RESULTADOS

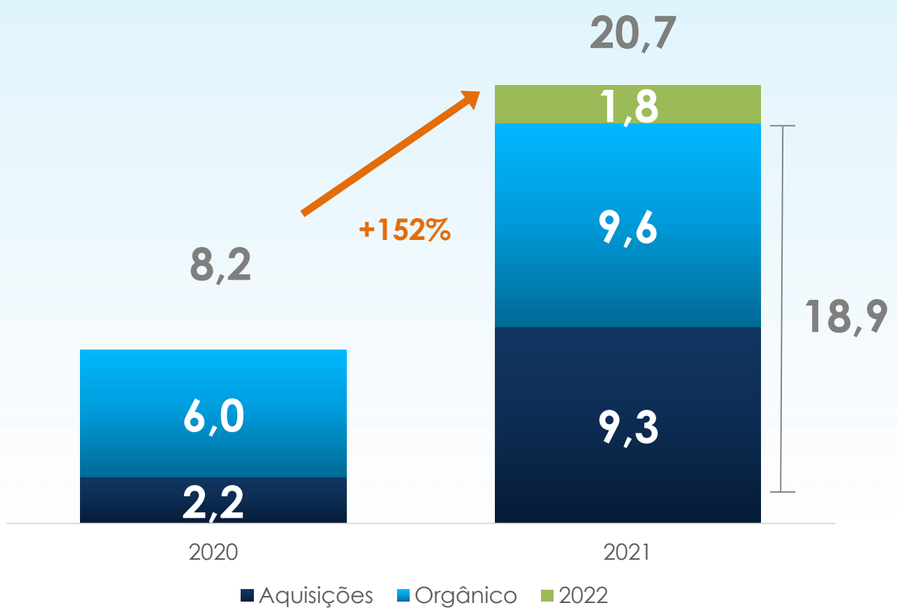
4T21

JBS 2021

2021: CONSTRUÇÃO DAS BASES PARA O FUTURO DA JBS

INVESTIMENTOS

(em R$ bilhões)



ESG

Continuamos no caminho de criação de valor para todos os stakeholders da Companhia:

- **Mais de R$ 7 bilhões** investidos globalmente em Sustentabilidade somente em 2021.
- **Economia circular:** R$ 653 milhões nas novas fábricas de biodiesel, fertilizantes organominerais e colágeno e peptídeos.

AQUISIÇÕES

Investimento anunciado de R$ 11,2 bilhões nas conclusões e acordos de aquisições, como **Vivera, negócio de retail da Kerry, Rivalea, Huon, Grupo Kings, SunnyValley e BioTech.**

EXPANSÕES

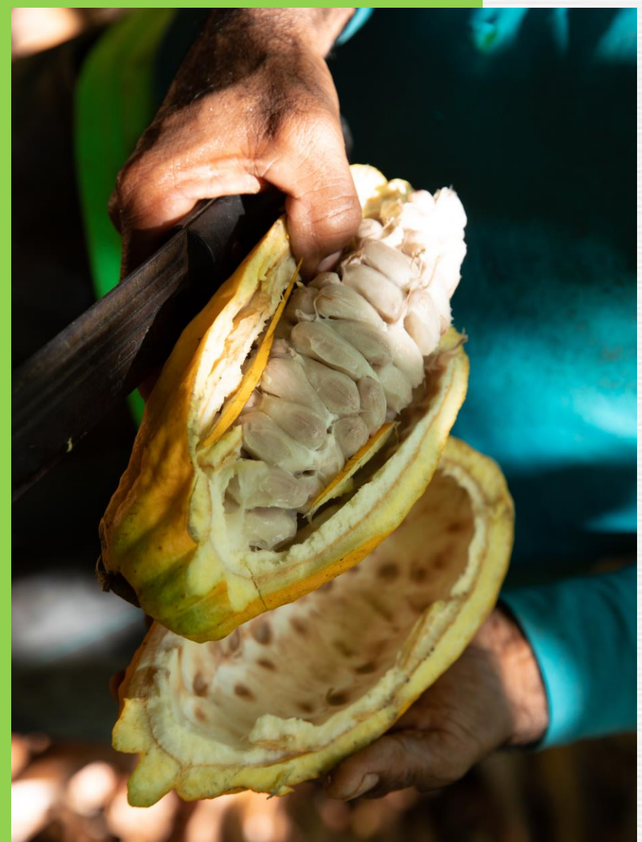
Investimento em modernização e expansão das nossas unidades produtivas:

- Ampliação e modernização de **15 fábricas da Seara**
- **Nova fábrica de especialidades italianas** e salame em Columbia, MO (EUA).
- **Novas linhas de abate** em Grand Island e Omaha (EUA).
- **Nova planta de bacon** no Missouri (EUA).

ALIMENTAR O MUNDO COM O QUE HÁ DE MELHOR E DE MANEIRA CADA VEZ MAIS SUSTENTÁVEL

Em 2021, continuamos firmes em nosso propósito reafirmando nosso compromisso com **as pessoas, comunidades e proteção ao planeta.**

AMBIENTAL



SOCIAL

GOVERNANÇA

NET ZERO

Em 2021, estabelecemos um dos mais importantes compromissos de nossa história: **ser Net Zero até 2040.**

Ações da JBS globalmente:

Parceria com **DSM** para redução das **emissões de metano** na cadeia bovina.

Adoção, **até 2025, de energia solar** em todas as lojas da Swift.

100% de eletricidade de origem renovável nas operações da Pilgrim's no Reino Unido.

Projetos de cobertura de lagoa de efluentes e **captura de metano** no Canadá, Estados Unidos e Brasil.

Metas de redução das emissões da **Moy Park** aprovadas no SBTi.

Construção de uma **planta de energia solar no Texas** para abastecer as operações da Pilgrim's nos Estados Unidos.

DESCARBONIZAÇÃO DA CADEIA DE FORNECIMENTO DE BOVINOS

REDUÇÃO DE EMISSÕES

- **ADITIVOS ALIMENTARES:** parcerias com a DSM, com a SilvaTeam e com o Instituto de Zootecnia (IZ).
- **PRODUTIVIDADE:** melhoria da taxa de conversão alimentar.
- **FIXAÇÃO DE CARBONO NO SOLO:** melhora do manejo do pasto e integração lavoura- pecuária-floresta.

RASTREABILIDADE NA CADEIA PRODUTIVA

- **PLATAFORMA DA PECUÁRIA TRANSPARENTE:** rastreabilidade do gado e monitoramento de toda a cadeia, incluindo os fornecedores dos nossos fornecedores até 2025.
- **MONITORAMENTO DA CADEIA.**

GESTÃO

EscritórioVerde
Apoiando o pecuarista na regularização ambiental (JBS)

- **15 ESCRITÓRIOS VERDES:** assistência técnica gratuita para inclusão e regularização de fornecedores.
- **AVALIAÇÃO DO BALANÇO DE CARBONO DAS FAZENDAS.**

PLATAFORMA PECUÁRIA TRANSPARENTE

Emissão do primeiro "**CRA verde**", no valor de **R$ 1,15 bilhão**, atrelado ao avanço da **Plataforma Pecuária Transparente.**

Meta do 1° ano superada: **14,8%** das cabeças de gado processadas pela Companhia incluídas na plataforma.

PARCERIAS COM INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS

EscritórioVerde

Apoiando o pecuarista na regularização ambiental

ALTA FLORESTA | MT

PORTO VELHO | RO

SÃO MIGUEL DO GUAPORÉ | RO

JUARA | MT

PONTES E LACERDA | MT

PEDRA PRETA | MT

CAMPO GRANDE | MS

MARABÁ | PA

TUCUMÃ | PA

REDENÇÃO | PA

SANTANA DO ARAGUAIA | PA

CONFRESA | MT

MOZARLÂNDIA | GO

GOIÂNIA | GO

BARRA DO GARÇAS | MT

15 escritórios verdes em funcionamento com o objetivo de prestar **consultoria ambiental, jurídica e técnica para pecuaristas.**

No início de 2022, a JBS anunciou parcerias com **Banco do Brasil e Bradesco** para facilitar acesso ao crédito rural.

COMBATE A INCÊNDIO NO PANTANAL

Informações vindas de **satélites, câmeras posicionadas em torres instaladas em fazendas** para emitir alertas em tempo real às brigadas de incêndio e autoridades públicas.

Apoio a 80 brigadas de combate a incêndios na região.

5 equipes exclusivas da Brigada Aliança, da organização Aliança da Terra.

Aliança da Terra

*Foto brigadistas no Pantanal.

CONSERVAÇÃO DA ONÇA-PINTADA

Transformar o **Rio Araguaia** em um dos **maiores corredores de biodiversidade do mundo**, protegendo uma área de 13 milhões de hectares e 3 mil quilômetros.

Preservação da onça-pintada, maior predador terrestre do Brasil. O animal mantém o equilíbrio dos ambientes, regulando o tamanho das populações de suas presas.

