

**3tentos DAY**  
**3tentos DAY**



## **Exoneração de Responsabilidade**

Quaisquer previsões contidas neste documento ou eventuais declarações que possam ser feitas durante este evento acerca de eventos futuros, à perspectivas dos negócios, às projeções e metas operacionais e financeiras e ao potencial de crescimento futuro da 3tentos constituem-se em meras crenças e expectativas da administração da companhia, baseadas nas informações atualmente disponíveis.

Estas declarações envolvem riscos e incertezas e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer. Investidores devem compreender que condições econômicas gerais, do agronegócio e outros fatores operacionais que podem afetar o desempenho futuro da 3tentos e conduzir a resultados que diferem, materialmente, daqueles expressos em tais considerações futuras.

# Agenda

**28/ago**

Abertura

Expansão Mato Grosso

Execução bem sucedida

Coffee break

Painel: Insumos, Grãos e Indústria

Criação de Valor

Expectativas Futuras e Visão de Longo Prazo

Q&A e encerramento das apresentações

**29/ago**

Visita à Indústria de Vera/MT

Encerramento do evento



# Sobre a 3tentos

Ecosistema agrícola mais completo do Brasil



INSUMOS



GRÃOS



INDÚSTRIA



Nosso produto é o manejo agrícola



Entre os maiores varejistas de insumos do Brasil

Expansão para o Mato Grosso em 2021



61 lojas  
3 indústrias  
RS e MT



# Grandes Marcos

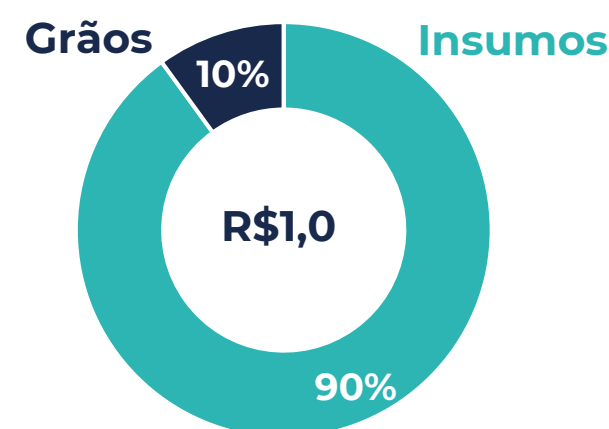
Ecosistema se fortalecendo ao longo dos 28 anos



1995

## Fundação

Receita Líquida  
(R\$ milhões)

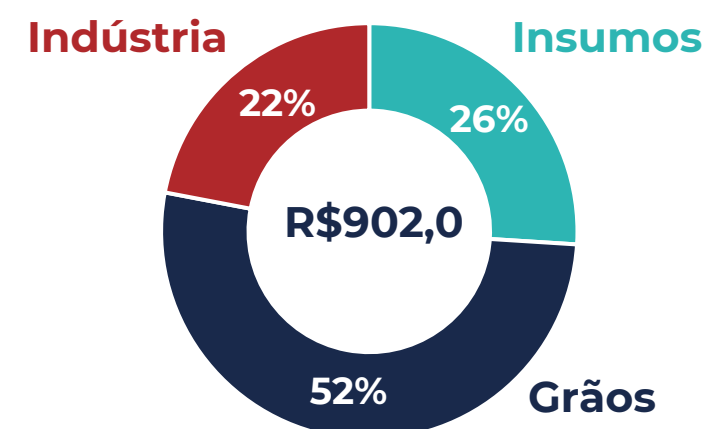


MT 0%



2013

## Indústria

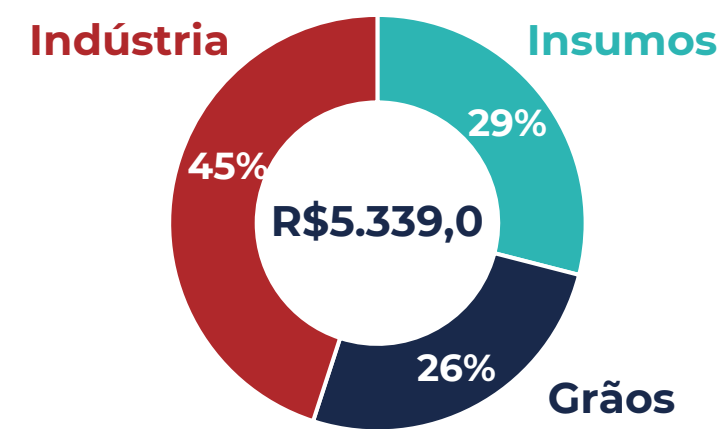


MT 0%



2021

## Mato Grosso

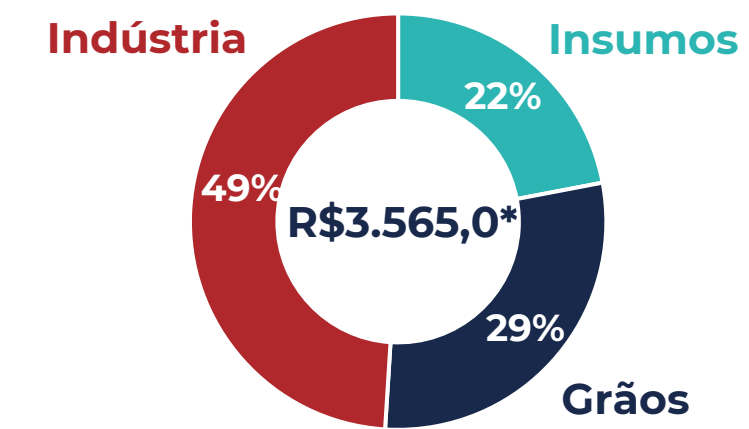


MT 1%



2023

## TentosCap



MT 25%

Part. Receita Líquida

\*Valores do primeiro semestre de 2023. Devido a sazonalidade, o primeiro semestre representa historicamente 35% da Receita Líquida no ano



**3tentos**  
DAY

# Expansão

Mato Grosso



# Por que o Mato Grosso?

**Presença como produtor há  
mais de 20 anos**

**O maior estado produtor de  
grãos do Brasil**

**Identificação cultural com a  
região**

**Oportunidades no mercado dos  
produtos da indústria**

**Conversão de área de pastagem**

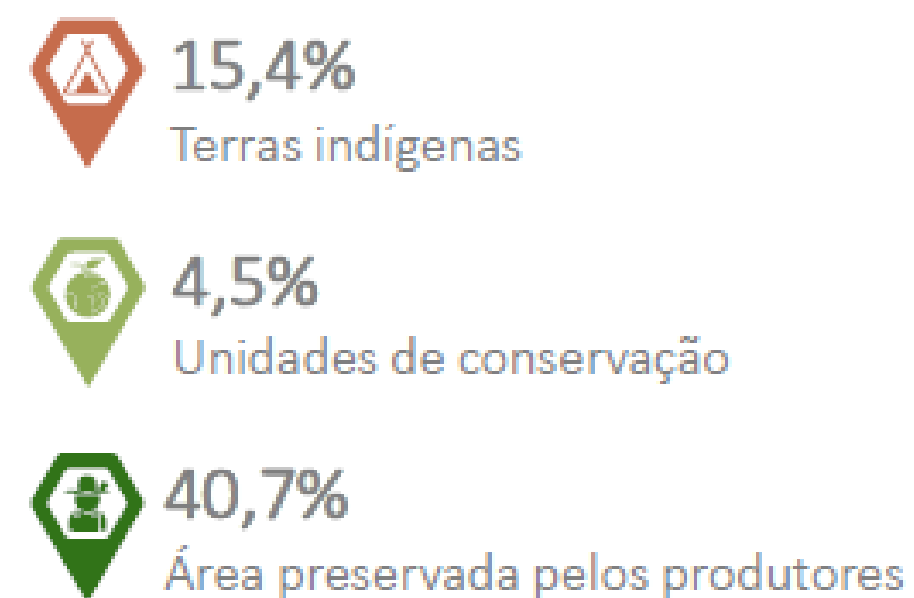


# Distribuição do mercado no MT

Movimentos acontecendo na conversão de área de pastagem para agricultura



Fonte: Funai, Imea e Sema-MT.



**60,6%**



# Divisão do agro no MT

Atuação da 3tentos iniciando na BR-163



	BR 163	Parecis	Sul do MT	Vale Araguaia	Total MT
Cidades principais	Sinop, Sorriso, Lucas do Rio Verde e Nova Mutum	Sapezal, Tangará da Serra, Campo Novo do Parecis	Cuiabá, Rondonópolis, Primavera do Leste	Barra do Graças, Confresa, Querências	
Área de soja 2019 (milhões ha)	4,6	1,8	1,4	1,8	9,7
Área de milho 2019 (milhões ha)	2,7	1,0	0,6	0,7	5,0
Plantas de Biodiesel	6	2	10	1	19
Plantas de Processamento	5	1	10	1	17
Fábrica de ração animal	31	23	38	8	100
# Canais	94	35	47	44	220
Capacidade de Silos (milhões de ton)	17,8	6,0	7,1	3,6	34,7

Fonte: Markestrat

# Onde estamos no Mato Grosso?

Varejo de insumos, originação de grãos e Indústria



- 1 – Loja de Sinop
- 2 – Indústria de Vera
- 3 – Loja de Sorriso
- 4 – Loja de Matupá
- 5 – Loja de Alta Floresta
- 6 – Loja de Porto dos Gaúchos
- 7 – Loja de Lucas do Rio Verde
- 8 – Loja de Nova Ubiratã



# Retrospectiva MT



+ 7 lojas



+ 5,0 milhões de ha



+ 20 consultores



MT = 21% da ROL de Insumos



PDI - MT

# Insumos



# Retrospectiva MT



Forte originação de milho



+ 345 mil ton de capacidade estática



Mesa de exportação

# Grãos

A white circular arrow icon, symbolizing a cycle or return.



