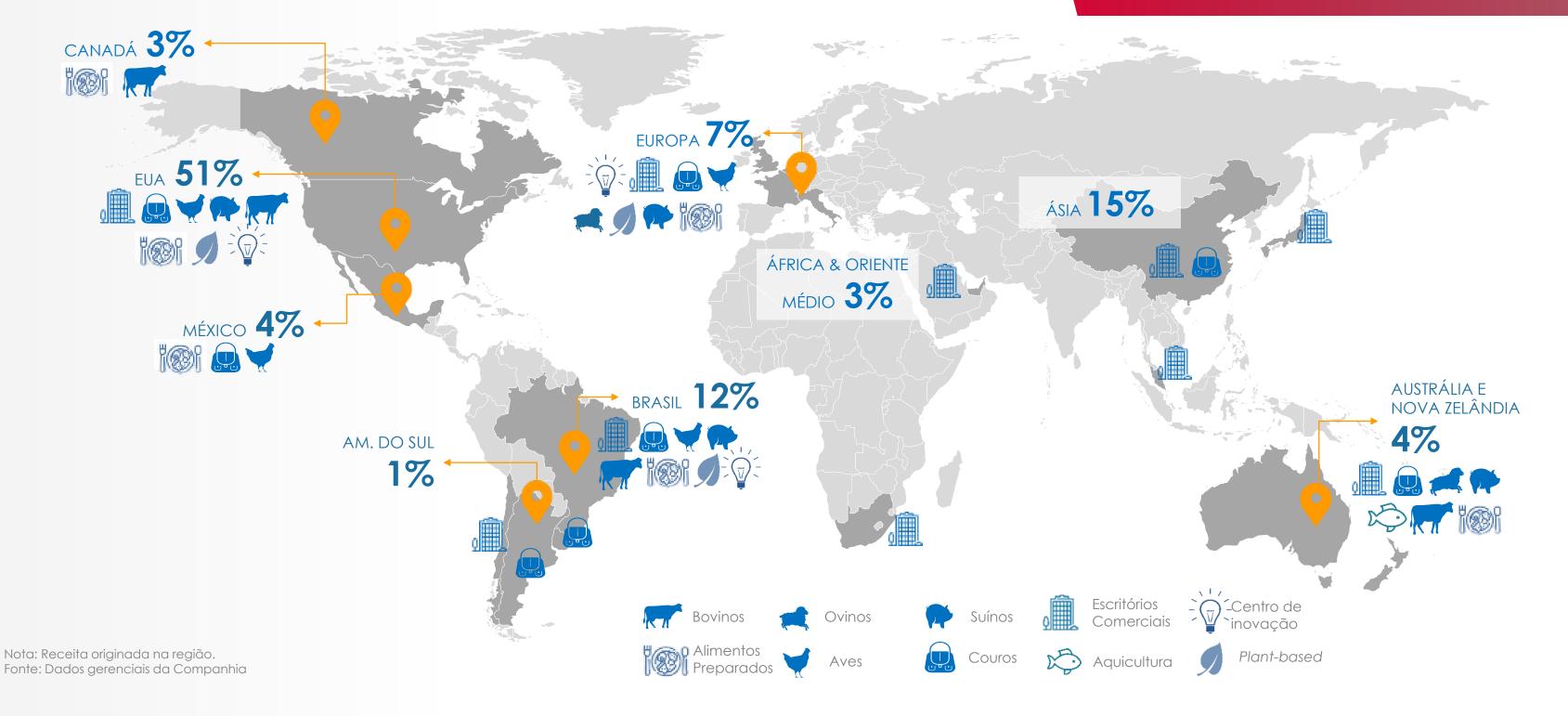


Plataforma GLOBAL

Estamos em mais de

20 países

Com mais de **500 unidades e escritórios**



+ DE 250 MIL COLABORADORES AO REDOR DO MUNDO

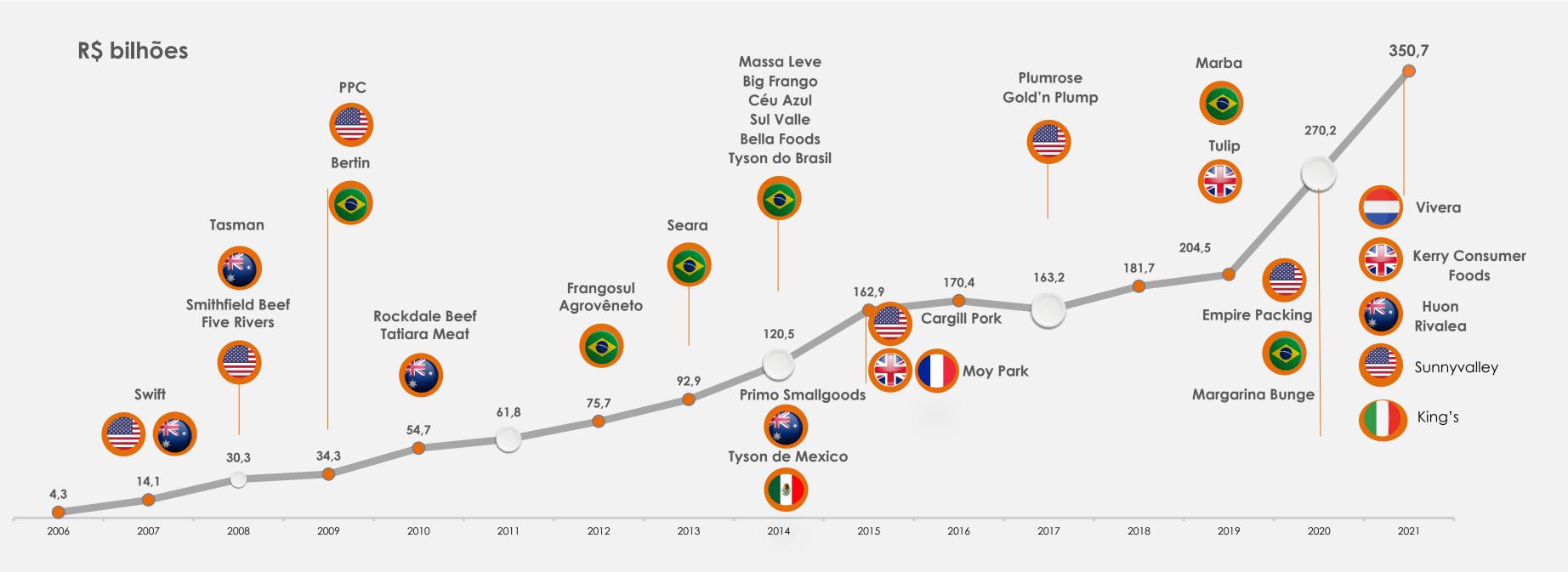


Ranking GLOBAL



História de crescimento bem sucedida

Aumento da escala nas categorias e geografias existentes e maior diversificação do portfólio de marcas e produtos de valor agregado





Exportações Consolidadas

Destino das exportações da JBS em 2021



Receita de exportações em 2021: US\$16,9Bi

| Grande China¹ | 27,2% |
|-------------------|-------|
| Africa e O. Médio | 11,2% |
| EUA | 10,6% |
| Japão | 10,3% |
| Coreia do Sul | 8,1% |
| União Europeia | 6,9% |
| México | 5,1% |
| Am. do Sul | 4,2% |
| Canadá | 2,7% |
| Filipinas | 2,7% |
| Outros | 11,3% |
| | |

Ásia correspondeu a

55,0%do total das exportações

+24,3% vs. 2020

Fortes fundamentos da indústria global

(ANTES DO COVID-19)



Aumento da população global, aumento da riqueza e urbanização



Crescimento da renda impulsionando o consumo de proteínas



Mudança nas tendências de dietas para alimentos à base de proteína



Crescimento em supermercados



Pessoa Certa no lugar certo

Liderança com autonomia para tomar decisões, o que permite rápida adaptação, aprendizagem e evolução





























Gilberto Tomazoni CEO Global JBS S.A.





Sérgio Valente CMO Global JBS S.A.



Marcelo Proenca Direror Global Compliance JBS S.A.



