

Apresentação Institucional

4T23 & 2023

JBS



Empresa global líder em alimentos



\$71 B Receita no
3T de 2023
LTM

270K Colaboradores **17** Países

#1 Maior
produtora de
frango

Líder no mercado do **Brasil**,
Europa, **México** e **EUA**.

#1 Maior
produtora de
carne bovina

Líder no mercado da **Austrália**,
Brasil, **Canadá** e **EUA**.

Líder

Na produção de alimentos
preparados

Líder no mercado da **Austrália**,
Reino Unido,
#2 no **Brasil**, #3 no **Oriente Médio**
Em rápido crescimento nos **EUA**

#2 Maior
produtora de
porco

Líder no mercado da **Austrália**,
Brasil, **Europa** e **EUA**.

#1 Produção de
Plant-based no
Brasil

#3 na **Europa**

#2 Produtora de
Salmão na
Australia



**Proteína
Alternativa**

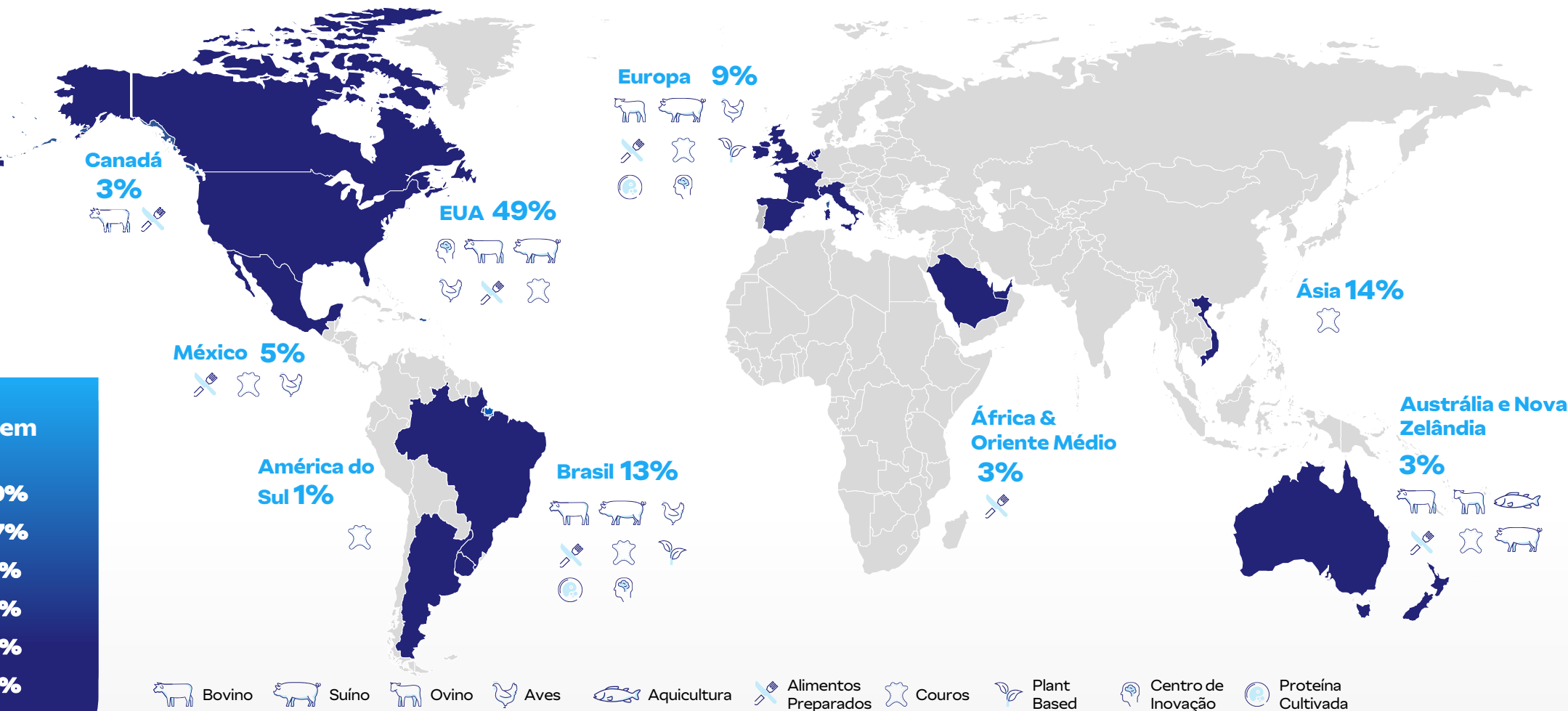
Proprietário majoritário da BioTech Foods, **proteína cultivada** produzida na **Espanha**
Construiu o maior centro de P&D de proteína cultivada no **Brasil**

Estratégia



Diversificação geográfica multi-proteínas

Receita Líquida por destino 2023



Receita por Origem

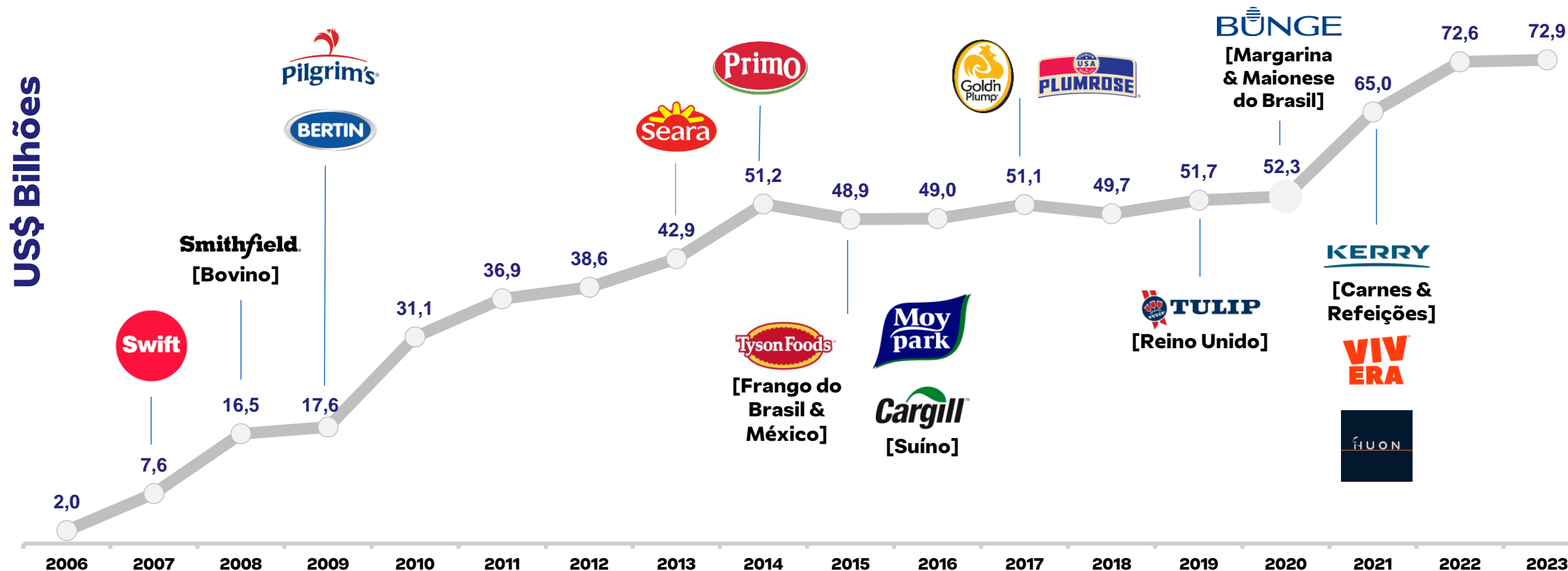
Estados Unidos	50%
Brasil	27%
Austrália	9%
Europa	7%
Canadá	4%
México	3%