Parceria com o **Instituto Onça-Pintada** para orientar e engajar **mais de 2 mil pecuaristas,** preservando a biodiversidade nos dois maiores biomas brasileiros: **Amazônia e Cerrado.**

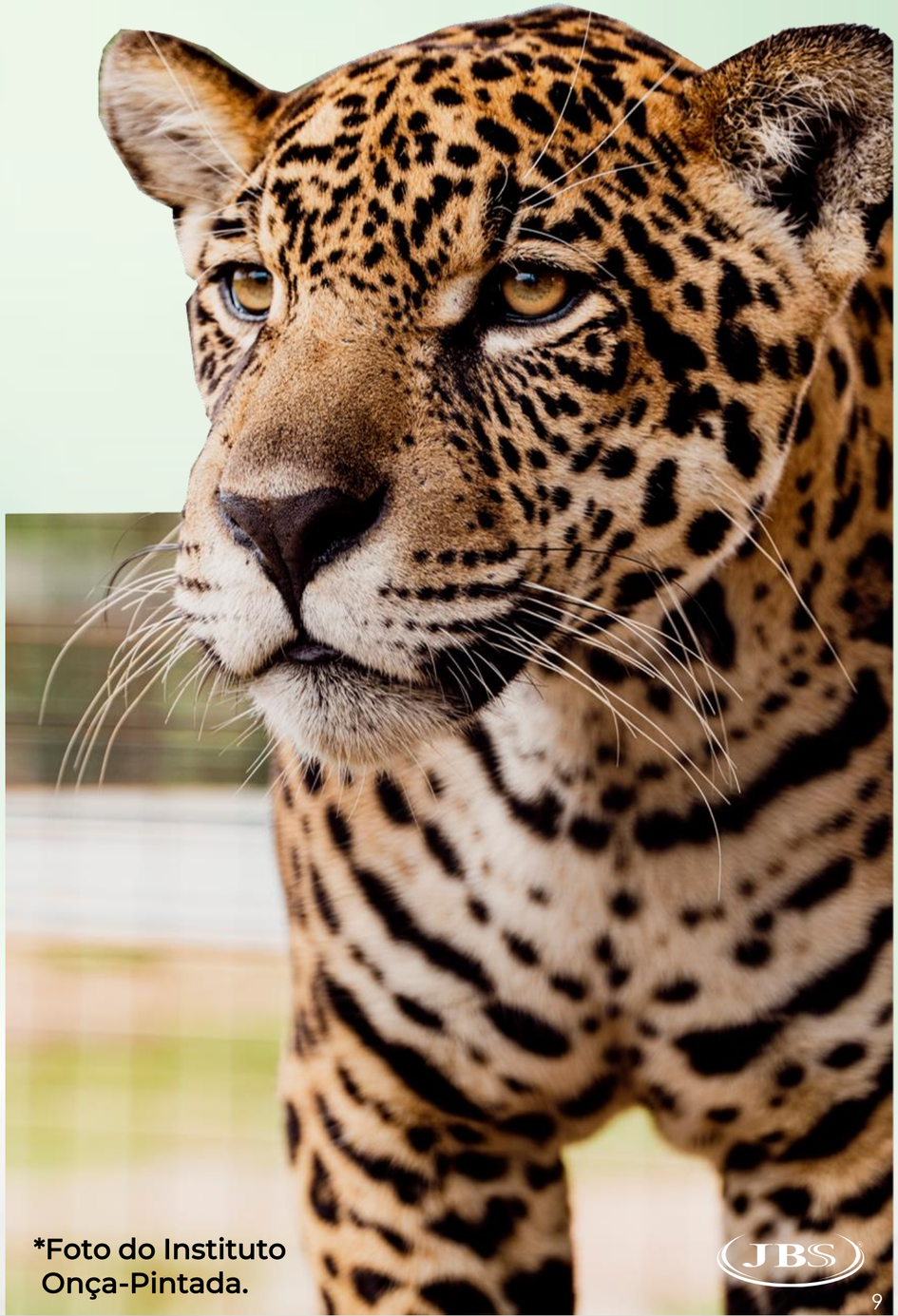


*Foto do Instituto Onça-Pintada.

2021 CONSOLIDA A JBS NO MERCADO DE CAPTAÇÕES ATRELADAS À SUSTENTABILIDADE

4 captações atreladas a metas de sustentabilidade.

US$ 3,2 bilhões levantados junto ao mercado de capitais.

Captações reforçam o **compromisso da JBS com os seus investimentos em sustentabilidade.**

6 PROJETOS APROVADOS DO FUNDO JBS PELA AMAZÔNIA

Fundo pela AMAZÔNIA

JBS

RestaurAmazônia: Incentiva a agricultura de baixo carbono com 1.500 famílias associando o aumento da produtividade à restauração da floresta.

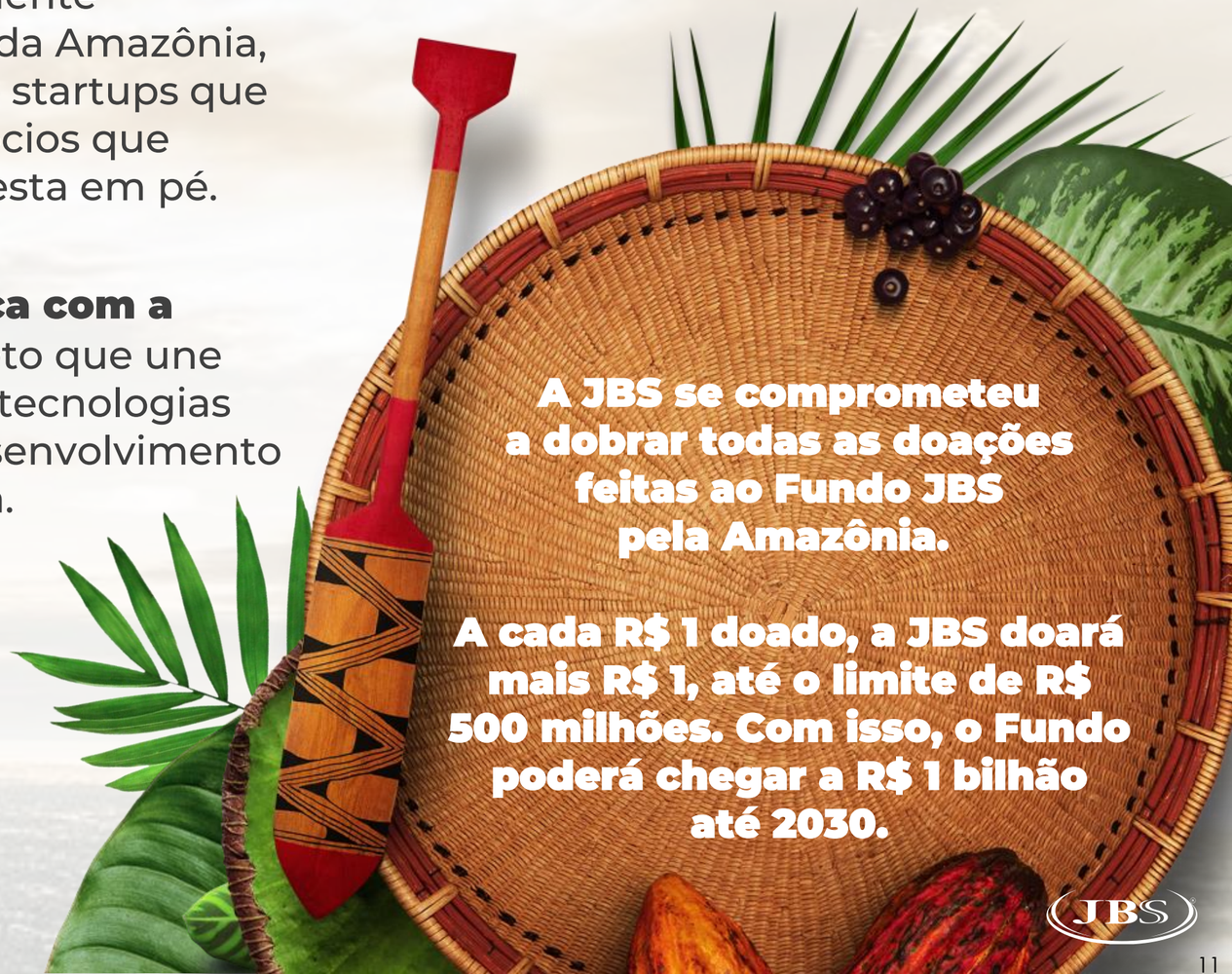
Pesca Justa e Sustentável: Ação que fortalece a cadeia do pirarucu e outros pescados, ampliando o mercado para manejo da pesca em 55 comunidades ribeirinhas.

Programa economias comunitárias inclusivas: Fomenta a cadeia do açaí, pesquisa, educação de jovens e participação feminina nos negócios, ampliando a renda.

Destravamento de crédito para a bioeconomia da floresta: Facilita o acesso ao crédito para mais de 2 mil pequenos produtores, extrativistas e pescadores da região.

Amaz – Aceleradora & Investimentos de impacto: Estimula o ambiente empreendedor da Amazônia, potencializando startups que atuam em negócios que valorizam a floresta em pé.

Parceria técnica com a Embrapa: Projeto que une ciência e novas tecnologias em favor do desenvolvimento da bioeconomia.



A JBS se comprometeu a dobrar todas as doações feitas ao Fundo JBS pela Amazônia.

