

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	18
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	19
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	20
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	56
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	127
--	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	128
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	129
--	-----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	1.401.916.108
Preferenciais	0
Total	1.401.916.108
Em Tesouraria	
Ordinárias	600.190
Preferenciais	0
Total	600.190

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	68.155.599	68.759.266
1.01	Ativo Circulante	15.581.985	16.893.185
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	65.372	71.793
1.01.01.01	Caixa e Bancos	65.372	71.793
1.01.02	Aplicações Financeiras	2.896.249	4.300.891
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	2.896.249	4.300.891
1.01.03	Contas a Receber	9.510.127	8.997.913
1.01.03.01	Clientes	9.510.127	8.997.913
1.01.03.01.01	Valores a receber de clientes	9.510.127	8.997.913
1.01.04	Estoques	657.455	697.548
1.01.04.01	Estoques	657.455	697.548
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.415.961	1.267.881
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.415.961	1.267.881
1.01.06.01.01	Tributos a Recuperar	1.415.961	1.267.881
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.036.821	1.557.159
1.01.08.03	Outros	1.036.821	1.557.159
1.01.08.03.01	Despesas do exercicio seguinte	5.747	8.953
1.01.08.03.02	Outros valores a receber	69.422	73.532
1.01.08.03.03	Adiantamento a fornecedores	67.142	70.873
1.01.08.03.04	Títulos a receber	892.660	870.115
1.01.08.03.05	Dividendos a receber	0	532.428
1.01.08.03.06	Instrumentos financeiros derivativos	1.850	1.258
1.02	Ativo Não Circulante	52.573.614	51.866.081
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	10.949.328	11.134.747
1.02.01.07	Tributos Diferidos	2.621.103	2.814.585
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.621.103	2.814.585
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	8.328.225	8.320.162
1.02.01.10.03	Depositos Judiciais	75.027	75.636
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	5.644.242	5.588.314
1.02.01.10.05	Outros valores a receber	1.480	1.192
1.02.01.10.06	Titulos a receber	2.485.437	2.501.950
1.02.01.10.08	Instrumentos financeiros derivativos	122.039	153.070
1.02.02	Investimentos	38.430.516	37.533.962
1.02.02.01	Participações Societárias	38.362.070	37.465.516
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	38.362.070	37.465.516
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	68.446	68.446
1.02.03	Imobilizado	2.976.728	2.972.927
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.685.252	2.662.253
1.02.03.01.01	Imobilizado em Operação	2.685.252	2.662.253
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	291.476	310.674
1.02.04	Intangível	217.042	224.445
1.02.04.01	Intangíveis	217.042	224.445

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	68.155.599	68.759.266
2.01	Passivo Circulante	15.032.996	13.381.582
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	154.984	149.339
2.01.02	Fornecedores	2.687.656	1.934.949
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	2.687.656	1.934.949
2.01.02.01.01	Fornecedores	2.687.656	1.934.949
2.01.03	Obrigações Fiscais	11.859	14.809
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	11.859	14.809
2.01.03.01.02	Impostos, taxas e contribuições	11.859	14.809
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	7.645.523	6.519.766
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	7.608.135	6.482.796
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	37.388	36.970
2.01.05	Outras Obrigações	4.532.974	4.762.719
2.01.05.02	Outros	4.532.974	4.762.719
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	275	284
2.01.05.02.04	Títulos a pagar	11.009	592
2.01.05.02.05	Antecipações de clientes	4.086.641	4.277.815
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	394.764	441.801
2.01.05.02.20	Outras Obrigações	40.285	42.227
2.02	Passivo Não Circulante	41.698.742	44.058.661
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	20.145.497	20.875.698
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	19.818.197	20.538.702
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	327.300	336.996
2.02.02	Outras Obrigações	21.329.225	22.888.548
2.02.02.02	Outros	21.329.225	22.888.548
2.02.02.02.04	Impostos, taxas e contribuições	437	537
2.02.02.02.06	Títulos a Pagar	20.287.535	21.902.116
2.02.02.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	1.041.253	985.895
2.02.04	Provisões	224.020	294.415
2.03	Patrimônio Líquido	11.423.861	11.319.023
2.03.01	Capital Social Realizado	15.344.594	15.344.594
2.03.01.01	Capital Social	15.344.594	15.344.594
2.03.02	Reservas de Capital	4.395.007	4.443.957
2.03.04	Reservas de Lucros	2.239.066	2.239.066
2.03.04.01	Reserva Legal	642.620	642.620
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	632.160	632.160
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	964.286	964.286
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	111.476	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-10.666.282	-10.708.594

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.543.653	2.481.488
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.811.299	-1.941.657
3.03	Resultado Bruto	732.354	539.831
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	325.360	-58.944
3.04.01	Despesas com Vendas	-155.454	-135.885
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-85.513	-89.018
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-24.832	-23.940
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	591.159	189.899
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.057.714	480.887
3.06	Resultado Financeiro	-752.975	-834.330
3.06.01	Receitas Financeiras	1.789.082	1.431.575
3.06.01.01	Receitas Financeiras	1.789.082	1.431.575
3.06.02	Despesas Financeiras	-2.542.057	-2.265.905
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-2.542.057	-2.265.905
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	304.739	-353.443
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-193.483	441.347
3.08.02	Diferido	-193.483	441.347
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	111.256	87.904
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	111.256	87.904
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,0792	0,1014
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,0792	0,1014

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	111.256	87.904
4.02	Outros Resultados Abrangentes	42.312	-293.774
4.02.03	Varição cambial sobre os investimentos líquidos e conversão de balanços	-52.411	-430.913
4.02.05	Ganhos (perdas) em hedge de investimento líquido	39.146	52.043
4.02.06	Ganhos (perdas) atuariais de planos de pensão e benefícios pós emprego	-5.644	632
4.02.09	Ganhos (perdas) em hedge de juros líquido	66.621	158.276
4.02.10	Valores no PL relacionados a ativos mantidos para venda	0	-74.136
4.02.11	Ganho na realização de aplicações ao VJORA	-5.400	324
4.03	Resultado Abrangente do Período	153.568	-205.870

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-1.498.048	-1.371.003
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	160.759	538.204
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) no Exercício das operações continuadas	111.256	87.904
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	72.413	63.609
6.01.01.05	Prov. Contingências e Não Realização de Créd.Tribut.	-69.238	81.492
6.01.01.06	Tributos diferidos e obrigações tributárias	193.483	-441.347
6.01.01.07	Resultado de equivalência patrimonial	-591.159	-189.899
6.01.01.08	Variação cambial sobre financiamentos	-586.985	-52.207
6.01.01.09	Variação cambial demais contas de ativo e passivo	324.956	204.254
6.01.01.10	Despesas de juros sobre dívidas financeiras	674.829	674.258
6.01.01.11	Despesas de juros sobre arrendamento financeiro	3.648	259
6.01.01.13	Perdas por redução ao valor recuperável de tributos	0	91.960
6.01.01.14	Reavaliação de propriedades para investimento	0	-3.523
6.01.01.15	Ajuste a valor presente	0	5
6.01.01.17	Outros efeitos não caixa	0	19
6.01.01.18	Custo na emissão de operações financeiras	18.953	19.252
6.01.01.19	Perdas (reversões) estimadas por não realização de estoque	7.064	2.053
6.01.01.20	Perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa	1.539	115
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.658.807	-1.909.207
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-971.226	485.927
6.01.02.02	Estoques	33.029	7.000
6.01.02.03	Depósitos judiciais e contingências	-548	-15.258
6.01.02.04	Pessoal, encargos e benefícios sociais	5.645	-31.368
6.01.02.05	Fornecedores e fornecedores risco sacado	759.291	292.213
6.01.02.06	Tributos correntes e diferidos	-207.059	-178.029
6.01.02.07	Títulos a receber e a pagar	-1.293.514	-2.240.520
6.01.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	-10.984	-245.167
6.01.02.20	Outras contas ativas e passivas	26.559	15.995
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	1.374.718	2.506.998
6.02.01	Investimentos	-444.000	-58.267
6.02.02	Aplicações em ativo imobilizado	-68.811	-78.300
6.02.05	Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	1.355.101	2.643.565
6.02.07	Dividendos/ JCP recebidos	532.428	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	120.409	-1.465.687
6.03.03	Empréstimos obtidos	2.468.970	1.864.571
6.03.04	Empréstimos liquidados	-2.170.933	-2.945.878
6.03.07	Arrendamentos liquidados	-12.926	-1.224
6.03.09	Ações em tesouraria	-164.693	-383.037
6.03.12	Dividendos recebidos no período	-9	-119
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-3.500	-138.964
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-6.421	-468.656
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	71.793	732.320
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	65.372	263.664

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	15.344.594	4.443.957	2.239.066	0	-10.708.594	11.319.023
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	15.344.594	4.443.957	2.239.066	0	-10.708.594	11.319.023
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-143.215	0	0	0	-143.215
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-143.215	0	0	0	-143.215
5.05	Resultado Abrangente Total	0	94.265	0	111.476	42.312	248.053
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	111.256	0	111.256
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	94.265	0	220	42.312	136.797
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	90.792	0	220	-52.411	38.601
5.05.02.06	Ganhos em hedge de investimento líquido	0	0	0	0	39.146	39.146
5.05.02.07	Ganhos em hedge de juros líquido	0	0	0	0	66.621	66.621
5.05.02.08	Ganhos (perdas) atuariais de planos de pensão e benefícios pós emprego	0	0	0	0	-5.644	-5.644
5.05.02.09	Ganhos na realização de aplicações ao VJORA	0	0	0	0	-5.400	-5.400
5.05.02.10	Pagamento baseado em ações na subsidiária BRF	0	6.518	0	0	0	6.518
5.05.02.11	Redução de não controladores em função de incorporação de ações	0	-3.045	0	0	0	-3.045
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	15.344.594	4.395.007	2.239.066	111.476	-10.666.282	11.423.861

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	10.367.391	-2.141.436	4.226.280	0	-9.628.091	2.824.144
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	10.367.391	-2.141.436	4.226.280	0	-9.628.091	2.824.144
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-383.037	0	0	-74.136	-457.173
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-383.037	0	0	0	-383.037
5.04.09	Valores no PL relacionados a ativos mantidos para venda	0	0	0	0	-74.136	-74.136
5.05	Resultado Abrangente Total	0	581.001	0	88.132	-219.638	449.495
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	87.904	0	87.904
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	581.001	0	228	-219.638	361.591
5.05.02.06	Ajuste acumulado de conversão e ajustes de avaliação patrimonial	0	144.186	0	228	-430.913	-286.499
5.05.02.07	Ganhos em hedge de investimento líquido	0	0	0	0	52.043	52.043
5.05.02.08	Ganhos atuariais de planos de pensão e benefícios pós emprego	0	0	0	0	632	632
5.05.02.09	Pagamento baseado em ações na subsidiária BRF	0	197	0	0	0	197
5.05.02.10	Ações em tesouraria na subsidiária BRF	0	-210.424	0	0	0	-210.424
5.05.02.11	Ganhos em hedge de juros líquido	0	0	0	0	158.276	158.276
5.05.02.12	Ganhos na realização de aplicações ao VJORA	0	0	0	0	324	324
5.05.02.13	Transações de capital junto a parte relacionada	0	647.042	0	0	0	647.042
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	10.367.391	-1.943.472	4.226.280	88.132	-9.921.865	2.816.466

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	3.635.719	2.592.325
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.594.037	2.536.391
7.01.02	Outras Receitas	173	159
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	43.048	55.890
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.539	-115
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.812.651	-1.960.030
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-2.580.613	-1.586.328
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-224.974	-371.649
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-7.064	-2.053
7.03	Valor Adicionado Bruto	823.068	632.295
7.04	Retenções	-72.413	-63.609
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-72.413	-63.609
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	750.655	568.686
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	2.380.241	1.621.474
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	591.159	189.899
7.06.02	Receitas Financeiras	1.789.082	1.431.575
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	3.130.896	2.190.160
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	3.130.896	2.190.160
7.08.01	Pessoal	188.055	178.290
7.08.01.01	Remuneração Direta	135.921	130.023
7.08.01.02	Benefícios	41.790	37.114
7.08.01.03	F.G.T.S.	10.344	11.153
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	284.411	-346.662
7.08.02.01	Federais	280.676	-393.246
7.08.02.02	Estaduais	220	42.625
7.08.02.03	Municipais	3.515	3.959
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	2.547.174	2.270.628
7.08.03.01	Juros	2.542.057	2.265.905
7.08.03.02	Aluguéis	5.117	4.723
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	111.256	87.904
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	111.256	87.904

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	138.367.491	141.988.425
1.01	Ativo Circulante	51.972.768	54.394.393
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	3.903.571	4.711.133
1.01.01.01	Caixa e Bancos	3.903.571	4.711.133
1.01.02	Aplicações Financeiras	19.183.519	20.546.198
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	19.127.827	20.492.458
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	55.692	53.740
1.01.02.03.01	Caixa restrito	55.692	53.740
1.01.03	Contas a Receber	5.857.894	6.935.369
1.01.03.01	Clientes	5.857.894	6.935.369
1.01.03.01.01	Valores a receber de clientes	5.857.894	6.935.369
1.01.04	Estoques	13.104.833	12.440.743
1.01.04.01	Estoques	13.104.833	12.440.743
1.01.05	Ativos Biológicos	3.787.173	3.440.085
1.01.06	Tributos a Recuperar	4.151.878	4.049.206
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	4.151.878	4.049.206
1.01.06.01.01	Tributos a Recuperar	4.151.878	4.049.206
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.983.900	2.271.659
1.01.08.03	Outros	1.983.900	2.271.659
1.01.08.03.01	Despesas do exercicio seguinte	557.962	308.380
1.01.08.03.02	Outros valores a receber	530.713	496.690
1.01.08.03.03	Adiantamento a fornecedores	497.234	462.019
1.01.08.03.04	Títulos a receber	39.778	815.370
1.01.08.03.06	Instrumentos financeiros derivativos	358.213	189.200
1.02	Ativo Não Circulante	86.394.723	87.594.032
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	17.173.782	17.363.924
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	496.554	203.885
1.02.01.04	Contas a Receber	25.904	26.721
1.02.01.04.03	Valores a receber - clientes nacionais	25.904	26.721
1.02.01.07	Tributos Diferidos	5.365.630	5.719.910
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	5.365.630	5.719.910
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	11.285.694	11.413.408
1.02.01.10.03	Depositos Judiciais	469.222	453.975
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	10.047.666	10.113.114
1.02.01.10.05	Outros valores a receber	210.338	150.885
1.02.01.10.07	Caixa restrito	17.465	16.888
1.02.01.10.08	Instrumentos financeiros derivativos	541.003	678.546
1.02.02	Investimentos	926.210	945.284
1.02.02.01	Participações Societárias	857.764	876.838
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	68.446	68.446
1.02.03	Imobilizado	48.926.321	49.477.502
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	44.390.230	44.699.511
1.02.03.01.01	Imobilizado em operação	40.764.767	41.075.251
1.02.03.01.02	Ativo Biológico	3.625.463	3.624.260

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	4.536.091	4.777.991
1.02.04	Intangível	19.368.410	19.807.322
1.02.04.01	Intangíveis	19.368.410	19.807.322

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	138.367.491	141.988.425
2.01	Passivo Circulante	48.330.901	50.453.066
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	2.205.277	2.199.825
2.01.02	Fornecedores	22.706.471	22.625.447
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	22.706.471	22.625.447
2.01.02.01.01	Fornecedores	22.706.471	22.625.447
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.053.660	1.246.730
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.053.660	1.246.730
2.01.03.01.02	Impostos, taxas e contribuições	1.053.660	1.246.730
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	14.291.383	14.941.313
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	12.997.675	13.621.763
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	1.293.708	1.319.550
2.01.05	Outras Obrigações	7.382.681	8.739.678
2.01.05.02	Outros	7.382.681	8.739.678
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	11.157	11.262
2.01.05.02.04	Títulos a pagar	429.257	1.233.551
2.01.05.02.05	Antecipações de clientes	5.047.690	5.280.865
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	684.891	810.063
2.01.05.02.20	Outras Obrigações	1.209.686	1.403.937
2.01.06	Provisões	691.429	700.073
2.02	Passivo Não Circulante	76.002.356	77.218.274
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	58.454.626	59.621.376
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	54.000.716	55.027.702
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	4.453.910	4.593.674
2.02.02	Outras Obrigações	2.294.972	2.140.809
2.02.02.02	Outros	2.294.972	2.140.809
2.02.02.02.03	Fornecedores	105	7.225
2.02.02.02.04	Impostos, taxas e contribuições	111.743	119.776
2.02.02.02.05	Outras Obrigações	384.307	380.600
2.02.02.02.06	Títulos a pagar	132.221	42.018
2.02.02.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	1.275.715	1.180.559
2.02.02.02.09	Obrigações Sociais e Trabalhistas	390.881	410.631
2.02.03	Tributos Diferidos	8.833.720	8.979.399
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	8.833.720	8.979.399
2.02.04	Provisões	6.419.038	6.476.690
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	14.034.234	14.317.085
2.03.01	Capital Social Realizado	15.344.594	15.344.594
2.03.01.01	Capital Social	15.344.594	15.344.594
2.03.02	Reservas de Capital	4.395.007	4.443.957
2.03.04	Reservas de Lucros	2.239.066	2.239.066
2.03.04.01	Reserva Legal	642.620	642.620
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	632.160	632.160
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	964.286	964.286
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	111.476	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-10.666.282	-10.708.594

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	2.610.373	2.998.062

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	39.453.054	39.479.729
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-34.682.691	-34.785.656
3.03	Resultado Bruto	4.770.363	4.694.073
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-3.382.757	-3.417.226
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.784.881	-2.775.482
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-556.377	-657.573
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-50.509	13.907
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	9.010	1.922
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.387.606	1.276.847
3.06	Resultado Financeiro	-1.389.622	-1.346.790
3.06.01	Receitas Financeiras	3.534.888	3.738.249
3.06.01.01	Receitas financeiras	3.534.888	3.738.249
3.06.02	Despesas Financeiras	-4.924.510	-5.085.039
3.06.02.01	Despesas financeiras	-4.924.510	-5.085.039
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-2.016	-69.943
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-27.207	494.563
3.08.01	Corrente	9.499	-85.071
3.08.02	Diferido	-36.706	579.634
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-29.223	424.620
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-29.223	424.620
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	111.256	87.904
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-140.479	336.716
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,0792	0,1014
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,0792	0,1014

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-29.223	424.620
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-204.898	-303.928
4.02.03	Varição cambial sobre os investimentos líquidos e conversão de balanços	-299.621	-493.033
4.02.05	Ganhos (perdas) em hedge de investimento líquido	39.146	103.071
4.02.06	Ganhos (perdas) atuariais de planos de pensão e benefícios pós emprego	-5.644	1.252
4.02.08	Valores no PL relacionados a ativos mantidos para venda	0	-74.136
4.02.09	Perdas em hedge de juros líquido	66.621	158.276
4.02.11	Ganho na realização de aplicações ao VJORA	-5.400	642
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-234.121	120.692
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	153.568	-205.870
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-387.689	326.562

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.450.695	3.079.323
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	3.043.118	3.726.549
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) no Exercício das operações continuadas	111.256	87.904
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	1.609.691	1.794.756
6.01.01.04	Participação dos acionistas não controladores	-140.479	336.716
6.01.01.05	Provisão para contingências	44.616	169.462
6.01.01.06	Tributos diferidos e obrigações tributárias	36.706	-579.634
6.01.01.07	Resultado de equivalência patrimonial	-9.010	-1.922
6.01.01.08	Variação cambial sobre financiamentos	-1.001.649	-837.547
6.01.01.09	Variação Cambial Demais Contas de Ativo e Passivo	631.709	928.796
6.01.01.10	Despesas de Juros sobre Dívidas Financeiras	1.538.983	1.461.165
6.01.01.11	Despesas de Juros sobre Arrendamento Financeiro	114.824	104.014
6.01.01.13	Perdas por redução ao valor recuperável de tributos	-676	95.809
6.01.01.14	Reavaliação propriedades para investimento	0	-3.523
6.01.01.15	Ajuste a valor presente	-61.260	293.076
6.01.01.17	Outros efeitos não caixa	83.838	-187.752
6.01.01.18	Custo na emissão de operações financeiras	56.181	50.390
6.01.01.19	Perdas (reversões) estimadas por não realização de estoque	16.364	5.064
6.01.01.20	Perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa	12.024	9.775
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.592.423	-647.226
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	404.879	314.229
6.01.02.02	Estoques	-806.291	-26.377
6.01.02.03	Depósitos judiciais e contingências	-116.723	-203.895
6.01.02.04	Pessoal, Encargos e Benefícios Sociais	34.589	9.866
6.01.02.05	Fornecedores e fornecedores Risco Sacado	276.926	1.033.212
6.01.02.06	Tributos correntes e diferidos	-150.092	7.995
6.01.02.07	Títulos a receber e a pagar	-489.336	-1.147.704
6.01.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	87.693	-196.156
6.01.02.09	Ativo biológico corrente	-280.737	-166.447
6.01.02.20	Outras contas ativas e passivas	-553.331	-271.949
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-273.004	383.376
6.02.01	Investimentos	0	-511.106
6.02.02	Aplicações em ativo imobilizado	-697.032	-502.353
6.02.03	Aplicações em ativo intangível	-56.505	-48.352
6.02.05	Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	900.616	1.819.717
6.02.06	Caixa proveniente de parte relacionada adquirida	0	15.272
6.02.07	Aplicações em ativo biológico não corrente	-420.083	-389.802
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.615.848	-3.566.217
6.03.03	Empréstimos obtidos	25.261.839	24.197.482
6.03.04	Empréstimos liquidados	-26.263.506	-26.608.573
6.03.07	Arrendamentos Liquidados	-326.102	-302.362
6.03.09	Ações em tesouraria	-164.693	-799.778
6.03.12	Dividendos recebidos	-19	-119
6.03.15	Aquisição de participação de não controladores	-3.982	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.03.16	Pagamento de derivativos de juros - hedge de valor justo	-119.385	-52.867
6.04	Varição Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-369.405	-574.037
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-807.562	-677.555
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	4.711.133	4.637.769
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	3.903.571	3.960.214

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	15.344.594	4.443.957	2.239.066	0	-10.708.594	11.319.023	2.998.062	14.317.085
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	15.344.594	4.443.957	2.239.066	0	-10.708.594	11.319.023	2.998.062	14.317.085
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-143.215	0	0	0	-143.215	0	-143.215
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-143.215	0	0	0	-143.215	0	-143.215
5.05	Resultado Abrangente Total	0	94.265	0	111.476	42.312	248.053	-387.689	-139.636
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	111.256	0	111.256	-140.479	-29.223
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	94.265	0	220	42.312	136.797	-247.210	-110.413
5.05.02.06	Ganhos em hedge de investimento líquido	0	0	0	0	39.146	39.146	0	39.146
5.05.02.07	Ajuste acumulado de conversão e outros resultados abrangentes	0	90.792	0	220	-52.411	38.601	-247.210	-208.609
5.05.02.08	Ganhos em hedge de juros líquido	0	0	0	0	66.621	66.621	0	66.621
5.05.02.09	Ganhos (perdas) atuariais de planos de pensão e benefícios pós emprego	0	0	0	0	-5.644	-5.644	0	-5.644
5.05.02.10	Ganhos na realização de aplicações ao VJORA	0	0	0	0	-5.400	-5.400	0	-5.400
5.05.02.11	Pagamento baseado em ações na subsidiária BRF	0	6.518	0	0	0	6.518	0	6.518
5.05.02.12	Redução de não controladores em função de incorporação de ações	0	-3.045	0	0	0	-3.045	0	-3.045
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	15.344.594	4.395.007	2.239.066	111.476	-10.666.282	11.423.861	2.610.373	14.034.234

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	10.367.391	-2.141.436	4.226.280	0	-9.628.091	2.824.144	17.113.968	19.938.112
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	10.367.391	-2.141.436	4.226.280	0	-9.628.091	2.824.144	17.113.968	19.938.112
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-383.037	0	0	-74.136	-457.173	0	-457.173
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-383.037	0	0	0	-383.037	0	-383.037
5.04.09	Valores no PL relacionados a ativos mantidos para venda	0	0	0	0	-74.136	-74.136	0	-74.136
5.05	Resultado Abrangente Total	0	581.001	0	88.132	-219.638	449.495	120.438	569.933
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	87.904	0	87.904	336.716	424.620
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	581.001	0	228	-219.638	361.591	-216.278	145.313
5.05.02.06	Ajuste acumulado de conversão e ajustes de avaliação patrimonial	0	144.186	0	228	-430.913	-286.499	-62.120	-348.619
5.05.02.07	Ganhos em hedge de investimento líquido	0	0	0	0	52.043	52.043	51.028	103.071
5.05.02.08	Ganhos atuariais de planos de pensão e benefícios pós emprego	0	0	0	0	632	632	620	1.252
5.05.02.09	Pagamento baseado em ações na subsidiária BRF R\$	0	197	0	0	0	197	193	390
5.05.02.10	Ações em tesouraria na subsidiária BRF	0	-210.424	0	0	0	-210.424	-206.317	-416.741
5.05.02.11	Ganhos em hedge de juros líquido	0	0	0	0	158.276	158.276	0	158.276
5.05.02.12	Ganhos na realização de aplicações ao VJORA	0	0	0	0	324	324	318	642
5.05.02.13	Transações de capital junto a parte relacionada	0	647.042	0	0	0	647.042	0	647.042
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	10.367.391	-1.943.472	4.226.280	88.132	-9.921.865	2.816.466	17.234.406	20.050.872

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	41.374.053	41.343.359
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	40.848.747	40.813.989
7.01.02	Outras Receitas	-88.588	69.772
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	625.918	469.373
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-12.024	-9.775
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-33.077.591	-32.935.647
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-30.267.073	-29.990.647
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.794.154	-2.939.936
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-16.364	-5.064
7.03	Valor Adicionado Bruto	8.296.462	8.407.712
7.04	Retenções	-1.609.691	-1.794.756
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.609.691	-1.794.756
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	6.686.771	6.612.956
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	3.543.898	3.740.171
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	9.010	1.922
7.06.02	Receitas Financeiras	3.534.888	3.738.249
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	10.230.669	10.353.127
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	10.230.669	10.353.127
7.08.01	Pessoal	3.471.531	3.641.632
7.08.01.01	Remuneração Direta	2.927.977	2.969.464
7.08.01.02	Benefícios	440.266	570.512
7.08.01.03	F.G.T.S.	103.288	101.656
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.770.943	1.103.380
7.08.02.01	Federais	866.365	253.734
7.08.02.02	Estaduais	879.276	827.920
7.08.02.03	Municipais	25.302	21.726
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	5.017.418	5.183.495
7.08.03.01	Juros	4.924.510	5.085.039
7.08.03.02	Aluguéis	92.908	98.456
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-29.223	424.620
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	111.256	87.904
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-140.479	336.716

Comentário do Desempenho



SUA
TORCIDA
PEDE **Sadia**

Sadia



Patrocinadora oficial da seleção brasileira

Relatório
da Administração

1T26

MBRF
GLOBAL FOODS COMPANY

Sadia



Qualy

Sals
Bassi

PRV

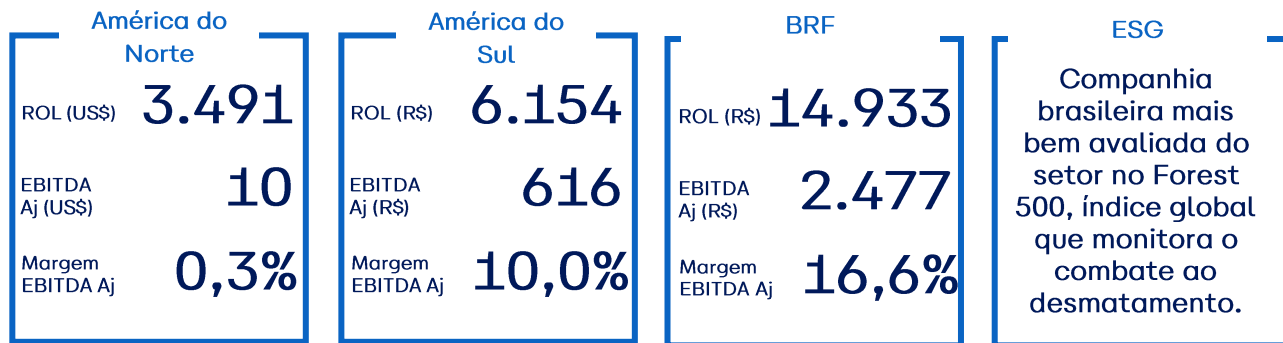
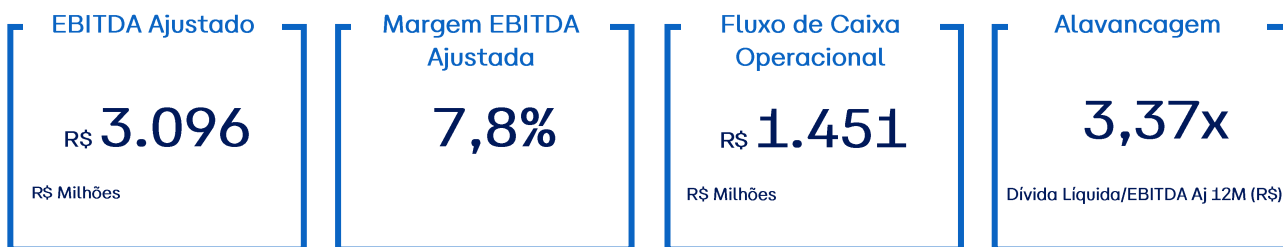
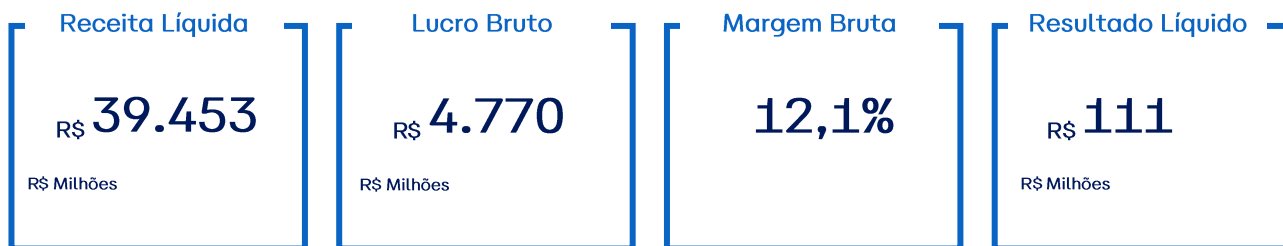
Barvit

National Beef

Comentário do Desempenho

São Paulo, 14 de maio de 2026, Marfrig Global Foods S.A. – MBRF (B3 Novo Mercado: MBRF3 e ADR Nível 1: MBRFY) anuncia hoje os resultados do primeiro trimestre de 2026 (1T26). As informações operacionais e financeiras a seguir, exceto quando indicado o contrário, são apresentadas em reais nominais, de acordo com os critérios do padrão contábil internacional (IFRS) e devem ser lidas em conjunto com os demonstrativos de resultados e Notas explicativas para o período encerrado em 31 de março de 2026, arquivados na CVM.

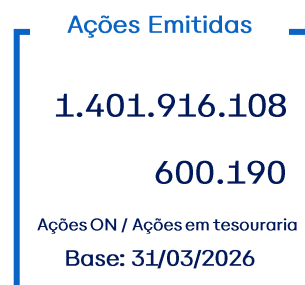
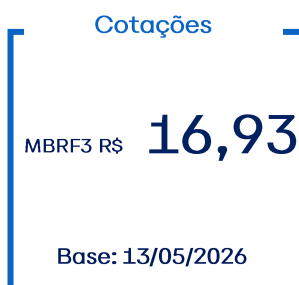
Destques financeiros



Teleconferência

15/05/2026 – Sexta-feira
10h00 BRT | 9h00 US ET

Acesso em: [clique aqui](#)



Comentário do Desempenho

Índice

- 4 – Mensagem do Chairman
- 5 – Mensagem da Administração
- 6 – Resultado Consolidado
- 12 – Resultado por Segmento
- 21 – Destaques Marcas
- 24 – Destaques ESG
- 26 – Anexos
- 28 – A MBRF



Mensagem do Chairman

Comentário do Desempenho

Prezados colaboradores, acionistas, parceiros e clientes,

Ao iniciarmos o nosso primeiro ano completo como MBRF, reforçamos a convicção de que estamos construindo uma companhia ainda mais forte, global e preparada para capturar as oportunidades estruturais de crescimento do mercado mundial de proteínas.

Os resultados do primeiro trimestre de 2026 refletem a consistência da nossa estratégia e a capacidade da companhia de executar com disciplina, eficiência e visão de longo prazo. Seguimos avançando na integração dos negócios, fortalecendo nossa plataforma global multiproteína e ampliando nossa presença em mercados relevantes e dinâmicos para o consumo de alimentos no mundo.

No último ano, direcionamos investimentos estratégicos para regiões onde observamos evolução consistente do consumo *per capita* de proteínas. China e Oriente Médio são exemplos claros dessa estratégia. Nos tornamos a primeira empresa brasileira do setor a ter produção local com a conclusão da aquisição da fábrica de Henan, na China, e concluímos, em maio de 2026, a criação da Sadia Halal, a maior empresa de frango halal do mundo, com acesso a uma base de consumidores de mais de 350 milhões de pessoas em 14 países islâmicos.

Acreditamos que os investimentos realizados nos últimos ciclos começarão a gerar retornos cada vez mais relevantes ao longo de 2026, ampliando nossa competitividade global, fortalecendo nossas marcas e criando novas oportunidades de crescimento sustentável para a companhia.

Seguiremos comprometidos com uma agenda de crescimento consistente, sustentada por disciplina financeira, eficiência operacional e alocação responsável de capital. Nossa prioridade permanece sendo fortalecer a geração de valor no longo prazo, mantendo solidez financeira e flexibilidade para continuar investindo nas oportunidades mais estratégicas para a companhia.

Entramos em 2026 com uma nova marca, que traduz a nossa ambição de crescer e ampliar a nossa capacidade de alimentar o mundo com escala, qualidade, inovação e responsabilidade. Iniciamos essa nova etapa com confiança, foco e otimismo, apoiados pela dedicação dos nossos colaboradores, pela parceria dos nossos fornecedores e clientes, e pela confiança dos nossos acionistas. A todos, nosso agradecimento por fazerem parte da construção do próximo capítulo da história da MBRF.