Histórico Consolidado de crescimento por meio de aquisições e *Turnarounds*



% desde 2007*



Estabeleceu uma plataforma global de proteína

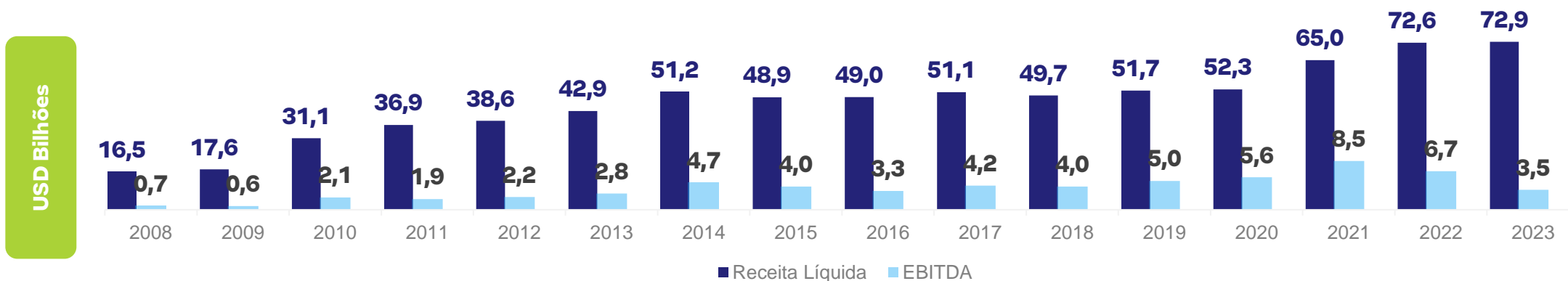
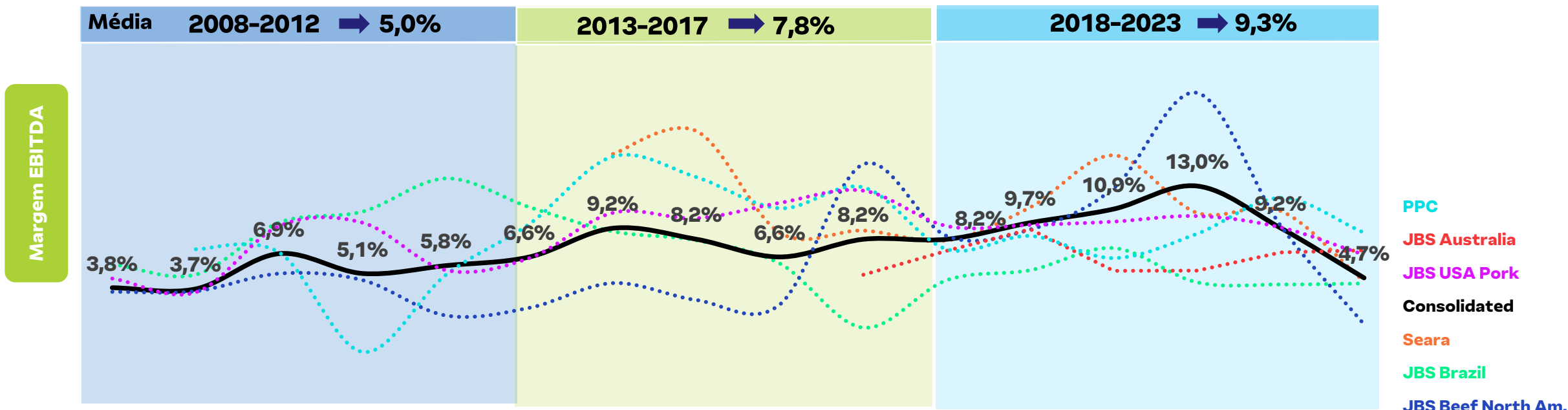
Maior diversificação em portfolios de produtos de marca e de valor agregado

*De acordo com relatório publicado pelo Bank of America em 9/2023

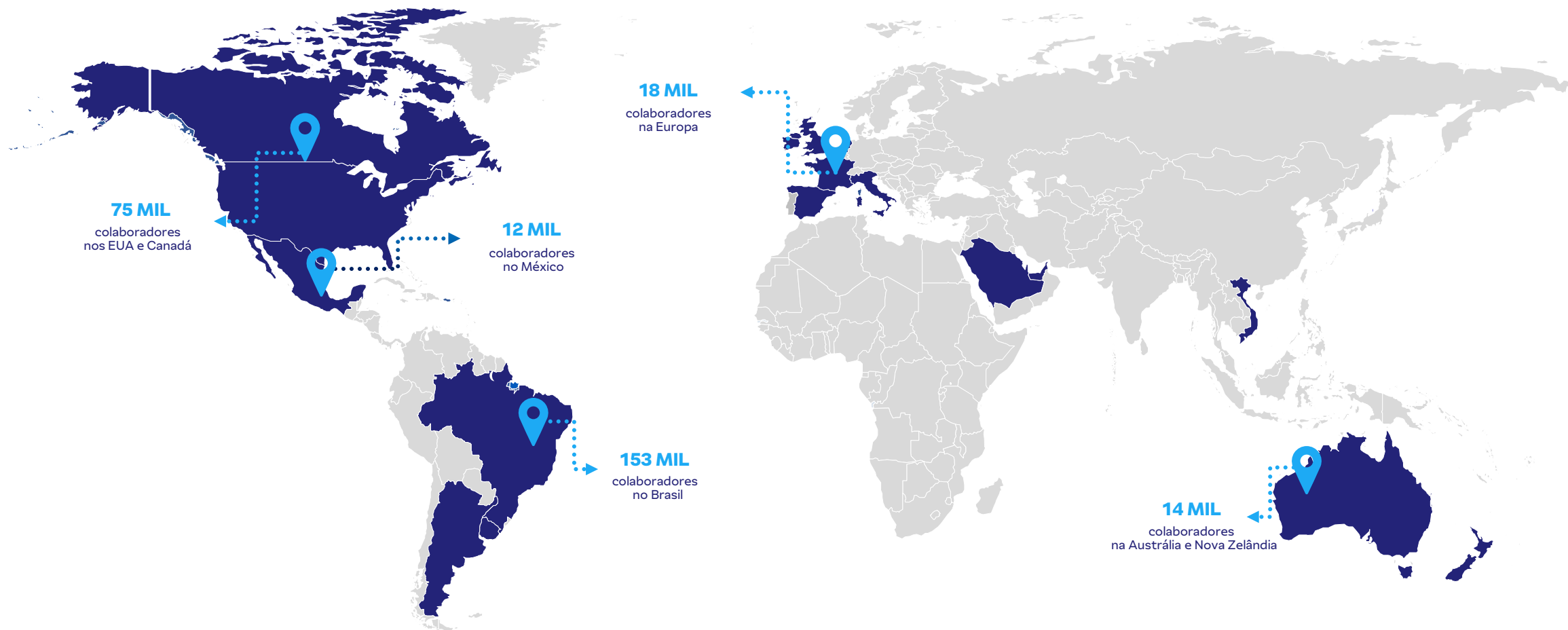
Estabilidade de resultados



Diversificação geográfica e de produtos que resultam em menor volatilidade dos resultados



Mais de 270 mil colaboradores ao redor do mundo (JBS)



Maior empregadora do Brasil: aproximadamente de 153 mil colaboradores.

Crescimento Futuro

Fortes fundamentos da indústria global



2,8Bi

+ pessoas
em 2050

~70%

Aumento no consumo de
proteína animal



Aumento da população global, aumento da riqueza e urbanização



Crescimento da renda impulsionando o consumo de proteínas



Mudança nas tendências de dietas para alimentos à base de proteína



Crescimento em supermercados



Crescimento das marcas em plataformas online

Estratégia Operacional



Plataforma global e diversificada de produção e distribuição evoluindo para **produtos de valor agregado e marcas**.



Portfólio de **marcas reconhecidas**, com produtos de **valor agregado e conveniência**



+300.000 clientes e vendas para **~190 países**



+600 operações em mais de **25 países**

Estratégia de longo prazo



Busca por valor agregado, promovendo crescimento com disciplina financeira.

1. Aumento da escala nas categorias e geografias

Captura de sinergias significativas

Melhora da performance operacional

2. Aumento e diversificação do portfólio de marcas e produtos de valor agregado

Crescimento de margem

Obtenção de benefícios da integração vertical

3. Novos Tipos de Proteínas Próximo do Consumidor Final - Multicanal





● **78% dos membros do Conselho são independentes.** Acima da exigência mínima de 25% do Novo Mercado.

● **22% dos membros do Conselho de Administração são mulheres.**



● **Comitê de Auditoria** da Companhia tornou-se estatutário em 2020.

● **Direitos iguais** a todos os acionistas, com previsão de concessão de tag along no caso de alienação do controle acionário.

● **2 anos** de mandato para membros do Conselho de Administração.

● **Estrutura de Governança:** Compromisso da liderança, integridade e à ética.

● **Capital Social** formado exclusivamente por ações ordinárias.

● **Atualizações de Compliance:** São fornecidas atualizações trimestrais ao Conselho de Administração.

Social

Projetos da JBS ao redor do mundo



Instituto J&F

Mais de 900 alunos matriculados no centro de educação com formação para jovens voltada para negócios



Hometown Strong

Projeto para **apoiar comunidades que a JBS está inserida** com doações financeiras, bolsas de estudo e apoio para construção de moradias.



Better Futures

Programa de mensalidades gratuitas para colaboradores e filhos.

Mais de 2 mil pessoas matriculadas.



Instituto J&F MASTER

Programa de aperfeiçoamento da frente de **atuação de formação continuada para o colaborador.**



JBS Sem Fronteiras

Iniciativa que leva **colaboradores do Brasil para trabalhar nas operações da companhia no exterior.**

Fundo JBS pela Amazônia



Em 2 anos de atuação:



+ de 5 mil
famílias beneficiadas

R\$ 73 milhões
compromissados

50 unidades
de conservação e terras
indígenas apoiadas

96 negócios
apoiados (comunitários
e individuais)

1,9 milhão de hectares
conservados e/ou sob manejo
melhorado/recuperado

20 projetos
apoiados



Pessoas + Floresta + Pecuária

Promover modelos econômicos para o pequeno produtor de pecuária na Amazônia que:

**1 Aumentem a renda
do pequeno produtor**



Pessoas

3.500 famílias envolvidas;
1,2 vezes aumento de
renda/propriedade;
6 vezes aumento de renda/há
intensificado.

