

# Índice

1. Atividades do emissor	
1.1 Histórico do emissor	1
1.2 Descrição das principais atividades do emissor e de suas controladas	7
1.3 Informações relacionadas aos segmentos operacionais	8
1.4 Produção/Comercialização/Mercados	12
1.5 Principais clientes	43
1.6 Efeitos relevantes da regulação estatal	44
1.7 Receitas relevantes no país sede do emissor e no exterior	50
1.8 Efeitos relevantes de regulação estrangeira	51
1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)	55
1.10 Informações de sociedade de economia mista	62
1.11 Aquisição ou alienação de ativo relevante	63
1.12 Operações societárias/Aumento ou redução de capital	64
1.13 Acordos de acionistas	70
1.14 Alterações significativas na condução dos negócios	71
1.15 Contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas	72
1.16 Outras informações relevantes	73
2. Comentário dos diretores	
2.1 Condições financeiras e patrimoniais	74
2.2 Resultados operacional e financeiro	103
2.3 Mudanças nas práticas contábeis/Opiniões modificadas e ênfases	111
2.4 Efeitos relevantes nas DFs	112
2.5 Medições não contábeis	114
2.6 Eventos subsequentes as DFs	116
2.7 Destinação de resultados	117
2.8 Itens relevantes não evidenciados nas DFs	120
2.9 Comentários sobre itens não evidenciados	121
2.10 Planos de negócios	122
2.11 Outros fatores que influenciaram de maneira relevantes o desempenho operacional	125
3. Projeções	
3.1 Projeções divulgadas e premissas	126
3.2 Acompanhamento das projeções	127

# Índice

---

4. Fatores de risco	
4.1 Descrição dos fatores de risco	128
4.2 Indicação dos 5 (cinco) principais fatores de risco	150
4.3 Descrição dos principais riscos de mercado	154
4.4 Processos não sigilosos relevantes	164
4.5 Valor total provisionado dos processos não sigilosos relevantes	175
4.6 Processos sigilosos relevantes	176
4.7 Outras contingências relevantes	182
5. Política de gerenciamento de riscos e controles internos	
5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado	186
5.2 Descrição dos controles internos	193
5.3 Programa de integridade	200
5.4 Alterações significativas	210
5.5 Outras informações relevantes	211
6. Controle e grupo econômico	
6.1/2 Posição acionária	212
6.3 Distribuição de capital	247
6.4 Participação em sociedades	248
6.5 Organograma dos acionistas e do grupo econômico	249
6.6 Outras informações relevantes	250
7. Assembleia geral e administração	
7.1 Principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal	251
7.1D Descrição das principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal	252
7.2 Informações relacionadas ao conselho de administração	253
7.3 Composição e experiências profissionais da administração e do conselho fiscal	254
7.4 Composição dos comitês	269
7.5 Relações familiares	280
7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle	282
7.7 Acordos/seguros de administradores	323
7.8 Outras informações relevantes	324
8. Remuneração dos administradores	
8.1 Política ou prática de remuneração	325

# Índice

8.2 Remuneração total por órgão	330
8.3 Remuneração variável	334
8.4 Plano de remuneração baseado em ações	336
8.5 Remuneração baseada em ações (Opções de compra de ações)	338
8.6 Outorga de opções de compra de ações	339
8.7 Opções em aberto	340
8.8 Opções exercidas e ações entregues	341
8.9 Diluição potencial por outorga de ações	342
8.10 Outorga de ações	343
8.11 Ações entregues	344
8.12 Precificação das ações/opções	345
8.13 Participações detidas por órgão	346
8.14 Planos de previdência	347
8.15 Remuneração mínima, média e máxima	348
8.16 Mecanismos de remuneração/indenização	350
8.17 Percentual partes relacionadas na remuneração	351
8.18 Remuneração - Outras funções	352
8.19 Remuneração reconhecida do controlador/controlada	353
8.20 Outras informações relevantes	354
9. Auditores	
9.1 / 9.2 Identificação e remuneração	355
9.3 Independência e conflito de interesses dos auditores	357
9.4 Outras informações relevantes	358
10. Recursos humanos	
10.1A Descrição dos recursos humanos	359
10.1 Descrição dos recursos humanos	361
10.2 Alterações relevantes	362
10.3 Políticas e práticas de remuneração dos empregados	363
10.4 Relações entre emissor e sindicatos	365
10.5 Outras informações relevantes	366
11. Transações com partes relacionadas	
11.1 Regras, políticas e práticas	367

## Índice

11.2 Transações com partes relacionadas	369
11.2 Itens 'n.' e 'o.'	373
11.3 Outras informações relevantes	375
12. Capital social e Valores mobiliários	
12.1 Informações sobre o capital social	376
12.2 Emissores estrangeiros - Direitos e regras	377
12.3 Outros valores mobiliários emitidos no Brasil	378
12.4 Número de titulares de valores mobiliários	387
12.5 Mercados de negociação no Brasil	388
12.6 Negociação em mercados estrangeiros	389
12.7 Títulos emitidos no exterior	390
12.8 Destinação de recursos de ofertas públicas	391
12.9 Outras informações relevantes	392
13. Responsáveis pelo formulário	
13.1 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE	396
13.1 Declaração do diretor presidente	397
13.1 Declaração do diretor de relações com investidores	398
13.2 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE, em caso de alteração dos Responsáveis após a Entrega Anual	

## 1.1 Histórico do emissor

### 1.1 - Breve histórico

A Companhia foi fundada em 1953 por José Batista Sobrinho, que iniciou as operações de uma pequena planta de abate, na Cidade de Anápolis, Goiás, com capacidade de abate de cinco cabeças de gado por dia. Constituída em 10 de dezembro de 1998, a Companhia iniciou suas operações sob o nome Friboi Ltda. em 1999 e, em 2006, mudou sua denominação para JBS S.A.

Em 2007, a JBS S.A. concluiu sua oferta pública inicial no Brasil, com a venda de 150.000.000 de ações ordinárias, com um lucro líquido total de R\$ 1.152,0 milhões. Em 2010, a JBS S.A. concluiu uma oferta de ações subsequentes de 200.000.000 de ações ordinárias, com um lucro líquido total de R\$ 1.562,5 milhões.

Em 2007, a Companhia adquiriu a embaladora de carne norte-americana, a Swift&Company por aproximadamente US\$ 1,5 bilhão. Essa aquisição representou a primeira grande expansão da Companhia nos Estados Unidos.

Em 2009, a JBS adquiriu 64% do capital total da Pilgrim's Pride Corporation ("**PPC**"), uma das maiores processadoras de frango nos Estados Unidos, com operações no México, Porto Rico e, posteriormente, Reino Unido. Como resultado de compras subsequentes, na data deste Formulário de Referência, a Companhia possuía 81,09% do capital social total da PPC.

Em 2009, a J&F e a ZMF Fundo de Investimentos em Participações, um fundo de investimento brasileiro de propriedade dos controladores indiretos da Companhia, firmaram um acordo de associação com os acionistas controladores da Bertin S.A. ("**Bertin**"), uma empresa brasileira que era um dos maiores exportadores de carne bovina e outros subprodutos de gado na América Latina.

De 2012 a 2017, a Companhia celebrou e concluiu uma série de contratos de arrendamento e aquisições que aumentaram sua capacidade de produção de: (1) produtos de frango e carne suína no Brasil; (2) produtos de carne bovina no Brasil, Canadá e Estados Unidos; (3) alimentos processados no Brasil e na Austrália; (4) produtos de frango no México; e (5) produtos de couro.

Abaixo está um breve resumo de outras transações corporativas relevantes que a Companhia realizou desde 2016.

#### **Aquisição do GNP**

Em 6 de janeiro de 2017, a Companhia concluiu a aquisição de 100% da participação do GNP na Maschoff Family Foods, LLC por um preço agregado de US\$ 357 milhões. O GNP é um negócio de aves verticalmente integrado, com sede em St. Cloud, Minnesota. O negócio adquirido tem uma capacidade de produção de 2,1 milhões de aves por semana de trabalho de cinco dias em suas duas unidades e atualmente emprega aproximadamente 1.500 pessoas. A aquisição do GNP fortaleceu ainda mais a posição estratégica da Companhia no mercado de frango dos EUA.

#### **Aquisição de Plumrose**

Em 1º de maio de 2017, a Companhia concluiu a aquisição da participação da Danish Crown A/S na Plumrose USA por um preço de US\$228 milhões ("**Aquisição de Plumrose**"). A Aquisição Plumrose inclui cinco unidades de produtos preparados, incluindo uma em Elkhart, Indiana, duas em Council Bluffs, Iowa, uma em Booneville, Mississippi, e uma em Swanton, Vermont, e dois centros de distribuição em South Bend, Indiana, e Tupelo, Mississippi. A Plumrose USA oferece uma variedade de alimentos de marca e preparados, incluindo bacon, presuntos, carnes fatiadas e costelas cozidas.

## 1.1 Histórico do emissor

### ***Venda da JBS Mercosul***

Em 5 de junho de 2017, a Companhia celebrou um contrato de compra de ações com certas subsidiárias da Minerva S.A., para a venda de todas as participações societárias da Companhia nas empresas que juntas compõem todos os negócios de carne bovina, gado vivo e subprodutos bovinos da Companhia na Argentina, Uruguai e Paraguai. O preço total de venda da JBS Mercosul foi de US\$ 300,0 milhões, mais um ajuste de capital de giro de aproximadamente US\$ 23,0 milhões (R\$ 71,0 milhões). A venda da JBS Mercosul foi concluída em 31 de julho de 2017.

### ***Programa de Desinvestimento***

Em 20 de junho de 2017, a JBS S.A. anunciou que seu conselho de administração aprovou um plano para alienar certos ativos e usar os recursos da venda para reduzir o endividamento da Companhia e, assim, fortalecer sua posição financeira. O Programa de Desinvestimento incluiu a venda da participação da Companhia de 19,43% na Vigor, os ativos da JBS Five Rivers e o confinamento canadense da Companhia a terceiros e a venda da participação da Companhia de 100% na Moy Park para sua subsidiária PPC. O Programa de Desinvestimento foi concluído em março de 2018 com o fim da venda da JBS Five Rivers. A Companhia arrecadou aproximadamente R\$ 6,0 bilhões por meio do Programa de Desinvestimento e da venda da JBS Mercosul e usaram uma parcela substancial desses recursos para reduzir sua dívida.

### ***Venda da Moy Park***

Em 8 de setembro de 2017, a JBS S.A. concluiu a venda de 100% das ações ordinárias emitidas e em circulação da Granite, holding que detém a Moy Park, à Onix Investments UK Limited, uma subsidiária integral da PPC. O preço de venda foi de £ 1,0 bilhão, consistindo em £ 230,0 milhões (US\$ 301,3 milhões) em dinheiro, £ 562,5 milhões (US\$ 736,8 milhões) na forma de uma nota promissória emitida pela Onix Investments UK Limited, e garantida pela PPC, à JBS S.A., ou Notas Sêniores da JBS SA, e assunção pela PPC de certas dívidas da Moy Park e de suas subsidiárias. Em 2 de outubro de 2017, a PPC utilizou uma parcela dos recursos provenientes da emissão realizada em setembro de 2017 de US\$ 250,0 milhões de suas Notas Sêniores de 5,750% com vencimento em 2025 e US\$ 600,0 milhões em valor principal agregado de suas Notas Sêniores de 5,875% em 2027 para reembolsar as Notas Sêniores da JBS SA na íntegra. Como resultado da Venda da Moy Park, na data deste Formulário de Referência, a Companhia possui 78,4% do capital social total da Granite. Essa transação foi reconhecida como uma transação de controle comum.

### ***Venda da Vigor***

Em 26 de outubro de 2017, a Companhia concluiu a venda de sua participação acionária de 19,43% na Vigor para o Lala Group, S.A.B. de C.V. De acordo com os termos do contrato de compra e venda, a Companhia recebeu aproximadamente R\$ 785,9 milhões da venda da Vigor durante o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2017 e receberam mais R\$ 62,0 milhões nos próximos anos.

### ***Venda da Canadian Feeldlot***

Em 30 de outubro de 2017, a Companhia concluiu a venda dos ativos de confinamento de gado pertencentes e operados pela JBS Canadá. A Contraprestação incluiu o pagamento em dinheiro e por meio de outras obrigações, incluindo a transferência de bens imóveis e equipamentos. Parte dos recursos foi utilizada para pagar integralmente o empréstimo contraído por meio da linha de crédito canadense da JBS USA.

## 1.1 Histórico do emissor

### ***Venda da JBS Five Rivers***

Em 16 de março de 2018, a Companhia concluiu a venda da empresa de confinamento, a JBS Five Rivers Cattle Feeding LLC (“**JBS Five Rivers**”) a afiliadas da Pinnacle Asset Management, L.P. por um preço de aproximadamente US\$185,7 milhões. A JBS Five Rivers é uma das maiores empresas de confinamento nos Estados Unidos. Fornece serviços de confinamento de gado, com gado pertencente a terceiros em troca de taxas. A JBS Five Rivers possui 11 confinamentos de gado nos Estados Unidos, com uma capacidade de alimentação única de mais de 900.000 bovinos, localizados no Colorado, Idaho, Kansas, Oklahoma, Arizona e Texas.

Como resultado do anúncio, em junho de 2017, do Programa de Desinvestimento, que incluía o plano de venda da JBS Five Rivers, os ativos da JBS Five Rivers, incluindo ágio, foram reclassificados para ativos mantidos para venda em 31 de dezembro de 2017. Os passivos relacionados aos ativos da JBS Five Rivers mantidos para venda também foram reclassificados e incluídos no passivo acumulado como passivo relativos aos ativos mantidos para venda em 31 de dezembro de 2017.

### ***Venda dos ativos de confinamento de gado da JBS Austrália***

Em 12 de julho de 2018, a JBS Australia celebrou um acordo com a Rural Funds Management (“**RFM**”), uma empresa australiana que possui e administra um portfólio de ativos agrícolas, para abastecer as plantas da JBS Austrália para o gado alimentado com grãos. O contrato inclui a venda dos ativos de confinamento de gado pertencentes à JBS Australia para a RFM, com um arrendamento de 10 anos relacionado à JBS Australia, nos termos do qual a JBS Australia continuou a operar e gerenciar os confinamentos. A RFM fornece o gado a ser alimentado e abatido nos confinamentos que, sob o contrato de arrendamento, são operados e gerenciados pela JBS Austrália. O contrato inclui uma opção para a recompra de ativos no final do quinto ano e uma opção de venda exercível por comprador terceiro no final do décimo ano que poderia exigir que a JBS Australia recomprasse os ativos. Como a transferência desses ativos não atende aos requisitos de governança contábeis e não é reconhecida como uma venda para fins de reconhecimento de receita, os ativos de confinamento de gado continuam sendo registrados no ativo imobilizado da JBS USA, excluído a parcela atual da dívida de longo prazo. A venda de uma parte dos ativos de confinamento de gado foi concluída em 29 de outubro de 2018.

### ***Aquisição de Processadora de Suínos em Sebereri – RS***

Em 26 de abril de 2019, a Seara Alimetnos Ltda. celebrou contrato de compra e venda com a Adelle Indústria de Alimentos Ltda. e demais garantidoras, para a compra de uma processadora de suínos, incluindo sistema de integração, localizados no município de Seberí, Estado do Rio Grande do Sul. A operação foi aprovada pelo Conselho de Administrativo de Defesa da Concorrência – CADE em 23 de maio de 2019, e foi concluída em 1 de agosto de 2019.

Aquisição da Pilgrim’s Pride Ltd Em 28 de agosto de 2019 a PPC assinou contrato para aquisição da Tulip Company (“Tulip”), que posteriormente mudou o nome para Pilgrim’s Pride Ltd, líder na produção de carne suína e alimentos preparados com operações no Reino Unido, em uma transação avaliando a Tulip em £290 milhões (ou aproximadamente US\$354 milhões) para criar uma líder em proteína e alimentos preparados na Europa por meio da expansão do portfólio de alimentos preparados para 21% das vendas globais da Pilgrim’s. A operação foi concluída em 15 de outubro de 2019 por £ 311.3.

## 1.1 Histórico do emissor

### ***Aquisição da Marba***

Em 6 de novembro de 2019, a Companhia celebrou contrato de compra e venda para aquisição do Frigorífico Marba Ltda. (“**Marba**”). Essa aquisição está em linha com a estratégia da Companhia de ampliar a participação de produtos de maior valor agregado e de marcas em seu portfólio. Com faturamento anual de cerca de R\$350 milhões, a Marba é uma das marcas mais tradicionais no segmento de frios e embutidos e referência no segmento de mortadelas no Estado de São Paulo. A operação foi aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa da Concorrência – CADE em 4 de dezembro de 2019. A operação foi concluída em 20 de dezembro de 2019.

### ***Aquisição dos ativos de margarina e maionese da Bunge no Brasil***

Em 20 de dezembro de 2019, a JBS S.A anunciou ao mercado que sua controlada Seara Alimentos Ltda. (“**Seara**”) celebrou um acordo para aquisição dos ativos de margarina e maionese da Bunge Alimentos S.A. (“**Bunge**”) no Brasil, pelo valor de R\$700 milhões. A transação inclui três unidades produtivas localizadas estrategicamente em Gaspar (SC), São Paulo (SP) e Suape (PE). Pelo acordo, serão adquiridas diversas marcas, entre elas Delícia, Primor e Gradina - esta última destinada ao segmento de food-service. A operação foi concluída em 30 de novembro de 2020.

### ***Aquisição da Empire Packing***

Em 18 de fevereiro de 2020, a JBS USA celebrou um acordo de aquisição de participação acionária com a Empire Packing Company, L.P. (“**Empire**”) para adquirir unidades produtivas de *case ready* e a marca Ledbetter por um total de US\$238 milhões.

A aquisição inclui cinco unidades produtivas localizadas em Cincinnati (Ohio), Denver (Colorado), Mason (Ohio), Memphis (Tennessee) e Olympia (Washington), além da marca de produtos ofertados no varejo, Ledbetter. A operação foi concluída em 06 de abril de 2020.

### ***Aquisição da Vivera***

Em 19 de abril de 2021, a Companhia anunciou acordo para aquisição da totalidade das ações da Vivera, terceira maior produtora de produtos plant-based na Europa, por um valor de empresa (*enterprise value*) de €341 milhões (aproximadamente US\$409.0 milhões). A companhia adquirida oferece um amplo portfólio de produtos com a marca Vivera além de produtos private label em mais de 25 países, com presença relevante nos mercados da Holanda, Reino Unido e Alemanha. A transação inclui três unidades produtivas e um centro de pesquisa e desenvolvimento localizados na Holanda. A operação foi concluída em 17 de junho de 2020.

### ***Aquisição da Rivalea***

Em 08 de junho de 2021, a Companhia firmou acordo para adquirir 100% da Rivalea Holdings Pty Ltd e 100% da Oxdale Dairy Enterprise Pty Ltd (em conjunto, “**Rivalea**”), pertencentes à empresa de alimentos QAF Limited, listada em Cingapura, por um valor de empresa (*enterprise value*) de AU\$175 milhões (US\$112 milhões). Com uma extensa linha de produtos em diversas categorias e verticalmente integrada, a Rivalea é líder na criação e processamento de suínos na Austrália, responsável por 26% dos suínos processados no país. A aquisição da Rivalea permite que a JBS aumente sua diversificação de produtos na Austrália, bem como aumento de volume de alimentos de maior valor agregado à base de carne suína na Primo, enquanto abre novas oportunidades para a carne suína australiana nos mercados doméstico e exportação assumindo a liderança no processamento de suínos no país e adicionando marcas importantes ao portfólio. A aquisição foi concluída em 04 de janeiro de 2022.

### ***Aquisição da Kerry***

Em 17 de junho de 2021, a Pilgrim's Pride Corporation (“**PPC**”), subsidiária indireta da Companhia, celebrou um acordo para adquirir os negócios de alimentos preparados (“**Kerry Meats**”) e refeições (“**Kerry Meals**”) da Kerry Consumer Foods no Reino Unido e na Irlanda. A operação fortalece a posição da PPC como uma das empresas líderes na indústria de alimentos na Europa, criando uma das maiores e mais completas plataformas integradas de alimentos, com um portfólio de produtos de valor agregado com marcas. A aquisição, aprovada por unanimidade pelos Conselhos de Administração da JBS e da PPC, foi avaliada em um *enterprise value* de



## 1.1 Histórico do emissor

£680 milhões (aproximadamente US\$952 milhões), que representa um múltiplo de 8,5x o EBITDA esperado para 2021 dos negócios adquiridos.

Em 27 de setembro de 2021 foi anunciada a conclusão da aquisição dos negócios de carnes ("Kerry Meats") e refeições ("Kerry Meals") da Kerry Consumer Foods no Reino Unido e na Irlanda.

### **Aquisição da Huon**

Em 06 de agosto de 2021, a Companhia celebrou uma *Scheme Implementation Deed* — Escritura de Implementação ("Acordo") — com a Huon Aquaculture Group Limited ("Huon") listada na Australian Securities Exchange ("ASX"), para adquirir todas as ações emitidas da Huon por AU\$3,85 por ação, representando um valor de mercado de AU\$425 milhões (*enterprise value* de AU\$546 milhões). A Huon é a segunda maior empresa de aquicultura de salmão da Austrália com operações verticalmente integradas, situadas na Tasmânia, abrangendo incubatórios, aquicultura marinha, colheita, processamento, marketing, vendas e distribuição. A Huon investiu mais de AU\$350 milhões nos últimos cinco anos em infraestrutura operacional de ponta e práticas sustentáveis no ciclo de produção de salmão, posicionando a empresa para um crescimento sustentável. Os produtos primários incluem filés de salmão frescos, produtos porcionados embalados a vácuo, e outros produtos de valor agregado para o mercado interno de atacado, varejo e canais de exportação. Em 17 de novembro de 2021 a JBS adquiriu 100% das ações de emissão da Huon.

### **Aquisição da Sunnyvalley**

Em 15 de outubro de 2021, a Swift Prepared Foods, sociedade de bens de alimentos e subsidiária indireta da JBS anunciou que chegou a um acordo para adquirir a Sunnyvalley Smoked Meats, Inc., nos Estados Unidos da América, por US\$90 milhões. Fundada em 1990, a Sunnyvalley Smoked Meats produz uma variedade de produtos como bacon defumado, presunto e peito de peru, para venda a consumidores no varejo e no atacado sob a marca Sunnyvalley. A aquisição inclui uma unidade de produção em Manteca, Califórnia, e a empresa emprega mais de 300 colaboradores. A receita bruta anual de Sunnyvalley é de US\$150 milhões. Em 01 de dezembro 2021 a JBS concluiu a compra da Sunnyvalley Smoked Meats Inc.

### **Entrada no mercado de Proteína Cultivada**

Em 17 de novembro de 2021, JBS Global Luxembourg S.à r.l. celebrou um acordo para aquisição do controle da sociedade espanhola BioTech Foods, S.L. ("Biotech Foods"). A operação marca o ingresso da Companhia no mercado de proteína cultivada, que consiste na produção de alimentos a partir de células animais, e inclui o investimento de US\$41 milhões na construção de uma nova unidade fabril na Espanha para dar escala à produção. A BioTech Foods é uma das líderes no desenvolvimento de biotecnologia para a produção de proteína cultivada. Fundada em 2017, a companhia opera uma planta-piloto na cidade espanhola de San Sebastián e tem a expectativa de alcançar a produção comercial de 1 mil toneladas ano em meados de 2024 quando a proteína cultivada chegará aos consumidores na forma de diversos alimentos preparados, como hambúrgueres, embutidos, almôndegas, entre outros, com a mesma qualidade, segurança, sabor e textura provenientes da proteína tradicional. A tecnologia tem potencial não apenas para a produção de proteína bovina, mas também para a de frangos, suínos e pescados. A Companhia concluiu, em 5 de maio, por meio de sua controlada JBS Global Luxembourg S.à r.l., a aquisição do controle societário da empresa espanhola BioTech Foods, S.L.

A JBS também anunciou que escolheu a cidade de Florianópolis-SC para sediar o JBS Biotech Innovation Center, Centro de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I) em Biotecnologia de Alimentos e de Proteína Cultivada no Brasil. O local, inicialmente, terá como foco o desenvolvimento de tecnologia própria para a produção de proteínas cultivadas, visando tornar mais eficiente, escalável e financeiramente competitivo o seu processo produtivo. O investimento para instalação do novo Centro de PD&I é estimado em US\$60 milhões.

## 1.1 Histórico do emissor

### Aquisição do Grupo King's

Em 13 de dezembro de 2021, a Companhia assinou acordo para aquisição de 100% do Grupo King's pela sua subsidiária Rigamonti, líder global na produção de bresaola. Com a operação, a JBS passa a ter presença nas três maiores regiões da Itália produtoras de especialidades da charcutaria com selos que reconhecem a qualidade e características únicas dos seus produtos. Com o investimento de €82 milhões (US\$92,5 milhões), a Companhia assume quatro fábricas na Itália, além de toda a operação da Príncipe nos Estados Unidos, que inclui uma planta dedicada ao fatiamento de peças em Nova Jersey. Presente nos Estados Unidos e em mais de 20 países, o Grupo King's é líder de mercado na produção do Prosciutto di San Daniele D.O.P. e tem atuação relevante na fabricação de Prosciutto di Parma D.O.P. O negócio abrange ainda a operação comercial de duas marcas históricas, conhecidas pela alta qualidade no mercado de charcutaria italiana. A marca King's, fundada em 1907, e que conta com o reconhecimento do governo italiano como "Marca Histórica de Interesse Nacional", e a marca Príncipe, fundada em 1945. Com essa aquisição, a Rigamonti passa a deter também a participação de 20% da Piggly, primeiro criador de suínos sustentável e 100% livre de antibióticos da Itália, com duas unidades produtivas. A aquisição das unidades e das marcas do Grupo King's é estratégica para a expansão da JBS nos Estados Unidos e na Europa, mas também em outras regiões, porque a companhia passa a contar com um portfólio e estrutura de produção e distribuição de especialidades italianas autênticas como prosciutto, bresaola, mortadela, speck e salame com certificação de origem, utilizando técnicas de fabricação e de cura artesanais. A Companhia concluiu, no dia 04 de fevereiro de 2022, por meio de sua subsidiária Rigamonti, a aquisição do Grupo King's.

### Aquisição da TriOak

Em 02 de dezembro de 2022 a Companhia, através de sua subsidiária indireta JBS USA, anunciou acordo para aquisição de certos ativos da TriOak Foods, uma produtora de suínos e comerciante de grãos, com sede no meio-oeste dos Estados Unidos. O acordo decorre do longo e forte relacionamento entre a JBS USA e a TriOak, sociedade familiar fundada em 1951. A subsidiária indireta da JBS S.A., Swift Pork era compradora exclusiva dos suínos da TriOak nos últimos cinco anos. Ao adquirir a TriOak Foods, a Companhia garante acesso a um fornecimento consistente de carne suína premium, principalmente nas instalações de produção em Ottumwa, Iowa e Beardstown, Illinois, fortalecendo a sua capacidade de fornecer produtos suínos de alta qualidade aos consumidores norte-americanos. O preço da aquisição foi de R\$1,2 bilhão (US\$235,7 milhões).

## 1.2 Descrição das principais atividades do emissor e de suas controladas

### 1.2 - Descrição das atividades da Companhia e suas controladas

#### Visão Geral da Companhia

Sediada no Brasil, na cidade de São Paulo, a JBS é a maior empresa privada não financeira do País<sup>1</sup>, de capital aberto, com ações listadas na B3 e ADRs (*American Depositary Receipts*) negociados no mercado de balcão OTCQX.

A JBS é a maior empresa de alimentos do mundo<sup>2</sup>, líder global em diversos segmentos em que atua. Com um portfólio diversificado de marcas e produtos, opções que vão desde carnes in natura e congelados, até produtos de valor agregado, prontos para o consumo, como os preparados e processados. Comercializa esses produtos por meio de marcas reconhecidas pela excelência e inovação, líderes em seus respectivos mercados, como Friboi, Seara, Swift, Primo, Pilgrim's Pride, Moy Park, Just Bare, Vivera, Huon, Savora, entre outras.

Conduzindo suas operações com foco em excelência operacional, em alta qualidade e segurança dos alimentos, e na adoção das melhores práticas de sustentabilidade em toda sua cadeia de valor, a JBS atua por meio de uma plataforma global e diversificada de produção e distribuição de alimentos, com operações em mais de 25 países e com mais de 270 mil colaboradores.

Atende mais de 300 mil clientes em aproximadamente 190 países, carteira que abrange diversos tipos de varejistas desde grandes redes e redes regionais, até o pequeno varejo, além de clubes de atacado e empresas do setor de *food service* (restaurantes, hotéis, distribuidores de serviços de alimentação e processadores complementares).

O compromisso com a inovação também direciona a gestão de negócios correlacionados, como couros, biodiesel, colágeno, higiene pessoal e limpeza, invólucros naturais, soluções em gestão de resíduos sólidos, embalagens metálicas e transportes, e as práticas de sustentabilidade adotadas na cadeia de valor. Um exemplo é o monitoramento constante dos fornecedores de gado por meio do uso de imagens de satélite, mapas georreferenciados das fazendas e acompanhamento de dados oficiais de órgãos públicos. Além disso, visando o monitoramento da cadeia produtiva de bovinos no Bioma Amazônia, a JBS iniciou, em 2021, o cadastro de produtores na Plataforma Pecuária Transparente, ferramenta que, com tecnologia *blockchain*, torna possível estender para os fornecedores dos fornecedores de gado o monitoramento socioambiental, com segurança de dados, confiabilidade e engajamento dos produtores.

A Companhia é a maior empresa de proteínas do mundo, com receita líquida de R\$364 bilhões no período encerrado em 31 de dezembro de 2023. A Companhia atua no processamento de carnes bovina, suína, ovina, frango, peixe e *plant-based*, além do processamento de couros e subprodutos. Atualmente, a Companhia acredita ser:

- Líder em produção e exportação de carne bovina do mundo, com operações no Brasil, Austrália, Canadá e Estados Unidos, com capacidade de processamento global de aproximadamente 75,7 mil bovinos/dia;
- A maior produtora de carne de frango do mundo, com operações nos EUA, México, Porto Rico, Reino Unido e Brasil, com capacidade de processamento global de aproximadamente 13,8 milhões de aves/dia;
- A segunda maior produtora de carne suína dos EUA e uma das maiores produtoras do Brasil, com uma capacidade de processamento de aproximadamente 142,2 mil suínos/dia;
- Liderança em ovinos em termos de capacidade de produção com operações na Austrália e Reino Unido e capacidade de processamento de aproximadamente 23,5 mil ovinos por dia;
- A segunda maior empresa de aquicultura de salmão da Austrália com operações verticalmente integradas, situadas na Tasmânia, abrangendo incubatórios, aquicultura marinha, colheita, processamento, marketing, vendas e distribuição, através da Huon, empresa adquirida em 2021 pela Companhia;
- A terceira maior produtora de produtos *plant-based* na Europa, através da Vivera, empresa adquirida em 2021 pela Companhia;
- Um importante produtor global de produtos com marca e valor agregado.

<sup>1</sup> Fonte: jornal Valor Econômico ([clique aqui](#))

<sup>2</sup> Fonte: Bloomberg (excluindo bebidas em pó da Nestlé)

## 1.3 Informações relacionadas aos segmentos operacionais

### 1.3 - Informações sobre segmentos operacionais

#### (a) produtos e serviços comercializados

A partir de 1º de janeiro de 2022, a Companhia alterou sua estrutura de gestão e passou a reportar sete segmentos operacionais, conforme abaixo.

- **JBS Brasil:** corresponde a todas as atividades operacionais da Controladora e suas controladas nacionais, substancialmente representadas pelo abate de bovinos, frigorificação e industrialização de carnes, conservas, gorduras, rações e produtos derivados de origem bovina, tais como: couros, colágeno, demais subprodutos, produzidos no Brasil e biodiesel, e as lojas Mercado da Carne. As receitas são geradas a partir da venda de produtos predominantemente para redes de restaurantes, empresas de processamento de alimentos, distribuidores, redes de supermercados, supermercados atacadistas e outras importantes cadeias alimentares.
- **Seara:** corresponde a todas as atividades operacionais da subsidiária Seara e suas controladas, substancialmente representadas pelo processamento de aves e suínos, industrialização e comercialização de produtos alimentícios. As receitas são geradas a partir da venda de produtos predominantemente para redes de restaurantes, empresas de processamento de alimentos, distribuidores, redes de supermercados, supermercados atacadistas e outras importantes cadeias alimentares.
- **JBS Beef North America:** Corresponde às atividades da subsidiária JBS USA, incluindo as operações de processamento de carne bovina na América do Norte e negócios à base de plantas (plant-based) na Europa. Este segmento também vende subprodutos como carnes variadas, processamento de ração, fertilizantes, indústria automotiva e de alimentos para animais de estimação e também produz produtos de carne de valor agregado, incluindo recheio para pizzas. Finalmente, a Sampco LLC importa carnes processadas e outros alimentos, como conservas de peixe, frutas e legumes para o EUA e a Vivera produz e vende produtos de proteína à base de plantas na Europa.
- **JBS USA Pork:** Corresponde às atividades de suínos da subsidiária JBS USA, incluindo a Swift Prepared Foods. As receitas são geradas predominantemente a partir da venda de produtos para varejistas de carne suína in natura, incluindo cortes como lombos, costeletas, paleta, ombros e costelas. Outros produtos suínos, incluindo presuntos, barrigas e guarnições, são vendidos predominantemente para outros processadores que, por sua vez, fabricam bacon, linguiça e frios e embutidos. Ainda, as receitas são geradas com a venda de produtos prontos. São conduzidas operações de produção de suínos, incluindo quatro granjas de suínos e cinco fábricas de ração, das quais a JBS USA busca suínos para suas operações de processamento de carne suína.
- **Pilgrim's Pride:** Corresponde às atividades operacionais da subsidiária Pilgrim's Pride Corporation e suas subsidiárias, incluindo Moy Park, Pilgrim's Pride Limited (PPL) e Pilgrim's Consumer Foods também, representados principalmente pelo processamento de frango, produção e comercialização de produtos alimentícios e alimentos preparados no EUA, México, Reino Unido e França. Os produtos de frango fresco consistem em frango refrigerado (não congelado) inteiro ou em pedaços, pré-marinado ou não marinado, e frango pré-embalado em várias combinações de frangos inteiros e partes de frango recém-refrigerados. Os produtos de frango preparados incluem filés de peito, lombos e tiras de porções controladas, produtos gourmet, saladas, empanados de frango, hambúrgueres e pedaços de frango com osso. Estes produtos são vendidos refrigerados ou congelados e podem ser totalmente cozidos, parcialmente cozidos ou crus. O segmento também vende produtos preparados de carne suína, por meio da PPL, subsidiária adquirida pela PPC em outubro de 2019;

### 1.3 Informações relacionadas aos segmentos operacionais

inclui a Pilgrim's Food Masters, adquirida em setembro de 2021, e gera receita com carnes de marca própria, petiscos, produtos prontos para viagem e refeições étnicas prontas resfriadas e congeladas.

- **JBS Australia:** Corresponde às atividades operacionais da Austrália e Nova Zelândia, referentes ao processamento de carnes bovinas, suínas, ovinas e peixes frescas, congeladas e produtos com valor agregado. A maior parte de nossas receitas de carne bovina das operações na Austrália são geradas com a venda de produtos bovinos in natura (incluindo cortes frescos e congelados de acém, cortes de costela, cortes de lombo, carnes magras, carne moída, miúdos e outros produtos). São vendidos também produtos de carne bovina de marca e valor agregado (incluindo carne bovina cozida e pré-cozida congelada, carne cozida enlatada, cubos de carne bovina e produtos prontos para consumo, como hambúrgueres e salsichas). São incluídas também instalações de processamento de cordeiros, ovinos, suínos e peixes na Austrália e Nova Zelândia, incluindo as aquisições da Rivalea e Huon. A JBS Austrália também gera receitas por meio de seu negócio de confinamento de gado.
- **Outros:** Corresponde a determinadas operações que não são diretamente atribuíveis aos segmentos primários, como as holdings do grupo, operações de couros internacional e demais operações na Europa. Devido ao volume percentual representativo dos segmentos operacionais supracitados, os demais segmentos e atividades em que a Companhia atua não se tornam relevantes, sendo estes apresentados como "Outros".

#### Produtos e Serviços

A Companhia gera a maior parte de sua receita em cada segmento com a venda de produtos. A Companhia vende seus produtos no mercado interno nos países onde opera suas instalações, que classificam como vendas domésticas, e em outros países, que classificam como vendas de exportação. Por exemplo, um produto vendido nos Estados Unidos é classificado como uma venda doméstica se produzido em uma das fábricas da Companhia nos Estados Unidos ou como uma venda de exportação se produzido em outro país.

A linha de produtos in natura da Companhia inclui: produtos in natura e congelados de carne bovina e cordeiro (incluindo cortes tradicionais, cortes *prime* e miúdos); produtos suínos in natura e congelados (incluindo carcaças de porco, cortes com osso, cortes desossados, barrigas de porco e miúdos); produtos de frango in natura e congelados (incluindo frangos inteiros ou em cortes, refrigerados e congelados, partes de frango com osso e frangos prontos para embalagem); e produtos de peixes in natura e congelados (incluindo salmão e truta inteiros, disponíveis em uma variedade de pesos, cabeça e eviscerado; e filés de salmão disponíveis com pele, sem pele, sem osso, escamado, embalado a vácuo, embalado a granel, frescos ou congelados).

A linha de produtos de valor agregado e de marca inclui: produtos de carne bovina e cordeiro com valor agregado e de marca (incluindo carne congelada cozida e pré-cozida, carne enlatada, cubos de carne bovina e produtos prontos para consumo, como hambúrgueres e salsichas); produtos de porco com valor agregado e de marca (incluindo presunto, bacon, linguiça e carnes processadas); produtos de frango com valor agregado e de marca (incluindo filés de peito refrigerados e congelados, filés e tiras, delicatessen e saladas, *empanados de frango* e hambúrguer e partes de frango com osso); produtos de peixe com valor agregado e de marca (incluindo filés de salmão porcionados, filés de truta porcionados, salmão assado, salmão defumado, caviar de salmão, entre outros); e produtos *plant-based* através da linha Seara Incrível, no Brasil, e da Vivera, na Europa, com produtos como filé de salmão, frango em tiras, filé de peito de frango empanado, empanados de frango, hamburger de frango, steak de carne, entre outros produtos feitos à base de plantas.

Além disso, a Companhia vende produtos alimentícios preparados (incluindo refeições prontas,

### 1.3 Informações relacionadas aos segmentos operacionais

pizza congelada, lasanha, entre outros).

A Companhia também gera receita com os serviços que prestam, incluindo confinamento de gado na Austrália. As operações de confinamento envolvem a acomodação e alimentação personalizadas de gado pertencente a terceiros em troca de taxas. Enquanto o operador de confinamento geralmente vende o gado em nome do proprietário (deduzindo as taxas do produto da venda), o risco final de o gado não ser vendido é suportado pelo proprietário do gado, não pelo confinamento.

#### (b) receita proveniente do segmento e sua participação na receita líquida da Companhia

A partir de 1 de janeiro de 2022, a Companhia alterou sua estrutura executiva e começou a reportar sete segmentos de negócios.

A Administração da Companhia definiu os segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas. Adicionalmente, as eliminações entre segmentos do grupo são apresentadas separadamente.

As políticas contábeis dos segmentos operacionais são as mesmas descritas nas demonstrações contábeis. A Companhia avalia o seu desempenho por segmento, que de acordo com suas políticas contábeis, inclui a receita líquida e EBITDA.

Não há receitas provenientes das transações com um único cliente externo que representam 5% ou mais das receitas totais.

Abaixo estão as informações da receita operacional líquida por segmento operacional e a representatividade de cada segmento em relação ao total da receita líquida da Companhia para os exercícios sociais encerrados em 2023 e 2022.

#### Receita Líquida Apresentada por Segmento Operacional

<i>Em R\$ milhões</i>				
<b>Exercício social encerrado em 31 de dezembro de</b>				
<b>Segmento</b>	<b>2023</b>	<b>%</b>	<b>2022</b>	<b>%</b>
Seara	41.300,3	11,4%	42.967,8	11,5%
JBS Brasil	55.531,8	15,3%	58.948,9	15,7%
JBS Beef North America	116.254,1	32,0%	113.979,2	30,4%
JBS Australia	30.974,3	8,5%	32.630,1	8,7%
JBS USA Pork	38.494,6	10,6%	42.086,6	11,2%
Pilgrim's Pride	86.609,2	23,8%	90.064,8	24,0%
Outros	4.473,9	1,2%	4.340,8	1,2%
(-) Eliminações	(9.821,6)	(2,7)%	(10.166,6)	(2,7)%
<b>Total</b>	<b>363.816,5</b>	<b>100,0%</b>	<b>374.851,6</b>	<b>100,0%</b>

### 1.3 Informações relacionadas aos segmentos operacionais

#### (c) Lucro ou prejuízo resultante do segmento e sua participação no lucro líquido da Companhia

A Companhia não calcula o lucro líquido ou prejuízo separadamente para cada um dos segmentos em que atua tendo em vista que algumas contas apresentadas nas demonstrações de resultado, tais como, despesas e receitas financeiras e imposto de renda e contribuição social, são calculados de forma consolidada. Para informações adicionais acerca de nosso lucro líquido ou prejuízo resultante de nossas operações, ver nossas demonstrações financeiras e item 2.1(h) deste Formulário de Referência.

A partir de 1 de janeiro de 2022, a Companhia alterou sua estrutura executiva e começou a reportar sete segmentos de negócios.

A Administração da Companhia definiu os segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas. Adicionalmente, as eliminações entre segmentos do grupo são apresentadas separadamente.

As políticas contábeis dos segmentos operacionais são as mesmas descritas nas demonstrações contábeis. A Companhia avalia o seu desempenho por segmento, que de acordo com suas políticas contábeis, inclui a receita líquida e EBITDA.

Abaixo estão as informações do EBITDA por segmento operacional e a representatividade de cada segmento em relação ao total do EBITDA da Companhia para os exercícios sociais encerrados em 2023 e 2022.

#### EBITDA Apresentado por Segmento Operacional

<i>Em R\$ milhões</i>				
<b>Exercício social encerrado em 31 de dezembro de</b>				
<b>Segmento</b>	<b>2023</b>	<b>%</b>	<b>2022</b>	<b>%</b>
Seara	1.803,7	10,5%	4.605,8	13,3%
JBS Brasil	2.330,7	13,6%	2.407,0	7,0%
JBS Beef North America	563,5	3,3%	10.712,2	31,0%
JBS Australia	2.241,3	13,1%	2.281,9	6,6%
JBS USA Pork	2.605,5	15,2%	3.922,0	11,3%
Pilgrim's Pride	7.639,9	44,6%	10.690,9	30,9%
Outros	-25,6	-0,1%	(40,1)	(0,1)%
(-) Eliminações	-12,9	-0,1%	(11,2)	0,0%
<b>Total</b>	<b>17.146,1</b>	<b>100,0%</b>	<b>34.568,5</b>	<b>100,0%</b>

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

### 1.4 - Informações sobre produtos e serviços relativos aos segmentos operacionais

#### (a) Características do processo de produção

##### **JBS Brasil, JBS Beef North America e JBS Australia**

A JBS possui 3 unidades de negócios cuja principal operação é a de produção de carne bovina, sendo elas JBS Brasil, JBS Beef North America e JBS Australia.

A operação no Brasil possui unidades de produção de carne bovina, além de contar com operação de processamento de Couros e novos negócios, que aproveitam os subprodutos do boi, enquanto a unidade de negócio JBS Beef North America possui unidades de processamento de bovinos nos Estados Unidos e Canadá além do negócio de *plant-based* na Europa. Finalmente, o segmento JBS Australia corresponde as operações de bovinos, suínos, ovinos e peixes na Austrália e Nova Zelândia.

O processo de produção da carne bovina tem início no abate de bovinos. A JBS, por não criar gado bovino em suas propriedades, o adquire de produtores locais e no mercado *spot*, conforme suas necessidades. O gado é transportado às suas unidades frigoríficas, que abatem, cortam, processam e embalam a carne bovina.

Na cadeia produtiva da carne há três principais componentes:

1. **Abatedouro:** responsável pelo abate dos animais para a produção de carcaças e couros, dentre outros produtos, não havendo processos de industrialização de carnes;
2. **Frigorífico:** que pode também possuir um abatedouro ou então comprar a carne em carcaça para processamento e/ou industrialização da carne; e
3. **Graxaria:** responsável pela industrialização de resíduos como sangue e gorduras, bem como subprodutos, sendo destes os mais comuns: sebo, sangue e ossos, os quais são utilizados na produção de farinha de sangue e de ossos, destinados a graxas e outros produtos usados nas mais diversas indústrias.

Do abate, pode-se extrair: carcaça, gorduras, tripas, vísceras, couro, subprodutos e resíduos.

O processo de produção de carne bovina, bem como as operações subsequentes a ele, é regulamentado por uma série de normas sanitárias com a finalidade de dar, de forma integral, toda a segurança alimentar aos consumidores. Para tanto, são realizadas inspeções rotineiras e fiscalizações de qualidade pela área responsável pelo controle de qualidade da Companhia, bem como pelos órgãos públicos responsáveis pela vigilância sanitária.

A carne e as vísceras de bovinos obtidas por meio do abate seguirão para as operações de corte e embalagens ou então poderão ser industrializadas e transformadas em diversos produtos, tais como: salsichas, linguiças, salames, patês, carnes enlatadas, caldos de carnes concentrados, entre outros.

#### **Couro**

O processo de produção de couros se dá com a retirada da pele do animal após o abate. Este couro, conhecido como couro cru ou couro verde, é imediatamente salgado sendo posteriormente transportado para o curtume. O processo de preparação da pele inicia-se com o descarnamento e a depilação do couro que é, então, colocado em banho de cromo.

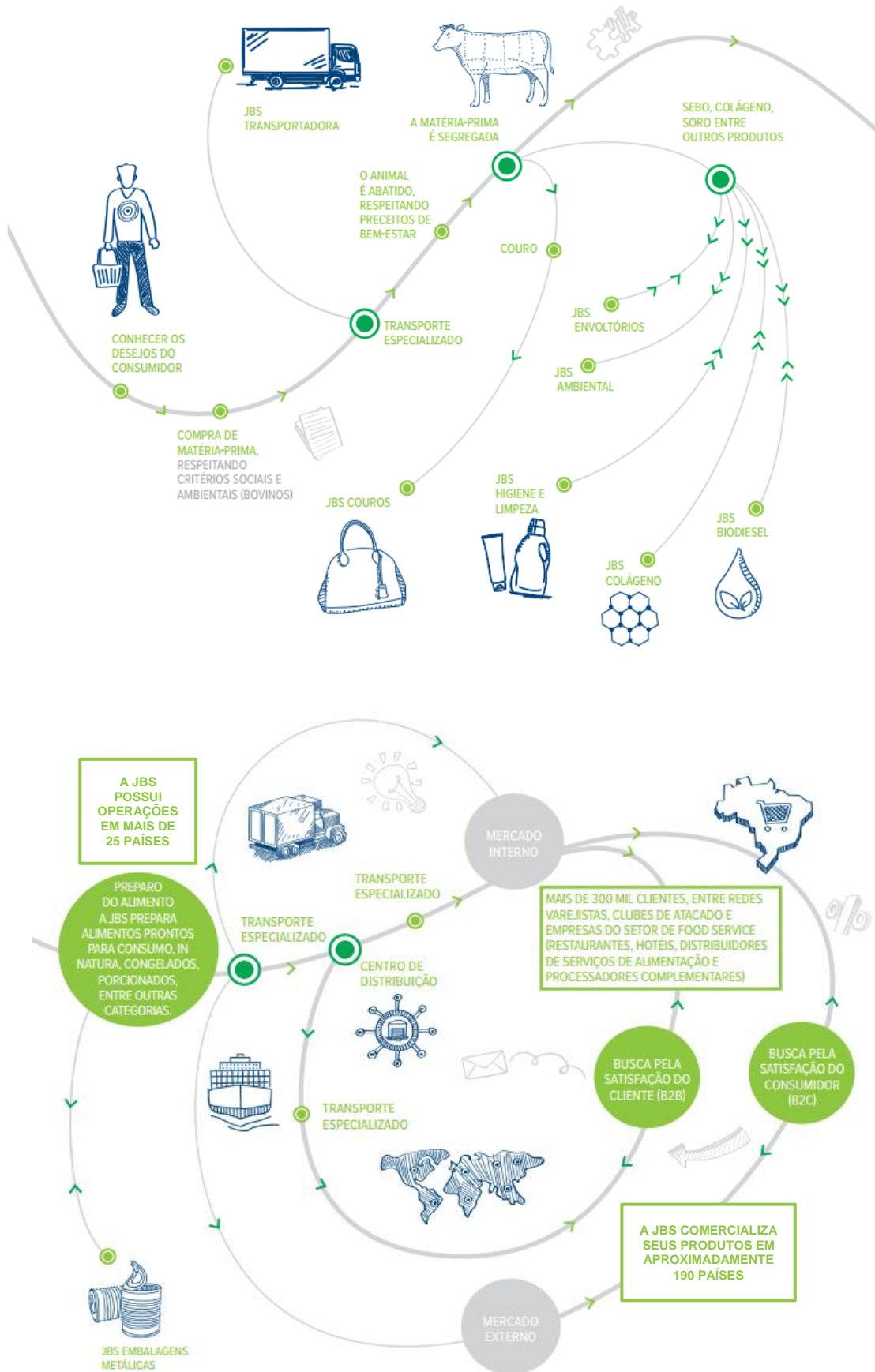
Após o banho de cromo, o couro passa a ser chamado de *wet blue* (também conhecido como azul molhado, graças à coloração azulada que ele ganha após o banho de cromo), passando então pelas etapas de descalcinação, purga, piquelagem, remoção de gorduras e curtimento, chegando ao estágio de couro semiacabado.

Após os processos de enxugamento, rebaixamento, neutralização e prensagem, o couro semiacabado poderá ser processado para as mais diferentes finalidades, sendo tingido, recurtido, secado e lixado.



### 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

#### Cadeia de Valor de Bovinos



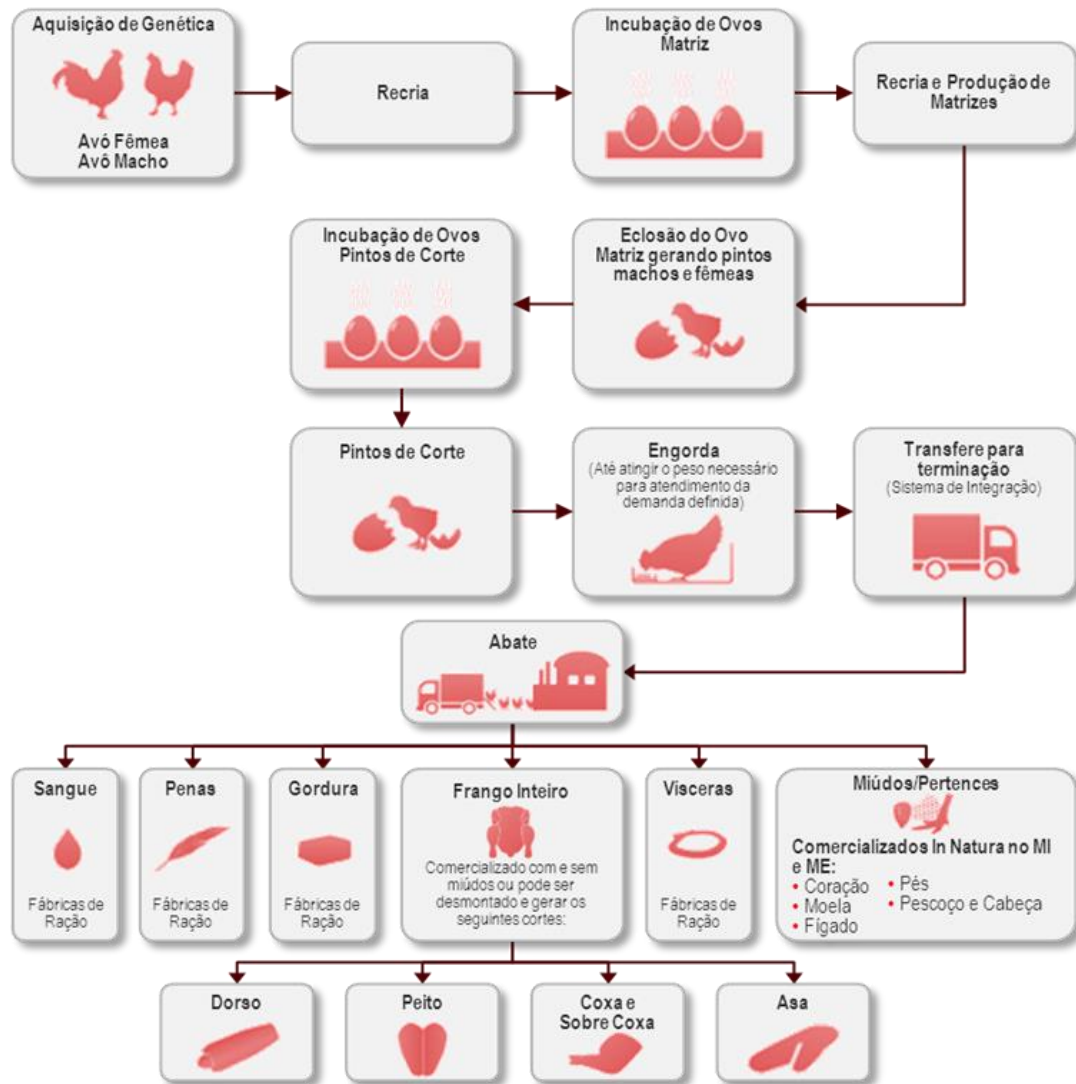
### 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

#### Seara e Pilgrim's Pride

A JBS possui dois negócios que envolvem a produção de carne de frango, sendo eles a Seara, com operações no Brasil, e a Pilgrim's Pride, com operações nos Estados Unidos, México, Porto Rico e Europa.

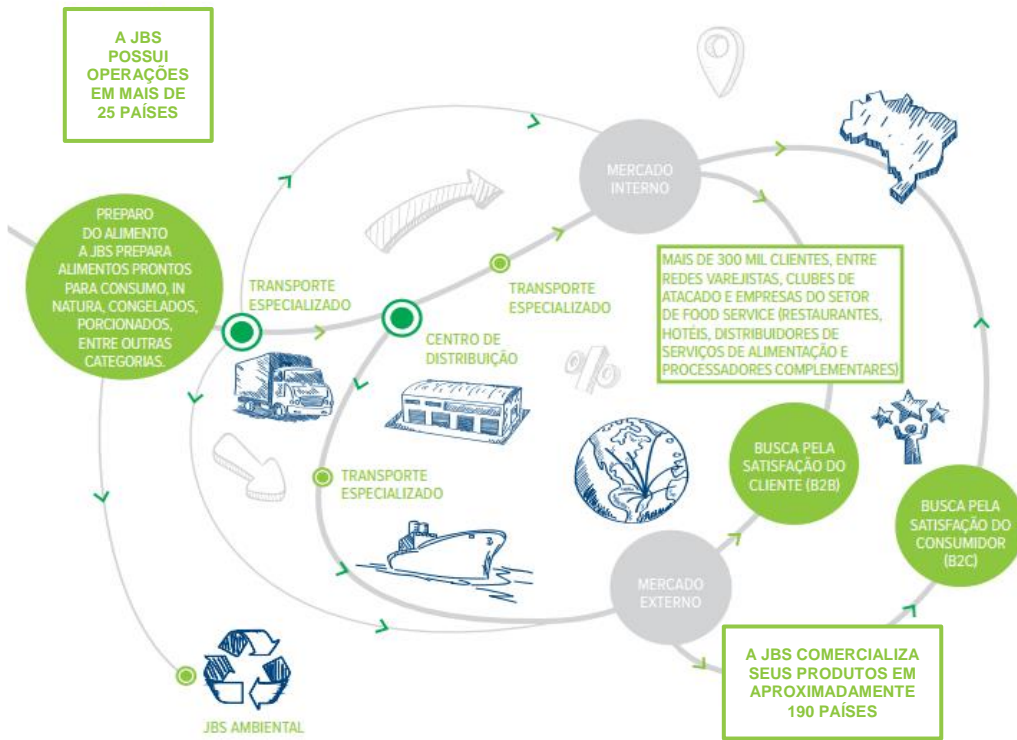
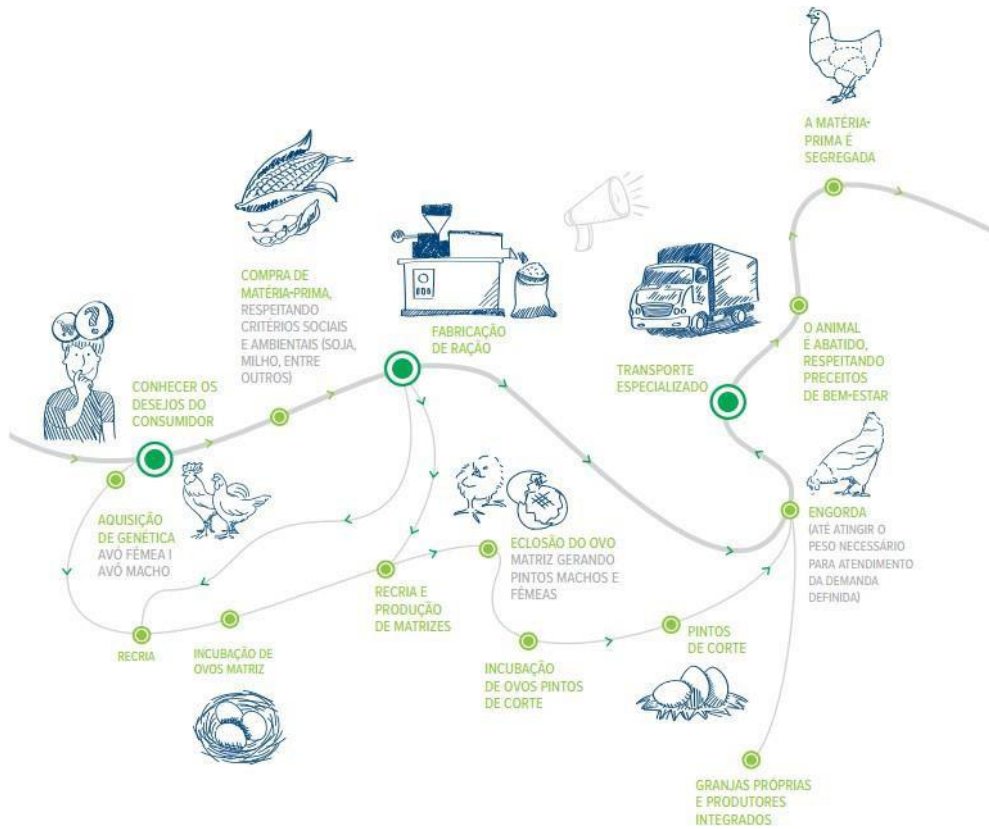
O processo produtivo de carne de frango, e de outras aves, inicia-se com a compra de avós (aves reprodutoras), as quais produzem os ovos que darão origem às matrizes que, por sua vez, darão origem aos frangos de corte. Os ovos são recolhidos das granjas e classificados, depois são desinfetados e enviados em caminhões climatizados aos incubatórios. Nos incubatórios, existem máquinas que incubam os ovos durante um tempo médio de 21 dias. Posteriormente, a partir do nascimento dos pintos, estes são examinados, classificados e vacinados. Os pintos com um dia de vida são colocados em caixas e seguem para o processo de engorda.

O ciclo completo, do nascimento do pinto até o atingimento do peso ideal para o abate leva aproximadamente 43 dias, quando o frango é descarregado, pendurado e, em seguida, abatido, podendo ser vendido inteiro ou em partes. Após o abate, a ave é escaldada e depenada, sendo levada para a primeira lavagem e inspeção de qualidade, passando posteriormente por diversos processos até o produto final ser embalado e expedido, conforme demonstrado a seguir:



## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

### Cadeia de Valor de Aves



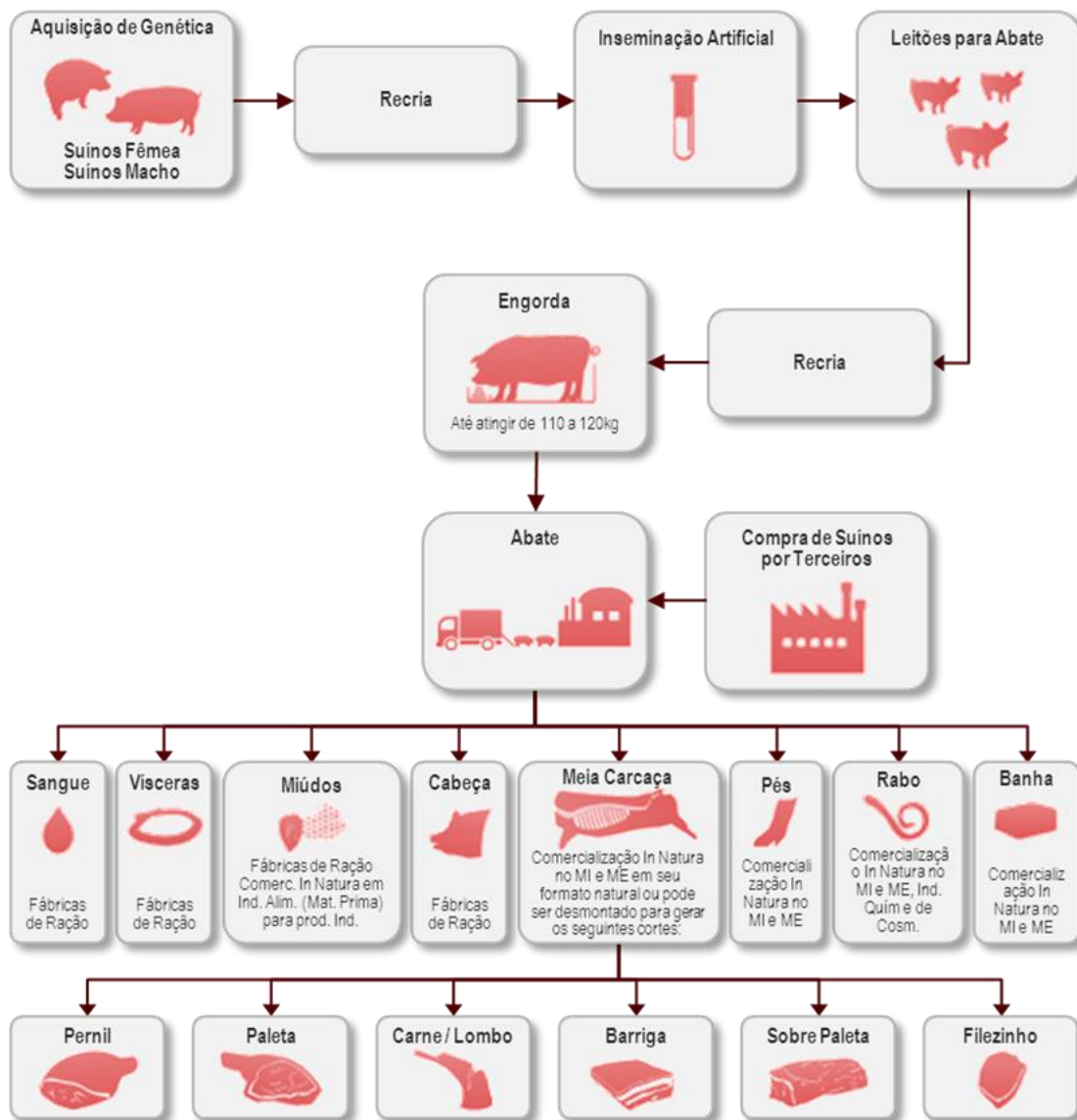
### 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

#### Seara e JBS USA Pork

A JBS possui um negócio cuja principal operação é a de produção de carne suína, sendo a JBS USA Pork, com unidades produtivas nos Estados Unidos. Entretanto, a Seara também possui operações de produção de carne suína no Brasil.

O processo produtivo de carne suína pode ocorrer de duas formas: (i) acompanha-se o nascimento de leitões nas granjas e depois o envio destes a parceiros que fazem a engorda; ou (ii) os parceiros produzem e engordam os leitões.

#### Processo Produtivo (Segmento Suínos)





## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

### Produtos de Valor Agregado e com Marca

Todos os sete negócios da JBS, sendo eles JBS Brasil, Seara, JBS Beef North America, JBS Australia JBS USA Pork, Pilgrim's Pride e Outros, possuem em suas operações a produção de produtos com valor agregado e marca.

O processo de produção de produtos com valor agregado e marca, tanto para os produtos congelados como para os supercongelados, inicia-se pela correta seleção da matéria prima, seguido da mistura destas com ingredientes especiais. Em sequência podem ser *plant-based* ou embutidos, como salsichas, mortadelas, linguiças e patês, ou formados, como hambúrgueres e *steaks*. As etapas posteriores são definidas de acordo com cada tipo de produto. Os embutidos são cozidos ou defumados e produtos empanados submetidos à aplicação de cobertura, fritura e cozimento. O tratamento térmico adequado garante a segurança alimentar e a obtenção das características de qualidade desejadas.

### Instalações Operacionais

As tabelas a seguir apresentam o número e as capacidades agregadas das instalações de processamento por segmento dos negócios e localização da Companhia em 31 de dezembro de 2023:

#### Segmento JBS Brasil

	Em 31 de dezembro de 2023	
	Número de Instalações	Capacidade diária agregada <sup>(1)</sup>
<b>Plantas de processamento de carne in natura</b>		
Brasil.....	33	33.545
<b>Total</b> .....	<b>33</b>	<b>33.545</b>
<b>Plantas de processamento de couro</b>		
Brasil.....	15	44.508
<b>Total</b> .....	<b>15</b>	<b>44.508</b>

<sup>(1)</sup> Capacidade medida em cabeças de gado (instalações de processamento de carne bovina) ou peças de couros (instalações de processamento de couro).

	Em 31 de dezembro de 2023	
	Número de Instalações	Capacidade mensal agregada (toneladas)
<b>Outras plantas de alimentos processados e preparados<sup>(1)</sup></b>		
Brasil.....	8	22.000
<b>Total</b> .....	<b>8</b>	<b>22.000</b>

<sup>(1)</sup> Referidas plantas processam carne *in natura* e congelada e outras matérias-primas em refeições prontas para consumo.

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

### Segmento Seara

	Em 31 de dezembro de 2023	
	Número de Instalações	Capacidade diária agregada <sup>(1)</sup> (frangos)
<b>Plantas de processamento de frango in natura</b>		
Brasil .....	30	5.433.000
<b>Total .....</b>	<b>30</b>	<b>5.433.000</b>
<b>Plantas de processamento de suínos in natura</b>		
Brasil .....	8	30.390
<b>Total .....</b>	<b>8</b>	<b>30.390</b>

(1) Capacidade medida em frangos de corte (instalações de processamento de frango in natura) ou suínos (instalações de processamento de carne de porco in natura).

	Em 31 de dezembro de 2022	
	Número de Instalações	Capacidade mensal agregada (toneladas)
<b>Plantas de alimentos com valor agregado, de marca e preparadas<sup>(1)</sup></b>		
Brasil .....	25	125.998
<b>Total .....</b>	<b>25</b>	<b>125.998</b>

(2) As referidas plantas processam frango, carne de porco, carne bovina e outros produtos in natura e congeladas em refeições prontas para consumo.

### Segmento JBS Beef North America

	Em 31 de dezembro de 2023	
	Número de Instalações	Capacidade diária agregada <sup>(1)</sup> (bovinos)
<b>Plantas de processamento de carne bovina in natura</b>		
Estados Unidos .....	9	28.198
Canadá .....	1	4.400
<b>Total .....</b>	<b>10</b>	<b>32.598</b>
<b>Plantas de processamento de couro</b>		
Estados Unidos .....	1	5.000
<b>Total .....</b>	<b>1</b>	<b>5.000</b>

	Em 31 de dezembro de 2023	
	Número de Instalações	Capacidade mensal agregada (toneladas)
<b>Plantas de processamento de carne bovina com valor agregado e de marca</b>		
Estados Unidos <sup>(2)</sup> .....	7	23.198
Canadá .....	1	1.140
<b>Total .....</b>	<b>8</b>	<b>24.338</b>

(1) Capacidade medida em cabeças de gado (instalações de processamento de carne bovina) ou peças de couros (instalações de processamento de couro).

(2) A unidade de produtos preparados do segmento JBS Beef North America também processa produtos de porco.

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

	Em 31 de dezembro de 2023	
	Número de Instalações	Capacidade mensal agregada (toneladas)
<b>Plantas de processamento de Plant-based <sup>(1)</sup></b>		
Europa .....	3	1.977
<b>Total</b> .....	<b>3</b>	<b>1.977</b>

(1) As operações da Combinação de Negócios da Vivera estão incluídas em nosso segmento JBS Beef North America e incluem três unidades de produção e um centro de pesquisa e desenvolvimento localizado na Holanda.

### Segmento JBS USA Pork

	Em 31 de dezembro de 2023	
	Número de Instalações	Capacidade diária agregada (suínos)
<b>Plantas de processamento de carne suína in natura</b>		
Estados Unidos.....	5	92.600
<b>Total</b> .....	<b>5</b>	<b>92.600</b>

	De 31 de dezembro de 2023	
	Número de instalações	Capacidade mensal agregada (toneladas)
<b>Plantas de processamento de carne suína com valor agregado e de marca</b>		
Estados Unidos .....	9	19.329
<b>Total</b> .....	<b>9</b>	<b>19.329</b>

### Segmento Pilgrim's Pride

	De 31 de dezembro de 2023	
	Número de instalações	Capacidade diária agregada (Frangos)
<b>Plantas de processamento de frangos in natura</b>		
Estados Unidos .....	25	6.354.484
México .....	6	1.071.782
Reino Unido e Europa .....	4	887.142
Porto Rico .....	1	65.576
<b>Total</b> .....	<b>36</b>	<b>8.378.984</b>

	De 31 de dezembro de 2023	
	Número de instalações	Capacidade diária agregada (Suínos)
<b>Plantas de processamento de carne suína in natura</b>		
Reino Unido e Europa .....	2	8.550
<b>Total</b> .....	<b>2</b>	<b>8.550</b>

	De 31 de dezembro de 2023	
	Número de instalações	Capacidade diária agregada (Ovinos)
<b>Instalações de processamento de ovinos in natura</b>		
Europa .....	1	3.333
<b>Total</b> .....	<b>1</b>	<b>3.333</b>



## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

	De 31 de dezembro de 2023	
	Número de instalações	Capacidade mensal agregada (toneladas)
<b>Plantas de processamento com valor agregado, de marca e preparadas <sup>(1)</sup></b>		
Reino Unido <sup>(2)</sup> .....	18	51.456
Estados Unidos .....	4	22.232
França .....	3	10.105
Irlanda .....	2	9.691
México .....	2	3.354
Holanda .....	1	683
<b>Total</b> .....	<b>30</b>	<b>97.521</b>

(1) As plantas de produtos preparados processam aves e suínos e outras matérias-primas in natura e congeladas em refeições prontas para consumo.

(2) Cinco plantas do Reino Unido têm capacidade para processar aproximadamente 4.200 refeições por semana.

### Segmento JBS Australia

	De 31 de dezembro de 2023	
	Número de instalações	Capacidade diária agregada (Bovinos)
<b>Plantas de processamento de carne bovina in natura</b>		
Austrália <sup>(1)</sup> .....	8	9.598
<b>Total</b> .....	<b>8</b>	<b>9.598</b>

(3) Inclui uma planta de produtos processados combinada de bovinos e ovinos.

	De 31 de dezembro de 2023	
	Número de instalações	Capacidade diária agregada (Ovinos)
<b>Instalações de processamento de ovinos in natura</b>		
Austrália <sup>(1)</sup> .....	3	20.190
<b>Total</b> .....	<b>3</b>	<b>20.190</b>

(1) Inclui uma planta de produtos processados combinada de bovinos e ovinos.

	De 31 de dezembro de 2023	
	Número de instalações	Capacidade diária agregada (Suínos)
<b>Plantas de processamento de carne suína in natura</b>		
Austrália .....	3	10.660
<b>Total</b> .....	<b>3</b>	<b>10.660</b>

	De 31 de dezembro de 2023	
	Número de instalações	Capacidade diária agregada (Toneladas)
<b>Plantas de processamento de peixes in natura</b>		
Austrália .....	2	217
<b>Total</b> .....	<b>2</b>	<b>217</b>

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

	De 31 de dezembro de 2023	
	Número de instalações	Capacidade diária agregada
		(Bovinos)
<b>Plantas de processamento de couro</b>		
Austrália .....	1	7.900
<b>Total</b> .....	<b>1</b>	<b>7.900</b>

	De 31 de dezembro de 2023	
	Número de instalações	Capacidade diária agregada
		(toneladas)
<b>Plantas de processamento de carne bovina, de marca e valor agregado</b>		
Austrália .....	7	18.392
Nova Zelândia .....	1	1.351
<b>Total</b> .....	<b>8</b>	<b>19.743</b>

### Segmento Outros

	De 31 de dezembro de 2023	
	Número de instalações	Capacidade diária agregada
<b>Plantas de processamento de couro</b>		
Argentina .....	1	4.000
Uruguai .....	1	3.000
México .....	1	727
Portugal .....	1	455
Vietnã .....	1	3.300
Itália .....	1	1.500
<b>Total</b> .....	<b>6</b>	<b>12.982</b>

	De 31 de dezembro de 2023	
	Número de instalações	Capacidade mensal agregada
		(toneladas)
<b>Outras plantas de processamento de carne processada</b>		
Itália .....	4	761
<b>Total</b> .....	<b>4</b>	<b>761</b>

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

### (b)Características do processo de distribuição

Fundamental para a estratégia da Companhia em expandir sua atuação para novos mercados e consolidar o atendimento ágil, seguro e de qualidade nos locais em que já atua, a logística da Companhia está sempre alinhada com o dinamismo das operações comerciais no mundo todo.

Por isso, o departamento de logística da Companhia trabalha na busca de soluções inovadoras para cumprir com essa missão.

Faz parte da estrutura da Companhia uma rede própria de unidades de apoio logístico para a distribuição dos produtos, que contribuem para o controle de custos operacionais, a qual é organizada da seguinte forma em 31 de dezembro de 2023:

- a. 33 centros de distribuição no Brasil, sendo 9 próprios e 24 arrendados.
- b. 22 centros de distribuição no México, sendo 8 próprios e 14 arrendados.
- c. 7 centros de distribuição na Austrália, sendo todos arrendados.
- d. 3 centros de distribuição nos Estados Unidos, sendo 2 próprios e 1 arrendado.
- e. 1 centro de distribuição em Porto Rico, arrendado.
- f. 1 centro de distribuição na Nova Zelândia, arrendado.
- g. 1 centro de distribuição na Alemanha, próprio.

#### *Distribuição e Transporte na América do Norte*

Nossa rede de transporte nos Estados Unidos consiste em caminhões próprios e arrendados, especialmente equipados para transportar matérias-primas e produtos acabados. Também utilizamos empresas de transporte terceirizadas que nos fornecem caminhões adicionais para transportar nossas matérias-primas e produtos acabados. Nossos custos de combustível diesel não são significativos porque os custos de combustível geralmente são suportados pelo cliente e, portanto, são amplamente “repassados” ao comprador dos produtos acabados. Não temos contratos de longo prazo para compra de óleo diesel, uma vez que compramos a maior parte de nosso combustível para nossos caminhões no sistema rodoviário nacional em paradas de caminhões.

#### *Distribuição e Transporte na América do Sul*

Nossa rede de transporte no Brasil é composta por caminhões próprios e arrendados para distribuição e transporte de matéria-prima. Utilizamos essa frota para transportar matérias-primas, incluindo gado, grãos e frangos para nossas plantas de processamento e exportar produtos acabados para vários portos em todo o Brasil, bem como outros veículos que atendem nossa rede de distribuição direta de varejistas nacionais e consumidores finais.

Para facilitar a logística de exportação, possuímos um terminal terrestre de contêineres localizado em Cubatão, São Paulo (próximo ao Porto de Santos, o maior porto da América Latina), que adquirimos em outubro de 2007.

#### *Distribuição e Transporte na Europa*

Na Europa, contamos com uma combinação de veículos próprios e operados por terceiros para transportar os frangos vivos das fazendas para as nossas principais plantas de processamento em contêineres especializados com alto padrão de bem-estar animal. Também contamos com veículos refrigerados próprios e terceirizados para transportar produtos semiacabados entre as nossas unidades produtivas para processamento final. Depois de processados, nossos produtos são refrigerados ou congelados e entregues aos nossos clientes. Os produtos refrigerados geralmente são movimentados diretamente da planta para o cliente com prazo entre um ou dois dias.

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

Na etapa de entrega dos produtos aos clientes, terceirizamos a distribuição por meio de diversos parceiros, o que nos permite fazer uso de uma variedade de soluções flexíveis fornecidas por esses provedores de logística. Alguns de nossos clientes estão envolvidos em nosso processo de distribuição de produtos, cuidando de suas próprias necessidades de entrega e distribuição (realizando a retirada de nossos produtos na porta da fábrica) ou atuando como contratados para transportar determinados produtos. Para mitigar os riscos associados ao transporte refrigerado de itens perecíveis, contratamos seguro contra perda de mercadorias e garantimos provisões contratuais que transferem parte do risco para os transportadores. No entanto, as vezes podemos ser forçados a assumir nós próprios alguns destes riscos.

Nossas operações de armazenamento são predominantemente térreas, com locais externos de armazenamento a frio disponíveis para uso, conforme necessário, mas com foco em minimizar seu uso para reduzir custos. Uma equipe interna dedicada conduz o planejamento de processos logísticos para garantir que as operações sejam de baixo custo, mas o mais flexível possível, mantendo os mais altos níveis de atendimento ao cliente.

Nossos subprodutos de aves geralmente têm um tempo de atraso maior entre o processamento e a entrega ao cliente.

### *Distribuição e Transporte na Austrália e Nova Zelândia*

Nossa rede de distribuição na Austrália e Nova Zelândia varia de acordo com o tipo de produto. Nossas instalações de distribuição na Austrália e na Nova Zelândia estão estrategicamente localizadas perto de nossas plantas de processamento. Também vendemos nossos produtos para distribuidores de *foodservice* que distribuem nossos produtos para restaurantes, redes hoteleiras e outros clientes. Esses distribuidores de *foodservice* compram nossos produtos diretamente de nossas plantas de processamento.

### *Distribuição e transporte nas demais localidades*

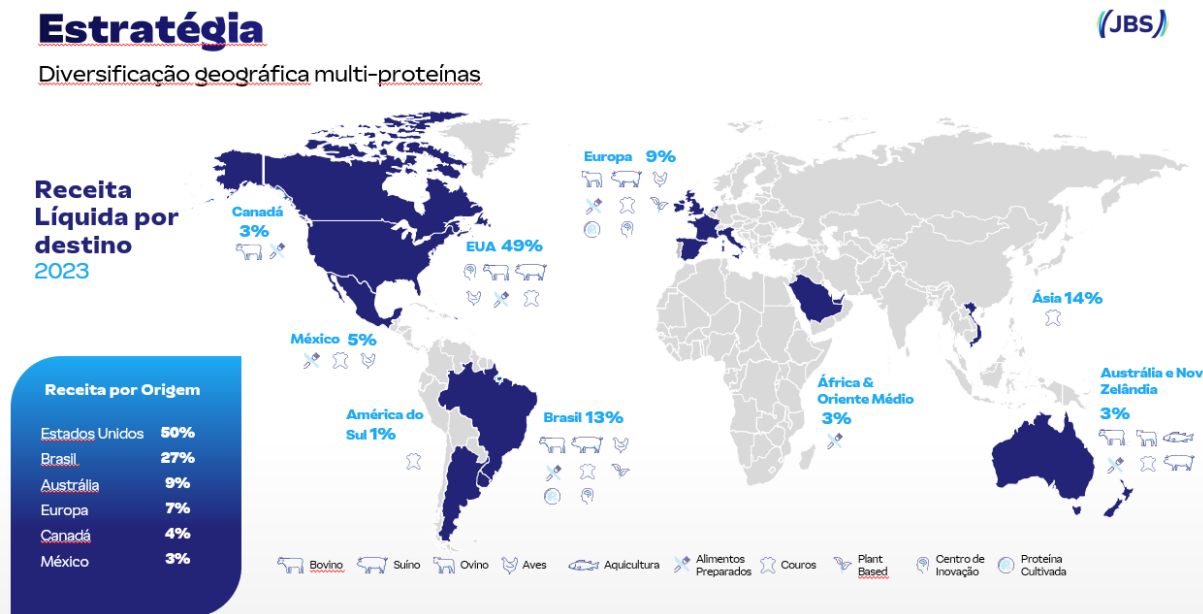
Além das localidades acima, a Companhia mantém equipes de vendas em alguns países através de suas subsidiárias e escritórios de vendas, localizados no Chile, Reino Unido, Holanda, Bélgica, África do Sul, Emirados Árabes Unidos, China, Japão, Singapura, Hong Kong, Austrália, Canadá, Arábia Saudita e Estados Unidos, que funcionam como distribuidores dos produtos da Companhia naqueles países. Tais escritórios, por estarem mais próximos aos clientes finais, prestam um serviço mais eficiente e customizado aos hábitos culturais e de consumo de cada um desses mercados.

A Companhia possui mais de 300 mil clientes em sua base, incluindo clientes varejistas e atacadista.

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

### Venda e Mercado

O gráfico abaixo mostra a distribuição da receita da Companhia por mercado durante o Exercício Social findo em 31 de dezembro de 2023:



### Distribuição das Exportações Consolidadas

O gráfico abaixo mostra a distribuição das exportações da Companhia durante o Exercício Social findo em 31 de dezembro de 2023:

## Exportações consolidadas

(JBS)

Destino das **exportações** da JBS no **2023**

Grande China <sup>1</sup>	25,4%
EUA	13,3%
África e O. Médio	11,6%
Coreia do Sul	8,5%
Japão	8,3%
União Europeia	6,7%
México	5,7%
Am. Do Sul	3,5%
Canadá	3,2%
Filipinas	2,7%
Outros	11,0%



Ásia correspondeu a ~  
**48%**  
do total das exportações

Receita de exportações no 2023: US\$18,4Bi  
↘ -3,8% vs. 2022

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

### Mercado Doméstico

#### *Brasil*

Os clientes da Companhia no Brasil são, principalmente, grandes varejistas, restaurantes e curtimes. A Companhia também investe ativamente nas marcas Friboi, Seara, Rezende, Swift, entre outras.

#### *Estados Unidos*

A JBS comercializa marcas reconhecidas em nível global pelo alto padrão de qualidade dos produtos, disponibilizando produtos saborosos e práticos aos consumidores por meio de suas diversas marcas, entre elas Just Bare, Swift, Plumrose e Adaptable Meals. A carteira de clientes é constituída por grandes redes atacadistas, algumas delas atuando em diversos países.

#### *Austrália e Nova Zelândia*

Na Austrália e na Nova Zelândia, o mercado doméstico possui relevância estratégica e apresenta grande potencial de crescimento. A Companhia atua nesse mercado com marcas fortes, tais como Primo, Beehive, Hans e Huon, além de produtos diversificados, voltados a um público consumidor exigente, em crescimento e com alto poder de consumo. Adicionalmente, em janeiro de 2022, a Primo Foods, subsidiária indireta da Companhia, concluiu a aquisição da Rivalea que opera na Austrália e é líder na criação e processamento de suínos, com uma extensa linha de produtos em diversas categorias e verticalmente integrada, aumentando a diversificação de produtos e o volume de alimentos de maior valor agregado, fortalecendo a plataforma de exportações.

#### *Europa*

Na Europa, a Companhia possui presença com marcas líderes e reconhecidas, tais como Moy Park, O'Kane, Rigamonti e Vivera, a terceira maior empresa de *plant-base* na Europa. A Moy Park é uma das 10 maiores companhias de alimentos no Reino Unido. Adicionalmente, em fevereiro de 2022, a Rigamonti, subsidiária indireta da Companhia, concluiu a aquisição do grupo Kings que opera na Itália e Estados Unidos e possui participação de mercado relevante na produção de Prosciutto di San Daniele (presunto cru) e tem atuação relevante na produção de Prosciutto di Parma (presunto cru), colocando a Companhia entre os líderes da salumeria italiana.

A Companhia apresenta abaixo as principais especificidades do processo de distribuição por segmento operacional.

### Segmento JBS Brasil

A maior parte da receita da Companhia no segmento Brasil é gerada pela venda de carne in natura (incluindo cortes in natura e congelados, costelas, cortes redondos, carnes magras, carne moída, miúdos e outros produtos) e produtos de valor agregado e de marca (incluindo carne congelada cozida e pré-cozida, cubos de carne bovina e produtos prontos para o consumo, como hambúrgueres).

A Companhia vende seus produtos do segmento Brasil no Brasil, classificados como vendas domésticas, e em outros países, que são classificados como vendas para exportação. Os clientes da Companhia incluem:

- varejistas nacionais e regionais (incluindo redes de supermercados e mercados independentes), distribuidores atacadistas e processadores de alimentos;
- varejistas e distribuidores atacadistas internacionais (incluindo China, Hong Kong, Estados Unidos, Oriente Médio, Europa e mercados emergentes); e
- indústria de serviços alimentícios, incluindo distribuidores de serviços alimentícios, *fast food* e outros restaurantes, redes de hotéis e outros clientes institucionais.

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

A Companhia comercializa seus produtos por meio de equipes e agentes de vendas locais e distribui seus produtos diretamente de suas instalações e de seus centros de distribuição.

A Companhia opera com 33 instalações de processamento de carne bovina no Brasil, nos Estados do Acre, Bahia, Goiás, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul, Minas Gerais, Pará, Rondônia, São Paulo e Tocantins. As instalações da Companhia estão estrategicamente localizadas para acessar matérias-primas de maneira econômica e atender à sua base de clientes global.

### Segmento Seara

A maior parte da receita da Companhia no segmento Seara de suas operações de frango é gerada pela venda de produtos de frango com valor agregado e de marca (que podem ser totalmente cozidos, parcialmente cozidos ou crus, além de produtos à milanesa e marinados, incluindo empanados de frango e hambúrguer) e produtos de frango *in natura* (incluindo aves inteiras refrigeradas e congeladas, filés de peito e partes de frango com osso).

A maior parte da receita da Companhia no segmento Seara de suas operações de suíno é gerada pela venda de produtos de porco com valor agregado e de marca (incluindo cortes aparados, produtos marinados, presunto e bacon) e produtos de porco *in natura* (incluindo carcaças de porco *in natura* e congeladas, cortes desossados, barrigas de porco e miudezas).

A Companhia também vende produtos alimentícios de marca com valor agregado (incluindo refeições prontas, pizza congelada, lasanha e alimentos *plant-based*, através da linha Incrível) em seu segmento Seara.

Os clientes da Companhia incluem:

- varejistas nacionais e regionais (incluindo redes de supermercados, mercados independentes e lojas próprias), distribuidores atacadistas e processadores de alimentos;
- varejistas internacionais e distribuidores atacadistas (incluindo no Oriente Médio, Europa, África, Ásia e América Latina); e
- indústria de serviços alimentícios, incluindo distribuidores de serviços alimentícios, *fast food* e outros restaurantes, redes de hotéis e outros clientes institucionais.

A Companhia opera 30 instalações de processamento de frango *in natura* e 25 instalações de alimentos com valor agregado, de marca e preparados no Brasil.

A Companhia possui e opera 8 instalações de processamento de carne suína *in natura* no Brasil, localizadas nos estados de Mato Grosso do Sul, Rio Grande do Sul, Paraná e Santa Catarina.

Como processador de frango verticalmente integrado, a Companhia também possui e opera plantas de processamento, ração e incubadoras no Brasil.

### Segmento JBS Beef North America

#### *Estados Unidos e Canadá*

A maioria das receitas do segmento JBS Beef North America vêm das operações da Companhia nos Estados Unidos e no Canadá é gerada pela venda de produtos *in natura* de carne bovina (incluindo cortes de carne bovina *in natura* e congelados, cortes de costelas, cortes redondos, carnes magras, carne moída, miúdos e outros produtos). A Companhia também vende produtos de carne com valor agregado e de marca (incluindo carne congelada cozida e pré-cozida, carne enlatada, cubos de carne bovina e produtos prontos para o consumidor, como hambúrgueres e salsichas). Além disso, a Companhia vende subprodutos de carne bovina para as indústrias de carnes, processamento de alimentos para animais, fertilizantes e alimentos para animais de estimação. O couro bovino é vendido para uso doméstico e internacional, principalmente para as indústrias de vestuário e automotiva. A Companhia vende esses produtos nos países onde opera suas instalações, classificadas como vendas domésticas, e em outros países, classificadas como vendas para exportação. Através da aquisição da Vivera, passamos também a vender alimentos à base de plantas na Europa.

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

A Companhia comercializa seus produtos de carne bovina através de vários canais, incluindo:

- varejistas nacionais e regionais (incluindo redes de supermercados, mercados independentes e *club stores*) e distribuidores atacadistas;
- empresas de alimentos preparados que usam os produtos de carne bovina como ingrediente para refeições preparadas, matérias-primas para hambúrgueres e subprodutos para produção farmacêutica e de couro;
- setor de serviços alimentícios, incluindo distribuidores de serviços alimentícios, redes de restaurantes e hotéis e outros clientes institucionais; e
- varejistas internacionais e distribuidores atacadistas (incluindo Japão, México, Coréia do Sul e Hong Kong).

O maior canal de distribuição da Companhia é o varejo. A Companhia pretende se concentrar no aumento de suas vendas diretas para clientes de varejo e alimentos preparados e para canais de distribuição internacional, que a Companhia acredita que podem proporcionar maiores oportunidades ao longo do tempo.

A Companhia possui e opera 9 instalações de processamento de carne bovina nos Estados Unidos e 1 unidade de processamento de carne bovina no Canadá. As instalações da Companhia estão estrategicamente localizadas para acessar matérias-primas de maneira econômica e atender à sua base de clientes global. A Companhia também possui e opera 7 instalações de valor agregado e de marca nos Estados Unidos e 1 no Canadá que são reportadas nos segmentos JBS Beef North America e produz carne bovina e suína pronta para o consumo para determinados clientes. A Companhia também opera 1 curtume nos Estados Unidos.

As instalações da Companhia utilizam equipamentos modernos e altamente automatizados para processar e embalar produtos de carne bovina, que normalmente são comercializados na forma de carne bovina embalada. A Companhia também personaliza a produção e a embalagem de produtos de carne bovina para vários grandes clientes nacionais e internacionais. As instalações da Companhia enfatizam a segurança do trabalhador para garantir a conformidade regulamentar e reduzir os ferimentos. As instalações da Companhia também foram projetadas para reduzir resíduos e emissões, e descartar resíduos de acordo com os padrões ambientais aplicáveis. A Companhia equipou suas instalações em Riverside, Califórnia, para processar produtos de marca e valor agregado, incluindo, por exemplo, a G.F. Linha da marca Swift 1855 de produtos *premium* de carne bovina. As instalações da Companhia em Greeley, Colorado, Cactus, Texas e Grand Island, Nebraska foram equipadas para preparar produtos de valor agregado e de marca, incluindo corte, moagem e cubagem de produtos de carne bovina para clientes de varejo e de serviços alimentícios.

Nossas unidades denominadas como JBS Packerland são projetadas para processar tanto fed-cattle quanto vacas. Bezerros e novilhas criados com rações concentradas são normalmente conhecidos na indústria pecuária como “fed cattle”, e o gado não alimentado com tais rações concentradas é geralmente referido como “non-fed cattle”. Muitas instalações de processamento de carne bovina nos Estados Unidos são projetadas para processar apenas vacas ou apenas fed-cattle. Essa flexibilidade nos permite alternar as operações entre fed-cattle e vacas com base na disponibilidade do mercado, na demanda sazonal e nas margens. Além disso, unidades JBS Packerland estão localizadas próximas às principais áreas metropolitanas, resultando em menores custos de frete em comparação com plantas de processamento de gado em outras localidades. A fábrica da JBS em Tolleson, Arizona, está localizada perto de Phoenix, Tucson e Los Angeles; a fábrica de Plainwell, Michigan, está localizada perto de Chicago e Detroit; a fábrica de Green Bay está localizada perto de Milwaukee e Chicago; e a fábrica de Souderton, Pensilvânia, está localizada perto de Baltimore, Filadélfia e Nova York. Também investimos em uma operação de carne moída na fábrica de Tolleson.



## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

Nossos esforços de segurança alimentar incorporam o que acreditamos ser uma rede abrangente de tecnologias de ponta, como nosso processo MultiCheck, que minimiza os riscos envolvidos no processamento de carne bovina. Dois dos elementos do MultiCheck são a pasteurização dupla das carcaças antes do resfriamento e o tratamento da carcaça resfriada usando ácido orgânico imediatamente antes da desmontagem da carcaça. SwiftTrace™ é outro elemento que implementamos como parte do nosso compromisso contínuo com a segurança humana e animal. SwiftTrace™ é um processo pelo qual animais vivos e produtos de origem animal acabados podem ser rastreados para trás ou para frente na cadeia de abastecimento. Este processo ajuda a aumentar a confiança dos fornecedores, clientes e consumidores na cadeia de abastecimento alimentar.

### *Europa*

Uma pequena parte da receita do segmento JBS Beef North America vem da Vivera, a terceira maior produtora de produtos *plant-based* na Europa, onde operamos com 3 plantas sediadas na Holanda, que possuem uma capacidade de produção de mais de 1.900 toneladas por mês. A aquisição da Vivera, ocorrida em 2021, fortalece e impulsiona a plataforma global de produtos *plant-based* da JBS e agrega conhecimento técnico e capacidade de inovação. A operação amplia o portfólio da JBS com uma marca consolidada na preferência dos consumidores, reforçando o foco da Companhia em produtos de valor agregado.

### **Segmento JBS USA Pork**

A maior parte da receita da Companhia do segmento JBS USA Pork de suas operações nos Estados Unidos é gerada pela venda de produtos suínos *in natura* (incluindo carcaças de porco *in natura* e congeladas, cortes com osso, cortes sem ossos, barrigas de porco e miúdos). A Companhia também vende produtos suínos com valor agregado e de marca, incluindo presuntos, barrigas e guarnições, que são vendidos predominantemente para empresas de alimentos preparados que, por sua vez, fabricam bacon, linguiça e carnes enlatadas. As vendas restantes são derivadas de subprodutos e de produtos com maior valor agregado e de marca. Devido às margens mais altas atribuíveis aos produtos de valor agregado e de marca, nos últimos anos a Companhia enfatiza mais a venda de produtos suínos temperados, marinados e prontos para o consumidor para o canal de varejo, e presunto desossado e barrigas sem pele para o canal de comida preparada. A Companhia vende esses produtos nos Estados Unidos, que classifica como vendas domésticas, e em outros países, que a Companhia classifica como vendas para exportação.

Vendemos nossos produtos suínos em aproximadamente 30 países nos cinco continentes. A maior parte das nossas exportações de carne suína dos Estados Unidos é vendida para a Ásia, México e Canadá, uma vez que a União Europeia proíbe a importação de animais tratados com certos antibióticos e certos hormônios de crescimento comumente usados nos Estados Unidos. No entanto, nossa fábrica de processamento de carne suína em Worthington, Minnesota, é certificada pela UE e vende uma parte de sua produção para a União Europeia.

Nosso segmento JBS USA Pork também inclui o negócio Sunnyvalley, negócio de processamento de bacon defumado, presunto e peru nos EUA, que adquirimos em 1º de dezembro de 2021 e ampliamos nossa presença nas categorias de produtos de valor agregado e de marca, e TriOak, que adquirimos em 2 de dezembro de 2022 e garante acesso a um fornecimento consistente de suínos premium para nossas instalações de processamento de carne suína.

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

A Companhia comercializa seus produtos de carne suína através de vários canais, incluindo:

- varejistas nacionais e regionais (incluindo redes de supermercados, mercados independentes e *club stores*) e distribuidores atacadistas;
- empresas de alimentos preparados que usam os produtos suínos da Companhia como ingrediente alimentar para refeições preparadas, matérias-primas para fabricação de embutidos e subprodutos para produção farmacêutica e de couro;
- a indústria de serviços alimentícios, incluindo distribuidores de serviços alimentícios, *fast food* e outros restaurantes, redes de hotéis e outros clientes institucionais; e
- varejistas internacionais e distribuidores atacadistas (incluindo Japão, México, Coreia do Sul e China).

A Companhia possui e opera 5 instalações de processamento de suínos *in natura* nos Estados Unidos, localizadas nas proximidades das principais regiões produtoras de suínos. A Companhia também possui e opera 9 instalações exclusivas de valor agregado com marca de carne suína, além de 7 unidades compartilhadas de marca e valor agregado de produtos de carne suína e bovina, já descritas acima.

As instalações da Companhia utilizam equipamentos modernos e altamente automatizados para processar e embalar produtos de carne de suína, que são normalmente comercializados na forma de carne de porco embalada. Desde julho de 2007, a Companhia incorreu em significantes despesas operacionais e de capital, com a instalação de freezers de chapa e a tecnologia de captura de carnes de valor agregado e com marca. A Companhia acredita que esses gastos melhoraram a qualidade do produto, aumentaram a satisfação do cliente e aumentaram o potencial de vendas. Todas as instalações da Companhia para suínos produzem produtos de valor agregado e de marca, incluindo itens temperados e marinados. O design das instalações da Companhia enfatiza a segurança do trabalhador para garantir a conformidade regulamentar e reduzir os acidentes de trabalho. As instalações da Companhia também foram projetadas para reduzir resíduos e emissões e descartar resíduos de acordo com os padrões ambientais aplicáveis. Nossa fábrica de suínos em Worthington, Minnesota, é uma instalação certificada pela União Europeia que nos permite exportar cortes primários para a Europa. Nosso time de segurança alimentar é composto por especialistas na área de processamento de carne, microbiologia alimentar e garantia de qualidade, todos trabalhando juntos para garantir a conformidade em todas as etapas da cadeia de produção e canais de distribuição. Nossos programas, políticas e padrões internos são projetados para exceder os requisitos regulamentares e as especificações do cliente. Nossos esforços de segurança alimentar incorporam o que acreditamos ser uma rede abrangente de tecnologias de ponta, como nosso processo MultiCheck descrito acima, que minimiza os riscos envolvidos no processamento de carne suína.

### Segmento Pilgrim's Pride

#### *América do Norte*

A maioria das receitas deste segmento nos Estados Unidos, México e Porto Rico é gerada pela venda de frangos inteiros, recheados, refrigerados e frango pré-embalado (incluindo várias combinações de frangos inteiros e frangos recém-refrigerados, peças prontas para o balcão de carnes *in natura* da mercados de varejo) e produtos de frango preparados (incluindo filés de peito refrigerados e congelados, filés e tiras, produtos de charcutaria e saladas, empanados de frango e hambúrgueres e frango com osso). Os produtos de frango preparados da Companhia podem ser totalmente cozidos, parcialmente cozidos ou crus e incluem produtos à milanesa e marinados.

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

A JBS vende seus produtos nos países onde opera suas instalações, classificadas como vendas domésticas, e em outros países, classificadas como exportação. Os clientes da Companhia incluem:

- varejistas nacionais e regionais (incluindo redes de supermercados, mercados independentes e *club stores*) e distribuidores atacadistas;
- varejistas internacionais e distribuidores atacadistas em aproximadamente 120 países em 5 continentes; e
- a indústria de serviços alimentícios, incluindo distribuidores de serviços alimentícios, *fast food* e outros restaurantes, redes de hotéis e outros clientes institucionais.

A Companhia possui e opera 25 instalações de processamento de frango nos Estados Unidos, 6 instalações de processamento de frango no México e 1 instalação de processamento de frango em Porto Rico. Como um processador de frango verticalmente integrado, a Companhia também possui e opera plantas de processamento de ração e incubatórios nos Estados Unidos, México e Porto Rico.

### *Europa*

Nossas receitas provenientes de nossas operações de frango na Europa são geradas pelo nosso negócio Moy Park, que inclui a venda de produtos de frango frescos e congelados, de valor agregado, de marca e preparados. No Reino Unido, nossas vendas de frango fresco consistem principalmente em frangos inteiros refrigerados e congelados, filés de peito e partes de frango com osso. No Reino Unido, França e Holanda, produzimos produtos de frango preparados, de marca e de valor agregado para venda a clientes em canais de distribuição de varejo, *foodservice*, agrícola e internacional. Também vendemos uma variedade de produtos de frango prontos para cozinhar, revestidos e prontos para consumo para grandes varejistas e grandes clientes de serviços de alimentação. Mantemos uma equipe de desenvolvimento de novos produtos e um chef executivo para continuar a desenvolver novas ideias para produtos de valor agregado em toda a nossa linha e compartilhar essas percepções com nossos clientes, a fim de impulsionar as vendas. Incluímos novos produtos inovadores no portfólio nos últimos anos, com um pipeline crescente de desenvolvimento de novos produtos.

Nosso segmento Pilgrim's Pride também inclui o negócio de alimentos preparados no Reino Unido, que adquirimos por meio da aquisição pela PPC dos negócios da Pilgrim's Food Masters, o negócio de carnes especiais é líder na fabricação de produtos com marca e alimentos para *private label*, salgadinhos de carne e alimentos *food-to-go* no Reino Unido e na Irlanda. Concluímos a aquisição da Pilgrim's Food Masters em 24 de setembro de 2021.

Temos marcas fortes com altos níveis de reconhecimento nos mercados em que atuamos, incluindo "Moy Park", "Castle Lea", "O'Kane Limited" e a linha "Jamie Oliver" da Moy Park. Acreditamos que o desenvolvimento das nossas marcas é importante porque proporciona aos clientes confiança na qualidade e consistência dos nossos produtos. O marketing de marca está focado no estabelecimento de nossas marcas por meio de qualidade consistente e inovação de produtos, bem como no desenvolvimento de relacionamentos com clientes-chave. Acreditamos que as nossas marcas podem ser expandidas por toda a Europa, o que proporciona a oportunidade de vender produtos com margens mais elevadas nos nossos mercados tradicionais.

A Companhia também possui o negócio Pilgrim's UK que produz carne suína in natura, bacon, embutidos, carnes cozidas, refeições prontas, snacks, ovinos e ingredientes para a indústria alimentícia, no Reino Unido.

A Companhia vende esses produtos nos países onde opera com suas instalações, classificadas como vendas domésticas, e em outros países, classificadas como vendas para exportação. Os clientes da Companhia incluem:

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

- varejistas nacionais e regionais (incluindo redes de supermercados, mercados independentes e *club stores*) e distribuidores atacadistas;
- varejistas internacionais e distribuidores atacadistas; e
- indústria de serviços alimentícios, incluindo distribuidores de serviços alimentícios, *fast food* e outros restaurantes, redes de hotéis e outros clientes institucionais.

Possuímos e operamos 4 instalações de processamento de carne de frango, 2 instalações de processamento de carne suína, 1 instalação de processamento de cordeiro e 2 fazendas de suínos no Reino Unido. Como processadora de frango verticalmente integrada, também possuímos e operamos fábricas de rações e incubatórios no Reino Unido.

Conduzimos as nossas operações de alimentos preparados e de valor acrescentado na Europa através de 24 instalações de processamento.

### Segmento Austrália

#### *Austrália e Nova Zelândia*

A maioria das receitas do segmento JBS Austrália é gerada pela venda de produtos *in natura* de carne bovina (incluindo cortes de carne bovina *in natura* e congelados, cortes de costelas, cortes redondos, carnes finas, carne moída, miúdos e outros produtos). A Companhia também vende produtos de carne com valor agregado e de marca (incluindo carne congelada cozida e pré-cozida, carne enlatada, cubos de carne bovina e produtos prontos para consumo, como hambúrgueres e embutidos). A Companhia também opera instalações de processamento de cordeiros e suínos na Austrália e Nova Zelândia. A Companhia vende esses produtos nos países onde opera suas instalações, classificadas como vendas domésticas, e em outros países, classificadas como vendas para exportação.