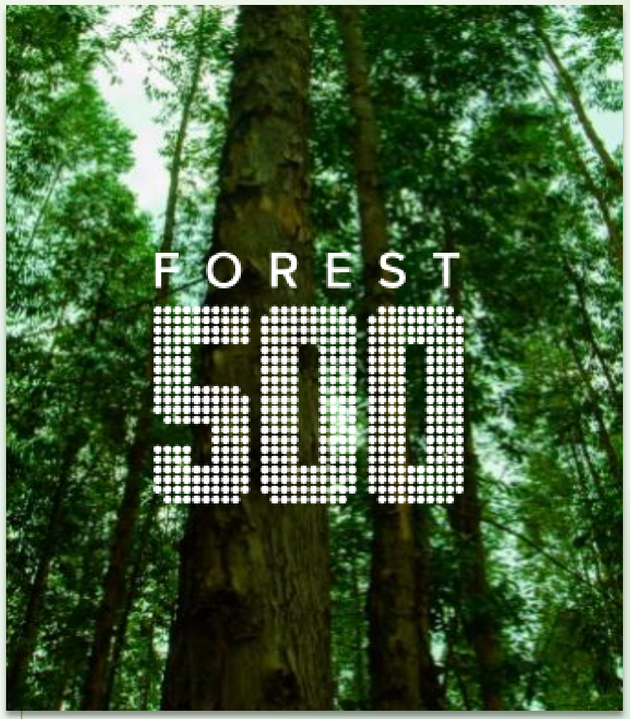
A cada R$ 1 doado, a JBS doará mais R$ 1, até o limite de R$ 500 milhões. Com isso, o Fundo poderá chegar a R$ 1 bilhão até 2030.

JBS

RECONHECIMENTO EM SUSTENTABILIDADE

JBS reconhecida como empresa comprometida com as **melhores práticas de gestão de emissões de gases de efeito estufa.**

JBS pela terceira vez está entre **primeiras brasileiras com melhor desempenho, com crescimento de 10,1%** na comparação com 2020.



JBS foi classificada como a **empresa brasileira do setor de proteína que apresenta os menores riscos com o desmatamento em suas operações.**

+ DE 250 MIL COLABORADORES AO REDOR DO MUNDO

3,25 MIL
colaboradores
no Canadá

14,75 MIL
colaboradores
na Europa

11 MIL
colaboradores
no México

64,2 MIL
colaboradores
nos EUA

146 MIL
colaboradores
no Brasil

6,4 MIL
colaboradores
na Austrália e Nova
Zelândia

Valor ECONÔMICO

A JBS foi reconhecida pela 2ª vez consecutiva como a **Maior Empregadora do Brasil.**

SOCIAL

FAZER O BEM | Faz Bem
ALIMENTANDO O MUNDO COM SOLIDARIEDADE

Desde 2020, o programa de responsabilidade social "**Fazer o Bem Faz Bem**" continuou ativo no enfrentamento da pandemia da Covid-19.

- R$ 400 milhões investidos.
- 550 toneladas de alimentos doados.
- R$ 5 milhões para a construção da fábrica de vacinas do Instituto Butantan.
- 400 cilindros de oxigênio para Manaus.
- Ampliação de alas hospitalares nos municípios de Rolândia (PR) e Seberi (RS).
- Apoio a dois projetos de telemedicina na Amazônia.

*Ampliação de leitos do Hospital de Seberi (RS)

SOCIAL

No Brasil, a JBS é a principal mantenedora da **Escola de Negócios Germinare**, entidade sem fins lucrativos que proporciona **ensino 100% gratuito e de qualidade** para alunos do 6º ano do Ensino Fundamental até o 3º ano do Ensino Médio.

- 800 alunos.
- 50% de professores executivos do mercado.
- 40.000 títulos físicos e virtuais na biblioteca.
- 33 salas multimídia com salas 100% digitais.
- 800 horas/ano de educação profissional (equivalente a um MBA).
- Mais de 10.000 m² dedicados à educação.

SOCIAL

Programa de assistência a comunidades,
com doações financeiras, bolsas de estudo e apoio para construção de moradias, entre outras ações.

US$ 100 milhões investidos desde 2020.

Mais de 200 projetos em 25 estados dos EUA e Alberta, no Canadá.

JBS USA e Pilgrim's

Maior programa de bolsas universitárias gratuitas na América do Norte.

Colaboradores e seus filhos dependentes podem fazer cursos superiores de curta duração.

SOCIAL
DIVERSIDADE E INCLUSÃO

Novo Comitê de Diversidade e Inclusão.
Comissão de D&I e quatro grupos de afinidades para: **Mulheres, LGBTQIAP+, Étnico-raciais e Pessoas com deficiência.**

+ de 400 horas de treinamento para diretores.

120 horas de treinamento para C-Level.

+ de 200 horas de treinamento para os times de comunicação e recursos humanos.

25 mil colaboradores treinados sobre os temas de assédio moral, sexual, diversidade e inclusão.

SIM À IGUALDADE RACIAL

+Mulher 360

mover pra ser maior, só fazendo juntos.

GOVERNANÇA

3 novos membros independentes no Conselho de Administração.

22% dos membros do Conselho de Administração são mulheres. A JBS recebeu o selo WOB em 2021.

Women on board

78% dos membros do Conselho são independentes. Acima da exigência mínima de 25% do Novo Mercado.

Capital Social formado exclusivamente por ações ordinárias.

2 anos de mandato para membros do Conselho de Administração.

Estrutura de Governança: Compromisso da liderança integridade e à ética.

Direitos iguais a todos os acionistas, com previsão de concessão de *tag along* no caso de alienação do controle acionário.

Comitê de Auditoria da Companhia tornou-se estatutário em 2020.

Atualizações de Compliance: São fornecidas atualizações trimestrais ao Conselho de Administração.

Conselho de Administração da JBS

Jeremiah O'Callaghan

José Batista Sobrinho

Leila Abraham Loria*

Alba Pettengill*

Márcio Guedes Pereira Júnior*

Gelson Luiz Merisio*

Cledorvino Belini*

Francisco Turra*

Carlos Hamilton*

*Conselheiros independentes

FULL INVESTMENT GRADE

Em 2021, a **Moody's** elevou a classificação de risco da JBS de Ba1 para Baa3.

A **Fitch Ratings** já havia elevado a nota de classificação de risco da empresa para BBB-.

"A Moody's reconhece que a JBS melhorou sua governança corporativa".

EXPANSÃO DOS INVESTIMENTOS

AQUISIÇÕES

R$ 11,2 bilhões em aquisições de empresas, fortalecendo a diversificação de portfólio e geográfica.

7 aquisições em 2021: Vivera, Negócio de Retail da Kerry, Rivalea, Huon, Grupo King's, SunnyValley e BioTech Foods.

Potencial impacto positivo nos resultados de 2022:
+ US$ 1,9 bilhão na Receita Líquida Consolidada Anual.
+ US$ 250 milhões em EBITDA, incluindo sinergias potenciais.

Número de colaboradores adicionados: **7.575**

GREENFIELD

R$ 5,4 bilhões aplicados na expansão das operações das JBS no Brasil e no exterior.

Nova fábrica de especialidades italianas e salame em **Columbia, MO (EUA).**

Ampliação e modernização de **15 fábricas da Seara.**

Projeto de expansão de produção de Chillers **na Austrália.**

Novas linhas de abate em **Grand Island e Omaha (EUA).**

Nova planta de bacon no **Missouri (EUA).**

*Construção da ampliação da Fábrica de Rolândia (PR)

ESTRATÉGIA DE DIVERSIFICAÇÃO GEOGRÁFICA E MULTIPROTEÍNAS

INVESTIMENTO | NOVAS AQUISIÇÕES

Aquisição do **Grupo King's*** fortalece a estratégia da JBS de agregar valor ao portfólio.

- Investimento de **US$ 92,5 milhões.**
- **4 fábricas na Itália** e participação de 20% na Piggly, primeiro criador 100% livre de antibióticos da Itália.
- **1 planta nos Estados Unidos** dedicada ao fatiamento de peças.
- Portfólio com **prosciutto, bresaola, mortadela, speck e salame.**
- **Colaboradores: 800.**

* Operação concluída em 7/02/2022.

INVESTIMENTO | NOVAS AQUISIÇÕES

Ingresso da JBS no **mercado de proteína cultivada,** que consiste na produção de alimentos a partir de células animais.

Bio.Tech. Foods.

- Aquisição da empresa espanhola **BioTech Foods, com tecnologia comprovada em proteína cultivada.**
- Produção: **1 ton/ano de proteína cultivada** na planta-piloto em San Sebastian.
- **Produção comercial em 2024**: construção de nova fábrica para produzir **1 mil toneladas por ano.**
- Construção do **Centro de P&D em Biotecnologia de Alimentos e Proteína Cultivada** no Brasil.
- JBS está destinando **US$ 100 milhões a esses projetos.**

INVESTIMENTO | AQUACULTURA

Aquisição da **Huon** posiciona a JBS em um dos mercados de proteína mais promissores no longo prazo.

- **Consumo per capita global de peixes superior ao de outras proteínas[1].** Tendência dos consumidores em buscar alimentos mais ricos em proteínas e saudáveis[1].
- **Até 2024, a produção de peixe cultivada irá superar a oferta de pescado globalmente[2].** Aquicultura deve representar 53% da produção global de peixes em 2029[3].
- **Em 2023, é esperado que o consumo humano de aquicultura supere a de pescado[4].**

1 e 4) The salmon farming industry – PwC; 2 e 3) Rabobank

INVESTIMENTO | PLANT BASED

Investimento em **proteína plant-based**, fortalecendo a diversificação de portfólio e oferecendo alternativas aos consumidores.

ABR/2019
JBS USA cria a Planterra. A OZO foi a primeira linha de produtos trazida ao mercado.

AGO/2019
Lançamento Incrível Burger Seara Gourmet.

MAI/2020
Seara cria a linha Incrível Seara.

ABR/2021
Aquisição da Vivera.

MAI/2021
Planterra leva OZO para a China.