# Retrospectiva MT



Maior Indústria da 3tentos



Conclusão em junho/23



+ 2,6 mil ton/dia de capacidade processamento

# Indústria



# O que está dando certo?



Indústria tracionando o acesso ao produtor



Apoio na implementação de novas tecnologias de manejo agrícola visando maior produtividade



Armazenagem e comercialização de grãos como diferencial frente a gargalos logísticos



Momento favorável no varejo de insumos devido a transição no modelo de atendimento ao produtor



# Os desafios...



Profissionais para atender a velocidade de expansão



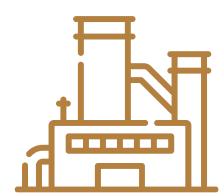
Otimização do escoamento de grãos e produtos da indústria



Ritmo de acesso ao produtor

# Investimentos de R\$1,4bi

Rio Grande do Sul e Mato Grosso nos últimos 30 meses



## Indústria de processamento de soja

Aumento em 120% da capacidade

Expansão indústria de Cruz Alta/RS (+1,0 mil ton/dia)

Nova indústria de Vera/MT (+2,6 mil ton/dia)



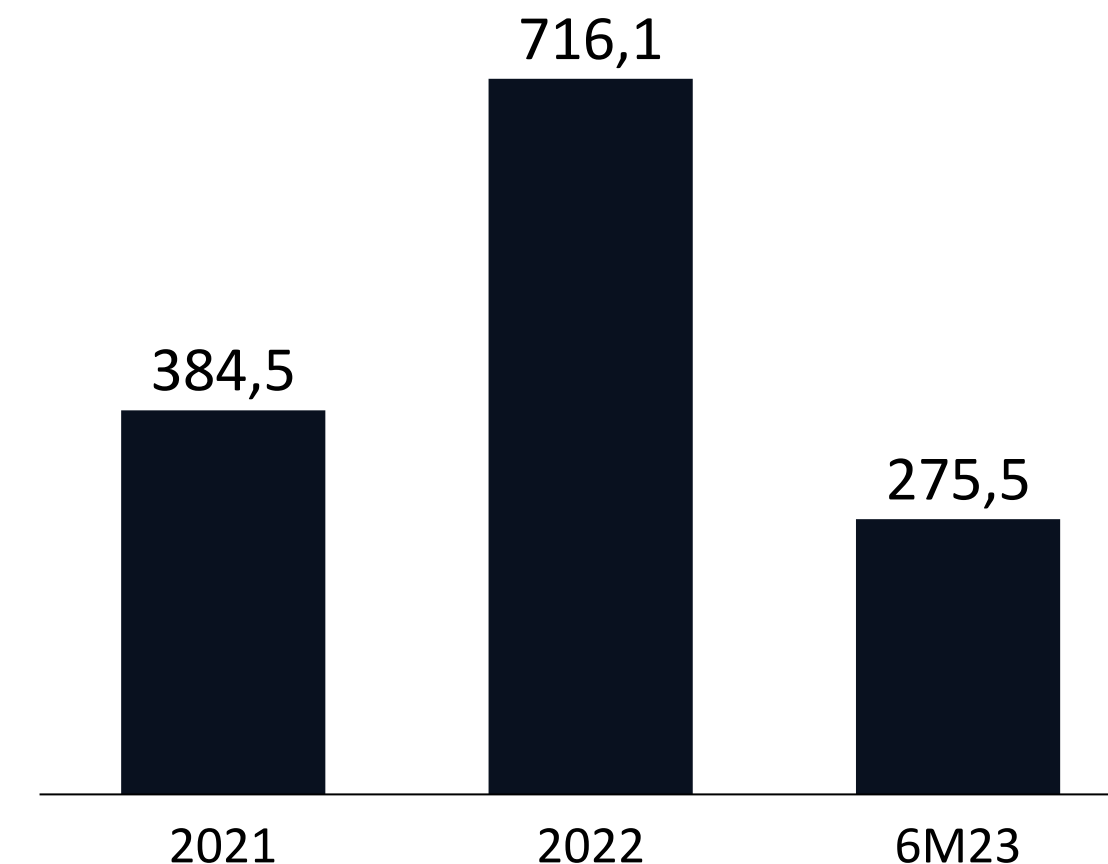
## Varejo de insumos e originação de grãos

Aumento em 53% no número de lojas

Rio Grande do Sul (+14 lojas)

Mato Grosso (+7 lojas)

CAPEX (R\$ milhões)



Geração de Caixa de  
**R\$ 1,35bi** no período

# Execução bem sucedida

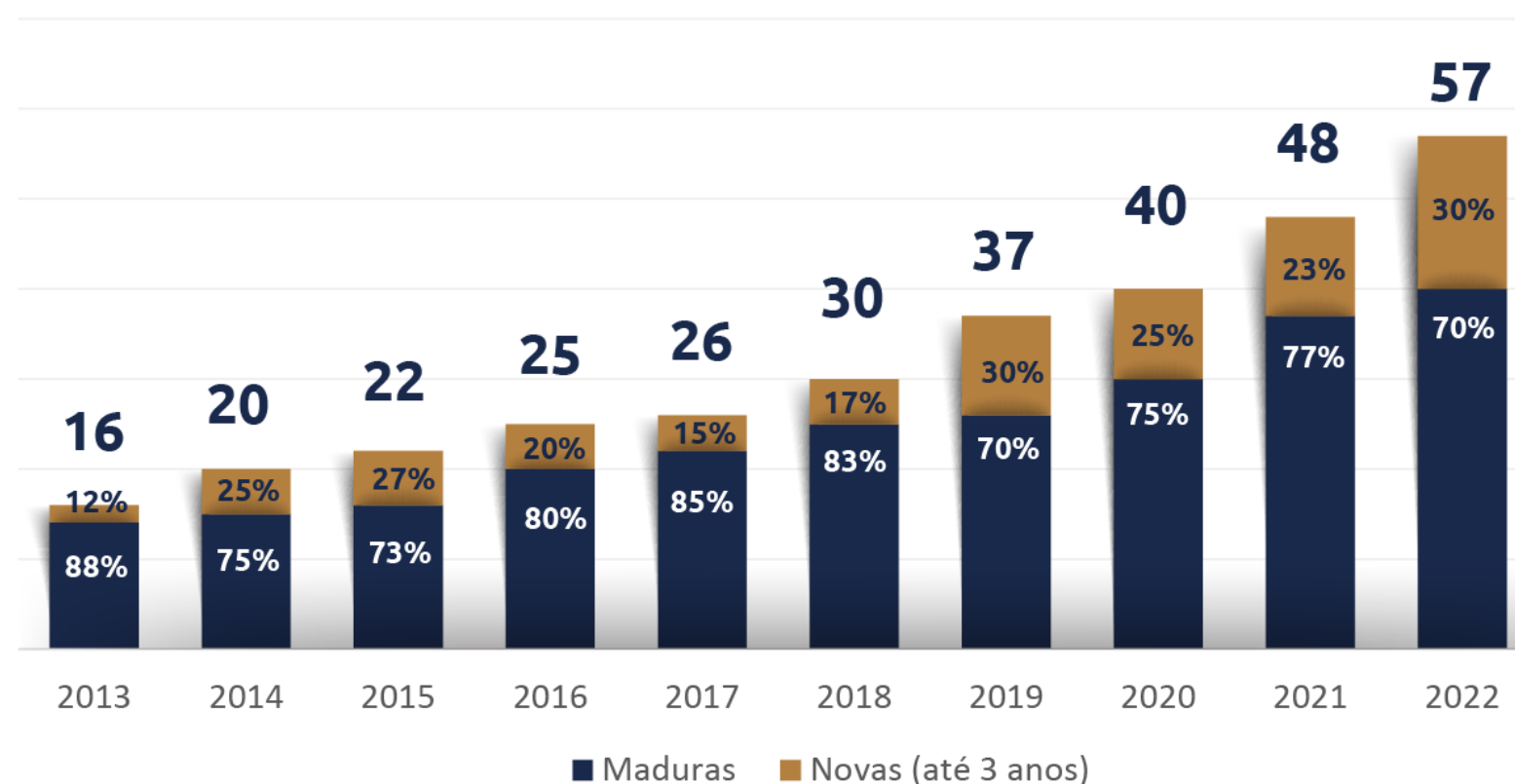
3tentos 



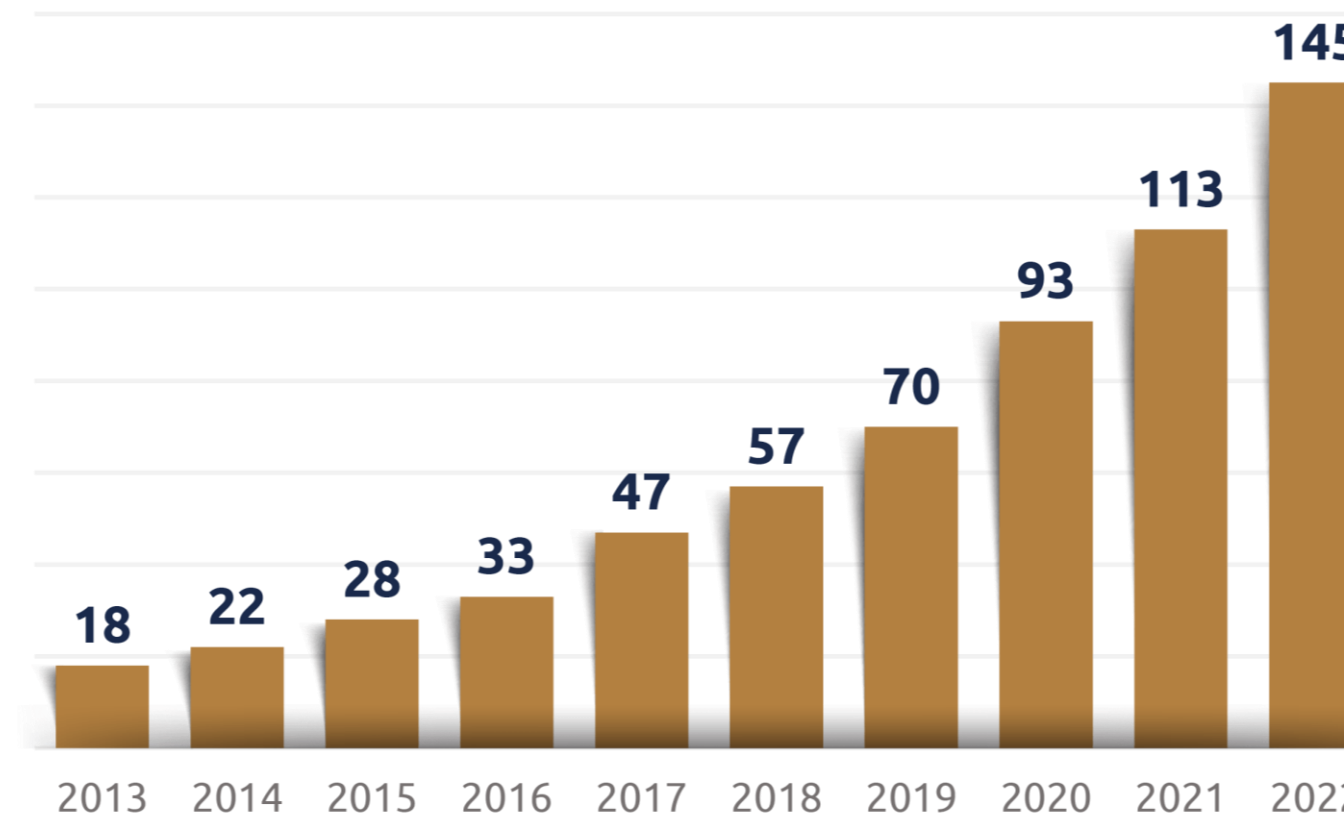
# Varejo de Insumos

Número de lojas e número de consultores no Rio Grande do Sul e Mato Grosso

## Número de Lojas (RS e MT)



## Número de Consultores (RS e MT)



Em 2023 foram abertas 4 lojas (2 no RS e 2 no MT), e contamos atualmente com 155 consultores



