

Resultados do 3T21

Videoconferência de Resultados

9 de novembro de 2021

10h (Brasília) | 8h (NY)



Evento será em português com
tradução simultânea para o inglês

Relações com Investidores

Ticker: TTEN3 (B3:NM)

Cotação (08/11/21): R\$ 9,56

Valor de Mercado: R\$ 4,7 bilhões

Free Float: 22,6%

Contatos

Maurício Hasson

CFO e Diretor de RI

mauricio.hasson@3tentos.com.br

Eduardo Motter

Gerente de RI

eduardo.motter@3tentos.com.br

3tentos 

The 3tentos logo symbol, which consists of three stylized, overlapping white lines that form a shape resembling a '3' or a series of horizontal bars.

3tentos registra receita líquida histórica de R\$ 1,7 bi no 3T21, crescimento de 103,9%

Santa Bárbara do Sul, 8 de novembro de 2021 – A 3tentos (“3tentos” ou “Companhia”), o ecossistema agrícola do Brasil, divulga seus resultados referentes ao 3º trimestre do exercício de 2021 (“3T21”). Exceto quando indicado de outra forma, as informações deste documento estão expressas em moeda- corrente nacional (R\$ milhões).

Abaixo seguem os principais dados financeiros da Companhia no terceiro trimestre de 2021 em comparação com o mesmo período de 2020. Adicionalmente a tabela abaixo compara o 3T21 da Companhia com as informações combinadas de 3tentos e Tentos do Sul¹ (combinação não auditada ou revisada) para melhor refletir a comparabilidade da Companhia após a incorporação da Tentos do Sul ocorrida em 30 de novembro de 2020.

Destaques do Período – comparações com 3tentos + Tentos do Sul

- **Receita Operacional Líquida** de R\$ 1.729,5 milhões no 3T21 (+103,9%) com crescimento em todos os nossos negócios. No ano, o crescimento foi de 76,2% atingindo R\$ 3.704,2 milhões
- **Lucro Bruto Ajustado** de R\$ 241,1 milhões no 3T21 (+33,1%) com margem bruta ajustada de 13,9% (-7,4 p.p.). No ano, o lucro bruto ajustado foi de R\$ 525,9 milhões (+43,9%) e margem bruta ajustada de 14,2% (-3,2 p.p.)
- **EBITDA Ajustado** de R\$ 147,6 milhões no 3T21 (+26,6%), com margem EBITDA Ajustado de 8,5% (-5,2 p.p.). No ano, o EBITDA Ajustado foi de R\$ 317,7 milhões (+46,6%), com margem EBITDA Ajustado de 8,6% (-1,7 p.p.)
- **Lucro Líquido** de R\$ 97,9 milhões no 3T21 (-21,2%) com margem líquida de 5,7% (-9,0 p.p.). No ano, o lucro líquido foi de R\$ 263,2 milhões (+56,2%), com margem líquida de 7,1% (-0,9 p.p.)
- **ROE*** de 46,3% e **ROIC** de 28,9% no 3T21

Em milhares de reais exceto percentuais e índices	3 Tentos		Δ	3T + TS		Δ	3T + TS		Δ
	3T21	3T20	% ou p.p.	3T20	% ou p.p.	9M21	9M20	% ou p.p.	
Receita Operacional líquida	1.729.545	853.626	102,6%	848.033	103,9%	3.704.198	2.102.364	76,2%	
Lucro Bruto	213.000	150.734	41,3%	196.112	8,6%	505.783	393.593	28,5%	
Margem Bruta (%)	12,3%	17,7%	(5,3)	23,1%	(10,8)	13,7%	18,7%	(5,1)	
Lucro Bruto Ajustado	241.121	168.612	43,0%	181.134	33,1%	525.930	365.557	43,9%	
Margem Bruta Ajustada (%)	13,9%	19,8%	(5,8)	21,4%	(7,4)	14,2%	17,4%	(3,2)	
EBITDA	119.436	92.986	28,4%	131.538	(9,2%)	297.508	244.709	21,6%	
EBITDA Ajustado	147.557	110.864	33,1%	116.560	26,6%	317.655	216.673	46,6%	
Margem EBITDA (%)	6,9%	10,9%	(4,0)	15,5%	(8,6)	8,0%	11,6%	(3,6)	
Margem EBITDA Ajustado(%)	8,5%	13,0%	(4,5)	13,7%	(5,2)	8,6%	10,3%	(1,7)	
Lucro Líquido	97.935	96.613	1,4%	124.333	(21,2%)	263.250	168.485	56,2%	
Margem Líquida (%)	5,7%	11,3%	(5,7)	14,7%	(9,0)	7,1%	8,0%	(0,9)	
ROE*	46,3%	41,5%	4,8	49,3%	(3,0)	46,3%	49,3%	(3,0)	
ROIC	28,9%	32,2%	(3,3)	33,2%	(3,3)	28,9%	33,2%	(4,4)	

*ROE Ajustado pela capitalização do IPO

¹ A Tentos do Sul foi auditada em 2020 pela Allianssa Auditores Independentes e por ocasião de sua incorporação em novembro de 2020 encerrou suas atividades nesta data. Portanto, para fins de melhor comparabilidade das atividades apresentamos a versão gerencial das informações financeiras combinadas das duas empresas em 2020, já eliminando as transações entre as companhias (*inter-company*). As DFs de 2020 somente da 3tentos encontram-se no anexo.