SET/2021
Aquisição da marca Taste & Glory.

OUT/2021
Lançamento da linha de cortes da Incrível Seara.

INVESTIMENTO | AQUISIÇÕES CONCLUÍDAS

Rivalea AUSTRALIA

Líder na criação e processamento de **suínos na Austrália.**

Diversificação de produtos e crescimento de volume de alimentos à base de carne suína na **Primo Foods.**

Colaboradores: 1000.

Pilgrim's® FOOD MASTERS

Alimentos preparados da Kerry Group no **Reino Unido e na Irlanda.**

Líder na produção de **refeições prontas, congeladas e resfriadas** no Reino Unido.

Colaboradores: 4500.

Sunnyvalley Brand

Produtora* de alimentos como **bacon defumado, presunto e peito de peru.**

Unidade de produção **em Manteca, Califórnia.**

Colaboradores: 250.

* Operação concluída em 4/01/2022.

INVESTIMENTO | ECONOMIA CIRCULAR

NOVA FÁBRICA DE FERTILIZANTES

CAMPO FORTE
FERTILIZANTES

Início de operação de Campo Forte, em Guaiçara (SP). Com o projeto, a JBS será a **1ª empresa de alimentos no Brasil a usar resíduos orgânicos gerados nas suas operações para produção de fertilizantes.** Investimento de **R$ 134 milhões.**

INVESTIMENTOS | ECONOMIA CIRCULAR

INAUGURAÇÕES EM 2022:

ECONOMIA CIRCULAR

Conclusão de **7 unidades da JBS Ambiental**, sendo 5 instalações no Estado de São Paulo, 1 em Dourados-MS e 1 em Mozarlândia-GO. **No total, já são 18 unidades da JBS Ambiental no país.**

FÁBRICA DE COLÁGENO E PEPTÍDEOS

Avanço nas obras **de implantação da nova fábrica, em Presidente Epitácio (SP), com investimento de R$ 400 milhões.**

NOVA FÁBRICA DE BIODIESEL

Localizada em Mafra (SC), a **planta teve aporte total de R$ 160 milhões e deu início à operação comercial no início de 2022.**

Todos esses investimentos demonstram o foco da JBS em economia circular e contribuem para a **correta gestão de resíduos dos nossos processos industriais, gerando valor a partir de subprodutos da produção de proteínas.**

RESULTADOS
FINANCEIRO E OPERACIONAL
JBS 2021

EM 2021 FORAM INVESTIDOS MAIS DE R$44 BILHÕES:

RETORNO AOS ACIONISTAS

Retorno de **R$18 bilhões** por meio de:
Recompra de **R$10,6 bi** em ações e distribuição de **R$7,4 bi** em dividendos.

AQUISIÇÕES

Investimento de **R$11,2 bilhões** em acordos de aquisição, como: **Vivera, Kerry Meats and Meals, Huon, Rivalea, Sunnyvalley, Grupo King´s e Biotech;**

EXPANSÕES

R$9,6 bilhões investido em modernização e expansão das nossas unidades produtivas:

| Ampliação e modernização de fábricas da Seara.
| Construção das novas fábricas da JBS Novos Negócios (Biodiesel, Fertilizantes Orgânicos, Colágeno e Peptídeos e Zempack).
| Nova fábrica de especialidades italianas e salame em Columbia, MO (EUA).
| Construção de uma nova planta de bacon no Missouri (EUA).

ESG

Continuamos no caminho de criação de valor para todos os stakeholders da Companhia.

| **Mais de R$7 bilhões** investidos globalmente em Sustentabilidade.
| Anunciamos os 6 projetos apoiados pelo Fundo JBS pela Amazônia.
| Nos EUA, reforçamos as ações de ensino gratuito a partir do Better Futures.

ROIC	24,1%
Alavancagem	1,46 em USD
Retorno Total (TSR)	73,6%

Apesar destes investimentos, mantivemos a disciplina financeira da Companhia.

2021 Destaques Operacionais e Financeiros

Receita líquida de **R$350,7Bi** (US$65,0Bi), aumento de **29,8%** em relação a 2020; no trimestre, **receita líquida** de **R$97,2Bi** (US$17,4Bi), aumento de **27,8%** em relação ao 4T20

EBITDA ajustado de **R$45,7Bi** (US$8,5Bi), 54,5% superior a 2020, com **margem EBITDA** de **13,0%;** no trimestre**, EBITDA ajustado** de **R$13,2Bi** (US$2,3Bi), 86,9% superior ao 4T20, com **margem EBITDA** de **13,5%**

Lucro líquido de **R$20,5Bi** (US$3,8Bi), 4,5x superior a 2020; no trimestre, **lucro líquido** de **R$6,5Bi** (US$1,2Bi), 61,0% superior ao 4T20

Geração de Caixa Livre de **R$11,9Bi** (US$2,2Bi); no trimestre **geração de caixa livre** de **R$5,9Bi** (US$1,1Bi)

Alavancagem de **1,46x** em dólares e de **1,52x** em reais

Primeira empresa do setor a assumir meta de ser Net Zero até 2040 e lançamento da **Plataforma Pecuária Transparente**

A JBS se tornou **Full Investment Grade** após os upgrades nos ratings de crédito pela Fitch e pela Moody's

Nomeação de **3 novos membros para o Conselho de Administração,** totalizando **7 membros independentes de 9**

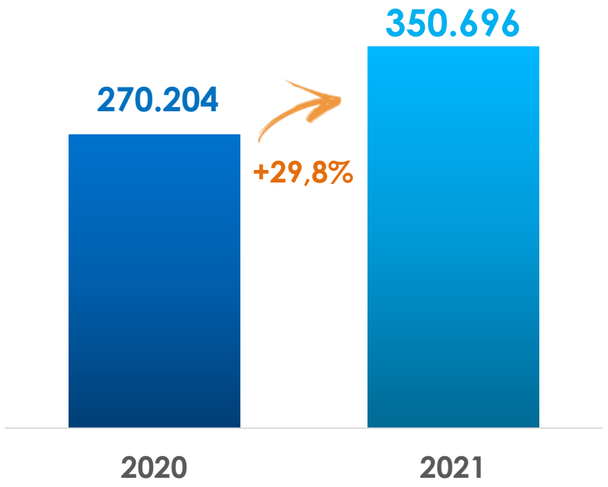
7 aquisições estratégicas anunciadas seguindo a visão de diversificação de proteínas e de geografias

Retorno Total Ao Acionista (TSR) **de 73,6%** e **ROIC de 24,1%**

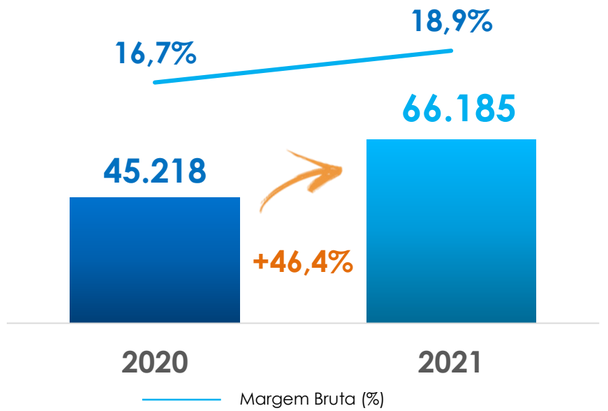
Emissão total de **US$5,4 bilhões em Notas Sêniores** e **R$2,8 bilhões em certificados de recebíveis do agronegócio (CRA)** em 2021

2021 Resultados Consolidados

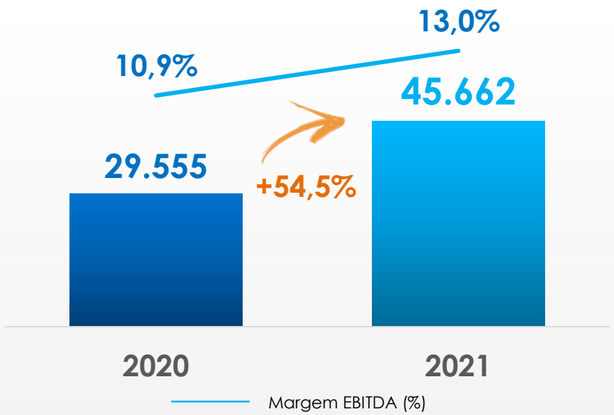
Receita Líquida (R$ milhões)



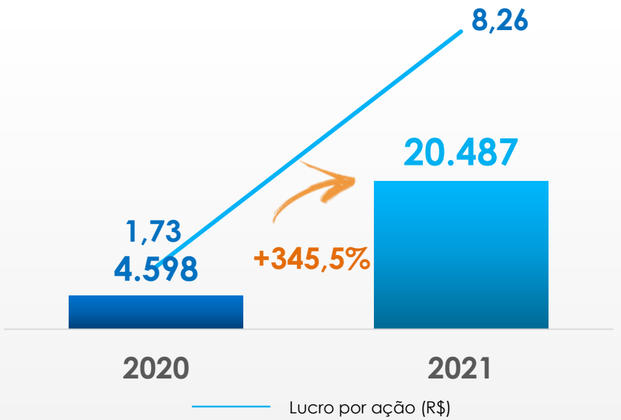
Lucro Bruto (R$ milhões)



EBITDA Ajustado (R$ milhões)

