



# Resultados

## 2020



No último ano, reafirmamos nosso compromisso e investimos globalmente **em cuidados com pessoas, comunidades e proteção ao planeta.**



**Ambiental**



**Social**



**Governança**



# Cuidados Preventivos



Procedimentos de acordo com Órgãos de Saúde e contratação de consultoria de profissionais da saúde e do Hospital Albert Einstein.



Afastamento de idosos, gestantes, pessoas em tratamento de câncer, hemodiálise ou que passaram por exames de saúde.



Distribuição de EPIs e novas máscaras com maior densidade.

# Programas Sociais

Com o Fazer o Bem Faz Bem e *Hometown Strong* investimos R\$ 700 milhões no combate à pandemia e beneficiamos milhões de pessoas com:



2 hospitais permanentes



15 obras em unidades de saúde



18 milhões de EPIs



39 pesquisas científicas



437 respiradores



400 cilindros de oxigênio para Manaus



88 ambulâncias



Investimento de R\$ 5 milhões para a construção da fábrica de vacinas



+ de 10 mil toneladas de alimentos

FAZER O BEM | Faz Bem  
ALIMENTANDO O MUNDO COM SOLIDARIEDADE  
JBS

JBS  
HOMETOWN  
STRONG

FAZER O BEM | Faz Bem  
ALIMENTANDO O MUNDO COM SOLIDARIEDADE



# Educação



**BETTER FUTURES – *Hometown Strong*:**  
A JBS e a Pilgrim's lançaram um programa de ensino gratuito em parceria com faculdades e cursos técnicos, oferecido para mais de 66 mil colaboradores e seus dependentes.


**ESCOLA DE NEGÓCIOS GERMINARE:**  
entidade sem fins lucrativos dedicada, há mais de 10 anos, ao ensino técnico e profissionalizante gratuito para a alunos do 6º ano do Ensino Fundamental ao 3º ano do Médio, em período integral.

**10** GERMINARE  
ESCOLA DE NEGÓCIOS  
*anos*

# Meio Ambiente

E, em 2020, reforçamos o nosso propósito de alimentar o mundo com

**Sustentabilidade.**



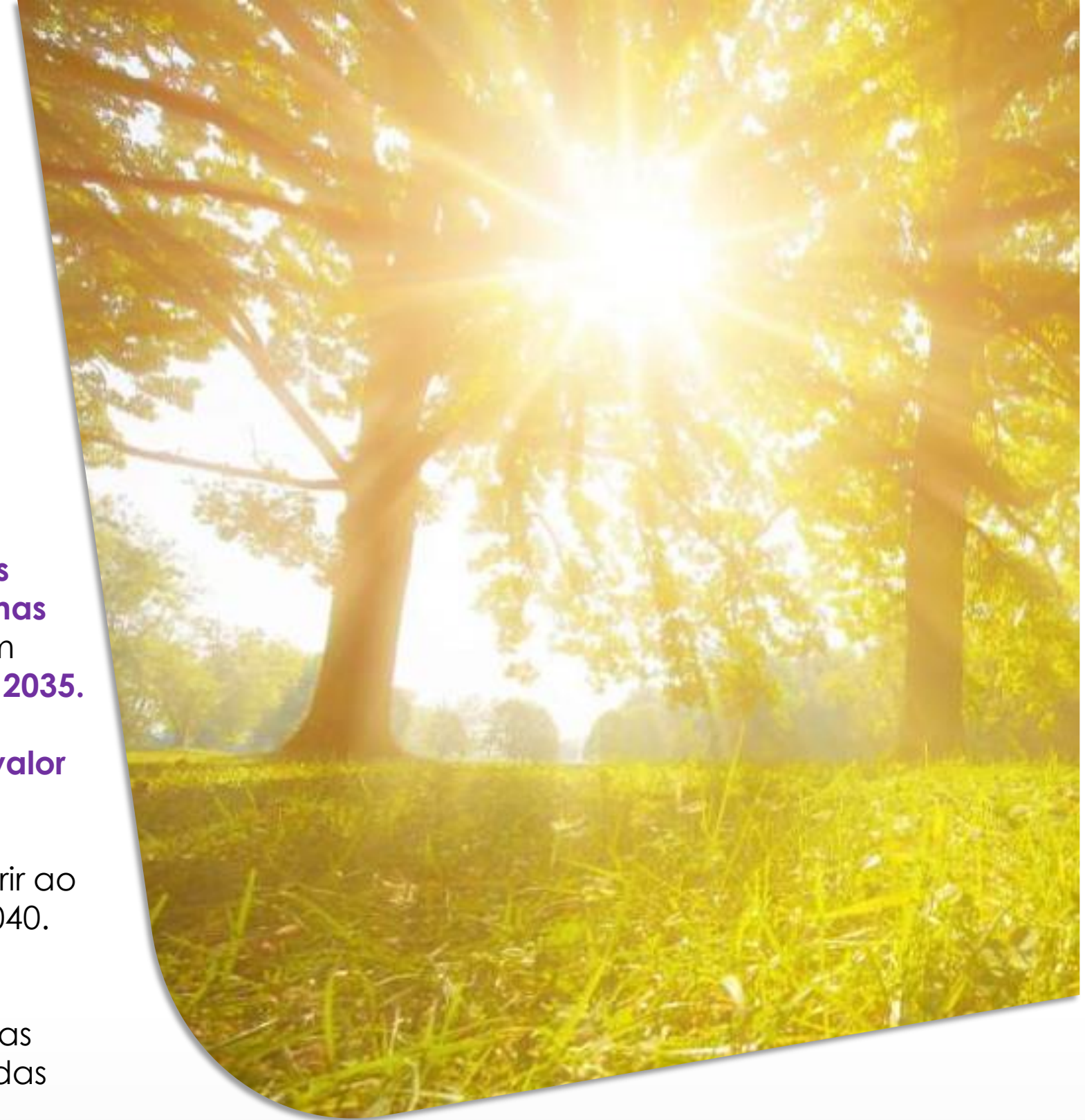
Anunciamos o nosso compromisso público  
global: a JBS se compromete a ser

**NET ZERO até 2040.**

# Net Zero

A JBS adotará diversas estratégias para tirar esse compromisso do papel, incluindo:

- **Redução das emissões em nossas operações: até 2030, a JBS reduzirá em pelo menos 30% suas emissões de escopos 1 e 2**, em comparação com as do ano de 2019.
- **Investimento de US\$ 1 bilhão ao longo dos próximos 10 anos, incluindo fomento a projetos de terceiros com foco em nossas operações.** Esses projetos serão avaliados por um comitê formado por executivos da JBS, acadêmicos e especialistas externos.
- **Alcançar uma cadeia de fornecedores de gado - incluindo os fornecedores de nossos fornecedores - livre de desmatamento ilegal na Amazônia até 2025. E nos demais biomas brasileiros e em toda a sua cadeia global de fornecimento até 2030.** A Companhia tem como meta, ainda, **zerar o desmatamento em sua cadeia de fornecimento global até 2035.**
- **Promover a colaboração entre os diversos setores que compõem a nossa cadeia de valor e stakeholders.**
- **Uso de 100% de eletricidade renovável nas unidades em todo o mundo:** a JBS vai aderir ao RE 100, convertendo para 100% de eletricidade renovável toda a sua operação até 2040.
- **Investimento de US\$100 milhões até 2030 em Pesquisa e Desenvolvimento, para implementar soluções de mitigação das emissões,** como melhoria nas práticas agrícolas regenerativas, intensificação de sequestro de carbono no solo e em tecnologias voltadas para as fazendas dos fornecedores.
- **Atrelar a remuneração variável de altos executivos da JBS às metas de mudança climática.**





# Net Zero

## Contexto: Emissões Escopos 1, 2 e 3

**3**

 Matéria-prima adquirida, serviços e bens de capital


 Transporte e distribuição de matéria-prima

 Viagens de negócios e deslocamento de colaboradores

### EMISSÕES DE ESCOPO 3: ANTERIORES ÀS NOSSAS OPERAÇÕES

Emissões que têm origem em matéria-prima adquirida e seu transporte, além de viagens de negócios.

**1**


 Operações próprias

 Veículos próprios

### EMISSÕES DE ESCOPO 1: DIRETAS DURANTE A PRODUÇÃO

Emissões oriundas de fontes proprietárias e controladas pela Companhia.

**2**

 Energia elétrica adquirida para uso próprio

### EMISSÕES DE ESCOPO 2: INDIRETAS DURANTE A PRODUÇÃO

Emissões indiretas provenientes da geração de eletricidade para a Companhia.

**3**

 Descarte de resíduos pós-industriais

 Transporte e distribuição

### EMISSÕES DE ESCOPO 3: POSTERIORES ÀS NOSSAS OPERAÇÕES

Emissões que têm origem em fontes não-proprietárias da Companhia, como transporte, uso e descarte de resíduos pós-industriais.



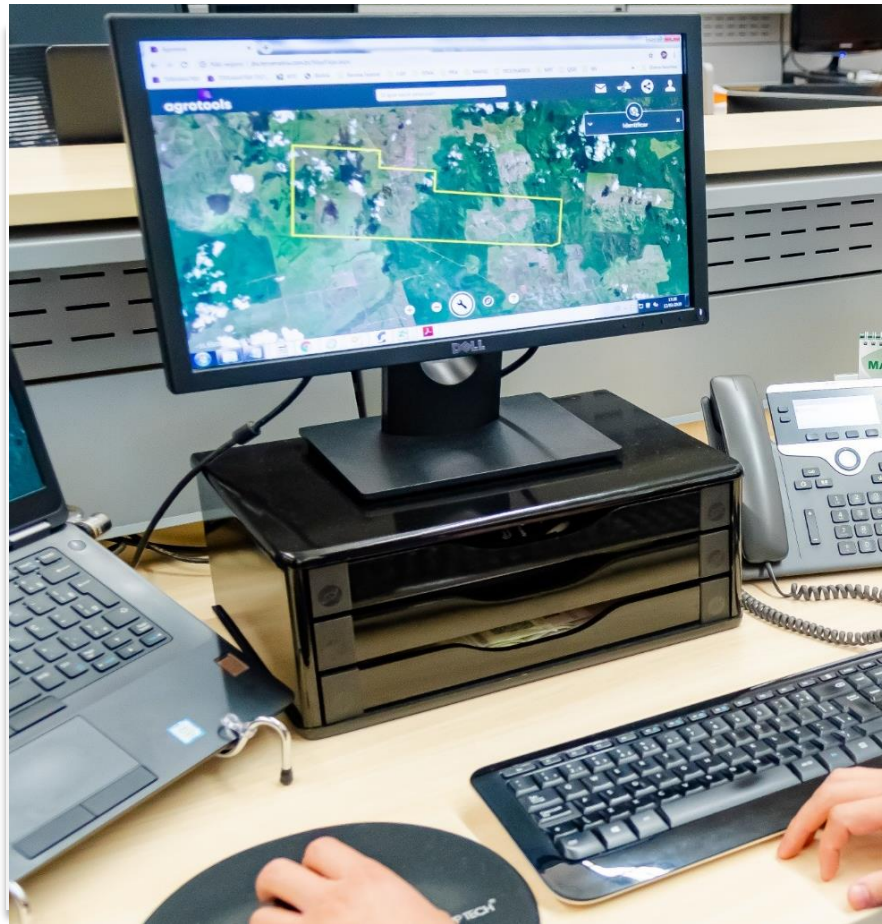
# Iniciativas

**Codesenvolvimento do Protocolo de Monitoramento de Fornecedores de Gado junto ao Ministério Público Federal, conhecido como Boi na Linha, que foi desenvolvido com a colaboração da JBS.**