A maioria dos produtos de carne bovina da Companhia na Austrália são derivados de gado alimentado com capim. No entanto, a Companhia também vende produtos de carne bovina derivados de gado alimentado com grãos, que fornecem carne de melhor qualidade e possuem um preço especial, principalmente no Japão.

Também oferecemos serviços de “hotelaria” de gado na Austrália. Operamos vários confinamentos que fornecem rações personalizadas para outros produtores de forma oportunista, com capacidade única de alimentação de mais de 150.000 bovinos. Embora o operador do confinamento geralmente venda o gado em nome do proprietário (deduzindo do produto da venda quaisquer custos finais de alimentação e cuidados para engordar o animal e entregar o animal engordado ao processador de carne), o risco final de o gado não ser vendido é suportado pelo proprietário do gado e não pelo confinamento.

Nosso segmento JBS Austrália também inclui a Rivalea, uma empresa de criação e processamento de suínos na Austrália que adquirimos em 4 de janeiro de 2022, e a Huon, uma empresa australiana de aquicultura de salmão que adquirimos em 17 de novembro de 2021. Esta aquisição expande nossa presença na Austrália à medida que entramos no negócio do salmão.

A Austrália é um país livre de febre aftosa e não implementa programas de vacinação contra a doença. Também não utiliza hormônios de crescimento em uma pequena parte de seu rebanho bovino e, portanto, tem condições de exportar para qualquer país do mundo.

Na Austrália, possuímos e operamos 7 plantas de processamento de carne bovina, incluindo a maior e o que acreditamos ser a instalação tecnologicamente mais avançada naquele país, 1 planta combinada de processamento de carne bovina e ovina, 2 plantas de processamento de cordeiro e uma outra planta combinada de processamento de carne bovina e ovina, 3 fábricas de processamento de carne suína e 2 fábricas de processamento de pescado. Também operamos 7 instalações de valor agregado e 8 focadas em varejo e 35 fazendas de suínos na Austrália e uma instalação de valor agregado na Nova Zelândia. Nossas instalações estão estrategicamente localizadas para acessar matérias-primas de maneira econômica e atender nossa base global de clientes. Também operamos uma instalação de processamento de couros na Austrália.

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

Desde 2007, realizamos dispêndios de capital e operacionais, incluindo a instalação de congeladores de pratos e tecnologia de captura de carnes variadas com valor agregado. Acreditamos que esses investimentos melhoraram a qualidade do produto, melhoraram a satisfação do cliente e aumentaram o potencial de vendas. Equipamos nossas instalações para processar produtos de valor agregado e produtos prontos para consumo. Nossas instalações produzem produtos adicionais de valor agregado, incluindo carne bovina temperada e marinada. O projeto de nossas instalações enfatiza a segurança do trabalhador para garantir a conformidade regulatória e reduzir lesões nos trabalhadores. Nossas instalações também são projetadas para reduzir resíduos e emissões e descartar resíduos de acordo com os padrões ambientais aplicáveis.

Todos os produtos estão sujeitos a rigorosos procedimentos de criação de animais e segurança alimentar. Nossas plantas de processamento estão sujeitas a ampla regulamentação e inspeção por parte do governo australiano, por meio do Australian Quarantine Inspection Service ("AQIS"), o equivalente australiano do USDA. Nossas plantas de processamento australianas estão atualmente em conformidade com todos os requisitos internacionais dos clientes AQIS. Nossas instalações em Dinmore e Beef City são certificadas pela União Europeia, o que nos permite exportar cortes primários para a Europa. Nossos confinamentos fornecem um regime de alimentação limpo e científico, garantindo a segurança dos produtos originados de animais alimentados com grãos entregues aos nossos clientes.

### Segmento Outros

O segmento Outros inclui os negócios globais de couro, os negócios italianos de carne com valor agregado e de marca e as *tradings*.

A Companhia opera curtumes em todo o mundo, incluindo: 1 na Argentina, 1 no Uruguai, 1 no México, 1 na Itália, 1 em Portugal e 1 no Vietnã.

### (c) características dos mercados de atuação

#### I. Participação em cada um dos mercados - Indústria global de carne bovina

A carne bovina é uma rica fonte de proteína e a terceira proteína mais produzida e consumida no mundo, após a carne suína e de frango. Segundo dados do United States Department of Agriculture ("USDA"), o rebanho bovino mundial ficou em mais de 940 milhões de cabeças de gado em 2023, produzindo 59,4 milhões de toneladas de carne bovina.

#### Importações e Exportações

De acordo com o USDA, as importações globais de carne bovina atingiram um total de 10,3 milhões de toneladas em 2023, representando um aumento de 0,9% em relação a 2022. No futuro, espera-se que as importações aumentem devido: (i) ao aumento da demanda por países desenvolvidos e emergentes; (ii) à expectativa de que o volume de importações de carne bovina na China aumente à medida que a lacuna entre produção e demanda doméstica aumenta.

Apesar de ser o principal país produtor de carne bovina do mundo, os Estados Unidos também são um importador significativo de carne bovina, uma vez que a produção doméstica é insuficiente para atender à demanda total dos consumidores americanos. A União Europeia, a China, e Rússia são exemplos de outros grandes mercados com déficits na produção de carne bovina, tornando-os dependentes da importação de carne bovina do mercado externo.

Os Estados Unidos, apesar do déficit na produção, é o quarto maior exportador de carne bovina do mundo, de acordo com o USDA, exportando cortes premium de carne bovina para o mercado global. A Austrália foi o segundo maior exportador de carne bovina do mundo em 2023. A Austrália e os EUA juntos representaram 24,6% do total de exportações em 2023.

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

### ***Principais locais em que a Companhia opera***

#### *Estados Unidos*

Com exceção da Índia, que por razões religiosas não disponibiliza uma parte significativa de seu rebanho para fins comerciais, os Estados Unidos tinham o terceiro maior rebanho comercial do mundo, com 87,8 milhões de cabeças de gado, e foi o principal produtor de carne bovina do mundo em 2023, produzindo 12,3 milhões de toneladas de carne bovina de acordo com o USDA. Os Estados Unidos possuem mais gado em confinamento do que qualquer outro país. Os confinamentos são o método preferido para a criação de gado comercial nos Estados Unidos devido à alta qualidade da carne adquirida e ao menor tempo para preparar o gado para o abate, quando comparado ao método de criação de gado em pastos.

Processadores de carne bovina pura dos Estados Unidos geralmente compram gado criado em confinamentos à vista no mercado ou conforme acordos de fornecimento celebrados com base em preços de mercado. Esses processadores processam o gado em suas próprias instalações e vendem a carne para vários clientes ou outros processadores. O gado é normalmente adquirido a preço de mercado e mantido por menos de um dia antes do abate. Os processadores de carne bovina pura são principalmente operadores de "spread", e seu lucro operacional é em grande parte determinado pela eficiência operacional de suas instalações, em oposição às flutuações nos preços de mercado do gado e da carne. Nos Estados Unidos, a Companhia opera como um processador de carne bovina pura.

#### *Austrália*

O pastoreio é o método mais comum de criação e alimentação de gado na Austrália. Esse método possui custos mais baixos de insumos e requer um período maior de tempo para o gado atingir a maturidade. No entanto, a Austrália também possui um segmento de gado de corte alimentado com grãos, que fornece carne predominantemente com valor agregado para exportação, especialmente para o Japão e a Coreia do Sul. A Austrália é um dos principais exportadores de carne bovina do mundo há mais de uma década.

#### *Brasil*

Segundo o USDA, o Brasil possui o maior rebanho comercial de bovinos de corte do mundo, com 193,9 milhões de cabeças de gado em 2023. A indústria brasileira de carne bovina passou por um intenso processo de internacionalização. Como resultado, as exportações brasileiras de carne bovina cresceram consideravelmente. O aumento das exportações brasileiras de carne bovina é resultado do aumento da produtividade no setor brasileiro de carne bovina e redução de custos de produção, intensificação de campanhas de marketing e publicidade, e aumento do número de destinos de exportação.

O Brasil oferece uma série de vantagens competitivas na produção de carne bovina, das quais as mais importantes incluem:

1. baixos custos de produção. De acordo com o Centro de Estudos Avançados em Economia Aplicada da Faculdade de Agricultura Luiz de Queiroz, da Universidade de São Paulo, o Brasil tem um dos menores custos de produção de carne bovina entre os principais produtores mundiais;
2. alto potencial de crescimento da produção. Atualmente, o Brasil possui o maior rebanho comercial de gado de corte do mundo e ainda possui grandes extensões de terra disponíveis em áreas rurais, o que também permite aumentar substancialmente o cultivo e a produção de carne bovina brasileira;

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

3. método de pastoreio da pecuária e outras vantagens. A criação de gado no Brasil é predominantemente feita em pastos. Diferentemente da maioria dos principais produtores de carne bovina do mundo (incluindo os Estados Unidos e os países da União Europeia), o gado brasileiro pasta e/ou é alimentado com ração de origem vegetal, o que é visto como um fator que elimina o risco de um surto de BSE entre bovinos brasileiros. Além disso, a carne produzida no Brasil tem baixo teor de gordura e geralmente não contém hormônios de crescimento usados na pecuária de outros países. Tais fatores são importantes para a posição de marketing da carne bovina brasileira, especialmente para vários países desenvolvidos;
4. forte demanda do mercado interno. O Brasil possui um grande mercado doméstico de carne bovina que consumiu cerca de 73.1% de sua produção em 2023. Essa forte demanda do mercado interno permite otimizar a utilização e o processamento de cada carcaça, o que se acredita representar uma vantagem competitiva em relação a outros produtores de carne bovina em todo o mundo.

### **Indústria Global de Suínos**

A carne de porco é a proteína mais consumida no mundo, com a China, Estados Unidos e a União Europeia representando os maiores mercados do mundo. Segundo dados do USDA, o rebanho mundial de suínos em 2023 foi de aproximadamente 746,9 milhões de cabeças, e a produção foi de 115,2 milhões de toneladas de carne de porco.

### **Importações e exportações**

O comércio mundial de carne suína está crescendo mais rápido que a produção mundial de carne suína. A redução das barreiras comerciais está permitindo que a carne de porco circule ao redor do mundo mais livremente do que nunca, o que é benéfico para os produtores de carne de porco que podem produzir carne de porco de qualidade a um preço competitivo, de acordo com a publicação da indústria *National Hog Farmer*.

A China é o maior mercado de carne suína do mundo. Uma lacuna entre o consumo e a produção na China está alimentando a demanda por importações de carne suína. A China importou 1,9 milhão de toneladas de carne suína em 2023. Isso é 9,4% menos do que as importações de 2022, mas ainda mais do que qualquer outro país. O Japão foi o maior importador mundial de carne suína por mais de 20 anos, até 2016, quando a China se tornou o maior importador mundial. Em 2023, o Japão foi o segundo maior importador mundial de carne suína, seguido pelo México, Reino Unido e Coreia do Sul, de acordo com o USDA.

A União Europeia foi a maior região exportadora de carne suína do mundo em 2023, exportando 1,0% mais carne suína do que os Estados Unidos, o segundo maior exportador. Juntos, a União Europeia e os Estados Unidos responderam por 61,7% das exportações mundiais de carne suína em 2023, segundo o USDA.

### **Principais locais em que a Companhia opera**

#### *Estados Unidos*

Os Estados Unidos tiveram o terceiro maior rebanho comercial de suínos do mundo em 2023, com 75,0 milhões de cabeças e também foram o terceiro maior produtor global em 2023, tendo produzido 12,4 milhões de toneladas de carne suína. Os Estados Unidos também foram o terceiro maior consumidor, tendo consumido 9,9 milhões de toneladas em 2023, segundo o USDA.

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

Nos Estados Unidos, os processadores de carne suína incluem empresas verticalmente integradas, que possuem e criam suínos para uso em suas próprias instalações de processamento, e processadores puros, que não possuem suínos. Os processadores puros geralmente compram suínos acabados sob contratos de fornecimento de longo prazo a preços de mercado vigentes, processam os suínos em suas próprias instalações e vendem os produtos acabados a preços spot. Processadores puros são normalmente expostos a oscilações nos preços de mercado por menos de duas semanas e são principalmente operadores de “spread” com seu lucro operacional amplamente determinado pela eficiência operacional de uma planta e não por flutuações nos preços de mercado de suínos e produtos suínos. Nossas operações de suínos baseadas nos Estados Unidos são uma mistura de processadores de carne suína pura e processadores integrados verticalmente.

### **Indústria Global de Frango**

O frango é a segunda proteína mais consumida no mundo, depois da carne suína, e a proteína mais consumida nos Estados Unidos e no Brasil. As maiores regiões consumidoras de frango no mundo em 2023 foram os Estados Unidos, seguidos pela China, União Europeia e Brasil. Segundo o USDA, o mundo produziu 102,4 milhões de toneladas de frango em 2023.

#### ***Importações e exportações***

Segundo o USDA, as importações mundiais de frango atingiram um total de 11,1 milhões de toneladas em 2023. Os maiores importadores de produtos avícolas em 2023 foram Japão, México, Reino Unido, China, União Europeia e Arábia Saudita, que juntos representaram 45,8% das importações mundiais de carne de frango.

O Brasil foi o maior exportador com 4,8 milhões de toneladas ou 35,2% de participação nas exportações globais de frango em 2023. Os Estados Unidos foram o segundo maior exportador mundial de frango em 2023, com 3,3 milhões de toneladas embarcadas. O crescimento da demanda de exportação provavelmente será impulsionado pelo aumento do acesso ao mercado, remoção das restrições comerciais de aves dos EUA, forte demanda chinesa e uma contínua desvalorização do real brasileiro.

#### ***Principais locais em que a Companhia opera***

##### *Estados Unidos*

Os produtos de frango são a fonte de proteína mais consumida nos Estados Unidos. Segundo o USDA, os Estados Unidos representaram o maior mercado de produção e consumo globalmente em 2023, tendo produzido 21,1 milhões de toneladas e consumido 17,9 milhões de toneladas de frango.

Os processadores de frango em larga escala nos Estados Unidos são tipicamente processadores verticalmente integrados. Os processadores verticalmente integrados possuem e criam matrizes reprodutoras para botar ovos para incubação. Uma vez chocados, os filhotes são transportados para fazendas independentes contratadas, onde se desenvolvem até atingirem a idade de sete a nove semanas. Fornecemos aos nossos parceiros integrados os pintinhos, ração e os serviços veterinários. Além disso, como os pintinhos consomem ração (produzida a partir do milho e farelo de soja) com preço de reposição sujeito às variações do preço de mercado, os processadores de aves verticalmente integrados têm exposição financeira direta à volatilidade dos preços desses grãos.

O setor de frango dos Estados Unidos é caracterizado por alterações diárias de preços com base nos padrões sazonais de consumo e na oferta e demanda geral de frango e outras carnes nos Estados Unidos e no exterior. Os preços do frango variam ao longo do tempo e são afetados pelos níveis de estoque, ciclos de produção, clima, doenças e custos de alimentação das aves, entre outros fatores.



## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

### *União Europeia*

O frango é a segunda proteína mais consumida na União Europeia, depois da carne de porco. Segundo o USDA, em 2023 a União Europeia era o quarto maior produtor de carne de frango do mundo, com produção de 11,2 milhões de toneladas e o terceiro maior consumidor de carne de frango, consumindo 10,2 milhões de toneladas.

### *Brasil*

O frango é a proteína mais consumida no Brasil, seguida pela carne bovina e suína. O Brasil é o quarto maior consumidor mundial de frango, tendo consumido 10,1 milhões de toneladas em 2023. De acordo com a World Poultry e o USDA, a indústria brasileira de frangos experimentou um crescimento significativo nas últimas quatro décadas.

## II. Condições de competição nos mercados

### *Indústrias de carne bovina e suína*

Os setores de carne bovina e suína são altamente competitivos nos mercados em que a Companhia opera. A Companhia acredita que os principais fatores competitivos nas indústrias de carne bovina e suína são eficiência operacional, disponibilidade de produtos, qualidade e custo de matérias-primas, mão de obra, preço, segurança alimentar, distribuição de produtos, inovação tecnológica e fidelidade à marca. A capacidade de competir efetivamente depende de sua capacidade de competir nessas áreas.

No setor de carne bovina, os principais concorrentes são produtores internacionais de carne bovina, como Marfrig e Minerva no Brasil, Tyson Foods, Inc., National Beef Packing Company, LLC e Cargill Inc., nos Estados Unidos e Teys Bros Pty Ltd. e Nippon Meat Packers Ltd., na Austrália. No setor de carne suína, os principais concorrentes são a Smithfield Foods, Inc., a Tyson Foods, Inc., a Seaboard Foods e a Hormel Foods Corporation nos Estados Unidos; e BRF S.A. e a Cooperativa Aurora - Cooperativa Central Oeste Catarinense Ltda., no Brasil.

Além disso, as operações de carne bovina nos Estados Unidos, Canadá e Austrália também competem com as operações de carne bovina da América do Sul em um grau limitado. Por exemplo, as operações australianas exportam para mercados da União Europeia, África, Oriente Médio, Japão e Coreia do Sul, que são mercados para os quais as operações da América do Sul também exportam. A Companhia não acredita que sua concorrência entre empresas nesses mercados tenha um efeito adverso relevante em seus negócios atuais.

### *Indústria de frango*

O setor de carne de frango é altamente competitivo nos mercados em que a Companhia opera. A Companhia acredita que os principais fatores competitivos no setor variam de acordo com o mercado. No mercado de varejo, a Companhia acredita que a concorrência se baseia principalmente na qualidade do produto, no reconhecimento da marca, no atendimento ao cliente e no preço. No mercado de serviços alimentícios, a Companhia acredita que a concorrência se baseia principalmente em qualidade consistente, desenvolvimento de produtos, atendimento ao cliente e preço. A capacidade da Companhia de competir efetivamente depende de sua capacidade de competir nessas áreas.

No setor de aves, os principais concorrentes da Companhia são Tyson Foods, Inc. e Sanderson Farms, Inc., na América do Norte, BRF S.A. no Brasil e 2 Sisters Food Group na Europa.

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

### (d) eventual sazonalidade

#### **Demanda**

No setor de carne bovina nos Estados Unidos, a demanda sazonal de produtos de carne bovina é maior nos meses de verão e no outono, quando os padrões climáticos permitem mais atividades ao ar livre e em regra há aumento da demanda de produtos de maior valor agregado que são grelhados, como bifes. Tanto os preços do gado vivo como os preços da carne bovina embalada tendem a atingir altas sazonais em tais épocas. Em razão do aumento do consumo, condições de crescimento mais favoráveis e alojamento de animais em confinamentos nos meses de inverno, geralmente há mais gado disponível no verão e outono. A demanda sazonal na Austrália não flutua de modo tão significativo como nos Estados Unidos.

Nos Estados Unidos, o setor de carne suína apresenta ciclos sazonais semelhantes, porém em diferentes meses. A maior demanda por carne suína ocorre de outubro a março, quando a disponibilidade de suínos e períodos de festas aumenta a demanda de presunto, lombo e outros produtos de carne suína de maior valor agregado.

No setor de frango, tanto a Pilgrim's Pride quanto a Seara não vivenciam grandes flutuações na demanda em virtude de sazonalidade. Contudo, as vendas líquidas da Pilgrim's Pride têm sido historicamente mais altas em seu terceiro e quarto exercícios fiscais, correspondendo aos meses de primavera e verão. As vendas líquidas da Pilgrim's Pride têm sido historicamente mais baixas em seu primeiro trimestre fiscal, correspondendo ao outono e início do inverno.

Geralmente as vendas no Brasil não são impactadas por sazonalidade, contudo, especificamente com relação à Seara, suas vendas líquidas têm sido historicamente mais altas no primeiro semestre do ano no mercado doméstico, coincidindo com os meses das estações verão e outono. Adicionalmente, algumas linhas especiais de produtos sofrem uma variação considerável no volume de vendas em determinadas épocas do ano como, por exemplo, em datas festivas (Natal, Réveillon, Páscoa, entre outras). No entanto, acreditamos que tais variações não afetam materialmente nossos resultados.

Os negócios de frango e alimentos com valor agregado e de marca geralmente estão sujeitos a pequenas flutuações sazonais na divisão Europeia, que inclui operações no Reino Unido, Irlanda, França e Holanda. Embora o *mix* de produtos mude sazonalmente, com certos alimentos preparados e itens de churrasco vendidos em volumes mais altos durante o verão, e certos alimentos preparados, e *perus crus* sendo vendidos em volumes mais altos no Natal, geralmente há uma demanda contínua por aves ao longo do ano.

#### **Impacto do preço de *commodities***

Os mercados de carne bovina, suína e de frango são afetados por flutuações nos preços de certas *commodities*. Os negócios da Companhia no mercado de carne bovina e suína na América do Norte são indiretamente influenciados por flutuações nos preços dos ingredientes para alimentação animal, uma vez que a Companhia não é verticalmente integrada na cadeia de gado e que cria cerca de apenas 25% dos suínos. Em vez disso, nossos negócios de carne bovina e suína são mais diretamente afetados pelas flutuações no mercado spot de bovinos e suínos de corte nas regiões onde compramos uma parte significativa dos bovinos e suínos necessários para nossas operações. Por outro lado, nosso negócio de frango na América do Norte é mais influenciado pelas flutuações nos preços do milho e do farelo de soja, que são ingredientes alimentares necessários para nossas operações verticalmente integradas de frango.

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

Uma substancial parcela da produção de ração animal utilizada para o cultivo de frango no Brasil é proveniente de farelo de soja e milho e, embora esses custos sejam determinados em reais, os preços dessas *commodities* tendem a seguir os preços internacionais, que, por sua vez, são denominados em dólares norte-americanos e, portanto, são influenciados por flutuações da taxa de câmbio. Como resultado, os negócios da Companhia são fortemente influenciados por flutuações nos preços do farelo de milho e soja, ingredientes alimentares necessários para suas operações de frango verticalmente integradas.

Da mesma forma, flutuações nos preços das *commodities* impacta os preços das matérias-primas, principalmente trigo e soja, usados para produzir ração para suas operações no mercado de frango na Europa.

### Doenças e Barreiras Comerciais

Riscos sanitários envolvem surtos de doenças no gado. Os acordos bilaterais sanitários variam entre países. Surtos de doenças podem provocar a imposição de barreiras comerciais entre as nações.

#### (e) principais insumos e matérias primas

##### Segmento JBS Brasil

A principal matéria-prima para as operações brasileiras de processamento de carne bovina é o gado vivo. A Companhia procura comprar gado de pecuaristas no Brasil, geralmente localizados até 500 quilômetros de uma ou mais de suas plantas de processamento de carne bovina. A proximidade dos fornecedores de gado com suas instalações de processamento de carne bovina resulta em custos de transporte reduzidos e reduz o risco de perda de peso e machucados durante o transporte.

A Companhia celebra contratos de compra de gado com seus fornecedores de gado, incluindo suas afiliadas J&F Floresta Agropecuária e JBJ Agropecuária. A Companhia emprega compradores experientes de gado que compram gado nas principais áreas de criação de gado do Brasil. Os compradores são treinados para selecionar animais de alta qualidade e livres de doenças, e monitoram constantemente seu desempenho. A Companhia compra gado apenas de produtores registrados selecionados, com base em diretrizes rigorosas de seleção de animais, além de critérios relacionados ao desmatamento. Os fornecedores de gado da Companhia precisam documentar a qualidade de suas operações e verificar se o uso de antibióticos e produtos químicos agrícolas está em conformidade com os padrões da indústria, além de ter o cadastro na plataforma pecuária transparente, plataforma esta, que monitora geograficamente os fornecedores, afim de garantir que os mesmos não estão desmatando seus territórios para gerarem pasto. Todos os bovinos que a Companhia compra no Brasil são inspecionados por funcionários do SIF.

A oferta e os preços de gado são afetados por vários fatores, como clima, acesso ao capital pelos criadores e período de colheita. A maioria do gado abatido no Brasil é alimentado com capim.

##### Segmento Seara

###### *Frango*

A Companhia é um processador de frango verticalmente integrado no Brasil e controla todas as fases da produção de seus produtos, incluindo fábricas de ração, incubadoras, plantas de processamento e centros de distribuição. A Companhia possui matrizes para a produção de ovos para incubação. Depois de nascidos, os pintinhos, ou frangos, são transportados para fazendas, onde crescem até atingirem seis a sete semanas. A Companhia fornece aos seus produtores contratados os pintinhos, ração e serviços veterinários.

Os preços dos insumos de ração para as aves podem variar significativamente, inclusive em curtos períodos, devido a vários fatores, incluindo oferta e demanda do milho e farelo de soja, que são ingredientes necessários para as operações verticalmente integradas. A Companhia busca gerenciar alguns desses riscos com programas de gerenciamento de *hedge*, incluindo contratos de futuros e opções. No entanto, essas estratégias não eliminam completamente esses riscos. Além disso, esses programas também podem limitar os ganhos decorrentes das flutuações nos preços das *commodities*.

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

### *Carne Suína*

A principal matéria-prima para nossas operações de processamento de carne suína fresca no Brasil são os suínos vivos. Nossas operações de suínos in natura no Brasil são em sua maioria integradas verticalmente, e possuímos e criamos suínos para uso em nossos próprios frigoríficos. A criação de suínos é terceirizada para produtores contratados, sob estrita supervisão e controle. Também compramos uma pequena quantidade de suínos de terceiros no mercado spot. Os ingredientes necessários para criar suínos são substancialmente semelhantes aos usados para alimentar as aves. Geralmente compramos ingredientes para rações no mercado spot ou sob acordos de compra a prazo com preços de mercado na entrega ou com preços fixos. Procuramos proteger os ingredientes para rações que adquirimos no Brasil por meio de instrumentos financeiros negociados na B3, a fim de tentar nos proteger das variações de preços entre a data de sua compra e a data de sua entrega.

### **Segmento JBS Beef North America**

#### *Estados Unidos e Canadá*

A principal matéria-prima para as fábricas de processamento de carne da Companhia nos Estados Unidos e no Canadá é o gado vivo. Processadores de carne verticalmente integrados, que possuem gado alimentado com ração, podem estar sujeitos a um impacto financeiro significativo em termos de utilização do capital de giro, uma vez que o gado consome ração por 90 a 180 dias e não gera receita até ser abatido. Como o gado consome ração a um preço de reposição sujeito a mudanças no mercado, os processadores de carne verticalmente integrados têm exposição financeira direta à volatilidade do milho e de outros preços da matéria-prima. A Companhia não possui gado alimentado com ração e geralmente compra gado no mercado à vista ou conforme acordos de fornecimento com preços de mercado de operadores de confinamento e, exceto conforme descrito abaixo, normalmente mantém o gado por menos de um dia antes do abatimento. Após abatido, a Companhia vende a carne. Como geralmente a Companhia compra gado a preços de mercado e vende o produto acabado de carne bovina a preços de mercado em pouco tempo entre a compra e a venda, a Companhia não está exposta a alterações nos preços de mercado em um período tão grande quanto os processadores verticalmente integrados. Como tal, somos principalmente um operador de "spread", e nosso lucro operacional é em grande parte determinado pela eficiência operacional da planta e não pelas flutuações nos preços do gado e da carne bovina.

Todo o processo de compra de gado da Companhia nos EUA está centralizado na sede da JBS USA em Greeley, Colorado. A Companhia exige que todos os seus fornecedores de gado documentem a qualidade de suas operações de confinamento, verifique se o uso de antibióticos e produtos químicos agrícolas seguem os padrões pretendidos pelo fabricante e confirmam que os alimentos que contenham produtos proteicos de origem animal, que tenham sido associados a surtos de BSE, não foram usados. A Companhia tem mais de 3.000 fornecedores de gado. As quatro plantas de processamento da JBS Packerland compram novilhas e vacas holandesas magras e outros bovinos, principalmente de confinamentos, celeiros de leilões, e possui relações contratuais diretas com fornecedores próximos às plantas de processamento e de suas operações existentes de cria de gado. A proximidade dessas fábricas com a maioria de seus fornecedores reduz os custos de transporte e ferimentos do gado em trânsito.

A Companhia garante suas demandas de gado sob acordos de compra a prazo e no mercado à vista. Os contratos de compra a termo da Companhia não são contratos de preço fixo, mas são cotados a preços de mercado na entrega, minimizando, assim, geralmente a exposição da Companhia à volatilidade dos preços antes da entrega.

Em 16 de março de 2018 e em conexão com a venda da JBS Five Rivers, a Pinnacle Arcadia Bovinos Holdco, LLC, como fornecedora, e a JBS USA Food Company, como compradora, firmaram um contrato de fornecimento de gado vivo, nos termos do qual o fornecedor concordou exclusivamente vender e o comprador concordou em comprar todo o gado pertencente ao fornecedor e suas afiliadas à JBS USA Food Company e suas afiliadas (sujeito a certas exceções), e o fornecedor deve garantir um fornecimento contínuo de gado por semana e por ano, de acordo com volumes e preços (mínimos e máximos) estabelecidos no contrato, para processamento nas instalações da compradora. O prazo do contrato de fornecimento de gado vivo é de 10 anos.

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

### Segmento JBS USA Pork

A principal matéria-prima para as operações de processamento de suínos nos Estados Unidos da Companhia são os suínos vivos. A Companhia processa suínos vivos em suas instalações de produção e vende os produtos acabados. Nos Estados Unidos, a maioria de suas operações de suínos não é verticalmente integrada. Os processadores de suínos verticalmente integrados, que criam porcos com ração, podem estar sujeitos a um impacto financeiro significativo em termos de utilização do capital de giro, uma vez que os porcos criados com ração ficam em pátios por aproximadamente 180 dias. Além disso, como os suínos consomem alimentos com um preço de reposição sujeito à volatilidade do mercado, os processadores de porco verticalmente integrados têm exposição financeira direta à volatilidade nos preços dos grãos e das matérias-primas. Como normalmente a Companhia adquire seus suínos vivos no prazo de 24 horas do abate, não está exposta a alterações nos preços de mercado por um longo período de tempo.

Uma parte dos suprimentos de suínos vivos da Companhia é comprada de terceiros por meio de contratos de fornecimento de longo prazo. A Companhia emprega uma rede de compradores de suínos em suas plantas de processamento e estações de compra para garantir seu suprimento de suínos. Esses contratos de fornecimento têm tipicamente dois a três anos de duração e estipulam compromissos mínimos e máximos de compra com preços baseados, em parte, no preço de mercado dos suínos na entrega, com ajustes baseados na qualidade, peso, composição da parte magra e qualidade da carne. A Companhia compra demais suínos no mercado à vista, a um preço diário de mercado com a mesma qualidade geral e grau de rendimento exigidos em seus contratos.

A Companhia também possui e opera 9 fazendas de suínos nos Estados Unidos e possui suínos para engorda num total de aproximadamente 25% da sua necessidade.

### Segmento Pilgrim's Pride

*Estados Unidos, México e Porto Rico*

A Companhia é uma processadora de frango verticalmente integrada nos Estados Unidos e México. A Companhia controla todas as fases da produção de seus produtos, incluindo fazendas (contratadas, próprias, sob acordos de criação de aves ou sob arrendamento) fábricas de ração, incubadoras e plantas de processamento. Uma parte dos nossos pintinhos, ou frangos, são transportados para granjas de engorda independentes, onde crescem até uma idade de aproximadamente 5 semanas. A Companhia fornece aos seus produtores contratados pintinhos, ração e serviço veterinário.

Normalmente, a Companhia celebra contratos sem exclusividade e de longo prazo com alguns de seus fornecedores para entrega física futura de ingredientes alimentares a preços determinados. Todos os seus fornecedores estão sujeitos a órgãos de inspeção e leis aplicáveis em sua área de operações. A Companhia tem vários fornecedores e acredita em um baixo risco de concentração.

Os preços dos insumos de ração para aves podem variar significativamente, inclusive em curtos períodos, devido a vários fatores, incluindo oferta e demanda de aves e preço do milho e farelo de soja, que são ingredientes necessários para as operações da Companhia verticalmente integradas. A Companhia busca gerenciar alguns desses riscos com programas de gerenciamento de *hedge*, incluindo contratos futuros e opções. No entanto, essas estratégias não eliminam completamente esses riscos. Além disso, esses programas também podem limitar os ganhos decorrentes das flutuações nos preços das *commodities*. Além disso, em 2012, começamos a migrar a maioria dos nossos contratos de vendas de produtos acabados na América do Norte para contratos *cost-plus* com alguns dos nossos clientes e contratos baseados no mercado para a maioria dos nossos clientes, mitigando assim a nossa exposição às flutuações dos preços dos grãos.

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

### Europa

A Companhia é uma processadora de frango verticalmente integrada na Europa, pois possui e cria matrizes para a produção de ovos para incubação. A Companhia controla todas as fases da produção de seus produtos, incluindo fazendas (contratadas, próprias, sob acordos de criação de aves ou sob arrendamento), fábricas de ração, incubadoras e plantas processadas. Os frangos de corte da Companhia são transportados para fazendas independentes, onde crescem até uma idade de aproximadamente cinco semanas. A Companhia fornece a seus produtores contratados os pintinhos, ração e serviços veterinários.

Os preços dos insumos de ração para aves podem variar significativamente, inclusive em curtos períodos, devido a vários fatores, incluindo oferta e demanda do milho e farelo de soja, que são ingredientes necessários para as operações da Companhia verticalmente integradas. A Companhia tenta gerenciar alguns desses riscos com programas de gerenciamento de riscos e *hedge*, incluindo contratos futuros e opções. No entanto, essas estratégias não eliminam completamente esses riscos. Além disso, esses programas também podem limitar os ganhos decorrentes das flutuações nos preços das *commodities*.

### Segmento JBS Austrália

#### *Austrália e Nova Zelândia*

As principais matérias-primas para as operações de processamento da Companhia na Austrália e na Nova Zelândia são gado vivo, cordeiro, porco e peixe. A função de compras de gado na Austrália se concentra em obter, de maneira eficiente, tanto o gado alimentado com capim quanto o gado alimentado com grãos.

O gado da Companhia é proveniente principalmente de fornecedores com características específicas de peso e qualidade. Esse processo ajuda a garantir que o gado adquirido pela Companhia atenda aos requisitos de pedidos futuros.

#### **i. descrição das relações mantidas com fornecedores, inclusive se estão sujeitas a controle ou regulamentação governamental, com indicação dos órgãos e da respectiva legislação aplicável.**

A Companhia mantém com seus fornecedores relacionamentos de longo prazo. Conforme prática corrente do mercado, a Companhia não costuma celebrar acordos que criam a obrigação de exclusividade para a Companhia, a fim de manter sua liberdade de contratar o fornecedor mais adequado para cada empreendimento, com base nos preços, qualidade, termos e condições de entrega dos produtos. A Companhia ressalta que todos os fornecedores da Companhia estão sujeitos a órgãos de fiscalização, e respectivas legislações aplicáveis nas jurisdições em que operam.

#### **ii. eventual dependência de poucos fornecedores**

A Companhia conta com uma vasta lista de fornecedores, não apresentando risco de concentração para a Companhia.

A Companhia possui mais de 35.000 fornecedores de animais para abate ao redor do mundo, e, desta forma, não possui nenhum risco de concentração de fornecedores em nenhum mercado onde está presente.

#### **iii. eventual volatilidade em seus preços**

As margens operacionais da Companhia dependem, entre outros fatores, do preço de compra de matérias-primas (principalmente de gado) e do preço de venda de seus produtos. Tais preços podem variar significativamente, inclusive durante curtos intervalos de tempo, em virtude de vários fatores, incluindo o fornecimento e a demanda de carne bovina e o mercado de outros produtos proteicos, como a carne de frango e de porco. A Companhia tenta administrar alguns desses riscos com a utilização de programas de gestão de risco e *hedge*, incluindo contratos futuros e opções de compra e venda. Contudo, essas estratégias não eliminam completamente esses riscos. Além disso, esses programas também poderão limitar ganhos derivados de flutuações favoráveis do preço de *commodities*. Para mais informações, consulte a seção 4.1 deste Formulário de Referência.

## 1.5 Principais clientes

### 1.5 - Clientes responsáveis por mais de 10% da receita líquida total

#### (a) montante total de receitas provenientes do cliente

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui clientes que individualmente sejam responsáveis por mais de 10% da sua receita líquida total.

#### (b) segmentos operacionais afetados pelas receitas provenientes do cliente

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui clientes que individualmente sejam responsáveis por mais de 10% da sua receita líquida total.

## 1.6 Efeitos relevantes da regulamentação estatal

### a) **necessidade de autorizações governamentais para o exercício das atividades e histórico de relação com a administração pública para obtenção de tais autorizações**

A Companhia necessita efetivamente de autorizações sanitárias e ambientais nas jurisdições onde opera seus negócios, em todos os níveis de governo, incluindo a obtenção, manutenção e renovação das licenças da Companhia.

A Companhia cumpre com as leis e normas, principalmente, mas não se limitando às sanitárias e ambientais nas jurisdições onde exerce suas atividades em todos os seus aspectos relevantes.

#### (i) *Regulação da Vigilância Sanitária no Brasil*

As operações da Companhia relacionadas com o abate, processamento e armazenamento de carne no Brasil estão sujeitas a várias normas impostas pelo Ministério da Saúde, pela Agência Nacional de Vigilância Sanitária (“**ANVISA**”), pelo MAPA e por outras autoridades estaduais ou locais em relação ao processamento, embalagem, armazenagem, distribuição, anúncio e etiquetagem de produtos, incluindo o compromisso da Companhia com normas de segurança. Nos anos recentes, as práticas sanitárias e os procedimentos na indústria de processamento têm sido sujeitos a exames minuciosos mais intensos e supervisionados pelo MAPA e pela ANVISA. Cada uma das instalações da Companhia nas quais estas atividades são desempenhadas deve ser previamente licenciada pelas autoridades e deve contar com um técnico responsável em cada uma e deve estabelecer e implementar os Programas de autocontrole, de acordo com o que determina a legislação. Caso a Companhia descumpra quaisquer de suas obrigações perante a ANVISA ou o MAPA, seja por não manter vigentes os alvarás dos estabelecimentos, ou por não manter vigentes ou renovar os registros dos produtos, ou ainda em caso de não observância da legislação setorial, estará sujeita não apenas a sanções civis e penais cabíveis, como também às sanções administrativas previstas na Lei n.º 6.437, de 20 de agosto de 1977, tais como advertência, multa, interdição do estabelecimento, cancelamento de autorização ou licença, entre outras. Os produtos de origem animal in natura devem ser registrados no MAPA e estão sujeitos ao Decreto n.º 9.013, de 29 de março de 2017, que dispõe sobre o Regulamento da Inspeção Industrial e Sanitária de Produtos de Origem Animal (“**RIISPOA**”) que disciplina a fiscalização e a inspeção industrial e sanitária de produtos de origem animal, instituídas pela Lei n.º 1.283, de 19 de dezembro de 1950 e pela Lei n.º 7.889, de 23 de novembro de 1989. Em caso de não observância da legislação específica, o infrator estará sujeito não apenas a sanções civis e penais cabíveis, como também a penalidades administrativas, tais como advertência, multa, apreensão de produtos, suspensão de atividade, interdição do estabelecimento, cassação de registro do estabelecimento, entre outras.

#### *Regulação da Vigilância Sanitária – Outras localidades*

As operações da Companhia no exterior estão sujeitas a uma extensa regulamentação pelas autoridades estaduais, municipais e estrangeiras relativa ao processamento, acondicionamento, armazenagem, distribuição, publicidade e rotulagem de seus produtos, inclusive normas de segurança dos alimentos. Para maiores informações acerca de regulação de vigilância sanitária no exterior e que a Companhia e suas subsidiárias se sujeitam, ver seção 1.8. deste Formulário de Referência.



## 1.6 Efeitos relevantes da regulação estatal

### ***b) principais aspectos relacionados ao cumprimento das obrigações legais e regulatórias ligadas a questões ambientais e sociais pelo emissor***

A JBS desenvolve no Brasil um plano anual de investimentos para melhorias ambientais com foco no tratamento de efluentes, no gerenciamento de resíduos sólidos, nas emissões atmosféricas e de gases de efeito estufa (GEE) e na gestão no uso de água. Esse plano é traçado com base em um amplo diagnóstico ambiental realizado pela JBS para identificar oportunidades de melhorias dos indicadores ambientais das unidades processadoras no Brasil. Em 2023, o valor com investimentos e gastos com proteção ambiental da JBS no Brasil foi de mais de R\$ 300 milhões, relativos a tratamento e redução no consumo de água e efluente, eficiência energética, emissões atmosféricas, gestão de resíduos sólidos, gestão ambiental e outras melhorias.

Em todas as unidades produtivas, a JBS possui um sistema informatizado para reporte dos indicadores de meio ambiente e sustentabilidade. Esse sistema é alimentado pelas equipes de cada uma das unidades de forma periódica e permite que a companhia acompanhe o desempenho das plantas, além de gerenciar os indicadores ambientais. Através do acompanhamento desses dados, a JBS realiza e monitora seus planos de prevenção e redução de impactos ao ambiente. Esses dados são a base de informações para atendimento de demandas dos diversos stakeholders da companhia, tais como: mercado, regulações, clientes, comunidade, investidores, entre outros.

#### Água

A gestão dos recursos hídricos está na base da cadeia produtiva da JBS. A água é um recurso vital e insubstituível na cadeia agropecuária, desempenhando um papel essencial em todas as etapas, desde o cultivo dos grãos e óleos até a criação de animais, além de assegurar os padrões sanitários dos processos e dos produtos, assim como a higienização de áreas, dos equipamentos e dos utensílios. Por isso, a JBS reitera o compromisso com o uso sustentável da água como uma prioridade em todas as unidades. Além disso, desenvolve estratégias e projetos para garantir a máxima eficiência no uso e reuso de água, além de minimizar a necessidade de novas fontes de captação. Nossa Política Global de Uso de Água estabelece diretrizes para todos os nossos negócios.

Em 2023, foram investidos mais de R\$ 50,5 milhões em infraestrutura de reuso de água e para melhorias no uso, eficiência e tratamento de água e efluentes das operações no Brasil.

Todas as diretrizes voltadas ao tema são conduzidas pelo corporativo, e as ações são executadas pelos times de meio ambiente das fábricas. As metas e os procedimentos específicos são definidos por cada de negócio, respeitando suas particularidades. Entre os indicadores monitorados destacam-se o controle das fontes de captação de água e dos descarte dos efluentes tratados, bem como o uso de água por intensidade de produção.

No Brasil, nossas operações têm ampliado o reaproveitamento de água em diversas atividades, como resfriamento de equipamentos, irrigação de áreas verdes, limpeza de pátios e lavagem de veículos, de acordo com as normas sanitárias existentes. Em 2023 a companhia reutilizou mais de 2,6 bilhões de litros de água em suas operações. As iniciativas de reuso e reciclagem de água é uma das alternativas de economia desse recurso. É importante observar que especificidades de leis locais de cada região delimitam em quais operações a água de reuso pode ser utilizada.

## 1.6 Efeitos relevantes da regulação estatal

### Efluentes

Realizamos o monitoramento contínuo do tratamento de todos os efluentes gerados em nossas operações, seguindo o atendimento dos padrões físico-químicos determinados pela legislação. Cada uma de nossas unidades de produção e processamento conta com um plano de tratamento de efluentes adaptado às exigências de suas licenças, visando reduzir o volume total de água descartada e atendimento legal.

O volume de efluentes gerados na JBS Brasil foi de, aproximadamente, 69,5 milhões de m<sup>3</sup>. Desse volume, cerca de 91% foi tratado internamente nas estações de tratamento de efluentes das instalações da JBS, devolvendo ao mananciais água tratada com qualidade e segurança para novos usos. Os demais efluentes são encaminhados para a rede pública de coleta e tratamento de esgoto.

### Mudanças Climáticas

Há 14 anos, a JBS realiza seu inventário anual de emissões de GEE, de acordo com a metodologia internacional GHG Protocol, inicialmente nas operações brasileiras. Em 2012, a empresa expandiu o escopo para as operações internacionais. Desde então, a JBS publica seu inventário global. A JBS monitora e contabiliza as emissões de GEE de suas operações e as reporta dentro dos escopos 1, 2 e 3.

No Brasil, o inventário de emissões de gases de efeito estufa é protocolado em órgãos ambientais estaduais, de forma a atender as condicionantes de licenciamento ambiental, onde são exigidos.

### Energia

A JBS está comprometida em aprimorar a eficiência energética e ampliar o consumo de energia de fontes renováveis em suas operações globais.

Sendo um de nossos tópicos prioritários, a gestão energética é conduzida em nível global por meio de uma estratégia baseada em quatro eixos:

- Identificação de oportunidades: por meio do intercâmbio de melhores práticas entre as unidades da Companhia, avaliação e monitoramento do desempenho e realização de auditorias energéticas em cada unidade;
- Implementação de melhorias comportamentais: com a definição de indicadores-chave de desempenho (KPIs) específicos para cada unidade da JBS, incentivando a adoção de mudanças comportamentais que reduzam as emissões com baixo ou nenhum custo;
- Aprovação de despesas de capital: para investimentos na modernização de equipamentos com baixa eficiência, aproveitamento de calor residual e eliminação de processos ineficientes; e
- Consumo de energia renovável: gerada internamente ou externamente.

## Gestão de Resíduos

### 1.6 Efeitos relevantes da regulação estatal

A gestão de resíduos pós-industriais ocorrem em nossas unidades ao redor do mundo, com objetivo de reduzir, reutilizar e reciclar a quantidade máxima de materiais e minimizar ou eliminar resíduos para aterros. Oportunidades para melhorar o desempenho em nossas instalações são identificadas de diversas maneiras, tanto diariamente com ações pontuais contra desperdício, quanto no longo prazo com o desenvolvimento de novas tecnologias para adoção em grande escala.

As equipes ambientais da JBS estabelecem procedimentos para coleta, transporte e destinação correta de acordo com a legislação regional, bem como definem boas práticas para redução da geração de resíduos em nossos processos de produção. Materiais recicláveis são separados e enviados para empresas de reciclagem, e, sempre que possível, a Companhia mantém parcerias com empresas de compostagem, que transformam orgânicos em compostos que podem ser utilizados, por exemplo, como adubo em lavouras. Os resíduos não recicláveis, perigosos e com risco à saúde, por sua vez, são separados para a correta destinação final. Além disso é orientada por uma Política Global de Embalagens e Reciclagem.

No Brasil, a gestão dos resíduos das nossas operações estão baseada no Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos (PGRS), elaborado pelos responsáveis ambientais da unidade produtiva. Em 2023, foram reaproveitados 2 milhões de toneladas de resíduos nas operações da JBS Brasil, o que representa 78,5% do total gerado. O material foi destinado para compostagem, reciclagem, cogeração de energia e reaproveitamento energético.

Com relação aos resíduos de embalagens pós-consumo, temos como prática promover o retorno à cadeia da reciclagem, como forma de contribuir com a redução do impacto do descarte em aterros sanitários. A Companhia apoiou, em 2023, projetos de logística reversa em atendimento à Política Nacional de Resíduos Sólidos, instituída pela Lei nº 12.305, de 2 de agosto de 2010, por meio de parcerias desenvolvidas com o Programa Prolata, o Programa Recupera, da empresa Pragma, e também da Eureciclo.

Para mais informações sobre nossa gestão de resíduos, consulte o item 1.9.

#### Garantia de Origem

A JBS tem consciência do seu papel de referência na cadeia de valor, que começa pela compra responsável de matéria-prima, influenciando a cadeia de forma transversal desde a adoção de boas práticas pelos fornecedores até a qualidade final dos produtos.

Por isso, a aquisição de matéria-prima é pautada pelos princípios da compra responsável, que envolve não apenas a conformidade com os regulamentos e legislações de cada país, mas também as práticas de referência no setor.

A JBS realiza anualmente auditoria independente sobre sua Política de Compra Responsável de Matéria-Prima e os resultados são publicados. Ao identificar fazendas que não cumprem quaisquer dos critérios socioambientais da Companhia e do Compromisso Público da Pecuária, o sistema bloqueia o cadastro comercial do fornecedor, impossibilitando qualquer operação de compra até que a situação seja regularizada. Toda a compra de gado e o próprio Sistema de Monitoramento Socioambiental são anualmente auditados por empresa terceira, de forma independente. Para mais informações sobre nossas práticas de monitoramento de commodities, consulte o item 1.9.

**1.6 Efeitos relevantes da regulação estatal** Já nos Estados Unidos e no Canadá, os fornecedores de gado devem assinar uma declaração indicando o cumprimento das regulamentações governamentais e programas de certificação de bem-estar animal, como o Beef Quality Assurance (BQA) ou equivalente.

Na Austrália, é exigida uma Declaração Nacional de Fornecedores (NVD, na sigla em inglês). Além disso, os animais, antes de deixarem a propriedade onde nasceram, devem ser identificados com um dispositivo aprovado pelo Sistema Nacional de Identificação Pecuária (NLIS).

A garantia de origem de aves é dada pela parceria entre a Companhia e os produtores integrados, que inclui o fornecimento de todos os insumos, apoios técnicos e veterinários. Quanto aos suínos, além do trabalho conjunto com os produtores, as aquisições atendem a todas as exigências legais do país de origem.

**c) *dependência de patentes, marcas, licenças, concessões, franquias, contratos de royalties relevantes para o desenvolvimento das atividades***

No Brasil, a titularidade de marcas somente pode ser adquirida por meio do registro concedido pelo Instituto Nacional da Propriedade Industrial (“INPI”), a autarquia federal responsável pelo registro de marcas, patentes e outros direitos de propriedade intelectual. Após o registro, o titular da marca passa a deter o direito exclusivo de uso no Brasil por um período de 10 (dez) anos, que poderá ser sucessivamente prorrogado por períodos iguais. Durante o processo de registro, o depositante possui apenas uma expectativa de direito de propriedade das marcas depositadas aplicadas para a identificação de seus produtos ou serviços.

A Companhia e suas controladas são titulares de diversas marcas registradas junto ao INPI, tal como “Seara” e “Doriana”. Adicionalmente, a Companhia também é titular de nomes de domínio registrados junto ao Registro.br, tal como “jbs.com.br”.

A Companhia acredita que suas marcas têm valor significativo e desempenham um papel considerável na manutenção e melhoria da posição competitiva de seus produtos. Nos últimos anos, a Companhia tem feito investimentos para melhorar a identidade e reconhecimento de suas marcas. Esses investimentos incluem várias aquisições e a diversificação de portfólio de produtos, incluindo o lançamento de novos produtos, a ampliação das linhas de produtos existentes, a melhora da qualidade de produtos da Companhia, o aprimoramento da apresentação de marcas e embalagens e campanhas promocionais. A eventual perda dos direitos sobre as marcas registradas pela Companhia acarretaria o fim do direito de uso exclusivo sobre as mesmas no território nacional e a Companhia enfrentaria dificuldades para impedir terceiros de utilizar marcas idênticas ou semelhantes para comercializar seus produtos.

Além disso, se a Companhia não fosse legítima titular das marcas que utiliza, haveria a possibilidade de sofrer demandas judiciais na esfera penal e cível, por uso indevido de marca e violação de direitos de terceiros. Não obstante, atualmente não há dependência específica de patentes, marcas, licenças, concessões, franquias, contratos de royalties relevantes para o desenvolvimento das atividades da Companhia.

## 1.6 Efeitos relevantes da regulação estatal

### 1.6 Efeitos relevantes da regulação estatal

#### **d) contribuições financeiras, com indicação dos respectivos valores, efetuadas diretamente ou por meio de terceiros<sup>1</sup>:**

##### *(i) em favor de ocupantes ou candidatos a cargos políticos*

Nos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2023, 2022, 2021 e 2020 a Companhia não realizou, diretamente ou por meio de terceiros, qualquer contribuição financeira em favor de ocupantes ou candidatos a cargos políticos.

##### *(ii) em favor de partidos políticos*

Nos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2023, 2022, 2021 e 2020 a Companhia não realizou, diretamente ou por meio de terceiros, qualquer contribuição financeira em favor de partidos políticos.

##### *(iii) para custear o exercício de atividade de influência em decisões políticas públicas, notadamente no conteúdo de atos normativos*

Nos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2023, 2022, 2021 e 2020 a Companhia não realizou, diretamente ou por meio de terceiros, qualquer contribuição financeira para custear o exercício de atividade de influência em decisões políticas públicas, notadamente no conteúdo de atos normativos.

## 1.7 Receitas relevantes no país sede do emissor e no exterior

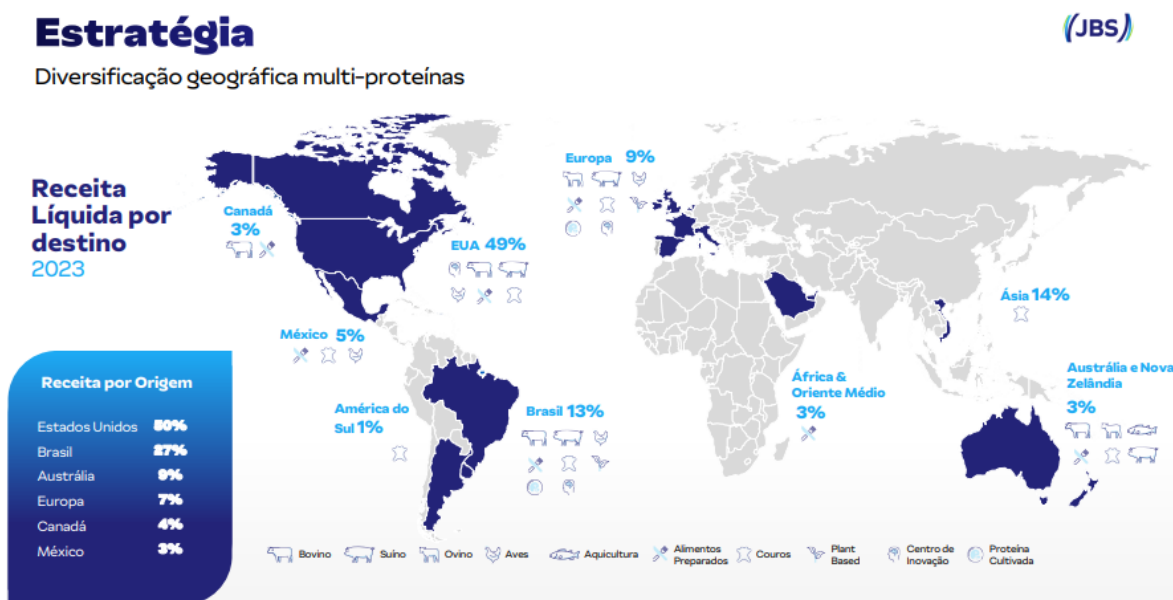
### 1.7 - Receitas relevantes

- (a) receita proveniente dos clientes atribuídos ao país sede do emissor e sua participação na receita líquida total do emissor

A receita líquida proveniente dos clientes atribuídos ao Brasil, no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, foi aproximadamente 13% da receita líquida consolidada da Companhia.

- (b) receita proveniente dos clientes atribuídos a cada país estrangeiro e sua participação na receita líquida total do emissor

A Companhia não divulga a abertura de sua receita líquida por país. O mapa abaixo indica a receita consolidada da Companhia por região para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023:



## 1.8 Efeitos relevantes de regulação estrangeira

### 1.8. Efeitos da Regulação Estrangeira

Para fins desta seção, as menções à Companhia, se referem tanto à Companhia quanto às suas subsidiárias, conforme aplicável nas jurisdições abaixo.

#### *América do Norte*

As operações da Companhia e suas subsidiárias nos Estados Unidos estão sujeitas a uma extensa regulamentação pela Environmental Protection Agency (“**EPA**”), pela Occupational Safety and Health Administration (“**OSHA**”) e outras autoridades estaduais e municipais com relação ao manejo e descarte de água usada, água pluvial, emissões atmosféricas, tratamento, armazenamento e descarte de resíduos, manejo de substâncias perigosas e saneamento de solo contaminado, água superficial e subterrânea, e uso e manutenção de sistemas de refrigeração, incluindo refrigeração à base de amônia, gerenciamento de ruído, odor e poeira, operação de maquinário de processamento e outras operações. O EPA, OSHA ou outra autoridade estatal ou municipal dos Estados Unidos podem, de tempos em tempos, revisar regras e regulamentos às regras e regulamentos ambientais com os quais a Companhia deverá cumprir. Tais cumprimentos podem exigir que a Companhia incorra em despesas operacionais de capital significativas. A observância de tal regulação poderá exigir que a Companhia incorra em dispêndios operacionais e de capital adicionais, que poderão ser significativos. Para assegurar a observância contínua das leis, normas e regulamentos ambientais existentes, a Companhia deve, periodicamente, substituir, reparar ou atualizar as instalações, equipamentos ou materiais existentes, o que poderá exigir que a Companhia incorra em capital adicional.

Nos Estados Unidos, a Companhia também está sujeita à regulamentação do Center for Disease Control, o United States Department of Agriculture (“**USDA**”) e o United States Food and Drug Administration (“**FDA**”). O FDA inspeciona a produção das fábricas da Companhia nos Estados Unidos. A Companhia acreditamos que cumpre substancialmente com todas as leis e regulamentos aplicáveis às operações de suas instalações. A Companhia prevê um aumento da regulamentação da EPA e de diversas outras agências estaduais sobre descargas no meio ambiente, pelo USDA referente à segurança de alimentos e pelo FDA referente ao uso de medicamentos na alimentação animal.

As operações norte-americanas da Companhia também estão sujeitas ao U.S. Packers and Stockyards Act of 1921 (“**PSA**”). Tal legislação, de forma geral, proíbe aos embaladores de carne da indústria pecuária de se envolverem em práticas contrárias à concorrência. Além disso, essa lei exige que a Companhia efetue o pagamento de suas compras de gado antes do encerramento do dia útil seguinte à compra e transferência da posse do gado que comprar, salvo acordo em contrário dos fornecedores de gado. Qualquer atraso ou tentativa de atraso de pagamento será considerado como prática desleal com violação da lei. Nos termos do PSA, a Companhia deve manter as compras em dinheiro de gado sob fidúcia para seus fornecedores de gado, até que eles recebam o pagamento integral do preço de compra em dinheiro.

As operações da Companhia no Canadá e México também estão sujeitas a extensa regulamentação das autoridades ambientais no Canadá e México. As autoridades federais, estaduais e locais do Canadá e México podem, de tempos em tempos, revisar as regras e regulamentos ambientais às leis e regulamentos ambientais e/ou alterar os termos e condições das licenças da Companhia, com os quais a Companhia deverá cumprir. Tais cumprimentos podem exigir que a Companhia incorra em despesas operacionais de capital significativas. As plantas de processamento da Companhia no Canadá e México também estão sujeitas a inspeções, examinações e regulações das agências governamentais canadenses e mexicanas que executam funções similares às aquelas executadas pelo USDA e pelo FDA. A Companhia

## 1.8 Efeitos relevantes de regulação estrangeira

acredita estar em conformidade substancial com as leis e regulamentos aplicáveis às operações de suas instalações.

Algumas das instalações da Companhia despejam efluentes em estações de tratamento de efluente municipais e, caso tais estações municipais sejam incapazes de cumprir com as normas ambientais, a Companhia pode ser solicitada a realizar benfeitorias ou mudanças operacionais, incluindo a instalação e operação de instalações de tratamento de efluentes, que podem resultar em custos adicionais. Adicionalmente, algumas de instalações da Companhia estão em operação há muitos anos e foram construídas antes da imposição dos atuais padrões ambientais, de saúde e segurança e/ou em áreas que recentemente se tornaram sujeitas a pressões para desenvolvimento residencial e comercial. A Companhia está atualizando as instalações de tratamento de efluentes em várias de suas instalações, conforme os acordos com as autoridades reguladoras ou de forma voluntária, antecipando requisitos futuros. A Companhia acredita que os gastos associados a essas atualizações não são materiais. Além disso, algumas de suas instalações usam substâncias perigosas, como amônia, em sistemas de refrigeração que podem vaziar e causar acidentes que podem resultar em responsabilidade para a Companhia. Algumas das propriedades da Companhia foram afetadas pela contaminação por derramamentos e a Companhia e seus predecessores incorrem em custos para remediar essa contaminação. A Companhia também realizou, voluntariamente, melhorias em algumas de suas instalações para atender às preocupações das autoridades governamentais locais e/ou de seus vizinhos.

A Companhia também está sujeita a retiradas voluntárias do mercado e recalls de seus produtos em caso de suspeita de contaminação ou adulteração que possam constituir riscos à segurança de alimentos. A Companhia mantém um rigoroso programa de operações, inspeções e testes para reduzir a probabilidade de riscos à segurança de alimentos. Como medida proativa, sua equipe de gerenciamento expandiu os procedimentos de teste em todas as suas plantas de processamento de carne bovina.

Ocasionalmente, a Companhia teve incidentes em suas fábricas envolvendo saúde e segurança do trabalho. Dentre incidentes, houve a liberações de amônia devido a falhas mecânicas nos sistemas de refrigeração da Companhia, ferimentos e mortes de trabalhadores envolvendo equipamentos de processamento e acidentes de veículos. Como resposta, a Companhia tomou as devidas medidas preventivas.

Algumas das propriedades da Companhia foram impactadas pela contaminação por derramamentos ou outras liberações e incorremos em custos para remediar essa contaminação. Além disso, no passado, a Companhia adquiriu negócios com operações como produção de pesticidas e fertilizantes que envolviam maior uso de materiais perigosos e geração de resíduos mais perigosos do que as operações atuais. Embora muitas dessas operações tenham sido vendidas ou encerradas, algumas leis ambientais impõem uma responsabilidade objetiva e, em certas circunstâncias, solidária pelos custos de investigação e remediação de locais contaminados ou locais de descarte de terceiros em proprietários e operadores atuais e antigos locais e sobre as pessoas que providenciaram o descarte de resíduos nesses locais. Adicionalmente, os atuais proprietários ou operadores desses locais contaminados podem buscar recuperar os custos de limpeza da Companhia com base em operações anteriores ou indenizações contratuais.

Os esforços crescentes para controlar as emissões de Gases Efeito Estufa (“GEE”) também provavelmente impactarão as operações da Companhia. Nos Estados Unidos, a EPA emitiu uma regra que estabelece um sistema obrigatório de relatório de GEE para certas atividades, incluindo sistemas de gestão de estume, que excedem os limites de emissão especificados, e



## 1.8 Efeitos relevantes de regulação estrangeira

algumas das instalações da Companhia estão sujeitas a esses requisitos. A EPA regula as emissões de GEE através do *Clean Air Act*.

### *Austrália*

As operações da Companhia na Austrália também estão sujeitas a ampla regulamentação pelo *Australian Quarantine and Inspection Services* (“**AQIS**”), bem como pelas autoridades ambientais australianas. O AQIS e/ou outras autoridades estaduais e locais australianas podem, de tempos em tempos, adotar revisões das regras e regulamentos ambientais, com os quais a Companhia deverá cumprir. Tais cumprimentos podem exigir que a Companhia incorra em despesas operacionais de capital significativas. A observância de tal regulação poderá exigir que a Companhia incorra em dispêndios operacionais e de capital adicionais, que poderão ser significativos. Para assegurar a observância contínua das leis, normas e regulamentos ambientais existentes, a Companhia deve, periodicamente, substituir, reparar ou atualizar as instalações, equipamentos ou materiais existentes, o que poderá exigir que a Companhia incorra em capital adicional.

Algumas das instalações da Companhia despejam efluentes em estações de tratamento de efluente municipais e, caso tais estações municipais sejam incapazes de cumprir com as normas ambientais, a Companhia pode ser solicitada a realizar benfeitorias ou mudanças operacionais, incluindo a instalação e operação de instalações de tratamento de efluentes, que podem resultar em custos adicionais. Além disso, algumas das instalações da Companhia utilizam substâncias perigosas, como amônia, em sistemas de refrigeração que podem vaziar e causar acidentes que podem resultar em responsabilidade para a Companhia. Algumas das propriedades da Companhia foram afetadas pela contaminação decorrentes de vazamentos e a Companhia e seus predecessores incorreram em custos para remediar tal contaminação. A Companhia também realizou, voluntariamente, melhorias em algumas de suas instalações para atender às preocupações das autoridades governamentais locais e/ou de seus vizinhos.

A Companhia também está sujeita a retiradas voluntárias do mercado e *recalls* de seus produtos de origem animal em caso de suspeita de contaminação ou adulteração que possam constituir riscos à segurança dos alimentos. A Companhia mantém um rigoroso programa de intervenções, inspeções e testes para reduzir a probabilidade de riscos à segurança dos alimentos. Como medida proativa, a equipe de gerenciamento da Companhia expandiu seus procedimentos de teste em todas as suas plantas de processamento de carne bovina.

Os esforços crescentes para controlar as emissões de GEE provavelmente afetarão as operações da Companhia. Na Austrália, o governo federal propôs um sistema de limite e comércio de GEE que cobriria as operações agrícolas, incluindo alguns dos confinamentos e pelo menos duas das plantas de processamento da Companhia. Alguns estados da Austrália também podem adotar regulamentação de emissões de GEE mais rigorosas que a regulamentação federal australiana. Embora não seja possível estimar o impacto específico que os regulamentos finais de GEE terão sobre as operações da Companhia, não há garantia de que essas medidas não resultarão em impactos significativos para a Companhia.

### *Europa*

As operações da Companhia na Europa estão sujeitas a várias leis locais, nacionais e regionais e outros requisitos relacionados à proteção do meio ambiente e segurança e saúde pública e individual. Esses requisitos estão relacionados a uma ampla gama de atividades, incluindo:

- descarga de poluentes no ar e na água;

## 1.8 Efeitos relevantes de regulação estrangeira

- identificação, geração, armazenamento, manuseio, transporte, descarte, manutenção de registros, rotulagem, relatórios e resposta de emergências com relação a materiais perigosos (incluindo amianto) associados às operações da Companhia;
- emissões de ruído das instalações da Companhia; e
- padrões, práticas e procedimentos de segurança e saúde que se aplicam ao local de trabalho e à operação das instalações da Companhia.

Para cumprir com esses requisitos, a Companhia pode precisar gastar quantias substanciais de dinheiro e outros recursos de tempos em tempos para: (i) construir ou adquirir novos equipamentos; (ii) adquirir ou alterar licenças para autorizar as operações em suas instalações;

(iii) modificar, atualizar ou substituir equipamentos existentes; e (iv) limpar ou desativar as instalações de gerenciamento de resíduos. O orçamento operacional e de capital da Companhia inclui custos e despesas associados ao cumprimento dessas leis. Caso a Companhia não cumpra com os requisitos ambientais aplicáveis a suas operações, as agências reguladoras podem impor responsabilidades civis, administrativas e/ou criminais, além de reduzir suas operações. Em alguns casos, pessoas físicas também podem tentar impor multas civis ou penalidades por violações das leis ambientais ou ressarcimento de danos pecuniários, incluindo danos patrimoniais ou pessoais.

A presença de materiais perigosos nas instalações da Companhia pode expô-la a possíveis responsabilidades associadas à limpeza de solo e água subterrânea contaminados, e a Companhia pode ser responsável por (i) os custos de resposta e correção de qualquer liberação de materiais perigosos e (ii) a restauração de recursos naturais danificados por essa liberação, entre outros. A Companhia não incorre, nem prevê que incorrerá em despesas materiais a fim de cumprir as leis ou regulamentos ambientais. A Companhia não tem conhecimento de nenhum passivo ambiental que possa ter um efeito adverso relevante em seus negócios.

## 1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)

### 1.9 Informações Ambientais, Sociais e de Governança Corporativa (ASG)

#### **a) se o emissor divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para esta finalidade**

A JBS publica, anualmente, em seu website ([www.jbs.com.br](http://www.jbs.com.br)), seu Relatório de Sustentabilidade. A atual edição, 12ª, presta contas do desempenho econômico, social e ambiental da organização no ano de 2022. Em 2023, foi lançado o ESG HUB da JBS. O relatório foi preparado de acordo com as diretrizes da *Global Reporting Initiative* (GRI) Standards: opção essencial e do seu Suplemento Setorial de Alimentos, bem como atende às recomendações do *Sustainability Accounting Standards Board* (SASB) e da *Task Force on Climate-Related Financial Disclosures* (TCFD).

A JBS sempre busca aprimorar seu relato de sustentabilidade. Por isso, mantém alguns canais de comunicação para receber comentários, sugestões, dúvidas ou críticas a este documento, como o e-mail [relatorio.anual@jbs.com.br](mailto:relatorio.anual@jbs.com.br), a área de Sustentabilidade Corporativa, disponível pelo e-mail [sustentabilidade@jbs.com.br](mailto:sustentabilidade@jbs.com.br) ou mesmo a área de Relações com Investidores disponível por meio do telefone +55 (11) 3144-4224, e-mail [ri@jbs.com.br](mailto:ri@jbs.com.br) e site <https://ri.jbs.com.br/>, além do website da Companhia <https://jbs.com.br/sustentabilidade/como-atuamos/>

Outro importante relato público que a JBS realiza desde 2010 é o CDP, maior e mais respeitada plataforma global de informações ambientais corporativas. Trata-se de uma entidade internacional sem fins lucrativos que detém o maior banco de dados sobre as ações e respostas das empresas para enfrentamento do problema das mudanças climáticas, risco hídrico e gestão de ações que previnem desmatamentos associados à cadeia de produção das principais commodities agrícolas – gado, soja, produtos florestais e óleo de palma, visando à promoção de diálogos entre investidores e corporações através da abertura de informação. No ciclo de 2023, os scores da JBS S.A. nos cadernos do CDP foram: CDP Mudanças Climáticas (B); CDP Água (B); CDP Florestas – Gado (B); CDP Florestas – Soja (B-); e CDP Florestas – Madeira (B).

Outra informação reportada e verificada anualmente é a conformidade dos fornecedores de gado aos critérios socioambientais determinados pela Política de Compra Responsável de Gado, de forma a garantir uma cadeia de fornecimento sustentável (disponível em <https://jbs.com.br/sobre/nossos-negocios/garantia-de-origem/>) /

O sistema abrange desde a atuação em áreas livres de desmatamento de florestas nativas, em terras indígenas, áreas de conservação ambiental ou embargadas pelo Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis (IBAMA), até casos de utilização de mão de obra análoga à escrava. Ao identificar fazendas que não cumprem quaisquer dos critérios socioambientais da JBS e do Compromisso Público da Pecuária, o sistema bloqueia o cadastro comercial do fornecedor, impossibilitando qualquer operação de compra até que a situação seja regularizada. Toda a compra de gado e o próprio Sistema de Monitoramento Socioambiental são anualmente auditados por empresa terceira, de forma independente.

#### **b) a metodologia ou padrão seguidos na elaboração desse relatório ou documento**

A metodologia da *Global Reporting Initiative* (GRI), utilizada há uma década para produção dos

## 1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)

Relatórios Anuais de Sustentabilidade, oferece indicadores que podem ser utilizados para apresentar o desempenho de empresas, independentemente do setor de atuação e localidade de suas operações, de forma a permitir a comparabilidade das informações ao longo do tempo e entre diferentes instituições.

Em 2020, pela primeira vez, a JBS incorporou à metodologia GRI as recomendações da Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) e do Sustainability Accounting Standards Board (SASB).

A Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) oferece uma base de recomendações para melhorar a capacidade dos investidores e demais públicos interessados em avaliar e precificar riscos e oportunidades relacionados ao clima. As recomendações estão estruturadas em quatro áreas temáticas que representam elementos de como as organizações operam: governança, estratégia, gestão de risco e métricas e metas.

O *Sustainability Accounting Standards Board* (SASB) visa proporcionar um relato mais eficaz de informações relevantes sobre sustentabilidade por emissores para investidores. Traz tópicos e metas que podem ser aplicados em diversos setores. Tem três objetivos: produzir informações que sejam materiais, úteis para a tomada de decisão da empresa e investidores e efetivas para os emissores. Fornece perspectiva setorial, que identifica riscos e oportunidades capazes de afetar a condição financeira da empresa.

A JBS também responde aos questionários da *Carbon Disclosure Project* (CDP). As informações respondidas pelas empresas são publicadas no website da iniciativa e por se tratar de sistema de reporte padronizado e reconhecido globalmente, facilita a medição e a comparação de dados. Os questionários são específicos para cada tema: [clima](#), [água](#) e [florestas](#).

A resposta ao CDP auxilia as empresas a entender sua maturidade com relação aos temas reportados, conhecer melhores práticas e definir benchmarks a partir das informações das outras corporações, no âmbito global, por meio de uma ampla gama de fatores materiais. Demonstra também a proatividade na busca por adaptação aos riscos e oportunidades decorrentes das mudanças climáticas, risco hídrico e gestão de ações que previnem desmatamentos associados à obtenção das principais commodities agrícolas – gado, soja, madeira e óleo de palma, divulgando estratégias e demonstrando liderança.

### **c) se esse relatório ou documento é auditado ou revisado por entidade independente, identificando essa entidade, se for o caso**

Em 2022, pela quarta vez, a JBS teve seus dados de consumo de água e energia, reuso de água, efluente gerado, emissão de gases de efeito estufa (escopos 1 e 2) e produção auditados conforme critérios estabelecidos pela ISO 14064-1:2007, Programa Brasileiro GHG Protocol e GRI pela SGS, empresa suíça líder mundial em inspeção, verificação, testes e certificação.

Para o compromisso de desmatamento zero, desde 2014, a JBS publica os relatórios de auditorias independentes sobre a sua Política de Compra Responsável. O processo de auditoria independente no Brasil verifica se as atividades de seus fornecedores de gado obedecem aos critérios socioambientais determinados por sua [Política de Compra Responsável de Gado](#). No processo é utilizada uma amostragem representativa do total das aquisições de matéria-prima

## 1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)

bovina.

Os relatórios das auditorias estão disponíveis em <https://jbs.com.br/sobre/nossos-negocios/garantia-de-origem/>

### **d) a página na rede mundial de computadores onde o relatório ou documento pode ser encontrado**

- Os indicadores, informações e os Relatórios de Sustentabilidade ficam disponíveis no site da JBS e no JBS ESG HUB:
  - <https://jbs.com.br/sustentabilidade/ras/relatorios/>
  - <https://jbsesg.com/pt/>
- Os relatos públicos do CDP estão disponíveis no site da plataforma:
  - <https://www.cdp.net/en/responses?utf8=%E2%9C%93&queries%5Bname%5D=jbs>
- Política de Compra Responsável de Gado da JBS- Os relatórios públicos de auditoria do compromisso de desmatamento zero podem ser encontrados em:
  - <https://jbs.com.br/sobre/nossos-negocios/garantia-de-origem/>
- Os inventários de gases de efeito estufa podem ser encontrados na página do Registro Público de Emissões do Programa Brasileiro GHG Protocol do GVCes da FGV:
  - <https://registropublicodeemissoes.fgv.br/participantes/475>
- Uma página especial no site da JBS disponibiliza informações sobre o desempenho em sustentabilidade para investidores:
  - <https://ri.jbs.com.br/investidores-esg/sustentabilidade>

### **e) se o relatório ou documento produzido considera a divulgação de uma matriz de materialidade e indicadores-chave de desempenho ASG, e quais são os indicadores materiais para o emissor**

Nossa matriz de materialidade está fundamentada em quatro pilares que representam os tópicos prioritários para nossos negócios e stakeholders:

- Integridade do Produto,
- Responsabilidade Social,
- Gestão ambiental
- Bem-estar Animal.

Esses tópicos prioritários foram identificados por meio de uma análise robusta que considerou as perspectivas e percepções dos principais stakeholders internos e externos, assim como as diferentes realidades das nossas operações em todo o mundo. Os temas-chave passaram por um processo de revisão em 2019 por meio de consulta à alta liderança da JBS e clientes selecionados em nossas operações globais. A metodologia empregada focou a formação de consenso, razão pela qual a materialidade da JBS não apresenta pesos ou priorizações.

## 1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)

Em 2022, realizamos uma pesquisa complementar para reavaliar os principais temas de interesse para os nossos stakeholders. Os resultados indicaram que os temas mais relevantes foram a neutralidade de carbono, desmatamento e saúde e segurança dos colaboradores, em consonância com a nossa matriz. Adicionalmente, utilizamos os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável das Nações Unidas como um importante referencial, conectando nossa matriz às questões mais prementes do mundo.

Orientados por nossa estratégia e pelas expectativas de nossos stakeholders, desenvolvemos metas globais de sustentabilidade que abrangem tópicos ambientais, sociais e de governança.

Ambientais:

- Reduzir em 30% a intensidade das emissões de GEE nos escopos 1 e 2 até 2030 em relação a 2019 ;
- 60% da matriz elétrica renovável até 2030 e 100% até 2040 ;
- Reduzir em 15% a intensidade de consumo de água até 2030 em relação a 2019

Sociais:

- Evolução de 30% no Índice Global de Segurança até 2030 em relação à média entre 2019 e 2020 ;
- Continuar a oferecer oportunidades educacionais e de desenvolvimento para mudança de vida dos colaboradores e de suas famílias ;Continuar a investir nas cidades onde a JBS atua, promovendo o bem-estar dos colaboradores, familiares e comunidade

Bem-estar Animal:

- Desenvolver um *scorecard* global de Bem-estar animal e definir metas para 2030

Segurança do alimento e garantia de qualidade:

- Desenvolver um *scorecard* global de Segurança dos Alimentos e Garantia de Qualidade (FSQA) e definir metas para 2030

Ética

- Ampliar o uso da Linha Ética da JBS e melhorar o processo de resposta, a fim de cultivar um ambiente de trabalho positivo

Compliance

- Garantir a conformidade com todas as obrigações legais da Companhia em todos os países em que atua, e definir e promover uma cultura de ética empresarial.

**f) se o relatório ou documento considera os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) estabelecidos pela Organização das Nações Unidas e quais são os ODS materiais para o negócio do emissor**

Há 12 anos a JBS publica seu Relatório Anual e de Sustentabilidade, em conformidade com as normas da *Global Reporting Initiative* (GRI) Standards: opção essencial. A estrutura do reporte está relacionada aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), do Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU).

## 1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)

Temas	Subtemas	Objetivos de Desenvolvimento Sustentável
Integridade do Produto	Garantia de origem	2;3;8; 12;13;15
	Relacionamento com fornecedores	
Responsabilidade social	Nossa gente	1;3;4;5;8;10
	Saúde e segurança do trabalho	
	Comunidade	
Gestão ambiental	Gestão de água e efluentes	7;6;11;12; 13;16
	Mudanças Climáticas	
	Energia	
	Resíduos e embalagens	
Bem-estar animal	Produção	12;15
	Transporte	
	Processamento e Manejo	

ODS 1 – Erradicação da pobreza:  
 ODS 2 – Fome zero e agricultura sustentável:  
 ODS 3 – Saúde e bem-estar:  
 ODS 4 – Educação de qualidade:  
 ODS 5 – Igualdade de gênero:  
 ODS 6 – Água potável e saneamento:  
 ODS 7 – Energia limpa e acessível:  
 ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico:  
 ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura:  
 ODS 10 – Redução das desigualdades:  
 ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis:  
 ODS 13 – Ação contra a mudança global do clima:  
 ODS 14 – Vida na água:  
 ODS 15 – Vida terrestre:  
 ODS 16 – Paz, justiça e instituições eficazes  
 ODS 17 – Parcerias e meios de implementação:

**g) se o relatório ou documento considera as recomendações da Força-Tarefa para Divulgações Financeiras Relacionadas às Mudanças Climáticas (TCFD) ou recomendações de divulgações financeiras de outras entidades reconhecidas e que sejam relacionadas a questões climáticas**

A JBS segue utilizando como base as diretrizes do *Sustainability Accounting Standards Board (SASB)*, do *Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)*.

**h) se o emissor realiza inventários de emissão de gases do efeito estufa, indicando, se for o caso, o escopo das emissões inventariadas e a página na rede mundial de computadores onde informações adicionais podem ser encontradas**

Desde 2012, a JBS realiza anualmente seu inventário de emissões de gases de efeito estufa (GEE) seguindo a metodologia internacional do GHG Protocol. Publicamos nossos inventários globais na Plataforma Registro Público de Emissões do Programa GHG Protocol Brasil, e mais

## 1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)

recentemente, conforme a norma ISO 14.064.

Além disso, estamos colaborando com a comunidade científica para avançar no cálculo preciso das emissões, adaptando-as à realidade brasileira. Este esforço visa integrar as boas práticas da agricultura e pecuária no Brasil, juntamente com a eficiência em toda a cadeia de produção da JBS. Estamos empenhados em melhorar continuamente nossos métodos de cálculo, buscando uma abordagem mais específica e precisa para as condições tropicais do Brasil.

Para reportar suas emissões, a JBS realiza o inventário anual de emissões de GEE de acordo com a metodologia internacional GHG Protocol. O monitoramento e reporte das emissões são feitos dentro dos escopos 1, 2 e 3:

- Emissão escopo 1 - Emissões provenientes das frotas próprias, de combustíveis usados na geração de energia ou calor na operação, das lagoas de tratamento de efluentes e da fermentação entérica dos animais em confinamentos ou granjas da JBS, entre outros.
- Emissão escopo 2 – Emissões indiretas de energia de fontes sobre as quais a empresa não tem responsabilidade ou sua responsabilidade é indireta. São oriundas do uso de energia elétrica.
- Emissão escopo 3 – Emissões indiretas resultantes de frota terceira, viagens aéreas comerciais, decomposição dos resíduos em propriedade terceira, entre outras. Portanto, nesse escopo são consideradas emissões que a empresa não tem controle operacional ou sua responsabilidade é indireta.

Os inventários de emissões de GEE da JBS podem ser encontrados em: nosso [Relatório Anual de Sustentabilidade](#), no [ESG HUB](#) e, também, na plataforma do [Registro Público de Emissões do Programa Brasileiro GHG Protocol do GVCes da FGV](#).

*i) explicação do emissor sobre as seguintes condutas, se for o caso:*

*(i) a não divulgação de informações ASG*

Não aplicável, uma vez que a JBS divulga informações ASG.

*(ii) a não adoção de matriz de materialidade*

Não aplicável, uma vez que a JBS adota matriz de materialidade.

*(iii) a não adoção de indicadores-chave de desempenho ASG*

Não aplicável, uma vez que a JBS possui indicadores-chave de desempenho ASG.

*(iv) a não realização de auditoria ou revisão sobre as informações ASG divulgadas*

Os indicadores do Brasil de produção e ambientais (intensidade energética, volume de retirada de água por fonte, descarte de água por destinação, e intensidade de emissões de GEE - escopos 1 e 2) foram submetidos a auditoria independente pela SGS.



## 1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)

*(v) a não consideração dos ODS ou a não adoção das recomendações relacionadas a questões climáticas, emanadas pela TCFD ou outras entidades reconhecidas, nas informações ASG divulgadas*

Não aplicável, uma vez que a JBS considera os ODS e adota as recomendações emanadas pela TCFD e outras entidades reconhecidas.

*(vi) a não realização de inventários de emissão de gases do efeito estufa*

Não aplicável, uma vez que a JBS realiza inventários de emissão de gases do efeito estufa.

## **1.10 Informações de sociedade de economia mista**

### **1.10. Informações de sociedade de economia mista**

#### **Justificativa para o não preenchimento do quadro**

Item não aplicável, considerando que a Companhia não é sociedade de economia mista.

## 1.11 Aquisição ou alienação de ativo relevante

### 1.11 - Negócios extraordinários

Até a data de apresentação deste Formulário de Referência, não houve operações de aquisição ou alienação de qualquer ativo relevante que não se enquadre como operação normal dos negócios da Companhia.

## 1.12 Operações societárias/Aumento ou redução de capital

### 1.12 - Principais eventos societários ocorridos no emissor, controladas ou coligadas

#### 2023

Até a data de apresentação deste Formulário de Referência, não houve operações de aquisição ou alienação de qualquer ativo relevante que não se enquadre como operação normal dos negócios da Companhia.

#### 2022

<b>a. evento</b>	Aquisição da TriOak Foods, Inc.
<b>b. principais condições do negócio</b>	Em 02 de dezembro de 2022, a JBS USA, subsidiária indireta da JBS, celebrou um acordo para adquirir certos ativos da TriOak Foods, uma produtora de suínos e comerciante de grãos, com sede no meio-oeste dos EUA. O acordo decorre do longo e forte relacionamento entre a JBS USA e a TriOak, sociedade familiar fundada em 1951. A JBS USA tem sido, nos últimos cinco anos, compradora exclusiva dos suínos da TriOak. Ao adquirir a TriOak Foods, a JBS USA garante acesso a um fornecimento consistente de carne suína premium, principalmente nas instalações de produção em Ottumwa, Iowa e Beardstown, Illinois, fortalecendo a sua capacidade de fornecer produtos suínos de alta qualidade aos consumidores norte-americanos.
<b>c. sociedades envolvidas</b>	JBS S.A., JBS USA e TriOak Foods, Inc.
<b>d. efeitos da operação no quadro acionário da Companhia</b>	Não aplicável, uma vez que não houve efeitos da operação no quadro acionário da JBS S.A.
<b>e. quadro societário antes e depois da operação</b>	Não houve alteração no quadro societário.
<b>f. mecanismos utilizados para garantir o tratamento equitativo entre os acionistas</b>	Não aplicável, tendo em vista que a operação não interferiu na relação da Companhia com seus acionistas e também não causou quaisquer conflitos entre os acionistas. Para a efetivação da operação, a Companhia obteve todas as aprovações societárias, bem como a aprovação de todos os órgãos governamentais necessários.

**1.12 Operações societárias/Aumento ou redução de capital**

<b>a. evento</b>	Aquisição da BioTech Foods, S.L.
<b>b. principais condições do negócio</b>	Em 17 de novembro de 2021, a JBS Global Luxembourg S.à r.l., controlada direta da Companhia, celebrou um acordo para aquisição do controle da sociedade espanhola BioTech Foods, S.L. ("Biotech Foods"). A operação marca o ingresso da companhia no mercado de proteína cultivada, que consiste na produção de alimentos a partir de células animais, e inclui o investimento de US\$41 milhões na construção de uma nova unidade fabril na Espanha para dar escala à produção. A JBS também anuncia a implantação do primeiro Centro de Pesquisa & Desenvolvimento (P&D) em Biotecnologia de Alimentos e de Proteína Cultivada no Brasil. A operação foi aprovada pelos órgãos competentes e concluída em 05 de maio de 2022.
<b>c. sociedades envolvidas</b>	JBS S.A., JBS Global Luxembourg S.à r.l e BioTech Foods, S.L.
<b>d. efeitos da operação no quadro acionário da Companhia</b>	Não aplicável, uma vez que não houve efeitos da operação no quadro acionário da JBS S.A.
<b>e. quadro societário antes e depois da operação</b>	Não houve alteração no quadro societário.
<b>f. mecanismos utilizados para garantir o tratamento equitativo entre os acionistas</b>	Não aplicável, tendo em vista que a operação não interferiu na relação da Companhia com seus acionistas e também não causou quaisquer conflitos entre os acionistas. Para a efetivação da operação, a Companhia obteve todas as aprovações societárias, bem como a aprovação de todos os órgãos governamentais necessários.

<b>a. evento</b>	Aquisição do Grupo King's
<b>b. principais condições do negócio</b>	Em 13 de dezembro de 2021, a Companhia, assinou acordo para aquisição de 100% do Grupo King's pela sua subsidiária Rigamonti, líder de mercado na produção de charcutaria italiana, que conta com operações na Itália e nos Estados Unidos. A operação segue o direcionamento estratégico da JBS de crescer em produtos de altíssimo valor agregado e fortalece a posição da companhia na produção e distribuição de especialidades italianas autênticas, colocando a companhia entre os líderes de produção da <i>salumeria</i> italiana. A operação foi aprovada pelos órgãos competentes e concluída em 04 de fevereiro de 2022.
<b>c. sociedades</b>	JBS S.A., Rigamonti e Grupo King's

**1.12 Operações societárias/Aumento ou redução de capital**

<b>envolvidas</b>	
<b>d. efeitos da operação no quadro acionário da Companhia</b>	Não aplicável, uma vez que não houve efeitos da operação no quadro acionário da JBS S.A.
<b>e. quadro societário antes e depois da operação</b>	Não houve alteração no quadro societário.
<b>f. mecanismos utilizados para garantir o tratamento equitativo entre os acionistas</b>	Não aplicável, tendo em vista que a operação não interferiu na relação da Companhia com seus acionistas e também não causou quaisquer conflitos entre os acionistas. Para a efetivação da operação, a Companhia obteve todas as aprovações societárias, bem como a aprovação de todos os órgãos governamentais necessários.

<b>a. evento</b>	Aquisição da Rivalea Holdings Pty Ltd e da Oxdale Dairy Enterprise Pty Ltd (em conjunto, "Rivalea")
<b>b. principais condições do negócio</b>	Em 08 de junho de 2021, a Companhia, firmou acordo para adquirir 100% da Rivalea Holdings Pty Ltd e 100% da Oxdale Dairy Enterprise Pty Ltd (em conjunto, "Rivalea"), pertencentes à empresa de alimentos QAF Limited, listada em Cingapura, por um valor de empresa (enterprise value) de AU\$175 milhões (US\$135 milhões). A operação fortalece a posição da JBS na Austrália, assumindo a liderança no processamento de suínos no país e adiciona marcas importantes ao portfólio, além de fortalecer a plataforma de exportação da companhia. A operação foi aprovada pelos órgãos competentes e concluída em 04 de janeiro de 2022.
<b>c. sociedades envolvidas</b>	JBS S.A., Rivalea Holdings Pty Ltd e Oxdale Dairy Enterprise Pty Ltd
<b>d. efeitos da operação no quadro acionário da Companhia</b>	Não aplicável, uma vez que não houve efeitos da operação no quadro acionário da JBS S.A.

**1.12 Operações societárias/Aumento ou redução de capital**

<b>e. quadro societário antes e depois da operação</b>	Não houve alteração no quadro societário.
<b>f. mecanismos utilizados para garantir o tratamento equitativo entre os acionistas</b>	Não aplicável, tendo em vista que a operação não interferiu na relação da Companhia com seus acionistas e também não causou quaisquer conflitos entre os acionistas. Para a efetivação da operação, a Companhia obteve todas as aprovações societárias, bem como a aprovação de todos os órgãos governamentais necessários.

**2021**

<b>a. evento</b>	Aquisição da Huon Aquaculture Group Limited
<b>b. principais condições do negócio</b>	Em 06 de agosto de 2021, a Companhia, celebrou uma <i>Scheme Implementation Deed</i> — Escritura de Implementação ("Acordo") — com a Huon Aquaculture Group Limited ("Huon") listada na Australian Securities Exchange ("ASX"), para adquirir todas as ações emitidas da Huon por AU\$3,85 por ação, representando um valor de mercado de AU\$ 425 milhões (enterprise value de AU\$ 546 milhões). A Huon é a segunda maior empresa de aquicultura de salmão da Austrália com operações verticalmente integradas, situadas na Tasmânia, abrangendo incubatórios, aquicultura marinha, colheita, processamento, marketing, vendas e distribuição. A Huon investiu mais de AU\$ 350 milhões nos últimos cinco anos em infraestrutura operacional de ponta e práticas sustentáveis no ciclo de produção de salmão, posicionando a empresa para um crescimento sustentável. A operação foi aprovada pelos órgãos competentes e concluída em 17 de novembro de 2021.
<b>c. sociedades envolvidas</b>	JBS S.A. e Huon Aquaculture Group Limited
<b>d. efeitos da operação no quadro acionário da Companhia</b>	Não aplicável, uma vez que não houve efeitos da operação no quadro acionário da JBS S.A.
<b>e. quadro societário antes e depois da operação</b>	Não houve alteração no quadro societário.

**1.12 Operações societárias/Aumento ou redução de capital**

<b>f. mecanismos utilizados para garantir o tratamento equitativo entre os acionistas</b>	Não aplicável, tendo em vista que a operação não interferiu na relação da Companhia com seus acionistas e também não causou quaisquer conflitos entre os acionistas. Para a efetivação da operação, a Companhia obteve todas as aprovações societárias, bem como a aprovação de todos os órgãos governamentais necessários.
---	---

<b>a. evento</b>	Aquisição dos negócios de alimentos preparados ("Kerry Meats") e refeições ("Kerry Meals") da Kerry Consumer Foods.
<b>b. principais condições do negócio</b>	Em 17 de junho de 2021, a Pilgrim's Pride Corporation ("PPC"), subsidiária indireta da Companhia, celebrou um acordo para para adquirir os negócios de alimentos preparados ("Kerry Meats") e refeições ("Kerry Meals") da Kerry Consumer Foods no Reino Unido e na Irlanda. A operação fortalece a posição da PPC como uma das empresas líderes na indústria de alimentos na Europa, criando uma das maiores e mais completas plataformas integradas de alimentos, com um portfólio de produtos de valor agregado com marcas. A aquisição, aprovada por unanimidade pelos Conselhos de Administração da JBS e da PPC, foi avaliada em um enterprise value de £680 milhões (aproximadamente US\$952 milhões). A operação foi aprovada pelos órgãos competentes e concluída em 27 de setembro de 2021.
<b>c. sociedades envolvidas</b>	JBS S.A., Pilgrim's Pride Corporation e Kerry Consumer Foods
<b>d. efeitos da operação no quadro acionário da Companhia</b>	Não aplicável, uma vez que não houve efeitos da operação no quadro acionário da JBS S.A.
<b>e. quadro societário antes e depois da operação</b>	Não houve alteração no quadro societário.
<b>f. mecanismos utilizados para garantir o tratamento equitativo entre os acionistas</b>	Não aplicável, tendo em vista que a operação não interferiu na relação da Companhia com seus acionistas e também não causou quaisquer conflitos entre os acionistas. Para a efetivação da operação, a Companhia obteve todas as aprovações societárias, bem como a aprovação de todos os órgãos governamentais necessários.

<b>a. evento</b>	Aquisição da Vivera
------------------	---------------------



**1.12 Operações societárias/Aumento ou redução de capital**

<b>b. principais condições do negócio</b>	Em 19 de abril de 2021, a Companhia celebrou um acordo para aquisição da totalidade das ações da Vivera, terceira maior produtora de produtos plant-based na Europa, por um valor de empresa (enterprise value) de €341 milhões. Esta aquisição está em linha com a estratégia da Companhia de expandir seu portfólio de produtos de maior valor agregado e com marca e impulsiona a plataforma global de produtos plant-based da JBS, agregando conhecimento técnico e capacidade de inovação. A operação foi aprovada pelos órgãos competentes e concluída em 17 de junho de 2021.
<b>c. sociedades envolvidas</b>	JBS S.A. e Vivera
<b>d. efeitos da operação no quadro acionário da Companhia</b>	Não aplicável, uma vez que não houve efeitos da operação no quadro acionário da JBS S.A.
<b>e. quadro societário antes e depois da operação</b>	Não houve alteração no quadro societário.
<b>f. mecanismos utilizados para garantir o tratamento equitativo entre os acionistas</b>	Não aplicável, tendo em vista que a operação não interferiu na relação da Companhia com seus acionistas e também não causou quaisquer conflitos entre os acionistas. Para a efetivação da operação, a Companhia obteve todas as aprovações societárias, bem como a aprovação de todos os órgãos governamentais necessários.

## **1.13 Acordos de acionistas**

### **1.13 - Acordo de acionistas arquivado na sede do emissor ou do qual o controlador seja parte**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui acordo de acionistas arquivado em sua sede.

## **1.14 Alterações significativas na condução dos negócios**

### **1.14 - Alterações significativas na forma de condução dos negócios do emissor**

A partir de 1º de janeiro de 2018, a Companhia alterou sua estrutura executiva e começou a reportar seis segmentos de negócios. Para mais informações, veja item 2.2 deste Formulário de Referência.

## **1.15 Contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas**

### **1.15 - Contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas não diretamente relacionados com suas atividades operacionais**

A Companhia não possui contratos relevantes.

## **1.16 Outras informações relevantes**

### **1.16 - Outras informações Relevantes – Negócios extraordinários**

A Companhia não possui outras informações relevantes com relação ao item 1.

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

### 2. Comentários dos Diretores

#### 2.1. Comentários dos diretores sobre:

##### a) *Condições financeiras e patrimoniais gerais*

A Diretoria da Companhia acredita que, por meio de sua estratégia de diversificação de produtos, seu potencial de crescimento e sua plataforma global de produção e distribuição, aliados ao seu posicionamento de líder no mercado mundial de proteína animal, a JBS possui condições financeiras e patrimoniais suficientes para dar continuidade ao seu plano de negócios e cumprir suas obrigações de curto e longo prazos, incluindo empréstimos e financiamentos, como também para atender o financiamento de suas atividades e cobrir sua necessidade de recursos, no mínimo, para os próximos 12 meses.

Em 31 de dezembro de 2023, o índice de endividamento era de 3,39x (representado pelo passivo circulante acrescido do passivo não circulante e dividido pelo patrimônio líquido), aumentado se comparado ao índice de 3,18x de 31 de dezembro de 2022. O aumento apresentado no exercício social findo em 31 de dezembro de 2023 se deve principalmente pela distribuição de R\$2,2 bilhões em dividendos.

Exercício social encerrado em	2023	2022
Índice de Endividamento	3,39	3,18
Alavancagem	4,32	2,27

##### b) *Estrutura de capital*

A Diretoria da Companhia acredita que a atual estrutura de capital apresenta níveis adequados de alavancagem, tendo em consideração sua diversificação de produtos e sua plataforma global de produção e distribuição. A relação da dívida líquida (representada pelos empréstimos e financiamentos circulantes acrescidos dos empréstimos e financiamentos não circulantes e diminuídos pelo caixa e equivalentes de caixa) e patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2023 era de 157,6%, estável em relação ao mesmo período do ano anterior, que também foi de 157,6%.

Nos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2023 e 2022, a Companhia apresentou uma estrutura de capital equilibrada entre capital próprio e de terceiros na proporção apresentada no item (c) abaixo.

##### c) *Capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos*

Como mencionado no item anterior, nos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2023 e 2022, a Companhia apresentou uma estrutura de capital equilibrada entre capital próprio e de terceiros na proporção apresentada na tabela abaixo:

(R\$ milhões, exceto %)	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de	
	2023	2022
Empréstimos e financiamentos circulantes	4.316,4	8.228,6
Empréstimos e financiamentos não circulantes	92.505,5	84.125,5
<b>Total de empréstimos e financiamentos</b>	<b>96.821,8</b>	<b>92.354,1</b>
(-) Caixa e equivalentes de caixa	22.763,7	13.861,5
(=) Dívida líquida	74.058,1	78.492,5
Patrimônio líquido	46.998,3	49.808,9

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

Relação da dívida líquida sobre patrimônio líquido	157,6%	157,6%
--	--------	--------

A necessidade de recursos da Companhia refere-se principalmente a: (i) compra de matéria prima, sendo que a aquisição de animais e grãos para alimentação de animais para processamento representa uma importante parcela desta conta; (ii) obrigações fiscais, trabalhistas e sociais; (iii) pagamento de juros e principal de empréstimos e financiamentos; (iv) pagamento de impostos; e (v) dispêndios de capital relacionados à aquisição e manutenção de ativos imobilizados.

As principais fontes de recursos da Companhia são: (i) o caixa gerado pelas atividades operacionais e (ii) empréstimos e financiamentos.

Os Diretores acreditam que o caixa disponível, a geração de caixa de suas atividades operacionais e o refinanciamento dos empréstimos e financiamentos existentes da Companhia serão suficientes para cobrir suas necessidades de liquidez e compromissos financeiros para os próximos 12 meses.

O EBITDA Ajustado no período compreendido entre 1º de janeiro de 2023 e 31 de dezembro de 2023 foi de R\$ 17.146,1 milhões e as despesas financeiras líquidas no mesmo período, foram de R\$6.748,0 milhões. Dessa forma, o EBITDA Ajustado apresentou índice de cobertura de 2,5 vezes as despesas financeiras líquidas. O saldo da dívida líquida, composto por empréstimos e financiamentos deduzidos de caixa e equivalentes de caixa em 31 de dezembro de 2023 era de R\$74.058,1 milhões, correspondendo a 4,32 vezes o EBITDA Ajustado.

O EBITDA Ajustado no período compreendido entre 1º de janeiro de 2022 e 31 de dezembro de 2022 foi de R\$34.568,1 milhões e as despesas financeiras líquidas no mesmo período, foram de R\$6.352,3 milhões. Dessa forma, o EBITDA Ajustado apresentou índice de cobertura de 5,4 vezes as despesas financeiras líquidas. O saldo da dívida líquida, composto por empréstimos e financiamentos deduzidos de caixa e equivalentes de caixa em 31 de dezembro de 2022 era de R\$78.492,5 milhões, correspondendo a 2,27 vezes o EBITDA Ajustado.

### ***d) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes utilizadas***

Os Diretores acreditam que a geração de caixa das atividades operacionais da Companhia é suficiente para cumprir as obrigações de capital de giro e investimentos em ativos não circulantes. Havendo eventuais descasamentos das disponibilidades com os montantes vincendos no curto prazo, a Companhia conta com linhas de crédito nos principais bancos comerciais atuantes no Brasil, Estados Unidos e em outros países. A Companhia ainda pode utilizar-se de emissões de títulos de dívida nos mercados de capitais local e internacional.

### ***e) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez***

Os Diretores acreditam que a geração de caixa das atividades operacionais da Companhia é suficiente para cumprir as obrigações de capital de giro e investimentos em ativos não circulantes. Havendo eventuais descasamentos das disponibilidades com os montantes vincendos no curto prazo, a Companhia conta com linhas de crédito nos principais bancos comerciais atuantes no Brasil, Estados Unidos e em outros países. A Companhia ainda pode utilizar-se de emissões de títulos de dívida no mercado de capitais local e internacional.

### ***f) Níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo ainda:***

#### ***(i) Contratos de empréstimos e financiamentos relevantes***

Em 31 de dezembro de 2023, os contratos de empréstimos e financiamentos somavam R\$96.821,8 milhões, sendo que R\$4.316,4 milhões representavam empréstimos de curto prazo e R\$92.505,5 milhões correspondiam a empréstimos de longo prazo. Nesta data os contratos de

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

empréstimos e financiamentos representavam 60,8% do passivo circulante e não circulante, que totalizaram R\$159.113,8 milhões.

Em 31 de dezembro de 2022, os contratos de empréstimos e financiamentos somavam R\$92.354,1 milhões, sendo que R\$8.228,6 milhões representavam empréstimos de curto prazo e R\$84.125,5 milhões correspondiam a empréstimos de longo prazo. Nesta data os contratos de empréstimos e financiamentos representavam 58,3% do passivo circulante e não circulante, que totalizaram R\$158.301,7 milhões.

A estratégia de financiamento da Companhia tem sido e será, ao longo dos próximos anos: (1) estender o prazo médio do endividamento, inclusive através do refinanciamento de dívidas de curto prazo, através de empréstimos e emissão de títulos de dívida de prazos mais longos, a fim de aumentar os níveis de liquidez e melhorar a sua flexibilidade estratégica, financeira e operacional; e (2) reduzir os custos de financiamento, através do acesso a fontes de financiamento de menor custo, inclusive através do mercado de capitais e do financiamento de exportações.

Com base no perfil do endividamento em 31 de dezembro de 2023 e em seu histórico, a Companhia acredita que continuará a ser capaz de levantar recursos em dólares americanos, euros e reais para cumprir as suas obrigações financeiras. Acredita-se ainda que investimentos em *capex* durante os últimos anos, além dos investimentos em *capex* que pretendemos fazer no futuro próximo, nos permitirão aumentar a capacidade de gerar caixa, fortalecer os índices de crédito e aumentar a capacidade de cumprir as obrigações financeiras. A tabela abaixo apresenta a composição do endividamento total em 31 de dezembro de 2023 e 2022 (em R\$ milhões).