Marcos Antonio Molina dos Santos
Presidente do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Comentário do Desempenho

Prezados(as) Senhores(as),

Iniciamos 2026 com indicadores consistentes e evolução gradual ao longo do trimestre, refletindo nossa disciplina na execução. Alcançamos lucro de R\$ 111 milhões, superando o reportado no 1T25, o que reforça a robustez do nosso modelo de negócios e a coerência do nosso planejamento. Com receita líquida de R\$ 39,5 bilhões e EBITDA de R\$ 3,1 bilhões, seguimos avançando com eficiência e diversificação de portfólio, preservando a capacidade de investimento e o controle de custos, fortalecendo as bases para a continuidade da geração de valor ao longo do ano.

A crescente demanda global por proteínas, impulsionou nosso desempenho em todos os segmentos em que atuamos.

Na BRF, alcançamos recorde no volume de exportações diretas em março, com destaque para o início dos embarques à União Europeia, via *pre-listing*, e retorno dos envios para a China a partir do Rio Grande do Sul, movimentos que reforçam a competitividade e a atuação consistente em diferentes geografias.

No Oriente Médio, alcançamos volume histórico para o período sazonal de celebração do Ramadã. Por meio da presença consolidada na região, relação próxima com parceiros locais e consistência do sistema produtivo e logístico, sustentamos uma execução positiva, ampliando nosso *share* de exportação para os países do Golfo em 12 pontos percentuais entre fevereiro e março. Com uma marca sólida, mantivemos a liderança de mercado e alcançamos rentabilidade recorde na Sadia Halal, com margem EBITDA ajustada de 15,6%. Seguimos contribuindo para a segurança alimentar da região, com confiabilidade e qualidade.

Em um período tipicamente mais moderado para o mercado brasileiro, observamos melhora progressiva nos primeiros meses de 2026.

Nossa operação de Beef na América do Sul segue em patamar saudável de rentabilidade, apresentando crescimento de 8,8% no volume e 34,9% no EBITDA, quando comparados ao mesmo período do ano anterior. Os ganhos foram obtidos principalmente por avanços na produtividade, decorrentes de investimentos, aumento na ocupação dos nossos complexos e foco em produtos de valor agregado.

Na América do Norte, a forte demanda resultou em preços mais altos, ampliando nossa receita em 6,9% em comparação ao primeiro trimestre de 2025, alcançando US\$ 3,5 bilhões, apesar do cenário de redução na oferta de gado. Já se observam os primeiros sinais de recuperação, fazendo crer que a tendência seja de um ano de 2026 melhor que 2025.

Continuamos as capturas de sinergias com a otimização da estrutura corporativa, integração comercial e iniciativas de *supply chain*, alcançando R\$ 126 milhões no período – cerca de 20% do previsto para o ano. Seguimos evoluindo também em nosso programa de eficiência, o MBRF+, alcançando R\$ 296 milhões no período.

Nos posicionando de acordo com o nosso planejamento estratégico para atender à maior demanda global por proteínas, anunciamos investimentos que fortalecem nossa cadeia, com recursos direcionados a unidades produtivas no Brasil, na China e Oriente Médio e a criação da Sadia Halal, empresa líder no mercado Halal.

O início de 2026 foi marcado pelo foco em nossa jornada de crescimento e na captura de oportunidades que irão acelerar a expansão global da MBRF. Avançamos com consistência, disciplina e eficiência, sustentados pela evolução da execução comercial e operacional e pelo compromisso de entregar resultados sólidos.

Agradeço ao nosso chairman e controlador, Marcos Molina, pelo suporte e direcionamento. Estendo os agradecimentos também ao nosso Conselho de Administração, pelo apoio constante, aos nossos acionistas pela confiança em nossa gestão, aos nossos clientes pela parceria estratégica, e ao comprometimento dos nossos colaboradores, parceiros e produtores integrados, essenciais para os resultados que alcançamos até aqui.

Miguel Gularte
CEO

Comentário do Desempenho

Resultado Consolidado

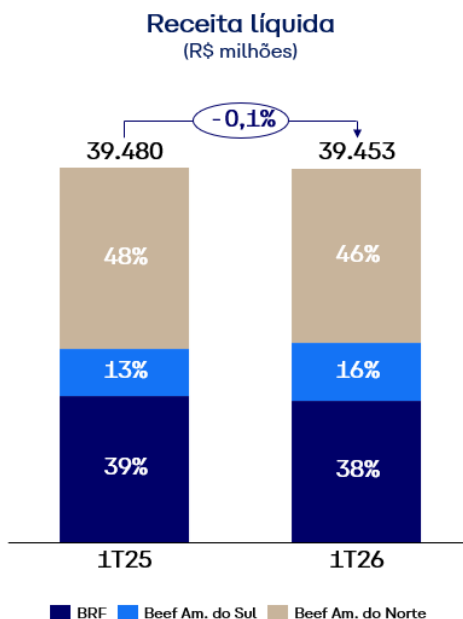
Resultado Consolidado**Comentário do Desempenho**

Toneladas (Mil tons)	1T26	1T25	Var.%	4T25	Var.%
Volume Consolidado	1.949	1.989	-2,0%	2.192	-11,1%
Mercado Interno	1.220	1.279	-4,6%	1.420	-14,1%
Mercado Externo	729	709	2,7%	771	-5,5%

R\$ Milhões	1T26	1T25	Var.%	4T25	Var.%
Receita Líquida	39.453	39.480	-0,1%	43.915	-10,2%
Mercado Interno	27.049	27.565	-1,9%	30.965	-12,6%
Mercado Externo	12.404	11.915	4,1%	12.951	-4,2%
CPV	(34.683)	(34.785)	-0,3%	(38.388)	-9,7%
Lucro Bruto	4.770	4.694	1,6%	5.528	-13,7%
Margem Bruta	12,1%	11,9%	20 bps	12,6%	-50 bps
DVGA	(3.341)	(3.433)	-2,7%	(4.016)	-16,8%
EBITDA Ajustado	3.096	3.199	-3,2%	3.410	-9,2%
Margem Ebitda Ajustada	7,8%	8,1%	-25 bps	7,8%	8 bps
Resultado Financeiro	(1.390)	(1.347)	3,2%	(2.121)	-34,5%
Resultado Antes de IR e CS	(2)	(70)	-97,0%	(530)	-99,6%
IR + CS	(27)	495	-105,5%	488	-105,6%
Participação Minoritários	141	(337)	-141,7%	134	5,2%
Lucro Líquido atribuído ao controlador	111	88	26,8%	91	22,1%

Receita Consolidada Líquida

No 1T26, a Receita Líquida Consolidada da MBRF foi de R\$ 39.453 milhões, 0,1% abaixo do primeiro trimestre de 2025. Com crescimento de receita nas operações de *beef* na América do Sul e na América do Norte, a receita líquida foi negativamente impactada pelo efeito cambial, dada a valorização do real frente ao dólar¹, e pelo segmento BRF, no qual voltamos a observar o efeito da sazonalidade durante o primeiro trimestre. Em Beef América do Sul, este crescimento de receita foi influenciado por maiores volumes vendidos e melhores preços praticados, e em Beef América do Norte por um crescimento de 13,5% do preço líquido, dado a restrição da oferta de gado localmente e forte demanda.



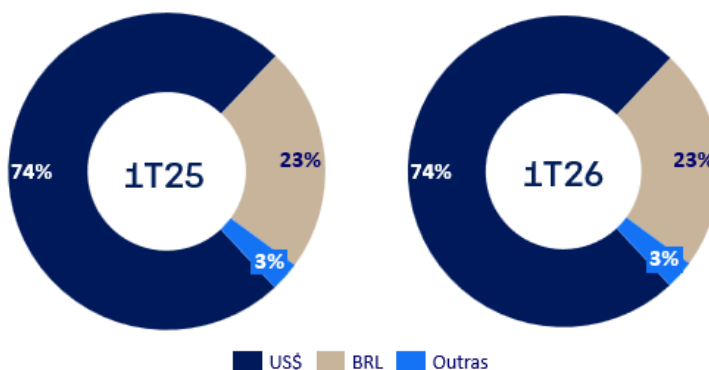
No 1T26, a Receita Líquida em dólares representou 74% da receita total consolidada, decorrente da soma das receitas na América do Norte com as exportações da Operação da América do Sul e da BRF.

1 - Fonte: Banco Central do Brasil - Ptax média 1T26 R\$ 5,26 versus R\$ 5,85 1T25

Comentário do Desempenho

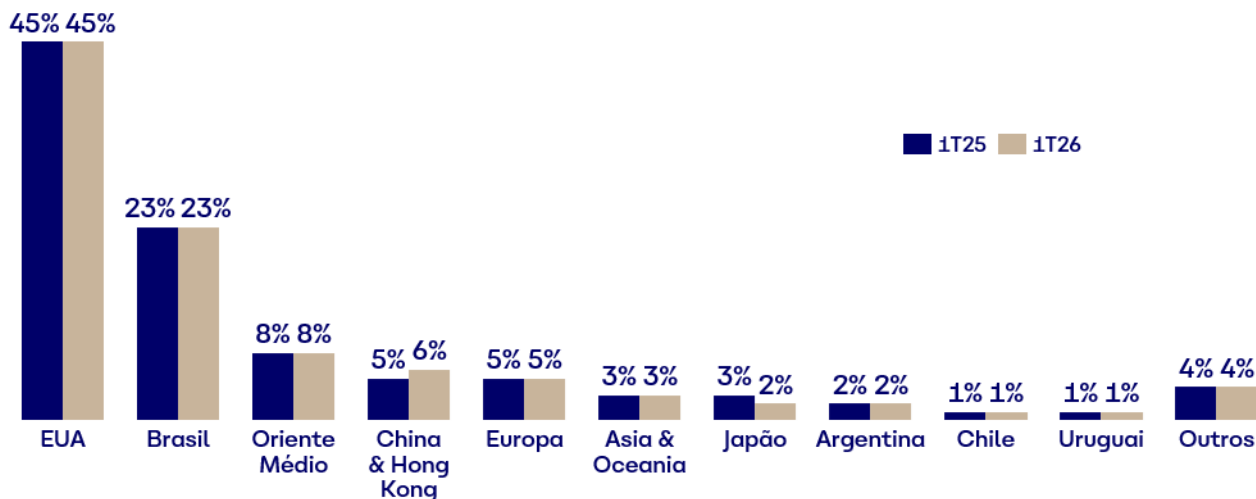
No trimestre, 46% da Receita Líquida Consolidada foi resultado da Operação América do Norte, 16% da Operação da América do Sul e 38% da BRF.

Receita Por Moeda (%)



A MBRF tem apresentado um mix de receita distribuído entre os principais mercados consumidores do mundo. No 1T26, os Estados Unidos representaram 45% das vendas totais, mantendo o patamar do mesmo período de 2025. A participação do Brasil foi de 23%, também em linha com o 1T25. A receita das exportações no trimestre atingiram 8% para o Oriente Médio e 6% para a China e Hong Kong.

Mercados Consumidores (%) da Receita Líquida Consolidada



Custo do Produto Vendido

No 1T26, o custo dos produtos vendidos da MBRF consolidado foi de R\$ 34.683 milhões, uma redução de 0,3% em relação ao 1T25. A redução do custo é explicada, principalmente, pelo menor volume de vendas nas operações da América do Norte e da BRF, mitigando os efeitos do aumento do custo de aquisição do gado nas operações de *beef* e os efeitos inflacionários em todas as operações. Outro fator que contribuiu positivamente para o custo no trimestre foi o programa de eficiência da Cia, que agora engloba as operações dos segmentos Beef América do Sul e BRF, o MBRF+, que capturou R\$ 296 milhões no período, tendo a maior parte dos *savings* passando na rubrica de custo.

Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas Comentário do Desempenho

No trimestre, as Despesas com Vendas, Gerais & Administrativas (DVGA) totalizaram R\$ 3.341 milhões, redução de 2,7% em relação ao 1T25, explicado principalmente pela redução das despesas na operação da América do Norte, em função da redução dos volumes vendidos e do efeito cambial, além de despesas não recorrentes que maximizaram a base comparativa do 1T25. A DVGA em função da receita líquida (DVGA/ROL) foi de 8,5%, 0,2 p.p. menor quando comparado ao 1T25.

As Despesas com Vendas totalizaram R\$ 2.785 milhões, ou 7,1% da receita líquida consolidada, um aumento de 0,1 p.p. em relação a receita líquida consolidada do 1T25, que foi de 7,0%. Já as despesas Gerais e Administrativas atingiram R\$ 556 milhões, ou 1,4% da receita líquida.

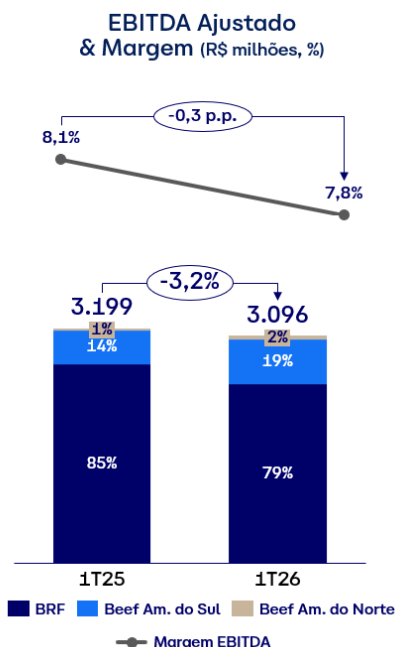
EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada

No 1T26, o EBITDA ajustado consolidado totalizou R\$ 3.096 milhões, representando uma redução de 3,2% em comparação ao primeiro trimestre de 2025. Esse desempenho reflete, principalmente, a compressão do EBITDA da BRF, como resultado da sazonalidade típica do primeiro trimestre do ano, não observada no primeiro trimestre de 2025.

A margem EBITDA ajustada consolidada foi de 7,8% no 1T26 versus 8,1% no 1T25, uma redução de 25 bps.

No trimestre, 79% do EBITDA ajustado consolidado foi resultado da BRF, 19% da Operação América do Sul e 2% da América do Norte.

Com o avanço do processo de integração entre as operações de Marfrig e BRF, durante o primeiro trimestre do ano capturamos R\$ 126 milhões em sinergias, englobando estrutura corporativa, integração comercial e *supply chain*. Este montante corresponde a 20% do previsto para o ano de 2026.



Resultado Financeiro Consolidado

O resultado financeiro líquido consolidado do 1T26, totalizou uma despesa de R\$ 1.390 milhões, em linha com o resultado apresentado no 1T25. O aumento na rubrica de outras receitas e despesas foi compensado pelo impacto positivo da variação cambial no período.

Na comparação trimestral, o resultado financeiro consolidado apresentou queda de 34,5% como resultado i) da queda dos juros líquidos provisionados, em função da valorização do real frente ao dólar, além de uma melhor gestão da dívida, e ii) da redução das outras receitas e despesas, como resultado de impactos não recorrentes no 4T25, inflando a base comparativa.

Comentário do Desempenho

R\$ Milhões	1T26	1T25	Var. %	4T25	Var. %
Juros Líquidos Provisonados	(1.221)	(1.245)	-2,0%	(1.446)	-15,6%
Outras Receitas e Despesas	(539)	(10)	5255,6%	(835)	-35,5%
Resultado Financeiro	(1.760)	(1.256)	40,1%	(2.282)	-22,9%
Variação Cambial	370	(91)	-505,3%	161	130,0%
Resultado Financeiro Líquido	(1.390)	(1.347)	3,2%	(2.121)	-34,5%

Lucro (Prejuízo) Líquido

No 1T26, o resultado líquido consolidado atribuído ao controlador foi positivo em R\$ 111 milhões frente a um lucro de R\$ 88 milhões do mesmo período do ano anterior, um aumento de 26,8%.

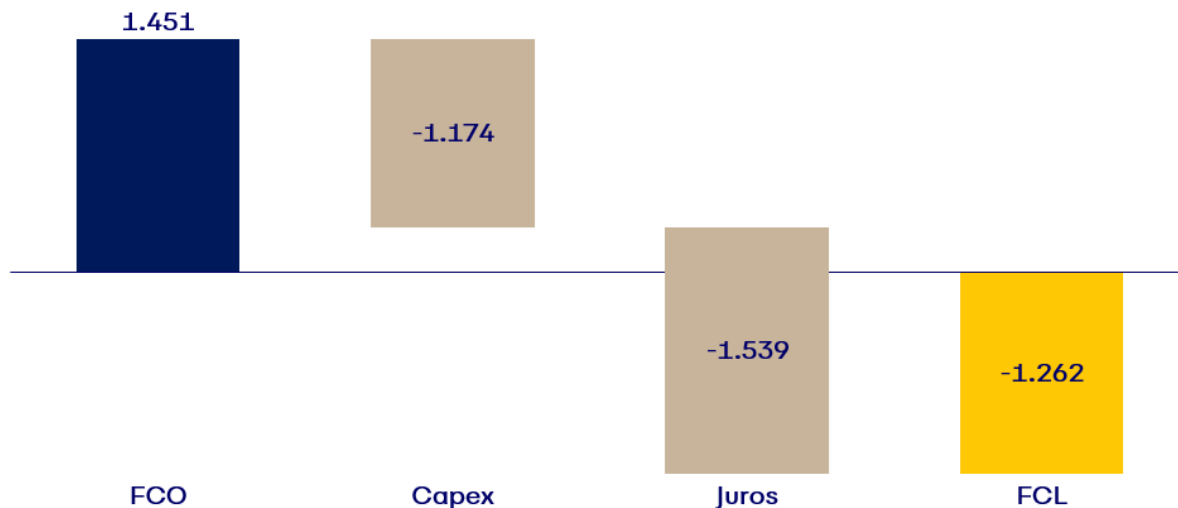
Capex

No 1T26, os investimentos consolidados totalizaram R\$ 1.173,5 milhões, dos quais R\$ 239,5 milhões foram destinados às operações de *beef* e R\$ 934 milhões à operação de BRF. O montante realizado, entre outros, contempla investimentos i) na BRF, com projetos destinados a expansão da capacidade produtiva na unidade de Lucas do Rio Verde (MT), da continuidade do *greenfield* em Jeddah (KSA), e em embutidos em Herval d'Oeste (SC), ii) na operação Beef América do Sul, com projetos de expansão na unidade de Promissão (SP) e ampliação de plantas no Argentina e no Uruguai, e iii) na operação Beef América do Norte, com projetos de automação e modernização de linhas. Os investimentos realizados foram feitos para suportar o crescimento futuro da Companhia.

Fluxo de Caixa Recorrente

No primeiro trimestre de 2026, o fluxo de caixa operacional foi de R\$ 1.451 milhões, os investimentos consolidados foram de R\$ 1.174 milhões e as despesas financeiras consolidadas foram de R\$ 1.539 milhões, resultando em um consumo de caixa de R\$ 1.262 milhões.

Cabe destacar que o primeiro trimestre do ano apresenta tradicionalmente um consumo de capital de giro, sendo que no 1T26 se verificou um aumento de mais de R\$ 1 bilhão nos estoques e ativos biológicos, principalmente devido ao aumento da receita da operação de bovinos da América do Sul e da América do Norte e o impacto do conflito nos estoques da BRF.



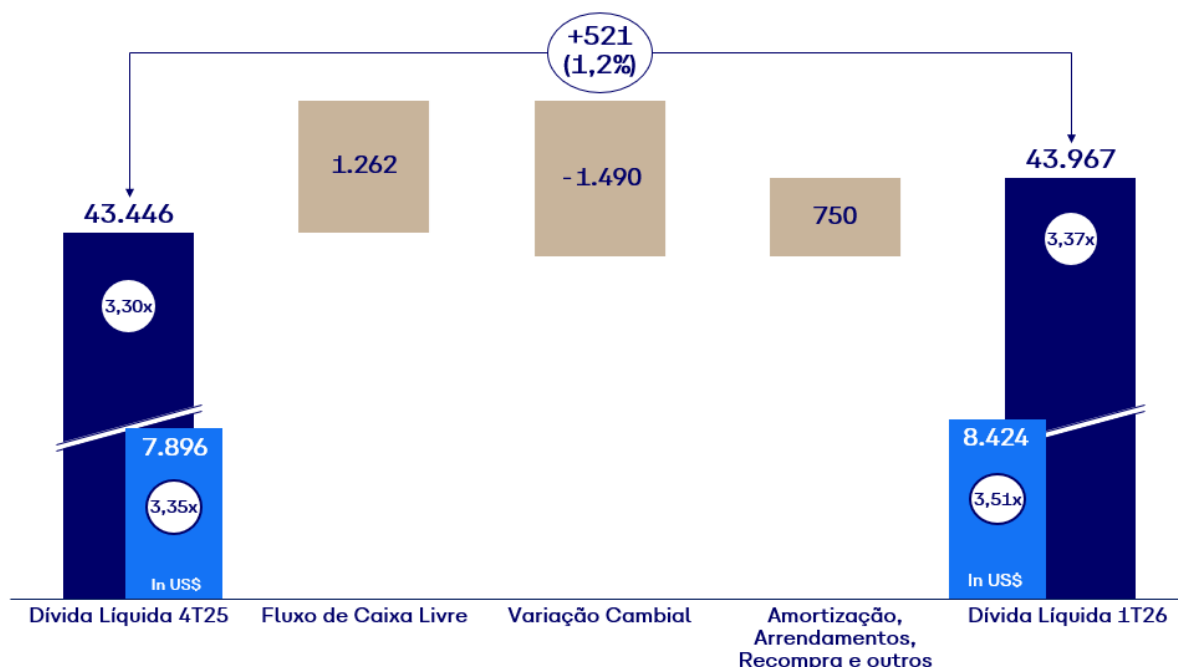
Estrutura de Capital**Comentário do Desempenho****Dívida Líquida**

O perfil do endividamento da Companhia é em grande parte atrelado à moeda norte-americana (a parcela da dívida bruta atrelada ao dólar ou outras moedas que não o Real ficou em torno de 51,7% no final do trimestre).

A Dívida Líquida Consolidada de fechamento do 1T26 foi R\$ 43.967 milhões, um aumento de 1,2% quando comparada ao 4T25. Quando medida em dólares, a Dívida Líquida Consolidada foi de US\$ 8.424 milhões.

Durante o 1T26, foram recomprados, por meio do programa aberto, R\$ 164,7 milhões em ações.

O índice de alavancagem medido pela relação entre a Dívida Líquida e o EBITDA ajustado UDM (últimos 12 meses) foi de 3,37x em reais. Medido em dólar o indicador de alavancagem ficou em 3,51x.

**Detalhamento da Estrutura de Capital**

R\$ Milhões	1T26	1T25	Var. %	4T25	Var. %
Dívida de Curto Prazo	12.998	6.822	90,5%	13.622	-4,6%
Dívida de Longo Prazo	54.001	51.397	5,1%	55.028	-1,9%
Dívida Bruta Total	66.998	58.219	15,1%	68.650	-2,4%
Moeda Nacional	48,3%	37,8%	1048 bps	45,2%	307 bps
Moeda Estrangeira	51,7%	62,2%	-1048 bps	54,8%	-307 bps
Caixa e Aplicações	(23.032)	(20.094)	14,6%	(25.204)	-8,6%
Dívida Líquida Gerencial	43.967	38.125	15,3%	43.446	1,2%
Dívida Líquida EBITDA Ajustado (R\$)	3,37	2,69	0,68	3,30	0,07
Dívida Líquida EBITDA Ajustado (US\$)	3,51	2,64	0,87	3,35	0,16

Comentário do Desempenho

Resultado por Segmento

América do Norte



Comentário do Desempenho

Toneladas (Mil tons)	1T26	1T25	Var. %	4T25	Var. %
Volume Total	473	502	-5,8%	490	-3,5%
Mercado Interno	414	432	-4,3%	431	-3,9%
Mercado Externo	59	69	-15,0%	59	-0,2%

US\$ Millions	1T26	1T25	Var. %	4T25	Var. %
Receita Líquida	3.491	3.266	6,9%	3.664	-4,7%
Mercado Interno	3.199	2.967	7,8%	3.393	-5,7%
Mercado Externo	292	299	-2,3%	271	7,8%
CPV	(3.434)	(3.199)	7,3%	(3.572)	-3,9%
Lucro Bruto	57	67	-14,1%	91	-36,8%
Margem Bruta (%)	1,6%	2,0%	-40 bps	2,5%	-83 bps
EBITDA Ajustado	10	6	71,7%	28	-62,7%
Margem EBITDA Ajustada (%)	0,3%	0,2%	11 bps	0,8%	-46 bps

Na operação Beef América do Norte durante o primeiro trimestre de 2026, o efeito sazonal de compressão de margens típico do período foi intensificado pelo inverno rigoroso que atingiu a região durante os dois primeiros meses do ano, influenciando a queda do abate no período (- 8,5% a/a²).

Esse cenário foi revertido durante o último mês do trimestre devido a condições mercadológicas que favoreceram a operação, ajustando a capacidade instalada de produção no mercado norte americano. Apesar disso, os custos de aquisição animal seguem altos, comprimindo as margens do segmento.

Na contramão do aumento de preços, a demanda pela proteína bovina segue resiliente, e sem mostrar sinais de arrefecimento.

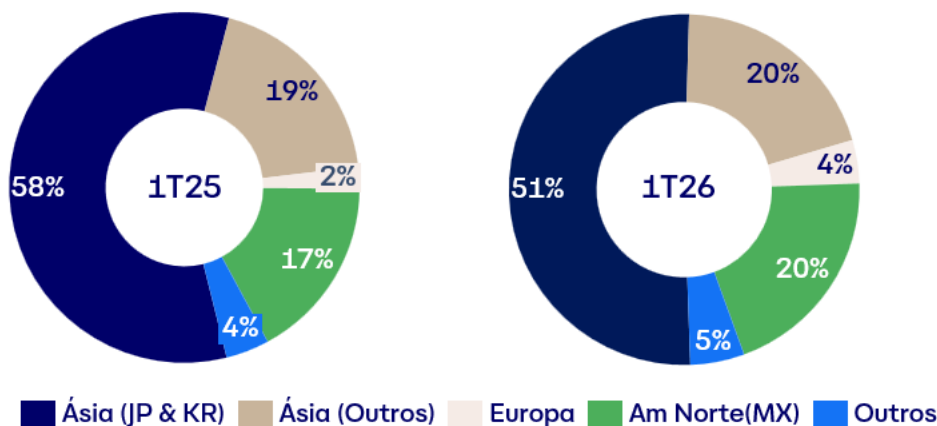
Receita Líquida e Volume

No 1T26, totalizamos 473 mil toneladas, volume 5,8% menor em comparação ao 1T25, alinhado a queda do abate em âmbito nacional. Deste montante, 88% foi vendido no mercado doméstico.

A receita líquida da operação América do Norte foi de US\$ 3.491 milhões no primeiro trimestre de 2026, aumento de 6,9% em comparação ao 1T25, explicado pelo maior preço médio de venda (US\$7,39/kg no 1T26 versus US\$6,51/kg no 1T25).

Em reais, a Receita Líquida foi de R\$ 18.366 milhões no 1T26.

Principais Destinos das Exportações (% da Receita)

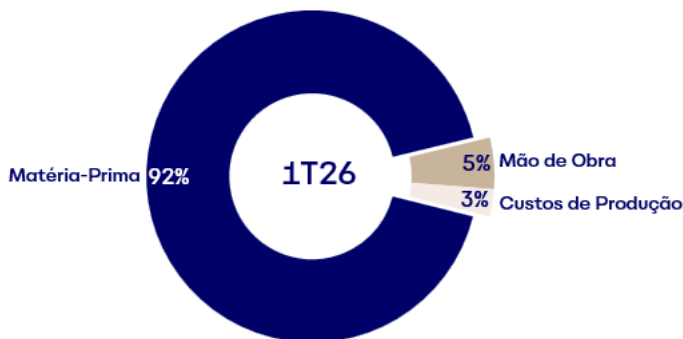


2 - Fonte: USDA

Custo do Produto Vendido Comentário do Desempenho

No 1T26, o custo dos produtos vendidos foi de US\$ 3.434 milhões, aumento de 7,3% comparado ao 1T25, impactado negativamente pelo maior custo da matéria prima.

O preço médio utilizado como referência para a compra de gado – USDA KS Steer – foi de US\$ 238,6/cwt, valor 17,9% superior ao 1T25, explicado pela menor disponibilidade de gado.

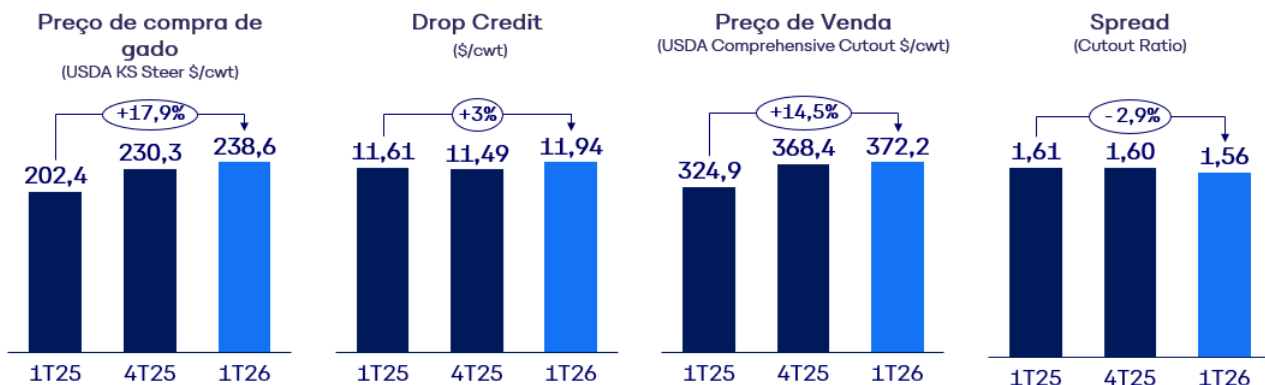


Lucro Bruto e Margem Bruta

O lucro bruto no primeiro trimestre de 2026 foi de US\$ 57 milhões, 14,1% inferior ao resultado apresentado no 1T25, com margem bruta de 1,6%, 40 bps abaixo da margem apresentada no mesmo período de 2025. A involução da margem reflete o maior preço de compra do gado em função da baixa disponibilidade, apesar do maior preço de venda. Em reais, o lucro bruto foi de R\$ 301,0 milhões.

No 1T26, o indicador geral de mercado do preço médio de venda - USDA Comprehensive - foi de US\$ 372,2/cwt, valor 14,5% superior ao 1T25, mas não suficiente para compensar o impacto do aumento do custo do gado no mesmo período.

No trimestre, os créditos de abate (Drop Credit) como couro, sebo e outros subprodutos, foram de US\$ 11,94/cwt versus US\$ 11,61/cwt no 1T25.



EBITDA Ajustado e Margem

No 1T26, o EBITDA ajustado foi de US\$ 10 milhões, um aumento de 71,7% do apresentado no 1T25. Em reais, o EBITDA ajustado foi de R\$ 53,2 milhões.

A margem EBITDA ajustada no 1T26 foi de 0,3%, 11 bps superior à margem do 1T25, justificado pelos fatores acima.



Comentário do Desempenho

Toneladas (Mil tons)	1T26	1T25	Var. %	4T25	Var. %
Volume Total	271	249	8,8%	298	-8,9%
Mercado Interno	156	159	-1,9%	171	-8,8%
Mercado Externo	115	90	27,9%	126	-9,0%

R\$ Milhões	1T26	1T25	Var. %	4T25	Var. %
Receita Líquida	6.154	5.000	23,1%	6.480	-5,0%
Mercado Interno	2.608	2.248	16,0%	2.701	-3,5%
Mercado Externo	3.546	2.752	28,9%	3.779	-6,2%
CPV	(5.169)	(4.206)	22,9%	(5.444)	-5,0%
Lucro Bruto	985	794	24,1%	1.037	-5,0%
Margem Bruta (%)	16,0%	15,9%	13 bps	16,0%	0 bps
EBITDA Ajustado	616	456	34,9%	682	-9,7%
Margem EBITDA Ajustada (%)	10,0%	9,1%	88 bps	10,5%	-51 bps

No primeiro trimestre de 2026, a operação de *Beef* na América do Sul apresentou resultado sólido, evoluindo o patamar de preços tanto no mercado interno quanto externo, refletindo a demanda crescente global por proteína. Os investimentos recentes em ampliação de capacidade e otimização da ocupação foram determinantes para o aumento de volume e manutenção da rentabilidade, apesar do impacto cambial na receita do mercado externo dado a valorização do real frente ao dólar no período.

Neste segmento, a dinâmica de mercado para a exportação foi afetada pela recente restrição comercial imposta pelo mercado chinês, contribuindo para a evolução tanto dos preços de exportação quanto para os preços de aquisição animal no mercado interno. Nesse cenário, as estratégias de flexibilização comercial e a diversificação de destinos é um importante mitigador de volatilidades e para a preservação de margens.

Adicionalmente, vale destacar que a Cia possui uma plataforma de produção diversificada, com *footprint* fabril no Brasil, Argentina e Uruguai, além do foco em produtos de valor agregado.

Receita Líquida e Volume

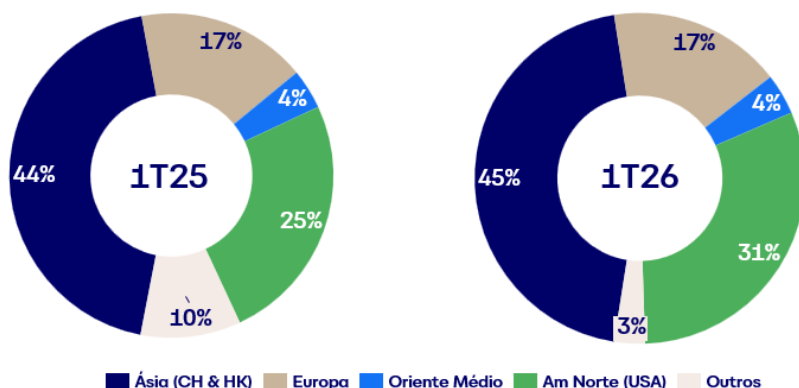
No 1T26, o volume de vendas foi de 271 mil toneladas, 8,8% superior em comparação com o mesmo trimestre de 2025. Este crescimento está alinhado com a adição de capacidade, ainda em processo de *ramp-up* e otimização nos complexos industriais da Companhia, mencionado acima.

As vendas no mercado doméstico representaram 58% do volume do 1T26 e 64% do 1T25.

A receita líquida da operação América do Sul foi de R\$ 6.154 milhões no 1T26, um crescimento de 23,1% em relação ao 1T25, explicado pelo maior volume, conforme detalhado acima, e pela evolução do preço médio.