# Novas Lojas MT e RS



Sinop



Matupá



Sorriso



Três de Maio



Rosário do Sul



Nonoai



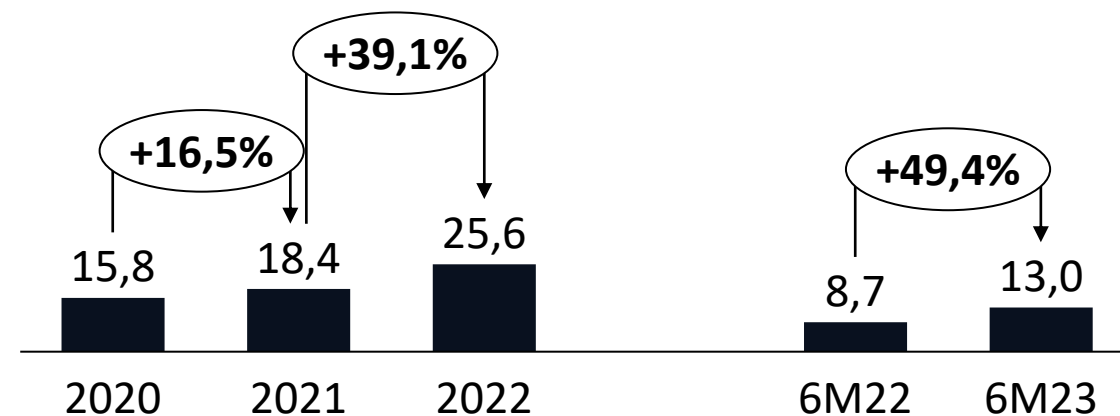
# Evolução no Varejo de Insumos

Rio Grande do Sul e Mato Grosso nos últimos anos

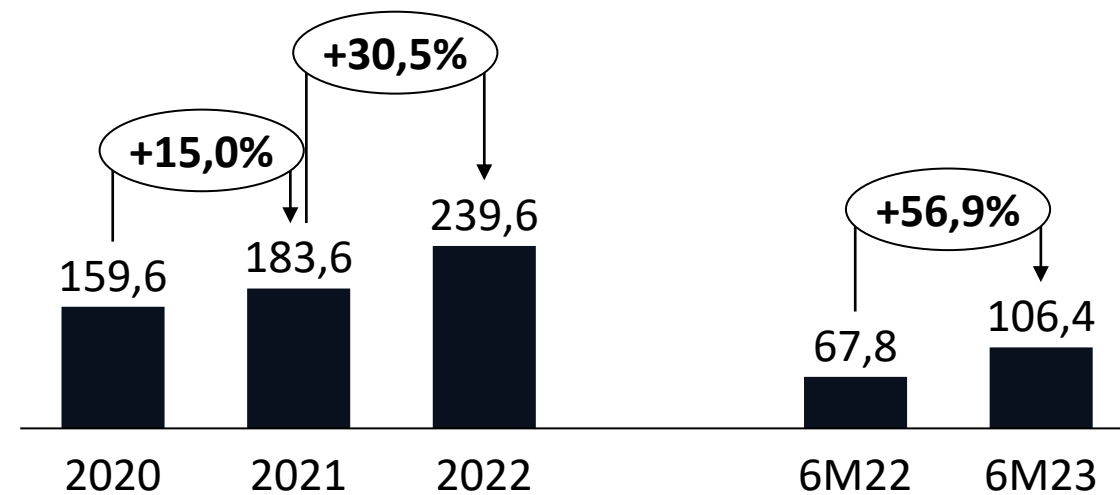
Volume (mil ton ou kg/l)



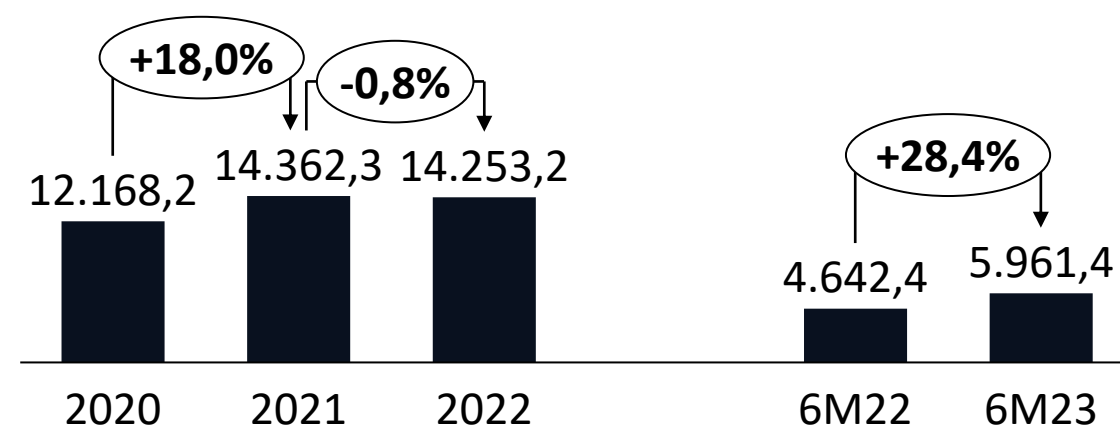
Sementes



Fertilizantes



Defensivos



- Crescimento consistente nos volumes de insumos.
- Retomada do mercado no RS, com perspectiva positiva de El Niño.
- Mato Grosso vai contribuir cada vez mais com volumes e hedge climático.