André Noqueira Presidente Operações América do Norte



Wesley **Batista Filho** Presidente Operações América Latina, Oceania e Plant Based



Gilberto Xandó Presidente JBS Brasil



João Campos Presidente Seara



Tim Schellpeper Presidente JBS USA



Bob Krebs Sandri Presidente CEO Global JBS USA Pork PPC



Kirke Presidente Moy Park



48





Ivan Siqueira Presidente Pilgrim's UK





Brent **Eastwood** Presidente JBS Australia





José Tambasco Presidente Swift



David Colwell Presidente JBS Canada





Thomas Lopez Presidente Swift Prepared Foods





Renato Costa Presidente Friboi



Guilherme Motta Presidente JBS Couros





Nelson Dalcanale Presidente JBS Brasil Novos Negócios





Macken Presidente Planterra Foods



Shannon

Grassl

Presidente

JBS USA

Regional Beef



Presidente

JBS USA

Fed Beef









Estratégia Operacional

Plataforma global e diversificada de produção e distribuição evoluindo para produtos de valor agregado e marcas







Portfólio de marcas reconhecidas, com produtos de valor agregado e conveniência

































+275.000 clientes e vendas para mais de 190 países



+500 unidades em mais de 20 países



Estratégia de longo prazo

Busca por valor agregado, promovendo crescimento com disciplina financeira





Aumento da escala nas categorias e geografias

Captura de sinergias significativas

Melhora da performance operacional



Aumento e diversificação do portfólio de marcas e produtos de valor agregado

Crescimento de margem

Obtenção de benefícios da integração vertical



Novos Tipos de Proteínas Próximo do Consumidor Final -Multicanal























JBS USA BEEF

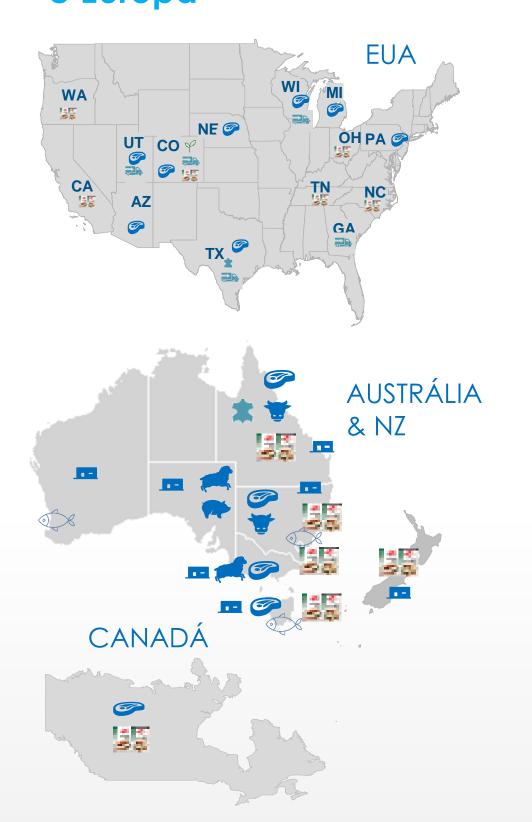






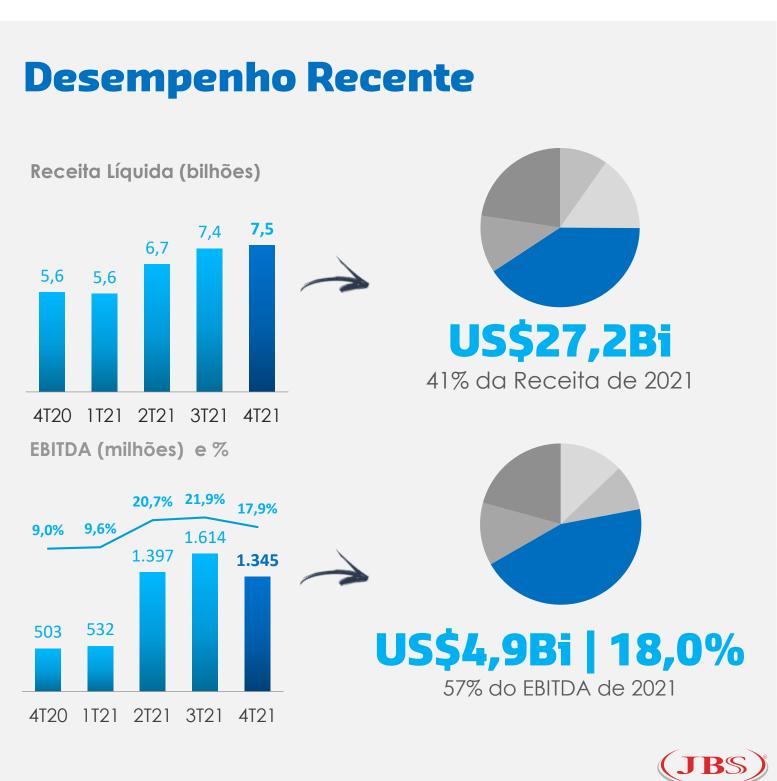


Produção de carne bovina nos **Estados Unidos, Canadá, Austrália e Europa**



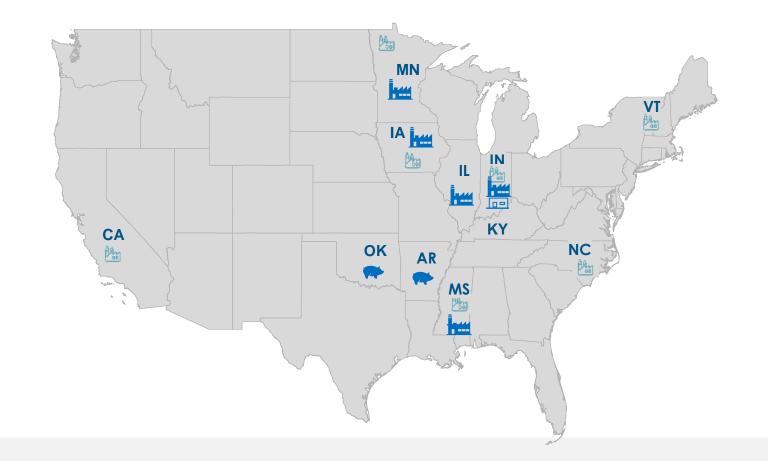


Incluindo 03 na Holanda (Vivera)



JBS USA PORK

Produção de carne suína e produtos de maior valor agregado nos **Estados Unidos**



~11.600

colaboradores

05 unidades de processamento de suínos✓ 92.600 mil suínos por dia

• 02 unidades de genética

02 centros de distribuição

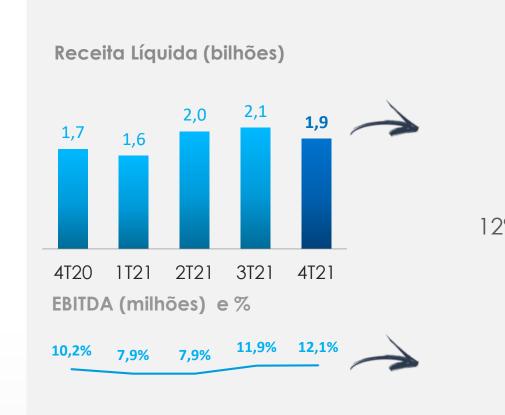
15 unidades de produtos preparados











2T21 3T21 4T21

160

128







9% do EBITDA de 2021



PILGRIM'S PRIDE













Produção de frango, suínos e alimentos preparados nos **Estados Unidos**, **México e Europa**

EUA & PORTO RICO ~59.100 colaboradores **36** unidades de processamento de aves √ 8,7 milhões de aves por dia **35** unidades de produtos preparados ✓ Incluindo 9 da Kerry 25 centros de distribuição √ 24 no México e 01 em Porto Rico **03** unidades de processamento de suínos MÉXICO √ 10,1 mil suínos por dia

01 unidade de ovinos

(Tulip)

Desempenho Recente Receita Líquida (bilhões) **US\$14,8Bi** 22% da Receita de 2021 1T21 2T21 3T21 4T21 EBITDA (milhões) e % 10,2% 9,1% 7,8% US\$1,3Bi | 8,7% 20% do EBITDA de 2021 1T21 2T21 3T21 4T21