Modalidade	Taxa Média Anual	Moeda	Circulante		Não Circulante	
			31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22
<b>Em moeda estrangeira</b>						
ACC (1)	8,40%	USD	252,5	2.174,6	—	266,4
Pré-pagamento	7,38%	USD	26,8	2.074,1	844,1	1.974,8
FINIMP (2)	6,48%	USD e EUR	151,5	525,1	3,1	15,9
Linha de crédito - White Stripe	8,45%	USD e CAD	14,0	15,8	—	—
Capital de giro - Dólares americanos	8,97%	USD	1,8	9,1	12,4	14,8
CRA (3)	4,92%	USD	2,1	0,5	186,2	66,6
Linha de crédito - Scott Technology	2,20%	USD	—	—	8,8	9,4
Nota de crédito - exportação		USD	—	—	—	—
			<b>448,7</b>	<b>4.799,1</b>	<b>1.054,6</b>	<b>2.347,8</b>
<b>Em moeda nacional</b>						
FINAME (4)	5,98%	BRL	2,3	4,6	0,0	2,3
FINEP (5)	—	BRL	—	4,6	—	7,3
Pré-pagamento	8,22%	GBP, USD	265,8	49,8	290,5	—
Notas 2,50% JBS Lux 2027	2,50%	USD	55,9	58,3	4.774,6	5.124,2
Notas 5,13% JBS Lux 2028	5,13%	USD	93,0	123,7	4.291,3	4.611,2
Notas 6,50% JBS Lux 2029	6,50%	USD	5,2	5,2	377,1	406,3
Notas 3,00% JBS Lux 2029	3,00%	USD	36,1	37,6	2.838,0	3.044,5
Notas 5,50% JBS Lux 2030	5,50%	USD	154,5	160,4	6.002,9	6.460,8
Notas 3,75% JBS Lux 2031	3,75%	USD	7,6	6,8	2.398,1	2.581,4
Notas 3,00% JBS Lux 2032	3,00%	USD	18,6	17,8	4.746,1	5.102,8
Notas 3,63% JBS Lux 2032	3,63%	USD	81,0	84,6	4.766,1	5.126,8
Notas 5,75% JBS Lux 2033	5,75%	USD	142,7	316,1	9.687,9	10.422,9
Notas 6,75% JBS Lux 2034	6,75%	USD	149,6	—	7.630,2	—
Notas 4,38% JBS Lux 2052	4,38%	USD	79,0	82,2	4.295,4	4.627,0
Notas 6,50% JBS Lux 2052	6,50%	USD	40,6	36,5	7.394,0	7.966,0
Notas 7,25% JBS Lux 2053	7,25%	USD	90,4	—	4.275,9	—
Notas 5,88% PPC 2027	5,88%	USD	—	62,2	—	4.393,4
Notas 4,25% PPC 2031	4,25%	USD	43,4	43,7	4.765,8	5.125,1



## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

Notas 3,50% PPC 2032	3,50%	USD	50,8	52,5	4.314,5	4.644,3
Notas 6,25% PPC 2033	6,25%	USD	212,6	—	4.763,9	—
Notas 6,88% PPC 2034	6,88%	USD	37,0	—	2.346,0	—
Linha de crédito PPC - Term loan	—	—	—	139,5	—	2.359,4
Capital de giro - Real	17,45%	BRL	24,6	85,6	79,1	3,4
Capital de giro - Euro	3,10%	EUR	83,5	60,9	49,3	9,9
Nota de crédito - exportação	14,20%	BRL	14,1	757,2	1.039,6	1.538,7
CDC (6)	15,97%	BRL	103,1	40,3	43,7	0,5
Custeio pecuário - Pré	10,73%	BRL	1.176,1	185,0	—	—
CRA (3)	10,38%	BRL	721,6	853,1	9.747,0	7.618,4
Linha de crédito - Scott Technology	7,69%	USD, EUR	97,2	70,2	2,6	0,2
Linha de crédito - Beardstown Pace	3,65%	USD	32,4	38,7	313,2	328,6
Acordo Confinamento JBS Austrália	2,76%	AUD	4,8	1,3	164,9	175,3
Linha de crédito local	2,30%	EUR	—	10,8	—	—
Outros	4,68%	Diversos	44,1	40,2	53,3	96,9
			<b>3.867,7</b>	<b>3.429,5</b>	<b>91.450,9</b>	<b>81.777,7</b>
			<b>4.316,4</b>	<b>8.228,6</b>	<b>92.505,5</b>	<b>84.125,5</b>

(1) Adiantamento de Contrato de Câmbio.

(2) Financiamento à Importação.

(3) Certificado de Recebíveis do Agronegócio.

(4) Financiamento para Aquisição de Máquinas e Equipamentos Industriais.

(5) Financiamento para Estudos e Projetos.

(6) Crédito Direto ao Consumidor.

A tabela abaixo apresenta o cronograma para pagamento da dívida no valor total de R\$96.821,8 milhões, conforme apurado em 31 de dezembro de 2023:

Vencimento	31.12.2023
2024	4.316,4
2025	829,0
2026	92,0
2027	5.778,3
2028	5.338,9
2029	166,6
Vencimentos após 2029	80.300,7
	<b>96.821,8</b>

### Contratos Financeiros

Em 31 de dezembro de 2023, os contratos financeiros em vigor mais relevantes são descritos na tabela abaixo, inclusive no que se refere a eventuais restrições contratuais impostas à Companhia. Até a presente data, e no melhor entendimento da administração, tais cláusulas estão sendo cumpridas pela Companhia.

Modalidade	Emissoras e garantidoras	Covenants / Garantias	Eventos de Inadimplemento
<b>Linha de Crédito Sênior</b>	<b>Emissoras:</b> -JBS USA Holding Lux S.à.r.l.	Covenants comuns e habituais uma vez que a Companhia é investment grade e está sujeita às exceções habituais, mas limitada a: (i) ocorrência	Eventos de inadimplemento de praxe <sup>(1)</sup> .

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

<p><b>Garantida JBS Lux</b></p>	<p>-JBS USA Food Company; -JBS Australia Pty. Ltd.; -JBS Food Canada ULC.</p> <p><b>Garantidoras:</b> -JBS S.A.; -JBS Global Luxembourg S.à.r.l.; -JBS Global Meat Holdings Pty. Limited.</p>	<p>de “dívida prioritária”, como hipoteca, fiança, impostos a pagar; (ii) ônus; (iii) mudanças fundamentais nas escrituras das notas, (iv) arrendamento, (v) vendas de todos ou substancialmente todos os ativos das Emissoras e suas subsidiárias, (vi) mudanças nas linhas de negócios e (vii) mudanças no ano fiscal.</p> <p>O contrato de crédito também exige o cumprimento de um limite máximo de dívida total para capitalização de 55,0% (o “Acordo de Manutenção Financeira”). Os Emissores podem notificar o depósito da garantia ao agente administrativo, optando por fornecer garantia incondicional completa por direito real de primeira prioridade em substancialmente todos os ativos dos EUA. A partir da data do depósito da garantia, a manutenção financeira do covenant não estará mais em vigor, a disponibilidade sob a Linha de Crédito Rotativo será limitada à cobertura da garantia e haverá limitações em 1) ônus, 2) endividamento, 3) vendas e outras disposições de ativos, 4) dividendos, distribuições e outros pagamentos relativos a participações societárias, 5) investimentos, aquisições, empréstimos e adiantamentos, e 6) pagamentos antecipados voluntários, resgates ou recompras de dívidas materiais subordinadas não garantidas. Em cada caso, as cláusulas 1 a 6 estão sujeitas a certas exceções que podem ser relevantes.</p>	
<p><b>Notas 2,50% JBS Lux 2027</b></p>	<p><b>Emissora:</b> -JBS USA Holding Lux S.à.r.l. -JBS USA Food Company (JBS USA); -JBS Luxembourg Company S.à r.l.</p>	<p>Em 12 de setembro de 2022, a Companhia recebeu ofertas de troca de 99,14% das notas sêniores de 2,50% com vencimento em 2027 e 96,85% das notas sêniores de 3,625% com vencimento em 2032, ambas vinculadas à índices de sustentabilidade, e montante em caixa.</p> <p>As novas notas contêm alterações propostas que eliminaram permanentemente certas cláusulas restritivas, disposições restritivas, eventos de inadimplência e provisões relacionadas para a Companhia; as novas notas também contêm cláusulas restritivas aplicáveis à Companhia e suas subsidiárias significativas, incluindo limitação de ônus, limitação de transações de</p>	<p>Eventos de inadimplemento de praxe <sup>(1)</sup>.</p>
<p><b>Notas 3,63% JBS Lux 2032</b></p>	<p><b>Garantidora:</b> - JBS S.A.; -JBS Global Luxembourg S.à.r.l (JBS Global Lux); -JBS Global Meat Holdings Pty. Limited (JBS Global Meat).</p>		

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

		venda e arrendamento, limitação de fusão, consolidação e venda de ativos. Essas limitações estão sujeitas a certas exceções, que podem ser relevantes.	
<b>Notas 3,00% JBS Lux 2029</b>	<b>Emissoras:</b> -JBS USA Holding Lux S.à.r.l. -JBS USA Food Company; (JBS USA) -JBS Luxembourg Company S.à.r.l.  <b>Garantidoras:</b> -JBS S.A. (JBS S.A.); -JBS Global Luxembourg S.à r.l (JBS Global Lux); -JBS Global Meat Holdings Pty. Limited (JBS Global Meat).	Em 15 de agosto de 2022, a Companhia anunciou o vencimento e o recebimento dos consentimentos necessários de suas solicitações de consentimento para cada uma de suas notas seniores de 3,00% com vencimento em 2029, notas seniores de 6,50% com vencimento em 2029, notas seniores de 5,50% com vencimento em 2030, 3,75% notas seniores com vencimento em 2031, notas seniores de 3,00% com vencimento em 2032, vinculadas à índices de sustentabilidade, e notas seniores de 4,38% com vencimento em 2052. As alterações propostas ajustam certas disposições e cláusulas restritivas em cada escritura às disposições correspondentes e cláusulas restritivas estabelecidas em 21 de junho de 2022, regendo as notas seniores de 5,13% com vencimento em 2028, as notas seniores de 5,75% com vencimento em 2023 e as notas seniores de 6,50% com vencimento em 2052.	Eventos de inadimplemento de praxe <sup>(1)</sup> .
<b>Notas 6,50% JBS Lux 2029</b>			
<b>Notas 5,50% JBS Lux 2030</b>			
<b>Notas 3,75% JBS Lux 2031</b>			
<b>Notas 3,00% JBS Lux 2032</b>			
<b>Notas 4,38% JBS Lux 2052</b>			
<b>Notas 5,13% JBS Lux 2028</b>	<b>Emissoras:</b> -JBS USA Holding Lux S.à.r.l. -JBS USA Food Company (JBS USA); -JBS Luxembourg Company S.à.r.l.  <b>Garantidoras:</b> -JBS S.A. (JBS S.A.); -JBS Global Luxembourg S.à r.l (JBS Global Lux); -JBS Global Meat Holdings Pty. Limited (JBS Global Meat).	Essas notas contêm cláusulas restritivas aplicáveis à Companhia e suas subsidiárias significativas, incluindo limitação de ônus, limitação de transações de venda e arrendamento, limitação de fusão, consolidação e venda de ativos. Essas limitações estão sujeitas a certas exceções, que podem ser materiais.	Eventos de inadimplemento de praxe <sup>(1)</sup> .
<b>Notas 5,75% JBS Lux 2033</b>			
<b>Notas 6,75% JBS Lux 2034</b>			
<b>Notas 4,38% JBS Lux 2052</b>			
<b>Notas 7,25% JBS Lux 2052</b>			
<b>Notas 6,50% JBS Lux 2052</b>			
<b>Notas 4,25% PPC 2031</b>	<b>Emissora:</b> -Pilgrim's Pride Corporation.  <b>Garantidoras:</b> -Pilgrim's Pride Corporation of West Virginia, Inc.; -Gold'N Plump Poultry, LLC;	Em 22 de setembro de 2022, a PPC anunciou a expiração e o recebimento do consentimento necessário para certas alterações em suas notas seniores com vencimento em 2031 e 2032. A solicitação de consentimento continha alterações propostas que eliminavam permanentemente certas cláusulas restritivas, eventos de	Eventos de inadimplemento de praxe <sup>(1)</sup> .

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

	-Gold'N Plump Farms, LLC; -JFC LLC	inadimplência e disposições relacionadas para a Companhia	
<b>Notas 3,50% PPC 2032</b>		Após o consentimento, essas notas estão sujeitas a cláusulas restritivas aplicáveis à PPC e suas subsidiárias significativas, incluindo limitação de ônus, limitação de venda e transações de arrendamento, limitação de fusão, consolidação e venda de ativos. Essas limitações estão sujeitas a certas exceções, que podem ser materiais.	
<b>Notas 6,25% PPC 2033</b>	<b>Emissoras:</b> -Pilgrim's Pride Corporation;	Essas notas foram emitidas em formato de grau de investimento e contêm cláusulas costumeiras de grau de investimento relacionadas a limitações sobre ônus, transações de venda e arrendamento, mudança de controle e cláusulas costumeiras de fusão e consolidação. Essas limitações estão sujeitas a certas exceções, que podem ser relevantes.	Eventos de inadimplemento de praxe <sup>(1)</sup> .
<b>Notas 6,88% PPC 2034</b>	<b>Garantidoras:</b> -Pilgrim's Pride Corporation of West Virginia, Inc.; -Gold'N Plump Poultry, LLC; -Gold'N Plump Farms, LLC; -JFC LLC .		
<b>Linha de Crédito PPC - Crédito rotativo</b>	<b>Emissora:</b> -Pilgrim's Pride Corporation; -To-Ricos Ltd. -To-Ricos Distribution, LTD	Em 4 de outubro de 2023, a PPC e algumas de suas subsidiárias celebraram um Contrato de Crédito Rotativo não garantido com o CoBank, ACB como agente administrativo e outros credores envolvidos que substituiu a Facilidade de Crédito dos EUA de 2021. O contrato de crédito aumentou sua disponibilidade sob o compromisso de empréstimo rotativo de US\$ 800,0 milhões para US\$ 850,0 milhões, além de ocorrerem alterações de cláusulas e a extensão da data de vencimento de agosto de 2026 para outubro de 2028. O crédito rotativo também exige o cumprimento de um índice mínimo de cobertura de juros de 3,50 (o "Acordo de Manutenção Financeira"). Os Mutuários poderão notificar a cura da garantia ao agente administrativo, optando por fornecer garantia total e incondicional aperfeiçoada por juros de segurança de primeira prioridade em substancialmente todos os ativos dos EUA. A partir da data de cura da garantia e após a data de cura da garantia, o acordo de manutenção financeira não estará mais em vigor, a disponibilidade sob o RCF será limitada à cobertura da garantia, poderá estar sujeita a um índice mínimo de cobertura de encargos fixos se	Eventos de inadimplemento de praxe <sup>(1)</sup> .

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

		a utilização for superior a 80% e haverá limitação sobre 1) gravames, 2) endividamento, 3) vendas e outras alienações de ativos, 4) dividendos, distribuições e outros pagamentos relativos a juros de capital, 5) investimentos, aquisições, empréstimos e adiantamentos, e 6) pré-pagamentos voluntários, resgates ou recompras de dívida material subordinada não garantida. Em cada caso, as cláusulas 1 a 6 estão sujeitas a certas exceções que podem ser materiais.	
<b>Linha de Crédito Primo ANZ</b>	<p><b>Emissora:</b> -Primo Foods Pty Ltd</p> <p><b>Garantidoras:</b> -Industry Park Pty Ltd; -Primo Foods Pty Ltd; -Australian Consolidated Food Holdings Pty Limited; -Australian Consolidated Food Investments Pty Limited; -Primo Group Holdings Pty Limited; -Primo Meats Pty Ltd; -Hans Continental Smallgoods Pty Ltd; -P&amp; H Investments 1 Pty Ltd; -Hunter Valley Quality Meats Pty Limited; -Seven Point Pork Pty Ltd; -P&amp;H Investments 2 Pty Ltd; -Primo Retail Pty Ltd; -Primo Meats Admin Pty Ltd; -Premier Beehive Holdco Pty Ltd; -Premier Beehive NZ.</p>	<p>A linha de crédito contém restrições contratuais que podem limitar a capacidade da Primo e de algumas das subsidiárias, dentre outras coisas, em:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vender ou alienar certos ativos;</li> <li>- Alterar a natureza geral dos principais negócios da Companhia;</li> <li>- Incorrer em endividamento adicional;</li> <li>- Criar ônus;</li> <li>- pagar certos dividendos, reservas ou recompra de ações.</li> </ul>	Eventos de inadimplemento de praxe <sup>(1)</sup> .
<b>Linha de crédito Huon</b>	<p><b>Emissora:</b> Huon Aquaculture Group Limited</p> <p><b>Garantidoras:</b> -Industry Park Pty Ltd; -Huon Aquaculture Group Limited; -Huon Aquaculture Company Pty Ltd;</p>	<p>A linha de crédito contém restrições contratuais que podem limitar a capacidade da Huon e de algumas das subsidiárias, dentre outras coisas, em:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vender ou alienar certos ativos;</li> <li>- Alterar a natureza geral dos principais negócios da Companhia;</li> <li>- Incorrer em endividamento adicional;</li> <li>- Criar ônus;</li> <li>- pagar certos dividendos, reservas ou recompra</li> </ul>	Eventos de inadimplemento de praxe <sup>(1)</sup> .

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

	<p>-Springs Smoked Seafoods Pty Ltd ;</p> <p>-Springfield Hatcheries Pty Ltd;</p> <p>-Huon Ocean Trout Pty Ltd;</p> <p>-Meadow Bank Hatchery Pty Ltd;</p> <p>-Morrison's Seafood Pty Ltd;</p> <p>-Southern Ocean Trout Pty Ltd;</p> <p>-Huon Shellfish Co Pty Ltd;</p> <p>-Spring Smoked Salmon Pty Ltd;</p> <p>-Huon Salmon Pty Ltd;</p> <p>-Huon Smoked Salmon Pty Ltd;</p> <p>-Huon Smoked Seafoods Pty Ltd;</p> <p>-Huon Seafoods Pty Ltd;</p> <p>-Huon Tasmanian Salmon Pty Ltd.</p>	de ações.	
<p><b>Linha de crédito JBS Australia &amp; Rivalea</b></p>	<p><b>Emissoras:</b></p> <p>-JBS Australia Pty Limited;</p> <p>-Rivalea (Australia) Pty Ltd.</p> <p><b>Garantidoras:</b></p> <p>-JBS Australia Pty Limited;</p> <p>-Diamond Valley Pork Pty Ltd;</p> <p>-Oxdale Dairy Enterprise Pty Ltd;</p> <p>-Rivalea (Australia) Pty Ltd</p> <p>-Industry Park Pty Ltd.</p>	<p>A linha de crédito contém restrições contratuais que podem limitar a capacidade da JBS Australia e Rivalea e de algumas das subsidiárias, dentre outras coisas, em:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- vender ou alienar certos ativos;</li> <li>- alterar a natureza geral dos principais negócios da JBS;</li> <li>- incorrer em endividamento adicional;</li> <li>- criar ônus;</li> <li>- pagar certos dividendos, reservas ou recompra de ações.</li> </ul>	<p>Eventos de inadimplemento de praxe <sup>(1)</sup>.</p>
<p><b>Linha de crédito AMI</b></p>	<p><b>Emissora:</b></p> <p>-Andrews Meat Industries Pty Ltd.</p>	<p>A linha de crédito contém restrições contratuais que podem limitar a capacidade da AMI e de algumas das subsidiárias, dentre outras coisas, em:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- vender ou alienar certos ativos;</li> <li>- alterar a natureza geral dos principais negócios da JBS;</li> <li>- incorrer em endividamento adicional;</li> <li>- criar ônus;</li> <li>- pagar certos dividendos, reservas ou recompra de ações.</li> </ul>	<p>Eventos de inadimplemento de praxe <sup>(1)</sup>.</p>
<p><b>Linha de crédito WSF</b></p>	<p><b>Emissora:</b></p> <p>-White Stripe Foods Pty Ltd.</p>	<p>A linha de crédito contém restrições contratuais que podem limitar a capacidade da WSF e de</p>	<p>Eventos de inadimplemento</p>

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

<b>NAB</b>		algumas das subsidiárias, dentre outras coisas, em: - vender ou alienar certos ativos; - alterar a natureza geral dos principais negócios da JBS; - incorrer em endividamento adicional; - criar ônus; - pagar certos dividendos, reservas ou recompra de ações.	de praxe <sup>(1)</sup> .
<b>Linha de crédito Mexicana</b>	<b>Emissora:</b> -Avícola Pilgrim's Pride de Mexico, SA de CV.  <b>Garantidoras:</b> -Comercializadora de Carnes de Mexico, S de RL de CV; -Pilgrim's Pride de S de RL de CV; -Pilgrim's Operaciones Laguna S de RL de CV.	A linha de crédito inclui cláusulas que podem limitar a capacidade da JBS de realizar investimentos, atuar como fiadora de obrigações de terceiros, alterar seu objeto social ou linha de negócios e iniciar o processo de liquidação. Essas limitações estão sujeitas a certas exceções, que podem ser materiais.	Eventos de inadimplemento de praxe <sup>(1)</sup> .
<b>4° emissão de debêntures CRA</b>	<b>Emissora:</b> JBS S.A.	Restrições contratuais de praxe que podem limitar a capacidade da JBS, dentre outras coisas, em: - incorrer em endividamento adicional, caso a relação dívida líquida/LAJIDA em R\$ seja superior a 4,75/1,0; - criar ônus; - vender ou alienar determinados ativos; - consolidar ou celebrar fusão ou alienar todos os ativos a outra sociedade; - pagar dividendos se o emitente estiver inadimplente referente a qualquer de suas obrigações pecuniárias nos termos da escritura da emissão.	Eventos de inadimplemento de praxe <sup>(1)</sup> .
<b>5° emissão de debêntures CRA</b>			
<b>6° emissão de debêntures CRA</b>			
<b>7° emissão de debêntures CRA</b>			
<b>8° emissão de debêntures CRA</b>	<b>Emissora:</b> JBS S.A.	Restrições contratuais de praxe que podem limitar a capacidade da Companhia, dentre outras coisas, em: - criar ônus; - vender ou alienar a terceiros todos ou substancialmente todos os ativos; - realizar cisão, fusão ou incorporação da Companhia e/ou de suas Controladas por terceiros; - pagar dividendos se o emitente estiver inadimplente referente a qualquer de suas	Eventos de inadimplemento de praxe <sup>(1)</sup> .
<b>9° emissão de debêntures CRA</b>			
<b>10° emissão</b>			

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

<b>de debêntures CRA</b>		obrigações pecuniárias nos termos da escritura da emissão.	
----------------------------------	--	--	--

<sup>(1)</sup> Eventos de inadimplemento de praxe incluem o descumprimento ou inobservância de termos, restrições contratuais ou outras avenças previstos em referida linha de crédito, inadimplemento de outro endividamento caso o efeito seja acarretar pagamento antecipado, falta de pagamento referente a outro endividamento perdoado ou prorrogado nos limites do período de carência aplicável, prolação de sentenças judiciais ou decisões desfavoráveis contra o emissor ou suas controladas, e certos eventos relacionados a questões de falência e insolvência.

A Companhia declara que estava em conformidade com todas as restrições contratuais em 31 de dezembro de 2023 e até a data de aprovação das demonstrações contábeis relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2023.

### Outras informações relevantes:

Em 19 de janeiro de 2023, a PPC lançou ofertas de troca registradas (as “Ofertas de Troca da PPC”) de até: (1) US\$1,0 bilhão (R\$5,6 bilhões) em valor principal agregado de seus Títulos vinculadas à sustentabilidade de 4,250%, recém-emitidos, com vencimento em 2031 (os “Títulos Registrados de 2031”), registrados de acordo com a Securities Act (Lei de Valores Mobiliários), por um valor principal igual ao de seus Títulos vinculados à sustentabilidade de 4,250%, em circulação, com vencimento em 2031 (os “Títulos Existentes de 2031”); e (2) US\$900,0 milhões (R\$5,0 bilhões) em valor principal agregado de seus Títulos recém-emitidos de 3,500%, com vencimento em 2032

(“Títulos Registrados de 2032”, e, juntamente aos Títulos Registrados de 2031, “Títulos Registrados”), registrados de acordo com a Securities Act (Lei de Valores Mobiliários), por um valor principal igual ao de seus Títulos em circulação de 3,500%, com vencimento em 2032 (“Títulos Existentes de 2032”, e, juntamente aos Títulos Existentes de 2031, “Títulos Existentes”). Os termos dos Títulos Registrados são idênticos em todos os aspectos materiais aos termos da série correspondente de Títulos Existentes, salvo que os Títulos Registrados foram registrados de acordo com a Securities Act (Lei de Valores Mobiliários). A PPC não receberá nenhum recurso oriundo de suas Ofertas de Troca. Cada Oferta de Troca da PCC expirou em 15 de fevereiro de 2023. A PPC recebeu propostas referentes a 99,8% do valor principal agregado dos Títulos Existentes de 2031 e a 98,8% do valor principal agregado dos Títulos Existentes de 2032. Na liquidação das Ofertas de Troca da PPC, que ocorreu em 17 de fevereiro de 2023, os detentores de Títulos Existentes que fizeram propostas válidas e não retiraram de forma válida tais Títulos Existentes antes da data de vencimento receberam um valor principal semelhante de Títulos Registrados da série aplicável.

### ***Títulos vinculados à sustentabilidade***

Emitimos três séries de títulos de dívida vinculados à sustentabilidade com taxa fixa no mercado internacional de capitais, conforme seguem:

- Títulos vinculados à sustentabilidade de 3,625% da JBS USA, com vencimento em janeiro de 2032, no valor principal agregado de US\$923,0 milhões;
- Títulos vinculados à sustentabilidade de 3,000% da JBS USA, com vencimento em maio de 2032, no valor principal agregado de US\$1,0 bilhão; e
- Títulos vinculados à sustentabilidade de 4,250% da PPC, com vencimento em abril de 2031, no valor principal agregado de US\$1,0 bilhão.

Conforme descrito abaixo, cada série de títulos vinculados à sustentabilidade possui determinadas metas de desempenho em sustentabilidade da JBS S.A., da JBS USA ou da PPC, que, se não forem atingidas, resultarão em um aumento na taxa de juros a ser paga sobre os respectivos títulos. No entanto, é possível que os títulos não atendam aos requisitos dos investidores ou a quaisquer padrões legais, paralegais ou de outra natureza futuros para investimentos em ativos com características de sustentabilidade. Além disso, nenhum de seus emissores ou garantidores se comprometem (i) a alocar os recursos líquidos especificamente para projetos ou atividades de negócios que atendam a critérios de sustentabilidade ou (ii) a se



## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

sujeitarem a quaisquer outras limitações ou requisitos que possam estar associados a títulos verdes, títulos sociais ou títulos de sustentabilidade em qualquer mercado específico.

As metas de desempenho em sustentabilidade aplicáveis aos títulos foram exclusivamente adaptadas aos negócios, às operações e às capacidades da JBS S.A., da JBS USA e da PPC, não sendo apropriadas para *benchmarks* contra metas de desempenho em sustentabilidade similares – e o desempenho relativo – de outras empresas. Além disso, como atualmente não existe uma definição oficialmente aceita (legal, regulatória ou de outra natureza), nem um consenso de mercado sobre quais critérios um determinado instrumento financeiro deve atender para se qualificar como “verde”, “social”, “sustentável” ou “vinculado à sustentabilidade” (ademais, os requisitos de qualquer rótulo podem ser alterados de tempos em tempos), nenhuma garantia foi ou poderia ser dada aos investidores pelos emissores ou garantidores dos títulos ou por qualquer emissor terceiro de opinião ou por qualquer fornecedor qualificado de serviços terceirizados de garantia ou atestação nomeados por cada empresa (“Verificador Externo”) de que os títulos atenderão a todas ou quaisquer expectativas dos investidores em relação aos títulos ou às respectivas metas de desempenho em sustentabilidade qualificadas como “verdes”, “sociais”, “sustentáveis” ou “vinculadas à sustentabilidade”, ou de que quaisquer impactos sociais adversos e/ou de outra natureza não ocorrerão em conexão com a JBS S.A., a JBS USA e/ou a PPC, na busca de atingir às respectivas metas de desempenho em sustentabilidade ou de utilizar os recursos líquidos oriundos da oferta de títulos.

Além disso, nenhuma garantia ou declaração foi dada pelos emissores e garantidores dos títulos, nem por quaisquer emissores terceiros de opinião, tampouco por qualquer Verificador Externo quanto à adequação ou confiabilidade para qualquer finalidade de qualquer opinião, relatório ou certificação de quaisquer terceiros em conexão com a oferta dos títulos ou das respectivas metas de desempenho em sustentabilidade, com a finalidade de atender a qualquer critério verde, social, de sustentabilidade, vinculado à sustentabilidade e/ou de outra natureza. Qualquer opinião, relatório ou certificação não é – nem deve ser – considerado.

Não há garantia a respeito de até que ponto a JBS S.A., a JBS USA e/ou a PPC terão êxito na redução significativa de suas emissões de gases do efeito estufa. Embora o não atingimento das metas de desempenho em sustentabilidade aplicáveis ocasionará um aumento na taxa de juros dos títulos, tal não atingimento não representará um evento de inadimplência nos termos dos títulos, tampouco os emissores e/ou garantidores desses títulos são obrigados a recomprar ou resgatar quaisquer títulos em tal circunstância.

### ***Títulos vinculados à sustentabilidade de 3,625% da JBS USA, com vencimento em janeiro de 2032***

Em junho de 2021, a JBS S.A. adotou o *Sustainability-Linked Bond Framework*, estabelecendo suas prioridades estratégicas em sustentabilidade e definindo objetivos relativos a uma de suas principais áreas prioritárias: Intensidade Global de Emissões de Gases do Efeito Estufa (conforme definição abaixo). O objetivo de longo prazo da JBS S.A. é reduzir a Intensidade Global de Emissões de Gases do Efeito Estufa até o fim de 2030, medida em relação ao ano-base de 2019. Como parte desse objetivo, a JBS S.A. estabeleceu uma Meta de Desempenho em Sustentabilidade que consiste em reduzir sua Intensidade Global de Emissões de Gases do Efeito Estufa em 16,4% até 31 de dezembro de 2025, com base em melhorias anuais lineares em relação ao ano-base de 2019, que resultará numa redução de 30% até o fim de 2030, sujeita a determinadas exclusões relacionadas a aquisições significativas e mudanças nas leis e regulamentos.

A JBS S.A. define a “Intensidade Global de Emissões de Gases do Efeito Estufa” como  $MTCO_2e$  dividido por toneladas (“ $MTCO_2e/MT$ ”) produzidas. A JBS S.A. define “ $MTCO_2e$ ” como a soma das emissões de Escopo 1 (principalmente provenientes de combustíveis queimados, gelo seco/ $CO_2$  gasoso utilizado como auxiliar no processo de manufatura e sistemas de tratamento de águas residuais), além das emissões de Escopo 2 (principalmente provenientes de energia elétrica comprada) durante um determinado período das operações globais da JBS S.A., medida em toneladas de dióxido de carbono equivalente e “toneladas produzidas” como a soma de carne bovina, carne de frango e carne suína frescas, congeladas e com valor agregado, bem como de seus respectivos produtos derivados processados e miúdos produzidos durante um determinado

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

período, medida em incrementos de toneladas. No exercício findo em 31 de dezembro de 2019, a Intensidade Global de Emissões de Gases do Efeito Estufa da JBS S.A. foi de 0,2693 MTCO<sub>2</sub>e/MT produzida (Escopo 1 e 2), sujeita à verificação por parte de terceiros.

Nos termos dos Títulos vinculados à sustentabilidade de 3,625% da JBS USA, com vencimento em janeiro de 2032, se a JBS S.A. não cumprir a Meta de Desempenho em Sustentabilidade e apresentar confirmação ao administrador juntamente a uma confirmação relacionada por parte de um Verificador Externo pelo menos 30 dias antes da data de 15 de janeiro de 2027, a taxa de juros a ser paga sobre os títulos aumentará em 25 pontos-base em 15 de janeiro de 2027 até a data de vencimento de 15 de janeiro de 2032.

### ***Títulos vinculados à sustentabilidade de 3,000% da JBS USA, com vencimento em maio de 2032***

Em novembro de 2021, a JBS USA adotou o Sustainability-Linked Bond Framework, estabelecendo suas prioridades estratégicas em sustentabilidade e definindo objetivos relativos a uma de suas principais áreas prioritárias: Intensidade Global de Emissões de Gases do Efeito Estufa (conforme definição abaixo). O objetivo de longo prazo da JBS USA é reduzir sua Intensidade Global de Emissões de Gases do Efeito Estufa até o fim de 2030, medida em relação ao ano-base de 2019. Como parte desse objetivo, a JBS USA estabeleceu uma Meta de Desempenho em Sustentabilidade que consiste em reduzir sua Intensidade Global de Emissões de Gases do Efeito Estufa em 20,30% até 31 de dezembro de 2026, com base em melhorias anuais lineares em relação ao ano-base de 2019, que resultará numa redução de 30% até o fim de 2030, sujeita a determinadas exclusões relacionadas a aquisições significativas e mudanças nas leis e regulamentos.

A JBS USA define a “Intensidade Global de Emissões de Gases do Efeito Estufa” como MTCO<sub>2</sub> dividido por toneladas (“MTCO<sub>2</sub>e/MT”) produzidas. A JBS USA define “MT de CO<sub>2</sub>e” como a soma das emissões de Escopo 1 (principalmente provenientes de combustíveis queimados, gelo seco/CO<sub>2</sub> gasoso utilizado como auxiliar no processo de manufatura e sistemas de tratamento de águas residuais), além das emissões de Escopo 2 (principalmente provenientes de energia elétrica comprada) durante um determinado período das operações globais da JBS USA, medido em toneladas de dióxido de carbono equivalente e “toneladas produzidas” como a soma de carne bovina, carne de frango e carne suína frescas, congeladas e com valor agregado, bem como de seus respectivos produtos derivados processados e miúdos produzidos durante um determinado período, medida em incrementos de toneladas. No exercício findo em 31 de dezembro de 2019, a Intensidade Global de Emissões de Gases do Efeito Estufa da JBS USA foi de 0,23807 MTCO<sub>2</sub>e/MT produzida (Escopo 1 e 2), sujeita à verificação por parte de terceiros.

Nos termos dos Títulos vinculados à sustentabilidade de 3,000% da JBS USA, com vencimento em maio de 2032, se a JBS USA não cumprir a Meta de Desempenho em Sustentabilidade e apresentar confirmação ao administrador juntamente a uma confirmação relacionada por parte de um Verificador Externo seis meses antes da data de 31 de dezembro de 2026, a taxa de juros a ser paga sobre os títulos aumentará em 0,25 pontos percentuais em 15 de novembro de 2027 até a data de vencimento de 15 de maio de 2032.

### ***Títulos vinculados à sustentabilidade de 4,250% da PPC, com vencimento em abril de 2031***

Em março de 2021, a PPC adotou o Sustainability-Linked Bond Framework, estabelecendo suas prioridades estratégicas em sustentabilidade e definindo objetivos relativos a uma de suas principais áreas prioritárias: Emissões de gases do efeito estufa (conforme definição abaixo). O objetivo de longo prazo da PPC é reduzir sua Intensidade de Emissões de Gases do Efeito Estufa até o fim de 2030, medida em relação ao ano-base de 2019. Como parte desse objetivo, a PPC estabeleceu uma Meta de Desempenho em Sustentabilidade que consiste em reduzir sua Intensidade de Emissões de Gases do Efeito Estufa em 17,679% até 31 de dezembro de 2025, com base em melhorias anuais lineares em relação ao ano-base de 2019, que resultará numa redução de 30% até o fim de 2030, sujeita a determinadas exclusões relacionadas a aquisições significativas e mudanças nas leis e regulamentos.

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

A PPC define a “Intensidade de Emissões de Gases do Efeito Estufa” como tCO<sub>2</sub>e divididas por 100 libras (“tCO<sub>2</sub>e/100 libras”) produzidas. A PPC define “tCO<sub>2</sub>e” como a soma das emissões de Escopo 1 (provenientes de fontes fixas e móveis) e das emissões de Escopo 2 (provenientes de emissões indiretas) durante um determinado período das operações globais, incluindo, mas não se limitando à utilização de gelo seco, medida em toneladas de dióxido de carbono equivalente, além de “libras produzidas” como a soma de carne de frango e de carne suína frescas, congeladas e com valor agregado, bem como de seus respectivos produtos derivados processados e miúdos produzidos durante um determinado período, medida em incrementos de 100 libras. No exercício findo em 31 de dezembro de 2019, a Intensidade de Emissões de Gases do Efeito Estufa da PPC foi de 0,00988 tCO<sub>2</sub>e/100 libras produzidas, sujeita à verificação por parte de terceiros.

Nos termos dos Títulos vinculados à sustentabilidade de 4,250% da PPC, com vencimento em abril de 2031, se a PPC não cumprir a Meta de Desempenho em Sustentabilidade e apresentar confirmação ao administrador juntamente a uma confirmação relacionada por parte de um Verificador Externo pelo menos 30 dias antes da data de 15 de outubro de 2026, a taxa de juros a ser paga sobre os títulos aumentará em 0,25 pontos percentuais em 15 de outubro de 2026 até a data de vencimento de 15 de abril de 2031.

### ***Certificados de Recebíveis do Agronegócio vinculados à sustentabilidade***

Em dezembro de 2021, a JBS S.A. emitiu debêntures lastreadas em duas séries de Certificados de Recebíveis do Agronegócio vinculados à sustentabilidade, com vencimento em 2031 e 2036, respectivamente, no valor principal agregado de R\$1,1 bilhão. Essas debêntures são emitidas em reais e rendem juros a taxas de 5,8376% ao ano e de 6,1977% ao ano, respectivamente.

Conforme descrição abaixo, esses Certificados de Recebíveis do Agronegócio e as debêntures subjacentes possuem uma meta de desempenho em sustentabilidade que, se não for atingida, resultará em um aumento na taxa de juros a ser paga sobre os Certificados de Recebíveis do Agronegócio e sobre as debêntures subjacentes. No entanto, é possível que os Certificados de Recebíveis do Agronegócio e as debêntures subjacentes não atendam aos requisitos dos investidores ou a quaisquer padrões legais, paralegais ou de outra natureza futuros para investimentos em ativos com características de sustentabilidade. Além disso, a JBS S.A. não se comprometeu em (i) alocar os recursos líquidos especificamente para projetos ou atividades de negócios que atendam a critérios de sustentabilidade ou (ii) se sujeitar a quaisquer outras limitações ou requisitos que possam estar associados a instrumentos financeiros verdes, sociais, de sustentabilidade ou a instrumentos financeiros de outra natureza em qualquer mercado específico.

A meta de desempenho em sustentabilidade aplicável às debêntures e aos Certificados de Recebíveis do Agronegócio foi exclusivamente adaptada aos negócios, às operações e às capacidades da JBS S.A., não sendo apropriada para *benchmarks* contra metas de desempenho em sustentabilidade similares – e o desempenho relativo – de outras empresas. Além disso, como atualmente não existe uma definição geralmente aceita (legal, regulatória ou de outra natureza), nem um consenso de mercado sobre quais critérios um determinado instrumento financeiro deve atender para se qualificar como “verde”, “social”, “sustentável” ou “vinculado à sustentabilidade” (ademais, os requisitos de qualquer rótulo podem ser alterados de tempos em tempos), nenhuma garantia foi ou poderia ser dada aos investidores pela JBS S.A., pelo emissor dos Certificados de Recebíveis do Agronegócio ou por qualquer emissor terceiro de opinião ou por qualquer fornecedor qualificado de serviços terceirizados de garantia ou atestação nomeado pela JBS S.A. (“Verificador Externo”) de que as debêntures ou os Certificados de Recebíveis do Agronegócio atenderão a todas ou quaisquer expectativas dos investidores em relação às debêntures, aos Certificados de Recebíveis do Agronegócio ou à meta de desempenho em sustentabilidade que se qualifiquem como “verdes”, “sociais”, “sustentáveis” ou “vinculados à sustentabilidade”, ou de que quaisquer impactos sociais adversos e/ou de outra natureza não ocorrerão em conexão com a JBS S.A. na busca de atingir à meta de desempenho em sustentabilidade ou utilizar os recursos líquidos oriundos da oferta das debêntures ou dos Certificados de Recebíveis do Agronegócio.

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

Além disso, nenhuma garantia ou declaração foi dada pela JBS S.A., pelo emissor dos Certificados de Recebíveis do Agronegócio, por qualquer emissor terceiro de opinião ou por qualquer Verificador Externo quanto à adequação ou confiabilidade para qualquer finalidade de qualquer opinião, relatório ou certificação de quaisquer terceiros em conexão com a oferta dos Certificados de Recebíveis do Agronegócio e das debêntures subjacentes ou das respectivas metas de desempenho em sustentabilidade, com a finalidade de atender a qualquer critério verde, social, de sustentabilidade, vinculado à sustentabilidade e/ou de outra natureza. Qualquer opinião, relatório ou certificação não é – nem deve ser – considerado, incluído e/ou feito parte deste prospecto ou da declaração de registro.

Não há garantia a respeito de até que ponto a JBS S.A. terá êxito na redução significativa de seu desempenho em sustentabilidade no âmbito global. Embora o não atingimento da meta de desempenho em sustentabilidade ocasionará um aumento na taxa de juros dos Certificados de Recebíveis do Agronegócio e das debêntures subjacentes, tal não atingimento não representará um evento de inadimplência nos termos dos Certificados de Recebíveis do Agronegócio ou das debêntures subjacentes, tampouco os emissores dos títulos mencionados serão obrigados a recomprar ou resgatar os Certificados de Recebíveis do Agronegócio ou as debêntures subjacentes em tal circunstância.

Em outubro de 2021, a JBS S.A. adotou o Sustainability-Linked Framework, estabelecendo seu compromisso com uma cadeia de suprimentos livre de desmatamentos no Brasil, garantindo que todos os fornecedores cumpram a política da JBS de tolerância zero para desmatamento ilegal e outros critérios socioambientais descritos na Política de Compras Responsáveis da JBS. Como parte desse objetivo, a JBS S.A. estabeleceu uma Meta de Desempenho em Sustentabilidade que consiste em ter o número de cabeças de gado relativas aos fornecedores diretos cadastrados em sua Plataforma Pecuária Transparente até o fim de 2025 igual a 100% do número de cabeças de gado abatidas pela JBS S.A. no Brasil em 2024. O framework vinculado à Sustentabilidade não está incluído neste prospecto ou na declaração de registro, nem está incorporado a este prospecto ou à declaração de registro por referência.

A JBS S.A. desenvolveu um sistema de monitoramento de fornecedores que utiliza imagens de satélite e dados de georreferenciamento das fazendas fornecedoras para tentar garantir que a empresa somente compre matéria-prima de produtores que atendam plenamente aos seus critérios socioambientais, que incluem i) tolerância zero ao desmatamento ilegal e à invasão de áreas protegidas, tais como terras indígenas ou áreas de preservação ambiental; ii) não possuir áreas embargadas pelo Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis (IBAMA); e iii) não estar na Lista Suja do Trabalho Escravo do Ministério da Economia. O sistema também bloqueia a compra de gado de fazendeiros envolvidos em violência rural ou conflitos de terra. Como resultado, a JBS S.A. bloqueou mais de 11 mil fazendas fornecedoras de gado por não conformidade até o momento. Em 2020, a JBS S.A. assumiu um compromisso mais forte com a sustentabilidade no Bioma Amazônico, mediante o lançamento da Plataforma Pecuária Transparente, uma plataforma blockchain própria de financiamento privado que permite que a JBS avance na rastreabilidade do gado e monitore toda a sua cadeia de fornecimento de gado, incluindo os fornecedores de seus fornecedores. Foi solicitado que os fornecedores diretos de gado providenciassem informações sobre os fornecedores deles por meio da Plataforma Pecuária Transparente, que analisa a conformidade das fazendas dos fornecedores dos nossos fornecedores. Tais informações serão validadas por terceiros. O resultado da análise será enviado diretamente ao fornecedor JBS, que poderá visualizar a conformidade socioambiental de toda a sua cadeia de suprimentos. É nosso objetivo, por meio da tecnologia blockchain, manter o compromisso com a segurança e a confidencialidade das informações de terceiros durante todo o processo. Os fornecedores diretos são responsáveis por cadastrar os fornecedores deles (ou seja, nossos fornecedores secundários) na plataforma. Os fornecedores diretos coletarão os dados deles por meio de um aplicativo específico (desenvolvido pela JBS), que fará a triagem das informações necessárias oriundas dos documentos oficiais para a plataforma. Então, a plataforma enviará automaticamente para os fornecedores diretos os resultados referentes à análise socioambiental das propriedades dos fornecedores secundários, permitindo que os fornecedores diretos gerenciem a própria cadeia de suprimentos, de acordo com a Política de Compras Responsáveis da JBS S.A.

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

A partir de 1º de janeiro de 2026, todos os fornecedores diretos de gado da JBS S.A. serão obrigados a aderir à Plataforma Pecuária Transparente e demonstrar que sua própria cadeia de suprimentos atende à Política de Compras Responsáveis da JBS S.A. Os fornecedores que não cooperarem e apresentarem não conformidades serão impedidos de realizar vendas à JBS S.A. Também foi desenvolvido um *roadmap* transparente contendo metas intermediárias para mensurar o progresso desde a data atual até 2025. Ele inclui metas anuais baseadas no abate total do ano anterior expresso em número de cabeças de gado para cada período, com o intuito de garantir o progresso incremental. As metas anuais serão verificadas anualmente por terceiros.

De acordo com os termos dos Certificados de Recebíveis do Agronegócio vinculados à sustentabilidade, se a JBS S.A. não cumprir a Meta de Desempenho em Sustentabilidade e fornecer confirmação sobre tal fato por parte de um Verificador Externo até 31 de maio de 2026, a taxa de juros a ser paga sobre os Certificados de Recebíveis do Agronegócio e sobre as debêntures subjacentes aumentará em 25 pontos-base na data de 31 de maio de 2026 até as respectivas datas de vencimento de tais títulos.

### ***Linha de Crédito Rotativo JBS S.A.***

Em 5 de agosto de 2022, a JBS S.A. e suas subsidiárias JBS Investments Luxembourg S.à.r.l., Seara Meats B.V. e Seara Alimentos Ltda., como mutuários e garantidores, assinaram uma linha de crédito rotativo sem garantia de US\$450,0 milhões. Qualquer empréstimo contraído por um tomador de empréstimo será garantido pelos outros três devedores. A capacidade da linha de crédito rotativo pode ser aumentada para US\$500,0 milhões, com um mecanismo de expansão estilo acordeom (*accordion expansion*), que está sujeito à obtenção de compromissos do doador. A linha de crédito rotativo vence inicialmente em agosto de 2025 e inclui duas prorrogações de um ano, que podem ser exercidas a critério do mutuário. De acordo com os termos da linha de crédito rotativo, a taxa de juros para qualquer empréstimo será acumulada a uma taxa de financiamento overnight com garantia ajustada (“SOFR”), mais as margens aplicáveis que são baseadas no rating corporativo da JBS S.A.

### ***JBS USA Linha de Crédito Rotativo Sênior Sem Garantia***

Em 1º de novembro de 2022, a JBS USA, JBS USA Food Company, JBS USA Finance, Inc., JBS Australia e JBS Canada, como mutuários, assinaram uma linha de crédito rotativo sem garantia (a “Linha de Crédito Rotativo Sênior Sem Garantia”), com o Bank of Montreal, como agente administrativo e as partes credoras. A Linha de Crédito Rotativo Sênior Sem Garantia prevê um compromisso de crédito rotativo de até US\$1.500,0 milhões, com vencimento em 2027, com duas opções de extensão de um ano, a critério de cada credor. A linha de crédito está disponível em duas parcelas de US\$900,0 milhões e US\$600,0 milhões e em múltiplas moedas, sujeito a sublimites com relação a quaisquer montantes emprestados em moedas que não sejam montantes emprestados em dólares. Esses empréstimos trazem juros à taxa de referência aplicável ou à taxa preferencial mais as margens aplicáveis, que são baseadas no crédito corporativo, ou na família de rating da JBS USA.

Garantias. Sujeito ao Saneamento de Garantia descrito abaixo, os empréstimos são garantidos pela JBS S.A., por algumas outras empresas controladoras diretas ou indiretas da JBS USA, por cada um dos mutuários da Linha de Crédito Rotativo Sênior Sem Garantia e por qualquer subsidiária da JBS USA que garanta o endividamento relevante de qualquer mutuário ou de qualquer subsidiária que seja garantidora. Após um Saneamento de Garantia (conforme descrito abaixo), cada subsidiária integral de cada mutuário é obrigada a se tornar uma garantidora.

Compromissos. A Linha de Crédito Rotativo Sênior Sem Garantia contém declarações e garantias habituais, compromissos e eventos de inadimplência. Além disso, a “Linha de Crédito Rotativo Sênior Sem Garantia” e sujeito ao Saneamento de Garantia descrito abaixo inclui um compromisso de manutenção financeira que exige o cumprimento de uma dívida total máxima de capitalização de 55,0%, que será testada no final de cada trimestre fiscal dos mutuários (o “Compromisso de Manutenção Financeira”).

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

Remediação com Colateral. Após o final de qualquer trimestre fiscal, os mutuários podem notificar que não cumprirão o Compromisso de Manutenção Financeira e, em vez disso, podem optar por fazer com que os mutuários, os garantidores e cada garantidor subsidiário forneçam garantias referente a linha de crédito rotativa anteriormente garantida (o "Remediação com Colateral"). A partir e após a data do Saneamento de Garantia, o Compromisso de Manutenção Financeira não estará mais em vigor e a disponibilidade prevista na Linha de Crédito Rotativo Sênior Sem Garantia será limitada e estará sujeita à cobertura de garantia, utilizando uma taxa de adiantamento de 75% sobre os recebíveis americanos e uma taxa de adiantamento de 50% sobre o estoque americano, sujeito a certas exceções.

### ***Linha de Crédito PPC***

Em 4 de outubro de 2023, a PPC e algumas de suas subsidiárias celebraram um Contrato de Linha de Crédito Rotativo Sindicalizado (a "Linha de Crédito Rotativo PPC") com o CoBank, ACB como agente administrativo e agente de garantia, e outras partes credoras. A Linha de Crédito Rotativo PPC substituiu o contrato de crédito rotativo anterior, datado 9 de agosto de 2021 (alterado, modificado, prorrogado, atualizado e reformulado, substituído ou complementado). Em relação ao contrato de crédito anterior, A Linha de Crédito Rotativo PPC aumentou a disponibilidade de empréstimo rotativo de US\$800,0 milhões para US\$850,0 milhões, alterou certas cláusulas do contrato e estendeu a data de vencimento dos compromissos de 9 de agosto de 2026 para 4 de outubro de 2028. Empréstimos tomados na Linha de Crédito Rotativo PPC incidem juros a uma taxa anual igual ao SOFR ou à taxa básica de juros mais margens aplicáveis com base nas classificações de crédito da PPC.

Sujeito à possibilidade de Remediação com Colateral (conforme definido abaixo), a Linha de Crédito Rotativo PPC não é garantida por nenhuma das suas subsidiárias e contém representações e garantias habituais de mercado para linhas de crédito do gênero. Recursos tomados na Linha de Crédito Rotativo PPC são usados para fins corporativos gerais.

A Linha de Crédito Rotativo PPC inclui um Compromisso de Manutenção Financeira que exige que a PPC mantenha um índice de cobertura de juros superior a 3,50:1,00, que é testado ao final de cada trimestre fiscal da PPC (o "Compromisso de Manutenção Financeira").

Em caso a PPC não esteja em conformidade com o índice de cobertura de juros, ao final de qualquer trimestre fiscal a PPC poderá notificar a não conformidade e optar por fazer com que a PPC e suas subsidiárias forneçam garantias para a manutenção da Linha de Crédito Rotativo ("Remediação com Colateral"). A partir e após a Remediação com Colateral o Compromisso de Manutenção Financeira deixa de estar em vigor e a disponibilidade sob a Linha de Crédito Rotativo PPC será limitada e sujeita a certos termos e condições.

Em 31 de dezembro de 2023, a PPC tinha cartas de crédito em aberto e limites disponíveis sob o compromisso de crédito rotativo de US\$ 25,1 milhões e US\$ 824,9 milhões, respectivamente. Não havia empréstimos tomados e em aberto em 31 de dezembro de 2023.

### ***Certificados de Recebíveis do Agronegócio JBS S.A.***

De outubro de 2019 até outubro de 2023, a JBS S.A. emitiu várias séries de debêntures não conversíveis em ações sem garantia, para colocação privada, com vencimentos que vão de 2023 até 2038. Essas debêntures são emitidas em reais e acumulam juros a diferentes taxas, utilizando diferentes índices, com uma taxa média anual de juros de 5,81%, em 31 de dezembro de 2023. Grande parte dessas debêntures tem seu valor principal atualizado pelo IPCA (Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo). Essas debêntures são parte de uma securitização de recebíveis do agronegócio que resultou na emissão de certificados de recebíveis do agronegócio ("CRAs"). Os recursos líquidos provenientes da emissão dessas debêntures têm sido utilizados principalmente para aquisição de gado, produtos naturais e outros insumos necessários ao processamento ou industrialização do gado bovino, incluindo o abate, preparação de subprodutos e fabricação de produtos cárneos provenientes do processo de abate primário mencionado acima, bem como a comercialização dos produtos e subprodutos resultantes desse processo, incluindo exportação, intermediação, armazenamento e transporte dos produtos, subprodutos e derivados.

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

### **Obrigações Contratuais**

O quadro abaixo apresenta o valor justo dos passivos financeiros da Companhia de acordo com os respectivos vencimentos, em 31 de dezembro de 2023.

<b>Obrigações Contratuais (em milhões de reais)</b>	<b>Menos de 1 ano</b>	<b>Entre 1 e 3 anos</b>	<b>Entre 4 e 5 anos</b>	<b>Mais de 5 anos</b>	<b>Total</b>
Fornecedores	30.040,8	-	-	-	<b>30.040,8</b>
Empréstimos e financiamentos	4.316,4	829,0	5.870,3	85.806,2	<b>96.821,8</b>
Juros estimados empréstimos e financiamentos <sup>(1)</sup>	6.598,2	5.095,4	9.247,4	35.778,5	<b>56.719,5</b>
Passivos financeiros derivativos	698,4	-	-	-	<b>698,4</b>
Arrendamentos a pagar	(13,5)	1.420,7	2.141,2	5.365,4	<b>8.913,9</b>
Outros passivos circulantes e não circulantes	102,5	101,3	-	300,0	<b>503,7</b>

(1) Inclui juros sobre o saldo de empréstimos e financiamentos. Os pagamentos são estimados pela taxa variável da dívida com base na taxa de juros efetiva em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022. Pagamentos em moeda estrangeira são estimados com base nas taxas de câmbio de 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022.

### **(ii) Outras relações de longo prazo com instituições financeiras**

A Companhia possui outras relações de longo prazo com instituições financeiras com o objetivo de manter a condução normal de seus negócios, como convênios com instituições financeiras com o objetivo de promover o acesso ao crédito de produtores rurais, parceiros responsáveis pela criação de frangos e suínos, para financiar a expansão e melhoria de suas operações, além de convênios com instituições financeiras para o pagamento de salários e benefícios de seus colaboradores.

Adicionalmente, a Companhia possui convênios com algumas instituições financeiras com o objetivo de melhorar sua gestão do capital de giro por meio da venda de créditos detidos por ela a determinados clientes dos mercados interno e externo, e também por meio da facilitação da antecipação de créditos que seus fornecedores possuem contra a Companhia.

A Companhia ainda pode utilizar operações de derivativos com a finalidade de proteger sua exposição a determinadas variações de mercado.

### **(iii) Grau de subordinação entre as dívidas**

Não existe grau de subordinação contratual entre os empréstimos e financiamentos quirografários da Companhia. Os empréstimos e financiamentos que possuem garantias reais contam com as preferências e prerrogativas previstas em lei.

Em 31 de dezembro de 2023, uma parcela dos empréstimos e financiamentos, no montante de R\$517,6 milhões apresentava garantias reais. Na mesma data, uma parcela dos empréstimos e financiamentos, no montante de R\$96.304,2 milhões, era constituída por contratos quirografários.

### **(iv) eventuais restrições impostas à Companhia, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário, bem como se a Companhia vem cumprindo essas restrições.**

Na data deste Formulário de Referência, a JBS está em conformidade com todas as obrigações constantes nos seus contratos de empréstimos e financiamentos.

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

### g) Limites dos financiamentos contratados e percentuais já utilizados

Em 31 de dezembro de 2023, a JBS possuía um total de R\$96.821,8 milhões em empréstimos e financiamentos. Adicionalmente, a JBS USA possui US\$2.881,6 milhões disponíveis em linhas de crédito rotativas e garantidas, equivalentes a R\$13.950,6 milhões ao câmbio de 31 de dezembro de 2023 e a JBS SA possuía US\$450 milhões disponíveis em linhas de crédito rotativas e garantidas, equivalentes a R\$2.178,6 milhões ao câmbio de 31 de dezembro de 2023.

### h) Alterações significativas em itens das demonstrações de resultado e de fluxo de caixa

Exercício social findo em 31 de dezembro de 2023 comparado ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2022

DRE Consolidada (R\$ milhões)	31.12.2023	%ROL	31.12.2022	%ROL	Var (%)	Var (R\$)
<b>Receita Operacional Bruta De Vendas</b>	<b>376.455,5</b>	<b>103,5%</b>	<b>386.764,8</b>	<b>103,2%</b>	<b>-2,7%</b>	<b>(10.309,4)</b>
Mercado interno	284.652,4	78,2%	287.967,5	76,8%	-1,2%	(3.315,1)
Mercado externo	91.803,1	25,2%	98.797,3	26,4%	-7,1%	(6.994,2)
<b>Deduções De Vendas</b>	<b>(12.638,9)</b>	<b>-3,5%</b>	<b>(11.913,2)</b>	<b>-3,2%</b>	<b>6,1%</b>	<b>(725,7)</b>
Devoluções e descontos	(8.718,4)	-2,4%	(8.287,1)	-2,2%	5,2%	(431,3)
Impostos sobre as vendas	(3.920,5)	-1,1%	(3.626,1)	-1,0%	8,1%	(294,4)
<b>Receita Líquida</b>	<b>363.816,5</b>	<b>100,0%</b>	<b>374.851,6</b>	<b>100,0%</b>	<b>-2,9%</b>	<b>(11.035,1)</b>
Custo dos produtos vendidos	(324.167,5)	-89,1%	(315.373,5)	-84,1%	2,8%	(8.794,0)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>39.649,0</b>	<b>10,9%</b>	<b>59.478,1</b>	<b>15,9%</b>	<b>-33,3%</b>	<b>(19.829,1)</b>
<b>(Despesas) Receitas Operacionais</b>	<b>(34.346,7)</b>	<b>-9,4%</b>	<b>(34.902,4)</b>	<b>-9,3%</b>	<b>-1,6%</b>	<b>555,7</b>
Administrativas e gerais	(11.547,1)	-3,2%	(11.829,5)	-3,2%	-2,4%	282,5
Com vendas	(22.941,2)	-6,3%	(24.184,5)	-6,5%	-5,1%	1.243,3
Outras despesas	(613,1)	-0,2%	(517,9)	-0,1%	18,4%	(95,2)
Outras receitas	754,6	0,2%	1.629,5	0,4%	-53,7%	(874,9)
<b>Lucro (Prejuízo) Operacional</b>	<b>5.302,3</b>	<b>1,5%</b>	<b>24.575,7</b>	<b>6,6%</b>	<b>-78,4%</b>	<b>(19.273,4)</b>
Receitas financeiras	2.914,0	0,8%	4.215,1	1,1%	-30,9%	(1.301,1)
Despesas financeiras	(9.662,0)	-2,7%	(10.567,5)	-2,8%	-8,6%	905,5
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>(6.748,0)</b>	<b>-1,9%</b>	<b>(6.352,3)</b>	<b>-1,7%</b>	<b>6,2%</b>	<b>(395,6)</b>
Resultado de equivalência patrimonial	47,6	0,0%	60,5	0,0%	-21,3%	(12,9)
<b>Resultado Antes do Imposto De Renda E Contribuição Social</b>	<b>(1.398,1)</b>	<b>-0,4%</b>	<b>18.283,9</b>	<b>4,9%</b>	<b>-107,6%</b>	<b>(19.681,9)</b>
Imposto de renda e contribuição social corrente	(338,5)	-0,1%	(2.587,1)	-0,7%	-86,9%	2.248,6
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.007,4	0,3%	504,5	0,1%	99,7%	502,9
<b>Lucro Líquido</b>	<b>(729,1)</b>	<b>-0,2%</b>	<b>16.201,3</b>	<b>4,3%</b>	<b>-104,5%</b>	<b>(16.930,4)</b>
ATRIBUÍDO A:						
Participação dos controladores	(1.061,0)	-0,3%	15.457,8	4,1%	-106,9%	(16.518,8)
Participação dos não controladores	331,8	0,1%	743,4	0,2%	-55,4%	(411,6)

Pelas razões descritas abaixo, a Companhia registrou prejuízo líquido de R\$729,1 milhões no exercício social findo em 31 de dezembro de 2023 e lucro líquido de R\$16.201,3 milhões em 2022. O lucro líquido como percentual da receita foi de -0,2% no exercício social findo em 31 de dezembro de 2023. Já no exercício social findo em 31 de dezembro de 2022, o lucro líquido como percentual da receita foi de 4,3%.

(R\$ milhões, exceto %)	Exercício social findo em 31 de dezembro de		Variação R\$	Variação %
	2023	2022		
Lucro líquido	(729,1)	16.201,3	(16.930,4)	-104,5%
Lucro bruto percentual da receita líquida	10,9%	15,9%	-	-5,0 p.p.
Lucro líquido percentual da receita líquida	-0,2%	4,3%	-	-4,5 p.p.



## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

### Receita Líquida

(R\$ milhões, exceto %)	Exercício social findo em 31 de dezembro de		Variação	Variação
	2023	2022	R\$	%
Receita líquida	363.816,5	374.851,6	(11.035,1)	-2,9%
Receita líquida orgânica	373.362,6	374.851,6	(1.489,0)	-0,4%
Impacto de aquisições	-	-	-	-
Efeito de variação cambial	(9.546,1)	-	(9.546,1)	n.a.

A receita líquida da Companhia reduziu em R\$11.035,1 milhões ou -2,9% no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 comparado a 2022. A receita líquida foi impactada por:

- Receita Líquida Orgânica – A receita líquida orgânica foi impactada negativamente pela redução de preços médios de todos os segmentos em que a Companhia opera, com exceção do Beef North America, onde foi o único segmento que apresentou crescimento de receita.
- Efeito da Variação Cambial – A receita líquida reduziu em R\$9.546,1 milhões como resultado principalmente da apreciação do real frente ao dólar americano resultando em perdas na consolidação das operações nos Estados Unidos.

### Custo dos Produtos Vendidos

(R\$ milhões, exceto %)	Exercício social findo em 31 de dezembro de		Variação	Variação
	2023	2022	R\$	%
Custo dos Produtos Vendidos	324.167,5	315.373,5	8.794,0	2,8%
Lucro Bruto	39.649,0	59.478,1	(19.829,1)	-33,3%
Custo dos produtos vendidos como porcentagem da receita líquida	89,1%	84,1%	-	5,0p.p.

O custo de produtos vendidos da Companhia aumentou R\$8.794,0 milhões, ou 2,8% no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 se comparado a 2022.

O custo de produtos vendidos foi principalmente impactado por: (1) um aumento dos custos operacionais, como resultado principalmente do aumento dos preços das matérias-primas em algumas regiões onde a Companhia opera; (2) um aumento dos custos operacionais relacionado ao aumento do volume produzido; e (3) efeito da variação cambial e seus impactos na consolidação das operações nos Estados Unidos.

Para a discussão dos custos operacionais por segmento, veja “Resultados dos Segmentos.”

### Despesas Gerais e Administrativas e Outras Despesas

(R\$ milhões, exceto %)	Exercício social findo em 31 de dezembro de		Variação	Variação
	2023	2022	R\$	%
Despesas gerais e administrativas	11.547,1	11.829,5	(282,5)	-2,4%
Despesas gerais e administrativas como porcentagem da receita líquida	3,2%	3,2%	-	0,0 p.p.

As despesas gerais e administrativas da Companhia reduziram R\$282,5 milhões, ou 2,4% no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 se comparado a 2022. Essa redução está em linha com a redução da receita líquida.

### Despesas com Vendas

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

(R\$ milhões, exceto %)	Exercício social findo em 31 de dezembro de		Variação	Variação
	2023	2022	R\$	%
Despesas de vendas	22.941,2	24.184,5	(1.243,3)	-5,1%
Despesas de vendas como porcentual da receita de vendas	6,3%	6,5%	-	-0,1 p.p.

As despesas com vendas da Companhia diminuíram R\$1.243,3 milhões, ou -5,1% no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 se comparado a 2022. As despesas com vendas foram impactadas por: (1) redução das despesas com frete; e (2) redução nas despesas de propaganda e marketing.

### Despesas Financeiras Líquidas

(R\$ milhões, exceto %)	Exercício social findo em 31 de dezembro de		Variação	Variação
	2023	2022	R\$	%
<b>Despesas financeiras líquidas</b>	<b>(6.748,0)</b>	<b>(6.352,3)</b>	<b>(395,6)</b>	<b>6,2%</b>
Resultado de variações cambiais ativas e passivas	294,6	2.206,6	(1.912,0)	-86,6%
Ajuste a valor justo de derivativos	411,4	(1.797,4)	2.208,8	-122,9%
Juros passivos	(8.647,1)	(6.930,5)	(1.716,6)	24,8%
Juros ativos	1.627,5	1.387,7	239,8	17,3%
Impostos, contribuições, tarifas e outros	(434,3)	(1.218,8)	784,5	-64,4%

As despesas financeiras líquidas aumentaram R\$395,6 milhões, ou 6,2% no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 se comparadas a 2022, principalmente por:

- **Variação Cambial** – a receita com variação cambial durante o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 foi de R\$294,6 milhões comparada a R\$2.206,6 milhões em 2022, essa variação foi resultado principalmente de uma menor exposição à moeda estrangeira em 2023 em relação a 2022. Desde o primeiro trimestre de 2022, nossa estrutura de empréstimos foi revisada e nossos empréstimos entre empresas foram convertidos em investimentos de capital que, em substância, fazem parte do investimento líquido da entidade que reporta em uma operação no exterior, e para os quais os ganhos e perdas cambiais são reconhecidos em outros investimentos abrangentes;
- **Juros Passivos** – um aumento de 24,8% em despesas com juros, principalmente em função de um aumento nos juros de empréstimos de 25,4%.

Esse aumento foi parcialmente compensado por:

- **Ajuste a valor justo de derivativos:** as atividades de gerenciamento de riscos geraram uma receita de operações com derivativos de R\$411,4 milhões durante o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, comparado a uma despesa de R\$1.797,4 milhões em 2022. Esses valores resultam de operações com derivativos relacionadas à prática de proteger a exposição contra a desvalorização do real adotada pela Companhia;
- **Impostos, Contribuições, tarifas e outros** – uma redução de 64,4% em tarifas bancárias e outras despesas, uma vez que não houve um montante significativo de despesas com prêmios de resgate em 2023 em comparação com as despesas com prêmios de resgate registradas em 2022, incorridas pelos resgates das senior notes de 5,750% da JBS USA

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

com vencimento em 2028, senior notes de 6,750% da JBS USA com vencimento em 2029 e *term loan* da JBS USA com vencimento em 2026; e

- Juros Ativos – um aumento de 17,3% em receitas de juros principalmente devido ao aumento dos juros sob aplicação financeira de 48,8%.

### *Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido*

(R\$ milhões, exceto %)	Exercício social findo em 31 de dezembro de		Variação	Variação
	2023	2022	R\$	%
Resultado antes da provisão para imposto de renda e contribuição social	(1.398,1)	18.283,9	(19.681,9)	-107,6%
Taxa nominal	-34%	-34%	-	-
Benefício (despesa) esperado	475,3	(6.216,5)	6.691,9	-107,6%
Imposto de renda e contribuição social corrente	(338,5)	(2.587,1)	2.248,6	-86,9%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.007,4	504,5	502,9	99,7%
Despesas totais de imposto	668,9	(2.082,6)	2.751,5	-132,1%

A alíquota nominal de imposto de renda no Brasil é de 34%, porém a taxa efetiva da Companhia pode variar de período para período com base principalmente nas flutuações do lucro tributável gerado por cada uma de suas subsidiárias no exterior, bem como diferenças nas alíquotas nominais e créditos fiscais gerados a partir dos impostos pagos em cada uma dessas subsidiárias no exterior, os quais podem ser utilizados para compensar imposto de renda e contribuição social sobre o lucro devidos no Brasil.

Adicionalmente, diferenças permanentes geradas durante o período também podem impactar a taxa efetiva da Companhia. Tais valores geralmente se referem a juros não tributáveis em subsidiárias estrangeiras, créditos de impostos pagos no exterior, amortização de ágio no Brasil e imposto pago no exterior sobre dividendos recebidos por subsidiárias não integrais.

Nos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2023 e 2022, as alíquotas efetivas do imposto de renda ficaram diferentes da alíquota nominal de imposto de renda no Brasil principalmente em função da Companhia ter registrado um prejuízo líquido em 2023 comparado a um lucro líquido em 2022, mas também por conta do reconhecimento de algumas diferenças permanentes, tais como (1) subvenções para investimentos que a Companhia e suas controladas possuem concedidas pelos governos estaduais, a título de créditos de ICMS - Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços, que são concedidos como estímulo à implantação ou expansão de empreendimentos econômicos. Em outras jurisdições, a Companhia recebe subvenções de energia e treinamentos. Quando a redução da despesa de imposto de renda reflete a dedutibilidade de tais incentivos, todas as condições relacionadas às subvenções governamentais foram cumpridas. As subvenções são reconhecidas sob a rubrica "Deduções de vendas - Imposto sobre vendas" nas demonstrações do resultado; (2) imposto diferido não constituído em decorrência da redução das despesas financeiras e seguindo a política de análise de lucratividade futura, a subsidiária indireta Seara Alimentos registrou impostos diferidos de prejuízos fiscais não constituídos em anos anteriores, considerando a expectativa de lucros tributáveis futuros que estarão disponíveis para compensação de tais perdas. A Companhia espera que sua taxa efetiva continuará a flutuar no futuro por conta dos impactos das deduções dos financiamentos intercompanies e outros itens.

### *Demonstração do fluxo de caixa*

(R\$ milhões, exceto %)	2023	2022	Variação R\$	Variação %
Caixa gerado pelas atividades operacionais	11.498,7	13.333,5	(1.834,9)	-13,8%

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

Caixa aplicado nas atividades de investimentos	(7.024,3)	(13.124,8)	6.100,6	-46,5%
Caixa aplicado nas atividades de financiamentos	5.010,9	(8.759,1)	13.770,0	-157,2%
Varição cambial sobre caixa e equivalentes de caixa	(545,0)	(1.506,6)	961,6	-63,8%
<b>Varição líquida em caixa e equivalente de caixa</b>	<b>8.940,2</b>	<b>(10.057,0)</b>	<b>18.997,2</b>	<b>-188,9%</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa inicial</b>	<b>13.182,2</b>	<b>23.239,2</b>	<b>(10.057,0)</b>	<b>-43,3%</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa final</b>	<b>22.122,4</b>	<b>13.182,2</b>	<b>8.940,2</b>	<b>67,8%</b>

O fluxo de caixa gerado/consumido nas atividades operacionais pode variar de tempos em tempos de acordo com a flutuação das receitas de vendas, custo de vendas, despesas operacionais, mudanças nas atividades operacionais, juros pagos e recebidos e imposto de renda pago.

A redução de R\$1,8 bilhão no caixa gerado pelas atividades operacionais se deve principalmente a:

- uma geração de caixa menor referente aos ajustes do lucro líquido de R\$17,6 bilhões em 2023, comparado com R\$34,3 bilhões em 2022.

Essa redução foi parcialmente compensada por:

- uma redução de imposto de renda e contribuição social pagos, sendo R\$355,5 milhões em 2023, comparado com R\$5,3 bilhões em 2022;
- maior geração de caixa proveniente de estoques, sendo um caixa gerado de R\$2,3 bilhões em 2023, comparado com um consumo de R\$2,3 bilhões em 2022; e
- maior geração de caixa em contas a receber, sendo um caixa gerado de R\$3,1 bilhões em 2023, comparado com um consumo de R\$1,3 bilhão em 2022.

### *Caixa consumido nas atividades de investimento*

O fluxo de caixa fornecido por (usado em) atividades de investimento está relacionado principalmente a:

(1) aquisição de subsidiárias menos caixa líquido no momento da aquisição; (2) aquisição de bens, instalações e equipamentos; (3) aquisição de ativos intangíveis; e (4) recebimento de pagamento pela venda de bens, instalações e equipamentos.

Em 2023, o caixa líquido utilizado em atividades de investimento totalizou R\$7,0 bilhões, dos quais R\$7,5 bilhões foram usados em compras de ativo imobilizado, parcialmente compensado por R\$359,7 milhões em caixa proveniente de vendas de ativo imobilizado.

Para 2022, o caixa líquido usado em atividades de investimento totalizou R\$13,1 bilhões, dos quais R\$11,2 bilhões foram usados em compras de ativos imobilizados e R\$2,0 bilhões foram usados para aquisição de controladas.

### *Fluxo de caixa das atividades de financiamentos*

O fluxo de caixa das atividades de financiamento inclui principalmente recursos de novos empréstimos e financiamentos e derivativos liquidados em dinheiro. O fluxo de caixa utilizado nas atividades de financiamento inclui principalmente pagamentos de principal de empréstimos e financiamentos, pagamentos relativos a derivativos liquidados em dinheiro, pagamentos de compra de ações em tesouraria e pagamentos de dividendos.

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

Para 2023, o caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento totalizou R\$5,0 bilhões, sendo R\$44,7 bilhões foram recursos provenientes de empréstimos e financiamentos; que foi parcialmente compensado por R\$35,1 bilhões em caixa utilizado em pagamentos de empréstimos e financiamentos e R\$2,2 bilhões em caixa utilizado em pagamentos de dividendos.

Para 2022, o caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento totalizou R\$8,8 bilhões, sendo R\$ 38,4 bilhões em caixa usado em pagamentos de empréstimos e financiamentos, R\$3,6 bilhões em caixa usado na compra de ações em tesouraria e R\$4,4 bilhões em caixa usado em pagamentos de dividendos; parcialmente compensado por R\$40,9 bilhões em recursos de empréstimos e financiamentos.

### Resultados dos Segmentos

(R\$ milhões, exceto %)	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de		Variação	
	2023	2022	R\$	%
<b>Receita líquida</b>	363.816,5	374.851,6	(11.035,1)	-2,9%
Segmento Brasil	55.531,8	58.948,9	(3.417,1)	-5,8%
Segmento Seara	41.300,3	42.967,8	(1.667,5)	-3,9%
Segmento JBS Beef North America	116.254,1	113.979,2	2.274,9	2,0%
Segmento JBS Australia	30.974,3	32.630,1	(1.655,8)	-5,1%
Segmento JBS USA Pork	38.494,6	42.086,6	(3.592,1)	-8,5%
Segmento Pilgrim's Pride	86.609,2	90.064,8	(3.455,6)	-3,8%
Segmento Outros	4.473,9	4.340,8	133,1	3,1%
Eliminações	(9.821,6)	(10.166,6)	345,0	-3,4%
<b>Custos Operacionais</b>	346.670,4	340.283,1	6.387,3	1,9%
Segmento Brasil	53.201,2	56.541,9	(3.340,7)	-5,9%
Segmento Seara	39.496,6	38.362,0	1.134,6	3,0%
Segmento JBS Beef North America	115.690,6	103.267,1	12.423,5	12,0%
Segmento JBS Australia	28.733,0	30.348,2	(1.615,2)	-5,3%
Segmento JBS USA Pork	35.889,0	38.164,6	(2.275,6)	-6,0%
Segmento Pilgrim's Pride	78.969,3	79.373,9	(404,6)	-0,5%
Segmento Outros	4.499,5	4.380,9	118,6	2,7%
Eliminações	(9.808,8)	(10.155,4)	346,7	-3,4%
<b>Ebitda</b>	17.146,1	34.568,5	(17.422,4)	-50,4%
Segmento Brasil	2.330,7	2.407,0	(76,4)	-3,2%
Segmento Seara	1.803,7	4.605,8	(2.802,1)	-60,8%
Segmento JBS Beef North America	563,5	10.712,2	(10.148,6)	-94,7%
Segmento JBS Australia	2.241,3	2.281,9	(40,6)	-1,8%
Segmento JBS USA Pork	2.605,5	3.922,0	(1.316,5)	-33,6%
Segmento Pilgrim's Pride	7.639,9	10.690,9	(3.051,0)	-28,5%
Segmento Outros	(25,6)	(40,1)	14,5	-36,1%
Eliminações	(12,9)	(11,2)	(1,7)	14,8%

A Companhia mede sua rentabilidade dos segmentos por meio do EBITDA ajustado, que consiste no lucro ou o prejuízo antes dos impostos, aplicando as mesmas políticas contábeis descritas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023, exceto pelos seguintes ajustes conforme descrito abaixo: exclusão de receitas e despesas financeiras, exclusão de despesas de depreciação e amortização; exclusão da participação nos lucros das investidas por

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

equivalência patrimonial, líquida de impostos; exclusão das despesas com doações e programas sociais; exclusão da indenização J&F (líquido de PIS/COFINS); exclusão dos investimentos no Fundo JBS pela Amazônia; exclusão do *impairment* de ativos; exclusão dos investimentos em reestruturação; e exclusão de algumas outras receitas (despesas) operacionais. A Companhia revisa regularmente os custos operacionais totais em base de segmento por segmento. Para mais detalhes sobre como calculamos o EBITDA e todos os ajustes descritos acima, visite o item "2.5 medições não contábeis" deste documento.

### Segmento JBS Brasil

(R\$ milhões, exceto %)	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de		Variação	
	2023	2022	R\$	%
Receita líquida	55.531,8	58.948,9	(3.417,1)	-5,8%
Receita líquida orgânica	49.564,9	52.585,1	(3.020,2)	-5,7%
Efeito de eliminações	5.966,9	6.363,8	(396,9)	-6,2%
Custos operacionais	53.201,2	56.541,9	(3.340,7)	-5,9%
Ebitda	2.330,7	2.407,0	(76,4)	-3,2%
Margem Ebitda (% da receita líquida)	4,2%	4,1%	0,1 p.p.	-

Receita líquida: As variações na receita líquida do segmento Brasil no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 comparado a 2022 se devem pelos seguintes fatores:

- Receita líquida orgânica: a receita líquida orgânica foi impactada por uma redução de 15,0% nos preços de venda, principalmente como resultado de preços mais baixos de carne bovina *in natura* nos mercados interno e de exportação, parcialmente compensados por um aumento de 14,8% nos volumes de vendas, principalmente devido ao aumento de 16,6% na carne bovina *in natura* no período;
- Efeito de eliminações: vendas intercompanies caíram em R\$396,9 milhões, ou 6,2%, para R\$5.966,9 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 de R\$6.636,8 milhões no período correspondente de 2022;
- Custos Operacionais: Os custos operacionais caíram R\$3.340,7 milhões, ou 5,9% no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 comparado a 2022, impactados principalmente pela redução nos custos de matéria-prima. Segundo dados publicados pelo CEPEA ESALQ, o preço do gado vivo durante o ano foi de R\$254 /arroba, uma redução de -20% em relação a 2022;
- EBITDA: Como resultado do mencionado acima, o EBITDA do segmento Brasil sofreu redução de R\$76,4 milhões, ou 3,2%, de R\$2.407,0 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 para R\$2.330,7 milhões no período correspondente de 2023.

### Segmento Seara

(R\$ milhões, exceto %)	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de		Variação	
	2023	2022	R\$	%
Receita líquida	41.300,3	42.967,8	(1.667,5)	-3,9%
Receita líquida orgânica	40.505,4	42.083,9	(1.578,5)	-3,8%
Efeito de eliminações	794,8	883,8	(89,0)	-10,1%
Custos operacionais	39.496,6	38.362,0	1.134,6	3,0%
Ebitda	1.803,7	4.605,8	(2.802,1)	-60,8%

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

Margem Ebitda (% da receita líquida)	4,4%	10,7%	6,4 p.p.	-
--------------------------------------	------	-------	----------	---

Receita Líquida: As variações na receita líquida do segmento Seara no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 comparado a 2022 se devem principalmente a:

- Receita líquida orgânica: a receita líquida orgânica foi impactada por uma redução de 5,1% nos preços de venda, como resultado de menores preços de venda nas exportações, especificamente de frango *in natura*, que foi parcialmente compensado por um aumento de 4,8% nos volumes de vendas, tanto no mercado externo quanto no doméstico;
- Efeito de eliminações: vendas intercompanies caíram em R\$89,0 milhões, ou 10,1%, para R\$794,8 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 de R\$883,8 milhões em 2022;
- Custos Operacionais: Os custos operacionais aumentaram R\$1.134,6 milhões, ou 3,0% no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 comparado a 2022, impactados principalmente pelo aumento de 16,7% nos custos som pessoal, devido ao aumento dos salários;
- EBITDA: Como resultado do mencionado acima, o EBITDA do segmento Seara reduziu em R\$2.802,1 milhões, ou 60,8%, para R\$1.803,7 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 de R\$4.605,8 milhões em 2022.

### Segmento JBS Beef North America

(R\$ milhões, exceto %)	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de		Variação	
	2023	2022	R\$	%
Receita líquida	116.254,1	113.979,2	2.274,9	2,0%
Receita líquida orgânica	118.687,6	112.364,9	6.322,7	5,6%
Efeito de eliminações	1.645,7	1.614,3	31,4	1,9%
Impacto de aquisições	0,0	-	0,0	-
Efeito da variação cambial (1)	(4.079,2)	-	(4.079,2)	-
Custos operacionais	115.690,6	103.267,1	12.423,5	12,0%
Ebitda	563,5	10.712,2	(10.148,6)	-94,7%
Margem Ebitda (% da receita líquida)	0,5%	9,4%	(8,9)p.p.	-

(1) O impacto do efeito da variação cambial é computado para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 pois a intenção é mostrar a variação da receita orgânica entre os exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2023 e 2022.

Receita Líquida: As variações na receita líquida do segmento JBS Beef North America no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 comparado a 31 de dezembro de 2022 resultam principalmente dos seguintes fatores:

- Efeito da variação cambial: A receita líquida reduziu em R\$4.709,2 milhões como resultado principalmente da apreciação do real frente ao dólar americano resultando em perdas na consolidação das operações dos Estados Unidos;
- Receita líquida orgânica: A variação na receita líquida orgânica foi impactada: (1) aumento de 3,4% nos preços médios de venda, que inclui o impacto da taxa de câmbio do dólar canadense em relação ao dólar norte-americano; e (2) aumento de 2,1% nos volumes de vendas de carne bovina de 2023 comparado com 2022;

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

- Efeito de eliminações: vendas intercompanies aumentaram em R\$31,4 milhões, ou 1,9%, para R\$1.645,7 milhões no exercício social encerrado em 31 dezembro de 2023 de R\$1.614,3 milhões no período correspondente de 2022;
- Custos Operacionais: Os custos operacionais do segmento JBS Beef North America aumentaram em R\$12.423,5 milhões, ou 12,0%, de R\$103.267,1 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022 para R\$115.690,6 milhões em 2023, e foram impactados principalmente devido ao maior custo dos produtos vendidos, onde os custos da pecuária aumentaram 22,0% como resultado da diminuição da disponibilidade de gado nos Estados Unidos;
- EBITDA: Como resultado do mencionado acima, o EBITDA do segmento JBS Beef North America reduziu em R\$10.148,6 milhões, ou 94,7%, de R\$10.712,2 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 para R\$563,5 milhões em 2023.

### Segmento JBS Australia

(R\$ milhões, exceto %)	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de		Variação	
	2023	2022	R\$	%
Receita líquida	30.974,3	32.630,1	(1.655,8)	-5,1%
Receita líquida orgânica	31.789,7	32.557,4	(767,6)	-2,4%
Efeito de eliminações	280,9	72,8	208,1	286,1%
Impacto de aquisições	0,0	-	0,0	-
Efeito da variação cambial (1)	(1.096,3)	-	(1.096,3)	-
Custos operacionais	28.733,0	30.348,2	(1.615,2)	-5,3%
Ebitda	2.241,3	2.281,9	(40,6)	-1,8%
Margem Ebitda (% da receita líquida)	7,2%	7,0%	0,2 p.p.	-

(1) O impacto do efeito da variação cambial é computado para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 pois a intenção é mostrar a variação da receita orgânica entre os exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2023 e 2022.

Receita Líquida: As variações na receita líquida do segmento JBS Australia no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 comparado a 2022, resultam de:

- Efeito da variação cambial: A receita líquida reduziu em R\$1.096,3 milhões como resultado principalmente da apreciação do real frente ao dólar americano resultando em perdas na consolidação das operações nos Estados Unidos;
- Efeito de eliminações: vendas intercompanies aumentaram em R\$208,1 milhões, ou 286,1%, para R\$280,9 milhões no exercício social encerrado em 31 dezembro de 2023 de R\$72,8 milhões no período correspondente de 2022;
- Receita líquida orgânica: A receita líquida orgânica foi impactada por uma redução de 11,2% nos preços médios de venda, parcialmente compensada por um aumento de 10,6% nos volumes de vendas de 2023 comparado com 2022. O impacto do câmbio do dólar australiano em relação ao dólar americano está incluído na redução dos preços médios de venda;
- Custos Operacionais: Os custos operacionais reduziram em R\$1.615,2 milhões, ou 5,3%, para R\$28.733,0 milhões no exercício social encerrado 31 de dezembro de 2023 de R\$30.348,2 milhões em 2022, e foram impactados principalmente devido a uma redução de 12,7% nos custos da pecuária. A diminuição nos custos de insumos também



## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

inclui o impacto das mudanças na taxa de câmbio do dólar australiano em relação ao dólar americano;

- EBITDA: Como resultado do mencionado acima, o EBITDA do segmento JBS Australia reduziu em R\$40,6 milhões, ou 1,8%, para R\$2.241,3 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 de R\$2.281,9 milhões em 2022.

### Segmento JBS USA Pork

(R\$ milhões, exceto %)	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de		Variação	
	2023	2022	R\$	%
Receita líquida	38.494,6	42.086,6	(3.592,1)	-8,5%
Receita líquida orgânica	39.031,8	41.570,2	(2.538,4)	-6,1%
Efeito de eliminações	833,4	516,4	316,9	61,4%
Impacto de aquisições	0,0	-	0,0	-
Efeito da variação cambial (1)	(1.370,6)	-	(1.370,6)	-
Custos operacionais	35.889,0	38.164,6	(2.275,6)	-6,0%
Ebitda	2.605,5	3.922,0	(1.316,5)	-33,6%
Margem Ebitda (% da receita líquida)	6,8%	9,3%	(2,6)p.p.	-

(1) O impacto do efeito da variação cambial é computado para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 pois a intenção é mostrar a variação da receita orgânica entre os exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2023 e 2022.

Receita Líquida. As variações na receita líquida do segmento JBS USA Pork no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 comparado a 2022, resultam de:

- Efeito da variação cambial: A receita líquida reduziu em R\$1.370,6 milhões como resultado principalmente da apreciação do real frente ao dólar americano resultando em perdas na consolidação das operações nos Estados Unidos;
- Efeito de eliminações: vendas intercompanies reduziram em R\$316,9 milhões, ou 61,4%, de R\$516,4 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 para R\$833,4 milhões no período correspondente de 2023;
- Receita líquida orgânica: Em 2023, a receita líquida orgânica reduziu em R\$2.538,4 milhões ou 6,1% em comparação ao ano de 2022, como de uma redução de 10,3% nos preços médios de venda, parcialmente compensada por um aumento de 5,5% nos volumes de venda de 2023 comparado com 2022;
- Custos Operacionais. Os custos operacionais reduziram em R\$2.275,6 milhões, ou 6,0%, de R\$38.164,6 milhões no exercício social encerrado 31 de dezembro de 2022 para R\$35.889,0 milhões em 2023, e foram impactados principalmente por uma redução de 9,7% nos custos da pecuária, parcialmente compensada pelo aumento nos volumes;
- EBITDA: Como resultado do mencionado acima, o EBITDA do segmento JBS USA Pork reduziu em R\$1.316,5 milhões, ou 33,6%, para R\$2.605,5 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 de R\$3.922,0 milhões em 2022.

### Segmento Pilgrim's Pride

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

(R\$ milhões, exceto %)	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de		Variação	
	2023	2022	R\$	%
Receita líquida	86.609,2	90.064,8	(3.455,6)	-3,8%
Receita líquida orgânica	89.402,6	89.847,3	(444,7)	-0,5%
Efeito de eliminações	206,7	217,6	(10,9)	-5,0%
Impacto de aquisições	0,0	-	0,0	-
Efeito da variação cambial (1)	(3.000,0)	-	(3.000,0)	-
Custos operacionais	78.969,3	79.373,9	(404,6)	-0,5%
Ebitda	7.639,9	10.690,9	(3.051,0)	-28,5%
Margem Ebitda (% da receita líquida)	8,8%	11,9%	(3,0)p.p.	-

(1) O impacto do efeito da variação cambial é computado para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 pois a intenção é mostrar a variação da receita orgânica entre os exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2023 e 2022.

Receita Líquida: As variações na receita líquida do segmento Pilgrim's Pride no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 comparado a 2022 resultam principalmente dos seguintes fatores:

- Efeito da variação cambial: A receita líquida reduziu em R\$3.000,0 milhões como resultado principalmente da apreciação do real frente ao dólar americano resultando em perdas na consolidação das operações nos Estados Unidos;

Receita líquida orgânica: A receita líquida orgânica foi impactada por uma redução de 3,6% nos preços médios de venda, que inclui o impacto das taxas de câmbio do euro, da libra esterlina e do peso mexicano em relação ao dólar norte-americano. A diminuição dos preços médios de venda foi parcialmente compensada por um aumento nos volumes de vendas de 2023 comparado com 2022;

- Custos Operacionais: Os custos operacionais reduziram em R\$404,6 milhões, ou 0,5%, para R\$78.969,3 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 de R\$79.373,9 milhões em 2022, sendo impactados, principalmente, por um aumento em alguns de nossos custos operacionais, principalmente devido a um aumento de 0,6% nos custos de insumos de operação viva (os custos de insumos são custos de criação de frangos, ou seja, ração, mão de obra, taxas de produtores contratados, etc.);
- EBITDA: Pelos motivos mencionados acima, o EBITDA do segmento Pilgrim's Pride reduziu em R\$3.051,0 milhões, ou 28,5%, para R\$7.639,9 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 de R\$10.690,9 milhões em 2022.

## 2.2 Resultados operacional e financeiro

### 2.2. Comentários dos Diretores sobre:

#### a) *Resultados das operações do emissor:*

##### (i) Descrição de quaisquer componentes importantes da receita

###### *Receita Líquida.*

- **Receita com venda de carne bovina no Brasil (Segmento Brasil).** Receita com venda de carne bovina no mercado doméstico e exportação dos seguintes produtos produzidos no Brasil: (i) cortes de carne bovina resfriada e congelada, incluindo cortes tradicionais, cortes nobres e miúdos; (ii) produtos com valor agregado e marca de carne bovina, incluindo carne bovina congelada cozida e pré-cozida, carne bovina enlatada cozida, carne bovina em cubos e produtos prontos para o consumo, como hambúrgueres e linguças. Adicionalmente, as operações de carne bovina no Brasil vendem couros e outros subprodutos animais (incluindo colágeno, biodiesel, produtos de higiene e limpeza, embalagens metálicas e envoltórios) e conta com uma transportadora, empresa de gestão de descartes e uma trading de produtos utilizados como matéria-prima e as lojas Mercado da Carne. As receitas são geradas a partir da venda de produtos predominantemente para redes de restaurantes, empresas de processamento de alimentos, distribuidores, redes de supermercados, supermercados atacadistas e outras importantes cadeias alimentares.
- **Receita com venda de produtos da Seara (Segmento Seara).** Receita com venda no mercado doméstico e exportação dos seguintes produtos produzidos no Brasil: (i) carne de frango resfriada e congelada, incluindo frango inteiro e cortes; (ii) carne suína resfriada e congelada, incluindo carcaça, cortes com osso, cortes desossados, barriga e miúdos; e (iii) produtos com valor agregado e marca de frango e carne suína, incluindo empanados de frango, frango em tiras, presunto, bacon, salsichas, frios e pratos prontos; e (iv) produtos preparados (incluindo pratos prontos, pizza congelada, lasanha, margarina e produtos *plant-based*). Adicionalmente, as receitas do segmento Seara consistem em uma variedade de produtos preparados produzidos pela Companhia e por terceiros, vendidos no mercado de varejo). As receitas são geradas a partir da venda de produtos predominantemente para redes de restaurantes, empresas de processamento de alimentos, distribuidores, redes de supermercados, supermercados atacadistas e outras importantes cadeias alimentares.
- **Receita com carne bovina na América do Norte e negócios à base de plantas (plant-based) na Europa. (Segmento JBS Beef North America).** Receita com venda de carne bovina no mercado doméstico e exportação dos seguintes produtos produzidos nos Estados Unidos e Canadá: (i) cortes de carne bovina resfriada e congelada, incluindo cortes tradicionais, cortes nobres e miúdos; (ii) produtos com valor agregado e marca de carne bovina, incluindo carne bovina congelada cozida e pré-cozida, carne bovina enlatada cozida, carne bovina em cubos e produtos prontos para o consumo, como hambúrgueres e linguças. Este segmento também vende subprodutos como carnes variadas, processamento de ração, fertilizantes, indústria automotiva e de alimentos para animais de estimação e também produz produtos de carne de valor agregado, incluindo recheio para pizzas. Finalmente, a Sampco LLC importa carnes processadas e outros alimentos, como conservas de peixe, frutas e legumes para o EUA e a Vivera produz e vende produtos de proteína à base de plantas na Europa.
- **Receita com venda de carnes bovinas, suínas, ovinas e peixes frescos, congeladas e produtos com valor agregado na Austrália e Nova Zelândia (Segmento JBS Australia).** A maior parte de nossas receitas de carne bovina das operações na Austrália são geradas com a venda de produtos no mercado doméstico e de exportação, sendo: bovinos in natura (incluindo cortes frescos e congelados de acém, cortes de costela, cortes de lombo, carnes magras, carne moída, miúdos e outros produtos). São vendidos também produtos de carne bovina de marca e valor agregado (incluindo carne bovina cozida e pré-cozida congelada, carne cozida enlatada, cubos de carne bovina e produtos prontos para consumo, como hambúrgueres e salsichas). São incluídas também

## 2.2 Resultados operacional e financeiro

instalações de processamento de cordeiros, ovinos, suínos e peixes na Austrália e Nova Zelândia, incluindo as aquisições da Rivalea e Huon. A JBS Austrália também gera receitas por meio de seu negócio de alimentos preparados, através da Primo, e também pelo negócio de confinamento de gado.

- **Receita com venda de carne suína nos Estados Unidos (Segmento JBS USA Pork).** Receita com venda de carne suína no mercado doméstico e exportação de produtos produzidos nos Estados Unidos. As receitas são geradas predominantemente a partir da venda de produtos para varejistas de carne suína in natura, incluindo cortes como lombos, costeletas, paleta, ombros e costelas. Outros produtos suínos, incluindo presuntos, barrigas e guarnições, são vendidos predominantemente para outros processadores que, por sua vez, fabricam bacon, linguiça e frios e embutidos. Ainda, as receitas são geradas com a venda de produtos prontos. São conduzidas operações de produção de suínos, incluindo quatro granjas de suínos e cinco fábricas de ração, das quais a JBS USA busca suínos para suas operações de processamento de carne suína.
- **Receita com venda de carne de frango nos Estados Unidos e de carne de porco, de frango e alimentos preparados na Europa (Segmento Pilgrim's Pride).** Receita com venda no mercado doméstico e exportação dos seguintes produtos: (i) carne de frango resfriada e congelada, incluindo frango inteiro e cortes produzidos nos Estados Unidos, México, Porto Rico e Reino Unido; (ii) carne suína resfriada e congelada no Reino Unido; (iii) produtos com valor agregado e marca de frango, incluindo porções controladas de filés de peito de frango refrigeradas e congeladas, filetes e tiras de frango, empanados de frango, frango em tiras, e cortes de frango com osso, produzidos nos Estados Unidos, México, Reino Unido, França e Holanda; (iv) produtos com valor agregado e marca de suínos, incluindo bacon, linguiças, presunto, carne cozida e carne enlatada no Reino Unido; e (v) produtos preparados (incluindo pratos prontos, pizza congelada, lasanha) produzidos nos Estados Unidos, México, Reino Unido, França e Holanda.
- **Outros (Segmento Outros).** (i) Receita com venda no mercado doméstico e exportação dos nossos produtos globais de couros produzidos na Argentina, Portugal, Uruguai, Itália, México e Vietnã; (ii) receita com venda e produtos de charcuteria de valor agregado e com marca, produzidos na Itália; e (iii) receita com venda dos nossos produtos de proteína por *tradings* no Reino Unido e Bélgica.

### (ii) fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais

#### *Principais fatores que afetam os resultados operacionais da Companhia*

A administração da Companhia monitora várias métricas e indicadores que afetam as operações em seus negócios, incluindo os seguintes:

- volume de produção;
- utilização da capacidade da planta;
- volume de vendas;
- preços de venda de carne bovina, suína e de frango;
- demandas e preferências do cliente;
- futuros preços de commodities para gado e matéria-prima;
- a diferença entre os preços do gado e os preços de venda de produtos acabados;
- preços e tendências dos serviços;
- disponibilidade de gado e ingredientes alimentares;
- rendimento de produção;
- sazonalidade;
- disponibilidade de mão-de-obra;
- o desempenho econômico dos países onde a Companhia vende seus produtos;
- concorrência e consolidação da indústria;
- tributação;

## 2.2 Resultados operacional e financeiro

- valor das marcas detidas pela Companhia;
- flutuações da taxa de câmbio; e
- barreiras comerciais, controles cambiais, riscos políticos e outros riscos associados à exportação e operações.

Outros fatores que podem impactar os resultados das operações da Companhia incluem surtos de doenças animais, contaminação de produtos ou recall, a capacidade da Companhia em implementar seu plano de negócios (incluindo capacidade de providenciar financiamento, quando necessário e em termos razoáveis) e a implementação da estratégia de financiamento e plano de despesas da Companhia.

### **Impactos do conflito entre Rússia e Ucrânia:**

A guerra Rússia-Ucrânia começou em fevereiro de 2022. O impacto da guerra e das sanções em andamento não se limitará às empresas que operam na Rússia e na Ucrânia e pode impactar negativamente outros mercados econômicos globais, incluindo onde operamos. Os impactos incluíram e podem continuar a incluir, mas não estão limitados a preços mais altos de commodities, como produtos alimentícios, ingredientes e produtos energéticos, aumento da inflação em alguns países e interrupção do comércio e das cadeias de suprimentos. O conflito interrompeu os embarques de grãos, óleos vegetais, fertilizantes e produtos energéticos.

O impacto nos mercados agrícolas se enquadra em duas categorias principais: (i) o efeito na produção agrícola ucraniana, já que a região é fundamental na produção global de grãos; e (ii) a duração da interrupção nos fluxos comerciais. As preocupações de segurança e financiamento na região estão restringindo a execução das exportações, o que, por sua vez, está forçando a demanda de grãos e petróleo a encontrar alternativas de abastecimento. A duração da guerra e a volatilidade relacionada tornam os mercados globais extremamente sensíveis ao clima da estação de crescimento em outras regiões produtoras de grãos globais e levaram a um grande prêmio de risco nos preços futuros. A contínua volatilidade nos mercados globais como resultado da guerra afetou negativamente nossos custos, elevando os preços, aumentando a inflação e aumentando a pressão sobre o fornecimento de ingredientes para rações e produtos energéticos nos mercados globais. No segundo trimestre de 2023, os volumes de exportação da Ucrânia continuaram a se recuperar, mas ainda permanecem abaixo dos volumes anteriores à guerra. Suas restrições de fornecimento não tiveram um impacto material em nossos custos durante o segundo trimestre. Contudo, se a Iniciativa de Grãos do Mar Negro continuar suspensa, as restrições à oferta poderão agravar-se materialmente.

Além disso, o governo dos EUA e outros governos nas jurisdições em que operamos impuseram sanções e controles de exportação contra a Rússia, Belarus e seus interesses e ameaçaram com sanções e controles adicionais. Nosso negócio pode ser impactado pelo aumento dos preços de energia e pela disponibilidade de energia durante os meses de inverno. O impacto dessas medidas, agora e no futuro, pode afetar adversamente nossos negócios, cadeia de suprimentos ou clientes.

Ainda, conforme destacado na nota explicativa 29 de instrumentos financeiros da demonstração financeira de 31 de dezembro de 2022, a Companhia e suas subsidiárias geram exposições diversas a risco de mercado, crédito e liquidez. Tais exposições são controladas de maneira integrada pela Diretoria de Controle de Riscos (Risk Management), seguindo diretrizes traçadas na Política de Gestão de Riscos Financeiros e de Commodities definida pela Comissão de Gestão de Riscos e aprovada pelo Conselho de Administração. A Diretoria de Controle de Riscos é responsável por mapear os fatores de risco que possam levar a resultados financeiros prejudiciais nas diversas áreas da Companhia e também por propor estratégias para mitigar estas exposições. Suas propostas são submetidas à avaliação da Comissão de Gestão de Riscos para posterior envio ao Conselho de Administração, que supervisiona a implementação das novas soluções, observando limitações de alçada e as diretrizes da Política de Gestão de Riscos Financeiros e de Commodities.

Além disso, em 7 de Outubro de 2023, o Hamas atacou Israel, tendo então Israel declarado guerra ao Hamas na Faixa de Gaza. A escalada ou expansão das hostilidades, as intervenções de outros grupos ou nações, a imposição de sanções econômicas, a interrupção do trânsito

## 2.2 Resultados operacional e financeiro

marítimo no Estreito de Ormuz ou outras rotas comerciais significativas, ou resultados semelhantes podem afetar negativamente o comércio internacional, os nossos negócios, os resultados das operações, situação financeira e fluxos de caixa. Embora não tenhamos operações fabris nas regiões afetadas, estamos monitorando o desenvolvimento e o desenrolar da situação e seus potenciais efeitos no nosso setor e nas nossas operações. Até a data deste relatório anual, nenhum impacto significativo foi medido.

Por fim, considerando todos os eventos subsequentes ocorridos até a data de divulgação das demonstrações financeiras, não foram identificados efeitos significativos que pudessem afetar a recuperabilidade dos ativos, ou alterar a mensuração de perdas esperadas dessas demonstrações.

### **Aquisições**

Os resultados consolidados da Companhia para o exercício social findo em 31 de dezembro de 2022 têm comparabilidade limitada com os resultados consolidados para o exercício social findo em 31 de dezembro de 2021, principalmente em decorrência das aquisições da (i) Vivera em 17 de junho de 2021, (ii) Pilgrim's Food Masters em 27 de setembro de 2021, (iii) aquisição da Huon em 17 de novembro de 2021, (iv) aquisição da Sunnyvalley em 01 de dezembro de 2021, (v) aquisição da Rivalea em 04 de janeiro de 2022 e (vi) aquisição da TiOak em 02 de dezembro de 2022.