**Carmem Perez**  
Pecuarista



# Transparência Cadeia de Fornecimento da Pecuária



## POLÍTICA DE COMPRA RESPONSÁVEL DE MATÉRIA-PRIMA:

Há 10 anos monitorando fornecedores da JBS por meio de imagens de satélite, mapas georreferenciados e dados de órgãos públicos. **Já foram bloqueados mais de 9 mil fornecedores.**



## PLATAFORMA PECUÁRIA TRANSPARENTE COM TECNOLOGIA BLOCKCHAIN:

Sistema externo à JBS por onde vão transitar as informações dos fornecedores da Companhia, permitindo a verificação do atendimento a critérios socioambientais. **O aplicativo será aberto para pecuaristas em abril.**



## ESCRITÓRIOS VERDES:

Rede de consultorias técnicas de apoio aos produtores que apresentem não conformidades, para que possam regularizar sua situação, além de assessoria jurídica, ambiental e de aumento da produtividade. **Já abrimos 3 escritórios e em abril serão abertos mais 10 escritórios.**



# Fundo pela AMAZÔNIA



Financiar o desenvolvimento sustentável das comunidades locais do Bioma Amazônico, com iniciativas como: **bioeconomia, reflorestamento e desenvolvimento tecnológico.**

Aporte de R\$ 250 milhões nos cinco primeiros anos, **e atração de parceiros com o objetivo de chegar a R\$ 1 bilhão até 2030.**



Conservação  
e restauração



Desenvolvimento  
de Comunidades



Ciência e  
tecnologia



# Energia



**121,7 mil toneladas de resíduos foram reutilizados** para a geração de energia no mundo.



**9 lojas da Swift são abastecidas por energia solar.** A meta é garantir energia solar em 100 lojas, até o final de 2022.



**90% da energia consumida em nossas fábricas no Brasil e 46% no mundo são de fonte renovável.** Nos EUA e Canadá, entre 2015 e 2019, a redução do uso de energia elétrica representou 17%.

# Economia Circular



**50% do total de resíduos produzidos por nossas operações no mundo foram reaproveitados, somando 1 milhão de toneladas.**

No Brasil, são transformados em novos produtos como o Piso Verde, produzido pela JBS Ambiental.



**A JBS está construindo uma fábrica de fertilizantes.** Será a 1ª empresa de alimentos no Brasil a utilizar resíduos orgânicos gerados em suas fábricas para produção de fertilizantes.



**217 mil toneladas de biodiesel foram produzidas a partir de sebo bovino e óleo de cozinha.** As unidades da Biodiesel de Lins/SP e Campo Verde/MT possuem o **selo Biocombustível Social com capacidade total de 350 milhões de litros por ano.**



**Mais de 3 bilhões de litros de água foram reaproveitados nas operações globais da JBS.**

# Emissões de GEE



No Brasil, a JBS presta **consultoria técnica para os pecuaristas** com práticas sustentáveis que ajudam a reduzir as emissões de CO<sub>2</sub>. **Além disso, integra a Tropical Forest Alliance (TFA), iniciativa ligada ao Fórum Econômico Mundial, compõe a Mesa de Trabalho da Pecuária Sustentável (GTPS) e o *Global Roundtable for Sustainable Beef (GRSB)*, iniciativas que estimulam ações o desmatamento zero no mundo.**



Nas operações da **América do Norte**, a JBS reduziu as emissões de GEE em quase **20% desde 2015**. No **Reino Unido e na Irlanda do Norte**, a Moy Park reduziu as emissões de CO<sub>2</sub> em **mais de 77% desde 2010** e, na **América do Sul**, a JBS reduziu suas emissões em **14%**. Apenas no **último ano**, reduziu **3,2%**.

# Kind Leather

Kind Leather é um de nossos modelos de negócio que unifica as principais iniciativas sustentáveis de produção:

| Menos emissões de CO<sub>2</sub>.

| Redução de 35% no uso de água.

| 62% no consumo de energia elétrica.

| 40% na utilização de produtos químicos.

**O processo completo diminuiu a geração de resíduos sólidos em 93%, em todas as etapas.**



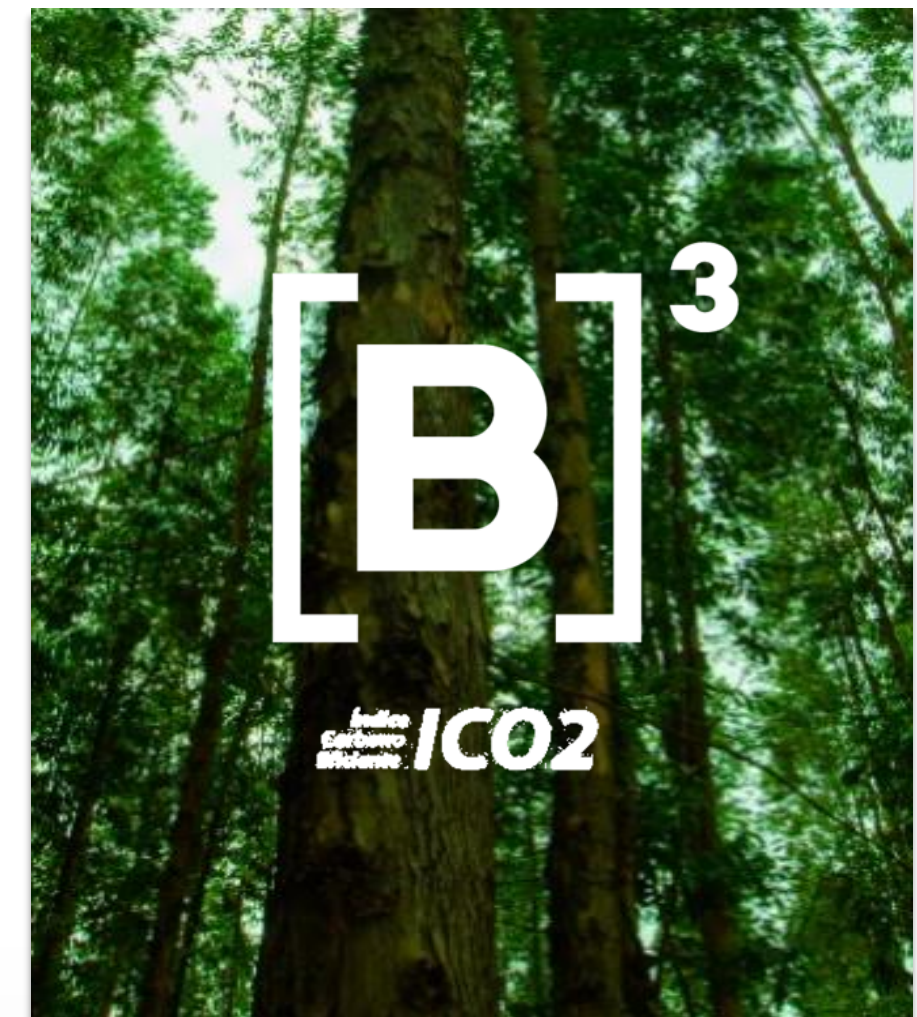
# Reconhecimentos



JBS reconhecida como a **melhor empresa brasileira do setor no critério Mudança Climática**, passando de B para A-.



JBS entre as 10 **empresas globais com melhor desempenho**, saltando 8 posições no último ano.



JBS reconhecida como **empresa que debate sobre as mudanças climáticas** com ações para uma economia de baixo carbono.

# Governança

A JBS possui um dos maiores programas de *compliance* já implementados por uma empresa.

8 Comitês de Ética no mundo.

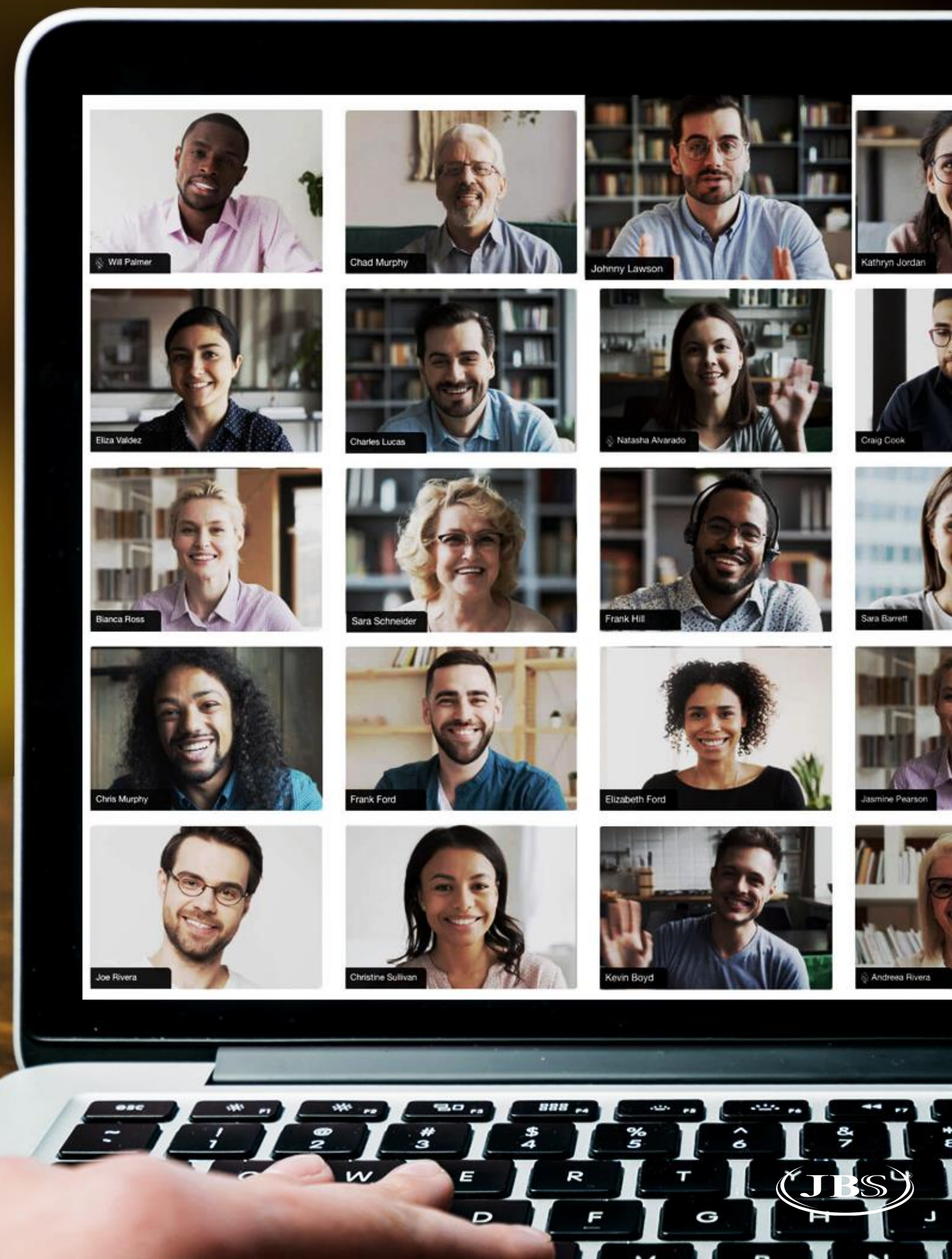
CANAL LINHA ÉTICA JBS:  
24 horas por dia, 7 dias por semana, em 11 idiomas diferentes

190 mil treinamentos de *compliance* - Código de Conduta, Conflito de Interesses e Anticorrupção - para colaboradores no mundo.

