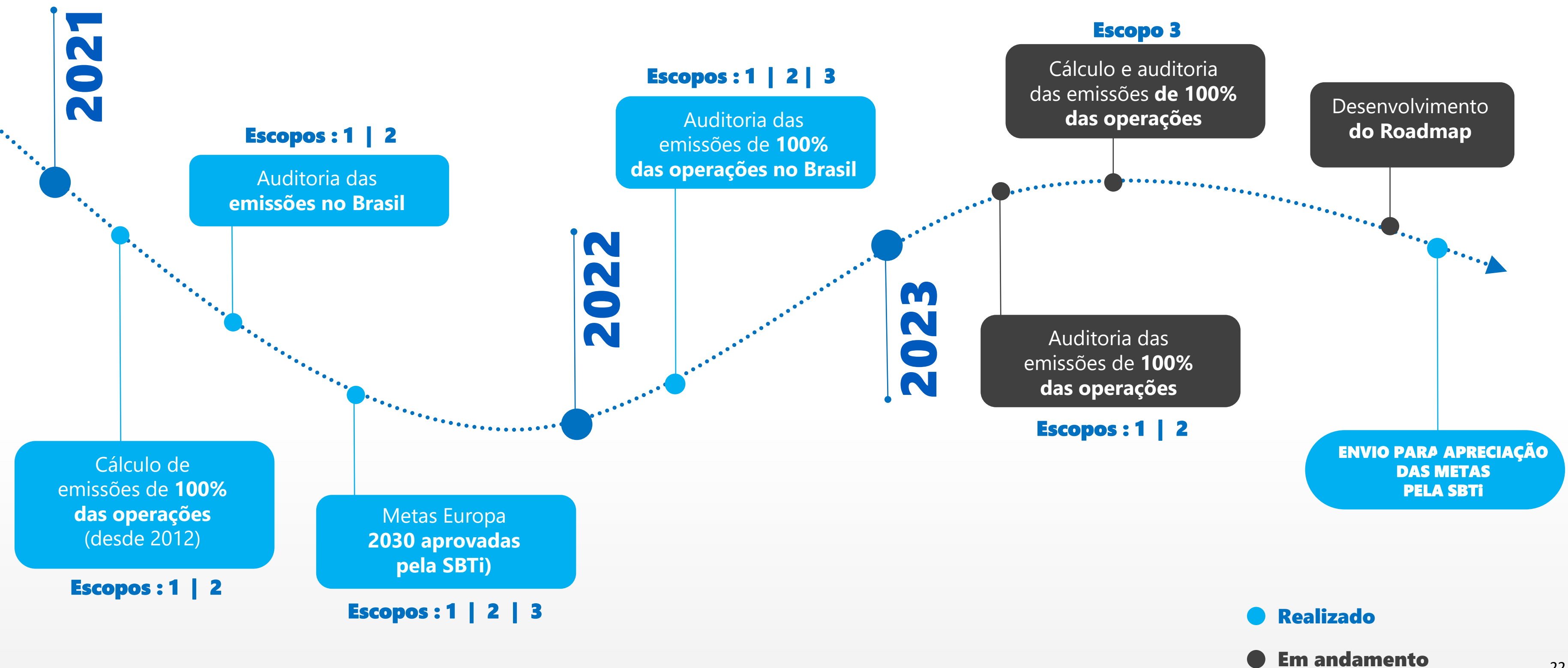
<sup>2</sup> Inclui dívidas em outras moedas, como Euros e dólares canadenses.



Apêndice  
**Apêndice**



# Desenvolvimento do Roadmap para Net Zero



# Fundo JBS Pela Amazônia

## FUTURE

### Fundo Territórios Unidos por Recursos para Educação

- Destinado ao **financiamento de Escolas Famílias Agrícolas (EFA) e Casas Familiares Rurais (CFR) na Amazônia.**
- **Aporte inicial de R\$ 1,6 milhão realizado pelo Fundo JBS pela Amazônia** para estruturação e manutenção do projeto nos próximos 3 anos.
- Desdobramento do **Programa Economias Comunitárias Inclusivas do FJPA** em conjunto com o Instituto InterElos, Amazonbai, Universidade do Estado do Amapá (UEAP), Instituto Internacional de Educação do Brasil (IEB) e Instituto Terroá.
- **Educação diferenciada** que dialoga com **educação ambiental, utilização dos recursos de forma racional, conservação da biodiversidade e preservação do meio ambiente.**





Quer saber mais  
sobre as iniciativas  
da JBS?  
Inscreva-se aqui.

**Alimentando o mundo  
com o que há de melhor  
e de maneira cada vez  
mais sustentável.**