Mensagem da Administração

O desempenho da 3tentos ao longo de 2021 está sendo marcado pelo trabalho dedicado e comprometido de um Time, formado com mais de 1.500 colaboradores, sendo mais de 135 consultores agrícolas, focados na entrega de resultados positivos para a empresa, clientes e sociedade. Tenho convicção que a 3tentos continuará crescendo de forma sustentável no agronegócio brasileiro trazendo novas tecnologias e serviços aos seus mais de 18 mil clientes.

Nos últimos 26 anos passamos por vários cenários desafiadores, como quebras de safra, fortes oscilações de preços das commodities agrícolas, crises econômicas e tantos outros eventos, mas com um conhecimento forjado no Agro, segurança na tomada de decisões e uma atuação sempre buscando fortalecer o relacionamento com o produtor rural, nosso modelo de negócios mostrou-se comprovado para seguirmos em frente, fazendo mais do mesmo.

O nosso plano de expansão segue em ritmo forte, visando conquistar mais presença de mercado. Em 2021 estamos ampliando nossa presença no Rio Grande do Sul com 7 novas lojas, nas cidades de Alegrete, Erechim, Palmeira das Missões, Santiago, São Borja, Uruguiana e Vacaria, vale lembrar que o plano inicial previa seis lojas e foi ampliado para sete lojas, observando boas condições para as próximas safras. No Mato Grosso estamos dando um passo importante na expansão das nossas operações, na região da BR-163, com a abertura de 8 lojas até 2025 e a construção de uma fábrica de processamento de soja e produção de biodiesel. Em 2021 abrimos uma loja em Sinop/MT, e em julho/2021 iniciamos a construção da fábrica em Vera/MT, atualmente com 14% da obra concluída. Estamos muito confiantes em compartilhar esse momento tão importante para a 3tentos, a construção da nova fábrica, no maior Estado produtor de soja do mundo, e confirmar já no próximo ano, a operação de originação de grãos. Estamos com as equipes de vendas e consultores sendo contratadas para atuar nas novas lojas, tanto no RS quanto MT, são profissionais altamente qualificados e identificados com os valores da empresa, prontos para atender o produtor no campo.

Nossa atuação no agronegócio se divide em 3 segmentos, Insumos, Grãos e Indústria e juntos formam o Ecossistema agrícola mais completo do Brasil. Neste contexto, o agronegócio brasileiro há anos desempenha protagonismo importante no cenário global e os desafios recentes observados na cadeia de suprimentos de insumos agrícolas, como escassez de alguns produtos e aumento de custos de matérias primas podem gerar incertezas para o produtor rural. Diante desse cenário, a Companhia, que possui uma ampla base de compra de matérias primas e produtos acabados, como Fertilizantes, Sementes e Defensivos, tem conseguido assegurar que 100% de seus clientes, produtores rurais, tenham condições de realizar a implantação de suas lavouras de forma eficiente, e assim, não ensejando em limitadores para uma expectativa positiva para safra 21/22. Nosso time, comprometido e apaixonado pela agricultura, está lado a lado com o produtor, para juntos superarmos os desafios diários e trazer soluções e melhorias para o agronegócio.

A safra recorde 20/21, o aumento de *market share* e a ampliação da capacidade estática, possibilitaram a maior originação de grãos da história da companhia, apresentando uma contribuição importante para o resultado em 2021. Na Indústria, mudanças recentes no percentual da mistura de biodiesel mostraram que mesmo em cenários temporariamente adversos, a Companhia performa bem. O nosso modelo de negócio, totalmente integrado, permite aproveitar as melhores oportunidades do mercado em comercializar os produtos que agregam mais valor em determinados momentos. Essa “possibilidade de arbitragem” é reflexo da fortaleza do nosso Ecosistema.

As tecnologias digitais já são uma realidade no agronegócio, e a 3tentos tem liderado esta evolução tecnológica. Diante desse importante movimento desenvolvemos algumas soluções digitais como o “app 3tentos”, que visa adicionar conveniência à vida do produtor rural em atividades como venda de grãos e compra de insumos, sendo possível realizá-las de forma remota, a partir da sua propriedade rural. Nosso aplicativo é utilizado por mais de 3,2 mil produtores que representam 80% da nossa curva A de clientes.

Iniciativas no desenvolvimento de práticas mais sustentáveis estão cada vez mais presentes na sociedade, e na 3tentos, desde seu início, temos o compromisso no fornecimento de um alimento saudável em uma agricultura moderna e sustentável, além de contribuir para a geração de uma energia cada vez mais limpa. As práticas de ESG são um enorme potencial pouco explorado no conhecimento do produtor rural, como por exemplo na geração de crédito de carbono. Ao longo de 2021 devemos aumentar nossa geração de crédito de carbono em 15%, atingindo a marca de mais de 160 mil CBIOS.

Em forma de reconhecimento, recebemos entre os meses de setembro e outubro de 2021 a premiação de melhor empresa do agronegócio brasileiro pela Revista Exame, e a premiação Destaque Mercadológico no 49º Prêmio Exportação RS, realizado pela ADVB, pelo quinto ano consecutivo.

Estamos confiantes na execução do nosso Plano de Expansão anunciado, fortalecendo a presença da 3tentos no mercado e tornando o nosso Ecosistema cada vez mais completo, agregando valor a toda a cadeia do agronegócio brasileiro.