**2 Garantam a rastreabilidade
desde o início da cadeia**



Floresta

380 mil hectares monitorados;
50 mil hectares recuperados;
Zero desmatamento em todas
propriedades envolvidas.

**3 Zerem o desmatamento
nestas propriedades**



Pecuária

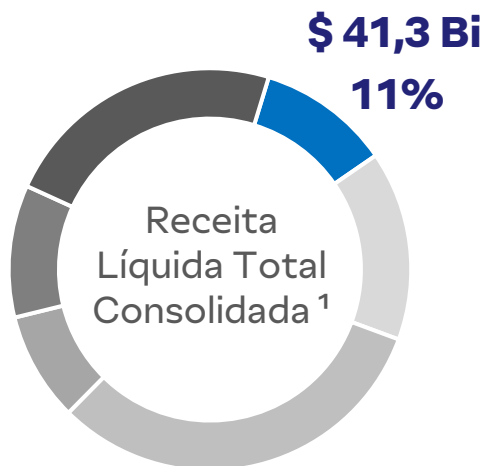
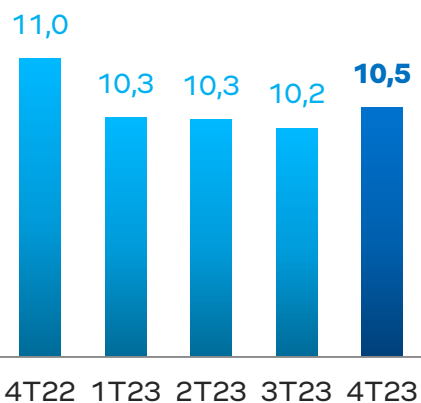
2,7x mais produtividade;
+ 350 mil de bezerros rastreados;
Melhoria na pastagem: aumento de
biodiversidade e retenção de carbono
no solo.



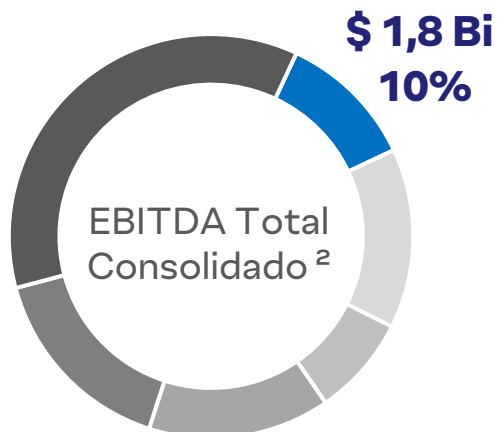
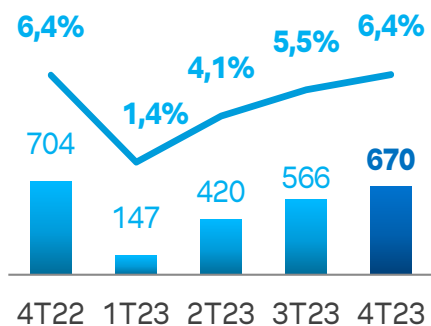
Unidades de Negócios

Desempenho Recente (IFRS - R\$)

Receita Líquida (R\$ bilhões)



EBITDA (R\$ milhões) e %



~98.500 Colaboradores



30 Unidades de processamento de aves

✓ 5,4 milhões de aves por dia



08 Unidades de processamento de suínos

✓ ~30,4 mil suínos por dia



18 Centros de distribuição



25 Unidades de preparados

✓ ~126,0 mil tons por mês



¹ Receita Líquida Total Consolidada LTM

² EBITDA Total Consolidado LTM em IFRS

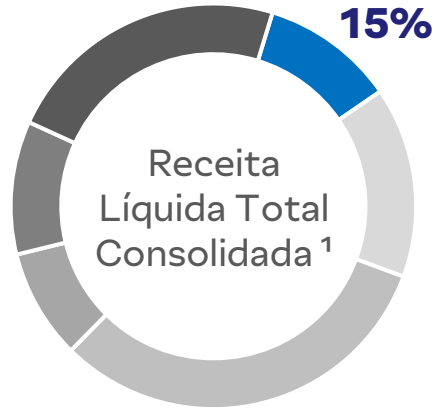
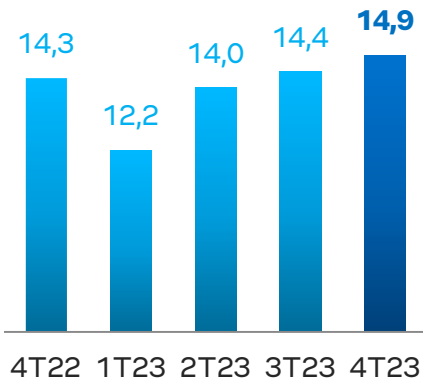
JBS Brasil

Produção de carne bovina no **Brasil**, além de **couros** e outros **negócios relacionados**

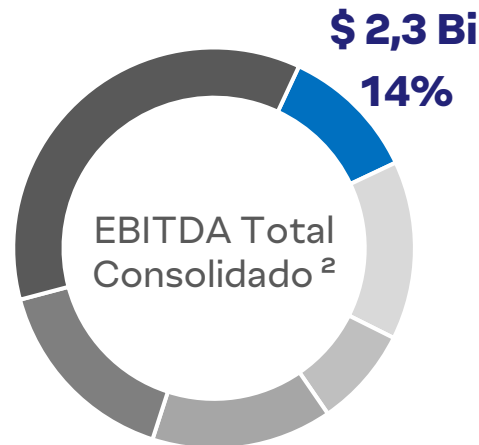
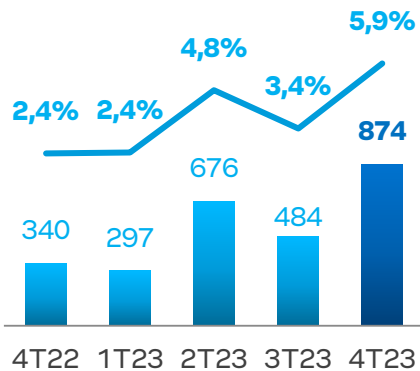
Desempenho Recente (IFRS – R\$)

\$ 55,5 Bi

Receita Líquida (R\$ bilhões)



EBITDA (R\$ milhões) e %



+54.000 Colaboradores



33 Unidades de processamento de bovino

✓ 33.545 bovinos por dia



08 Confinamentos



14 Centros de distribuição



15 Unidades de couros

✓ 44.508 peças de couro por dia



08 Unidades de preparados

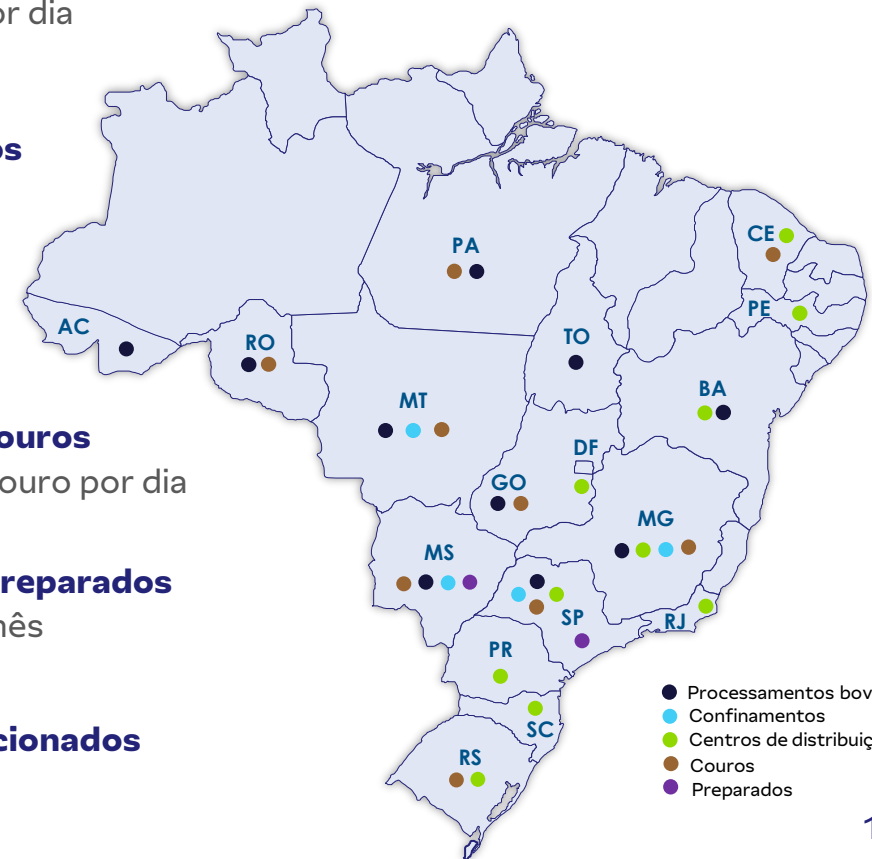
✓ 22.000 tons por mês



14 Negócios relacionados

Friboi

Swift



¹ Receita Líquida Total Consolidada LTM

² EBITDA Total Consolidado LTM em IFRS

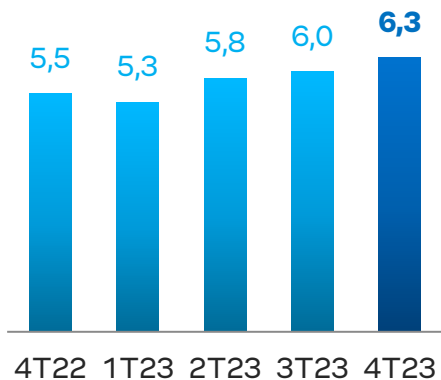
JBS Beef North America

Produção de carne bovina nos **Estados Unidos** e Canadá e **plant-based** na **Europa**