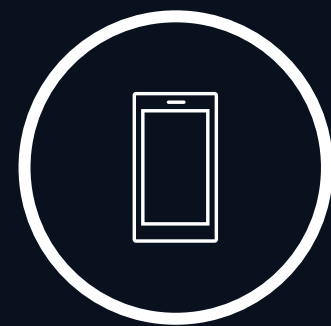
**3tentos DAY**

Intervalo

# Criação de Valor



Ambiental



Digital



Logística



Financeiro

# Painel: Insumos, Grãos e Indústria







GERENTE DA UNIDADE



LOJA  
**3TENTOS**



ADMINISTRATIVO  
FINANCEIRO



COMERCIAL

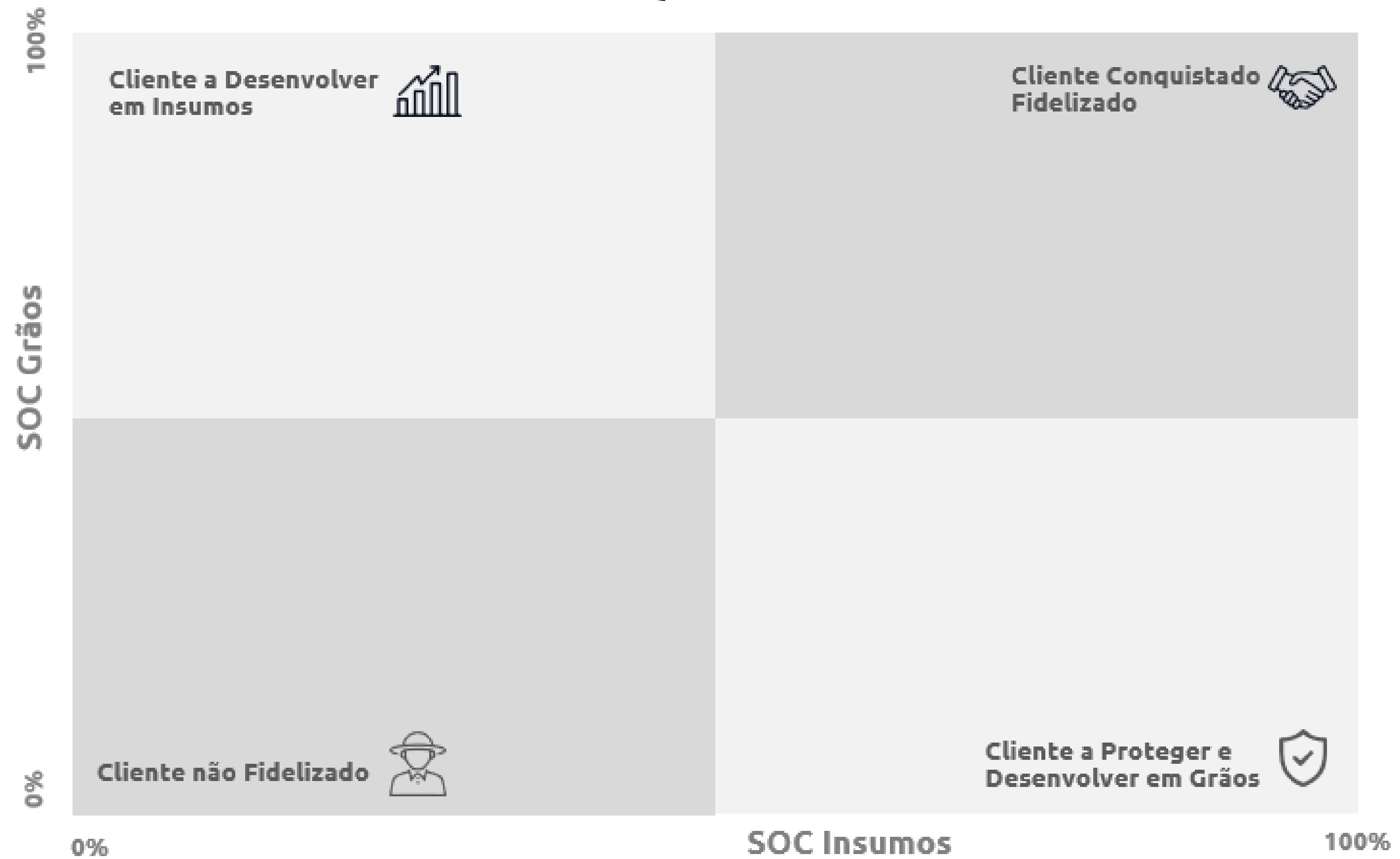


OPERACIONAL



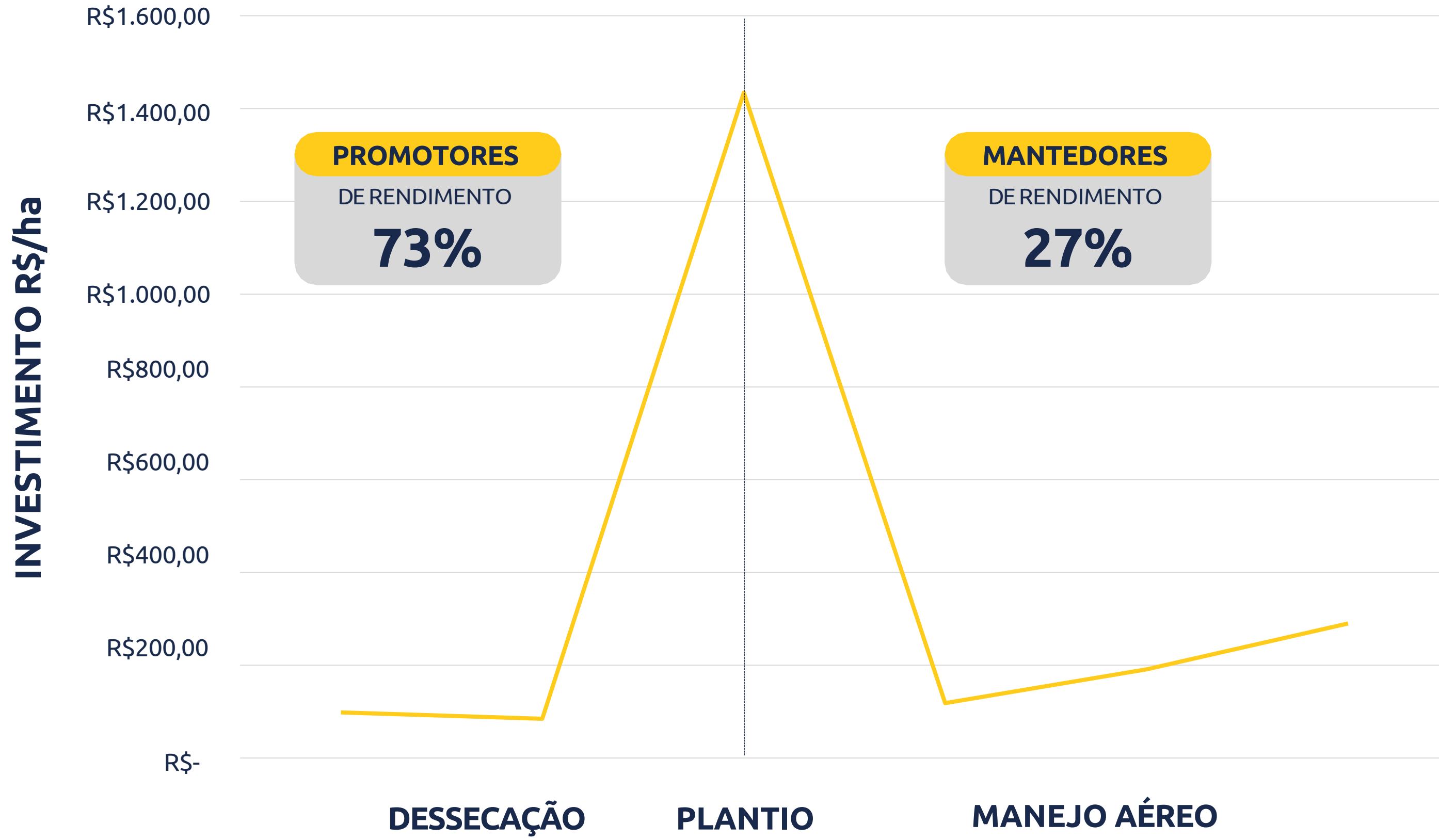
PRODUTOR RURAL

# GESTÃO EQUIPES DE VENDAS



# DISTRIBUIÇÃO DO INVESTIMENTO

Safra 2023/24




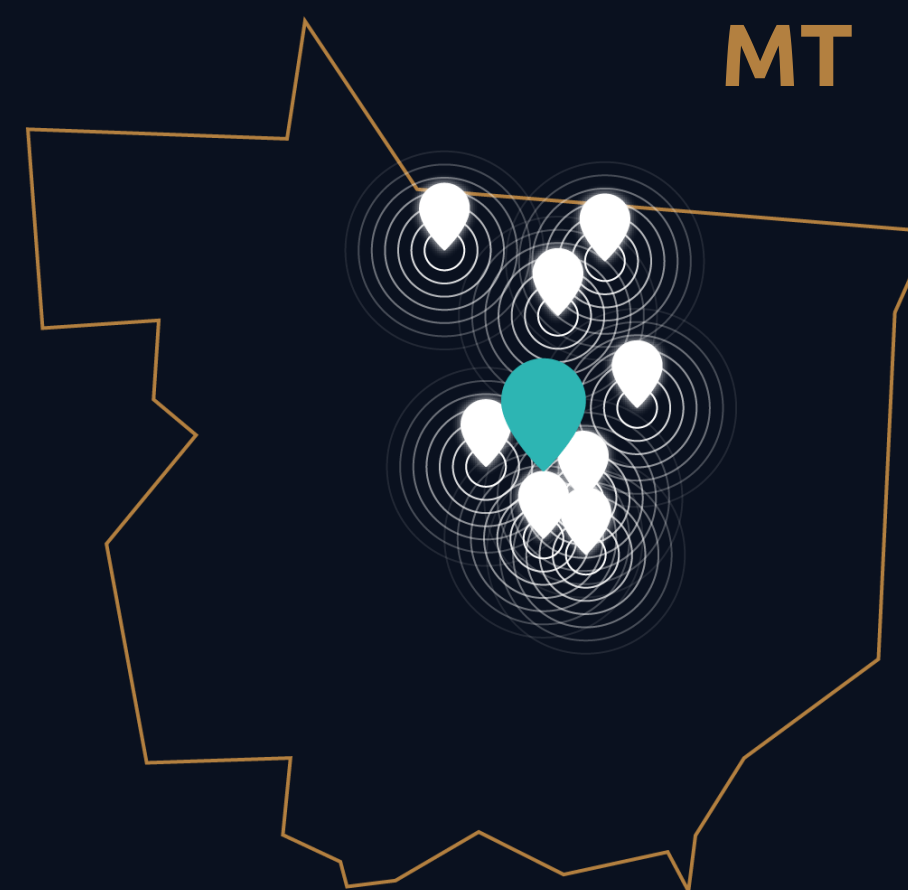


# PDI



 **2 Centros de Pesquisa**  
9.596 parcelas

 **39 Áreas-polos**  
7.818 parcelas



**11 profissionais exclusivos  
para pesquisa**



# Academia de Gestão e Vendas

Direcionamentos para equipes comerciais

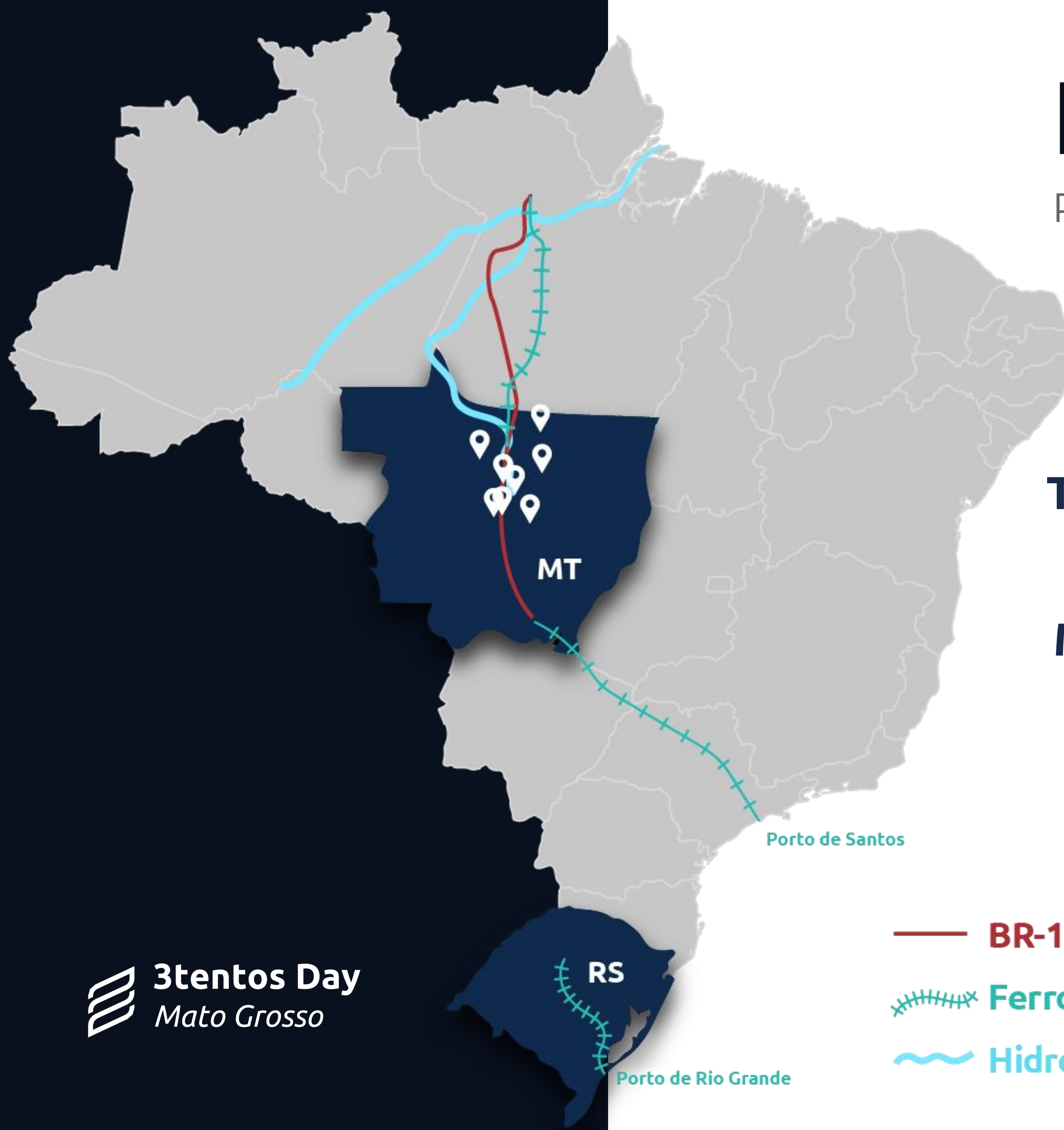
## MAPA ESTRATÉGICO



**Iniciativas e  
desenvolvimentos**

# Logística

Principais rotas dos nossos produtos



**Trigo**



**Milho**



**Soja**



**Mercados domésticos**

**Exportação**

**40%** **Mercados domésticos**

**70%** **Exportação**

**Farelo de soja**

**Óleo de soja**

**Produção de Biodiesel**

20%

80%



Indústria

**BR-163**

**Ferrovias**

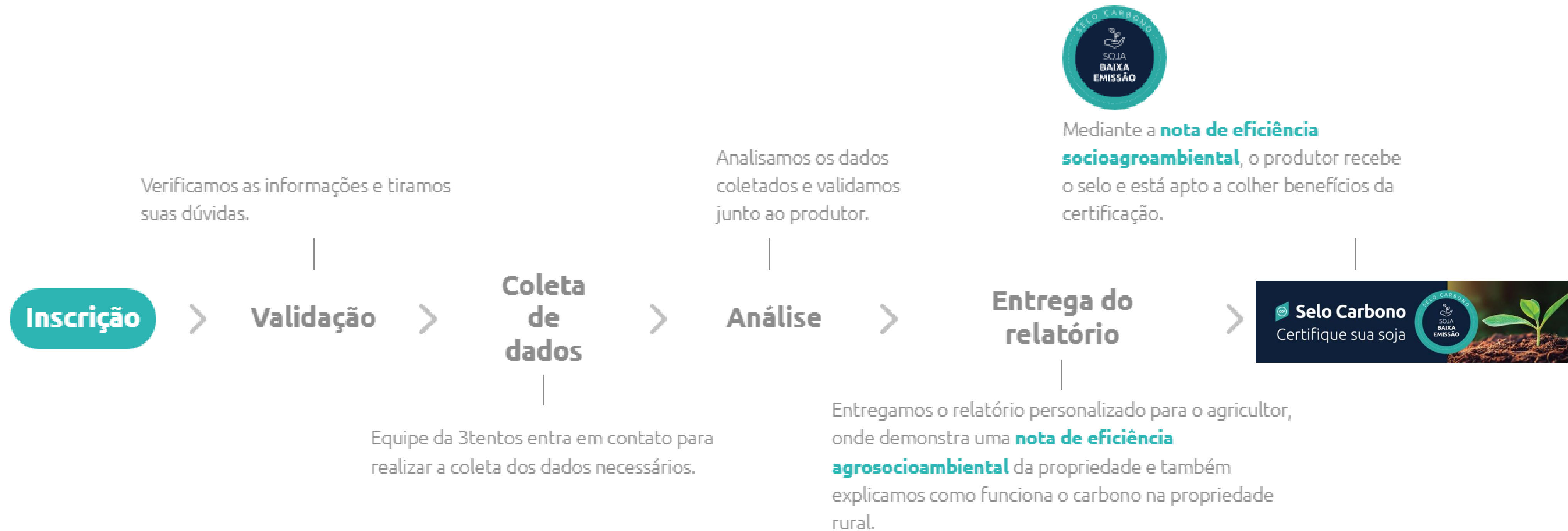
**Hidrovias**



# Sustentabilidade

Crédito carbono

## Como acontece?



# 3tentos conectada na agricultura digital

## Core Business & Inovação

Hoje e Amanhã



**10%**  
**Fixações**

“6 Lojas  
Digitais”

**R\$ 40MM**  
**Influência**

“50% Faturamento  