Luiz Osório Dumoncel

CEO e Fundador

Desempenho Operacional e Financeiro dos Nossos Segmentos

As informações referentes ao período de 2020 incluem a informação financeira da Tentos do Sul, já eliminando as transações entre as companhias (*inter-company*). A Tentos do Sul foi auditada em 2020 pela Allianssa Auditores Independentes e por ocasião de sua incorporação em novembro de 2020 encerrou suas atividades nesta data.

Receita Operacional Líquida no 3T21 e 9M21

Valores R\$ mil

Receita Líquida					Receita Líquida				
Por Segmento	3T21	3T20	Var. %	Contr. Var. %	Por Segmento	9M21	9M20	Var. %	Contr. Var. %
Insumos	444.121	301.270	47,4%	16,8%	Insumos	894.931	564.922	58,4%	15,7%
Grãos	599.303	81.380	636,4%	61,1%	Grãos	1.077.168	434.336	148,0%	30,6%
Indústria	686.121	465.383	47,4%	26,0%	Indústria	1.732.099	1.103.106	57,0%	29,9%
Total	1.729.545	848.033	103,9%	103,9%	Total	3.704.198	2.102.364	76,2%	76,2%

A Receita Operacional Líquida atingiu R\$ 1.729,5 milhões no 3T21, crescimento de 103,9% comparado ao 3T20. Apresentamos crescimento em todos os nossos três segmentos, com destaque para Grãos. As análises em cada segmento serão detalhadas a seguir.

Lucro Bruto Ajustado no 3T21 e 9M21

Valores R\$ mil

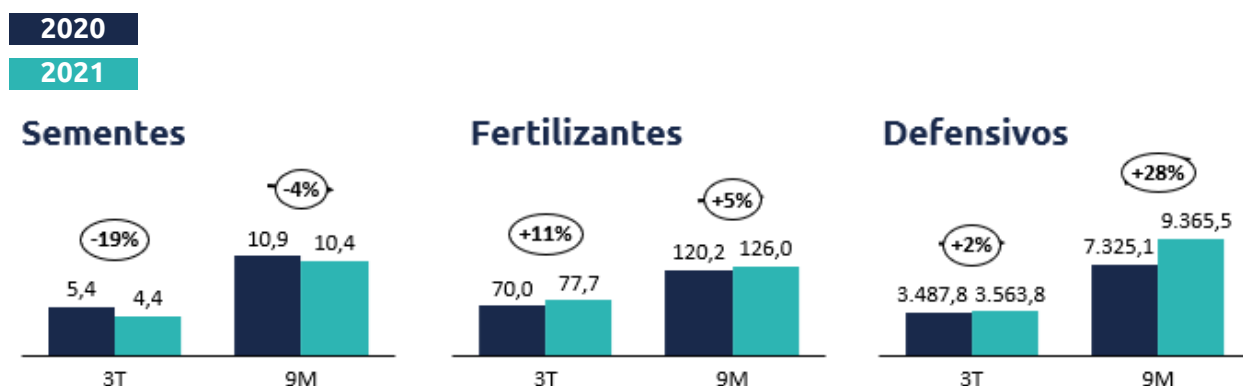
Lucro Bruto Ajustado					Lucro Bruto Ajustado				
Por Segmento	3T21	Margem	3T20	Margem	Por Segmento	9M21	Margem	9M20	Margem
Insumos	95.882	21,6%	54.719	18,2%	Insumos	181.113	20,2%	95.397	16,9%
Grãos	40.488	6,8%	6.907	8,5%	Grãos	79.448	7,4%	39.865	9,2%
Indústria	104.751	15,3%	119.508	25,7%	Indústria	265.369	15,3%	230.295	20,9%
Total	241.121	13,9%	181.134	21,4%	Total	525.930	14,2%	365.557	17,4%

O Lucro Bruto Ajustado atingiu R\$ 241,1 milhões no 3T21, crescimento de 33,1% comparado ao 3T20, e margem bruta ajustado de 13,9% (-7,4 p.p.). A redução da margem no 3T21 comparado ao mesmo período do ano anterior está associada a maior participação do Segmento de Grãos no resultado consolidado da Companhia, principalmente pela maior comercialização de soja que possui as menores margens do nosso ecossistema. Ainda assim, o segmento de grãos contribuiu com aumento de R\$ 33,6 milhões no lucro bruto no trimestre.

No acumulado do ano de 2021, o Lucro Bruto Ajustado cresceu 43,9% atingindo R\$ 525,9 milhões, sendo o maior contribuinte no crescimento o Segmento de Insumos, com destaque para o forte desempenho operacional e boa gestão na compra de matérias primas. Os Segmentos de Grãos e Indústria também contribuíram positivamente para o aumento do lucro bruto da Companhia com a expansão da capacidade estática na originação de grãos e na produção de biodiesel.

Comentários por Segmentos: Insumos

Volume (mil toneladas ou kg/l)



O desempenho em nosso Segmento de Insumos está relacionado a fatores que tornam a companhia cada vez mais relevante no setor, como na expansão de novas lojas, aumento do *market share* nas regiões em que atuamos, e acompanhamento frequente dos nossos consultores junto aos produtores rurais oferecendo o melhor manejo agrícola a sua produção. Com isso, o Segmento de Insumos apresentou crescimento no 3T21, principalmente em Fertilizantes, registrando volume recorde de vendas em um único trimestre de 77,7 mil toneladas (+11,0% sobre o volume recorde registrado no 3T20) e Defensivos, com demanda crescente observada nos últimos trimestres na comparação com o mesmo período do ano anterior.