Código de Conduta Global para colaboradores e terceiros.

Políticas Globais: política anticorrupção, e política e pesquisa interna de conflito de interesses.

Integramos no Brasil o conjunto de 13 empresas que se uniram em defesa da equidade racial.



# Empresa de **Marcas Fortes**

Mais de 70 marcas, que chegam em  
**190 países no mundo**



# Inovação



Solução de inovação ágil e aberta com foco no cliente, **conectando a tecnologia do nosso LAB à inteligência de startups, academias e outros stakeholders.**



Produtos Seara reconhecidos com destaques **no ano de 2020 em prêmios brasileiros e internacionais.**



Investimos em inovação e **lançamos linhas Plant-Based.**



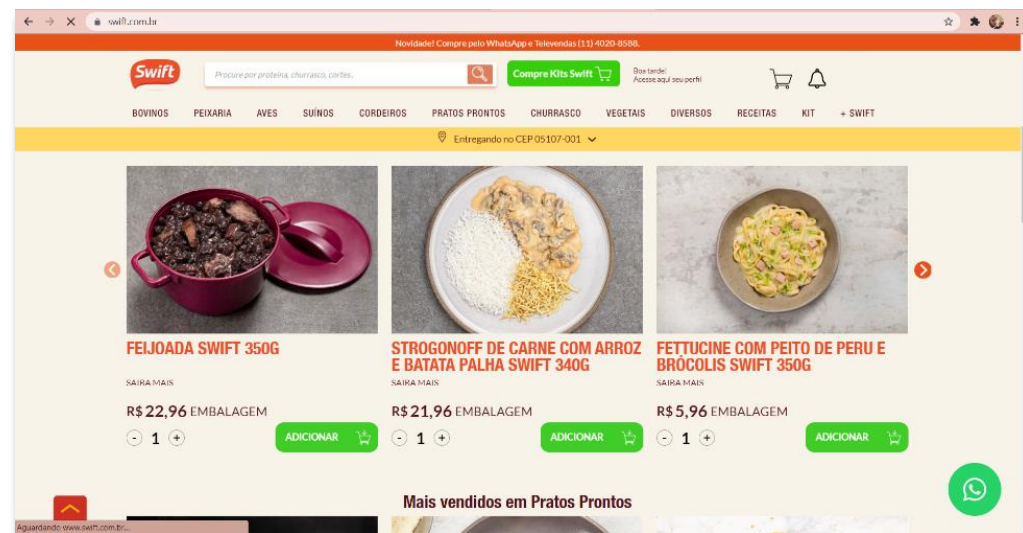
Também realizamos **aquisições como a Marba e os ativos de margarinas Bunge.**

# Canais Digitais

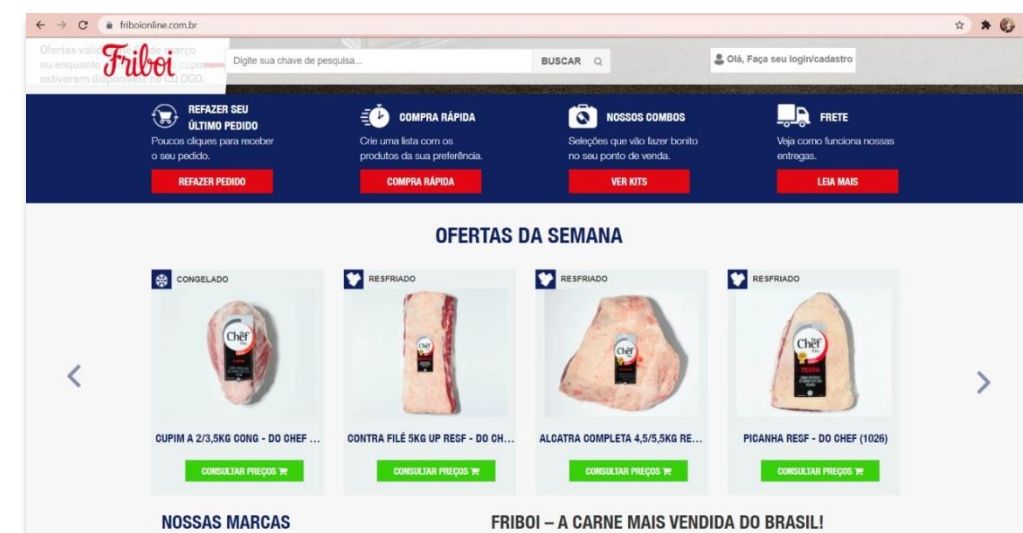
## Canais Próprios



A plataforma digital da OZO já é responsável por **5% das vendas**.

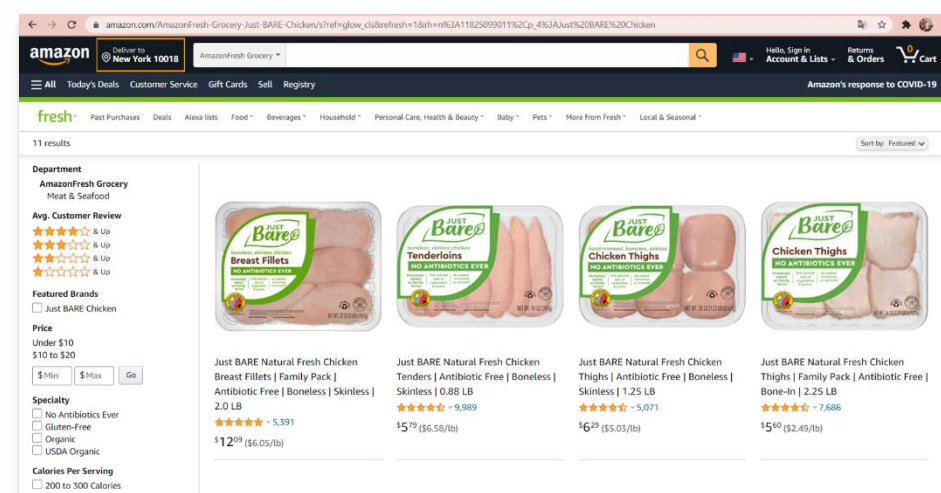


Loja online da Swift no Brasil apresentou um **crescimento de 500% em 2020**.



Friboi com a loja online e o programa de **relacionamento com os pequenos varejistas**.

## Parcerias



Na plataforma da Amazon, vendemos frangos porcionados desde 2018.

**Colaboradores**



**Investidores**



**O resultado de 2020 nos orgulha, pois gera impactos positivos para nós, para a sociedade e o planeta.**

**Sociedade**



**Planeta**





Resultado

# Financeiro e Operacional



# Destques financeiros **2020**

**Receita líquida** de **R\$270,2Bi** (US\$52,3Bi), aumento de **32,1%** em relação a 2019

**EBITDA ajustado** de **R\$29,6Bi** (US\$5,6Bi), 48,7% superior a 2019, com **margem EBITDA** de **10,9%**

**Lucro líquido** de **R\$4,6Bi**, redução de 24,2% em relação a 2019. O **lucro por ação** foi de **R\$1,73**

Proposta de **pagamento de dividendos** de R\$1/ação equivalente a **R\$2,5 bilhões**, para pagamento em **2021**

**Fluxo de caixa operacional** de **R\$27,0Bi** (US\$5,0Bi), 57,9% a mais que em 2019 e forte **geração de caixa livre** de **R\$17,8 Bi** (US\$3,3Bi), 87,3% maior que em 2019

**Alavancagem** de **1,58x** em dólares e de **1,56x** em reais

**Retorno ao acionista:** *Dividend Yield* de **2,4%** e *Dividend Yield + Buyback* de **5,5%** em 2020

**Redução da dívida líquida** em **US\$1,8Bi** e da despesa financeira líquida em **US\$83,9 milhões**, 10,4% menor quando comparado ao ano anterior





# Destques financeiros

# 4T20

**Receita líquida** de **R\$76,1Bi** (US\$14,1Bi), aumento de **33,1%** em relação ao 4T19

**EBITDA ajustado** de **R\$7,0Bi** (US\$1,3Bi), 24,1% superior ao 4T19, com **margem EBITDA** de **9,2%**

**Lucro líquido** de **R\$4,0Bi**, crescimento de 65,0% em relação ao 4T19

**Fluxo de caixa operacional** de **R\$6,8Bi** (US\$1,3Bi), 34,5% superior ao 4T19 e forte geração de **caixa livre** de **R\$3,8 bilhões** (US\$696,6Mi), 18,6% maior que no 4T19

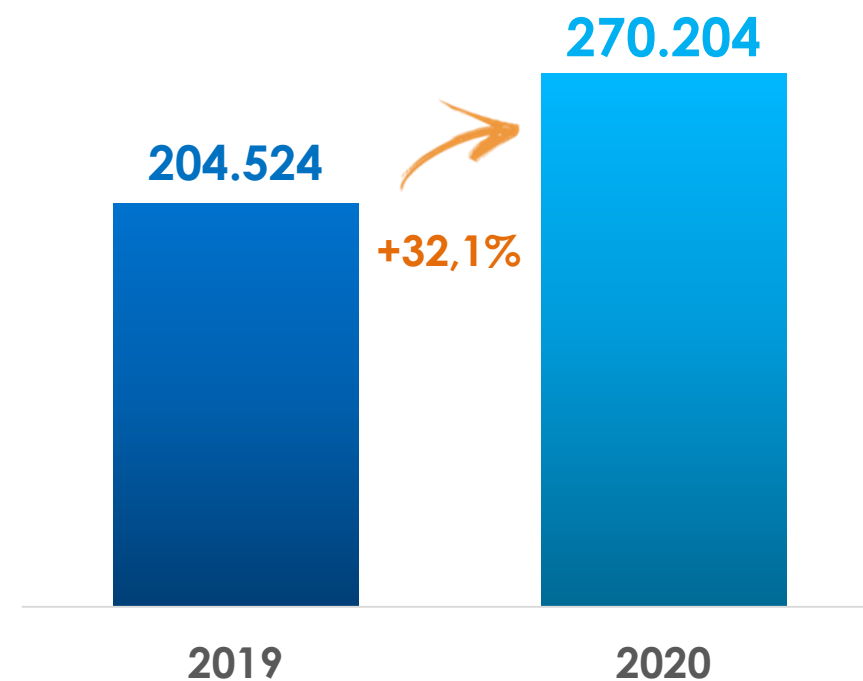
**Disponibilidade financeira total** de **R\$29,9Bi**, incluindo as linhas de crédito pré-aprovadas da Companhia no valor de US\$2,0 bilhões