Loja Média”

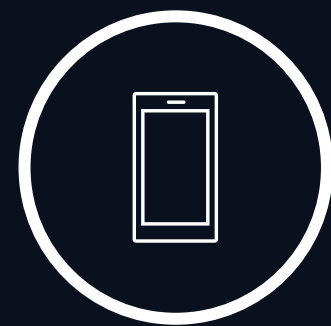
**6,2%**  
**+ Produtividade**

“Cross Selling &  
Fidelidade”

# Criação de Valor



Ambiental



Digital



Logística



Financeiro



Compre agora,  
pague só na safra



# TentosCap

Pilar financeiro da 3tentos

- ✓ Aquisição aprovada pelo BC em junho/23

Serviços financeiros ao produtor



# Highlights



## Cartão Prazo Safra

O primeiro cartão com prazo safra do Brasil, com a possibilidade do produtor pagar sua fatura-safra com grãos



## Captação competitiva

Funding efetivo através da venda de LCAs e CDBs nas principais plataformas de distribuição de ativos do Brasil



## Hedge climático com MT

Aumento da participação do MT na carteira como forma equilibrar riscos de crédito relacionados à clima



## Transição de segmento no BACEN

Transição de segmento S5 para S4, com constante busca por melhoria nos níveis de controle de limites operacionais, assim como incremento no limite de Basileia.



R\$ **150** MM  
Desembolsados

TENTOS S.A. CRÉDITO,  
FINANCIAMENTO E INVESTIMENTO

R\$ **100** MM  
Capital Segurado

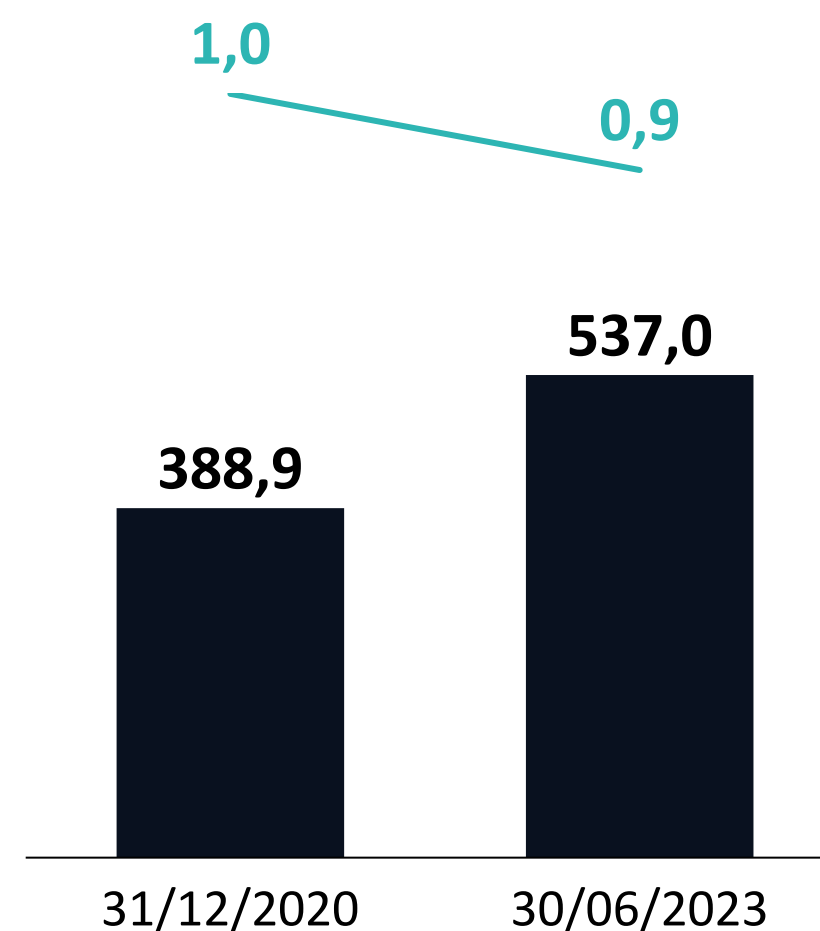
TENTOS CORRETORA DE SEGUROS LTDA.

# Gestão Financeira

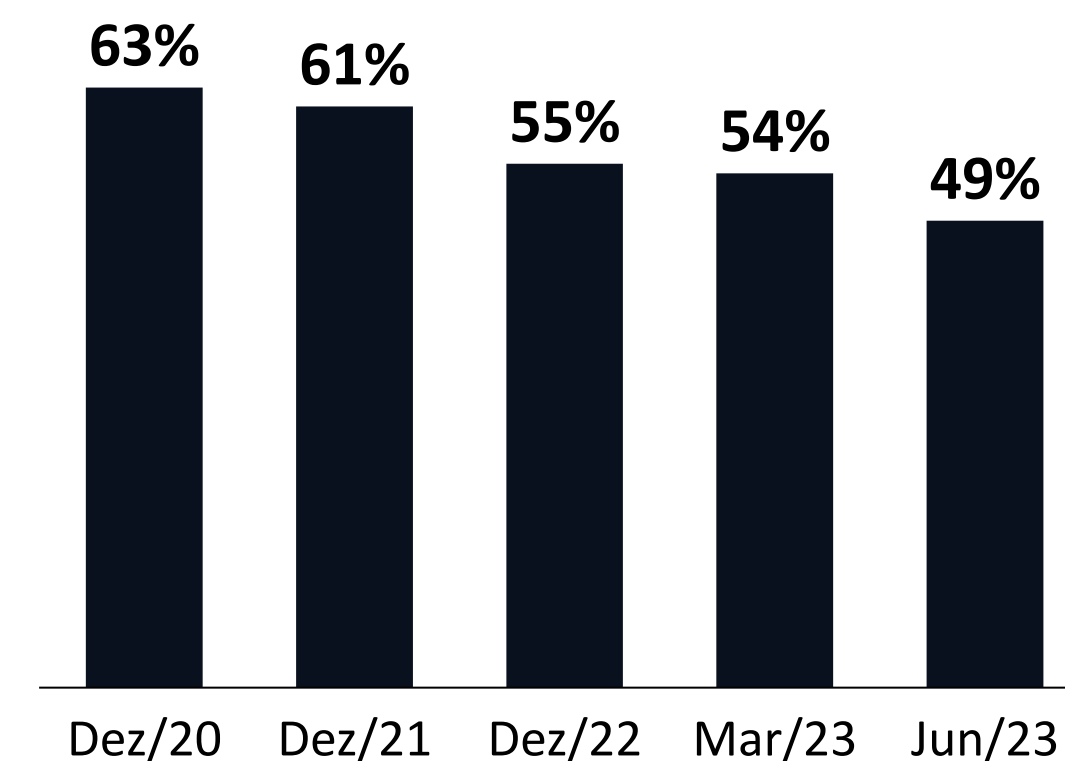
## Solidez financeira

Companhia cresce com segurança

Dívida Líquida / EBITDA



Dívida de Curto Prazo



— Dívida Líquida / EBITDA  
■ Dívida Líquida (R\$ milhões)