SEARA

ncrivel



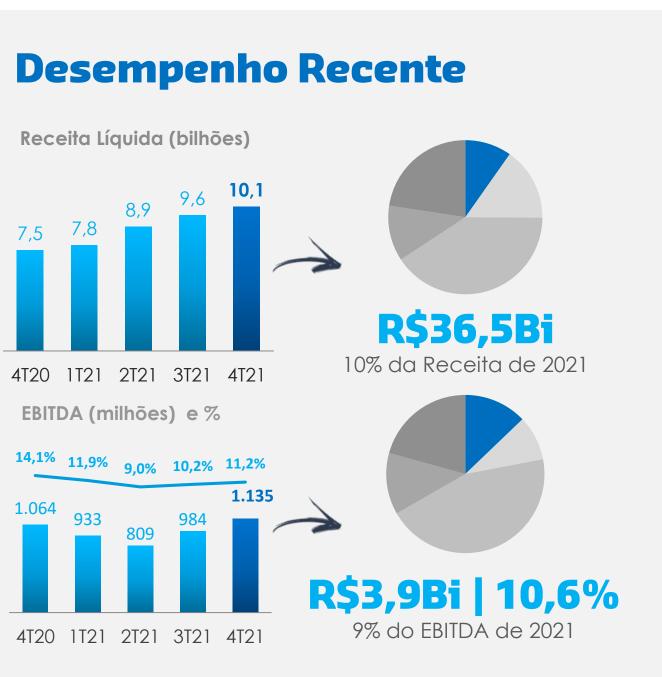






Produção de alimentos preparados, aves e suínos in natura no **Brasil**





JBS BRASIL

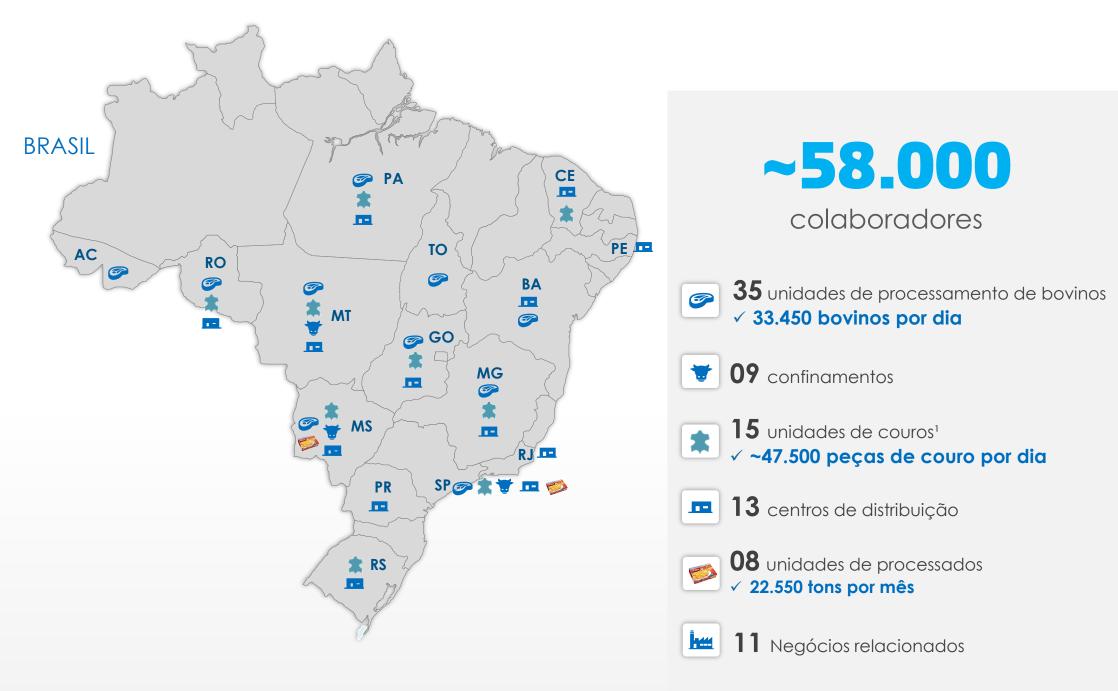
Operações no Brasil e outros¹

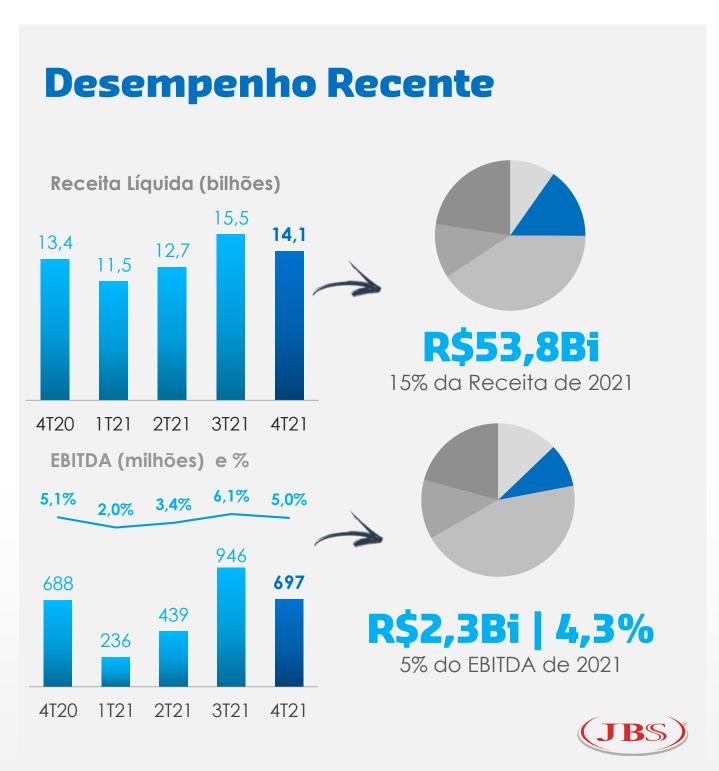




1953
Friboi
A EVOLUÇÃO DO PALADAR





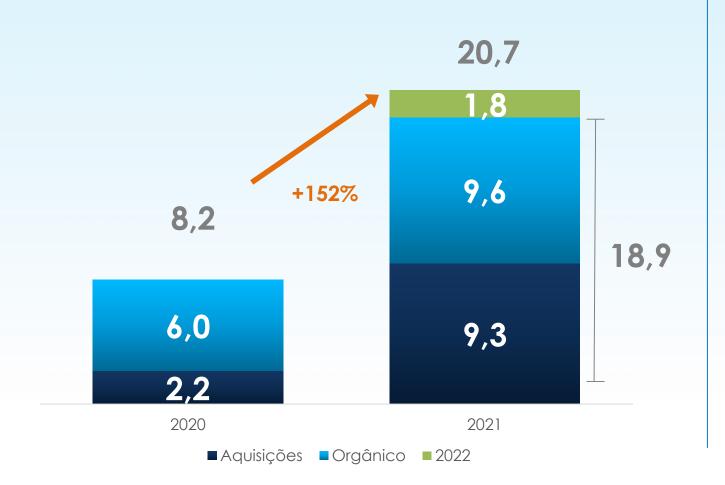




2021: CONSTRUÇÃO DAS BASES PARA O FUTURO DA JBS

INVESTIMENTOS

(em R\$ bilhões)





ESG

Continuamos no caminho de criação de valor para todos os stakeholders da Companhia:

- Mais de R\$ 7 bilhões investidos globalmente em Sustentabilidade somente em 2021.
- **Economia circular:** R\$ 653 milhões nas novas fábricas de biodiesel, fertilizantes organominerais e colágeno e peptídeos.



AQUISIÇÕES

Investimento anunciado de R\$ 11,2 bilhões nas conclusões e acordos de aquisições, como **Vivera, negócio de retail da Kerry, Rivalea, Huon, Grupo Kings, SunnyValley e BioTech.**



EXPANSÕES

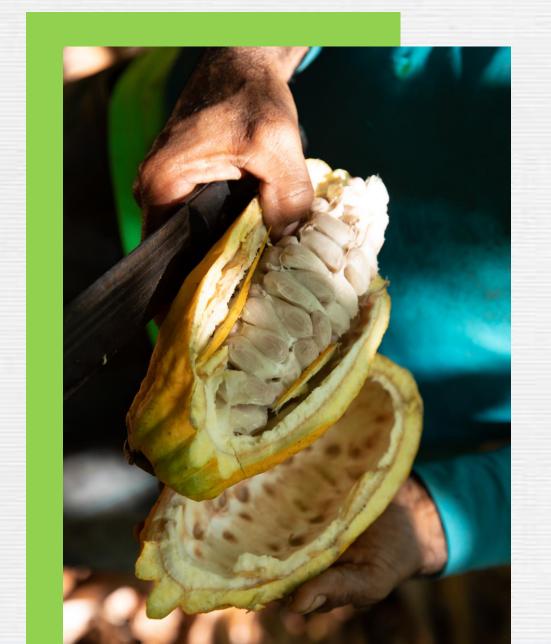
Investimento em modernização e expansão das nossas unidades produtivas:

- Ampliação e modernização de 15 fábricas da Seara
- Nova fábrica de especialidades italianas e salame em Columbia, MO (EUA).
- Novas linhas de abate em Grand Island e Omaha (EUA).
- · Nova planta de bacon no Missouri (EUA).