No 1º trimestre de 2026, as exportações representaram 58% da receita do segmento. Do total das exportações no 1T26, aproximadamente 45% foram destinados à China e Hong Kong, 31% para os Estados Unidos e 17% para os países da Europa.

Principais Destinos das Exportações
(% da receita)



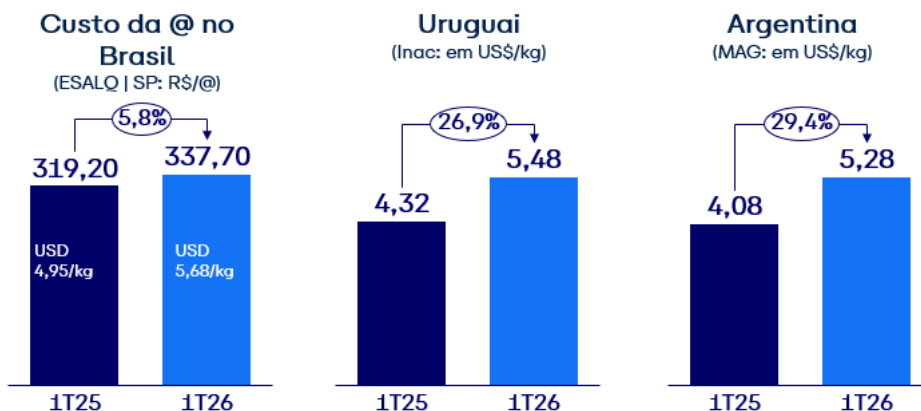
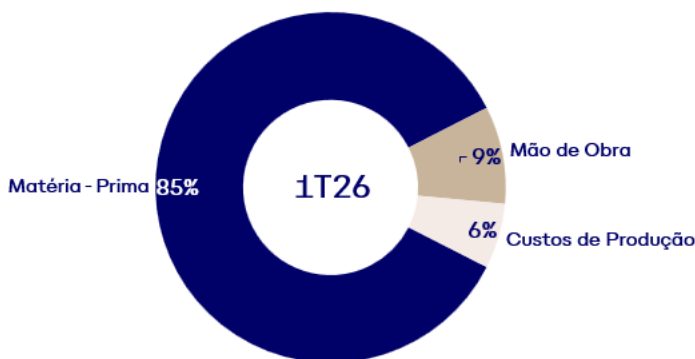
Custo do Produto Vendido Comentário do Desempenho

O custo de produtos vendidos no 1T26 foi de R\$ 5.169 milhões, um crescimento de 22,9% em comparação com o 1T25, explicado pelo maior volume de vendas e o aumento do custo da matéria prima.

No Brasil, o custo de gado, com base na informação CEPEA/ESALQ, foi de R\$ 337,70/@, um aumento de 5,8% em comparação ao 1T25. Enquanto o preço de exportação foi de USD5,68/kg no 1T26 versus USD4,95/kg no 1T25.

No Uruguai, de acordo com dados do INAC, o preço do gado no 1T26 foi 26,9% maior em comparação ao mesmo período de 2025 (US\$ 5,48/kg no 1T26 versus US\$ 4,32/kg no 1T25).

Na Argentina o custo de matéria-prima no trimestre foi de US\$ 5,28/kg, 29,4% acima quando comparado com o mesmo período de 2025.



Lucro Bruto e Margem Bruta

No 1T26, o lucro bruto da operação América do Sul foi de R\$ 985 milhões, 24,1% acima do lucro bruto reportado no 1T25. A margem bruta foi de 16,0%, ante 15,9% no mesmo período do ano anterior.

EBITDA Ajustado e Margem

No 1T26, o EBITDA ajustado da operação América do Sul foi de R\$ 616 milhões, um crescimento de 34,9% na comparação com o 1T25. A margem EBITDA ajustada foi de 10,0% no trimestre, 88 bps superior à margem do mesmo período de 2025.

Comentário do Desempenho

Toneladas (Mil tons)	1T26	1T25	Var. %	4T25	Var. %
Volume Total	1.205	1.237	-2,6%	1.404	-14,2%
Mercado Interno	650	687	-5,5%	818	-20,6%
Mercado Externo	555	550	0,9%	586	-5,3%

R\$ Milhões	1T26	1T25	Var. %	4T25	Var. %
Receita Líquida	14.933	15.425	-3,2%	17.683	-15,6%
Mercado Interno	7.612	8.006	-4,9%	9.973	-23,7%
Mercado Externo	7.320	7.420	-1,3%	7.710	-5,1%
CPV	(11.221)	(11.373)	-1,3%	(13.451)	-16,6%
Lucro Bruto	3.712	4.053	-8,4%	4.232	-12,3%
Margem Bruta (%)	24,9%	26,3%	-141 bps	23,9%	93 bps
EBITDA Ajustado	2.477	2.752	-10,0%	2.639	-6,1%
Margem EBITDA Ajustada (%)	16,6%	17,8%	-126 bps	14,9%	166 bps

No 1T26, a BRF alcançou uma receita líquida de R\$ 14.933 milhões e um EBITDA de R\$ 2.477 milhões, com margem EBITDA de 16,6%.

No mercado interno, a BRF registrou uma evolução sequencial do desempenho mensal, ao mesmo tempo em que voltou-se a observar a sazonalidade típica do primeiro trimestre. Em março, os volumes retornaram a níveis semelhantes aos do mesmo período do ano anterior. Mais uma vez, a solidez de suas principais marcas, aliada à manutenção dos indicadores de execução comercial e logística, resultou em ganho de participação de mercado³.

Em linha com o processo de integração e captura de sinergias entre as operações da Marfrig e da BRF, a Cia passou a operar, já no primeiro trimestre, com uma força de vendas unificada para todo o portfólio de proteínas. Essa iniciativa tem gerado ganhos relevantes de capilaridade e eficiência na comercialização e distribuição logística do portfólio de bovinos.

No mercado externo, ao longo do trimestre, a BRF conquistou 35 novas habilitações, com destaque para países da União Europeia, da América do Sul e da Ásia. Essa estratégia tem se mostrado fundamental para a maximização da receita, principalmente em um momento de valorização do real frente ao dólar, ao permitir maior rentabilização dos cortes por destino, além de atuar como importante mitigador em cenários de restrição às exportações.

Na região do GCC⁴, suportada pela fortaleza da marca Sadia, líder de mercado e preferência na região, e pelo portfólio de produtos convenientes para diversas ocasiões, a BRF entregou a melhor campanha de celebração do Ramadã da história da Companhia em termos de volume de vendas.

No período, pudemos observar uma evolução dos preços em dólares em patamar superior ao aumento dos custos. A atuação da operação local no Oriente Médio – apoiada em estoques estratégicos, força comercial dedicada, ampla distribuição e capilaridade – foi determinante para superar os desafios logísticos impostos pelo atual ambiente de instabilidade geopolítica na região.

Na Turquia, também pudemos observar uma evolução nos preços como contribuição do efeito sazonal do Ramadã. Apesar disso, o desbalanceamento entre oferta e demanda segue pressionando o resultado da operação.

Na Ásia, o retorno da exportação da proteína de frango para a China contribuiu para a rentabilização e mix entre as regiões. No Japão e na Coreia, dado o cenário equalizado de estoque local, pudemos observar boa dinâmica de preços.

Desde a aprovação do sistema de *pré-listing* em outubro de 2025, a Cia vem trabalhando para habilitar diversas de suas unidades fabris para a exportação para os países da União Europeia. Como resultado desse processo, durante o 1T26 a BRF realizou os primeiros embarques da proteína de frango para os países dessa região. Esta conquista somada às exportações para o Reino Unido garantiu a Cia acesso a um dos mercados mais relevantes do mundo, contribuindo para a rentabilidade consolidada.

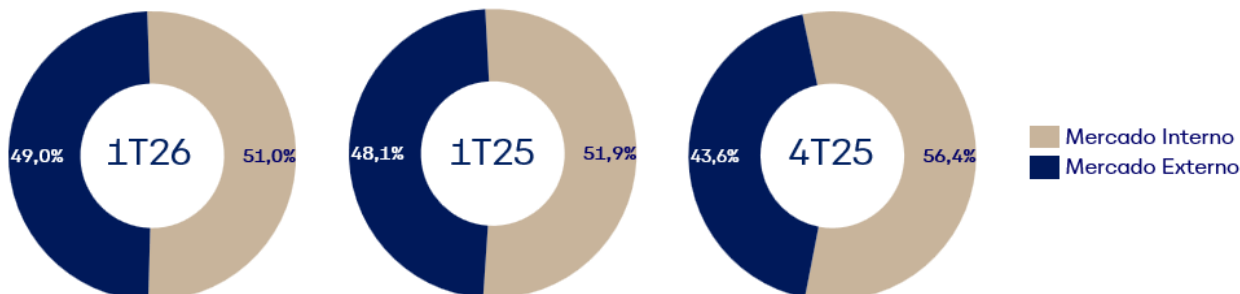
3 - Fonte: Nielsen

4 - Gulf Cooperation Council (GCC): Países membro são Arábia Saudita, Bahrein, Catar, Emirados Árabes Unidos, Kuwait e Omã

Receita Líquida e Volume Comentário do Desempenho

No 1T26, observamos uma retração da receita líquida de 3,2% a/a explicada também pela retração do volume de vendas em 2,6% e do preço médio em 0,6% no período.

Na comparação trimestral, a queda de 15,6% da receita é também justificada pela diminuição de 14,2% t/t dos volumes vendidos e de 1,6% do preço médio, principalmente em função do impacto da campanha sazonal de comemorativos durante o quarto trimestre do ano.



Custo do Produto Vendido

No 1T26, na comparação anual, notamos uma retração de 1,3% do custo, sendo explicado, majoritariamente, i) pela redução do volume de vendas, ii) pela queda do custo de consumo dos grãos (milho -10,9% a/a e farelo de soja -8,5% a/a⁵), iii) pelos impactos do programa de eficiência, o MBRF+, e iv) pela redução do custo de produção na plataforma da Turquia. Os fatores descritos foram parcialmente mitigados pelo mix de produtos vendidos no período e pelos efeitos inflacionários.

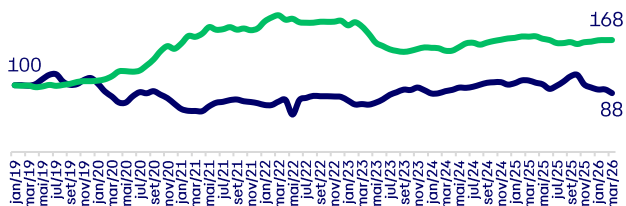
Na comparação trimestral, podemos observar uma retração de 16,6% do custo, principalmente:

- i) pela retração do volume de vendas;
- ii) pelo o impacto contábil da hiperinflação da Turquia no resultado do 4T25;
- iii) pelas capturas do programa de eficiência, o MBRF+;
- iv) pela redução dos custos de produção na Turquia.

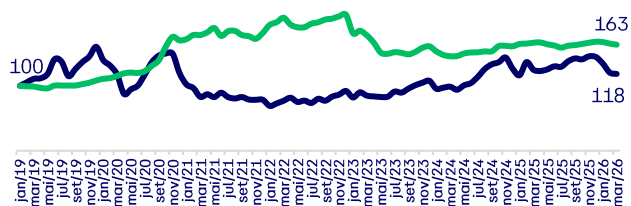
Novamente, os efeitos positivos foram parcialmente mitigados pelo impacto da inflação sobre produtos e serviços.

No trimestre, ao analisar o índice do custo teórico ICP Embrapa⁶ observamos um aumento do custo de produção setorial para frango e uma queda para o suíno, influenciado, principalmente, pelo custo da ração na composição do índice. Dado a queda do preço de ambas proteínas *in natura* no mercado interno, notamos numa involução do patamar de rentabilidade dos produtores⁷ de frango e suíno.

Evolução do Índice de Custo Embrapa e Margem dos Produtores de Frango (Base 100)



Evolução do Índice de Custo Embrapa e Margem dos Produtores de Suínos (Base 100)



— Margem Produtores de Frango — Índice de Custo Embrapa de Frango

— Margem Produtores Suínos — Índice de Custo Embrapa de Suínos

5 - Variação da média móvel de 6 meses dos preços de grãos e óleos, 1T26 x 1T25. Fonte: Bloomberg e Cepea/ESALQ

6 - Variação do índice do custo de produção Embrapa (ICP Frango e ICP Suíno), disponibilizado publicamente no site www.embrapa.br

7 - Fonte: Bloomberg, CEPEA- ESALQ, Secex e IBGE. Preço do frango inteiro e carcaça suína em relação ao custo da ração ajustado pelo ciclo do frango e suíno

Lucro Bruto e Margem Bruta

Comentário do Desempenho

No 1T26, o lucro bruto da BRF foi de R\$ 3.712 milhões, uma redução de 8,4% em relação ao 1T25. A margem bruta foi de 24,9%, ante 26,3% no 1T25.

EBITDA Ajustado e Margem

No 1T26, o EBITDA ajustado foi de R\$ 2.477 milhões, redução de 10,0% em comparação ao mesmo período do ano anterior. A margem EBITDA ajustada no trimestre foi de 16,6%, uma redução de 126 bps em comparação ao mesmo período de 2025.

Sadia Halal Comentário do Desempenho

Em continuidade aos Fatos Relevantes Conjuntos divulgados em 27 de outubro de 2025 e 03 de maio de 2026, apresentamos os resultados proforma da Sadia Halal.

O quadro abaixo demonstra uma visão histórica da performance operacional da Sadia Halal, sob uma perspectiva comparável e consistente, caso sua estrutura societária e o contrato de fornecimento estivessem em vigor. Os dados foram reprocessados desde 01 de janeiro de 2024.

No primeiro trimestre de 2026, a Sadia Halal alcançou rentabilidade recorde, com margem EBITDA ajustada de 15,6%.

US\$ Milhões	Q1.25	Q2.25	Q3.25	Q4.25	2025	Q1.26
Receita Líquida	562	506	566	615	2249	596
EBITDA AJUSTADO	62	46	62	64	234	93
Margem EBITDA Ajustada (%)	11,0%	9,2%	11,0%	10,4%	10,4%	15,6%

Números Gerenciais (não auditados) apurados pela Companhia.

Em 3 de maio ocorreu o *closing* da transação entre MBRF e HPDC, subsidiária integral do fundo soberano da Arábia Saudita (PIF), marcando a criação de uma das maiores plataformas de produção e distribuição de proteínas halal do mundo.

A nova companhia já nasce com os seguintes destaques:

- Avaliação dos ativos contribuídos de USD 2,07 bilhões, a um múltiplo implícito de 9x EV/EBITDA.
- Forte capacidade de distribuição logística em 5 países do Golfo;
- Expansão de capacidade na planta de Kezad e construção de um *greenfield* em Jeddah – Arábia Saudita – ampliando a capacidade total de processados para 150 kton/ano;
- Assinatura de contrato de segurança alimentar com a SALIC (Saudi Agricultural and Livestock Investment Company), subsidiária integral do Public Investment Fund (“PIF”), fundo soberano da Arábia Saudita, duplicando o volume de aves em contrato previamente assinado e incluindo os produtos de carne bovina;

3 unidades
fabris, sendo **2**
dedicadas a
processados



Comentário do Desempenho

Destques Marcas

Brasil



Comentário do Desempenho

Sadia iniciou 2026 com a campanha nacional “Seu Verão Pede Frios Sadia” que reforçou a diferenciação e preferência do portfólio e impactou mais de 116 milhões de pessoas. Sadia também esteve presente pelo 5º ano consecutivo no Lollapalooza, onde o público do festival pode experimentar a linha Sadia Pop, que traz a experiência das lanchonetes para dentro de casa.

No final do trimestre, Sadia se tornou patrocinadora oficial da Seleção Brasileira de Futebol e fornecedora oficial de proteína da Seleção Brasileira até 2030, conectando a marca a territórios de grande audiência e relevância nacional em ano de mundial. O patrocínio será reverberado com campanha, inovações, ações no ponto de venda e embalagens comemorativas.

Perdigão reforçou o protagonismo de suas submarcas no primeiro trimestre. Em janeiro, a campanha de celebração do aniversário da cidade de São Paulo destacou a Mortadela Ouro Perdigão, a mais vendida do Brasil⁸ como ícone paulistano. Perdigão Na Brasa sustentou a comunicação do portfólio mais completo de churrasco do mercado no território dos esportes com presença no Campeonato Brasileiro na Globo, no Paulistão na Record e no Super Bowl da NFL.

Qualy, marca líder de margarinas⁹, iniciou a celebração de seus 35 anos com a campanha nacional “O Que é Gostoso Você Nunca Esquece”, onde resgatou memórias afetivas e reafirmou o legado da marca na história das famílias brasileiras.

O trimestre também contou com lançamentos que ampliaram ocasiões de consumo e reforçaram a proposta de valor das marcas. Sadia lançou a linha Assa Fryer, uma linha inovadora com bandeja própria para não sujar a airfryer, além das duas novas linguiças temperadas: chimichurri e apimentada para churrasco. Perdigão lançou dois novos sabores de pratos prontos na linha Meu Menu Perdigão, que contam com 42g de proteína, além de expandir o portfólio de Perdigão Na Brasa com o lançamento de 7 novos itens: hambúrguer de linguiça, tulipa de frango com e sem tempero, três linguiças fininhas e a linguiça de picanha suína.

A MBRF ampliou sua liderança no mercado de processados e margarinas, encerrando o primeiro bimestre com 41,8% de market share valor¹⁰ e Qualy ampliou sua liderança em margarinas pelo 6º bimestre consecutivo¹¹.

Em Pet Food, durante o primeiro trimestre do ano, a marca GranPlus da MBRF Pet, se destacou com o lançamento na nova categoria de *snacks*, a Bifinhos, que contam com 3 novos SKUs nos sabores lombo suíno grelhado, carne grelhada e frango assado. A linha sem corantes, aromatizantes e ingredientes transgênicos é elaborada com 100% de proteína de origem animal.

Também foi destaque positivo o segmento Super Premium Natural, portfólio de maior valor agregado, que apresentou recorde de produção, crescendo +40% em volume na comparação anual.

MARKET SHARE
em processados¹²

41,8%

Sadia  **Qualy**

Sadia  **PERDIGÃO**
BASSI **MONTANA**



8 - Nielsen Retail - leitura 1ºbi 2026 processados

9 - Nielsen Retail - leitura 1ºbi 2026 margarinas

10 - Nielsen Retail - leitura 1ºbi 2026 processados e margarinas

11 - Nielsen Retail - leitura 1ºbi 2026 margarinas;

12 - Fonte: Nielsen



Comentário do Desempenho

Nos países do GCC, a MBRF apresentou um sólido desempenho comercial no primeiro trimestre, coincidindo com a época do Ramadã, período de pico de vendas em nossa categoria, que contou com o apoio de uma campanha 360 graus. A campanha destacou as categorias de valor agregado da Sadia, com foco nas linhas “Easy & Juicy” e “Breaded”. A ideia central da campanha era mostrar, de forma leve e alegre, que momentos familiares autênticos e inesperados tornam o Ramadã verdadeiramente especial, posicionando a Sadia como uma marca parceira e prática durante a celebração. A campanha foi veiculada em um mix diversificado de mídias para impulsionar o reconhecimento e o engajamento, incluindo televisão local, veiculação em *outdoors*, principais plataformas digitais e parceria com influenciadores.

Na Arábia Saudita, a Sadia apresentou um espaço dedicado à experiência da marca no Boulevard World, a “Sadia House”, complementado por *masterclasses* semanais ministradas por chefs influentes de renome para impulsionar ainda mais o engajamento com os consumidores sauditas. A campanha proporcionou forte visibilidade nas lojas, offline e online, alcançando aproximadamente 32 milhões de pessoas dentro do público - alvo e gerando 54 milhões de visualizações.

Na Turquia, após o lançamento da nossa campanha “Tarif Marif Yok Ban Ban” em novembro de 2025, continuamos a campanha ao longo de janeiro e fevereiro de 2026 com forte foco no público mais jovem e uma abordagem centrada nos produtos processados. A campanha alcançou 229 milhões de impressões e 128 milhões de visualizações.

Além disso, por meio do uso dos “Produtos em Destaque” no Getir, um dos principais aplicativos de comércio rápido da Turquia, posicionamos nossos produtos de valor agregado no topo da categoria e alcançamos um aumento de 36% no volume em relação ao mês anterior.

Paralelamente, em janeiro realizamos testes de embalagem para o consumidor dos nossos novos produtos com lançamento previsto para maio, alcançando um resultado altamente positivo com uma taxa de aprovação de 91%.

Para o restante do globo, 25 SKUs foram lançados no primeiro trimestre de 2026. Como exemplos temos os primeiros envios de peito de frango para Europa, pernil suíno para o México e o lançamento de barriga suína nas Filipinas.

Na Europa, nosso foco estratégico foi a estruturação do portfólio para a reabertura de mercado com primeiras produções acontecendo em dezembro e já embarcando durante o primeiro trimestre de 2026. No Reino Unido, lançamos a nova identidade visual da marca Perdigão na IFE London - maior feira de alimentos e bebidas do país - e apresentamos novo portfólio de empanados e itens de valor agregado aos nossos clientes, impulsionando visibilidade e consolidação da marca Perdigão no mercado.

Na Ásia, as iniciativas no período focaram na expansão do portfólio multiproteína e ativações de marca (FHV Vietnam). Destacamos também o desdobramento e expansão do portfólio Sadia Beef para essa região.

ساديا
Sadia



Market
Share¹³

37,0%

nos países
do GCC

21,3%

na Turquia

13 - Fonte: Nielsen

Comentário do Desempenho

Destques ESG



Destques e avanços da agenda ESG

Comentário do Desempenho



Governança da Sustentabilidade

- Fomos a companhia brasileira mais bem avaliada do setor no Forest 500, índice global que monitora o desempenho das empresas no combate ao desmatamento.
- Integramos a mais recente carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) da B3.
- A Companhia foi uma das três companhias reconhecidas no CDP Latin America Awards 2026, pela sua pontuação de liderança (Tripla A) em Segurança Hídrica, Clima e Florestas no ciclo 2025.
- Desenvolvemos o 1º Relatório Integrado da MBRF, referente ao ano de 2025, seguindo diretrizes internacionais de relato como o IIRC, GRI e SASB, verificado por terceira parte.



Comentário do Desempenho

Anexos

Anexos

Comentário do Desempenho

DRE por operação

1T26	América do Norte		América do Sul		BRF		Corporate	
	R\$	%ROL	R\$	%ROL	R\$	%ROL	R\$	%ROL
R\$ Milhões								
Receita Líquida	18.366	100,0%	6.154	100,0%	14.933	100,0%	-	-
CPV	(18.065)	-98,4%	(5.169)	-84,0%	(11.221)	-75,1%	(228)	-
Lucro Bruto	301	1,6%	985	16,0%	3.712	24,9%	(228)	-
DVG&A	(515)	-2,8%	(493)	-8,0%	(2.203)	-14,8%	(130)	-
EBITDA Ajustado	53	0,3%	616	10,0%	2.477	16,6%	(49)	-

Reconciliação EBITDA e EBITDA ajustado

Reconciliação EBITDA Ajustado	1T26	1T25
R\$ Milhões		
Lucro/Prejuízo Líquido	111	88
Provisão de IR e CS	27	(495)
Participação de Acionistas não Controladores	(141)	337
Variação Cambial Líquida	(370)	91
Encargos Financeiros Líquidos	1.760	1.256
Depreciação / Amortização	1.610	1.795
EBITDA	2.997	3.072
Equivalência de não controladas	(9)	(2)
Despesas com reestruturação e incorporação BRF	17	-
Hiperinflação	13	30
Outras Receitas/Despesas Operacionais	78	(17)
EBITDA Ajustado	3.096	3.083

Conversão contábil

Moedas	1T26	1T25	Var. %	4T25	Var. %
Dólar Médio (R\$ US\$)	5,25	5,84	-10,1%	5,40	-2,8%
Dólar Fechamento (R\$ US\$)	5,22	5,71	-8,6%	5,50	-5,1%
Peso Uruguaio Médio (UYU US\$)	39,07	43,03	-9,2%	39,11	-0,1%
Peso Argentino Médio (ARS US\$)	1.417,83	1.056,06	34,3%	1.449,58	-2,2%

Comentário do Desempenho

A MBRF



Comentário do Desempenho

Visão geral

LTM

+130 mil
FUNCIONÁRIOS

+120
PAÍSES

R\$ 164 bi
RECEITA LÍQUIDA
CONSOLIDADA

R\$ 13,0 bi
EBITDA Aj
CONSOLIDADO

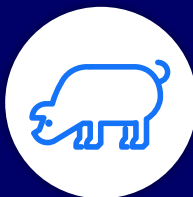
R\$ 11,5 bi
FLUXO DE CAIXA
OPERACIONAL

Capacidade diária
de abate



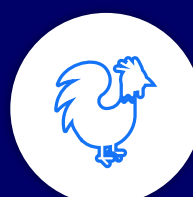
+20.000
Cabeças
de gado

Capacidade diária
de abate



40.000
Cabeças
de suínos

Capacidade diária
de abate



6.000.000
Cabeça
de aves



Comentário do Desempenho

Uma empresa global multiproteína presente em 120 países e com 130 mil colaboradores



Comentário do Desempenho

A MBRF está presente na mesa de milhões de pessoas em todo o mundo



Responsável por ~10% das exportações globais de aves



O 2º maior produtor de carne bovina do mundo



Maior produtor de hambúrgueres de carne bovina do mundo
247 mil toneladas/ano



Produção diversificada na América do Norte e do Sul



Ampla capacidade de distribuição e logística no Brasil, países do Golfo e Turquia



Um dos maiores exportadores de frango do Brasil



Comentário do Desempenho

Liderança em segmentos complementares, portfólio exclusivo de marcas icônicas

 **In Natura**
Frango, Porco, Peru e Bovino




 **Produtos Processados**
Refeições prontas, salsichas, frios, carnes fatiadas, patês, Hambúrgueres, produtos enlatados, itens pré-cozidos e carne seca.



 **PET**
Alimentos e Petiscos



 **Ingredients**
Farinha de vísceras, gorduras, hidrolisados, gelatina e colágenos



Comentário do Desempenho

Governança Corporativa

Composição acionária



Diretoria Executiva



Miguel Gularte
Diretor Presidente Global



Artemio Listoni
Diretor Vice-Presidente de Operações Industriais e Logística



Jose Ignacio Scoseria
Diretor Vice-Presidente de Finanças, Relações com Investidores, Gestão e Tecnologia



Manoel Martins
Diretor Vice-Presidente Mercado Brasil e Marketing



Fabio Stumpf
Diretor Vice-Presidente Agro e Qualidade



Fabio Mariano
Diretor Vice-Presidente Mercado Halal



Heraldo Geres
Diretor Vice-Presidente Jurídico, Tributário, Assuntos Corporativos e Gente



Leonardo Dall'orto
Diretor Vice-Presidente de Mercado Internacional e Supply



Rodrigo Marçal Filho
Diretor Executivo de Originação e Agro Bovinos



Alisson Navarro
Diretor Vice-Presidente Bovinos

Conselho de Administração



Marcos Molina
Marfrig



Marcia A. M. Santos
Marfrig



Rodrigo Marçal Filho
Marfrig



Tang David
Marfrig



Antonio Maciel Neto



Herculano Aníbal Alves



Roberto Silva Waack

Comentário do Desempenho

Canais de RI

Site Relações com Investidores: <https://ri.mbrf.com>

Contato de Relações com Investidores: +55 (11) 2322-5377

E-mail: ri@mbrf.com

José Ignacio Scoseria Rey

Diretor Vice-Presidente de Finanças, Relações com Investidores, Gestão e Tecnologia

Leticia Vaccaro

Fernanda Coutinho

Leonardo Squarizi

Marianna Marcondes

Daniel Mattei

Imprensa

E-mail: imprensa@mbrf.com

Disclaimer**Comentário do Desempenho**

Este material constitui uma apresentação de informações gerais sobre a Marfrig Global Foods S.A. e suas controladas consolidadas (em conjunto, a “Companhia”) na presente data. Tais informações são apresentadas de forma resumida, não devendo ser consideradas isoladamente para a tomada de qualquer decisão. As demonstrações financeiras trimestrais da Companhia, elaboradas na forma da legislação societária e da regulamentação contábil aplicável, estão disponíveis em <https://ri.mbrf.com/> e arquivadas na Comissão de Valores Mobiliários - CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>).

A Companhia não presta nenhuma declaração ou garantia, expressa ou implícita, em relação às informações aqui contidas. Nem a Companhia nem qualquer uma de suas afiliadas, consultores ou representantes assumem qualquer responsabilidade por qualquer perda ou dano resultante de qualquer informação apresentada ou contida nesta apresentação.

As informações apresentadas ou contidas nesta apresentação encontram-se atualizadas até 31 de março de 2026 e, exceto quando expressamente indicado de outra forma, estão sujeitas a alterações sem aviso prévio. Nem a Companhia nem qualquer uma de suas afiliadas, consultores ou representantes firmaram qualquer compromisso de atualizar tais informações após a presente data. Esta apresentação não deve ser interpretada como uma recomendação jurídica, fiscal, de investimento ou de qualquer outro tipo.

Esta apresentação contém dados obtidos a partir de diversas fontes externas, sendo que a Companhia não verificou tais dados através de nenhuma fonte independente. Dessa forma, a Companhia não presta qualquer garantia quanto à exatidão ou completude de tais dados, os quais envolvem riscos e incertezas e estão sujeitos a alterações com base em diversos fatores.

Esta apresentação contém declarações prospectivas. Tais declarações não constituem fatos históricos e refletem as crenças e expectativas da administração da Companhia. As palavras “prevê”, “deseja”, “espera”, “estima”, “pretende”, “antevê”, “planeja”, “prediz”, “projeta”, “alvo” e outras similares pretendem identificar tais declarações.

Embora a Companhia acredite que as expectativas e premissas refletidas nas declarações prospectivas sejam razoáveis e baseadas em informações atualmente disponíveis para a sua administração, ela não pode garantir resultados ou eventos futuros. É aconselhável que tais declarações prospectivas sejam consideradas com cautela, uma vez que os resultados reais podem diferir materialmente daqueles expressos ou implícitos em tais declarações.

Títulos e valores mobiliários não podem ser oferecidos ou vendidos nos Estados Unidos a menos que sejam registrados ou isentos de registro de acordo com o Securities Act dos EUA de 1933, conforme alterado (“Securities Act”). Quaisquer ofertas futuras de valores mobiliários serão realizadas exclusivamente por meio de um memorando de oferta. Esta apresentação não constitui uma oferta, convite ou solicitação de oferta para a subscrição ou aquisição de quaisquer títulos e valores mobiliários, e nem qualquer parte desta apresentação e nem qualquer informação ou declaração nela contida deve ser utilizada como base ou considerada com relação a qualquer contrato ou compromisso de qualquer natureza. Qualquer decisão de compra de títulos e valores mobiliários em qualquer oferta de títulos da Companhia deverá ser realizada com base nas informações contidas nos documentos da oferta, que poderão ser publicados ou distribuídos oportunamente em conexão a qualquer oferta de títulos da Companhia, conforme o caso.