Na análise dos resultados operacionais feita pela Companhia para a comparação entre os períodos findos em 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, a receita líquida de aquisições é deduzida da receita líquida orgânica. O valor da receita líquida de aquisições significantes que excluímos da receita orgânica dependerá do período de mensuração e da data de conclusão da aquisição. Por exemplo, em nossa comparação do período encerrado em 31 de dezembro de 2022 frente ao período encerrado em 31 de dezembro de 2021, (i) a aquisição da Vivera que foi concluída em 17 de junho de 2021, o impacto dessa aquisição foi excluído da receita orgânica do período de 1 de janeiro de 2022 a 17 de novembro de 2022; (ii) a aquisição da Pilgrim's Food Masters que foi concluída em 27 de setembro de 2021, o impacto dessa aquisição foi excluído da receita orgânica do período de 1 de janeiro de 2022 a 27 de setembro de 2022, (iii) a aquisição da Huon foi concluída em 17 de novembro de 2021, o impacto dessa aquisição foi excluído da receita orgânica do período de 01 de janeiro de 2022 a 17 de novembro de 2022, (iv) a aquisição da Sunnyvalley foi concluída em 01 de dezembro de 2021, o impacto dessa aquisição foi excluído da receita orgânica do período de 01 de janeiro de 2022 a 31 de dezembro de 2022, (v) a aquisição da Rivalea foi concluída em 04 de janeiro de 2022, o impacto dessa aquisição foi excluído da receita orgânica do período de 04 de janeiro de 2022 a 31 de dezembro de 2022, e (vi) a aquisição da TiOak que foi concluída em 02 de dezembro de 2022, o impacto dessa aquisição foi excluído da receita orgânica do período de 02 a 31 de dezembro de 2022.

### **Variação Cambial**

Como uma empresa global com aproximadamente 87% da receita gerada fora do Brasil no exercício social findo em 31 de dezembro de 2023, os resultados operacionais da Companhia e a condição financeira foram e continuarão sendo afetados pela taxa de depreciação ou valorização do real em relação às moedas estrangeiras. Qualquer depreciação ou valorização do real em relação a moedas estrangeiras pode afetar as receitas da Companhia, causando um aumento ou diminuição monetária, desde que as outras variáveis permaneçam inalteradas. Além disso, uma parcela substancial dos empréstimos e financiamentos da Companhia são estipulados em moedas estrangeiras. Por esse motivo, qualquer depreciação do real em relação a moedas estrangeiras pode aumentar significativamente as despesas financeiras da Companhia e seus empréstimos e financiamentos circulantes e não circulantes estipulados em reais. Por outro lado, qualquer valorização do real em relação a moedas estrangeiras pode diminuir significativamente as despesas financeiras, empréstimos e financiamentos circulantes e não circulantes determinados em reais.

O efeito da conversão de moeda afeta as receitas e despesas consolidadas geradas pelas subsidiárias da Companhia que possuem moedas funcionais diferentes do real, principalmente

## 2.2 Resultados operacional e financeiro

a JBS USA. O ajuste da receita é tal que a receita líquida orgânica é apresentada em uma base de moeda constante, o que isola o efeito das mudanças de moeda durante o período. O efeito da conversão de moeda é calculado multiplicando a linha de receita ou despesa determinada na moeda funcional no período atual pela diferença nas taxas de câmbio médias usadas para converter a linha de receita ou despesa nos períodos apresentados.

A média da taxa de câmbio do real/dólar foi de R\$4,99 por US\$ 1,00 no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, representando uma apreciação do real de 3,3% em relação ao período correspondente em 2022. A média da taxa de câmbio do real/dólar foi de R\$5,16 por US\$ 1,00 no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, representando uma apreciação do real de 4,5% em relação ao período correspondente em 2021.

A taxa final de câmbio real/dólar em 31 de dezembro de 2023 era de R\$4,84 por US\$ 1,00, representando uma apreciação do real de 7,2% em relação à taxa de câmbio em 31 de dezembro de 2022.

### **b) variações relevantes das receitas atribuíveis a introdução de novos produtos e serviços, alterações de volumes e modificações de preços, taxas de câmbio e inflação.**

No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, a receita operacional líquida consolidada da Companhia apresentou uma queda de 2,9% em relação ao mesmo período do ano anterior, totalizando R\$ 363.816,5 milhões.

Comentários sobre as variações das receitas atribuíveis a modificação de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços são feitos acima na seção 2.1 (h) - alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras.

### **Análise de sensibilidade**

Com o objetivo de prover informações de como se comportariam os riscos de taxas de câmbio do real frente ao dólar americano a que a Companhia está exposta em 31 de dezembro de 2023, a seguir estão apresentadas possíveis alterações, de 25% e 50%, nas variáveis relevantes de risco, em relação às cotações de fechamento utilizadas na mensuração de seus ativos e passivos financeiros, na data base destas demonstrações contábeis intermediárias. Para o cálculo do efeito no resultado em cenário provável, a Companhia julga adequada a utilização da metodologia de Valor em Risco (VaR), para intervalo de confiança de 99% e horizonte de um dia. Os resultados desta análise estão apresentados a seguir em R\$ mil.

Exposição do R\$	Risco	Câmbio fechamento	Cenário (i) VaR 99% I.C. 1 dia			Cenário (ii) Variação do câmbio em 25%			Cenário (iii) Variação do câmbio em 50%		
			Efeito no resultado			Efeito no resultado			Efeito no resultado		
			Câmbio	Controladora	Consolidado	Câmbio	Controladora	Consolidado	Câmbio	Controladora	Consolidado
Operacional	Apreciação	4,8413	4,7621	(104.587)	(224.464)	3,6310	(1.599.083)	(3.431.946)	2,4207	(3.198.178)	(6.863.920)
Financeira	Depreciação	4,8413	4,7621	23.952	24.729	3,6310	366.213	378.092	2,4207	732.430	756.187
Derivativos	Depreciação	4,8413	4,7621	47.167	78.838	3,6310	721.160	1.205.403	2,4207	1.442.327	2.410.815
				<u>(33.468)</u>	<u>(120.897)</u>		<u>(511.710)</u>	<u>(1.848.451)</u>		<u>(1.023.421)</u>	<u>(3.696.918)</u>

Exposição do R\$	Risco	Câmbio fechamento	Cenário (i) VaR 99% I.C. 1 dia		Cenário (ii) Variação do câmbio em 25%		Cenário (iii) Variação do câmbio em 50%	
			Câmbio	Efeito no patrimônio líquido	Câmbio	Efeito no patrimônio líquido	Câmbio	Efeito no patrimônio líquido
			Dívida líquida em controladas no exterior	Depreciação	4,8413	4,9205	(1.169.605)	6,0516

Na nota explicativa das Demonstrações Financeiras Anuais de 2023 de número 29 - Instrumentos financeiros e gestão de riscos - das Demonstrações Contábeis Intermediárias para os exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022, a Companhia apresenta a análise de sensibilidade de seus riscos cambiais associados com a suas exposições às demais moedas estrangeiras e também análise de sensibilidade de suas exposições às principais commodities.

### **c) impactos relevantes da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor:**

#### **Resultado Operacional**

## 2.2 Resultados operacional e financeiro

O desempenho operacional da Companhia pode ser afetado pelo custo de aquisição dos animais vivos e grãos para alimentação de frangos e suínos, que por sua vez são impactados pela oferta e demanda, e conseqüentemente pela inflação, vigente nos mercados onde a empresa atua. O custo de matéria-prima representou aproximadamente 75,9% e 73,9% do custo de produção em 2023 e 2022, respectivamente.

A receita bruta de vendas é afetada pela inflação uma vez que, de modo geral, a Companhia repassa parte, ou a totalidade, dos aumentos nos custos para seus clientes nos mercados em que opera por meio de aumentos de preço. A Companhia não pode prever, no entanto, se será capaz de repassar o aumento dos custos para seus clientes no futuro. As vendas nos mercados domésticos onde a Companhia atua diretamente representaram 75,6% e 74,5% da receita bruta de vendas em 2023 e 2022, respectivamente.

A receita bruta de vendas também pode ser afetada pela taxa de câmbio uma vez que uma parcela significativa das vendas da Companhia é destinada ao mercado externo. As exportações representaram 24,4% e 25,5% da receita operacional bruta de vendas em 2023 e 2022, respectivamente.

### **Resultado Financeiro**

As variações cambiais afetaram e podem continuar a afetar no futuro o resultado financeiro e o endividamento, dado que a Companhia possui uma parte do endividamento denominado em moeda estrangeira. Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, o endividamento denominado em moeda estrangeira era de R\$1.503,2 milhões em 31 de dezembro de 2023 e R\$7.146,9 milhões em 31 de dezembro de 2022 e representava 0,7% e 3,4% da soma do passivo e patrimônio líquido, respectivamente.

As exposições a risco de mercado da Companhia são constantemente monitoradas, especialmente os fatores de risco relacionados a variações cambiais, de taxas de juros e preços de commodities que potencialmente afetam o valor de ativos e passivos financeiros, fluxos de caixa futuros e investimentos líquidos em operações no exterior. Nestes casos, a Companhia e suas controladas empregam instrumentos financeiros de proteção, inclusive derivativos, desde que aprovados pelo Comitê de Gestão de Riscos.

Em 2023, a Companhia obteve receitas financeiras com derivativos de R\$411,4 milhões e receitas financeiras com variações cambiais de R\$294,6 milhões. Em 2022, a Companhia obteve receitas financeiras com derivativos de R\$1.797,4 milhões e receitas financeiras com variações cambiais de R\$2.206,6 milhões.

Em 31 de dezembro de 2023, uma parte do endividamento total da Companhia estava sujeita a flutuações nas taxas de juros, especificamente o *London Interbank Offered Rate*, ou LIBOR, e a taxa de depósito interbancário do Brasil (Certificado de Depósito Interbancário), ou CDI, conforme publicada pela CETIP e a Taxa de Juros de Longo Prazo, ou TJLP.

### **Taxas de Inflação**

A maioria dos países e regiões em que operamos, incluindo Estados Unidos, Brasil, Austrália, México e Europa, estão atualmente enfrentando uma inflação acentuada. Nenhum dos locais em que operamos está passando por hiperinflação. Todos os segmentos tiveram inflação nos custos operacionais, especialmente em mão de obra, frete e transporte de alguns materiais. Também vivenciamos altos preços médios de venda impactados pelo atual ambiente inflacionário. Respondemos aos desafios inflacionários em 2023 continuando com as negociações com os clientes para recuperar os custos extraordinários que enfrentamos. Também continuamos a nos concentrar em iniciativas operacionais que visam oferecer eficiência de mão de obra, melhor desempenho agrícola e melhores rendimentos.

### **Variação dos principais insumos e produtos**



## 2.2 Resultados operacional e financeiro

Nossas principais matérias-primas são gado e ingredientes de ração para nossas operações de frango e porco. As matérias-primas representaram a maior parte do custo total dos produtos vendidos durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023. Alterações no preço de bovinos, suínos e ingredientes para rações tem impacto direto nos custos operacionais e são baseadas em fatores fora do controle de nossa administração, como clima, volume de oferta, custos de transporte, políticas agrícolas e outros. Procuramos proteger o preço pago pelo gado adquirido por meio de instrumentos financeiros, a fim de tentar nos proteger das variações de preço entre a data de compra e a data de entrega. Nosso departamento de gestão de riscos é responsável por mapear as exposições a preços de *commodities* do Grupo JBS e propor estratégias ao nosso comitê de gestão de riscos, a fim de mitigar tais exposições. Os ativos biológicos são uma matéria-prima muito importante utilizada por nós. A fim de manter o fornecimento futuro desses materiais, participamos de contratos a termo para antecipar compras com fornecedores. Para complementar essas compras a termo, utilizamos instrumentos derivativos para mitigar cada exposição específica, principalmente contratos futuros, para mitigar o impacto das flutuações de preço em estoques e contratos de venda. Usamos o valor médio histórico gasto com matéria-prima como uma indicação do valor operacional a ser protegido por contratos firmes de compra. O preço de bovinos, suínos e ingredientes de rações nos mercados domésticos flutuaram significativamente no passado, e acreditamos que continuará a flutuar nos próximos anos. Qualquer aumento no preço de bovinos, suínos e ingredientes para ração e, conseqüentemente, nos custos de produção pode afetar adversamente nossas margens brutas e nossos resultados operacionais se não formos capazes de repassar esses aumentos de preços aos nossos clientes. Por outro lado, qualquer redução no preço do gado, suínos e ingredientes para ração e, conseqüentemente, nossos custos de produção, pode impactar positivamente nossas margens brutas e nossos resultados operacionais.

### **Câmbio**

Como uma empresa global, nossos resultados operacionais e condição financeira foram e continuarão a ser expostos a flutuações nas taxas de câmbio de moedas estrangeiras.

Qualquer depreciação ou valorização da taxa de câmbio da moeda estrangeira pode impactar nossas receitas, custos e despesas causando aumento ou diminuição monetária, desde que as demais variáveis permaneçam inalteradas. Além disso, uma parcela de nossos empréstimos e financiamentos é denominada em moedas estrangeiras. Por esta razão, qualquer movimento da taxa de câmbio pode aumentar ou diminuir significativamente nossas despesas financeiras e nossos empréstimos e financiamentos circulantes e não circulantes. Além disso, uma parte de nossos ativos, passivos e receitas, custos e despesas são convertidos para os Estados Unidos. Dólares para fins de relatório.

Nosso departamento de gestão de risco contrata instrumentos derivativos previamente aprovados por nosso conselho de administração para proteger ativos e passivos financeiros e fluxo de caixa futuro de atividades comerciais e investimentos líquidos em operações estrangeiras. Nosso conselho de administração aprovou instrumentos financeiros para proteger nossa exposição a empréstimos, investimentos, fluxos de caixa de pagamentos de juros, estimativa de exportação, aquisição de matéria-prima e outras transações, sempre que forem cotadas em moedas diferentes da nossa ou da moeda funcional de nossas subsidiárias. As principais exposições ao risco de taxa de câmbio estão nos EUA. Dólares, Euros, Libras Esterlinas, Pesos Mexicanos e Dólares Australianos.

### **Taxa de Juros**

A Companhia possui ativos e principalmente passivos expostos a este risco, em operações atreladas a indexadores como CDI (Certificado de Depósito Interbancário), LIBOR (London Interbank Offer Rate), IPCA (Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo) e SOFR (Secured Overnight Financing Rate), entre outros. A Política de Gestão de Riscos Financeiros e de Commodities não traz diretrizes mandatórias quanto à proporção entre exposições a taxas pré ou pós-fixadas, entretanto a Diretoria de Controle de Riscos monitora constantemente as condições de mercado e pode propor à Comissão de Gestão de Riscos estratégias envolvendo os indexadores a fim de reduzir a exposição global da Companhia. A Comissão de Gestão de Riscos gerencia e monitora a transição da Companhia para taxas de transição. A Comissão

## 2.2 Resultados operacional e financeiro

avalia a extensão que os contratos fazem referência aos fluxos de caixa da LIBOR, e se estes contratos precisarão ser alterados como resultado da reforma da LIBOR e como gerenciar a comunicação sobre a reforma com as contrapartes. Assim, a Comissão disponibiliza relatórios periódicos à Administração do risco de taxa de juros e dos riscos decorrentes da reforma da LIBOR.

## 2.3 Mudanças nas práticas contábeis/Opiniões modificadas e ênfases

### 2.3. Comentários dos Diretores sobre mudanças nas práticas contábeis/opiniões modificadas e ênfases no relatório do auditor

#### **a) *Mudanças nas práticas contábeis que tenham resultado em efeitos significativos sobre as informações previstas nos itens 2.1 e 2.2***

Não houve mudanças significativas entre as práticas contábeis adotadas nas demonstrações contábeis da Companhia nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022.

#### **b) *Opiniões modificadas e ênfases presentes no relatório do auditor***

Não houve opiniões modificadas ou ênfases no relatório do auditor independente da Companhia com relação as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2023 e 2022.

## 2.4 Efeitos relevantes nas DFs

### 2.4. Efeitos relevantes nas demonstrações financeiras

#### a) *introdução ou alienação de segmento operacional*

A partir de 2022, a Companhia alterou sua estrutura de gestão, e as informações por segmentos passaram a ser elaboradas considerando a JBS Australia como um segmento individual. Antes de 2022, a JBS Australia estava inserida dentro do segmento operacional JBS Beef North America.

#### b) *constituição, aquisição ou alienação de participação societária*

É parte da estratégia de negócios da Companhia, a aquisição de empresas, porém a empresa mantém seu atual foco no ganho de eficiência, tanto operacional como financeira, de suas operações. Desde a sua fundação, a Companhia já realizou diferentes aquisições que adicionaram receitas oriundas dessas empresas.

#### **Eventos operacionais relevantes:**

A Companhia usa o método de alocação contábil do custo de aquisição para registrar as combinações de negócios que não estão sob controle comum. A contrapartida transferida em uma combinação de negócios é mensurada pelo valor justo, que é calculado pela soma dos valores justos dos ativos transferidos, dos passivos incorridos na data de aquisição para os antigos controladores da adquirida e das participações emitidas em troca do controle da adquirida. Geralmente, todos os ativos adquiridos e passivos incorridos e passivos contingentes assumidos são mensurados, inicialmente, a valor justo a partir da data de aquisição. A Companhia reconhece qualquer participação de não-controladores na adquirida em uma aquisição numa base de aquisição, ou a valor justo ou parte proporcional da participação dos não-controladores dos montantes registrados dos ativos líquidos. Os custos relacionados à aquisição são reconhecidos no resultado, quando incorridos.

O excesso (i) da contraprestação transferida; (ii) do montante de quaisquer participações de não controladores na adquirida (quando aplicável); e (iii) do valor justo, na data de aquisição, de qualquer participação patrimonial anterior na adquirida, sobre o valor justo dos ativos líquidos adquiridos é registrado como ágio. Quando a soma dos três itens acima for menor que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, o ganho é reconhecido diretamente na demonstração do resultado do período como "Ganho de barganha".

Em 8 de junho de 2021, a JBS firmou acordo para adquirir 100% da Rivalea Holdings Pty Ltd e 100% da Oxdale Dairy Enterprise Pty Ltd (em conjunto, "Rivalea"), líder na criação e processamento de suínos na Austrália, por um valor de empresa (enterprise value) de AU\$175 milhões. A aquisição foi concluída em 04 de janeiro de 2022.

Em 17 de novembro de 2021, a JBS Global Luxembourg S.à r.l., controlada da JBS celebrou um acordo para aquisição do controle da sociedade espanhola BioTech Foods, S.L, marcando o ingresso da Companhia no mercado de proteína cultivada. A aquisição foi concluída em 09 de maio de 2022.

Em 13 de dezembro de 2021, a Rigamonti, subsidiária da JBS, assinou acordo para aquisição de 100% do Grupo King's, produtora de especialidades italianas, com o investimento de €82 milhões. A aquisição foi concluída em 07 de fevereiro de 2022.

Em 02 de dezembro de 2022, a JBS USA, subsidiária controlada indireta da Companhia, celebrou acordo para a aquisição da TriOak Foods, que opera em múltiplos estados dos Estados Unidos, no processamento de carne suína e comercialização de grãos.

## 2.4 Efeitos relevantes nas DFs

Os ativos adquiridos e passivos assumidos nessas combinações de negócio foram inicialmente mensurados pelos seus valores justos, conforme estabelecido abaixo:

	Consolidado									
	USD		EUR		GBP		MXN		AUD	
	31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22
<b>OPERACIONAL</b>										
Caixa e equivalentes de caixa	7.604.779	3.848.527	329.956	209.670	97.319	63.667	1.314.427	639.627	203	37
Contas a receber de clientes	2.806.266	6.124.137	715.733	712.099	240.823	267.677	649.281	657.623	1.167	449
Pedidos de venda	4.437.512	3.116.512	356.147	218.958	1.053.024	69.810	-	-	-	-
Fornecedores	(846.168)	(805.002)	(362.919)	(481.445)	(76.715)	(98.088)	(1.294.723)	(273.126)	(1.549)	(616)
Pedidos de compra	(274.549)	(321.825)	(87.203)	(63.557)	-	-	-	-	-	-
<b>Subtotal operacional</b>	<b>13.727.840</b>	<b>11.962.349</b>	<b>951.714</b>	<b>595.725</b>	<b>1.314.451</b>	<b>303.066</b>	<b>668.985</b>	<b>1.024.124</b>	<b>(179)</b>	<b>(130)</b>
<b>FINANCEIRO</b>										
Caixa margem	-	1.402	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a clientes	(27.074)	(188.904)	(8.770)	(4.468)	(2.474)	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	(1.485.299)	(7.108.978)	(15.579)	(26.017)	-	-	-	-	-	-
<b>Subtotal financeiro</b>	<b>(1.512.373)</b>	<b>(7.296.480)</b>	<b>(24.349)</b>	<b>(30.485)</b>	<b>(2.474)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Subtotal operacional financeiro</b>	<b>12.215.467</b>	<b>4.665.869</b>	<b>927.365</b>	<b>565.240</b>	<b>1.311.977</b>	<b>303.066</b>	<b>668.985</b>	<b>1.024.124</b>	<b>(179)</b>	<b>(130)</b>
Partes relacionadas, líquido	-	-	-	1.510.817	-	-	-	-	-	-
<b>Total da exposição</b>	<b>12.215.467</b>	<b>4.665.869</b>	<b>927.365</b>	<b>2.076.057</b>	<b>1.311.977</b>	<b>303.066</b>	<b>668.985</b>	<b>1.024.124</b>	<b>(179)</b>	<b>(130)</b>
<b>DERIVATIVOS</b>										
Contratos futuros	688.315	2.557	(480.962)	(539.980)	(151.809)	-	-	-	-	-
Deliverable Forwards (DF's)	(1.926.954)	(2.417.731)	325.834	438.355	(69.565)	(27.174)	-	(1.520.318)	13.778	4.920
Non Deliverable Forwards	(3.582.991)	15.804	24.550	(61.746)	(470.206)	(103.107)	-	-	-	-
Swap	-	78.793	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total dos derivativos</b>	<b>(4.821.630)</b>	<b>(2.320.577)</b>	<b>(130.578)</b>	<b>(163.371)</b>	<b>(691.580)</b>	<b>(130.281)</b>	<b>-</b>	<b>(1.520.318)</b>	<b>13.778</b>	<b>4.920</b>
<b>EXPOSIÇÃO LÍQUIDA</b>	<b>7.393.837</b>	<b>2.345.292</b>	<b>796.787</b>	<b>1.912.686</b>	<b>620.397</b>	<b>172.785</b>	<b>668.985</b>	<b>(496.194)</b>	<b>13.599</b>	<b>4.790</b>
Dívida líquida em controladas <sup>(1)</sup>	(71.531.166)	(66.873.170)	-	-	-	-	-	-	-	-

<sup>(1)</sup> Para fins de proteção cambial a Companhia inclui em sua exposição a dívida líquida de controladas no exterior. Embora essas dívidas não gerem exposição cambial no resultado da Companhia (por estarem no exterior, e na moeda funcional de cada país), essas dívidas na consolidação sofrem efeito do câmbio, impactando o patrimônio líquido como variação cambial de investimento, influenciando o endividamento consolidado da Companhia, e consequentemente os indicadores de alavancagem.

### c) eventos ou operações não usuais

Em 22 de dezembro de 2022, a Companhia divulgou Fato Relevante noticiando a celebração de acordo para encerrar o Procedimento Arbitral CAM nº 186/2021, em que a J&F Investimentos S.A. se obrigou a pagar à Companhia o montante de R\$ 543.164.722,88 (quinhentos e quarenta e três milhões, cento e sessenta e quatro mil, setecentos e vinte e dois reais e oitenta e oito centavos).

Foi formado um Comitê Independente Ad Hoc, composto por cinco integrantes independentes do Conselho de Administração, que analisou os fatos atinentes à arbitragem e negociou o acordo ao longo de 6 meses, tendo ao final recomendado sua aprovação por unanimidade.

A transação envolveu quitação mútua quanto a indenizações decorrentes dos fatos narrados nos Acordos de Colaboração celebrados pelos controladores e ex-administradores da Companhia com o Ministério Público Federal, e encerrou todas as pretensões formuladas no procedimento, inclusive pedidos relacionados à incorporação da Bertin S.A. pela Companhia, o tema Blessed Holdings, bem como os pedidos contrapostos formulados contra a Companhia em valor muito superior, e foi homologada pelo Tribunal Arbitral competente.

Cabe ressaltar, que o Comitê Independente Ad Hoc foi devidamente assessorado por advogados externos contratados de forma independente em todas as fases de suas atividades, incluindo na análise e negociação do acordo. O acordo foi aprovado, também por unanimidade, no Conselho de Administração em 16 de dezembro de 2022.

## 2.5 Medições não contábeis

### 2.5. Medições não contábeis

#### a) Informar o valor das medições não contábeis

Em 2023, a Companhia utilizou o EBITDA Ajustado como forma de medição não contábil, assim como em 2022.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2023, o EBITDA Ajustado da Companhia foi apurado no valor de R\$17.146,1 milhões, enquanto nos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2022 foi R\$ 34.568,4 milhões.

Ainda assim, a Companhia informa que se utiliza de indicadores econômicos e financeiros em suas análises de resultado e divulgações ao mercado, entretanto tais indicadores não são detalhados nessa seção do formulário de referência, pois a Administração não entende que esses indicadores são medições não contábeis.

#### b) fazer as conciliações entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras auditadas

##### *Ebitda Ajustado*

Em R\$ Milhões	2023	2022
<b>Lucro líquido do exercício (incluindo participação dos minoritários)</b>	<b>(729,1)</b>	16.201,3
Resultado financeiro líquido	6.748,0	6.352,3
Imposto de renda e contribuição social - corrente e diferidos	(668,9)	2.082,6
Depreciação e amortização	10.725,4	9.853,8
Resultado de equivalência patrimonial	(47,6)	(60,5)
Acordos antitruste	510,2	516,4
Doações e programas sociais	90,4	119,9
Impairment de Ativos	135,2	
Fundo JBS pela Amazônia	0,0	5,5
Indenização J&F - líquido de PIS/COFINS	0,0	(492,9)
Reestruturação	261,0	
Outras receitas / despesas operacionais	121,5	(7,4)
<b>(=) EBITDA Ajustado</b>	<b>17.146,1</b>	<b>34.568,4</b>

O EBITDA Ajustado, que pode ser definido como lucros antes das receitas (despesas) financeiras líquidas, imposto de renda e contribuição social, depreciação e amortização, resultado de equivalência patrimonial e outros resultados não recorrentes, é utilizado como uma medida de desempenho da Administração da Companhia.

A Companhia utiliza como medida não contábil o EBITDA Ajustado (conforme Resolução CVM nº 156, de 23 de junho de 2022) ajustando o resultado de equivalência patrimonial, e outros resultados não recorrentes.

O resultado de equivalência patrimonial está alocado sob a rubrica específica da demonstração do resultado.

Dos outros resultados não recorrentes, os saldos ajustados estão alocados na demonstração do resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2023 sob as seguintes rubricas: "Outras receitas" decorrentes dos débitos e créditos tributários extemporâneos e Indenização J&F – líquido de PIS/COFINS, já as "outras despesas" referente a gastos de consultoria com reestruturações societárias. Os demais resultados não recorrentes estão alocados sob a rubrica de "despesas gerais e administrativas", "custo dos produtos vendidos" e "despesas com vendas".

#### c) explicar o motivo pelo qual entende que tal medição é mais apropriada para a correta compreensão da sua condição financeira e do resultado de suas operações

## 2.5 Medições não contábeis

O EBITDA Ajustado não é uma medida de desempenho financeiro segundo as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil e IFRS, tampouco deve ser considerada isoladamente, ou como uma alternativa ao lucro líquido, como medida de desempenho operacional, ou alternativa aos fluxos de caixa operacionais, ou como medida de liquidez.

O EBITDA Ajustado não possui significado padronizado e a definição da Companhia de EBITDA Ajustado pode não ser comparável àquela utilizada por outras sociedades. A Companhia acredita que o EBITDA Ajustado funciona como uma ferramenta significativa para comparar, periodicamente, o seu desempenho operacional, bem como para embasar determinadas decisões de natureza administrativa. Entretanto, cabe ressaltar que, uma vez que o EBITDA Ajustado não considera certos custos intrínsecos aos negócios da Companhia, que poderia, por sua vez, afetar significativamente os seus lucros, tais como despesas financeiras, impostos, depreciação, dispêndios de capital e outros encargos correspondentes, o EBITDA Ajustado apresenta limitações que afetam o seu uso como indicador da rentabilidade da Companhia.

Em uma visão geral, o EBITDA Ajustado é uma informação adicional às nossas demonstrações financeiras e não devem ser utilizadas em substituição aos resultados auditados, e podem não ser comparáveis com os mesmos indicadores divulgados por outras empresas.

## 2.6 Eventos subsequentes as DFs

### 2.6. Eventos subsequentes às demonstrações financeiras

Não foram verificados eventos subsequentes relevantes para a Companhia na data e após a emissão das demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2023 que as alterassem substancialmente.



## 2.7 Destinação de resultados

### 2.7- Política de destinação dos resultados

	2023	2022
<b>a. regras sobre retenção de lucros</b>	O Estatuto Social da Companhia prevê que o resultado do exercício terá a seguinte destinação: (a) 5% (cinco por cento) para a formação da reserva legal, que não excederá 20% (vinte por cento) do capital social; (b) uma parcela pode ser destinada à formação de reserva para contingências e reversão das mesmas; (c) do saldo remanescente uma parcela será destinada ao pagamento de um dividendo mínimo obrigatório não inferior a 25% (vinte e cinco por cento); (d) o lucro líquido remanescente, após as deduções legais e dividendos mínimos, serão destinados em parcela anual, não superior a 90% (noventa por cento) do lucro líquido ajustado à formação da Reserva Estatutária de Investimento, que terá por fim financiar a aplicação em ativos operacionais, não podendo esta reserva ultrapassar o capital social.	O Estatuto Social da Companhia prevê que o resultado do exercício terá a seguinte destinação: (a) 5% (cinco por cento) para a formação da reserva legal, que não excederá 20% (vinte por cento) do capital social; (b) uma parcela pode ser destinada à formação de reserva para contingências e reversão das mesmas; (c) do saldo remanescente uma parcela será destinada ao pagamento de um dividendo mínimo obrigatório não inferior a 25% (vinte e cinco por cento); (d) o lucro líquido remanescente, após as deduções legais e dividendos mínimos, serão destinados em parcela anual, não superior a 90% (noventa por cento) do lucro líquido ajustado à formação da Reserva Estatutária de Investimento, que terá por fim financiar a aplicação em ativos operacionais, não podendo esta reserva ultrapassar o capital social.
<b>a.i. Valores das retenções de lucros</b>	NA – NÃO SE APLICA	R\$ 8.843.185.000,00

## 2.7 Destinação de resultados

<p><b>a.ii. Percentuais em relação aos lucros totais declarados</b></p>	<p>NA – NÃO SE APLICA</p>	<p>No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, os percentuais das retenções em relação ao lucro total declarado foram os seguintes: (i) 5% foram destinados à reserva legal; (ii) Dividendos Intermediários e Intercalares, equivalentes a 33,43% do lucro líquido ajustado, foram imputados aos dividendos mínimos obrigatórios, de modo que não há saldo adicional a ser pago aos acionistas a título de dividendos. O valor já foi integralmente distribuído pela Companhia aos acionistas por meio de dividendos Intermediários e intercalares declarados em 11 de maio e em 11 de novembro de 2022 e pagos, respectivamente, em 24 de maio e 24 de novembro de 2022. e (iii) 28,7% foram destinados ao pagamento de dividendos Intermediários e Intercalares; e (iiii) 32,87% foram destinados à reserva estatutária para investimento.</p>
<p><b>b. regras sobre distribuição de dividendos</b></p>	<p>O Estatuto Social da Companhia prevê que do saldo do lucro líquido remanescente após as destinações da reserva legal e reserva de contingência, é assegurado ao acionista como direito ao recebimento de um dividendo mínimo obrigatório não inferior, em cada exercício, a 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido. No exercício em que o montante do dividendo mínimo obrigatório calculado ultrapassar a parcela realizada do lucro líquido do exercício, a Assembleia Geral poderá, por proposta dos órgãos de administração, destinar o excesso à constituição de reserva de lucros a realizar, observado o disposto no artigo 197 da Lei das Sociedades por Ações.</p>	<p>O Estatuto Social da Companhia prevê que do saldo do lucro líquido remanescente após as destinações da reserva legal e reserva de contingência, é assegurado ao acionista como direito ao recebimento de um dividendo mínimo obrigatório não inferior, em cada exercício, a 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido. No exercício em que o montante do dividendo mínimo obrigatório calculado ultrapassar a parcela realizada do lucro líquido do exercício, a Assembleia Geral poderá, por proposta dos órgãos de administração, destinar o excesso à constituição de reserva de lucros a realizar, observado o disposto no artigo 197 da Lei das Sociedades por Ações.</p>

## 2.7 Destinação de resultados

<p><b>c. periodicidade das distribuições de dividendos</b></p>	<p>Em 31 de dezembro de 2023, a política de distribuição de dividendos da Companhia garantia aos acionistas a distribuição anual de dividendos. Sem prejuízo, o conselho de administração poderia declarar o pagamento de dividendos à conta do lucro apurado em balanço semestral, imputados ao valor do dividendo obrigatório, se houver; a distribuição de dividendos em períodos inferiores a 6 (seis) meses, ou juros sobre capital próprio, imputados ao valor do dividendo obrigatório, se houver, desde que o total de dividendos pago em cada semestre do exercício social não exceda ao montante das reservas de capital; e o pagamento de dividendo intermediário ou juros sobre capital próprio, à conta de lucros acumulados ou de reserva de lucros existentes no último balanço anual ou semestral, imputados ao valor do dividendo obrigatório, se houver</p>	<p>Em 31 de dezembro de 2022, a política de distribuição de dividendos da Companhia garantia aos acionistas a distribuição anual de dividendos. Sem prejuízo, o conselho de administração poderia declarar o pagamento de dividendos à conta do lucro apurado em balanço semestral, imputados ao valor do dividendo obrigatório, se houver; a distribuição de dividendos em períodos inferiores a 6 (seis) meses, ou juros sobre capital próprio, imputados ao valor do dividendo obrigatório, se houver, desde que o total de dividendos pago em cada semestre do exercício social não exceda ao montante das reservas de capital; e o pagamento de dividendo intermediário ou juros sobre capital próprio, à conta de lucros acumulados ou de reserva de lucros existentes no último balanço anual ou semestral, imputados ao valor do dividendo obrigatório, se houver.</p>
<p><b>d. restrições à distribuição de dividendos</b></p>	<p>Em 31 de dezembro de 2023, o Estatuto Social da Companhia previa que 5% (cinco por cento) do lucro líquido fosse, anualmente, destinado à formação de reserva legal, a qual não poderia ultrapassar 20% (vinte por cento) do capital social integralizado ou o limite previsto no §1º do artigo 193 da Lei das Sociedades por Ações. De acordo com o Estatuto Social, a Companhia deve pagar aos seus acionistas 25% (vinte e cinco por cento) de seu lucro líquido anual ajustado sob a forma de dividendo obrigatório. O lucro líquido pode ser capitalizado, utilizado para compensar prejuízos ou então retido, conforme previsto na Lei das Sociedades por Ações, podendo não ser disponibilizado para pagamento de dividendos. A Companhia pode não pagar dividendos aos seus acionistas em qualquer exercício social se seus administradores manifestarem, e sua Assembleia Geral de acionistas assim aprovar, ser tal pagamento desaconselhável diante de sua situação financeira.</p>	<p>Em 31 de dezembro de 2022, o Estatuto Social da Companhia previa que 5% (cinco por cento) do lucro líquido fosse, anualmente, destinado à formação de reserva legal, a qual não poderia ultrapassar 20% (vinte por cento) do capital social integralizado ou o limite previsto no §1º do artigo 193 da Lei das Sociedades por Ações. De acordo com o Estatuto Social, a Companhia deve pagar aos seus acionistas 25% (vinte e cinco por cento) de seu lucro líquido anual ajustado sob a forma de dividendo obrigatório. O lucro líquido pode ser capitalizado, utilizado para compensar prejuízos ou então retido, conforme previsto na Lei das Sociedades por Ações, podendo não ser disponibilizado para pagamento de dividendos. A Companhia pode não pagar dividendos aos seus acionistas em qualquer exercício social se seus administradores manifestarem, e sua Assembleia Geral de acionistas assim aprovar, ser tal pagamento desaconselhável diante de sua situação financeira.</p>
<p><b>e. política de destinação de resultados</b></p>	<p>Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia não possuía política específica que tratasse sobre destinação de resultados.</p>	<p>Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia não possuía política específica que tratasse sobre destinação de resultados.</p>

## 2.8 Itens relevantes não evidenciados nas DFs

### 2.8. Itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras

**a) os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (off-balance sheet items) tais como:**

**(i) carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade não tenha retido nem transferido substancialmente os riscos e benefícios da propriedade do ativo transferido, indicando respectivos passivos**

Os Diretores da Companhia esclarecem que não existiam carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a Companhia mantinha riscos e responsabilidades não evidenciadas nos balanços patrimoniais da Companhia em 31 de dezembro de 2023 e 2022.

**(ii) contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços**

Os Diretores da Companhia esclarecem que não existiam contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços, passíveis de gerar um efeito relevante, não evidenciados nos balanços patrimoniais da Companhia em 31 de dezembro de 2023 e 2022.

**(iii) contratos de construção não terminada**

Os Diretores da Companhia esclarecem que não existia construção não terminada não evidenciada nos balanços patrimoniais da Companhia em 31 de dezembro de 2023 e 2022.

**(iv) contratos de recebimentos futuros de financiamentos**

Os Diretores da Companhia esclarecem que não existiam contratos de recebimentos futuros de financiamentos não evidenciados nos balanços patrimoniais da Companhia em 31 de dezembro de 2023 e 2022.

**b) outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras**

Os Diretores informam que não existem outros itens relevantes que não estejam evidenciados em nossas demonstrações financeiras.

## 2.9 Comentários sobre itens não evidenciados

### 2.9. Comentários sobre itens não evidenciados

**a) *como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor***

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia, não possuía ativos ou passivos, direta ou indiretamente, que não constassem de suas demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023.

**b) *natureza e propósito da operação***

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia, não possuía ativos ou passivos, direta ou indiretamente, que não constassem de suas demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023.

**c) *natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação***

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia, não possuía ativos ou passivos, direta ou indiretamente, que não constassem de suas demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023.

## 2.10 Planos de negócios

### 2.10. Plano de Negócios

#### a) **Investimentos, incluindo:**

##### (i) **descrição dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos**

Como veiculado em 2023, a Companhia investirá R\$ 12 bi no Brasil caso seja aprovado o processo de dupla listagem.

##### (ii) **fontes de financiamento dos investimentos**

As fontes de financiamentos dos investimentos da Companhia são, principalmente, a própria geração de caixa das atividades operacionais da Companhia e captações de empréstimos e financiamentos junto à bancos comerciais e ao mercado de capitais.

##### (iii) **desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos**

Não existem desinvestimentos relevantes previstos em plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos além dos investimentos para a manutenção dos ativos já pertencentes à Companhia.

#### b) **Desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor**

Não existe aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos relevantes em andamento ou previstos.

#### c) **novos produtos ou serviços, indicando:**

A Companhia investe constantemente em pesquisa e desenvolvimento de novos produtos relacionados às suas unidades de negócios já existentes, porém, até a presente data, não existem pesquisas que foram divulgadas ao mercado em geral.

##### (i) **Pesquisas em andamento**

A Companhia investe constantemente em pesquisa relacionados às suas unidades de negócios já existentes, porém, até a presente data, não existem pesquisas que foram divulgadas ao mercado em geral.

##### (ii) **Montantes totais gastos pelo emissor em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços**

No ano de 2023, a Companhia incorreu em despesas com pesquisa e desenvolvimento internos, na Controladora de R\$4.449 (R\$1.425 em 31 de dezembro de 2022), e no Consolidado de R\$36.114 (R\$42.922 em 31 de dezembro de 2022).

##### (iii) **Projetos em desenvolvimento já divulgados**

A Companhia investe constantemente em pesquisa relacionados às suas unidades de negócios já existentes, porém, até a presente data, não existem pesquisas que foram divulgadas ao mercado em geral.

##### (iv) **Montantes totais gastos pelo emissor no desenvolvimento de novos produtos ou serviços**

No ano de 2023, a Companhia incorreu em despesas com pesquisa e desenvolvimento internos, na Controladora de R\$4.449 (R\$1.425 em 31 de dezembro de 2022), e no Consolidado de R\$36.114 (R\$42.922 em 31 de dezembro de 2022).

## 2.10 Planos de negócios

### ***d) oportunidades inseridas no plano de negócios do emissor relacionadas a questões ASG***

Em 2023, a Companhia continuou fomentando iniciativas ASG (ambientais, sociais e de governança) que proporcionaram oportunidades em seus negócios. Entre elas, destaca-se a promoção da economia circular, um conceito estratégico que visa garantir a redução, a reutilização, a recuperação e a reciclagem de materiais e energias, criando um ciclo econômico conduzido pelo menor descarte e desperdício possível. Na JBS, essa abordagem dá origem a novos negócios há mais de 15 anos e a soluções disruptivas que contribuem para a perenidade das atividades. Faz parte, portanto, do nosso modelo de negócios, influenciando a tomada de decisão de longo prazo, promover um sistema circular que prevê o reaproveitamento e a reciclagem de resíduos. Um exemplo claro de como a economia circular é aplicada nos nossos negócios está na cadeia bovina. Ao longo das últimas duas décadas, desenvolvemos uma série de iniciativas para dar um destino adequado e sustentável, com foco em gerar valor aos resíduos do processo de produção da proteína animal., como o sebo, a pele e o soro bovino. Esses subprodutos são transformados em biodiesel, colágeno para a indústria alimentícia e nutracêutica e sabonetes, contribuindo para o uso sustentável dos recursos naturais e beneficiando o meio ambiente. Esse esforço se traduz em grandes números, somos os maiores produtores mundiais verticalizados de biodiesel a partir de sebo bovino. Além disso, exportamos para mais de 40 países outro insumo, o colágeno funcional, empregado na indústria de alimentos, com bases proteicas para atender a diferentes segmentos, como embutidos e pães. Outro setor em que atuamos é o de produtos de higiene e limpeza, no qual somos líderes na produção de sabonetes em barra no segmento B2B no Brasil, com 60% do sabonete em barra oriundo do sebo bovino. Somos, ainda, líderes globais no segmento de reaproveitamento de couro bovino – atividade que tem como impacto positivo social a geração de renda para pessoas em situação de vulnerabilidade. Somos pioneiros no Brasil a utilizar resíduos orgânicos gerados em nossas fábricas para produzir fertilizantes orgânicos e organominerais.

Por meio da Biolins, unidade de cogeração, a JBS também produz energia elétrica e vapor a partir de biomassa (bagaço de cana, cavaco de eucalipto e biomassa diversas). Com potencial de processamento de 600 mil toneladas/ano de matéria-prima, apresenta capacidade de geração de 45 megawatts hora (MW/h), volume suficiente para abastecer uma cidade de 300 mil habitantes. A Biolins fornece 100% de energia elétrica e vapor para as fábricas da Friboi, JBS Couros e JBS Novos Negócios do próprio parque industrial de Lins. Sozinha, a usina gera o equivalente a 16% do total de energia elétrica utilizado por todas as unidades da JBS no Brasil. Por fim, a No Carbon, novo negócio da JBS focado em aluguel de caminhões elétricos, iniciou suas operações em 2022, prestando suporte logístico aos negócios da JBS no Brasil.

Com investimento de R\$ 54 milhões, a JBS implementou no Brasil, em 2023, sistemas de biodigestores em nove instalações da Friboi para a produção de biogás, permitindo a produção de aproximadamente 53 mil m<sup>3</sup>/dia de biogás, trata-se do maior projeto do tipo na indústria de proteína no País, reduzindo o impacto ambiental do seu processo produtivo. Atualmente, 14 fábricas nos Estados Unidos e no Canadá já possuem sistemas de biodigestores, produzindo 190 mil m<sup>3</sup>/d de biogás. Essa energia limpa abastece caldeiras e é utilizada na produção de eletricidade nas unidades da Companhia, além de ser vendida para empresas de gás. Os projetos em operação nos EUA e Canadá reduziram em 20% a demanda externa de gás natural

Na JBS USA, quase 100% dos subprodutos não comestíveis são destinados à produção de sebo e farinha de sangue e ossos, que são vendidos a outras empresas para serem utilizados na fabricação de cosméticos e produtos farmacêuticos, e na ração animal.

A maturidade da gestão no âmbito da sustentabilidade na JBS tem conquistado o reconhecimento do mercado. Em 2021, a Companhia realizou quatro captações atreladas às suas metas de sustentabilidade (redução das emissões e número de pecuaristas que aderiram à Plataforma Pecuária Transparente), levantando US\$ 3,2 bilhões. Outras oportunidades ASG

## 2.10 Planos de negócios

inseridas no plano de negócio da JBS estão relatadas no [Relatório de Sustentabilidade](#) e [HUB ESG](#) da Companhia.



## **2.11 Outros fatores que influenciaram de maneira relevantes o desempenho operacional**

### **2.11. Outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional**

Os Diretores informam que não existem outros itens relevantes que não estejam evidenciados em nossas demonstrações financeiras ou que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens deste anexo.

### 3.1 Projeções divulgadas e premissas

#### 11.1 Projeções divulgadas e premissas

Nos termos do artigo 21 da Resolução CVM 80, a divulgação de projeções e estimativas é facultativa, desde que a companhia não tenha divulgado projeções ou estimativas. Dessa forma, a Companhia optou por também não divulgar neste Formulário de Referência projeções de qualquer natureza (inclusive operacionais ou financeiras) relacionadas a ela ou às suas atividades e às de suas controladas.

**(a) objeto da projeção**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não divulga projeções.

**(b) período projetado e o prazo de validade da projeção**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não divulga projeções.

**(c) premissas da projeção, com a indicação de quais podem ser influenciadas pela administração do emissor e quais escapam ao seu controle**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não divulga projeções.

**(d) valores dos indicadores que são objeto da previsão**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não divulga projeções.

## 3.2 Acompanhamento das projeções

### 3.2 - Acompanhamento e alterações das projeções divulgadas

- (a) informar quais estão sendo substituídas por novas projeções incluídas neste Formulário de Referência e quais delas estão sendo repetidas neste Formulário de Referência**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não divulga projeções.

- (b) quanto às projeções relativas a períodos já transcorridos, comparar os dados projetados com o efetivo desempenho dos indicadores, indicando com clareza as razões que levaram a desvios nas projeções**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não divulga projeções.

- (c) quanto às projeções relativas a períodos ainda em curso, informar se as projeções permanecem válidas na data de entrega deste Formulário de Referência e, quando for o caso, explicar por que elas foram abandonadas ou substituídas**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não divulga projeções.

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

### 4. Fatores de Risco

#### 4.1. Descrição dos fatores de risco

O investimento nos valores mobiliários de emissão da Companhia envolve a exposição a determinados riscos. Antes de tomar qualquer decisão de investimento em qualquer valor mobiliário de emissão da Companhia, os potenciais investidores devem analisar cuidadosamente todas as informações contidas neste Formulário de Referência, os riscos mencionados abaixo e as demonstrações contábeis da Companhia e respectivas notas explicativas. Os negócios atuais e futuros, participação no mercado, situação financeira, reputação, resultados operacionais, fluxo de caixa, liquidez e demais indicadores financeiros e não financeiros da Companhia poderão ser afetados de maneira adversa por qualquer dos fatores de risco descritos a seguir. Os riscos descritos abaixo são aqueles que a Companhia conhece e acredita que, na data deste Formulário de Referência, podem afetar a Companhia e as suas subsidiárias adversamente. Além disso, riscos adicionais não conhecidos ou hoje considerados irrelevantes pela Companhia na data deste Formulário de Referência também poderão afetar a Companhia adversamente. O preço de mercado dos valores mobiliários de emissão da Companhia poderá diminuir em razão de qualquer desses e/ou de outros fatores de risco, hipóteses em que os atuais e/ou potenciais investidores poderão perder substancial ou totalmente o seu investimento nos valores mobiliários de emissão da Companhia.

Para os fins desta seção “4. Fatores de Risco”, exceto se expressamente indicado de maneira diversa ou se o contexto assim o exigir, a menção ao fato de que um risco, incerteza ou problema poderá causar ou ter e/ou causará ou terá “efeito adverso” ou “efeito negativo” para a Companhia, ou expressões similares, significa que tal risco, incerteza ou problema poderá ou poderia causar efeito adverso relevante na participação da Companhia no mercado, na sua reputação, nos negócios atuais e futuros, situação financeira, resultados operacionais, fluxo de caixa, liquidez e demais indicadores financeiros e não financeiros da Companhia e das suas controladas, bem como no preço dos valores mobiliários de emissão da Companhia. Expressões similares incluídas nesta seção “4. Fatores de Risco” devem ser compreendidas nesse contexto. Não obstante a subdivisão desta seção “4. Fatores de Risco”, determinados fatores de risco que estejam em um item podem também se aplicar a outros itens.

##### **a) Riscos relacionados ao emissor**

**O crescimento (orgânico e inorgânico) da Companhia pode exigir capital substancial e investimentos de longo prazo.**

A competitividade e o crescimento da Companhia dependem de sua capacidade de financiar suas despesas de capital. A Companhia não pode garantir que será capaz de financiar suas despesas de capital a custos razoáveis devido a condições macroeconômicas adversas, seu desempenho ou outros fatores externos, que podem ter um efeito adverso relevante em seus negócios, condição financeira e resultados operacionais.

**A Companhia pode realizar novas aquisições, que podem aumentar seu endividamento e afetar de forma adversa sua situação financeira caso a Companhia não consiga integrar satisfatoriamente as operações das sociedades adquiridas.**

A Companhia pretende continuar a buscar e aproveitar oportunidades de crescimento selecionadas, no futuro, à medida que forem surgindo. Aquisições estão sujeitas a certos riscos tais como o aumento de alavancagem e limites de endividamento e à combinação da cultura de negócio e instalações de duas ou mais empresas, o que pode ter um efeito adverso relevante em seus resultados operacionais, principalmente imediatamente após essas aquisições. Para a conclusão de aquisições, a Companhia pode precisar contrair novas dívidas ou levantar capital próprio, o que não pode garantir que conseguirá fazer. Adicionalmente, aquisições envolvem inúmeros riscos e desafios, incluindo:

- desvio da atenção da administração;
- possível incapacidade de manter ou contratar pessoal-chave e clientes das sociedades adquiridas;
- aumento das despesas e limites de capital de giro;
- falha dos ativos adquiridos em alcançar os resultados esperados;
- falha em integrar com sucesso quaisquer entidades adquiridas nos negócios da Companhia; e
- possível incapacidade de obter sinergias e/ou economias de escala previstas.

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

Essas oportunidades também podem expor a Companhia a responsabilidade relacionada a procedimentos judiciais que envolvam quaisquer entidades adquiridas, suas respectivas administrações ou passivos contingentes incorridos antes do envolvimento da Companhia e poderá expor a Companhia a passivos associados a operações em andamento, particularmente se não for capaz de adequar e gerenciar com segurança as operações adquiridas. Essas transações também podem ser estruturadas de maneira a resultar em assunção de obrigações ou passivos não identificados durante a auditoria prévia à aquisição.

Qualquer um desses fatores pode afetar adversamente a capacidade da Companhia de obter fluxos de caixa previstos nas operações adquiridas ou obter outros benefícios previstos das aquisições, o que pode afetar adversamente sua reputação e ter um efeito adverso relevante para a Companhia.

### **O nível de endividamento da Companhia pode prejudicar seus negócios.**

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia possuía um total de empréstimos e financiamentos consolidados em aberto de R\$96.822 milhões, dos quais R\$4.316 milhões foram classificados como empréstimos e financiamentos circulantes e R\$92.506 milhões foram classificados como empréstimos e financiamentos não circulantes. Se a Companhia não for capaz de reembolsar ou refinanceiar seus empréstimos e financiamentos correntes ou não correntes à medida que vencem, sua condição financeira será adversamente afetada. O endividamento consolidado pode:

- dificultar o cumprimento de obrigações, incluindo pagamentos de juros sobre obrigações de dívida;
- limitar a capacidade de obter financiamento adicional para operar os negócios;
- exigir que a Companhia dedique uma parte substancial da sua geração de caixa para redução e cumprimento do serviço de dívidas, reduzindo sua capacidade para capital de giro, investimentos e outras necessidades empresariais em geral;
- limitar sua flexibilidade de planejamento e reação a mudanças nos negócios e no setor em que a Companhia opera;
- diminuir as eventuais vantagens competitivas da Companhia com relação a alguns de seus concorrentes com dívida menor do que a sua;
- aumentar a vulnerabilidade da Companhia às taxas de juros, podendo resultar em maiores custos financeiros relacionados à dívida pós fixada; e
- aumentar a vulnerabilidade a condições econômicas e setoriais adversas, incluindo alterações nas taxas de juros, preços de animais vivos e grãos ou desaquecimento do seu negócio ou da economia.

Além disso, qualquer negócio que a Companhia adquira por meio de empréstimos adicionais poderá aumentar sua alavancagem e dificultar o cumprimento de suas obrigações, limitar sua capacidade de obter financiamento adicional para operar seus negócios, exigir que dedique uma parte substancial da sua geração de caixa para redução e cumprimento do serviço de suas dívidas, reduzindo a capacidade de usá-la para capital de giro, investimentos e outras necessidades empresariais em geral, e colocando a Companhia em desvantagem competitiva com relação a alguns de seus concorrentes com dívida menor.

Os termos das escrituras e outros contratos que regem a dívida existente da Companhia permitem que a Companhia incorra em endividamento adicional significativo no futuro, incluindo dívida garantida. Isso porque a Companhia poderá tomar empréstimos de fundos adicionais para financiar suas despesas de capital, necessidades de capital de giro, para financiar futuras aquisição ou outros fins,

Além disso, de acordo com os termos das escrituras e outros contratos que regem a dívida existente, a Companhia também pode incorrer em endividamento adicional significativo de curto ou longo prazo, e os níveis de endividamento consolidado poderão aumentar.

**A Companhia está sujeita a compromissos restritivos (covenants) de acordo com os seus títulos de dívida que podem limitar sua capacidade operacional e seus negócios.**

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

Os contratos financeiros da Companhia preveem, dentre outros, compromissos restritivos (covenants) à capacidade de financiar operações futuras ou de se envolver com outras atividades, limitando a capacidade da Companhia de:

- contrair endividamento adicional;
- onerar ou alienar ativos;
- pagar dividendos ou resgatar capital social;
- fazer pagamentos restritos;
- criar ou permitir restrições à capacidade de subsidiárias de pagar dividendos ou fazer outras distribuições;
- celebrar transações com partes relacionadas; e
- participar de fusões, incorporações e determinadas alienações de ativos.

Além disso, algumas das linhas de crédito exigem que a Companhia e algumas de suas subsidiárias mantenham índices financeiros especificados, o que pode exigir que tomem medidas para reduzir sua dívida ou agir de maneira contrária aos objetivos de negócios. Eventos fora do controle da Companhia, incluindo mudanças nos negócios e nas condições econômicas gerais, podem afetar sua capacidade de atender a esses índices financeiros.

A Companhia pode não atender a esses índices, e seus credores podem não renunciar a qualquer falha no cumprimento desses índices. A violação de qualquer uma dessas cláusulas ou a falta de manutenção desses índices pode resultar em um evento de inadimplência ou de vencimento antecipado, o que, por sua vez, pode desencadear o vencimento antecipado cruzado (*cross default*) de outros instrumentos.

### **Decisões desfavoráveis em processos judiciais, administrativos, antitruste ou arbitrais e investigações governamentais podem causar efeitos adversos nos negócios da Companhia.**

A Companhia é ré em processos judiciais, administrativos, antitruste, de mercado e de arbitragem decorrentes da conduta comum dos negócios da Companhia, particularmente com relação a ações cíveis, tributárias, trabalhistas e ambientais, que podem ser decididas em prejuízo da Companhia, e está envolvida em várias investigações governamentais. Para mais informações a respeito dos processos judiciais ou administrativos da Companhia, vide seção 4.4 deste Formulário de Referência. Além disso, não é possível garantir que novos processos (judiciais ou administrativos de qualquer natureza) ou investigações contra a Companhia, seus acionistas controladores e administradores não surgirão. A legislação e a regulamentação aplicáveis podem sujeitar a Companhia a penalidades civis e criminais, incluindo a rescisão de contratos celebrados com a administração pública, que podem afetar material e adversamente as vendas, a reputação, a condição financeira e os resultados das operações da Companhia. Decisões adversas que têm impactos econômicos relevantes nos negócios da Companhia ou que impeçam a execução de seu plano de crescimento podem afetar adversamente sua condição financeira e resultados operacionais. Para determinados processos, a Companhia não é obrigada e não estabeleceu nenhuma provisão em suas demonstrações financeiras, ou provisionou apenas parte dos valores em disputa, com base em seus julgamentos ou opiniões de consultores jurídicos quanto à probabilidade de vitória desses processos.

### **A Companhia depende de seus sistemas de tecnologia da informação e falhas nesses sistemas podem comprometer suas operações e impactá-la adversamente.**

A Companhia depende dos sistemas de tecnologia da informação para elementos significativos de suas operações, incluindo o armazenamento de dados e a recuperação de informações críticas de negócios. Também dependemos de nossa infraestrutura de tecnologia da informação para atividades de marketing digital e para comunicações eletrônicas entre nossos estabelecimentos, funcionários, clientes e fornecedores. Os sistemas de tecnologia da informação da Companhia são vulneráveis a danos de várias fontes, incluindo falhas de rede, atos humanos maliciosos e desastres naturais. Além disso, alguns dos servidores da Companhia são potencialmente vulneráveis a invasões físicas ou eletrônicas, vírus de computador e problemas semelhantes. Além disso, alguns softwares usados por nós são licenciados e alguns serviços relacionados aos nossos sistemas de informação são fornecidos por terceiros que podem optar por interromper seu relacionamento conosco. Falhas ou interrupções significativas nos sistemas de tecnologia da informação da Companhia ou utilizados por seus provedores de serviços terceirizados podem impedi-la de conduzir suas operações comerciais em geral e afetar negativamente nossa capacidade de processar pedidos, manter níveis adequados de estoques, cobrar contas a receber, pagar despesas e manter a segurança dos dados de nossa empresa e dos clientes.

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

Por exemplo, em 30 de maio de 2021, fomos alvo de um ataque organizado de segurança cibernética (“Ataque Cibernético”), que afetou alguns dos servidores que suportam nossos sistemas de tecnologia da informação na América do Norte e na Austrália. Os servidores de backup da JBS USA não foram afetados. As operações da JBS USA e da PPC na América do Norte e na Austrália foram afetadas. As operações da PPC no México e no Reino Unido não foram afetadas e conduziram seus negócios normalmente. Ao tomar conhecimento da invasão, a Companhia entrou em contato com as autoridades federais e ativou os protocolos de segurança cibernética, incluindo o desligamento voluntário de todos os sistemas afetados para isolar a invasão, limitar o potencial de infecção e preservar os sistemas principais. Foi dada prioridade à restauração dos sistemas essenciais à produção. Além disso, os servidores de backup criptografados, que não foram afetados pelo ataque cibernético, permitiram o retorno às operações completas em dois dias. Em 3 de junho de 2021, a JBS USA e a PPC haviam retomado a produção em todas as suas instalações. Nossa resposta, sistemas de TI e servidores de backup criptografados permitiram uma rápida recuperação do ataque cibernético. Como resultado, a perda de alimentos produzidos foi limitada a menos de um dia de produção. Não temos conhecimento de nenhuma evidência de que qualquer dado de cliente, fornecedor ou funcionário tenha sido comprometido ou usado indevidamente como resultado do ataque cibernético.

Qualquer interrupção ou perda de sistemas de tecnologia da informação dos quais dependem aspectos críticos de suas operações pode ter um efeito adverso sobre seus negócios, resultados operacionais e condição financeira. Além disso, a Companhia armazena informações altamente confidenciais em seus sistemas de tecnologia da informação, incluindo informações relacionadas aos seus produtos. Se seus servidores ou servidores de terceiros nos quais seus dados estão armazenados forem atacados por uma invasão física ou eletrônica, vírus de computador ou outra ação humana maliciosa, suas informações confidenciais poderão ser roubadas ou destruídas. Qualquer violação de segurança envolvendo apropriação indébita, perda ou outra divulgação não autorizada, ou uso de informações confidenciais dos seus fornecedores, clientes ou terceiros, seja pela Companhia ou por terceiros, pode (i) sujeitar a Companhia a penalidades civis e criminais, (ii) ter um impacto negativo em sua reputação ou (iii) expor a Companhia à responsabilidade perante seus fornecedores, clientes, outros terceiros ou autoridades governamentais. Qualquer um desses desenvolvimentos pode ter um impacto adverso nos negócios, condição financeira e resultados operacionais da Companhia.

**O desempenho da Companhia depende de relações trabalhistas favoráveis com seus funcionários e do seu cumprimento das leis trabalhistas. Qualquer deterioração em tais relações ou o aumento dos custos trabalhistas poderão afetar adversamente os negócios da Companhia.**

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia tinha mais de 270.000 colaboradores em todo o mundo. Alguns desses funcionários são representados por organizações trabalhistas e o relacionamento da Companhia com esses funcionários é regido por acordos de negociação coletiva. Com a expiração dos acordos de negociação coletiva existentes ou de outros acordos trabalhistas, a Companhia pode não conseguir negociar novos acordos sem a ação sindical e esses novos acordos podem não estar em termos satisfatórios para a Companhia. Além disso, quaisquer novos acordos podem durar menos do que os acordos anteriores. Além disso, quaisquer novos contratos podem durar menos do que os contratos históricos. Ainda, grupos adicionais de funcionários atualmente não sindicalizados podem buscar representação sindical no futuro. Se a Companhia não conseguir negociar acordos de negociação coletiva aceitáveis, poderá ficar sujeita a interrupções de trabalho iniciadas pelo sindicato, incluindo greves. Qualquer aumento significativo nos custos trabalhistas, deterioração das relações com os funcionários, desacelerações ou paralisações em qualquer um de dos locais da Companhia, seja devido a atividades sindicais, rotatividade de funcionários ou outros fatores, pode ter um efeito adverso relevante nos negócios da Companhia, sua condição financeira, resultados operacionais e fluxos de caixa.

**A Companhia pode estar sujeita a multas, penalidades ou danos à reputação adicionais como resultado de alegações que possam surgir devido a investigações e procedimentos, entre eles os relacionados aos Acordos de Colaboração e ao Acordo de Leniência.**

Como resultado de investigações civis e criminais por autoridades brasileiras e estadunidenses, a reputação dos nossos acionistas controladores finais foi e pode continuar a ser afetada. Na medida em que o impacto reputacional negativo decorrente desses eventos continue no futuro, se as investigações e processos pendentes não forem resolvidos favoravelmente à Companhia e aos nossos acionistas controladores, ou se eventos ou ações futuras derem origem a novas investigações ou processos, nossa capacidade de executar nossas estratégias de negócios, realizar transações benéficas, parcerias ou aquisições, pode ser afetada negativamente de forma relevante.

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

Em 2017, após a divulgação de determinados pagamentos feitos a políticos brasileiros de 2009 a 2015, nossos acionistas controladores finais, entre outros, celebraram Acordos de Colaboração com a Procuradoria-Geral da República, e a J&F, em seu nome e de suas subsidiárias, celebrou um Acordo de Leniência com o Ministério Público Federal. Em 2020, nossos acionistas controladores finais também entraram em um acordo com a SEC, e a J&F chegou a um acordo de confissão com o DOJ em relação às circunstâncias e pagamentos que foram objeto dos Acordos de Colaboração e do Acordo de Leniência.

Os Acordos de Colaboração e o Acordo de Leniência brasileiros, a ordem da SEC e o acordo de confissão do DOJ resolveram a exposição legal criminal brasileira e norte-americana da JBS S.A., da J&F e de nossos acionistas controladores finais em relação à conduta que foi objeto do Acordo de Leniência. A Companhia, seus acionistas controladores finais e J&F, conforme informado, estão em conformidade com todas as suas obrigações financeiras e não financeiras aplicáveis nos termos dos Acordos, da ordem da SEC e do acordo judicial do DOJ. A violação de qualquer um desses acordos poderia ter um efeito adverso sobre nós.

Relatórios são frequentemente divulgados à mídia, alegando casos novos ou adicionais de má conduta, incluindo casos de suborno, não divulgados inicialmente de acordo com os Acordos de Colaboração e o Acordo de Leniência. Os relatos da mídia geralmente se referem a casos de má conduta já divulgados de acordo com ou derivados dos Acordos de Colaboração e do Acordo de Leniência, e essa cobertura repetida ou reciclada de notícias pode trazer danos à reputação continuados, além de qualquer dano à reputação já sofrido pela Companhia. Além disso, a Companhia não pode garantir que novas alegações não serão levantadas no futuro e que tais possíveis alegações futuras não sujeitarão a Companhia aos processos civis ou criminais, que podem resultar em multas, penalidades ou ter um efeito adverso na sua reputação, o que poderia ter um efeito adverso relevante sobre a Companhia. Para mais informações sobre investigações e procedimentos envolvendo os acionistas controladores da Companhia, ver item 4.7 deste Formulário de Referência.

### **A Companhia pode vir a ter que captar recursos adicionais por meio da emissão de valores mobiliários, o que poderá resultar em uma diluição da participação do investidor em seu capital social**

A Companhia pode vir a precisar de capital adicional no futuro e pode optar por obtê-lo por meio de aumento de capital mediante subscrição privada ou distribuição pública de ações ou outros valores mobiliários conversíveis ou permutáveis em ações, sendo que tais distribuições públicas podem ocorrer sem concessão de direito de preferência para os seus acionistas. Qualquer recurso adicional obtido de forma a aumentar o capital social poderá diluir a participação do investidor no capital social da Companhia.

### **Os titulares de ações da Companhia podem não receber dividendos ou juros sobre capital próprio.**

De acordo com seu Estatuto Social, a Companhia, deve pagar aos seus acionistas, no mínimo, 25% do lucro líquido do exercício ajustado com as deduções e acréscimos previstos no artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações e no artigo 36, parágrafo 1º, item (b) do seu Estatuto Social, sob a forma de dividendo ou juros sobre o capital próprio. Os acionistas da Companhia podem optar por distribuir o montante mínimo e usar o balanço restante para outros fins, que não a distribuição de dividendos. Adicionalmente, de acordo com a Lei das Sociedades por Ações, a Companhia somente pode realizar a distribuição de dividendos após compensar prejuízos acumulados. Assim, mesmo que a Companhia tenha um resultado financeiro positivo no exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2024 ou nos exercícios sociais subsequentes, os lucros somente poderão ser distribuídos aos seus acionistas após a absorção total de prejuízos acumulados registrados e após alocação da reserva legal. Adicionalmente, a Companhia pode não pagar dividendos aos seus acionistas em qualquer exercício social, caso seu Conselho de Administração determine que a distribuição de dividendos ou pagamento de juros sobre capital próprio sejam incompatíveis com a sua situação financeira da Companhia. Além disso, a Companhia também pode estar sujeita a restrições na distribuição de dividendos decorrente de restrições contratuais impostas por covenants em seus contratos financeiros.

### ***b) Riscos relacionados aos seus acionistas, em especial os acionistas controladores***

**A J&F celebrou um Acordo de Leniência com autoridades brasileiras pelo qual assumiu a obrigação de estabelecer uma investigação independente no Brasil relacionada à colaboração**



## 4.1 Descrição dos fatores de risco

**com autoridades brasileiras, e o resultado dessas investigações por autoridades brasileiras podem ter um efeito adverso relevante sobre a Companhia.**

Como é de conhecimento público, em maio de 2017, determinados executivos e ex-executivos da J&F Investimentos S.A. (“J&F”), controladora das empresas pertencentes ao “Grupo J&F”, celebraram acordos de colaboração (“Acordos de Colaboração”) com a Procuradoria Geral da República (“PGR”). As informações e documentos reportados por estes executivos e ex-executivos do Grupo J&F no âmbito dos Acordos de Colaboração, objetivou o atendimento do interesse público, em especial o aprofundamento das investigações em torno de eventos contrários à lei.

Em junho de 2017, a J&F, celebrou Acordo de Leniência (“Acordo de Leniência”) com o Ministério Público Federal (“MPF”) o qual foi homologado pela 5ª Câmara de Coordenação e Revisão do MPF em 24 de agosto de 2017.

No Acordo de Leniência, a J&F comprometeu-se, em seu nome e em nome das empresas controladas, a cooperar voluntariamente com o Estado, realizar investigações internas e fornecer-lhe elementos de informação para comprovar a materialidade e autoria dos atos irregulares cometidos e confessados. O Acordo de Leniência prevê o pagamento de R\$8 bilhões ao longo dos próximos 25 anos, com o vencimento a partir de dezembro de 2017, acrescido de R\$2,3 bilhões na execução de projetos sociais. A Companhia, e suas controladas brasileiras celebraram em 06 de setembro de 2017 o termo de adesão ao Acordo de Leniência.

Em 17 de dezembro de 2018 o STF decidiu que não há vínculo necessário entre a eventual rescisão dos Acordos de Colaboração e o Acordo de Leniência, e que a rescisão dos Acordos de Colaboração não invalidaria automaticamente o Acordo de Leniência, ressaltando não haver relação de causa e efeito necessária que vincule eventual rescisão dos Acordos de Colaboração a uma possível rescisão do Acordo de Leniência. Importante ressaltar, contudo, que muito embora o STF, já tenha decidido que não há relação de causa e efeito necessária que vincule eventual rescisão dos Acordos de Colaboração a uma possível rescisão do Acordo de Leniência, a Companhia não pode garantir que o Acordo de Leniência não será afetado pela rescisão de nenhum dos Acordos de Colaboração ou que o MPF não continuará argumentando no STF que a anulação dos Acordos de Colaboração pelo STF deve impactar o Acordo de Leniência. Se o Acordo de Leniência for rescindido ou anulado, os fatos por ele abrangidos podem ser expostos a possíveis processos e sanções pelo MPF, ou outras autoridades, que podem gerar um efeito adverso relevante nos negócios, reputação e condição financeira da Companhia.

A J&F conduziu uma investigação interna conforme estabelecido no Acordo de Leniência e contratou consultores especializados, externos e independentes, incluindo assessores legais, para (1) apurar os fatos relacionados à Companhia, no Brasil e no exterior, divulgados no Acordo de Leniência, nos Acordos de Colaboração e demais processos em curso, inclusive no âmbito da Comissão de Valores Mobiliários (CVM); (2) comunicar com as autoridades norte-americanas relevantes sobre as conclusões factuais dessa investigação.

No melhor conhecimento da Companhia, em setembro de 2020, a J&F realizou a entrega dos relatórios de investigação e, com base nos resultados apresentados pelos profissionais especializados e relatórios disponibilizados ao MPF, a Administração da Companhia considerou que todos os eventos relatados foram mensurados e devidamente reconhecidos e divulgados nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2017 e que, portanto, não há outros eventos que já não tenham sido reconhecidos, ou divulgados, ou que possam impactar estas demonstrações contábeis até o presente momento.

Em decorrência dos riscos e incertezas envolvidos neste tipo de processo é possível que outros fatos não indicados, sejam descobertos no futuro. Caso isso ocorra, as autoridades brasileiras podem propor ações e impor sanções, multas e outras penalidades em relação a esses fatos adicionais descobertos, e podem utilizar-se de tais fatos para tentar invalidar ou rescindir o Acordo de Leniência ou os Acordos de Colaboração.

**Os controladores indiretos e/ou direto da Companhia são partes em processos administrativos e/ou administrativos sancionadores instaurados pela CVM.**

Os controladores indiretos e/ou direto da Companhia são partes em processos administrativos e/ou processos administrativos sancionadores instaurados pela CVM. Os assuntos sob investigação em relação aos controladores, seja na qualidade de acionistas, seja na qualidade de ex-administradores, abrangem possíveis violações das leis brasileiras acerca dos seguintes temas: uso de informação

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

privilegiada em operações de mercados regulados, dever de diligência da administração em relação a controles internos quanto ao uso de ativos da Companhia e conflito de interesses na aprovação de contas da administração.

Em 25 de setembro de 2018, o Colegiado da CVM rejeitou a proposta de termo de compromisso apresentada em conjunto pelos controladores indiretos, pela JBS e demais réus para encerrar os procedimentos administrativos relacionados ao uso de informação privilegiada em operações de mercados regulados e dever de diligência da administração em relação a controles internos. Como resultado, as defesas das partes seguiram para apreciação dos respectivos relatores.

No mesmo sentido, em 03 de dezembro de 2019, rejeitou a proposta de termo de compromisso apresentada para encerramento do processo administrativo sancionador sobre o dever de diligência da administração em relação ao uso de ativos da Companhia. Nesse caso, os controladores indiretos foram condenados pelo Colegiado da CVM, sendo que no momento a questão encontra-se em fase recursal, mas ainda sem data para análise pelo Conselho Sistema Financeiro Nacional.

Quaisquer desenvolvimentos adversos adicionais nesses ou em outros assuntos que envolvam os controladores indiretos e/ou direto da Companhia ou outras partes relacionadas à Companhia (incluindo, sem limitação, qualquer dos seus conselheiros, diretores, executivos, funcionários, agentes ou acionistas) podem sujeitar a Companhia a possíveis multas ou sanções, o que pode afetar adversamente sua percepção ou reputação pública e pode ter um efeito adverso relevante sobre a Companhia, incluindo (i) potencialmente desencadear inadimplemento de covenants em contratos financeiros da Companhia, o que pode acelerar o seu endividamento; (ii) ameaçar sua capacidade de obter novos financiamentos, o que pode prejudicar sua capacidade de operar seus negócios; e (iii) mudar o foco da administração para tais assuntos, o que pode prejudicar a capacidade da Companhia de atingir seus objetivos estratégicos. Além disso, a Companhia não pode garantir que seu programa de compliance será suficiente para detectar ou impedir atividades práticas de corrupção e suborno.

Quaisquer procedimentos que exijam que a Companhia faça pagamentos substanciais, que afetem a reputação da Companhia ou interfiram com as operações comerciais podem ter um efeito adverso relevante nos negócios, na condição financeira e resultados operacionais da Companhia.

### **A Companhia não pode garantir que não estará sujeita a novas investigações por autoridades governamentais brasileiras, norte-americanas ou internacionais.**

A Companhia não pode garantir que, apesar do Acordo de Leniência e dos Acordos de Colaboração, que o MPF ou outras autoridades governamentais brasileiras, que não o MPF, não investigarão a Companhia. A Companhia não pode garantir, por exemplo, que os governos estaduais brasileiros que anteriormente concederam certos benefícios e isenções fiscais à Companhia, não determinarão que tais isenções ou benefícios foram concedidos a Companhia sem o conhecimento completo de qualquer má conduta anterior descoberta e, portanto, rescindir retroativamente quaisquer benefícios fiscais ou isenções e solicitar pagamentos retroativos de impostos e juros. Além disso, a Companhia não pode garantir que quaisquer autoridades governamentais de outros países, além do Brasil e dos Estados Unidos, também não iniciarão investigações ou procedimentos legais contra a Companhia por conta de alegações de irregularidades ou má conduta prévia. A título de exemplo, dois senadores norte-americanos escreveram recentemente uma carta ao Secretário do Tesouro dos EUA (U.S. Treasury Secretary) solicitando que o Comitê de Investimentos Estrangeiros nos Estados Unidos (Committee on Foreign Investment) revise certas aquisições de sociedades americanas pela Companhia e/ou suas subsidiárias, em particular as aquisições da Swift & Co. em 2007, Smithfield Beef em 2008 e PPC em 2009.

O resultado dessas investigações em potencial por quaisquer autoridades governamentais brasileiras, norte-americanas ou outras autoridades governamentais internacionais adicionais seria imprevisível. Portanto, a Companhia também não pode separar reservas para o pagamento de possíveis multas ou sanções adicionais decorrentes de tais investigações e procedimentos já que desenvolvimentos adversos relacionados a essas investigações, incluindo qualquer expansão do escopo das investigações, podem afetar negativamente e desviar os esforços e a atenção da administração da Companhia.

A Companhia não pode estimar a duração, o escopo, os resultados ou os custos para a Companhia à luz de qualquer potencial investigação imprevista ou processo legal proposto por essas autoridades. Qualquer um desses procedimentos ou investigações podem resultar em multas ou penalidades, ou afetar materialmente adversamente a percepção ou reputação pública da Companhia, e pode ter um

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

efeito adverso relevante sobre a Companhia, incluindo (i) potencialmente desencadear inadimplemento de covenants em contratos financeiros da Companhia, o que pode acelerar o seu endividamento; (ii) ameaçar sua capacidade de obter novos financiamentos, o que pode prejudicar sua capacidade de operar seus negócios; e (iii) mudar o foco da administração para tais assuntos, o que pode prejudicar a capacidade da Companhia de atingir seus objetivos estratégicos.

Além disso, em 14 de outubro de 2020, a Companhia foi informada por seu acionista controlador J&F, que a J&F celebrou um acordo com o Department of Justice dos Estados Unidos com que abrange violações das leis Americanas derivadas dos mesmos fatos e condutas que foram objeto do Acordo de Leniência celebrado entre a J&F e o Ministério Público Federal. Para informações adicionais sobre este acordo, veja o item ao item 4.5 deste Formulário de Referência.

### ***Os nossos acionistas controladores finais têm influência sobre a condução dos nossos negócios e podem ter interesses distintos dos demais acionistas.***

Parentes de nossos acionistas controladores finais desempenham certas funções de gestão e liderança no Grupo JBS. O Sr. José Batista Sobrinho, fundador da JBS S.A. e pai de nossos acionistas controladores finais, atua como Vice-Presidente do Conselho de Administração da JBS S.A. e atua no Conselho de Administração da JBS S.A. desde 2007. O Sr. Wesley Mendonça Batista Filho, que é filho do Sr. Wesley Mendonça Batista e neto do Sr. José Batista Sobrinho, atua como Diretor-Presidente da JBS USA desde maio de 2023, e atuou como diretor executivo da JBS S.A. desde 2017, além de ocupar outros cargos de alta administração em empresas do Grupo JBS no passado, inclusive como Diretor-Presidente da Seara Alimentos. Ele também atua no conselho de administração de várias empresas do Grupo JBS. Além disso, o Sr. Henrique Mendonça Batista, que também é filho de Wesley Mendonça Batista, atua como Presidente da Huon, uma empresa australiana de processamento de salmão adquirida pela JBS S.A. em 2021. Os Srs. Joesley Mendonça Batista e Wesley Mendonça Batista foram eleitos como membros do Conselho de Administração da Companhia em abril de 2024 e, em fevereiro de 2024, eles foram nomeados para preencher vagas no conselho de administração da PPC.

Desde 2017, com o termo de adesão ao acordo de leniência, a Companhia e a J&F implementaram inúmeras e relevantes mudanças em suas políticas de compliance anticorrupção com o objetivo de detectar e prevenir pagamentos e condutas ilícitas em todas as suas operações, incluindo a introdução de novas políticas e práticas e a contratação de profissionais experientes que possuem um histórico de construção de programas de compliance eficazes. As equipes de gestão e liderança da Companhia estão fortemente empenhadas em operar o nosso negócio em conformidade com os princípios e a legislação anticorrupção. No entanto, não é possível garantir que novos colaboradores, políticas e práticas aprimoradas sejam eficazes para detectar ou prevenir atividades ilícitas em todos os casos.

Além disso, os nossos acionistas controladores podem (i) ter interesse em levar a Companhia a realizar transações que possam aumentar o valor dos seus investimentos de capital na JBS, mesmo que essas transações possam envolver riscos acrescidos para a Companhia ou os demais acionistas, (ii) ter interesse em levar a JBS a realizar transações que possam aumentar o valor dos investimentos que detêm, por meio da J&F, em outras sociedades, mesmo que essas transações não beneficiem a Companhia, (iii) ter interesse em procurar novas oportunidades de negócio através de outras empresas que detêm em vez da Companhia. Qualquer uma destas transações pode resultar em conflitos de interesses entre a Companhia e as outras empresas investidas pelos nossos acionistas controladores finais. Não podemos garantir que seremos capazes de resolver estes conflitos de interesses ou outros de uma forma imparcial.

Não é possível garantir que as futuras ações ou decisões dos nossos acionistas controladores diretos e dos nossos acionistas controladores finais não terão um impacto na nossa empresa e nas nossas perspectivas de forma diferente dos seus interesses.

### ***c) Riscos relacionados à suas controladas e coligadas***

Os riscos relacionados às controladas e coligadas já estão cobertos nos demais subitens deste item 4.1.

### ***d) Riscos relacionados aos seus administradores***

**A perda de pessoas chave da administração da Companhia ou a incapacidade de atrair ou reter pessoas chave qualificadas poderá ter efeito adverso nas operações.**

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

A capacidade da Companhia em manter sua posição competitiva depende em grande parte do desempenho da equipe da alta administração da Companhia, principalmente devido ao modelo de negócios e estratégia de aquisição da Companhia. Como resultado de fatores como fortes condições econômicas globais, a Companhia pode perder funcionários-chave ou enfrentar problemas na contratação de funcionários-chave qualificados. Para que a Companhia tenha capacidade para reter essas pessoas chave em seu quadro de colaboradores, poderá ser necessária alteração substancial na política de remuneração a fim de fazer frente com eventuais propostas a serem oferecidas pelo mercado, o que poderá acarretar aumento nos custos da Companhia. Não há garantia de que a Companhia será bem-sucedida em atrair ou reter pessoas chave para sua administração. A perda dos serviços de qualquer membro da alta administração da ou a incapacidade de atrair e reter pessoal qualificado pode ter um efeito adverso sobre a Companhia.

### ***e) Riscos relacionados aos seus fornecedores***

#### ***Os resultados operacionais da Companhia poderão ser negativamente impactados por flutuações dos preços e pela disponibilidade de animais vivos e grãos.***

As margens operacionais da Companhia dependem, entre outros fatores, do preço de compra de matérias-primas (principalmente de animais vivos e grãos) e do preço de venda de seus produtos. Tais preços podem variar significativamente, inclusive durante curtos intervalos de tempo, em virtude de vários fatores, incluindo o fornecimento e a demanda de carne bovina, suína e de frango e o mercado de outros produtos proteicos. As matérias-primas representaram a maioria do custo total dos produtos vendidos entre o período de 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro de 2023. A oferta e o mercado de animais vivos dependem de uma série de fatores, acerca dos quais a Companhia possui pouco ou nenhum controle, incluindo surtos de doenças, tais como a febre aftosa e a gripe aviária, o custo da alimentação, as condições econômicas e meteorológicas.

Os preços de bovino e suíno apresentam uma natureza cíclica de acordo com a época do ano, e no decorrer dos anos, refletindo a oferta e a procura do bovino e suíno no mercado e o mercado para outras fontes de proteína, como peixe.

Esses custos são determinados por forças de mercado e outros fatores sobre os quais a Companhia tem pouco ou nenhum controle. Esses outros fatores incluem: (i) regulamentos ambientais, de saúde e segurança ocupacional e de conservação; (ii) restrições à importação e exportação; (iii) conjuntura econômica; (iv) doenças; e (v) alteração dos níveis de estoque de gado e grãos.

A Companhia geralmente não celebra contratos de longo prazo de venda com seus clientes com preços fixos e, como um resultado disso, os preços pelos quais a Companhia vende seus produtos são determinados em grande parte por condições de mercado. A maior parte dos bovinos e dos suínos da Companhia é comprada de produtores independentes que vendem animais nos termos de contratos de fornecimento ou no mercado aberto. A diminuição significativa dos preços dos produtos de carne bovina, suína, de aves ou de peixes durante um período longo poderia afetar adversamente a receita líquida de vendas da Companhia e seus lucros operacionais.

Parte dos contratos a termo de compra e venda da Companhia são marcados a mercado, de modo que as perdas realizadas relacionadas a eles são reportadas nos resultados trimestrais. Portanto, as perdas sobre esses contratos podem afetar adversamente os resultados da Companhia e podem causar uma volatilidade significativa nos resultados trimestrais.

A rentabilidade na indústria de processamento é materialmente afetada pelos preços das *commodities* de ingredientes para ração animal, como o milho e a soja. A produção de ingredientes alimentares pode ser positiva ou negativamente afetada, por diversos fatores, em especial, pelo nível global de estoques de suprimentos e demanda de ingredientes para ração animal, pelas políticas agrícolas dos Estados Unidos, Brasil e governos estrangeiros e pelos padrões climáticos em todo o mundo.

A Companhia pode não ser capaz de repassar o aumento de seus custos, no todo ou em parte, aos consumidores de seus produtos. Ademais, se a Companhia não celebrar e mantiver contratos ou parcerias com produtores e agricultores independentes, suas operações de produção poderão ser interrompidas, causando um efeito adverso relevante sobre a Companhia.

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

***A Companhia não pode garantir que seus fornecedores de matérias-primas estejam em conformidade com todas as leis e regulamentos ambientais e trabalhistas aplicáveis, o que poderia afetar adversamente seus negócios, condição financeira e resultados operacionais***

A criação de gado e outros animais pode estar associada ao desmatamento, invasão de terras indígenas e áreas de proteção ambiental e outras preocupações ambientais e de direitos humanos. A maioria dos bovinos que a Companhia processa são criados por seus fornecedores. Caso a Companhia não consiga garantir que os fornecedores de gado estejam em conformidade com todas as leis e regulamentos ambientais e de direitos humanos aplicáveis, a Companhia pode estar sujeita a multas e outras penalidades que podem afetar adversamente sua imagem, reputação, negócios, condição financeira e resultados operacionais.

Além disso, a Política Nacional do Meio Ambiente, descrita na Lei Federal nº 6.938/1981, regula a responsabilidade civil por danos causados ao meio ambiente e estabelece responsabilidade estrita sobre o assunto. Portanto, podemos nos tornar parte em processos de responsabilidade ambiental entre qualquer causador de danos. Como a maior parte do gado processado por nós é criada por terceiros e subcontratados, podemos sofrer um impacto significativo se terceiros e subcontratados causarem danos ambientais na execução de suas atividades em nosso nome.

### ***f) Riscos relacionados aos seus clientes***

***Mudanças nas preferências do consumidor podem prejudicar o negócio da Companhia.***

Em geral, a indústria alimentícia está sujeita a tendências, demandas e preferências dos consumidores. Os produtos da Companhia concorrem com outras fontes de proteína, como peixes e ovos. Vale mencionar, que no ano de 2021, a Companhia adquiriu a Huon, a segunda maior empresa de aquicultura de salmão da Austrália, agregando mais um tipo de proteína no portfólio de produtos da JBS. Além disso, a Companhia compete com produtos de origem vegetal, pois a demanda do consumidor por alternativas de proteínas à base de vegetais aumentou devido às preocupações percebidas pelos consumidores relacionadas à saúde humana, mudanças climáticas, conservação de recursos e bem-estar animal das proteínas de origem animal. Nesse contexto, vale mencionar que a Companhia adquiriu em 2021 a Vivera, a terceira maior produtora de produtos *plant-based* na Europa. As tendências do setor alimentício mudam frequentemente e a Companhia pode não conseguir prever, identificar ou reagir a essas mudanças de tendências, o que poderia acarretar a redução da demanda e dos preços de seus produtos, podendo ter um efeito adverso relevante sobre o seu negócio, sua situação financeira e resultados operacionais.

A Companhia também pode ser afetada adversamente caso os consumidores percam a confiança na segurança e qualidade de seus produtos ou ingredientes alimentares ou no sistema de segurança alimentar em geral. Percepções negativas prolongadas em relação às implicações para a saúde de certos produtos ou ingredientes alimentares ou perda de confiança no sistema de segurança alimentar em geral, podem influenciar as preferências do consumidor e a aceitação de alguns dos produtos e programas de marketing da Companhia.

Percepções negativas contínuas e falha em satisfazer as preferências do consumidor podem afetar material e adversamente as vendas de produtos, condição financeira e resultados operacionais da Companhia.

***A consolidação de um número significativo de clientes da Companhia poderá ter impacto negativo sobre os negócios da Companhia.***

Muitos dos clientes da Companhia, tais como supermercados, clubes atacadistas e distribuidores de alimentos, realizaram consolidações nos últimos anos. Essas consolidações resultaram em organizações de grande porte, sofisticadas, com maior poder de compra, e, portanto, mais aptas a operar com estoques menores, opondo-se a aumentos de preços e exigindo preços menores, aumento de programas promocionais e produtos personalizados. Esses clientes também podem usar espaço atualmente destinado para exposição dos produtos da Companhia para exposição de produtos de suas marcas próprias que são, em geral, vendidos a preços mais baixos. Além disso, em períodos de incerteza econômica, os consumidores tendem a comprar mais marcas próprias com preços mais baixos ou de outras marcas. Na medida em que isso ocorra, a Companhia pode experimentar uma redução no volume de vendas de seus produtos com margens mais altas ou uma mudança no mix de produtos para ofertas com margens mais baixas. Em decorrência dessa tendência, talvez seja necessário diminuir os preços ou aumentar os gastos promocionais dos produtos da Companhia. A

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

perda de um cliente significativo ou uma redução significativa nas vendas ou alteração adversa nos termos de negociação com um cliente significativo podem afetar material e adversamente as vendas dos produtos, condição financeira e resultados operacionais da Companhia.

### ***g) Riscos relacionados aos setores da economia nos quais o emissor atue***

***O surto de doenças de animais poderá afetar a capacidade da Companhia de conduzir as suas operações e a reduzir a demanda por seus produtos.***

A oferta e a demanda de produtos da Companhia podem ser adversamente afetadas por surtos de doenças animais, o que pode ter um impacto significativo nos resultados financeiros. Um surto de doença que afete o gado, como a Encefalopatia Espongiforme Bovina (popularmente conhecida como “doença da vaca louca”) (“BSE”), febre aftosa e diversos outros tipos de *influenza*, que podem ser causadas por fatores fora do controle da Companhia, ou preocupações de que essas doenças possam ocorrer e se espalhar no futuro, poderão afetar significativamente a demanda por produtos da Companhia, a percepção do consumidor de certos produtos proteicos, a disponibilidade de gado para compra pela Companhia e na capacidade da Companhia de conduzir suas operações, inclusive como resultado de cancelamento de pedidos pelos clientes da Companhia. Além disso, surtos de doenças animais podem ter um efeito significativo sobre o gado que a Companhia detém, exigindo, entre outras coisas, que a Companhia destrua qualquer gado infectado, o que pode acarretar em publicidade negativa que possa ter um efeito adverso material na demanda dos clientes pelos produtos da Companhia. Por fim, se os produtos dos concorrentes da Companhia forem contaminados, a publicidade adversa associada a esse evento poderá diminuir a demanda do consumidor pelo produto da Companhia.

***A deterioração da conjuntura econômica poderá causar impacto negativo sobre os negócios da Companhia.***

O negócio da Companhia poderá ser prejudicado por alterações da conjuntura econômica nacional ou mundial, incluindo inflação, taxas de juros, valorização ou desvalorização de moedas, disponibilidade dos mercados de capital, taxas de gastos do consumidor, disponibilidade de energia e custos (inclusive sobretaxas de combustível) e efeitos de iniciativas governamentais para administrar a conjuntura econômica. Quaisquer das referidas alterações poderiam prejudicar a demanda de produtos nos mercados doméstico e externo ou o custo e a disponibilidade das matérias-primas que a Companhia necessita ingredientes culinários e materiais de embalagem, prejudicando, dessa forma, os resultados financeiros da Companhia.

As interrupções nos mercados de crédito e em outros mercados financeiros e a deterioração da conjuntura econômica nacional e mundial poderão, entre outras coisas: (i) ter impacto negativo sobre a demanda global por produtos proteicos, o que poderia acarretar a redução de vendas, lucro operacional e fluxos de caixa; (ii) dificultar ou encarecer a obtenção de financiamento para as operações ou investimentos ou refinanciamento da dívida da Companhia no futuro; (iii) fazer com que os credores modifiquem suas políticas de risco de crédito e dificultem ou encareçam a concessão de qualquer renegociação ou dispensa nos termos dos contratos de dívida, caso a Companhia venha a pleiteá-las no futuro; (iv) prejudicar a situação financeira de alguns clientes ou fornecedores da Companhia; e (vi) diminuir o valor dos investimentos da Companhia.

Além disso, a inflação, que aumentou significativamente e pode continuar aumentando nossos custos operacionais, inclusive os custos de mão de obra e os custos de grãos e ingredientes de ração, e os aumentos contínuos nas taxas de juros em resposta às preocupações com a inflação podem ter o efeito de aumentar ainda mais a incerteza econômica e maximizar esses riscos. Como resultado, a instabilidade e a fragilidade das economias global e dos Estados Unidos, inclusive devido aos efeitos causados por interrupções nos mercados financeiros, inflação, recessão, alto índice de desemprego, eventos geopolíticos e outros efeitos causados pela guerra em andamento entre a Rússia e a Ucrânia e o conflito entre Israel e Hamas, além dos efeitos negativos sobre os gastos dos consumidores, podem afetar negativamente nossos negócios e resultados operacionais. Um período prolongado de redução dos gastos dos consumidores pode ter um efeito adverso em nossos negócios e em nossos resultados operacionais.

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

***Riscos sanitários possíveis ou efetivos relacionados à indústria de alimentos poderão prejudicar a capacidade de venda de produtos da Companhia. Caso seus produtos fiquem contaminados, a Companhia poderá estar sujeita a processos e recalls de seus produtos.***

A Companhia está sujeita a riscos que afetam a indústria de alimentos de forma geral, inclusive relacionados a:

- deterioração ou contaminação de alimentos;
- processos pelo consumidor por responsabilidade pelo produto;
- adulteração de produtos;
- provável indisponibilidade e custos para obtenção de seguro de responsabilidade de produto; e
- custos e interrupção de operações causados por recall de produto.

Os produtos da Companhia estiveram no passado e poderão ficar no futuro expostos a contaminação por organismos, tais como E. coli, Listeria monocytogenes e Salmonela. Esses organismos em geral são encontrados no meio ambiente e, por esse motivo, há risco de que possam estar presentes nos produtos da Companhia. Esses organismos também podem ser introduzidos em produtos da Companhia por adulteração ou em decorrência de manipulação incorreta no processamento ou preparação. Produtos contaminados podem causar doença ou morte caso não sejam corretamente preparados antes do consumo ou caso os organismos não sejam eliminados no processamento.

Os sistemas projetados para monitorar riscos de segurança de alimentos podem não ser eficazes para eliminar os riscos relacionados à segurança de alimentos. A Companhia tem pouco ou nenhum controle sobre os procedimentos de manuseio, uma vez que seus produtos são enviados para distribuição. Se algum dos produtos da Companhia estiver contaminado, estragado ou rotulado inadequadamente, com ou sem culpa, a Companhia poderá, voluntariamente, fazer um *recall* ou ser obrigada a fazer um *recall*. Um *recall* generalizado de produtos pode resultar em perdas significativas devido aos custos de um *recall*, a destruição do estoque do produto e a perda de vendas devido à indisponibilidade do produto por um período de tempo. A Companhia também pode estar sujeita a um risco aumentado de exposição a reivindicações de responsabilidade pelo produto e processos governamentais, que podem resultar em multas, medidas cautelares e fechamento de fábricas. Qualquer uma dessas ocorrências pode ter um efeito adverso nos resultados financeiros da Companhia.

A Companhia pode ser responsabilizada caso o consumo de qualquer de seus produtos cause lesões, doenças ou morte. Essa responsabilização pode advir de medidas administrativas ou judiciais ingressadas por quaisquer autoridades competentes no mundo, incluindo agências de defesa do consumidor ou diretamente por consumidores, agindo individualmente. Mesmo um envio inadvertido de produtos contaminados pode ser uma violação da lei. Tais medidas podem acarretar em pagamento pela Companhia de indenizações consideráveis à administração pública ou aos próprios consumidores e o valor dessas indenizações poderá exceder os limites das apólices de seguro da Companhia.

Além disso, a publicidade negativa com relação a qualquer risco sanitário percebido ou real associado aos produtos da Companhia também poderia fazer com que os clientes perdessem a confiança na segurança e qualidade de seus produtos alimentícios, o que poderia prejudicar a capacidade de venda de produtos da Companhia. A Companhia pode, ademais, ser prejudicada por riscos sanitários percebidos ou reais associados a produtos similares fabricados por terceiros, na medida em que esses riscos façam com que os clientes percam a confiança na segurança e qualidade desse tipo de produto em geral.

***A Companhia enfrenta concorrência em seus setores de negócios, o que pode afetar sua participação de mercado e rentabilidade.***

Os setores de carne bovina, suína e de aves são altamente competitivos. A concorrência existe tanto na compra de gado bovino, suíno e de grãos, quanto na venda de carne bovina, suína e de frango. Além disso, os produtos de carne bovina, suína e frango da Companhia concorrem com outras fontes de proteína, como por exemplo, peixes. A Companhia concorre com diversos produtores de carne bovina, de carne suína e de frango nos países em que opera.

Os principais fatores competitivos nas indústrias de processamento de proteína animal são a eficiência operacional e a disponibilidade, qualidade e custo de matérias-primas e mão-de-obra, preço, qualidade, segurança alimentar, distribuição de produto, inovações tecnológicas e fidelidade à marca. A capacidade da Companhia de concorrer de forma eficaz depende de sua capacidade de concorrer sob

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

essas condições. Além disso, alguns dos concorrentes da Companhia podem ter maior disponibilidade de recursos financeiros. A Companhia pode não ser capaz de concorrer eficazmente com empresas concorrentes, caso em que sua participação de mercado e, conseqüentemente, suas operações e resultados, poderão ser afetados de maneira adversa.

### ***A Companhia está exposta a riscos de países emergentes e em desenvolvimento.***

As operações da Companhia em países emergentes e em desenvolvimento estão sujeitas aos riscos habituais de operar nesses países, que incluem incerteza política e econômica em potencial, crises de dívida do governo, aplicação de controles de câmbio, dependência de investimento estrangeiro, nacionalização ou expropriação, crime e falta de lei em execução, insurreição política, terrorismo, agitação religiosa, interferência externa, flutuações cambiais e mudanças na política do governo.

No Brasil, por exemplo, o governo federal intervém frequentemente na economia e suas ações para controlar a inflação e outras regulamentações e políticas envolvem, entre outras medidas, aumentos nas taxas de juros, mudanças nas políticas tributárias, controles de preços, desvalorizações cambiais, controle e limites de importação, entre outros. Devido à exposição da Companhia no Brasil, esses fatores podem afetá-la mais do que a seus concorrentes com menos exposição a países emergentes e em desenvolvimento, e qualquer declínio geral nos países emergentes e em desenvolvimento como um todo pode impactar a Companhia desproporcionalmente em comparação aos seus concorrentes.

Tais fatores podem afetar os resultados da Companhia, causando interrupções nas operações, aumentando os custos de operação nesses países ou limitando a capacidade de repatriar os lucros desses países. Essas circunstâncias podem afetar adversamente os negócios, resultados operacionais e condição financeira da Companhia.

### ***As campanhas dos meios de comunicação social relacionadas à produção alimentar, o enfoque regulamentar e dos clientes na responsabilidade ambiental, social e de governança e um maior enfoque e atenção na indústria de processamento de carne e em questões ASG podem expor-nos a custos ou riscos adicionais.***

Indivíduos ou organizações podem usar plataformas de mídia para divulgar histórias ou percepções inadequadas ou imprecisas sobre a indústria de produção de alimentos ou a companhia empresa. Tais práticas podem causar danos à reputação da companhia, dos nossos acionistas controladores finais e/ou da indústria de produção alimentar em geral. Estes danos à reputação podem afetar negativamente o nosso negócio, a nossa condição financeira e os resultados das operações.

As entidades reguladoras, os acionistas, os clientes e outras partes interessadas têm-se concentrado cada vez mais nas práticas ambientais, sociais e de governança ("ASG"). Este fato conduziu a uma ampliação da regulamentação sobre o tema que pode persistir no futuro. Os nossos clientes ou outras partes interessadas podem também exigir que implementemos determinados procedimentos ou normas que considerem ASG antes de fazer ou continuar a fazer negócios conosco. Além disso, o governo dos EUA tem-se concentrado cada vez mais na dinâmica do mercado no setor da carne. O governo dos EUA inquiriu a indústria de processamento de carne sobre questões como o preço de mercado para os consumidores finais e a relação entre os processadores de carne e a comunidade agrícola. Uma maior atenção às práticas relacionadas com ASG pode fazer com que incorramos em custos de conformidade adicionais, desviar a atenção da gestão da operação do nosso negócio, prejudicar o nosso acesso ao capital entre determinados investidores e sujeitar-nos ao risco de litígio pelas divulgações que fazemos e práticas que adotamos relativamente a estas questões. Isto, por sua vez, poderia ter um efeito adverso significativo na nossa atividade, situação financeira e resultados operacionais.

Os grupos de defesa dos investidores, os fundos de investimento e outros investidores influentes estão cada vez mais concentrados nas nossas práticas e políticas empresariais, especialmente no que diz respeito ao ambiente, alterações climáticas, saúde e segurança, gestão da cadeia de abastecimento, diversidade, condições de trabalho e direitos humanos, tanto nas nossas próprias operações como na nossa cadeia de abastecimento. O aumento dos custos de conformidade relacionados a estas questões poderá resultar em aumentos significativos dos nossos custos operacionais globais. Em qualquer caso, as nossas práticas comerciais podem não satisfazer os padrões de todos os nossos acionistas e, conseqüentemente, os grupos de defesa podem fazer campanha para novas alterações. Mesmo que não concordemos com as posições desses grupos de defesa ou de outras partes influentes, a percepção da nossa incapacidade de nos adaptarmos ou de cumprirmos as suas exigências, ou de



## 4.1 Descrição dos fatores de risco

respondermos às expectativas dos investidores ou das partes interessadas, poderá ter um impacto negativo sobre nós.

O nosso negócio e a nossa reputação podem ser materialmente afetados de forma negativa por uma maior carga regulamentar e pelo impacto das ações de entidades governamentais, grupos de defesa e outras partes interessadas, na medida em que essas ações colocam em questão as nossas práticas e políticas comerciais.

### ***h) Riscos relacionados à regulação dos setores em que o emissor atua***

***A Companhia está sujeita a auditorias regulares nas jurisdições em que opera e alterações nas leis tributárias e passivos fiscais não previstos, ambos os casos podem afetar adversamente os impostos pagos pela Companhia e, portanto, sua condição financeira e resultados operacionais***

Como uma empresa global, a Companhia está sujeita a auditorias regulares nas jurisdições em que opera, incluindo auditorias atualmente conduzidas pelas autoridades fiscais aplicáveis no Brasil, Austrália e Reino Unido. A conclusão dessas auditorias permanece incerta e a Companhia não estabelece reservas para qualquer possível responsabilidade relacionada a essas ou a outras auditorias, pois a Companhia acredita que um resultado desfavorável é mais do que remoto, porém menos do que provável. É possível que a Companhia possa, no futuro, incorrer em passivos fiscais não previstos decorrentes dessas ou de outras auditorias, que podem impactar adversamente sua condição financeira e resultados operacionais.

Além disso, a Companhia está sujeita a tributação em vários países, estados e outras jurisdições. Leis tributárias, tratados tributários, regulamentos e práticas administrativas ou sua interpretação em várias jurisdições, incluindo a Convenção Multilateral para Implementar Medidas Relacionadas ao Tratado Tributário para Prevenir a Erosão Básica e a Transferência de Lucros (*Multilateral Convention to Implement Tax Treaty Related Measures to Prevent Base Erosion and Profit Shifting*), que foi ratificada por diversos países onde a Companhia opera, pode estar sujeita a alterações significativas, com ou sem aviso prévio, devido a condições econômicas, políticas, dentre outras, e um julgamento adequado é necessário na aplicação das disposições relevantes da legislação tributária.

Além disso, no Brasil, a isenção de imposto de renda sobre a distribuição de dividendos e juros aplicável nos termos da legislação atual pode ser revista e, no caso dos juros sobre capital próprio, ser proibida, ter sua tributação aumentada no futuro, incluindo as modificações em sua base de cálculo, como as recentes alterações introduzidas pela Lei nº 14.789/2023 (que, entre outras modificações, impediu a inclusão da Reserva de Incentivos Fiscais em tal base de cálculo a partir de 1º de janeiro de 2024), o que pode impactar o valor líquido a ser recebido por nossos acionistas.