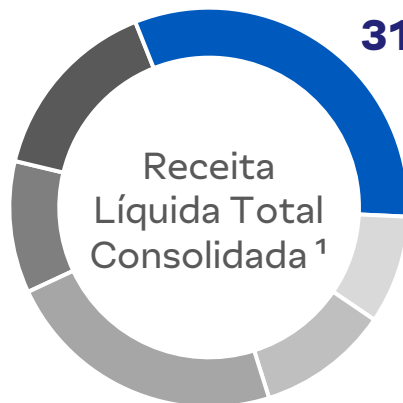


Desempenho Recente (USGAAP - USD)

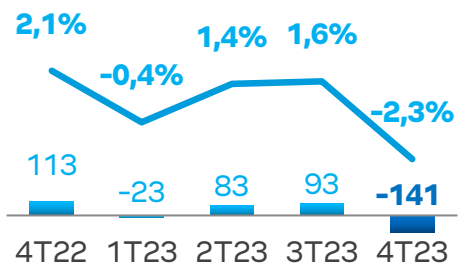
Receita Líquida (USD bilhões)



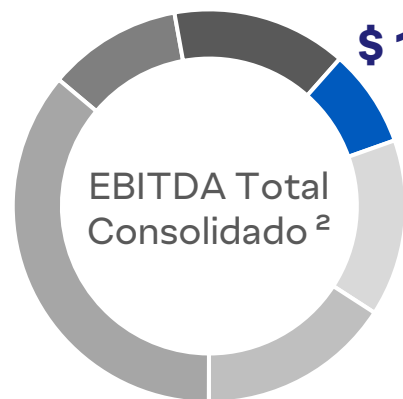
\$ 23,3 Bi
31%



EBITDA (USD milhões) e %



\$ 114 Mi
3%



+29.000 Colaboradores



10 Unidades de processamento de bovinos

✓ 32.598 bovinos por dia



03 Unidades de plant-based

✓ Na Holanda



07 Unidades de Logística

✓ 07 nos EUA



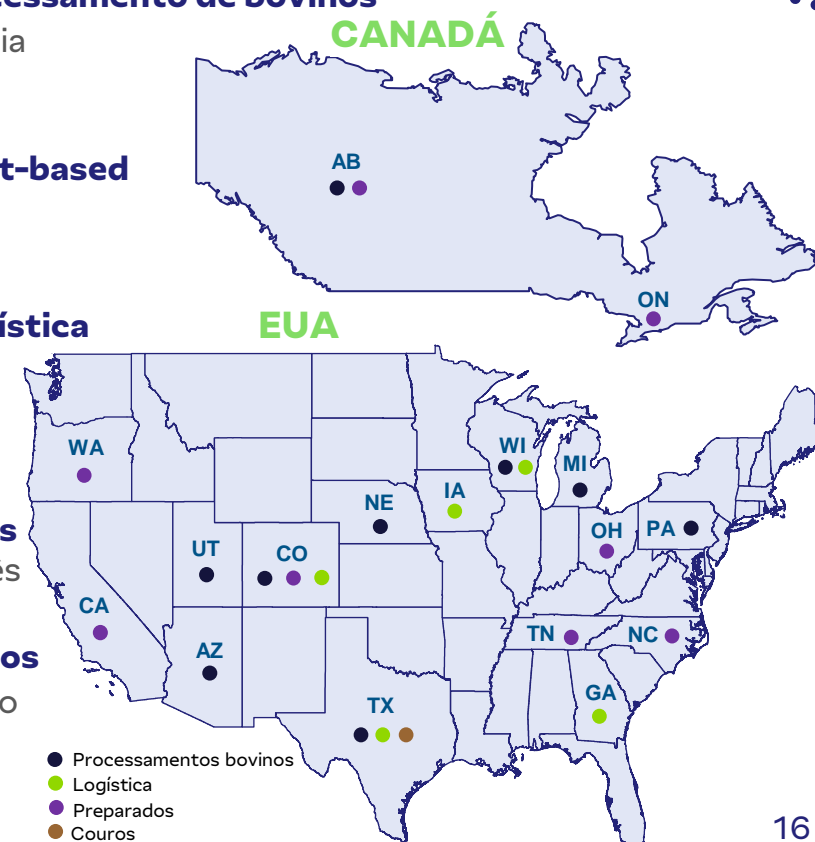
08 Unidades de produtos preparados

✓ 24,3 mil tons por mês



01 Unidade de couros

✓ 5.000 peças de couro por dia



¹ Receita Líquida Total Consolidada LTM

² EBITDA Total Consolidado LTM em IFRS / Todas as referências neste gráfico específico estão em IFRS

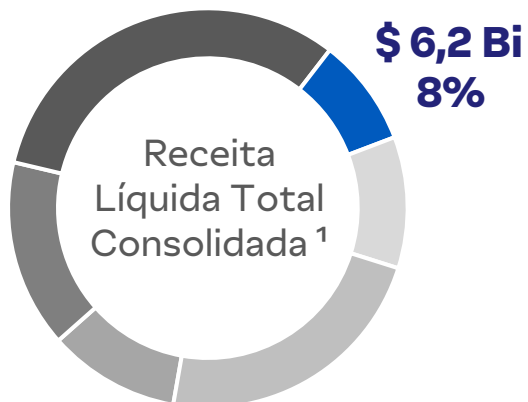
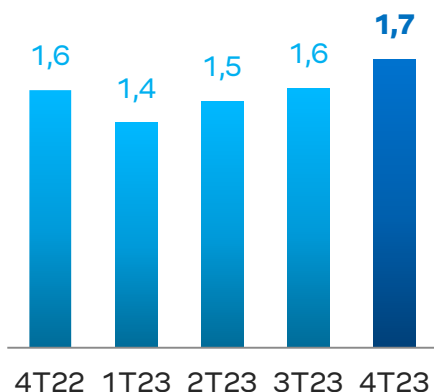
JBS Australia

Produção de carne bovina, ovina, peixes e alimentos preparados na **Austrália e Nova Zelândia**

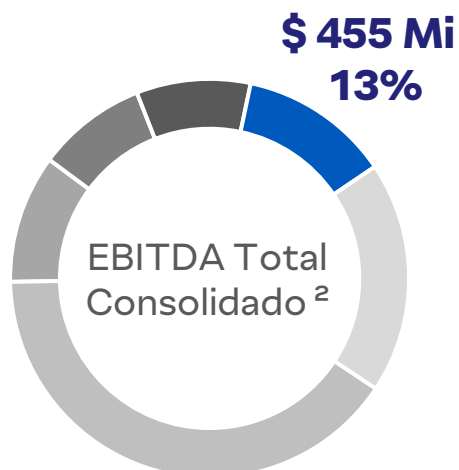
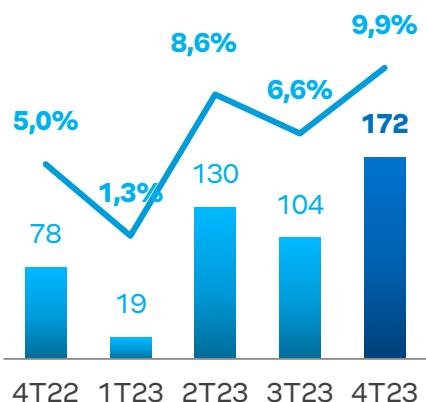


Desempenho Recente (USGAAP - USD)

Receita Líquida (USD bilhões)