Notas Explicativas

Informações
Financeiras
Intermediárias

Individuais e
Consolidadas (ITR)

1T26



Notas Explicativas



ÍNDICE

Relatório do auditor	
Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas	03
Quadros	
Balancos patrimoniais	05
Demonstrações dos resultados	07
Demonstrações dos resultados abrangentes	08
Demonstrações dos fluxos de caixa	09
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	10
Demonstrações do valor adicionado	11
Notas explicativas	
1. Contexto operacional	12
2. Base de preparação e apresentação das informações financeiras intermediárias	12
3. Políticas contábeis materiais, novas normas e cenário econômico	14
Ativos	
4. Caixa e equivalentes de caixa	20
5. Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	20
6. Valores a receber de clientes	22
7. Estoques	23
8. Ativos biológicos	24
9. Tributos a recuperar	25
10. Títulos a receber	26
11. Adiantamento a fornecedores	26
12. Imposto de renda e contribuição social	26
13. Investimentos	28
14. Propriedades para investimento	31
15. Imobilizado	32
16. Direito de uso e arrendamento a pagar	33
17. Intangível	36
Passivos e patrimônio líquido	
18. Fornecedores	37
19. Pessoal, encargos e benefícios a empregados	38
20. Impostos, taxas e contribuições	39
21. Empréstimos, financiamentos e debêntures	39
22. Antecipação de clientes	41
23. Títulos a pagar	42
24. Provisão para risco tributários, cíveis e trabalhistas	42
25. Patrimônio líquido	46
Resultado	
26. Receita de vendas	49
27. Custo e despesa por natureza	50
28. Resultado financeiro líquido	51
29. Resultado por ação	51
Instrumentos Financeiros	
30. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos	51
Outras informações	
31. Informações por segmento	66
32. Cobertura de seguros	66
33. Partes relacionadas	67
34. Remuneração dos administradores	69
35. Informações adicionais às demonstrações do fluxo de caixa	70
36. Eventos subsequentes	70

Relatório dos auditores independentes sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

**Grant Thornton Auditores
Independentes Ltda.**

Av. Eng. Luiz Carlos Berrini, 105 -
12º andar Itaim Bibi, São Paulo (SP)
Brasil
T +55 11 3886-5100
grantthornton.com.br

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Marfrig Global Foods S.A.
São Paulo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Marfrig Global Foods S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado (DVA)

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findos em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado (DVA). Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de maio de 2026

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-025.583/O-1



Jefferson Coelho Diniz
Contador CRC 1SP-277.007/O-8

Notas Explicativas



MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Balancos patrimoniais

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro 2025

(Em milhares de Reais)

ATIVO

	NE	Controladora		Consolidado	
		31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
ATIVO CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	4	65.372	71.793	3.903.571	4.711.133
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	5	2.896.249	4.300.891	19.127.827	20.492.458
Valores a receber de clientes	6	9.510.127	8.997.913	5.857.894	6.935.369
Estoques	7	657.455	697.548	13.104.833	12.440.743
Ativos biológicos	8	-	-	3.787.173	3.440.085
Tributos a recuperar	9	1.415.961	1.267.881	4.151.878	4.049.206
Títulos a receber	10	892.660	870.115	39.778	815.370
Adiantamentos a fornecedores	11	67.142	70.873	497.234	462.019
Instrumentos financeiros derivativos	30	1.850	1.258	358.213	189.200
Caixa restrito		-	-	55.692	53.740
Despesas do exercício seguinte		5.747	8.953	557.962	308.380
Dividendos a receber		-	532.428	-	-
Outros valores a receber		69.422	73.532	530.713	496.690
		15.581.985	16.893.185	51.972.768	54.394.393
Total do ativo circulante		15.581.985	16.893.185	51.972.768	54.394.393
ATIVO NÃO CIRCULANTE					
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	5	-	-	496.554	203.885
Valores a receber de clientes	6	-	-	25.904	26.721
Tributos a recuperar	9	5.644.242	5.588.314	10.047.666	10.113.114
Títulos a receber	10	2.485.437	2.501.950	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	30	122.039	153.070	541.003	678.546
Depósitos judiciais		75.027	75.636	469.222	453.975
Caixa restrito		-	-	17.465	16.888
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12.1	2.621.103	2.814.585	5.365.630	5.719.910
Outros valores a receber		1.480	1.192	210.338	150.885
		10.949.328	11.134.747	17.173.782	17.363.924
Ativos biológicos	8	-	-	3.625.463	3.624.260
Investimentos	13	38.362.070	37.465.516	857.764	876.838
Propriedades para investimento	14	68.446	68.446	68.446	68.446
Imobilizado	15	2.685.252	2.662.253	40.764.767	41.075.251
Direito de uso	16.1	291.476	310.674	4.536.091	4.777.991
Intangível	17	217.042	224.445	19.368.410	19.807.322
		41.624.286	40.731.334	69.220.941	70.230.108
Total do ativo não circulante		52.573.614	51.866.081	86.394.723	87.594.032
TOTAL DO ATIVO		68.155.599	68.759.266	138.367.491	141.988.425

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas



MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Balanços patrimoniais

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro 2025

(Em milhares de Reais)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	NE	Controladora		Consolidado	
		31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
PASSIVO CIRCULANTE					
Fornecedores	18	2.687.656	1.934.949	22.706.471	22.625.447
Pessoal, encargos e benefícios a empregados	19	154.984	149.339	2.205.277	2.199.825
Impostos, taxas e contribuições	20	11.859	14.809	1.053.660	1.246.730
Empréstimos, financiamentos e debêntures	21	7.608.135	6.482.796	12.997.675	13.621.763
Antecipações de clientes	22	4.086.641	4.277.815	5.047.690	5.280.865
Arrendamentos a pagar	16.2	37.388	36.970	1.293.708	1.319.550
Títulos a pagar	23	11.009	592	429.257	1.233.551
Dividendos e juros sobre capital próprio (JCP)		275	284	11.157	11.262
Instrumentos financeiros derivativos	30	394.764	441.801	684.891	810.063
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	24	-	-	691.429	700.073
Outras obrigações		40.285	42.227	1.209.686	1.403.937
		15.032.996	13.381.582	48.330.901	50.453.066
Total do passivo circulante		15.032.996	13.381.582	48.330.901	50.453.066
PASSIVO NÃO CIRCULANTE					
Fornecedores	18	-	-	105	7.225
Pessoal, encargos e benefícios a empregados	19	-	-	390.881	410.631
Impostos, taxas e contribuições	20	437	537	111.743	119.776
Empréstimos, financiamentos e debêntures	21	19.818.197	20.538.702	54.000.716	55.027.702
Arrendamentos a pagar	16.2	327.300	336.996	4.453.910	4.593.674
Títulos a pagar	23	20.287.535	21.902.116	132.221	42.018
Instrumentos financeiros derivativos	30	1.041.253	985.895	1.275.715	1.180.559
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	24	224.020	294.415	6.419.038	6.476.690
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12.1	-	-	8.833.720	8.979.399
Outras obrigações		-	-	384.307	380.600
Total do passivo não circulante		41.698.742	44.058.661	76.002.356	77.218.274
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	25.1	15.344.594	15.344.594	15.344.594	15.344.594
Reserva de capital e ações em tesouraria	25.2	4.395.007	4.443.957	4.395.007	4.443.957
Reservas de lucros	25.3	2.239.066	2.239.066	2.239.066	2.239.066
Ajustes de avaliação patrimonial	25.4	(10.666.282)	(10.708.594)	(10.666.282)	(10.708.594)
Lucros acumulados		111.476	-	111.476	-
Patrimônio líquido de controladores		11.423.861	11.319.023	11.423.861	11.319.023
Participação de não controladores		-	-	2.610.373	2.998.062
Total do patrimônio líquido		11.423.861	11.319.023	14.034.234	14.317.085
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		68.155.599	68.759.266	138.367.491	141.988.425

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas



MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Demonstrações dos resultados

Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto resultado por ação)

	NE	Controladora		Consolidado	
		Acumulado 2026	Reclassificado Acumulado 2025	Acumulado 2026	Reclassificado Acumulado 2025
RECEITA DE VENDAS	26	3.543.653	2.481.488	39.453.054	39.479.729
Custo dos produtos e mercadorias vendidas	27	(2.811.299)	(1.941.657)	(34.682.691)	(34.785.656)
LUCRO BRUTO		732.354	539.831	4.770.363	4.694.073
Resultado operacional		325.360	(58.944)	(3.382.757)	(3.417.226)
Comerciais	27	(155.454)	(135.885)	(2.784.881)	(2.775.482)
Administrativas e gerais	27	(85.513)	(89.018)	(556.377)	(657.573)
Resultado com equivalência patrimonial	13	591.159	189.899	9.010	1.922
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas		(24.832)	(23.940)	(50.509)	13.907
Resultado antes das receitas e despesas financeiras		1.057.714	480.887	1.387.606	1.276.847
Resultado financeiro	28	(752.975)	(834.330)	(1.389.622)	(1.346.790)
Receitas financeiras		1.789.082	1.431.575	3.534.888	3.738.249
Despesas financeiras		(2.542.057)	(2.265.905)	(4.924.510)	(5.085.039)
RESULTADO ANTES DOS EFEITOS TRIBUTÁRIOS		304.739	(353.443)	(2.016)	(69.943)
Imposto de renda e contribuição social		(193.483)	441.347	(27.207)	494.563
Imposto de renda e contribuição social corrente	12.2	-	-	9.499	(85.071)
Imposto de renda e contribuição social diferido	12.2	(193.483)	441.347	(36.706)	579.634
RESULTADO LÍQUIDO NO PERÍODO ANTES DAS PARTICIPAÇÕES		111.256	87.904	(29.223)	424.620
Resultado líquido atribuído a:					
Participação do acionista controlador		111.256	87.904	111.256	87.904
Participação dos acionistas não controladores		-	-	(140.479)	336.716
		111.256	87.904	(29.223)	424.620
RESULTADO BÁSICO E DILUÍDO POR AÇÃO - ORDINÁRIA	29	0,0792	0,1014	0,0792	0,1014

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas



MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado 2026	Reclassificado Acumulado 2025	Acumulado 2026	Reclassificado Acumulado 2025
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	111.256	87.904	(29.223)	424.620
Variação cambial sobre os investimentos líquidos e conversão de balanços	(52.411)	(430.913)	(299.621)	(493.033)
Ganhos em <i>hedge</i> de investimento líquido	39.146	52.043	39.146	103.071
Ganhos em <i>hedge</i> de juros líquido	66.621	158.276	66.621	158.276
Ganhos (perdas) atuariais de planos de pensão e benefícios pós - emprego	(5.644)	632	(5.644)	1.252
Ganhos (perdas) na realização de aplicações ao VJORA	(5.400)	324	(5.400)	642
Valores no PL relacionados a ativos mantidos para venda	-	(74.136)	-	(74.136)
Total do resultado abrangente do período	42.312	(293.774)	(204.898)	(303.928)
TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTE	153.568	(205.870)	(234.121)	120.692
Atribuído a:				
Participação do acionista controlador	153.568	(205.870)	153.568	(205.870)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	(387.689)	326.562

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas



MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado 2026	Reclassificado Acumulado 2025	Acumulado 2026	Reclassificado Acumulado 2025
RESULTADO LÍQUIDO DO CONTROLADOR NO PERÍODO	111.256	87.904	111.256	87.904
AJUSTES POR:	49.503	450.300	2.931.862	3.638.645
Depreciação e amortização	72.413	63.609	1.609.691	1.794.756
Participação dos acionistas não controladores	-	-	(140.479)	336.716
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	(69.238)	81.492	44.616	169.462
Tributos diferidos e obrigações tributárias	193.483	(441.347)	36.706	(579.634)
Resultado com equivalência patrimonial	(591.159)	(189.899)	(9.010)	(1.922)
Variação cambial sobre financiamentos	(586.985)	(52.207)	(1.001.649)	(837.547)
Variação cambial demais contas de ativo e passivo	324.956	204.254	631.709	928.796
Despesas de juros sobre dívidas financeiras	674.829	674.258	1.538.983	1.461.165
Despesas de juros sobre arrendamento financeiro	3.648	259	114.824	104.014
Custo na emissão de operações financeiras	18.953	19.252	56.181	50.390
Ajuste a valor presente e marcação a mercado	-	5	(61.260)	293.076
Perdas estimadas por não realização de estoque	7.064	2.053	16.364	5.064
Perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa	1.539	115	12.024	9.775
Perdas por redução ao valor recuperável de tributos	-	91.960	(676)	95.809
Reavaliação de propriedades para investimento	-	(3.523)	-	(3.523)
Outros efeitos não caixa	-	19	83.838	(187.752)
MUTAÇÕES PATRIMONIAIS	(1.658.807)	(1.909.207)	(1.592.423)	(647.226)
Valores a receber de clientes	(971.226)	485.927	404.879	314.229
Estoques	33.029	7.000	(806.291)	(26.377)
Ativo biológico corrente	-	-	(280.737)	(166.447)
Depósitos judiciais e riscos tributários, cíveis e trabalhistas	(548)	(15.258)	(116.723)	(203.895)
Pessoal, encargos e benefícios a empregados	5.645	(31.368)	34.589	9.866
Fornecedores e fornecedores risco sacado	759.291	292.213	276.926	1.033.212
Tributos correntes e diferidos	(207.059)	(178.029)	(150.092)	7.995
Títulos a receber e a pagar	(1.293.514)	(2.240.520)	(489.336)	(1.147.704)
Instrumentos financeiros derivativos	(10.984)	(245.167)	87.693	(196.156)
Outras contas ativas e passivas	26.559	15.995	(553.331)	(271.949)
FLUXO DE CAIXA GERADO (APLICADO) NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	(1.498.048)	(1.371.003)	1.450.695	3.079.323
Investimentos em controladas e coligadas	(444.000)	(58.267)	-	(511.106)
Aquisição de controlada, líquido de caixa	-	-	-	15.272
Aplicações em ativo imobilizado	(68.811)	(78.300)	(697.032)	(502.353)
Aplicações em ativo biológico não corrente	-	-	(420.083)	(389.802)
Aplicações em ativo intangível	-	-	(56.505)	(48.352)
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	1.355.101	2.643.565	900.616	1.819.717
Dividendos/JCP recebidos	532.428	-	-	-
FLUXO DE CAIXA GERADO (APLICADO) NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	1.374.718	2.506.998	(273.004)	383.376
Empréstimos e financiamentos	298.037	(1.081.307)	(1.001.667)	(2.411.091)
Empréstimos obtidos	2.468.970	1.864.571	25.261.839	24.197.482
Empréstimos liquidados	(2.170.933)	(2.945.878)	(26.263.506)	(26.608.573)
Pagamento de derivativos de juros - hedge de valor justo	-	-	(119.385)	(52.867)
Arrendamentos pagos	(12.926)	(1.224)	(326.102)	(302.362)
Ações em tesouraria	(164.693)	(383.037)	(164.693)	(799.778)
Aquisição de participação de não controladores	-	-	(3.982)	-
Dividendos pagos	(9)	(119)	(19)	(119)
FLUXO DE CAIXA GERADO (APLICADO) NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	120.409	(1.465.687)	(1.615.848)	(3.566.217)
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa	(3.500)	(138.964)	(369.405)	(574.037)
FLUXO DE CAIXA DO PERÍODO	(6.421)	(468.656)	(807.562)	(677.555)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA				
Saldo final	65.372	263.664	3.903.571	3.960.214
Saldo inicial	71.793	732.320	4.711.133	4.637.769
VARIAÇÃO DO PERÍODO	(6.421)	(468.656)	(807.562)	(677.555)

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas



MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

	Capital social	Reserva de capital e ações em tesouraria	Reservas de lucros			Lucros acumulados	Ajustes de avaliação patrimonial	Total	Total da participação de não controladores	Total do Patrimônio Líquido
			Reserva legal	Reserva incentivo fiscal	Reserva de retenção de lucros					
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	10.367.391	(2.141.436)	624.664	964.286	2.637.330	-	(9.628.091)	2.824.144	17.113.968	19.938.112
Ajuste acumulado de conversão e outros resultados abrangentes	-	144.186	-	-	-	228	(430.913)	(286.499)	(62.120)	(348.619)
Aquisição de ações em tesouraria	-	(383.037)	-	-	-	-	-	(383.037)	-	(383.037)
Ganhos em hedge de investimento líquido	-	-	-	-	-	-	52.043	52.043	51.028	103.071
Ganhos em hedge de juros líquido	-	-	-	-	-	-	158.276	158.276	-	158.276
Ganhos atuariais de planos de pensão e benefícios pós emprego	-	-	-	-	-	-	632	632	620	1.252
Ganhos na realização de aplicações ao VJORA	-	-	-	-	-	-	324	324	318	642
Pagamento baseado em ações na subsidiária BRF	-	197	-	-	-	-	-	197	193	390
Ações em tesouraria na subsidiária BRF	-	(210.424)	-	-	-	-	-	(210.424)	(206.317)	(416.741)
Transações de capital junto a parte relacionada	-	647.042	-	-	-	-	-	647.042	-	647.042
Valores no PL relacionados a ativos mantidos para venda	-	-	-	-	-	-	(74.136)	(74.136)	-	(74.136)
Resultado líquido do período	-	-	-	-	-	87.904	-	87.904	336.716	424.620
EM 31 DE MARÇO DE 2025	10.367.391	(1.943.472)	624.664	964.286	2.637.330	88.132	(9.921.865)	2.816.466	17.234.406	20.050.872

	Capital social	Reserva de capital e ações em tesouraria	Reservas de lucros			Lucros acumulados	Ajustes de avaliação patrimonial	Total	Total da participação de não controladores	Total do Patrimônio Líquido
			Reserva legal	Reserva incentivo fiscal	Reserva de retenção de lucros					
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025	15.344.594	4.443.957	642.620	964.286	632.160	-	(10.708.594)	11.319.023	2.998.062	14.317.085
Ajuste acumulado de conversão e outros resultados abrangentes	-	90.792	-	-	-	220	(52.411)	38.601	(247.210)	(208.609)
Aquisição de ações em tesouraria	-	(143.215)	-	-	-	-	-	(143.215)	-	(143.215)
Ganhos em <i>hedge</i> de investimento líquido	-	-	-	-	-	-	39.146	39.146	-	39.146
Ganhos em <i>hedge</i> de juros líquido	-	-	-	-	-	-	66.621	66.621	-	66.621
Perdas atuariais de planos de pensão e benefícios pós emprego	-	-	-	-	-	-	(5.644)	(5.644)	-	(5.644)
Perdas na realização de aplicações ao VJORA	-	-	-	-	-	-	(5.400)	(5.400)	-	(5.400)
Pagamento baseado em ações na subsidiária BRF	-	6.518	-	-	-	-	-	6.518	-	6.518
Alteração de participação em subsidiária BRF	-	(3.045)	-	-	-	-	-	(3.045)	-	(3.045)
Resultado líquido do período	-	-	-	-	-	111.256	-	111.256	(140.479)	(29.223)
EM 31 DE MARÇO DE 2026	15.344.594	4.395.007	642.620	964.286	632.160	111.476	(10.666.282)	11.423.861	2.610.373	14.034.234

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas



MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Demonstrações do valor adicionado

Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado 2026	Reclassificado Acumulado 2025	Acumulado 2026	Reclassificado Acumulado 2025
RECEITAS	3.635.719	2.592.325	41.374.053	41.343.359
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	3.594.037	2.536.391	40.848.747	40.813.989
Outras (despesas) receitas	173	159	(88.588)	69.772
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	(1.539)	(115)	(12.024)	(9.775)
Receitas relativas a construção de ativos próprios	43.048	55.890	625.918	469.373
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS (inclui os valores dos impostos - ICMS, IPI, PIS e COFINS)	(2.812.651)	(1.960.030)	(33.077.591)	(32.935.647)
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(2.580.613)	(1.586.328)	(30.267.073)	(29.990.647)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(224.974)	(371.649)	(2.794.154)	(2.939.936)
Perdas (reversões) estimadas por não realização de estoque	(7.064)	(2.053)	(16.364)	(5.064)
VALOR ADICIONADO BRUTO	823.068	632.295	8.296.462	8.407.712
Depreciação e amortização	(72.413)	(63.609)	(1.609.691)	(1.794.756)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA ENTIDADE	750.655	568.686	6.686.771	6.612.956
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA	2.380.241	1.621.474	3.543.898	3.740.171
Resultado de equivalência patrimonial	591.159	189.899	9.010	1.922
Receitas financeiras	1.789.082	1.431.575	3.534.888	3.738.249
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR	3.130.896	2.190.160	10.230.669	10.353.127
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO	3.130.896	2.190.160	10.230.669	10.353.127
PESSOAL	188.055	178.290	3.471.531	3.641.632
Remuneração direta	135.921	130.023	2.927.977	2.969.464
Benefícios	41.790	37.114	440.266	570.512
FGTS	10.344	11.153	103.288	101.656
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES	284.411	(346.662)	1.770.943	1.103.380
Federais	280.676	(393.246)	866.365	253.734
Estaduais	220	42.625	879.276	827.920
Municipais	3.515	3.959	25.302	21.726
REMUNERAÇÃO DE CAPITAIS DE TERCEIROS	2.547.174	2.270.628	5.017.418	5.183.495
Despesas financeiras	2.542.057	2.265.905	4.924.510	5.085.039
Aluguéis	5.117	4.723	92.908	98.456
REMUNERAÇÃO DE CAPITAIS PRÓPRIOS	111.256	87.904	(29.223)	424.620
Lucros retidos	111.256	87.904	111.256	87.904
Participação dos não controladores	-	-	(140.479)	336.716

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Marfrig Global Foods S.A., em conjunto com suas controladas (coletivamente “MBRF” ou “Companhia”) é uma multinacional que atua nos setores de alimentos, nos canais de *food service*, varejo e conveniência, industrial e de exportação, no Brasil e no mundo. A Companhia detém uma base de produção distribuída no eixo das Américas, Oriente Médio e Ásia, além de um portfólio de produtos multiproteína, diversificado e abrangente, marcas icônicas, com suas operações alicerçadas em seu compromisso com a excelência e qualidade, o que garante a presença dos seus produtos nas maiores redes de restaurantes e supermercados do mundo, além dos lares de consumidores em 117 países. As atividades da Companhia se dividem em produção, processamento, industrialização, venda e distribuição de produtos à base de proteína animal (bovinos, suínos, ovinos, peixes e aves), massas, margarinas, *pet food*, vegetal, incluindo também os processos de cria, recria e confinamento e a produção agrícola voltada para o cultivo de grãos e forragens destinadas à alimentação animal. A Companhia está domiciliada no Brasil e sua sede está localizada na cidade de São Paulo.

A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto e possui suas ações listadas no Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) sob o código MBRF3. Como participante do Novo Mercado da B3, está vinculada à Câmara de Arbitragem do Mercado, conforme Cláusula Compromissória constante do seu Estatuto Social, também é negociada como ADR (*American Depositary Receipt*), Nível I (código MBRFY), no Mercado de Balcão *Over - the - Counter* (OTC) nos Estados Unidos. Cada ADR (USOTC:MBRFY) equivale a uma ação ordinária (BOV:MBRF3).

As ações da Companhia também fazem parte dos principais indicadores de desempenho do Mercado de Capitais brasileiro, como o Ibovespa. As ações da Marfrig também integram os seguintes índices da bolsa brasileira: Índice Bovespa – IBOV; Índice Valor - IVBX 2; Índice Agronegócio – AGFS (IAGRO); Índice Brasil Amplo BM&FBOVESPA – IBrA; Índice Brasil 100 – IBrX 100; Índice Brasil 50 – IBrX 50; Índice de Consumo – ICON; Índice de Governança Corporativa Trade – IGCT; Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada - IGC; Índice de Governança Corporativa - Novo Mercado – IGC - NM; Índice do Setor Industrial – INDX; Índice de Ações com Tag Along Diferenciado – ITAG; Índice Small Cap – SMLL; Índice Dividendos BM&FBOVESPA – IDIV B3. A Companhia também participa de índices de referências em sustentabilidade: Índice de Sustentabilidade Empresarial – ISE e Índice Carbono Eficiente - ICO2.

Impacto do conflito no Oriente Médio

A Companhia está monitorando os potenciais efeitos decorrentes do conflito deflagrado no Oriente Médio no final de fevereiro de 2026, após a ofensiva militar conduzida pelos Estados Unidos e Israel. Até a data de divulgação destas informações financeiras intermediárias, não foram identificados impactos relevantes sobre a cadeia de suprimentos, sobre as operações da Companhia ou sobre suas rotinas logísticas e comerciais.

2. BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

A Administração da Companhia aprovou a emissão das presentes informações financeiras individuais e consolidadas em 14 de maio de 2026 e afirma que, em seu julgamento, todas as informações relevantes estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na sua gestão.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



2.1. Declaração de conformidade

Informações financeiras intermediárias consolidadas

As informações financeiras intermediárias consolidadas da Companhia foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as políticas contábeis adotadas no Brasil e conforme as normas internacionais de relatório financeiro IFRS *Accounting Standards* emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

As políticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira, as Normas Brasileiras de Contabilidade (NBCs) e resoluções e instruções emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, foi elaborada seguindo a legislação societária brasileira e políticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas (NBC TG 09 - Resolução CVM 117/22 - Demonstração do valor adicionado). As normas IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas normas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo ao conjunto das informações financeiras intermediárias.

Informações financeiras intermediárias individuais

As informações financeiras intermediárias da controladora foram elaboradas com base nas políticas contábeis adotadas no Brasil e nas resoluções emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), sendo divulgadas em conjunto com as demonstrações financeiras consolidadas, observando as diretrizes contábeis emanadas da legislação societária Lei nº 6.404/76 que incluem os dispositivos introduzidos e alterados pelas Leis nº 11.638, de 28 de dezembro de 2007, e 11.941, de 27 de maio de 2009. De forma concisa com as mudanças, as leis apresentadas não somam a totalidade, mas evidenciam as principais mudanças ocorridas para a Companhia.

Não há diferença entre o patrimônio líquido e o resultado atribuíveis aos acionistas controladores apresentados no consolidado e aqueles da controladora, em razão da adoção do método de equivalência patrimonial para investimentos em controladas nas informações financeiras individuais conforme ICPC 09/R3. O patrimônio líquido consolidado total difere do da controladora pela apresentação da participação de acionistas não controladores. Assim sendo, as informações financeiras individuais e consolidadas estão sendo apresentadas lado a lado em um único conjunto de demonstrações.

2.2. Base de apresentação

As informações financeiras intermediárias foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto quando indicado de outra forma. Ativos, passivos e instrumentos financeiros, quando indicados, podem estar apresentados pelo valor justo.

A preparação das informações financeiras intermediárias está de acordo com o padrão IFRS e as NBCs, que requerem o uso de certas estimativas contábeis por parte da Administração da Companhia. Os saldos contábeis que envolvem julgamento ou o uso de estimativas, relevantes para as demonstrações financeiras estão mencionados na nota explicativa nº 3.1.1 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

As informações financeiras intermediárias são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



2.3. Moeda funcional

As informações financeiras intermediárias de cada controlada constante da consolidação da Companhia e aquelas utilizadas como base para avaliação dos investimentos pelo método de equivalência patrimonial são preparadas de acordo com a moeda funcional de cada entidade.

Conforme dispõe a NBC TG 02/R3 (Resolução CVM 91/22) – Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Financeiras, a moeda funcional de uma entidade é a moeda do ambiente econômico primário em que ela opera. Ao definir a moeda funcional de cada uma de suas controladas, a Administração considerou qual a moeda que influencia significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços, assim como a moeda na qual a maior parte do custo dos seus insumos de produção é pago ou incorrido.

2.4. Conversão de saldos em moeda estrangeira

Transações e saldos

As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional da Companhia pelas taxas de câmbio na data da transação. Os ganhos e perdas resultantes da diferença entre a conversão dos saldos de ativos e passivos monetários, em moeda estrangeira, no encerramento do período ou exercício, e a conversão dos valores das transações, são reconhecidos na demonstração do resultado. Os ativos e passivos não monetários em moeda estrangeira, que são mensurados pelo valor justo, são convertidos à taxa de câmbio na data em que o valor justo for apurado e as diferenças resultantes na conversão serão reconhecidas em ajustes de avaliação patrimonial na data de encerramento de cada período ou exercício.

Empresas do grupo

Os resultados e a posição financeira de todas as controladas incluídas no consolidado e investimentos avaliados por equivalência patrimonial, que têm a moeda funcional diferente da moeda de apresentação, são convertidos para a moeda de apresentação, conforme a seguir:

- Os saldos ativos e passivos são convertidos à taxa de câmbio vigente na data de encerramento das informações financeiras consolidadas;
- As contas de resultado são convertidas pela cotação média mensal da taxa de câmbio, exceto no caso de controladas localizadas em economias hiperinflacionárias (taxa de fechamento); e
- Todas as diferenças resultantes de conversão de taxas de câmbio são reconhecidas no patrimônio líquido e na demonstração dos resultados abrangentes na linha denominada de “ajuste acumulado de conversão”.

3. POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS, NOVAS NORMAS E CENÁRIO ECONÔMICO

3.1. Políticas contábeis materiais

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com a NBC TG 21/R4 (Resolução CVM 102/22) – Demonstração Intermediária, que estabelece o conteúdo mínimo de uma informação contábil intermediária e os princípios para reconhecimento e mensuração para demonstrações completas ou condensadas de período intermediário. Desta forma, as informações trimestrais aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Não houve mudança de qualquer natureza em relação a tais políticas e métodos de cálculo de estimativas.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



3.2. Ativos e passivos mantidos para venda e operação descontinuada

Em decorrência da não efetivação da venda dos ativos do Uruguai, as demonstrações comparativas de resultado e de fluxo de caixa foram reapresentadas para refletir os resultados gerados por essas unidades, anteriormente divulgados como “ativos e passivos mantidos para venda” e “operação descontinuada”. Assim, foi incluída a observação “reclassificado” nos demonstrativos de 31 de março de 2025. Essas informações estão detalhadas na nota explicativa nº 12 - Ativos e passivos mantidos para venda e operação descontinuada das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

3.3. Novas normas e interpretações técnicas

3.3.1. Novas normas, interpretações e revisões aplicadas

As seguintes alterações de normas ou interpretações técnicas são efetivas para exercícios iniciados em, ou após 1º de janeiro de 2026, são apresentadas abaixo:

Norma	Descrição	Vigência
IFRS S1 - (Resolução CVM 217/2024)	Em 26 de dezembro de 2023, a CVM aprovou a Resolução 193/23, que estabelece a divulgação de relatórios de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade, de acordo com as normas emitidas pelo <i>International Sustainability Standard Board</i> (“ISSB”), que fornecem novos requerimentos de divulgação sobre, respectivamente, riscos e oportunidades relacionados à sustentabilidade e divulgações específicas relacionadas ao clima. A Companhia está elaborando o relatório requerido e será divulgado conforme o prazo estabelecido em tais normas.	Voluntária a partir dos exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2024 e obrigatória para exercícios iniciados a partir de 1º de janeiro de 2026.
IFRS S2 - (Resolução CVM 218/2024)		

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



3.3.2. Novas normas, revisões e interpretações emitidas que não são obrigatórias ou vigentes em 31 de março de 2026

Para as seguintes normas ou alterações, a Administração está avaliando os impactos na Companhia:

Norma	Descrição	Vigência
IFRS 18	O IASB, órgão responsável pelo processo de normatização contábil internacional, emitiu, em 9 de abril de 2024, a norma IFRS 18, intitulada “ <i>Presentation and Disclosure in Financial Statements</i> ”. Esta norma é resultado de um projeto iniciado em abril de 2016 e, agora, emitida em forma final, deve modificar, principalmente, o formato de apresentação da Demonstração do Resultado do Exercício, bem como exigir novas informações relacionadas às medidas de desempenho definidas pela administração, entre outros requerimentos.	Efetiva para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2027.
IFRS 19	O IASB, órgão responsável pelo processo de normatização contábil internacional, emitiu, em 9 de maio de 2024, a nova norma IFRS 19, intitulada “ <i>Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures</i> ”. Esta norma tem como objetivo permitir que uma subsidiária elegível forneça divulgações reduzidas ao aplicar as normas IFRS na preparação de suas demonstrações financeiras. Para ser elegível, a entidade deve ser uma subsidiária, não deve possuir responsabilidade pública e deve ter uma controladora que divulgue demonstrações financeiras consolidadas, disponíveis para uso público, que estejam em conformidade com os padrões do IFRS. A Companhia não espera impacto significativo na aplicação desta norma.	Efetiva para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2027.

3.4. Reforma tributária internacional

Em dezembro de 2021, a Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE) divulgou as regras do Pilar Dois, voltadas aos grupos multinacionais com receitas consolidadas a partir de € 750 milhões em pelo menos dois dos últimos quatro anos. Essas regras exigem o cálculo da alíquota efetiva de imposto em cada jurisdição onde o grupo atua, e, caso essa alíquota seja inferior a 15%, impõem um pagamento complementar.

Para 2026, a Companhia aplica essas regras em diversos países em que atua, nos continentes da Ásia, Europa, Oriente Médio e África. No Brasil, a adoção parcial do Pilar Dois ocorreu por meio da MP 1.262, IN 2.228/24 e Lei 15.079/24, que instituíram o imposto adicional doméstico (QDMTT), como um adicional da CSLL, com vigência a partir de 1º de janeiro de 2025. A Companhia segue monitorando seus resultados no Brasil e no Exterior para mensuração de eventuais impactos.

3.5. Reforma tributária nacional

Em decorrência da Emenda Constitucional nº 132/2023, que alterou o Sistema Tributário Nacional, foi sancionada a Lei Complementar nº 214/2025, que inaugura a regulamentação da Reforma Tributária sobre o Consumo. A nova legislação institui os tributos Contribuição Sobre Bens e Serviços (CBS), Imposto sobre Bens e Serviços (IBS) e Imposto Seletivo (IS), com substituição progressiva dos atuais PIS, COFINS, ICMS e ISS até 2033.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



O cronograma de transição prevê que, a partir de 2027, o PIS e COFINS serão substituídos pelo CBS, e terá início a cobrança do IS sobre produtos específicos, cuja regulamentação ainda está em desenvolvimento. Já, a partir de 2029, o ICMS e o ISS serão substituídos pelo IBS.

Conforme orientações conjuntas emitidas pela Receita Federal do Brasil e pelo Comitê Gestor do Imposto sobre Bens e Serviços, por meio do Comunicado Conjunto CGIBS/RFB nº 01/2025, o ano de 2026 foi definido como período de testes para a implementação da CBS e do IBS, com exigência do cumprimento das obrigações acessórias, especialmente a emissão de documentos fiscais eletrônicos com destaque dos novos tributos, sem exigência de recolhimento financeiro, desde que observadas as normas e *layouts* vigentes.

Nesse contexto, a Companhia iniciou o período de testes previsto na legislação e já vem atendendo, em ambiente operacional, às exigências relacionadas à emissão de documentos fiscais eletrônicos com destaque da CBS e do IBS, em conformidade com as regras, notas técnicas e orientações expedidas pelos órgãos competentes.

Os principais impactos dizem respeito à eliminação gradativa de benefícios fiscais e introdução da não cumulatividade plena, permitindo a apropriação integral de créditos sobre aquisições de bens e serviços, sem as limitações do atual sistema tributário.

Diante desse cenário, foi constituído um grupo técnico multidisciplinar com foco em avaliar impactos fiscais sobre custos, despesas e precificação, mapear ajustes operacionais, sistêmicos e contratuais, garantir conformidade com a nova legislação e identificar oportunidades de eficiência tributária e estratégica. A atuação proativa do grupo visa assegurar uma transição segura e competitiva, alinhada às diretrizes de governança e sustentabilidade da Companhia.

3.6. Informações financeiras consolidadas

As Informações financeiras consolidadas incluem as informações da Marfrig Global Foods S.A. e das suas controladas, as informações financeiras intermediárias das controladas sediadas no exterior foram elaboradas em conformidade com a legislação vigente em cada país onde estão localizadas, e foram convertidas às normas contábeis IFRS emitidas pelo IASB para fins de consolidação.