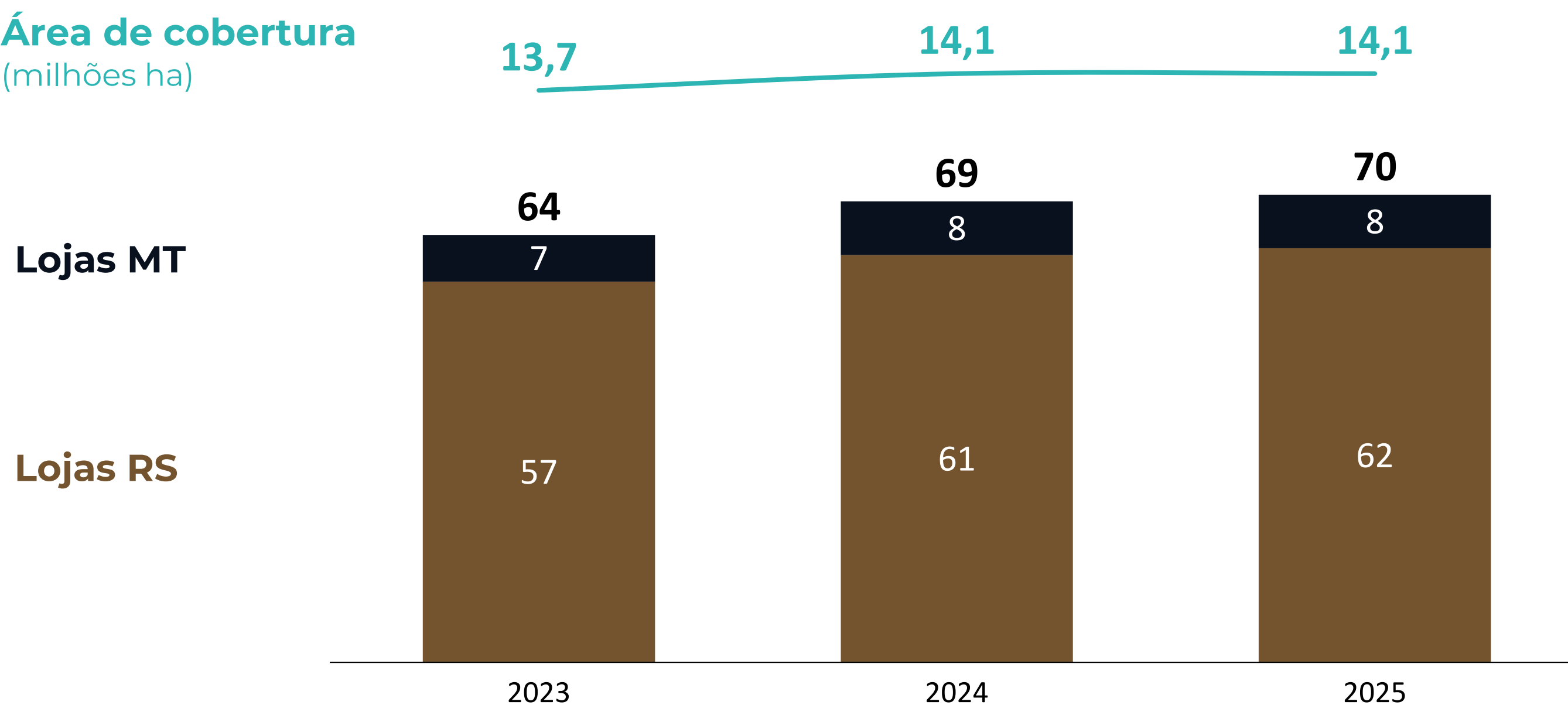


# Expectativas Futuras

# Expectativas futuras

Evolução de lojas e área de cobertura

Área de cobertura  
(milhões ha)



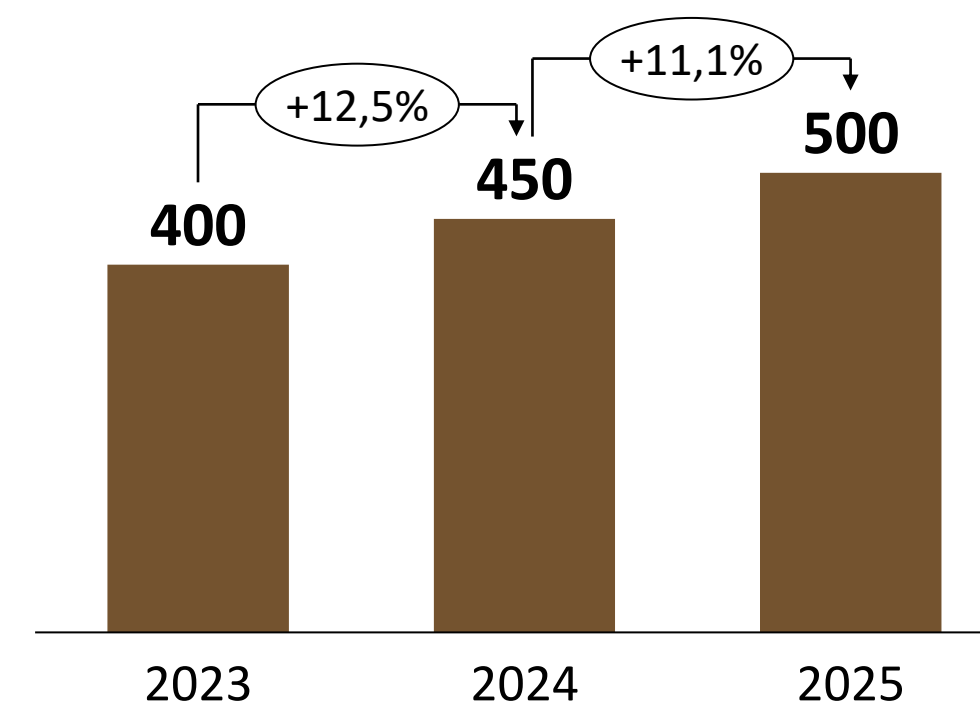
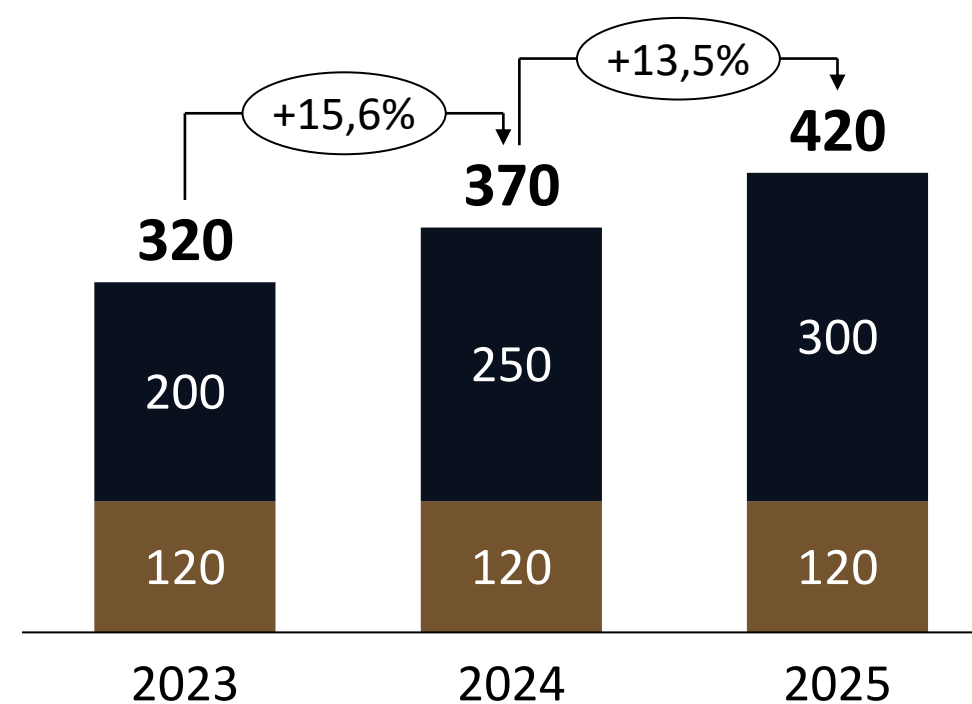
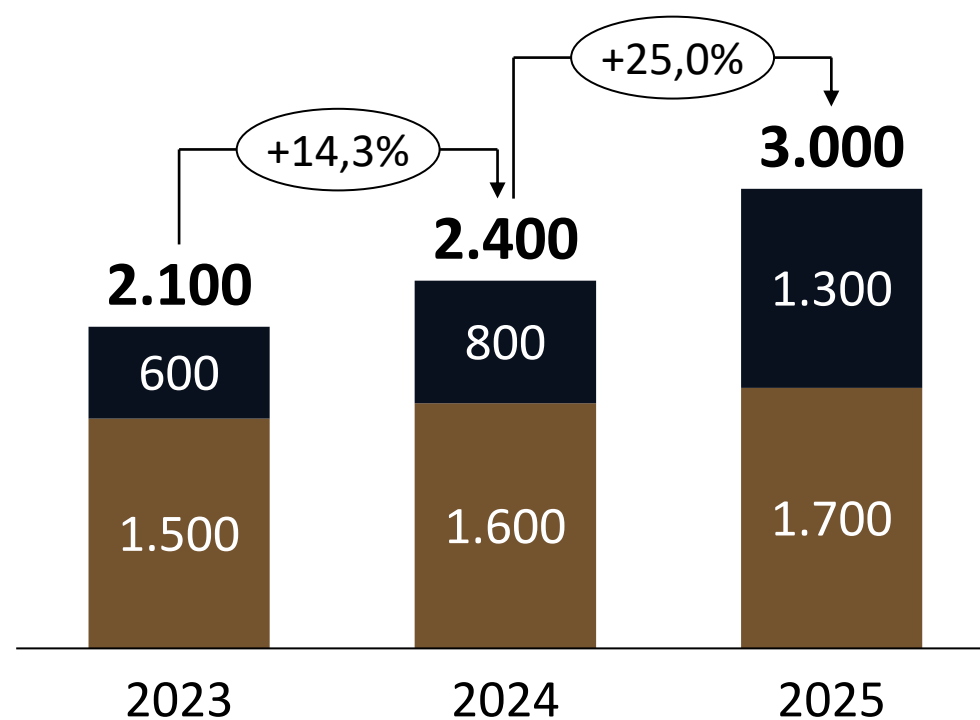
# Expectativas futuras

## Originação de Grãos

 Soja  
(mil toneladas)

 Milho  
(mil toneladas)

 Trigo  
(mil toneladas)