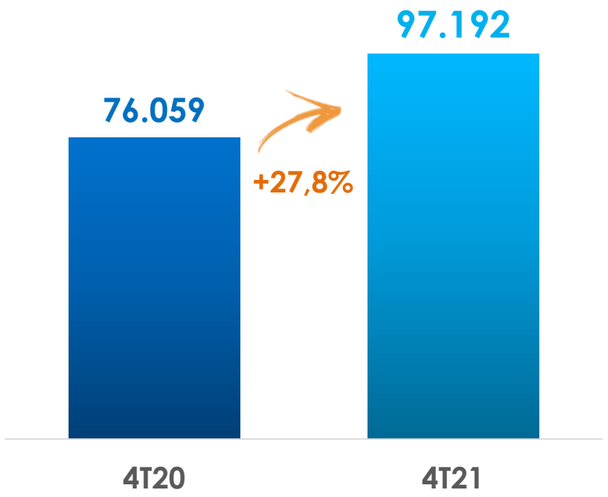


Lucro Líquido (R$ milhões)

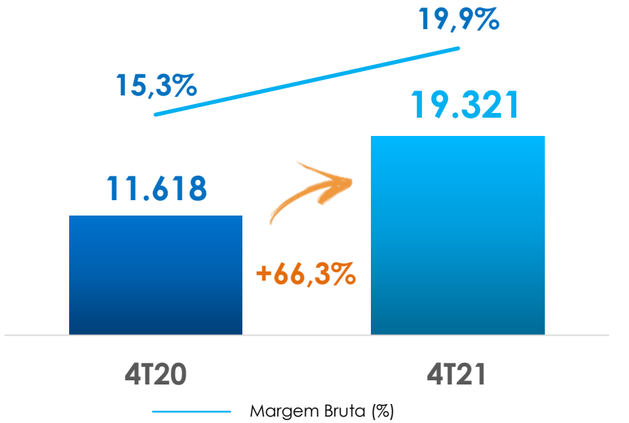


4T21 Resultados Consolidados

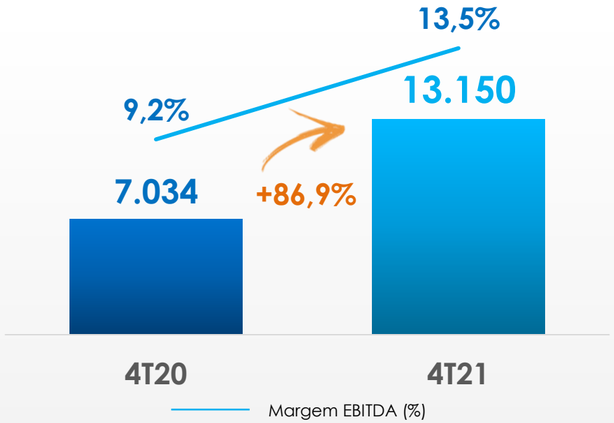
Receita Líquida (R$ milhões)



Lucro Bruto (R$ milhões)



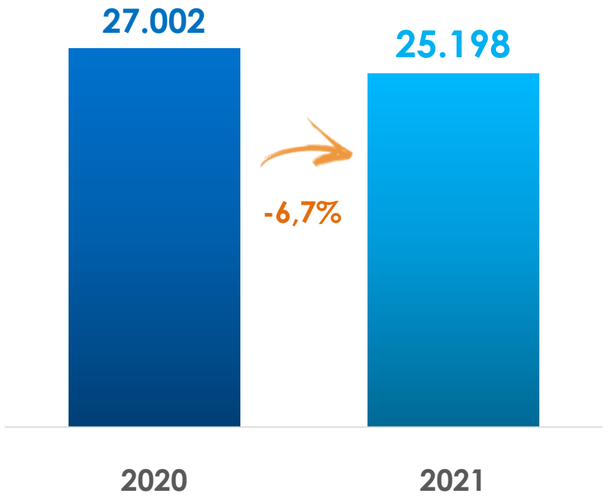
EBITDA Ajustado (R$ milhões)



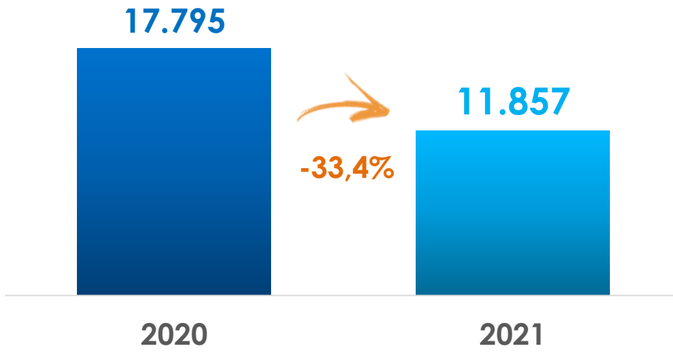
Lucro Líquido (R$ milhões)

2021 Resultados Consolidados

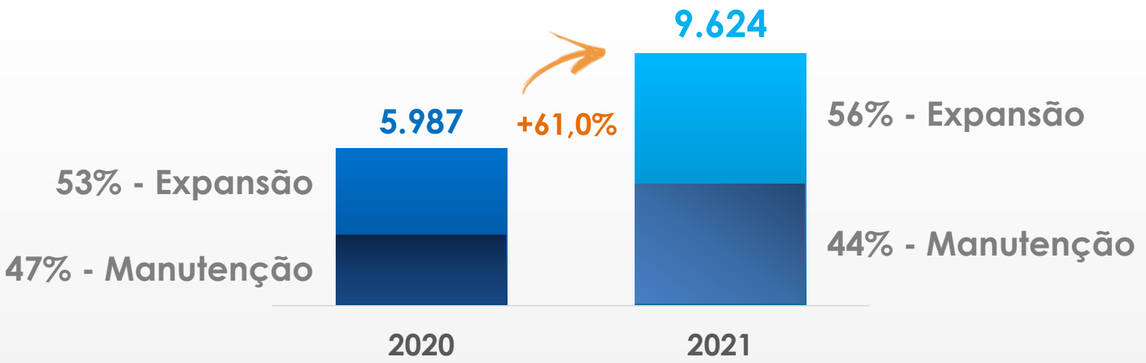
Geração de Caixa Operacional (R$ milhões)



Fluxo de Caixa Livre (R$ milhões)

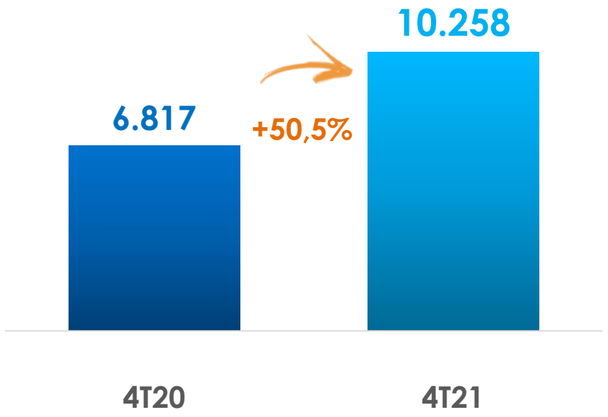


CAPEX (R$ milhões)

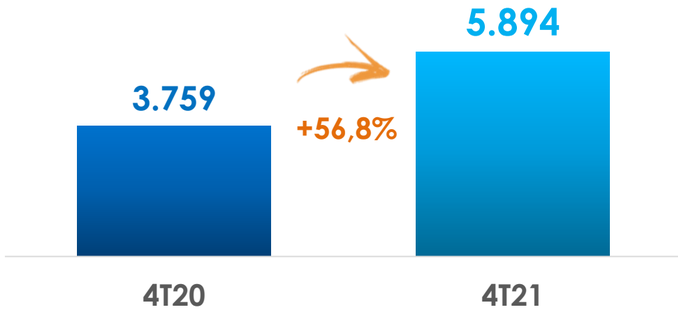


4T21 Resultados Consolidados

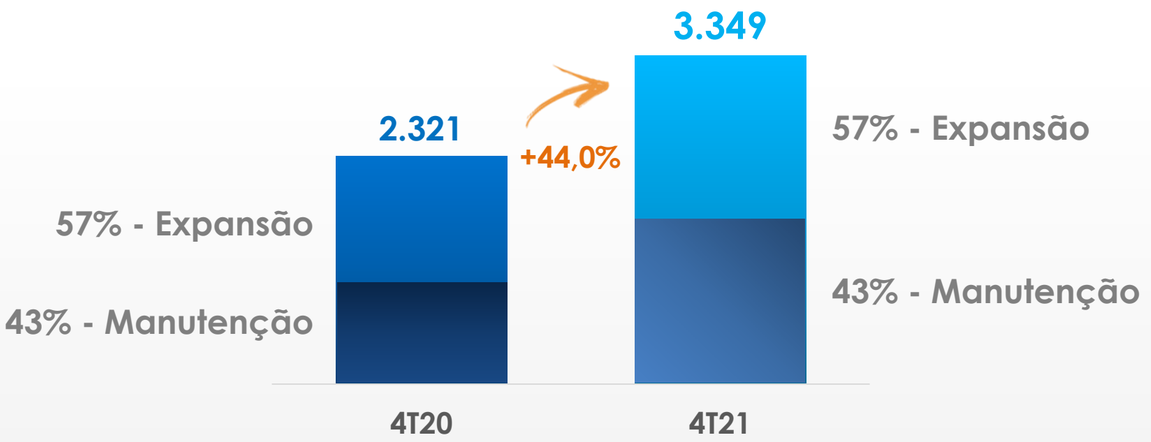
Geração de Caixa Operacional (R$ milhões)



Fluxo de Caixa Livre (R$ milhões)