ALIMENTAR O MUNDO COM O QUE HÁ DE MELHOR E DE MANEIRA CADA VEZ MAIS SUSTENTÁVEL

Em 2021, continuamos firmes em nosso propósito reafirmando nosso compromisso com as pessoas, comunidades e proteção ao planeta.

AMBIENTAL



SOCIAL



GOVERNANÇA





NET ZERO

Em 2021, estabelecemos um dos mais importantes compromissos de nossa história: ser Net Zero até 2040.







Ações da JBS globalmente:

Parceria com **DSM** para redução das **emissões de metano** na cadeia bovina.

Adoção, **até 2025, de energia solar** em todas as lojas da Swift.

100% de eletricidade de origem renovável nas operações da Pilgrim's no Reino Unido.

Projetos de cobertura de lagoa de efluentes e **captura de metano** no Canadá, Estados Unidos e Brasil.

Construção de uma **planta de energia solar no Texas** para abastecer
as operações da Pilgrim's nos Estados
Unidos.

Metas de redução das emissões da **Moy Park** aprovadas no SBTi.



DESCARBONIZAÇÃO DA CADEIA DE FORNECIMENTO DE BOVINOS



REDUÇÃO DE EMISSÕES

RASTREABILIDADE NA CADEIA PRODUTIVA

- ADITIVOS ALIMENTARES: parcerias com a DSM, com a SilvaTeam e com o Instituto de Zootecnia (IZ).
- PRODUTIVIDADE: melhoria da taxa de conversão alimentar.
- FIXAÇÃO DE CARBONO NO SOLO: melhora do manejo do pasto e integração lavoura- pecuáriafloresta.
- PLATAFORMA DA PECUÁRIA TRANSPARENTE: rastreabilidade do gado e monitoramento de toda a cadeia, incluindo os fornecedores dos nossos fornecedores até 2025.
- MONITORAMENTO DA CADEIA.

GESTÃO



- 15 ESCRITÓRIOS VERDES: assistência técnica gratuita para inclusão e regularização de fornecedores.
- AVALIAÇÃO DO BALANÇO DE CARBONO DAS FAZENDAS.



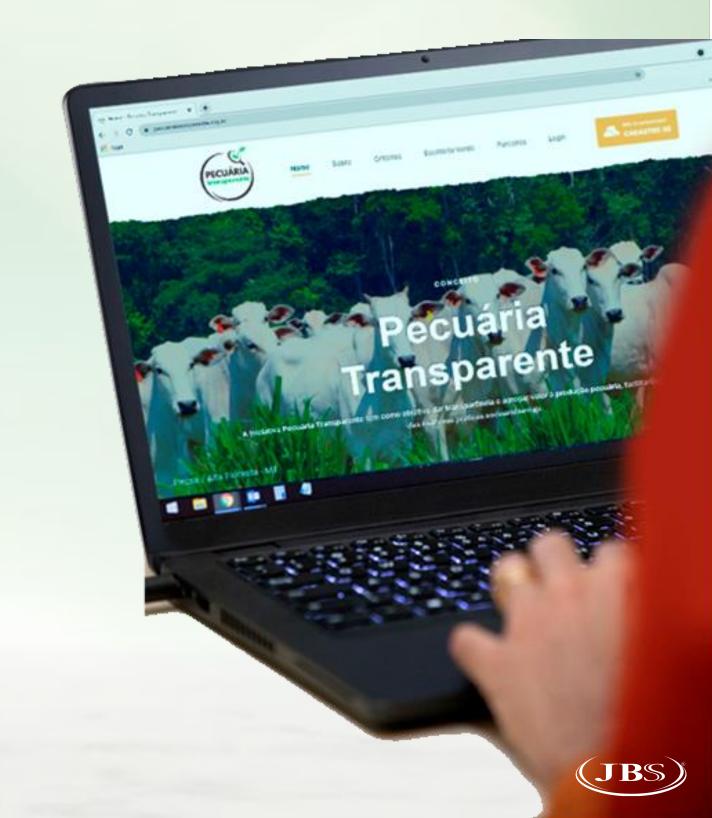
PLATAFORMA PECUÁRIA TRANSPARENTE



Emissão do primeiro "CRA verde", no valor de R\$ 1,15 bilhão, atrelado ao avanço da Plataforma Pecuária Transparente.

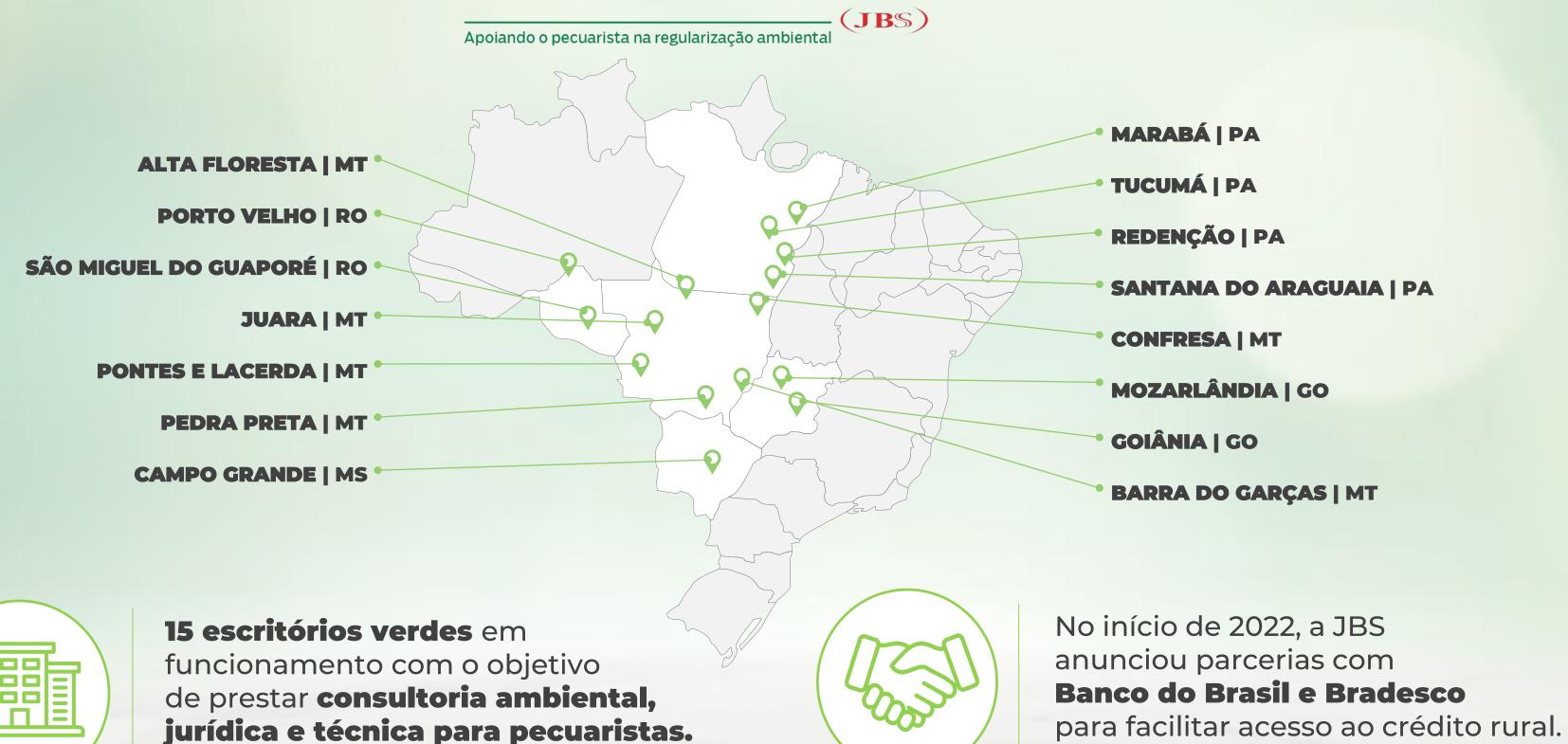


Meta do 1º ano superada: **14,8%** das cabeças de gado processadas pela Companhia incluídas na plataforma.



PARCERIAS COM INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS

EscritórioVerde





2021 CONSOLIDA A JBS NO MERCADO DE CAPTAÇÕES ATRELADAS À SUSTENTABILIDADE



4 captações atreladas a metas de sustentabilidade.



US\$ 3,2 bilhões levantados junto ao mercado de capitais.



6 PROJETOS APROVADOS DO FUNDO JBS PELA AMAZÔNIA

RestaurAmazônia: Incentiva a agricultura de baixo carbono com 1.500 famílias associando o aumento da produtividade à restauração da floresta.