 Mato Grosso  Rio Grande do Sul



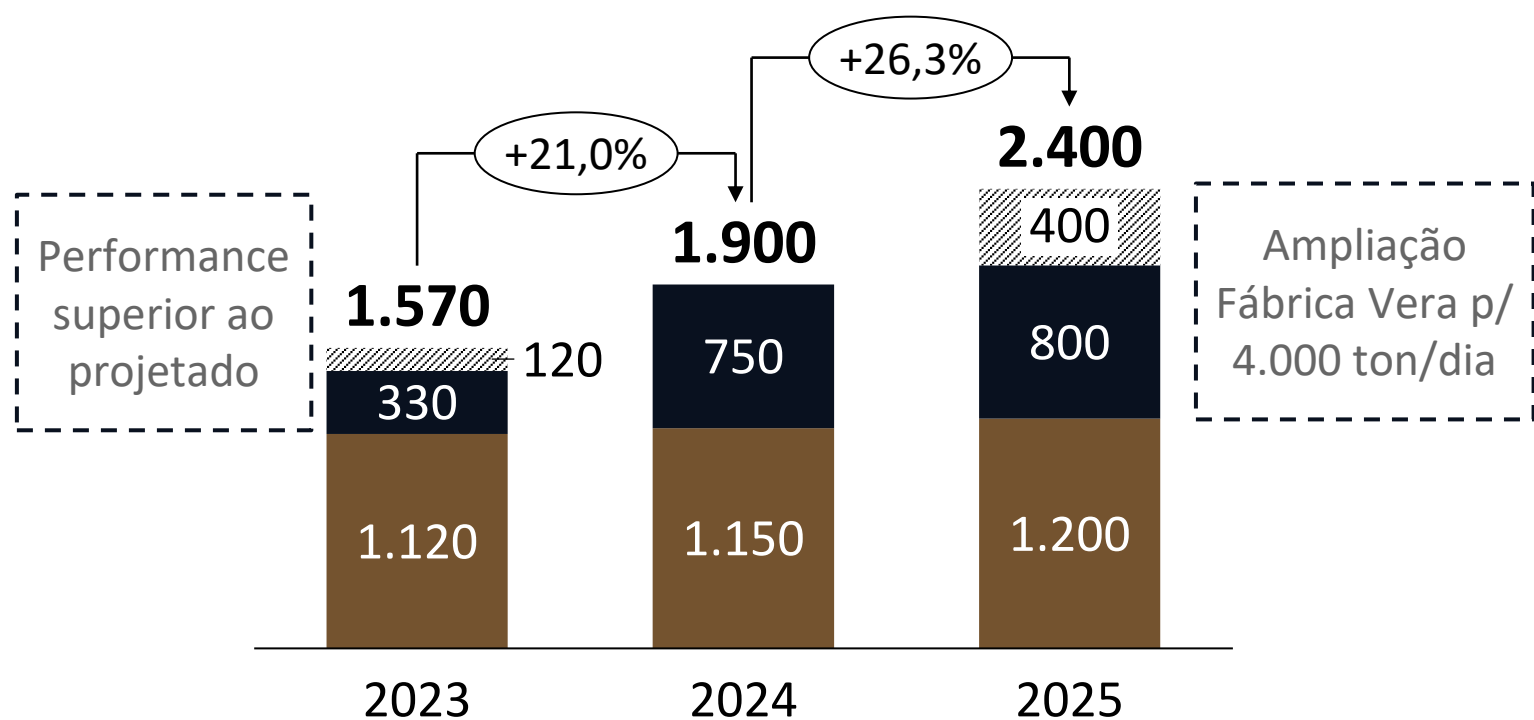
# Expectativas futuras

## Complexo Soja



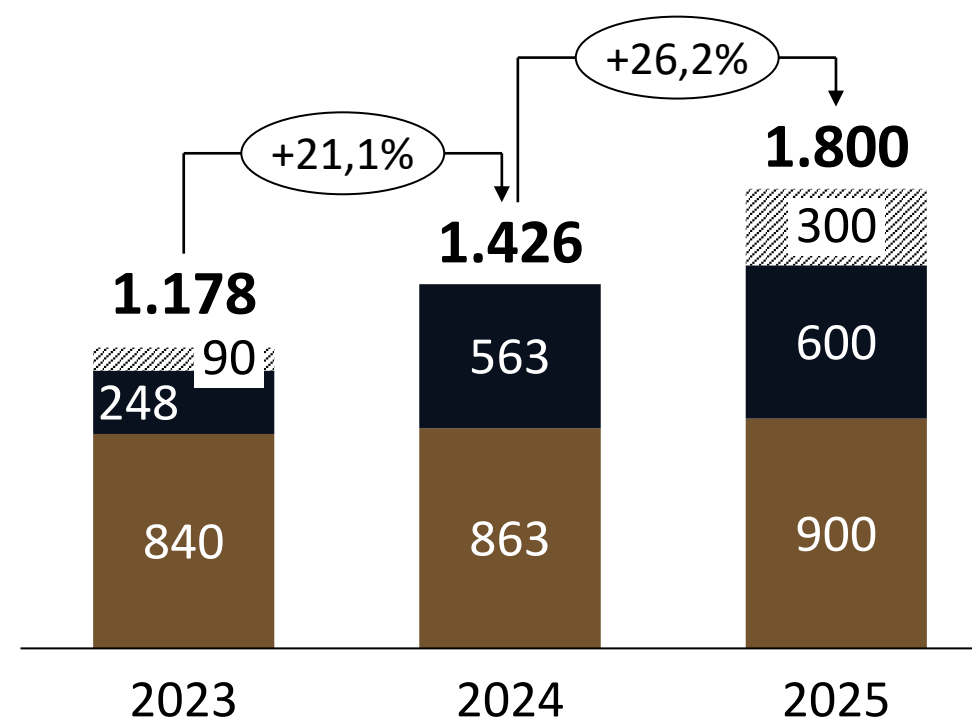
### Processamento de Soja

(mil toneladas)



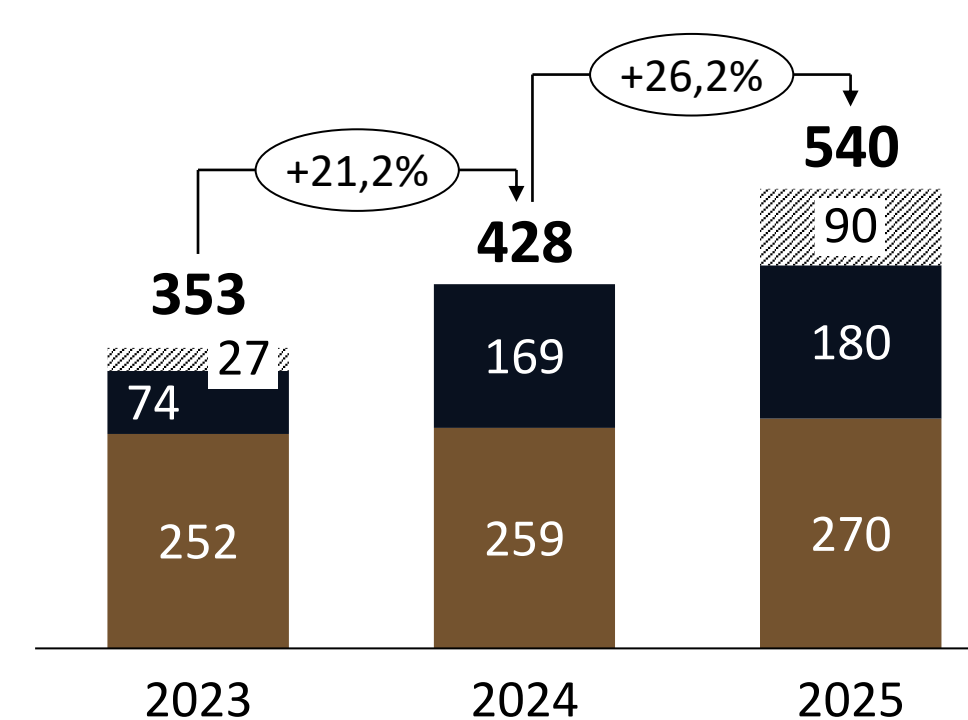
### Farelo de soja

(mil toneladas)



### Biodiesel

(mil m<sup>3</sup>)