Além dos fatores citados acima, a expectativa de uma boa safra 21/22, além de preços melhores dos grãos incentivam o produtor em aumentar a área plantada. Já em Sementes, por questões de sazonalidade em que o plantio da safra de verão inicia-se entre os meses de setembro e outubro, acontecem algumas variações entre o 3T e 4T. A expectativa é bastante positiva para venda de Sementes no último trimestre de 2021.

Receita Líquida

Valores R\$ mil

Receita Líquida Por Produto	3T		Cres. %	Contr. Cresc. %	9M		Cres. %	Contr. Cresc. %
	2021	2020			2021	2020		
Sementes	45.598	50.964	-10,5%	-1,8%	69.098	57.318	20,6%	2,1%
Fertilizantes	225.983	140.353	61,0%	28,4%	345.519	183.796	88,0%	28,6%
Defensivos	172.540	109.953	56,9%	20,8%	480.313	323.808	48,3%	27,7%
Total	444.121	301.270	47,4%	47,4%	894.931	564.922	58,4%	58,4%

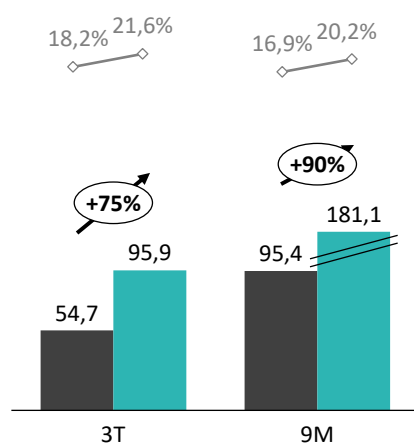
A Receita Operacional Líquida do Segmento de Insumos foi de R\$ 444,1 milhões, o que representa um crescimento de 47,4% sobre o mesmo trimestre de 2020. Destaque para o crescimento de Fertilizantes (+61,0%), refletindo o aumento de 11% no volume vendido registrando marca histórica e recomposição de preços. Já em Defensivos, apesar do leve aumento de volume (+2%), apresentamos crescimento de 56,9% da receita líquida, refletindo o aumento do preço das matérias primas.

Em Sementes as condições de preços seguem firmes e conforme citado acima, temos expectativas positivas para o último trimestre do ano, refletindo um aumento de área plantada por parte dos produtores e ganho de *market share*.

No acumulado do ano, apresentamos forte crescimento em todos os nossos produtos, refletindo a oferta de produtos e serviços de qualidade, impulsionado pela expansão das novas lojas e forte atuação da equipe de vendas e consultores junto aos produtores rurais. Vale lembrar que, sazonalmente o último trimestre do ano acaba sendo o mais forte para o segmento de Insumos, período em que se inicia o plantio da safra verão (milho e soja).

Lucro Bruto e Margem

Valores em R\$ mm, %



O Lucro Bruto do Segmento de Insumos apresentou crescimento de 75,2% no 3T21 quando comparado ao mesmo trimestre do ano anterior, totalizando R\$ 95,9 milhões. Vale destacar que o forte crescimento do Lucro Bruto está relacionado aos esforços na redução de custos em obter as melhores condições na compra de matérias primas, além da contribuição no mix das margens entre os produtos. A margem bruta foi de 21,6%, aumento de 3,4 p.p.

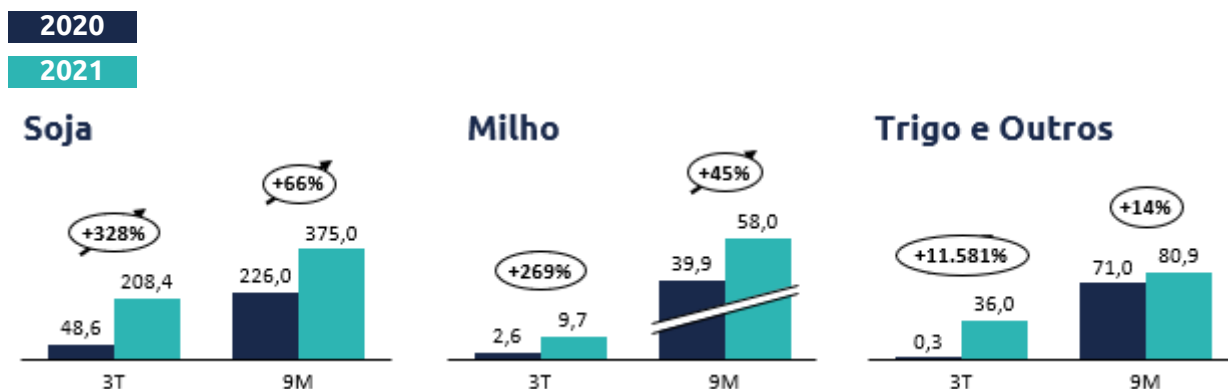
Importante notar que, a companhia ao longo de 2021 obteve crescimento consistente com melhora de margens, atingindo margem bruta de 20,2%, reflexo da boa gestão na compra de matérias primas e recomposição de preços.