Pesca Justa e Sustentável: Ação que fortalece a cadeia do pirarucu e outros pescados, ampliando o mercado para manejo da pesca em 55 comunidades ribeirinhas.

Programa economias comunitárias inclusivas: Fomenta a cadeia do açaí, pesquisa, educação de jovens e participação feminina nos negócios, ampliando a renda.

Destravamento de crédito para a bioeconomia da floresta: Facilita o acesso ao crédito para mais de 2 mil pequenos produtores, extrativistas e pescadores da região.

Amaz – Aceleradora & Investimentos de impacto:

Estimula o ambiente empreendedor da Amazônia, potencializando startups que atuam em negócios que valorizam a floresta em pé.

Parceria técnica com a Embrapa: Projeto que une ciência e novas tecnologias em favor do desenvolvimento da bioeconomia.



JBS)

A JBS se comprometeu a dobrar todas as doações feitas ao Fundo JBS pela Amazônia.

A cada R\$ 1 doado, a JBS doará mais R\$ 1, até o limite de R\$ 500 milhões. Com isso, o Fundo poderá chegar a R\$ 1 bilhão até 2030.

JBS

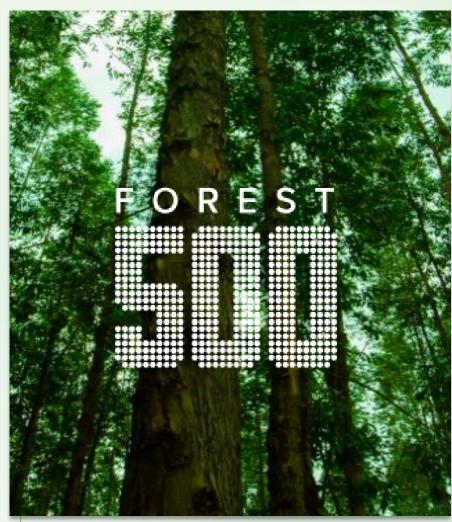
RECONHECIMENTO EM SUSTENTABILIDADE



JBS reconhecida como empresa comprometida com as melhores práticas de gestão de emissões de gases de efeito estufa.



JBS pela terceira vez está entre **primeiras brasileiras com melhor desempenho, com crescimento de 10,1%** na comparação com 2020.



JBS foi classificada como a empresa brasileira do setor de proteína que apresenta os menores riscos com o desmatamento em suas operações.



SOCIAL

Desde 2020, o programa de responsabilidade social "**Fazer o Bem Faz Bem**" continuou ativo no enfrentamento da pandemia da Covid-19.



R\$ 400 milhões investidos.



550 toneladas de alimentos doados.



R\$ 5 milhões para a construção da fábrica de vacinas do Instituto Butantan.



400 cilindros de oxigênio para Manaus.



Ampliação de alas hospitalares nos municípios de Rolândia (PR) e Seberi (RS).



Apoio a dois projetos de telemedicina na Amazônia.





SOCIAL

No Brasil, a JBS é a principal mantenedora da **Escola de Negócios Germinare**, entidade sem fins lucrativos que proporciona **ensino 100% gratuito e de qualidade** para alunos do 6° ano do Ensino Fundamental até o 3° ano do Ensino Médio.





800 alunos.



50% de professores executivos do mercado.



40.000 títulos físicos e virtuais na biblioteca.



33 salas multimídia com salas 100% digitais.



800 horas/ano de educação profissional (equivalente a um MBA).



Mais de 10.000 m² dedicados à educação.



SOCIAL



Programa de assistência a comunidades,

com doações financeiras, bolsas de estudo e apoio para construção de moradias, entre outras ações.



US\$ 100 milhões investidos desde 2020.



Mais de 200 projetos em 25 estados dos EUA e Alberta, no Canadá.



JBS USA e Pilgrim's



Maior programa de bolsas universitárias gratuitas na América do Norte.



Colaboradores e seus filhos dependentes podem fazer cursos superiores de curta duração.



SOCIAL DIVERSIDADE E INCLUSÃO

Novo Comitê de Diversidade e Inclusão. Comissão de D&I e quatro grupos de afinidades para: Mulheres, LGBTQIAP+, Étnico-raciais e Pessoas com deficiência.



+ de 400 horas de treinamento para diretores.



120 horas de treinamento para C-Level.



+ de 200 horas de treinamento para os times de comunicação e recursos humanos.



25 mil colaboradores treinados sobre os temas de assédio moral, sexual, diversidade e inclusão.









GOVERNANÇA

3 novos membros independentes no Conselho de Administração.

22% dos membros do Conselho de Administração são mulheres.

A JBS recebeu o selo WOB em 2021.



78% dos membros do Conselho são independentes. Acima da exigência mínima de 25% do Novo Mercado.

Capital Social formado exclusivamente por ações ordinárias.

2 anos de mandato para membros do Conselho de Administração.

Estrutura de Governança:Compromisso da liderança integridade e à ética.

Direitos iguais a todos os acionistas, com previsão de concessão de *tag along* no caso de alienação do controle acionário.

Comitê de Auditoria da Companhia tornou-se estatutário em 2020.

Atualizações de Compliance: São fornecidas atualizações trimestrais ao Conselho de Administração.

Conselho de Administração da JBS



Jeremiah O'Callaghan



José Batista Sobrinho



Leila Abraham Loria*



Alba Pettengill*



Márcio Guedes Pereira Júnior*



Gelson Luiz Merisio*



Cledorvino Belini*



Francisco Turra*



Carlos Hamilton*

*Conselheiros independentes



ESTRATÉGIA DE DIVERSIFICAÇÃO GEOGRÁFICA E MULTIPROTEINAS



INVESTIMENTO | NOVAS AQUISIÇÕES

Aquisição do **Grupo King's*** fortalece a estratégia da JBS de agregar valor ao portfólio.







- Investimento de US\$ 92,5 milhões.
- 4 fábricas na Itália e participação de 20% na Piggly, primeiro criador 100% livre de antibióticos da Itália.
- 1 planta nos Estados Unidos dedicada ao fatiamento de peças.
- Portfólio com prosciutto, bresaola, mortadela, speck e salame.
- Colaboradores: 800.

^{*} Operação concluída em 7/02/2022.

INVESTIMENTO | NOVAS AQUISIÇÕES

Ingresso da JBS no mercado de proteína cultivada, que consiste na produção de alimentos a partir de células animais.



- Aquisição da empresa espanhola BioTech Foods, com tecnologia comprovada em proteína cultivada.
- Produção: **1 ton/ano de proteína cultivada** na planta-piloto em San Sebastian.
- Produção comercial em 2024: construção de nova fábrica para produzir 1 mil toneladas por ano.
- Construção do Centro de P&D em Biotecnologia de Alimentos e Proteína Cultivada no Brasil.
- JBS está destinando US\$ 100 milhões a esses projetos.

INVESTIMENTO | AQUACULTURA

Aquisição da **Huon** posiciona a JBS em um dos mercados de proteína mais promissores no longo prazo.



- Consumo per capita global de peixes superior ao de outras proteínas.

 Tendência dos consumidores em buscar alimentos mais ricos em proteínas e saudáveis¹.
- Até 2024, a produção de peixe cultivada irá superar a oferta de pescado globalmente². Aquicultura deve representar 53% da produção global de peixes em 2029³.
- Em 2023, é esperado que o consumo humano de aquicultura supere a de pescado⁴.

INVESTIMENTO | PLANT BASED

Investimento em **proteína plant- based**, fortalecendo a diversificação de portfólio e oferecendo alternativas aos consumidores.



AGO/2019

Lançamento Incrível Burger Seara Gourmet.



ABR/2021

Aquisição da Vivera.



SET/2021

Aquisição da marca Taste & Glory.



ABR/2019

JBS USA cria a Planterra. A OZO foi a primeira linha de produtos trazida ao mercado.





MAI/2020

Seara cria a linha Incrível Seara.



MAI/2021

Planterra leva OZO para a China.

OUT/2021

Lançamento da linha de cortes da Incrível Seara.



INVESTIMENTO | AQUISIÇÕES CONCLUÍDAS





Diversificação de produtos e crescimento de volume de alimentos à base de carne suína na **Primo Foods.**

Colaboradores: 1000.



Alimentos preparados da Kerry Group no **Reino Unido e na Irlanda.**

Líder na produção de refeições prontas, congeladas e resfriadas no Reino Unido.

Colaboradores: 4500.



Produtora* de alimentos como bacon defumado, presunto e peito de peru.

Unidade de produção em Manteca, Califórnia.

Colaboradores: 250.