Se tais mudanças forem adotadas ou se as autoridades fiscais das jurisdições onde a Companhia opera contestarem a aplicação das disposições relevantes das leis tributárias aplicáveis, a condição financeira e de resultado das operações da Companhia poderão ser adversamente afetados.

***Os negócios da Companhia estão sujeitos a políticas governamentais e extensa regulamentação que afetam as indústrias de carne bovina, suína e de aves.***

A produção de animais vivos e os fluxos comerciais são significativamente afetados por políticas e regulamentações governamentais. As políticas governamentais que afetam a pecuária, tais como impostos, tarifas, subsídios e restrições à importação e à exportação de produtos de origem animal, podem influenciar a rentabilidade da indústria, o uso dos recursos da terra, a localização e o tamanho da produção pecuária, a negociação de commodities, sendo estas processadas ou não processadas, e o volume e tipos de importações e exportações.

As plantas da Companhia e suas subsidiárias e seus produtos são submetidos a inspeções periódicas por parte das autoridades federais, estaduais e municipais, como do USDA nos Estados Unidos, do Serviço de Inspeção Fiscal (SIF) no Brasil, e o Australian Quarantine Inspection Service na Austrália, além da extensa regulamentação de alimentos, incluindo controles sobre alimentos processados. As operações da Companhia e suas subsidiárias estão sujeitas à extensa regulamentação e supervisão do estado, autoridades locais e estrangeiras, referente ao processamento, embalagem, armazenamento, distribuição, publicidade e rotulagem dos seus produtos, incluindo as normas de segurança alimentar. A falha em cumprir com essas regulamentações pode resultar na necessidade de

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

*recall* de produtos ou multas impostas por essas autoridades. Os produtos exportados da Companhia e suas subsidiárias são frequentemente inspecionados pelas autoridades estrangeiras de segurança alimentar, e qualquer violação descoberta durante estas inspeções podem resultar em um retorno parcial ou total de um carregamento, destruição parcial ou total da encomenda e custos referentes aos atrasos nas entregas de produtos para clientes.

As políticas governamentais nas jurisdições em que a Companhia opera podem afetar adversamente a oferta, a demanda e os preços dos produtos pecuários, restringir a capacidade da Companhia de fazer negócios nos mercados doméstico e de exportação existentes e direcionados e afetar adversamente seus resultados operacionais. As tarifas de importação e/ou outros mandatos impostos pela atual administração presidencial nos Estados Unidos podem levar a uma guerra comercial com outros governos estrangeiros e aumentar significativamente os preços dos produtos exportados dos Estados Unidos, como carne de porco e frango. Os EUA, a UE ou outros países podem impor restrições comerciais que restringiriam ou nos impediriam de exportar carne bovina do Brasil. Tais mudanças nas regulamentações, ou restrições ou proibições de exportação de carne bovina, podem ser impostas em conexão com o desejo dos reguladores de conter o desmatamento na região amazônica.

### ***A Companhia está sujeita a várias leis anticorrupção, incluindo a norte-americana, U.S. Foreign Corrupt Practices Act, a britânica U.K. Bribery Act e a Lei Anticorrupção Brasileira***

A Companhia está sujeita a diversas leis anticorrupção em várias jurisdições, entre outras a lei norte-americana *Foreign Corrupt Practices Act of 1977*, conforme alterada, ou (“FCPA”), a lei britânica *Bribery Act of 2010* (“U.K. Bribery Act”) e a Lei Federal nº 12.846/13 (“Lei Anticorrupção”).

A FCPA e leis similares contra o suborno, de modo geral, proíbem funcionários e intermediários de subornar ou de fazer pagamentos ilícitos a funcionários públicos ou outras pessoas para conseguir ou manter negócios ou obter vantagens em seus negócios. Algumas dessas leis têm efeito legal fora das jurisdições em que são adotadas sob certas circunstâncias. A FCPA exige manutenção de práticas adequadas de manutenção de registros e contabilidade interna para refletir com precisão as transações. De acordo com a FCPA, as empresas que operam nos Estados Unidos podem ser responsabilizadas por ações tomadas por seus parceiros ou representantes estratégicos ou locais.

O U.K. Bribery Act tem escopo mais amplo que a FCPA, na medida em que proíbe diretamente o suborno comercial (suborno de outros que não sejam funcionários do governo), além de suborno de funcionários do governo, e não reconhece certas exceções, principalmente para pagamentos de facilitação, permitidas pela FCPA. O U.K. Bribery Act. abrange qualquer ofensa cometida no Reino Unido, mas também é possível instaurar um processo se uma pessoa que tem uma conexão estreita com o Reino Unido cometer os atos ou omissões relevantes fora do Reino Unido. O U.K. Bribery Act define uma pessoa com conexão estreita com o Reino Unido como cidadãos britânicos, indivíduos residentes no Reino Unido e entidades constituídas no Reino Unido. O U.K. Bribery Act também estabelece que qualquer organização que conduz parte de seus negócios no Reino Unido, tenha sido constituída no Reino Unido, ou não, pode ser processada pelo crime corporativo de não impedir suborno por uma pessoa a ela associada, mesmo que o suborno tenha ocorrido inteiramente fora do Reino Unido, e a pessoa associada não tenha conexão com o Reino Unido. Outras jurisdições em que a Companhia opera adotaram leis similares anticorrupção, suborno e antipropina às quais a Companhia está sujeita. Penalidades civis e criminais podem ser impostas por violações dessas leis.

A Lei Anticorrupção estabelece que o suborno, entre outros atos contra a administração pública e estrangeira, é ilegal e sujeita as empresas envolvidas nessas irregularidades a penas severas. As sociedades estão sujeitas a uma responsabilidade objetiva, ou seja, que independe de culpa do causador do dano. No caso de uma empresa violar as disposições da Lei Anticorrupção, poderá sofrer a imposição de sanções administrativas, como multa, que pode variar de 0,1% a 20% de sua receita bruta no ano anterior ao início do processo administrativo. As sociedades também podem estar sujeitas a sanções judiciais, tais como perda de ativos, direitos ou lucros advindos direta ou indiretamente do ato ilícito; suspensão ou interdição parcial de suas atividades; dissolução obrigatória da pessoa jurídica e proibição de receber incentivos, subsídios, doações, ou empréstimos de instituições financeiras públicas. Além disso, as sociedades podem estar sujeitas a penalidades de Reputação, como a inclusão do nome no Cadastro Nacional de Empresas Punidas. De acordo com a Lei Anticorrupção, as sociedades controladoras e controladas, bem como as empresas que fazem parte de um consórcio, são solidariamente responsáveis pelas penalidades, sendo essas, indenizações e multas.

A Companhia opera em alguns países considerados de alto risco para corrupção. A Companhia não pode garantir que seus diretores, executivos, funcionários, agentes, terceiros e as empresas para as

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

quais terceirizam algumas de suas operações comerciais, cumprirão essas leis e as políticas anticorrupção, e a Companhia pode ser responsabilizada por qualquer descumprimento. Se a Companhia, ou qualquer de seus administradores, violar leis anticorrupção, ou outras leis que regem a condução de negócios com entidades governamentais (incluindo leis locais), a Companhia, ou seus administradores, podem estar sujeitos a penalidades civis e criminais, ou outras medidas coercitivas, que poderiam prejudicar sua reputação, e ter um impacto adverso relevante em seus negócios, condição financeira, resultados de operações e perspectivas. Qualquer investigação sobre real ou suposta violação de referidas leis também podem prejudicar a reputação da Companhia ou ter um impacto adverso em seus negócios, condição financeira, resultados de operações e perspectivas.

### ***A Companhia está sujeita a vários riscos relacionados à segurança do trabalhador***

Dada a natureza de suas operações, a Companhia está sujeita a vários riscos relacionados à segurança do trabalhador. A Companhia não pode garantir que acidentes não ocorrerão. Neste caso, se a Companhia não conseguir reduzir a frequência e o número de acidentes de trabalho de forma bem-sucedida, a Companhia pode ficar sujeita a ações judiciais, multas e penalidades a seus negócios, condição financeira e resultados operacionais podem ser afetados adversamente.

Também podemos sofrer danos à reputação devido a ações de empresas não relacionadas que não cumpram as leis de segurança do trabalhador aplicáveis na prestação de serviços para nós. Por exemplo, o Departamento do Trabalho dos EUA iniciou uma investigação sobre alegações de trabalho infantil em algumas de nossas instalações em agosto de 2022. Embora essa investigação não tenha resultado em nenhuma descoberta de que estávamos empregando trabalhadores menores de idade em qualquer uma de nossas instalações, um juiz federal concedeu uma ordem de restrição temporária contra um de nossos fornecedores. Embora esse fornecedor não seja afiliado a nós, a investigação descobriu que ele havia usado trabalhadores menores de idade para prestar serviços de limpeza e higienização no cumprimento de contratos que estava executando nas instalações da JBS. Esse fornecedor assinou um termo de consentimento e uma sentença nos termos dos quais concordou em cumprir as leis de trabalho infantil em todas as instalações onde presta serviços.

Além disso, ocasionalmente, tivemos incidentes em nossas fábricas envolvendo a saúde e a segurança dos trabalhadores. Esses incidentes incluíram liberações de amônia devido a falhas mecânicas em sistemas de resfriamento e lesões e mortes de trabalhadores envolvendo equipamentos de processamento e acidentes com veículos. Tomamos medidas preventivas em resposta; no entanto, não podemos garantir que incidentes semelhantes não ocorrerão no futuro. Novas exigências ambientais, de saúde e segurança, interpretações mais rigorosas das exigências existentes ou obrigações relacionadas à investigação ou limpeza de locais contaminados podem afetar significativamente nossos negócios ou operações no futuro.

Embora adiramos e exijamos a adesão dos fornecedores a todas as leis de segurança do trabalhador aplicáveis em todas as nossas operações globais, não é possível garantir que não seremos afetados negativamente de forma significativa se as empresas que nos prestam serviços não demonstrarem o mesmo compromisso com essas leis. Além disso, não é possível garantir que nossa reputação em relação à segurança do trabalhador não será afetada negativamente por investigações governamentais ou outros inquéritos no futuro.

### ***i) Riscos relacionados aos países estrangeiros onde o emissor atue***

#### ***As exportações da Companhia representam riscos especiais para seus negócios e operações***

As exportações representam uma parte significativa das vendas da Companhia, representando 24,4% da receita bruta da Companhia nos doze meses findos em 31 de dezembro de 2023. As operações no exterior sujeitam a Companhia a fatores de risco que estão fora de seu controle em seus principais mercados de vendas, incluindo:

- mudanças nas taxas de câmbio de moeda estrangeira;
- deterioração das condições econômicas;
- imposição de tarifas e outras barreiras comerciais e/ou sanitárias;
- controles de câmbio e restrições às operações de câmbio;
- greves ou outros eventos que possam afetar portos e transporte;
- conformidade com diferentes regimes legais e regulatórios estrangeiros; e
- embargos comerciais.

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

Por exemplo, entre 21 e 31 de maio de 2018, o Brasil sofreu uma extensa greve nacional de caminhões. Com os caminhões parados e bloqueando as rodovias, os suprimentos de combustível, alimentos e suprimentos médicos deixaram de ser entregues nos pontos de distribuição. A paralisação começou a diminuir em 27 de maio de 2018, depois que representantes da indústria de caminhões e do governo brasileiro chegaram a um acordo

O futuro desempenho financeiro da Companhia irá depender significativamente das condições econômicas, políticas e sociais nos seus principais mercados operacionais e de vendas. Consequências negativas relacionadas a esses riscos e incertezas podem comprometer ou limitar a capacidade da Companhia de realizar negócios em um ou mais dos mercados em que opera ou em outros mercados em desenvolvimento e podem, materialmente, afetar adversamente a Companhia.

### ***j) Riscos relacionados às questões sociais***

***Os esforços para cumprir com as leis de imigração e/ou a introdução da nova legislação sobre imigração pode dificultar ou tornar mais custosa a contratação de novos empregados, bem como afetar adversamente as operações da Companhia e a sujeitar a penalidades civis e possivelmente criminais.***

A reforma das leis de imigração nos Estados Unidos continua a atrair atenção significativa do público e dos governos nos mercados em que a Companhia atua, inclusive os Estados Unidos. Por exemplo, se a nova legislação federal sobre imigração for promulgada, essas leis poderão conter disposições que podem tornar mais difícil ou custosa a contratação de trabalhadores imigrantes legais. Custos adicionais com mão de obra e outros custos relacionados aos negócios podem ter um efeito substancial adverso sobre seus negócios, resultados operacionais e situação financeira.

A Companhia não pode garantir que todos os seus funcionários são pessoas legalmente autorizadas a trabalhar nas jurisdições em que opera. A Companhia não pode garantir que seu quadro de funcionário e operações, e uma ou mais fabricas, não serão interrompidas pelos esforços de execução da lei pelas autoridades governamentais, o que impactaria negativamente seus negócios. No futuro, esforços de execução da lei pelas autoridades governamentais podem ocorrer, os quais podem incluir penalidades civis ou possivelmente criminais, e a Companhia pode enfrentar interrupções em seus quadros de funcionários ou em suas operações em uma ou mais unidades, gerando, dessa forma, um impacto negativo em seus negócios.

***A escassez de mão de obra e o aumento da rotatividade ou dos custos relacionados com os trabalhadores podem ter efeitos adversos na nossa rentabilidade.***

Nós e nossos fornecedores terceirizados temos experimentado uma crescente escassez de mão de obra em algumas de nossas instalações de produção e em outros locais. Vários fatores tiveram e podem continuar a ter efeitos adversos na mão de obra disponível para nós e para os nossos fornecedores, incluindo leis e regulamentos relacionados com a saúde e segurança dos trabalhadores, práticas salariais e de horário de trabalho e autorização de trabalho. A escassez de mão de obra e o aumento das taxas de rotatividade na Companhia e nos nossos fornecedores terceiros conduziram e poderão, no futuro, conduzir a um aumento dos custos, como o aumento das horas extras para satisfazer a procura, o aumento salarial para atrair e reter funcionários, e poderão afetar negativamente a nossa capacidade de operar eficientemente as nossas instalações de produção ou de operar a plena capacidade, podendo resultar em períodos de inatividade das nossas instalações de produção. Uma escassez geral ou prolongada de mão de obra, a falta de mão de obra qualificada, o aumento da rotatividade ou a inflação do trabalho por qualquer uma das razões acima mencionadas podem ter um impacto adverso material nas nossas operações, resultados de operações, reputação, liquidez ou fluxos de caixa.

### ***k) Riscos relacionados às questões ambientais***

***O cumprimento de exigências ambientais existentes ou em fase de alteração, relacionados às operações atuais e/ou descontinuadas da Companhia, poderá resultar em custos significativos e a inobservância de tais exigências poderá resultar em responsabilidade civil por perdas e danos, bem como sanções criminais e administrativas.***

As operações da Companhia estão sujeitas a extensas e cada vez mais rigorosas leis e regulamentos federais, estaduais, locais e estrangeiros, referentes à proteção do meio ambiente, incluindo aqueles

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

relacionados ao descarte de substâncias no meio ambiente, manipulação, tratamento e descarte de resíduos, bem como contaminação do solo e de águas subterrâneas. O não cumprimento desses requisitos pode ter sérias consequências para a Companhia, incluindo penalidades criminais, civis e administrativas, condenações por danos à propriedade, ferimentos pessoais e danos a recursos naturais e publicidade negativa. As atividades da Companhia podem também ser afetadas por acordos internacionais de proteção ao meio ambiente que entrem em vigor no futuro.

Em geral, as leis e regulamentos ambientais se tornaram cada vez mais rigorosos ao longo do tempo. Como resultado de possíveis novos requisitos ambientais, uma interpretação ou aplicação cada vez mais rigorosa dos mesmos ou outros eventos imprevisíveis, a Companhia pode ter que incorrer em despesas adicionais para cumprir com essas regras e regulamentos ambientais, que podem afetar adversamente a disponibilidade de recursos para despesas de capital e para outros fins. Por exemplo, em março de 2024, a SEC publicou suas regras finais para aprimorar e padronizar as divulgações relacionadas ao clima, incluindo determinadas métricas relacionadas ao clima e dados de emissões de gases de efeito estufa, informações sobre metas e objetivos relacionados ao clima, riscos relacionados ao clima e requisitos de atestado. Atualmente, estamos avaliando o impacto das novas regras, incluindo as datas de entrada em vigor da conformidade, mas, neste momento, não podemos prever os custos de implementação ou quaisquer possíveis impactos adversos resultantes das novas regras. No entanto, podemos incorrer em maiores custos relacionados à avaliação e divulgação de riscos relacionados ao clima e maiores riscos de litígio relacionados às divulgações feitas de acordo com as novas regras, o que poderia afetar de forma significativa e adversa nossos resultados futuros de operações e condição financeira.

***Falha da Companhia em atingir as metas de desempenho de sustentabilidade pode resultar em maiores pagamentos de juros em financiamentos futuros e prejudicar nossa reputação.***

Alguns de nossos instrumentos de dívida contêm certas metas de desempenho de sustentabilidade da JBS S.A., JBS USA ou PPC que, se não forem cumpridas, resultarão em um aumento na taxa de juros a ser paga. Atingir essas metas de desempenho de sustentabilidade ou quaisquer metas de desempenho de sustentabilidade semelhantes contidas em futuros financiamentos ou outros acordos exigirá que despendamos recursos significativos. Em 2021, nos tornamos a primeira grande empresa global de carnes e aves a estabelecer metas de redução climática até 2040. Como parte dessas aspirações ambientais, assinamos a iniciativa Business Ambition for 1,5°C do Pacto Global das Nações Unidas, que se alinha ao objetivo mais ambicioso do Acordo de Paris para limitar o aquecimento global. Embora nos dediquemos a trabalhar para atingir essas metas de redução climática, elas são ambiciosas e o sucesso em atingi-las exigirá colaboração e alinhamento, bem como recursos e esforços de especialistas, acionistas, clientes, governos e parceiros em toda a nossa cadeia de abastecimento. Nossas metas também exigirão tecnologias, ferramentas e soluções avançadas. O mero estabelecimento dessas metas pode sujeitar a JBS S.A. e suas afiliadas e, em alguns casos, já sujeitou a JBS USA, a críticas, investigações, aplicação de normas regulatórias, litígios ou outros riscos. Além disso, o fato de não conseguirmos atingir essas metas pode prejudicar nossa reputação, o que pode ter um efeito adverso relevante em nossos resultados operacionais, condição financeira e liquidez.

### ***l) Riscos relacionados às questões climáticas, incluindo riscos físicos e de transição***

***Desastres naturais, mudanças climáticas, mudanças de regulamentos relativos às mudanças climáticas, condições meteorológicas adversas e efeito estufa podem impactar adversamente as operações da Companhia e os mercados em que atua.***

Há um crescente consenso político e científico de que as emissões de gases de efeito estufa (“GEE”), continuam a alterar a composição da atmosfera global de forma a afetar, e provavelmente continuará afetando, o clima global. Alterações climáticas, incluindo o impacto do aquecimento global, criam riscos físicos e financeiros. Riscos físicos da mudança climática incluem o aumento no nível do mar e mudanças nas condições climáticas, tais como um aumento das mudanças de precipitação e eventos climáticos extremos. A mudança climática pode ter um efeito material adverso sobre os resultados operacionais, situação financeira e de liquidez da Companhia. Desastres naturais, incêndios, bioterrorismo, pandemias, secas, mudanças nos padrões de chuva ou condições climáticas extremas, incluindo inundações, frio ou calor extremos, furacões ou outras tempestades, podem prejudicar a saúde ou crescimento da pecuária ou interferir nas operações da Companhia por meio de falta de energia, falta de combustível, danos à produção e instalações ou interrupção dos meios de transporte, entre outras coisas. Além disso, se as ondas de calor e as secas ocorrerem com maior frequência e intensidade nos locais onde a Companhia opera, a Companhia pode incorrer em gastos adicionais para manter seus produtos e matéria-prima em condições adequadas, ou movê-los para outros locais.

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

Qualquer desses fatores, bem como interrupções nos sistemas de informação, poderia ter um efeito adverso sobre os resultados financeiros da Companhia de forma individual ou agregada.

A Companhia está sujeita a legislações e regulamentações relacionadas à mudança climática, e a conformidade com as normas relacionadas pode ser difícil e onerosa. Partes interessadas nos países em que a Companhia opera, tais como agências governamentais, legisladores e reguladores, acionistas e organizações não-governamentais, bem como empresas que operam em muitos setores, estão considerando formas de reduzir as emissões de GEE. A Companhia pode incorrer em um aumento de custos com energia, custos ambientais e outros investimentos para cumprir com as restrições existentes ou novas de emissão de GEE. Além disso, alguns de nossos instrumentos de dívida contêm certas metas de desempenho de sustentabilidade da JBS S.A., da JBS USA ou da PPC relacionadas às emissões de GEE. O fato de não atingirmos essas metas de desempenho de sustentabilidade não só resultaria em maiores pagamentos de juros nos termos dos acordos de financiamento relevantes, mas também poderia prejudicar nossa reputação, o que poderia ter um efeito adverso relevante sobre nossos resultados operacionais, condição financeira e liquidez.

Além disso, uma atenção crescente ao impacto ambiental e mudanças climáticas relacionados à produção de carne bovina, em particular, podem resultar em (1) ações legislativas ou regulamentares destinadas a reduzir as emissões de GEE de gado, o que pode aumentar materialmente o custo de produção de carne bovina; ou (2) a alteração nas preferências do consumidor e a demanda geral por carne bovina, que podem afetar materialmente o consumo dos produtos da Companhia.

### Riscos físicos

Os riscos físicos identificados pela JBS são locais e globais e estão divididos por ativos físicos, cadeia de suprimentos e estrutura do negócio. Algumas instalações da JBS Brasil e USA estão localizadas em áreas de escassez de água. A escassez de água, devido à falta de uma estação chuvosa constante atribuída, entre outros, às alterações climáticas, é um fenômeno que a Companhia tem enfrentado nos últimos anos, principalmente no Brasil, influenciando negativamente seus negócios.

### Riscos de transição

Os riscos reputacionais que podem afetar a JBS estão relacionados à segurança alimentar, a pecuária e sua ampla cadeia produtiva.

Essas informações são publicadas no formulário CDP de Mudanças Climáticas:

[https://jbs.com.br/storage/2023/10/2022\\_Climate-Change.pdf](https://jbs.com.br/storage/2023/10/2022_Climate-Change.pdf)

### ***m) Riscos relacionados à outras questões não compreendidas nos itens anteriores***

***Nossos negócios podem ser afetados negativamente pelas consequências econômicas ou outras consequências da guerra da Rússia contra a Ucrânia e pelas sanções impostas em resposta a essa ação.***

Enfrentamos riscos relacionados à guerra em curso entre a Rússia e a Ucrânia, que começou em fevereiro de 2022. O impacto da guerra e das sanções em andamento não se limitará às empresas que operam na Rússia e na Ucrânia e poderá afetar negativamente outros mercados econômicos globais, inclusive onde operamos. Os impactos incluíram e podem continuar a incluir, mas não se limitam a preços mais altos de commodities, como produtos alimentícios, ingredientes e produtos energéticos, aumento da inflação em alguns países e interrupção do comércio e das cadeias de suprimentos. O conflito interrompeu as remessas de grãos, óleos vegetais, fertilizantes e produtos energéticos.

O impacto sobre os mercados agrícolas se divide em duas categorias principais: (1) o efeito sobre a produção agrícola ucraniana, já que a região é estratégica para a produção global de grãos; e (2) a duração da interrupção dos fluxos comerciais. As preocupações com a segurança e o financiamento na região estão restringindo a execução das exportações, o que, por sua vez, está forçando a demanda por grãos e petróleo a encontrar uma oferta alternativa. A duração da guerra e a volatilidade relacionada tornam os mercados globais extremamente sensíveis ao clima da estação de crescimento em outras regiões produtoras globais de grãos e levaram a um grande prêmio de risco nos preços futuros. Além disso, a suspensão da Black Sea Grain Initiative pela Rússia em junho de 2023 pode pressionar ainda mais os fluxos comerciais na região. A volatilidade contínua nos mercados globais, em parte, como resultado da guerra, afetou negativamente nossos custos ao elevar os preços, aumentar a inflação e

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

aumentar a pressão sobre o fornecimento de ingredientes para rações e produtos energéticos nos mercados globais.

Além disso, o governo dos Estados Unidos e outros governos em jurisdições nas quais operamos impuseram sanções e controles de exportação contra a Rússia, Belarus e seus interesses e ameaçaram com sanções e controles adicionais. Nossos negócios podem ser afetados pelo aumento dos preços da energia e pela disponibilidade de energia durante os meses de inverno. O impacto dessas medidas, agora e no futuro, pode afetar negativamente nossos negócios, nossa cadeia de suprimentos ou nossos clientes.

### **As flutuações do mercado podem impactar negativamente os resultados operacionais da Companhia, uma vez que a Companhia protege referidas transações**

Os negócios da Companhia estão expostos a possíveis alterações no valor de seus instrumentos derivativos, causados principalmente por flutuações nas taxas de câmbio e nos preços de commodities. Essas flutuações podem resultar de mudanças nas condições econômicas, sentimento dos investidores, políticas monetárias e fiscais, liquidez dos mercados globais, eventos políticos internacionais e regionais e atos de guerra ou terrorismo e pode afetar negativamente nossos resultados operacionais. Além disso, o uso de instrumentos de hedge pode, em última instância, limitar nossa capacidade de nos beneficiarmos dos preços favoráveis das commodities.

### ***O governo brasileiro exerce, e continuará a exercer, influência significativa sobre a economia brasileira. Essas influências, assim como as condições políticas e econômicas do país, poderiam afetar negativamente as atividades da Companhia.***

O governo brasileiro intervém frequentemente na economia do país e ocasionalmente implementa mudanças políticas e regulatórias significativas. As ações do governo para controlar a inflação e outras regulamentações e políticas têm envolvido, entre outras medidas, aumentos ou diminuição nas taxas de juros, mudanças na política fiscal, controle de preços, desvalorizações e valorizações cambiais, controle de capitais, limites a importações, entre outras ações. As atividades da Companhia, assim como a situação financeira da Companhia e resultados operacionais, podem ser adversamente afetadas por mudanças em políticas e regulamentações governamentais envolvendo, ou afetando, fatores tais como:

- política monetária e taxas de juros;
- controles cambiais e restrições a remessas internacionais;
- flutuações na taxa de câmbio;
- mudanças fiscais e tributárias;
- liquidez do mercado financeiro e de capitais brasileiro;
- taxas de juros
- inflação;
- escassez de energia;
- política fiscal.

Incertezas relacionadas à possibilidade de o governo brasileiro implementar, no futuro, mudanças políticas e regulamentações que envolvam ou afetem os fatores mencionados acima, entre outros, podem contribuir para um cenário de incerteza econômica no país e de alta volatilidade no mercado nacional de valores mobiliários, assim como em valores mobiliários emitidos por companhias brasileiras no exterior. Essa incerteza e outros eventos futuros que afetem a economia brasileira, além de outras medidas adotadas pelo governo, podem afetar negativamente as operações da Companhia e seus resultados operacionais.

A Companhia não pode prever se, ou quando, novas políticas fiscais, monetárias e de taxas de câmbio serão adotadas pelo governo brasileiro, ou mesmo se tais políticas irão de fato afetar a economia do país, as operações, a situação financeira e os resultados operacionais da Companhia.

### ***Crises econômicas e políticas no Brasil podem afetar adversamente os negócios, operações e condição financeira da Companhia e suas controladas.***

O Brasil tem apresentado instabilidades econômicas causadas por distintos eventos políticos e econômicos observados nos últimos anos, com a desaceleração do crescimento do PIB e efeitos em

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

fatores de oferta (níveis de investimentos, aumento e uso de tecnologias na produção etc.) e de demanda (níveis de emprego, renda etc.). Consequentemente a incerteza sobre se o governo brasileiro vai conseguir promulgar as reformas econômicas necessárias para melhorar a deterioração das contas públicas e da economia têm levado a um declínio da confiança do mercado na economia brasileira e a uma crise no governo. A economia brasileira continua sujeita às políticas e aos atos governamentais, os quais, em não sendo bem-sucedidos ou implementados, poderão afetar as operações e o desempenho financeiro das empresas, incluindo os da Companhia. Nos últimos anos, o cenário político brasileiro experimentou uma intensa instabilidade em decorrência principalmente da deflagração de um esquema de corrupção envolvendo vários políticos, incluindo membros do alto escalão, o que culminou com o impeachment da última presidente da república e com ações contra seu sucessor e sua equipe.

Em outubro de 2022, o Brasil realizou eleições para presidente, senadores, deputados federais e deputados estaduais. Os principais candidatos na corrida presidencial foram Jair Bolsonaro e Luiz Inácio Lula da Silva, representando ideologias políticas nitidamente opostas. O ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva foi eleito presidente. O ambiente político do Brasil tem historicamente influenciado, e continua a influenciar, o desempenho da economia do país, e a incerteza em relação aos desenvolvimentos políticos e às políticas que o governo federal brasileiro pode adotar ou alterar pode ter efeitos adversos relevantes sobre o ambiente macroeconômico no Brasil, bem como sobre as empresas que operam no Brasil, incluindo a nossa. Instabilidades políticas e econômicas podem resultar em uma percepção negativa da economia brasileira e em um aumento da volatilidade dos mercados de capitais brasileiros, o que também pode afetar negativamente nossos negócios. Qualquer instabilidade econômica recorrente e incerteza política podem afetar negativamente nossos negócios e ter um efeito adverso relevante sobre nós.

***Acontecimentos e a percepção de riscos em outros países, especialmente os Estados Unidos e países de economia emergente, podem prejudicar o preço de mercado dos valores mobiliários brasileiros, inclusive das ações da Companhia.***

O valor de mercado de valores mobiliários de companhias brasileiras é influenciado, em diferentes escalas pelas condições econômicas e de mercado de outros países, incluindo outros países da América Latina e países de economia emergente. A conjuntura econômica nesses países pode ser significativamente diferente da conjuntura econômica no Brasil, a reação dos investidores aos acontecimentos nesses outros países pode causar um efeito adverso sobre o valor de mercado dos valores mobiliários de emissores brasileiros. Isso poderia prejudicar o preço de mercado das ações de emissão da Companhia, além de dificultar o acesso da Companhia ao mercado de capitais e ao financiamento das suas operações no futuro em termos aceitáveis, ou sob quaisquer condições.

A economia brasileira também é afetada por condições econômicas e de mercado internacionais de modo geral, especialmente condições econômicas e de mercado dos Estados Unidos. Os preços das ações na B3, por exemplo, historicamente foram sensíveis a flutuações das taxas de juros dos Estados Unidos, bem como às variações dos principais índices de ações norte-americanos. Ainda, reduções na oferta de crédito e a deterioração das condições econômicas em outros países, podem prejudicar os preços de mercado dos valores mobiliários brasileiros.

No passado, o desenvolvimento de condições econômicas adversas em outros países de mercados emergentes resultou, em geral, na saída de recursos do Brasil e, consequentemente, na redução de recursos externos investidos no Brasil.

Qualquer um desses fatores pode afetar negativamente o preço de mercado dos valores mobiliários e tornar mais difícil para a Companhia o acesso aos mercados de capitais e o financiamento de operações em termos aceitáveis.

***Oscilações das taxas de juros poderão provocar efeito prejudicial no negócio da Companhia e nos preços de mercado das suas ações***

Uma parcela da dívida da Companhia está sujeita a flutuações nas taxas de juros, incluindo: (1) a Taxa Interbancária de Londres, ou LIBOR, e a Taxa Interbancária de Euro, ou EURIBOR; e (2) taxas do mercado financeiro brasileiro ou taxas de inflação, como o Certificado de Depósito Interbancário, ou a taxa CDI, o Índice de Preços ao Consumidor Amplo, ou IPCA, e a Taxa de Juros de Longo Prazo, ou a TJLP brasileira (taxa de juros de longo prazo publicada trimestralmente pelo Conselho Monetário Nacional). A Companhia também está exposta ao risco de taxa de câmbio, uma vez que possui ativos, passivos, fluxos de caixa e ganhos futuros denominados em moedas não funcionais.



#### **4.1 Descrição dos fatores de risco**

Se as taxas de juros, como o CDI brasileiro, TJLP brasileiro, LIBOR ou EURIBOR, aumentarem significativamente, as despesas financeiras aumentarão e a capacidade da Companhia de obter financiamentos poderá diminuir, o que pode afetar adversamente materialmente os seus resultados operacionais.

## 4.2 Indicação dos 5 (cinco) principais fatores de risco

### 4.2 Descrição dos 5 (cinco) principais fatores de risco

#### **1º Os resultados operacionais da Companhia poderão ser negativamente impactados por flutuações dos preços e pela disponibilidade de animais vivos e grãos.**

As margens operacionais da Companhia dependem, entre outros fatores, do preço de compra de matérias-primas (principalmente de animais vivos e grãos) e do preço de venda de seus produtos. Tais preços podem variar significativamente, inclusive durante curtos intervalos de tempo, em virtude de vários fatores, incluindo o fornecimento e a demanda de carne bovina, suína e de frango e o mercado de outros produtos proteicos. As matérias-primas representaram a maioria do custo total dos produtos vendidos entre o período de 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro de 2023. A oferta e o mercado de animais vivos dependem de uma série de fatores, acerca dos quais a Companhia possui pouco ou nenhum controle, incluindo surtos de doenças, tais como a febre aftosa e a gripe aviária, o custo da alimentação, as condições econômicas e meteorológicas.

Os preços de bovino e suíno apresentam uma natureza cíclica de acordo com a época do ano, e no decorrer dos anos, refletindo a oferta e a procura do bovino e suíno no mercado e o mercado para outras fontes de proteína, como peixe.

Esses custos são determinados por forças de mercado e outros fatores sobre os quais a Companhia tem pouco ou nenhum controle. Esses outros fatores incluem: (i) regulamentos ambientais, de saúde e segurança ocupacional e de conservação; (ii) restrições à importação e exportação; (iii) conjuntura econômica; (iv) doenças; e (v) alteração dos níveis de estoque de gado e grãos.

A Companhia geralmente não celebra contratos de longo prazo de venda com seus clientes com preços fixos e, como um resultado disso, os preços pelos quais a Companhia vende seus produtos são determinados em grande parte por condições de mercado. A maior parte dos bovinos e dos suínos da Companhia é comprada de produtores independentes que vendem animais nos termos de contratos de fornecimento ou no mercado aberto. A diminuição significativa dos preços dos produtos de carne bovina, suína, de aves ou de peixes durante um período longo poderia afetar adversamente a receita líquida de vendas da Companhia e seus lucros operacionais.

Parte dos contratos a termo de compra e venda da Companhia são marcados a mercado, de modo que as perdas realizadas relacionadas a eles são reportadas nos resultados trimestrais. Portanto, as perdas sobre esses contratos podem afetar adversamente os resultados da Companhia e podem causar uma volatilidade significativa nos resultados trimestrais.

A rentabilidade na indústria de processamento é materialmente afetada pelos preços das commodities de ingredientes para ração animal, como o milho e a soja. A produção de ingredientes alimentares pode ser positiva ou negativamente afetada, por diversos fatores, em especial, pelo nível global de estoques de suprimentos e demanda de ingredientes para ração animal, pelas políticas agrícolas dos Estados Unidos, Brasil e governos estrangeiros e pelos padrões climáticos em todo o mundo.

## 4.2 Indicação dos 5 (cinco) principais fatores de risco

A Companhia pode não ser capaz de repassar o aumento de seus custos, no todo ou em parte, aos consumidores de seus produtos. Ademais, se a Companhia não celebrar e mantiver contratos ou parcerias com produtores e agricultores independentes, suas operações de produção poderão ser interrompidas, causando um efeito adverso relevante sobre a Companhia.

### **2º O surto de doenças de animais poderá afetar a capacidade da Companhia de conduzir as suas operações e a reduzir a demanda por seus produtos.**

A oferta e a demanda de produtos da Companhia podem ser adversamente afetadas por surtos de doenças animais, o que pode ter um impacto significativo nos resultados financeiros. Um surto de doença que afete o gado, como a Encefalopatia Espongiforme Bovina (popularmente conhecida como “doença da vaca louca”) (“BSE”), febre aftosa e diversos outros tipos de influenza, que podem ser causadas por fatores fora do controle da Companhia, ou preocupações de que essas doenças possam ocorrer e se espalhar no futuro, poderão afetar significativamente a demanda por produtos da Companhia, a percepção do consumidor de certos produtos proteicos, a disponibilidade de gado para compra pela Companhia e na capacidade da Companhia de conduzir suas operações, inclusive como resultado de cancelamento de pedidos pelos clientes da Companhia. Além disso, surtos de doenças animais podem ter um efeito significativo sobre o gado que a Companhia detém, exigindo, entre outras coisas, que a Companhia destrua qualquer gado infectado, o que pode acarretar em publicidade negativa que possa ter um efeito adverso material na demanda dos clientes pelos produtos da Companhia. Por fim, se os produtos dos concorrentes da Companhia forem contaminados, a publicidade adversa associada a esse evento poderá diminuir a demanda do consumidor pelo produto da Companhia.

### **3º Riscos sanitários possíveis ou efetivos relacionados à indústria de alimentos poderão prejudicar a capacidade de venda de produtos da Companhia. Caso seus produtos fiquem contaminados, a Companhia poderá estar sujeita a processos e recalls de seus produtos.**

A Companhia está sujeita a riscos que afetam a indústria de alimentos de forma geral, inclusive relacionados a:

- deterioração ou contaminação de alimentos;
- processos pelo consumidor por responsabilidade pelo produto;
- adulteração de produtos;
- provável indisponibilidade e custos para obtenção de seguro de responsabilidade de produto; e
- custos e interrupção de operações causados por recall de produto.

Os produtos da Companhia estiveram no passado e poderão ficar no futuro expostos a contaminação por organismos, tais como E. coli, Listeria monocytogenes e Salmonella. Esses organismos em geral são encontrados no meio ambiente e, por esse motivo, há risco de que

## 4.2 Indicação dos 5 (cinco) principais fatores de risco

possam estar presentes nos produtos da Companhia. Esses organismos também podem ser introduzidos em produtos da Companhia por adulteração ou em decorrência de manipulação incorreta no processamento ou preparação. Produtos contaminados podem causar doença ou morte caso não sejam corretamente preparados antes do consumo ou caso os organismos não sejam eliminados no processamento.

Os sistemas projetados para monitorar riscos de segurança de alimentos podem não ser eficazes para eliminar os riscos relacionados à segurança de alimentos. A Companhia tem pouco ou nenhum controle sobre os procedimentos de manuseio, uma vez que seus produtos são enviados para distribuição. Se algum dos produtos da Companhia estiver contaminado, estragado ou rotulado inadequadamente, com ou sem culpa, a Companhia poderá, voluntariamente, fazer um recall ou ser obrigada a fazer um recall. Um recall generalizado de produtos pode resultar em perdas significativas devido aos custos de um recall, a destruição do estoque do produto e a perda de vendas devido à indisponibilidade do produto por um período de tempo. A Companhia também pode estar sujeita a um risco aumentado de exposição a reivindicações de responsabilidade pelo produto e processos governamentais, que podem resultar em multas, medidas cautelares e fechamento de fábricas. Qualquer uma dessas ocorrências pode ter um efeito adverso nos resultados financeiros da Companhia.

A Companhia pode ser responsabilizada caso o consumo de qualquer de seus produtos cause lesões, doenças ou morte. Essa responsabilização pode advir de medidas administrativas ou judiciais ingressadas por quaisquer autoridades competentes no mundo, incluindo agências de defesa do consumidor ou diretamente por consumidores, agindo individualmente. Mesmo um envio inadvertido de produtos contaminados pode ser uma violação da lei. Tais medidas podem acarretar em pagamento pela Companhia de indenizações consideráveis à administração pública ou aos próprios consumidores e o valor dessas indenizações poderá exceder os limites das apólices de seguro da Companhia.

Além disso, a publicidade negativa com relação a qualquer risco sanitário percebido ou real associado aos produtos da Companhia também poderia fazer com que os clientes perdessem a confiança na segurança e qualidade de seus produtos alimentícios, o que poderia prejudicar a capacidade de venda de produtos da Companhia. A Companhia pode, ademais, ser prejudicada por riscos sanitários percebidos ou reais associados a produtos similares fabricados por terceiros, na medida em que esses riscos façam com que os clientes percam a confiança na segurança e qualidade desse tipo de produto em geral.

### **4º Mudanças nas preferências do consumidor podem prejudicar o negócio da Companhia.**

Em geral, a indústria alimentícia está sujeita a tendências, demandas e preferências dos consumidores. Os produtos da Companhia concorrem com outras fontes de proteína, como peixes e ovos. Vale mencionar, que no ano de 2021, a Companhia adquiriu a Huon, a segunda maior empresa de aquicultura de salmão da Austrália, agregando mais um tipo de proteína no portfólio de produtos da JBS. Além disso, a Companhia compete com produtos de origem vegetal, pois a demanda do consumidor por alternativas de proteínas à base de vegetais aumentou devido às preocupações percebidas pelos consumidores relacionadas à saúde humana, mudanças climáticas, conservação de recursos e bem-estar animal das proteínas de origem animal. Nesse contexto, vale mencionar que a Companhia adquiriu em 2021 a Vivera, a terceira maior produtora de produtos plant-based na Europa. As tendências do setor alimentício mudam frequentemente e a Companhia pode não conseguir prever, identificar ou reagir a essas mudanças de tendências, o que poderia acarretar a redução da demanda e dos preços de seus

## 4.2 Indicação dos 5 (cinco) principais fatores de risco

produtos, podendo ter um efeito adverso relevante sobre o seu negócio, sua situação financeira e resultados operacionais.

A Companhia também pode ser afetada adversamente caso os consumidores percam a confiança na segurança e qualidade de seus produtos ou ingredientes alimentares ou no sistema de segurança alimentar em geral. Percepções negativas prolongadas em relação às implicações para a saúde de certos produtos ou ingredientes alimentares ou perda de confiança no sistema de segurança alimentar em geral, podem influenciar as preferências do consumidor e a aceitação de alguns dos produtos e programas de marketing da Companhia.

Percepções negativas contínuas e falha em satisfazer as preferências do consumidor podem afetar material e adversamente as vendas de produtos, condição financeira e resultados operacionais da Companhia.

### **5º A Companhia enfrenta concorrência em seus setores de negócios, o que pode afetar sua participação de mercado e rentabilidade.**

Os setores de carne bovina, suína e de aves são altamente competitivos. A concorrência existe tanto na compra de gado bovino, suíno e de grãos, quanto na venda de carne bovina, suína e de frango. Além disso, os produtos de carne bovina, suína e frango da Companhia concorrem com outras fontes de proteína, como por exemplo, peixes. A Companhia concorre com diversos produtores de carne bovina, de carne suína e de frango nos países em que opera.

Os principais fatores competitivos nas indústrias de processamento de proteína animal são a eficiência operacional e a disponibilidade, qualidade e custo de matérias-primas e mão-de-obra, preço, qualidade, segurança alimentar, distribuição de produto, inovações tecnológicas e fidelidade à marca. A capacidade da Companhia de concorrer de forma eficaz depende de sua capacidade de concorrer sob essas condições. Além disso, alguns dos concorrentes da Companhia podem ter maior disponibilidade de recursos financeiros. A Companhia pode não ser capaz de concorrer eficazmente com empresas concorrentes, caso em que sua participação de mercado e, conseqüentemente, suas operações e resultados, poderão ser afetados de maneira adversa.

### 4.3 Descrição dos principais riscos de mercado

#### 4.3. Descrição dos principais riscos de mercado

Os riscos descritos abaixo são aqueles que a Companhia conhece e acredita que atualmente podem afetá-la adversamente. Sem prejuízo destes riscos, riscos adicionais não conhecidos pela Companhia atualmente ou que a Companhia considera irrelevantes, também podem afetar adversamente a Companhia.

#### A. Risco da variação cambial

A Companhia e suas controladas estão expostas principalmente a variações na taxa de câmbio do dólar norte-americano, de modo que tais oscilações podem fazer com que a Companhia incorra em perdas não esperadas, levando a uma redução dos valores dos ativos ou aumento dos passivos de empréstimos em moeda estrangeira. As principais exposições a este risco são indexadas ao Dólar Norte-Americano (US\$), Euro (€), Libra Esterlina (£), Peso Mexicano (MEX\$) e Dólar Australiano (AUD).

As variações nas taxas de câmbio podem ocorrer devido a crises econômicas, alterações de políticas monetárias soberanas ou oscilações de mercado. A Companhia possui ativos e passivos expostos a este risco.

A seguir são apresentadas as principais exposições ao risco de variação cambial dado a relevância dessas moedas nas operações da Companhia, e as análises de cenários de estresse e de Valor em Risco (VaR) para medir a exposição total e também o risco específico do fluxo de caixa com a B3 e a Bolsa de Chicago (Chicago Mercantile Exchange).

	Controladora					
	USD		EUR		GBP	
	31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22
<b>OPERACIONAL</b>						
Caixa e equivalentes de caixa	2.767.180	1.646.583	161.775	150.768	16.901	1.045
Contas a receber de clientes	1.530.322	2.797.281	237.649	255.159	38.864	57.115
Pedidos de venda	2.345.443	1.691.501	257.417	170.821	81.782	69.810
Fornecedores	(246.588)	(217.330)	(27.667)	(28.843)	(237)	-
<b>Subtotal operacional</b>	<b>6.396.357</b>	<b>5.918.035</b>	<b>629.174</b>	<b>547.905</b>	<b>137.310</b>	<b>127.970</b>
<b>FINANCEIRO</b>						
Adiantamento a clientes	(512.091)	-	(52.330)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	(1.464.859)	(5.299.683)	(15.579)	(26.017)	-	-
<b>Subtotal financeiro</b>	<b>(1.976.950)</b>	<b>(5.299.683)</b>	<b>(67.909)</b>	<b>(26.017)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Subtotal operacional financeiro</b>	<b>4.419.407</b>	<b>618.352</b>	<b>561.265</b>	<b>521.888</b>	<b>137.310</b>	<b>127.970</b>
Partes relacionadas, líquido	-	(1.660.877)	-	-	-	-
<b>Total da exposição</b>	<b>4.419.407</b>	<b>(1.042.525)</b>	<b>561.265</b>	<b>521.888</b>	<b>137.310</b>	<b>127.970</b>
<b>DERIVATIVOS</b>						
Contratos futuros	697.909	2.557	(481.644)	(539.980)	(152.117)	-
Non Deliverable Forwards (NDF's)	(3.582.562)	-	-	-	-	-
<b>Total dos derivativos</b>	<b>(2.884.653)</b>	<b>2.557</b>	<b>(481.644)</b>	<b>(539.980)</b>	<b>(152.117)</b>	<b>-</b>
<b>EXPOSIÇÃO LÍQUIDA</b>	<b>1.534.754</b>	<b>(1.039.968)</b>	<b>79.621</b>	<b>(18.092)</b>	<b>(14.807)</b>	<b>127.970</b>
Dívida líquida em controladas	(71.531.166)	(66.873.170)	-	-	-	-

### 4.3 Descrição dos principais riscos de mercado

	Consolidado									
	USD		EUR		GBP		MXN		AUD	
	31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22
<b>OPERACIONAL</b>										
Caixa e equivalentes de caixa	7.604.779	3.848.527	329.956	209.670	97.319	63.667	1.314.427	639.627	203	37
Contas a receber de clientes	2.806.266	6.124.137	715.733	712.099	240.823	267.677	649.281	657.623	1.167	449
Pedidos de venda	4.437.512	3.116.512	356.147	218.958	1.053.024	69.810	-	-	-	-
Fornecedores	(846.168)	(805.002)	(362.919)	(481.445)	(76.715)	(98.088)	(1.294.723)	(273.126)	(1.549)	(616)
Pedidos de compra	(274.549)	(321.825)	(87.203)	(63.557)	-	-	-	-	-	-
<b>Subtotal operacional</b>	<b>13.727.840</b>	<b>11.962.349</b>	<b>951.714</b>	<b>595.725</b>	<b>1.314.451</b>	<b>303.066</b>	<b>668.985</b>	<b>1.024.124</b>	<b>(179)</b>	<b>(130)</b>
<b>FINANCEIRO</b>										
Caixa margem	-	1.402	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a clientes	(539.165)	(188.904)	(61.100)	(4.468)	(2.474)	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	(1.485.299)	(7.108.978)	(15.579)	(26.017)	-	-	-	-	-	-
<b>Subtotal financeiro</b>	<b>(2.024.464)</b>	<b>(7.296.480)</b>	<b>(76.679)</b>	<b>(30.485)</b>	<b>(2.474)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Subtotal operacional financeiro</b>	<b>11.703.376</b>	<b>4.665.869</b>	<b>875.035</b>	<b>565.240</b>	<b>1.311.977</b>	<b>303.066</b>	<b>668.985</b>	<b>1.024.124</b>	<b>(179)</b>	<b>(130)</b>
Partes relacionadas, líquido	-	-	-	1.510.817	-	-	-	-	-	-
<b>Total da exposição</b>	<b>11.703.376</b>	<b>4.665.869</b>	<b>875.035</b>	<b>2.076.057</b>	<b>1.311.977</b>	<b>303.066</b>	<b>668.985</b>	<b>1.024.124</b>	<b>(179)</b>	<b>(130)</b>
<b>DERIVATIVOS</b>										
Contratos futuros	(1.214.139)	2.557	(663.598)	(539.980)	(213.703)	-	-	-	-	-
Deliverable Forwards (DF's)	(1.926.954)	(2.417.731)	325.834	438.355	(69.565)	(27.174)	(1.520.318)	13.778	4.920	
Non Deliverable Forwards	(6.326.417)	15.804	24.550	(61.746)	(470.206)	(103.107)	-	-	-	-
Swap	-	78.793	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total dos derivativos</b>	<b>(9.467.510)</b>	<b>(2.320.577)</b>	<b>(313.214)</b>	<b>(163.371)</b>	<b>(753.474)</b>	<b>(130.281)</b>	<b>(1.520.318)</b>	<b>13.778</b>	<b>4.920</b>	
<b>EXPOSIÇÃO LÍQUIDA</b>	<b>2.235.866</b>	<b>2.345.292</b>	<b>561.821</b>	<b>1.912.686</b>	<b>558.503</b>	<b>172.785</b>	<b>668.985</b>	<b>(496.194)</b>	<b>13.599</b>	<b>4.790</b>
Divida líquida em controladas <sup>(1)</sup>	(71.531.166)	(66.873.170)	-	-	-	-	-	-	-	-

<sup>(1)</sup> Para fins de proteção cambial a Companhia inclui em sua exposição a dívida líquida de controladas no exterior. Embora essas dívidas não gerem exposição cambial no resultado da Companhia (por estarem no exterior, e na moeda funcional de cada país), essas dívidas na consolidação sofrem efeito do câmbio, impactando o patrimônio líquido como variação cambial de investimento, influenciando o endividamento consolidado da Companhia, e consequentemente os indicadores de alavancagem.

Abaixo são apresentados os instrumentos de proteção utilizados e suas características:

#### a. Dólar americano

Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	Controladora					
			31.12.23			31.12.22		
			Quantidade	Nocional (R\$)	Valor justo	Quantidade	Nocional (R\$)	Valor justo
Futuro B3	Dólar Americano	Compra	13.958	697.909	(467)	51	2.557	(4.506)
Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	Consolidado					
			31.12.23			31.12.22		
			Quantidade	Nocional (R\$)	Valor justo	Quantidade	Nocional (R\$)	Valor justo
Futuro B3	Dólar Americano	Compra	52.199	(1.214.139)	(10.061)	51	2.557	(4.506)
Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	Controladora					
			31.12.23			31.12.22		
			Nocional (USD)	Nocional (R\$)	Valor justo	Nocional (USD)	Nocional (R\$)	Valor justo
NDF's	Dólar Americano	Venda	(740.000)	(3.582.562)	35.174	-	-	-
Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	Consolidado					
			31.12.23			31.12.22		
			Nocional (USD)	Nocional (R\$)	Valor justo	Nocional (USD)	Nocional (R\$)	Valor justo
Deliverable Forwards	Dólar Americano	Venda	(398.024)	(1.926.954)	141.124	(463.371)	(2.417.731)	67.658
NDF's	Dólar Americano	Venda	(1.306.760)	(6.326.417)	67.656	3.029	15.804	(339)

### 4.3 Descrição dos principais riscos de mercado

b. Euro

			Controladora					
Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	31.12.23			31.12.22		
			Quantidade	Nocional (R\$)	Valor justo	Quantidade	Nocional (R\$)	Valor justo
Futuro B3	Euro	Compra	(9.000)	(481.644)	1.805	9.700	(539.980)	(2.872)
			Consolidado					
Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	31.12.23			31.12.22		
			Nocional (EUR)	Nocional (R\$)	Valor justo	Nocional (EUR)	Nocional (R\$)	Valor justo
Futuro B3	Euro	Venda	(5.600)	(663.598)	2.486	-	-	-
Deliverable Forwards	Euro	Compra	60.885	325.834	(9.126)	78.708	438.355	17.965
NDF's	Euro	Compra	4.587	24.550	(3.157)	(11.087)	(61.746)	47

c. Libra Esterlina

			Controladora					
Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	31.12.23			31.12.22		
			Nocional (GBP)	Nocional (R\$)	Valor justo	Nocional (GBP)	Nocional (R\$)	Valor justo
Futuro B3	Libra Esterlina	-	(2.470)	(152.117)	761	-	-	-
			Consolidado					
Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	31.12.23			31.12.22		
			Nocional (GBP)	Nocional (R\$)	Valor justo	Nocional (GBP)	Nocional (R\$)	Valor justo
Futuro B3	Libra Esterlina	-	(1.470)	(213.703)	1.069	-	-	-
			Consolidado					
Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	31.12.23			31.12.22		
			Nocional (GBP)	Nocional (R\$)	Valor justo	Nocional (GBP)	Nocional (R\$)	Valor justo
Deliverable Forwards	Libra Esterlina	Venda	(11.296)	(69.565)	978	(4.328)	(27.174)	(193)
NDF's	Libra Esterlina	Venda	(76.350)	(470.206)	315	(16.422)	(103.107)	1.357

d. Peso Mexicano

			Consolidado					
Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	31.12.23			31.12.22		
			(MXN)	Nocional (R\$)	Valor justo	(MXN)	Nocional (R\$)	Valor justo
Deliverable Forwards	Peso Mexicano	-	-	-	-	(5.700.480)	(1.520.318)	(30.362)

e. Dólar Australiano

			Consolidado					
Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	31.12.23			31.12.22		
			Nocional (AUD)	Nocional (R\$)	Valor justo	Nocional (AUD)	Nocional (R\$)	Valor justo
Deliverable Forwards	Dólar Australiano	Compra	4.190	13.778	(5)	-	-	-
Deliverable Forwards	Dólar Australiano	Venda	-	-	-	1.388	4.920	5



### 4.3 Descrição dos principais riscos de mercado

#### Análise de Sensibilidade

##### a. Dólar americano

Exposição do R\$	Risco	Câmbio fechamento	Cenário (i) VaR 99% I.C. 1 dia			Cenário (ii) Variação do câmbio em 25%			Cenário (iii) Variação do câmbio em 50%		
			Câmbio	Efeito no resultado		Câmbio	Efeito no resultado		Câmbio	Efeito no resultado	
				Controladora	Consolidado		Controladora	Consolidado		Controladora	Consolidado
Operacional	Apreciação	4,8413	4,7621	(104.587)	(224.464)	3,6310	(1.599.083)	(3.431.946)	2,4207	(3.198.178)	(6.863.920)
Financeira	Depreciação	4,8413	4,7621	32.325	(17.701)	3,6310	494.236	(270.637)	2,4207	988.475	(541.276)
Derivativos	Depreciação	4,8413	4,7621	47.167	154.803	3,6310	721.160	2.366.868	2,4207	1.442.327	4.733.755
				<u>(25.095)</u>	<u>(87.362)</u>		<u>(383.687)</u>	<u>(1.335.715)</u>		<u>(767.376)</u>	<u>(2.671.441)</u>

Exposição do R\$	Risco	Câmbio fechamento	Cenário (i) VaR 99% I.C. 1 dia		Cenário (ii) Variação do câmbio em 25%		Cenário (iii) Variação do câmbio em 50%	
			Câmbio	Efeito no patrimônio líquido	Câmbio	Efeito no patrimônio líquido	Câmbio	Efeito no patrimônio líquido
Dívida líquida em controladas no exterior	Depreciação	4,8413	4,9205	(1.169.605)	6,0516	(17.882.865)	7,2620	(35.765.583)

##### b. Euro

Exposição do R\$	Risco	Câmbio fechamento	Cenário (i) VaR 99% I.C. 1 dia			Cenário (ii) Variação do câmbio em 25%			Cenário (iii) Variação do câmbio em 50%		
			Câmbio	Efeito no resultado		Câmbio	Efeito no resultado		Câmbio	Efeito no resultado	
				Controladora	Consolidado		Controladora	Consolidado		Controladora	Consolidado
Operacional	Apreciação	5,3516	5,2638	(10.325)	(15.618)	4,0137	(157.294)	(237.929)	2,6758	(314.587)	(475.857)
Financeira	Depreciação	5,3516	5,2638	1.114	1.258	4,0137	16.977	19.170	2,6758	33.954	38.339
Derivativos	Depreciação	5,3516	5,2638	7.904	5.140	4,0137	120.411	78.304	2,6758	240.822	156.607
				<u>(1.307)</u>	<u>(9.220)</u>		<u>(19.906)</u>	<u>(140.455)</u>		<u>(39.811)</u>	<u>(280.911)</u>

##### c. Libra Esterlina

Exposição do R\$	Risco	Câmbio fechamento	Cenário (i) VaR 99% I.C. 1 dia			Cenário (ii) Variação do câmbio em 25%			Cenário (iii) Variação do câmbio em 50%		
			Câmbio	Efeito no resultado		Câmbio	Efeito no resultado		Câmbio	Efeito no resultado	
				Controladora	Consolidado		Controladora	Consolidado		Controladora	Consolidado
Operacional	Apreciação	6,1586	6,0564	(2.279)	(21.819)	4,6190	(34.328)	(328.613)	3,0793	(68.655)	(657.225)
Financeira	Depreciação	6,1586	6,0564	-	41	4,6190	-	619	3,0793	-	1.237
Derivativos	Depreciação	6,1586	6,0564	2.525	12.507	4,6190	38.029	188.369	3,0793	76.059	376.737
				<u>246</u>	<u>(9.271)</u>		<u>3.701</u>	<u>(139.625)</u>		<u>7.404</u>	<u>(279.251)</u>

##### d. Peso Mexicano

Exposição do R\$	Risco	Câmbio fechamento	Cenário (i) VaR 99% I.C. 1 dia		Cenário (ii) Variação do câmbio em 25%		Cenário (iii) Variação do câmbio em 50%				
			Câmbio	Efeito no resultado		Câmbio	Efeito no resultado		Câmbio	Efeito no resultado	
				Controladora	Consolidado		Controladora	Consolidado		Controladora	Consolidado
Operacional	Apreciação	0,2856	0,2815	(9.721)		0,2142	(167.246)		0,1428	(334.493)	
				<u>(9.721)</u>			<u>(167.246)</u>			<u>(334.493)</u>	

### 4.3 Descrição dos principais riscos de mercado

e. Dólar Australiano

Exposição do R\$	Risco	Câmbio fechamento	Cenário (i) VaR 99% I.C. 1 dia		Cenário (ii) Variação do câmbio em 25%		Cenário (iii) Variação do câmbio em 50%	
			Câmbio	Efeito no resultado	Câmbio	Efeito no resultado	Câmbio	Efeito no resultado
				Consolidado		Consolidado		Consolidado
Operacional	Depreciação	3,2882	3,2319	3	2,4662	45	1,6441	90
Derivativos	Apreciação	3,2882	3,2319	(236)	2,4662	(3.445)	1,6441	(6.889)
				<u>(233)</u>		<u>(3.400)</u>		<u>(6.799)</u>

#### B. Risco de taxas de juros

O risco de taxas de juros refere-se ao potencial de perdas econômicas que a Companhia e suas controladas podem incorrer devido a variações adversas neste fator de risco, ocasionadas por motivos diversos, como crises econômicas, alterações de políticas monetárias soberanas ou oscilações de mercado. Em 31 de dezembro de 2023, 13,3% dos empréstimos e financiamentos da Companhia, no montante de R\$12.906 milhões eram sujeitos a flutuações das taxas de juros, incluindo flutuações atreladas a indexadores como CDI (Certificado de Depósito Interbancário), IPCA (Índice de Preços ao Consumidor Amplo), TJLP (Taxa de Juros de Longo Prazo), SOFR (Secured Overnight Financing Rate) e EURIBOR (Euro Interbank Offer Rate), entre outros.

A seguir são apresentadas as principais exposições ao risco de variação de taxas de juros e as análises de cenários de estresse e de Valor em Risco (VaR) para medir a exposição total e também o risco específico do fluxo de caixa.

	Controladora		Consolidado	
	31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22
<b>Exposição líquida de passivos e ativos à taxa CDI:</b>				
CDB-DI	75.631	151.963	4.567.894	3.532.181
Títulos públicos	-	124.046	-	124.046
Caixa margem	64.754	80.444	152.822	387.344
Partes relacionadas	1.223.516	(8.371.733)	3.019	7.839
Nota de crédito - exportação	(1.046.272)	(1.753.795)	(1.053.700)	(2.301.658)
CRA	(293.753)	(30.692)	(293.753)	(30.692)
Custeio pecuário	-	-	(5.847)	(4.176)
<b>Subtotal</b>	<b>23.876</b>	<b>(9.799.767)</b>	<b>3.370.435</b>	<b>1.714.884</b>
Derivativos (Swap)	(5.992.578)	(6.788.487)	(6.910.347)	(6.368.342)
<b>Total</b>	<b>(5.968.702)</b>	<b>(16.588.254)</b>	<b>(3.539.912)</b>	<b>(4.653.458)</b>
<b>Exposição de passivos à taxa LIBOR:</b>				
Linha de crédito PPC - Term loan	-	-	-	(2.498.841)
Pré-pagamento	-	-	-	(1.524.660)
FINIMP	-	(14.729)	-	(14.729)
Capital de giro - Dólares Americanos	-	(16.645)	-	(16.645)
<b>Subtotal</b>	<b>-</b>	<b>(31.374)</b>	<b>-</b>	<b>(4.054.875)</b>
Derivativos (Swap)	-	-	-	1.541.061
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>(31.374)</b>	<b>-</b>	<b>(2.513.814)</b>
<b>Exposição líquida de passivos e ativos à IPCA:</b>				
Caixa margem	-	-	250.540	79.500
Partes relacionadas	570.935	543.165	570.935	543.165
Títulos públicos	-	-	134.183	77.049
CRA - Certificado de Recebíveis do Agronegócio	(10.174.868)	(8.398.599)	(10.174.868)	(8.398.599)
<b>Subtotal</b>	<b>(9.603.933)</b>	<b>(7.855.434)</b>	<b>(9.219.210)</b>	<b>(7.698.885)</b>
Derivativos (Swap)	6.892.396	7.122.166	6.892.396	7.122.166
<b>Total</b>	<b>(2.711.537)</b>	<b>(733.268)</b>	<b>(2.326.814)</b>	<b>(576.719)</b>
<b>Exposição de passivos à TJLP:</b>				
Capital de giro - Reais	(3.734)	(3.378)	(3.734)	(3.378)
<b>Total</b>	<b>(3.734)</b>	<b>(3.378)</b>	<b>(3.734)</b>	<b>(3.378)</b>
<b>Exposição de passivos à SOFR:</b>				
Pré-pagamento	(870.835)	(528.230)	(1.360.264)	(842.188)
Capital de Giro - USD	(14.110)	-	(14.110)	-
<b>Total</b>	<b>(884.945)</b>	<b>(528.230)</b>	<b>(1.374.374)</b>	<b>(842.188)</b>
<b>Exposição de ativos à CPI:</b>				
Caixa margem	-	-	237.921	211.155
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>237.921</b>	<b>211.155</b>

### 4.3 Descrição dos principais riscos de mercado

Instrumentos de proteção utilizados:

Controladora										
			31.12.23				31.12.22			
Instrumento	Objeto de proteção	Vencimento	Notional	Valor justo (Ponta ativa) - R\$	Valor justo (Ponta passiva) - R\$	Valor justo	Notional	Valor justo (Ponta ativa) - R\$	Valor justo (Ponta passiva) - R\$	Valor justo
Swap	IPCA	2024	537.534	689.751	(540.408)	149.343	537.534	646.186	(513.673)	132.513
	IPCA	2027	387.000	457.602	(413.456)	44.146	387.000	418.991	(417.549)	1.442
	IPCA	2028	442.000	526.622	(484.293)	42.330	442.000	481.768	(489.234)	(7.466)
	IPCA	2030	1.400.000	1.697.548	(1.590.808)	106.740	1.400.000	1.546.027	(1.603.211)	(57.184)
	IPCA	2031	1.398.524	1.616.904	(1.578.406)	38.498	1.430.000	1.480.425	(1.568.962)	(88.537)
	IPCA	2032	425.166	501.657	(510.557)	(8.900)	900.000	927.182	(972.097)	(44.915)
	IPCA	2036	91.135	113.710	(119.336)	(5.625)	100.000	101.869	(111.699)	(9.830)
	IPCA	2037	1.040.017	1.288.602	(1.295.723)	(7.120)	1.272.000	1.519.718	(1.625.735)	(106.017)
			<b>5.721.376</b>	<b>6.892.396</b>	<b>(6.532.987)</b>	<b>359.412</b>	<b>6.468.534</b>	<b>7.122.166</b>	<b>(7.302.160)</b>	<b>(179.994)</b>

Consolidado										
			31.12.23				31.12.22			
Instrumento	Objeto de proteção	Vencimento	Notional	Valor justo (Ponta ativa) - R\$	Valor justo (Ponta passiva) - R\$	Valor justo	Notional	Valor justo (Ponta ativa) - R\$	Valor justo (Ponta passiva) - R\$	Valor justo
Swap	CDI	2023	-	-	-	-	400.000	420.145	(404.637)	15.508
	CDI	2024	880.000	915.329	(917.770)	(2.441)	-	-	-	-
	LIBOR	2024	-	-	-	-	1.507.335	1.541.061	(1.462.267)	78.794
	IPCA	2024	537.534	689.751	(540.408)	149.343	537.534	646.186	(513.673)	132.513
	IPCA	2027	387.000	457.602	(413.456)	44.146	387.000	418.991	(417.549)	1.442
	IPCA	2028	442.000	526.622	(484.293)	42.330	442.000	481.768	(489.234)	(7.466)
	IPCA	2030	1.400.000	1.697.548	(1.590.808)	106.740	1.400.000	1.546.027	(1.603.211)	(57.184)
	IPCA	2031	1.398.524	1.616.904	(1.578.406)	38.498	1.430.000	1.480.425	(1.568.962)	(88.537)
	IPCA	2032	425.166	501.657	(510.557)	(8.900)	900.000	927.182	(972.097)	(44.915)
	IPCA	2036	91.135	113.710	(119.336)	(5.625)	100.000	101.869	(111.699)	(9.830)
IPCA	2037	1.040.017	1.288.602	(1.295.723)	(7.120)	1.272.000	1.519.718	(1.625.735)	(106.017)	
			<b>6.601.376</b>	<b>7.807.725</b>	<b>(7.450.757)</b>	<b>356.971</b>	<b>8.375.869</b>	<b>9.083.372</b>	<b>(9.169.064)</b>	<b>(85.692)</b>

### Análise de Sensibilidade

Exposição de contratos	Risco	Cenário atual	Cenário (I) VaR 99% I.C. 1 dia			Cenário (II) Variação da taxa em 25%			Cenário (III) Variação da taxa em 50%		
			Taxa	Efeito no resultado		Taxa	Efeito no resultado		Taxa	Efeito no resultado	
				Controladora	Consolidado		Controladora	Consolidado		Controladora	Consolidado
CDI	Aumento	11,65%	11,70%	(2.838)	(1.685)	14,56%	(173.868)	(103.226)	17,48%	(347.677)	(206.417)
IPCA	Aumento	4,68%	4,69%	(366)	(314)	5,85%	(31.725)	(27.224)	7,02%	(63.450)	(54.447)
TJLP	Aumento	6,55%	6,55%	-	-	8,19%	(61)	(61)	9,83%	(122)	(122)
CPI	Redução	3,10%	3,09%	-	(21)	2,33%	-	(1.844)	1,55%	-	(3.688)
SOFR	Aumento	5,38%	5,38%	(34)	(53)	6,73%	(11.903)	(18.485)	8,07%	(23.805)	(36.971)
				<b>(3.238)</b>	<b>(2.073)</b>		<b>(217.557)</b>	<b>(150.840)</b>		<b>(435.054)</b>	<b>(301.645)</b>

### C. Risco do preço de COMMODITIES

A Companhia atua globalmente em diversos ramos do agronegócio (toda a cadeia de proteína animal, biodiesel, entre outros), e no curso normal de suas operações está exposta a variações de preços de commodities diversas, como boi gordo, boi magro, porco, milho, complexo de soja e energia, principalmente nos mercados norte-americano, australiano e brasileiro. Os mercados de commodities têm como característica fundamental a alta volatilidade, devido a fatores externos diversos como clima, volume da oferta, custos de transporte, políticas agropecuárias, custos de armazenamento, entre outros.

### 4.3 Descrição dos principais riscos de mercado

Parte significativa dos insumos da Companhia são ativos biológicos.

#### a. Preço do Gado – Controladora

O ramo de atuação da JBS S.A. (“Controladora”) está exposto à volatilidade dos preços do gado, cuja variação resulta de fatores climáticos, volume da oferta, custos de transporte, políticas agropecuárias e outros. As compras a termo de gado podem ser negociadas com preço em aberto (preços marcados ao preço atual no dia de entrega) ou preços fixos.

A Companhia apresenta abaixo sua exposição às flutuações do preço do gado em 31 de dezembro de 2023:

EXPOSIÇÃO em Commodities (boi)	Controladora	
	31.12.23	31.12.22
Contratos firmes de compra de boi	-	14.988
<b>Subtotal</b>	-	<b>14.988</b>
<b>DERIVATIVOS</b>		
Contratos futuros	(491)	(2.007)
<b>Subtotal</b>	<b>(491)</b>	<b>(2.007)</b>
<b>EXPOSIÇÃO LÍQUIDA</b>	<b>(491)</b>	<b>12.981</b>

Instrumentos de proteção utilizados:

Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	Controladora					
			31.12.23			31.12.22		
			Quantidade	Nocional	Valor justo	Quantidade	Nocional	Valor justo
Futuro B3	Commodities (Boi)	Venda	(6)	(491)	1	21	(2.007)	(99)

Análise de Sensibilidade:

Exposição	Risco	Preço fechamento	Preço	Cenário (i) VaR 99% I.C. 1 dia		Cenário (II) Variação da @ em 25%		Cenário (III) Variação da @ em 50%	
				Efeito no resultado		Efeito no resultado		Efeito no resultado	
				Preço	Controladora	Preço	Controladora	Preço	Controladora
Derivativos	Apreciação	252,30	264,48	(24)	(24)	315,38	(123)	378,45	(245)
				(24)	(24)		(123)		(245)

#### b. Preço dos grãos – Seara Alimentos

O ramo de atuação da Seara Alimentos está exposto à volatilidade dos preços de grãos, cuja variação resulta de fatores climáticos, volume da oferta, custos de transporte, políticas agropecuárias e outros.

A Companhia apresenta abaixo sua exposição às flutuações do preço de grãos em 31 de dezembro de 2023:

### 4.3 Descrição dos principais riscos de mercado

EXPOSIÇÃO em Commodities (Grãos):	Seara Alimentos	
	31.12.23	31.12.22
<b>OPERACIONAL</b>		
Pedidos de compras	552.376	1.172.761
<b>Subtotal</b>	<b>552.376</b>	<b>1.172.761</b>
<b>DERIVATIVOS</b>		
Contratos futuros	-	(4.947)
NDF's	-	(161.694)
<b>Subtotal</b>	<b>-</b>	<b>(166.641)</b>
<b>EXPOSIÇÃO LÍQUIDA</b>	<b>552.376</b>	<b>1.006.120</b>

Instrumentos de proteção utilizados:

Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	Seara Alimentos					
			31.12.23			31.12.22		
			Quantidade	Nocional	Valor justo	Quantidade	Nocional	Valor justo
Futuro B3	Commodities (Grãos)	Compra	-	-	-	520	(4.947)	(12.774)
NDF's	Commodities (Grãos)	Compra	-	-	-	4.000	(161.694)	3.571

Análise de Sensibilidade:

Exposição	Risco	Cenário (i) VaR 99% I.C. 1 dia Preço	Cenário (II) Variação do preço em 25%		Cenário (III) Variação do preço em 50%		
			Efeito no resultado		Efeito no resultado		
			Seara Alimentos	Seara Alimentos	Seara Alimentos	Seara Alimentos	
Operacional	Depreciação	(2,20)%	(12.141)	(25,00)%	(138.094)	(50,00)%	(276.188)
			<u>(12.141)</u>		<u>(138.094)</u>		<u>(276.188)</u>

c. Composição dos instrumentos financeiros derivativos de commodities da JBS USA

A subsidiária integral da Companhia, JBS USA, está sujeita ao risco de variação do preço de commodities. A Companhia apresenta abaixo sua exposição ao risco de variação do preço de commodities da subsidiária integral JBS USA em 31 de dezembro de 2023:

EXPOSIÇÃO em Commodities:	JBS USA	
	31.12.23	31.12.22
<b>OPERACIONAL</b>		
Contratos firmes de compra de boi	15.639.117	13.120.065
<b>Subtotal</b>	<b>15.639.117</b>	<b>13.120.065</b>
<b>DERIVATIVOS</b>		
Deliverable Forwards	1.883.895	(804.976)
<b>Subtotal</b>	<b>1.883.895</b>	<b>(804.976)</b>
<b>EXPOSIÇÃO LÍQUIDA</b>	<b>17.523.012</b>	<b>12.315.089</b>

### 4.3 Descrição dos principais riscos de mercado

Instrumentos de proteção utilizados:

Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	Consolidado					
			31.12.23			31.12.22		
			Nocional (USD)	Nocional (R\$)	Valor justo	Nocional (USD)	Nocional (R\$)	Valor justo
Deliverable Forwards	Commodities (Boi)	Compra	389.130	1.883.895	(9.595)	(154.278)	(804.976)	(162.698)

Análise de Sensibilidade:

Exposição	Risco	Cenário (I) VaR 99% I.C. 1 dia		Cenário (II) Variação do preço em 25%		Cenário (III) Variação do preço em 50%	
		Preço	Efeito no resultado	Preço	Efeito no resultado	Preço	Efeito no resultado
			JBS USA		JBS USA		JBS USA
Operacional	Depreciação	(2,25)%	(352.506)	(25,00)%	(3.909.779)	(50,00)%	(7.819.558)
Derivativos	Depreciação	(2,25)%	(42.463)	(25,00)%	(470.974)	(50,00)%	(941.947)
			<u>(394.969)</u>		<u>(4.380.753)</u>		<u>(8.761.505)</u>

#### D. Risco de crédito

A Companhia está sujeita a riscos de crédito relacionados aos recebíveis de seus clientes às contas de créditos detidos por instituições financeiras derivadas de seus investimentos de curto prazo.

Caso os clientes ou contrapartes nos instrumentos financeiros detidos pela Companhia venham a descumprir suas obrigações, a condição financeira da Companhia e seus resultados operacionais, bem como sua capacidade de pagamentos, poderão ser negativamente afetados.

O valor contábil dos ativos financeiros que representam a exposição máxima ao risco do crédito na data das demonstrações contábeis foi:

	Controladora					
	31.12.23			31.12.22		
	Taxa de perda (Média Ponderada)	Valor	Perda por ajuste ao valor recuperável	Taxa de perda (Média Ponderada)	Valor Contábil	Perda por ajuste ao valor recuperável
Caixa e equivalentes de caixa	-	4.458.670	-	-	2.096.334	-
Caixa Margem	-	64.754	-	-	80.434	-
Contas a receber de clientes	(9,05)%	2.575.423	(232.988)	(5,77)%	4.380.011	(252.719)
Créditos com empresas ligadas	-	1.807.878	-	-	1.103.125	-
		<u>8.906.725</u>	<u>(232.988)</u>		<u>7.659.904</u>	<u>(252.719)</u>

	Consolidado					
	31.12.23			31.12.22		
	Taxa de perda (Média Ponderada)	Valor	Perda por ajuste ao valor recuperável	Taxa de perda (Média Ponderada)	Valor Contábil	Perda por ajuste ao valor recuperável
Caixa e equivalentes de caixa	-	22.122.405	-	-	13.182.158	-
Caixa Margem	-	641.283	-	-	679.391	-
Contas a receber de clientes	(2,50)%	16.416.149	(411.088)	(2,13)%	20.235.112	(431.170)
Créditos com empresas ligadas	-	573.955	-	-	951.021	-
		<u>39.753.792</u>	<u>(411.088)</u>		<u>35.047.682</u>	<u>(431.170)</u>

### 4.3 Descrição dos principais riscos de mercado

#### E. Risco de Liquidez

O risco de liquidez decorre da gestão de capital de giro da Companhia e da amortização dos encargos financeiros e principalmente dos instrumentos de dívida. É o risco que a Companhia poderá ter em cumprir as suas obrigações financeiras vincendas.

O quadro abaixo apresenta o valor justo dos passivos financeiros da Companhia de acordo com os respectivos vencimentos em 31 de dezembro de 2023:

	Controladora									
	31.12.23					31.12.22				
	Menos de 1 ano	Entre 1 e 3 anos	Entre 4 e 5 anos	Mais de 5 anos	Total	Menos de 1 ano	Entre 1 e 3 anos	Entre 4 e 5 anos	Mais de 5 anos	Total
Fornecedores	5.934.371	-	-	-	5.934.371	5.561.549	-	-	-	5.561.549
Empréstimos e financiamentos	1.297.393	434.060	1.020.575	10.496.073	13.248.101	4.999.929	2.992.141	849.530	6.857.983	15.699.583
Juros estimados sobre empréstimos e financiamentos <sup>(1)</sup>	-	-	-	-	-	1.217.565	1.984.740	1.671.359	3.710.473	8.584.137
Passivos financeiros derivativos	42.513	-	-	-	42.513	278.227	-	-	-	278.227
Arrendamentos a pagar	53.037	41.810	38.596	17.587	151.030	27.675	33.141	2.247	4.160	67.223
Outros passivos circulantes e não circulantes	72.680	101.250	-	300.000	473.930	5.180	-	-	-	5.180
	Consolidado									
	31.12.23					31.12.22				
	Menos de 1 ano	Entre 1 e 3 anos	Entre 4 e 5 anos	Mais de 5 anos	Total	Menos de 1 ano	Entre 1 e 3 anos	Entre 4 e 5 anos	Mais de 5 anos	Total
Fornecedores	30.040.844	-	-	-	30.040.844	34.080.614	-	-	-	34.080.614
Empréstimos e financiamentos	4.316.360	828.968	5.870.259	85.806.238	96.821.825	8.228.557	4.252.661	12.503.378	67.369.465	92.354.061
Juros estimados sobre empréstimos e financiamentos <sup>(1)</sup>	6.598.186	5.095.409	9.247.444	35.778.473	56.719.512	4.822.959	9.587.500	7.749.370	23.172.460	45.332.289
Passivos financeiros derivativos	698.361	-	-	-	698.361	559.536	-	-	-	559.536
Arrendamentos a pagar	(13.537)	1.420.650	2.141.172	5.365.648	8.913.933	1.788.353	2.611.660	1.634.458	4.452.019	10.486.490
Outros passivos circulantes e não circulantes	102.452	101.250	-	300.000	503.702	33.903	27.793	268	-	61.964

<sup>(1)</sup> Inclui juros sobre o saldo de empréstimos e financiamentos. Os pagamentos são estimados pela taxa variável da dívida com base na taxa de juros efetiva em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022. Pagamentos em moeda estrangeira são estimados com base nas taxas de câmbio de 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022.

#### 4.4 Processos não sigilosos relevantes

##### 4.4. Processos não sigilosos relevantes

Nos termos da regulamentação em vigor, a Companhia esclarece que os critérios de relevância adotados para a seleção dos processos a seguir descritos foram os seguintes: (i) processos que individualmente ou em conjunto (na hipótese de similaridades de matérias) possuam prognóstico de perda considerado como provável e/ou possível e que envolvam valores superiores a US\$ 100.000.000,00 (cem milhões de dólares americanos); (ii) processos contemplados nas demonstrações financeiras da Companhia; e (iii) processos que a administração da Companhia entende que possam causar riscos de imagem inerentes a uma certa prática.

A Companhia é parte em diversas ações judiciais oriundas do curso normal de seus negócios, o que inclui ações cíveis, tributárias, trabalhistas e ambientais.

A Companhia possui valores de contingências, os quais estão sendo discutidos judicialmente, e que incluem processos tributários, trabalhistas, cíveis e ambientais, sendo que, em 31 de dezembro de 2023, o valor consolidado das provisões constituídas em face das contingências consideradas como de perda provável pelos assessores jurídicos da Companhia foi no montante total de R\$ 2.230.512 milhares de reais.

Destacam-se, abaixo, os processos judiciais e administrativos de maior relevância dos quais a Companhia é parte.

##### **Processos de natureza trabalhista**

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia figurava como parte em 6.386 ações de natureza trabalhista, cuja grande maioria corresponde a reclamações trabalhistas ordinárias, que não são considerados relevantes para o desempenho das atividades da Companhia. A Companhia possui provisão suficiente para fazer frente a eventuais perdas nestas demandas trabalhistas, cujo valor, em 31 de dezembro de 2023, corresponde a R\$ 252.703 milhares de reais.

De uma maneira geral, os processos trabalhistas da Companhia e suas controladas estão relacionados a ações ingressadas por ex-empregados das plantas da Companhia, e de suas controladas, versam sobre jornada de trabalho, adicional de insalubridade e outros temas ligados a jornada de trabalho e seus encargos. Além disso, alguns processos versam sobre a suposta ocorrência de acidente de trabalho e doença ocupacional. Dentre as ações de natureza trabalhista, estão em curso processos movidos pelo Ministério Público do Trabalho com temas relacionados ao setor como, por exemplo, segurança e medicina do trabalho,



#### 4.4 Processos não sigilosos relevantes

quotas de aprendizagem, e de PCD's, observância de requisitos legais de folha e/ou outras demandas semelhantes.

Em 31 de dezembro de 2023, a Seara Alimentos e suas controladas eram parte em 13.302 ações de natureza trabalhista, possuindo sólida provisão para fazer frente a eventuais perdas, cujo valor, em 31 de dezembro de 2023, corresponde a R\$ 269.866 milhares de reais.

##### Processos de natureza cível

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia era parte em 2.371 ações de natureza cível. Na avaliação da administração e dos seus assessores jurídicos, a expectativa de perda era de R\$ 128.135 milhares de reais, sendo que este montante está provisionado em 31 de dezembro de 2023. A Seara Alimentos e suas controladas eram parte de 4.119 ações de natureza cível e administrativa e com base na avaliação de risco feita pelos consultores legais, em 31 de dezembro de 2023 havia registrado de provisões no montante de R\$ 227.709 milhares de reais, para fazer frente a eventuais resultados adversos nos processos em que são partes. Os pleitos, em sua maioria, estão relacionados a ações de indenização por dano moral coletivo, danos morais por protesto indevido, reparação de danos por rescisão de contratos de parceria avícola ou integração de suínos, anulação de marca de indústria ou comércio e reclamação de consumidor – qualidade do produto.

Segue abaixo a descrição dos principais processos destas naturezas envolvendo a Companhia ou suas controladas:

<b>Estado do Pará Operação Carne Fria – IBAMA</b>	
<b>a. juízo</b>	IBAMA
<b>b. instância</b>	Administrativa
<b>c. data de instauração</b>	21/03/2017
<b>d. partes no processo</b>	Polo ativo: IBAMA Polo passivo: JBS S.A.
<b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b>	R\$ 61.904.227,55
<b>f. principais fatos</b>	Refere-se à operação deflagrada pelo IBAMA, em março de 2017, para combater o desmatamento ilegal na região Sul do Pará. A operação resultou no embargo de, praticamente, todos os frigoríficos localizados nesta região, entre eles os frigoríficos da Companhia localizados nas cidades de Santana do Araguaia e Redenção, sob alegação de que adquiriam gado de áreas desmatadas e embargadas pelo IBAMA.  A Companhia obteve medida liminar favorável em mandado de segurança para suspensão das ordens de embargo, medida está confirmada em sentença judicial.

#### 4.4 Processos não sigilosos relevantes

	<p>Atualmente, aguarda-se julgamento de apelação do IBAMA no TRF1.</p> <p>Além dos embargos, pelo mesmo motivo, foram lavrados 31 autos de infração, no valor total de R\$24.718.500,00. A Companhia apresentou defesa em todos os autos.</p> <p>Em sua defesa, a JBS explica que sua política de aquisição de gado é regida pelos TACs firmados com o Ministério Público Federal, que fiscaliza seu cumprimento, e que não houve aquisição irregular. Até dezembro de 2023, a Companhia havia sido notificada que das defesas administrativas apresentadas em 16 delas foram indeferidas, sendo mantidas as penalidades aplicadas. Em face destas decisões, a Companhia apresentou os competentes recursos administrativos, os quais aguardam julgamento. Logo, ainda não há decisão administrativa definitiva.</p>
<b>g. resumo das decisões de mérito proferidas</b>	Apesar de todos os esclarecimentos prestados pela empresa de que seu monitoramento socioambiental está limitado aos seus fornecedores diretos, uma vez que não dispõe de acesso legal da documentação de trânsito animal (GTAs), o IBAMA alega, nos casos em que já foi proferida decisão de 1ª. instância administrativa (decisões proferidas entre 2019 e 2023), que a empresa deveria ter ciência de que o gado adquirido transitou, por algum momento, por área embargada. Com isso, o IBAMA afastou a alegação de nulidade arguida por ausência de tipicidade.
<b>h. estágio do processo</b>	Em todos os casos ainda não há decisão administrativa definitiva, estando pendentes de julgamento de 1ª. ou 2ª. instância administrativa.
<b>i. chance de perda</b>	Possível
<b>j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante</b>	O assunto é considerado relevante pois a JBS possui um sistema de monitoramento socioambiental rigoroso que restringe e bloqueia a compra de gado de fornecedores diretos que possuem irregularidades ambientais. A simples alegação de que a empresa poderia ter adquirido gado de fazendas irregulares viola inúmeros compromissos assumidos pela empresa e tem impacto direto na cotação das ações da companhia.
<b>h. análise do impacto em caso de perda</b>	Impacto reputacional e impacto financeiro previsto de R\$ <b>61.904.227,55</b>

#### Processos de natureza tributária e previdenciária

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia era parte em 882 processos administrativos e judiciais de natureza tributária e mantinha provisão no montante de R\$ 178.474 milhões, para suportar eventuais contingências discutidas nesses processos. A Companhia destaca que os processos tributários classificados como de perda provável estão devidamente provisionados. No mesmo período, Seara Alimentos e suas controladas eram parte em 830 processos fiscais e previdenciários, em que as contingências individualmente não apresentam relevância em seu

#### 4.4 Processos não sigilosos relevantes

contexto, sendo que àquelas com risco de perda provável estão devidamente provisionadas, totalizando R\$ 422.436 milhares de reais.

Segue abaixo a descrição dos principais processos desta natureza envolvendo a Companhia

<b>Processo nº 16561.720077/2020-36</b>	
<b>a. juízo</b>	CARF
<b>b. instância</b>	Segunda Instância Administrativa
<b>c. data de instauração</b>	24/11/2020
<b>d. partes no processo</b>	Polo ativo: Receita Federal do Brasil e Polo passivo: JBS S.A.
<b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b>	R\$ 3.939.689.995,90
<b>f. principais fatos</b>	<p>Trata-se de Autos de Infração para cobrança de IRPJ e CSLL, relativos ao ano-calendário de 2015, exigidos no contexto da suposta ausência de adição de lucros auferidos por controladas no exterior ao resultado da controladora brasileira, bem como da indevida dedução de créditos decorrentes do imposto de renda recolhido no exterior.</p> <p>Apresentada defesa administrativa com as seguintes linhas de argumentação: (I) é indevida a vedação à consolidação levada a efeito pela fiscalização; (II) óbice indevido ao aproveitamento</p> <p>de guias pagas no exterior, cujos pagamentos preencheram requisitos legais; (III) impossibilidade de concomitância com multa de ofício; (IV) apuração que leva em consideração crédito tributário constituído em outro lançamento de ofício ainda não julgado; (V) Descabimento da exigência de juros sobre multa de ofício; e (VI) violação à inteligência do artigo 161 do CTN.</p> <p>Em primeira instância administrativa, nossa defesa foi julgada improcedente, o que ensejou a interposição de recurso voluntário.</p> <p>Em sessão realizada em 14/03/2023, o CARF deu provimento ao recurso voluntário da empresa para anular a decisão de primeira instância e determinar o retorno dos autos à DRJ de Brasília para a realização de novo julgamento, considerando a integralidade dos argumentos suscitados pela empresa.</p> <p>Em 15/06/2023, a DRJ proferiu novo julgamento, acolhendo em parte a impugnação da empresa para reduzir os valores das multas isoladas aplicadas (redução de aprox. R\$ 82.5 milhões).</p> <p>O recurso foi remetido ao CARF em razão do recurso voluntário interposto pela empresa e do recurso de ofício.</p> <p>Aguarda-se inclusão do processo na pauta de julgamento.</p>

## 4.4 Processos não sigilosos relevantes

<b>g. resumo das decisões de mérito proferidas</b>	1ª instância administrativa julgou desfavoravelmente. 2ª instância administrativa anulou a decisão anterior determinando novo julgamento. 1ª instância administrativa proferiu novo julgamento, acolhendo em parte a impugnação da empresa para reduzir os valores das multas isoladas aplicadas (redução de aprox. R\$ 82.5 milhões).
<b>h. estágio do processo</b>	Aguarda-se julgamento do CARF.
<b>i. chance de perda</b>	Possível: R\$ 3.239.757.239,29 e Remoto: R\$ 699.932.756,61
<b>j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante</b>	Valor envolvido.
<b>k. análise do impacto em caso de perda</b>	Impacto Financeiro. Valortotal envolvido: R\$ 3. 939.689.995,90.
<b>Processo nº 17459.720047/2021-41</b>	
<b>a. juízo</b>	CARF
<b>b. instância</b>	Segunda Instância Administrativa
<b>c. data de instauração</b>	24/11/2021
<b>d. partes no processo</b>	Polo ativo: Receita Federal do Brasil e Polo passivo: JBS S.A.
<b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b>	R\$ 3.040.418.384,38
<b>f. principais fatos</b>	<p>Trata-se de Autos de Infração para cobrança de IRPJ e CSLL, relativos ao ano-calendário de 2016, exigidos no contexto da suposta ausência de adição de lucros auferidos por controladas no exterior ao resultado da controladora brasileira, bem como da indevida dedução de créditos decorrentes do imposto de renda recolhido no exterior.</p> <p>Apresentada defesa administrativa com as seguintes linhas de argumentação: (I) é indevida a vedação à consolidação levada a efeito pela fiscalização; (II) óbice indevido ao aproveitamento de guias pagas no exterior, cujos pagamentos preencheram requisitos legais; (III) impossibilidade de concomitância com multa de ofício; (IV) apuração que leva em consideração crédito tributário constituído em outro lançamento de ofício ainda não julgado; (V) Descabimento da exigência de juros sobre multa de ofício; e (VI) violação à inteligência do artigo 161 do CTN.</p> <p>Em primeira instância administrativa, nossa defesa foi julgada improcedente, o que ensejou a interposição de recurso voluntário.</p> <p>Distribuído o feito no CARF, o recurso voluntário da empresa foi parcialmente provido, reduzindo a autuação em aproximadamente 50% (redução de aprox. R\$ 1.5 bilhões).</p> <p>Aguarda-se a intimação do acórdão para a interposição do recurso cabível.</p>
<b>g. resumo das decisões de mérito proferidas</b>	1ª instância administrativa julgou desfavoravelmente. 2ª instância administrativa o recurso

## 4.4 Processos não sigilosos relevantes

	voluntário da empresa foi parcialmente provido, reduzindo a autuação em aproximadamente 50%.
<b>h. estágio do processo</b>	Recursal
<b>i. chance de perda</b>	Possível
<b>j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante</b>	Valor envolvido.
<b>k. análise do impacto em caso de perda</b>	Impacto Financeiro. Valor total: R\$ 3.040.418.384,38.
<b>Processo nº 17459.720063/2023-03</b>	
<b>a. juízo</b>	DRJ
<b>b. instância</b>	Primeira Instância Administrativa
<b>c. data de instauração</b>	08/12/2023
<b>d. partes no processo</b>	Polo ativo: Receita Federal do Brasil e Polo passivo: JBS S.A.
<b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b>	R\$ 2.471.240.534,14
<b>. principais fatos</b>	<p>Trata-se de autos de infração lavrados para a cobrança de créditos tributários supostamente devidos a título de Imposto de Renda - Pessoa Jurídica e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido, relativos ao ano-calendário de 2018, decorrentes de aplicação incorreta de tratados internacionais de bitributação e erros de apuração. Empresas cujos resultados não foram adicionados:</p> <p>o França: Moy Park Beef Orleans S.à.r.l.; Moy Park France S.A.S; Moy Park France Holdings S.A.S e Moy Park France HoldCo S.à.r.l.;</p> <p>o Canada: JBS Food Canada, Inc.</p> <p>o Reino Unido: Moy Park Holdings Europe; e</p> <p>o Luxemburgo: JBS La Rochette Finance S.à.r.L.; JBS Luxembourg S.à.r.l.; JBS Vianden S.à.r.l.; JBS Mersch S.à.r.l.; JBS Berg S.à.r.l e JBS Ansemburg Holding S.à.r.l.</p> <p>Argumentos de defesa: (I) nulidade por sucessivos erros de apuração; (II) tributação de resultados não tributáveis nos termos de tratados; (III) cobrança que deixa de considerar prejuízos de anos anteriores; (IV) apuração indevida que despreza guias de anos anteriores; (V) utilização de taxa de câmbio errada pela fiscalização; e (VI) erros de apontamentos de valores de resultados pela fiscalização.</p>
	Aguarda-se análise de nossa impugnação administrativa.
<b>g. resumo das decisões de mérito proferidas</b>	Ainda não há decisões.
<b>h. estágio do processo</b>	Instrutória
<b>i. chance de perda</b>	Possível
<b>j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante</b>	Valor envolvido.

## 4.4 Processos não sigilosos relevantes

<b>k. análise do impacto em caso de perda</b>	Impacto Financeiro. Valor total: : R\$ 2.471.240.534,14
<b>Processo nº 16561.720124/2018-27</b>	
<b>a. juízo</b>	CARF
<b>b. instância</b>	Segunda Instância Administrativa
<b>c. data de instauração</b>	18/12/2018
<b>d. partes no processo</b>	Polo ativo: Receita Federal do Brasil Polo passivo: JBS S.A.
<b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b>	R\$ 1.892.496.534,02
<b>f. principais fatos</b>	<p>Trata-se de autos de infração lavrados para a cobrança de créditos tributários supostamente devidos a título de Imposto de Renda - Pessoa Jurídica e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido, relativos ao ano-calendário de 2013, decorrentes da suposta não inclusão de resultados auferidos por controladas no exterior.</p> <p>Apresentada defesa administrativa com as seguintes linhas de argumentação: (I) Impossibilidade de se incluir receitas oriundas do CPC 32, pois o lucro no exterior tributável no Brasil é o lucro antes do IR; (II) indevida consideração de dividendos na base de cálculo do IR e da CSLL exigidos; e (III) apuração indevida que despreza guias de anos anteriores.</p> <p>Em primeira instância administrativa, nossa defesa foi julgada parcialmente procedente, para excluir a parcela relativa aos dividendos, o que ensejou a interposição de recurso voluntário. Redução de aproximadamente 31% do auto de infração.</p> <p>Aguarda julgamento de nosso recurso voluntário e do recurso de ofício fazendário.</p>
<b>g. resumo das decisões de mérito proferidas</b>	1ª instância administrativa julgou parcialmente procedente, acolhendo a argumentação da JBS a respeito da indevida consideração de dividendos na base de cálculo do IR e da CSLL exigidos, porém mantendo a cobrança no que se refere à (I) Impossibilidade de se incluir receitas oriundas do CPC 32, pois o lucro no exterior tributável no Brasil é o lucro antes do IR; e (III) apuração indevida que despreza guias de anos anteriores. Com isso, a JBS teve uma redução de aproximadamente 31% do auto de infração.

## 4.4 Processos não sigilosos relevantes

<b>h. estágio do processo</b>	Recursal
<b>i. chance de perda</b>	Remoto:
<b>j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante</b>	Valor envolvido.
<b>k. análise do impacto em caso de perda</b>	Impacto Financeiro Valor total envolvido: R\$ 1.892.496.534,02
<b>Processo nº 19515.721553/2014-31</b>	
<b>a. juízo</b>	CARF
<b>b. instância</b>	Segunda Instância Administrativa
<b>c. data de instauração</b>	26/12/2014
<b>d. partes no processo</b>	Polo ativo: Receita Federal do Brasil Polo passivo: JBS S.A.
<b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b>	R\$ 561.261.527,30
<b>f. principais fatos</b>	<p>Trata-se de auto de infração lavrado para constituir créditos tributários a título de Imposto de Renda na Fonte (IRF) relativamente a supostos fatos geradores ocorridos no ano-calendário de 2010, acrescidos da multa de ofício de 75% e dos juros de mora, ao argumento de que a ora Embargante teria realizado “pagamentos sem causa ou a beneficiário não identificado”. O valor originário da autuação remontava a quantia de R\$ 4.2 bilhões.</p> <p>Após julgamento desfavorável na DRJ, a empresa interpôs recurso voluntário</p> <p>O CARF, deu parcial provimento ao recurso da empresa e cancelou definitivamente 90% do débito.</p> <p>Do total de 156 operações, o CARF manteve a autuação em relação a somente 15.</p> <p>O valor envolvido reportado neste relatório, diz respeito a estas 15 operações, uma vez que a União não recorreu da parte favorável à companhia, tornando-se o êxito definitivo.</p> <p>Interpusemos recurso especial, o qual foi parcialmente admitido.</p> <p>Aguarda-se julgamento de nosso recurso especial.</p>
<b>g. resumo das decisões de mérito proferidas</b>	1ª instância administrativa manteve a autuação fiscal. 2ª instância cancelou aprox. 90% da cobrança.
<b>h. estágio do processo</b>	Recursal
<b>i. chance de perda</b>	Remoto
<b>j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante</b>	Valor envolvido.

## 4.4 Processos não sigilosos relevantes

<b>k. análise do impacto em caso de perda</b>	Impacto Financeiro. Valor total: R\$ 561.261.527,30
<b>Processo nº 15746.720333/2022-26</b>	
<b>a. juízo</b>	CARF
<b>b. instância</b>	Segunda Instância Administrativa
<b>c. data de instauração</b>	20/04/2022
<b>d. partes no processo</b>	Polo ativo: Receita Federal do Brasil Polo passivo: JBS S.A.
<b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b>	R\$ 552.130.451,49
<b>f. principais fatos</b>	<p>Trata-se de autos de infração lavrados para a glosa dos créditos básicos e presumidos da sistemática da não cumulatividade do PIS e da COFINS relativos ao 4º trimestre de 2016 que, no entender da Fiscalização, teriam sido indevidamente apropriados pela JBS S/A, determinando a retificação de sua escrita fiscal, a partir da exclusão do saldo glosado. O valor e expressivo em razão do reconhecimento extemporâneo de créditos presumidos da agroindústria pela empresa..</p> <p>Apresentada defesa administrativa com as seguintes linhas de argumentação: (I) vícios formais na labratura dos autos de infração; e (II) subsistência dos créditos pleiteados, especialmente do crédito presumido extemporâneo. Conjuntamente à defesa administrativa, apresentamos laudo pericial de auditoria externa validando a subsistência documental dos créditos pleiteados.</p> <p>A DRJ acolheu integralmente nossa impugnação para cancelar a cobrança por decadência.</p> <p>Agarda-se julgamento no CARF do recurso de ofício fazendário.</p>
<b>g. resumo das decisões de mérito proferidas</b>	Ainda não há decisão de mérito
<b>h. estágio do processo</b>	Recursal
<b>i. chance de perda</b>	Possível
<b>j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante</b>	Valor envolvido.
<b>k. análise do impacto em caso de perda</b>	Impacto Financeiro. Valor total: R\$ 552.130.451,49
<b>Processo nº 0025803-63.2008.4.03.6182</b>	
<b>a. juízo</b>	4ª Vara das Execuções Fiscais de SP
<b>b. instância</b>	Primeira Instância Judicial
<b>c. data de instauração</b>	18/09/2022
<b>d. partes no processo</b>	Polo ativo: União Federal Polo passivo: Guaporé Carne S/A / Industria Frigorífica Norte Colindese Ltda / Nova Xcarne Ind. De Alimentos / JBS S.A.
<b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b>	R\$ 866.458.119,33



## 4.4 Processos não sigilosos relevantes

<b>f. principais fatos</b>	<p>Trata-se de execução fiscal proposta pela União Federal, em 18/09/2008, originalmente contra a empresa Indústria Frigorífica Norte Colidense Ltda. para a cobrança de créditos tributários supostamente devidos a título de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS, relativos aos anos de 2001, 2002 e 2003, oriundos dos Processos Administrativos nºs 19515.003269/2007-51, 19515.003290/2007-56 e 19515.003289/2007-21, inscritos nas CDAs nºs 80.2.08.002046-95, 80.6.08.002861-60, 80.6.08.005174-04, 80.6.08.005175-87, 80.7.08.000660-27 e 80.7.08.001418-43.</p> <p>A JBS foi citada da referida execução fiscal, em 29/07/2022, pois foi incluída no polo passivo desse feito, em razão de suposta sucessão aventada pela União Federal. Para fins de exceção de pré-executividade, foi verificado que parte dos débitos executados foram alcançados pela decadência e, ainda, há prescrição do redirecionamento pretendido. Além disso, a União Federal se valeu de meros indícios e suposições infundadas para justificar a sucessão. No entender da UF, a Indústria Frigorífica Norte Colidense Ltda. e a Guaporé Carne seriam parte de um grupo econômico e, se valendo de decisões proferidas em processos diversos, concluiu que a JBS seria sucessora da Guaporé Carne e, portanto, no presente caso, seria a responsável tributária pelos débitos em cobrança.</p> <p>A empresa apresentou exceção de pré-executividade, alegando, dentre outros pontos, a nulidade da execução, por ter sido distribuída contra empresa extinta.</p> <p>A exceção da comapnhia foi acolhida para extinguir a execução fiscal, por erro na identificação do sujeito passivo.</p> <p>A União Federal interpôs recurso de apelação.</p> <p>Aguarda-se intimação para a apresentação de cotnrrrazões.</p>
<b>g. resumo das decisões de mérito proferidas</b>	Em primeira instância, foi proferida sentença acolhendo exceção de pré-executividade para reconhecer o erro na identificação do sujeito passivo, uma vez que foi distribuída contra empresa extinta. [
<b>h. estágio do processo</b>	Aguarda-se intimação para a apresentação de contrarrazões
<b>i. chance de perda</b>	Remoto
<b>j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante</b>	Valor envolvido.
<b>k. análise do impacto em caso de perda</b>	Impacto Financeiro. Valor total: R\$ 866.458.119,33
<b>Processo nº 3.145.904</b>	

**4.4 Processos não sigilosos relevantes**

<b>a. juízo</b>	TIT/SP
<b>b. instância</b>	2ª Instância Administrativa
<b>c. data de instauração</b>	08/2012
<b>d. partes no processo</b>	Polo ativo: Secretaria de Estado da Fazenda de São Paulo e Polo passivo: JBS S.A. –Lins
<b>e. valores, bens ou direitos envolvidos</b>	R\$ 626.429.134,44
<b>f. principais fatos</b>	<p>Trata-se de acusação fiscal que envolve, principalmente, infração na transferência de crédito de ICMS, uma vez que, na visão do Fisco, tal crédito deveria ter acompanhado a atividade econômica geradora do crédito, ao ter sido transferida para outro estabelecimento. A acusação fiscal tangencia outros aspectos, mas, essencialmente, essa transferência de crédito irregular teria implicado infrações de (i) transferência irregular de crédito; (ii) ausência de pagamento, por insuficiência de crédito, já que recebido de maneira irregular e (iii) obrigações acessórias pertinentes.</p> <p>A JBS figura no polo passivo da cobrança na medida em que é qualificada como sucessora da empresa que cometeu as infrações (Tinto Holding, anteriormente denominada Bracol Holding Ltda, e denominada Bertin Ltda. à época dos fatos). A Tinto Holding figura como responsável solidária na autuação. Em primeira instância administrativa, foi mantida a cobrança, ensejando a interposição de recurso pela empresa. Em julgamento perante a segunda instância administrativa, foi proferida decisão cancelando parcialmente a cobrança. Em face de tal decisão, foram interpostos recursos por ambas as partes (empresa e Fisco), em cujo julgamento restou anulada a decisão de segunda instância.</p> <p>Aguarda-se novo julgamento perante a segunda instância administrativa.</p>
<b>g. resumo das decisões de mérito proferidas</b>	Decisão de 1ª instância administrativa manteve integralmente a cobrança. Após anulação da decisão de 2ª instância, que cancelou parcialmente a cobrança, aguarda-se novo julgamento (em 2ª instância).
<b>h. estágio do processo</b>	Recursal
<b>i. chance de perda</b>	Possível
<b>j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante</b>	Valor envolvido.
<b>k. análise do impacto em caso de perda</b>	Impacto Financeiro. Valor total: R\$ 626.429.134,44

## **4.5 Valor total provisionado dos processos não sigilosos relevantes**

### **4.5 Valor total provisionado dos processos não sigilosos relevantes**

Não aplicável, tendo em vista que não há processos relevantes dentre aqueles descritos no item 4.4. acima.