CAPEX (R$ milhões)



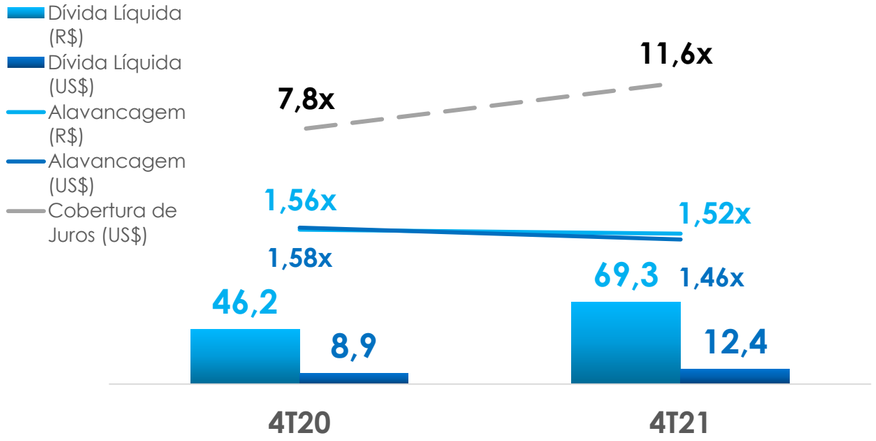
Perfil da dívida

O caixa no 4T21 era
R$23,2Bi

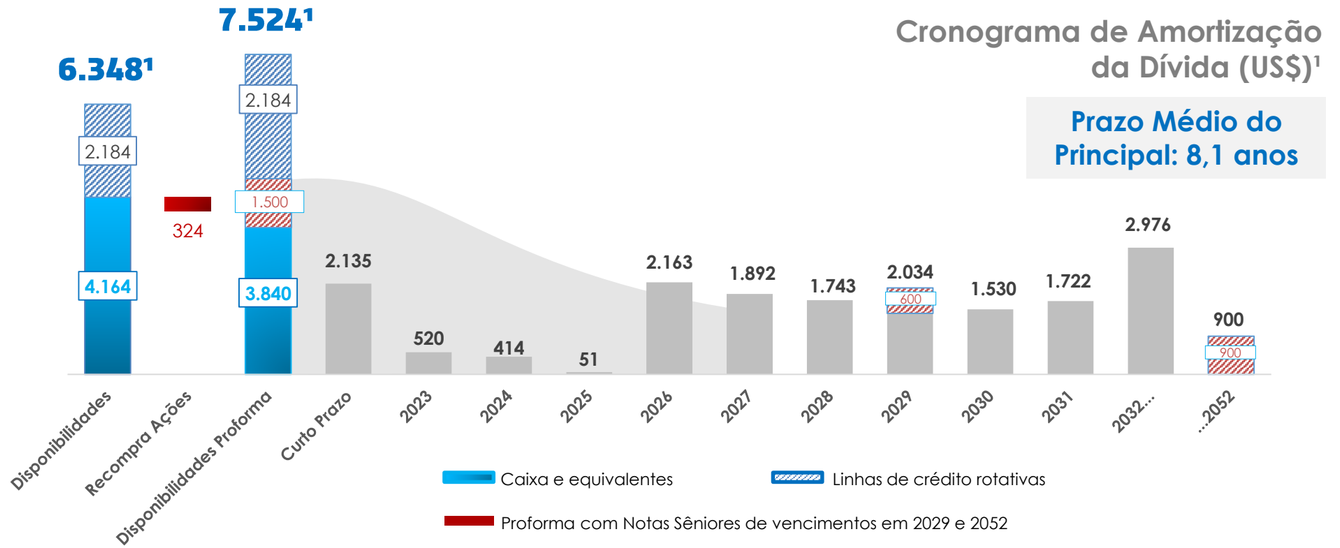
Adicionalmente, a JBS USA possui
US$2,2Bi (R$12,2Bi)
em linhas de crédito rotativas e garantidas

A JBS encerrou 2021com disponibilidade total de
R$35,4Bi > 3,0x superior à dívida de curto prazo

Dívida Líquida (Bi) / Alavancagem / Cobertura de Juros (USD)

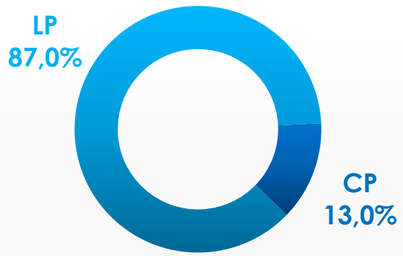


Cronograma de Amortização da Dívida (US$)[1]

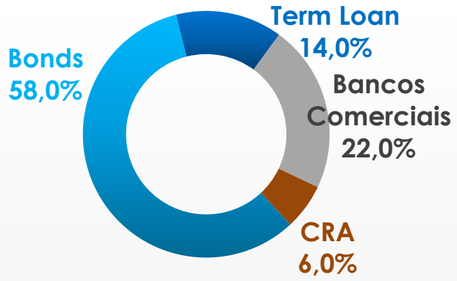


Prazo Médio do Principal: 8,1 anos

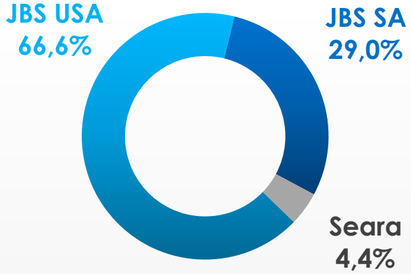
Perfil Curto e Longo Prazo



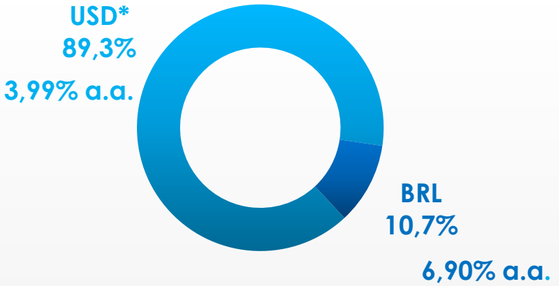
Abertura por Fonte



Abertura por Entidade



Abertura por Moeda e Custo

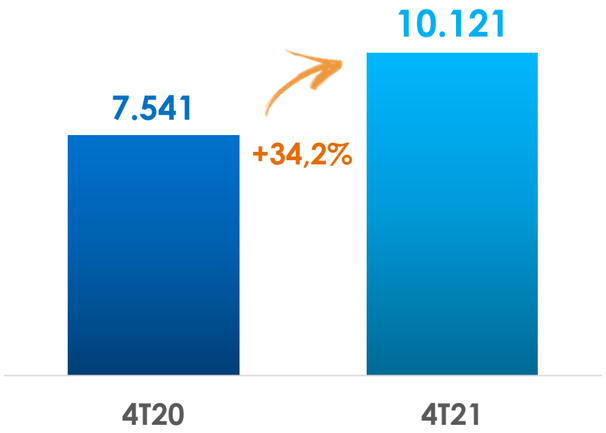


[1] Inclui recursos disponíveis em caixa e linhas de crédito rotativas e garantidas da JBS USA.
[2] Inclui dívidas em outras moedas, como Euros e dólares canadenses.

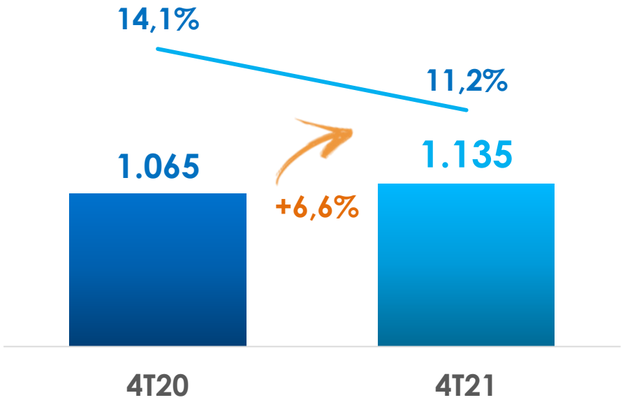
Seara

4T21

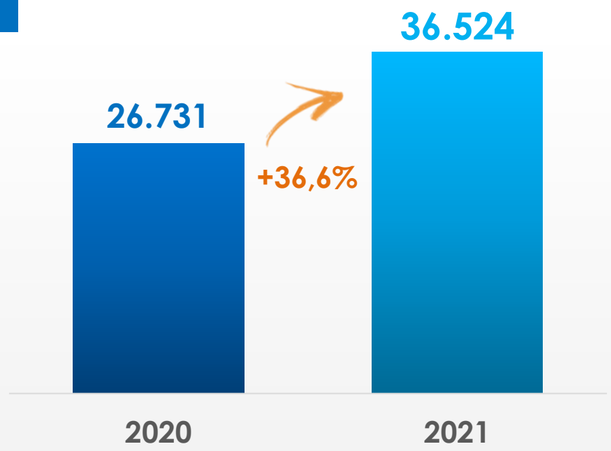
Receita Líquida
(R$ milhões)