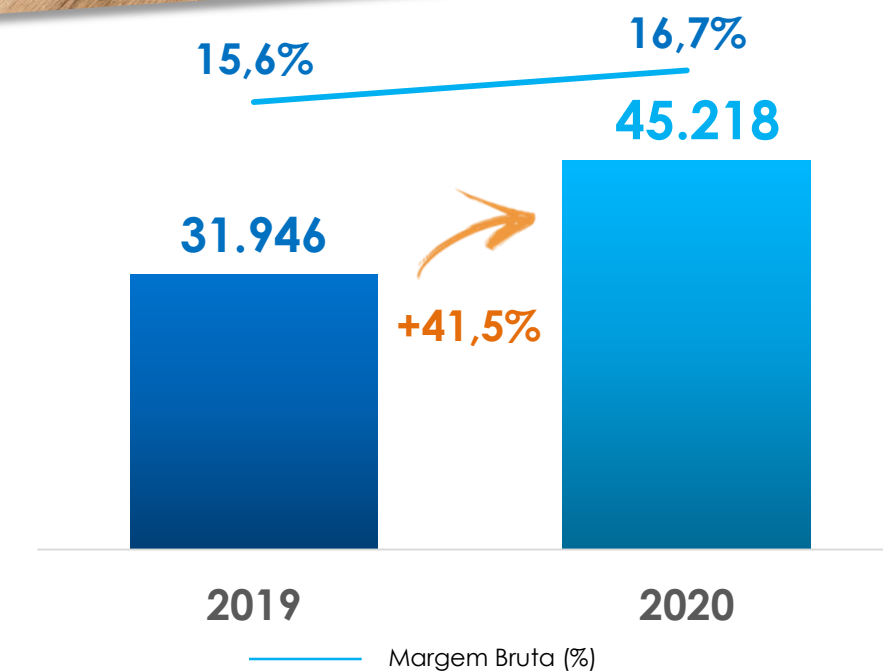
# Resultados consolidados 2020



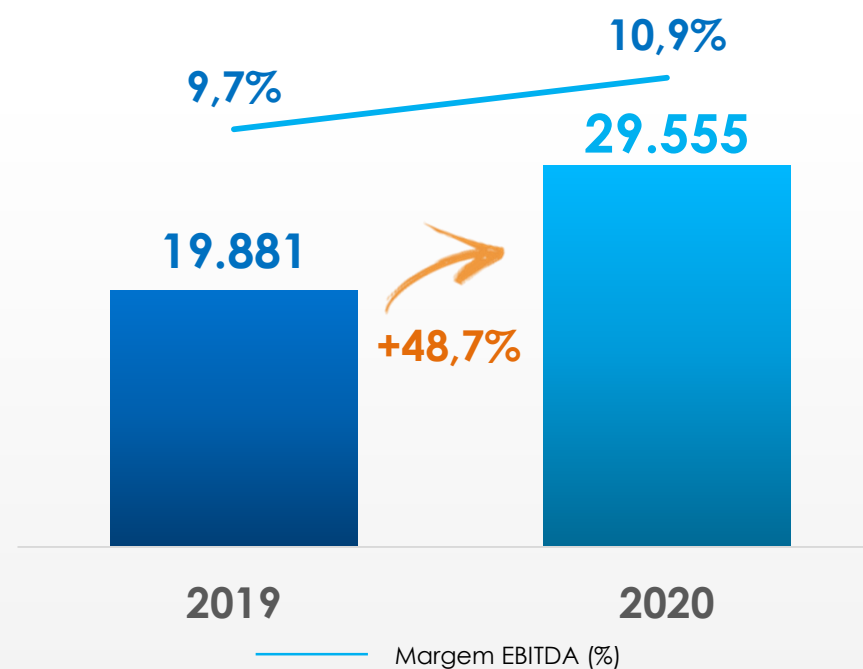
Receita Líquida  
(R\$ milhões)



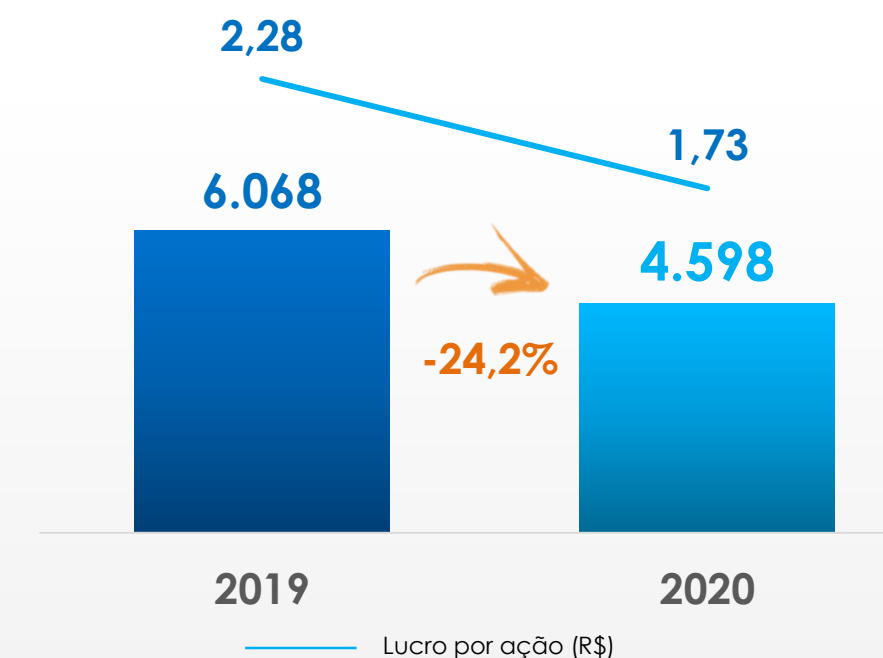
Lucro Bruto  
(R\$ milhões)



EBITDA Ajustado  
(R\$ milhões)



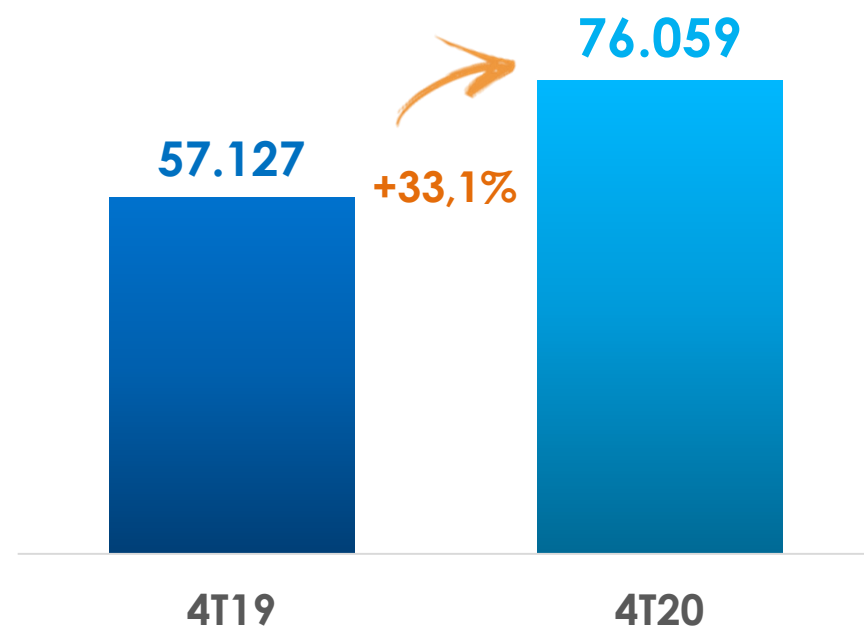
Lucro Líquido  
(R\$ milhões)



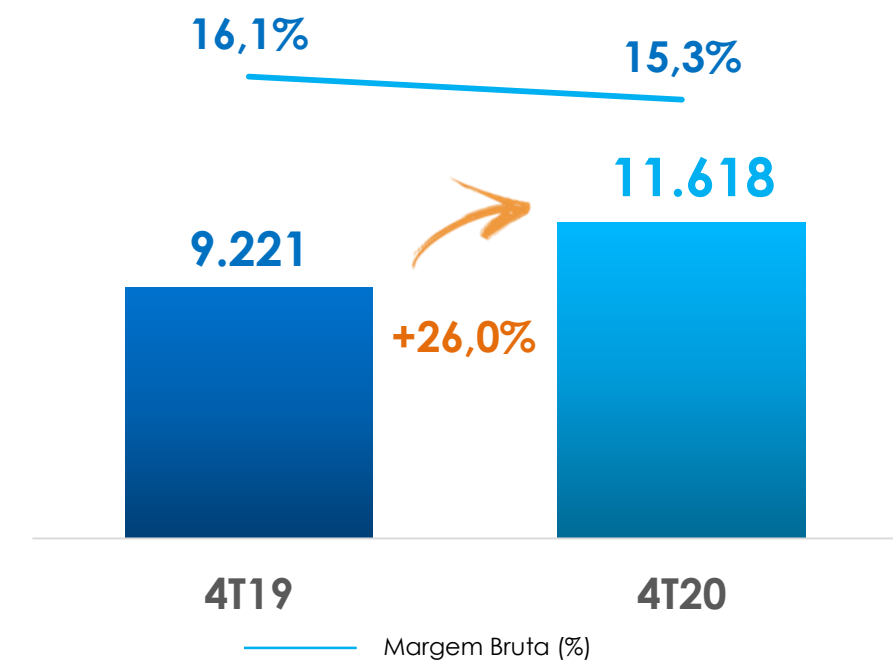
# Resultados consolidados 4T20



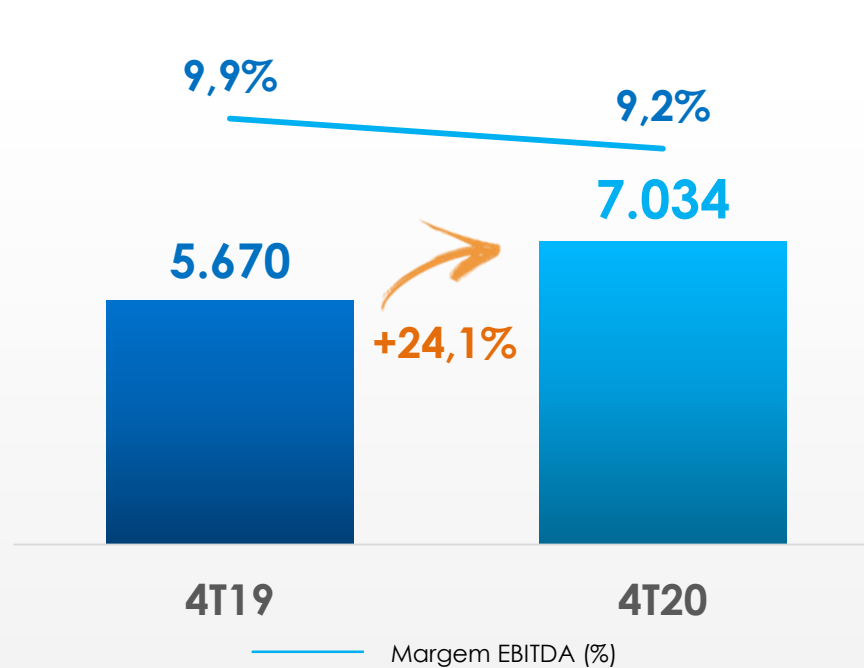
Receita Líquida  
(R\$ milhões)



Lucro Bruto  
(R\$ milhões)



EBITDA Ajustado  
(R\$ milhões)



Lucro Líquido  
(R\$ milhões)



