



3tentos
DAY
2 0 2 5



***Somos o agro que
move o mundo***

Exoneração de Responsabilidade

Quaisquer previsões contidas neste documento ou eventuais declarações que possam ser feitas durante este evento acerca de eventos futuros, à perspectivas dos negócios, às projeções e metas operacionais e financeiras e ao potencial de crescimento futuro da 3tentos constituem-se em meras crenças e expectativas da administração da companhia, baseadas nas informações atualmente disponíveis.

Estas declarações envolvem riscos e incertezas e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer. Investidores devem compreender que condições econômicas gerais, do agronegócio e outros fatores operacionais que podem afetar o desempenho futuro da 3tentos e conduzir a resultados que diferem, materialmente, daqueles expressos em tais considerações futuras.

Agenda

*Somos o agro que
move o mundo*

- 08h00** Credenciamento
- 08h30** Abertura
- 08h50** Painel do Campo
- 10h00** Coffee Break
- 10h20** Painel Parceiros
- 11h00** Painel Executivo
- 13h00** Q&A e Encerramento



3tentos
DAY
2 0 2 5





Produção



Avanços da genética e tecnologia no campo



Manejos agrícolas com maior performance

Oferta



Brasil entre os maiores produtores



Evolução da Logística



Demanda



Aumento da população e renda



Matriz energética mais limpa

PRODUÇÃO | OFERTA | DEMANDA

Painel do Campo

Evolução e desafios do agro

3tentos
DAY
2025



*Somos o agro que
move o mundo*



Luiz Augusto Dumoncel
COO | 3tentos



Tales Pezzini
Produtor RS



Daniel Gonçalves
Produtor RS



Peterson Piovesan
Produtor MT

3tentos

RS



Santa Bárbara do Sul/RS



Tales Pezzini

Produtor RS

28 anos de atividade

Propriedade

Agropecuária Corticeira



Soja, milho e trigo
(irrigado e sequeiro)



RS



Daniel Gonçalves da Silva
Produtor RS
6 anos de atividade

Jaguarão/RS

Metade Sul do RS
(Jaguarão, Arroio Grande,
Herval e Bagé)

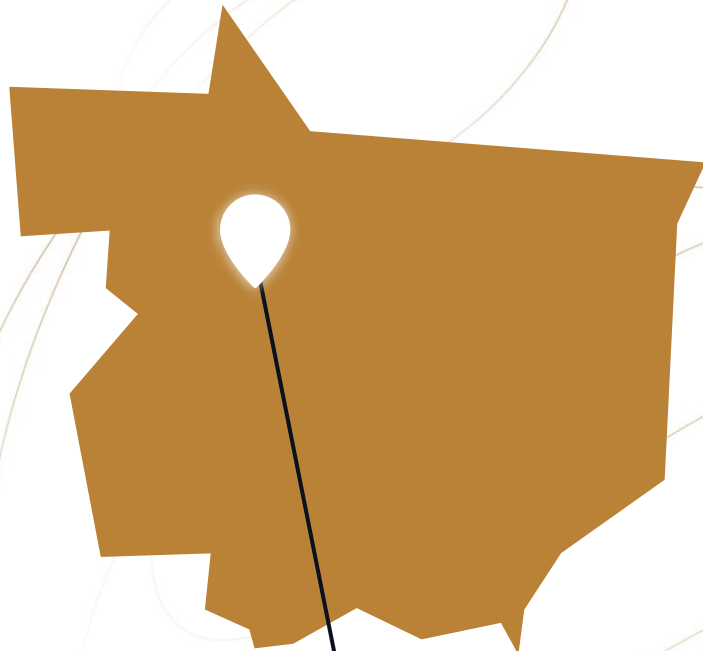
Propriedade
Coragon Agropecuária



Soja em rotação com pecuária e estamos fazendo **milho** nos pivôs, rotação do **arroz** com **soja** nas áreas de Várzea, **pecuária**



MT



Porto dos Gaúchos/MT



Peterson Piovesan

Produtor MT

15 anos de atividade

Propriedade

Fazenda Conquista



Soja, Milho e pecuária de corte





3tentos 

PDI



Pesquisa,
desenvolvimento
e inovação

Validação e difusão de
tecnologia para o campo



Pesquisa,
desenvolvimento
e inovação

PESQUISA **DESENVOLVIMENTO** **INOVAÇÃO**



DIRETRIZES PDI

(Ações e conceitos)