Descrição dos principais procedimentos de consolidação:

- a) Eliminação dos saldos das contas de ativos e passivos entre as empresas do grupo;
- b) Eliminação das participações no capital e reservas das empresas controladas;
- c) Eliminação dos saldos de receitas e despesas, bem como de lucros não realizados decorrentes de transações entre as empresas do grupo;
- d) Os investimentos em coligadas e em empreendimentos controlados em conjunto são reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial e não são eliminados no processo de consolidação; e
- e) A participação dos acionistas não controladores está destacada nas demonstrações aplicáveis.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



A seguir, apresentamos as participações societárias diretas e indiretas que compõem as informações financeiras intermediárias:

PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS			
CONTROLADORA	ATIVIDADE PRINCIPAL		
Marfrig Global Foods S.A.	Industrialização de produtos (composta por unidades de abate em atividade, sendo também utilizadas, para processamento de carne bovina e para fabricação de produtos de nutrição animal), e comercialização de produtos à base de proteína animal (bovinos, suínos, ovinos, peixes e aves) e vegetal. Localizadas nos estados de São Paulo, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul e Rio Grande do Sul, além de centros de distribuição localizados nos estados de São Paulo, Rio de Janeiro e Rio Grande do Sul.		
SUBSIDIÁRIAS	ATIVIDADE PRINCIPAL	PAÍS	% PARTICIPAÇÃO
Controladas diretas			
Abilun S.A.	Holding	Uruguai	100,00
BRF S.A. ^(a)	Industrialização e comercialização de produtos	Brasil	100,00
Establecimientos Colonia S.A.	Industrialização e comercialização de produtos	Uruguai	100,00
Frigorífico Tacuarembó S.A.	Industrialização e comercialização de produtos	Uruguai	99,96
Inaler S.A.	Industrialização e comercialização de produtos	Uruguai	100,00
Marfrig Beef (UK) Limited	Holding	Inglaterra	100,00
Marfrig Beef International Ltd.	Holding	Inglaterra	100,00
Marfrig Chile S.A.	Industrialização e comercialização de produtos	Chile	99,50
Marfrig Comercializadora de Energia Ltda.	Comercialização de energia e serviços associados	Brasil	99,99
Marfrig Holdings (Europe) B.V.	Holding com atividade de captação de recursos financeiros	Holanda	100,00
Marfrig Overseas Ltd	Entidade de propósito específico -SPE	Ithas Cayman	100,00
Masplen Ltd.	Holding	Jersey	100,00
MFG Holdings SAU	Holding	Argentina	100,00
Pampeano Alimentos S.A.	Processamento de carnes enlatadas e outros produtos industrializados	Brasil	99,28
Prestcott International S.A.	Holding	Uruguai	100,00
Quickfood S.A.	Industrialização e comercialização de produtos	Argentina	100,00
Zutfrey S.A.	Industrialização e comercialização de produtos	Uruguai	100,00
Controladas indiretas			
Agropecuária Jacarezinho Ltda.	Exploração, comercialização, prestação de serviços e assistência técnica relativas a pecuária (criação de gado)	Brasil	100,00
aLF Ventures, LLV	Industrialização e comercialização de produtos	Estados Unidos da América	47,50
Beef Holdings Limited	Holding	Inglaterra	100,00
Cledinor S.A	Industrialização e comercialização de produtos: bovinos e ovinos	Uruguai	100,00
Dicasold S.A.	Comercialização e distribuição de produtos alimentícios	Uruguai	100,00
Fazenda São Marcelo Ltda.	Exploração e comercialização de pecuária (criação de gado) e produtos agrícolas	Brasil	100,00
Indusol S.A.	Entidade de propósito específico para comissão da indústria do Uruguai	Uruguai	12,21
Iowa Premium, LLC	Industrialização e comercialização de produtos	Estados Unidos da América	100,00
Kansas City Steak Company, LLC	DTC Comercialização de produtos	Estados Unidos da América	100,00
MARB Bondco PLC	Holding com atividade de captação de recursos financeiros	Inglaterra	100,00
Marfrig NBM Holdings Ltd.	Holding	Inglaterra	100,00
Marfrig US Holdings, LLC	Holding	Estados Unidos da América	100,00
MF Foods USA LLC	Comercialização de produtos	Estados Unidos da América	100,00
MFG Agropecuária Ltda.	Atividades agropecuárias, comércio exterior relacionado, prestação de serviços em pecuária	Brasil	100,00
MFG US Holdings, LLC	Holding	Estados Unidos da América	100,00
National Beef aLF, LLC	Holding	Estados Unidos da América	100,00
National Beef California, LP	Industrialização e comercialização de produtos	Estados Unidos da América	100,00
National Beef de León S. de R.L. de C.V.	Industrialização de couro	México	100,00
National Beef Japan, Inc.	Comercialização de produtos	Japão	100,00
National Beef Korea, Ltd.	Comercialização de produtos	Coreia do Sul	100,00
National Beef Leathers, LLC	Industrialização de couro	Estados Unidos da América	100,00
National Beef Ohio, LLC	Industrialização e comercialização de produtos	Estados Unidos da América	100,00
National Beef Packing Company, LLC	Industrialização e comercialização de produtos	Estados Unidos da América	81,73
National Carriers, Inc.	Transporte	Estados Unidos da América	100,00
National Elite Transportation, LLC	Transporte	Estados Unidos da América	100,00
NBM US Holdings, Inc.	Holding com atividade de captação de recursos financeiros	Estados Unidos da América	100,00
NCI Leasing, Inc.	Transporte Leasing	Estados Unidos da América	100,00
Plant Plus Foods, LLC	Holding	Estados Unidos da América	70,00
Plant Plus Foods Brasil Ltda.	Industrialização e comercialização de produtos	Brasil	100,00
Plant Plus Foods Canada Inc. ^(b)	Industrialização e comercialização de produtos	Canadá	100,00
Weston Importers Ltd.	Trading	Inglaterra	100,00
Coligadas			
COFCO Keystone Supply Chain (China) Investment Ltd.	Joint Venture	China	45,00
COFCO Keystone Supply Chain (H. Kong) Investment Ltd.	Joint Venture	China	45,00

(a) As participações societárias, diretas e indiretas, da controlada BRF estão apresentadas no quadro a seguir.

(b) A subsidiária PlantPlus Foods Canada Inc. teve suas operações encerradas. Esta empresa está em processo de encerramento societário.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS - CONTROLADA BRF

SUBSIDIÁRIAS	ATIVIDADE PRINCIPAL	PAÍS	% PARTICIPAÇÃO
Controladas diretas			
BRF Energia S.A.	Comercialização de energia elétrica	Brasil	100,00
BRF Foods UK Ltd.	Prestação de serviços administrativos e marketing	Inglaterra	100,00
BRF GmbH	Holdings	Áustria	100,00
BRF Pet S.A.	Industrialização e comercialização de rações e nutrientes para animais	Brasil	100,00
MBR investimentos Ltda.	Participação e administração de sociedades e empreendimentos e administração de bens próprios	Brasil	100,00
Sadia Alimentos S.A.U.	Holdings	Argentina	100,00
Sadia Uruguay S.A.	Importação e comercialização de produtos	Uruguai	100,00
Controladas indiretas			
Al Khan Foodstuff LLC ("AKF") ^(a)	Importação, comercialização e distribuição de produtos	Omã	100,00
Al-Wafi Al-Takamol International for Foods Products	Importação e comercialização de produtos	Arábia Saudita	100,00
Al-Wafi Food Products Factory Sole Propr. LLC	Importação, exportação, industrialização e comercialização de produtos	Emirados Árabes Unidos	100,00
Badi Ltd.	Holdings	Emirados Árabes Unidos	100,00
Banvit Bandirma Vitaminli Yem Sanayii AS	Importação, industrialização e comercialização de produtos	Turquia	55,02
BRF (Henan) Food Co. Ltd.	Importação, exportação, industrialização e comercialização de produtos	China	100,00
BRF Arabia Food Industry Ltd.	Preparação de carne, frutos do mar e produção de óleos e gorduras	Arábia Saudita	100,00
BRF Foods LLC	Importação produção e comercialização de produtos	Emirados Árabes Unidos	100,00
BRF Global Company Nigeria Ltd.	Prestação de serviços de marketing e logística	Nigéria	100,00
BRF Global Company South Africa Proprietary Ltd.	Prestação de serviços administrativos, marketing e logística	África do Sul	100,00
BRF Global GmbH	Holdings e trading	Áustria	100,00
BRF Japan KK	Prestação de serviços, importação, exportação, industrialização e comercialização de produtos	Japão	100,00
BRF Korea LLC	Prestação de serviços de marketing e logística	Coreia do Sul	100,00
BRF Kuwait Food Supply Management Co. ^(b)	Importação, comercialização e distribuição de produtos	Kuwait	49,00
BRF Shanghai Management Consulting Co. Ltd.	Prestação de serviços de marketing e logística	China	100,00
BRF Shanghai Trading Co. Ltd.	Importação, exportação e comercialização de produtos	China	100,00
BRF Singapore Foods PTE Ltd.	Prestação de serviços administrativos, marketing e logística	Singapura	100,00
Eclipse Holding Cöoperatief U.A.	Holdings	Países Baixos	100,00
Federal Foods LLC ^(b)	Importação, comercialização e distribuição de produtos	Emirados Árabes Unidos	49,00
Federal Foods Qatar ^(b)	Importação, comercialização e distribuição de produtos	Catar	49,00
Gelprime Indústria e Comércio de Produtos Alimentícios S.A.	Fabricação de produtos pós (alimentícios) e farmoquímicos; comércio de produtos alimentícios com atividade de fracionamento e acondicionamento associada.	Brasil	50,00
Hercosul International S.R.L.	Fabricação, exportação, importação de rações e nutrientes para animais	Paraguai	100,00
Hercosul Soluções em Transportes Ltda.	Transporte rodoviário de carga	Brasil	100,00
Joady Al Sharqiya Food Production Factory LLC	Importação e comercialização de produtos	Arábia Saudita	100,00
Mogiana Alimentos S.A.	Fabricação, distribuição e comercialização de produtos <i>Pet Food</i>	Brasil	100,00
One Foods Holdings Ltd.	Holdings	Emirados Árabes Unidos	100,00
ProudFood Lda.	Importação e comercialização de produtos	Angola	100,00
Sadia Chile SpA	Importação, exportação e comercialização de produtos	Chile	100,00
Sadia Halal Holding Company ^(c)	Holdings	Arábia Saudita	70,00
Sadia México S. de R.L. de C.V.	Prestação de serviços administrativos, marketing e logística	México	100,00
TBQ Foods GmbH ^(d)	Holdings	Áustria	100,00
Coligadas			
Addaha Poultry Company	Industrialização e comercialização de produtos	Arábia Saudita	26,00
Arínos Solar II S.A.	Holdings e responsável por desenvolvimento de projetos solares, geração, transmissão e distribuição de energia elétrica	Brasil	49,00
Cajuína AB3 Holding S.A.	Holdings	Brasil	49,00
Potengi Holdings S.A. ^(e)	Holdings	Brasil	50,00

(a) Em 02 de fevereiro de 2026 a BRF GmbH adquiriu 30% das ações remanescentes (bem como os direitos econômicos remanescentes) da AKF.

(b) Para estas entidades, a Companhia possui acordos que garantem a totalidade dos direitos econômicos.

(c) Em 11 de março de 2026, a BRF Arabia Holding Company JSC alterou sua denominação social para Sadia Halal Holding Company ("Sadia Halal").

(d) Em 20 de janeiro de 2026, a TBQ foi incorporada pela BRF GmbH.

(e) Coligada com subsidiária da Auren Energia S.A., cuja participação econômica é de 24%.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa são demonstrados conforme abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Caixa	60.312	56.035	2.832.746	3.453.032
Equivalentes de caixa	5.060	15.758	1.070.825	1.258.101
	65.372	71.793	3.903.571	4.711.133

Caixa e equivalentes de caixa	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Reais	48.210	31.162	163.498	216.393
Dólar norte-americano	16.918	40.025	3.023.149	3.708.512
Euro	244	606	49.156	15.896
Lira turca	-	-	6.097	14.810
Rial saudita	-	-	123.192	238.394
Peso chileno	-	-	146.138	155.927
Peso uruguaio	-	-	78.707	56.109
Outros	-	-	313.634	305.092
	65.372	71.793	3.903.571	4.711.133

5. APLICAÇÕES FINANCEIRAS E TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

A seguir demonstramos as aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários por modalidade:

	PMPV ^(a)	Moeda	Taxa de juros média a.a.%	Controladora	
				31/03/26	31/12/25
Aplicações financeiras:					
Certificados de depósito bancário - CDB	-	Real	14,66%	1.314.456	1.284.343
Operações compromissadas	-	Real	14,51%	635.812	2.005.707
Títulos de capitalização	-	Real	-	1.763	1.763
<i>Time deposit</i>	-	Dólar	3,67%	865.126	930.473
FIDC ^(b)	1,35	Real	18,66%	26.505	27.776
Fundo de investimento	-	Real	-	-	-
Total aplicações financeiras				2.843.662	4.250.062
Títulos e valores mobiliários:					
LFT - Letra Financeira do Tesouro ^(c)	1,44	Real	14,75%	52.587	50.829
Total títulos e valores mobiliários				52.587	50.829
Total aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários				2.896.249	4.300.891

^(a) Prazo médio ponderado de vencimento em anos.

^(b) O prazo médio apresentado na operação de FIDC não está vinculado a realização imediata do investimento, ao qual poderá ser feita pela Companhia sem nenhum ônus financeiro.

^(c) O prazo médio apresentado na operação de LFT - Letra Financeira do Tesouro não está vinculado a realização imediata do investimento, ao qual poderá ser feita pela Companhia sem nenhum ônus financeiro.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



	PMPV ^(a)	Moeda	Taxa de juros média a.a%	Consolidado	
				31/03/26	31/12/25
Aplicações financeiras:					
Certificados de depósito bancário - CDB	0,31	Real	14,58%	8.175.186	8.736.643
Operações compromissadas	-	Real	14,29%	1.069.860	2.207.417
Títulos de capitalização	-	Real	-	1.786	1.786
<i>Time deposit</i> ^(b)	0,03	Dólar	3,49%	7.594.679	7.035.730
<i>Time deposit</i> ^(b)	-	Lira turca	41,47%	453.073	617.367
<i>Time deposit</i> ^(b)	0,05	Rial saudita	4,27%	498.503	557.505
<i>Time deposit</i> ^(b)	0,04	Outras moedas	4,81%	177.900	181.519
FIDC	8,77	Real	9,24%	349.010	45.185
Fundo de investimento	0,07	Real	14,65%	7.345	11.249
Total aplicações financeiras				18.327.342	19.394.401
Títulos e valores mobiliários:					
Títulos mobiliários "B3"	0,08	Real	-	20	20
Títulos mobiliários "ADRs" ^(d)	1,08	Dólar	-	13.049	13.756
LFT - Letra Financeira do Tesouro ^(c)	1,44	Real	14,75%	52.587	90.875
LFS - Letra Financeira Sênior ^(e)	1,18	Real	14,94%	147.834	100.396
NTN - Notas do Tesouro Nacional	16,03	Real	10,17%	922.549	916.116
Títulos soberanos e outros ^(f)	3,69	Dólar	6,72%	161.000	180.779
Total títulos e valores mobiliários				1.297.039	1.301.942
Total aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários				19.624.381	20.696.343
Ativo circulante				19.127.827	20.492.458
Ativo não circulante				496.554	203.885

^(a) Prazo médio ponderado de vencimento em anos.

^(b) As operações foram contratadas com liquidez diária, podendo assim ser resgatadas a qualquer momento.

^(c) O prazo médio apresentado não está vinculado a realização imediata do investimento, ao qual poderá ser feita pela Companhia sem nenhum ônus financeiro.

^(d) Está representado por ações da Aleph Farms, Ltd.

^(e) Título com remuneração atrelada ao CDI, com liquidez imediata a partir de 30 dias.

^(f) Investimentos substancialmente em títulos privados e do governo angolano que se refere a Bonds em Dólar dos EUA, apresentados líquidos de perdas de crédito esperadas no montante de R\$12.889 (R\$13.810 em 31 de dezembro de 2025).

A controlada BRF deu como garantia, sem restrição de uso, para operações de contratos futuros negociados na B3, o montante de R\$ 122.979 em 31 de março de 2026 (R\$ 245.814 em 31 de dezembro de 2025), referente a caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



6. VALORES A RECEBER DE CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
	92.543	169.790	3.223.317	4.015.490
Terceiros	47.931	117.625	3.223.306	4.015.469
Partes relacionadas ^(a)	44.612	52.165	11	21
Valores a receber - clientes internacionais	9.464.459	8.873.459	3.455.637	3.778.541
Terceiros	97.686	117.388	3.455.637	3.778.541
Partes relacionadas ^(a)	9.366.773	8.756.071	-	-
	9.557.002	9.043.249	6.678.954	7.794.031
(-) Ajuste a valor presente	-	-	(28.460)	(40.733)
(-) Perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa (PECLD)	(46.875)	(45.336)	(766.696)	(791.208)
	9.510.127	8.997.913	5.883.798	6.962.090
Ativo circulante	9.510.127	8.997.913	5.857.894	6.935.369
Ativo não circulante	-	-	25.904	26.721

^(a) Os valores a receber de clientes com partes relacionadas estão detalhados na nota explicativa nº 33 - Partes relacionadas.

A composição dos valores a receber de clientes está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Valores a vencer:	9.506.136	8.992.643	4.549.914	5.896.576
Valores vencidos:				
de 1 a 30 dias	2.749	2.433	1.080.912	924.061
de 31 a 60 dias	22	662	159.691	110.208
de 61 a 90 dias	1.220	2.175	85.889	48.999
Acima de 90 dias	46.875	45.336	802.548	814.187
(-) Ajuste a valor presente	-	-	(28.460)	(40.733)
(-) Perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa	(46.875)	(45.336)	(766.696)	(791.208)
	9.510.127	8.997.913	5.883.798	6.962.090

A movimentação da PECLD está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(45.336)	(791.208)
Estimativa líquida	(1.539)	(12.024)
Baixas	-	4.808
Variação cambial	-	31.728
Saldo em 31 de março de 2026	(46.875)	(766.696)

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



Foi estruturado em junho de 2014, um Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (FIDC), para alienação de parte de seus recebíveis originados por operações de venda a prazo no mercado interno, no valor de R\$ 150.000 (principal). Em 31 de março de 2026, havia R\$ 127.877 de faturas negociadas com o fundo MRFG (R\$ 127.446 em 31 de dezembro de 2025).

A Companhia, por meio de sua subsidiária BRF, realiza cessões de créditos sem direito de regresso ao Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Clientes BRF (FIDC BRF II), que tem como objetivo exclusivo adquirir direitos creditórios originados de operações comerciais realizadas entre a Companhia e seus clientes no Brasil. Em 31 de março de 2026, possuía o saldo de R\$ 1.025.163 (R\$ 895.299 em 31 de dezembro de 2025) em aberto referente a tais direitos creditórios, os quais foram desreconhecidos do balanço no momento da cessão.

No período findo em 31 de março de 2026, a controlada BRF possuía seguro, carta de crédito e outras garantias para as vendas no mercado externo a prazo, no montante de R\$ 832.118 (R\$ 1.338.987 em 31 de dezembro de 2025).

7. ESTOQUES

Os estoques de produtos acabados foram avaliados pelo custo médio das compras e/ou produção, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Produtos acabados	532.784	560.133	8.092.981	7.221.760
Produtos em elaboração	-	-	613.904	569.038
Matérias-primas	29.870	34.442	2.557.963	2.610.815
Embalagens e almoxarifados	108.151	109.259	2.061.221	2.236.452
(-) Ajuste a valor presente ^(a)	-	-	(139.325)	(131.774)
(-) Perdas estimadas	(13.350)	(6.286)	(81.911)	(65.548)
	657.455	697.548	13.104.833	12.440.743

^(a) Refere-se a contrapartida do lançamento inicial do AVP das contas de fornecedores na controlada BRF (reconhecimento de custo no resultado).

A Companhia constitui suas estimativas com base nos índices históricos de perda e avaliação da realização subsequente (mercado), conforme demonstrado a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(6.286)	(65.548)
Estimativa líquida	(7.064)	(16.364)
Variação cambial	-	1
Saldo em 31 de março de 2026	(13.350)	(81.911)

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



8. ATIVOS BIOLÓGICOS

Os ativos biológicos são compostos por bovinos, aves, suínos, florestas e plantações. As movimentações do ativo biológico são demonstradas a seguir:

8.1 Movimentação ativo biológico (Corrente)

	Consolidado		
	Animais vivos	Plantações	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2025	3.431.935	8.150	3.440.085
Aumento devido a aquisições	7.175.564	-	7.175.564
Gastos com insumos	84.662	13.447	98.109
Diminuição devido a vendas	(32.900)	-	(32.900)
Aumento líquido (nascimentos/mortes)	6.773	-	6.773
Mudança no valor justo menos despesas estimadas de venda	1.132.228	-	1.132.228
Transferência para estoque	(8.012.672)	(10.006)	(8.022.678)
Transferência entre circulante e não circulante	3.461	-	3.461
Variação cambial	(13.469)	-	(13.469)
Saldo em 31 de março de 2026	3.775.582	11.591	3.787.173

8.2 Movimentação ativo biológico (Não corrente)

	Consolidado		
	Animais vivos	Florestas	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2025	3.045.165	579.095	3.624.260
Aumento devido a aquisições	217.585	22.042	239.627
Depreciação / exaustão	(404.533)	(11.587)	(416.120)
Diminuição devido a vendas	(917)	-	(917)
Redução líquida (nascimentos/mortes)	(169)	-	(169)
Mudança no valor justo menos despesas estimadas de venda	180.456	-	180.456
Reclassificação ^(a)	-	439	439
Transferência entre circulante e não circulante	(3.461)	-	(3.461)
Variação cambial	1.348	-	1.348
Saldo em 31 de março de 2026	3.035.474	589.989	3.625.463

^(a) Reclassificados do direito de uso.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



9. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS e Imposto sobre Valor Agregado -IVA	872.314	788.073	3.250.599	3.418.978
Imposto sobre Produtos Industrializados -IPI	1.676	2.698	1.176.443	1.179.457
Instituto Nacional do Seguro Social -INSS	-	-	544.193	535.808
Crédito de PIS e COFINS	2.446.568	2.402.946	4.551.728	4.538.320
IRRF/IRPJ e CSLL a recuperar	4.104.450	4.027.273	4.994.059	4.815.224
Outros	16.744	16.754	255.812	248.499
(-) Perda estimada por redução ao valor recuperável	(381.549)	(381.549)	(573.290)	(573.966)
	7.060.203	6.856.195	14.199.544	14.162.320
Ativo circulante	1.415.961	1.267.881	4.151.878	4.049.206
Ativo não circulante	5.644.242	5.588.314	10.047.666	10.113.114

A Companhia recebeu ressarcimentos provenientes de saldos a recuperar de PIS, COFINS e IPI e, também, realizou compensações de saldos a pagar de tributos federais como INSS e Imposto de Renda no montante de R\$ 102.524 na controladora e R\$ 387.658 no consolidado em 31 de março de 2026 (R\$ 412.458 na controladora e R\$ 1.984.816 no consolidado em 31 de dezembro de 2025), preservando sua liquidez e otimizando sua estrutura de capital.

9.1. Perdas estimadas para redução ao valor recuperável de tributos

As perdas estimadas para a realização dos tributos a recuperar foram mensuradas com base nas políticas e diretrizes estabelecidas pela Administração da Companhia, as quais auferidas sobre os créditos tributários de PIS, COFINS e ICMS no Brasil.

No período findo em 31 de março de 2026, o movimento nesta rubrica está demonstrado a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(381.549)	(573.966)
Estimativa líquida ^(a)	-	676
Saldo em 31 de março de 2026	(381.549)	(573.290)

^(a) A Companhia com base em sua avaliação julgou necessário a constituição/reversão da perda estimada para redução ao valor recuperável de tributos relativos a PIS, COFINS e IOF, de forma a julgar suficiente para suprir eventuais perdas quando a realização dos créditos tributários em questão.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



10. TÍTULOS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Partes relacionadas ^(a)	3.353.029	3.330.330	235	146
Alienação de participação societária ^(b)	-	-	-	756.708
Alienação de curtume ^(c)	25.000	41.667	25.000	41.667
Alienação de granjas ^(d)	-	-	10.159	10.159
Ajuste a valor presente	-	-	(1.093)	(1.501)
Outros títulos a receber	68	68	5.477	8.191
	3.378.097	3.372.065	39.778	815.370
Ativo circulante	892.660	870.115	39.778	815.370
Ativo não circulante	2.485.437	2.501.950	-	-

(a) O valor apresentado na controladora se refere, substancialmente, a saldos gerados nas transações de mútuo com suas empresas controladas, conforme descrito na nota explicativa nº 33 - Partes relacionadas.

(b) Valor referente à reestruturação da TBQ concluída em 2025, liquidada em janeiro de 2026.

(c) O valor apresentado decorre da venda do curtume em Bataguassu que estava classificado como propriedade para investimento. A venda foi efetuada em 30 de junho de 2025 por R\$ 100.000 a ser recebido em 12 parcelas fixas mensais de R\$ 8.333.

(d) O valor apresentado decorre substancialmente das vendas das granjas em Guatambu, com expectativa de liquidação em dezembro de 2026.

11. ADIANTAMENTO A FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Terceiros	67.142	56.722	431.036	395.555
Partes relacionadas ^(a)	-	14.151	66.198	66.464
	67.142	70.873	497.234	462.019

(a) Os saldos de adiantamento a fornecedores com partes relacionadas estão detalhados na nota explicativa nº 33 - Partes relacionadas.

12. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

12.1. Imposto de renda e contribuição social diferidos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Imposto de renda	1.926.550	2.068.816	4.228.257	4.461.327
Contribuição social	694.553	745.769	1.137.373	1.258.583
Tributos diferidos ativos	2.621.103	2.814.585	5.365.630	5.719.910
Imposto de renda	-	-	(6.545.341)	(6.645.912)
Contribuição social	-	-	(2.288.379)	(2.333.487)
Tributos diferidos passivos	-	-	(8.833.720)	(8.979.399)
Total tributos diferidos	2.621.103	2.814.585	(3.468.090)	(3.259.489)

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



A seguir está apresentada a composição dos tributos diferidos:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Prejuízos fiscais de IRPJ	2.909.882	2.887.945	6.364.347	6.234.936
Base de cálculo negativa de CSLL	1.048.553	1.040.656	2.155.602	2.144.565
Diferenças temporárias ativa	206.559	229.990	2.383.693	2.395.793
Diferenças temporárias passiva	(1.543.892)	(1.344.005)	(14.371.731)	(14.034.783)
Tributos diferidos líquidos	2.621.103	2.814.585	(3.468.090)	(3.259.489)

12.2. Conciliação da alíquota efetiva

O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro foram apurados conforme legislação em vigor, Lei 12.973/2014.

O cálculo do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro, bem como suas respectivas declarações, quando exigidas, estão sujeitas à revisão por parte das autoridades fiscais por exercícios e prazos variáveis em relação à respectiva data do pagamento ou entrega da declaração de rendimentos.

Demonstramos o cálculo e a conciliação do montante dos tributos apresentados no resultado dos períodos findos em 31 março de 2026 e 2025:

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado 2026	Acumulado 2025	Acumulado 2026	Acumulado 2025
Lucro (prejuízo) antes dos efeitos tributários	304.739	(353.444)	(2.016)	(69.943)
Imposto de renda e contribuição social - alíquota nominal (34%)	(103.611)	120.171	685	23.780
Ajustes para apuração de alíquota efetiva:				
Tributação de lucro de empresas no exterior	-	-	74.980	(19.394)
Crédito de imposto pago no exterior	-	-	(4.386)	45.376
Efeito de diferenças de alíquotas de empresas no exterior	-	-	(11.942)	(56.761)
Prejuízos fiscais e base negativa da CSLL reconhecimentos de anos anteriores	-	-	25.186	(16.524)
Prejuízos fiscais e base negativa da CSLL não reconhecidos	-	-	(19.352)	-
Incentivo fiscal	100	18.827	976	50.417
Equivalência patrimonial	200.994	64.566	161.828	653
Variação cambial	(310.550)	245.261	(490.027)	108.529
Alíquota esperada no exercício	-	-	-	352.851
Crédito de subvenção de investimento ^(b)	23.457	-	113.992	-
Outras adições/exclusões	(3.873)	(7.478)	120.853	5.636
Total	(193.483)	441.347	(27.207)	494.563
Total tributo corrente	-	-	9.499	(85.071)
Total tributo diferido	(193.483)	441.347	(36.706)	579.634
	(193.483)	441.347	(27.207)	494.563
Alíquota efetiva ^(a)	63%	125%	- 1350%	707%

^(a) A diferença entre a alíquota nominal e alíquota efetiva é substancialmente afetada pelos resultados de equivalência patrimonial, pela tributação de lucros no exterior e as variações cambiais advindas de itens monetários que fazem parte do investimento líquido em entidades no exterior.

^(b) A Companhia possui subvenções de ICMS concedidas pelos governos estaduais nos diversos estados onde possui operações.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



13. INVESTIMENTOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Participação em sociedades controladas e coligadas	37.587.909	36.648.840	-	-
Ágio derivado de combinação de negócios	756.651	799.166	-	-
Outros investimentos ^(a)	17.510	17.510	857.764	876.838
	38.362.070	37.465.516	857.764	876.838

^(a) Investimentos em coligadas e *Joint Ventures*, nos quais são atualizados pelo método de equivalência patrimonial ou investimentos em empresas reconhecido a custo.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas

Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



13.1. Investimentos diretos em controladas

As informações e movimentações dos investimentos em controladas são apresentadas a seguir:

	Marfrig Chile S.A.	Frigorífico Tacuarembó S.A.	Maspfen Ltd	Marfrig Overseas Ltd	Marfrig Com. de Energia Ltda	Marfrig Holdings (Europe) BV	Marfrig Beef (UK) Limited	Marfrig Beef International Limited	Abilun S.A.	MFG Holdings SAU	QuickFood S.A.	BRF S.A.	PlantPlus Brasil	Zutfray S.A.	Pampeano S.A.	Inaler S.A.	Prestcott International S.A.	Estab. Colonia S.A.	
Ações / quotas	10.000	163.518.797	5.050	1	298.000.000	426.842	2.001	2.001	400.000	1.000.000.000	124.948.700.034	1.592.192.459	28.921.047	10.000	3.054.572.730	325.673.004	15.927.783	256.562.625	
% participação	99,50	99,96	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	9,99	100,00	0,24	100,00	99,52	100,00	100,00	100,00	
Total de ativos	355.743	1.312.614	16.507	2.877.429	2.082.343	4.719.709	2.102.707	3.693.038	141.861	1.750.402	1.789.112	90.483.591	15.991	59.673	4.884.963	203.062	460.594	501.772	
Total de passivos	164.388	1.154.706	2.300	2.911.599	1.841.396	983.816	36	2.953.465	109.534	1.535.650	1.310.373	62.605.957	10.210	61.166	1.548.602	205.679	417.861	307.831	
Capital social	64.955	33.368	19.267	-	298.000	2.431.797	2.143.729	1.016.136	51	3.800	474.805	13.349.156	28.921	1	3.054.573	48.432	15.252	181.135	
Patrimônio líquido	191.355	157.908	14.207	(34.170)	240.947	3.735.893	2.102.671	739.573	32.327	214.752	478.739	27.877.634	5.781	(1.493)	3.336.361	(2.617)	42.733	193.941	
Resultado líquido	2.930	2.630	(63)	109.967	2.511	39.072	201.625	(241.014)	2.297	(20.160)	(24.484)	508.948	2	1.172	11.360	(6.901)	(9.120)	(6.566)	
Saldo em 31/12/2025	204.710	160.947	14.344	(151.417)	145.435	3.897.568	2.004.757	1.031.604	33.055	138.991	45.939	25.898.438	14	(2.812)	2.958.022	4.296	54.164	210.785	36.648.840
REP ^(a)	2.915	3.493	(63)	109.967	2.511	39.072	201.625	(241.014)	2.297	(19.990)	(2.448)	509.278	-	1.099	4.096	(6.856)	(8.701)	(6.122)	591.159
Aumento de capital	-	-	-	-	93.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	351.000	-	-	-	444.000
Transações de capital	-	-	(169)	-	-	-	-	-	-	-	-	3.473	-	-	169	-	-	-	3.473
Outros resultados abrangentes	(17.227)	(8.409)	96	7.280	-	(200.748)	(103.711)	(51.017)	(3.024)	47.830	4.378	238.504	-	147	21	(195)	(2.682)	(10.806)	(99.563)
Saldo em 31/03/2026 ^(b)	190.398	156.031	14.208	(34.170)	240.946	3.735.892	2.102.671	739.573	32.328	166.831	47.869	26.649.693	14	(1.566)	3.313.308	(2.755)	42.781	193.857	37.587.909

^(a) Resultado de Equivalência Patrimonial.

^(b) O saldo apresentado corresponde ao percentual de participação da Companhia em suas subsidiárias, ajustado pelos lucros não realizados nos estoques, quando da consolidação de balanço.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



13.2. Investimentos diretos

Abaixo as descrições das movimentações de investimentos diretos durante o período findo em 31 de março de 2026:

13.2.1. BRF

MBR Investimentos Ltda. (“MBR”)

No primeiro trimestre de 2026, foram deliberados aumentos de capital social da MBR no montante de R\$ 10.757, mediante a emissão de 10.757.000 milhões de novas ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, emitidas ao preço unitário de R\$ 1,00 real, totalmente subscrito e integralizado pela Companhia neste período. O valor do capital social passou de R\$ 325.437 para R\$ 336.194.

Mudança de Controle Societário - AKF

Em 02 de fevereiro de 2026, foi celebrado um contrato de transferência de ações entre a BRF GmbH e a International Services for Modern Investment, LLC (“ISMI”), por meio do qual 30% das ações da AKF detidas pela ISMI foram transferidas para a BRF GmbH, no montante de R\$ 3.045, e o *status* jurídico da Companhia foi convertido em Empresa Individual (*Sole Proprietor Company - SPC*).

13.2.2. Pampeano Alimentos S.A. (Pampeano)

No primeiro trimestre de 2026, foram deliberados aumentos de capital social da Pampeano no montante de R\$ 351.000, mediante a emissão de 351.000.000 milhões de novas ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, emitidas ao preço unitário de R\$ 1,00 real, totalmente subscrito e integralizado pela Companhia neste período. O valor do capital social passou de R\$ 2.703.573 para R\$ 3.054.573.

13.2.3. Marfrig Comercializadora de Energia Ltda. (Marfrig Energia)

No primeiro trimestre de 2026, foram deliberados aumentos de capital social da Marfrig Energia no montante de R\$ 93.000, mediante a emissão de 93.000.000 milhões de novas quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 real, totalmente subscrito e integralizado pela Companhia neste período. O valor do capital social passou de R\$ 205.000 para R\$ 298.000.

13.3. Investimentos indiretos

Abaixo as descrições das movimentações dos investimentos indiretos durante o período findo em 31 de março de 2026:

13.3.1. MFG Agropecuária Ltda. (MFG Agropecuária)

No primeiro trimestre de 2026, foram deliberados aumentos de capital social da MFG Agropecuária, no montante de R\$ 361.000, mediante a emissão de 361.000.000 milhões de novas quotas, com valor nominal, emitidas ao preço unitário de R\$ 1,00 real, totalmente subscrito e integralizado pela Companhia neste período. O valor do capital social passou de R\$ 2.759.470 para R\$ 3.120.470. Os valores foram aportados por meio da controlada Pampeano.

13.3.2. Agropecuária Jacarezinho Ltda. (Agropecuária Jacarezinho)

No primeiro trimestre de 2026, foram deliberados aumentos de capital social da Agropecuária Jacarezinho, no montante final total de R\$ 35.000, mediante a emissão de 35.000.000 milhões de novas quotas, com valor nominal, emitidas ao preço unitário de R\$ 1,00 real cada quota, totalmente subscrito e integralizado pela Companhia neste período. O valor do capital social passou de R\$ 148.420 para R\$ 183.420. Os valores foram aportados por meio da subsidiária MFG Agropecuária Ltda.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



13.4. Investimentos em coligadas e empreendimentos controlados em conjunto - *Joint Venture*

Todas as coligadas e *Joint Ventures* são avaliadas pelo método de equivalência patrimonial e não são consolidadas, conforme NBC TG 18/R3 (Resolução CVM 211/24) - Investimento em coligada, controlada e empreendimento controlado em conjunto. A participação da Companhia em coligadas e *Joint Ventures* é descrita a seguir:

- A Companhia, por meio de sua controladora Beef Holdings Limited, possui participação de 45% na COFCO Keystone Supply Chain Invest. Ltd, com sede em Hong Kong.
- A Companhia, por meio de sua coligada Addoha (26%), possui participação de 100% na Al Samina com sede na Arábia Saudita.
- A Companhia possui participação de 24% na Potengi Holdings S.A; e
- A Companhia possui participação de 49% na Arinos Solar II S.A. e na Cajuína AB3 Holding S.A.