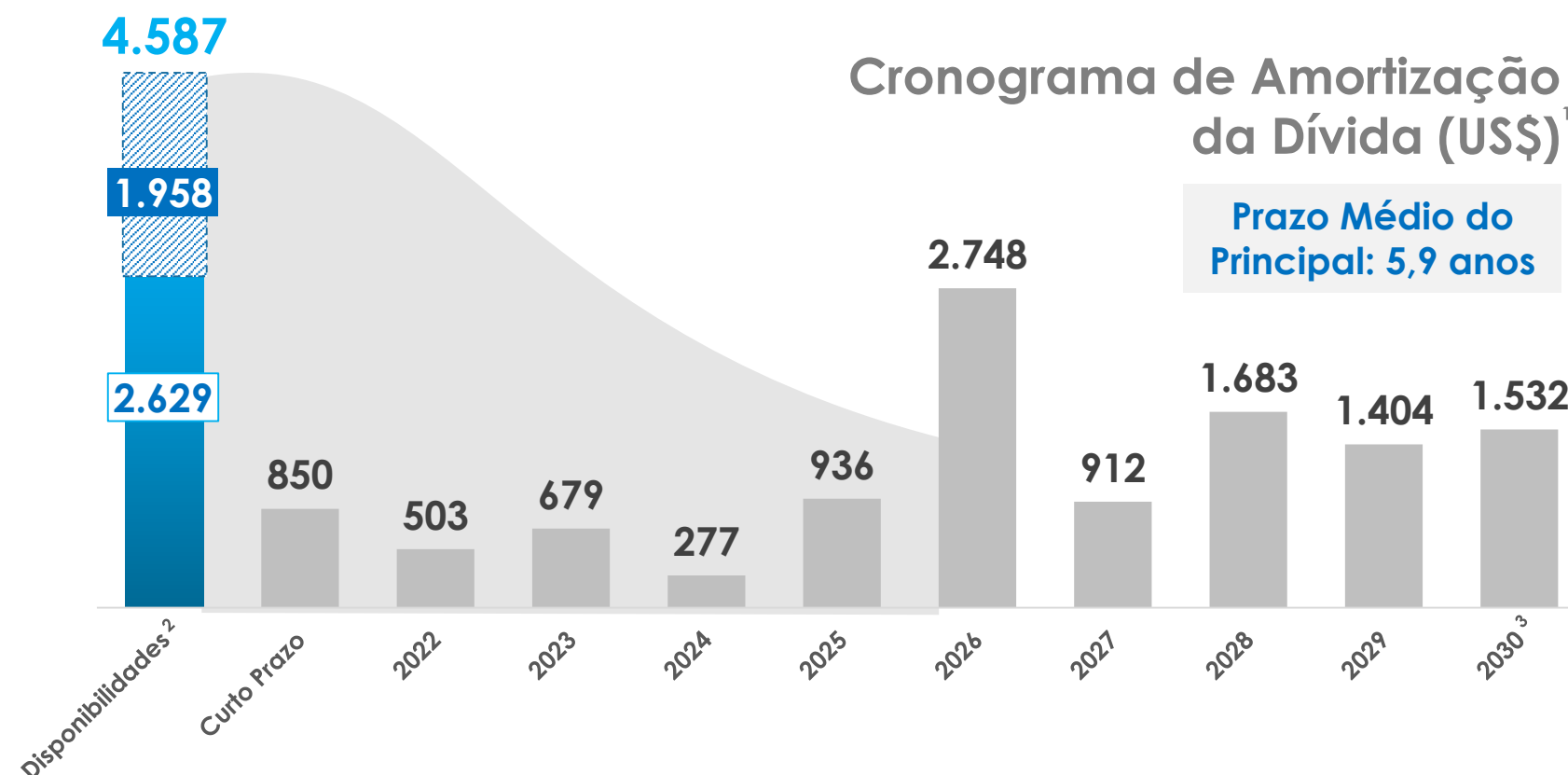
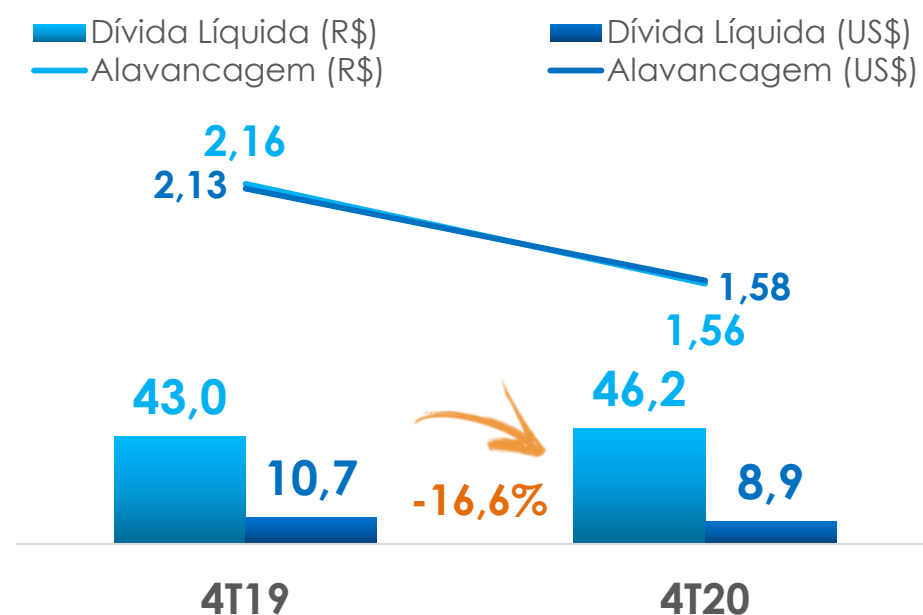
# Perfil da dívida

O caixa no 4T20 era **R\$19,7Bi**

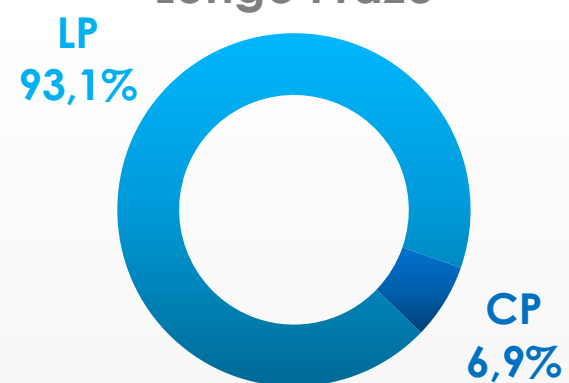
Adicionalmente, a JBS USA possui **US\$1.957,8 milhões** (R\$10.174,1 milhões) em linhas de crédito rotativas e garantidas

A JBS encerrou o 4T20 com disponibilidade total de **R\$29,9Bi** ~6,5x superior à dívida de curto prazo

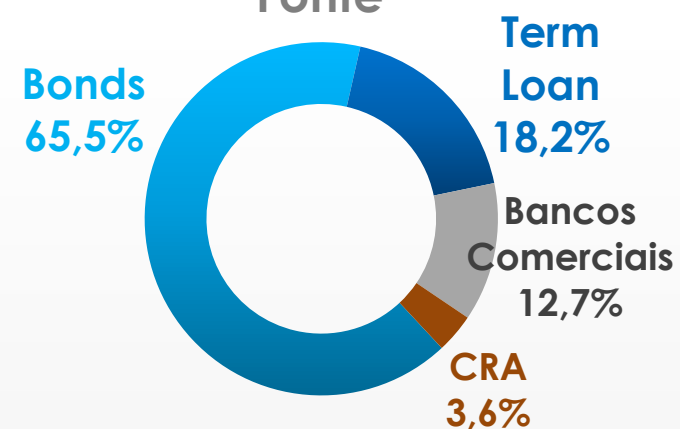
## Dívida Líquida (\$ Bi) / Alavancagem



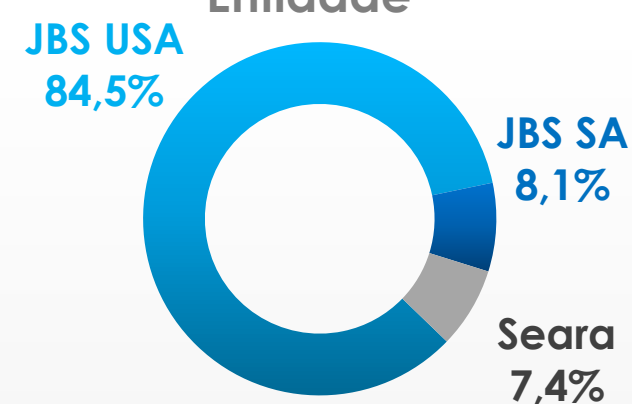
## Perfil Curto e Longo Prazo



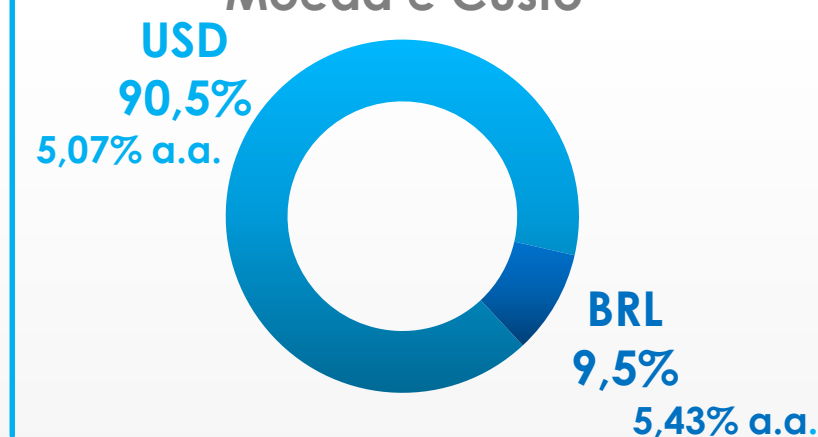
## Abertura por Fonte



## Abertura por Entidade



## Abertura por Moeda e Custo



<sup>1</sup> Proforma considerando o pré-pagamentos de dívida referente ao resgate das Notas Sêniores com vencimento em 2025.

<sup>2</sup> Inclui recursos disponíveis em caixa e linhas de crédito rotativas e garantidas da JBS USA

<sup>3</sup> incluindo US\$13 milhões com vencimento após 2030.



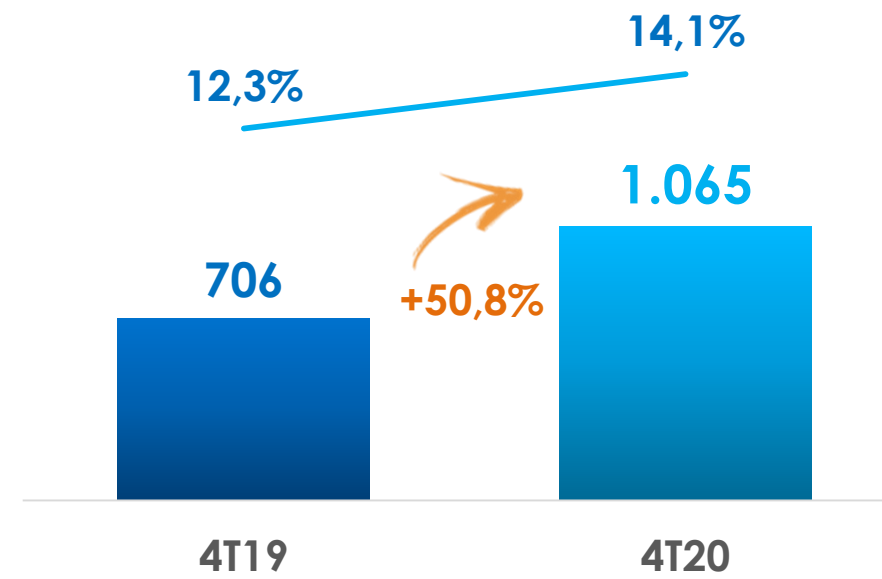
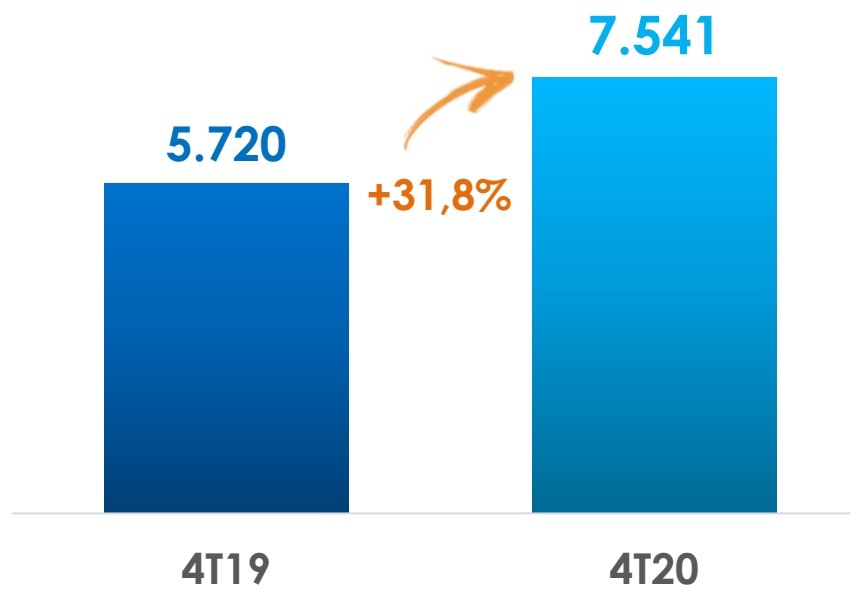
# Seara