A sazonalidade histórica da receita líquida da 3tentos no segmento de insumos pode ser observada abaixo levando em consideração os ciclos das diferentes culturas que a Companhia atende, podendo apresentar variações em diferentes anos.

	Sazonalidade de Insumos				
	1T	2T	3T	4T	FY
2018	24,4%	5,4%	24,5%	45,7%	100,0%
2019	26,4%	7,4%	27,7%	38,5%	100,0%
2020	22,0%	6,7%	32,8%	38,5%	100,0%
Média	24,2%	6,5%	28,3%	40,9%	100,0%

Segmento de Grãos

Volume (mil toneladas) (Grãos: +393% 3T21, +52% 9M21)



Em relação ao Segmento de Grãos, observamos crescimento em todas as culturas, em Soja o reflexo da safra 20/21 recorde no estado do Rio Grande do Sul ("RS") aliado a expansão dos negócios da companhia, possibilitou a maior originação de grãos.

Durante o 3T21 antecipamos a venda de parte do volume projetado para o 4T aproveitando as melhores condições de preços, decorrente da variação da taxa de câmbio e maior apetite dos exportadores. As lavouras de Milho do ciclo 21/21 já estão implantadas no estado do RS e a medida em que vamos se aproximando do período de colheita com a continuidade das condições climáticas favoráveis temos a expectativa de uma melhor originação do grão. A cultura do Trigo apresentou forte crescimento de volume no 3T21 comparado ao mesmo período do ano anterior, em função da menor base de comparação. Neste momento parte da produção já foi colhida por alguns produtores, visto que estamos chegando na fase final de maturação da área plantada.

Cabe destacar que o volume de originação de Soja da Companhia na safra 20/21 foi recorde com 1.025 mil toneladas (originação total no ano fiscal de 1.182 mil ton), sendo esperado um volume de negociação da Soja para o ano fiscal de 2021 entre 350 mil e 400 mil toneladas. A título de comparação, no ano fiscal anterior a Companhia comercializou 231 mil toneladas de Soja.

Para o último trimestre de 2021 esperamos um volume menor na venda de Soja, visto que os períodos mais fortes de comercialização acontecem entre o 2T e 3T, em Milho ainda teremos em torno de 9 mil toneladas, e na cultura do Trigo temos previsão de comercializar em torno de 53 mil toneladas no 4T, considerando que entre o 4T e 1T acontece o período de colheita e comercialização.

Receita Líquida

Valores R\$ mil

Receita Líquida					Contr.			
Por Produto	3T21	3T20	Cres. %	Cresc. %	9M21	9M20	Cres. %	Cresc. %
Soja	522.680	78.576	565,2%	545,7%	877.771	338.581	159,2%	124,1%
Milho	16.240	2.366	586,4%	17,0%	70.271	30.034	134,0%	9,3%
Trigo e Outros	60.383	438	13686,1%	73,7%	129.126	65.720	96,5%	14,6%
Total	599.303	81.380	636,4%	636,4%	1.077.168	434.336	148,0%	148,0%

A Receita Operacional Líquida do Segmento de Grãos foi de R\$ 599,3 milhões, o que representa um crescimento de 636,4% sobre o mesmo trimestre de 2020. A originação da Soja superou nossas expectativas, diante de um mercado aquecido por parte dos exportadores de grãos nos meses de agosto e setembro, proporcionando um forte crescimento de receita, em conjunto com o maior volume vendido e melhores condições de preço.

Vale destacar que, o desempenho do segmento de grãos no acumulado de 2021 já superou o resultado de 2020 com todas as culturas contribuindo para o crescimento.

Lucro Bruto

Valores R\$ mil

Lucro Bruto Ajustado					Contr.			
Por Produto	3T21	Margem	3T20	Margem	9M21	Margem	9M20	Margem
Soja	18.523	3,5%	6.369	8,1%	26.775	3,1%	17.787	5,3%
Milho	5.496	33,8%	262	11,1%	14.064	20,0%	2.941	9,8%
Trigo e Outros	16.469	27,3%	275	62,8%	38.609	29,9%	19.137	29,1%
Total	40.488	6,8%	6.907	8,5%	79.448	7,4%	39.865	9,2%

O Lucro Bruto do Segmento de Grãos apresentou crescimento de 486,2%, totalizando R\$ 40,5 milhões no 3T21. As cotações do Milho e Trigo sofreram algumas pressões nos preços durante o trimestre por conta de mudanças no destino dos cereais que inicialmente seriam para o mercado externo e acabaram sendo negociadas no mercado doméstico. No caso do Milho estamos entrando para o último trimestre do ano onde historicamente os estoques estão mais apertados (período de colheita em fevereiro e março, empresas se organizam para o recebimento da nova safra) e boas oportunidades podem surgir no mercado *spot* para atendimento dos consumidores do cereal.

Já no caso do Trigo, o último trimestre é marcado pelo período de colheita, ou seja, estoques historicamente confortáveis. Ainda em relação ao trigo, o Rio Grande do Sul registrou aumento na área plantada de c. 10% e deve ter crescimento na produtividade. Esta elevação do volume total produzido no estado não impacta os preços até então, uma vez que o caminho da exportação (suportado por bons preços em Chicago, além do dólar) tem apresentado boa liquidez e competitividade junto a moinhos e fábricas de ração.