14. PROPRIEDADES PARA INVESTIMENTO

A propriedade para investimento corresponde aos curtumes e plantas industriais que dentro da estratégia da Companhia são mantidas para auferir rendimento de aluguel, os valores estão contabilizados a valor justo.

	Controladora e Consolidado		
	Terrenos	Edificações e instalações	Total
Planta de Capão do Leão	3.522	46.749	50.271
Planta de Mato Leitão	2.355	15.820	18.175
Saldo líquido em 31/03/2026	5.877	62.569	68.446

Não foram identificadas alterações no valor justo das propriedades para investimento.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



15. IMOBILIZADO

A seguir demonstramos a taxa média ponderada anual de depreciação pelo método linear, com base na vida útil econômica dos ativos e seus saldos.

Movimentação do ativo imobilizado:

Controladora					
Imobilizado					
Descrição	Terrenos, edificações e instalações	Máquinas, equipamentos, móveis e utensílios	Obras em andamento	Outros	Total
Taxas anuais médias de depreciação	3,48%	13,77%	-	19,51%	
Custo de aquisição	1.942.611	799.570	500.120	237.169	3.479.470
Depreciação acumulada	(385.008)	(334.279)	-	(97.930)	(817.217)
Saldo líquido em 31/12/2025	1.557.603	465.291	500.120	139.239	2.662.253
Adições	1.300	22.584	43.048	1.879	68.811
Transferências	23.650	713	(23.909)	(454)	-
Depreciação do período	(18.426)	(18.406)	-	(8.980)	(45.812)
Saldo líquido em 31/03/2026	1.564.127	470.182	519.259	131.684	2.685.252
Custo de aquisição	1.967.561	822.867	519.259	242.118	3.551.805
Depreciação acumulada	(403.434)	(352.685)	-	(110.434)	(866.553)
Saldo líquido no final do período	1.564.127	470.182	519.259	131.684	2.685.252

Consolidado					
Imobilizado					
Descrição	Terrenos, edificações e instalações	Máquinas, equipamentos, móveis e utensílios	Obras em andamento	Outros	Total
Taxas anuais médias de depreciação	3,17%	6,69%	-	11,14%	
Custo de aquisição	27.052.297	34.586.042	2.816.921	1.392.298	65.847.558
Depreciação acumulada	(6.912.216)	(17.225.851)	-	(634.240)	(24.772.307)
Saldo líquido em 31/12/2025	20.140.081	17.360.191	2.816.921	758.058	41.075.251
Adições	1.768	42.321	625.918	27.025	697.032
Baixas	(3.605)	(10.646)	-	(281)	(14.532)
Transferências	91.524	382.362	(514.425)	40.539	-
Reclassificação ^(a)	-	(16.077)	(243)	-	(16.320)
Variação cambial	(111.144)	(148.330)	(48.361)	(22.657)	(330.492)
Depreciação do período	(198.813)	(417.118)	-	(30.241)	(646.172)
Saldo líquido em 31/03/2026	19.919.811	17.192.703	2.879.810	772.443	40.764.767
Custo de aquisição	26.992.933	34.663.398	2.879.810	1.419.865	65.956.006
Depreciação acumulada	(7.073.122)	(17.470.695)	-	(647.422)	(25.191.239)
Saldo líquido no final do período	19.919.811	17.192.703	2.879.810	772.443	40.764.767

^(a) São efetuadas reclassificações de valores para as seguintes rubricas: direito de uso, ativo intangível, tributos a recuperar e outros valores a receber, conforme a natureza das operações. As reclassificações para "outros valores a receber" referem-se, principalmente, a vendas de ativos imobilizados a terceiros e outras operações similares. Já as reclassificações para "tributos a recuperar" decorrem da reopção ao regime de apuração do PIS e da COFINS.

A Companhia não identificou indícios de ativos registrados por um valor superior àquele passível de ser recuperado por uso ou por venda.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



A Companhia possui itens registrados no ativo imobilizado totalmente depreciados que ainda estão em operação e itens temporariamente ociosos, conforme apresentados a seguir:

Controladora		
31/03/26		
Descrição	Ativo imobilizado totalmente depreciado ainda em operação	
Terrenos, edificações e instalações	9.143	
Máquinas, equipamentos, móveis e utensílios	67.371	
Outras imobilizações	54.712	
	131.226	

Consolidado		
31/03/26		
Descrição	Ativo imobilizado temporariamente ocioso	Ativo imobilizado totalmente depreciado ainda em operação
Terrenos, edificações e instalações	33.616	343.451
Máquinas, equipamentos, móveis e utensílios	73.467	1.420.966
Outras imobilizações	111	106.868
	107.194	1.871.285

16. DIREITO DE USO E ARRENDAMENTOS A PAGAR

16.1. Direito de uso

A seguir demonstramos a movimentação do direito de uso e a taxa média ponderada anual de depreciação pelo método linear, com base na vida útil econômica dos ativos e seus saldos.

Controladora				
Direito de uso				
Descrição	Plantas industriais	Aeronave	Outros	Total
Taxas anuais médias de depreciação	7,00%	20,00%	20,00%	
Custo	62.672	360.608	3.522	426.802
Depreciação acumulada	(28.464)	(84.142)	(3.522)	(116.128)
Saldo líquido em 31/12/2025	34.208	276.466	-	310.674
Depreciação do período	(1.168)	(18.030)	-	(19.198)
Saldo líquido em 31/03/2026	33.040	258.436	-	291.476
Custo	62.672	360.608	-	423.280
Depreciação acumulada	(29.632)	(102.172)	-	(131.804)
Saldo líquido no final do período	33.040	258.436	-	291.476

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



Descrição	Consolidado				
	Direito de uso				
	Plantas industriais e confinamentos	Máquinas e equipamentos	Aeronave	Outros	Total
Taxas anuais médias de depreciação	11,82%	14,85%	20,00%	52,37%	
Custo	6.269.341	1.278.469	360.608	559.604	8.468.022
Depreciação acumulada	(2.467.057)	(786.343)	(84.142)	(352.489)	(3.690.031)
Saldo líquido em 31/12/2025	3.802.284	492.126	276.466	207.115	4.777.991
Adições	89.626	4.621	-	13.446	107.693
Baixas	(10.193)	(1.207)	-	(695)	(12.095)
Reclassificação ^(a)	(439)	(113)	-	-	(552)
Variação cambial	(10.679)	(19.011)	-	(6.177)	(35.867)
Depreciação do período	(192.045)	(47.113)	(18.030)	(43.891)	(301.079)
Saldo líquido em 31/03/2026	3.678.554	429.303	258.436	169.798	4.536.091
Custo	6.222.198	1.222.965	360.608	537.562	8.343.333
Depreciação acumulada	(2.543.644)	(793.662)	(102.172)	(367.764)	(3.807.242)
Saldo líquido no final do período	3.678.554	429.303	258.436	169.798	4.536.091

^(a) Valores reclassificados para o ativo biológico (não corrente) e imobilizado.

16.2. Arrendamentos a pagar

A Companhia mensura seus passivos de arrendamento pelo valor presente das parcelas e custos associados ao contrato de arrendamento.

A seguir está apresentado a composição dos arrendamentos a pagar:

Arrendamento	Taxa média ponderada de juros (a.a.)	Controladora	
		31/03/26	31/12/25
Plantas, instalações e edificações	3,47%	36.608	38.213
Aeronave	13,88%	392.724	404.045
Juros financeiros a incorrer	-	(64.644)	(68.292)
Total		364.688	373.966
Passivo circulante		37.388	36.970
Passivo não circulante		327.300	336.996

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



	Taxa média ponderada de juros (a.a.)	Consolidado	
		31/03/26	31/12/25
Arrendamento			
Plantas, instalações, edificações e confinamentos	9,09%	4.802.375	4.861.884
Máquinas e equipamentos	7,28%	473.071	535.481
Aeronave	13,88%	392.724	404.045
Outros	9,79%	171.133	207.656
Juros financeiros a incorrer	-	(91.685)	(95.842)
Total		5.747.618	5.913.224
Terceiros		5.097.674	5.245.226
Partes relacionadas (a)		649.944	667.998
Passivo circulante		1.293.708	1.319.550
Passivo não circulante		4.453.910	4.593.674

(a) Os valores de arrendamentos com partes relacionadas estão detalhados na nota explicativa nº 33 - Partes relacionadas.

Os encargos financeiros são reconhecidos como despesa financeira e apropriados com base na taxa de desconto, de acordo com o prazo remanescente dos contratos.

Abaixo está apresentado a movimentação dos arrendamentos a pagar:

Descrição	31/12/25	Aquisições	Despesa financeira	Pagamentos	Variação cambial	Baixas	Ajuste de conversão de balanço	31/03/26
Controladora	373.966	-	3.648	(12.926)	-	-	-	364.688
Consolidado	5.913.224	107.693	114.824	(326.102)	(12)	(22.318)	(39.691)	5.747.618

A seguir está apresentado o cronograma de vencimentos dos contratos de arrendamento:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
2026	27.842	36.970	1.018.282	1.319.550
2027	38.684	38.684	1.043.262	1.048.247
2028	39.068	39.068	748.938	801.688
2029	38.021	38.021	651.983	682.415
2030	39.603	39.603	590.201	591.339
2031 em diante	181.470	181.620	1.694.952	1.469.985
	364.688	373.966	5.747.618	5.913.224

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



16.2.1. Direito potencial de PIS e COFINS

A Companhia possui o direito potencial de PIS e COFINS a recuperar embutido na contraprestação de alguns arrendamentos de plantas industriais, edificações, máquinas e equipamentos e outros. Na mensuração dos fluxos de caixas dos arrendamentos não foram destacados os créditos desses tributos, sendo os efeitos potenciais de PIS e COFINS apresentados a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Nominal	Ajustado a valor presente	Nominal	Ajustado a valor presente
Contraprestação arrendamento	36.608	34.887	894.134	850.437
PIS/COFINS potencial (9,25%)	3.386	3.227	82.707	78.665

16.2.2. Efeitos inflacionários

A Companhia avaliou os impactos da utilização de fluxos nominais e concluiu que estes não apresentam distorções relevantes nas informações apresentadas, são fornecidos os saldos do ativo de direito de uso, depreciação, passivos de arrendamento e despesa financeira sem inflação denominados fluxo real, e a estimativa dos saldos inflacionados nos períodos de comparação denominados fluxo inflacionado.

As demais premissas, como o cronograma de vencimento dos passivos e taxas de juros utilizadas no cálculo estão divulgadas em outros itens desta mesma nota explicativa, assim como os índices de inflação são observáveis no mercado, de forma que os fluxos inflacionados possam ser elaborados pelos usuários das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, a Companhia utilizou o Índice de Preços Amplo - IPCA (4,14% a.a.) para correção do saldo.

Ativos de direito de uso			Passivo de Arrendamento		
Fluxo real	Controladora	Consolidado	Fluxo real	Controladora	Consolidado
	31/03/26	31/03/26		31/03/26	31/03/26
Direito de uso	310.674	4.837.170	Passivo de arrendamento	368.336	5.862.442
Depreciação	(19.198)	(301.079)	Despesa financeira	(3.648)	(114.824)
Fluxo inflacionado	310.674	4.837.170	Fluxo inflacionado	368.336	5.862.442
Direito de uso	313.841	4.877.227	Passivo de arrendamento	372.090	5.910.973
Depreciação	(19.394)	(303.572)	Despesa financeira	(3.685)	(115.767)

17. INTANGÍVEL

A seguir demonstramos a taxa média ponderada anual da amortização pelo método linear, com base na vida útil econômica dos ativos e seus saldos.

A movimentação do intangível está apresentada a seguir:

	Taxa média de amortização	Saldo em 31 de dezembro de 2025	Amortização	Controladora
				Saldo em 31 de março de 2026
Canais de venda	5,50%	133.014	(4.064)	128.950
Softwares	16,31%	44.541	(2.612)	41.929
Marcas e patentes	1,45%	46.890	(727)	46.163
Total		224.445	(7.403)	217.042

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



		Consolidado							
	Taxa média de amortização	Saldo em 31 de dezembro de 2025	Adições	Baixas	Variação cambial	Reclassificação ^(a)	Transferências	Amortização	Saldo em 31 de março de 2026
Goodwill	-	2.036.597	-	-	(96.201)	-	-	-	1.940.396
Canais de venda	5,50%	133.014	-	-	-	-	-	(4.064)	128.950
Software	37,43%	277.322	98	(298)	(491)	1.224	66.666	(53.517)	291.004
Marcas e patentes	1,77%	13.529.697	-	-	(38.756)	-	-	(28.990)	13.461.951
Relacionamento com clientes	7,68%	1.514.278	-	-	(47.621)	-	-	(83.337)	1.383.320
Relacionamento com fornecedores	6,67%	2.229.474	-	-	(64.141)	-	-	(72.966)	2.092.367
Acordos de não concorrência	45,40%	18.584	-	-	(236)	-	-	(3.261)	15.087
Licença para uso de terras	2,66%	28.321	-	-	(1.055)	-	-	(185)	27.081
Intangível em andamento	-	40.035	56.407	(1.252)	(270)	-	(66.666)	-	28.254
Total		19.807.322	56.505	(1.550)	(248.771)	1.224	-	(246.320)	19.368.410

^(a) Valores reclassificados do imobilizado.

Os ágios gerados em aquisições de participações societárias no exterior estão expressos na moeda funcional da unidade de negócio e estão convertidos a taxa de fechamento.

18. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Terceiros	2.622.179	1.717.442	22.941.174	22.862.771
Partes relacionadas ^(a)	65.477	217.507	-	272
(-) Ajuste a valor presente	-	-	(234.598)	(230.371)
	2.687.656	1.934.949	22.706.576	22.632.672
Passivo circulante	2.687.656	1.934.949	22.706.471	22.625.447
Passivo não circulante	-	-	105	7.225

^(a) Os saldos com partes relacionadas estão detalhados na nota explicativa nº 33 - Partes relacionadas.

A Companhia possui parcerias com diversas instituições financeiras que possibilitam aos fornecedores anteciparem os seus recebíveis e, portanto, transferirem o direito do recebimento das faturas junto as instituições financeiras (“Risco Sacado” ou “Programa”). Os fornecedores têm liberdade para escolher se desejam ou não antecipar seus recebíveis e com qual instituição financeira, não havendo qualquer participação da Companhia.

O Programa pode gerar benefícios nas relações comerciais da Companhia e seus fornecedores, como preferência e prioridade de abastecimento em casos de oferta restrita, melhores condições comerciais, entre outros, sem que a essência mercantil da relação seja modificada.

As faturas incluídas no Programa são pagas conforme as mesmas condições de preço e prazo negociadas com seus fornecedores, sem a incidência de qualquer encargo ou obrigação legal para a Companhia, de forma que não há alterações das condições comerciais após negociação e faturamento dos bens ou serviços.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



O saldo de faturas incluídas no Risco Sacado era de R\$ 986.383 na Controladora e R\$ 4.973.315 no Consolidado no período findo em 31 de março de 2026 (R\$ 982.923 na Controladora e R\$ 5.486.761 no Consolidado em 31 de dezembro de 2025).

O prazo médio de pagamento acordado junto aos fornecedores que escolhem participar do Programa é substancialmente semelhante ao prazo médio de pagamento acordado junto aos fornecedores não participantes.

A Companhia mensura e discrimina o ajuste a valor presente para todas as suas operações mercantis efetuadas a prazo, especificando itens financeiros e operacionais.

19. PESSOAL, ENCARGOS E BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

Os saldos de pessoal, encargos e benefícios sociais foram avaliados, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Salários e encargos	124.325	118.680	1.552.750	1.552.792
Bonificações	30.659	30.659	534.348	535.242
Benefícios a empregados	-	-	486.534	508.323
Outros	-	-	22.526	14.099
	154.984	149.339	2.596.158	2.610.456
Passivo circulante	154.984	149.339	2.205.277	2.199.825
Passivo não circulante	-	-	390.881	410.631

19.1. Benefícios a empregados

A controlada BRF oferece a seus funcionários planos suplementares de aposentadoria e outros benefícios. Nas demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2025 (nota 20.2) foram divulgadas características dos planos de aposentadoria suplementar bem como dos outros benefícios a empregados oferecidos pela controlada BRF, os quais não sofreram alterações durante o período.

	Consolidado	
	31/03/26	31/12/25
Plano médico	67.537	62.261
Multa do fundo de garantia por tempo de serviço - FGTS	181.194	60.492
Homenagem por tempo de serviço	106.658	103.990
Gratificação por aposentadoria	59.924	59.924
Seguro de vida	61.913	9.307
Benefício definido	9.308	212.349
	486.534	508.323

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



20. IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
ICMS a recolher	-	-	600.273	649.307
Imposto de renda e contribuição social a pagar	-	-	310.848	410.230
Parcelamentos especiais	943	1.106	93.725	103.575
Outros impostos, taxas e contribuições a recolher	11.353	14.240	160.557	203.394
	12.296	15.346	1.165.403	1.366.506
Passivo circulante	11.859	14.809	1.053.660	1.246.730
Passivo não circulante	437	537	111.743	119.776

A movimentação dos parcelamentos especiais está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Saldo inicial	1.106	1.707	103.575	96.840
(+) Adesão ao parcelamento	-	-	-	133.623
(+) Aquisição de parte relacionada	-	-	-	6.888
(+) Juros de atualização	17	147	2.116	9.450
(-) Pagamentos / compensações efetuadas	(180)	(748)	(11.966)	(143.226)
Saldo devedor	943	1.106	93.725	103.575

21. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

Linha de crédito	Encargos (% a.a.)	Taxa média ponderada de juros (a.a.)	Prazo médio ponderado de venc. (anos)	Controladora	
				31/03/26	31/12/25
Moeda nacional:					
NCE / Capital de Giro	CDI / Taxa Fixa	14,04%	2,11	57	64
CPR / CCB	CDI	15,25%	3,20	6.027.850	4.496.485
CRA	CDI / IPCA + Taxa fixa	12,93%	5,86	11.844.435	12.170.112
Total moeda nacional		13,71%		17.872.342	16.666.661
Moeda estrangeira:					
Pré-pagamento / NCE / ACC	Taxa Fixa + Sofr	6,21%	1,70	9.035.148	8.498.295
Empréstimo bancário	Taxa Fixa + V.C	3,45%	0,80	39.667	1.343.429
CRA	Taxa Fixa	6,20%	3,29	479.175	513.113
Total moeda estrangeira		6,20%		9.553.990	10.354.837
Total de empréstimos, financiamentos e debêntures		11,10%		27.426.332	27.021.498
Passivo circulante				7.608.135	6.482.796
Passivo não circulante				19.818.197	20.538.702

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



Linha de crédito	Encargos (% a.a.)	Taxa média ponderada de juros (a.a.)	Prazo médio ponderado de venc. (anos)	Consolidado	
				31/03/26	31/12/25
Moeda nacional:					
NCE / Capital de Giro	CDI + Taxa Fixa + Pré Fixado	15,41%	1,88	1.406.881	1.343.944
CPR / CCB	CDI	15,25%	3,20	6.027.850	4.496.485
CRA	CDI + IPCA + Pré fixado + Taxa fixa	13,02%	7,25	19.494.944	19.644.879
Debêntures	IPCA	9,59%	4,16	5.406.011	5.538.472
FINAME/FINEP	Taxa Fixa	5,50%	4,72	50.046	50.090
Total moeda nacional		12,95%		32.385.732	31.073.870
Moeda estrangeira:					
Pré-pagamento / NCE / ACC	Taxa fixa + Sofr / Pré fixado + V.C	6,01%	1,77	10.092.251	9.590.987
Bonds	Taxa fixa + V.C / Pré fixado	5,08%	7,12	16.754.531	18.328.013
Empréstimo bancário	Taxa fixa + Sofr + V.C	5,62%	1,40	2.768.425	5.252.173
Linha de crédito rotativo - revolving	Taxa fixa + Sofr	5,66%	4,57	2.920.323	2.337.544
Capital de giro	Pré fixado / Taxa fixa / Eibor	9,74%	1,53	1.572.323	1.526.782
CRA	Taxa Fixa	6,19%	3,58	504.806	540.096
Total moeda estrangeira		5,67%		34.612.659	37.575.595
Total de empréstimos, financiamentos e debêntures		9,19%		66.998.391	68.649.465
Passivo circulante				12.997.675	13.621.763
Passivo não circulante				54.000.716	55.027.702

Abaixo está apresentada a movimentação de empréstimos, financiamentos e debêntures:

Descrição	31/12/25	Ingressos ^(a)	Custo sobre empréstimos	Pagamentos ^(a)	Juros ^(b)	Variação cambial	Ajuste de conversão de balanço	31/03/26
Controladora	27.021.498	2.468.970	18.953	(2.170.933)	674.829	(586.985)	-	27.426.332
Consolidado	68.649.465	25.261.839	56.181	(26.263.506)	1.325.336	(1.060.961)	(969.963)	66.998.391

^(a) Inclui as operações de capital de giro.

^(b) Inclui valores de juros, correção monetária do principal, cupom e marcação ao mercado para as dívidas objeto de proteção em hedge de valor justo.

A seguir está apresentado o cronograma de empréstimos, financiamentos e debêntures:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
2026	6.590.373	6.482.796	11.480.800	13.621.763
2027	5.122.873	6.790.205	9.774.014	11.090.749
2028	3.149.801	4.141.804	4.178.237	5.182.333
2029	1.485.158	2.451.772	5.988.195	6.999.276
2030	4.032.000	1.526.090	12.285.064	9.007.995
2031 em diante	7.046.127	5.628.831	23.292.081	22.747.349
	27.426.332	27.021.498	66.998.391	68.649.465

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



21.1. Amortizações antecipadas

Em 18 de março de 2026, ocorreu a recompra e cancelamento da parcela equivalente a US\$ 80.660 (R\$ 424.264) de principal dos *Seniors Notes* em circulação com remuneração de 5,75% a.a. e vencimento em 2050 ("*Notes 2050*") emitidos pela Companhia, através da controlada BRF.

21.2. Garantias

A seguir demonstramos os saldos de financiamentos que possuem garantias:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Saldo de financiamentos	27.426.332	27.021.498	66.998.391	68.649.465
Garantias:				
Aval	3.720.155	3.918.763	4.402.423	4.623.629
Instalações	-	-	3.288.291	2.348.550
Aplicação financeira	-	-	19.608	10.984
Carta de crédito	866.171	905.100	866.171	905.100
Sem garantias	22.840.006	22.197.635	58.421.898	60.761.202

21.3. Covenants

A Companhia possui contrato de empréstimo com *covenants*, isto é, a relação entre a Dívida Líquida e o EBITDA LTM (dos últimos doze meses) tem o limite de 4,75x. O não cumprimento desse limite contratual, pode resultar em vencimento antecipado das parcelas remanescentes do contrato. Também, há cláusula que permite exclusão de efeitos de variação cambial no cômputo do índice de alavancagem (*carve-out*).

A Companhia não identificou nenhum evento de não conformidade em de 31 de março de 2026.

O Indicador de Alavancagem da Companhia em 31 de março de 2026 é de 3,25x, utilizando as premissas supracitadas, conforme demonstrado a seguir:

	31/03/26
Dívida bruta consolidada	66.998.391
(-) Disponibilidade consolidada	23.031.398
(-) Efeito de variação cambial (<i>carve-out</i>)	1.596.156
Dívida líquida consolidada ajustada	42.370.837
LAJIDA Ajustado do período findo em 31 de março de 2026	13.048.634
Indicador de alavancagem	3,25

22. ANTECIPAÇÕES DE CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Terceiros	4.052.275	4.265.775	5.047.690	5.280.865
Partes relacionadas ^(a)	34.366	12.040	-	-
	4.086.641	4.277.815	5.047.690	5.280.865

^(a) Os valores de antecipações de clientes com partes relacionadas estão detalhados na nota explicativa nº 33 - Partes relacionadas

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



23. TÍTULOS A PAGAR

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Partes relacionadas ^(a)	20.198.405	21.902.569	1	1
Investimentos ^(b)	-	-	461.038	500.717
Acordo CBF ^(c)	100.000	-	100.000	-
Aquisição de participação societária ^(d)	-	-	-	774.412
Outros	139	139	439	439
	20.298.544	21.902.708	561.478	1.275.569
Passivo circulante	11.009	592	429.257	1.233.551
Passivo não circulante	20.287.535	21.902.116	132.221	42.018

^(a) Na controladora o montante apresentado refere-se a transações de mútuos com as controladas ou acionistas controladores. Na nota explicativa nº 33 - Partes relacionadas apresentamos a composição detalhada do saldo.

^(b) Refere-se a valores devidos aos vendedores (terceiros) pela aquisição de ações/participação nas empresas Cajuína AB3, Arinos Solar II, Gelprime e Mogiana Alimentos S.A.

^(c) Conforme detalhado na nota explicativas nº 25.1.3 - Cíveis, das demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2025.

^(d) Valor referente à reestruturação da TBQ concluída em 2025, liquidado em janeiro de 2026.

24. PROVISÃO PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

24.1. Provisões

A Companhia é parte de diversos processos, em curso normal de seus negócios, nas esferas trabalhistas, fiscais e cíveis, para os quais foram constituídas provisões com base na estimativa de seus consultores legais.

As principais informações dos processos estão assim apresentadas:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Trabalhistas e previdenciárias	69.450	64.337	568.051	550.333
Fiscais	35.911	51.259	5.413.794	5.413.003
Cíveis	118.659	178.819	1.128.622	1.213.427
	224.020	294.415	7.110.467	7.176.763
Passivo circulante	-	-	691.429	700.073
Passivo não circulante	224.020	294.415	6.419.038	6.476.690

A seguir está apresentada a movimentação das provisões:

	Controladora				Consolidado			
	Trabalhista e previdenciárias	Fiscais	Cíveis	Total	Trabalhista e previdenciárias	Fiscais	Cíveis	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2025	64.337	51.259	178.819	294.415	550.333	5.413.003	1.213.427	7.176.763
Estimativa líquida	5.113	(15.348)	(59.003)	(69.238)	74.918	21.125	(51.427)	44.616
Pagamentos	-	-	(1.157)	(1.157)	(56.752)	(20.223)	(32.537)	(109.512)
Variação cambial	-	-	-	-	(448)	(111)	(841)	(1.400)
Saldo em 31 de março de 2026	69.450	35.911	118.659	224.020	568.051	5.413.794	1.128.622	7.110.467

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



24.1.1. Trabalhistas e previdenciárias

A Companhia responde a reclamações trabalhistas apresentadas pelo Ministério Público. De acordo com a Administração e seus assessores legais, o valor provisionado é suficiente para cobrir possíveis perdas. A maior parte dessas ações trata de temas comuns ao setor, como justa causa, tempo de preparo para início da jornada, intervalos para quem trabalha em ambientes refrigerados, acidentes de trabalho, horas “*in itinere*”, condições ergonômicas, entre outros. Na avaliação da Administração, nenhuma dessas ações representa risco relevante de forma individual.

24.1.2. Fiscais

Baseada na opinião de seus assessores legais, a Companhia revisou sua estimativa para riscos tributários, considerando o andamento dos processos e discussões em curso no Conselho Administrativo de Recursos Fiscais (CARF), além de decisões exaradas sobre as matérias em discussões.

As principais discussões são de autuações relacionadas a ICMS, decorrentes de descumprimento de obrigações acessórias, erro de apuração da base de cálculo, ausência de estorno de crédito outorgado, não comprovação de exportação, omissão de saída em relação às entradas, aproveitamento de créditos do imposto sobre materiais de uso e consumo, crédito presumido, substituição tributária, diferencial de alíquota sobre produtos temperados. Além disto, também há glosas de créditos de PIS e COFINS sobre insumos, glosa de compensação do IRPJ/CSLL na estimativa, ausência de adição dos lucros no exterior no cálculo do imposto, contribuição sobre a renda, GILRAT e IOF. A Companhia, junto de seus assessores jurídicos, julgou suficiente os montantes registrados em provisão para potenciais impactos, caso tais riscos venham a se materializar.

24.1.3. Cíveis

A Companhia, com apoio de seus assessores legais, registrou provisão para as ações classificadas como de perda provável. Os processos cíveis envolvendo a Companhia tratam, em geral, de disputas relacionadas a acordos comerciais, pedidos de indenização, alegações de descumprimento contratual, questões regulatórias, ambientais e imobiliárias, relações de consumo e temas ligados a combinações de negócios.

Informa - se que parte do valor provisionado compõe o montante relativo a Ação Civil Pública movida pelo Ministério Público Federal, que busca reparação por supostos danos relacionados ao transporte de cargas com excesso de peso em rodovias federais.

24.2 Passivos contingentes

Os passivos contingentes, cuja probabilidade de perda para a Companhia, foi definido por seus Assessores Jurídicos Externos como “possível”, que por sua vez, não são sujeitos ao registro contábil, estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Trabalhistas e previdenciárias	86.829	80.101	414.318	393.559
Fiscais	5.251.618	5.073.822	24.599.306	23.723.809
Cíveis	111.684	96.603	1.897.899	1.934.921
	5.450.131	5.250.526	26.911.523	26.052.289

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



24.2.1. Trabalhistas e previdenciários

As ações trabalhistas e previdenciárias da Companhia tratam, em geral, de temas comuns ao setor, como justa causa, tempo de preparo antes da jornada, intervalos para funcionários que trabalham em ambientes refrigerados, acidentes de trabalho, horas “*in itinere*”, riscos ergonômicos, entre outros.

24.2.2. Fiscais

A seguir, estão resumidos os principais temas em discussão judicial considerados, pela Companhia e pelos assessores legais, como perda possível.

Impostos e contribuições federais

Constam processos administrativos e judiciais movidos pelos órgãos da União, exigindo:

- a) Ausência de adição no lucro real e na base da IRPJ/CSLL de lucros no exterior, glosas de amortização de ágio e ausência de oferecimento a tributação de juros decorrentes de contratos de mútuo ativos com controladas no exterior;
- b) Glosa de créditos de PIS/COFINS utilizado para a compensação de tributos;
- c) Cobrança de IOF relacionada a contratos de conta corrente entre empresas do grupo;
- d) Glosas de créditos de PIS e COFINS na sistemática não cumulativa por divergências no conceito de insumos e na utilização no processo produtivo, além de cobranças envolvendo créditos presumidos de ICMS, classificações fiscais e créditos considerados extemporâneos;
- e) A controlada BRF foi autuada pela Receita Federal do Brasil por suposta falta de recolhimento de IRPJ/CSLL sobre lucros auferidos por suas subsidiárias estabelecidas no exterior. As defesas estão suportadas no fato de que as subsidiárias no exterior já são tributadas integralmente nos países onde operam, conforme tratados internacionais;
- f) Não homologação de compensações de créditos presumidos de IPI decorrentes de aquisições de produtos não tributados e de materiais intermediários;
- g) Cobrança de contribuições previdenciárias sobre a remuneração em folha de pagamento, participação de funcionários no lucro, adicional de GILRAT para financiamento de aposentadoria especial, SAT/RAT e outras verbas de diversas naturezas; e
- h) Multa aduaneira na importação, suposta falta de comprovação *drawback* e glosa de crédito de reintegra.

A Companhia possui outros débitos de tributos federais, cujas cobranças por processo não são de materialidade relevante individualmente.

ICMS

Constam processos administrativos e judiciais, exigindo:

- a) Autos de infração no Estado de Goiás envolvendo descon sideração de créditos de ICMS por descumprimento de obrigações acessórias, erros de apuração, falta de estorno de créditos, proporcionalidade entre entradas e saídas, além de questionamentos sobre exportações não comprovadas;
- b) Glosa pelos Estados de destino da mercadoria, do crédito de ICMS proveniente de incentivos fiscais concedidos pelos Estados de origem de forma unilateral, sem aprovação de convênio do Conselho Nacional de Política Fazendária (CONFAZ), a denominada “guerra fiscal”; a não comprovação da exportação; autos de infração do Estado do Rio de Janeiro, em face de suposto descumprimento de Termo de Acordo (TARE) que dispunha sobre benefício fiscal; Ação Civil Pública no Rio de Janeiro em face de utilização de benefício fiscal; e auto de infração de ICMS em Goiás referente à exclusão do estorno do crédito da base de cálculo do PROTEGE; dentre outros processos; As reduções nas

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



contingências relativas à guerra fiscal devem - se ao reconhecimento dos créditos pelos Estados, em função da LC 160 e Convênio ICMS 190; e

- c) Supostas diferenças de substituição tributária; glosa de crédito presumido de ICMS proveniente de benefício fiscal previsto no PRODEPE por suposto descumprimento de obrigação acessórias; glosa de crédito presumido sobre transferências por entender o Fisco que o benefício do PRODEIC aplica - se apenas a operações de venda; glosa de crédito de ICMS sobre base de cálculo em transferências; e glosa de crédito de ICMS sobre materiais intermediários que o Fisco classificou como de uso e consumo.

A Companhia possui outros processos administrativos e judiciais, cujas cobranças por processo não são de materialidade relevante individualmente.

Tributos municipais

A Companhia possui processo judicial que visa à cobrança de tributos municipais, tais como supostas diferenças de IPTU, taxas e ISSQN.

24.2.3. Cíveis

As ações cíveis da Companhia geralmente envolvem disputas relacionadas a acordos comerciais e outras questões ligadas a acusações de descumprimento de contratos ou de obrigações legais. Isso inclui conflitos sobre contratos em geral, propriedade intelectual, questões regulatórias, ambientais e imobiliárias, além de problemas envolvendo consumidores, entre outros temas.