EBITDA (USD milhões) e %



+14.000 Colaboradores



08 Unidades de processamento de bovinos

✓ 9.598 bovinos por dia



01 Unidade de couro

✓ 7.900 peças de couro por dia



06 Confinamentos



10 Unidades de preparados

✓ 02 Huon



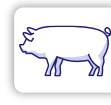
08 Centros de distribuição

✓ 07 CDs na Austrália e 01 na Nova Zelândia



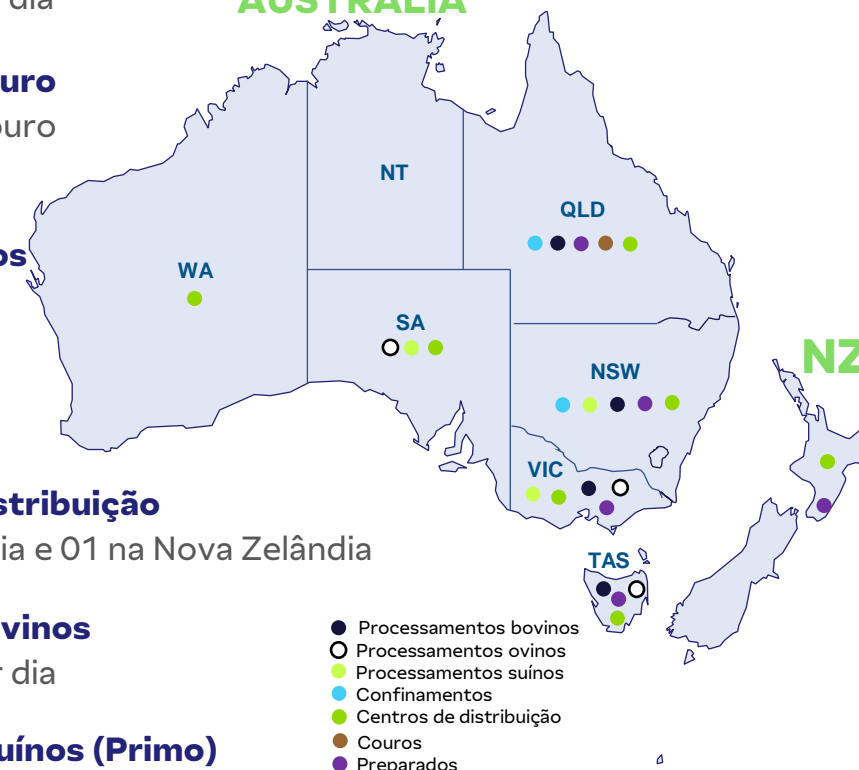
03 Unidades de ovinos

✓ 20.190 ovinos por dia



03 Unidades de suínos (Primo)

✓ 10.660 suínos por dia



¹ Receita Líquida Total Consolidada LTM

² EBITDA Total Consolidado LTM em IFRS / Todas as referências neste gráfico específico estão em IFRS

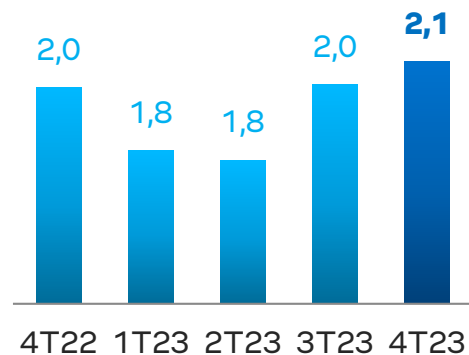
JBS USA Pork

Produção de carne suína e produtos de valor agregado nos **Estados Unidos**



Desempenho Recente (USGAAP – USD)

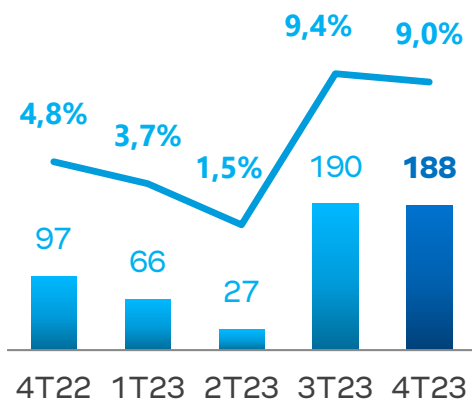
Receita Líquida (USD bilhões)



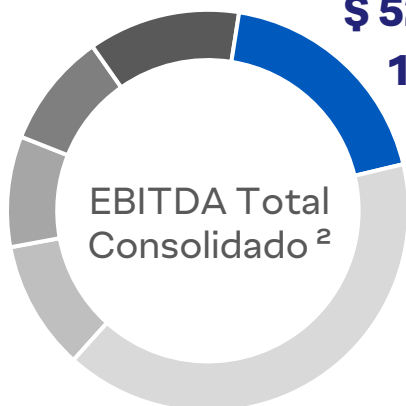
\$ 7,7 Bi
10%



EBITDA (USD milhões) e %



\$ 527 Mi
15%



+13.000 Colaboradores



05 Unidades de processamento de suínos

✓ 92.600 suínos por dia



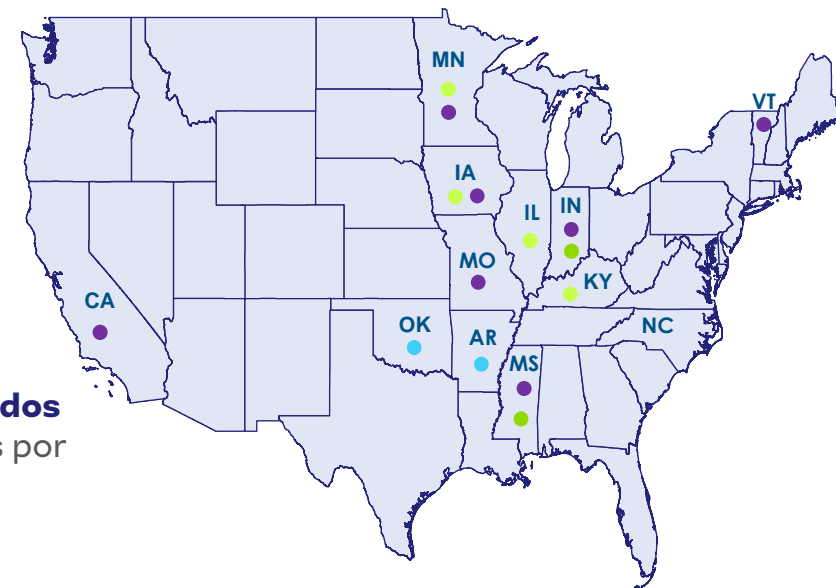
02 Unidades de genética



02 Centros de distribuição



09 Unidades de produtos preparados
~19,3 mil toneladas por mês



- Processamentos suínos
- Genética
- Centros de distribuição
- Preparados

¹ Receita Líquida Total Consolidada LTM

² EBITDA Total Consolidado LTM em IFRS / Todas as referências neste gráfico específico estão em IFRS

Pilgrim's Pride

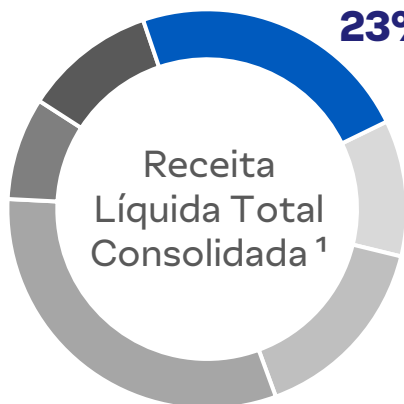
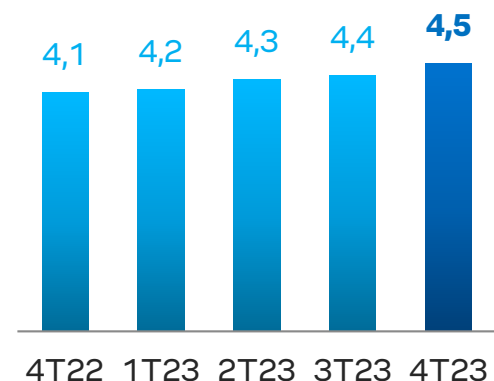
Produção de frango, suínos e alimentos preparados nos **Estados Unidos, México, Porto Rico e Europa**



Desempenho Recente (USGAAP - USD)

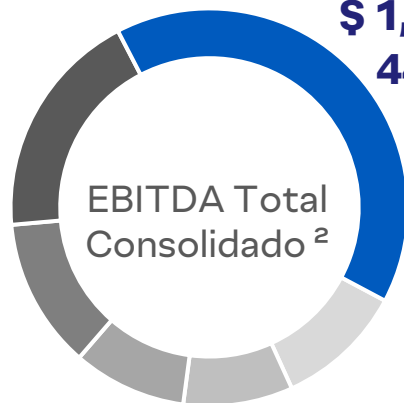
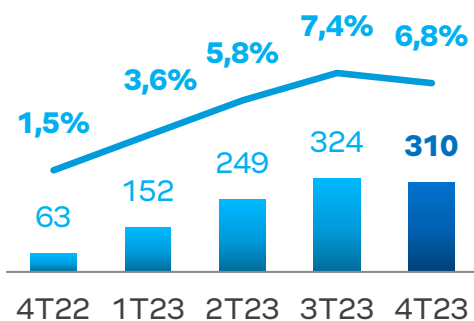
Receita Líquida (USD bilhões)