Na Soja temos uma realidade similar a Milho e Trigo, além de um grande volume de *barter* e contratos, a companhia quebrou recorde de originação superando a marca de 1 milhão toneladas no primeiro semestre. A forte demanda pela oleaginosa, tanto para exportação quanto para industrialização tem dado suporte às cotações, que também são sustentadas por níveis de estoque globais abaixo das médias históricas.

Cabe ressaltar que a sazonalidade do Segmento de Grãos, ainda que a Companhia opere com grãos nas 3 culturas, historicamente, o segundo e terceiro trimestres sejam os mais fortes na comercialização de grãos, é possível observar variação na representatividade do trimestre na receita Segmento de Grãos nos últimos 3 anos.

Sazonalidade de Grãos					
	1T	2T	3T	4T	FY
2018	14,0%	44,0%	32,0%	10,0%	100,0%
2019	24,6%	41,7%	20,9%	12,7%	100,0%
2020	14,2%	58,4%	16,7%	10,7%	100,0%
Média	17,6%	48,0%	23,2%	11,1%	100,0%

A cultura do trigo no Rio Grande do Sul geralmente é plantada nos meses de maio e junho, atingindo período de maturação e colheita em outubro e novembro. Desta forma é comum termos vendas do cereal no 4T e 1T do ano subsequente, para dar vazão à comercialização dos produtores no período da safra e vendas a termo (exportação, ração ou moinhos) e para suportar as negociações de *barter*. Parte do volume originado é estrategicamente armazenado nas estruturas da 3tentos, segregado e conservado adequadamente para atender as demandas dos compradores. Este volume normalmente é comercializado no período de entressafra, especialmente 2T e 3T (a partir de junho, uma vez que os meses de abril e maio a estrutura da 3tentos está voltada para originação de soja dos produtores).



A cultura do milho normalmente é plantada no mês de setembro, atingindo período de maturação e colheita em janeiro e fevereiro. Similar à estratégia de comercialização do Trigo, a venda de Milho é parte comercializado na safra (1T) para suportar a compra "balcão" dos produtores e as operações de *barter* realizadas no decorrer do ano. Em relação ao volume reservado para comercialização na entressafra

historicamente o 3T e 4T apresentam maior volume. Também similar a sazonalidade do Trigo, o 2T tem toda atenção voltada a originação de Soja e por este motivo pode apresentar redução nas vendas de Milho.

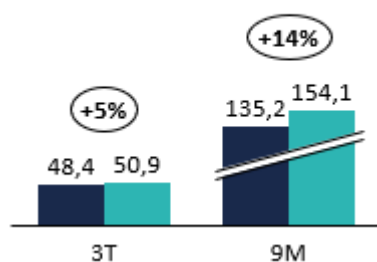
Segmento da Indústria

Volume (mil toneladas e mil m³)

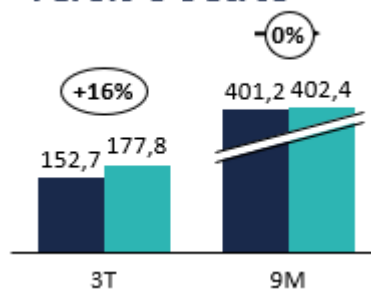
2020

2021

Biodiesel



Farelo e Outros



O Segmento da Indústria vem apresentando ao longo de 2021 um mix de efeitos relacionados aos produtos da 3tentos, (i) aumento dos preços do óleo de soja no mercado internacional, em consequência da crescente demanda para biocombustíveis e alimentação humana e animal; (ii) variação do percentual na mistura do biodiesel ao óleo diesel estipulado pela ANP, entre 10%-13%.

O ecossistema 3tentos permite a depender das condições de mercados, direcionar a comercialização dos produtos que trazem melhores rentabilidades para o negócio, ou seja, ao receber o grão de soja a 3tentos possui 3 destinações, (i) realizar o *trading* do grão; (ii) processar na indústria e comercializar o óleo e farelo de soja; (iii) processar na indústria e comercializar o farelo de soja e biodiesel.

Neste sentido, continuamos investindo na indústria com aumento da capacidade de produção de biodiesel de 650 m³/dia para 850 m³/dia em 2021. Para o início de 2022 está previsto a conclusão da ampliação de processamento de soja na planta de Cruz Alta/RS, de 1 mil ton/dia para 2 mil ton/dia, e no total somando a planta de Cruz Alta/RS e Ijuí/RS teremos capacidade de processamento de soja em torno de 4 mil ton/dia.

A 3tentos participa ativamente nos leilões de biodiesel, sendo reconhecida como uma das empresas de melhor qualidade em seu produto e com participação relevante nos leilões do RS. Se considerarmos o percentual médio da mistura de biodiesel no 3T21 comparado ao 3T20, observamos redução de 11,3% para 10,7%. Para o último leilão do ano (L81) para entrega nos meses de novembro e dezembro a taxa de mistura foi definida em 10%.