Validação
e antecipação
de tecnologias



Treinamentos



Cultivares e
biotecnologias



Parcerias
estratégicas



Validação de
formulações

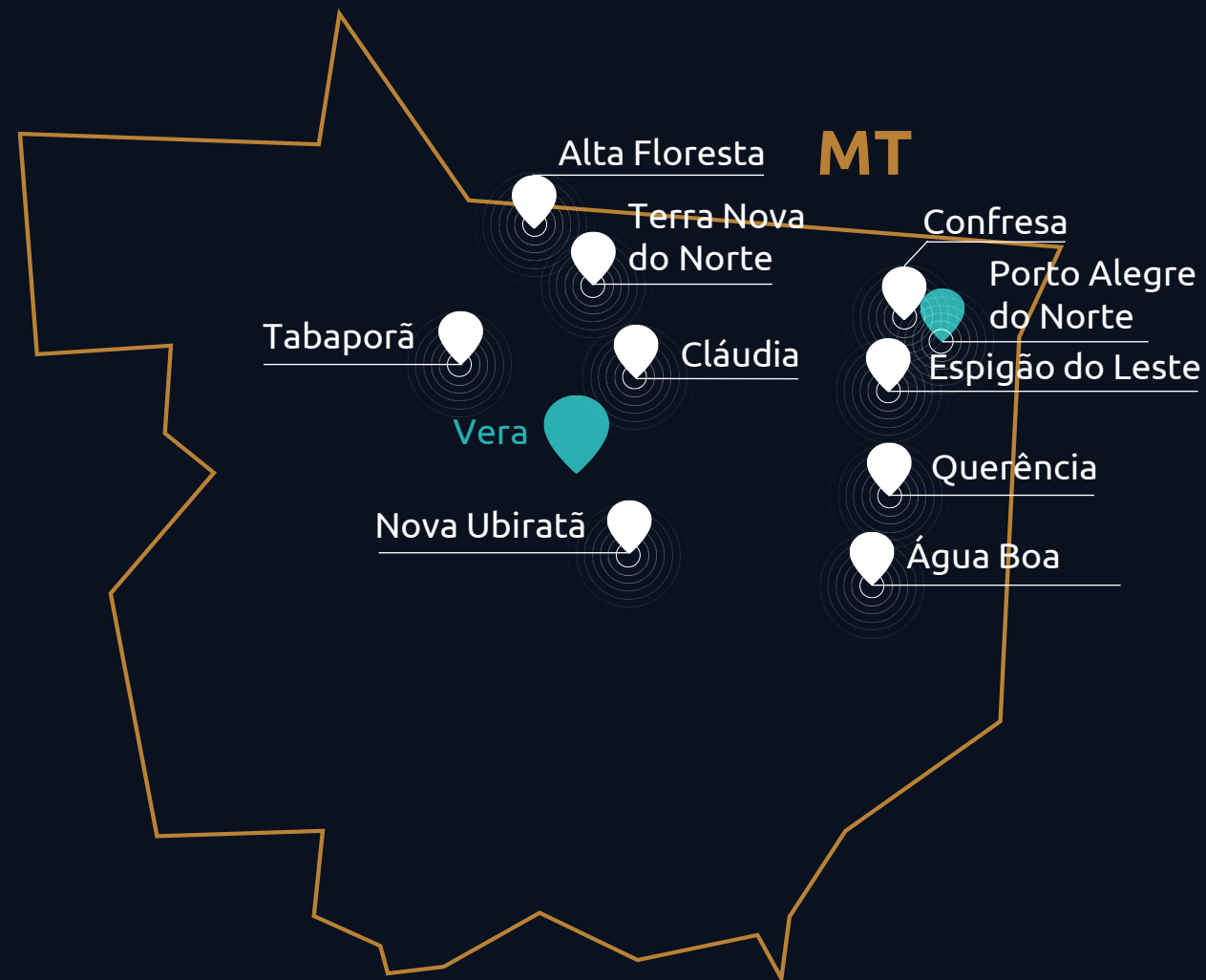


Ambientes
de produção





Geração de demanda
Dev. de mercado

ALOCAÇÕES



Legenda:

-  Centros de Pesquisa
-  Áreas-polos

Em 2025 -> 12.616 parcelas = 3.154 manejos (tratamentos) testados

6.414

2.048

912

1.816

420

1.006



Soja



Milho



Trigo



Canola

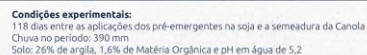


Sorgo

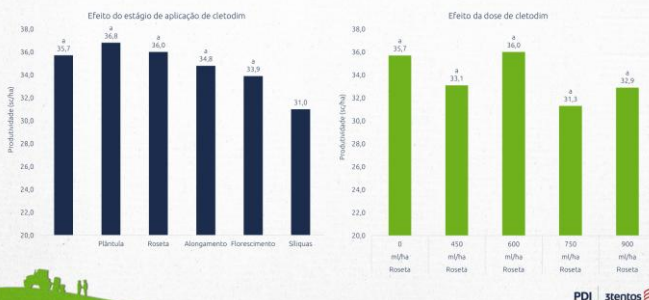


Arroz

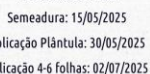
PDI | 3tentos



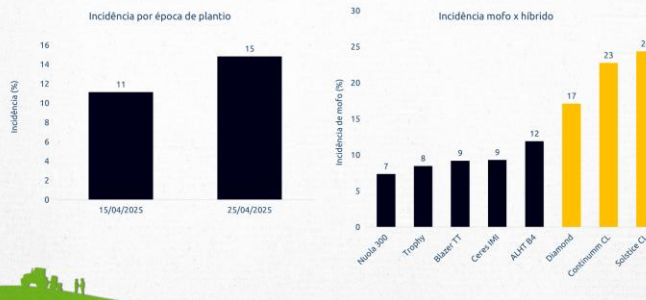
PDI | 3tentos



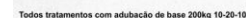
PDI | 3tentos



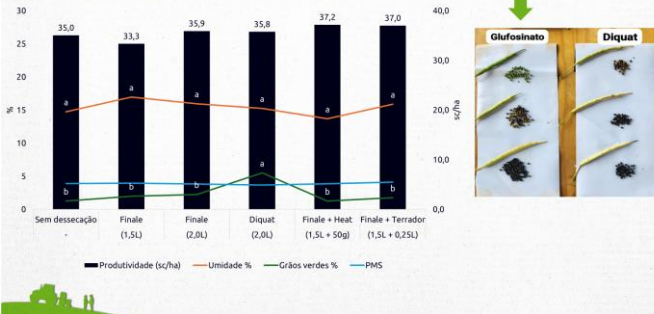
PDI | stentor

PDI | www.pdi.com

PDI | **zntos**



Produtos para dessecação

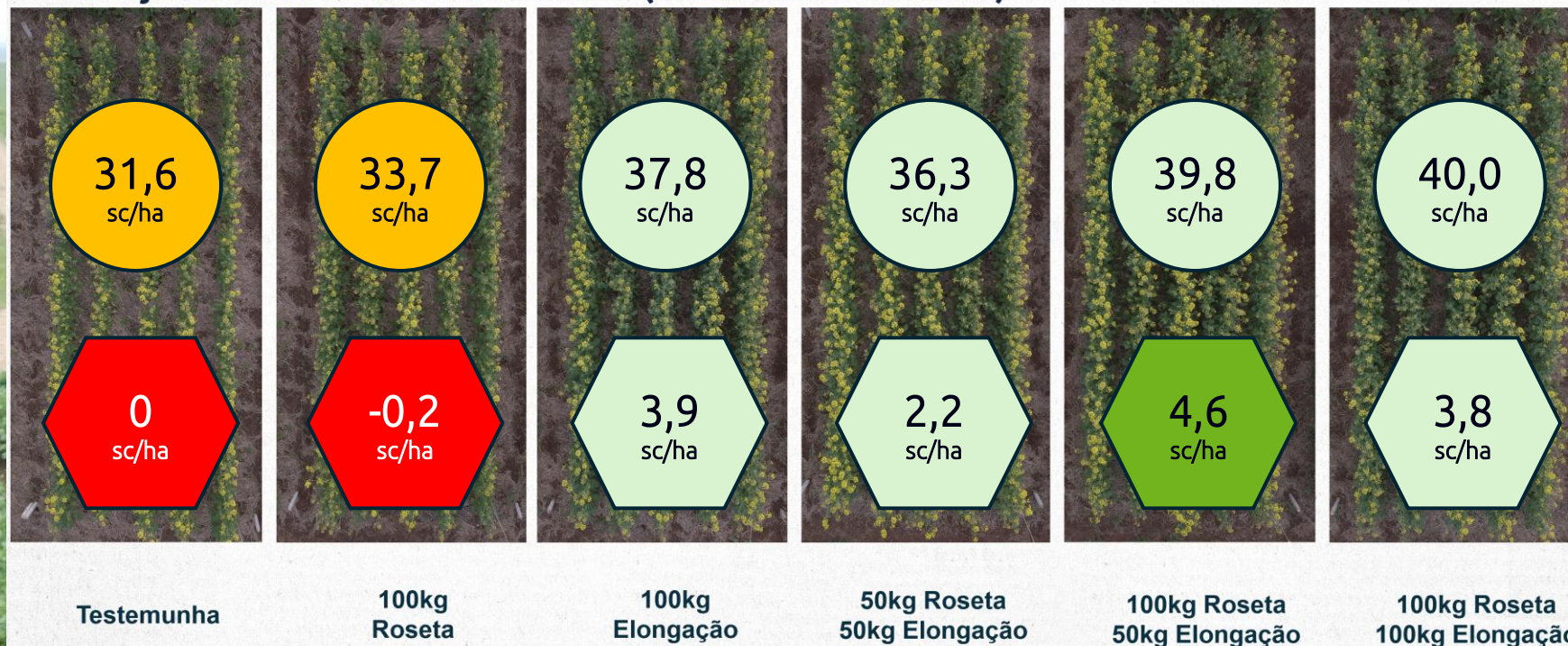




ROI

dados inéditos a nível nacional

Manejo de N em cobertura da Canola (Ureia branca 46-00-00)



Todos tratamentos com adubação de base 200kg 10-20-10

> 1.800
parcelas de
canola

Case da Canola



Alternativa estabilidade rentável
para a safra de inverno.



Resultados de pesquisa definiram manejos e proporcionaram
SEGURANÇA de uma cultura pouco explorada, com alto potencial.



Case de Sucesso: Canola

+ de 50 treinamentos com a equipe técnica;
+ 150 ações com clientes em 2025 - 64 com a cultura da Canola;



Treinamentos time técnico 3tentos



Eventos com produtores



PDI



Pesquisa,
desenvolvimento
e inovação

3tentos



Somos o agro que
move o mundo

3tentos
DAY
2 0 2 5



PRODUÇÃO | OFERTA | DEMANDA

Painel Parceiros

Cenários e perspectivas para o agronegócio brasileiro



***Somos o agro que
move o mundo***



João Marcelo Dumoncel
CEO / Fundador 3tentos



Ignacio Bartolomé
CEO / GDM



Eduardo Monteiro
Country Manager / Mosaic



PRODUÇÃO | OFERTA | DEMANDA

Painel Executivo

Foco no cliente com gestão
Visando resultados



**Somos o agro que
move o mundo**



Luiz Osório Dumoncel
Executive Chairman / 3tentos



Benhur Vione
Diretor de Insumos / 3tentos



Luiz Pedro Dumoncel
*Diretor de Serviços
Financeiros / 3tentos*



Thiago Milani
*Diretor de Commodities /
3tentos*





Produtividade



Crédito



Volatilidade



Logística



Demanda

Proposta de Valor 3tentos

- Manejos agrícolas de alta performance
- Assistência técnica
- Produzir+

- Barter
- Crédito para produtores
- Seguro agrícola

- App 3tentos
- 3tentos+
- Barter
- Hedge

- Lojas próximas do produtor
- Capacidade estática
- Indústria
- Exportação

- Conexão da produção com o consumo
- Impulsiona produção com expansão industrial