## 4.6 Processos sigilosos relevantes

### 4.6 Processos sigilosos relevantes

***A adoção de medidas pela Companhia para defender direitos e interesses, inclusive quanto à responsabilização de determinados administradores, ex-administradores e acionistas controladores por perdas supostamente causadas à Companhia.***

Logo após terem vindo a público os fatos relacionados aos Acordos de Colaboração Premiada e de Leniência, a Companhia, provocada por seu acionista minoritário BNDES Participações S.A. – BNDESPAR (“**BNDESPAR**”), de forma diligente, convocou assembleia geral dos acionistas da Companhia, para o dia 1 de setembro de 2017 (“**AGE de Setembro**”) para deliberar sobre a responsabilização de determinados administradores, ex-executivos e acionistas controladores por perdas supostamente causadas à Companhia.

Em 14 de agosto de 2017, o BNDESPAR divulgou manifestação de voto sobre as matérias constantes da ordem do dia da AGE de Setembro, tendo antecipado que votaria favoravelmente à "(i) promoção, pela Companhia, em até 90 (noventa) dias da realização da AGE, de ação de responsabilidade civil contra o administrador da Companhia Wesley Mendonça Batista e contra os ex-administradores da Companhia Joesley Mendonça Batista, Florisvaldo Caetano de Oliveira e Francisco de Assis e Silva, pelos prejuízos causados ao seu patrimônio em razão dos atos ilícitos confessados no âmbito do Acordo de Colaboração Premiada e do Acordo de Leniência celebrados junto ao Ministério Público Federal, nos termos do artigo 159 da Lei nº 6.404/76, com o consequente impedimento das referidas pessoas e substituição do administrador com mandato ainda em vigor, nos termos do § 2º deste mesmo artigo; (ii) promoção, pela Companhia, em até 90 (noventa) dias da realização da AGE, de ação de responsabilidade civil contra os seus acionistas controladores, nos termos do artigo 246 Lei nº 6.404/76, pelos prejuízos causados ao seu patrimônio em razão dos atos ilícitos confessados no âmbito do Acordo de Colaboração Premiada e do Acordo de Leniência celebrados junto ao Ministério Público Federal; e (iii) contratação de auditoria forense externa independente e renomada para realizar

*(iii.1) quantificação dos danos gerados em função de tais ilícitos confessados e (iii.2) a identificação de eventuais outros responsáveis pelos danos".*

A AGE de Setembro, todavia, não chegou a ser realizada em decorrência de disputas judiciais iniciadas entre os acionistas controladores da Companhia, o BNDESPAR e a Caixa Econômica Federal, sobre o direito de voto dos acionistas controladores na AGE de Setembro ou em outras sobre o mesmo tema.

A Companhia tem em seu estatuto cláusula arbitral para resolução de disputas desta natureza, especificamente na Câmara do Mercado (“**CAM**”). Como resultado de ordens judiciais da Justiça federal de São Paulo e do Tribunal Federal regional da 3ª Região, a AGE de Setembro foi formalmente suspensa até que o conflito sobre o exercício do direito de voto pelos acionistas controladores fosse analisado e uma sentença arbitral fosse proferida.

A seguir, é apresentado um resumo dos procedimentos judiciais e arbitrais mencionados.

#### 4.6 Processos judiciais relevantes

Em 30 de agosto de 2017, o BNDESPAR e a Caixa Econômica Federal ajuizaram um pedido de tutela de urgência em caráter antecedente, perante a 8ª Vara Cível Federal da Seção Judiciária de São Paulo, com base na tese de “*conflito de interesses*”, para impedir que a FB Participações S.A. (“**FB Participações**”) (posteriormente sucedida por incorporação pela J&F), o Banco Original S.A. e o Banco Original do Agronegócio S.A. votassem na AGE de Setembro, sobre a adoção de medidas pela Companhia para defender seus direitos e interesses, tendo em vista os fatos narrados nos Acordos de Colaboração e Acordo de Leniência (“**Ação Cautelar**”).

Na Ação Cautelar, em 31 de agosto de 2017, foi deferido o pedido liminar pela Justiça Federal do Estado de São Paulo para determinar que os réus se abstivessem de votar e de se manifestar nos assuntos a eles concernentes na AGE de Setembro. Na mesma ocasião, foi determinada a instauração de arbitragem, sob pena de revogação da liminar.

Em 01 de setembro de 2017, nova liminar foi concedida, determinando a suspensão da realização da AGE de Setembro pelo prazo de 15 (quinze) dias, durante o qual deveria ser comprovada a instauração de procedimento arbitral para a solução de controvérsia a respeito da caracterização de impedimento de voto da acionista controladora da Companhia.

Em 15 de setembro de 2017, nova decisão judicial confirmou a liminar anteriormente concedida e determinou a suspensão da AGE de Setembro até que o conflito fosse analisado em definitivo em sede de arbitragem.

Neste entretempo, um acionista minoritário, com participação, adquirida após a assinatura dos Acordos de Delação Premiada e Leniência, ajuizou outro pedido de tutela de urgência em desfavor da própria Companhia, da FB Participações (posteriormente sucedida por incorporação pela J&F) e outros, perante a 2ª Vara Empresarial e de Conflitos Relacionados à Arbitragem da Comarca da Capital do Estado de São Paulo com objeto bastante similar à Ação Cautelar. O pedido liminar foi indeferido, o processo foi extinto e o acionista minoritário foi condenado ao pagamento dos ônus sucumbenciais.

Em atenção às decisões judiciais proferidas na Ação Cautelar, em 11 de setembro de 2017, a FB Participações (sucédida pela J&F), o Banco Original S.A. e o Banco Original do Agronegócio S.A. iniciaram um processo de arbitragem contra o BNDESPAR e a Caixa Econômica Federal, perante a CAM, com base na tese de “*inexistência de conflito de interesses* para reconhecer o seu direito de voto na AGE de Setembro (“**Arbitragem nº 94/17**”). A Companhia figurou apenas como parte interessada neste processo. No curso da arbitragem, a Caixa Econômica Federal deixou de ser acionista da Companhia e, por isso, deixou de fazer parte na disputa.

Em fevereiro de 2020, o Tribunal Arbitral proferiu sentença na Arbitragem nº 94/17, tendo decidido, entre outras matérias, que “*a J&F está impedida de votar em qualquer AGE da JBS que venha a deliberar sobre a matéria objeto do item “ii” da ordem do dia do edital de convocação da AGE originalmente convocada para o dia 1º de setembro de 2017*”.

Apresentados pedidos de esclarecimentos, em agosto de 2020, o Tribunal Arbitral emitiu nova decisão complementar, chegando à sentença definitiva, sem alteração do resultado, tendo a disputa assim se encerrado.

#### 4.6 Processos jurídicos relevantes

Diante do resultado da Arbitragem nº 94/17, o BNDESPAR notificou o Conselho de Administração da Companhia para que fosse convocada assembleia para deliberar sobre a propositura de ação de responsabilidade em face de ex- administradores, determinados colaboradores da Justiça e, ainda, do controlador direto e/ou indireto da Companhia, na forma dos artigos 159 e 246 da Lei das S.A.

Em 23 de setembro de 2020, a JBS divulgou fato relevante sobre o recebimento da solicitação do BNDESPAR e a convocação de reunião do seu Conselho de Administração para tratar do tema.

Em 29 de setembro de 2020, a Companhia publicou edital de convocação de assembleia geral para 30 de outubro de 2020 (“**AGE de Outubro**”), tendo como parte de sua ordem do dia, a deliberação sobre propositura de ação de responsabilidade, nos seguintes termos:

*“(vi) por requerimento apresentado pela acionista BNDES Participações S.A. – BNDESPAR, com fundamento no artigo 123, parágrafo único, ‘c’ da Lei das S.A., deliberar sobre o ingresso de ação de responsabilidade em face de Wesley Mendonça Batista e Joesley Mendonça Batista, ex-administradores da Companhia, e do controlador direto e/ou indireto da Companhia, na forma do artigo 159 e 246 da Lei nº 6.404/76, com vistas à defesa de seus direitos e interesses, inclusive com relação às responsabilidades por prejuízos causados à Companhia por administradores, ex-administradores e controladores envolvidos nos atos ilícitos confessados nos Acordos de Colaboração Premiada e outros acordos cuja celebração foi divulgada em Comunicados ao Mercado e Fatos Relevantes publicados pela JBS;”*

*“(vii) por requerimento apresentado pela acionista BNDES Participações S.A. – BNDESPAR, com fundamento no artigo 123, parágrafo único, ‘c’ da Lei das S.A., deliberar sobre o ingresso de ação de responsabilidade em face de Florisvaldo Caetano de Oliveira e Francisco de Assis e Silva, ex-administradores da Companhia, na forma do artigo 159 da Lei n. 6.404/76, com vistas à defesa de seus direitos e interesses, inclusive com relação às responsabilidades por prejuízos causados à Companhia por administradores, ex-administradores e controladores envolvidos nos atos ilícitos confessados nos Acordos de Colaboração Premiada e outros acordos cuja celebração foi divulgada em Comunicados ao Mercado e Fatos Relevantes publicados pela JBS;”*

Na mesma AGE de Outubro, outra questão deveria ser tratada, em razão da existência de duas “**Outras Arbitragens Societárias**” (Arbitragens nº 93/17 e nº 110/18), iniciadas à revelia da Companhia e por conta e risco de dois acionistas minoritários que adquiriram participações acionárias diminutas após a assinatura dos Acordos de Colaboração e Leniência. Por isso, caso a AGE de Outubro aprovasse a adoção das medidas elencadas nos itens (vi) e (vii) da ordem do dia, seria necessário decidir também se a Companhia iniciaria, em nome próprio, um novo procedimento arbitral, ou apenas aderiria às Outras Arbitragens Societárias.

Para solucionar essa questão, a administração da Companhia incluiu o item (viii) na ordem do dia, que conferia aos administradores da Companhia certa discricionariedade para definir qual seria a melhor estratégia a ser seguida:

#### 4.6 Processos jurídicos relevantes

*“(viii) na hipótese de aprovação da deliberação objeto do item (vi) e/ou do item (vii), deliberar que caberá à administração avaliar e tomar as medidas pertinentes a essa matéria segundo o interesse social, inclusive avaliar a propositura de novas demandas ou a participação da Companhia nos Procedimentos CAM 93/17 e 110/18 em curso perante a Câmara de Arbitragem do Mercado.”*

Na AGE de Outubro, com exceção de um único voto contrário proferido por um acionista minoritário, (um dos requerentes das Outras Arbitragens Societárias), os itens (vi) e (vii) da ordem do dia foram aprovados pela integralidade dos acionistas que estavam autorizados a votar. O conclave contou com a presença de 256 acionistas, que detinham mais de 72,24% do capital social.

Por outro lado, em relação ao item (viii), os acionistas reunidos em assembleia decidiram retirá-lo de pauta em virtude do envio de nova manifestação pela BNDESPAR à Companhia, tornada pública antes de realizada a AGE de Outubro. Em resumo, por ampla maioria, os acionistas decidiram que a Companhia deveria iniciar procedimento arbitral autônomo para a responsabilização na forma dos itens (vi) e (vii) da ordem do dia, também decidindo não votar a possibilidade de a Companhia apenas aderir às Outras Arbitragens Societárias.

Dessa forma, os administradores da Companhia ficaram obrigados a adotar todas as medidas necessárias para instaurar novo procedimento arbitral, em nome da própria Companhia, para perseguir a indenização pelos eventuais prejuízos sofridos em decorrência dos fatos narrados nos Acordos de Colaboração e de Leniência.

Registra-se: a decisão tomada pelos acionistas da Companhia contrariou a recomendação de voto de sua própria administração, conforme apresentada e justificada na Proposta da Administração, no sentido de que a alternativa que melhor atendia aos interesses sociais era a de se aderir às Outras Arbitragens Societárias, posição que, contudo, não prevaleceu.

Nesse contexto, para dar fiel cumprimento à deliberação da assembleia, o Conselho de Administração da Companhia decidiu criar um comitê independente *ad hoc* (“**Comitê Independente**”), composto por membros sem qualquer vínculo com os acionistas controladores da Companhia, que atendem aos requisitos de independência descritos no §1º do artigo 16 do Regulamento do Novo Mercado.

O Comitê Independente foi criado para que a decisão tomada na AGE de Outubro fosse implementada de forma imparcial e adequada, sem sofrer eventuais (e indevidas) interferências daqueles que seriam demandados no procedimental arbitral.

O Comitê Independente se reuniu diversas vezes para tratar do assunto e, desde novembro de 2020, passou a analisar todas as alternativas e desmembramentos para que pudessem tomar a melhor decisão para implementar o ajuizamento da ação de responsabilidade civil, sempre no melhor interesse da Companhia.

#### 4.6 Processos jurídicos relevantes

Em 08 de janeiro de 2020, após analisar todos os aspectos relevantes, o Comitê Independente recomendou ao Conselho de Administração a imediata instauração de um novo procedimento arbitral, nos exatos termos das deliberações da AGE de Outubro, o que veio a ocorrer efetivamente em [27] de janeiro de 2021, com o protocolo, pela Companhia, do respectivo requerimento de arbitragem em desfavor de J&F, Joesley Mendonça Batista, Wesley Mendonça Batista, Francisco de Assis e Silva e Florisvaldo Caetano de Oliveira perante a CAM (“**Arbitragem nº 186/21**”).

O Tribunal da Arbitragem nº 186/21 foi válida e legitimamente formado e as partes firmaram Termo de Arbitragem estabelecendo um cronograma provisório para a submissão das manifestações escritas.

Em estrito cumprimento à deliberação da AGE de Outubro, a Companhia buscou, entre outros, a condenação conjunta e solidária de seus ex-administradores e controladores ao pagamento de indenização pelos danos materiais causados que tenham sido causados, direta e indiretamente, ao seu patrimônio, em decorrência dos fatos narrados nos Acordos de Colaboração, a serem apurados ao longo da instrução ou na fase de liquidação da Arbitragem nº 186/21.

Por outro lado, a J&F, acionista controladora da Companhia, alegou que os fatos narrados nos Acordos de Colaboração que estão no escopo do procedimento arbitral foram, em parte, praticados pela própria Companhia e, por essa razão, apresentou pedido contraposto subsidiário pela J&F, para que, na hipótese de o Tribunal Arbitral entender que a J&F é responsável por indenizar a Companhia, que *“condene a JBS a ressarcir a J&F pela parcela da multa de R\$ 10,3 bilhões prevista na cláusula 16 do acordo de leniência que é de sua responsabilidade, com incidência de correção monetária e juros de mora a partir da data de cada pagamento efetuado pela J&F”*.

Após alguns questionamentos apresentados por 2 acionistas minoritários da Companhia, em junho de 2022, o STJ, por unanimidade, declarou o Procedimento Arbitral nº 186/21 como competente para julgar a ação de responsabilidade contra os acionistas controladores pelos eventuais prejuízos sofridos em decorrência dos fatos narrados nos Acordos de Colaboração.

Em dezembro de 2022, o Procedimento Arbitral nº 186/21 foi encerrado mediante a celebração, e homologação pelo Tribunal Arbitral, de um instrumento de transação entre as partes. Os termos do encerramento foram comunicados ao mercado por meio de fato relevante divulgado em 22 de dezembro de 2022.

#### **Outras Arbitragens Societárias**

Processos de Arbitragem nº 93/17, e nº 110/18: referidos procedimentos foram instaurados à revelia da Companhia e por conta e risco de dois acionistas minoritários, com participação acionária adquirida após a assinatura dos Acordos de Colaboração e Leniência mencionados acima, com base em demandas de cunho societário (ação de responsabilização de controlador por perdas e danos), supostamente decorrentes dos Acordos de Colaboração e de Leniência.



## 4.6 Processos sigilosos relevantes

### 4.6 Processos sigilosos relevantes

A Companhia figura nestas Outras Arbitragens Societárias apenas como parte interveniente-anuente, não tendo participado da formação do Tribunal Arbitral, deduzido pedidos, apresentado objeções ou mesmo produzido provas.

Até o momento, o Tribunal das Outras Arbitragens Societárias decidiu apenas questões preliminares, não tendo adentrado ainda no mérito da discussão.

Após o início da Arbitragem nº 186/21, a Companhia informou o fato nas Outras Arbitragens Societárias. A Companhia pediu, ainda, a extinção das Outras Arbitragens Societárias, especialmente em razão de entendermos que houve perda superveniente da legitimação extraordinária dos acionistas minoritários, para que a matéria seja como um todo discutida na Arbitragem nº 186/21, conforme deliberado pela AGE de Outubro, o que, a princípio, não foi acolhido pelo Tribunal Arbitral das Outras Arbitragens Societárias. Desde então, a validade e a possibilidade de continuidade desses procedimentos são objeto de discussão entre as partes em todas as esferas de exercício de direitos aplicáveis ao caso. Nesse sentido, não há expressão econômica que possa ser associada ou estimada aos casos nesse momento.

Em março de 2022, os Procedimentos arbitrais nº 93/17 e 110/18 foram suspensos por decisão do presidente do Superior Tribunal de Justiça (“STJ”) em análise de conflito de competência.

Em 22 de junho de 2022, o STJ julgou pela extinção dos Procedimentos Arbitrais nº 93/17 e 110/18.

## 4.7 Outras contingências relevantes

### Processos relevantes em outras jurisdições

A Companhia apresenta, a seguir, um resumo sobre as principais contingências aplicáveis às suas controladas JBS USA e Pilgrim's Pride Corporation.

#### JBS USA

##### Litígios nos EUA

Entre 28 de junho de 2018 e 23 de julho de 2018, uma série de ações coletivas foram movidas contra a JBS USA, diversos outros produtores de carne suína e a Agri Stats, Inc. no Tribunal Distrital dos EUA do Distrito de Minnesota (o "Tribunal de Minnesota") em nome de compradores diretos e indiretos de carne suína, alegando violações das leis federais e estaduais de antitruste, concorrência desleal, enriquecimento sem causa, práticas comerciais enganosas e proteção ao consumidor, que foram consolidadas como *In re Pork Antitrust Litigation*, Caso Nº 0:18-cv-01776 (o "Litígio Antitruste da Carne Suína"). A JBS USA firmou acordos para resolver todas as reivindicações feitas pelas três classes certificadas, por um total agregado de US\$ 57,3 milhões, cada um dos quais recebeu aprovação final do Tribunal de Minnesota. A JBS USA continua a se defender contra os autores das ações diretas, bem como contra as partes que optaram por sair dos acordos coletivos (coletivamente, os "*Pork Opt Outs*"). A JBS USA buscará acordos razoáveis onde estiverem disponíveis. Até o momento, acumulamos US\$ 80,7 milhões para cobrir acordos negociados com vários *Pork Opt Outs*. Reconhecemos essas despesas de maneira apropriada, contribuindo elas às despesas de vendas, gerais e administrativas em nossa demonstração consolidada de resultados. de acordo dentro das despesas nas despesas de vendas, gerais e administrativas em nossa demonstração consolidada de resultados.

Entre 23 de abril de 2019 e 18 de junho de 2020, uma série de ações coletivas foram movidas contra a JBS USA, Swift Beef Company, JBS Packerland, Inc., JBS S.A. e outros processadores de carne bovina no Tribunal de Minnesota, cada uma alegando, entre outras coisas, violações do *Sherman Antitrust Act*, que foram coordenadas no Tribunal de Minnesota para fins de pré-julgamento e consolidadas como *In re Cattle and Beef Antitrust Litigation*, Caso Nº 0:20-cv-1319 (o "Litígio Antitruste da Carne Bovina"). A JBS USA fez acordos com duas das supostas classes no Litígio Antitruste da Carne Bovina, por um total agregado de US\$ 77,0 milhões, cada um dos quais recebeu aprovação final do Tribunal de Minnesota. A JBS USA continua a se defender contra as classes restantes, autores de ações diretas, bem como contra as partes que optaram por sair dos acordos coletivos (coletivamente, os "*Beef Opt Outs*"). A JBS USA buscará acordos razoáveis onde estiverem disponíveis. Até o momento, acumulamos US\$ 21,4 milhões para cobrir acordos negociados com vários *Beef Opt Outs*. Reconhecemos essas despesas de maneira apropriada, contribuindo elas às despesas de vendas, gerais e administrativas em nossa demonstração consolidada de resultados. de acordo dentro das despesas nas despesas de vendas, gerais e administrativas em nossa demonstração consolidada de resultados.

Em 11 de novembro de 2022, uma ação coletiva foi movida contra a JBS USA e vários outros frigoríficos, bem como Webber, Meng, Sahl & Company e Agri Stats, Inc., no Tribunal Distrital dos EUA do Distrito do Colorado (o "Tribunal do Colorado"). Os autores alegam que os réus conspiraram para fixar e reduzir a compensação paga aos trabalhadores das plantas de carne suína e bovina, em violação ao *Sherman Act*, e buscam indenizações desde 1º de janeiro de 2014 até o presente momento. A JBS USA concordou em resolver todas as reivindicações feitas pela suposta classe por US\$ 55,0 milhões. Em março de 2024, o acordo foi finalizado e aprovado pelo Tribunal do Colorado.

Em 28 de fevereiro de 2024, o Procurador-Geral do Estado de Nova York apresentou uma queixa civil contra nossas subsidiárias, JBS USA Food Company e JBS USA Food Company Holdings, na Suprema Corte do Estado de Nova York, Condado de Nova York, alegando que os consumidores em Nova York foram induzidos a erro por declarações nas quais expressamos nosso objetivo de reduzir as emissões de gases de efeito estufa e nos esforçar para alcançar se tornar Net Zero até 2040. A queixa busca uma liminar, devolução de lucros, penalidades civis, honorários advocatícios e outras compensações. Acreditamos que teremos sucesso em nossa estratégia de defesa; uma opinião compartilhada por nossos

## 4.7 Outras contingências relevantes

consultores jurídicos.

### Litígios no Canadá

Entre 18 de fevereiro de 2022 e 24 de março de 2022, duas ações coletivas foram movidas no Canadá contra a JBS USA, Swift Beef Company, JBS Packerland, Inc., JBS Food Canada ULC (“JBS Canadá”) e vários outros processadores de carne bovina, alegando reivindicações semelhantes às do Litígio Antitruste da Carne Bovina. Continuamos a litigar contra os demandantes e buscaremos acordos razoáveis onde estiverem disponíveis.

### Questões com Estados dos EUA

Em 29 de junho de 2021 e 25 de outubro de 2021, os Procuradores-Gerais do Novo México e do Alasca, respectivamente, apresentaram queixas contra a JBS USA com base em alegações semelhantes às afirmadas na Litígio Antitruste da Carne Suína. A JBS USA respondeu a ambas as queixas e continua a litigar.

### Questões Federais nos EUA

Em 23 de dezembro de 2020 e 29 de outubro de 2021, a JBS USA recebeu demandas investigativas civis (“DICs”) do DOJ relacionadas à indústria de gado de corte e empacotamento de carne bovina. A JBS USA cooperou com o DOJ na produção de documentos e informações conforme exigido pelas DICs. Os Procuradores-Gerais de vários estados participaram da investigação e coordenaram com o DOJ.

### Reclamações e Processos Fiscais na Austrália

Durante 2017, o Escritório de Impostos Australiano (“EIA”) iniciou uma investigação da JBS Australia Pty. Ltd. referente aos anos fiscais de 2015 a 2017 em conexão com uma reorganização societária. Em 30 de setembro de 2020, o EIA emitiu uma avaliação fiscal para o ano fiscal de 2015 por um valor imaterial, enquanto continua a investigar os anos fiscais de 2016 e 2017. Nenhuma despesa foi registrada para os valores considerados na avaliação até o momento.

### PPC

### Litígios nos EUA

Entre 2 de setembro de 2016 e 13 de outubro de 2016, uma série de ações coletivas federais foram movidas no Tribunal Distrital dos EUA do Distrito Norte de Illinois (o “Tribunal de Illinois”) contra a PPC e outros réus por e em nome de compradores diretos e indiretos de frangos de corte, alegando violações das leis antitruste e de concorrência desleal, consolidadas como *In re Broiler Chicken Antitrust Litigation*, Caso Nº 1:16-cv-08637 (a “*Litígios Antitruste dos Frangos de Corte*”). As queixas buscam, entre outras compensações, danos triplicados por uma suposta conspiração entre os réus para reduzir a produção e aumentar os preços dos frangos de corte no período de janeiro de 2008 até o presente. A PPC firmou acordos para resolver todas as reivindicações feitas pelas três classes certificadas por um total agregado de US\$ 195,5 milhões, cada um dos quais recebeu aprovação final do Tribunal de Illinois. A PPC continua a se defender contra os demandantes de ações diretas, bem como contra as partes que optaram por sair dos acordos coletivos (coletivamente, os “*Broiler Opt Outs*”). A PPC buscará acordos razoáveis onde estiverem disponíveis. Até o momento, acumulamos US\$ 537,4 milhões para cobrir acordos com vários *Broiler Opt Outs*. Reconhecemos essas despesas de maneira apropriada, contribuindo elas às despesas de vendas, gerais e administrativas em nossa demonstração consolidada de resultados. de acordo dentro das despesas nas despesas de vendas, gerais e administrativas em nossa demonstração consolidada de resultados.

Entre 30 de agosto de 2019 e 16 de outubro de 2019, uma série de ações coletivas foram movidas no Tribunal Distrital dos EUA do Distrito de Maryland (o “Tribunal de Maryland”) contra a PPC e vários outros produtores de frango, bem como Webber, Meng, Sahl & Company e Agri Stats, consolidadas como *Jien, et al. v. Perdue Farms, Inc., et al.*, Nº 19-cv-02521. Os demandantes são uma suposta classe de trabalhadores de produção e manutenção de plantas de processamento de aves (a “Classe de

#### 4.7 Outras contingências relevantes

Trabalhadores de Aves”) e alegam que os réus conspiraram para fixar e reduzir a compensação paga à Classe de Trabalhadores de Aves em violação ao *Sherman Antitrust Act*. A PPC firmou um acordo para resolver todas as reivindicações feitas pela Classe de Trabalhadores de Aves por US\$29,0 milhões, embora o acordo ainda esteja sujeito à aprovação final do Tribunal de Maryland. Reconhecemos essas despesas de maneira apropriada, contribuindo elas às despesas de vendas, gerais e administrativas em nossa demonstração consolidada de resultados. de maneira apropriada, contribuindo elas às despesas de vendas, gerais e administrativas em nossa demonstração consolidada de resultados.

Em 27 de janeiro de 2017, uma ação coletiva em nome de criadores de frangos de corte foi movida contra a PPC e outros produtores de frango no Tribunal Distrital dos EUA do Distrito Oriental de Oklahoma (o “Tribunal de Oklahoma”), alegando, entre outras coisas, uma conspiração para reduzir a concorrência por serviços de criadores e diminuir o preço pago aos criadores. A queixa foi consolidada com várias queixas coletivas emendadas subsequentes em *In re Broiler Chicken Grower Litigation*, Caso Nº CIV-17-033. A PPC continua a litigar contra os demandantes da classe suposta.

Em 20 de outubro de 2016, Patrick Hogan, atuando em nome próprio e de uma suposta classe de certos acionistas da PPC, entrou com uma queixa de ação coletiva no Tribunal Distrital dos EUA do Distrito do Colorado contra a PPC e seus diretores executivos nomeados, consolidada como *Hogan v. Pilgrim’s Pride Corporation, et al.*, Nº 16-CV-02611 (a “Litígio Hogan”). A queixa alega, entre outras coisas, que os registros da PPC na SEC continham declarações que se tornaram materialmente falsas e enganosas. A PPC continua a litigar contra os demandantes da classe suposta.

##### Questões com Estados dos EUA

De 21 de fevereiro de 2017 a 4 de maio de 2021, os Procuradores-Gerais de vários estados dos EUA emitiram demandas investigativas civis (“DICs”). As DICs solicitam, entre outras coisas, dados e informações relacionadas à aquisição e processamento de frangos de corte e à venda de produtos de frango. A PPC está cooperando com os Procuradores-Gerais desses estados na produção de documentos conforme exigido pelas CIDs.

Em 1º de setembro de 2020, 22 de fevereiro de 2021 e 28 de outubro de 2021, os Procuradores-Gerais do Novo México (*State of New Mexico v. Koch Foods, et al.*, D-101-CV-2020-01891), do Alasca (*State of Alaska v. Agri Stats, Inc., et al.*, 3AN-21-04632) e de Washington (*State of Washington v. Tyson Foods Inc., et al.*, 21-2-14174-5), respectivamente, apresentaram queixas contra a PPC e outros com base em alegações semelhantes às afirmadas no Litígio Antitruste dos Frangos de Corte. A PPC buscará acordos razoáveis onde estiverem disponíveis. Até o momento, acumulamos US\$11,0 milhões para cobrir acordos com esses estados. Reconhecemos essas despesas de maneira apropriada, contribuindo elas às despesas de vendas, gerais e administrativas em nossa demonstração consolidada de resultados. de acordo dentro das despesas de vendas, gerais e administrativas em nossas demonstrações consolidadas de resultados.

##### Questões Federais nos EUA

Em 9 de fevereiro de 2022, a PPC soube que o DOJ abriu uma investigação civil sobre questões antitruste de recursos humanos e, em 6 de outubro de 2022, a PPC soube que o DOJ abriu uma investigação civil sobre contratos de produtores e práticas de pagamento. Em 2 de outubro de 2023, a PPC recebeu uma DIC solicitando informações. A PPC está cooperando com o DOJ em suas investigações e DIC. O DOJ informou à PPC que provavelmente apresentará uma queixa civil em pelo menos uma dessas investigações.

##### Reclamações e Processos Fiscais no México

Durante 2014 e 2015, o Serviço de Administração Tributária do México (“SAT”) iniciou uma revisão da PPC México referente aos anos fiscais de 2009 e 2010. Em ambos os casos, o SAT alega que o status de empresa controlada não existia para certas subsidiárias porque a PPC México não possuía 50% das ações com direito a voto da Incubadora Hidalgo, S. de R.L de C.V. e Comercializadora de Carnes de México S. de R.L de C.V. (ambas em 2009) e Pilgrim’s Pride, S. de R.L. de C.V. (em 2010). A PPC México apelou da decisão e, em 31 de janeiro de 2023, o recurso referente ao ano fiscal de 2009 foi rejeitado pela Suprema Corte do México. Consequentemente, a PPC pagou US\$ 25,9 milhões pelo ano fiscal de 2009.

#### 4.7 Outras contingências relevantes

A decisão referente ao ano fiscal de 2010 ainda está sob apelação. Registramos uma provisão fiscal de US\$ 17,2 milhões em relação a isso.

Em 12 de maio de 2022, o SAT emitiu avaliações fiscais contra a Pilgrim's Pride, S. de R.L. de C.V. e a Provemex Holdings, LLC em relação à aquisição da Tyson de México pela PPC. Após a aquisição, a PPC alterou e retornou o endereço da Provemex Holdings, LLC dos EUA para o México. As autoridades fiscais alegam que a Provemex Holdings, LLC era uma entidade mexicana no momento da aquisição e, como resultado, estava obrigada a pagar impostos sobre a venda. As subsidiárias mexicanas da PPC apresentaram uma petição para anular essas avaliações, que ainda está pendente. Os valores sob apelação são de aproximadamente US\$ 287,1 milhões para cada uma das duas avaliações fiscais. Nenhuma provisão foi registrada para esses valores até o momento.

#### CVM

Em 31 de outubro de 2023, a Comissão de Valores Mobiliários (CVM) concluiu o julgamento do PAS CVM 19957.005388/2017-11, instaurado em 08 de dezembro de 2017 pela Superintendência de Processos Sancionadores (SPS) e pela Procuradoria Federal Especializada junto à CVM para apurar a responsabilidade de Wesley Mendonça Batista, na qualidade de Diretor Presidente da JBS S.A. e Presidente do Conselho de Administração da Eldorado Brasil Celulose S.A., de JBS, Eldorado e Seara Alimentos Ltda., na qualidade de beneficiárias de operações, por suposto uso de práticas não equitativas (infração ao inciso II, 'd', da Instrução CVM 8). O Colegiado decidiu, por maioria, pela absolvição de Wesley Mendonça Batista, JBS S.A., Seara Alimentos Ltda., e Eldorado Brasil Celulose S.A. da acusação de infração ao inciso II, 'd', da Instrução CVM 8.

## 5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado

### 5. Política de Gerenciamento de Riscos e Controles Internos

#### 5.1. Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado:

**a) se o emissor possui uma política formalizada de gerenciamento de riscos, destacando, em caso afirmativo, o órgão que a aprovou e a data de sua aprovação, e, em caso negativo, as razões pelas quais o emissor não adotou uma política**

A Companhia não possui uma política de gerenciamento de risco formalmente aprovada para todos os fatores mencionados no item 4.1. Entretanto, possui uma série de Instruções Normativas e Manuais de Procedimentos Internos, aprovados por cada plataforma de negócio ou diretoria, com o objetivo de descrever os procedimentos que devem ser adotados por todos seus colaboradores, mapeando possíveis riscos que a Companhia possa incorrer e definindo ainda as responsabilidades de cada colaborador da Companhia. Adicionalmente, o Conselho de Administração da Companhia aprovou documentos denominados Código de Conduta e Ética e Código de Conduta de Parceiros de Negócios, ambos globais, válidos e exigíveis em todas as regiões de atuação da Companhia.

A administração da Companhia criou uma área de conformidades legais voltada à segurança do trabalho. Composto por um grupo multidisciplinar, a área de conformidades legais é responsável por agir preventivamente em todas as unidades de produção do grupo para garantir a adequação das unidades às normas de segurança de trabalho vigentes no Brasil. O grupo de trabalho está ligado à Diretoria de Contencioso Trabalhista, que responde à Diretoria Executiva Jurídica de Contencioso Geral.

A JBS também possui uma política de relacionamento com entidades governamentais e agentes públicos, com o objetivo de gerenciar os riscos decorrentes de tratativas com órgãos governamentais. No início de 2020 foi publicada uma política global anticorrupção que traz diretrizes e orientações aos colaboradores, de acordo com as principais legislações sobre o tema.

Em 26 de maio de 2017, o conselho de administração da Companhia instituiu o Comitê de Governança, Remuneração e Nomeação que tem por objetivo assessorar o Conselho de Administração no cumprimento de suas atribuições com relação às regras e princípios de governança corporativa, remuneração e escolha e indicação de membros do Conselho de Administração e seus comitês, conforme estabelecidos na legislação aplicável, no Estatuto Social e nas melhores práticas de mercado, bem como com relação ao aprimoramento dos mecanismos de governança corporativa e gestão da Companhia. O Comitê possui Regimento Interno próprio aprovado pelo Conselho de Administração em 11 de novembro de 2020 e disponível no site de relação com investidores da Companhia (<https://ri.jbs.com.br/>), e reporta-se ao Conselho de Administração, atuando com independência em relação à Diretoria da Companhia. O Comitê, funciona em caráter permanente. O Comitê é composto por no mínimo 3 (três) e no máximo 5 (cinco) membros, eleitos pelo Conselho de Administração, selecionados entre os membros efetivos do Conselho de Administração, os diretores estatutários e outros executivos da Companhia; e profissionais externos com notórios conhecimentos sobre as atividades que integram o escopo do Comitê. Atualmente é composto por seis membros.

O Código de Conduta e Ética e Código de Conduta de Parceiros da Companhia, ambos aprovados pelo Conselho de Administração em 24 de junho de 2020, foram originalmente escritos em português com uma linguagem clara e acessível a todos os níveis hierárquicos,

## 5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado

sendo também traduzidos para outros 3 idiomas (inglês, espanhol e italiano). Os documentos estão disponíveis na rede mundial de computadores no site institucional de Compliance da Companhia ([www.jbs.com.br/compliance](http://www.jbs.com.br/compliance)), no site de Relação com Investidores e, além disso, no site do Linha Ética JBS. Ademais, ao público interno o Código de Conduta e Ética fica disponível na rede interna de comunicação, denominada Intranet JBS. Não existe hierarquia dentre as áreas responsáveis pela gestão de risco, sendo que todas se reportam ao Conselho de Administração.

Com relação ao item 4.3 a Companhia possui uma política formal para gerenciamento de riscos de mercado, crédito e liquidez definida pela Comissão de Gestão de Riscos e aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia.

**b) objetivos e estratégias da política de gerenciamento de riscos, quando houver, incluindo:**

*i. Os riscos para os quais se busca proteção*

A Companhia busca proteção para os desvios ou irregularidades de seus procedimentos internos ou com terceiros. A gestão de riscos insere-se no compromisso da Companhia de atuar de forma ética e em conformidade com os requisitos legais e regulatórios estabelecidos para o exercício de suas atividades. Os riscos abaixo são mitigados por meio de controles internos, treinamentos e da constante divulgação dos códigos de conduta e da Companhia tanto para seus parceiros de negócios quanto para seus colaboradores.

Através do Código de Conduta de Parceiros de Negócios aplicável aos seus parceiros de negócios ("CCPN"), a Companhia busca se proteger de riscos atrelados às violações de legislações e responsabilidade que lhe podem recair em decorrência da relação com seus parceiros. Através do CCPN a Companhia busca assegurar, por parte de seus parceiros, o cumprimento das leis (incluindo legislação de proteção ao meio ambiente, leis de defesa à concorrência, proteção contra práticas anticorrupção e anticoncorrenciais, legislação trabalhista, direitos humanos, leis de saúde e segurança do trabalho, entre outras). A Companhia busca ainda estabelecer diretrizes para prevenção de maus-tratos aos animais, bem como regular as práticas de doações, brindes e entretenimento, conflitos de interesse e contribuições políticas. Através do CCPN a Companhia determina as diretrizes para tratamento de informações confidenciais e proteção de seus ativos.

Através do Código de Conduta e Ética aplicável aos colaboradores ("CCE") a Companhia busca se proteger de riscos atrelados às violações, pelos seus colaboradores das diretrizes previstas no CCE, incluindo:

- saúde e segurança no trabalho;
- diversidade no local de trabalho;
- ambiente livre de assédio;
- observação de regras trabalhistas e de imigração;
- segurança do alimento;
- proteção do meio ambiente e sustentabilidade;
- tratamento de conflito de interesse e transações com partes relacionadas;
- práticas anticorrupção e prevenção à lavagem de dinheiro;
- políticas de presentes, entretenimentos, contribuições políticas, doações filantrópicas e patrocínios;
- relacionamento com o governo e contratação com agentes públicos;
- relações com sindicatos;
- controles comerciais;

## 5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado

- práticas antitruste e concorrenciais;
- uso de informações privilegiadas;
- proteção de dados, propriedade intelectual, uso de ativos da Companhia e comunicações eletrônicas; e
- manutenção de livros e registros contábeis.

Por fim, a Companhia busca ainda proteção contra riscos das variações de taxas de câmbio, riscos de crédito, liquidez, taxas de juros e preços na compra de commodities.

A Companhia possui uma política formal para gerenciamento de riscos cujo controle e gestão é de responsabilidade da Diretoria de Controle de Riscos, que se utiliza de instrumentos de controle através de sistemas adequados e profissionais capacitados na mensuração, análise e gestão de riscos. Essa política é monitorada permanentemente pela Comissão de Gestão de Riscos e por executivos financeiros da Companhia, que têm sob sua responsabilidade a definição da estratégia da administração na gestão desses riscos, determinando os limites de posição e exposição. As estratégias utilizadas pela Companhia vão desde análises detalhadas das demonstrações financeiras dos clientes da Companhia e consultas a órgãos de monitoramento de crédito e risco à zeragem de exposições em mercados futuros em bolsa de valores e mercadorias. Uma vez identificadas as exposições financeiras da Companhia, as unidades de negócio precificam e zeram seus riscos junto à Diretoria de Controle de Riscos, que consolida esses riscos e busca proteção com operações no mercado de bolsa de valores. Esses riscos são monitorados diariamente para corrigir exposições adicionais ocasionadas por riscos de "gaps" e controles de margens e ajustes.

A discricionariedade da Diretoria de Controle de Riscos em determinar os limites de posição necessários para minimizar a exposição financeira da Companhia a moedas e/ou taxas de juros está limitada aos parâmetros de análise do VAR (Value at Risk) da carteira de derivativos.

A Companhia opera instrumentos financeiros com o objetivo exclusivo de proteção patrimonial (hedge), seguindo limitações e procedimentos dispostos em sua Política de Gestão de Riscos, buscando proteção para fatores de riscos relacionados a variações cambiais, de taxas de juros e preços de commodities que potencialmente afetam o valor de ativos e passivos financeiros, fluxos de caixa futuros e investimentos líquidos em operações no exterior. A gestão ativa e integrada dos riscos traz benefícios ao reduzir a volatilidade dos resultados consolidados, mas pode trazer resultados adversos quando da impossibilidade de proteção ao risco com uso de instrumento financeiro perfeitamente correlacionado, proteção parcial ou não realização de fluxo futuro projetado. Cada um dos fatores de riscos financeiros é analisado de forma profunda, levando em conta inclusive as suas correlações; desta forma, para acomodar e viabilizar proteção adequada, a Política de Gestão de Riscos permite que seja contratada desde nenhuma a uma vez e meia a necessidade de proteção contábil de cada fator, levando-se em consideração a existência de instrumentos líquidos e adequados, e sua correlação com o objeto de proteção para análise da efetividade de proteção.

### ii. *Os instrumentos utilizados para proteção do risco*

A Companhia utiliza do CCPN e do CCE, bem como de suas instruções normativas internas para informar preventivamente seus colaboradores e prestadores de serviços dos princípios gerais de conduta ética aceitável pela Companhia.

Para a proteção dos fatores de risco de mercado a Companhia utiliza os seguintes instrumentos:

Risco de taxas de juros



## 5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado

O risco de taxas de juros refere-se ao potencial de perdas econômicas que a Companhia e suas controladas podem incorrer devido a variações adversas neste fator de risco, ocasionadas por motivos diversos, como crises econômicas, alterações de políticas monetárias soberanas ou oscilações de mercado. A Companhia possui ativos e principalmente passivos expostos a este risco, em operações atreladas a indexadores como CDI (Certificado de Depósito Interbancário), TJLP (Taxa de Juros de Longo Prazo), SOFR (Secured Overnight Financing Rate), EURIBOR (Euro Interbank Offer Rate), e IPCA (Índice de Preços ao Consumidor Amplo), entre outros. A Política de Gestão de Riscos Financeiros e de Commodities não traz diretrizes mandatórias quanto à proporção entre exposições a taxas pré ou pós-fixadas, entretanto a Diretoria de Controle de Riscos monitora constantemente as condições de mercado e pode propor à Comissão de Gestão de Riscos estratégias envolvendo os indexadores a fim de reduzir a exposição global da Companhia.

Para esse fator de risco a Companhia utiliza instrumentos de proteção como futuros de taxa de juros e swaps para troca de indexador.

Para o cálculo do efeito no resultado em cenário provável, a Companhia julga adequada a utilização da metodologia de Valor em Risco (VaR), para intervalo de confiança (I.C.) de 99% e horizonte de um dia.

### Risco de variação cambial

O risco de variação cambial refere-se ao potencial de perdas econômicas que a Companhia pode incorrer devido a variações adversas neste fator de risco, ocasionadas por motivos diversos, como crises econômicas, alterações de políticas monetárias soberanas ou oscilações de mercado. A Companhia possui ativos e passivos expostos a este risco, porém a Política de Gestão de Riscos Financeiros e de Commodities é clara ao não entender que a simples existência de exposições contrárias promova naturalmente proteção econômica, pois devem ser apreciadas outras questões pertinentes, como descasamentos de prazo e a volatilidade do mercado.

Com o objetivo de proteger o valor de ativos e passivos financeiros, possíveis fluxos de caixa futuros relativos às estimativas de exportação e investimentos líquidos em operações no exterior, indexados em moedas estrangeiras, a Diretoria de Controle de Riscos emprega instrumentos de proteção aprovados pelo Conselho de Administração, como contratos futuros, NDFs (Non-Deliverable Forwards), DFs (Deliverable Forwards), contratos de opicionalidade e contratos de troca de indexador (swaps); visando à proteção de empréstimos, investimentos, despesas e receitas com juros, estimativas de exportação, custos de matéria prima e fluxos diversos sempre que estes estejam denominados em moeda diferente da moeda funcional da Companhia. As principais exposições a este risco são indexadas ao Dólar Norte-Americano (US\$), Euro (€), Libra Esterlina (£), Peso Mexicano (MEX\$) e Dólar Australiano (AUD).

Para o cálculo do efeito no resultado em cenário provável, a Companhia julga adequada a utilização da metodologia de Valor em Risco (VaR), para intervalo de confiança de 99% e horizonte de um dia.

### Risco de Crédito

A Companhia é potencialmente sujeita a riscos de créditos relacionados com as contas a receber. As estratégias de redução do risco de crédito baseiam-se na pulverização da carteira, não possuindo clientes ou grupo empresarial que representem mais de 10% do faturamento consolidado, concessão de crédito relacionada com índices financeiros e operacionais saudáveis, análise detalhada da idoneidade financeira dos clientes através do CNPJ próprio, empresas coligadas e CPF dos sócios, e através de consultas a órgãos de informações e monitoramento constante de clientes.

Para o caso das operações financeiras que têm como contraparte instituições financeiras

## 5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado

(aplicações e contratos de proteção), a Companhia emprega limites de exposição definidos pela Comissão de Gestão de Riscos, baseados em classificações de risco (ratings) de agências internacionais especializadas.

Montantes aplicados em títulos privados (notadamente Certificados de Depósitos Bancários), bem como valores justos acumulados a receber em operações de proteção contratadas com bancos, devem obedecer aos limites descritos na Política de Gestão de Riscos Financeiros e de Commodities para que o volume total não ultrapasse um determinado percentual do patrimônio líquido da instituição financeira (%PL). Em conjunto, devem ser observados os limites quanto ao horizonte de tempo (horizonte máximo) para que a aplicação seja resgatada.

### Risco de preço de commodities

A Companhia e suas controladas atuam globalmente em diversos ramos do agronegócio (toda a cadeia de proteína animal, biodiesel, entre outros), e no curso normal de suas operações está exposta a variações de preços de commodities diversas, como boi gordo, boi magro, porco, milho, complexo soja e energia, principalmente nos mercados norte-americano, australiano e brasileiro. Os mercados de commodities têm como característica fundamental a alta volatilidade, devido a fatores externos diversos como clima, volume da oferta, custos de transporte, políticas agropecuárias, custos de armazenamento, entre outros. A Diretoria de Controle de Riscos é responsável por mapear as exposições a preços de commodities da Companhia e suas controladas e propor à Comissão de Gestão de Riscos estratégias para mitigar tais exposições. Observando a Política de Gestão de Riscos Financeiros e de Commodities e as limitações de alçada, a Comissão supervisiona a execução de tais estratégias e acompanha seus resultados. Parte significativa dos insumos da Companhia e suas controladas são ativos biológicos sensíveis à estocagem. Visando manter o fluxo contínuo destes insumos, são utilizados contratos de compra a termo com os fornecedores. Para complementar a compra a termo, garantindo preço e volume mínimo de insumo comprado para um horizonte de planejamento pré-definido pela Comissão de Gestão de Riscos e aprovada pelo Conselho de Administração, bem como para mitigar os riscos de oscilações de preços sobre estoques e vendas contratadas, a Companhia e suas controladas empregam o uso de instrumentos de proteção financeira adequados a cada situação, notadamente os contratos de futuros, NDFs (Non-Deliverable Forwards), DFs (Deliverable Forwards) e contratos de opcionalidade de commodities. A Companhia julga adequado assumir o valor médio gasto com os insumos como parâmetro indicativo de valor operacional a ser protegido pelos contratos firmes.

### Risco de Liquidez

O risco de liquidez decorre da gestão de capital de giro da Companhia e controladas e da amortização dos encargos financeiros e principalmente dos instrumentos de dívida. É o risco que a Companhia e suas controladas poderão ter em cumprir as suas obrigações financeiras vincendas.

A Companhia e suas controladas administram seu capital tendo como base parâmetros de otimização da estrutura de capital com foco nas métricas de liquidez e alavancagem que possibilitem a um retorno aos acionistas, no médio prazo, condizente com os riscos assumidos na operação.

A administração da liquidez da Companhia é feita levando em consideração, principalmente, o indicador de liquidez imediata modificado, representado pelo nível de disponibilidades mais investimentos financeiros divididos pela dívida de curto prazo. É mantido também o foco na gestão da alavancagem geral da Companhia e suas controladas com o acompanhamento da relação da dívida líquida sobre EBITDA em níveis que considerados administráveis para a continuidade das operações.

Com base na análise desses indicadores, é definida a gestão de capital de giro de forma a

## 5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado

manter a alavancagem natural da Companhia e suas controladas em níveis iguais ou inferiores ao índice de alavancagem que a Administração considera como adequado.

### *iii. A estrutura organizacional de gerenciamento de Riscos*

O gerenciamento dos temas presentes no CCPN e CCE é realizado pela Diretoria de Compliance com o suporte das áreas: (i) controles internos, responsável pelo mapeamento dos processos e dos possíveis riscos que a Companhia possa incorrer; (ii) recursos humanos, responsável por engajar, disseminar e assegurar a cultura de integridade na Companhia; (iii) jurídico, responsável por avaliar e, quando cabível, tomar as medidas legais pertinentes.

Não existe hierarquia dentre as áreas acima mencionadas, sendo que todas se reportam ao Conselho de Administração.

A Política de Gestão de Riscos da Companhia orienta em relação a transações e requer a diversificação de transações e contrapartidas. Nos termos dessa política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros é regularmente monitorada e gerenciada pela Comissão de Gestão de Riscos e pelo Conselho de Administração, a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Nos termos dessa política, os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira. Também são revistos, periodicamente, os limites de crédito e a qualidade do hedge das contrapartes.

O Comitê Financeiro e de Gestão de Riscos auxilia a Diretoria Financeira a examinar e revisar informações relacionadas com o gerenciamento de risco, incluindo políticas significativas, procedimentos e práticas aplicadas no gerenciamento de risco.

O Comitê Financeiro e de Gestão de Riscos auxilia o Conselho de Administração e a Diretoria Estatutária nas análises dos reflexos do cenário econômico mundial na política financeira da Companhia. O Comitê Financeiro atua no aprimoramento de regras e procedimentos para controle e gestão de riscos de mercado e de crédito. Para tanto, o órgão pode recomendar e acompanhar a adoção dos melhores padrões econômico-financeiros e o processo de implementação e manutenção de tais padrões pela Companhia, bem como analisar e revisar os índices econômico-financeiros e o fluxo de caixa. As demais atribuições do Comitê Financeiro estão especificadas em regimento interno próprio.

O Comitê Financeiro funciona em caráter permanente e será composto por 3 a 5 membros, de mandato de prazo indeterminado, selecionados entre membros do Conselho de Administração, diretores ou executivos da companhia ou então profissionais externos com conhecimentos notórios. Dentre os membros, deve ser eleito um Presidente com atribuição de organizar e coordenar as atividades do Comitê.

Este Comitê tem o auxílio da Diretoria de Administração e Controle, cabendo à esta Diretoria a supervisão independente da implementação da Política de Gestão de Riscos Financeiros e de Commodities, verificando o enquadramento das operações financeiras executadas pela Diretoria de Controle de Riscos em relação à Diretriz de Proteção Vigente.

Por fim, cabe citar a o trabalho desempenhado pela auditoria corporativa, auxiliando a Diretoria Executiva na avaliação dos sistemas e processos garantindo a consistência dos processos

### **c) a adequação da estrutura operacional e de controles internos para verificação da efetividade da política adotada**

## 5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado

A Companhia entende que o CCPN e o CCE, suas instruções normativas e políticas internas, bem como sua estrutura organizacional indicada acima, são adequados para o gerenciamento dos riscos para os quais busca proteção. Além disso, a Companhia acredita que sua estrutura operacional e de controles internos é adequada para conferir razoável segurança em seus processos e demonstrações financeiras.

A Companhia entende que, nos termos da Política de Gestão de Riscos (e de acordo com seu estágio atual de implantação), cabe ao Conselho de Administração, em conjunto com a Diretoria Executiva realizar a verificação da efetividade das práticas adotadas. Nesse contexto, a Diretoria reporta-se à Comissão de Gestão de Riscos. O Comitê Financeiro e de Gestão de Riscos acompanha a implementação da política de hedge, auxiliando o Conselho de Administração na supervisão das atividades de gerenciamento de riscos de mercado, por meio de interação com a Diretoria Executiva. Desse modo, a Companhia entende adequada a sua estrutura operacional para verificação da efetividade da política adotada. A auditoria interna, na forma gradativa de sua estruturação, tem assumido o monitoramento das ações acima pontuadas.

## 5.2 Descrição dos controles internos

### 5.2 - Descrição controles internos

**(a) as principais práticas de controles internos e o grau de eficiência de tais controles, indicando eventuais imperfeições e as providências adotadas para corrigi-las**

A Companhia tem suas ações listadas no segmento do Novo Mercado da B3 e a efetividade dos controles é regularmente monitorada como parte da sua gestão. Destacamos em 2017 a criação da Diretoria de Compliance, cuja principal função foi a implementação de um programa de práticas antifraude e anticorrupção (maiores informações podem ser obtidas no item 5.3 deste Formulário de Referência). Abaixo uma breve descrição das principais práticas de controles internos adotadas pela Companhia:

I. *Controles Internos*

A estrutura de controles internos abrange as atividades do Conselho de Administração, Comitês que assessoram o Conselho de Administração, Presidências, Diretorias, Gerências e todos os colaboradores da Companhia, com o objetivo de permitir uma condução mais segura, adequada e eficiente dos negócios e em linha com as regulamentações estabelecidas. Os processos, políticas e sistemas da Companhia são continuamente reavaliados e testes de aderência regularmente aplicados para aferir a efetividade e desempenho dos controles existentes relacionados a:

- demonstrações financeiras;
- gestão e obrigações-chave ao negócio;
- *compliance*, normas, regulamentos, políticas e procedimentos;
- monitoramento permanente do rígido respeito às leis;
- segregação de funções – evitando o conflito de interesses e facilitando a avaliação dos riscos através da aderência aos controles da Companhia.

Além disso, a Companhia, com um contínuo trabalho de alinhamento às melhores práticas de mercado na gestão de controles internos e compliance, também aplica em vários ciclos de negócio a metodologia Control Self Assessment (CSA).

A Companhia criou, em agosto de 2016, a Gerência de Controles Internos, cuja principal atribuição consiste em realizar o mapeamento e adequação dos processos relacionados com as demonstrações financeiras da companhia no Brasil às exigências da lei norte-americana Sarbanes-Oxley. Este trabalho foi realizado com o apoio de uma grande firma de consultoria reconhecida internacionalmente e seu escopo abrangeu a realização de fluxogramas, matrizes de riscos e avaliações dos controles (*walkthroughs*) em três níveis: controles corporativos da organização (*Entity Level Controls*), controles gerais dos sistemas de informação (ITGCs) e controles dos processos da Companhia (*Process Level Controls*).

II. *Sistemas de Informação*

A Companhia opera em suas mais distintas divisões de negócios com sistemas integrados, que registram as transações desde o pedido de venda até sua efetiva contabilização. As transações realizadas possuem registros de logs, possibilitando uma melhor análise de incidentes e a identificação do responsável pelo processo através de trilhas de auditoria.

## 5.2 Descrição dos controles internos

Os sistemas são parametrizados de acordo com as melhores práticas de governança, exigindo aprovação nos processos de compras de acordo com o nível hierárquico e controles de alçadas. Da mesma forma, as transações registradas com divergências em relação às políticas da empresa, exigem aprovação específica para a sequência do processo, composto por alçadas de acordo ao nível hierárquico.

No processo de gerenciamento de mudanças em seus sistemas, a Companhia conta com ambientes segregados para desenvolvimento, homologação e produção, garantindo que todas as alterações sejam testadas e monitoradas antes de sua implementação.

O acesso aos sistemas e seus módulos (inclusive o contábil) é realizado por perfil de acesso, que é definido de acordo com a função de cada colaborador dentro da organização. Desde 2013 a Companhia informatizou sua Matriz de SOD (Segregation of Duties) no Brasil, contribuindo para a automatização do processo de segregação de funções, através da identificação de acessos críticos e definições de prováveis conflitos de acesso, resultando em um método mais efetivo de controles de situações de conflitos de interesse. O controle de liberação de acessos e perfis é centralizado e realizado por uma área exclusiva pertencente à Diretoria Corporativa de Tecnologia da Informação. Todas as solicitações são registradas e, se aplicável, autorizadas eletronicamente através de aprovações de acordo ao nível hierárquico no sistema GCA (Gerenciador de Controle de Acesso) que possui integração com a matriz de SOD do Sistema ERP. Anualmente é realizada uma campanha de revisão de acessos através desta ferramenta.

Em 2017, a Companhia construiu um novo Data Center de alta disponibilidade abrangendo todos os negócios no Brasil, mitigando o risco de interrupções nos sistemas que suportam suas operações.

Cumprindo com os requisitos da LGPD (Lei Geral de Proteção de Dados que estabelece regras específicas para o tratamento de dados pessoais), a Diretoria Corporativa de Tecnologia da Informação desenvolveu controles e estruturas para atender aos direitos dos titulares de dados pessoais. Foi criado o Escritório de Privacidade e também o Comitê de Privacidade, composto por diretores de diversas áreas. A Companhia desenvolveu políticas de privacidade para seus colaboradores e terceiros, política de retenção e descarte de dados, além da readequação de seus contratos com cláusulas específicas de privacidade de dados pessoais. Foram adquiridas ferramentas de gestão de consentimento, gestão de cookies e direitos do titular. Também foi disponibilizado na sua página na internet um canal para acolher solicitações de dados pessoais: [jbs.com.br/contato/portal-de-privacidade](https://jbs.com.br/contato/portal-de-privacidade).

Em 2023, a Companhia criou seu ambiente de Disaster Recovery em um terceiro site, com todos os seus servidores e dados replicados de forma assíncrona com software de proteção de dados para esta finalidade. Todo o ambiente é protegido contra incidentes lógicos, existindo a necessidade de pelo menos um dos dois Data Centers em alta disponibilidade estar funcional para uma possível ativação do site de Disaster Recovery devido a necessidade de conectividade com as filiais.

### III. *Segurança da Informação*

As práticas de Segurança da Informação contemplam a efetiva proteção dos ativos da informação, constituídos pelas bases de dados, pelos ambientes de informática, documentos, arquivos, cópias de segurança de sistemas, acessos controlados aos sistemas e informações e proteção na geração e tráfego de dados, dentre outras ferramentas de gestão em segurança. Com o objetivo de preservar a total aderência dos controles internos e dos sistemas informatizados, são mantidos programas de treinamento, conscientização e revisões das políticas, focados na absoluta proteção dos dados restritos e de interesse exclusivo de clientes internos, bem como das informações estratégicas da Companhia. Também foi implantado o Plano de Continuidade de TI, que formaliza

## 5.2 Descrição dos controles internos

as ações a serem adotadas para que, em momentos de crise, a recuperação e a continuidade dos processos de negócios sejam efetivas, evitando ou minimizando perdas financeiras tanto para a Companhia como para as partes interessadas.

Em linha com as melhores práticas de segurança disponíveis no mercado, anualmente a Companhia realiza um teste de invasão aos seus sistemas, o "Pentest", conduzido por empresas especialistas em segurança da informação, buscando identificar vulnerabilidades que possibilitem ataques através de hackers aos sistemas da Companhia. Os resultados destes testes são devidamente reportados à Auditoria Interna, Diretor Administrativo Estatutário e ao Diretor Presidente da Companhia.

### IV. Auditoria Interna

A Auditoria Interna da Companhia avalia os processos e sistemas de forma independente, verificando sua conformidade com as políticas e normas adotadas através de uma abordagem padronizada e disciplinada, destinada a aprimorar as práticas de gerenciamento de riscos e controles internos, agregando valor à governança corporativa e servindo de referência na tomada de decisão. Além disso, investiga eventuais casos de fraude, desvio de recursos e/ou danos ao patrimônio.

A Auditoria Interna foi implantada em junho de 2004 visando o fortalecimento da governança corporativa, através dos seguintes princípios:

- riscos estejam devidamente identificados e controlados;
- informações financeiras, gerenciais e contábeis estejam íntegras e disponíveis;
- ações dos colaboradores estejam de acordo com as normas e procedimentos estabelecidos pela Companhia;
- recursos sejam adquiridos ao menor custo, usados de maneira eficiente e adequadamente protegidos; e
- aspectos relacionados com qualidade e melhoria contínua nos processos sejam estabelecidos.

O Departamento de Auditoria da Companhia utiliza uma metodologia de mapeamento de riscos baseada nos frameworks: COSO I ERM - Comitê das Organizações Patrocinadoras da Comissão Treadway, COBIT 4.1, ITIL 2.0 e ISO27001, obedecendo os seguintes critérios:

- identificar os riscos e controles;
- avaliar o impacto em caso de materialização;
- avaliar a frequência em que o risco pode se materializar.

Anualmente é implementado um plano plurianual, onde são definidos os ciclos de auditoria, sendo:

- Unidades ou processos de risco alto – Auditados anualmente com escopo completo;
- Unidades ou processos de risco médio – Auditados a cada 03 anos com escopo completo;
- Unidades ou processos de risco baixo – Auditados a cada 05 anos com escopo limitado.

Os testes de auditoria são realizados com base na matriz de riscos, matriz de controles internos e considerações da liderança (Presidente do Conselho de Administração, Presidentes das Divisões de Negócio e Diretores Executivos) e dos membros do Comitê de Auditoria Estatutário.

## 5.2 Descrição dos controles internos

Além disso, o departamento de Auditoria também utiliza ferramentas de auditoria contínua, permitindo o monitoramento on-line dos mais diversos indicadores de riscos e possibilitando a demonstração tempestiva da evolução dos riscos para Alta Administração.

Os resultados dos trabalhos e planos de ação são reportados ao Presidente e ao Comitê de Auditoria Estatutário. Mensalmente, a Auditoria Interna acompanha o status dos planos de ação, visando a garantia da implementação e sua efetividade.

### V. *Ouvidoria*

A Ouvidoria da Companhia foi criada em 2010 e é o canal de comunicação disponibilizado a todos os colaboradores, clientes, fornecedores ou qualquer pessoa que possua algum relacionamento com o grupo JBS, para que possam compartilhar suas reclamações, sugestões ou elogios. Os assuntos reportados à Ouvidoria são analisados e encaminhados ao Diretor responsável para análise e providências cabíveis. Após tratativas, a Ouvidoria entra em contato com o reclamante a fim de informar sobre as ações realizadas. A partir de novembro de 2021 os canais de contato com a Ouvidoria foram unificados ao canal independente “Linha Ética” da Diretoria de Compliance e Integridade, que também a partir desta data passou a ser responsável pela gestão e acompanhamento da Ouvidoria. Maiores informações sobre o canal de denúncias “Linha Ética” estão descritas no item 5.3 deste Formulário de Referência.

### VI. *Compliance Corporativo*

Em 2017, a Companhia reestruturou seu departamento de *Compliance*. A área passou a contar com um Diretor, responsável pela implementação e supervisão das iniciativas da área em todas as regiões de atuação da Companhia. Maiores informações sobre este departamento estão descritas no item 5.3 deste Formulário de Referência.

## **(b) as estruturas organizacionais envolvidas**

### I. *Conselho de Administração*

O Conselho de Administração da Companhia toma decisões colegiadas, cuja vontade é manifestada mediante deliberação e voto da maioria dos Conselheiros.

Dentre outras atribuições relacionadas ao ambiente de controles internos, cabe ao Conselho de Administração: determinar a orientação geral dos negócios da Companhia; aprovar políticas de gestão de riscos e financeiras; fiscalizar a gestão da diretoria e dos diretores; aprovar a criação de Comitês, seus respectivos regulamentos com regras específicas relativas aos trabalhos, competência, remuneração e procedimentos; escolher e destituir os auditores independentes. Com o objetivo de melhorar seu ambiente de governança, em 2017 a Companhia reformulou a estrutura dos comitês que apoiam o Conselho de Administração. Atualmente conta com o apoio de seis comitês específicos que o auxiliam nas deliberações estratégicas para o negócio: Comitê de Responsabilidade Socioambiental, Comitê de Auditoria Estatutário, Comitê Financeiro e de Gestão de Riscos, Comitê de Governança, Remuneração e Nomeação, Comitê de Partes Relacionadas e Comitê de Diversidade, Equidade e Inclusão.

As reuniões ocorrem ordinariamente a cada 3 (três) meses, ou, extraordinariamente, sempre que convocado pelo seu Presidente ou pelo Presidente do Conselho de Administração, exceto o Comitê de Auditoria Estatutário que possui reuniões bimestrais e o Comitê de Partes Relacionadas cujas reuniões são convocadas sempre que necessário.



## 5.2 Descrição dos controles internos

### II. *Comitê de Responsabilidade Socioambiental*

Orienta o Conselho de Administração com relação aos riscos e oportunidades existentes nas ações de sustentabilidade e responsabilidade socioambiental. É responsável por cuidar e conectar todos os assuntos relacionados ao tema nos negócios da companhia, em seus aspectos globais, tais como: identificação, abordagem e tratamento de assuntos críticos que resultem em riscos ou impacto nos negócios; acompanhamento e implementação de políticas, estratégias e ações específicas; e avaliação de propostas de investimentos em sustentabilidade e responsabilidade socioambiental.

### III. *Comitê de Auditoria Estatutário*

Tem por objetivo assessorar o Conselho de Administração no cumprimento de suas atribuições com relação à qualidade dos relatórios financeiros da Companhia, bem como com relação aos processos de gestão de riscos e às atividades dos auditores internos e independentes. O Comitê revisa os trabalhos conduzidos pela auditoria interna e aprova as diretrizes e os planos de ação para o exercício em curso, além de avaliar as demonstrações financeiras trimestrais e anuais e apreciar os relatórios emitidos por órgãos reguladores sobre a Companhia que tenham relação com o escopo do Comitê, além de elaborar relatório anual resumido contendo a descrição das suas atividades, que é enviado ao Conselho de Administração.

### IV. *Comitê Financeiro e de Gestão de Riscos*

Este Comitê auxilia o Conselho de Administração e a Diretoria Estatutária nas análises dos reflexos do cenário econômico mundial na política financeira da Companhia. Atua no aprimoramento de regras e procedimentos para controle e gestão de riscos de mercado e de crédito com o objetivo de diminuir o risco de oscilação de preços e gerar valor aos acionistas, além de contribuir para a mitigação de outros riscos que a companhia está naturalmente exposta.

### V. *Comitê de Governança, Remuneração e Nomeação*

É um órgão interno de caráter consultivo. Possui funções técnicas que têm por finalidade implementar práticas e políticas baseadas nos mais altos padrões globais de governança corporativa e *compliance*, bem como acompanhar o cumprimento de tais práticas e políticas pela Companhia.

### VI. *Comitê de Partes Relacionadas*

O Comitê de Partes Relacionadas busca assegurar que as transações da Companhia e de suas controladas e coligadas, envolvendo partes relacionadas sejam realizadas levando em consideração em primeiro lugar o melhor interesse da Companhia, em condições ordinárias de mercado, negociadas de forma independente, mediante processo transparente, ético, em conformidade com a legislação vigente e em termos não menos favoráveis à Companhia do que seriam caso fossem realizadas com terceiros que não são Partes Relacionadas, sob as mesmas circunstâncias ou em cenários similares.

## 5.2 Descrição dos controles internos

### VII. *Comitê de Diversidade, Equidade e Inclusão*

Assessorar o Conselho de Administração no cumprimento de suas atribuições com relação às regras e princípios de processos relacionados à gestão de pessoas, por meio da definição, implementação e gerenciamento de programas de diversidade e inclusão, incluindo mas não se limitando aos processos de recrutamento, contratação, treinamento, promoção e demissão promovendo um local de trabalho de inclusão, alinhados à estratégia, cultura e valores da Companhia para promover um ambiente de trabalho cada vez mais diverso e inclusivo; ser responsável pelo desenvolvimento de ações afirmativas, com base no trabalho que será desenvolvido por grupos internos dentro da Companhia, com o objetivo de realizar uma escuta ativa dos colaboradores e traçar planos de ação a partir das oportunidades de melhoria detectadas.

### VIII. *Conselho Fiscal*

É um órgão societário independente da administração e dos auditores externos. Funciona de forma permanente, sendo composto por 04 membros efetivos e 04 membros suplentes. Dentre outras suas principais atribuições contemplam: fiscalizar os atos dos administradores, opinar sobre determinadas propostas dos órgãos de administração a serem submetidas à Assembleia Geral para deliberação e analisar as demonstrações contábeis.

### IX. *Diretor Presidente (CEO)*

Compete ao Presidente exercer a direção executiva da Companhia, cumprindo-lhe, para tanto, organizar, coordenar e supervisionar as atividades dos Presidentes dos Negócios e Diretores Corporativos, diligenciando para que sejam fielmente observadas as deliberações e as diretrizes fixadas pela Assembleia Geral e pelo Conselho de Administração.

### X. *Diretoria de Gestão de Riscos e Controles Internos Corporativo*

Esta diretoria foi criada em outubro de 2017 e é responsável na América do Sul pela Gerência de Auditoria Interna e Gerência de Controles Internos. Reporta-se de forma independente ao Comitê de Auditoria Estatutário, fornecendo a este as informações técnicas necessárias relacionadas ao ambiente de controles internos da Companhia.

### XI. *Compliance Corporativo*

Em 2017, com a criação da Diretoria de Compliance, o reporte do departamento foi alterado, passando a responder diretamente ao Conselho de Administração. Também foi criado o Comitê de Governança, Remuneração e Nomeação, responsável por auxiliar o Conselho no monitoramento das atividades da área.

## 5.2 Descrição dos controles internos

**(c) se e como a eficiência dos controles internos é supervisionada pela administração da Companhia, indicando o cargo das pessoas responsáveis pelo referido acompanhamento**

A efetividade dos controles é regularmente monitorada como parte da gestão, já que um controle eficaz pode tornar-se ineficaz devido a alterações no ambiente operacional. Mudanças nos controles também podem ocorrer devido a mudanças nos processos, sistemas de tecnologia da informação ou de pessoal.

A administração da Companhia é responsável por estabelecer e manter um controle interno eficaz das informações financeiras e pela avaliação da eficácia do controle interno. Conforme descrito nos itens 5.3(a) e 5.3(b), a eficiência dos controles internos é supervisionada pelos membros da Diretoria da Companhia, de forma individual, e pelo Conselho de Administração, de forma colegiada e consolidada.

**(d) Deficiências e recomendações sobre os controles internos presentes no relatório circunstanciado, preparado e encaminhado ao emissor pelo auditor independente, nos termos da regulamentação emitida pela CVM que trata do registro e do exercício da atividade de auditoria independente**

A Administração entende que as deficiências e recomendações sobre os controles internos da Companhia apontadas pelos auditores independentes, não causaram impactos materiais nas demonstrações financeiras da Companhia referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023.

O relatório circunstanciado do Auditor Independente não apontou deficiências materiais nos controles internos da Companhia e de suas controladas. As recomendações do Auditor Independente resumem-se em melhorias nos procedimentos de conciliação contábil com determinados relatórios financeiros, jurídico e tributário na Companhia e nas suas controladas. É importante ressaltar que cabe aos diretores, efetuando seu próprio julgamento quanto à probabilidade e à possível magnitude de distorções que podem surgir nas demonstrações contábeis em decorrência das deficiências apontadas pelo auditor, avaliar a relevância e necessidade de divulgação dos comentários relativos às outras deficiências identificadas pelos auditores.

**(e) comentários dos diretores sobre as deficiências apontadas no relatório circunstanciado preparado pelo auditor independente e sobre as medidas corretivas adotadas**

A administração da Companhia reconhece os apontamentos pontuais que resultaram nas recomendações dos auditores sobre melhorias em alguns processos de reconciliações contábeis e entende que não representam deficiências materiais. A administração conclui que os controles e procedimentos de divulgação das demonstrações contábeis são razoáveis e eficazes para garantir as informações divulgadas.

### 5.3 Programa de Integridade

**a) se a Companhia possui regras, políticas, procedimentos ou práticas voltadas para a prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública, identificando, em caso positivo:**

*(i) os principais mecanismos e procedimentos de integridade adotados e sua adequação ao perfil e riscos identificados pela Companhia, informando com que frequência os riscos são reavaliados e as políticas, procedimentos e as práticas são adaptadas*

O Programa de Compliance da JBS denominado “Faça Sempre o Certo”, possui um conjunto de mecanismos que visa a prevenção, detecção e remediação de desvios comportamentais, regulatórios, bem como de atos lesivos contra a administração pública nas relações que a Companhia mantém com outras organizações, indivíduos, governo e a sociedade. Auditado interna e externamente por auditores independentes, o programa é baseado em diretrizes e melhores práticas relacionadas às leis anticorrupção nacionais e estrangeiras. Os oito pilares de atuação do programa são:

- 1) Avaliação de riscos: a área de Compliance realiza a cada dois anos a avaliação de riscos de integridade da Companhia, que são identificados, classificados e monitorados através de uma matriz baseada em probabilidade e impacto, onde são estabelecidos planos de ação de modo a mitigar ou reduzir os riscos nas operações da Companhia.
- 2) Liderança e Governança: “tone at the top” é o princípio que guia o nosso programa e descreve o alinhamento e comprometimento da Alta Administração como fator fundamental para disseminar a cultura de integridade, garantindo que o Programa permeie os demais níveis da Companhia.
- 3) Políticas e Procedimentos: este pilar estabelece documentos complementares aos Códigos de Conduta e Ética e diversos outros temas relacionados ao Programa, em resposta ao processo de avaliação de riscos.
- 4) Canal de Denúncias: a Companhia disponibiliza o canal de denúncia, denominado “Linha Ética JBS”, disponível 24 horas por dia, 7 dias por semana, via telefone ou internet em português, inglês, espanhol e italiano através do telefone ou internet, para todos os colaboradores, parceiros de negócios ou qualquer parte interessada, para reportar violação ou potencial violação aos Códigos de Conduta e Ética, das políticas e dos procedimentos internos ou da legislação vigente.
- 5) Controles: mediante situações de risco de integridade identificadas, o Compliance executa controles preventivos e detectivos, com o fim de mitigar potenciais violações ao Programa. Os controles são desenhados em conjunto com as áreas responsáveis e ocorrem nas formas de travas sistêmicas, monitoramentos eletrônicos, fluxos e alçadas de aprovação, dentre outros.
- 6) Treinamentos e Comunicação: baseado nos riscos identificados no Programa de Compliance, anualmente, é definido o Ciclo de Treinamentos de Compliance, com o objetivo de aprimorar e promover conhecimento aos colaboradores nas diretrizes estabelecidas nos Códigos de Conduta e Ética, políticas, procedimentos e nas legislações vigentes.

### 5.3 Programa de Integridade

- 7) Due Diligence de terceiros: parceiros de negócios considerados de risco para a Companhia são diligenciados automaticamente à medida que são cadastrados nos sistemas contábeis.
- 8) Avaliação, Fiscalização e Disciplina: identificada violação às diretrizes da Companhia medidas disciplinares são aplicadas de acordo com a gravidade, podendo ser desde advertência verbal à rescisão do contrato.

*(ii) as estruturas organizacionais envolvidas no monitoramento do funcionamento e da eficiência dos mecanismos e procedimentos internos de integridade, indicando suas atribuições, se sua criação foi formalmente aprovada, órgãos do emissor a que se reportam, e os mecanismos de garantia da independência de seus dirigentes, se existentes*

A Diretoria de Compliance e Integridade, com o apoio da Alta Administração, é responsável por implementar, aplicar e aprimorar constantemente o Programa, provendo suporte às áreas de negócios. Reportando-se diretamente ao Conselho de Administração, atuando com autonomia e independência na execução das atividades possui recursos materiais, financeiros e profissionais adequados e dedicados exclusivamente às atribuições.

O Programa de Compliance possui na sua governança 8 Comitês de Ética, sendo: seis Comitês de Ética de Negócios, um Comitê de Ética Institucional e um Comitê Executivo Global de Compliance, estruturas permanentes de caráter consultivo, deliberativo e normativo, que em conjunto com a área de Compliance e Integridade disseminam e aprimoram o Programa de Compliance.

*(iii) se o emissor possui código de ética ou de conduta formalmente aprovado, indicando:*

- *se ele se aplica a todos os diretores, conselheiros fiscais, conselheiros de administração e empregados e se abrange também terceiros, tais como fornecedores, prestadores de serviço, agentes intermediários e associados*

Em 28 de março de 2018, na reunião do Conselho de Administração foram aprovados os Código de Conduta e Ética e o de Parceiros de Negócios, ambos globais, aplicáveis a todos os países em que a JBS atua, contendo diretrizes claras da nossa atuação ética, justa, íntegra e transparente com os nossos colaboradores, clientes, fornecedores e concorrentes.

Em 24 de junho de 2020, em reunião do Conselho de Administração os documentos foram revisados e aprimorados com questões voltadas à sustentabilidade e o bem-estar animal.

Os Códigos de Conduta e Ética e de Parceiros de Negócios são amplamente divulgados nas nossas páginas da internet no endereço <https://jbs.com.br/compliance/codigos-e-politicas/> e intranet [https://intranetjbs.com.br/sites/Institucional/ProcessosOrganizacionais/Manuais/Documentos/Manual\\_de\\_conduta\\_etica.pdf](https://intranetjbs.com.br/sites/Institucional/ProcessosOrganizacionais/Manuais/Documentos/Manual_de_conduta_etica.pdf).

Além disso, especificamente, o Código de Conduta e Ética está disponível em cinco idiomas (português, inglês, espanhol, italiano e francês) e o Conduta e Ética e de Parceiros de Negócios em quatro (português, inglês, espanhol e italiano). Versões físicas podem ser obtidas com o Departamento de Recursos Humanos e líderes de todas as nossas unidades, estando disponíveis também nas recepções e salas de reuniões.

- *as sanções aplicáveis na hipótese de violação ao código ou a outras normas relativas ao assunto, identificando o documento onde essas sanções estão previstas*

### 5.3 Programa de integridade

### 5.3 Programa de integridade

O Código de Conduta e Ética da JBS é aplicável a todos os colaboradores e líderes estabelecendo como responsabilidade a todos os seus colaboradores o dever de: (a) agir de forma ética, (b) ler, entender e cumprir o Código, (c) seguir todas as leis e regulamentos aplicáveis, (d) compreender as políticas, os procedimentos e processos aplicáveis em suas atividades e (e) realizar todos os treinamentos e obter as certificações necessárias.

Adicionalmente, atribui aos líderes a responsabilidade de criar um ambiente que promova o cumprimento deste Código, liderar pelo exemplo, sendo responsáveis por incentivar, bem como engajar suas equipes no cumprimento das diretrizes do Código, demonstrar com convicção a aplicação correta do Código e das políticas da JBS, monitorar a integridade do comportamento dos colaboradores, promover um ambiente onde os todos sejam encorajados a expressar opiniões contrárias e pedir orientação e suporte sobre o Código, políticas e os comportamentos éticos.

Desta forma, a JBS não tolerará violações aos Códigos, políticas e procedimentos e às leis vigentes, e o não cumprimento sujeitará ao infrator a aplicação de medidas disciplinares, que podem incluir rescisão do contrato de trabalho e outras consequências, conforme permitido por lei.

Nesse sentido, também possuímos previsões nas políticas: Global Antissuborno e Anticorrupção, Global e Local de Compliance e na local de Gestão de Consequência de Denúncia.

- *órgão que aprovou o código, data da aprovação e, caso o emissor divulgue o código de conduta, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado*

Informações acima

**b) se a Companhia possui canal de denúncia, indicando, em caso positivo:**

- (i) *se o canal de denúncias é interno ou se está a cargo de terceiros*
- (ii) *se o canal está aberto para o recebimento de denúncias de terceiros ou se recebe denúncias somente de empregados*
- (iii) *se há mecanismos de anonimato e de proteção a denunciante de boa-fé*
- (iv) *órgão da Companhia responsável pela apuração de denúncias*

Para assegurar o cumprimento e a efetividade do nosso Programa de Compliance (“Faça Sempre o Certo”) a JBS disponibiliza a “Linha Ética JBS” a todos os públicos (colaboradores, fornecedores, investidores, clientes, entre outros), de forma gratuita por meio dos contatos abaixo, 24 horas por dia, 7 dias por semana, disponíveis em 4 idiomas (português, inglês, espanhol e italiano).

Trata-se de serviço prestado por empresa independente e especializada para relatar violações ao Código de Conduta e Ética, ao Código de Conduta de Parceiros de Negócios da JBS, políticas e procedimento internos e a legislação vigente.

O relato de preocupações ou denúncias na Linha Ética JBS é parte fundamental do nosso Programa de Compliance e Integridade. A JBS quer conhecer as preocupações dos colaboradores para que possa ter a oportunidade de abordá-las da forma correta e apoiamos e protegemos os nossos colaboradores no reporte de preocupações de boa-fé.

### 5.3 Programa de integridade

Todos os reportes de preocupações recebidas são tratados de forma confidencial e podem ser anônimo, garantida a não retaliação. A retaliação contra qualquer indivíduo que denuncie uma possível violação de conduta de forma sincera e de boa-fé ou que participe de um processo de investigação é estritamente proibida, conforme estabelecido no Código de Conduta e Ética, Política da Linha Ética e Política Global de Não – Retaliação.

Site: [linhaeticajbs.com.br](http://linhaeticajbs.com.br) Argentina  
 0800 666 1659  
 Brasil 0800 377 8055  
 Uruguai 000 401 90861

Os meios utilizados para apuração de relatos recebidos na Linha Ética JBS estão estabelecidos no Procedimento de Apuração de Denúncias, que define o que segue:

“É responsabilidade da operadora da Linha Ética JBS:

- Receber e registrar a denúncia em sistema de gestão de casos e denúncias;
- Analisar a denúncia para categorização e classificação quanto ao risco, impacto e criticidade;
- Encaminhar a denúncia ao apurador, seguindo a matriz de alçada de apuração definida e detalhada abaixo:

Denunciado	Gestor da Denúncia
Membros do Conselho de Administração da JBS Membros do Conselho Fiscal e dos Comitês de Assessoramento ao Conselho de Administração Diretores presidentes da JBS	Diretor de Compliance e diretor corporativo de RH
Diretor de Compliance	Presidente do Conselho de Administração da JBS e diretor corporativo de RH
Diretor corporativo de RH Membros da Diretoria	Diretor de Compliance e gerentes de Compliance

Denunciado	Gestor da Denúncia
Outro membro da área de Compliance	Diretor de Compliance e diretor corporativo de RH
Demais colaboradores, terceiros, fornecedores e clientes da JBS	Área de Compliance da JBS

3.4.2. É de responsabilidade da área de Compliance:

- Analisar as denúncias considerando os fatos alegados;
- Definir os apuradores, sendo, no mínimo, um principal e um substituto por área relevante, para apoio às investigações;
- Receber as denúncias com base no fluxo e as alçadas disponibilizadas pela operadora, conforme Anexo B;
- Analisar previamente a denúncia para verificar se há a necessidade de apuração,

### 5.3 Programa de integridade

#### 5.3 Programa de integridade

- considerando os fatos alegados. As denúncias que não forem apuradas serão encerradas, via sistema, pela área de Compliance;
- Realizar questionamentos aos denunciante, caso a denúncia seja incompleta e não possua elementos suficientes que impossibilitem a apuração. O prazo de complementação será de 7 dias corridos para as denúncias classificadas como de risco fraco ou médio e 14 dias para as denúncias classificadas como risco alto ou crítico. Transcorrido o prazo sem resposta do denunciante, encerrar a denúncia por motivo de “informações insuficientes”;
- Encaminhar as denúncias aos apuradores para investigação via sistema de gestão da Linha Ética;
- Monitorar os prazos de apuração em andamento;
- Revisar os relatórios elaborados pelos apuradores antes do envio da recomendação ou para a apreciação dos Comitês de Ética;
  
- Gerenciar os casos em andamento e definir o tratamento das denúncias via sistema de gestão da Linha Ética;
- Apurar os casos como definidos de sua responsabilidade, conforme previsto na tabela do Anexo B;
- Incluir o relatório e documentos relevantes no sistema de gestão da Linha Ética. No caso de o apurador ser um terceiro, disponibilizará o relatório e os documentos relevantes à área de Compliance, conforme o caso, para inclusão no sistema de gestão da Linha Ética;
- Recomendar à liderança imediata, com o suporte da área de Recursos Humanos, a gestão de consequências a ser aplicada ao caso apurado, conforme estabelecido no PROC-PRESI-CPL-0002-Procedimento de Consequências de Denúncias (restrito).

É de responsabilidade do apurador:

- Analisar a denúncia e elaborar o plano de apuração;
- Conduzir as ações de investigação interna para apuração da denúncia;
- Acionar, quando necessário, terceiros externos como consultorias, escritórios de advocacia e peritos;
- Cumprir os prazos estabelecidos no item 5.12;
- Elaborar o relatório de apuração contendo a descrição detalhada e completa dos fatos apurados, as evidências obtidas, o parecer da investigação, a recomendação e, se cabível, recomendações para melhoria de processos, sistemas e controles internos, visando a mitigação dos riscos identificados;
- Enviar o Plano de Investigação e o Relatório de Investigação, via sistema de gestão da Linha Ética, para a área de Compliance, antes de enviar para a liderança ou os Comitês de Ética.

É de responsabilidade dos Comitês de Ética:

- Receber somente as informações necessárias para aplicação da medida disciplinar ou contratual relacionada ao caso concreto, não sendo reveladas quaisquer outras informações



## 5.3 Programa de integridade

### 5.3 Programa de integridade

relacionadas ao caso;

- Decidir pela continuidade das apurações, pelo arquivamento justificado do caso, ou definição, com base na Política de Gestão de Consequências ou contratuais aos envolvidos na denúncia, podendo seguir ou não, a seu critério, a recomendação contida no relatório;
- Se, excepcionalmente, o líder imediato se opuser à recomendação do Comitê de Ética, deverá comunicar formalmente à área de Compliance, através do seu diretor fundamentando-a. Somente o presidente do negócio envolvido ou um de seus diretores podem, mediante justificativa, tomar tal medida, assumindo também a responsabilidade pela decisão e suas eventuais consequências.

3.4.7. Cabe ao Comitê de Ética do negócio deliberar e decidir sobre denúncias (i) envolvendo o descumprimento dos documentos internos ou da lei, ocorridos dentro de sua unidade de negócio, salvo quando as questões envolverem um impacto institucional, hipótese de tratamento de competência do Comitê de Ética JBS;

3.4.8. Cabe ao Comitê de Ética da JBS deliberar e decidir sobre denúncias relativas a (i) fatos relevantes e fraudes materiais nos demonstrativos financeiros; (ii) corrupção, lavagem de dinheiro e financiamento ao terrorismo; (iii) vazamento ou uso indevido de informações; (iv) violação de leis concorrenciais; (v) utilização de trabalho escravo, análogo ao escravo ou infantil; (vi) violação de leis ambientais com efeitos duradouros e geograficamente esparsos;

3.4.9. É de responsabilidade de todos os envolvidos na apuração de denúncias:

- Conduzir as suas ações de forma sigilosa, tendo em vista a sensibilidade das informações com as quais todos os envolvidos no processo de recebimento, análise e apuração de denúncias, lidarão. Logo, todos os envolvidos no processo deverão assinar o termo de confidencialidade (Anexo A desta política), no qual se obrigarão a manter sigilo de todos os assuntos tratados e relacionados às denúncias;
- Todas as comunicações entre os envolvidos no processo de recebimento, análise e tratamento de denúncias, bem como os relatórios, deverão seguir a instrução normativa IN-PRESI-TI - Política de Segurança da Informação e utilizar recursos de proteção adequados como senha.

4.1. Definição do apurador

4.1.1. Após a operadora da Linha Ética JBS disponibilizar a denúncia, a área de Compliance realiza a análise preliminar do relato, e pode redefinir o impacto da denúncia considerando as informações recebidas, a complexidade do caso, avaliando variáveis

### 5.3 Programa de Integridade

como: tipo da denúncia, quantidade de envolvidos na denúncia, quantidade de alegações contidas na denúncia, geografias envolvidas e facilidade de acesso, disponibilidade de informação, rastreabilidade e histórico;

4.1.2. As apurações internas devem ser realizadas pelas áreas que possuem maior familiaridade com o tipo da denúncia, sendo a tabela abaixo referência para a definição:

Tipo de denúncia	Áreas responsáveis pela apuração
Assédio moral ou assédio sexual	Compliance / RH
Agressão física	RH
Desvio de comportamento	RH
Discriminação	Compliance / RH
Descumprimento de normas e políticas internas	Compliance / RH
Destruição ou dano ao patrimônio da JBS	Compliance
Favorecimento ou conflito de interesses	Compliance / Auditoria Interna

Tipo de denúncia	Áreas responsáveis pela apuração
Fraude	Compliance / Auditoria Interna
Pagamento ou recebimento impróprio (corrupção)	Compliance / Auditoria Interna
Relacionamento íntimo com subordinação direta	Compliance / RH
Roubo, furto ou desvio de materiais	Compliance / Auditoria Interna / Jurídico
Tráfico de substâncias proibidas	Compliance / Jurídico
Uso de substâncias proibidas	Compliance / Jurídico
Vazamento ou uso indevido de informações	Compliance
Violação às leis ambientais	Compliance
Leis trabalhistas	Compliance / RH
Violação às leis não explícitas nas demais categorias	Compliance

Se houver mais de uma área envolvida na apuração da denúncia, as áreas deverão trabalhar em conjunto para que haja uma apuração consistente;

5.2.4. A área de Compliance acionará a área Jurídica para o devido aconselhamento, e se necessário, a condução da apuração para que o privilégio de confidencialidade entre advogado-cliente seja configurado;

5.2.5. Se o relato for incompleto ou trazer poucos elementos que impossibilitem a apuração, a área de Compliance pode arquivar a denúncia. Para tanto, deve manter decisão fundamentada registrada no sistema de gestão da Linha Ética;

5.2.6. A área de Compliance e os apuradores priorizarão as denúncias com base no impacto, sensibilidade e criticidade para o negócio;

5.2.7. O apurador deve, então, elaborar o plano de apuração, de acordo com o M-PRESI- CPL-0001 - Manual de Procedimentos de Investigação Interna (restrito), considerando as informações e elementos existentes, bem como os recursos e ferramentas disponíveis, visando maximizar a possibilidade de sucesso do processo investigativo, e otimizando o uso do orçamento. O passo seguinte envolve a execução do plano de apuração, que deve zelar pelo sigilo e pela discrição;

5.2.8. Relatórios de status parciais poderão ser elaborados e apresentados pelo apurador à área

### 5.3 Programa de integridade

#### 5.3 Programa de integridade

de Compliance, visando o acompanhamento da evolução do processo de apuração e a definição de próximos passos e desdobramentos, quando aplicável. Os relatórios também serão importantes para ser utilizados como reporte às autoridades pelo Comitê de Ética da JBS, nos casos em que envolver denúncias de crimes pelos quais a JBS possa ser responsabilizada, e que existam fundamentos para fazer o relato;

5.2.9. O apurador, então, elabora um relatório contendo todas as informações relevantes que encontrou em sua investigação, e conclui, com base na apuração realizada, se a denúncia é ou não procedente, ou se a investigação foi inconclusiva. O apurador deverá seguir o M-PRESI-CPL-0001 - Manual de Procedimentos de Investigação Interna (restrito) para a elaboração do relatório de apuração da JBS. O relatório deverá mencionar, necessariamente, a recomendação de tratativa em relação ao investigado, que, em caso de sanções, será definida conforme o disposto no PROC-PRESI-CPL-0002 - Procedimento de Consequências de Denúncias (restrito);

5.2.10. O relatório deverá ser redigido e entregue em português, inglês ou espanhol, conforme a necessidade;

5.2.11. Caso, no curso de uma apuração, o apurador se depare com evidências físicas oriundas da investigação, deverá guardar tais objetos com zelo, e disponibilizar versão eletrônica à área de Compliance, para manutenção registro no sistema de gestão da Linha Ética;

5.2.12. O relatório gerado e as respectivas evidências coletadas devem ser registrados e mantidos no sistema de gestão da Linha Ética.

4.2. Após a conclusão do relatório, o apurador deve enviá-lo para a área de Compliance. Todavia, nos casos de competência dos comitês, a área de Compliance ou o gestor deverá revisar o relatório elaborado pelo apurador, antes do envio para o comitê competente. A revisão deve avaliar clareza, adequação técnica, sustentação e identificar eventuais oportunidades de aprofundamento, antes de sua apresentação;

4.3. É proibido solicitar ao apurador a exclusão de evidência ou de indícios válidos, a omissão de informações relevantes ou a alteração do seu parecer;

4.4. A área de Compliance, então, recebe o relatório do apurador. Em seguida, analisa a apuração explicitada no relatório, em conjunto com eventuais evidências. Se necessário, a área de Compliance aciona novamente o apurador para esclarecer eventual ponto. Além disso, se não se convencer sobre os argumentos contidos no relatório, pode convocar novamente o mesmo apurador, ou envolver outros, a seu critério, para melhor apurar a denúncia ou conduzir a investigação com outros meios e outro direcionamento. Poderá a área de Compliance, também, deliberar sobre a contratação de empresa especializada em investigação para dar andamento à apuração realizada pelo apurador, se concluir que o próprio apurador, por si só, não consegue evoluir na apuração;

### 5.3 Programa de integridade

### 5.3 Programa de integridade

4.5. A área de Compliance pode optar pelo arquivamento justificado do relatório, ou definir, com base na Política de Gestão de Consequências, as medidas disciplinares ou contratuais aos envolvidos na denúncia, podendo seguir ou não, a seu critério, a recomendação contida no relatório;

4.6. A área de Compliance, após definir a medida de gestão de consequências, a comunica, de forma fundamentada, ao líder imediato, ao apurador e ao Recursos Humanos, que avalia o melhor formato de execução, visando o respeito aos direitos do denunciado, e a preservação dos ativos da JBS, envolvendo áreas de suporte sempre que pertinente;

4.7. O líder imediato executa a gestão de consequências, com o suporte do RH, aplicando a medida disciplinar ou contratual definida em face do denunciado;

4.8. Se a liderança se opuser à aplicação da recomendação, o Comitê de Ética do Negócio será reunido, excepcionalmente, nos termos do seu Regimento Interno, para deliberação e definição. Todavia, se na qualidade de presidente do negócio ou sendo um de seus diretores, não quiser aplicar tal medida, deverá comunicar sua decisão, devidamente fundamentada, para o diretor de Compliance da JBS, responsabilizando-se pela sua decisão;

4.9. O líder imediato pode delegar a aplicação da penalidade para algum gestor do negócio;

4.10. Cabe ressaltar que alegações apuradas como falsas e relatadas de má-fé, aos seus denunciadores podem ser aplicadas medidas disciplinares cabíveis e de acordo com a gravidade do caso concreto;

4.11. Todos os envolvidos no processo de apuração das denúncias recebidas pela Linha Ética JBS devem observar e cumprir os prazos estabelecidos neste documento, a saber:

<b>Etapas</b>	<b>Prazo (SLA)</b>	<b>Responsável</b>
Definição do apurador e encaminhamento da denúncia	Em até 5 dias corridos	Compliance / Gestor da Denúncia
Elaboração do Plano de Apuração*	Em até 5 dias corridos	Apurador
Apuração	Em até 50 dias corridos	Apurador
Prazo (SLA) e meta total de apuração das denúncias: 90% em 60 dias		

4.11.1. Os prazos estabelecidos acima são sugestões para que as etapas possam ser realizadas com a análise técnica adequada, podendo ser antecipadas;

4.11.2. Caso a denúncia contenha fatos que descrevam a ocorrência de danos iminentes, sejam físicos ou financeiros, o Plano de Apuração deverá ser estabelecido em até 24 horas;

4.11.3. Para os casos em que não seja possível o cumprimento dos prazos, o apurador deve informar de forma fundamentada à área de Compliance, os motivos, buscando os alinhamentos necessários e uma solicitação de um novo prazo.

## 5.3 Programa de integridade

### 5.3 Programa de integridade

***c) número de casos confirmados nos últimos 3 (três) exercícios sociais de desvios, fraudes, irregularidades e atos ilícitos praticados contra a administração pública e medidas corretivas adotadas***

Em 2021 registaram-se 2 denúncias relacionadas com corrupção pública (8852257 e 6569256), mas após investigação interna ambas as denúncias restaram não comprovadas.

***d) caso o emissor não possua regras, políticas, procedimentos ou práticas voltadas para a prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública, identificar as razões pelas quais o emissor não adotou controles nesse sentido***

Não aplicável

## 5.4 Alterações significativas

### 5.4. Alterações significativas

Ao longo dos últimos anos a Companhia tem buscado formas alternativas de financiamento, procurando operações com custos reduzidos. Parte significativa dessas operações se concentrou na emissão de Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA), notadamente indexadas ao IPCA (Índice de Preços ao Consumidor Amplo).

## 5.5 Outras informações relevantes

### 5.5 - Outras informações relevantes

Não há outras informações que a Companhia julgue relevante em relação a este item 5 que não tenham sido divulgadas nos demais itens deste Formulário de Referência.