INVESTIMENTO | ECONOMIA CIRCULAR

NOVA FÁBRICA DE FERTILIZANTES



Início de operação de Campo Forte, em Guaiçara (SP). Com o projeto, a JBS será a 1ª empresa de alimentos no Brasil a usar resíduos orgânicos gerados nas suas operações para produção de fertilizantes. Investimento de R\$ 134 milhões.



INVESTIMENTOS | ECONOMIA CIRCULAR

INAUGURAÇÕES EM 2022:



ECONOMIA CIRCULAR

Conclusão de 7 unidades da JBS Ambiental, sendo 5 instalações no Estado de São Paulo, 1 em Dourados-MS e 1 em Mozarlândia-GO. No total, já são 18 unidades da JBS Ambiental no país.



FÁBRICA DE COLÁGENO E PEPTÍDEOS

Avanço nas obras de implantação da nova fábrica, em Presidente Epitácio (SP), com investimento de R\$ 400 milhões.



NOVA FÁBRICA DE BIODIESEL

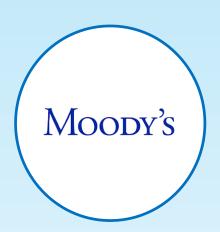
Localizada em Mafra (SC), a planta teve aporte total de R\$ 160 milhões e deu início à operação comercial no início de 2022.

Todos esses investimentos demonstram o foco da JBS em economia circular e contribuem para a correta gestão de resíduos dos nossos processos industriais, gerando valor a partir de subprodutos da produção de proteínas.





FULL INVESTMENT GRADE



Em 2021, a **Moody's** elevou a classificação de risco da JBS de Ba1 para Baa3.



A **Fitch Ratings** já havia elevado a nota de classificação de risco da empresa para BBB-.

"A Moody's reconhece que a JBS melhorou sua governança corporativa".



2021 Destaques Operacionais e Financeiros

Receita líquida de R\$350,7Bi (US\$65,0Bi), aumento de 29,8% em relação a 2020; no trimestre, receita líquida de R\$97,2Bi (US\$17,4Bi), aumento de 27,8% em relação ao 4T20

EBITDA ajustado de **R\$45,7Bi** (US\$8,5Bi), 54,5% superior a 2020, com margem **EBITDA** de **13,0%**; no trimestre, **EBITDA** ajustado de **R\$13,2Bi** (US\$2,3Bi), 86,9% superior ao 4T20, com margem **EBITDA** de **13,5**%

Lucro líquido de R\$20,5Bi (US\$3,8Bi), 4,5x superior a 2020; no trimestre, lucro líquido de R\$6,5Bi (US\$1,2Bi), 61,0% superior ao 4T20

Geração de Caixa Livre de R\$11,9Bi (US\$2,2Bi); no trimestre geração de caixa livre de R\$5,9Bi (US\$1,1Bi)

Alavancagem de 1,46x em dólares e de 1,52x em reais

Primeira empresa do setor a assumir meta de ser Net Zero até 2040 e lançamento da Plataforma Pecuária Transparente

A JBS se tornou Full Investment Grade após os upgrades nos ratings de crédito pela Fitch e pela Moody's

Nomeação de **3 novos membros para o Conselho de Administração**, totalizando **7 membros independentes de 9**

7 aquisições estratégicas anunciadas seguindo a visão de diversificação de proteínas e de geografias

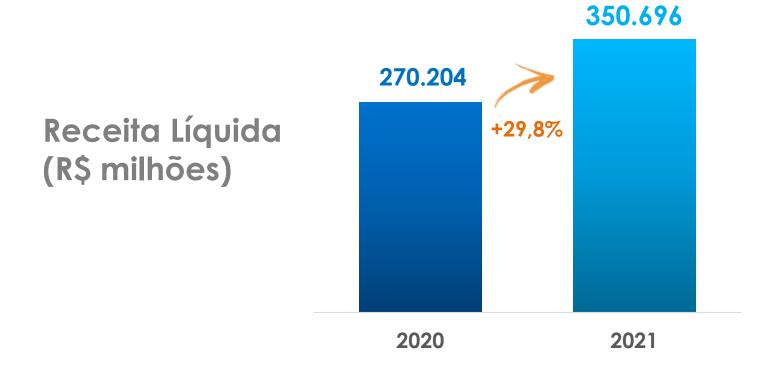
Retorno Total Ao Acionista (TSR) de 73,6% e ROIC de 24,1%

Emissão total de **US\$5,4 bilhões em Notas Sêniores** e **R\$2,8 bilhões em certificados de recebíveis do agronegócio (CRA)** em 2021

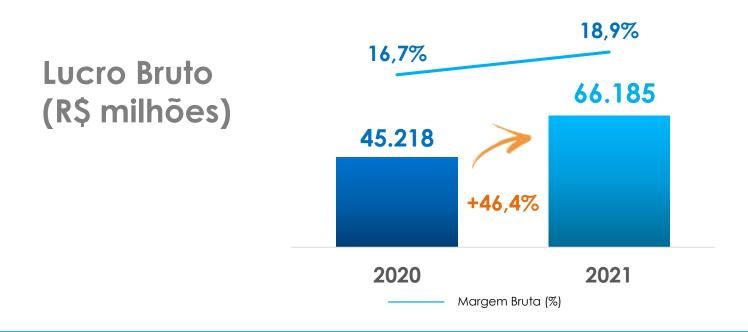




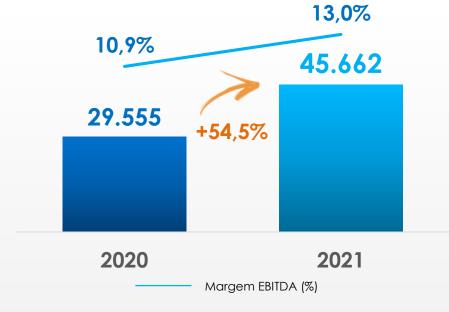
2021 Resultados Consolidados













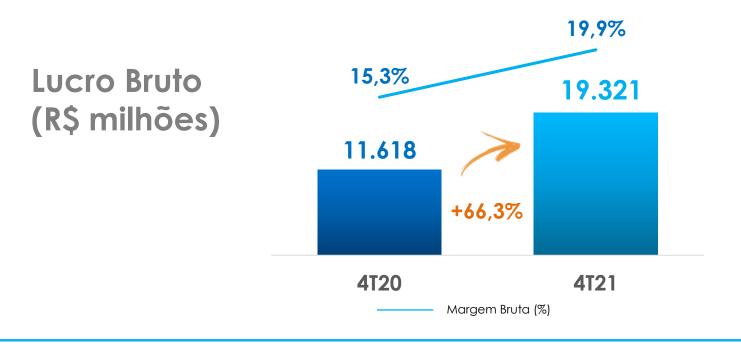


4T21 Resultados Consolidados

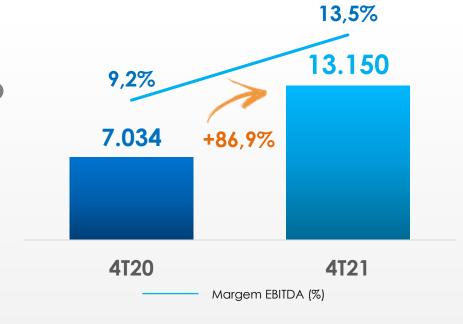








EBITDA Ajustado (R\$ milhões)

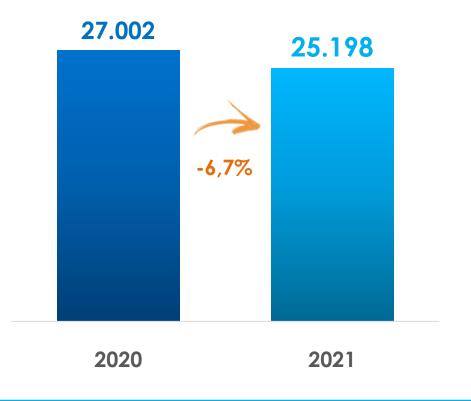




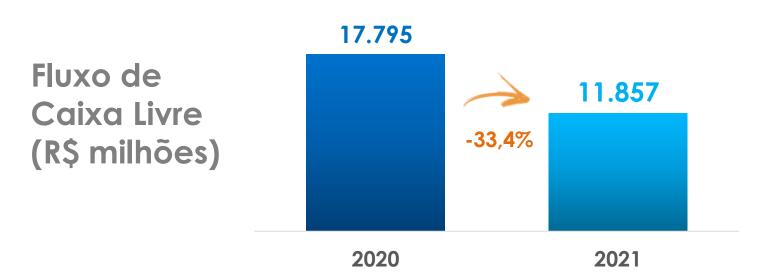


2021 Resultados Consolidados

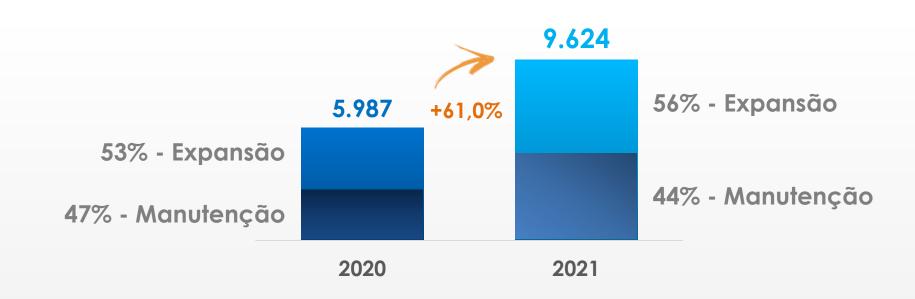
Geração de Caixa Operacional (R\$ milhões)