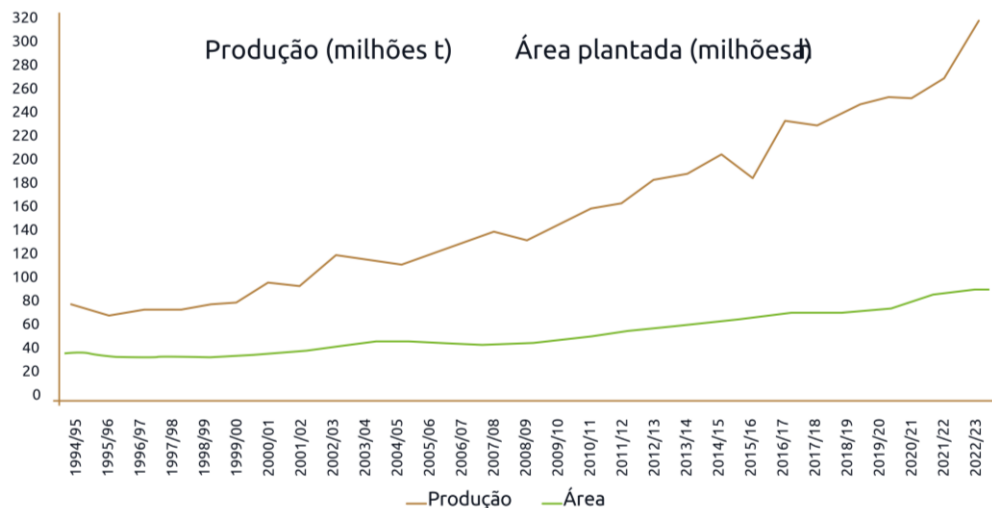




Produtividade

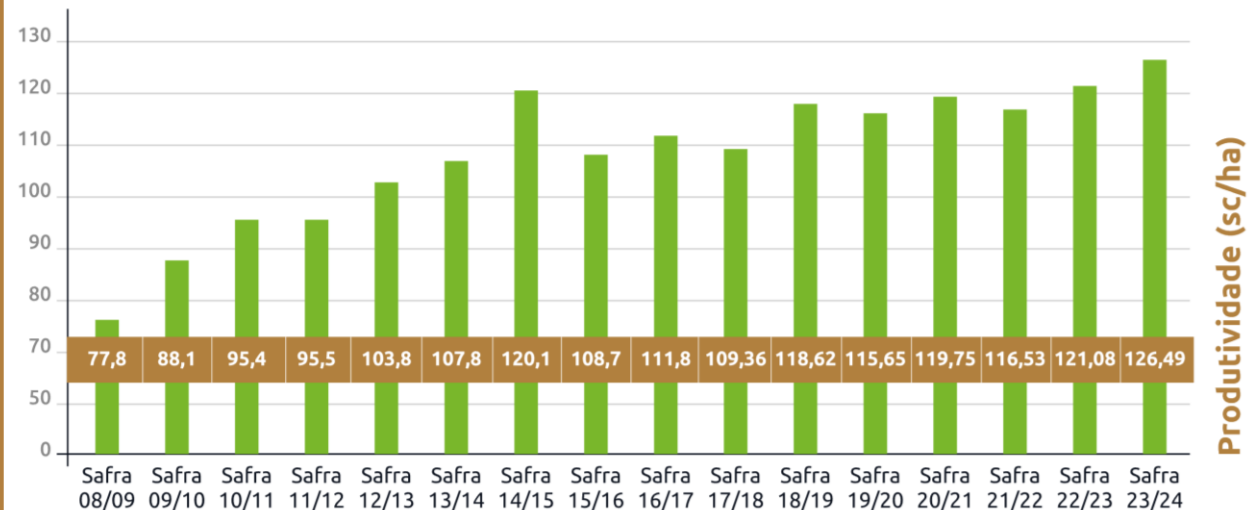
Evolução área e produção de soja no Brasil

Gráfico últimos 30 anos



Fonte: CONAB

Evolução da produtividade



Fonte: CESB




A close-up photograph of a person's hands holding several small, orange, oval-shaped seeds. The background is a blurred indoor setting with a tablet visible in the upper left corner.

Sementes

A photograph of a red and grey Massey Ferguson agricultural machine, likely a fertilizer spreader, operating in a cornfield. The machine is dispensing a fine spray of fertilizer onto the rows of green corn plants. The sky is overcast.

Fertilizantes

A photograph of a red agricultural sprayer moving through a field of green crops, possibly soybeans. The sprayer is emitting a fine mist of protective chemicals. The background shows a line of trees under a bright blue sky with scattered white clouds.

**Proteção de
Cultivos e
Especialidades**

A photograph of two people shaking hands in a firm grip. The person on the left is wearing a light blue business shirt, and the person on the right is wearing a light-colored, possibly khaki, shirt. The background is a blurred outdoor setting with dry grass.