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
<b>BNDES Participações S.A. - BNDESPAR</b>						
00.383.281/0001-09	Brasil	Sim	Não	16/02/2022		
Não						
461.661.101	20,813	0	0,000	461.661.101	20,813	
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>		
TOTAL	0	0.000				
<b>Capital Research and Management Company</b>						
07.729.560/0001-20	Estados Unidos	Não	Não	10/04/2024		
Sim						
	J.P. Morgan S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários		Juridica		33.851.205/0001-30	
112.413.766	5,068	0	0,000	112.413.766	5,068	
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>		
TOTAL	0	0.000				
<b>J&amp;F Investimentos S.A.</b>						
00.350.763/0001-62	Brasil	Sim	Sim	24/05/2022		
Não						
525.491.059	23,691	0	0,000	525.491.059	23,691	
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>		
TOTAL	0	0.000				



## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário	Tipo de pessoa	CPF/CNPJ			
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
<b>JBS PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A.</b>						
46.855.586/0001-77	Brasil	Não	Sim	10/01/2024		
Não						
549.928.839	24,793	0	0,000	549.928.839	24,793	
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>		
TOTAL	0	0.000				
<b>AÇÕES EM TESOURARIA</b>						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
<b>OUTROS</b>						
568.621.605	25,635	0	0,000	568.621.605	25,635	
<b>TOTAL</b>						
2.218.116.370	100,000	0	0,000	2.218.116.370	100,000	

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
<b>J&amp;F Investimentos S.A.</b>				<b>00.350.763/0001-62</b>	
<b>JJMB Participações Ltda.</b>					
07.704.144/0001-78	Brasil	Não	Sim	31/12/2013	
Não					
17.112.692	27,966	17.063.985	27,904	34.176.677	27,935
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
TOTAL	0	0.000			
<b>Pinheiros Fundo de Investimento em Participações Multiestrategia</b>					
11.369.979/0001-96	Brasil	Não	Não	31/12/2013	
Não					
17.144.672	28,019	17.144.671	28,036	34.289.343	28,027
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
TOTAL	0	0.000			
<b>WWMB Participações Ltda.</b>					
07.704.137/0001-76	Brasil	Não	Sim	31/12/2013	
Não					
17.112.692	27,966	17.063.984	27,904	34.176.676	27,935
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
TOTAL	0	0.000			

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
J&F Investimentos S.A.				00.350.763/0001-62	
ZMF Participações					
08.706.916/0001-73	Brasil	Não	Sim	31/12/2013	
Não					
9.820.199	16,049	9.879.659	16,156	19.699.858	16,102
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social	
TOTAL	0	0.000			
AÇÕES EM TESOURARIA					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
OUTROS					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
TOTAL					
61.190.255	100,000	61.152.299	100,000	122.342.554	100,000

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
JBS PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A.				46.855.586/0001-77		
JBS B.V.						
49.115.815/0001-05	Holanda	Não	Sim	10/01/2024		
Não						
1.000	100,000	549.929.839	100,000	549.930.839	100,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						
1.000	100,000	549.929.839	100,000	549.930.839	100,000	

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
JBS B.V.				49.115.815/0001-05		
J&F INVESTMENTS LUXEMBOURG S.À R.L.						
53.137.639/0001-80	Luxemburgo	Não	Sim	10/01/2024		
Não						
542.014.949	100,000	0	0,000	542.014.949	100,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						
542.014.949	100,000	0	0,000	542.014.949	100,000	

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
<b>JJMB Participações Ltda.</b>				<b>07.704.144/0001-78</b>		
<b>Joesley Mendonça Batista</b>						
376.842.211-91	Brasil	Não	Sim	31/12/2015		
Não						
669.835.859	99,999	0	0,000	669.835.859	99,999	
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>		
TOTAL	0	0.000				
<b>Wesley Mendonça Batista</b>						
364.873.921-20	Brasil	Não	Sim	31/12/2017		
Não						
7.101	0,001	0	0,000	7.101	0,001	
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>		
TOTAL	0	0.000				
<b>AÇÕES EM TESOURARIA</b>						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
<b>OUTROS</b>						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
<b>TOTAL</b>						

**6.1/2 Posição acionária**

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário	Tipo de pessoa	CPF/CNPJ			
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
JJMB Participações Ltda.				07.704.144/0001-78		
669.842.960	100,000	0	0,000	669.842.960	100,000	

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
<b>Pinheiros Fundo de Investimento em Participações Multiestrategia</b>				<b>11.369.979/0001-96</b>	
<b>Colorado Investment Holding LLC</b>					
11.441.489/0001-53	Estados Unidos	Não	Sim	30/12/2013	
Não					
1.524.027	85,444	0	0,000	1.524.027	85,444
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
TOTAL	0	0.000			
<b>JJMB Participações Ltda.</b>					
07.704.144/0001-78	Brasil	Não	Não	31/12/2013	
Não					
129.816	7,278	0	0,000	129.816	7,278
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
TOTAL	0	0.000			
<b>WWMB Participações Ltda.</b>					
07.704.137/0001-76	Brasil	Sim	Não	31/12/2013	
Não					
129.816	7,278	0	0,000	129.816	7,278
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
TOTAL	0	0.000			
<b>AÇÕES EM TESOURARIA</b>					



### 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
Pinheiros Fundo de Investimento em Participações Multiestrategia				11.369.979/0001-96		
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						
1.783.659	100,000	0	0,000	1.783.659	100,000	

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
<b>WWMB Participações Ltda.</b>				<b>07.704.137/0001-76</b>		
<b>Joesley Mendonça Batista</b>						
376.842.211-91	Brasil	Não	Sim	31/12/2017		
Não						
7.101	0,001	0	0,000	7.101	0,001	
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>		
TOTAL	0	0.000				
<b>Wesley Mendonça Batista</b>						
364.873.921-20	Brasil	Não	Sim	31/12/2017		
Não						
669.835.859	99,999	0	0,000	669.835.859	99,999	
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>		
TOTAL	0	0.000				
<b>AÇÕES EM TESOURARIA</b>						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
<b>OUTROS</b>						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
<b>TOTAL</b>						

### 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
WWMB Participações Ltda.				07.704.137/0001-76		
669.842.960	100,000	0	0,000	669.842.960	100,000	

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
ZMF Participações				08.706.916/0001-73		
<b>Joesley Mendonça Batista</b>						
376.842.211-91	Brasil	Não	Sim	31/12/2015		
Não						
327.791.686	50,000	0	0,000	327.791.686	50,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
<b>Wesley Mendonça Batista</b>						
364.873.921-20	Brasil	Não	Sim	31/10/2016		
Não						
327.791.686	50,000	0	0,000	327.791.686	50,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
<b>AÇÕES EM TESOURARIA</b>						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
<b>OUTROS</b>						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
<b>TOTAL</b>						

**6.1/2 Posição acionária**

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
ZMF Participações				08.706.916/0001-73		
655.583.372	100,000	0	0,000	655.583.372	100,000	

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
Colorado Investment Holding LLC				11.441.489/0001-53		
Colorado Company Ltd						
00.000.000/0000-00	Brasil	Não	Não	31/10/2016		
Não						
200	100,000	0	0,000	200	100,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						
200	100,000	0	0,000	200	100,000	

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
J&F INVESTMENTS LUXEMBOURG S.À R.L				53.137.639/0001-80		
<b>Fundo de Investimento em Participações Multiestrategia Formosa</b>						
26.845.679/0001-03	Brasil	Não	Sim	10/01/2024		
Não						
1.661	16,610	0	0,000	1.661	16,610	
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>		
TOTAL	0	0.000				
<b>J&amp;F Investimentos S.A.</b>						
00.350.763/0001-62	Brasil	Não	Sim	10/01/2024		
Não						
8.339	83,390	0	0,000	8.339	83,390	
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>		
TOTAL	0	0.000				
<b>AÇÕES EM TESOURARIA</b>						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
<b>OUTROS</b>						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
<b>TOTAL</b>						

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário	Tipo de pessoa	CPF/CNPJ			
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
J&F INVESTMENTS LUXEMBOURG S.À R.L				53.137.639/0001-80		
10.000	100,000	0	0,000	10.000	100,000	



## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
Colorado Company Ltd				00.000.000/0000-00		
<b>Joesley Mendonça Batista</b>						
376.842.211-91	Brasil	Não	Não	31/10/2016		
Não						
3.000	50,000	0	0,000	3.000	50,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
<b>Wesley Mendonça Batista</b>						
364.873.921-20	Brasil	Não	Não	31/10/2016		
Não						
3.000	50,000	0	0,000	3.000	50,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
<b>AÇÕES EM TESOURARIA</b>						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
<b>OUTROS</b>						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
<b>TOTAL</b>						

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário	Tipo de pessoa		CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
Colorado Company Ltd				00.000.000/0000-00		
6.000	100,000	0	0,000	6.000	100,000	

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Formosa				26.845.679/0001-03		
JMF Fundo de Investimento em Cotas de Fundos de Investimento em Participações						
10.947.525/0001-92	Brasil	Não	Sim	31/12/2017		
Não						
1.402.084	100,000	0	0,000	1.402.084	100,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						
1.402.084	100,000	0	0,000	1.402.084	100,000	

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
<b>J&amp;F Investimentos S.A.</b>				<b>00.350.763/0001-62</b>	
<b>JJMB Participações Ltda.</b>					
07.704.144/0001-78	Brasil	Não	Sim	31/12/2013	
Não					
17.112.692	27,966	17.063.985	27,904	34.176.677	27,935
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
TOTAL	0	0.000			
<b>Pinheiros Fundo de Investimento em Participações Multiestrategia</b>					
11.369.979/0001-96	Brasil	Não	Não	31/12/2013	
Não					
17.144.672	28,019	17.144.671	28,036	34.289.343	28,027
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
TOTAL	0	0.000			
<b>WWMB Participações Ltda.</b>					
07.704.137/0001-76	Brasil	Não	Sim	31/12/2013	
Não					
17.112.692	27,966	17.063.984	27,904	34.176.676	27,935
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
TOTAL	0	0.000			

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
J&F Investimentos S.A.				00.350.763/0001-62	
ZMF Participações					
08.706.916/0001-73	Brasil	Não	Sim	31/12/2013	
Não					
9.820.199	16,049	9.879.659	16,156	19.699.858	16,102
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social	
TOTAL	0	0.000			
AÇÕES EM TESOURARIA					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
OUTROS					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
TOTAL					
61.190.255	100,000	61.152.299	100,000	122.342.554	100,000

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
JJMB Participações Ltda.				07.704.144/0001-78		
<b>Joesley Mendonça Batista</b>						
376.842.211-91	Brasil	Não	Sim	31/12/2015		
Não						
669.835.859	99,999	0	0,000	669.835.859	99,999	
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>		
TOTAL	0	0.000				
<b>Wesley Mendonça Batista</b>						
364.873.921-20	Brasil	Não	Sim	31/12/2017		
Não						
7.101	0,001	0	0,000	7.101	0,001	
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>		
TOTAL	0	0.000				
<b>AÇÕES EM TESOURARIA</b>						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
<b>OUTROS</b>						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
<b>TOTAL</b>						

**6.1/2 Posição acionária**

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário	Tipo de pessoa	CPF/CNPJ			
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
JJMB Participações Ltda.				07.704.144/0001-78		
669.842.960	100,000	0	0,000	669.842.960	100,000	

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
JMF Fundo de Investimento em Cotas de Fundos de Investimento em Participações				10.947.525/0001-92		
J&F Investimentos S.A.						
00.350.763/0001-62	Brasil	Não	Não	30/05/2018		
Não						
2.518.514	100,000	0	0,000	2.518.514	100,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						
2.518.514	100,000	0	0,000	2.518.514	100,000	



## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
Pinheiros Fundo de Investimento em Participações Multiestrategia				11.369.979/0001-96	
<b>Colorado Investment Holding LLC</b>					
11.441.489/0001-53	Estados Unidos	Não	Sim	30/12/2013	
Não					
1.524.027	85,444	0	0,000	1.524.027	85,444
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
TOTAL	0	0.000			
<b>JJMB Participações Ltda.</b>					
07.704.144/0001-78	Brasil	Não	Não	31/12/2013	
Não					
129.816	7,278	0	0,000	129.816	7,278
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
TOTAL	0	0.000			
<b>WWMB Participações Ltda.</b>					
07.704.137/0001-76	Brasil	Sim	Não	31/12/2013	
Não					
129.816	7,278	0	0,000	129.816	7,278
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>	
TOTAL	0	0.000			
<b>AÇÕES EM TESOURARIA</b>					

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário	Tipo de pessoa	CPF/CNPJ			
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
Pinheiros Fundo de Investimento em Participações Multiestrategia				11.369.979/0001-96		
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
<b>OUTROS</b>						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
<b>TOTAL</b>						
1.783.659	100,000	0	0,000	1.783.659	100,000	

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
<b>WWMB Participações Ltda.</b>				<b>07.704.137/0001-76</b>		
<b>Joesley Mendonça Batista</b>						
376.842.211-91	Brasil	Não	Sim	31/12/2017		
Não						
7.101	0,001	0	0,000	7.101	0,001	
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>		
TOTAL	0	0.000				
<b>Wesley Mendonça Batista</b>						
364.873.921-20	Brasil	Não	Sim	31/12/2017		
Não						
669.835.859	99,999	0	0,000	669.835.859	99,999	
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>		
TOTAL	0	0.000				
<b>AÇÕES EM TESOURARIA</b>						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
<b>OUTROS</b>						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
<b>TOTAL</b>						

**6.1/2 Posição acionária**

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
WWMB Participações Ltda.				07.704.137/0001-76		
669.842.960	100,000	0	0,000	669.842.960	100,000	

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
ZMF Participações				08.706.916/0001-73		
<b>Joesley Mendonça Batista</b>						
376.842.211-91	Brasil	Não	Sim	31/12/2015		
Não						
327.791.686	50,000	0	0,000	327.791.686	50,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
<b>Wesley Mendonça Batista</b>						
364.873.921-20	Brasil	Não	Sim	31/10/2016		
Não						
327.791.686	50,000	0	0,000	327.791.686	50,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
<b>AÇÕES EM TESOURARIA</b>						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
<b>OUTROS</b>						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
<b>TOTAL</b>						

**6.1/2 Posição acionária**

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário	Tipo de pessoa	CPF/CNPJ			
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
ZMF Participações				08.706.916/0001-73		
655.583.372	100,000	0	0,000	655.583.372	100,000	

## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
Colorado Investment Holding LLC				11.441.489/0001-53		
<b>Colorado Company Ltd</b>						
00.000.000/0000-00	Brasil	Não	Não	31/10/2016		
Não						
200	100,000	0	0,000	200	100,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						
200	100,000	0	0,000	200	100,000	

**6.1/2 Posição acionária**

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
J&F Investimentos S.A.				00.350.763/0001-62	
AÇÕES EM TESOURARIA					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
OUTROS					
61.190.255	100,000	61.152.299	100,000	122.342.554	100,000
TOTAL					
61.190.255	100,000	61.152.299	100,000	122.342.554	100,000



## 6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
Colorado Company Ltd				00.000.000/0000-00		
<b>Joesley Mendonça Batista</b>						
376.842.211-91	Brasil	Não	Não	31/10/2016		
Não						
3.000	50,000	0	0,000	3.000	50,000	
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>		
TOTAL	0	0.000				
<b>Wesley Mendonça Batista</b>						
364.873.921-20	Brasil	Não	Não	31/10/2016		
Não						
3.000	50,000	0	0,000	3.000	50,000	
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>	<b>Ações (%) da espécie</b>	<b>Ações (%) do capital social</b>		
TOTAL	0	0.000				
<b>AÇÕES EM TESOURARIA</b>						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
<b>OUTROS</b>						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
<b>TOTAL</b>						

**6.1/2 Posição acionária**

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
Colorado Company Ltd				00.000.000/0000-00		
6.000	100,000	0	0,000	6.000	100,000	

### 6.3 Distribuição de capital

Data da última assembleia / Data da última alteração	26/04/2024
Quantidade acionistas pessoa física	94.512
Quantidade acionistas pessoa jurídica	1.567
Quantidade investidores institucionais	665

#### Ações em Circulação

*Ações em circulação correspondente a todas ações do emissor com exceção das de titularidade do controlador, das pessoas a ele vinculadas, dos administradores do emissor e das ações mantidas em tesouraria*

Quantidade ordinárias	1.142.696.472	51,517%
Quantidade preferenciais	0	0,000%
<b>Total</b>	<b>1.142.696.472</b>	<b>51,517%</b>

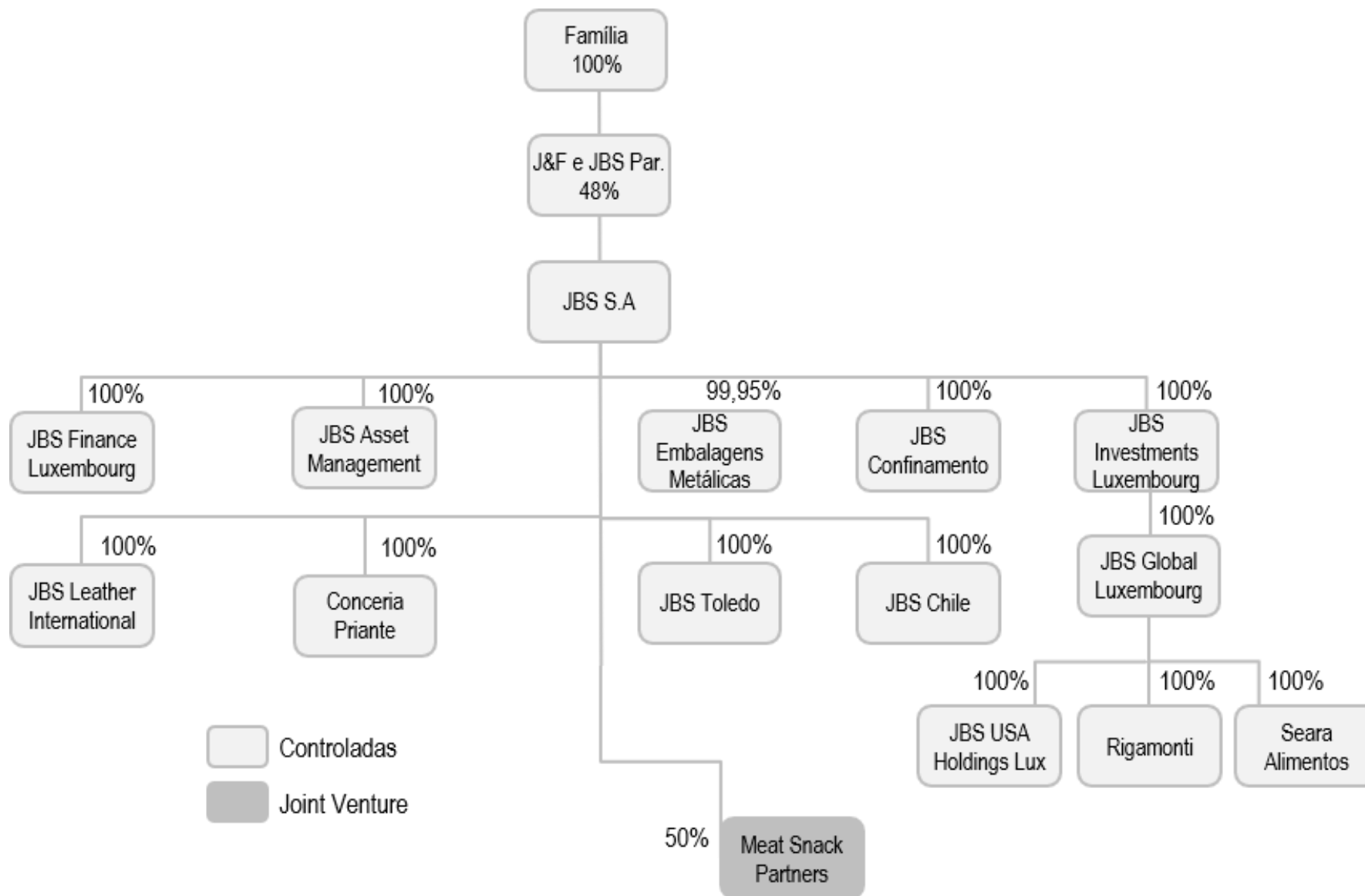
#### Classe de Ação

Preferencial Classe A	0	0,000000%
-----------------------	---	-----------

## 6.4 Participação em sociedades

Razão social	CNPJ	Participação do emisor (%)
CONCERIA PRIANTE S.P.A.	00.000.000/0000-00	100
JBS ASSET MANAGEMENT CORPORATION	00.000.000/0000-00	100
JBS CHILE LIMITADA	00.000.000/0000-00	100
JBS Confinamento Ltda	09.084.219/0001-90	99,99
JBS Embalagens Metálicas Ltda.	04.109.847/0001-60	99,9
JBS FINANCE LUXEMBOURG S.À.R.L	00.000.000/0000-00	100
JBS INVESTMENTS LUXEMBOURG S.À.R.L	00.000.000/0000-00	100
JBS LEATHER INTERNATIONAL B.V.	00.000.000/0000-00	100
JBS TOLEDO N.V.	00.000.000/0000-00	100
MEAT SNACK PARTNERS DO BRASIL LTDA.	13.171.927/0001-36	0,01
MEAT SNACKS PARTNER LLC	00.000.000/0000-00	50

### 6.5 Organograma dos acionistas e do grupo econômico



## **6.6 Outras informações relevantes**

### **6.6 - Outras informações relevantes**

Não há outras informações que a Companhia julgue relevante em relação a este item 6 que não tenham sido divulgadas nos demais itens deste Formulário de Referência.

## **7.1 Principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal**

### **6.6 - Outras informações relevantes**

Não há outras informações que a Companhia julgue relevante em relação a este item 6 que não tenham sido divulgadas nos demais itens deste Formulário de Referência.

## 7.1D Descrição das principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal

### Quantidade de membros por declaração de gênero

	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Preferê não responder
Diretoria	0	5	0	0	0
Conselho de Administração - Efetivos	2	9	0	0	0
Conselho de Administração - Suplentes	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal - Efetivos	1	4	0	0	0
Conselho Fiscal - Suplentes	0	5	0	0	0
<b>TOTAL = 26</b>	<b>3</b>	<b>23</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Quantidade de membros por declaração de cor e raça

	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indígena	Outros	Preferê não responder
Diretoria	0	5	0	0	0	0	0
Conselho de Administração - Efetivos	0	11	0	0	0	0	0
Conselho de Administração - Suplentes	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal - Efetivos	0	5	0	0	0	0	0
Conselho Fiscal - Suplentes	0	5	0	0	0	0	0
<b>TOTAL = 26</b>	<b>0</b>	<b>26</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## 7.2 Informações relacionadas ao conselho de administração

### 7.2. Informações relacionadas ao Conselho de Administração, indicar:

#### a) **Órgãos e comitês permanentes que se reportem ao conselho de administração**

A Companhia conta com seis órgãos de assessoramento vinculados diretamente ao seu Conselho de Administração, o Comitê de Auditoria Estatutário, o Comitê de Responsabilidade Socioambiental, o Comitê Financeiro e de Gestão de Riscos, o Comitê de Partes Relacionadas, o Comitê de Governança, Remuneração e Nomeação e o Comitê de Diversidade, Equidade e Inclusão. Os comitês de assessoramento são responsáveis por conduzir estudos sobre matérias que demandem uma análise aprofundada e técnica antes de serem levadas à deliberação do Conselho de Administração, atuando com independência em relação à Diretoria da Companhia.

#### b) **De que forma o conselho de administração avalia o trabalho da auditoria independente, indicando se o emissor possui uma política de contratação de serviços de extra-auditoria com o auditor independente e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

O Conselho de Administração da Companhia acompanha no mínimo trimestralmente o trabalho realizado pela auditoria independente.

#### c) **Se houver, canais instituídos para que questões críticas relacionadas a temas e práticas ASG e de conformidade cheguem ao conhecimento do conselho de administração**

A companhia possui o Comitê de Responsabilidade Sócio Ambiental, órgão de assessoramento ao Conselho de Administração para questões estratégicas, além de debater e recomendar a adoção de políticas e medidas relacionadas às práticas ASG. O Comitê se reúne, no mínimo, trimestralmente ou sempre que necessário.

### 7.3 Composição e experiências profissionais da administração e do conselho fiscal

#### Funcionamento do conselho fiscal: Permanente

**Nome** Adrian Lima da Hora      **CPF:** 372.365.394-49      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** Administrador de Empresas      **Data de Nascimento:** 02/02/1964

**Experiência Profissional:** Graduado em Administração de Empresas e Ciências Contábeis pela Universidade Católica de Pernambuco, possui MBA intensivo na Ahold Retail Academy, Cornell e na Provar - USP. Forte vivência na indústria de proteína animal, com background relevante no arejo e em auditoria externa (Ernst & Young). Atuou como CFO, CAO e controller em grandes organizações multi-localizadas e como membro do Conselho de Administração de empresas na Itália e em Mônaco. Possui conhecimento do mercado de emissão de dívidas e de processos junto ao CADE. Foi CFO da Seara (2015 a 2016) e CAO da Rodopa (2011 a 2015). Atualmente é membro efetivo do Conselho Fiscal da JBS, da Eldorado Brasil Celulose S.A. e da Excelsior Alimentos S.A, do Comitê de Auditoria da Biosev S.A. e do Conselho de Administração da International School, Serviços de Ensino, Treinamento, Editoração Franqueadora S.A. A Excelsior Alimentos S.A. é controlada indiretamente pela JBS; e a Eldorado Brasil Celulose S.A. é controlada diretamente pela J&F Investimentos S.A., controladora da JBS. Declara que não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial legal.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	26/04/2024	Até a AGO de 2025	Pres. C.F.Eleito p/Controlador		26/05/2024	Sim	28/04/2017

**Nome** Alba Pettengill **CPF:** 063.417.737-06 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profis são:** Psicóloga **Data de Nascimento:** 08/08/1955

**Experiência Profissional:** Ingressou na indústria frigorífica, em 1985, como Diretora do Frigorífico Guarani, onde foi responsável pela implementação das normas de Qualidade ISO9000. Dedicada há mais de 30 (trinta) anos à indústria frigorífica é conhecedora de processos de produção. Alba foi fundadora e presidente da Câmara Paraguaia da Carne e foi premiada pelo governo do Paraguai pela implantação de energias renováveis. Atualmente, Alba é proprietária e administradora de terras no Paraguai, dedicando-se à pecuária com o aprimoramento de produção genética. Além disso, é membro da Comissão Diretiva da Associação Rural do Paraguai e da Comissão de Saúde Animal do Paraguai. Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial legal.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	24/04/2023	Até a AGO de 2025	Conselho de Adm. Independente (Efetivo)	Membro do Comitê de Diversidade, Equidade e Inclusão, membro do Comitê de Responsabilidade Socioambiental, e membro do Comitê de Partes Relacionadas	24/04/2023	Sim	30/04/2019

**Nome** André Alcantara Ocampos **CPF:** 273.340.808-90 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profis são:** Contador **Data de Nascimento:** 14/04/1980

**Experiência Profissional:** Mais de 20 anos de experiência na área contábil e controladoria em empresas de médio e grande porte. Atuou como Gerente de Controladoria da Flora S.A. (Setembro/2011 a Outubro/2012) e Coordenador de Contabilidade da Syngenta (Abril/2001 a Setembro/2011). Foi Conselheiro Fiscal de Empresas do Setor de Energia. Atualmente é Diretor Vice-Presidente Corporativo da J&F Investimentos S.A. A JBS é controlada diretamente pela J&F Investimentos S.A. Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial legal.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	26/04/2024	Até a AGO de 2025	C.F.(Suplent)Eleito p/Controlador		26/05/2024	Sim	30/04/2018

**Nome** Carlos Hamilton Vasconcelos Araújo **CPF:** 223.794.793-72 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profis são:** Engenheiro e Economista **Data de Nascimento:** 04/08/1964

**Experiência Profissional:** Ex-Diretor de Política Econômica do Banco Central do Brasil, o Sr. Carlos Hamilton Vasconcelos Araújo é engenheiro, mestre e doutor em Economia com forte experiência no mercado financeiro e político-econômico. Foi também Presidente da Cateno Gestão de Pagamentos (2021), Vicepresidente de Serviços, Infraestrutura e Operações do Banco do Brasil (2017-2018), Secretário de Política Econômica no Ministério da Fazenda (2016), além de ter ocupado posições de destaque no setor privado. Ainda, foi membro dos Conselhos de Administração da UBS BB Serviços, Banco Votorantim, Cielo, BB Seguridade e Neoenergia. Atualmente, o Sr. Vasconcelos é membro do Conselho de Administração da Brasilprev Seguros e Previdência e do Conselho Curador da Fundação Getúlio Vargas. Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial legal.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	24/04/2023	Até a AGO de 2025	Conselho de Adm. Independente (Efetivo)	Coordenador do Comitê de Auditoria Estatutário, membro do Comitê de Governança, Remuneração e Nomeação e membro do Comitê Financeiro e de Gestão de Riscos	24/04/2023	Sim	14/01/2022

**Nome** Cledorvino Belini **CPF:** 116.050.068-15 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profis são:** Administrador de Empresas **Data de Nascimento:** 03/05/1949

**Experiência Profissional:** Formado em administração de empresas pela Universidade Mackenzie, pós graduado em Finanças pela USP e MBA pelo FDC/INSEAD. Fez carreira de 44 anos na Fiat, tendo presidido a montadora no Brasil e na América Latina durante 11 anos, entre 2004 e 2015. Foi também presidente da Associação Nacional dos Fabricantes de Veículos Automotores – Anfavea entre 2010 e 2013 e Diretor Presidente da Companhia Energética de Minas Gerais S.A. – CEMIG entre Fevereiro/2019 a Janeiro/2020. O Sr. Cledorvino Belini foi conselheiro independente da JBS entre Outubro/2017 e Junho/2020 e entre Novembro/2021 e Abril/2023.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	26/04/2024	AGO de 2025	Conselho de Adm. Independente (Efetivo)		26/05/2024	Não	20/07/2023

**Nome** Demetrius Nichele Macei      **CPF:** 787.870.509-78      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** Advogado      **Data de Nascimento:** 26/12/1970

**Experiência Profissional:** Advogado, Pós-doutorado pela USP (2015), Doutor em Direito Tributário pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (2012), Mestre em Direito Econômico e Social (2004) e Especialista em Direito Empresarial pela Pontifícia Universidade Católica do Paraná (2000), Bacharel em Direito pela Universidade Federal do Paraná (1994). É professor de Direito Tributário da graduação, especialização, mestrado e doutorado da Faculdade de Direito Curitiba (UNICURITIBA), e foi professor da Faculdade Autônoma de Direito de São Paulo (2006-2007) e da PUC/PR (2000-2006). Ocupou os cargos de Diretor Jurídico na JBS Argentina S.A., Gerente na Deloitte Auditores Independentes e, ainda, assessor jurídico na OCEPAR e do Conselho Fiscal da UNIMED Curitiba. Realizou Curso de Extensão em Direito Norte-Americano pela Fordham University, em Nova Iorque/EUA (2010). Publicou os livros "Tributação do Ato Cooperativo", "A Verdade Material no Direito Tributário". Participa da Comissão de Compliance e da Comissão de Direito Tributário da OAB/PR e é associado e conselheiro certificado do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC). Participou, até 2016, do Conselho Fiscal da Vigor Alimentos S.A. Atuou como membro titular na Câmara Superior de Recursos Fiscais do Conselho Administrativo de Recursos Fiscais/Ministério da Economia CARF/MO (2015/2019). Atualmente é membro efetivo do Conselho Fiscal da Apsen Farmacêutica S.A., da Companhia Paranaense de Energia COPEL (presidente), da JBS, da Eldorado Brasil Celulose S.A., da Excelsior Alimentos S.A. e do Fundo JBS pela Amazônia (pro bono) e, membro e presidente do Conselho de Administração da Companhia de Saneamento do Paraná - Sanepar.

A Excelsior Alimentos S.A. é controlada indiretamente pela JBS; e a Eldorado Brasil Celulose S.A. é controlada diretamente pela J&F Investimentos S.A., controladora da JBS. Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, a qualquer condenação criminal, ou à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, ou a qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer, e declara que não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	26/04/2024	Até a AGO de 2025	C.F.(Efetivo)Eleito p/Controlador		26/05/2024	Sim	27/04/2012

**Nome** Eliseo Santiago Perez Fernandez      **CPF:** 412.811.954-72      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** Administrador      **Data de Nascimento:** 25/07/1964

**Experiência Profissional:** Eliseo Santiago Perez Fernandez é graduado em Administração de Empresas e Contabilidade pela Universidade Católica de Pernambuco. Além disso, é pós-graduado em administração de empresas pela FGV. Tem experiência de oito anos em empresa de auditoria e consultoria, e 10 anos em indústria de varejo. Iniciou na JBS em Agosto de 2005 e é atualmente o Diretor de Administração e Controle. Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial legal.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Diretoria	11/05/2022	11/05/2025	Outros Diretores	Diretor de Administração e Controle	11/05/2022	Sim	11/11/2010

**Nome** FRANCISCO SÉRGIO TURRA      **CPF:** 005.190.810-72      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** Comunicador Social      **Data de Nascimento:** 16/09/1942

**Experiência Profissional:** Francisco Turra é formado em Comunicação Social pela PUC/RS e bacharel em Direito pela Universidade Federal de Passo Fundo/RS. Possui domínio no setor de Agronegócio no mercado interno e no mercado financeiro, tendo ocupado a Vice-Presidência e a Diretoria de Operações do banco BRDE entre 2007 e 2008 e a Presidência do Banrisul de 1995 a 1996. Foi também Presidente da Companhia Nacional de Abastecimento (Conab), Presidente da Associação Brasileira de Proteína Animal (ABPA) e Vice-Presidente da Associação Latino-Americana de Avicultura.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	24/04/2023	Até a AGO de 2025	Conselho de Adm. Independente (Efetivo)	Membro do Comitê de Governança, Remuneração e Nomeação e membro do Comitê de Responsabilidade Socioambiental	24/04/2023	Sim	28/10/2021

**Nome** Gelson Luiz Merisio      **CPF:** 464.643.529-20      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** Administrador      **Data de Nascimento:** 31/01/1966

**Experiência Profissional:** Formado em Administração de Empresas pela Universidade do Oeste de Santa Catarina (Unoesc), foi presidente da Associação Comercial e Industrial de Xanxerê (ACIX), da Federação das Associações Comerciais e Industriais de Santa Catarina (FACISC), do Conselho Deliberativo do SEBRAE/SC e vice-presidente da Confederação das Associações Comerciais do Brasil (CACB). Representando a classe empresarial catarinense, foi deputado estadual na Assembleia Legislativa de Santa Catarina, entre os anos de 2005 a 2018. Em 2010, tornou-se presidente da Assembleia Legislativa por unanimidade de votos, feito que repetiu em mais duas gestões (2011/12 e 2015/16). Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial legal.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	24/04/2023	Até a AGO de 2025	Conselho de Adm. Independente (Efetivo)	Membro do Comitê de Auditoria Estatutário, e Membro do Comitê de Partes Relacionadas	24/04/2023	Sim	13/08/2020

**Nome** Gilberto Tomazoni      **CPF:** 341.840.159-72      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** Engenheiro      **Data de Nascimento:** 28/08/1958

**Experiência Profissional:** Gilberto Tomazoni é engenheiro mecânico, com pós-graduação em Gestão, possui vasta experiência e conhecimento da indústria de alimentos. Trabalhou durante 27 anos na Sadia, onde iniciou como trainee e foi Diretor Presidente. Atuou por três anos como Vice-Presidente da Bunge Alimentos, gerindo os negócios de alimentos e ingredientes, respondendo também como Diretor Executivo para América do Sul e Central. Ingressou na JBS como Presidente Global do Negócio de Aves. Liderou como CEO a formação da Seara Alimentos. Em 2015, assumiu a Presidência Global de Operações e até 2017 foi COO Global da JBS. Atualmente, é Diretor Presidente da Companhia. Desde 2013, preside o Conselho da Pilgrim's Pride Corporation. Atualmente, é membro do Conselho Consultivo Internacional da Fundação Dom Cabral (FDC). Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial legal.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Diretoria	11/05/2022	11/05/2025	Diretor Presidente / Superintendente	Não há	11/05/2022	Sim	04/12/2018

**Nome** Guilherme Perboyre Cavalcanti      **CPF:** 010.981.437-10      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profissão:** Economista      **Data de Nascimento:** 11/11/1968

**Experiência Profissional:** Guilherme é graduado e mestre em Economia pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro. Desde 2012, Guilherme atuava como Diretor de Finanças e Relações com Investidores na Fibria Celulose S/A. Anteriormente, ocupou a função de CFO e Diretor de relações com Investidores na Vale do Rio Doce e o cargo de Diretor de Tesouraria e Planejamento nas Organizações Globo. Ele obteve diversos prêmios e reconhecimentos, entre eles o de melhor CFO do setor de Papel e Celulose pela Institutional Investor magazine em todos os anos entre 2012 e 2016. O Sr. Guilherme Cavalcanti não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Diretoria	11/05/2022	11/05/2025	Outros Diretores	Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores	11/05/2022	Sim	04/12/2018



**Nome** Jeremiah Alphonsus O'Callaghan **CPF:** 012.266.188-55 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Engenheiro **Data de Nascimento:** 02/08/1953

**Experiência Profissional:** Nasceu em Cork, Irlanda em 1953. Estudou Engenharia na University College Cork e imigrou para o Brasil em 1979. Ingressou na indústria de carnes em 1983, desenvolvendo estratégias de comércio global para o setor de carne bovina brasileira. Trabalhou inicialmente na Mouran (1983 a 1989), depois na Bordon (1989 a 1995) e ingressou no Grupo JBS em 1996 para desenvolver a área de negócios internacionais. Atuou com Diretor de Relações com Investidores da Companhia e hoje é Diretor sem designação específica da Companhia. Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial legal.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	24/04/2023	Até a AGO de 2025	Presidente do Conselho de Administração	Diretor sem designação específica, Coordenador do Comitê de Governança, Remuneração e Nomeação, coordenador do Comitê de Responsabilidade Socioambiental, e Coordenador do Comitê de Diversidade, Equidade e Inclusão.	24/04/2023	Sim	20/10/2017
Diretoria	11/05/2022	11/05/2025	Outros Diretores	Diretor sem designação específica	11/05/2022	Sim	14/12/2018

**Nome** Joesley Mendonça Batista      **CPF:** 376.842.211-91      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** Empresário      **Data de Nascimento:** 05/02/1972

**Experiência Profissional:** O Sr. Joesley Batista possui mais de 35 anos de experiência no setor de proteínas, com amplo conhecimento operacional e gestão de negócios. Atualmente, é o presidente do Instituto J&F, uma organização sem fins lucrativos criada há 14 anos para transformar negócios em empresas comprometidas com a educação de suas comunidades. Adicionalmente, é membro do Conselho de Administração da Pilgrim's Pride Corporation (PPC). Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, a qualquer condenação criminal, ou à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, ou a qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer, e declara que não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	26/04/2024	Até AGO de 2025	Conselho de Administração (Efetivo)		26/05/2024	Sim	26/05/2024

**Nome** José Batista Sobrinho      **CPF:** 052.970.871-04      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** Empresário      **Data de Nascimento:** 23/03/1933

**Experiência Profissional:** Atual Vice-Presidente do Conselho de Administração, é o fundador do Grupo JBS, possuindo mais de 50 anos de experiência com produção de carne bovina. Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial legal.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	24/04/2023	Até a AGO de 2025	Vice Presidente Cons. de Administração	Não exerce outros cargos ou funções no emissor.	24/04/2023	Sim	02/01/2007

**Nome** José Paulo da Silva Filho      **CPF:** 386.730.294-49      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** Contador      **Data de Nascimento:** 14/04/1963

**Experiência Profissional:** Graduado em Ciências Contábeis pela Universidade Católica de Pernambuco e Pós Graduado em Gestão Empresarial pela Fundação Getúlio Vargas. Experiência de 17 anos como auditor independente e mais de 10 anos como diretor nas áreas de administração e finanças, onde atuou como Diretor de Administração e Controle da JBS S.A. (2009 – 2011) da J&F Investimentos S.A. (2012 – 2014), holding do Grupo JBS e Conselheiro Fiscal da Vigor Alimentos S.A. (2014 – 2016). Atualmente é membro efetivo do Conselho Fiscal da JBS, da Eldorado Brasil Celulose S.A. e da Companhia Paranaense de Energia - Copel. A Eldorado Brasil Celulose S.A. é controlada diretamente pela J&F Investimentos S.A., controladora da JBS. Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial legal.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	26/04/2024	Até a AGO de 2025	C.F.(Efetivo)Eleito p/Controlador		26/05/2024	Sim	30/04/2014

**Nome** KATIA REGINA DE ABREU GOMES      **CPF:** 613.303.451-34      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** Psicóloga      **Data de Nascimento:** 02/02/1962

**Experiência Profissional:** A Sra. Kátia Regina de Abreu Gomes foi Presidente da Comissão de Relações Exteriores do Senado Federal entre 2021 e 2022, Senadora da República entre 2007 e 2021, Ministra da Agricultura, Pecuária e Abastecimento entre 2015 e 2016, Deputada Federal entre 2003 e 2007, Deputada Federal suplente entre 2000 e 2002, Presidente de Confederação da Agricultura e Pecuária do Brasil – CNA entre 2009 e 2014, Presidente da Federação da Agricultura e Pecuária do Estado do Tocantins em 1996, Presidente do Sindicato Rural do Município de Gurupi/TO em 1994, além de ter participado de diversas comissões e missões no exterior e no Brasil.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	26/04/2024	AGO de 2025	Conselho de Adm. Independente (Efetivo)		26/05/2024	Não	20/07/2023

**Nome** Marcos Alberto Pereira Motta **CPF:** 008.528.317-73 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profis são:** Engenheiro **Data de Nascimento:** 19/04/1971

**Experiência Profissional:** Engenheiro civil com ênfase em Transportes pela UERJ, Mestre em Sistemas de Transportes pelo Instituto Militar de Engenharia, Pós-graduado em Desenvolvimento Econômico pelo IE/UFRJ, possui MBA em Finanças pela COPPEAD/UFRJ e MBA em Business pelo IAG/PUC-RJ. Atualmente é Ph.D. Candidate do programa de doutoramento conjunto Universidades de Lisboa, Porto, Coimbra e MIT, sendo research fellow do MIT Portugal. Entrou no BNDES em 2023 e atuou no Departamento de Desenvolvimento Urbano, no Departamento de Infraestrutura e Logística e foi gerente do Departamento de Exportação de Serviços, sempre atuando na área de infraestrutura em todos os departamentos. Atuou ainda como Assessor da Diretoria onde tinha como foco as pautas ligadas a infraestrutura, mercado de capitais e comércio exterior. Atualmente é Assessor da Presidência do BNDES, atuando no assessoramento direto do presidente e coordenação de projetos estratégicos

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	26/04/2024	Até a AGO de 2025	C.F.(Suplent)Eleito p/Minor.Ordinaristas		26/05/2024	Não	24/04/2023

**Nome** Marcos Godoy Brogiato **CPF:** 949.583.438-49 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profis são:** Contador **Data de Nascimento:** 19/09/1968

**Experiência Profissional:** Técnico em Contabilidade e graduado em Administração de Empresas pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo – PUC. Foi funcionário do Grupo Bordon (1973 - 2001), sendo os seguintes os últimos cargos exercidos: Gerente de Contabilidade Geral (1996 - 1998), reportando-se à Diretoria de Planejamento e Controle; Gerente Financeiro (1998 - 2001), reportando-se ao Diretor Presidente. Entre 2001 e 2006 prestou serviços de assessoria para o Grupo Bordon e, desde então, coordena a contabilidade de empresa vinculada ao grupo. Participou até 2016 no Conselho Fiscal da Vigor Alimentos S.A. Atualmente é membro suplente do Conselho Fiscal da JBS e da Excelsior Alimentos S.A. A Excelsior Alimentos S.A. é controlada indiretamente pela JBS. Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial legal.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	26/04/2024	Até a AGO de 2025	C.F.(Suplent)Eleito p/Controlador		26/05/2024	Sim	30/04/2010

**Nome** Orlando Octávio de Freitas Júnior      **CPF:** 084.911.368-78      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** Contador      **Data de Nascimento:** 16/09/1962

**Experiência Profissional:** Bacharel em ciências contábeis pela universidade Mackenzie, registrado no CRC-SP e IBRACON-Instituto dos auditores independentes do Brasil. Possui 35 anos de experiência como profissional de auditoria em empresas de auditoria externa, Peat Marwick Mitchel, Trevisan Auditores e KPMG, sendo 23 anos como sócio e responsável técnico pelos trabalhos de auditoria. Membro do comitê executivo da Trevisan e KPMG por 15 anos. Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial legal.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	26/04/2024	Até a AGO de 2025	C.F.(Efetivo)Eleito p/Controlador		26/05/2024	Sim	24/04/2023

**Nome** Patricia da Silva Barros      **CPF:** 072.576.167-95      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** Engenheira de Produção      **Data de Nascimento:** 08/10/1973

**Experiência Profissional:** Engenheira de Produção pela UFRJ, com especialização em Desenvolvimento Econômico e Social pelo Instituto de Economia da UFRJ. Possui mestrado e doutorado em Administração com concentração em Finanças pela COPPEAD. No BNDES, atuou em posições executivas na Área de Crédito, Área de Risco de Crédito, Auditoria Interna e inclusive como Superintendente da Área de Controladoria. Exerceu mandatos como Conselheira titular no Conselho Fiscal da FAPES entre 2009-2013 e 2015-2017. Desde maio de 2022 é membro do Comitê de Auditoria da FAPES.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	26/04/2024	Até a AGO de 2025	C.F.(Efetivo)Eleito p/Minor.Ordinaristas		26/05/2024	Não	24/04/2023

**Nome** Paulo Bernardo Silva      **CPF:** 112.538.191-49      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** Aposentado      **Data de Nascimento:** 10/03/1952

**Experiência Profissional:** O Sr. Paulo Bernardo Silva foi Ministro das Comunicações entre 2011 e 2014, Ministro do Planejamento, Orçamento e Gestão entre 2005 e 2010, Deputado Federal pelo Paraná em três mandatos (1991-1995, 1995-1999 e 2003-2007). Foi também funcionário de carreira do Banco do Brasil (1975-2015), Secretário de Estado da Fazenda – Mato Grosso do Sul (1999 – 2000) e Secretário Municipal de Fazenda e de Planejamento – Londrina (2001-2002).

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	26/04/2024	AGO de 2025	Conselho de Adm. Independente (Efetivo)		26/05/2024	Sim	20/07/2023

**Nome** Paulo Sérgio DORTAS      **CPF:** 219.961.055-15      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** Contador      **Data de Nascimento:** 30/06/1961

**Experiência Profissional:** Formado em contabilidade e economia, conta com mais de 30 anos de experiência em auditoria financeira e em revisão e avaliação de procedimentos de controles internos para companhias nacionais e globais. Também possui reconhecida experiência em contabilidade societária. Sua experiência inclui ainda a liderança em projetos de due diligence para fundos de private equity e venture capital. Foi sócio da área de Strategic Growth Markets (SGM) da Ernst & Young, focada no desenvolvimento de oportunidades para empresas de diferentes indústrias e também no processo de abertura de capital (IPOs). DORTAS é também membro do Conselho Regional de Contabilidade (CRC). É membro do Comitê de Auditoria Estatutário e membro do Comitê de Partes Relacionadas da Companhia.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	26/04/2024	Até a AGO de 2025	C.F.(Suplent)Eleito p/Controlador		26/05/2024	Sim	24/04/2023

**Nome** Sandro Domingues Raffai      **CPF:** 064.677.908-71      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** Contador      **Data de Nascimento:** 02/01/1965

**Experiência Profissional:** Graduado em Contabilidade pela Faculdade Oswaldo Cruz e pós-graduado pela Escola de Comércio Álvares Penteado – FECAP em Gestão Tributária. Desde 2006 atua como assistente de controladoria do Escritório de Contabilidade F.F. Ltda. Atualmente é membro suplente do Conselho Fiscal da JBS S.A.e da Eldorado Brasil Celulose S.A. A Eldorado Brasil Celulose S.A. é controlada diretamente pela J&F Investimentos S.A., controladora da JBS. Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial legal.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	26/04/2024	Até a AGO de 2025	C.F.(Suplent)Eleito p/Controlador		26/05/2024	Sim	28/09/2007

**Nome** Wesley Mendonça Batista      **CPF:** 364.873.921-20      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** Empresário      **Data de Nascimento:** 09/04/1970

**Experiência Profissional:** O Sr. Wesley Batista possui mais de 35 anos de experiência no setor de proteínas, com amplo conhecimento operacional e gestão de negócios. Atualmente, é o vice-presidente do Instituto J&F, uma organização sem fins lucrativos criada há 14 anos para transformar negócios em empresas comprometidas com a educação de suas comunidades. Adicionalmente, é membro do Conselho de Administração da Pilgrim's Pride Corporation (PPC). Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, a qualquer condenação criminal, ou à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, ou a qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer, e declara que não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	26/04/2024	Até AGO de 2025	Conselho de Administração (Efetivo)		26/05/2024	Sim	26/05/2024

**Nome** Wesley Mendonça Batista Filho      **CPF:** 389.569.918-71      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** Empresário      **Data de Nascimento:** 04/12/1991

**Experiência Profissional:** Wesley Filho começou sua carreira como Trainee na planta de Greeley da JBS USA no Colorado. Após completar o Programa de Trainee, Wesley mudou-se para o Brasil, juntando-se à JBS S.A. Na América do Sul, trabalhou em várias posições de liderança, sendo o responsável pelas exportações para a Ásia, assumindo posteriormente a presidência das operações da JBS Uruguai e JBS Paraguai. Em 2014 assumiu a presidência das operações da JBS no Canadá e, desde 2016, liderava as operações de carne bovina no Canadá e Estados Unidos. Hoje é Diretor sem designação específica da Companhia e Presidente Global de Operações. Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial legal.

#### Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Diretoria	11/05/2022	11/05/2025	Outros Diretores	Membro do Comitê Financeiro e de Gestão de Riscos	11/05/2022	Sim	16/09/2017



## 7.4 Composição dos comitês

**Nome:** Alba Pettengill      **CPF:** 063.417.737-06      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profissão:** Psicóloga      **Data de Nascimento:** 08/08/1955

### Experiência Profissional:

Ingressou na indústria frigorífica, em 1985, como Diretora do Frigorífico Guarani, onde foi responsável pela implementação das normas de Qualidade ISO9000. Dedicada há mais de 30 (trinta) anos à indústria frigorífica é conhecedora de processos de produção. Alba foi fundadora e presidente da Câmara Paraguaia da Carne e foi premiada pelo governo do Paraguai pela implantação de energias renováveis. Atualmente, Alba é proprietária e administradora de terras no Paraguai, dedicando-se à pecuária com o aprimoramento de produção genética. Além disso, é membro da Comissão Diretiva da Associação Rural do Paraguai e da Comissão de Saúde Animal do Paraguai. Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial legal.

### Comitês:

Tipo comitê	Tipo auditoria	Cargo ocupado	Data posse	Prazo mandato	Descrição de outros comitês	Descrição de outro cargo/função	Data da eleição	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)	14/01/2022	Indeterminado	Comitê de Diversidade, Equidade e Inclusão		14/01/2022	Sim	14/01/2022
Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)	14/01/2022	Indeterminado	Comitê de Responsabilidade Sócio Ambiental		14/01/2022	Sim	12/05/2021
Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)	14/01/2022	Indeterminado	Comitê de Partes Relacionadas		14/01/2022	Sim	14/01/2022

**Nome:** Carlos Hamilton Vasconcelos Araújo      **CPF:** 223.794.793-72      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profissão:** Engenheiro e Economista      **Data de Nascimento:** 04/08/1964

**Experiência Profissional:**

Ex-Diretor de Política Econômica do Banco Central do Brasil, o Sr. Carlos Hamilton Vasconcelos Araújo é engenheiro, mestre e doutor em Economia com forte experiência no mercado financeiro e político-econômico. Foi também Presidente da Cateno Gestão de Pagamentos (2021), Vicepresidente de Serviços, Infraestrutura e Operações do Banco do Brasil (2017-2018), Secretário de Política Econômica no Ministério da Fazenda (2016), além de ter ocupado posições de destaque no setor privado. Ainda, foi membro dos Conselhos de Administração da UBS BB Serviços, Banco Votorantim, Cielo, BB Seguridade e Neoenergia. Atualmente, o Sr. Vasconcelos é membro do Conselho de Administração da Brasilprev Seguros e Previdência e do Conselho Curador da Fundação Getúlio Vargas. Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial legal.

**Comitês:**

Tipo comitê	Tipo auditoria	Cargo ocupado	Data posse	Prazo mandato	Descrição de outros comitês	Descrição de outro cargo/função	Data da eleição	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Comitê de Auditoria	Comitê de Auditoria Estatuário aderente a Resolução CVM nº 23/21	Outros	14/01/2022	10 anos		Membro do Comitê de Auditoria	14/01/2022	Sim	14/01/2022
Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)	10/05/2023	Indeterminado	Comitê de Partes Relacionadas		14/01/2022	Sim	10/05/2023
Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)	14/01/2022	Indeterminado	Comitê Financeiro e de Gestão de Riscos		14/01/2022	Sim	14/01/2022
Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)	14/01/2022	Indeterminado	Comitê de Governança, Remuneração e Nomeação		14/01/2022	Sim	14/01/2022

**Nome:** Cledorvino Belini **CPF:** 116.050.068-15 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Administrador de Empresas **Data de Nascimento:** 03/05/1949

**Experiência Profissional:**

Formado em administração de empresas pela Universidade Mackenzie, pós graduado em Finanças pela USP e MBA pelo FDC/INSEAD. Fez carreira de 44 anos na Fiat, tendo presidido a montadora no Brasil e na América Latina durante 11 anos, entre 2004 e 2015. Foi também presidente da Associação Nacional dos Fabricantes de Veículos Automotores – Anfavea entre 2010 e 2013 e Diretor Presidente da Companhia Energética de Minas Gerais S.A. – CEMIG entre Fevereiro/2019 a Janeiro/2020. O Sr. Cledorvino Belini foi conselheiro independente da JBS entre Outubro/2017 e Junho/2020 e entre Novembro/2021 e Abril/2023.

**Comitês:**

Tipo comitê	Tipo auditoria	Cargo ocupado	Data posse	Prazo mandato	Descrição de outros comitês	Descrição de outro cargo/função	Data da eleição	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)	14/08/2023	Indefinido	Composição do Comitê Financeiro e de Gestão de Riscos		14/08/2023	Não	14/08/2023

**Nome:** FRANCISCO SÉRGIO TURRA **CPF:** 005.190.810-72 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Comunicador Social **Data de Nascimento:** 16/09/1942

**Experiência Profissional:**

Francisco Turra é formado em Comunicação Social pela PUC/RS e bacharel em Direito pela Universidade Federal de Passo Fundo/RS. Possui domínio no setor de Agronegócio no mercado interno e no mercado financeiro, tendo ocupado a Vice-Presidência e a Diretoria de Operações do banco BRDE entre 2007 e 2008 e a Presidência do Banrisul de 1995 a 1996. Foi também Presidente da Companhia Nacional de Abastecimento (Conab), Presidente da Associação Brasileira de Proteína Animal (ABPA) e Vice-Presidente da Associação Latino-Americana de Avicultura.

**Comitês:**

Tipo comitê	Tipo auditoria	Cargo ocupado	Data posse	Prazo mandato	Descrição de outros comitês	Descrição de outro cargo/função	Data da eleição	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)	28/10/2021	Indeterminado	Comitê de Responsabilidade Sócio Ambiental		28/10/2021	Sim	28/10/2021
Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)	14/01/2022	Indeterminado	Comitê de Governança, Remuneração e Nomeação		14/01/2022	Sim	14/01/2022

**Nome:** Gelson Luiz Merisio **CPF:** 464.643.529-20 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Administrador **Data de Nascimento:** 31/01/1966

**Experiência Profissional:**

Formado em Administração de Empresas pela Universidade do Oeste de Santa Catarina (Unoesc), foi presidente da Associação Comercial e Industrial de Xanxerê (ACIX), da Federação das Associações Comerciais e Industriais de Santa Catarina (FACISC), do Conselho Deliberativo do SEBRAE/SC e vice-presidente da Confederação das Associações Comerciais do Brasil (CACB). Representando a classe empresarial catarinense, foi deputado estadual na Assembleia Legislativa de Santa Catarina, entre os anos de 2005 a 2018. Em 2010, tornou-se presidente da Assembleia Legislativa por unanimidade de votos, feito que repetiu em mais duas gestões (2011/12 e 2015/16). Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial legal.

**Comitês:**

Tipo comitê	Tipo auditoria	Cargo ocupado	Data posse	Prazo mandato	Descrição de outros comitês	Descrição de outro cargo/função	Data da eleição	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Comitê de Auditoria	Comitê de Auditoria Estatuário aderente a Resolução CVM nº 23/21	Membro do Comitê (Efetivo)	14/01/2022	10 anos			14/01/2022	Não	11/11/2020
Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)	10/05/2023	Indeterminado	Comitê de Partes Relacionadas		14/01/2022	Não	10/05/2023
Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)	10/05/2023	Indeterminado	Comitê Financeiro e de Gestão de Riscos		14/01/2022	Não	10/05/2023
Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)	14/05/2024	Indeterminado	Comitê de Diversidade, Equidade e Inclusão		14/05/2024	Não	14/05/2024
Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)	14/05/2024	Indeterminado	Comitê de Responsabilidade Sócio Ambiental		14/05/2024	Não	14/05/2024

**Nome:** Gilberto Tomazoni **CPF:** 341.840.159-72 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Engenheiro **Data de Nascimento:** 28/08/1958

**Experiência Profissional:**

Gilberto Tomazoni é engenheiro mecânico, com pós-graduação em Gestão, possui vasta experiência e conhecimento da indústria de alimentos. Trabalhou durante 27 anos na Sadia, onde iniciou como trainee e foi Diretor Presidente. Atuou por três anos como Vice-Presidente da Bunge Alimentos, gerindo os negócios de alimentos e ingredientes, respondendo também como Diretor Executivo para América do Sul e Central. Ingressou na JBS como Presidente Global do Negócio de Aves. Liderou como CEO a formação da Seara Alimentos. Em 2015, assumiu a Presidência Global de Operações e até 2017 foi COO Global da JBS. Atualmente, é Diretor Presidente da Companhia. Desde 2013, preside o Conselho da Pilgrim's Pride Corporation. Atualmente, é membro do Conselho Consultivo Internacional da Fundação Dom Cabral (FDC). Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial legal.

**Comitês:**

Tipo comitê	Tipo auditoria	Cargo ocupado	Data posse	Prazo mandato	Descrição de outros comitês	Descrição de outro cargo/função	Data da eleição	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)	14/05/2024	Indetermiando	Membro do Comitê Financeiro e de Gestão de Riscos		14/05/2024	Não	14/05/2024

**Nome:** Guilherme Perboyre Cavalcanti **CPF:** 010.981.437-10 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Economista **Data de Nascimento:** 11/11/1968

**Experiência Profissional:**

Guilherme é graduado e mestre em Economia pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro. Desde 2012, Guilherme atuava como Diretor de Finanças e Relações com Investidores na Fibria Celulose S/A. Anteriormente, ocupou a função de CFO e Diretor de relações com Investidores na Vale do Rio Doce e o cargo de Diretor de Tesouraria e Planejamento nas Organizações Globo. Ele obteve diversos prêmios e reconhecimentos, entre eles o de melhor CFO do setor de Papel e Celulose pela Institutional Investor magazine em todos os anos entre 2012 e 2016. O Sr. Guilherme Cavalcanti não possui qualquer condenação criminal ou administrativa capaz de impedir que exerça as funções de administração de sociedades.

**Comitês:**

Tipo comitê	Tipo auditoria	Cargo ocupado	Data posse	Prazo mandato	Descrição de outros comitês	Descrição de outro cargo/função	Data da eleição	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Outros Comitês		Presidente do Comitê	13/05/2019	Indeterminado	Comitê Financeiro e de Gestão de Riscos		13/05/2019	Não	13/05/2019

**Nome:** Jeremiah Alphonsus O'Callaghan **CPF:** 012.266.188-55 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Engenheiro **Data de Nascimento:** 02/08/1953

**Experiência Profissional:**

Nasceu em Cork, Irlanda em 1953. Estudou Engenharia na University College Cork e imigrou para o Brasil em 1979. Ingressou na indústria de carnes em 1983, desenvolvendo estratégias de comércio global para o setor de carne bovina brasileira. Trabalhou inicialmente na Mouran (1983 a 1989), depois na Bordon (1989 a 1995) e ingressou no Grupo JBS em 1996 para desenvolver a área de negócios internacionais. Atuou com Diretor de Relações com Investidores da Companhia e hoje é Diretor sem designação específica da Companhia. Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial legal.

**Comitês:**

Tipo comitê	Tipo auditoria	Cargo ocupado	Data posse	Prazo mandato	Descrição de outros comitês	Descrição de outro cargo/função	Data da eleição	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Outros Comitês		Presidente do Comitê	14/01/2022	Indeterminado	Comitê de Governança, Remuneração e Nomeação		14/01/2022	Não	13/11/2017
Outros Comitês		Presidente do Comitê	10/11/2022	Indeterminado	Comitê de Diversidade, Equidade e Inclusão		14/01/2022	Não	10/11/2022
Outros Comitês		Presidente do Comitê	14/01/2022	indeterminado	Comitê de Responsabilidade Sócio Ambiental		14/01/2022	Não	13/05/2019

**Nome:** Joesley Mendonça Batista **CPF:** 376.842.211-91 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Empresário **Data de Nascimento:** 05/02/1972

**Experiência Profissional:**

O Sr. Joesley Batista possui mais de 35 anos de experiência no setor de proteínas, com amplo conhecimento operacional e gestão de negócios. Atualmente, é o presidente do Instituto J&F, uma organização sem fins lucrativos criada há 14 anos para transformar negócios em empresas comprometidas com a educação de suas comunidades. Adicionalmente, é membro do Conselho de Administração da Pilgrim's Pride Corporation (PPC). Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, a qualquer condenação criminal, ou à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, ou a qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer, e declara que não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50.

**Comitês:**

Tipo comitê	Tipo auditoria	Cargo ocupado	Data posse	Prazo mandato	Descrição de outros comitês	Descrição de outro cargo/função	Data da eleição	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)	14/05/2024	Indeterminado	Membro do Comitê Financeiro e de Gestão de Riscos		14/05/2024	Não	14/05/2024
Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)	14/05/2024	indeterminado	Comitê de Responsabilidade Sócio Ambiental		14/05/2024	Não	14/05/2024

**Nome:** Juriana Sperandio Domingues **CPF:** 854.973.041-68 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Psicóloga **Data de Nascimento:** 31/01/1979

**Experiência Profissional:**

Juriana Sperandio é formada em Psicologia pela Universidade de Cuiabá, pós-graduada em Gestão de Recursos Humanos pela UNIVAG. Iniciou na JBS em 2006 como Gerente de RH da unidade de Araputanga, MT. Juriana foi expatriada para JBS USA em 2007 e liderou o RH das unidades bovinas e também a área corporativa de desenvolvimento Organizacional. Juriana retornou a JBS USA, depois de atuar 5 anos como Chief Human resources office da Ventura Foods na Califórnia. Atualmente Juriana é Head de RH da JBS North America e acumula a função de Diretora Global de RH.

**Comitês:**

Tipo comitê	Tipo auditoria	Cargo ocupado	Data posse	Prazo mandato	Descrição de outros comitês	Descrição de outro cargo/função	Data da eleição	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)	21/03/2023	Indeterminado	Comitê de Diversidade, Equidade e Inclusão		21/03/2023	Não	21/03/2023

**Nome:** KATIA REGINA DE ABREU GOMES **CPF:** 613.303.451-34 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Psicóloga **Data de Nascimento:** 02/02/1962

**Experiência Profissional:**

A Sra. Kátia Regina de Abreu Gomes foi Presidente da Comissão de Relações Exteriores do Senado Federal entre 2021 e 2022, Senadora da República entre 2007 e 2021, Ministra da Agricultura, Pecuária e Abastecimento entre 2015 e 2016, Deputada Federal entre 2003 e 2007, Deputada Federal suplente entre 2000 e 2002, Presidente de Confederação da Agricultura e Pecuária do Brasil – CNA entre 2009 e 2014, Presidente da Federação da Agricultura e Pecuária do Estado do Tocantins em 1996, Presidente do Sindicato Rural do Município de Gurupi/TO em 1994, além de ter participado de diversas comissões e missões no exterior e no Brasil.

**Comitês:**

Tipo comitê	Tipo auditoria	Cargo ocupado	Data posse	Prazo mandato	Descrição de outros comitês	Descrição de outro cargo/função	Data da eleição	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)	14/08/2023	Indeterminado	Comitê de Responsabilidade Sócio Ambiental		14/08/2023	Não	14/08/2023
Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)	14/05/2024	Indeterminado	Comitê de Governança, Remuneração e Nomeação		14/05/2024	Não	14/05/2024

**Nome:** Marcela Rocha **CPF:** 365.524.228-06 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Comunicóloga **Data de Nascimento:** 23/10/1986

**Experiência Profissional:**

Diretora-executiva de Assuntos Corporativos da JBS e membro do seu Comitê de Diversidade amp; Inclusão no âmbito do Conselho de Administração, Marcela Rocha é responsável pela Comunicação, Relações Institucionais e Sustentabilidade da Companhia. Anteriormente, esteve à frente das áreas de comunicação e relações públicas da Jamp;F Investimentos. Formada em Jornalismo pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP), foi anteriormente diretora-executiva da Propeg, liderando o clientes como Petrobras, Lê Creuset, BNDES, governos estaduais e municipais, além de acumular passagem em veículos da grande imprensa, como TV Record e Terra.

**Comitês:**

Tipo comitê	Tipo auditoria	Cargo ocupado	Data posse	Prazo mandato	Descrição de outros comitês	Descrição de outro cargo/função	Data da eleição	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)	11/08/2022	Indeterminado	Comitê de Diversidade, Equidade e Inclusão		11/08/2022	Não	11/08/2022



**Nome:** Paulo Sérgio Dortas      **CPF:** 219.961.055-15      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profissão:** Contador      **Data de Nascimento:** 30/06/1961

**Experiência Profissional:**

Formado em contabilidade e economia, conta com mais de 30 anos de experiência em auditoria financeira e em revisão e avaliação de procedimentos de controles internos para companhias nacionais e globais. Também possui reconhecida experiência em contabilidade societária. Sua experiência inclui ainda a liderança em projetos de due diligence para fundos de private equity e venture capital. Foi sócio da área de Strategic Growth Markets (SGM) da Ernst & Young, focada no desenvolvimento de oportunidades para empresas de diferentes indústrias e também no processo de abertura de capital (IPOs). Dortas é também membro do Conselho Regional de Contabilidade (CRC). É membro do Comitê de Auditoria Estatutário e membro do Comitê de Partes Relacionadas da Companhia.

**Comitês:**

Tipo comitê	Tipo auditoria	Cargo ocupado	Data posse	Prazo mandato	Descrição de outros comitês	Descrição de outro cargo/função	Data da eleição	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Comitê de Auditoria	Comitê de Auditoria Estatutário aderente a Resolução CVM nº 23/21	Membro do Comitê (Efetivo)	23/02/2017	10 anos			23/02/2017	Não	23/02/2017
Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)	11/11/2020	Indeterminado	Comitê de Partes Relacionadas		11/11/2020	Não	11/11/2020

**Nome:** Wesley Mendonça Batista **CPF:** 364.873.921-20 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Empresário **Data de Nascimento:** 09/04/1970

**Experiência Profissional:**

O Sr. Wesley Batista possui mais de 35 anos de experiência no setor de proteínas, com amplo conhecimento operacional e gestão de negócios. Atualmente, é o vice-presidente do Instituto J&F, uma organização sem fins lucrativos criada há 14 anos para transformar negócios em empresas comprometidas com a educação de suas comunidades. Adicionalmente, é membro do Conselho de Administração da Pilgrim's Pride Corporation (PPC). Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, a qualquer condenação criminal, ou à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, ou a qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial qualquer, e declara que não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50.

**Comitês:**

Tipo comitê	Tipo auditoria	Cargo ocupado	Data posse	Prazo mandato	Descrição de outros comitês	Descrição de outro cargo/função	Data da eleição	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)	14/05/2024	Indeterminado	Membro do Comitê Financeiro e de Gestão de Riscos		14/05/2024	Não	14/05/2024
Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)	14/05/2024	Indeterminado	Comitê de Governança, Remuneração e Nomeação		14/05/2024	Não	14/05/2024
Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)	14/05/2024	Indeterminado	Comitê de Diversidade, Equidade e Inclusão		14/05/2024	Não	14/05/2024

**Nome:** Wesley Mendonça Batista Filho **CPF:** 389.569.918-71 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Empresário **Data de Nascimento:** 04/12/1991

**Experiência Profissional:**

Wesley Filho começou sua carreira como Trainee na planta de Greeley da JBS USA no Colorado. Após completar o Programa de Trainee, Wesley mudou-se para o Brasil, juntando-se à JBS S.A. Na América do Sul, trabalhou em várias posições de liderança, sendo o responsável pelas exportações para a Ásia, assumindo posteriormente a presidência das operações da JBS Uruguai e JBS Paraguai. Em 2014 assumiu a presidência das operações da JBS no Canadá e, desde 2016, liderava as operações de carne bovina no Canadá e Estados Unidos. Hoje é Diretor sem designação específica da Companhia e Presidente Global de Operações. Não esteve sujeito, nos últimos 5 anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial legal.

**Comitês:**

Tipo comitê	Tipo auditoria	Cargo ocupado	Data posse	Prazo mandato	Descrição de outros comitês	Descrição de outro cargo/função	Data da eleição	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)	13/11/2017	Indeterminado	Membro do Comitê Financeiro e de Gestão de Riscos		13/11/2017	Não	13/11/2017

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
José Batista Sobrinho	052.970.871-04	JBS S.A.	02.916.265/0001-60	
Vice-Presidente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
Wesley Mendonça Batista Filho	389.569.918-71	JBS S.A.	02.916.265/0001-60	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
Diretor Sem Designação Específica	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
José Batista Sobrinho é avó de Wesley Mendonça Batista Filho				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
José Batista Sobrinho	052.970.871-04	JBS S.A.	02.916.265/0001-60	
Vice-Presidente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
Joesley Mendonça Batista	376.842.211-91	J&F Investimentos S.A.	00.350.763/0001-62	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
José Batista Sobrinha Sobrinho é Pai de Joesley Mendonça Batista				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
José Batista Sobrinho	052.970.871-04	JBS S.A.	02.916.265/0001-60	
Vice-Presidente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
Wesley Mendonça Batista	364.873.921-20	J&F Investimentos S.A.	00.350.763/0001-62	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
José Batista Sobrinho é pai de Wesley Mendonça Batista				
-----				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
Wesley Mendonça Batista Filho	389.569.918-71	JBS S.A.	02.916.265/0001-60	
Diretor Sem Designação Específica	N/A		Brasileiro(a)	

## 7.5 Relações familiares

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor ou controlada	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo	Passaporte		Nacionalidade	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
José Batista Sobrinho	052.970.871-04	JBS S.A.	02.916.265/0001-60	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
Vice-Presidente do Conselho de Administração	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
Wesley Mendonça Batista Filho é neto de José Batista Sobrinho				
<hr/>				
<b><u>Administrador do emissor ou controlada</u></b>				
Wesley Mendonça Batista Filho	389.569.918-71	JBS S.A.	02.916.265/0001-60	
Diretor Sem Designação Específica	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Pessoa relacionada</u></b>				
Wesley Mendonça Batista	364.873.921-20	J&F Investimentos S.A.	00.350.763/0001-62	Pai ou Mãe (1º grau por consanguinidade)
Controlador	N/A		Brasileiro(a)	
<b><u>Observação</u></b>				
Wesley Mendonça Batista Filho é filho de Wesley Mendonça Batista				

**7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle**

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	

**Exercício Social 31/12/2023****Administrador do Emissor**

Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

**Pessoa Relacionada**

Excelsior Alimentos S.A.	95.426.862/0001-97		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

**Observação****Administrador do Emissor**

Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

**Pessoa Relacionada**

BAUMHARDT COM. E PART. LTDA.	87.137.774/0001-47		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

**Observação****Administrador do Emissor**

Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

**Pessoa Relacionada**

Gold'n Plump Farms,LLC			
Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	

**Observação****Administrador do Emissor**

## 7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
Gilberto Tomazoni Diretor Presidente da JBS S.A.	341.840.159-72 N/A	Controle Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<u>Pessoa Relacionada</u> Gold'n Plump Poultry, LLC Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	
<u>Observação</u>			
<hr/>			
<u>Administrador do Emissor</u>			
Gilberto Tomazoni Diretor Presidente da JBS S.A.	341.840.159-72 N/A	Controle Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<u>Pessoa Relacionada</u> 40 North Foods, Inc. Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	
<u>Observação</u>			
<hr/>			
<u>Administrador do Emissor</u>			
Gilberto Tomazoni Diretor Presidente da JBS S.A.	341.840.159-72 N/A	Controle Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<u>Pessoa Relacionada</u> Hadgraft Industrial Properties, LLC Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	
<u>Observação</u>			
<hr/>			
<u>Administrador do Emissor</u>			
Gilberto Tomazoni Diretor Presidente da JBS S.A.	341.840.159-72 N/A	Controle Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<u>Pessoa Relacionada</u>			

## 7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
JBS Food Trading (Shanghai) Ltd Diretor <u>Observação</u>	N/A	Estrangeiro(a) - China	
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b>			
Gilberto Tomazoni Diretor Presidente da JBS S.A.	341.840.159-72 N/A	Controle Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<b>Pessoa Relacionada</b>			
JFC, LLC Diretor <u>Observação</u>	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b>			
Gilberto Tomazoni Diretor Presidente da JBS S.A.	341.840.159-72 N/A	Controle Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<b>Pessoa Relacionada</b>			
Merit Provisions, LLC Diretor <u>Observação</u>	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b>			
Gilberto Tomazoni Diretor Presidente da JBS S.A.	341.840.159-72 N/A	Controle Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<b>Pessoa Relacionada</b>			
Nacrail, LLC Diretor <u>Observação</u>	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	



**7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle**

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
PFS Distribution Company			
Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Pilgrim's Pride Affordable Housing Corp.			
Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Pilgrim's Pride Corporation			
Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta

**7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle**

<b>Identificação</b>	<b>CPF/CNPJ</b>	<b>Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada</b>	<b>Tipo de pessoa relacionada</b>
<b>Cargo/Função</b>	<b>Passaporte</b>	<b>Nacionalidade</b>	
Diretor Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Pilgrim's Pride Corporation of West Virginia, Inc.			
Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Pilgrim's Pride of Nevada, Inc.			
Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Pilgrim's Pride, LLC			
Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Poppsa 3, LLC			

**7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle**

<b>Identificação</b>	<b>CPF/CNPJ</b>	<b>Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada</b>	<b>Tipo de pessoa relacionada</b>
<b>Cargo/Função</b>	<b>Passaporte</b>	<b>Nacionalidade</b>	
Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	
<u>Observação</u>			
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b>			
Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
Poppsa 4, LLC			
Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	
<u>Observação</u>			
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b>			
Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
PPC Marketing, Ltd.			
Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	
<u>Observação</u>			
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b>			
Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
PPC of Alabama, Inc.			
Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	
<u>Observação</u>			
<hr/>			

## 7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
PPC Transportation Company			
Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	
<b><u>Observação</u></b>			
-----			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Southern Hens, Inc.			
Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	
<b><u>Observação</u></b>			
-----			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
To-Rico Distribution Ltd			
Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	
<b><u>Observação</u></b>			
-----			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

## 7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
To-Rico Ltd			
Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	
<b><u>Observação</u></b>			
-----			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Wesley Mendonça Batista Filho	389.569.918-71	Controle	Controlada Indireta
Diretor da JBS S.A	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
BAUMHARDT COM. E PART. LTDA.	87.137.774/0001-47		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
-----			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Wesley Mendonça Batista Filho	389.569.918-71	Controle	Controlada Direta
Diretor da JBS S.A	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Mafrip - Matadouro Frigorífico Rio Pardo S.A.	13.818.919/0001-39		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
-----			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Jeremiah Alphonsus O'Callaghan	012.266.188-55	Controle	Controlada Direta
Diretor e Membro do Conselho de Administração da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Mafrip - Matadouro Frigorífico Rio Pardo S.A.	13.818.919/0001-39		
Conselheiro	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

**7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle**

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	

ObservaçãoAdministrador do Emissor

Guilherme Perboyre Cavalcanti	010.981.437-10	Controle	Controlada Indireta
Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

Pessoa Relacionada

Excelsior Alimentos S.A.	95.426.862/0001-97		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

Observação**Exercício Social 31/12/2022**Administrador do Emissor

Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

Pessoa Relacionada

BAUMHARDT COM. E PART. LTDA.	87.137.774/0001-47		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

ObservaçãoAdministrador do Emissor

Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

Pessoa Relacionada

Excelsior Alimentos S.A.	95.426.862/0001-97		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

Observação

**7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle**

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Guilherme Perboyre Cavalcanti	010.981.437-10	Controle	Controlada Indireta
Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Excelsior Alimentos S.A.	95.426.862/0001-97		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Jeremiah Alphonsus O'Callaghan	012.266.188-55	Controle	Controlada Indireta
Diretor e Membro do Conselho de Administração da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Mafrip - Matadouro Frigorífico Rio Pardo S.A.	13.818.919/0001-39		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Wesley Mendonça Batista Filho	389.569.918-71	Controle	Controlada Indireta
Diretor da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
BAUMHARDT COM. E PART. LTDA.	87.137.774/0001-47		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Wesley Mendonça Batista Filho	389.569.918-71	Controle	Controlada Indireta

**7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle**

<b>Identificação</b>	<b>CPF/CNPJ</b>	<b>Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada</b>	<b>Tipo de pessoa relacionada</b>
<b>Cargo/Função</b>	<b>Passaporte</b>	<b>Nacionalidade</b>	
Diretor da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Mafrip - Matadouro Frigorífico Rio Pardo S.A.	13.818.919/0001-39		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			

**Exercício Social 31/12/2021****Administrador do Emissor**

Guilherme Perboyre Cavalcanti	010.981.437-10	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

**Pessoa Relacionada**

Excelsior Alimentos S.A.	95.426.862/0001-97		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

**Observação****Administrador do Emissor**

Guilherme Perboyre Cavalcanti	010.981.437-10	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

**Pessoa Relacionada**

SEARA Arabia Food Industrial Company			
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

**Observação****Administrador do Emissor**

Guilherme Perboyre Cavalcanti	010.981.437-10	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	



## 7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
SEARA Arabia Food Trading Company Ltd			
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
-----			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Guilherme Perboyre Cavalcanti	010.981.437-10	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
JBS Malta Finance Limited			
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
-----			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Guilherme Perboyre Cavalcanti	010.981.437-10	Subordinação	Controlada Direta
Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Swift Foods B.V.			
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
-----			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Jeremiah Alphonsus O'Callaghan	012.266.188-55	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor sem designação específica e Presidente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
SEARA Arabia Food Industrial Company			
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

## 7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	

### Observação

#### Administrador do Emissor

Jeremiah Alphonsus O'Callaghan	012.266.188-55	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor sem designação específica e Presidente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

#### Pessoa Relacionada

SEARA Arabia Food Trading Company Ltd			
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

### Observação

#### Administrador do Emissor

Jeremiah Alphonsus O'Callaghan	012.266.188-55	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor sem designação específica e Presidente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

#### Pessoa Relacionada

JBS Investments II GMBH			
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

### Observação

#### Administrador do Emissor

Jeremiah Alphonsus O'Callaghan	012.266.188-55	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor sem designação específica e Presidente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

#### Pessoa Relacionada

JBS Brandenburg Finance S.à.r.l.			
diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

### Observação

#### Administrador do Emissor

## 7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
Jeremiah Alphonsus O'Callaghan Diretor sem designação específica e Presidente do Conselho de Administração	012.266.188-55 N/A	Subordinação Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b> JBS Holding Luxembourg S.à.r.l. diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Jeremiah Alphonsus O'Callaghan Diretor sem designação específica e Presidente do Conselho de Administração	012.266.188-55 N/A	Subordinação Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b> JBS Asia Pacific Investments Ltd Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Jeremiah Alphonsus O'Callaghan Diretor sem designação específica e Presidente do Conselho de Administração	012.266.188-55 N/A	Subordinação Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b> JBS Investments Bantry Ltd Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Jeremiah Alphonsus O'Callaghan Diretor sem designação específica e Presidente do Conselho de Administração	012.266.188-55 N/A	Subordinação Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			

**7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle**

<b>Identificação</b>	<b>CPF/CNPJ</b>	<b>Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada</b>	<b>Tipo de pessoa relacionada</b>
<b>Cargo/Função</b>	<b>Passaporte</b>	<b>Nacionalidade</b>	
JBS Investments Cork Ltd diretor <b>Observação</b>	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Administrador do Emissor</b>			
Jeremiah Alphonsus O'Callaghan Diretor sem designação específica e Presidente do Conselho de Administração	012.266.188-55 N/A	Subordinação Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<b>Pessoa Relacionada</b>			
JBS Investments Galway Ltd diretor <b>Observação</b>	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Administrador do Emissor</b>			
Jeremiah Alphonsus O'Callaghan Diretor sem designação específica e Presidente do Conselho de Administração	012.266.188-55 N/A	Subordinação Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<b>Pessoa Relacionada</b>			
Seara Japan Ltd. diretor <b>Observação</b>	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Administrador do Emissor</b>			
Jeremiah Alphonsus O'Callaghan Diretor sem designação específica e Presidente do Conselho de Administração	012.266.188-55 N/A	Subordinação Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<b>Pessoa Relacionada</b>			
JBS Ansembourg Holding S.à r.l. diretor <b>Observação</b>	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

**7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle**

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Jeremiah Alphonsus O'Callaghan	012.266.188-55	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor sem designação específica e Presidente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
JBS Aspelt S.à.r.l.			
diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Jeremiah Alphonsus O'Callaghan	012.266.188-55	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor sem designação específica e Presidente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
JBS Beaufort Holding S.à.r.l.			
diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Jeremiah Alphonsus O'Callaghan	012.266.188-55	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor sem designação específica e Presidente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
JBS Berg S.à.r.l.			
diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Jeremiah Alphonsus O'Callaghan	012.266.188-55	Subordinação	Controlada Indireta

## 7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
Diretor sem designação específica e Presidente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
JBS Bettendorf S.à.r.l.			
diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Jeremiah Alphonsus O'Callaghan	012.266.188-55	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor sem designação específica e Presidente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
JBS Brandenburg Finance S.à.r.l.			
diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Jeremiah Alphonsus O'Callaghan	012.266.188-55	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor sem designação específica e Presidente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
JBS Clervaux Finance S.à.r.l.			
diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Jeremiah Alphonsus O'Callaghan	012.266.188-55	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor sem designação específica e Presidente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
JBS Dudelage S.à.r.l.			

## 7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<u>Observação</u>			
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b>			
Jeremiah Alphonsus O'Callaghan	012.266.188-55	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor sem designação específica e Presidente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
JBS Esch S.à.r.l.			
diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<u>Observação</u>			
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b>			
Jeremiah Alphonsus O'Callaghan	012.266.188-55	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor sem designação específica e Presidente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
JBS Global Luxembourg S.à r.l.			
diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<u>Observação</u>			
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b>			
Jeremiah Alphonsus O'Callaghan	012.266.188-55	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor sem designação específica e Presidente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
JBS La Rochette Finance S.à.r.l.			
diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<u>Observação</u>			
<hr/>			

## 7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Jeremiah Alphonsus O'Callaghan	012.266.188-55	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor sem designação específica e Presidente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
JBS Luxembourg S.à.r.l.			
diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
-----			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Jeremiah Alphonsus O'Callaghan	012.266.188-55	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor sem designação específica e Presidente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
JBS Mersch S.à.r.l.			
diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
-----			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Jeremiah Alphonsus O'Callaghan	012.266.188-55	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor sem designação específica e Presidente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
JBS Petrusse Finance S.à.r.l.			
diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
-----			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Jeremiah Alphonsus O'Callaghan	012.266.188-55	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor sem designação específica e Presidente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	



## 7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
JBS USA Holding Lux Sarl diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
-----			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Jeremiah Alphonsus O'Callaghan Diretor sem designação específica e Presidente do Conselho de Administração	012.266.188-55 N/A	Subordinação Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
JBS Vianden Sarl diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
-----			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Jeremiah Alphonsus O'Callaghan Diretor sem designação específica e Presidente do Conselho de Administração	012.266.188-55 N/A	Subordinação Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Packerland Distribution Sarl diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
-----			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Jeremiah Alphonsus O'Callaghan Diretor sem designação específica e Presidente do Conselho de Administração	012.266.188-55 N/A	Subordinação Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Direta
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
JBS Investments Luxembourg diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

## 7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	

### Observação

#### Administrador do Emissor

Jeremiah Alphonsus O'Callaghan	012.266.188-55	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor sem designação específica e Presidente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

#### Pessoa Relacionada

JBS Meat UK, Luxembourg Branch			
diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

### Observação

#### Administrador do Emissor

Jeremiah Alphonsus O'Callaghan	012.266.188-55	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor sem designação específica e Presidente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

#### Pessoa Relacionada

JBS Durham UK Ltd			
diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

### Observação

#### Administrador do Emissor

Jeremiah Alphonsus O'Callaghan	012.266.188-55	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor sem designação específica e Presidente do Conselho de Administração	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

#### Pessoa Relacionada

JBS Investment UK Ltd			
diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

### Observação

#### Administrador do Emissor

## 7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
Jeremiah Alphonsus O'Callaghan Diretor sem designação específica e Presidente do Conselho de Administração	012.266.188-55 N/A	Subordinação Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b> JBS Meat UK Ltd diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Jeremiah Alphonsus O'Callaghan Diretor sem designação específica e Presidente do Conselho de Administração	012.266.188-55 N/A	Subordinação Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b> JBS Melwood UK Limited diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Jeremiah Alphonsus O'Callaghan Diretor sem designação específica e Presidente do Conselho de Administração	012.266.188-55 N/A	Subordinação Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b> JBS Australia Finance 1 Pty Ltd diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Jeremiah Alphonsus O'Callaghan Diretor sem designação específica e Presidente do Conselho de Administração	012.266.188-55 N/A	Subordinação Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			

## 7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
JBS Australia Finance Pty Ltd diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b>			
Jeremiah Alphonsus O'Callaghan Diretor sem designação específica e Presidente do Conselho de Administração	012.266.188-55 N/A	Subordinação Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<b>Pessoa Relacionada</b>			
JBS Investments Dublin Ltd diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b>			
Jeremiah Alphonsus O'Callaghan Diretor sem designação específica e Presidente do Conselho de Administração	012.266.188-55 N/A	Subordinação Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<b>Pessoa Relacionada</b>			
JBS Bettendorf S.à.r.l. diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b>			
Gilberto Tomazoni Diretor-Presidente da JBS S.A.	341.840.159-72 N/A	Controle Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<b>Pessoa Relacionada</b>			
Excelsior Alimentos S.A. Diretor	95.426.862/0001-97 N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			

**7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle**

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor-Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
BAUMHARDT COM. E PART. LTDA.	87.137.774/0001-47		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor-Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Gold'n Plump Farms,LLC			
Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor-Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Gold'n Plump Poultry, LLC			
Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta

## 7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
Diretor-Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b> 40 North Foods, Inc.			
Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor-Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b> Hadgraft Industrial Properties, LLC			
Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor-Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b> JBS Food Trading (Shanghai) Ltd			
Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - China	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor-Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b> JFC, LLC			

## 7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	
<u>Observação</u>			
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b>			
Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor-Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
Merit Provisions, LLC			
Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	
<u>Observação</u>			
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b>			
Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor-Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
Nacrail, LLC			
Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	
<u>Observação</u>			
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b>			
Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor-Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
PFS Distribution Company			
Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	
<u>Observação</u>			
<hr/>			

## 7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor-Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Pilgrim's Pride Affordable Housing Corp.			
Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	
<b><u>Observação</u></b>			
-----			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor-Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Pilgrim's Pride Corporation			
Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	
<b><u>Observação</u></b>			
-----			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor-Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Pilgrim's Pride Corporation of West Virginia, Inc.			
Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	
<b><u>Observação</u></b>			
-----			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor-Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	



## 7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Pilgrim's Pride of Nevada, Inc.			
Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	
<b><u>Observação</u></b>			
-----			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor-Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Pilgrim's Pride, LLC			
Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	
<b><u>Observação</u></b>			
-----			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor-Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Poppsa 3, LLC			
Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	
<b><u>Observação</u></b>			
-----			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor-Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Poppsa 4, LLC			
Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	

## 7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	

### Observação

#### Administrador do Emissor

Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor-Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

#### Pessoa Relacionada

PPC Marketing, Ltd.			
Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	

### Observação

#### Administrador do Emissor

Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor-Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

#### Pessoa Relacionada

PPC of Alabama, Inc.			
Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	

### Observação

#### Administrador do Emissor

Gilberto Tomazoni	341.840.159-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor-Presidente da JBS S.A.	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

#### Pessoa Relacionada

PPC Transportation Company			
Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	

### Observação

#### Administrador do Emissor

## 7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
Gilberto Tomazoni Diretor-Presidente da JBS S.A.	341.840.159-72 N/A	Controle Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b> Southern Hens, Inc. Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Gilberto Tomazoni Diretor-Presidente da JBS S.A.	341.840.159-72 N/A	Controle Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b> To-Rico Distribution Ltd Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Gilberto Tomazoni Diretor-Presidente da JBS S.A.	341.840.159-72 N/A	Controle Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b> To-Rico Ltd Diretor	N/A	Estrangeiro(a) - Estados Unidos	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Wesley Mendonça Batista Filho Diretor sem designação específica	389.569.918-71 N/A	Controle Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			

## 7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
JBS Confinamento Ltda Diretor	09.084.219/0001-90 N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b>			
Wesley Mendonça Batista Filho Diretor sem designação específica	389.569.918-71 N/A	Controle Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<b>Pessoa Relacionada</b>			
Brazservice Wet Leather S.A Diretor	06.945.520/0001-53 N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b>			
Wesley Mendonça Batista Filho Diretor sem designação específica	389.569.918-71 N/A	Controle Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<b>Pessoa Relacionada</b>			
JBS Aves Ltda Diretor	08.199.996/0001-18 N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b>			
Wesley Mendonça Batista Filho Diretor sem designação específica	389.569.918-71 N/A	Controle Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<b>Pessoa Relacionada</b>			
Seara Alimentos Diretor	02.914.460/0112-76 N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			

**7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle**

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	

**Administrador do Emissor**

Wesley Mendonça Batista Filho	389.569.918-71	Subordinação	Controlada Direta
Diretor sem designação específica	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

**Pessoa Relacionada**

Excelsior Alimentos S.A.	95.426.862/0001-97		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

**Observação****Administrador do Emissor**

Wesley Mendonça Batista Filho	389.569.918-71	Subordinação	Controlada Direta
Diretor sem designação específica	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

**Pessoa Relacionada**

Mafrip - Matadouro Frigorífico Rio Pardo S.A.	13.818.919/0001-39		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

**Observação****Administrador do Emissor**

Wesley Mendonça Batista Filho	389.569.918-71	Controle	Controlada Indireta
Diretor sem designação específica	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

**Pessoa Relacionada**

MOPA Empreendimentos e Participações S.A.	22.725.838/0001-85		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

**Observação****Administrador do Emissor**

Wesley Mendonça Batista Filho	389.569.918-71	Controle	Controlada Indireta
-------------------------------	----------------	----------	---------------------

## 7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
Diretor sem designação específica	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Seara Comércio de Alimentos Ltda.	83.044.016/0030-68		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Wesley Mendonça Batista Filho	389.569.918-71	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor sem designação específica	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Seara África Pty Ltd.			
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Wesley Mendonça Batista Filho	389.569.918-71	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor sem designação específica	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Seara Saudi Food for Consultancy and Research LLC			
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Wesley Mendonça Batista Filho	389.569.918-71	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor sem designação específica	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
SEARA Arabia Food Industrial Company			

**7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle**

<b>Identificação</b>	<b>CPF/CNPJ</b>	<b>Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada</b>	<b>Tipo de pessoa relacionada</b>
<b>Cargo/Função</b>	<b>Passaporte</b>	<b>Nacionalidade</b>	
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<u>Observação</u>			
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b>			
Wesley Mendonça Batista Filho	389.569.918-71	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor sem designação específica	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
SEARA Arabia Food Trading Company Ltd			
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<u>Observação</u>			
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b>			
Wesley Mendonça Batista Filho	389.569.918-71	Subordinação	Controlada Direta
Diretor sem designação específica	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
JBS Mendoza			
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<u>Observação</u>			
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b>			
Wesley Mendonça Batista Filho	389.569.918-71	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor sem designação específica	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
JBS Investments GmbH			
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<u>Observação</u>			
<hr/>			

## 7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
<b>Administrador do Emissor</b>			
Wesley Mendonça Batista Filho	389.569.918-71	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor sem designação específica	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
JBS Investments II GMBH			
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			
<b>Administrador do Emissor</b>			
Wesley Mendonça Batista Filho	389.569.918-71	Subordinação	Controlada Direta
Diretor sem designação específica	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
JBS Toledo N.V			
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			
<b>Administrador do Emissor</b>			
Wesley Mendonça Batista Filho	389.569.918-71	Subordinação	Controlada Direta
Diretor sem designação específica	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Pessoa Relacionada</b>			
JBS Finance Ltd. II			
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
-----			
<b>Administrador do Emissor</b>			
Wesley Mendonça Batista Filho	389.569.918-71	Subordinação	Controlada Direta
Diretor sem designação específica	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	



## 7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
JBS Chile Limitada			
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
-----			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Wesley Mendonça Batista Filho	389.569.918-71	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor sem designação específica	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
JBS Food Trading (Shangai) Ltd.			
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
-----			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Wesley Mendonça Batista Filho	389.569.918-71	Subordinação	Controlada Direta
Diretor sem designação específica	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
JBS Leather International B.V.			
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
-----			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Wesley Mendonça Batista Filho	389.569.918-71	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor sem designação específica	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Seara Food Europe Holding B.V.			
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

## 7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	

### Observação

#### Administrador do Emissor

Wesley Mendonça Batista Filho	389.569.918-71	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor sem designação específica	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

#### Pessoa Relacionada

JBS Holding Brasil S.A.			
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

### Observação

#### Administrador do Emissor

Wesley Mendonça Batista Filho	389.569.918-71	Controle	Controlada Indireta
Diretor sem designação específica	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

#### Pessoa Relacionada

Enersea Comercializadora de Energia Ltda.			
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

### Observação

#### Administrador do Emissor

Wesley Mendonça Batista Filho	389.569.918-71	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor sem designação específica	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

#### Pessoa Relacionada

JBS Australia Finance 1 Pty Ltd			
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

### Observação

#### Administrador do Emissor

**7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle**

<b>Identificação</b>	<b>CPF/CNPJ</b>	<b>Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada</b>	<b>Tipo de pessoa relacionada</b>
<b>Cargo/Função</b>	<b>Passaporte</b>	<b>Nacionalidade</b>	
Wesley Mendonça Batista Filho Diretor sem designação específica	389.569.918-71 N/A	Controle Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b> Baumhardt – Comércio e Participações Ltda. Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b> Wesley Mendonça Batista Filho Diretor sem designação específica	389.569.918-71 N/A	Subordinação Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Direta
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b> Climert Investments S.A. Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b> Wesley Mendonça Batista Filho Diretor sem designação específica	389.569.918-71 N/A	Controle Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b> Enersea Comercializadora de Energia Ltda. Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b> Wesley Mendonça Batista Filho Diretor sem designação específica	389.569.918-71 N/A	Subordinação Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			

**7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle**

<b>Identificação</b>	<b>CPF/CNPJ</b>	<b>Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada</b>	<b>Tipo de pessoa relacionada</b>
<b>Cargo/Função</b>	<b>Passaporte</b>	<b>Nacionalidade</b>	
JBS Australia Finance 1 Pty Ltd Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b>			
Wesley Mendonça Batista Filho Diretor sem designação específica	389.569.918-71 N/A	Controle Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<b>Pessoa Relacionada</b>			
JBS Embalagens Metálicas Ltda. Diretor	04.109.847/0001-60 N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b>			
Wesley Mendonça Batista Filho Diretor sem designação específica	389.569.918-71 N/A	Subordinação Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<b>Pessoa Relacionada</b>			
JBS Global (UK) Ltd Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			
<hr/>			
<b>Administrador do Emissor</b>			
Wesley Mendonça Batista Filho Diretor sem designação específica	389.569.918-71 N/A	Subordinação Brasileiro(a) - Brasil	Controlada Indireta
<b>Pessoa Relacionada</b>			
JBS Holding Brasil S.A. Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b>Observação</b>			

**7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle**

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	

**Administrador do Emissor**

Wesley Mendonça Batista Filho	389.569.918-71	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor sem designação específica	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

**Pessoa Relacionada**

JBS Leather Uruguay			
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

**Observação****Administrador do Emissor**

Wesley Mendonça Batista Filho	389.569.918-71	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor sem designação específica	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

**Pessoa Relacionada**

Seara Singapore Pte. Ltd.			
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

**Observação****Administrador do Emissor**

Wesley Mendonça Batista Filho	389.569.918-71	Subordinação	Controlada Direta
Diretor sem designação específica	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

**Pessoa Relacionada**

JBS Asset Management Corporation			
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

**Observação****Administrador do Emissor**

Wesley Mendonça Batista Filho	389.569.918-71	Subordinação	Controlada Indireta
-------------------------------	----------------	--------------	---------------------

## 7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
Diretor sem designação específica	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
JBS Australia Finance Pty Ltd			
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Eliseo Santiago Perez Fernandez	412.811.954-72	Controle	Controlada Indireta
Diretor de Administração e Controle	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
Mafrip - Matadouro Frigorífico Rio Pardo S.A.	13.818.919/0001-39		
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			
<hr/>			
<b><u>Administrador do Emissor</u></b>			
Eliseo Santiago Perez Fernandez	412.811.954-72	Subordinação	Controlada Indireta
Diretor de Administração e Controle	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Pessoa Relacionada</u></b>			
JBS Investments GmbH			
Diretor	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<b><u>Observação</u></b>			

## 7.7 Acordos/seguros de administradores

### 7.7 - Acordos, inclusive apólices de seguros, para pagamento ou reembolso de despesas suportadas pelos administradores

A Companhia oferece seguro de responsabilidade civil de administradores aos seus conselheiros e diretores. O seguro tem por objetivo proteger o patrimônio dos administradores que ocupam cargos ou funções diretivas na empresa e o ressarcimento no caso de condenações pecuniárias provenientes de sentenças judiciais transitadas em julgado ou decisões arbitrais finais e acordos judiciais ou extrajudiciais negociados com o consentimento prévio da seguradora, bem como o pagamento dos custos de defesa incorridos em tais processos. A apólice de seguro tem vigência de 30 de janeiro de 2024 até 30 de janeiro de 2025 e sua cobertura abrange o mundo inteiro. O limite máximo de garantia para cobertura de responsabilidade civil contratada é de R\$100.000.000,00. O valor do prêmio de seguros contrato é de R\$ 1.120.580,54.

A Companhia não presta compromisso de indenidade com seus administradores que preveja o pagamento ou o reembolso de despesas suportadas pelos administradores, decorrentes de reparação de danos causados a terceiros ou à Companhia ou do pagamento de multas e acordos administrativos que não estejam cobertos pelo D&O.

## **7.8 Outras informações relevantes**

### **7.8. Outras informações relevantes**

Não existem outras informações consideradas relevantes além daquelas divulgadas nos itens anteriores.



## **8.1 Política ou prática de remuneração**

**a) objetivos da política ou prática de remuneração, informando se a política de remuneração foi formalmente aprovada, órgão responsável por sua aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

A política de remuneração da Companhia para seus administradores, incluindo os membros do Conselho de Administração, membros do Conselho Fiscal e os diretores estatutários e não estatutários tem como objetivo atrair e reter profissionais do mercado que apresentem qualificações, competências e perfil adequados às práticas e aos negócios da JBS.

A remuneração é estabelecida com base em pesquisas de mercado e está diretamente ligada ao alinhamento dos interesses dos executivos em questão com os interesses da JBS. A política de remuneração da Companhia passa pela aprovação do seu Conselho de Administração, seguindo a recomendação do Comitê de Governança, Remuneração e Nomeação e a política de remuneração variável (PLR) tem como base o acordo com o sindicato.

Como parte da estrutura de acompanhamento da remuneração de executivos, o Comitê de Governança, Remuneração e Nomeação da JBS analisa, conforme necessidades e demandas, as métricas de avaliação dos membros da administração.

As atuais diretrizes de remuneração da Companhia foram formalmente aprovadas na Reunião do Conselho de Administração de 11 de novembro de 2020. A Política de Remuneração da JBS está disponível para consulta nos *websites* da Companhia (<https://ri.jbs.com.br/>), da Comissão de Valores Mobiliários ([gov.br/cvm](http://gov.br/cvm)) e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)).

**b) práticas e procedimentos adotados pelo conselho de administração para definir a remuneração individual do conselho de administração e da diretoria, indicando:**

*(i) os órgãos e comitês do emissor que participam do processo decisório, identificando de que forma participam*

O Comitê de Auditoria Estatutário e o Comitê de Governança, Remuneração e Nomeação da Companhia submetem ao Conselho de Administração a proposta de remuneração anual global da administração. Depois de aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia, a proposta é submetida à aprovação da Assembleia Geral. Depois de aprovada pelos acionistas em Assembleia Geral, a remuneração global anual da administração é segregada pelo Conselho de Administração entre os membros da administração (Conselho de Administração e Diretoria Estatutária).

## 8.1 Política ou prática de remuneração

(ii) *critérios e metodologia utilizada para a fixação da remuneração individual, indicando se há a utilização de estudos para a verificação das práticas de mercado, e, em caso positivo, os critérios de comparação e a abrangência desses estudos*

Com relação à remuneração fixa, a JBS se baseia em pesquisas de mercado realizadas por consultoria especializada, incluindo a reposição anual da inflação.

Assim como para todos os empregados da JBS, os indicadores de desempenho da administração são o alcance de metas operacionais e financeiras e o desempenho individual.

(iii) *com que frequência e de que forma o conselho de administração avalia a adequação da política de remuneração do emissor*

O Comitê de Governança, Remuneração e Nomeação, órgão de assessoramento do Conselho de Administração, avalia as diretrizes e práticas de remuneração da Companhia, bem como formula recomendações ao Conselho de Administração e revisa periodicamente as políticas e práticas de governança corporativa adotadas pela Companhia. O Conselho de Administração, por sua vez, recebe os reportes e recomendações do Comitê de Governança, Remuneração e Nomeação e avalia e delibera sobre as sugestões de adequações.

**c) *composição da remuneração, indicando:***

(i) *descrição dos diversos elementos que compõem a remuneração, incluindo, em relação a cada um deles:*

- seus objetivos e alinhamento aos interesses de curto, médio e longo prazo do emissor

### **Conselho de Administração**

Os membros do Conselho de Administração recebem remuneração fixa e variável pelo desempenho de suas funções.

A parte fixa é composta pelo salário mensal.

No que se refere à parcela variável da remuneração, corresponde a uma parcela em dinheiro indexada ao preço das ações de emissão da Companhia na B3 S.A.

- Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), paga *pro rata temporis* no final de cada mandato dos membros do Conselho de Administração. ("Remuneração Variável de Longo Prazo").

O objetivo de cada elemento da remuneração dos membros do Conselho de Administração é incentivar o alinhamento de interesses dos administradores com as metas da Companhia, de forma a estimular o seu comprometimento e, também, atrair e manter profissionais altamente qualificados.

## 8.1 Política ou prática de remuneração

### Conselho Fiscal

Todos os membros do Conselho Fiscal recebem remuneração fixa mensal. A remuneração dos membros do Conselho Fiscal é determinada na respectiva assembleia geral que os elege e, nos termos do artigo 162, da Lei das S.A., corresponde a pelo menos 10% (dez por cento) do valor da média da remuneração atribuída aos diretores estatutários da Companhia, não computados benefícios e demais parcelas variáveis. Os membros suplentes do Conselho Fiscal recebem remuneração por cada reunião de que participem.

### Diretoria Estatutária

A remuneração global anual dos membros da diretoria estatutária é estabelecida pelo Conselho de Administração e é composta de uma parte fixa e outra variável.

A parte fixa é composta pelo salário e pelo plano de saúde.

No que se refere à parcela variável da remuneração da diretoria estatutária, esta é paga da seguinte forma: **(i)** uma remuneração variável a título de participação nos resultados da Companhia ("PLR"), composta por uma parcela em dinheiro à vista ("Remuneração Variável De Curto Prazo"), e **(ii)** a título de PLR, uma Remuneração Variável de Longo Prazo – observado que, no caso dos membros da Diretoria, a Remuneração Variável de Longo Prazo é pago na proporção de 1/3 ao ano, durante três anos.

O objetivo de cada elemento da remuneração dos administradores é incentivar o alinhamento de interesses dos administradores com as metas da Companhia, de forma a estimular o seu comprometimento e, também, atrair e manter profissionais altamente qualificados.

### Comitês

Os membros externos que participam dos comitês fazem jus a uma remuneração fixa mensal. Os membros do Conselho de Administração que participam dos comitês recebem uma remuneração fixa adicional por participação nas reuniões.

- sua proporção na remuneração total nos 3 últimos exercícios sociais

Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Comitês
Remuneração Fixa	95%	25%	100%	100%
Remuneração Variável	5%	75%	%	0%
Pós Emprego	%	%	%	0%
Baseada em Ações	%	%	%	0%
<b>TOTAL</b>	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

## 8.1 Política ou Prática de remuneração

Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Comitês
Remuneração Fixa	93%	23%	100%	100%
Remuneração Variável	7%	77%	0%	0%
Pós Emprego	0%	0%	0%	0%
Baseada em Ações	0%	0%	0%	0%
<b>TOTAL</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Comitês
Remuneração Fixa	100%	19%	100%	100%
Remuneração Variável	0%	81%	0%	0%
Pós Emprego	0%	0%	0%	0%
Baseada em Ações	0%	0%	0%	0%
<b>TOTAL</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

- sua metodologia de cálculo e de reajuste

A remuneração é reajustada considerando a inflação do período, a valorização das ações (parte da remuneração variável, conforme a seguir detalhada) e do cumprimento das metas, parte do processo de avaliação de desempenho.

Ainda, a remuneração fixa mensal da diretoria estatutária e não estatutária é reajustada, em todos os exercícios sociais, de acordo com os percentuais dos acordos coletivos e também podem ocorrer reajustes por mérito no desempenho de suas atividades. O reajuste da remuneração dos membros do Conselho de Administração, quando realizada, é efetuada com base em estudos comparativos de mercado feitos por consultoria especializada.

A remuneração variável dos diretores da Companhia leva em consideração o lucro líquido ajustado apurado pela Companhia, bem como um processo de avaliação de desempenho individual, modelo 360º, no qual se verificam os desempenhos comportamentais e de resultados na atividade.

O plano de saúde da diretoria estatutária, concedido pela Companhia, não possui metodologia de cálculo e reajuste específicos, sendo que seu reajuste é feito com base em determinação da companhia seguradora.

O plano de remuneração baseada na evolução do preço de ações, concedido aos membros do Conselho de Administração e da Diretoria da Companhia, possui uma metodologia de cálculo própria, conforme descrito no item de remuneração variável de longo prazo.

## 8.1 Política ou prática de remuneração

### 8.1 Política ou prática de remuneração

- *principais indicadores de desempenho nele levados em consideração, inclusive, se for o caso, indicadores ligados a questões ASG*

Com relação à remuneração fixa, a JBS se baseia em pesquisas de mercado realizadas por consultoria especializada.

Assim como para todos os empregados da Companhia, os indicadores de desempenho da administração são o alcance de metas operacionais e financeiras e o desempenho individual.

A remuneração variável dos membros dos diretores da Companhia leva em consideração o lucro líquido ajustado apurado pela Companhia, bem como um processo de avaliação de desempenho individual, modelo 360º, onde se verificam os desempenhos comportamentais e de resultados na atividade.

Os indicadores utilizados para aferir o desempenho individual têm sido, a depender dos níveis hierárquicos e áreas de atuação: (i) geração de caixa livre; (ii) geração de caixa operacional; (iii) EBITDA; (iv) lucro bruto; (v) receita líquida; e (vi) desempenho da unidade de negócio do beneficiário. A companhia estuda métricas mensuráveis ligadas à questão ASG para aferição de desempenho de sua liderança.

#### *(ii) razões que justificam a composição da remuneração*

A remuneração fixa está em linha com as práticas de mercado e é anualmente analisada com base em pesquisas realizadas por consultorias especializadas.

A remuneração variável incentiva a melhoria da gestão da Companhia e a retenção dos melhores profissionais do mercado, trazendo ganhos pelo comprometimento com os resultados de longo prazo e o desempenho de curto prazo.