Capacidade adicional Mato Grosso | Mato Grosso | Rio Grande do Sul



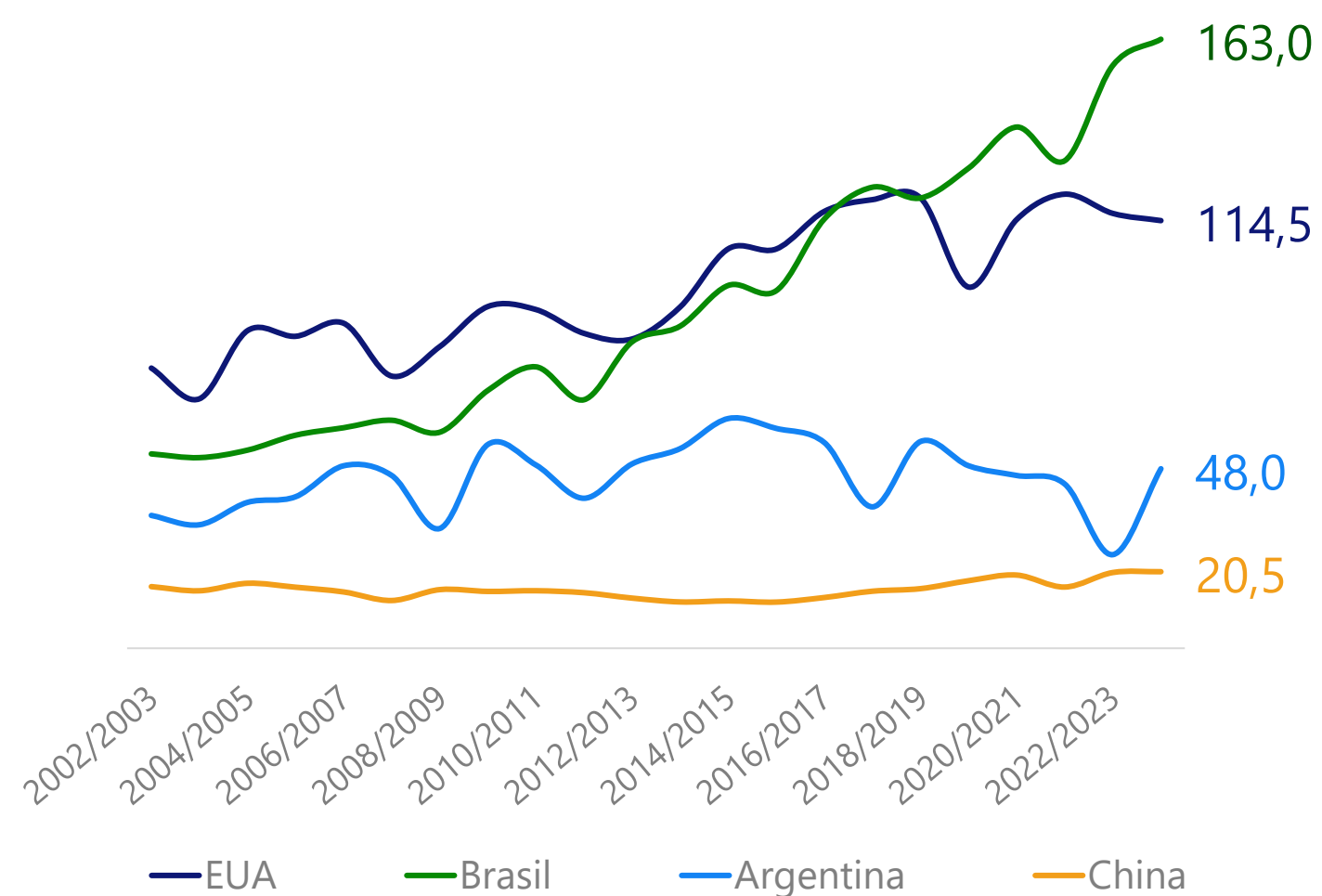


# Visão de Longo Prazo

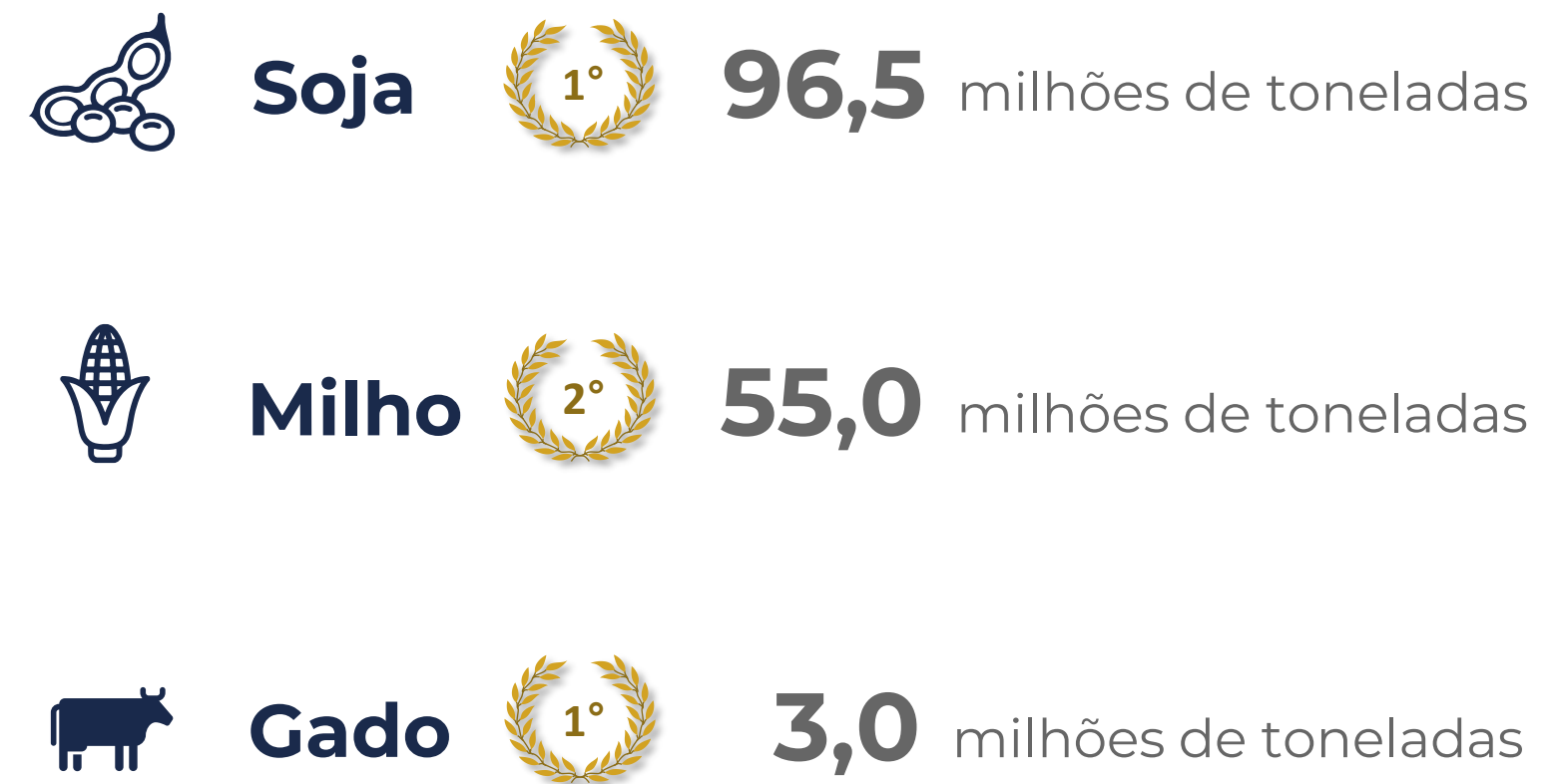


# Brasil como protagonista no agronegócio mundial

Maiores produtores de Soja  
(milhões toneladas)



Posição de relevância na exportação  
(safra 2022/23)



Fontes: StoneX, USDA



# Mercado Endereçável (R\$ bi)

Potencial total de mercado alcançável em grãos e insumos

**R\$ 382,4 bilhões**

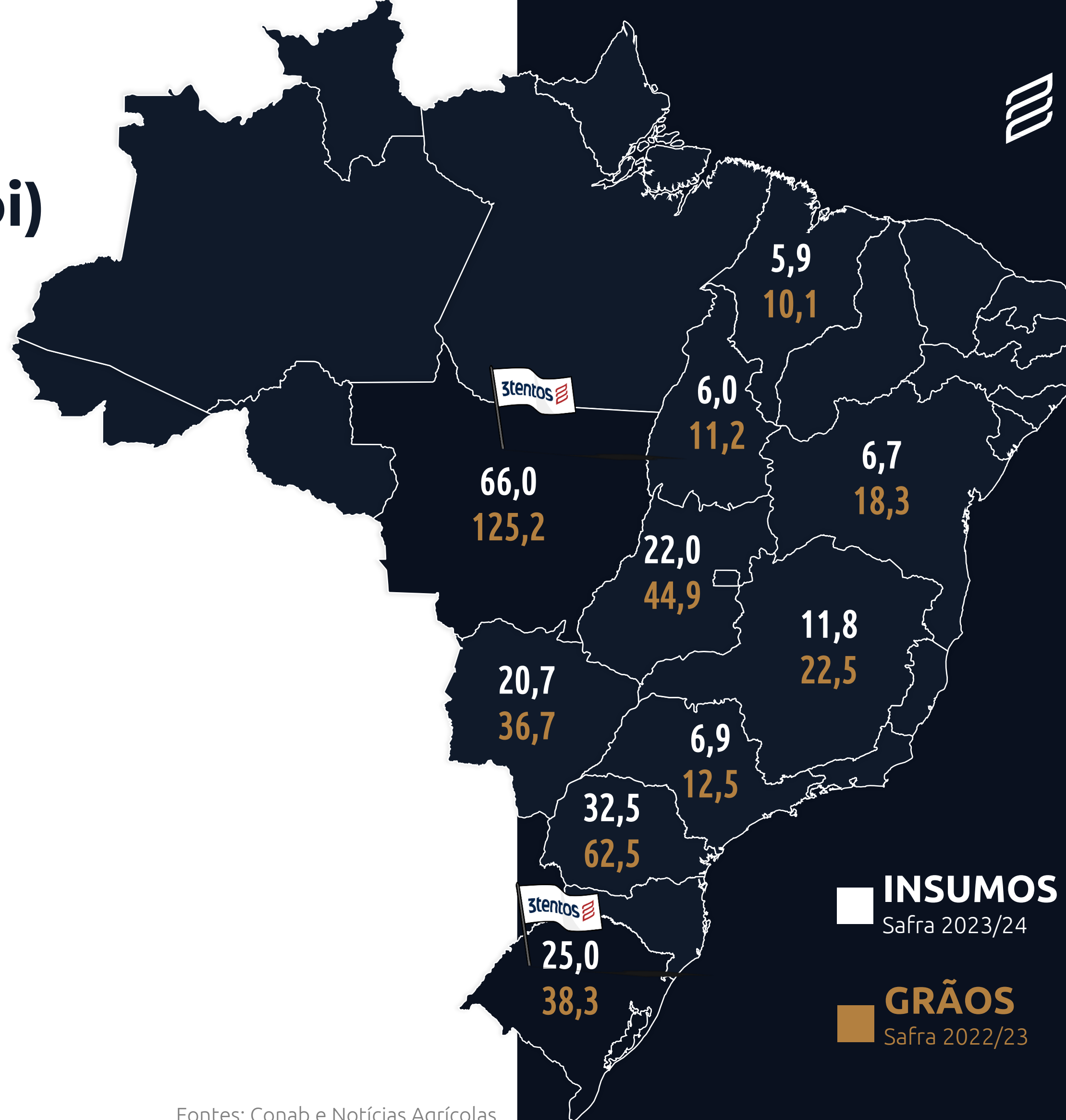
**10 MAIORES PRODUDORES**

### Valores referência (R\$/sc)

Soja: 120,00  
Milho: 45,00  
Trigo: 65,00  
Arroz: 80,00

### Cultivos considerados

Insumos	Grãos
Soja	Soja
Trigo	Trigo
Milho	Milho
Arroz	



**INSUMOS**  
Safra 2023/24

**GRÃOS**  
Safra 2022/23



**Melhor  
experiência  
com o  
produtor**



## INSUMOS

*Soluções em  
manejo agrícola*



## GRÃOS

*Comercialização  
de grãos*



## INDÚSTRIA

*365 dias  
processando grãos*



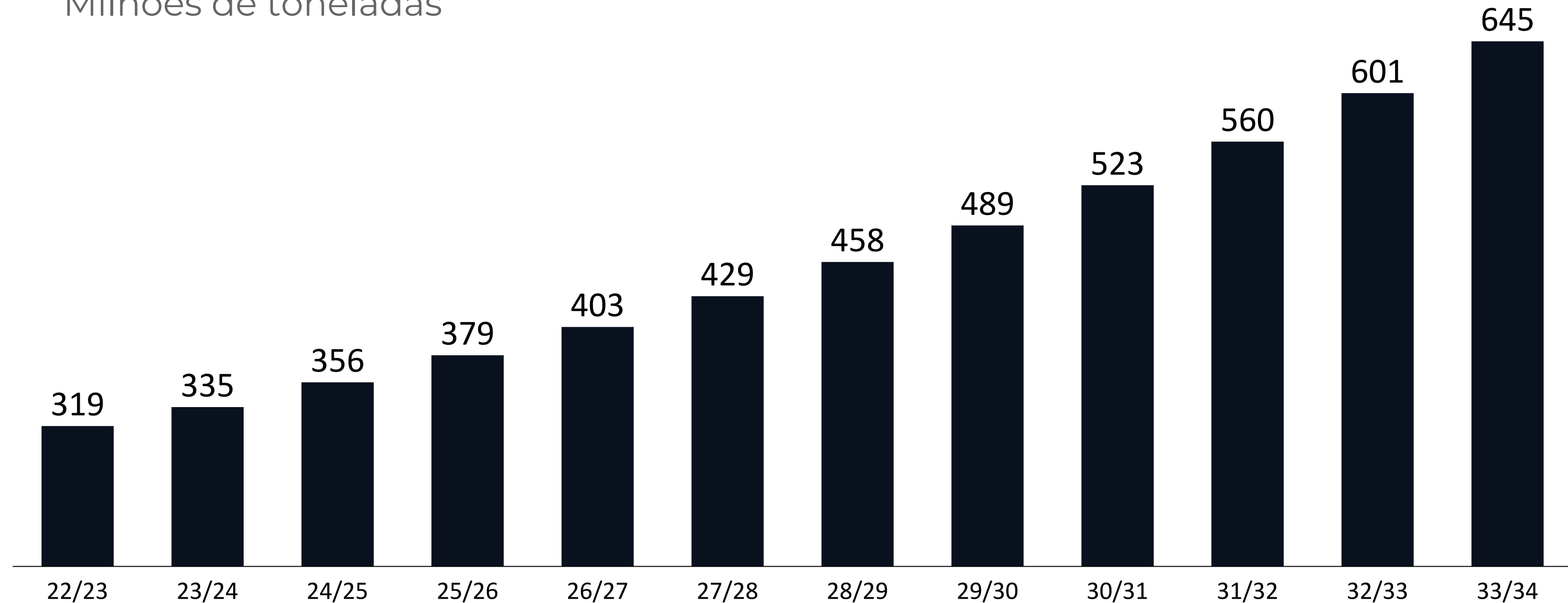
## FINANCEIRO

*Serviços  
financeiros*



# Brasil dobrará a produção de Grãos em 10 anos

Milhões de toneladas



Fonte: Cogo Inteligência em Negócios





**3tentos**  
**DAY**

# Caminho de Crescimento da 3tentos

- Expandir em novas regiões replicando o ecossistema 3tentos
- Fortalecer o posicionamento no campo com a assistência técnica
- Lançar novos serviços e soluções ampliando o acesso com o produtor
- Desenvolver novas oportunidades de negócios complementares



# Q&A