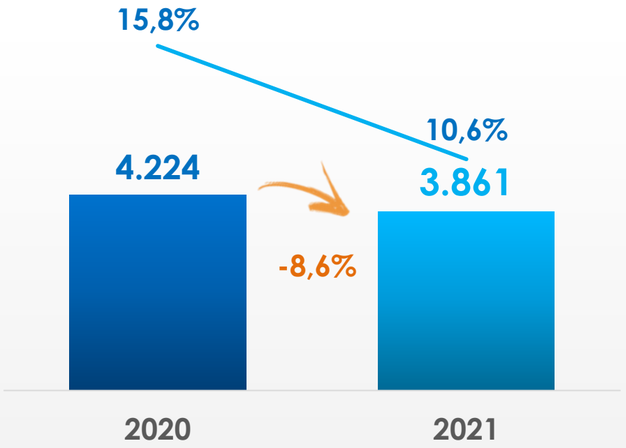


EBITDA Ajustado
(R$ milhões e %)



2021



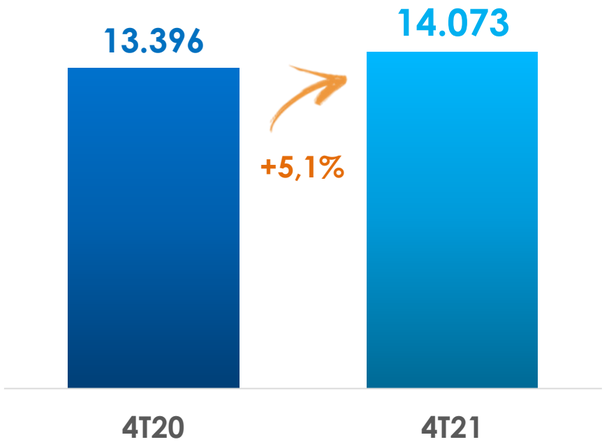


Produtos Seara

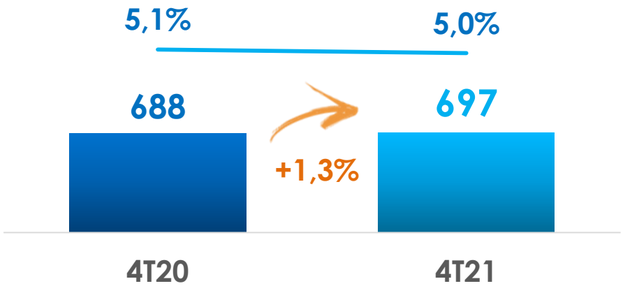
JBS BRASIL

4T21

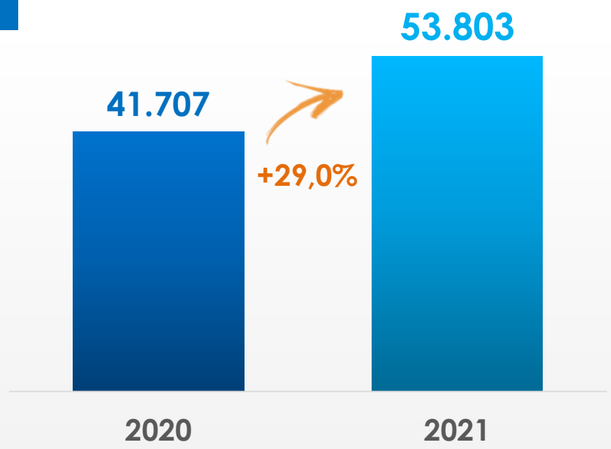
Receita Líquida
(R$ milhões)

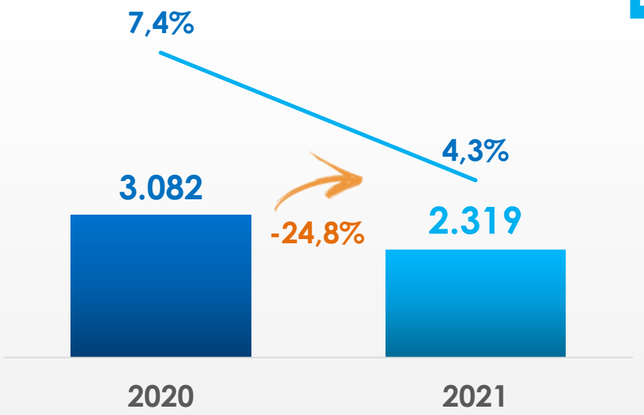


EBITDA Ajustado
(R$ milhões e %)



2021





Produtos JBS BRASIL

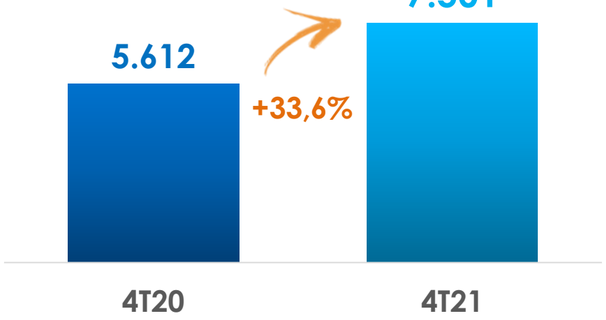
Friboi Swift

JBS

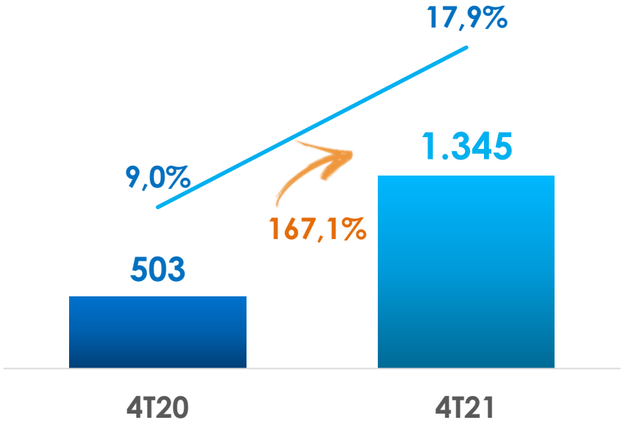
JBS USA BEEF

4T21

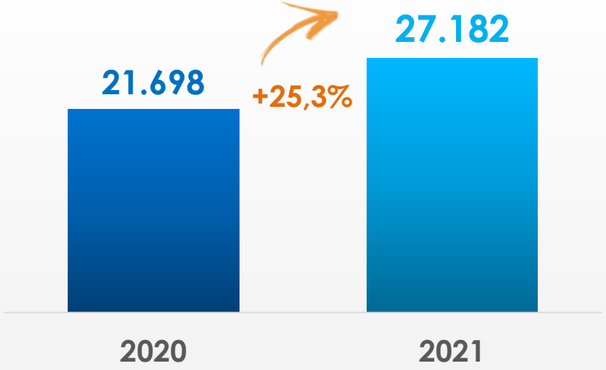
Receita Líquida
(USGAAP - US$ milhões)

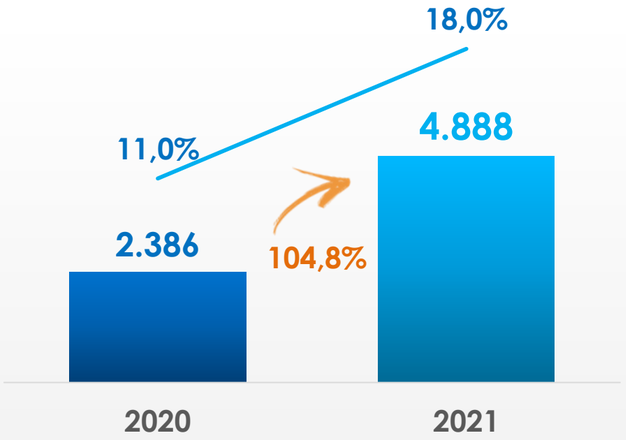


EBITDA Ajustado
(USGAAP - US$ milhões e %)



2021



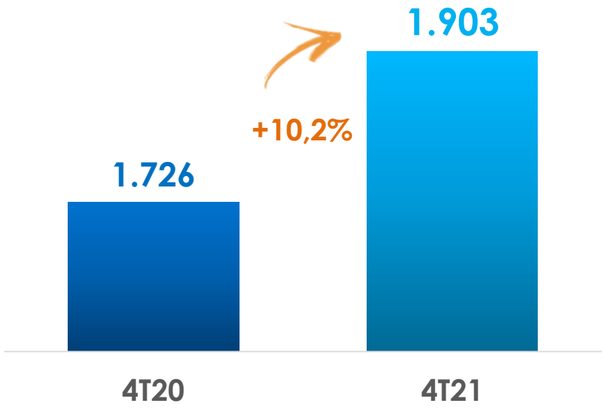


Produtos JBS USA BEEF

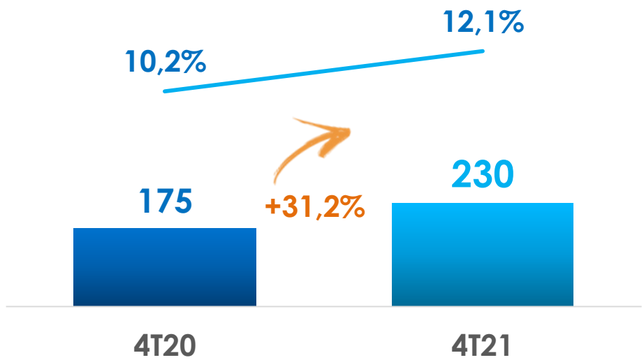
JBS USA PORK

4T21

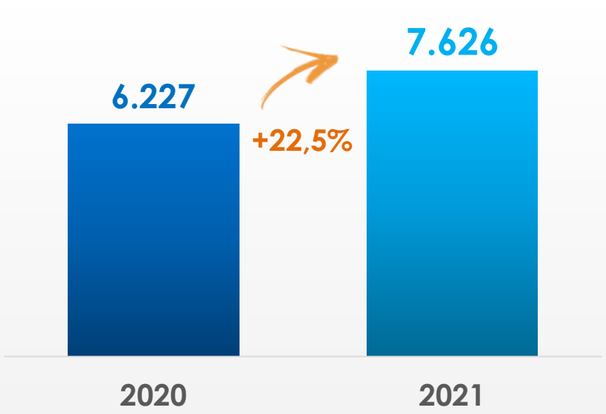
Receita Líquida
(USGAAP - US$ milhões)