Parcerias estratégicas

PÉ NO BARRO

Tecnologia

Pesquisa

Sistema de
produção

Presença

- Logística
- Consultoria
- Crédito

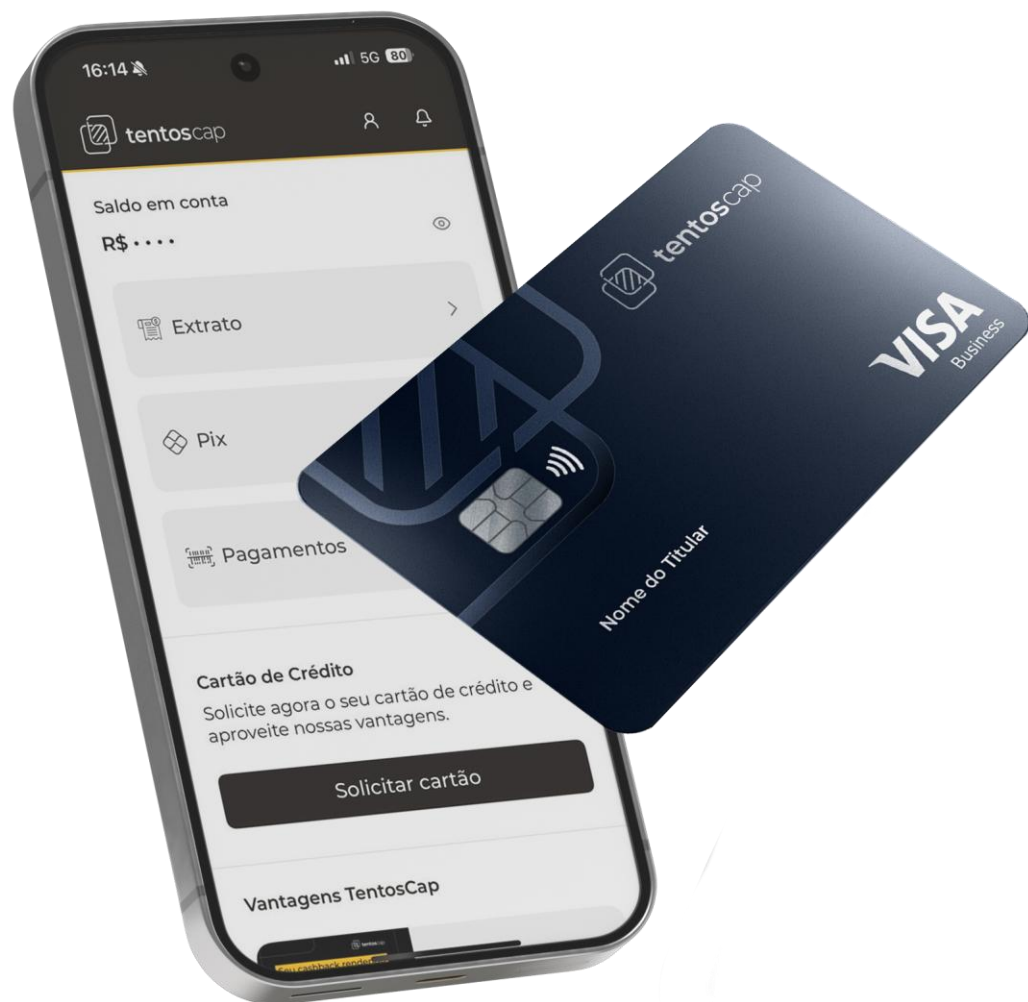




Crédito

- Cenário de Crédito
- Filosofia do Crédito 3tentos
- Como estamos performando





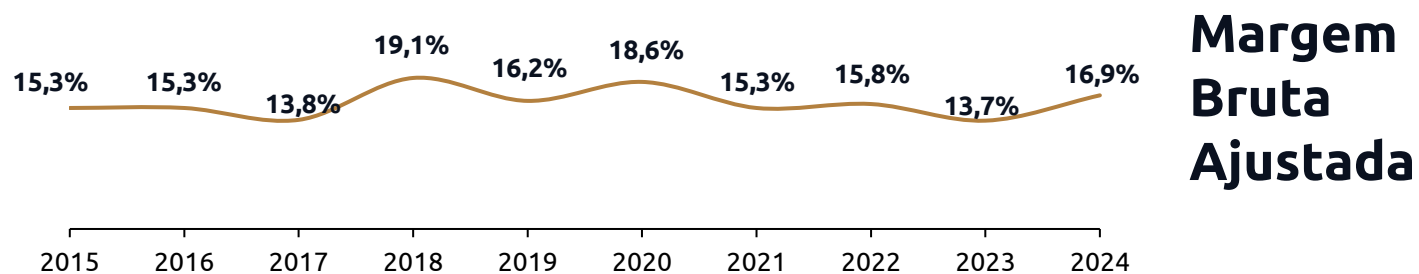
Como a TentosCap soma na filosofia de crédito 3tentos

- Nível de governança para crédito
- Análise de crédito proprietária
- Sinergia com áreas da 3tentos
- Crédito rural



Volatilidade

- Barter
- 3tentos+
- App 3tentos
- Hedge



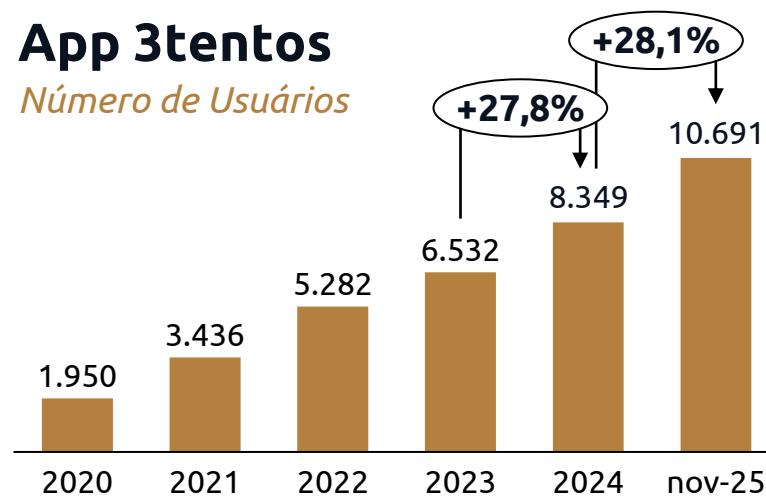
3tentos+

+R\$22

milhões ao produtor
(safra 24/25)

App 3tentos

Número de Usuários





Logística

- Lojas com estruturas completas
- Capacidade estática nas lojas
- Estrutura de logística 3tentos

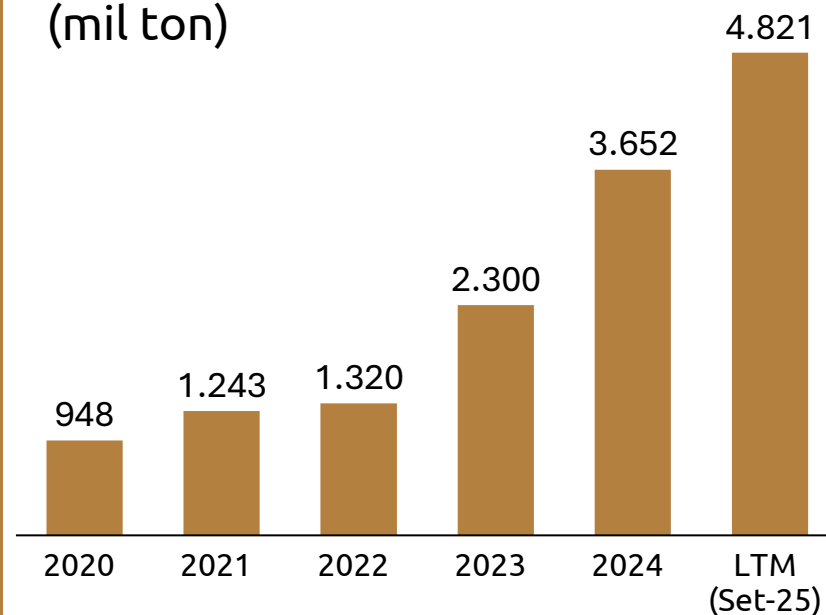


**Entre os 5
maiores**
produtores de
biodiesel



**Entre os 10
maiores**
exportadores
de grãos e
farelo do Brasil

Volume de Grãos e Farelo 3tentos (mil ton)