\$ 17,3 Bi
23%



EBITDA (USD milhões) e %

\$ 1,5 Bi
44%



+65.000 Colaboradores



36 Unidades de processamento de aves

✓ 8.4 milhões de aves por dia

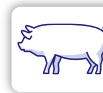


30 Unidades de produtos preparados



25 Centro de distribuição

✓ 22 no México, 01 em Porto Rico e 02 no Reino Unido



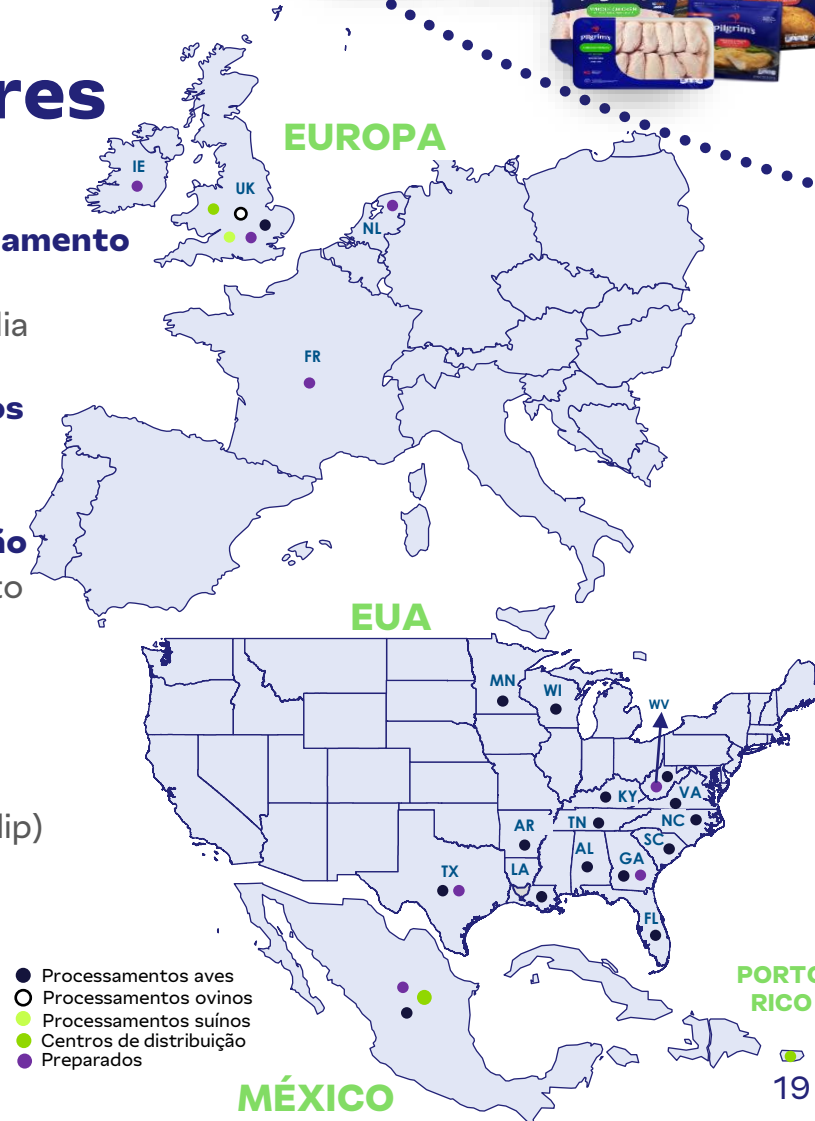
02 Unidades de processamento de suíno

✓ 8.5 mil suínos por dia (Tulip)



01 Unidade de ovinos

✓ 3,333 ovinos por dia (Tulip)



¹ Receita Líquida Total Consolidada LTM

² EBITDA Total Consolidado LTM em IFRS / Todas as referências neste gráfico específico estão em IFRS



Financeiro & Operacional



2023 - Destaques operacionais e financeiros



Mercado de capitais: (i) Anúncio do plano de dupla listagem no Brasil (B3) e nos EUA (New York Stock Exchange) com o objetivo de aumentar o valor de mercado da Companhia, atraindo um público mais amplo de investidores, e ampliar sua capacidade de investimento; e (ii) registro das 11 Notas Sêniores na SEC (Securities and Exchange Commission) ampliando a base de investidores, liquidez das notas e confiança dos investidores. Com este movimento a JBS passou a ter a obrigação de se adequar as regras da SOX, e ter suas demonstrações financeiras auditadas de acordo com as normas do PCAOB, estar sujeita as regras do FCPA e obrigação de publicação de documento 20-F na SEC.

Gestão de Passivos: Em setembro, dando continuidade a gestão de passivos, a JBS emitiu US\$2,5 bilhões em Notas Sêniores, sendo: (i) US\$1,6 bilhão com cupom de 6,75% e vencimento em 2034; e (ii) US\$900 milhões com cupom de 7,25% e vencimento em 2053. Em outubro, foi realizada uma emissão de CRA (Certificados de Recebíveis do Agronegócio) no montante de R\$1,7 bilhão. Com os recursos a JBS ampliou o seu prazo médio de endividamento para 11 anos. Na Pilgrim's Pride, foram emitidos as seguintes Notas Sêniores: (i) US\$1 bilhão com cupom de 6,25% e vencimento em 2033; e (ii) US\$500 milhões com cupom de 6,875% e vencimento em 2034. Os recursos foram utilizados principalmente para recompras de Notas Sêniores de própria emissão e pagamentos de dívidas de curto prazo.

ESG: Como parte do seu compromisso com suas metas de sustentabilidade, a JBS expandiu sua frota de caminhões 100% elétricos por meio da No Carbon, totalizando 260 caminhões. Adicionalmente, iniciou o projeto de introduzir o uso de Biodiesel 100% na frota de caminhões própria no Brasil, produzido pela JBS Biodiesel. Na frente de combate ao desmatamento, a JBS encerrou o ano com 20 escritórios verdes visando a regularização e reintegração dos produtores. Desde o início do projeto, já foram quase 20 mil produtores atendidos, mais de 8 mil regularizados e 3,4 milhões de cabeças de gados reintegradas. Ademais, para contribuir para a economia circular e energia renovável, já foram investidos mais de R\$220 milhões em projetos de captura de biogás nos EUA, Canadá, Brasil e Austrália, com potencial de reduzir de forma relevante as emissões de escopo 1.

Investimentos: Seara inaugurou o complexo industrial de Rolândia (PR), que conta com uma planta de empanados e uma de salsichas, as maiores e mais automatizadas nestas categorias na América Latina; (ii) JBS USA Pork inaugurou sua primeira fábrica de especialidades italianas na América do Norte, dando continuidade a estratégia de agregação de valor ao portfólio da Companhia; (iii) início da construção da primeira fábrica em escala comercial de carne cultivada da BioTech Foods na Espanha e do primeiro centro de P&D também em proteína cultivada em Florianópolis;

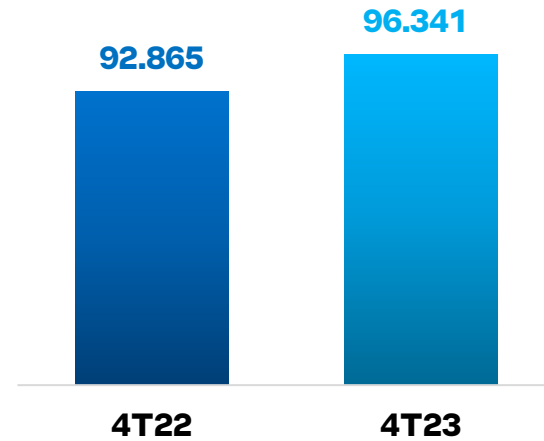
Remuneração aos acionistas: Pagamento de dividendos intermediários no valor de R\$2,2 bilhões, representando R\$1 por ação, imputados aos dividendos mínimos obrigatórios referentes ao exercício social de 2023.

4T23

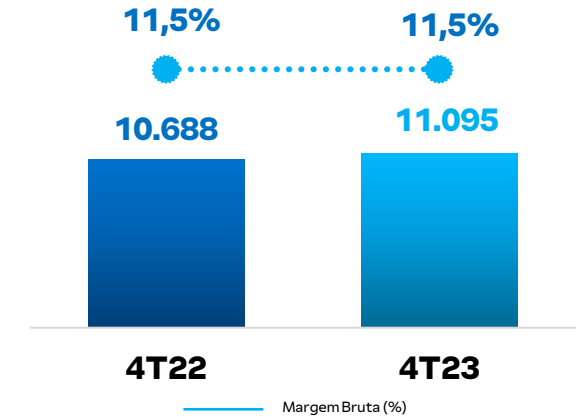
Resultados consolidados



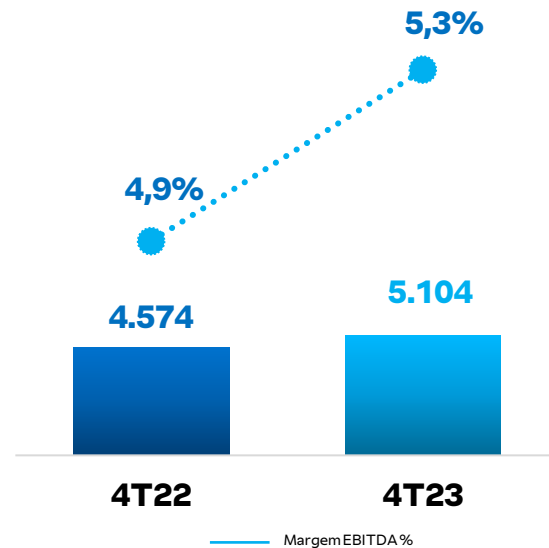
Receita Líquida
(R\$ milhões)



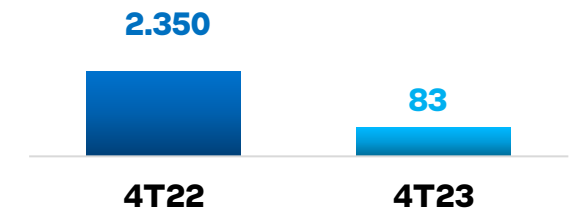
Lucro Bruto
(R\$ milhões)