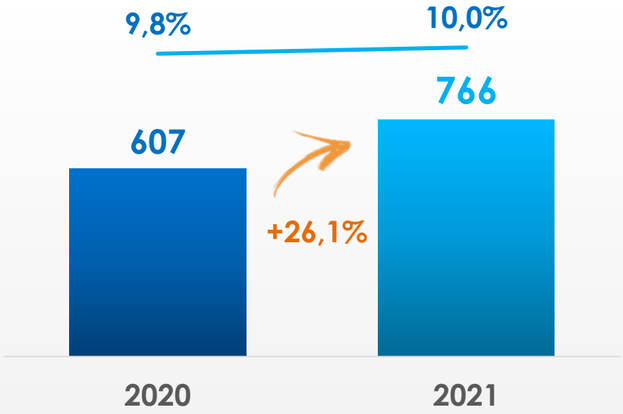


EBITDA Ajustado
(USGAAP - US$ milhões e %)



2021





Produtos JBS USA PORK

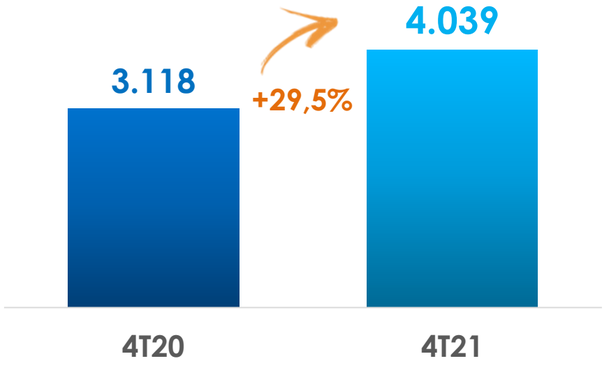
Swift

ADAPTABLE MEALS

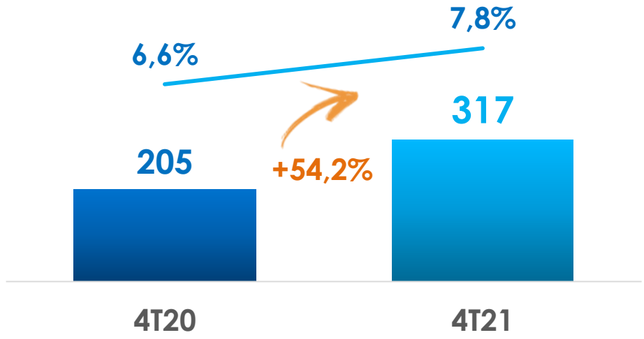
Pilgrim's Pride

4T21

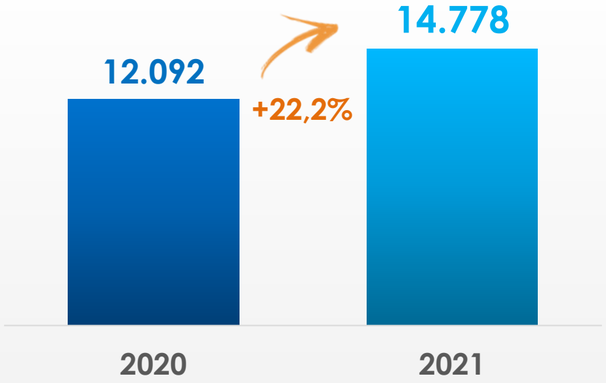
Receita Líquida
(USGAAP - US$ milhões)

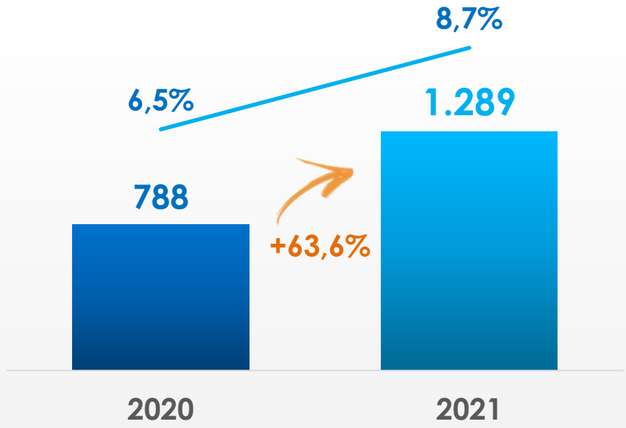


EBITDA Ajustado
(USGAAP - US$ milhões e %)



2021

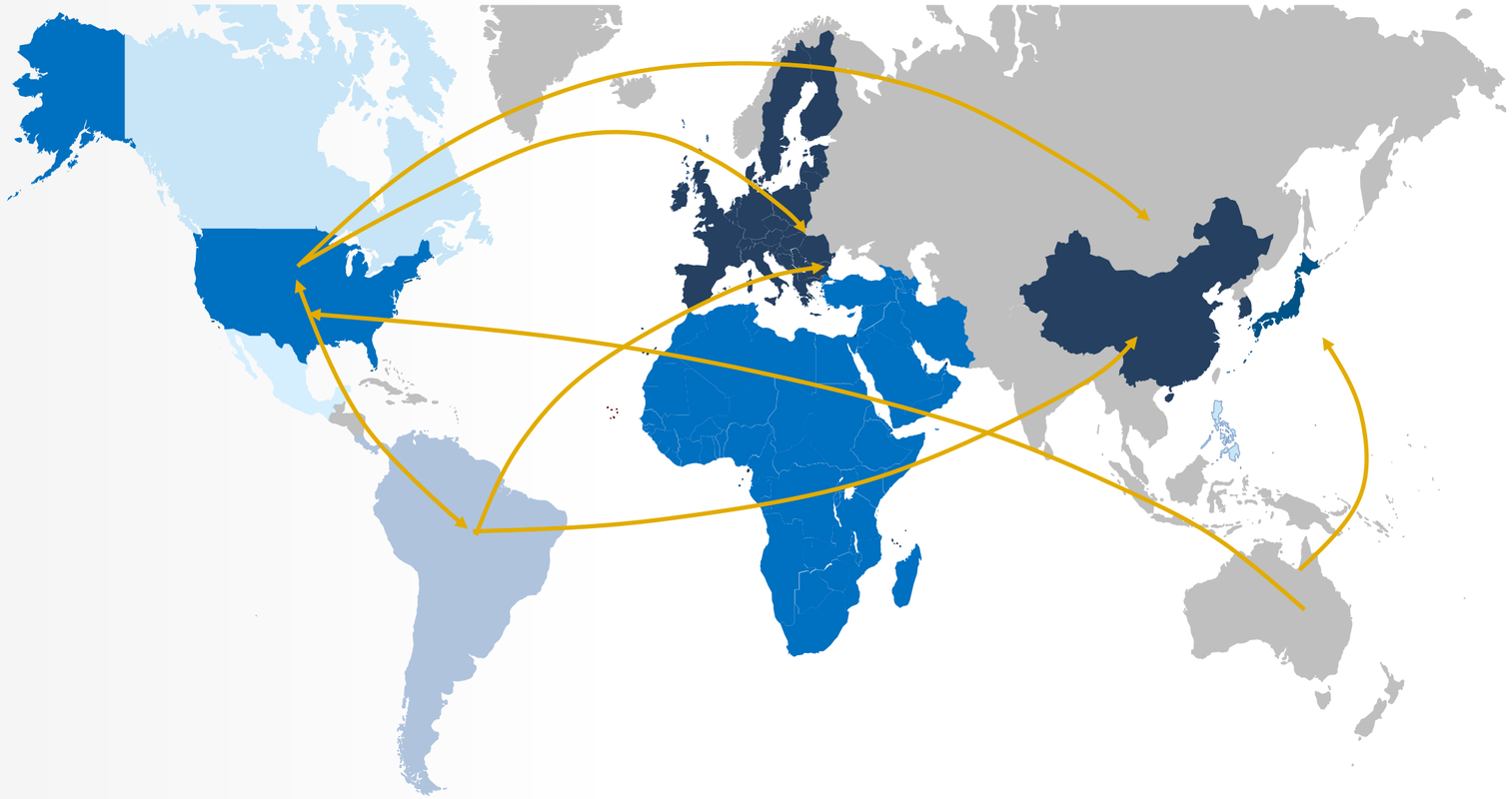




Produtos PPC

Exportações **Consolidadas**

Destino das **exportações** da JBS em **2021**



Grande China[1]	**27,2%**
África e O. Médio	**11,2%**
EUA	**10,6%**
Japão	**10,3%**
Coreia do Sul	**8,1%**
União Europeia	**6,9%**
México	**5,1%**
Am. do Sul	**4,2%**
Canadá	**2,7%**
Filipinas	**2,7%**
Outros	**11,0%**

Ásia correspondeu a

54%

do **total das exportações**

Receita de exportações em 2021: **US$16,9Bi**

↳ +24,3% vs. 2020

Nota 1: Considera China e Hong Kong

JBS.
Alimentando o mundo com o que há de melhor e de maneira cada vez mais sustentável.