24.3 Informações adicionais

Negócio National Beef

Há cinco ações coletivas e trinta e uma ações individuais foram ajuizadas nos Estados Unidos, além de duas ações coletivas no Canadá, alegando que a Companhia e/ou sua subsidiária, National Beef, juntamente com outras empresas do setor, teriam supostamente coludido para controlar os preços do gado e da carne. Em todas as ações, o tribunal emitiu decisões que excluíram a Companhia como ré e mantiveram a National Beef. A National Beef também foi notificada sobre uma investigação civil de natureza concorrencial conduzida pelo Departamento de Justiça dos Estados Unidos e por aproximadamente trinta procuradorias estaduais, referente à compra de gado confinado e à venda de carne bovina. A National Beef respondeu às solicitações de informações federais e estaduais, cooperou com as investigações e, em setembro de 2025, foi informada pelo Departamento de Justiça dos EUA de que a investigação civil foi encerrada. Em 18 de novembro de 2025, a National Beef foi notificada sobre uma nova investigação civil setorial, conduzida pelo Departamento de Justiça dos Estados Unidos, relacionada ao setor de carne bovina, estando a Companhia cooperando com essa investigação. A National Beef também é ré em uma ação coletiva movida nos Estados Unidos, alegando que um grupo de empresas do setor de proteínas teria conspirado para reduzir e fixar os salários e benefícios pagos. A National Beef celebrou acordos para encerrar as duas ações coletivas canadenses e as ações relacionadas a salários e benefícios, tendo os respectivos valores sido depositados em conta vinculada (*escrow*), estando tais acordos sujeitos à aprovação final pelos tribunais competentes. A National Beef negou qualquer irregularidade nos assuntos objeto dos acordos e entende possuir defesas sólidas em relação a eventuais reivindicações que possam surgir dos processos judiciais e investigações remanescentes, embora não seja possível assegurar o desfecho dessas matérias nem seus potenciais impactos sobre a posição financeira consolidada, os resultados das operações e os fluxos de caixa da National Beef.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



25. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

A composição do patrimônio líquido está apresentada da seguinte forma:

	N. E.	31/03/26	31/12/25
Capital social	25.1.	15.344.594	15.344.594
Reserva de capital e ações em tesouraria	25.2.	4.395.007	4.443.957
Reservas de lucros	25.3.	2.239.066	2.239.066
Ajustes de avaliação patrimonial	25.4.	(10.666.282)	(10.708.594)
Lucros acumulados		111.476	-
		11.423.861	11.319.023

25.1. Capital social

O capital social subscrito e integralizado no período findo em 31 de março de 2026 era de R\$ 15.344.594 dividido em 1.401.916.108 ações e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, era de R\$ 15.344.594 dividido em 1.437.644.362 ações ordinárias sem valor nominal.

No período findo em 31 de março de 2026, 639.468.992 ações ou 45,61% do capital social da Companhia eram detidas pelos acionistas controladores: Marcos Antonio Molina dos Santos, Marcia Aparecida Pascoal Marçal dos Santos e empresas das quais são sócios (controlada por Marcos e Marcia, cada um com 50% de participação), o "free float" era de 760.252.411 ações ou 54,23%, 600.190 ações ou 0,04% do capital da Companhia eram detidas pela tesouraria e 1.594.515 ações ou 0,11% estavam em poder do Conselho de Administração (CA), Conselho Fiscal (CF) e Diretoria Estatutária (DE).

A seguir demonstramos composição das ações:

	Capital social	
Ações ordinárias	Saldo em 31 de março de 2026	Saldo em 31 de dezembro de 2025
Acionistas controladores	639.468.992	662.350.688
Total acionistas controladores	639.468.992	662.350.688
Ações em tesouraria	600.190	28.851.344
Ações em poder do CA, CF e DE	1.594.515	1.594.515
Free float	760.252.411	744.847.815
Total	762.447.116	775.293.674
Quantidade de ações	1.401.916.108	1.437.644.362
Total capital social (R\$ mil)	15.344.594	15.344.594

Cancelamento de ações em tesouraria

Em 27 de fevereiro de 2026, o Conselho de Administração da Companhia deliberou por aprovar o cancelamento de 35.728.254 (trinta e cinco milhões, setecentos e vinte e oito mil, duzentas e cinquenta e quatro) ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia e mantidas em tesouraria, sem redução do valor do capital social. Em função do cancelamento de ações deliberado, o capital social da Companhia passou a ser dividido em 1.401.916.108 (um bilhão, quatrocentos e um milhões, novecentos e dezesseis mil, cento e oito) ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



25.2. Reserva de capital e ações em tesouraria

O saldo da reserva de capital e ações em tesouraria é composto da seguinte forma:

Reserva de capital e ações em tesouraria	Saldo em 31 de dezembro de 2025	Varição cambial	(Aquisição) / alienação	Saldo em 31 de março de 2026
Reserva de capital				
Ganho em transações de capital ^(a)	717.649	-	(3.045)	714.604
Ágio em transações de capital ^(b)	(1.765.350)	90.792	-	(1.674.558)
Ágio em <i>stock option</i>	(18.897)	-	-	(18.897)
Ações em tesouraria BRF	(1.048.480)	-	-	(1.048.480)
Pagamento baseado em ações BRF	(4.302)	-	6.518	2.216
Ações ordinárias	9.724.010	-	-	9.724.010
	7.604.630	90.792	3.473	7.698.895
Ações em tesouraria				
Ações em tesouraria	(3.160.673)	-	(143.215)	(3.303.888)
	(3.160.673)	-	(143.215)	(3.303.888)
	4.443.957	90.792	(139.742)	4.395.007

^(a) Refere - se às empresas BRF S.A., PlantPlus Brasil Ltda., MFG Agropecuária Ltda e AKF - Al Khan Foodstuff LLC.

^(b) Refere - se às empresas National Beef Packing Company, LLC, QuickFood S.A., Zutfray S.A. e Frigorífico Tacuarembó S.A.

Reserva de capital

A reserva de capital reflete as contribuições feitas pelos acionistas que estão diretamente relacionadas à formação ou ao incremento do capital social, as mudanças na participação relativa da controladora sobre controladas que não resultam em obtenção ou perda de controle, bem como ganhos e/ou ágio em transações de capital.

Ações em tesouraria

A Companhia mantinha 600.190 ações ordinárias de sua emissão em tesouraria. As ações estavam registradas contabilmente pelo montante de R\$ 13.382, o que corresponde ao custo médio por ação de R\$ 22,29.

O saldo total de ações em tesouraria é de R\$ 3.303.888, sendo que R\$ 3.290.506 são referentes a ações em tesouraria canceladas.

A seguir demonstramos a movimentação das ações em tesouraria no período:

Saldo em tesouraria	Quantidade de ações	Valor (R\$ mil)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	28.851.344	558.594
(+) Aquisição - programa de recompra	7.477.100	143.215
(-) Cancelamento de ações em tesouraria	(35.728.254)	(688.427)
Saldo em 31 de março de 2026	600.190	13.382

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



25.3. Reservas de lucros

As reservas de lucros são constituídas pelas seguintes categorias de reservas:

Reservas de lucros	N. E.	31/03/26	31/12/25
Reserva legal	25.3.1.	642.620	642.620
Reserva de incentivo fiscal	25.3.2.	964.286	964.286
Reserva de retenção de lucros	25.3.3.	632.160	632.160
		2.239.066	2.239.066

25.3.1. Reserva legal

Constituída ao percentual de 5% (cinco por cento) sobre o lucro líquido da Companhia, conforme definido em seu estatuto e na legislação societária vigente. O saldo de reserva legal no período findo em 31 de março de 2026 e em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 642.620.

25.3.2. Reserva de incentivo fiscal

A Companhia possui subvenções de ICMS concedidas pelos governos estaduais, sendo: Programa de Desenvolvimento Industrial e Comercial de Mato Grosso (PRODEIC) e Programa de incentivo fiscal às Indústrias LC 93/2001 (MS), tais incentivos estão diretamente ligados ao investimento em unidades produtivas, geração de empregos, desenvolvimento social e econômico, além do crescimento harmônico e integrado das operações industriais.

As subvenções nos Estados do Rio Grande do Sul e Rondônia, Programa Estadual de Desenvolvimento, Coordenação e Qualidade do Sistema Agroindustrial da Carne de Gado Vacum, Ovino e Bufalino (Agregar - RS Carnes) e Programa do Conselho Estadual de Desenvolvimento Regional (CONDER - RO), ora registrados na reserva de incentivo fiscal, se mantém, pois, a Companhia obteve os benefícios até a data da transferência dos ativos.

A reserva de incentivos fiscais somente poderá ser utilizada para: (i) absorção de prejuízos, desde que anteriormente já tenham sido totalmente absorvidas as demais reservas de lucros, com exceção da reserva legal; ou (ii) aumento de capital social.

O saldo de reserva de incentivo fiscal no período findo em março de 2026 era de R\$ 964.286, mantendo - se o mesmo em relação a 31 de dezembro de 2025.

25.3.3. Reserva de retenção de lucros

O saldo de reserva de lucros no período findo em 31 de março de 2026 e no exercício de 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 632.160.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



25.4. Ajustes de avaliação patrimonial

Nessa conta são reconhecidos, enquanto não computadas no resultado do exercício, as variações cambiais resultantes da conversão das demonstrações contábeis de subsidiárias no exterior, cuja moeda funcional da investida diverge da controladora, as contrapartidas de aumentos ou diminuições de valor atribuído a elementos do ativo e do passivo, em decorrência da sua avaliação a preço de mercado sobre os investimentos em controladas detidas pela Companhia, direta e indiretamente, ganhos ou perdas em *hedge* de investimento líquido e atuariais de planos de pensão e benefícios pós emprego. Nesta conta também foram reconhecidos os efeitos de adoção do “*deemed cost*” e diferenças cambiais de conversão de operações de mútuo. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do exercício como ganho ou perda somente em caso de alienação ou baixa do investimento.

26. RECEITA DE VENDAS

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado 2026	Acumulado 2025	Acumulado 2026	Acumulado 2025
Receita de venda de produtos mercado interno				
Terceiros	915.902	1.161.785	29.060.686	29.552.206
Partes relacionadas ^(a)	622.236	193.064	24	1.240
	1.538.138	1.354.849	29.060.710	29.553.446
Receita de venda de produtos mercado externo				
Terceiros	105.246	61.601	12.818.725	12.359.309
Partes relacionadas ^(a)	2.024.655	1.248.481	2	63
	2.129.901	1.310.082	12.818.727	12.359.372
Receita operacional bruta	3.668.039	2.664.931	41.879.437	41.912.818
Deduções da receita bruta				
Impostos sobre vendas	(50.384)	(54.903)	(1.395.693)	(1.334.260)
Devoluções e abatimentos	(74.002)	(128.540)	(1.030.690)	(1.098.829)
	(124.386)	(183.443)	(2.426.383)	(2.433.089)
Receita líquida de vendas	3.543.653	2.481.488	39.453.054	39.479.729

^(a) Os saldos de receitas de vendas com partes relacionadas estão detalhados na nota explicativa nº 33 - Partes relacionadas.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



27. CUSTO E DESPESA POR NATUREZA

A Companhia optou por apresentar a demonstração do resultado por função e apresenta a seguir o detalhamento por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado 2026	Acumulado 2025	Acumulado 2026	Acumulado 2025
Custos dos produtos e mercadorias vendidas				
Custos dos estoques	(2.619.925)	(1.746.316)	(30.366.194)	(30.232.365)
Depreciação e amortização	(38.384)	(33.705)	(1.321.765)	(1.500.411)
Salários e benefícios a empregados	(152.990)	(161.636)	(2.994.732)	(3.052.880)
	(2.811.299)	(1.941.657)	(34.682.691)	(34.785.656)
Despesas comerciais				
Depreciação e amortização	(496)	(432)	(131.739)	(124.574)
Comissões	(42)	(229)	(24.641)	(26.171)
Salários e benefícios a empregados	(7.998)	(13.182)	(564.428)	(598.000)
Logística	(98.160)	(89.914)	(1.312.751)	(1.415.620)
Despesas com exportação	(30.355)	(17.110)	(221.664)	(199.884)
Marketing	(7.058)	(7.317)	(277.398)	(263.195)
Outros	(11.345)	(7.701)	(252.260)	(148.038)
	(155.454)	(135.885)	(2.784.881)	(2.775.482)
Despesas administrativas e gerais				
Depreciação e amortização	(33.533)	(29.472)	(156.187)	(169.771)
Salários e benefícios a empregados	(1.484)	(7.968)	(190.765)	(211.996)
Serviços com terceiros	(38.213)	(43.378)	(125.771)	(160.062)
Outros	(12.283)	(8.200)	(83.654)	(115.744)
	(85.513)	(89.018)	(556.377)	(657.573)

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



28. RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

O resultado financeiro da Companhia está apresentado, conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado 2026	Acumulado 2025	Acumulado 2026	Acumulado 2025
Juros recebidos, rendimento de aplicação financeira	52.304	59.955	451.035	414.326
Juros provisionados, debêntures e arrendamentos com instituições financeiras	(696.603)	(685.521)	(1.671.889)	(1.659.809)
Correções monetárias, despesas bancárias, amortizações custos sobre dívida e outros	(370.705)	(56.717)	(538.708)	(10.058)
Variação cambial ativa e passiva	262.029	(152.047)	369.940	(91.249)
Total	(752.975)	(834.330)	(1.389.622)	(1.346.790)
Receitas financeiras				
Terceiros	1.765.192	1.401.952	3.534.888	3.738.249
Partes relacionadas ^(a)	23.890	29.623	-	-
	1.789.082	1.431.575	3.534.888	3.738.249
Despesas financeiras				
Terceiros	(2.304.266)	(1.992.360)	(4.924.510)	(5.085.039)
Partes relacionadas ^(a)	(237.791)	(273.545)	-	-
	(2.542.057)	(2.265.905)	(4.924.510)	(5.085.039)
Total	(752.975)	(834.330)	(1.389.622)	(1.346.790)

^(a) Os saldos de resultado financeiro com partes relacionadas estão detalhados na nota explicativa nº 33 - Partes relacionadas.

29. RESULTADO POR AÇÃO

A seguir demonstramos a reconciliação do cálculo do resultado básico e diluído por ação:

	31/03/26	31/03/25
Resultado atribuível aos acionistas	111.256	87.904
Resultado atribuível aos acionistas da Companhia	111.256	87.904
Ações ordinárias	1.401.916.108	857.928.119
Média ponderada da quantidade de ações em circulação (em unidades)	1.403.960.378	866.559.549
Resultado básico e diluído (em R\$)	0,0792	0,1014
Resultado atribuído aos acionistas da Companhia ^(a)	0,0792	0,1014

^(a) Quando não houver ações ordinárias potenciais diluídas (como stock option), o número de ações consideradas no cálculo do lucro básico e diluído permanecem o mesmo.

30. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GERENCIAMENTO DE RISCOS

30.1. Contexto geral

Em suas atividades, a Companhia está sujeita a riscos de mercado relacionados a variações cambiais, renda variável, flutuação das taxas de juros e a preços das *commodities*. Com o objetivo de minimizar esses riscos, a Companhia dispõe de políticas e procedimentos para administrar tais exposições e pode utilizar instrumentos de proteção, desde que previamente aprovados pelo Conselho de Administração.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



Dentre as diretrizes estabelecidas pela Companhia destacamos o acompanhamento dos níveis de exposição a cada risco de mercado, a mensuração dos mesmos e a criação de limites para a tomada de decisão e utilização dos mecanismos de proteção, sempre visando minimizar a exposição cambial de sua dívida, fluxo de caixa e taxas de juros.

A Companhia será representada exclusivamente por seus Diretores e Procuradores, conforme limites estabelecidos em seu Estatuto Social, e a aprovação do Conselho de Administração será requerida para atos e operações com valores superiores a esse limite.

A Companhia somente pratica operações com derivativos ou instrumentos similares que objetivem proteção máxima a moedas estrangeiras, taxas de juros e preços de *commodities*, com a política conservadora de não assumir operações que possam comprometer sua posição financeira. A Companhia não pratica operações alavancadas em derivativos ou instrumentos similares.

A Companhia também mantém uma sólida política financeira, com manutenção de elevado saldo de caixa, equivalente de caixa e aplicações financeiras de curto prazo, ao mesmo tempo em que concentra seu endividamento no longo prazo em vencimentos distribuídos de forma a não causar concentrações em um único ano.

Os ativos e passivos apresentados no balanço patrimonial, referentes às operações com derivativos, as quais têm o objetivo de proteção patrimonial, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Instrumentos financeiros derivativos - a receber	123.889	154.328	899.216	867.746
Instrumentos financeiros derivativos - a pagar	(1.436.017)	(1.427.696)	(1.960.606)	(1.990.622)
	(1.312.128)	(1.273.368)	(1.061.390)	(1.122.876)

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



30.2. Instrumentos financeiros por categoria

Os ativos e passivos financeiros da Companhia são classificados conforme as categorias a seguir:

Ativos financeiros	Controladora			
	Custo amortizado		Valor justo por meio	
	31/03/26	31/12/25	Resultado e ORA 31/03/26	31/12/25
Caixa e equivalentes de caixa	65.372	71.793	-	-
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	2.896.249	4.300.891	-	-
Valores a receber de clientes	9.510.127	8.997.913	-	-
Instrumentos financeiros derivativos ^(a)	-	-	123.889	154.328
Títulos a receber	25.068	41.735	-	-
Títulos a receber - partes relacionadas	3.353.029	3.330.330	-	-
	15.849.845	16.742.662	123.889	154.328
Passivos financeiros	Controladora			
	Custo amortizado		Valor justo por meio	
	31/03/26	31/12/25	Resultado e ORA 31/03/26	31/12/25
Fornecedores	2.687.656	1.934.949	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	27.426.332	27.021.498	-	-
Arrendamento a pagar	364.688	373.966	-	-
Instrumentos financeiros derivativos ^(a)	-	-	1.436.017	1.427.696
Títulos a pagar - partes relacionadas	20.198.405	21.902.569	-	-
	50.677.081	51.232.982	1.436.017	1.427.696

^(a) Todos os derivativos estão classificados pelo valor justo por meio do resultado. No entanto, aqueles designados como instrumentos de *hedge accounting* têm seus efeitos também nos ajustes de avaliação patrimonial no Patrimônio Líquido.

Ativos financeiros	Consolidado			
	Custo amortizado		Valor justo por meio	
	31/03/26	31/12/25	Resultado e ORA 31/03/26	31/12/25
Caixa e equivalentes de caixa	3.903.571	4.711.133	-	-
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	6.087.853	6.838.152	13.536.528	13.858.191
Caixa restrito	73.157	70.628	-	-
Valores a receber de clientes	5.371.233	6.746.110	512.565	215.980
Instrumentos financeiros derivativos ^(a)	-	-	899.216	867.746
Títulos a receber	39.543	815.224	-	-
Títulos a receber - partes relacionadas	235	146	-	-
	15.475.592	19.181.393	14.948.309	14.941.917
Passivos financeiros	Consolidado			
	Custo amortizado		Valor justo por meio	
	31/03/26	31/12/25	Resultado e ORA 31/03/26	31/12/25
Fornecedores	22.706.576	22.632.672	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures ^(b)	55.800.277	58.208.377	11.198.114	10.441.088
Arrendamento a pagar	5.747.618	5.913.224	-	-
Instrumentos financeiros derivativos ^(a)	-	-	1.960.606	1.990.622
Títulos a pagar - investimentos	461.038	1.275.129	-	-
Títulos a pagar - partes relacionadas	1	1	-	-
	84.715.510	88.029.403	13.158.720	12.431.710

^(a) Todos os derivativos estão classificados pelo valor justo por meio do resultado. No entanto, aqueles designados como instrumentos de *hedge accounting* têm seus efeitos também nos ajustes de avaliação patrimonial no Patrimônio Líquido ou em Estoques.

^(b) A parte dos empréstimos e financiamentos que é objeto de *hedge* de valor justo está classificada como Valor justo pelo resultado. O restante do saldo de empréstimos e financiamentos está classificado como Custo amortizado, sendo que aqueles designados como instrumentos de *hedge* de fluxo de caixa ou de investimento líquido têm seus efeitos também no Patrimônio Líquido.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



Os detalhes das políticas contábeis e dos métodos adotados (incluindo critérios de reconhecimento, bases de mensuração e critérios de reconhecimento de ganhos e perdas), para cada classe de instrumento financeiro e de patrimônio, estão apresentados no final da nota explicativa nº 31 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

30.3. Valor justo de instrumentos financeiros

O método de apuração do valor de mercado utilizado pela Companhia consiste em calcular o valor futuro com base nas condições contratadas e determinar o valor presente com base em curvas de mercado, extraídas da base de dados da Bloomberg, à exceção dos derivativos de mercado futuro que têm os valores justos calculados com base nos ajustes diários das variações das cotações de mercado das bolsas de mercadorias e futuros que atuam como contraparte.

A Companhia classifica a mensuração do valor justo de acordo com os níveis hierárquicos que refletem a significância dos índices utilizados nesta mensuração, conforme os seguintes níveis:

Nível 1: Preços cotados em mercados ativos (não ajustados) para ativos e passivos idênticos.

Nível 2: Outras informações disponíveis, exceto aquelas do Nível 1, em que os preços cotados são para ativos e passivos similares, seja diretamente por obtenção de preços em mercados ativos ou indiretamente, como técnicas de avaliação que utilizam dados dos mercados ativos.

Nível 3: Os índices utilizados para cálculo não derivam de um mercado ativo. A Companhia não possui instrumentos neste nível de mensuração.

Atualmente todos os instrumentos financeiros do grupo Marfrig têm o seu valor justo mensurado confiavelmente, dessa forma, classificados em nível 1 e 2, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	Nível 1	Nível 2	Nível 1	Nível 2
Ativo circulante e não-circulante				
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	-	-	13.214.003	322.525
Valores a receber de clientes	-	-	-	512.565
Instrumentos financeiros derivativos	1.850	122.039	1.850	897.366
Passivo circulante e não-circulante				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	-	-	-	(11.198.114)
Instrumentos financeiros derivativos	-	(1.436.017)	-	(1.960.606)
Total	1.850	(1.313.978)	13.215.853	(11.426.264)

A Administração entende que os resultados obtidos com estas operações de derivativos atendem à estratégia de gerenciamento de risco adotada pela Companhia.

30.4. Administração do risco de crédito

A Companhia está sujeita ao risco de crédito. O risco de crédito trata de prejuízos financeiros do grupo caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais, que surgem em grande parte dos recebíveis.

A Companhia limita suas exposições por meio de análise de crédito e gestão da carteira de clientes, buscando minimizar a exposição econômica a um dado cliente e/ou mercado que possa vir a representar perdas expressivas.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



A Política de Risco de Crédito Global determina as diretrizes para a gestão do risco de crédito financeiro pautada nas seguintes bases:

- Limitação da concentração do risco de crédito líquido de contraparte em 15% do total do ativo circulante;
- Aplicação dos recursos financeiros em instituições financeiras sólidas e de primeira linha, por meio da avaliação do seu *rating*; e
- Equalização das posições passivas com as posições ativas.

As avaliações realizadas são baseadas nos fluxos de informações e de monitoramento do volume de compras no mercado. Os controles internos englobam a atribuição de limites de crédito.

A exposição máxima ao risco de crédito da Companhia são os valores a receber de clientes apresentados na nota explicativa nº 6 – Valores a receber de clientes. O valor do risco efetivo de eventuais perdas se encontra apresentado como provisão para risco de crédito, na referida nota.

A seguir estão os valores de ativo financeiro sujeitos a risco de crédito:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Caixa e equivalentes de caixa	65.372	71.793	3.903.571	4.711.133
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	2.896.249	4.300.891	19.624.381	20.696.343
Valores a receber de clientes	9.510.127	8.997.913	5.883.798	6.962.090
Outros valores a receber	70.902	74.724	741.051	647.575
	12.542.650	13.445.321	30.152.801	33.017.141

30.5. Administração do risco de liquidez

O risco de liquidez decorre da gestão de capital de giro da Companhia e da amortização dos encargos financeiros e do principal dos instrumentos de dívida. É o risco de que a Companhia encontrará dificuldade em cumprir as suas obrigações financeiras vencidas.

A Companhia administra seu capital tendo como base parâmetros de otimização da estrutura de capital com foco nas métricas de liquidez e alavancagem que possibilitem a um retorno aos acionistas, no médio prazo, condizente com os riscos assumidos na operação.

O principal indicador para monitoramento é o indicador de liquidez imediata modificado, representado pela relação entre as disponibilidades (caixa, equivalentes de caixa, aplicações financeiras e título e valores mobiliários) e o endividamento circulante (curto prazo). Os índices apresentados abaixo são referentes a operação continuada:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Disponibilidades	2.961.621	4.372.684	23.031.398	25.203.591
Empréstimos e financiamentos no curto prazo	7.608.135	6.482.796	12.997.675	13.621.763
Indicador de liquidez modificado	0,39	0,67	1,77	1,85

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



30.6. Administração do risco de mercado

A Companhia está exposta aos riscos de mercado em função dos preços das *commodities*, taxas de juros, renda variável (ações) e taxas de câmbio. Para cada risco a Companhia realiza uma administração contínua e estudos de sensibilidade apresentados nesta nota.

30.7. Riscos ligados às alterações climáticas e à estratégia de sustentabilidade

No âmbito das operações da Companhia, existem exposições inerentes aos riscos associados às mudanças climáticas. Determinados ativos, especialmente os ativos biológicos mensurados ao valor justo, podem ser impactados por tais alterações, e esses efeitos são considerados no processo de elaboração das demonstrações financeiras.

No período findo em 31 de março de 2026, a Administração identificou os seguintes riscos e premissas como relevantes:

I. Impactos potenciais na mensuração do valor justo dos ativos biológicos decorrentes das mudanças climáticas, incluindo fatores como aumento da temperatura e escassez de recursos hídricos, que podem afetar premissas utilizadas nas estimativas contábeis, tais como:

- a) Mortalidade de ativos biológicos em razão de ondas de calor e secas mais frequentes e intensas;
- b) Redução na curva de crescimento esperada dos ativos biológicos em decorrência de desastres naturais, incêndios, pandemias ou alterações nos padrões de precipitação;
- c) Interrupções na cadeia produtiva ocasionadas por eventos climáticos adversos, resultando em falta de energia, escassez de combustível, restrições nos canais de transporte, entre outros.

II. Mudanças estruturais e seus impactos nos negócios, abrangendo:

- a) Aspectos regulatórios e legais: regulamentações e legislações, nacionais e/ou internacionais, que promovam a transição para uma economia de baixa emissão de carbono e/ou com maior biodiversidade, aumentando o risco de processos judiciais e/ou restrições comerciais relacionadas à eventual contribuição, ainda que indireta, para a intensificação das mudanças climáticas;
- b) Aspectos reputacionais: percepções de clientes e da sociedade quanto à contribuição positiva ou negativa da Companhia para uma economia de baixa emissão de carbono.

30.8. Risco de taxas de juros

Refere-se ao risco de a Companhia vir a sofrer perdas econômicas devido a alterações adversas nas taxas de juros. Esta exposição se trata, principalmente, da mudança nas taxas de juros de mercado que afetam passivos e ativos da Companhia indexados pela taxa CDI (Taxa de juros dos Certificados de Depósitos Interbancários), IPCA (Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo), EIBOR (*Emirates Interbank Offered Rate*) e SOFR (*Secured Overnight Financing Rate*).

Visando minimizar os custos de serviço da dívida, a Companhia monitora continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de operações de derivativos para se proteger contra o risco de volatilidade dessas taxas.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



O risco de exposição à taxa de juros da Companhia está apresentado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Exposição à taxa CDI:				
Aplicações Financeiras	2.031.123	3.368.654	9.803.580	11.188.320
Empréstimos e Financiamentos	(8.592.366)	(7.500.606)	(11.880.134)	(10.689.427)
Subtotal	(6.561.243)	(4.131.952)	(2.076.554)	498.893
Exposição à taxa IPCA:				
Aplicações Financeiras	-	-	922.549	916.116
Empréstimos e Financiamentos	(7.689.915)	(7.577.947)	(16.698.488)	(16.652.758)
Subtotal	(7.689.915)	(7.577.947)	(15.775.939)	(15.736.642)
Exposição à taxa EIBOR:				
Empréstimos e Financiamentos	-	-	(986.919)	(947.603)
Subtotal	-	-	(986.919)	(947.603)
Exposição à taxa SOFR:				
Empréstimos e Financiamentos	(4.856.589)	(5.105.544)	(9.488.383)	(9.528.195)
Subtotal	(4.856.589)	(5.105.544)	(9.488.383)	(9.528.195)
Total	(19.107.747)	(16.815.443)	(28.327.795)	(25.713.547)

Os instrumentos financeiros derivativos para proteção da exposição a taxas de juros estão demonstrados abaixo:

Hedge de valor justo - Instrumentos derivativos	Objeto de proteção	Ativo	Passivo	Notional	Consolidado	
					31/03/26	MTM R\$
Swap de juros	Debênture - 1ª emissão - 3ª série - IPCA + 5,50% a.a.	IPCA + 5,50% a.a.	CDI + 0,57% a.a.	BRL 200.000	20.965	
Swap de juros	Debênture - 1ª emissão - 3ª série - IPCA + 5,50% a.a.	IPCA + 5,50% a.a.	100% do CDI	BRL 200.000	17.236	
Swap de juros	Debênture - 2ª emissão - 1ª série - IPCA + 5,30% a.a.	IPCA + 5,30% a.a.	CDI + 2,20% a.a.	BRL 580.000	100.294	
Swap de juros	Debênture - 2ª emissão - 2ª série - IPCA + 5,60% a.a.	IPCA + 5,60% a.a.	CDI + 2,29% a.a.	BRL 837.000	95.148	
Swap de juros	Debênture - 3ª emissão - série única - IPCA + 4,78% a.a.	IPCA + 4,78% a.a.	CDI + 0,12% a.a.	BRL 1.000.000	88.835	
Swap de juros	Debênture - 1ª emissão - 1ª série - IPCA + 6,83% a.a.	IPCA + 6,83% a.a.	109,32% do CDI	BRL 990.000	66.427	
Swap de juros	Debênture - 5ª emissão IPCA + 7,23%	IPCA + 7,23% a.a.	CDI + 0,98% a.a.	BRL 1.232.292	(153.833)	
Swap de juros	Debênture - 5ª emissão PRÉ + 12,92%	PRÉ 12,92% a.a.	CDI + 0,89% a.a.	BRL 925.000	(67.847)	
Swap de juros	Debênture - 6ª emissão - 2ª série - IPCA + 8,04% a.a.	IPCA + 8,04% a.a.	CDI + 0,3% a.a.	BRL 448.179	5.126	
Swap de juros	Debênture - 6ª emissão - 3ª série - IPCA + 8,23% a.a.	IPCA + 8,23% a.a.	CDI + 0,59% a.a.	BRL 417.440	17.844	
Swap de juros	Debênture - 6ª emissão - 4ª série - IPCA + 8,38% a.a.	PRÉ 8,38% a.a.	CDI + 0,825% a.a.	BRL 621.308	9.484	
Swap de juros	Debênture - 7ª emissão - 2ª série - IPCA + 8,04% a.a.	IPCA + 8,04% a.a.	CDI - 0,3% a.a.	BRL 204.611	28.374	
Swap de juros	Debênture - 7ª emissão - 3ª série - IPCA + 7,75% a.a.	IPCA + 7,75% a.a.	CDI - 0,3% a.a.	BRL 816.373	(945)	
Swap de juros	Debênture - 8ª emissão - 2ª série - PRÉ + 13,57% a.a.	PRÉ 13,57% a.a.	CDI - 0,07% a.a.	BRL 794.971	(9.584)	
Swap de juros	Debênture - 8ª emissão - 3ª série - IPCA + 7,75% a.a.	IPCA + 7,75% a.a.	CDI + 0,1% a.a.	BRL 191.358	1.081	
				9.458.532	218.605	

Hedge de fluxo de caixa

A Companhia designa como *hedge* de fluxo de caixa, instrumentos financeiros derivativos para proteção do fluxo de caixa (*swap*), trocando entre si fluxos de caixa baseados em um valor de referência, um prazo e outras condições e critérios preestabelecidos.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



A Companhia possui contratos de *swap* que se caracterizam como *hedge accounting* de fluxo de caixa, conforme demonstrado abaixo:

					Consolidado	
Hedge de fluxo de caixa - Instrumentos derivativos	Objeto de proteção	Ativo	Passivo	Notional	31/03/26 MTM R\$	
Swap de taxa de juros	CRA	IPCA	CDI	BRL	13.796.812	(1.578.627)
					13.796.812	(1.578.627)

30.9. Risco dos preços de *commodities*

Commodities de gado

A Companhia realiza em suas atividades a compra de *commodities* de gado, maior componente individual do custo de produção do segmento *beef* e sujeito a determinadas variáveis. O preço do gado adquirido de terceiros está diretamente relacionado às condições de mercado, sofrendo influência da disponibilidade interna e dos níveis de demanda no mercado internacional. Para diminuir o impacto dos riscos nos preços da *commodities* do gado, a Companhia mantém confinamento de gado e negocia instrumentos financeiros derivativos de mercado futuro, entre outras operações.

Os instrumentos financeiros derivativos para proteção do risco dos preços de *commodities* do gado que não são designados para *hedge accounting*, estão demonstrados a seguir:

					Consolidado	
Instrumento	Objeto de proteção	Registro	Notional US\$	Notional R\$	31/03/26 MTM R\$	
Futuro	Boi gordo	B3	(153.170)	(799.457)	1.850	
Futuro	Boi gordo	CME	(99.490)	(519.280)	16.895	
			(252.660)	(1.318.737)	18.745	

Commodities de milho, grão e óleo de soja

Os preços do milho, grão e óleo de soja estão expostos aos riscos de preços decorrentes de compras futuras. A gestão deste risco, é feita por meio de estoques físicos, saldos de pedidos a preço fixo e por meio de instrumentos financeiros derivativos.

São estabelecidos limites para proteção de fluxo de compra de milho, soja em grão e óleo de soja, com o objetivo de diminuir o impacto decorrente de um aumento de preço destas matérias - primas, e compreende a possível utilização de instrumentos derivativos ou da administração de estoques.

A controlada BRF efetua compras de *commodities* com preços a fixar nos mercados futuro e *spot* e, para proteger tal exposição, contrata instrumentos derivativos em posição ativa (compra) para fixar antecipadamente tais preços.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



Os instrumentos financeiros derivativos designados como *hedge accounting* de fluxo de caixa para proteção da exposição ao risco de preço de *commodities* de milho, grão e óleo de soja a fixar, estão demonstrados abaixo:

							Consolidado
Hedge de fluxo de caixa - Instrumentos derivativos	Objeto de proteção	Indexador	Vencimento	Quantidade	Taxa de preço ^(a)		31/03/26 MTM R\$
Collar - compra	Compras de Milho - preço a fixar	Milho - CBOT	2º Tri. 2026	29.999 ton	198,32		18
Collar - compra	Compras de Milho - preço a fixar	Milho - B3	2º Tri. 2026	5.492 ton	1.362,36		(273)
Collar - compra	Compras de Milho - preço a fixar	Milho - B3	3º Tri. 2026	56.700 ton	1.298,21		466
				92.191			211

^(a) Preço base de cada *commodity* em USD/ton, exceto Milho - B3 denominado em R\$/ton.