EBITDA Ajustado
(R\$ milhões)



Resultado Líquido
(R\$ milhões)

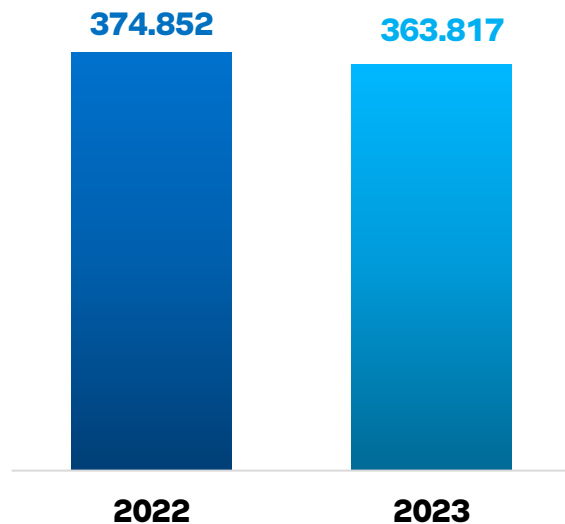


2023

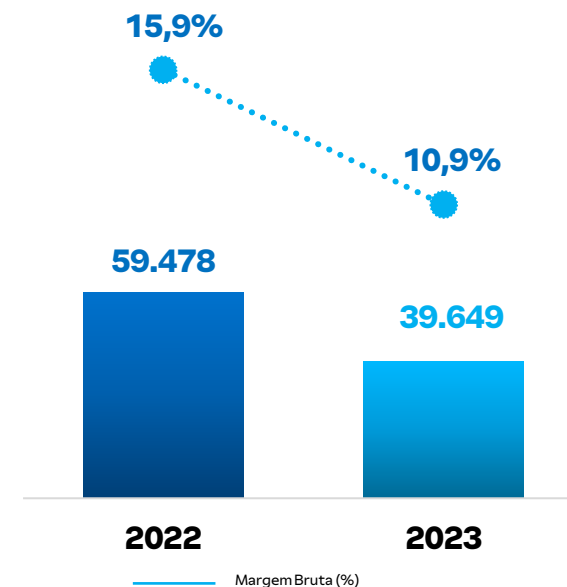
Resultados consolidados



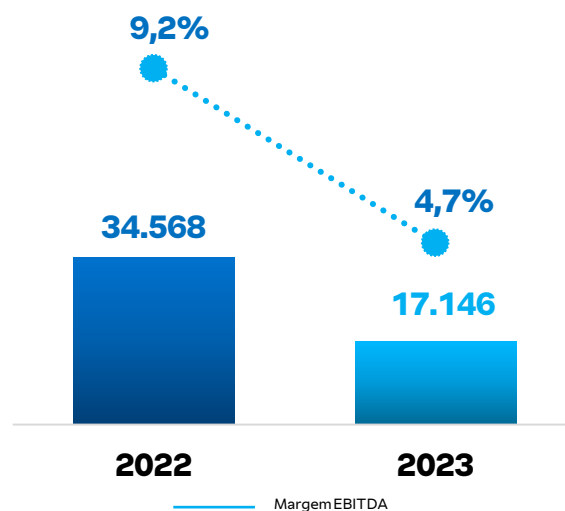
Receita Líquida
(R\$ milhões)



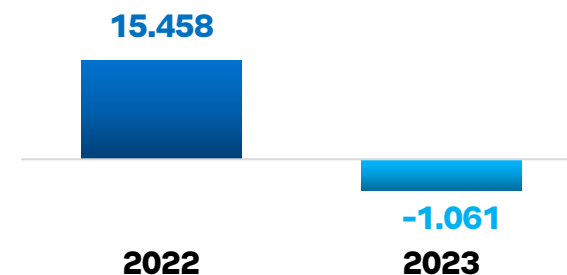
Lucro Bruto
(R\$ milhões)



EBITDA Ajustado
(R\$ milhões)

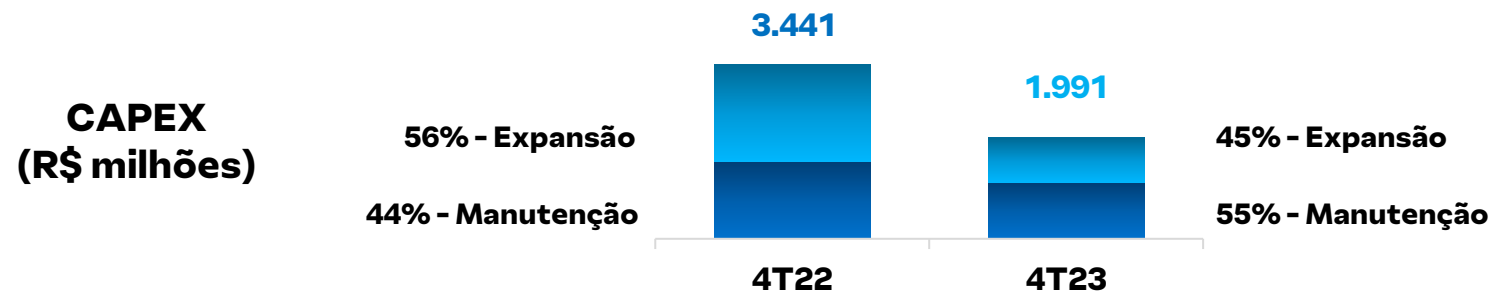
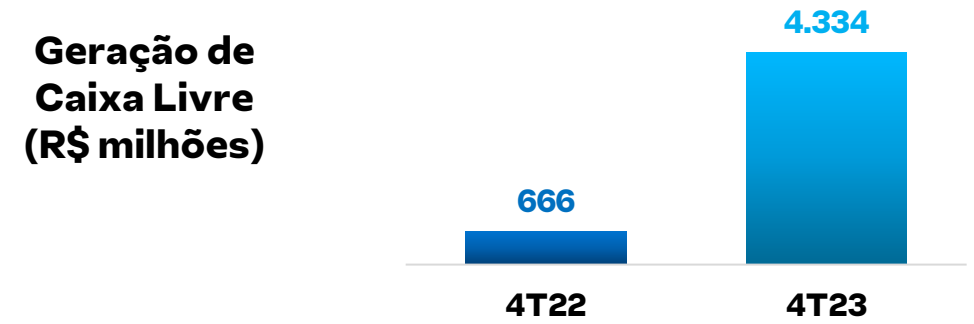
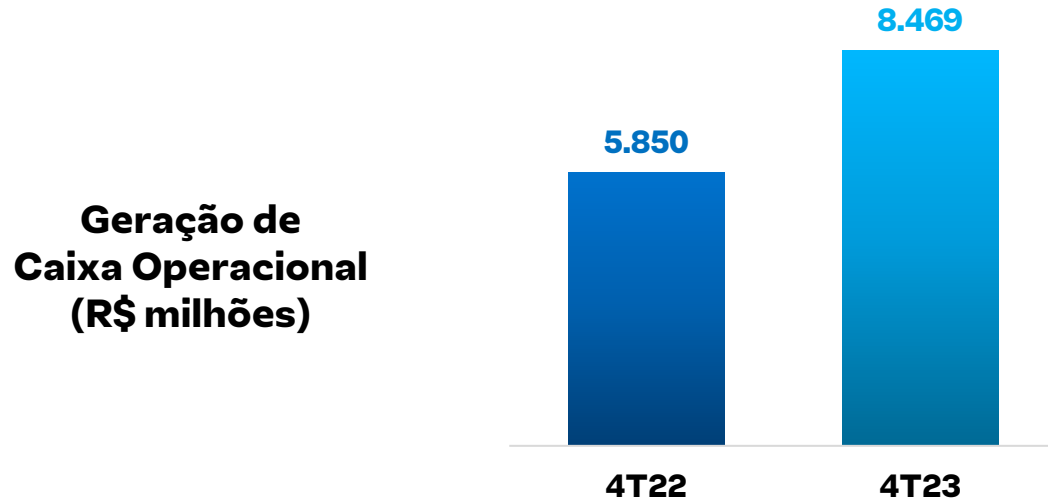


Resultado Líquido
(R\$ milhões)