	Biodiesel (mil m ³)		Farelo de Soja (mil ton)	
	2020	2021E	2020	2021E
1T	41,2	44,5	75,4	56,8
2T	45,6	58,6	131,0	135,8
3T	48,4	50,9	133,5	160,9
4T	44,2	51,0	154,5	180,0
Total	179,4	205,0	494,4	533,5

Receita Líquida

Valores R\$ mil

Receita Líquida Por Produto	3T21		3T20		Cres. %		Contr. Cresc. %		9M21		9M20		Cres. %		Contr. Cresc. %	
Biodiesel	299.651	215.131	39,3%	18,2%	837.808	489.633	71,1%	31,6%								
Farelo e Outros	386.470	250.252	54,4%	29,3%	894.291	613.473	45,8%	25,5%								
Total	686.121	465.383	47,4%	47,4%	1.732.099	1.103.106	57,0%	57,0%								

A Receita Operacional Líquida do Segmento da Indústria foi de R\$ 686,1 milhões, o que representa um crescimento de 47,4% sobre o mesmo trimestre de 2020. No Biodiesel, apresentamos crescimento de receita com aumento do volume vendido, correspondente ao aumento de capacidade de produção, e puxado pela maior participação da 3tentos nos últimos leilões.

O biodiesel da 3tentos se destaca como, produto de qualidade e com alto grau de eficiência energética, contribuindo para uma sociedade mais limpa e sustentável. O Farelo que é a mais nobre proteína para rações também está com cotações firmes, tanto no mercado interno quanto externo. A 3tentos hoje abastece uma série de produtores de leite e carne no Rio Grande do Sul, além de cooperativas e fábricas de ração.

Vale destacar que, mesmo o 4T sendo o trimestre mais forte historicamente, no acumulado do ano de 2021 já superamos o resultado obtido em 2020, com contribuição importante da venda de Biodiesel.

Lucro Bruto

Valores R\$ mil

Lucro Bruto Ajustado Por Produto	3T21		3T20		9M21		9M20	
	Margem		Margem		Margem		Margem	
Biodiesel	46.298	15,5%	56.935	26,5%	97.053	11,6%	97.876	20,0%
Farelo e Outros	58.453	15,1%	62.573	25,0%	168.316	18,8%	132.419	21,6%
Total	104.751	15,3%	119.508	25,7%	265.369	15,3%	230.295	20,9%

O lucro bruto do Segmento da Indústria apresentou queda de 12,3%, totalizando R\$ 104,8 milhões no 3T21. A matéria-prima para produção do biodiesel tem apresentado suporte tanto para atividade de processamento de soja quanto para os preços do biodiesel. Considerando o desempenho dos últimos leilões as margens ficaram pressionadas por conta do aumento da matéria prima e maior competitividade de preços em função da redução na demanda pelo biocombustível. Acreditamos na continuidade do aumento da mistura do biodiesel ao óleo diesel em função da necessidade de um ambiente mais limpo e sustentável em linha com a matriz energética brasileira.

Vale destacar que, com a crescente demanda global por óleos vegetais nos últimos anos, fator este atribuído a alimentação humana e animal mais saudável, devemos observar uma continuidade no aumento de consumo de óleos vegetais.

A 3tentos por ser um produtor de óleo degomado pode aproveitar as oportunidades desse mercado crescente, visto que a Companhia possui esse modelo integrado e verticalizado de produtos. Importante ressaltar que a 3tentos além de ser reconhecida pela qualidade do seu farelo está estrategicamente localizada próxima das fábricas e grandes consumidores deste produto, o que favorece a precificação (e consequentemente ganho de margem incremental) deste produto no mercado interno.

Já no mercado externo, a empresa trabalha com *contrato de frame* e envia produto para países da Europa e da Ásia que também apresentam demanda crescente. Além disso, vale reforçar a logística estratégica e competitiva da companhia para envio do farelo ao Porto, hoje 100% do volume é transportado via ferrovia, tanto da planta de Ijuí quanto de Cruz Alta, elemento importante para o ganho de competitividade nesta indústria.

Cabe ressaltar que, mesmo em cenário desafiador para o segmento da indústria, seguimos confiantes com a demanda crescente para os produtos da 3tentos. Diante disso, apresentamos um crescimento de 15,2% do lucro bruto no acumulado de 2021, totalizando R\$ 265,4 milhões.

A sazonalidade da Indústria é menos impactada pelas safras, tendo um comportamento mais estável ao longo dos trimestres, sendo especificamente o primeiro trimestre historicamente o mais fraco dentre os 4 trimestres do ano. A despeito disso, os valores históricos de sazonalidade de receita demonstrados na tabela abaixo são impactados pelos volumes crescentes de produção em função de aumento de capacidade.

Sazonalidade da Indústria					
	1T	2T	3T	4T	FY
2018	14,2%	27,9%	27,5%	30,4%	100,0%
2019	13,8%	25,3%	28,0%	33,0%	100,0%
2020	14,2%	23,1%	27,3%	35,3%	100,0%
Média	14,1%	25,4%	27,6%	32,9%	100,0%

Desempenho Financeiro da Companhia

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas

Em milhares de reais exceto percentuais e índices	3 Tentos					3 Tentos				
	3T21	AH %	3T20	AH %	AV %	9M21	AH %	9M20	AH %	AV %
Receita Op. Líq.	1.729.545	100,0%	853.626	100,0%	102,6%	3.704.198	100,0%	2.111.333	100,0%	75,4%
Desp. Vendas, Gerais e Admir	(100.727)	(5,8%)	(62.115)	(7,3%)	62,2%	(228.027)	(6,2%)	(142.582)	(6,8%)	59,9%
Despesas com vendas	(92.027)	(5,3%)	(63.628)	(7,5%)	44,6%	(205.426)	(5,5%)	(143.388)	(6,8%)	43,3%
Despesas Gerais e Adm.	(17.758)	(1,0%)	(3.547)	(0,4%)	400,6%	(39.928)	(1,1%)	(10.209)	(0,5%)	291,1%
Outras Rec. e Desp. Oper.	9.058	0,5%	5.060	0,6%	79,0%	17.327	0,5%	11.015	0,5%	57,3%

As Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas totalizaram R\$ 100,7 milhões no 3T21, aumento de 62,2% comparado ao mesmo trimestre de 2020. Se analisarmos como percentual da receita operacional líquida elas representaram 5,8%, 1,5 p.p. menor em relação ao 3T20.