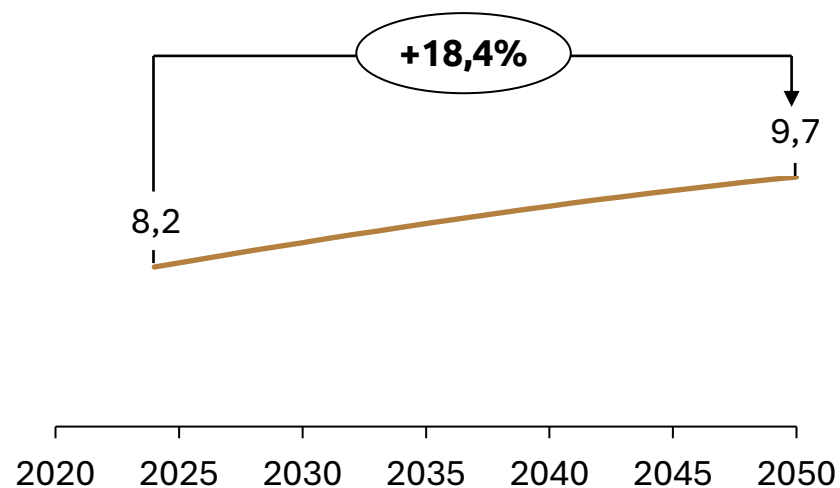




Demanda

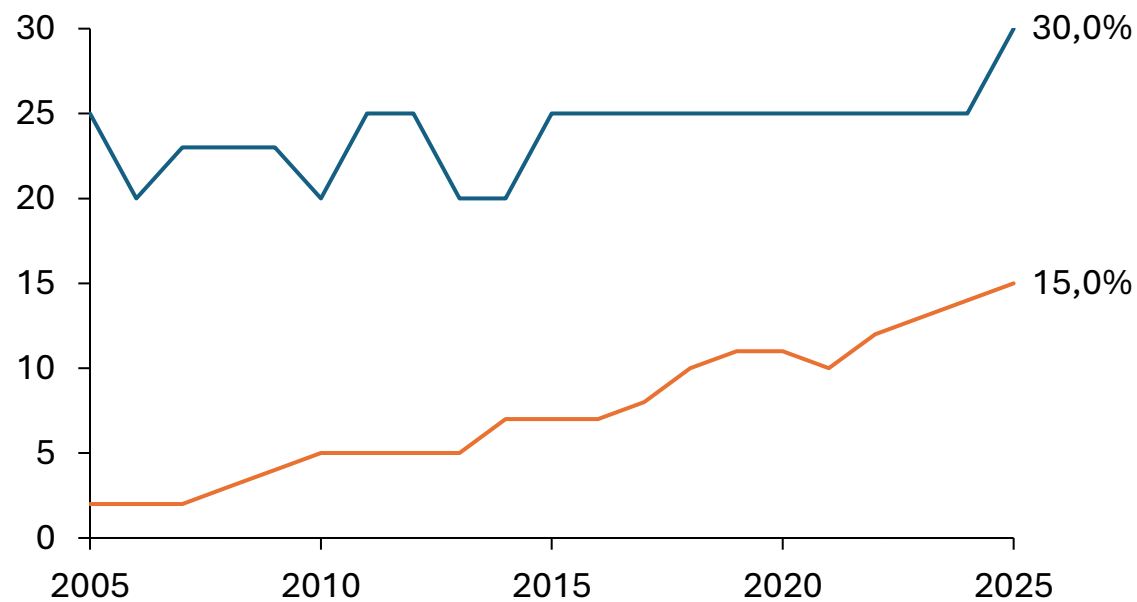
- Biocombustíveis (Biodiesel, etanol, SAF, combustível marítimo)
- Aumento da população e renda

Evolução População Mundial (bilhões)



*World Population Prospects 2024 (ONU)

Evolução dos biocombustíveis no Brasil



— Mistura Etanol na Gasolina — Mistura Biodiesel no Diesel

*ANP, MAPA



PRODUÇÃO | OFERTA | DEMANDA

A 3tentos do futuro

3tentos
DAY
2025



***Somos o agro que
move o mundo***



**João Marcelo
Dumoncel**
CEO | Fundador 3tentos



Luiz Osório Dumoncel
*Executive Chairman |
Fundador 3tentos*



Onde estamos
em 2025



*Somos o agro que
move o mundo*

Lucro Líquido

R\$726,3 milhões

+17%
(9M25/9M24)

Receita Líquida

R\$12,1 bilhões

+34%
(9M25/9M24)



Expansões 2025



Ijuí/RS: +76% capacidade de produção de biodiesel / Adaptação da indústria pra processar canola

Cruz Alta/RS: +50% capacidade de processamento

Vera/MT: +60% capacidade de processamento / +50% capacidade de produção de biodiesel

Porto Alegre do Norte/MT: 85% da obra concluída (1T26 início de operação)



Duas lojas novas, São Vicente do Sul/RS e Água Boa/MT



***Somos o agro que
move o mundo***



O que esperar de 2026

Mil ton

Originação	2025	2026	%
Soja	4.105	4.800	17%
Milho	1.460	1.500	3%
Trigo	500	460	-9%
Canola	80	166	107%
Total	6.145	6.926	13%

Mil ton

Processamento	2025	2026	%
Soja	2.560	3.091	21%
Milho	-	719	-
Total	2.560	3.810	49%

Produtos Indústria	2025	2026	%
Farelo de soja (mil ton)	1.865	2.443	31%
Biodiesel (mil m ³)	680	911	34%
DDG (mil ton)	-	190	-
Etanol (mil m ³)	-	298	-



Projetos estruturantes

- Eficiência Operacional
- Pessoas: Academia 3tentos
- Transformação digital
- Estrutura organizacional
- Reforma Tributária