**4T20**

**Receita Líquida**  
(R\$ milhões)

**EBITDA Ajustado**  
(R\$ milhões e %)



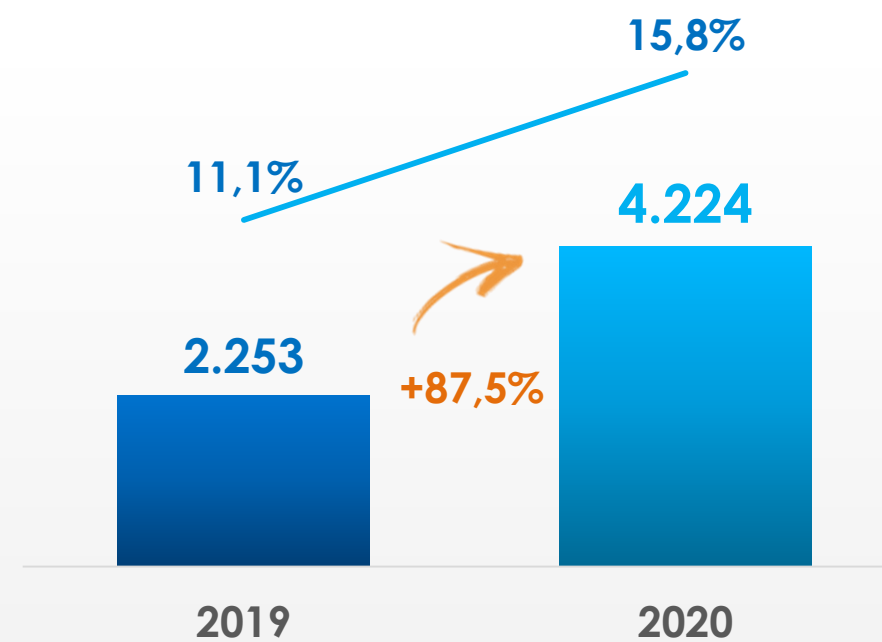
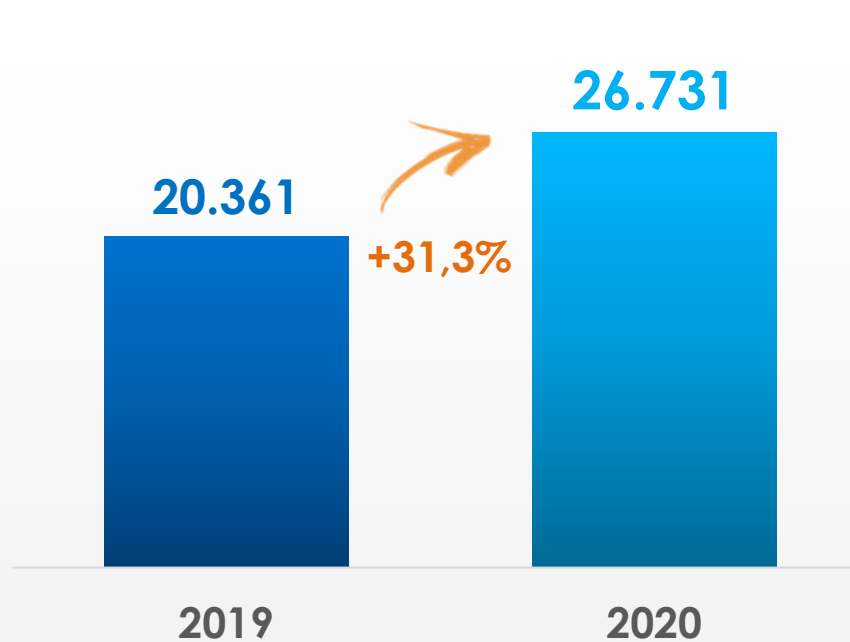
**Produtos Seara**



**2020**

**Receita Líquida**  
(R\$ milhões)

**EBITDA Ajustado**  
(R\$ milhões e %)

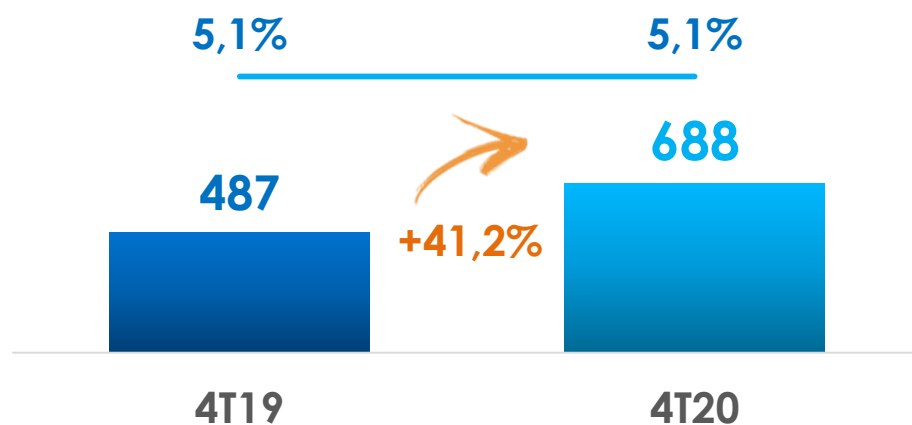
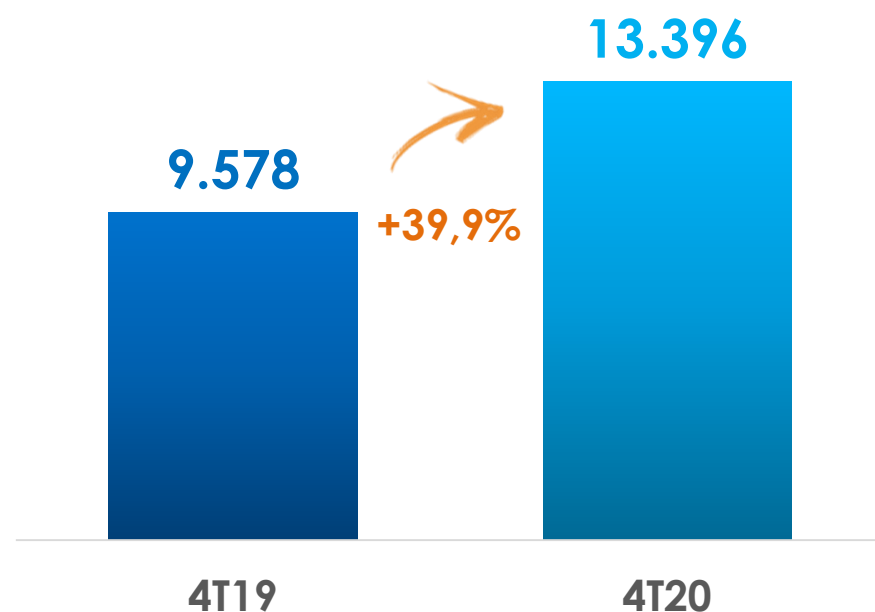


# JBS BRASIL



**4T20** Receita Líquida  
(R\$ milhões)

**EBITDA Ajustado**  
(R\$ milhões e %)

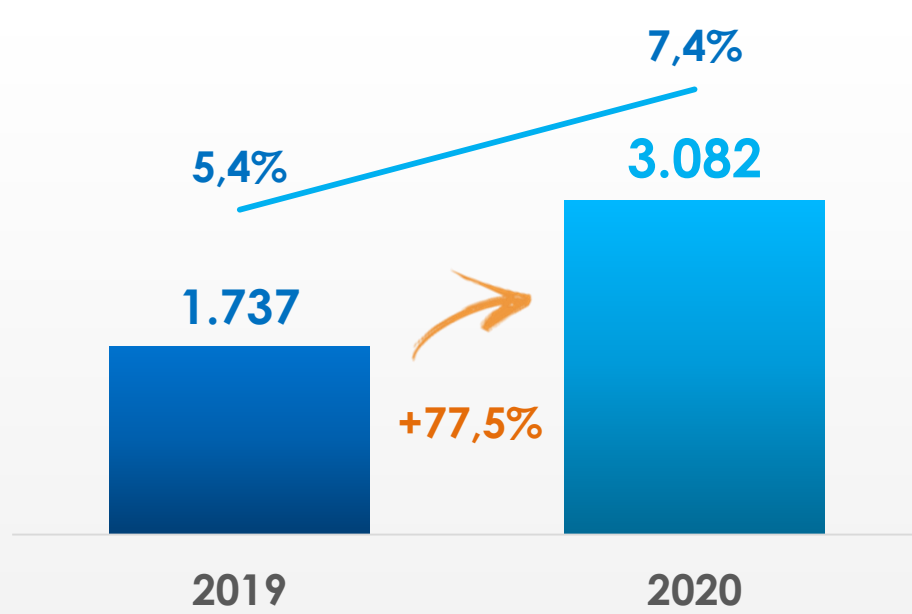
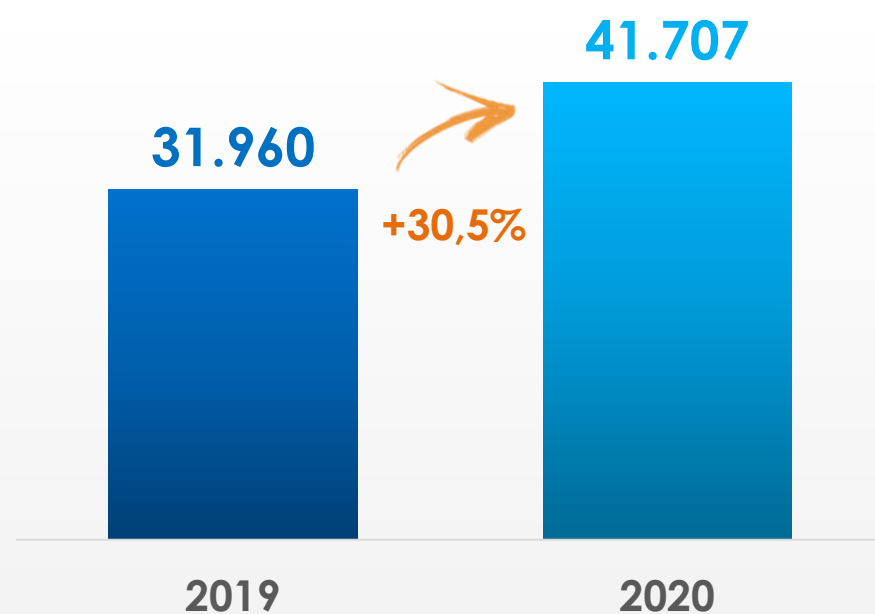