#### *(iii) a existência de membros não remunerados pelo emissor e a razão para esse fato*

Não há membros não remunerados

#### **d) existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos**

A totalidade da remuneração paga aos administradores é realizada de forma direta pela Companhia, não havendo membros do Conselho Fiscal, do Conselho de Administração, da Diretoria ou dos Comitês que recebam remuneração suportada por empresas subsidiárias, controladas ou controladoras, diretas ou indiretas.

#### **e) existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emisso**

A Companhia não possui qualquer tipo de remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário

## 8.2 Remuneração total por órgão

## Remuneração total prevista para o Exercício Social corrente 31/12/2024 - Valores Anuais

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	11,00	5,00	5,00	21,00
Nº de membros remunerados	11,00	4,00	4,00	19,00
Esclarecimento				
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	9.300.000,00	17.693.728,24	1.693.099,20	28.686.827,44
Benefícios direto e indireto	0,00	0,00	0,00	0,00
Participações em comitês	5.600.000,00	0,00	0,00	5.600.000,00
Outros	2.980.000,00	5.167.043,91	338.619,84	8.485.663,75
Descrição de outras remunerações fixas	Encargos INSS	Encargos INSS e Plano de Saúde	Encargos INSS	
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação de resultados	1.463.400,00	224.092.873,40	0,00	225.556.273,40
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis	-	-	-	
<b>Pós-emprego</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Cessação do cargo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Baseada em ações (incluindo opções)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Observação</b>	O número de membros do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício Circular/Anual-2022-CVM/SP	O número de membros do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício Circular/Anual-2022-CVM/SP	O número de membros do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício Circular/Anual-2022-CVM/SP	
Total da remuneração	19.343.400,00	246.953.645,55	2.031.719,04	268.328.764,59

Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2023 - Valores Anuais				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	9,00	5,00	5,00	19,00
Nº de membros remunerados	8,57	4,40	4,00	16,97
Esclarecimento				
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	7.173.333,39	21.618.986,62	1.865.181,28	30.657.501,29
Benefícios direto e indireto	0,00	0,00	0,00	0,00
Participações em comitês	4.370.333,34	0,00	0,00	4.370.333,34
Outros	2.308.733,35	6.263.309,18	373.036,26	8.945.078,79
Descrição de outras remunerações fixas	Encargos INSS	Encargos INSS e Plano de Saúde	Encargos INSS	
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação de resultados	713.900,00	81.500.000,00	0,00	82.213.900,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
<b>Pós-emprego</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Cessação do cargo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Baseada em ações (incluindo opções)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Observação</b>	O número de membros do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício Circular/Anual-2022-CVM/SP	O número de membros do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício Circular/Anual-2022-CVM/SP	O número de membros do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício Circular/Anual-2022-CVM/SP	
Total da remuneração	14.566.300,08	109.382.295,80	2.238.217,54	126.186.813,42

Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2022 - Valores Anuais				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	9,00	5,00	4,00	18,00
Nº de membros remunerados	9,00	5,00	4,00	18,00
Esclarecimento				
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	5.916.166,67	21.745.841,42	1.739.667,31	29.401.675,40
Benefícios direto e indireto	0,00	0,00	0,00	0,00
Participações em comitês	3.972.741,94	0,00	0,00	3.972.741,94
Outros	1.977.781,72	6.281.421,71	347.933,46	8.607.136,89
Descrição de outras remunerações fixas	Encargos INSS	Encargos INSS (6.088.835,60) e Plano de Saúde (192.586,11)	Encargos INSS	
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação de resultados	876.150,00	96.000.000,00	0,00	96.876.150,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
<b>Pós-emprego</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Cessação do cargo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Baseada em ações (incluindo opções)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Observação</b>	O número de membros do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício Circular/Anual-2022-CVM/SP	O número de membros do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício Circular/Anual-2022-CVM/SP	O número de membros do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício Circular/Anual-2022-CVM/SP	
Total da remuneração	12.742.840,33	124.027.263,13	2.087.600,77	138.857.704,23



Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2021 - Valores Anuais				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	9,00	5,00	4,00	18,00
Nº de membros remunerados	9,00	5,00	4,00	18,00
Esclarecimento				
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	5.400.000,00	18.606.784,72	1.483.031,00	25.489.815,72
Benefícios direto e indireto	0,00	0,00	0,00	0,00
Participações em comitês	2.068.000,00	0,00	0,00	2.068.000,00
Outros	1.493.600,00	4.488.729,00	296.606,26	6.278.935,26
Descrição de outras remunerações fixas	Encargos INSS	Encargos INSS (4.335.381,00) e Plano de Saúde (153.348,00)	Encargos INSS	
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação de resultados	0,00	98.000.000,00	0,00	98.000.000,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
<b>Pós-emprego</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Cessação do cargo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Baseada em ações (incluindo opções)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Observação</b>	O número de membros do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício Circular/Anual-2022-CVM/SP	O número de membros do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício Circular/Anual-2022-CVM/SP	O número de membros do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária da Companhia foram calculados em linha com as disposições do Ofício Circular/Anual-2022-CVM/SP	
Total da remuneração	8.961.600,00	121.095.513,72	1.779.637,26	131.836.750,98

## 8.3 Remuneração Variável

## Exercício Social: 31/12/2024

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
N° total de membros	11,00	5,00	5,00	21,00
N° de membros remunerados	11,00	4,00	0,00	15,00
Esclarecimento			Sem remuneração	
<b>EM RELAÇÃO AO BÔNUS</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	1463400,00	224092873,40	0,00	225.556.273,40
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	1463400,00	224092873,40	0,00	225.556.273,40
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	275500000,00	0,00	275.500.000,00

## Exercício Social: 31/12/2023

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
N° total de membros	9,00	5,00	5,00	19,00
N° de membros remunerados	9,00	4,40	0,00	13,40
Esclarecimento			Sem remuneração	
<b>EM RELAÇÃO AO BÔNUS</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	876150,00	223867000,00	0,00	224.743.150,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	713900,00	81500000,00	0,00	82.213.900,00
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	1590050,00	250891013,42	0,00	252.481.063,42

## Exercício Social: 31/12/2022

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
N° total de membros	9,00	5,00	4,00	18,00
N° de membros remunerados	9,00	5,00	0,00	14,00
Esclarecimento			Sem remuneração	
<b>EM RELAÇÃO AO BÔNUS</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	1665000,00	213865082,51	0,00	215.530.082,51
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	876150,00	96000000,00	0,00	96.876.150,00
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	199391013,42	0,00	199.391.013,42

**Exercício Social: 31/12/2021**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
N° total de membros	9,00	5,00	4,00	<b>18,00</b>
N° de membros remunerados	0,00	5,00	0,00	<b>5,00</b>
Esclarecimento	Sem remuneração		Sem remuneração	
<b>EM RELAÇÃO AO BÔNUS</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	98000000,00	0,00	<b>98.000.000,00</b>
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	98000000,00	0,00	<b>98.000.000,00</b>
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	134391013,42	0,00	<b>134.391.013,42</b>

## 8.4 Plano de remuneração baseado em ações

### 8.4. Plano de remuneração baseado em ações

#### a) *termos e condições gerais*

O Plano de Outorga de Opção de Compra das Ações da Companhia foi aprovado em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 30 de abril de 2014 (“**Plano**”), e é administrado pelo Conselho de Administração, que tem competência privativa para deliberar sobre a emissão das ações objeto do Plano, cabendo-lhe, ainda, tomar todas as medidas necessárias e adequadas para a interpretação, detalhamento e aplicação das normas e diretrizes gerais estabelecidas no Plano.

No entanto, desde o exercício de 2018 não são outorgadas novas opções no âmbito do Plano, e, nesta data, não há previsão de novas outorgas.

Além disso, conforme mencionado no item 8.1 acima, desde o exercício de 2019 foi concedida à diretoria e aos principais executivos da Companhia, em caráter eventual e extraordinário, uma Remuneração Variável de Longo Prazo referenciada na precificação das ações da Companhia e paga de forma diferida, na proporção de 1/3 ao ano, durante três anos. Ainda, desde 2022 foi concedida aos membros do Conselho de Administração uma Remuneração Variável de Longo Prazo referenciada na precificação das ações da Companhia e paga no final do respectivo mandato dos membros do Conselho de Administração.

#### b) *data de aprovação e órgão responsável*

O Plano de Outorga de Opção de Compra das Ações da Companhia foi aprovado em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 30 de abril de 2014 (“**Plano**”), e é administrado pelo Conselho de Administração, que tem competência privativa para deliberar sobre a emissão das ações objeto do Plano, cabendo-lhe, ainda, tomar todas as medidas necessárias e adequadas para a interpretação, detalhamento e aplicação das normas e diretrizes gerais estabelecidas no Plano.

#### c) *número máximo de ações abrangidas*

Não aplicável

#### d) *número máximo de opções a serem outorgadas*

Não aplicável

#### e) *condições de aquisição de ações*

Não aplicável

#### f) *critérios para fixação do preço de aquisição ou exercício*

Não aplicável

#### g) *critérios para fixação do prazo de aquisição ou exercício*

Não aplicável

## 8.4 Plano de remuneração baseado em ações

### ***h) forma de liquidação***

A liquidação é realizada em dinheiro, na forma prevista nos itens 8.1 e 8.4(a) acima, em folha de pagamento junto ao pagamento o PPR.

### ***i) restrições à transferência das ações***

Não aplicável

### ***j) critérios e eventos que, quando verificados, ocasionarão a suspensão, alteração ou extinção do plano***

No que se refere à remuneração variável a título de PPR, mencionada no item 8.1 e 8.4(a) acima, nas hipóteses de desligamento, falecimento, invalidez, aposentadoria serão observados os termos e condições constantes do Programa de Participação nos Resultados de 2022 e 2023 e do Acordo Coletivo de Trabalho da JBS. Ainda, nas hipóteses de vencimento antecipado mencionadas no Acordo Coletivo de Trabalho da JBS serão aplicados os termos e condições de pagamento mencionados nos respectivos planos de remuneração variável de longo prazo.

### ***k) efeitos da saída do administrador dos órgãos do emissor sobre seus direitos previstos no plano de remuneração baseado em ações***

No que se refere à remuneração variável a título de PPR, mencionada no item 8.1 e 8.4(a) acima, na hipótese de desligamento do administrador por iniciativa da Companhia em decorrência de justa causa, a Remuneração Variável de Longo Prazo que lhe tenha sido concedida, segundo as regras de reserva de direito, restarão automaticamente extintas de pleno direito, independente de aviso prévio ou de indenização a qualquer título.

## 8.5 Remuneração baseada em ações (Opções de compra de ações)

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Não foram outorgadas opções de compra de ações nos últimos três exercícios sociais e não há previsão para realização de outorgas no exercício social corrente.

## **8.6 Outorga de opções de compra de ações**

### **8.6. Outorga de opções de compra de ações**

Não foram outorgadas opções de compra de ações nos últimos três exercícios sociais e não há previsão para realização de outorgas no exercício social corrente.

## **8.7 Opções em aberto**

### **8.7 Opções em aberto**

Não havia opções em aberto do conselho de administração e da diretoria estatutária ao final do último exercício social.



## 8.8 Opções exercidas e ações entregues

### 8.8 Opções exercidas e ações entregues

Exercício social encerrado em 31/12/2023		
Órgão	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária
Número total de membros	N/A	N/A
Número de membros remunerados	N/A	N/A
Número de ações	N/A	N/A
Preço médio ponderado de exercício	N/A	N/A
Preço médio ponderado de mercado de ações relativas às opções exercidas	N/A	N/A
Multiplicação do total das opções exercidas pela diferença entre o preço médio ponderado de exercício e o preço médio ponderado de mercado das ações relativas às opções exercidas	N/A	N/A

Exercício social encerrado em 31/12/2022		
Órgão	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária
Número total de membros	N/A	N/A
Número de membros remunerados	N/A	N/A
Número de ações	N/A	N/A
Preço médio ponderado de exercício	N/A	N/A
Preço médio ponderado de mercado de ações relativas às opções exercidas	N/A	N/A
Multiplicação do total das opções exercidas pela diferença entre o preço médio ponderado de exercício e o preço médio ponderado de mercado das ações relativas às opções exercidas	N/A	N/A

Exercício social encerrado em 31/12/2021		
Órgão	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária
Número total de membros	N/A	5
Número de membros remunerados	N/A	1
Número de ações	N/A	51.282
Preço médio ponderado de exercício	N/A	9,75
Preço médio ponderado de mercado de ações relativas às opções exercidas	N/A	N/A
Multiplicação do total das opções exercidas pela diferença entre o preço médio ponderado de exercício e o preço médio ponderado de mercado das ações relativas às opções exercidas	N/A	N/A

## **8.9 Diluição potencial por outorga de ações**

### **8.9 Remuneração baseada em ações, a serem entregues diretamente aos beneficiários**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui e não possuiu, nos últimos três exercícios sociais, planos de outorga ações a serem entregues diretamente aos beneficiários (observado o disposto nos itens 8.5 a 8.8 acima).

## **8.10 Outorga de ações**

### **8.10 Outorga de ações**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui e não possuiu, nos últimos três exercícios sociais, planos de outorga ações a serem entregues diretamente aos beneficiários (observado o disposto nos itens 8.5 a 8.8 acima).

## 8.11 Ações entregues

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui e não possuiu, nos últimos três exercícios sociais, planos de outorga ações a serem entregues diretamente aos beneficiários (observado o disposto nos itens 8.5 a 8.8)

## 8.12 Precificação das ações/opções

### 8.12. Precificação das ações/opções

#### a) *modelo de precificação*

O valor para cálculo da Remuneração Variável de Longo Prazo é dado pela média dos últimos 30 pregões anteriores, ponderada pelo volume, das cotações das ações da JBS no fechamento da divulgação do resultado do anual.

#### b) *dados e premissas utilizadas no modelo de precificação, incluindo o preço médio ponderado das ações, preço de exercício, volatilidade esperada, prazo de vida da opção, dividendos esperados e a taxa de juros livre de risco*

A premissa utilizada no modelo de precificação é o preço médio ponderado das ações: média ponderada da cotação das ações da Companhia na B3, ponderada pelo volume de negociação nos 30 (trinta) últimos pregões que antecedem a data da publicação do resultado anual.

#### c) *método utilizado e as premissas assumidas para incorporar os efeitos esperados de exercício antecipado*

Não aplicável

#### d) *forma de determinação da volatilidade esperada*

O valor unitário do incentivo de longo prazo é determinado pela média dos últimos 30 (trinta) pregões anteriores à data da publicação do resultado e não é influenciado pela volatilidade da ação.

#### e) *se alguma outra característica da opção foi incorporada na mensuração de seu valor justo*

A Remuneração Variável de Longo Prazo é atrelada à valorização das ações da JBS, na forma de um valor unitário equivalente a uma quantidade de ações e não mais em formato de opções de compra de ações.

## 8.13 Participações detidas por órgão

### 8.13. Participações detidas por órgão

#### Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023

<b>Órgão</b>	<b>Ações Ordinárias</b>	<b>Total</b>
Conselho de Administração	140.707	0,01%
Diretoria	11.810.776	0,53%
Conselho Fiscal	0	0%

Nos termos do Anexo C da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, para evitar duplicidade, os valores mobiliários detidos por membros do Conselho de Administração que também são membros da Diretoria e/ou do Conselho Fiscal foram divulgados somente no quadro de valores mobiliários detidos pelos membros do Conselho de Administração.

## **8.14 Planos de previdência**

### **8.14. Planos de previdência**

Não aplicável, uma vez que a Companhia não oferece plano de previdência aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários na data deste Formulário de Referência.

**8.15 Remuneração mínima, média e máxima****Valores anuais**

	Diretoria Estatutária			Conselho de Administração			Conselho Fiscal		
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Nº de membros	5,00	5,00	5,00	9,00	9,00	9,00	5,00	4,00	4,00
Nº de membros remunerados	4,40	5,00	5,00	8,57	9,00	9,00	4,00	4,00	4,00
Valor da maior remuneração Real	58.138.232,37	55.940.575,07	52.686.389,00	986.200,00	792.000,00	720.000,00	560.613,00	521.900,00	443.984,00
Valor da menor remuneração Real	8.569.693,65	8.154.320,07	9.189.992,16	733.800,00	763.400,00	720.000,00	559.202,00	521.900,00	443.984,00
Valor médio da remuneração Real	24.860.452,63	24.805.452,63	24.219.102,71	956.444,44	788.822,00	720.000,00	559.554,00	521.900,00	444.909,00

**Observações e esclarecimentos**

	Diretoria Estatutária	
	Observação	Esclarecimento
31/12/2023	A remuneração média corresponde à divisão do valor total da remuneração anual deste órgão pelo número de membros informado na letra 'b' do item 13.2. Os valores acima consideram o INSS pago pelo empregador.	
31/12/2021	A remuneração média corresponde à divisão do valor total da remuneração anual deste órgão pelo número de membros informado na letra 'b' do item 13.2. Os valores acima consideram o INSS pago pelo empregador.	

	Conselho de Administração	
	Observação	Esclarecimento
31/12/2023	A remuneração média corresponde à divisão do valor total da remuneração anual deste órgão pelo número de membros informado na letra 'b' do item 13.2. Os valores acima consideram o INSS pago pelo empregador.	
31/12/2021	A remuneração média corresponde à divisão do valor total da remuneração anual deste órgão pelo número de membros informado na letra 'b' do item 13.2. Os valores acima consideram o INSS pago pelo empregador.	



	Conselho Fiscal	
	Observação	Esclarecimento
31/12/2021		A remuneração média corresponde à divisão do valor total da remuneração anual deste órgão pelo número de membros informado na letra 'b' do item 13.2, observando que o conselheiro não reeleito em Assembleia Geral Ordinária da Companhia realizada em 28 de abril de 2021 recebeu o valor integral da remuneração de abril, equivalente a 30 dias, fazendo com que tal média fosse superior ao "valor da maior remuneração" indicado acima. Os valores acima consideram o INSS pago pelo empregador.

## **8.16 Mecanismos de remuneração/indenização**

### **8.16. Mecanismos de remuneração/indenização**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não conta com mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria.

**8.17 Percentual partes relacionadas na remuneração****8.17. Percentual partes relacionadas na remuneração**

<b>Exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2023</b>			
<b>Órgão</b>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>	<b>Conselho Fiscal</b>
Remuneração total do órgão (R\$)	11,11%	20%	.*-
Remuneração total dos membros que sejam partes relacionadas aos controladores (R\$)	11,11%	20%	.*-
Percentual da remuneração das partes relacionadas em relação ao total pago	11,11%	20%	.*-

<b>Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022</b>			
<b>Órgão</b>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>	<b>Conselho Fiscal</b>
Remuneração total do órgão (R\$)	11,11%	20%	.*-
Remuneração total dos membros que sejam partes relacionadas aos controladores (R\$)	11,11%	20%	.*-
Percentual da remuneração das partes relacionadas em relação ao total pago	11,11%	20%	.*-

<b>Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021</b>			
<b>Órgão</b>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>	<b>Conselho Fiscal</b>
Remuneração total do órgão (R\$)	11,11%	20%	.*-
Remuneração total dos membros que sejam partes relacionadas aos controladores (R\$)	11,11%	20%	.*-
Percentual da remuneração das partes relacionadas em relação ao total pago	11,11%	20%	.*-

## **8.18 Remuneração - Outras funções**

### **8.18. Remuneração – Outras funções**

Não foi reconhecido no resultado da Companhia, nos 3 últimos exercícios sociais, e não há previsão, para o exercício social corrente, de nenhum outro valor remuneratório para além das anteriormente informados no item 8.2

## **8.19 Remuneração reconhecida do controlador/controlada**

### **8.19. Remuneração reconhecida no controlador/controlada**

Não aplicável

## 8.20 Outras informações relevantes

### 8.20. Outras informações relevantes

Foi submetida à deliberação da assembleia geral de acionistas da Companhia como proposta de montante global da remuneração anual dos administradores e dos membros do Conselho Fiscal e do Comitê de Auditoria Estatutário da Companhia para o exercício social de 2024, em regime de competência, o valor de até R\$ 269.342.164,59 (duzentos e sessenta e nove milhões, trezentos e quarenta e dois mil e cento e sessenta e quatro reais e cinquenta e nove centavos). Importante ressaltar, contudo, que tal valor abrange a remuneração de membros independentes do Comitê de Auditoria Estatutário que não são membros do Conselho de Administração e/ou da Diretoria e/ou do Conselho Fiscal da Companhia – de modo que a diferença entre **(i)** o valor submetido à assembleia geral e **(ii)** a projeção de remuneração para o exercício 2023 indicada no item 8.2 acima refere-se justamente à remuneração de tais membros independentes do Comitê de Auditoria Estatutário.

Não há outras informações que a Companhia julgue relevantes em relação a esta seção 8.

**9.1/9.2 Identificação e Remuneração**

<b>Código CVM do Auditor</b>	<b>011274</b>		
<b>Razão Social</b>	<b>Tipo Auditor</b>	<b>CPF/CNPJ</b>	
Grant Thornton Auditores Independentes Ltda	Juridica	10.830.108/0001-65	
<b>Data de contratação do serviço</b>	<b>Data de início da prestação de serviço</b>		
03/04/2018	03/04/2018		
<b>Descrição dos serviços prestados</b>			
Serviços de auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas relativas ao exercício a findar-se em de 31 de dezembro de 2018 até 2022 revisão das Informações Trimestrais – ITR para os trimestres a findarem em 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro de 2018 até 2022 estritamente para as empresas JBS, preparadas de acordo com as normas nacionais e internacionais de contabilidade (CPC e as IFRS) e procedimentos pré-acordados no âmbito das ofertas públicas subsequentes de ações, com esforços restritos, de emissão da Companhia.			
<b>Montante total da remuneração dos auditores independentes, segregada por serviços, no último exercício social</b>			
Conforme contrato de prestações de serviços para o exercício de 2022, os auditores independentes da Companhia, em contrapartida aos serviços de auditoria contábil, receberão honorários que totalizam o valor bruto de R\$ 10,4 milhões. Não serão recebidos quaisquer outros valores a título de prestação de outros serviços.			
<b>Justificativa da substituição</b>			
Não aplicável, uma vez que não houve substituição da Grant Thornton desde sua contratação.			
<b>Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa</b>			
Não aplicável, uma vez que não houve substituição da Grant Thornton no período.			

<b>Código CVM do Auditor</b>	<b>004189</b>		
<b>Razão Social</b>	<b>Tipo Auditor</b>	<b>CPF/CNPJ</b>	
KPMG AUDITORES INDEPENDENTES LTDA	Juridica	57.755.217/0001-29	
<b>Data de contratação do serviço</b>	<b>Data de início da prestação de serviço</b>		
31/03/2023	31/03/2023		
<b>Descrição dos serviços prestados</b>			
Serviços de auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, revisão das Informações Trimestrais - ITR para os trimestres findos em 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro de 2023, preparadas de acordo com as normas nacionais e internacionais de contabilidade (CPC e as IFRS). Serviços de auditoria das demonstrações contábeis consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, revisão das Informações Trimestrais - ITR para os trimestres findos em 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro de 2023, preparadas de acordo com as normas de auditoria emitidas pelo Public Company Accounting Oversight board (PCAOB). Procedimentos pré-acordados no âmbito das ofertas públicas subsequentes de ações, com esforços restritos, de emissão da Companhia.			
<b>Montante total da remuneração dos auditores independentes, segregada por serviços, no último exercício social</b>			
Conforme contrato de prestações de serviços para o exercício de 2023, os auditores independentes da Companhia, em contrapartida aos serviços de auditoria contábil, receberão honorários que totalizam o valor bruto de R\$ 35,2 milhões. Não serão recebidos quaisquer outros valores a título de prestação de outros serviços.			
<b>Justificativa da substituição</b>			
A Companhia esclarece que considerou a sinergia na escolha da mudança do auditor independente, visto que a KPMG já realiza serviços de auditoria independente nas maiores subsidiárias da JBS.			
<b>Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa</b>			

n.a

.....



## **9.3 Independência e conflito de interesses dos auditores**

### **9.3 Independência e conflito de interesses dos auditores**

**9.3 - Política ou procedimentos adotados pelo emissor para evitar a existência de conflito de interesse, perda de independência ou objetividade de seus auditores independentes**

*Não aplicável, tendo em vista que a contratação dos auditores não englobam outros serviços além de auditoria.*

## 9.4 Outras informações relevantes

### 9.4 Outras informações relevantes

#### 9.4 - Outras Informações relevantes

Conforme divulgado no dia 31/03/2023, via comunicado a mercado, a Companhia, após a manifestação favorável da totalidade dos membros do Comitê de Auditoria Estatutário e do Conselho de Administração, em reunião realizada em 31 de março de 2023, aprovou a contratação da KPMG Auditores Independentes Ltda., inscrita no CNPJ/MF nº 57.755.217/0001-29, com sede na Rua Verbo Divino, 1400 – 4º andar Cep 04719-002 – São Paulo/SP (Código CVM nº 00418-9) ("KPMG"), em substituição à Grant Thornton Auditores Independentes, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 10.830.108/0001-65, com sede na Av. Eng. Luiz Carlos Berrini, nº105, Torre 4, Conjunto 121, Cidade Monções, São Paulo/SP, (Código CVM nº 1127-4) ("Grant Thornton") para prestação de serviços de auditoria independente das demonstrações contábeis da Companhia. O início das atividades da KPMG se dará a partir da revisão das informações trimestrais relativas ao trimestre findo em 31 de março de 2023. A Companhia esclarece que considerou a sinergia na escolha da mudança do auditor independente, visto que a KPMG já realiza serviços de auditoria independente nas maiores empresas subsidiárias da JBS, o que atualmente corresponde a mais de 86% da receita líquida da JBS.

## 10.1A Descrição dos recursos humanos

### Quantidade de empregados por declaração de gênero

	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Prefere não responder
Liderança	4804	10587	0	0	156
Não-liderança	104194	152998	2	8	1134
<b>TOTAL = 273.883</b>	<b>108998</b>	<b>163585</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>1290</b>

### Quantidade de empregados por declaração de cor ou raça

	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indígena	Outros	Prefere não responder
Liderança	334	7696	759	1589	26	1870	3273
Não-liderança	6021	89475	30389	61131	1916	41350	28054
<b>TOTAL = 273.883</b>	<b>6355</b>	<b>97171</b>	<b>31148</b>	<b>62720</b>	<b>1942</b>	<b>43220</b>	<b>31327</b>

### Quantidade de empregados por posição e faixa etária

	Abaixo de 30 anos	De 30 a 50 anos	Acima de 50 anos
Liderança	6307	6027	3213
Não-liderança	98615	72877	86844
<b>TOTAL = 273.883</b>	<b>104922</b>	<b>78904</b>	<b>90057</b>

### Quantidade de empregados por posição e localização geográfica

	Norte	Nordeste	Centro-Oeste	Sudeste	Sul	Exterior
Liderança	324	255	1271	3011	1720	8966
Não-liderança	7789	4486	37257	41029	55360	112415
<b>TOTAL = 273.883</b>	<b>8113</b>	<b>4741</b>	<b>38528</b>	<b>44040</b>	<b>57080</b>	<b>121381</b>

### Quantidade de empregados por localização geográfica e declaração de gênero

	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Prefere não responder
Norte	2340	5773	0	0	0
Nordeste	1102	3639	0	0	0
Centro-Oeste	15183	23345	0	0	0
Sudeste	18616	25424	0	0	0
Sul	28253	28827	0	0	0
Exterior	43504	76577	2	8	1290
<b>TOTAL = 273.883</b>	<b>108998</b>	<b>163585</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>1290</b>

### Quantidade de empregados por localização geográfica e declaração de cor ou raça

	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indígena	Outros	Prefere não responder
Norte	117	1543	721	5673	15	44	0
Nordeste	40	891	1070	2682	1	57	0
Centro-Oeste	498	9815	2126	24805	817	467	0
Sudeste	262	22383	4545	16085	40	725	0
Sul	807	35941	2722	13448	747	3415	0
Exterior	4631	26598	19964	27	322	38512	31327

<b>TOTAL = 273.883</b>	<b>6355</b>	<b>97171</b>	<b>31148</b>	<b>62720</b>	<b>1942</b>	<b>43220</b>	<b>31327</b>
------------------------	-------------	--------------	--------------	--------------	-------------	--------------	--------------

### Quantidade de empregados por localização geográfica e faixa etária

	<b>Abaixo de 30 anos</b>	<b>De 30 a 50 anos</b>	<b>Acima de 50 anos</b>
<b>Norte</b>	3921	577	3615
<b>Nordeste</b>	3175	363	1203
<b>Centro-Oeste</b>	19217	4116	15195
<b>Sudeste</b>	23919	5482	14639
<b>Sul</b>	27928	7133	22019
<b>Exterior</b>	26762	61233	33386
<b>TOTAL = 273.883</b>	<b>104922</b>	<b>78904</b>	<b>90057</b>

## 10.1 Descrição dos recursos humanos

### 10.1 - Descrição dos recursos humanos

**(b) número de terceirizados (total, por grupos com base na atividade desempenhada e por localização geográfica)**

País	Em 31 de dezembro de		
	2023	2022	2021
Brasil	5812	5.502	5.275
Argentina	-	0	0
Austrália	1444	1.738	1.786
Estados Unidos	725	8.295	n.a
Europa	219	2.585	2.627
Outros (Uruguai, Paraguai, China, Hong Kong, Canadá, Vietnã e México) <sup>1</sup>	-	213	400
<b>Total</b>	<b>8.200</b>	<b>18.333</b>	<b>10.088</b>

(1) O valor indicado não inclui o número de terceirizados nos Estados Unidos, uma vez que a Companhia possui diversas plantas nessa localidade com colaboradores terceirizados.

### (c) índice de rotatividade

A tabela abaixo mostra o índice de rotatividade para os exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020:

Índice de Rotatividade (%)		
31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
3	38	35
8		

## **10.2 Alterações relevantes**

### **10.2 - Alterações relevantes – Recursos humanos**

Não houve alteração expressiva do número de colaboradores no exercício social corrente e nos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2021 para 31 de dezembro de 2022.

## 10.3 Políticas e práticas de remuneração dos empregados

### 10.3. Políticas e práticas de remuneração dos empregados

#### a) *política de salários e remuneração variável*

A Companhia possui uma Política de Remuneração, aprovada pelo comitê de remuneração, que define os critérios e responsabilidades no processo de pagamento remuneração aplicada à Companhia e visa proporcionar aos funcionários níveis salariais competitivos com o mercado, dentro das disponibilidades orçamentárias, de forma a atrair, recompensar e reter os profissionais melhores qualificados. A política é válida para todos os níveis hierárquicos da empresa, de todas as filiais da Companhia. Conforme previsto na Política de Remuneração, a Companhia possui uma área corporativa de Remuneração e Benefícios que é responsável por

(i) manter as estruturas salariais e de cargos atualizada, mediante estudos, distribuí-las no grupo da Companhia e aplicar suas regras; (ii) avaliar continuamente a aderência de todas as regras e sugerir eventuais alterações; e (iii) disponibilizar ferramentas e sistemas compatíveis com a necessidade da Companhia e capacitar os envolvidos no processo. A diretoria de Recursos Humanos do negócio é responsável por aprovar a Política de Remuneração e garantir sua aplicação, bem como sinalizar eventuais necessidades de mudança para a área corporativa.

#### b) *política de benefícios*

Além dos benefícios concedidos pela legislação aplicável, a Companhia oferece a todos os seus empregados no Brasil auxílio alimentação, auxílio-refeição e transporte e demais benefícios provenientes de acordos e convenções coletivas de trabalho, além dos benefícios citados a empresa oferece de livre escolha dos colaboradores plano de saúde, plano odontológico e seguro de vida. A Companhia oferece a todos os seus empregados nos EUA e no México, além dos benefícios previstos em lei, plano de saúde, plano odontológico e plano de aposentadoria. Nos Estados Unidos e na Austrália, o grupo JBS proporciona certos benefícios a substancialmente todos os empregados assalariados. Eles incluem benefícios de saúde e bem-estar, seguro de incapacidade e de vida, reembolso de educação e instrução e programa de assistência ao empregado. A Companhia oferece a todos os seus empregados no México, além dos benefícios previstos em lei, plano de saúde, plano odontológico e plano de aposentadoria. A Companhia oferece a todos os seus empregados no Canadá, além dos benefícios previstos em lei, plano de saúde. Plano odontológico, seguro de vida. Na Europa oferece a todos os seus empregados, além dos benefícios previstos em lei, incluem benefícios de programas de saúde e preocupação com o bem-estar social. Além do descrito acima, a Companhia possui ainda empregados em números irrelevantes em outros países, de modo que a Companhia não constituiu uma política de benefícios específica para tais empregados, mas seguem os benefícios previstos na legislação de cada uma das localidades.

#### c) *características dos planos de remuneração baseados em ações dos empregados não-administradores, identificando:*

Para maiores informações, vide item 8.4 deste Formulário de Referência

## 10.3 Políticas e práticas de remuneração dos empregados

### 10.3 Políticas e práticas de remuneração dos empregados

***d) razão entre (i) a maior remuneração individual (considerando a composição da remuneração com todos os itens descritos no campo 8.2.d) reconhecida no resultado do emissor no último exercício social, incluindo a remuneração de administrador estatutário, se for o caso; e (ii) a mediana da remuneração individual dos empregados do emissor no Brasil, desconsiderando-se a maior remuneração individual, conforme reconhecida em seu resultado no último exercício social***

A maioria dos mais de 152.5 mil colaboradores da Companhia alocados em suas unidades produtivas no Brasil ocupam cargos operacionais e, portanto, com uma remuneração mais próxima ao piso salarial da categoria, definida por meio de acordo e/ou convenção coletiva e alinhada às demais remunerações de empresas do setor. A razão entre a maior remuneração individual reconhecida no resultado do emissor no último exercício social é 1.100 vezes maior do que remuneração individual dos empregados. Vale mencionar que a remuneração dos executivos leva em consideração desafios, desempenho e resultados atrelados à uma companhia de porte global, além dos requisitos técnicos, competências e experiência profissional para o pleno desempenho dos cargos. A Companhia ressalta que referida razão pode não refletir adequadamente a razão global da Companhia, na medida em que ele não contempla a remuneração paga nos demais países e continentes em que a Companhia opera (e.g. EUA, Canadá, México, Europa, Ásia



## 10.4 Relações entre emissor e sindicatos

### 10.4. Relações entre o emissor e sindicatos

Em função de suas diversas áreas de atuação, a JBS está sujeita em âmbito nacional à vários Sindicatos da categoria que pertencem e salienta que não deixa de ouvir essas representações, porém, sem lançar mão da livre concorrência de mercado, da legislação vigente e da negociação direta com cada sindicato das localidades em que a empresa está presente, o que garante um relacionamento conforme. Acreditamos possuir boas e diretas relações com nossos colaboradores e com os sindicatos que os representam. Não temos histórico de greve efetiva nos últimos três exercícios sociais. Apenas para constar, no ano de 2021, tivemos apenas uma manifestação isolada conforme descrita no quadro abaixo, sem participação do Sindicato, durante um dos intervalos, acerca de pausas e que foi demonstrada que a situação estava adequada a legislação.

Quadro com referência aos movimentos paredistas na JBS, incluindo Seara:

Histórico	Ano	Divisão/Unidade	Mês	Período	Funcionamento Unidade	Motivação	Situação	Outros / % participantes
JBS S.A.	2014	Carnes-Diamantino	Maio	14 dias	Normal	Negociações salariais CCT	Condições aplicadas	aprox. 30% do quadro de empregados
		Carnes - Campo Grande I	Maio	1 dia	Normal	Negociações salariais CCT	Condições acordo no dissídio aplicadas	aprox. 7% quadro de empregados
		Carnes - São Miguel Guaporé	Setembro	14 dias	Normal	Negociações salariais ACT	Condições aplicadas	aprox. 20% do quadro de empregados
	2015	Couros - Lins	Outubro	37 dias	Normal	Negociações salariais CCT	Condições aplicadas	
SEARA	2014	Aves - Forquilha	Dezembro	8 dias	Parcial	Negociações salariais ACT	Condições aplicadas	
		Aves-Nova Veneza	Dezembro	1 dia	Parcial	Negociações salariais	Condições aplicadas	aprox. 100 empregados
	2015	Aves - Amparo	Junho	1 dia	1º e 2º turno	Negociações salariais	Condições aplicadas	-
	2016	Aves-Tangará da Serra	Abril	1 dia	Parcial	redução de horas extras	Condições aplicadas	50% do quadro do setor Granjas
			Maio	3 dias	Parcial	Negociações salariais ACT	Condições aplicadas	1º turno
				3 dias	Não operou	Negociações salariais ACT	Condições aplicadas	Horas descontadas 50%set e 50%Out
				1 dia	Parcial	Negociações salariais ACT	Condições aplicadas	Retomada das atividades. Horas compensadas.
	2021	Sidrolândia	Outubro	0	Normal	Pausas - questionamento	Dúvidas esclarecidas e procedimentos adequados a legislação.	Intervalo - sem impacto na operação. Aprox. 50 empregados

## **10.5 Outras informações relevantes**

### **10.5 - Outras informações relevantes**

Não há outras informações que a Companhia julgue relevantes em relação a esta seção 10.

## 11.1 Regras, políticas e práticas

### 11.1 Regras, políticas e práticas

A Companhia possui um Comitê de Partes Relacionadas, de assessoramento do Conselho de Administração, submetido à legislação e à regulamentação aplicáveis, ao disposto no Estatuto Social Companhia, ao Regimento Interno do Comitê de Partes Relacionadas e à Política para Transações com Partes Relacionadas, que visa a assegurar que as transações da Companhia e de suas controladas e coligadas, envolvendo partes relacionadas sejam realizadas levando em consideração em primeiro lugar o melhor interesse da Companhia, em condições ordinárias de mercado, negociadas de forma independente, ética, em conformidade com a legislação vigente e em termos não menos favoráveis à Companhia do que seriam caso fossem realizadas com terceiros que não são partes relacionadas, sob as mesmas circunstâncias ou em cenários similares e de forma a assegurar a comutatividade das transações, com plena independência e absoluta transparência.

A Companhia adota uma Política para Transações com Partes Relacionadas, aprovada pelo Conselho de Administração, que estabelece diretrizes e consolida procedimentos e controles em conformidade com as recomendações do Código Brasileiro de Governança Corporativa – Companhias Abertas.

Em reunião realizada em 26 de junho de 2018, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a Política para Transações com Partes Relacionadas (“Política de Partes Relacionadas”) e em 11 de agosto de 2022, aprovou a alteração da Política de Partes Relacionadas que visa assegurar o melhor interesse da Companhia, a igualdade e a transparência aos seus acionistas, investidores e mercado em geral. A Política de Partes Relacionadas se aplica à Companhia e suas controladas, bem como aos seus colaboradores e administradores.

Conforme previsto na Política de Partes Relacionadas, as transações devem ser realizadas em condições de mercado e de acordo com as demais práticas utilizadas pela administração da Companhia, celebradas por escrito, especificando suas principais características e condições, demonstradas de forma expressa as razões que levaram a Companhia a não contratar com terceiros e estar claramente divulgadas nas demonstrações contábeis da Companhia, conforme os critérios de materialidade trazidos pelas normas contábeis. Deverão ser observados os seguintes critérios para a aprovação de Transações com Partes Relacionadas: (a) Deverão ser aprovadas pelo Diretor Executivo da área contratante as Transações com Partes Relacionadas de valor menor ou igual a R\$ 1.000.000,00, consideradas individual ou cumulativamente em uma mesma transação e no período de 12 meses; (b) Deverão ser aprovadas pelo Comitê de Partes Relacionadas as Transações com Partes Relacionadas de valor maior que R\$ 1.000.000,00 e igual ou inferior a R\$ 100.000.000,00 consideradas individual ou cumulativamente em uma mesma transação e no período dos últimos 12 meses; (c) Deverão ser aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia as Transações com Partes Relacionadas de valor superior a R\$ 100.000.000,00 e igual ou inferior a mais de 50% do valor dos ativos totais da Companhia constantes do último balanço aprovado consideradas individual ou cumulativamente, em uma mesma transação e no período dos últimos 12 meses; (d) Deverão ser aprovadas pelos acionistas da Companhia reunidos em Assembleia Geral Transações com Partes Relacionadas caso o valor da transação corresponda a mais de 50% do valor dos ativos totais da Companhia constantes do último balanço aprovado.

O Comitê visa assegurar que as transações da Companhia e de suas controladas e coligadas, envolvendo partes relacionadas (“Partes Relacionadas”, conforme definidas na Política de Partes Relacionadas) sejam realizadas levando em consideração em primeiro lugar o melhor interesse da Companhia, em condições ordinárias de mercado, negociadas de forma independente, ética, em conformidade com a legislação vigente e em termos não menos favoráveis à Companhia do que seriam caso fossem realizadas com terceiros que não são Partes Relacionadas, sob as

## 11.1 Regras, políticas e práticas

mesmas circunstâncias ou em cenários similares. Caso haja violação aos termos da Política de Partes Relacionadas, o Conselho de Administração da Companhia deve analisar suas condições e adotar a medida cabível à parte relacionada envolvida nos atos em desacordo com as diretrizes da Companhia. Tanto o Regimento Interno do Comitê de Partes Relacionadas da Companhia quanto a Política para Transações com Partes Relacionadas da Companhia são documentos públicos e estão disponíveis para consulta no site de Relações com Investidores da Companhia (<https://ri.jbs.com.br/>).

## 11.2 Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
Banco Original S.A.	16/06/2015	29.359.280.598,98	2.194.667.878,63	359.093.865,38	Prazo indeterminado	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Sociedade controlada por integrantes da família dos maiores acionistas controladores indiretos da Companhia, porém sem qualquer participação acionária na J&F Investimentos S.A., acionista controladora da Companhia.					
<b>Objeto contrato</b>	Antecipação de valores a receber, mediante cessão ao Banco Original dos recebíveis detidos contra determinados clientes, do mercado interno ou externo, sem coobrigação das cedentes. Manutenção de saldos e aplicações financeiras. O valor das transações oscila conforme as necessidades de capital de giro da Companhia, a demanda do Banco Original e a disponibilidade de recebíveis que preencham os requisitos para serem cedidos					
<b>Garantia e seguros</b>	As cessões de crédito são implementadas por meio da formalização de termos de cessão, sem coobrigação da cedente					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Rescisão automática em caso de recuperação judicial de qualquer das partes; Resolução por justa causa em função de descumprimento contratual não sanado em até 30 dias após recebimento de notificação a esse respeito. Resolução imotivada com notificação prévia de 30 dias.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	A antecipação de faturamento mediante cessão de recebíveis é um mecanismo importante para a gestão do fluxo de caixa da Companhia. As cessões de crédito são efetuadas sem coobrigação, mediante a transferência definitiva dos riscos dos recebíveis ao Banco Original. Não há obrigação de exclusividade com o Banco Original. A taxa de desconto praticada com o Banco Original é mais vantajosa do que as demais alternativas disponíveis à Companhia.					
<b>Posição contratual do emissor</b>	Credor					
<b>Especificação Posição Contratual</b>						
Eldorado Brasil Celulose S.A.	20/03/2011	8.883.413,23	320.540,76	8.883.413,23	Prazo Indeterminado	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Sociedade controlada pela J&F Investimentos S.A., acionista controladora da Companhia.					
<b>Objeto contrato</b>	Compra de produtos acabados (a exemplo de kits natalinos) e consumíveis para utilização em refeitórios de unidades da Eldorado; prestação de serviços de frete de celulose; aluguel de imóvel administrativo e serviços de data center. O valor das transações oscila conforme a curva de oferta e demanda dos produtos vendidos e fretes contratados					
<b>Garantia e seguros</b>	Não aplicável.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Rescisão em caso de recuperação judicial de qualquer das partes; atos do governo ou alteração de legislação que impeçam a execução dos contratos; Rescisão por descumprimento contratual, de natureza pecuniária ou não.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	As transações são recorrentes e efetuadas no curso normal dos negócios e condições de mercado.					
<b>Posição contratual do emissor</b>	Credor					
<b>Especificação Posição Contratual</b>						

## 11.2 Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
Flora Produtos de Higiene e Limpeza S.A.	26/04/2011	338.852.983,66	43.198.448,34	338.852.983,66	Industrialização: 01.01.2022 (renovação anual) Demais transações: Prazo Indeterminado.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Sociedade controlada pela J&F Investimentos S.A., acionista controladora da Companhia.					
<b>Objeto contrato</b>	Fornecimento de produtos (sebo, óleo de palmiste, óleo de babaçu, latas e sabonetes) e prestação de serviços de industrialização por encomenda de sabonetes pela Companhia à Flora. As transações são individualmente formalizadas por meio de pedidos de compra com termos e condições específicos de cada negócio. Com relação ao sebo, óleos e latas, o valor das transações oscila conforme a curva de oferta e demanda dos produtos vendidos e as condições de mercado. Para os sabonetes, os preços de venda correspondem a uma porcentagem do valor do produto final, variando em função do custo do produto. A prestação de serviços de industrialização terá duração até janeiro de 2021, as demais transações, possuem prazo indeterminado					
<b>Garantia e seguros</b>	Não aplicável					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Para industrialização de produtos: rescisão automática em caso de recuperação judicial de qualquer das partes; atos do governo ou alteração de legislação que impeçam a execução do contrato; Rescisão por justa causa em função de descumprimento contratual. Rescisão imotivada com notificação prévia de 90 dias.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	As relações de fornecimento com a Flora, representam importante alternativa para o escoamento de matéria prima e produtos industrializados que integram o objeto social da Companhia. As transações com a Flora são realizadas conforme a curva de oferta e demanda e o preço de mercado, observando condições comerciais praticadas pela Companhia com seus demais clientes. Não há obrigação de exclusividade com a Flora.					
<b>Posição contratual do emissor</b>	Credor					
<b>Especificação Posição Contratual</b>						
Instituto Germinare	04/07/2013	178.830.981,95	0,00	178.830.981,95	Prazo Indeterminado	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Entidade civil sem fins lucrativos fundada pela J&F Investimentos S.A., controladora da Companhia.					
<b>Objeto contrato</b>	Doações para manutenção do Instituto que oferece educação gratuita e de alta qualidade, com objetivo de formar futuros líderes. As doações são efetuadas conforme as necessidades do Instituto e a disponibilidade de recursos da Companhia					
<b>Garantia e seguros</b>	Não aplicável					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não aplicável					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	A Companhia é a principal mantenedora do Instituto Germinare, escola de negócios voltada para jovens, cujo objetivo é formar futuros líderes, oferecendo educação gratuita e de alta qualidade.					
<b>Posição contratual do emissor</b>	Credor					

## 11.2 Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>Especificação Posição Contratual</b>						
JBJ Agropecuária Ltda.	08/05/2013	961.500.705,42	4.625.410,76	961.500.705,42	Prazo Indeterminado	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Sociedade controlada por integrante da família dos maiores acionistas indiretos da Companhia, porém sem qualquer participação acionária na J&F Investimentos S.A., controladora da Companhia.					
<b>Objeto contrato</b>	Fornecimento de gado às unidades de abate da Companhia. O valor das transações oscila conforme o número de animais abatidos e as condições de mercado. As transações são individualmente formalizadas por meio de notas de negociação, onde constam os valores, termos e condições específicos de casa negócio, incluindo data de entrega e unidade responsável pelo abate					
<b>Garantia e seguros</b>	Não aplicável					
<b>Rescisão ou extinção</b>	A nota de negociação poderá ser rescindida pela Companhia nos casos de descumprimento das declarações e compromissos estabelecidos, fechamento de fronteiras interestaduais, problemas sanitários que impeçam o transporte dos bovinos ou do produto do abate.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	A compra de gado da JBJ está alinhada à estratégia comercial e supre parte da demanda por animais de altíssima qualidade, para direcionamento às marcas premium da Companhia, como Swift Black e 1953. Também garante estabilidade e segurança no abastecimento. As transações observam condições compatíveis com as praticadas com fornecedores em mercados internacionais, em qualquer caso, não há obrigação de exclusividade com a JBJ ou de aquisição de um número mínimo de cabeças em determinado período.					
<b>Posição contratual do emissor</b>	Credor					
<b>Especificação Posição Contratual</b>						
Meat Snacks Partners do Brasil Ltda. ("MSPB")	29/11/2011	445.482.641,44	3.674.864,55	445.482.641,44	Prazo Indeterminado	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Sociedade empresária limitada constituída no Brasil, indiretamente controlada de forma compartilhada, pela Companhia e pela Link Snacks Inc. ("Link Snacks"), sociedade norte americana com sede no Estado de Wisconsin, nos termos do Joint Venture Agreement celebrado entre as partes em 2010 ("JV"). Ressalta-se que a Link Snacks, parceira na JV, não é uma parte relacionada da Companhia ou da J&F Investimentos S.A., acionista controladora da Companhia.					
<b>Objeto contrato</b>	Locação pela Meat Snack de 2 fábricas da Companhia no Brasil, equipadas para produzir beef jerky e snacks a base de proteína animal. A Companhia, e/ou suas controladas, fornecem matéria prima à Meat Snack, a preço de mercado, conforme demanda. A Meat Snack, por sua, vez processa a matéria prima e vende os produtos finais para Link Snacks reprocessar, embalar e distribuir nos EUA e outros destinos, incluindo o Brasil. Os preços de venda dos produtos finais pela Meat Snack, variam em função do custo de produção e da variação cambial. A Companhia é remunerada, portanto, (i) pela venda da matéria prima, (ii) pela locação das unidades de produção; e (iii) pelos dividendos proporcionais que recebe no âmbito da JV, a partir da operação da Meat Snack					
<b>Garantia e seguros</b>	Não aplicável.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Tendo em vista que a Meat Snack é resultado da JV, na qual a Companhia possui 50% de participação, as condições de rescisão estão sempre associadas à duração da parceria e do investimento.					

## 11.2 Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>Natureza e razão para a operação</b>	Transações efetuadas no curso normal dos negócios, a preço e demanda de mercado, conforme as necessidades da Companhia. Transações individualmente formalizadas em pedidos de compra, com termos e condições específicos de cada negócio. Não há obrigação de exclusividade de venda das matérias primas. Tendo em vista que a Meat Snacks é resultado da JV, as condições comutativas - serão sempre observadas como premissas das transações - e o desenvolvimento e a rentabilidade são os resultados almejados pela Companhia para esse investimento.					
<b>Posição contratual do emissor</b>	Credor					
<b>Especificação Posição Contratual</b>						



## 11.2 Itens 'n.' e 'o.'

### 11.2

#### **(n) medidas tomadas para tratar dos conflitos de interesses**

Para tratar conflitos de interesse, adotamos práticas de governança corporativa recomendadas e/ou exigidas pela legislação, incluindo diretrizes do Código Brasileiro de Governança Corporativa – Companhias Abertas, e do Regulamento do Novo Mercado.

A Companhia possui um Código de Conduta e Ética para os colaboradores que prevê que seus colaboradores devem atuar sempre no melhor interesse da Companhia e que as transações com partes relacionadas devem seguir as condições do mercado, realizadas com transparência e sempre no melhor interesse da Companhia.

De acordo com a Política para Transações com Partes Relacionadas, havendo Transações com Partes Relacionadas que necessitem de aprovação do Conselho de Administração da Companhia, caso haja algum membro do Conselho de Administração impedido de deliberar a respeito da matéria em virtude de potencial conflito de interesse, este deverá declarar-se impedido, explicando seu envolvimento na respectiva transação e fornecendo detalhes da transação e das partes envolvidas. O impedimento deverá constar da ata da reunião do Conselho de Administração que deliberar sobre a transação. Ainda, as recomendações dos membros do Comitê de Partes Relacionadas deverão ser tomadas visando os interesses da Companhia, de modo que os membros deverão ser independentes com relação à matéria objeto de recomendação. Aquele que não for independente da matéria em discussão deverá manifestar, tempestivamente, seu conflito de interesses ou interesse particular, podendo outro membro manifestá-lo, caso o mesmo não o faça. (a) Independentemente de haver ou não o conflito de interesses, nenhum membro de Comitê poderá participar de deliberação que envolva parente ou empresa da qual seja, direta ou indiretamente, sócio, acionista, administrador ou, ainda, empregado ou prestador de serviços. (b) É vedado aos membros intervir e/ou deliberar em qualquer operação em que tiver interesse conflitante com o da Companhia, bem como na recomendação a respeito do conflito de interesses tomada pelos demais membros do Comitê, cumprindo-lhe cientificá-los do seu impedimento e fazer consignar em ata a natureza e extensão do seu interesse. (c) Todas as matérias de deliberação do Conselho de Administração que envolvam situações de potencial conflito de interesses deverão ser pautadas para análise e recomendação do Comitê de Partes Relacionadas, não eximindo a possibilidade de ser pautada para análise e recomendação dos demais Comitês, quando relacionar-se às competências deste Comitê.

## 11.2 Itens 'n.' e 'o.'

### **(o) demonstração do caráter estritamente comutativo das condições pactuadas ou o pagamento compensatório adequado**

As operações da Companhia observam caráter estritamente comutativo pois as cláusulas econômicas e financeiras de suas contratações são compatíveis com as praticadas no mercado em atos ou negócios jurídicos versando sobre bens ou serviços substitutos, cuja utilidade pode ser obtida com a mesma forma e intensidade e, desta forma, não geraram benefícios ou prejuízos indevidos às partes relacionadas envolvidas.

Adicionalmente, todas as transações com partes relacionadas são realizadas em condições semelhantes às transações com partes não relacionadas e são verificadas mediante a aplicação dos seguintes princípios: (i) da competitividade (preços e condições dos produtos e serviços compatíveis com os praticados no mercado à época de sua realização); (ii) da conformidade (aderência dos serviços prestados e produtos fornecidos aos termos e responsabilidades contratuais praticados pela Companhia, bem como aos controles adequados de segurança das informações); e (iii) da transparência e reporte adequado das condições acordadas em Transações com Partes Relacionadas com a devida aplicação, bem como reflexos destas nas demonstrações financeiras da Companhia. Na negociação de Transações com Partes Relacionadas devem ser observados os mesmos princípios e procedimentos que norteiam negociações feitas pela Companhia e suas controladas e coligadas com terceiros, observando-se sempre o melhor interesse da Companhia.

## 11.3 Outras informações relevantes

### 11.3 Outras informações relevantes

Não existem outras informações consideradas relevantes além daquelas divulgadas nos itens anteriores.

**12.1 Informações sobre o capital social**

Tipo Capital		Capital Emitido	
Data da autorização ou aprovação	Prazo de integralização	Valor do capital	
11/05/2022		23.631.071.304,24	
Quantidade de ações ordinárias	Quantidade de ações preferenciais	Quantidade total de ações	
2.218.116.370	0	2.218.116.370	

Tipo Capital		Capital Subscrito	
Data da autorização ou aprovação	Prazo de integralização	Valor do capital	
11/05/2022		23.631.071.304,24	
Quantidade de ações ordinárias	Quantidade de ações preferenciais	Quantidade total de ações	
2.218.116.370	0	2.218.116.370	

Tipo Capital		Capital Integralizado	
Data da autorização ou aprovação	Prazo de integralização	Valor do capital	
11/05/2022		23.631.071.304,24	
Quantidade de ações ordinárias	Quantidade de ações preferenciais	Quantidade total de ações	
2.218.116.370	0	2.218.116.370	

Tipo Capital		Capital Autorizado	
Data da autorização ou aprovação	Prazo de integralização	Valor do capital	
29/04/2016		0,00	
Quantidade de ações ordinárias	Quantidade de ações preferenciais	Quantidade total de ações	
1.375.853.183	0	1.375.853.183	

## **12.2 Emissores estrangeiros - Direitos e regras**

### **12.2. Emissores estrangeiros – Direitos e regras:**

Não aplicável, tendo em vista que a companhia não é uma emissora estrangeira.

### 12.3 Outros valores mobiliários emitidos no Brasil

<b>Valor mobiliário</b>	<b>Debêntures</b>
<b>Identificação do valor mobiliário</b>	9ª emissão simples de debêntures simples
<b>Data de emissão</b>	15/09/2022
<b>Data de vencimento</b>	11/09/2037
<b>Quantidade</b>	1.563.976
<b>Valor nominal global R\$</b>	1.563.976.000,00
<b>Saldo Devedor em Aberto</b>	1.606.463.682,56
<b>Restrição a circulação</b>	Sim
<b>Descrição da restrição</b>	As debêntures não serão registradas para negociação em qualquer mercado regulamentado de valores mobiliários. As debêntures não poderão ser, sob qualquer forma, cedidas, vendidas, alienadas ou transferidas, exceto (i) em caso de eventual liquidação do patrimônio separado dos CRA, ou (ii) em caso de assunção, pela Seara Alimentos Ltda., da dívida representada pelas debêntures termos previstos na escritura de emissão . As transferências de titularidade das debêntures serão realizadas conforme os procedimentos do escriturador das debêntures .
<b>Convertibilidade</b>	Não
<b>Possibilidade resgate</b>	Sim
<b>Hipótese e cálculo do valor de resgate</b>	Como o texto excede o limite de caracteres, o mesmo está disponível no item 12.9.
<b>Características dos valores mobiliários de dívida</b>	Vencimento antecipado: As condições de vencimento antecipado encontram-se descritas na Cláusula 8.1 e 8.2 da Escritura de Emissão de Debêntures. Juros: A taxa de juros remuneratórios da Remuneração da 1ª Série foi fixada em 4,7100% ao ano, com base em um ano de 360 dias corridos, a taxa de juros remuneratórios da Remuneração da 2ª Série foi fixada em 6,3919% ao ano, com base em um ano de 252 Dias Úteis, e a taxa de juros remuneratórios da Remuneração da 3ª Série foi fixada em 6,6614% ao ano, com base em um ano de 252 Dias Úteis.
<b>Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b>	A debenturista poderá, a qualquer tempo, reunir-se em assembleia geral de debenturista, que poderá ser conjunta ou individualizada por série das debêntures, a fim de deliberar sobre matérias de interesse da comunhão dos titulares da debentures das respectivas série nos seguintes termos: (a) quando a matéria a ser deliberada referir interesses específicos de cada uma das séries das debêntures, quais sejam (i) alteração das características das respectivas séries; e (ii) demais assuntos específicos de cada uma das séries, então a respectiva assembleia geral será realizada separadamente, computando-se em separado os respectivos quóruns de convocação, instação e deliberação; e (b) quando a matéria a ser deliberada abranger interesses de todas as séries, os debenturistas, a qualquer tempo, reunir-se-ão em assembleia geral conjunta, a fim de deliberarem sobre matéria de interesse da comunhão dos debenturistas de todas as séries.
<b>Outras características relevantes</b>	Não aplicável.

<b>Valor mobiliário</b>	<b>Debêntures</b>
<b>Identificação do valor mobiliário</b>	8ª emissão simples de debêntures simples
<b>Data de emissão</b>	15/04/2022
<b>Data de vencimento</b>	13/04/2037
<b>Quantidade</b>	1.200.000

### 12.3 Outros valores mobiliários emitidos no Brasil

<b>Valor nominal global R\$</b>	1.200.000.000,00
<b>Saldo Devedor em Aberto</b>	1.234.409.407,31
<b>Restrição a circulação</b>	Sim
<b>Descrição da restrição</b>	As debêntures não serão registradas para negociação em qualquer mercado regulamentado de valores mobiliários. As debêntures não poderão ser, sob qualquer forma, cedidas, vendidas, alienadas ou transferidas, exceto (i) em caso de eventual liquidação do patrimônio separado dos CRA, ou (ii) em caso de assunção, pela Seara Alimentos Ltda., da dívida representada pelas debêntures termos previstos na escritura de emissão . As transferências de titularidade das debêntures serão realizadas conforme os procedimentos do escriturador das debêntures .
<b>Conversibilidade</b>	Não
<b>Possibilidade resgate</b>	Sim
<b>Hipótese e cálculo do valor de resgate</b>	Como o texto excede o limite de caracteres, o mesmo está disponível no item 12.9.
<b>Características dos valores mobiliários de dívida</b>	Vencimento antecipado: As condições de vencimento antecipado encontram-se descritas na Cláusula 8.1 e 8.2 da Escritura de Emissão de Debêntures. Juros: A taxa de juros remuneratórios da Remuneração da 1ª Série foi fixada em 3,5300% ao ano, com base em um ano de 360 dias corridos, a taxa de juros remuneratórios da Remuneração da 2ª Série foi fixada em 5,9626% ao ano, com base em um ano de 252 Dias Úteis, e a taxa de juros remuneratórios da Remuneração da 3ª Série foi fixada em 6,0953% ao ano, com base em um ano de 252 Dias Úteis.
<b>Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b>	A debenturista poderá, a qualquer tempo, reunir-se em assembleia geral de debenturista, que poderá ser conjunta ou individualizada por série das debêntures, a fim de deliberar sobre matérias de interesse da comunhão dos titulares da debentures das respectivas série nos seguintes termos: (a) quando a matéria a ser deliberada referir interesses específicos de cada uma das séries das debêntures, quais sejam (i) alteração das características das respectivas séries; e (ii) demais assuntos específicos de cada uma das séries, então a respectiva assembleia geral será realizada separadamente, computando-se em separado os respectivos quóruns de convocação, instação e deliberação; e (b) quando a matéria a ser deliberada abranger interesses de todas as séries, os debenturistas, a qualquer tempo, reunir-se-ão em assembleia geral conjunta, a fim de deliberarem sobre matéria de interesse da comunhão dos debenturistas de todas as séries.
<b>Outras características relevantes</b>	Não aplicável.

---

<b>Valor mobiliário</b>	<b>Debêntures</b>
<b>Identificação do valor mobiliário</b>	7ª emissão simples de debêntures simples
<b>Data de emissão</b>	15/12/2021
<b>Data de vencimento</b>	11/12/2036
<b>Quantidade</b>	1.148.844
<b>Valor nominal global R\$</b>	1.148.844.000,00
<b>Saldo Devedor em Aberto</b>	1.221.629.591,33
<b>Restrição a circulação</b>	Sim

## 12.3 Outros valores mobiliários emitidos no Brasil

<b>Descrição da restrição</b>	As debêntures não serão registradas para negociação em qualquer mercado regulamentado de valores mobiliários. As debêntures não poderão ser, sob qualquer forma, cedidas, vendidas, alienadas ou transferidas, exceto em caso de eventual liquidação do patrimônio separado dos CRA. As transferências de titularidade das debêntures serão realizadas conforme os procedimentos do escriturador das debêntures.
<b>Conversibilidade</b>	Não
<b>Possibilidade resgate</b>	Sim
<b>Hipótese e cálculo do valor de resgate</b>	<p>I) a partir de 15 de dezembro de 2022 (inclusive), a seu exclusivo critério, sendo o valor a ser pago pela Devedora em relação a cada uma das Debêntures da respectiva série será equivalente ao valor indicado no item (a) ou no item (b) a seguir, dos dois o maior: a) Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures da respectiva série acrescido: (a) da Remuneração das Debêntures da respectiva série, calculada, pro rata temporis, desde a primeira Data de Integralização das Debêntures da respectiva série ou a Data de Pagamento da Remuneração das Debêntures da respectiva série imediatamente anterior, conforme o caso, até a data do efetivo resgate (exclusive); (b) dos Encargos Moratórios, se houver; e (c) de quaisquer obrigações pecuniárias e outros acréscimos referentes às Debêntures da respectiva série; ou b) Valor presente das parcelas remanescentes de pagamento de amortização do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures da respectiva série e da Remuneração das Debêntures da respectiva série, utilizando como taxa de desconto (a) a taxa interna de retorno do Tesouro IPCA+ com juros semestrais com vencimento em 2030 para as Debêntures 1ª Série ("NTNB 2030") e (b) a taxa interna de retorno do Tesouro IPCA+ com juros semestrais com vencimento em 2035 para as Debêntures 2ª Série ("NTNB 2035"), ou na sua ausência, Tesouro IPCA+ com juros semestrais com duration aproximada equivalente à duration remanescente das Debêntures da respectiva série na data do Resgate Antecipado Facultativo a Exclusivo Critério, conforme cotação indicativa divulgada pela ANBIMA em sua página na rede mundial de computadores (<a href="http://www.anbima.com.br">http://www.anbima.com.br</a>) apurada no Dia Útil imediatamente anterior à data do Resgate Antecipado Facultativo a Exclusivo Critério das Debêntures da respectiva série, calculado conforme fórmula constante na Escritura de Emissão, e somado aos Encargos Moratórios, se houver, a quaisquer obrigações pecuniárias e a outros acréscimos referentes às Debêntures da respectiva série. II) a partir de 15 de junho de 2022 (inclusive), em caso da não obtenção, pela Devedora, da prévia autorização dos Titulares do CRA reunidos em Assembleia Geral de Titulares dos CRA, e, conseqüentemente, da Debenturista, para a realização de qualquer uma das operações descritas na Cláusula 8.2.1, (xi) da Escritura de Emissão, seja em decorrência da não instalação da Assembleia Geral de Titulares dos CRA (em primeira ou segunda convocação) ou, uma vez instalada, da não obtenção do quórum de deliberação de que trata a Escritura de Emissão na referida assembleia ("Resgate Antecipado Facultativo Reorganização Societária" e, em conjunto com o Resgate Antecipado Facultativo a Exclusivo Critério, "Resgate Antecipado Facultativo"), mediante o pagamento à Debenturistas do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures 1ª Série e/ou do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures 2ª Série, conforme o caso, acrescido (a) da respectiva Remuneração das Debêntures aplicável sobre as Debêntures 1ª Série e/ou as Debêntures 2ª Série que serão objeto de resgate antecipado, calculada pro rata temporis desde a primeira Data de Integralização ou a Data de Pagamento de Remuneração das Debêntures 1ª Série e/ou das Debêntures 2ª Série imediatamente anterior, conforme o caso, até a data do efetivo pagamento; e (b) de um prêmio, incidente sobre o somatório do Valor Nominal Unitário Atualizado e da Remuneração devida, calculado nos seguintes termos ("Valor do Resgate Antecipado Facultativo Reorganização Societária" e, em conjunto com o Valor do Resgate Antecipado Facultativo a Exclusivo Critério, "Valor do Resgate Antecipado Facultativo").</p>
<b>Características dos valores mobiliários de dívida</b>	Vencimento antecipado: As condições de vencimento antecipado encontram-se descritas na Cláusula 8.1 e 8.2 da Escritura de Emissão de Debêntures. Juros: A taxa de juros remuneratórios da Remuneração da 1ª Série foi fixada em 5,8673% ao ano, com base em um ano de 252 Dias Úteis, e a taxa de juros remuneratórios da Remuneração da 2ª Série foi fixada em 6,1977% ao ano, com base em um ano de 252 Dias Úteis.



## 12.3 Outros valores mobiliários emitidos no Brasil

<b>Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b>	A debenturista poderá, a qualquer tempo, reunir-se em assembleia geral de debenturista, que poderá ser conjunta ou individualizada por série das debêntures, a fim de deliberar sobre matérias de interesse da comunhão dos titulares da debentures das respectivas série nos seguintes termos: (a) quando a matéria a ser deliberada referir interesses específicos de cada uma das séries das debêntures, quais sejam (i) alteração das características das respectivas séries; e (ii) demais assuntos específicos de cada uma das séries, então a respectiva assembleia geral será realizada separadamente, computando-se em separado os respectivos quóruns de convocação, instação e deliberação; e (b) quando a matéria a ser deliberada abranger interesses de todas as séries, os debenturistas, a qualquer tempo, reunir-se-ão em assembleia geral conjunta, a fim de deliberarem sobre matéria de interesse da comunhão dos debenturistas de todas as séries.
<b>Outras características relevantes</b>	Não aplicável.
<hr/>	
<b>Valor mobiliário</b>	<b>Debêntures</b>
<b>Identificação do valor mobiliário</b>	6ª emissão simples de debêntures simples
<b>Data de emissão</b>	15/04/2021
<b>Data de vencimento</b>	15/04/2031
<b>Quantidade</b>	1.650.000
<b>Valor nominal global R\$</b>	1.650.000.000,00
<b>Saldo Devedor em Aberto</b>	1.893.551.069,79
<b>Restrição a circulação</b>	Sim
<b>Descrição da restrição</b>	As debêntures não serão registradas para negociação em qualquer mercado regulamentado de valores mobiliários. As debêntures não poderão ser, sob qualquer forma, cedidas, vendidas, alienadas ou transferidas, exceto em caso de eventual liquidação do patrimônio separado dos CRA. As transferências de titularidade das debêntures serão realizadas conforme os procedimentos do escriturador das debêntures.
<b>Conversibilidade</b>	Não
<b>Possibilidade resgate</b>	Sim
<b>Hipótese e cálculo do valor de resgate</b>	Como o texto excede o limite de caracteres, o mesmo está disponível no item 12.9.
<b>Características dos valores mobiliários de dívida</b>	Vencimento antecipado: As condições de vencimento antecipado encontram-se descritas na Cláusula 8.1 e 8.2 da Escritura de Emissão de Debêntures. Juros: A taxa de juros remuneratórios da Remuneração da 1ª Série foi fixada em 4,9072% ao ano, com base em um ano de 252 Dias Úteis, e a taxa de juros remuneratórios da Remuneração da 2ª Série foi fixada em 5,1323% ao ano, com base em um ano de 252 Dias Úteis.
<b>Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b>	A debenturista poderá, a qualquer tempo, reunir-se em assembleia geral de debenturista, que poderá ser conjunta ou individualizada por série das debêntures, a fim de deliberar sobre matérias de interesse da comunhão dos titulares da debentures das respectivas série nos seguintes termos: (a) quando a matéria a ser deliberada referir interesses específicos de cada uma das séries das debêntures, quais sejam (i) alteração das características das respectivas séries; e (ii) demais assuntos específicos de cada uma das séries, então a respectiva assembleia geral será realizada separadamente, computando-se em separado os respectivos quóruns de convocação, instação e deliberação; e (b) quando a matéria a ser deliberada abranger interesses de todas as séries, os debenturistas, a qualquer tempo, reunir-se-ão em assembleia geral conjunta, a fim de deliberarem sobre matéria de interesse da comunhão dos debenturistas de todas as séries.

### 12.3 Outros valores mobiliários emitidos no Brasil

**Outras características relevantes** Não aplicável.

---

<b>Valor mobiliário</b>	<b>Debêntures</b>
<b>Identificação do valor mobiliário</b>	5ª emissão simples de debêntures simples
<b>Data de emissão</b>	16/11/2020
<b>Data de vencimento</b>	18/11/2030
<b>Quantidade</b>	1.876.344
<b>Valor nominal global R\$</b>	1.876.344.000,00
<b>Saldo Devedor em Aberto</b>	2.229.593.405,35
<b>Restrição a circulação</b>	Sim
<b>Descrição da restrição</b>	As debêntures não serão registradas para negociação em qualquer mercado regulamentado de valores mobiliários. As debêntures não poderão ser, sob qualquer forma, cedidas, vendidas, alienadas ou transferidas, exceto em caso de eventual liquidação do patrimônio separado dos CRA. As transferências de titularidade das debêntures serão realizadas conforme os procedimentos do escriturador das debêntures.
<b>Conversibilidade</b>	Não
<b>Possibilidade resgate</b>	Sim

## 12.3 Outros valores mobiliários emitidos no Brasil

<b>Hipótese e cálculo do valor de resgate</b>	<p>I) a partir de 16 de novembro de 2021 (inclusive), a seu exclusivo critério, sendo o valor a ser pago pela Devedora em relação a cada uma das Debêntures da respectiva série será equivalente ao valor indicado no item (a) ou no item (b) a seguir, dos dois o maior: a) Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures da respectiva série acrescido: (a) da Remuneração das Debêntures da respectiva série, calculada, pro rata temporis, desde a primeira Data de Integralização das Debêntures da respectiva série ou a Data de Pagamento da Remuneração das Debêntures da respectiva série imediatamente anterior, conforme o caso, até a data do efetivo resgate (exclusive); (b) dos Encargos Moratórios, se houver; e (c) de quaisquer obrigações pecuniárias e outros acréscimos referentes às Debêntures da respectiva série; ou; ou b) valor presente das parcelas remanescentes de pagamento de amortização do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures da respectiva série e da Remuneração das Debêntures da respectiva série, utilizando como taxa de desconto (a) a taxa interna de retorno do Tesouro IPCA+ com juros semestrais com vencimento em 2028 para as Debêntures 1ª Série ("NTNB 2028") e (b) a taxa interna de retorno do Tesouro IPCA+ com juros semestrais com vencimento em 2030 para as Debêntures 2ª Série ("NTNB 2030"), ou na sua ausência, Tesouro IPCA+ com juros semestrais com duration aproximada equivalente à duration remanescente das Debêntures da respectiva série na data do Resgate Antecipado Facultativo a Exclusivo Critério, conforme cotação indicativa divulgada pela ANBIMA em sua página na rede mundial de computadores (<a href="http://www.anbima.com.br">http://www.anbima.com.br</a>) apurada no Dia Útil imediatamente anterior à data do Resgate Antecipado Facultativo a Exclusivo Critério das Debêntures da respectiva série, calculado conforme fórmula constante na Escritura de Emissão, e somado aos Encargos Moratórios, se houver, a quaisquer obrigações pecuniárias e a outros acréscimos referentes às Debêntures da respectiva série. II) a partir de 15 de maio de 2021 (inclusive), em caso da não obtenção, pela Devedora, da prévia autorização dos Titulares do CRA reunidos em Assembleia Geral de Titulares dos CRA, e, conseqüentemente, da Debenturista, para a realização de qualquer uma das operações descritas na Cláusula 8.2.1 (xi) da Escritura de Emissão, seja em decorrência da não instalação da Assembleia Geral de Titulares dos CRA (em primeira ou segunda convocação) ou, uma vez instalada, da não obtenção do quórum de deliberação de que trata a Escritura de Emissão na referida assembleia ("Resgate Antecipado Facultativo Reorganização Societária" e, em conjunto com o Resgate Antecipado Facultativo a Exclusivo Critério, "Resgate Antecipado Facultativo"), mediante o pagamento à Debenturistas do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures 1ª Série e/ou do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures 2ª Série, conforme o caso, acrescido (a) da respectiva Remuneração das Debêntures aplicável sobre as Debêntures 1ª Série e/ou as Debêntures 2ª Série que serão objeto de resgate antecipado, calculada pro rata temporis desde a primeira Data de Integralização ou a Data de Pagamento de 146 Remuneração das Debêntures 1ª Série e/ou das Debêntures 2ª Série imediatamente anterior, conforme o caso, até a data do efetivo pagamento; e (b) de um prêmio, incidente sobre o somatório do Valor Nominal Unitário Atualizado e da Remuneração devida, calculado nos seguintes termos ("Valor do Resgate Antecipado Facultativo Reorganização Societária" e, em conjunto com o Valor do Resgate Antecipado Facultativo a Exclusivo Critério, "Valor do Resgate Antecipado Facultativo")</p>
<b>Características dos valores mobiliários de dívida</b>	<p>Vencimento antecipado: As condições de vencimento antecipado encontram-se descritas na Cláusula 8.1 e 8.2 da Escritura de Emissão de Debêntures. Juros: A taxa de juros remuneratórios da Remuneração da 1ª Série foi fixada em 4,2957% ao ano, com base em um ano de 252 Dias Úteis, e a taxa de juros remuneratórios da Remuneração da 2ª Série foi fixada em 4,7218% ao ano, com base em um ano de 252 Dias Úteis.</p>

## 12.3 Outros valores mobiliários emitidos no Brasil

<b>Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b>	A debenturista poderá, a qualquer tempo, reunir-se em assembleia geral de debenturista, que poderá ser conjunta ou individualizada por série das debêntures, a fim de deliberar sobre matérias de interesse da comunhão dos titulares da debentures das respectivas série nos seguintes termos: (a) quando a matéria a ser deliberada referir interesses específicos de cada uma das séries das debêntures, quais sejam (i) alteração das características das respectivas séries; e (ii) demais assuntos específicos de cada uma das séries, então a respectiva assembleia geral será realizada separadamente, computando-se em separado os respectivos quóruns de convocação, instação e deliberação; e (b) quando a matéria a ser deliberada abranger interesses de todas as séries, os debenturistas, a qualquer tempo, reunir-se-ão em assembleia geral conjunta, a fim de deliberarem sobre matéria de interesse da comunhão dos debenturistas de todas as séries.
<b>Outras características relevantes</b>	Não aplicável.
<hr/>	
<b>Valor mobiliário</b>	<b>Debêntures</b>
<b>Identificação do valor mobiliário</b>	4ª emissão de debêntures simples
<b>Data de emissão</b>	11/10/2019
<b>Data de vencimento</b>	11/10/2024
<b>Quantidade</b>	568.049
<b>Valor nominal global R\$</b>	568.049.000,00
<b>Saldo Devedor em Aberto</b>	663.640.359,03
<b>Restrição a circulação</b>	Sim
<b>Descrição da restrição</b>	As debêntures não serão registradas para negociação em qualquer mercado regulamentado de valores mobiliários. As debêntures não poderão ser, sob qualquer forma, cedidas, vendidas, alienadas ou transferidas, exceto em caso de eventual liquidação do patrimônio separado dos CRA. As transferências de titularidade das debêntures serão realizadas conforme os procedimentos do escriturador das debêntures.
<b>Conversibilidade</b>	Não
<b>Possibilidade resgate</b>	Sim
<b>Hipótese e cálculo do valor de resgate</b>	Hipóteses de resgate: A emissora poderá realizar o resgate antecipado sempre da totalidade das debêntures em qualquer uma das seguintes hipóteses: (a) a partir de 17 de maio de 2020, mediante pagamento à debenturista do valor nominal unitário das debêntures DI e do valor nominal unitário atualizado das debêntures IPCA, acrescido da respectiva remuneração das debêntures que serão objeto de resgate antecipado, calculada pro rata temporis e de um prêmio, conforme previsto na Escritura de Emissão de Debêntures; (b) a partir de 01 de janeiro de 2020, em caso da não obtenção, pela emissora, da prévia autorização dos titulares do CRA reunidos em Assembleia Geral de Titulares dos CRA e, consequentemente, da debenturista para realização das operações previstas na Cláusula 8.2.1, (xi) da Escritura de Emissão de Debêntures, seja em decorrência da não instalação da Assembleia Geral de Titulares dos CRA ou, uma vez instalada, da não obtenção do quórum de deliberação, mediante pagamento à debenturista do valor nominal unitário das debêntures DI e do valor nominal unitário atualizado das debêntures IPCA, acrescido da respectiva remuneração das debêntures que serão objeto de resgate antecipado, calculada pro rata temporis e de um prêmio, conforme previsto na Escritura de Emissão de Debêntures.
<b>Características dos valores mobiliários de dívida</b>	Vencimento antecipado: As condições de vencimento antecipado encontram-se descritas na Cláusula 8.1 e 8.2 da Escritura de Emissão de Debêntures. Juros: Debêntures DI: 115,0% da Taxa DI, calculados de forma exponencial e cumulativa pro rata temporis, com base em um ano de 252 dias úteis. Debêntures IPCA: 4,5% ao ano, base de 252 dias úteis.

## 12.3 Outros valores mobiliários emitidos no Brasil

<b>Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b>	<p>A debenturista poderá, a qualquer tempo, reunir-se em assembleia geral de debenturista, que poderá ser conjunta ou individualizada por série das debêntures, a fim de deliberar sobre matérias de interesse da comunhão dos titulares da debentures das respectivas série nos seguintes termos:</p> <p>(a) quando a matéria a ser deliberada referir interesses específicos de cada uma das séries das debêntures, quais sejam (i) alteração das características das respectivas séries; e (ii) demais assuntos específicos de cada uma das séries, então a respectiva assembleia geral será realizada separadamente, computando-se em separado os respectivos quóruns de convocação, instalação e deliberação; e (b) quando a matéria a ser deliberada abranger interesses de todas as séries, os debenturistas, a qualquer tempo, reunir-se-ão em assembleia geral conjunta, a fim de deliberarem sobre matéria de interesse da comunhão dos debenturistas de todas as séries.</p>
---	---

<b>Valor mobiliário</b>	<b>Debêntures</b>
<b>Identificação do valor mobiliário</b>	10ª emissão simples de debêntures simples
<b>Data de emissão</b>	04/10/2023
<b>Data de vencimento</b>	15/09/2038
<b>Quantidade</b>	1.741.121
<b>Valor nominal global R\$</b>	1.741.121.000,00
<b>Saldo Devedor em Aberto</b>	1.777.750.406,50
<b>Restrição a circulação</b>	Sim
<b>Descrição da restrição</b>	As debêntures não serão registradas para negociação em qualquer mercado regulamentado de valores mobiliários. As debêntures não poderão ser, sob qualquer forma, cedidas, vendidas, alienadas ou transferidas, exceto (i) em caso de eventual liquidação do patrimônio separado dos CRA, ou (ii) em caso de assunção, pela Seara Alimentos Ltda., da dívida representada pelas debêntures termos previstos na escritura de emissão . As transferências de titularidade das debêntures serão realizadas conforme os procedimentos do escriturador das debêntures .
<b>Conversibilidade</b>	Não
<b>Possibilidade resgate</b>	Sim
<b>Hipótese e cálculo do valor de resgate</b>	Como o texto excede o limite de caracteres, o mesmo está disponível no item 12.9.
<b>Características dos valores mobiliários de dívida</b>	Vencimento antecipado: As condições de vencimento antecipado encontram-se descritas na Cláusula 8.1 e 8.2 da Escritura de Emissão de Debêntures. Juros: A taxa de juros remuneratórios da Remuneração da 1ª Série foi fixada em 6,00% ao ano, com base em um ano de 360 dias corridos, a taxa de juros remuneratórios da Remuneração da 2ª Série foi fixada em Taxa DI + sobretaxa equivalente a 0,80% ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) Dias Úteis, a taxa de juros remuneratórios da Remuneração da 3ª Série foi fixada em 6,6441% ao ano, a taxa de juros remuneratórios da Remuneração da 4ª Série foi fixada em 6,6634% ao ano e a taxa de juros remuneratórios da Remuneração da 5ª Série foi fixada em 6,9938% ao ano, com base em um ano de 252 Dias Úteis.

### 12.3 Outros valores mobiliários emitidos no Brasil

**Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários**

A debenturista poderá, a qualquer tempo, reunir-se em assembleia geral de debenturista, que poderá ser conjunta ou individualizada por série das debêntures, a fim de deliberar sobre matérias de interesse da comunhão dos titulares da debentures das respectivas série nos seguintes termos:  
(a) quando a matéria a ser deliberada referir interesses específicos de cada uma das séries das debêntures, quais sejam (i) alteração das características das respectivas séries; e (ii) demais assuntos específicos de cada uma das séries, então a respectiva assembleia geral será realizada separadamente, computando-se em separado os respectivos quóruns de convocação, instação e deliberação; e (b) quando a matéria a ser deliberada abranger interesses de todas as séries, os debenturistas, a qualquer tempo, reunir-se-ão em assembleia geral conjunta, a fim de deliberarem sobre matéria de interesse da comunhão dos debenturistas de todas as séries.

**Outras características relevantes**

Não aplicável.

---

**12.4 Número de titulares de valores mobiliários**

Valor Mobiliário	Pessoas Físicas	Pessoas Jurídicas	Investidores Institucionais
Debêntures	0	0	2

## **12.5 Mercados de negociação no Brasil**

### **12.5 – Mercados de Negociação no Brasil**

As ações da Companhia são negociação na B3 - Brasil, Bolsa, Balcão sob o código "JBSS3".



## 12.6 Negociação em mercados estrangeiros

Valor Mobiliário	Identificação do Valor Mobiliário	País	Mercado Valor Mobiliário
ADR		Estados Unidos	Mercado de Balcão
<b>Entidade Administradora</b>			
OTCQX			
Data de admissão	Data de Início listagem	Percentual	
01/12/2008	01/12/2008	2,12	
Segmento de Negociação	Descrição de Segmento de Negociação		
Sim:	Mercado de balcão, sob o código "JBSAY".		
Proporção de Certificados de Depósito no Exterior	Descrição de Proporção de Certificados de Depósito no Exterior		
Sim:	Uma ADR representa 2 ações ordinárias de emissão da Companhia		
Banco Depositário	Descrição do Banco Depositário		
Sim:	The Bank of New York Mellon		
Instituição Custodiante	Descrição da Instituição Custodiante		
Não			

## 12.7 Títulos emitidos no exterior

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Até a data de apresentação deste Formulário de Referência, a Companhia não possuía valores mobiliários emitidos no exterior.

## 12.8 Destinação de recursos de ofertas públicas

### 12. Valores mobiliários / 12.8 - Destinação de recursos de ofertas públicas

**(a) como os recursos resultantes da oferta foram utilizados**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não realizou oferta pública de distribuição de valores mobiliários nos 3 últimos exercícios sociais.

**(b) se houve desvios relevantes entre a aplicação efetiva dos recursos e as propostas de aplicação divulgadas nos prospectos da respectiva distribuição**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não realizou oferta pública de distribuição de valores mobiliários nos 3 últimos exercícios sociais.

**(c) caso tenha havido desvios, as razões para tais desvios**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não realizou oferta pública de distribuição de valores mobiliários nos 3 últimos exercícios sociais.

## 12.9 Outras informações relevantes

### 12.9 Outras informações relevantes

Como apresentado no item 12.3, seguem as informações de “**Hipótese e cálculo do valor de resgate**” dos itens que não foram possíveis serem preenchidos por questão de limite de caracteres:

#### 10ª emissão simples de debêntures simples

Hipóteses de resgate: A emissora poderá realizar o resgate antecipado sempre da totalidade das debêntures em qualquer uma das seguintes hipóteses: I) a partir de 15 de setembro de 2024 (inclusive), a seu exclusivo critério, sendo o valor a ser pago pela Devedora em relação a cada uma das Debêntures da respectiva série será equivalente ao valor indicado no item (a) ou no item (b) a seguir, dos dois o maior: a) Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures da respectiva série acrescido: (a) da Remuneração das Debêntures da respectiva série, calculada, pro rata temporis, desde a primeira Data de Integralização das Debêntures da respectiva série ou a Data de Pagamento da Remuneração das Debêntures da respectiva série imediatamente anterior, conforme o caso, até a data do efetivo resgate (exclusive); (b) dos Encargos Moratórios, se houver; e (c) de quaisquer obrigações pecuniárias e outros acréscimos referentes às Debêntures da respectiva série; ou b) Valor presente das parcelas remanescentes de pagamento de amortização do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures da respectiva série e da Remuneração das Debêntures da respectiva série, utilizando como taxa de desconto (a) a taxa interna de retorno da United States Treasury constant maturities (“Yield Treasury”) com duration aproximada equivalente à duration remanescente das Debêntures 1ª Série, segundo a cotação indicativa divulgada pelo Federal Reserve no mais recente relatório Federal Reserve Statistical Release H.15(519), disponível em sua página na rede mundial de computadores (<https://www.federalreserve.gov/releases/h15>) apurada no 2º (segundo) Dia Útil imediatamente anterior à data do Resgate Antecipado Facultativo a Exclusivo Critério das Debêntures 1ª Série, acrescida de 0,30% para as Debêntures 1ª série; ou (b) a taxa interna de retorno do Tesouro IPCA+ com juros semestrais com duration aproximado equivalente à duration remanescente das Debêntures da respectiva série e (c) a taxa interna de retorno do Tesouro IPCA+ com juros semestrais com duration aproximado equivalente à duration remanescente das Debêntures da respectiva série na data do Resgate Antecipado Facultativo a Exclusivo Critério, conforme cotação indicativa divulgada pela ANBIMA em sua página na rede mundial de computadores (<http://www.anbima.com.br>) apurada no 2º Dia Útil imediatamente anterior à data do Resgate Antecipado Facultativo a Exclusivo Critério das Debêntures da respectiva série, calculado conforme fórmula constante na Escritura de Emissão, e somado aos Encargos Moratórios, se houver, a quaisquer obrigações pecuniárias e a outros acréscimos referentes às Debêntures da respectiva série.

II) a partir de 15 de setembro de 2024 (inclusive), em caso de não obtenção, pela Devedora, da prévia autorização dos Titulares do CRA reunidos em Assembleia Geral de Titulares dos CRA, e, conseqüentemente, da Debenturista, para a realização de qualquer uma das operações descritas na Cláusula 8.2.1(xii) da Escritura de Emissão, seja em decorrência da não instalação da Assembleia Geral de Titulares dos CRA (em primeira ou segunda convocação) ou, uma vez instalada, da não obtenção do quórum de deliberação de que trata a Escritura de Emissão na referida assembleia (“Resgate Antecipado Facultativo Reorganização Societária” e, em conjunto com o Resgate Antecipado Facultativo a Exclusivo Critério, “Resgate Antecipado Facultativo”), mediante o pagamento à Debenturistas do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures 1ª Série e/ou do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures 2ª Série e/ou do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures 3ª Série e/ou do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures 4ª Série e/ou do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures 5ª Série, conforme o caso, acrescido (a) da respectiva Remuneração das Debêntures aplicável sobre as Debêntures 1ª Série e/ou as Debêntures 2ª Série e/ou as Debêntures 3ª Série e/ou as Debêntures 4ª Série e/ou as Debêntures 5ª Série que serão objeto de resgate antecipado, calculada pro rata temporis desde a primeira Data de Integralização ou a Data de Pagamento de

## 12.9 Outras informações relevantes

Remuneração das Debêntures 1ª Série e/ou das Debêntures 2ª Série e/ou das Debêntures 3ª Série e/ou das Debêntures 4ª Série e/ou das Debêntures 5ª Série imediatamente anterior, conforme o caso, até a data do efetivo pagamento; e (b) de um prêmio, incidente sobre o somatório do Valor Nominal Unitário Atualizado e da Remuneração devida, calculado nos seguintes termos ("Valor do Resgate Antecipado Facultativo Reorganização Societária" e, em conjunto com o Valor do Resgate Antecipado Facultativo a Exclusivo Critério, "Valor do Resgate Antecipado Facultativo").

### 9ª emissão simples de debêntures simples

Hipóteses de resgate: A emissora poderá realizar o resgate antecipado sempre da totalidade das debêntures em qualquer uma das seguintes hipóteses: I) a partir de 15 de setembro de 2023 (inclusive), a seu exclusivo critério, sendo o valor a ser pago pela Devedora em relação a cada uma das Debêntures da respectiva série será equivalente ao valor indicado no item (a) ou no item (b) a seguir, dos dois o maior: a) Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures da respectiva série acrescido: (a) da Remuneração das Debêntures da respectiva série, calculada, pro rata temporis, desde a primeira Data de Integralização das Debêntures da respectiva série ou a Data de Pagamento da Remuneração das Debêntures da respectiva série imediatamente anterior, conforme o caso, até a data do efetivo resgate (exclusive); (b) dos Encargos Moratórios, se houver; e (c) de quaisquer obrigações pecuniárias e outros acréscimos referentes às Debêntures da respectiva série; ou b) Valor presente das parcelas remanescentes de pagamento de amortização do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures da respectiva série e da Remuneração das Debêntures da respectiva série, utilizando como taxa de desconto (a) a taxa interna de retorno da United States Treasury constant maturities ("Yield Treasury") com duration aproximada equivalente à duration remanescente das Debêntures 1ª Série, segundo a cotação indicativa divulgada pelo Federal Reserve no mais recente relatório Federal Reserve Statistical Release H.15(519), disponível em sua página na rede mundial de computadores (<https://www.federalreserve.gov/releases/h15>) apurada no 2º (segundo) Dia Útil imediatamente anterior à data do Resgate Antecipado Facultativo a Exclusivo Critério das Debêntures 1ª Série, acrescida de 0,30% para as Debêntures 1ª série; (b) a taxa interna de retorno do Tesouro IPCA+ com juros semestrais com duration aproximado equivalente à duration remanescente das Debêntures da respectiva série e (c) a taxa interna de retorno do Tesouro IPCA+ com juros semestrais com duration aproximado equivalente à duration remanescente das Debêntures da respectiva série na data do Resgate Antecipado Facultativo a Exclusivo Critério, conforme cotação indicativa divulgada pela ANBIMA em sua página na rede mundial de computadores (<http://www.anbima.com.br>) apurada no 2º Dia Útil imediatamente anterior à data do Resgate Antecipado Facultativo a Exclusivo Critério das Debêntures da respectiva série, calculado conforme fórmula constante na Escritura de Emissão, e somado aos Encargos Moratórios, se houver, a quaisquer obrigações pecuniárias e a outros acréscimos referentes às Debêntures da respectiva série. II) a partir de 15 de setembro de 2023 (inclusive), em caso de não obtenção, pela Devedora, da prévia autorização dos Titulares do CRA reunidos em Assembleia Geral de Titulares dos CRA, e, conseqüentemente, da Debenturista, para a realização de qualquer uma das operações descritas na Cláusula 8.2.1(xii) da Escritura de Emissão, seja em decorrência da não instalação da Assembleia Geral de Titulares dos CRA (em primeira ou segunda convocação) ou, uma vez instalada, da não obtenção do quórum de deliberação de que trata a Escritura de Emissão na referida assembleia ("Resgate Antecipado Facultativo Reorganização Societária" e, em conjunto com o Resgate Antecipado Facultativo a Exclusivo Critério, "Resgate Antecipado Facultativo"), mediante o pagamento à Debenturistas do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures 1ª Série e/ou do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures 2ª Série e/ou do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures 3ª Série, conforme o caso, acrescido (a) da respectiva Remuneração das Debêntures aplicável sobre as Debêntures 1ª Série e/ou as Debêntures 2ª Série e/ou as Debêntures 3ª Série que serão objeto de resgate antecipado, calculada pro rata temporis desde a primeira Data de Integralização ou a Data de Pagamento de Remuneração das Debêntures 1ª Série e/ou das Debêntures 2ª Série e/ou das Debêntures 3ª Série imediatamente anterior, conforme o caso, até a data do efetivo pagamento; e (b) de um prêmio, incidente sobre o somatório do Valor Nominal Unitário Atualizado e da Remuneração devida, calculado nos seguintes termos ("Valor do Resgate Antecipado Facultativo

## 12.9 Outras informações relevantes

Reorganização Societária" e, em conjunto com o Valor do Resgate Antecipado Facultativo a Exclusivo Critério, "Valor do Resgate Antecipado Facultativo").

### 8ª emissão simples de debêntures simples

Hipóteses de resgate: A emissora poderá realizar o resgate antecipado sempre da totalidade das debêntures em qualquer uma das seguintes hipóteses: I) a partir de 15 de abril de 2023 (inclusive), a seu exclusivo critério, sendo o valor a ser pago pela Devedora em relação a cada uma das Debêntures da respectiva série será equivalente ao valor indicado no item (a) ou no item (b) a seguir, dos dois o maior: a) Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures da respectiva série acrescido: (a) da Remuneração das Debêntures da respectiva série, calculada, pro rata temporis, desde a primeira Data de Integralização das Debêntures da respectiva série ou a Data de Pagamento da Remuneração das Debêntures da respectiva série imediatamente anterior, conforme o caso, até a data do efetivo resgate (exclusive); (b) dos Encargos Moratórios, se houver; e (c) de quaisquer obrigações pecuniárias e outros acréscimos referentes às Debêntures da respectiva série; ou b) Valor presente das parcelas remanescentes de pagamento de amortização do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures da respectiva série e da Remuneração das Debêntures da respectiva série, utilizando como taxa de desconto (a) a taxa interna de retorno da United States Treasury constant maturities ("Yield Treasury") com duration aproximada equivalente à duration remanescente das Debêntures 1ª Série, segundo a cotação indicativa divulgada pelo Federal Reserve no mais recente relatório Federal Reserve Statistical Release H.15(519), disponível em sua página na rede mundial de computadores (<https://www.federalreserve.gov/releases/h15>) apurada no 2º (segundo) Dia Útil imediatamente anterior à data do Resgate Antecipado Facultativo a Exclusivo Critério das Debêntures 1ª Série, acrescida de 0,25% para as Debêntures 1ª série; (b) a taxa interna de retorno do Tesouro IPCA+ com juros semestrais com vencimento em 2030 para as Debêntures 2ª Série ("NTNB 2030") e (c) a taxa interna de retorno do Tesouro IPCA+ com juros semestrais com vencimento em 2035 para as Debêntures 3ª Série ("NTNB 2035"), ou na sua ausência, Tesouro IPCA+ com juros semestrais com duration aproximada equivalente à duration remanescente das Debêntures da respectiva série na data do Resgate Antecipado Facultativo a Exclusivo Critério, conforme cotação indicativa divulgada pela ANBIMA em sua página na rede mundial de computadores (<http://www.anbima.com.br>) apurada no Dia Útil imediatamente anterior à data do Resgate Antecipado Facultativo a Exclusivo Critério das Debêntures da respectiva série, calculado conforme fórmula constante na Escritura de Emissão, e somado aos Encargos Moratórios, se houver, a quaisquer obrigações pecuniárias e a outros acréscimos referentes às Debêntures da respectiva série. II) a partir de 15 de outubro de 2023 (inclusive), em caso da não obtenção, pela Devedora, da prévia autorização dos Titulares do CRA reunidos em Assembleia Geral de Titulares dos CRA, e, conseqüentemente, da Debenturista, para a realização de qualquer uma das operações descritas na Cláusula Cláusula 8.2.1, (xi) da Escritura de Emissão, seja em decorrência da não instalação da Assembleia Geral de Titulares dos CRA (em primeira ou segunda convocação) ou, uma vez instalada, da não obtenção do quórum de deliberação de que trata a Escritura de Emissão na referida assembleia ("Resgate Antecipado Facultativo Reorganização Societária" e, em conjunto com o Resgate Antecipado Facultativo a Exclusivo Critério, "Resgate Antecipado Facultativo"), mediante o pagamento à Debenturistas do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures 1ª Série e/ou do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures 2ª Série e/ou do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures 3ª Série, conforme o caso, acrescido (a) da respectiva Remuneração das Debêntures aplicável sobre as Debêntures 1ª Série e/ou as Debêntures 2ª Série e/ou as Debêntures 3ª Série que serão objeto de resgate antecipado, calculada pro rata temporis desde a primeira Data de Integralização ou a Data de Pagamento de Remuneração das Debêntures 1ª Série e/ou das Debêntures 2ª Série e/ou das Debêntures 3ª Série imediatamente anterior, conforme o caso, até a data do efetivo pagamento; e (b) de um prêmio, incidente sobre o somatório do Valor Nominal Unitário Atualizado e da Remuneração devida, calculado nos seguintes termos ("Valor do Resgate Antecipado Facultativo Reorganização Societária" e, em conjunto com o Valor do Resgate Antecipado Facultativo a Exclusivo Critério, "Valor do Resgate Antecipado Facultativo").

## 12.9 Outras informações relevantes

### 6ª emissão simples de debêntures simples

Hipóteses de resgate: A emissora poderá realizar o resgate antecipado sempre da totalidade das debêntures em qualquer uma das seguintes hipóteses: I) a partir de 15 de abril de 2022 (inclusive), a seu exclusivo critério, sendo o valor a ser pago pela Devedora em relação a cada uma das Debêntures da respectiva série será equivalente ao valor indicado no item (a) ou no item (b) a seguir, dos dois o maior: a) Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures da respectiva série acrescido: (a) da Remuneração das Debêntures da respectiva série, calculada, pro rata temporis, desde a primeira Data de Integralização das Debêntures da respectiva série ou a Data de Pagamento da Remuneração das Debêntures da respectiva série imediatamente anterior, conforme o caso, até a data do efetivo resgate (exclusive); (b) dos Encargos Moratórios, se houver; e (c) de quaisquer obrigações pecuniárias e outros acréscimos referentes às Debêntures da respectiva série; ou b) Valor presente das parcelas remanescentes de pagamento de amortização do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures da respectiva série e da Remuneração das Debêntures da respectiva série, utilizando como taxa de desconto (a) a taxa interna de retorno do Tesouro IPCA+ com juros semestrais com vencimento em 2028 para as Debêntures 1ª Série ("NTNB 2028") e (b) a taxa interna de retorno do Tesouro IPCA+ com juros semestrais com vencimento em 2030 para as Debêntures 2ª Série ("NTNB 2030"), ou na sua ausência, Tesouro IPCA+ com juros semestrais com duration aproximada equivalente à duration remanescente das Debêntures da respectiva série na data do Resgate Antecipado Facultativo a Exclusivo Critério, conforme cotação indicativa divulgada pela ANBIMA em sua página na rede mundial de computadores (<http://www.anbima.com.br>) apurada no Dia Útil imediatamente anterior à data do Resgate Antecipado Facultativo a Exclusivo Critério das Debêntures da respectiva série, calculado conforme fórmula constante na Escritura de Emissão, e somado aos Encargos Moratórios, se houver, a quaisquer obrigações pecuniárias e a outros acréscimos referentes às Debêntures da respectiva série. II) a partir de 15 de outubro de 2021 (inclusive), em caso da não obtenção, pela Devedora, da prévia autorização dos Titulares do CRA reunidos em Assembleia Geral de Titulares dos CRA, e, conseqüentemente, da Debenturista, para a realização de qualquer uma das operações descritas na Cláusula 8.2.1 (xi) da Escritura de Emissão, seja em decorrência da não instalação da Assembleia Geral de Titulares dos CRA (em primeira ou segunda convocação) ou, uma vez instalada, da não obtenção do quórum de deliberação de que trata a Escritura de Emissão na referida assembleia ("Resgate Antecipado Facultativo Reorganização Societária" e, em conjunto com o Resgate Antecipado Facultativo a Exclusivo Critério, "Resgate Antecipado Facultativo"), mediante o pagamento à Debenturistas do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures 1ª Série e/ou do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures 2ª Série, conforme o caso, acrescido (a) da respectiva Remuneração das Debêntures aplicável sobre as Debêntures 1ª Série e/ou as Debêntures 2ª Série que serão objeto de resgate antecipado, calculada pro rata temporis desde a primeira Data de Integralização ou a Data de Pagamento de Remuneração das Debêntures 1ª Série e/ou das Debêntures 2ª Série imediatamente anterior, conforme o caso, até a data do efetivo pagamento; e (b) de um prêmio, incidente sobre o somatório do Valor Nominal Unitário Atualizado e da Remuneração devida, calculado nos seguintes termos ("Valor do Resgate Antecipado Facultativo Reorganização Societária" e, em conjunto com o Valor do Resgate Antecipado Facultativo a Exclusivo Critério, "Valor do Resgate Antecipado Facultativo").

### 13.1 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE

Nome do responsável pelo conteúdo do formulário	Cargo do responsável
Gilberto Tomazoni	Diretor Presidente
Guilherme Perboyre Cavalcanti	Diretor de Relações com Investidores

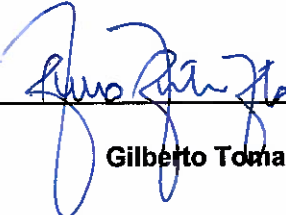


## 13.1 Declaração do diretor presidente

### 13.1- Declaração do Diretor Presidente

Gilberto Tomazoni, Diretor Presidente da JBS S.A., declara que:

- a. Revisou o Formulário de Referência.
- b. Todas as informações contidas no Formulário atendem ao disposto na Resolução CVM nº80, em especial aos artigos 15 a 20.
- c. O conjunto de informações nele contido é um retrato verdadeiro, preciso e completo das atividades do Emissor e dos riscos inerentes às suas atividades.



**Gilberto Tomazoni**

## 13.1 Declaração do diretor de relações com investidores

### 13. Responsáveis pelo formulário / 13.1 - Declaração do Diretor de Relações com Investidores

#### 13.1 - Declaração do Diretor de Relações com Investidores

Guilherme Perboyre Cavalcanti, Diretor de Relações com Investidores da JBS S.A., declara que:

- a. Revisou o Formulário de Referência
- b. Todas as informações contidas no Formulário atendem ao disposto na Resolução CVM nº80, em especial aos artigos 15 a 20.
- c. O conjunto de informações nele contido é um retrato verdadeiro, preciso e completo das atividades do Emissor e dos riscos inerentes às suas atividades.



**Guilherme Perboyre Cavalcanti**