Projetos de crescimento

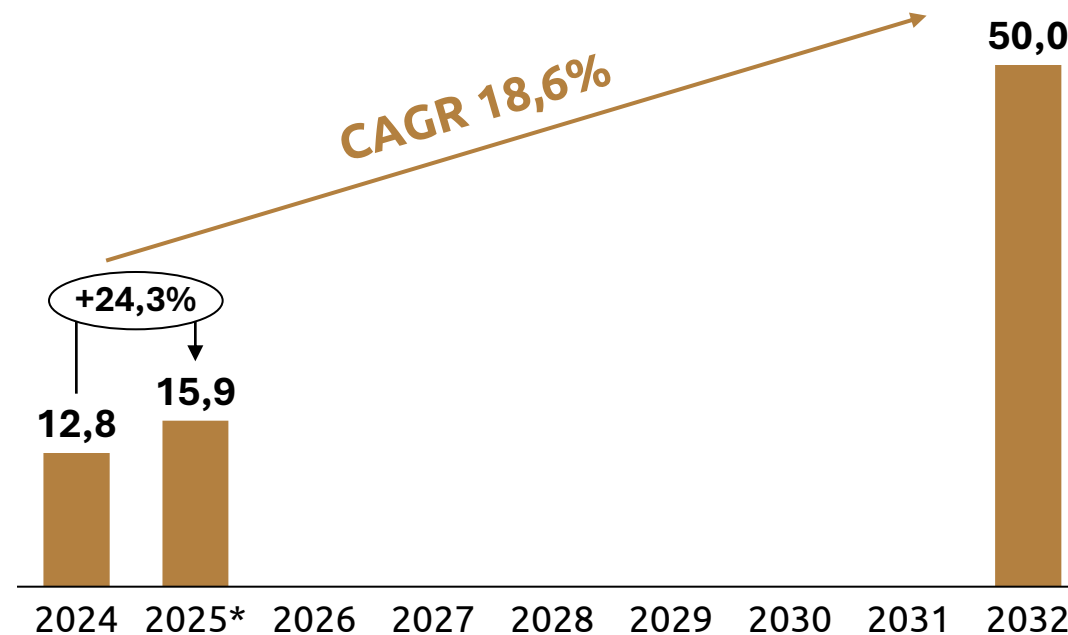
- Novas regiões replicando nosso modelo de negócios
- Verticalizações futuras
- Desenvolvimento de novas parcerias
- Ampliação no portfólio de produtos e serviços
- Participação em novas culturas

3tentos do futuro

Aspiração 2032

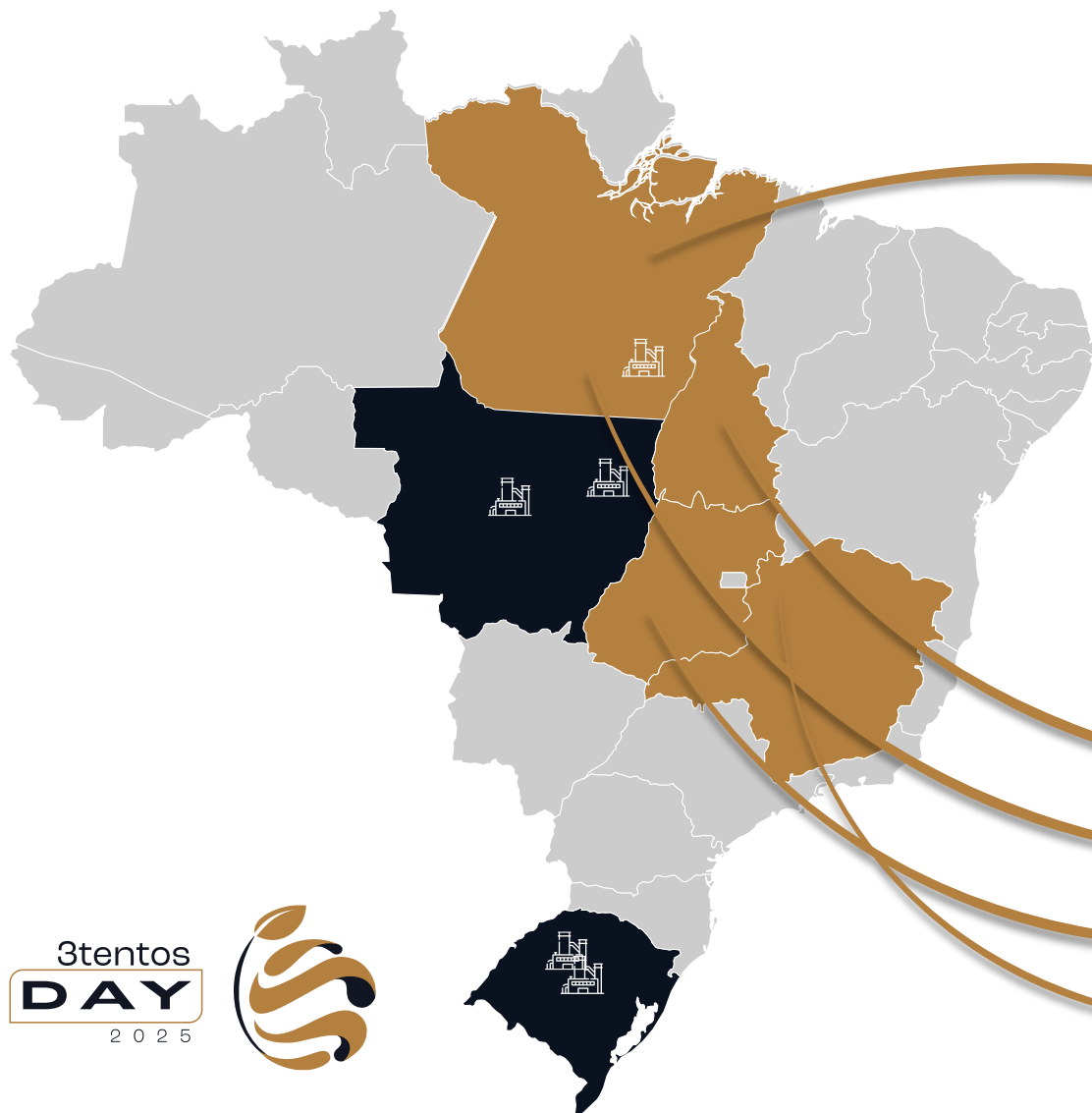
- Explorar novos Estados
- Ampliações de lojas e indústrias
- Força do ecossistema