CAPEX (R\$ milhões)



4T21 Resultados Consolidados

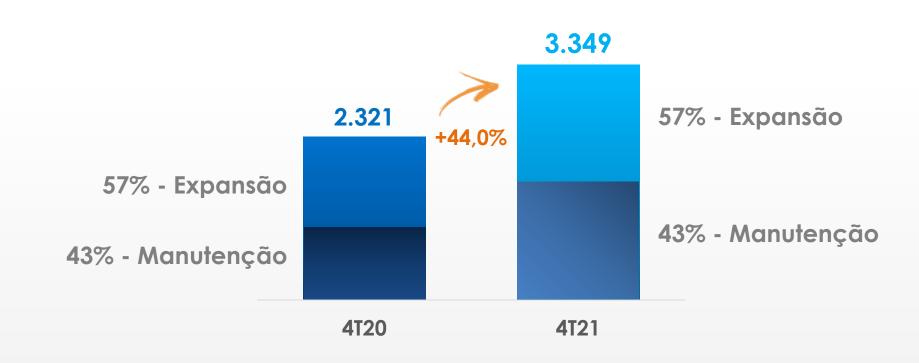
County May Price P

Geração de Caixa Operacional (R\$ milhões)





CAPEX (R\$ milhões)

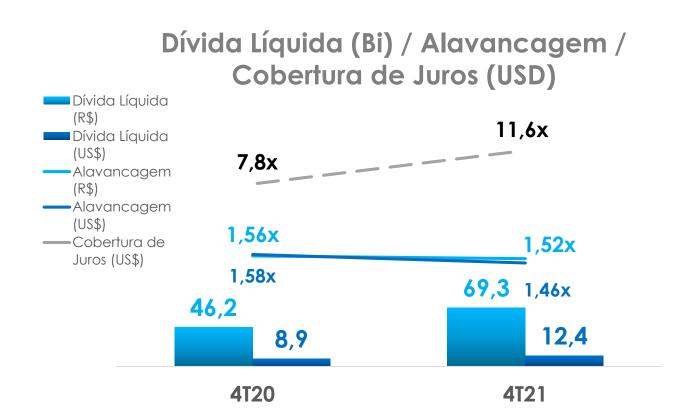


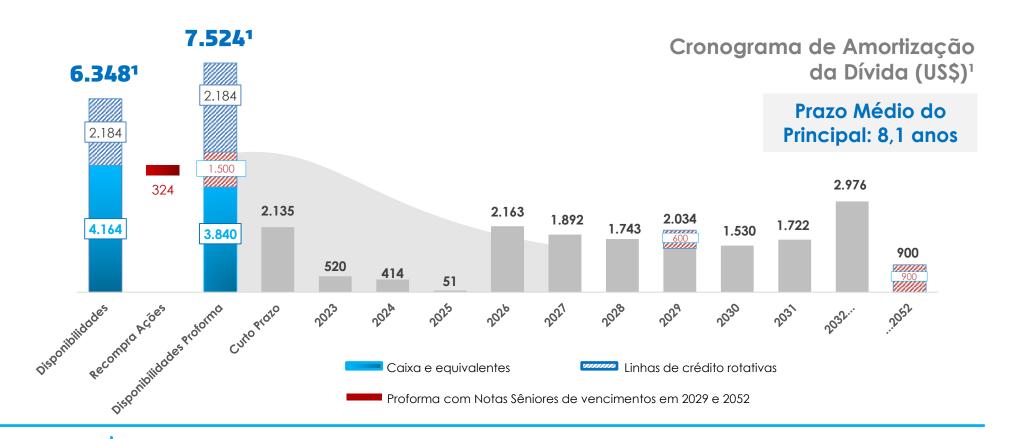
Perfil da divida

O caixa no 4T21 era **R\$23,2Bi**

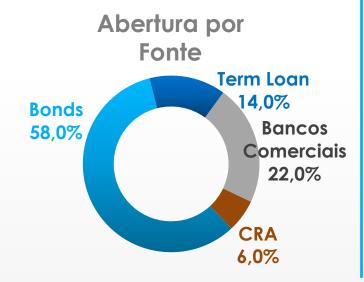
Adicionalmente, a JBS USA possui **US\$2,2Bi** (R\$12,2Bi) em linhas de crédito rotativas e garantidas

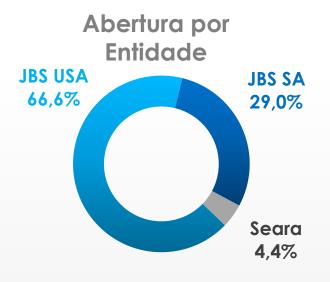
A JBS encerrou 2021com disponibilidade total de R\$35,4Bi > 3,0x superior à dívida de curto prazo

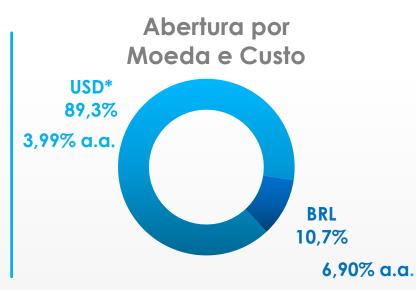














¹ Inclui recursos disponíveis em caixa e linhas de crédito rotativas e garantidas da JBS USA.

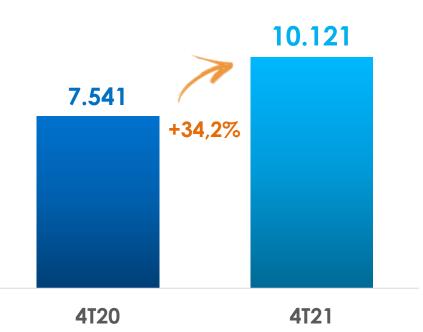
² Inclui dívidas em outras moedas, como Euros e dólares canadenses.

Seara

4T21

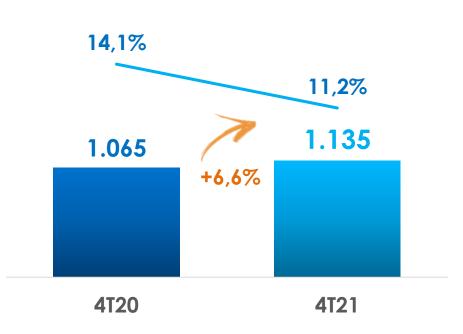
Receita Líquida

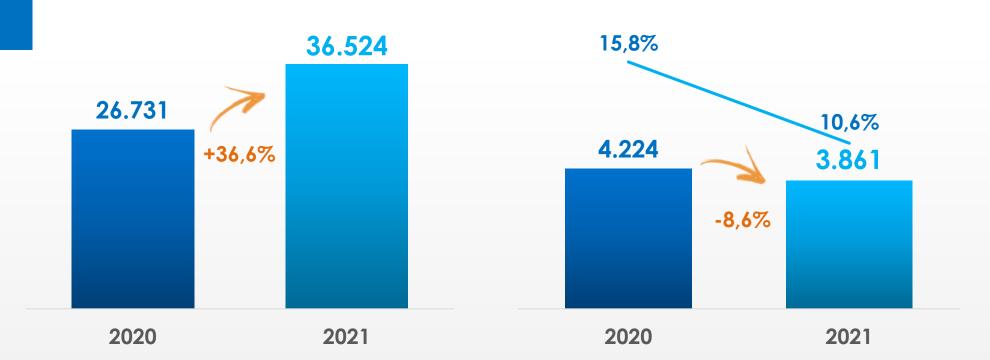
(R\$ milhões)



EBITDA Ajustado

(R\$ milhões e %)



