**Produtos JBS BRASIL**



**2020** Receita Líquida  
(R\$ milhões)

**EBITDA Ajustado**  
(R\$ milhões e %)

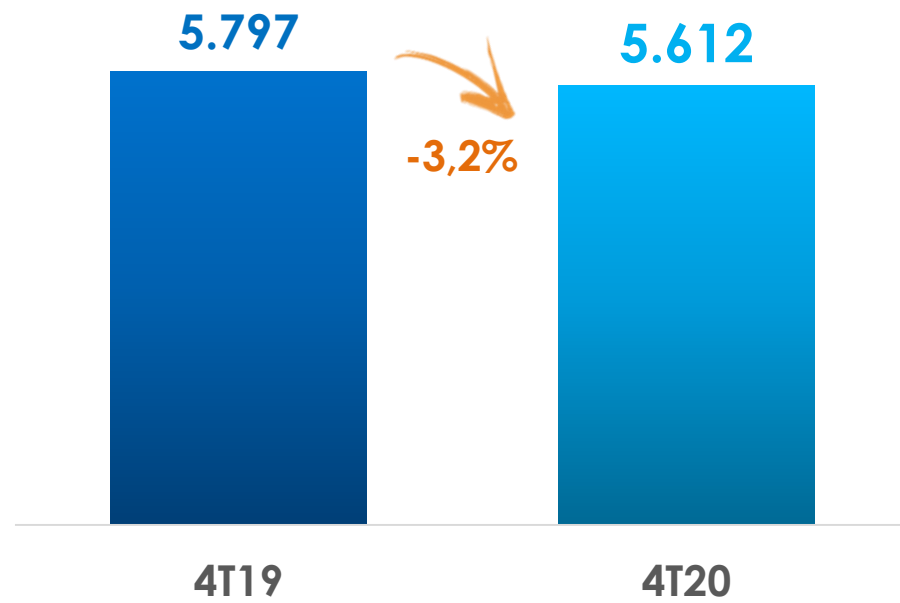


# JBS USA BEEF

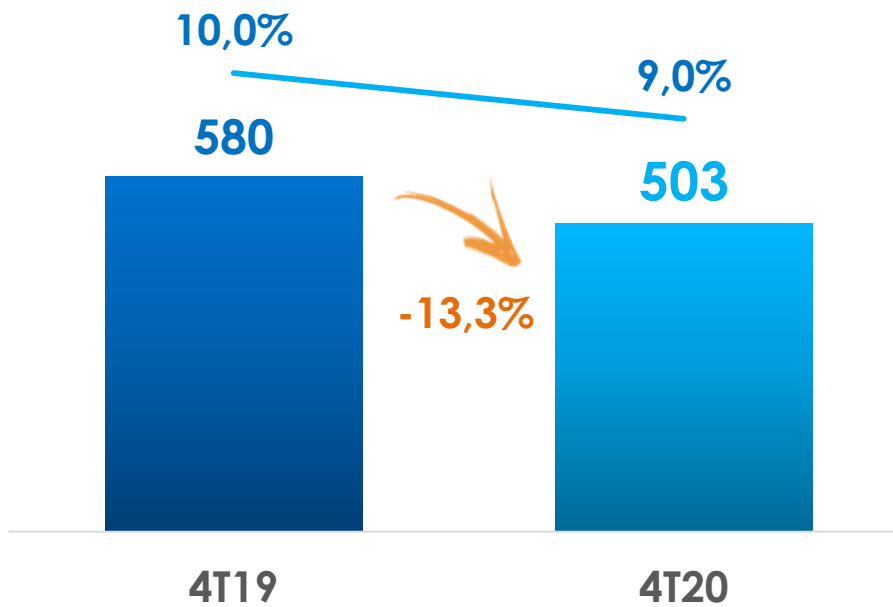


**4T20**

**Receita Líquida**  
(USGAAP - US\$ milhões)



**EBITDA Ajustado**  
(USGAAP - US\$ milhões e %)

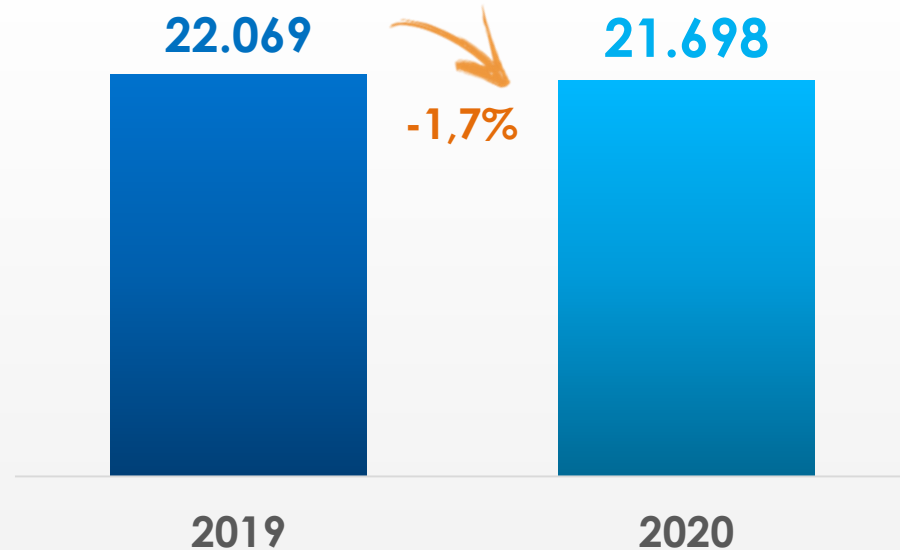


**Produtos JBS USA BEEF**

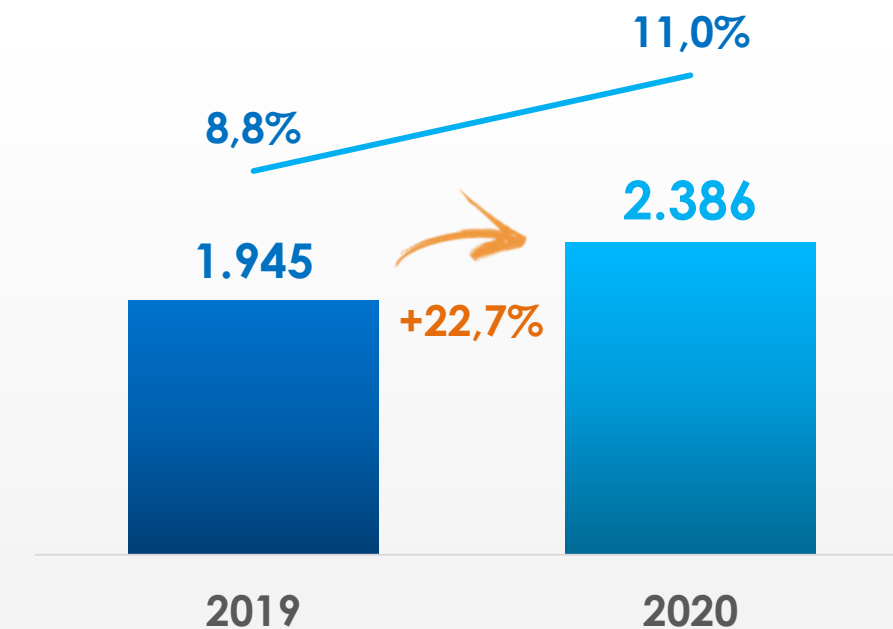


**2020**

**Receita Líquida**  
(USGAAP - US\$ milhões)



**EBITDA Ajustado**  
(USGAAP - US\$ milhões e %)



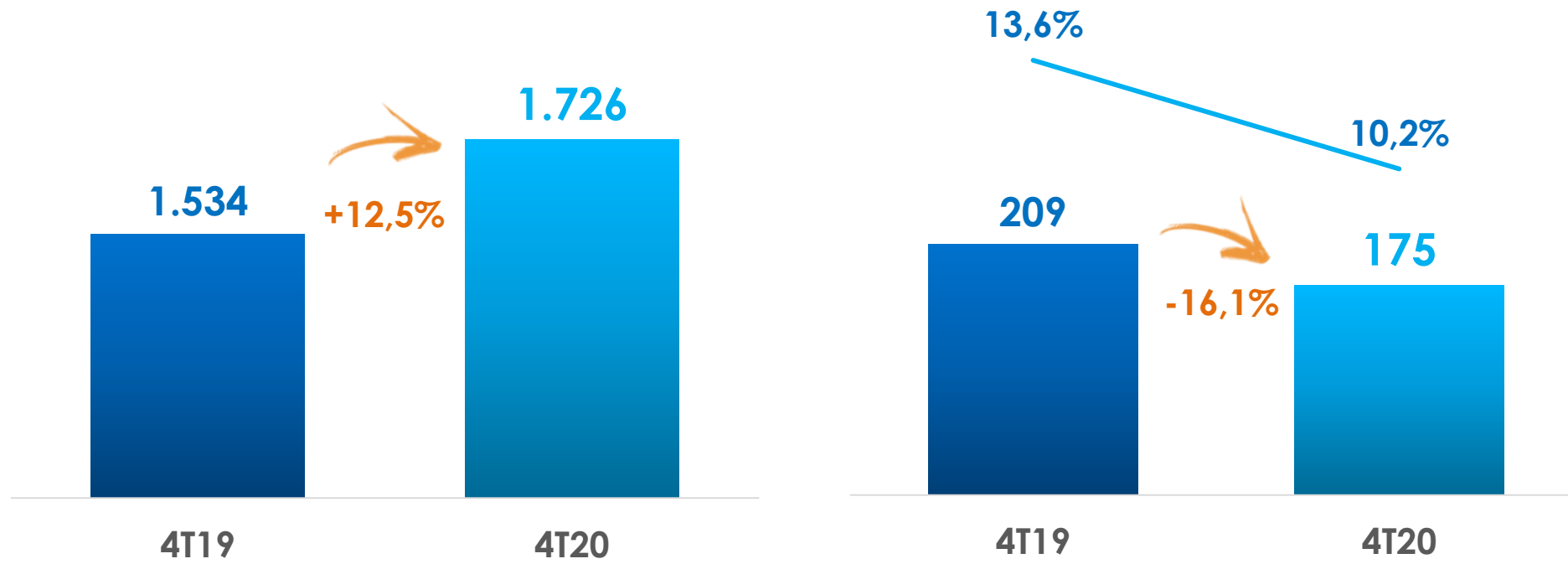
# JBS USA PORK



**4T20**

**Receita Líquida**  
(USGAAP - US\$ milhões)

**EBITDA Ajustado**  
(USGAAP - US\$ milhões e %)



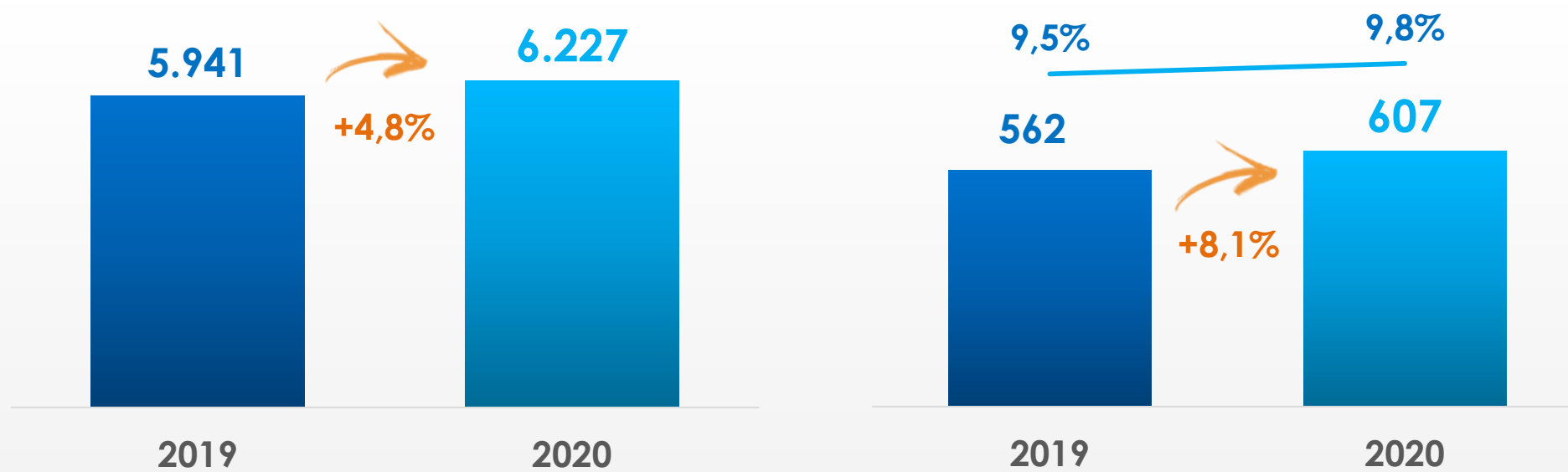
**Produtos JBS USA PORK**



**2020**

**Receita Líquida**  
(USGAAP - US\$ milhões)

**EBITDA Ajustado**  
(USGAAP - US\$ milhões e %)





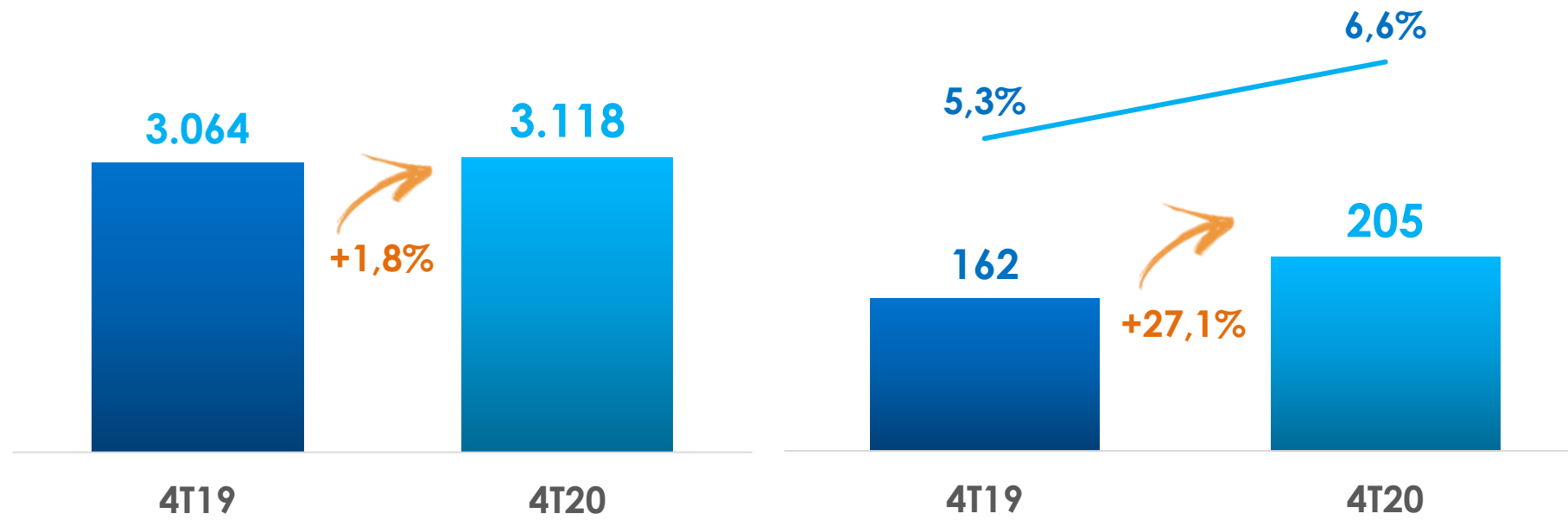
# Pilgrim's Pride



**4T20**

**Receita Líquida**  
(USGAAP - US\$ milhões)