Receita Líquida (R\$ bilhões)



*LTM (base 30/09/2025)





Indústria de Etanol de Milho

Redenção, Pará

Capacidades:

2.1k ton/dia de milho

587 ton/dia de DDG

935 m³/dia de etanol

37 ton/dia de óleo

Varejo de Insumos e Originação de Grãos



Pará



Tocantins



Goiás



Minas Gerais

30 anos de 3tentos

*ao lado do produtor
rural desenvolvendo
o agro brasileiro*



- Modelo de negócios **replicável a outras regiões**
- Busca constante **por eficiência** na gestão de riscos
- Ritmo de expansão adequado **para garantir resultados**

Q&A

Diretoria Executiva



**João Marcelo
Dumoncel**
CEO e DRI



**Luiz Osório
Dumoncel**
Executive Chairman



**Luiz Augusto
Dumoncel**
COO



Cristiano Costa
CFO



Alan Araldi
*Diretor de
Marketing*



Benhur Vione
*Diretor de
Insumos*



**Eduardo
Menezes**
Diretor Comercial



Karine Olczewski
*Diretora
Governança, Riscos
e Compliance*



Leandro Carbone
Diretor Industrial



**Luiz Pedro
Dumoncel**
*Diretor Serviços
Financeiros*



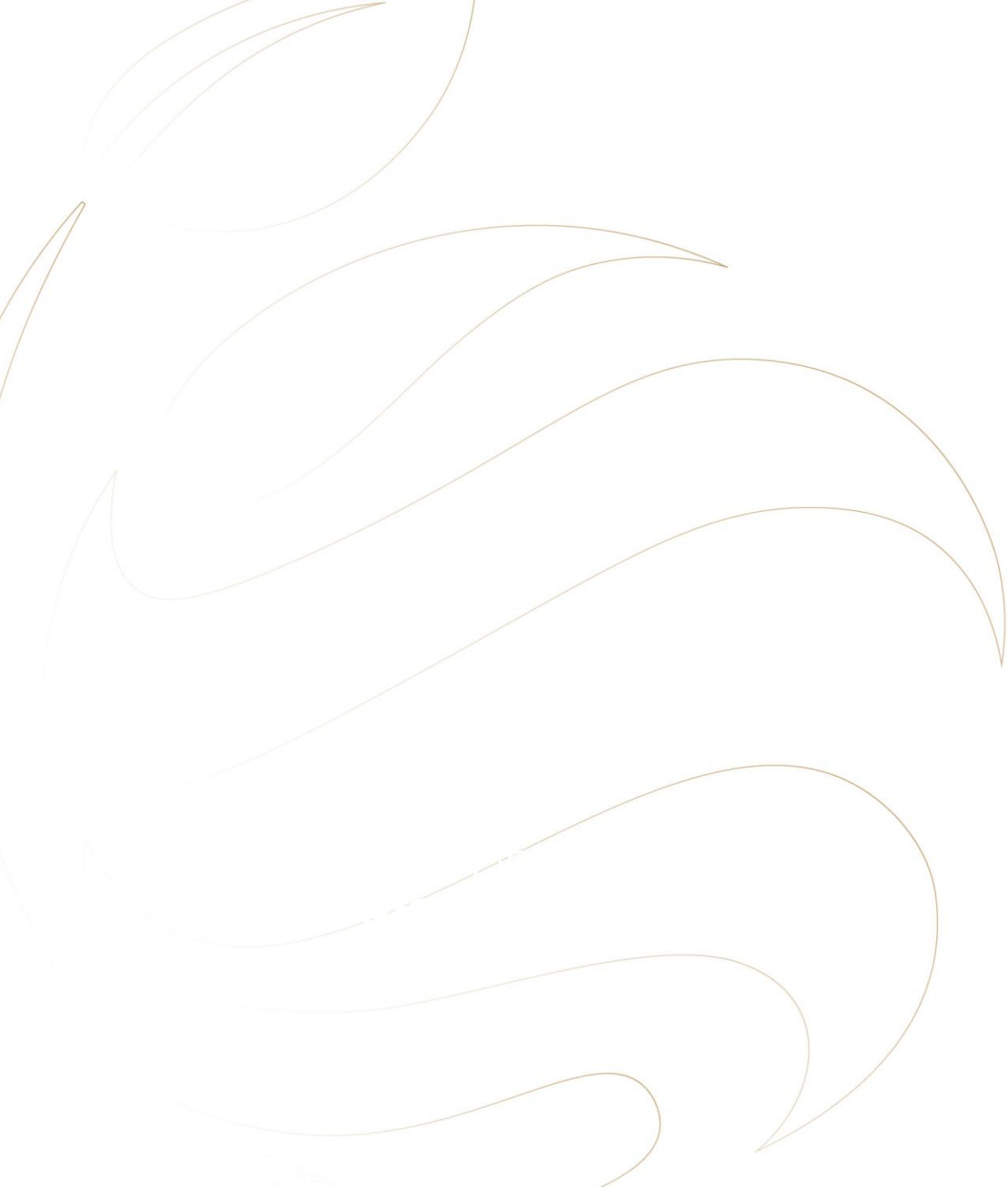
**Marcelo
Dumoncel Tagliari**
*Diretor
Administrativo*



**Misiara de
Alcantara**
Diretora de RH



Thiago Milani
*Diretor
Commodities*



3tentos
DAY
2 0 2 5



***Somos o agro que
move o mundo***