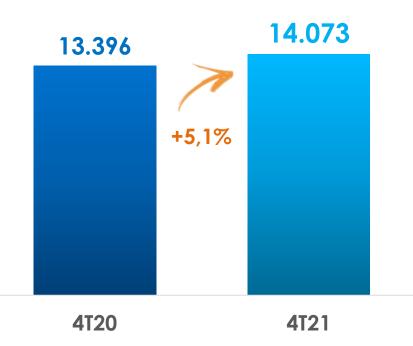


JBS BRASIL

4T21

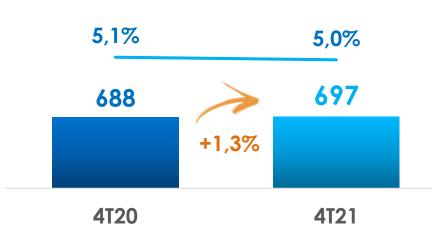
Receita Líquida

(R\$ milhões)



EBITDA Ajustado

(R\$ milhões e %)



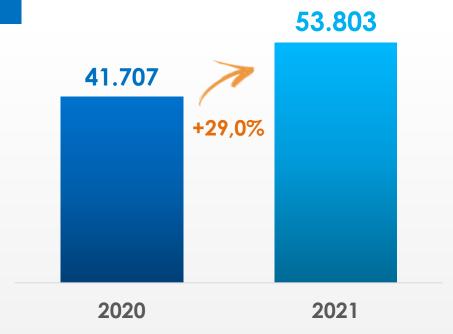
Produtos JBS BRASIL

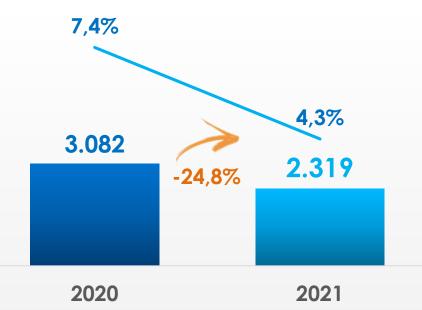


Friboi











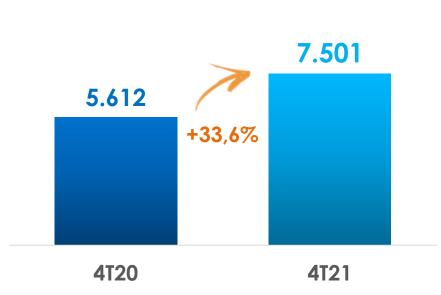
JBS USA BEEF

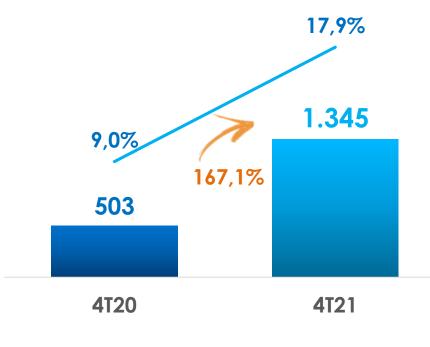
4T21

Receita Líquida (USGAAP - US\$ milhões)

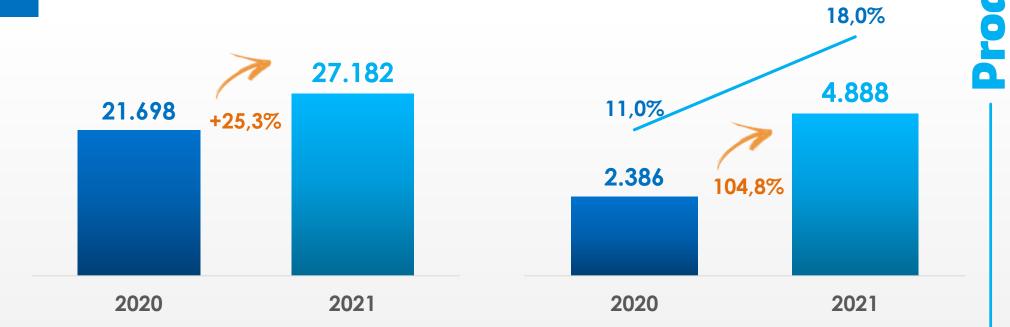
EBITDA Ajustado

(USGAAP - US\$ milhões e %)





2021

















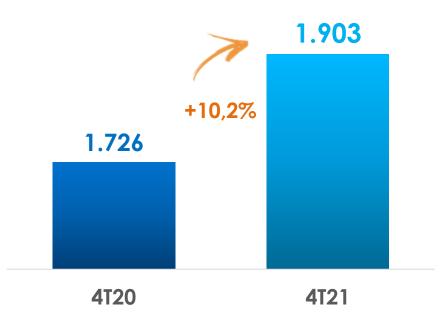
JBS USA PORK

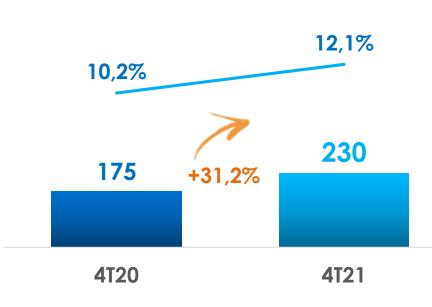
4T21

Receita Líquida (USGAAP - US\$ milhões)

EBITDA Ajustado

(USGAAP - US\$ milhões e %)





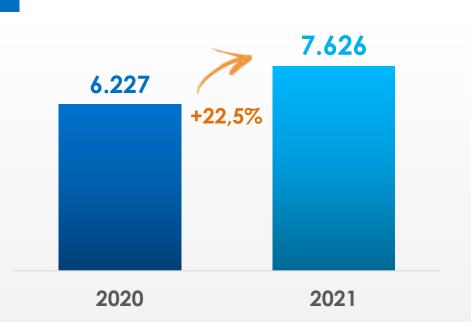
rodutos JBS USA PORI

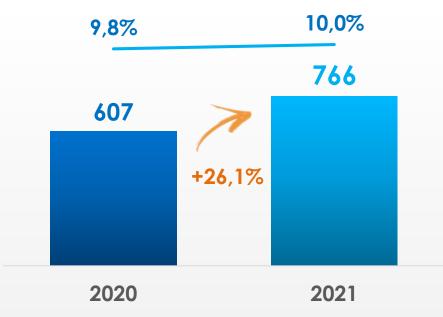














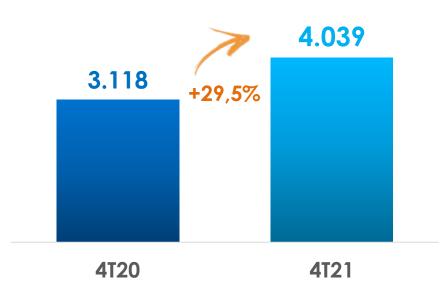
Pilgrim's Pride

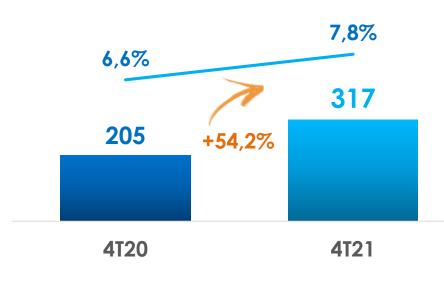
4T21

Receita Líquida (USGAAP - US\$ milhões)

EBITDA Ajustado

(USGAAP - US\$ milhões e %)



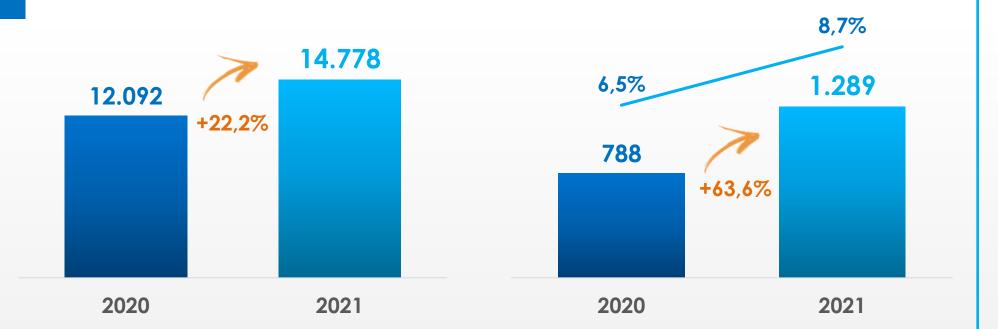




















Estabilidade de Resultados

Diversificação geográfica e de produtos que resultam em menor volatilidade dos resultados