Em certas situações, a controlada BRF efetua compras futuras de *commodities* com preços fixos e, para proteger tal exposição, contrata instrumentos derivativos em posição passiva (venda) para manter os preços de tais compras a mercado.

Os instrumentos financeiros derivativos designados como *hedge accounting* de valor justo para proteção da exposição ao risco de preço fixo de *commodities* estão demonstrados abaixo:

							Consolidado
Hedge de valor justo - Instrumentos derivativos	Objeto de proteção	Indexador	Vencimento	Quantidade	Taxa de preço ^(a)		31/03/26 MTM R\$
NDF - venda	Compras de Soja - preço fixo	Soja - CBOT	1º Tri. 2027	7.525 ton	424,01		(101)
NDF - venda	Compras de milho - preço fixo	Milho - CBOT	3º Tri. 2027	8.992 ton	180,90		(452)
NDF - venda	Compras de milho - preço fixo	Milho - CBOT	1º Tri. 2027	17.641 ton	192,29		(230)
Futuros de milho - venda	Compras de milho - preço fixo	Milho - B3	1º Tri. 2027	22.032 ton	1.253,39		53
Futuros de milho - venda	Compras de milho - preço fixo	Milho - B3	3º Tri. 2027	15.687 ton	1.144,69		42
Futuros de milho - venda	Compras de milho - preço fixo	Milho - B3	3º Tri. 2026	218.673 ton	1.139,95		437
Futuros de milho - venda	Compras de milho - preço fixo	Milho - B3	4º Tri. 2026	26.514 ton	1.212,76		18
				317.064			(233)

^(a) Preço base de cada *commodity* em USD/ton, exceto Milho - B3 denominado em R\$/ton.

30.10. Risco cambial

Exposição de balanço patrimonial

Trata-se do risco de que alterações das taxas de câmbio de moedas estrangeiras possam fazer com que a Companhia incorra em prejuízos, levando a uma redução dos valores dos ativos ou aumento dos valores das obrigações.

A Companhia também mantém uma sólida política financeira, com manutenção de elevado saldo de caixa e aplicações financeiras de curto prazo em renomadas instituições financeiras.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



Os ativos e passivos em moeda estrangeira são assim demonstrados:

Descrição	31/03/26	31/12/25	Controladora
			Efeito no resultado Variação cambial 2026
Operacional			
Contas a receber	9.464.459	8.873.459	(266.299)
Importações a pagar	(3.166)	(24.374)	2.853
Outros	-	-	(4)
Subtotal	9.461.293	8.849.085	(263.450)
Financeiro			
Empréstimos e financiamentos	(9.553.990)	(10.354.837)	586.985
Títulos a pagar e a receber	200.582	173.741	(8.465)
Saldo de bancos e aplicações financeiras ^(a)	882.287	40.631	(53.041)
Subtotal	(8.471.121)	(10.140.465)	525.479
Total	990.172	(1.291.380)	262.029
Variação cambial ativa			1.146.627
Variação cambial passiva			(884.598)
Variação cambial líquida			262.029

^(a) Referem - se apenas a saldo de bancos e aplicações financeiras que geraram variação cambial.

Descrição	31/03/26	31/12/25	Consolidado
			Efeito no resultado Variação cambial 2026
Operacional			
Contas a receber	3.455.637	3.778.541	(373.770)
Importações a pagar	(5.494.789)	(3.349.198)	71.756
Dividendos	(288)	(304)	1
Outros	3.865.185	(545.756)	(487.055)
Subtotal	1.825.745	(116.717)	(789.068)
Financeiro			
Empréstimos e financiamentos	(34.612.659)	(37.575.595)	1.001.649
Títulos a pagar e a receber	2.948.188	(163.959)	87.315
Saldo de bancos e aplicações financeiras ^(a)	5.999.976	8.700.541	(68.729)
Instrumentos financeiros derivativos	(1.366.952)	556.080	138.773
Subtotal	(27.031.447)	(28.482.933)	1.159.008
Total	(25.205.702)	(28.599.650)	369.940
Variação cambial ativa			2.232.771
Variação cambial passiva			(1.862.831)
Variação cambial líquida			369.940

^(a) Referem - se apenas a saldo de bancos e aplicações financeiras que geraram variação cambial.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



A Companhia possui mais passivos financeiros em moeda estrangeira do que ativos e, portanto, contratou NDF (*Non-Deliverable Forward*), não especulativos, com o objetivo de minimizar os efeitos das mudanças nas taxas de câmbio sobre suas exportações, conforme composição apresentada abaixo:

						Consolidado	
Hedge de fluxo de caixa - Instrumentos derivativos	Objeto de proteção	Registro	Ativo	Passivo	Notional	31/03/26 MTM R\$	
Operações não designadas para hedge accounting							
NDF	Tx Câmbio	Balcão	USD	BRL	USD	(6.000)	2.759
NDF	Tx Câmbio	Balcão	USD	GBP	USD	(50.468)	5.123
NDF	Tx Câmbio	Balcão	USD	EUR	USD	(10.484)	289
NDF	Tx Câmbio	Balcão	USD	AUD	USD	(1.108)	56
NDF	Tx Câmbio	Balcão	USD	CLP	USD	(4.820)	1.412
NDF	Tx Câmbio	Balcão	BRL	CLP	CLP	(51.266.503)	3.966
NDF	Tx Câmbio	Balcão	BRL	EUR	EUR	(60.000)	5.223
NDF	Tx Câmbio	Balcão	USD	EUR	EUR	(175.000)	8.873
Swap	Tx Câmbio	Balcão	USD	BRL	USD	1.537	(1.297)
Swap	Tx Câmbio	Balcão	USD	BRL	USD	1.191	(259)
Swap	Tx Câmbio	Balcão	USD	BRL	USD	9.741	(6.610)
Futuros - B3	Tx Câmbio	B3	BRL	USD	USD	(139.000)	8.136
						(51.561.914)	19.536

Exposição de resultado operacional

A gestão da exposição de resultado operacional tem como objetivo proteger as receitas e custos indexados a moedas estrangeiras. A controlada BRF possui modelos internos para mensuração e acompanhamento destes riscos e contrata instrumentos financeiros para proteção, designando as relações como *hedge accounting* de fluxo de caixa.

A controlada BRF possui mais receitas denominadas em moeda estrangeira do que gastos e, portanto, contrata instrumentos financeiros derivativos para reduzir tal exposição.

Os valores de *hedge* de fluxo de caixa (instrumentos derivativos) estão demonstrados abaixo:

							Consolidado	
Hedge de fluxo de caixa - Instrumentos derivativos	Objeto de proteção	Ativo	Passivo	Vencimento	Taxa de exercício	Notional	31/03/26 MTM R\$	
NDF	Exportações em USD	BRL	USD	2° Tri. 2026	5,9532	USD	147.000	99.212
NDF	Exportações em USD	BRL	USD	3° Tri. 2026	5,7927	USD	173.000	69.670
NDF	Exportações em USD	BRL	USD	4° Tri. 2026	5,7487	USD	200.000	51.274
NDF	Exportações em USD	BRL	USD	1° Tri. 2027	5,6725	USD	54.500	5.300
Collar	Exportações em USD	BRL	USD	2° Tri. 2026	5,5161	USD	295.500	17.099
Collar	Exportações em USD	BRL	USD	3° Tri. 2026	5,8066	USD	71.000	9.130
Collar	Exportações em USD	BRL	USD	4° Tri. 2026	5,8800	USD	2.500	328
						943.500	252.013	

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



A Companhia avaliou que parte do seu custo, compras físicas futuras de *commodities* em dólar, também gera exposição cambial e sendo assim realizou a contratação dos seguintes derivativos e os designou como *hedge* de valor justo:

							Consolidado	
Hedge de valor justo - Instrumentos derivativos	Objeto de proteção	Ativo	Passivo	Vencimento	Taxa de exercício	Notional	31/03/26 MTM R\$	
NDF	Custo em USD	BRL	USD	1º Tri. 2027	5,6000	USD 6.583	147	
NDF	Custo em USD	BRL	USD	3º Tri. 2026	5,8600	USD 1.627	78	
							8.210	225

Exposição de investimentos

A controlada BRF possui tanto investimentos (ativos líquidos) quanto empréstimos (passivos financeiros) denominados em moeda estrangeira. Para equilibrar os efeitos contábeis, certos passivos financeiros não derivativos são designados como instrumentos de proteção à exposição cambial gerada por tais investimentos.

Os instrumentos financeiros não derivativos designados como *hedge accounting* de investimento líquido estão demonstrados abaixo:

							Consolidado	
Hedge de valor justo - Instrumentos não derivativos	Objeto (investimento)	Passivo	Vencimento	Taxa de exercício	Notional	31/03/26 Variação Cambial R\$ (a)		
Bond - BRF SA BRFSBZ 5.34	Federal Foods LLC	USD	3º Tri. 2050	3.7649	USD 44,158	(102,707)		
Bond - BRF SA BRFSBZ 5.34	BRF Kuwait Food Management Company WLL	USD	3º Tri. 2050	3.7649	USD 88,552	(126,079)		
Bond - BRF SA BRFSBZ 5.34	Al Khan Foodstuff LLC	USD	3º Tri. 2050	3.7649	USD 53,446	(90,394)		
Bond - BRF SA BRFSBZ 5.34	Al - Wafi Al - Takamol International for Foods Products	USD	3º Tri. 2050	5.1629	USD 23,426	(218)		
							209,582	(319,398)

(a) Corresponde à parcela efetiva do resultado do *hedge* acumulada na rubrica de ajustes de avaliação patrimonial.

30.11. Análise de sensibilidade

Os instrumentos financeiros, incluindo derivativos, podem sofrer variações de valor justo em decorrência da flutuação das taxas de câmbio, taxas de juros, índices de preços, e outras variáveis.

As avaliações da sensibilidade dos instrumentos financeiros derivativos e não derivativos a essas variáveis são apresentadas abaixo:

Seleção dos riscos

Os principais riscos que podem afetar o valor dos instrumentos financeiros da Companhia são:

- Taxa de câmbio US\$/R\$, US\$/CLP, US\$/GBP, US\$/EUR e US\$/AUD;
- Taxa de câmbio R\$/TRY, R\$/SAR;
- Taxa de juros flutuante SOFR;
- Taxa de inflação IPCA; e
- Taxa de juros CDI e SELIC.

Para efeito da análise de sensibilidade a riscos, a Companhia apresenta as exposições a moedas como se fossem independentes, ou seja, não reflete na exposição a uma taxa de câmbio os riscos de variação de outras taxas de câmbio que poderiam ser indiretamente influenciadas por ela.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



Seleção dos cenários

O cenário provável da taxa de câmbio Dólar - Real, a taxa de juros SELIC/CDI e a projeção do IPCA para o horizonte de 1 ano utilizou como base o relatório FOCUS, divulgado pelo Banco Central do Brasil (BACEN). A estimativa para o dólar para 1 ano é de R\$ 5,42 e foi obtido interpolando as cotações do ano vigente e subsequente. Enquanto espera - se que a Selic fique em 12,00% a.a. e o IPCA em 3,84% no período. A taxa Selic é utilizada como referência para as análises de sensibilidade ao CDI. O cenário provável para as demais moedas é apurado com base na paridade com o Dólar norte - americano.

Para as taxas de juros SOFR, optou - se por utilizar a projeção para 1 ano de 3,68%, consistente com as curvas de mercado.

Na análise de sensibilidade, para cada variável foram estimadas as variações de 15% e 30% para os cenários possível e remoto, respectivamente.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



Os valores de sensibilidade abaixo são de variações dos instrumentos financeiros sob cada cenário:

Consolidado				
Taxa de câmbio - dólar x real				
Instrumento	Cenário Valores expostos	Cenário Provável	Cenário possível 15%	Cenário remoto 30%
<i>Time deposit</i>	7.594.679	299.771	1.483.938	2.668.106
Títulos mobiliários "ADRs"	13.049	515	2.550	4.584
Títulos soberanos e outros	161.000	6.355	31.458	56.561
Pré-pagamento / NCE / ACC	(10.092.251)	(398.353)	(1.971.943)	(3.545.534)
<i>Bonds</i>	(16.754.531)	(661.321)	(3.273.699)	(5.886.076)
Empréstimo bancário	(2.768.425)	(109.273)	(540.928)	(972.582)
Linha de crédito rotativo - revolving	(2.920.323)	(115.269)	(570.607)	(1.025.946)
Capital de giro	(1.572.323)	(62.061)	(307.219)	(552.377)
CRA	(504.806)	(19.925)	(98.635)	(177.345)
SWAP USD x CDI	31.316	(1.189)	(5.119)	(8.142)
Taxa de câmbio - outras moedas				
Instrumento	Cenário Valores expostos	Cenário Provável	Cenário possível 15%	Cenário remoto 30%
<i>Time deposit</i> - Lira turca	453.073	17.883	88.527	159.170
<i>Time deposit</i> - Rial saudita	498.503	19.676	97.403	175.130
NDF CLP x Dólar	(25.158)	(993)	(4.916)	(8.838)
NDF EUR x Dólar	(54.722)	(2.160)	(10.692)	(19.225)
NDF GBP x Dólar	(263.411)	(10.397)	(51.468)	(92.540)
NDF AUD x Dólar	(5.781)	(228)	(1.130)	(2.031)
Taxa Sofr				
Instrumento	Cenário Valores expostos	Cenário Provável	Cenário possível 15%	Cenário remoto 30%
Pré-pagamento / NCE / ACC (US\$) - SOFR	(7.173.670)	(1.435)	(41.033)	(80.632)
Taxa de juros - CDI				
Instrumento	Cenário Valores expostos	Cenário Provável	Cenário possível 15%	Cenário remoto 30%
Certificados de depósito bancário - CDB	8.175.186	(224.818)	(78.891)	67.037
Operações compromissadas	1.069.860	(29.421)	(10.324)	8.773
Títulos de capitalização	1.786	(49)	(17)	15
FIDC	349.010	(9.598)	(3.368)	2.862
Títulos Mobiliários "B3"	20	(1)	-	-
LTF - Letra Financeira do Tesouro	52.587	(1.446)	(500)	447
LFS - Letra Financeira do Sênior	147.834	(4.065)	(1.404)	1.257
NCE/Capital de Giro	(1.406.881)	38.689	13.576	(11.536)
CPR / CCB	(6.027.850)	165.766	58.169	(49.428)
CRA	(2.353.444)	64.720	22.711	(19.298)
Taxa de juros - IPCA				
Instrumento	Cenário Valores expostos	Cenário Provável	Cenário possível 15%	Cenário remoto 30%
CRA	(13.933.323)	41.800	(38.456)	(118.712)
SWAP IPCA x CDI	922.549	(2.768)	2.546	7.860
NTN - Notas de tesouro nacional	12.037.307	-	33.223	102.558

As flutuações das taxas de juros não afetam significativamente o resultado da controlada BRF, portanto, os instrumentos financeiros atrelados à taxa fixa da controlada BRF não estão sendo apresentados na análise sensibilidade acima.

Commodities de gado

Apresentamos a seguir a análise de sensibilidade para o preço da *commodities* do gado. A Companhia considerou o cenário I como apreciação de 10%, e os cenários II e III como 25% e 50% de deterioração, para a volatilidade do preço da *commodities* do gado, utilizando como referência a cotação de fechamento do final do exercício.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



		Consolidado			
Paridade - Cotação USDA - Gado - R\$/US\$		Cenário atual	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Instrumento	Risco				
Futuro	Aumento no preço do boi gordo	1.850	185	(462)	(92)
Futuro	Aumento no preço do boi gordo	16.895	1.689	(4.224)	(845)
		18.745	1.874	(4.686)	(937)

Commodities de milho, grão e óleo de soja

Para o cenário provável das *commodities* a Companhia usa como referência o valor futuro dos ativos no período findo em 31 de março de 2026 e, desta forma, entende que não tem mudanças no resultado das operações. Já para o câmbio, o cenário provável é referenciado por fontes externas como o relatório Focus como referência, interpolando as cotações do ano vigente e subsequente. O cenário provável das demais moedas é apurado com base na paridade do Dólar norte-americano.

Nos cenários possível e remoto foi considerado em ambos os casos uma variação tanto positiva como negativa em 15% e 30%, respectivamente a partir do cenário provável. Tais cenários de sensibilidade se originam de informações e premissas utilizadas pela Administração no monitoramento dos riscos anteriormente mencionados.

As informações utilizadas na preparação destas análises têm como base a posição do final do exercício. Os valores estimados podem diferir significativamente em relação aos números e resultados a serem efetivamente registrados pela Companhia. Os valores positivos indicam ganhos e os negativos indicam perdas.

		Consolidado				
Resultado operacional - commodities		Cenário				
		Remoto - 30%	Possível - 15%	Provável	Possível 15%	Remoto 30%
Grão de Soja - CBOT		299	363	427	491	555
Custo dos produtos vendidos		(963)	(482)	-	482	963
NDF		963	482	-	(482)	(963)
Efeito líquido		-	-	-	-	-
Milho - CBOT		131	159	186	214	242
Custo dos produtos vendidos		188	94	-	(94)	(188)
Collar		(46.871)	(15.396)	-	9.438	40.824
NDF		1.547	773	-	(773)	(1.547)
Efeito líquido		(45.136)	(14.528)	-	8.570	39.089
Milho - B3		853	1.035	1.218	1.401	1.584
Custo dos produtos vendidos		(41.789)	(20.895)	-	20.895	41.789
Collar		(61.327)	(30.663)	-	30.663	61.327
Futuro		103.670	51.835	-	(51.835)	(103.670)
Efeito líquido		554	277	-	(277)	(554)

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



31. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

A Companhia estabeleceu os segmentos de acordo com as atividades de negócio das quais se pode obter receitas e incorrer em despesas, cujos resultados operacionais são regularmente revistos pelos principais gestores das operações da entidade para tomada de decisões sobre recursos a serem alocados ao segmento e para a avaliação do seu desempenho e para qual haja informação individualizada disponível, os segmentos que a Companhia administra os negócios são: “Beef América do Norte”, “Beef América do Sul”, “BRF” e “Corporate”, conforme demonstrado abaixo:

Balanco Patrimonial	Beef América do Norte		Beef América do Sul		BRF		Corporate		Total	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Ativo total	11.840.482	12.489.911	27.961.493	28.913.194	64.935.487	67.039.437	33.630.029	33.545.883	138.367.491	141.988.425

Resultado para os exercícios findos em 31 de março de 2026 e 2025	Beef América do Norte		Beef América do Sul		BRF		Corporate		Total	
			Reclassificado						Reclassificado	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Receita líquida	18.365.984	19.054.680	5.847.921	4.999.811	15.239.149	15.425.239	-	-	39.453.054	39.479.730
Mercado interno	16.828.823	17.311.507	2.301.542	2.248.169	7.918.776	8.005.552	-	-	27.049.141	27.565.228
Mercado externo	1.537.161	1.743.173	3.546.379	2.751.642	7.320.373	7.419.687	-	-	12.403.913	11.914.502
Resultado operacional	(176.632)	(319.118)	526.382	352.404	1.411.991	1.884.032	(374.135)	(640.471)	1.387.606	1.276.847

32. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia e suas controladas mantêm cobertura de seguros de forma global para eventuais riscos sobre seus ativos e responsabilidade cível, por montantes julgados suficientes para cobrir eventuais sinistros, de acordo com a natureza das atividades e a orientação dos consultores de seguros.

Com base na ponderação máxima de risco, a Companhia mantém seguros na modalidade de lucros cessantes para algumas operações, uma vez que há uma ampla disposição geográfica de suas plantas, e as operações podem ser remanejadas, no caso de uma eventual necessidade.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



33. PARTES RELACIONADAS

33.1. Partes relacionadas com a controladora

A seguir as operações entre a Controladora e suas partes relacionadas:

	Controladora													
	Saldos em aberto													
	Clientes		Fornecedor		Títulos a receber		Títulos a pagar		Adto. De Fornecedor		Antecipação de Cliente		Dividendos a Receber	
31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25	
Agropecuária Jacarezinho Ltda.	-	24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Beef Holdings Limited	-	-	-	-	11.147	11.151	-	-	-	-	-	-	-	
BRF S.A.	16.997	21.130	5.999	7.121	-	-	453	453	-	-	-	-	532.428	
Fazenda São Marcelo Ltda.	-	11	-	5.963	-	-	-	-	14.151	-	-	-	-	
Frigorífico Tacuarembó S.A.	35	191	-	1.229	-	-	-	-	-	-	195	-	-	
Inaler S.A.	23	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Marb Bondco PLC	-	-	-	-	2.323	2.449	-	-	-	-	-	-	-	
Marfrig Beef International Limited	-	-	-	-	1.674.101	1.748.907	-	-	-	-	-	-	-	
Marfrig Chile S.A.	-	-	-	-	371	250	-	-	-	-	34.366	11.845	-	
Marfrig Comercializadora de Energia Ltd	-	-	-	-	2.608	2.577	1.544.500	1.544.500	-	-	-	-	-	
Marfrig Holdings (Europe) BV	-	-	-	-	135	142	4.486.771	4.682.574	-	-	-	-	-	
Marfrig Overseas Ltd.	-	-	-	-	285.099	297.152	257.066	1.633.060	-	-	-	-	-	
Marfrig US Holding, LLC	-	-	-	-	11	11	-	-	-	-	-	-	-	
Masplen Ltd.	-	-	-	-	2.116	2.110	-	-	-	-	-	-	-	
MF Foods USA, LLC	3.181	2.997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
MFG Agropecuária Ltda.	-	38	59.477	197.338	-	-	415.000	-	-	-	-	-	-	
MFG Holdings SAU	743	-	-	-	319.457	331.673	-	-	-	-	-	-	-	
NBM US Holdings, Inc	-	-	-	-	147.103	119.472	-	-	-	-	-	-	-	
Pampeano Alimentos S.A.	28.150	31.128	1	5.856	898.648	804.529	-	-	-	-	-	-	-	
Plant Plus Foods Brasil Ltda.	-	377	-	-	9.910	9.907	-	-	-	-	-	-	-	
Weston Importers Ltd.	9.362.255	8.752.333	-	-	-	-	13.494.615	14.041.982	-	-	-	-	-	
Acionistas controladores	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Pessoal-chave da administração	-	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	9.411.385	8.808.236	65.477	217.507	3.353.029	3.330.330	20.198.405	21.902.569	-	14.151	34.366	12.040	-	532.428

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



Controladora

	Reconhecidos no resultado									
	Vendas		Custos		Receitas financeiras		Despesas financeiras		Administrativas ^(a)	
	Acumulado 2026	Acumulado 2025	Acumulado 2026	Acumulado 2025	Acumulado 2026	Acumulado 2025	Acumulado 2026	Acumulado 2025	Acumulado 2026	Acumulado 2025
Agropecuária Jacarezinho Ltda.	-	-	(4.899)	(2.690)	-	-	-	-	-	-
BRF S.A.	539.528	112.206	(15.845)	(17.274)	-	-	-	-	-	(5.880)
Establecimientos Colonia S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	103
Fazenda São Marcelo Ltda.	-	-	(40.253)	(6.816)	-	-	-	-	-	-
Frigorífico Tacuarembó S.A.	-	-	(3.639)	-	-	-	-	-	-	505
Inaler S.A.	-	-	(769)	-	-	-	-	-	-	66
Marfrig Beef International Limited	-	-	-	-	15.260	18.512	-	-	-	-
Marfrig Chile S.A.	13.617	60.771	-	-	-	-	-	-	372	189
Marfrig Comercializadora de Energia Ltda.	-	-	(43.878)	(10.528)	-	-	-	-	-	-
Marfrig Holdings (Europe) BV	-	-	-	-	-	827	(45.369)	(51.322)	-	-
Marfrig NBM Holdings Limited	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marfrig Overseas Ltd.	-	-	-	-	3.226	3.583	(16.266)	(26.309)	-	-
Masplen Ltd.	-	-	-	-	24	24	-	-	-	-
MF Foods USA, LLC	8.562	4.006	-	-	-	-	-	-	-	-
MFG Agropecuária Ltda.	-	-	(152.981)	(216.090)	-	-	-	-	-	-
MFG Holdings SAU	-	-	-	-	3.570	4.299	-	-	1.302	870
NBM US Holdings, Inc	-	-	-	-	-	-	-	-	33.873	18.265
Pampeano Alimentos S.A.	83.243	77.987	(1.204)	(37.747)	1.810	2.378	-	-	10.969	18.702
Plant Plus Foods Brasil Ltda.	-	2.922	-	-	-	-	-	-	-	-
Prestcott International S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	143
QuickFood S.A.	-	-	-	(1.598)	-	-	-	-	-	-
Weston Importers Ltd.	2.001.916	1.183.647	-	-	-	-	(176.156)	(195.914)	-	-
Acionistas controladores	5	2	-	-	-	-	-	-	-	-
Pessoal-chave da administração	15	4	(1.515)	(696)	-	-	-	-	-	-
Outras partes relacionadas	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2.646.891	1.441.545	(264.983)	(293.439)	23.890	29.623	(237.791)	(273.545)	46.516	32.963

^(a) Refere - se substancialmente a notas de débitos e créditos de despesas corporativas.

A natureza dos relacionamentos entre as empresas do Grupo MBRF é representada por transações mercantis (compras e vendas) e remessas de numerários para pagamento de tais transações e para capital de giro.

As transações de compra ou venda de produtos acompanham o valor de mercado, não havendo exigência de garantias e, tampouco, perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa. Tais operações envolvem compra e venda de carne *in natura* e produtos industrializados de bovinos, aves e ovinos.

As operações entre as empresas controladas não impactam as informações financeiras consolidadas, haja vista que são eliminadas no processo de consolidação.

33.2. Partes relacionadas consolidadas

Consolidado

	Saldo em aberto											
	Clientes		Fornecedor		Títulos a receber		Títulos a pagar		Adto. De Fornecedor		Arrendamentos a pagar ^(a)	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
FSM Participações Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	27.984	27.984	274.752	282.384
Majora Participações Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	21.582	21.582	211.896	217.782
Winnipeg Participações Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	16.632	16.632	163.296	167.832
Acionistas controladores	1	-	-	-	235	146	1	1	-	-	-	-
Pessoal-chave da administração	10	21	-	272	-	-	-	-	-	266	-	-
	11	21	-	272	235	146	1	1	66.198	66.464	649.944	667.998

^(a) Refere - se aos contratos de arrendamento de fazendas.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



	Consolidado			
	Reconhecidos no resultado			
	Vendas		Custos	
	Reclassificado			
	Acumulado 2026	Acumulado 2025	Acumulado 2026	Acumulado 2025
Agropecuária Jacarezinho Ltda. ^(a)	-	-	-	(2.690)
Fazenda São Marcelo Ltda. ^(a)	-	-	-	(6.816)
MFG Agropecuária Ltda. ^(a)	-	-	-	(216.090)
Plant Plus Foods LLC	-	1.290	-	-
Acionistas controladores	5	2	-	-
Pessoal-chave da administração	16	11	(1.515)	(696)
Outras partes relacionadas	5	-	-	-
	26	1.303	(1.515)	(226.292)

^(a) Refere-se aos custos até 31 de março de 2025 antes da aquisição destas empresas.

34. REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES

A política de remuneração visa estabelecer os critérios, responsabilidades e as definições da remuneração dos administradores do Grupo MBRF, seja de curto prazo ou longo prazo (bônus e *stock option*). Tal política visa impulsionar os executivos da Companhia a crescer e se desenvolver para atingir seu potencial máximo, alinhado aos objetivos do negócio e reconhecer esse desempenho por meio do pagamento de incentivo (curto prazo e longo prazo).

O Comitê de Remuneração, Governança Corporativa e Recursos Humanos é o órgão que assessora o Conselho de Administração na avaliação da remuneração dos administradores. O comitê é formado por membros do Conselho de Administração da Companhia, sendo um desses membros o Coordenador do Comitê, e por executivos do Grupo Marfrig.

Os parâmetros utilizados para a definição da remuneração dos administradores são baseados nas práticas de mercado.

34.1. Remuneração consolidada

A remuneração dos administradores e conselheiros compreende os rendimentos de cinco membros do Conselho de Administração (os outros dois membros optaram por não receber as remunerações como Conselheiros, sendo que um deles também é membro da Diretoria Estatutária, logo é remunerado por esse órgão), seis membros do Conselho Fiscal (três membros suplentes) e quatro membros da Diretoria Estatutária.

O valor agregado das remunerações recebidas pelos administradores e conselheiros da Companhia Controladora é definido por meio de práticas de mercado, com a participação do Comitê de Remuneração, Governança Corporativa e Recursos Humanos.

Descrição	31/03/2026	31/03/2025
Remuneração consolidada dos Administradores	17.020	6.157
Total	17.020	6.157

34.2. Plano de opção de compra de ações - Stock Option Plan

Durante o período findo em 31 de março de 2026, não foram concedidas novas opções aos administradores da Companhia no âmbito dos planos de opção de ações.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



34.3. Outorga direta de ações

No período findo em 31 de março 2026, não foram transferidas ações aos Administradores da Companhia.

35. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DO FLUXO DE CAIXA

Demonstramos a seguir as alterações dos passivos provenientes das atividades de financiamento, decorrentes de operações com e sem efeitos de caixa:

Descrição	Controladora				
	Saldo em 31/12/2025	Fluxo de caixa	Alterações não caixa		Saldo em 31/03/2026
			Movimento de taxa de câmbio	Outros	
Empréstimos, financiamentos e debêntures	27.021.498	298.037	(586.985)	693.782	27.426.332
Arrendamentos a pagar	373.966	(12.926)	-	3.648	364.688
Reservas de capital e ações em tesouraria	4.443.957	(164.693)	90.793	24.950	4.395.007
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	4.300.891	(1.355.101)	(49.541)	-	2.896.249
	36.140.312	(1.234.683)	(545.733)	722.380	35.082.276

Descrição	Consolidado					
	Saldo em 31/12/2025	Fluxo de caixa	Alterações não caixa		Saldo em 31/03/2026	
			Novos contratos	Movimento de taxa de câmbio		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	68.649.465	(1.001.667)	-	(2.030.924)	1.381.517	66.998.391
Arrendamentos a pagar	5.913.224	(326.102)	107.693	(39.703)	92.506	5.747.618
Reservas de capital e ações em tesouraria	4.443.957	(164.693)	-	90.793	24.950	4.395.007
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	20.696.343	(900.616)	-	(171.346)	-	19.624.381
	99.702.989	(2.393.078)	107.693	(2.151.180)	1.498.973	96.765.397

36. EVENTOS SUBSEQUENTES

Sadia Halal Holding Company

Em 14 de abril de 2026, a Companhia emitiu Comunicado ao Mercado informando que foram obtidas todas as aprovações concorrenciais necessárias relacionadas ao contrato de investimento celebrado entre a BRF GmbH e a Halal Product Development Company ("HPDC"). Em 03 de maio de 2026, foi emitido Fato Relevante comunicando o fechamento da transação, momento em que (i) a HPDC contribuiu o montante de SAR 91,4 milhões (USD 24,3 milhões) e se comprometeu a contribuir, até 31 de dezembro de 2026, o montante adicional de SAR 274,2 milhões (USD 73,1 milhões), ambas em transações primárias; e (ii) a BRF GmbH contribuiu suas operações de distribuição e industrialização nos países do Golfo e suas exportações diretas para a região MENA (*Middle East and North Africa*). Os ativos da Turquia não fizeram parte da transação. Uma vez que o novo estatuto da Sadia Halal seja registrado pelas autoridades competentes, a BRF GmbH passará a deter 90% do capital social da Sadia Halal, e a HPDC, os 10% remanescentes.

Os ativos contribuídos pela BRF GmbH possuem *enterprise value* de US\$ 2,07 bilhões, receita líquida de US\$ 2,1 bilhões nos 12 meses encerrados em junho de 2025 e EBITDA aproximado de US\$ 230 milhões.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



Adicionalmente, a HPDC comprometeu - se a elevar sua participação na Sadia Halal para 20% até 30 de junho de 2027 ou até o IPO (*Initial Public Offering* - Oferta Pública Inicial), o que ocorrer primeiro, permanecendo a possibilidade de aumento para até 40% até a oferta pública. Os aportes envolverão contribuições primárias e aquisição secundária de ações da BRF GmbH, em proporções previstas contratualmente.

Com o fechamento da transação, iniciam - se os preparativos para o IPO dessa entidade na bolsa de valores de Riade (Arábia Saudita), sujeito a condições de mercado e aprovações regulatórias.

Emissão de debêntures

Em 07 de maio 2026, a controlada BRF concluiu sua sétima emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em até 4 séries, para colocação privada, no valor total de R\$ 1.200.000.

As debêntures foram objeto de Colocação Privada junto à ECO Securitizadora de Direitos Creditórios do Agronegócio S.A. ("Securitizadora"), no âmbito de sua 447ª emissão de certificados de recebíveis do agronegócio ("CRA") em até 4 séries, com lastro nos direitos creditórios do agronegócio, para distribuição pública destinada ao público em geral.

Os custos de emissão no valor de R\$ 35.030 serão capitalizados e reconhecidos no resultado ao longo do prazo das operações com base no método dos juros efetivos.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da Marfrig Global Foods S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Marfrig Global Foods S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity), respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado (DVA)

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findos em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado (DVA). Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de maio de 2026

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-025.583/O-1

Jefferson Coelho Diniz
Contador CRC 1SP-277.007/O-8

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em observância às disposições constantes da Resolução CVM nº 80, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de março de 2026.

São Paulo, 14 de maio de 2026.

Diretores:

Miguel de Souza Gularte
Diretor Presidente

José Ignácio Scoseria Rey
Diretor Financeiro e DRI

Rodrigo Marçal Filho
Diretor sem Designação Específica

Heraldo Geres
Diretor sem Designação Específica

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Parecer dos Auditores Independentes

Em observância às disposições constantes da Resolução CVM nº 80, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de março de 2026.

São Paulo, 14 de maio de 2026.

Diretores:

Miguel de Souza Gularte
Diretor Presidente

José Ignácio Scoseria Rey
Diretor Financeiro e DRI

Rodrigo Marçal Filho
Diretor sem Designação Específica

Heraldo Geres
Diretor sem Designação Específica