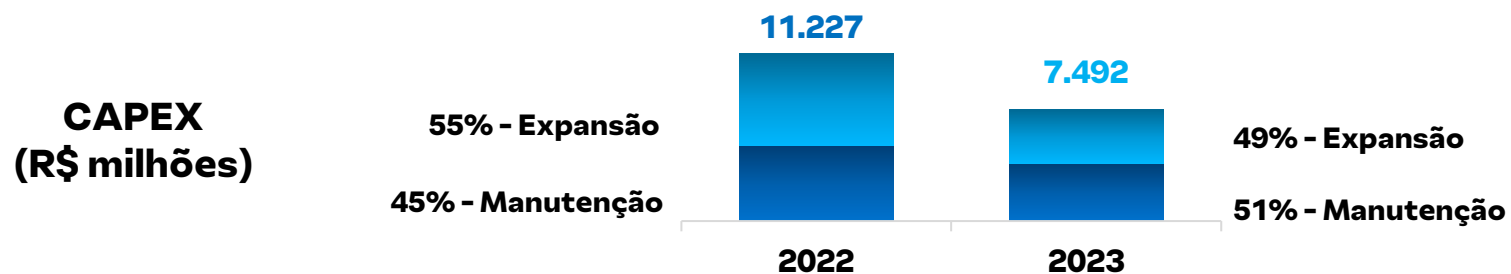
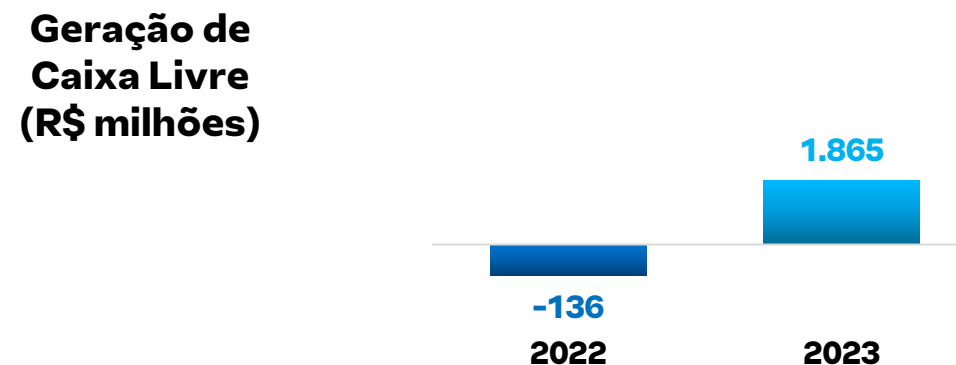
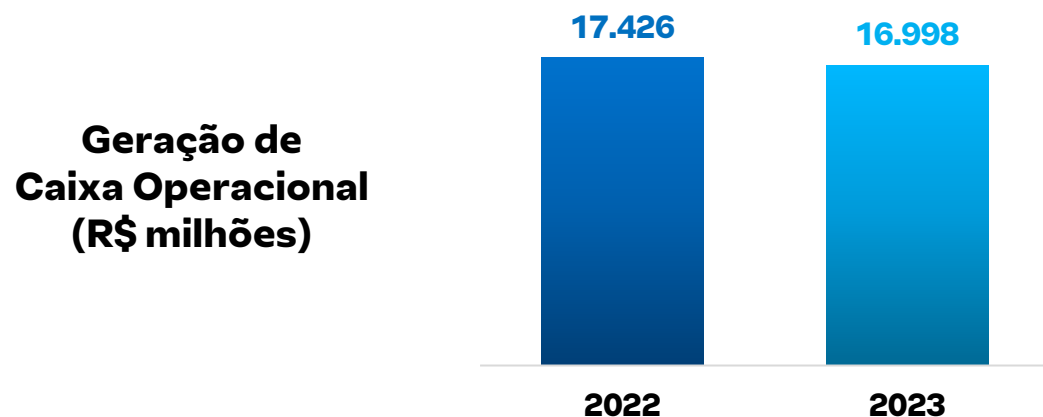
4T23

Resultados consolidados



2023

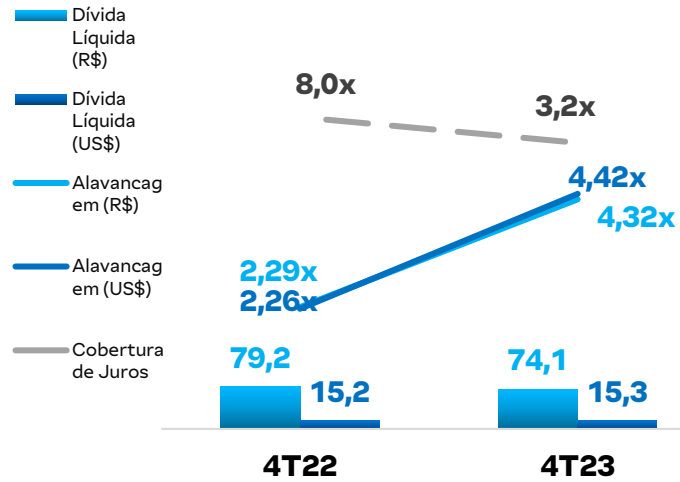
Resultados consolidados



Perfil da Dívida

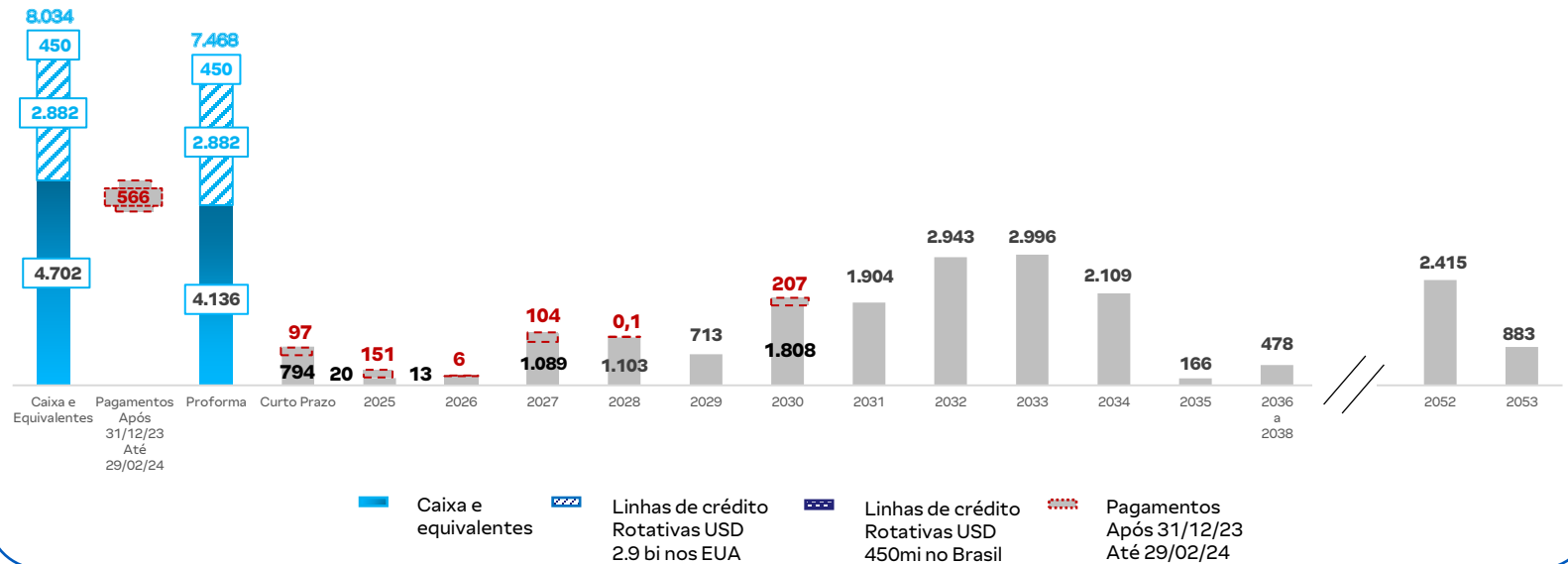


Dívida Líquida (Bi) / Alavancagem / Cobertura de Juros

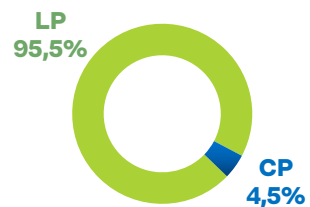


Cronograma de Amortização da Dívida (USD Milhões)¹

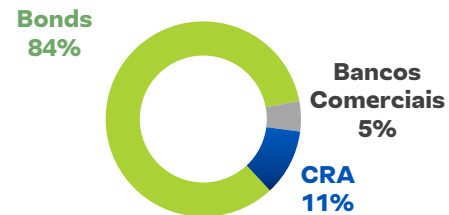
Prazo Médio Proforma: 11 anos Custo Médio Proforma: 5,73% a.a.



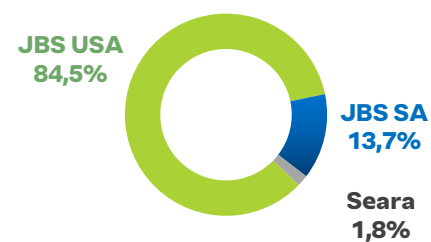
Perfil Curto e Longo Prazo



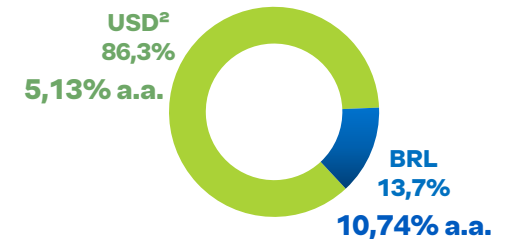
Abertura por Fonte



Abertura por Entidade



Abertura por Moeda e Custo



¹ Inclui recursos disponíveis em caixa e linhas de crédito rotativas e garantidas da JBS USA e JBS SA.

² Inclui dívidas em outras moedas, como Euros e dólares canadenses.



JBS

JBS

**Alimentando o
que alimenta o
mundo.**