**EBITDA Ajustado**  
(USGAAP - US\$ milhões e %)



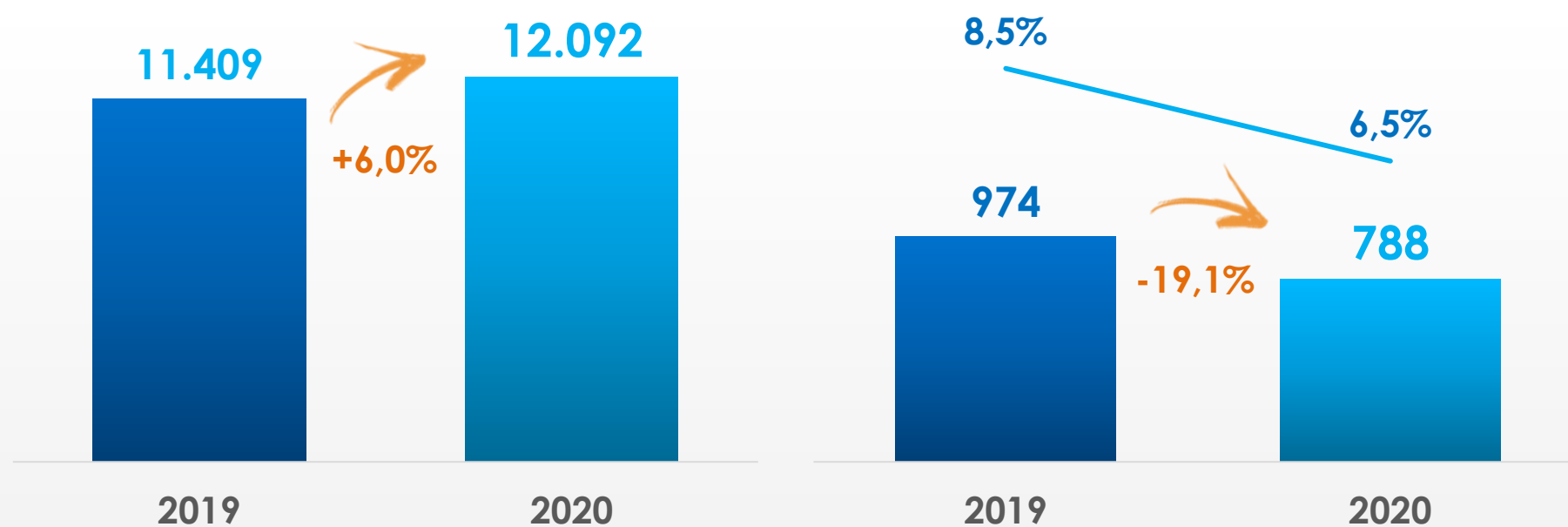
**Produtos PPC**



**2020**

**Receita Líquida**  
(USGAAP - US\$ milhões)

**EBITDA Ajustado**  
(USGAAP - US\$ milhões e %)



# Exportações Consolidadas

Destino das **exportações** da JBS no **ano de 2020**



● Grande China <sup>1</sup>	30,7%
● Japão	11,4%
● África e O. Médio	10,5%
● EUA	9,5%
● Coreia do Sul	9,0%
● União Europeia	5,5%
● México	4,3%
● Am. do Sul	3,4%
● Canadá	3,3%
● Taiwan	2,3%
Outros	10,1%

Ásia correspondeu a

**53,4%**

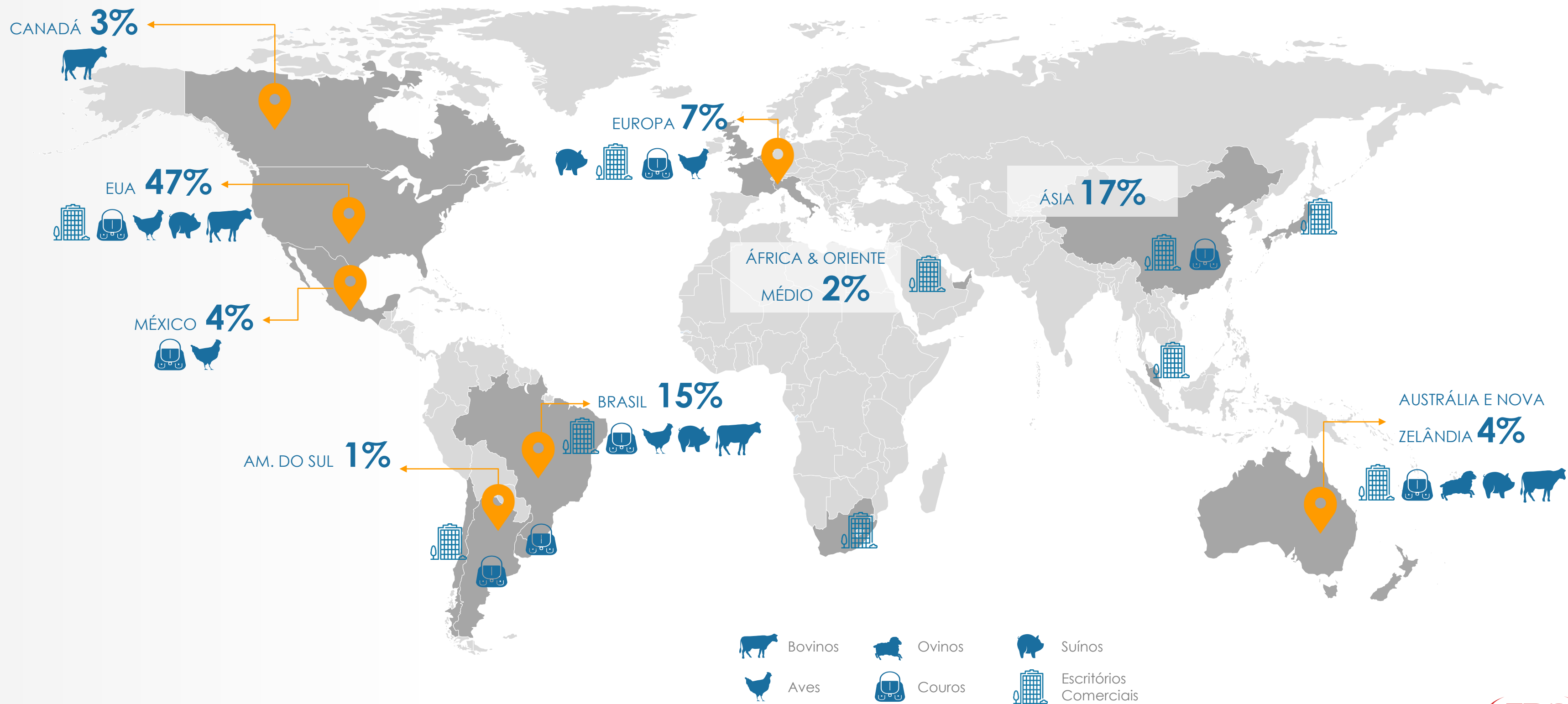
do **total das exportações**

Receita de exportações no ano de 2020: **US\$13,6Bi**



# Plataforma **global exclusiva**

Estamos em mais de  
**20 países**  
Com mais de **450 unidades e escritórios**



Nota: Receita originada na região.





**Nós, da JBS, seguimos fortes  
em nosso propósito:**

**Alimentar pessoas no mundo  
inteiro com o que há de melhor  
e de maneira cada vez  
mais sustentável.**

**Esse é o futuro que  
a gente alimenta.**