Ao mesmo tempo que estamos aumentando as despesas com vendas, impactado pela expansão das novas lojas com equipes de vendas e consultores, conseguimos incrementar as vendas da companhia.

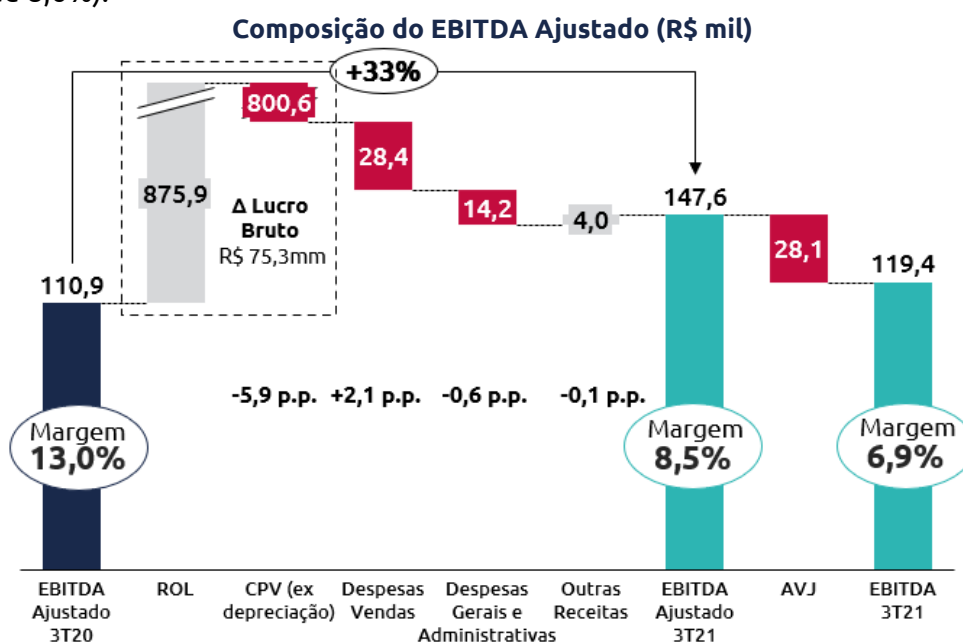
Vale lembrar que, Tentos do Sul foi incorporada nos resultados da 3tentos em novembro de 2020, portanto, as despesas relativas a 2021 já consideram a incorporação. Diante disso, se ajustadas as despesas na mesma base de comparação, tivemos aumento de 44,8% das despesas, e redução de 2,4 p.p. se analisadas como percentual da receita líquida. Para os 9M21, se ajustadas as despesas na mesma base de comparação, tivemos um aumento de 38,3% e redução 1,6 p.p. se analisadas como percentual da receita líquida.

EBITDA e Reconciliação com EBITDA Ajustado

Em milhares de reais exceto percentuais e índices	3 Tentos		Δ % ou p.p.	3 Tentos		Δ % ou p.p.
	3T21	3T20		9M21	9M20	
EBIT	112.273	88.619	26,7%	277.756	179.690	54,6%
(+) Depreciação e amortização	7.163	4.367	64,0%	19.752	14.408	37,1%
EBITDA	119.436	92.986	28,4%	297.508	194.098	53,3%
Margem EBITDA	6,9%	10,9%	(4,0)	8,0%	9,2%	(1,2)
(+/-) Ajuste a valor justo	28.121	17.878	57,3%	20.147	15.260	32,0%
EBITDA Ajustado	147.557	110.864	33,1%	317.655	209.358	51,7%
Margem EBITDA Ajustado	8,5%	13,0%	(4,5)	8,6%	10,0%	(1,4)

O EBITDA foi de R\$ 119,4 milhões no 3T21, crescimento de 28,4% na comparação com o mesmo período do ano anterior. A margem EBITDA de 6,9% apresentou redução de 4,0 p.p. comparado ao 3T20, explicado principalmente pela maior participação do negócio de grãos (margens mais baixas) e aumento das despesas relacionadas a expansão das novas lojas. Este resultado considera o ajuste de valor de mercado (MTM) negativo de R\$ 28,1 milhões. O EBITDA Ajustado (excluindo o efeito do MTM) foi de R\$ 147,6 milhões (+33,1% e margem de 8,5%).

No acumulado de 2021 apresentamos forte crescimento do EBITDA em 53,3%, totalizando R\$ 297,5 milhões, em função da contribuição de todos os nossos segmentos, principalmente pelos Insumos. O EBITDA Ajustado (excluindo o efeito do MTM) foi de R\$ 317,7 milhões (+51,7 e margem de 8,6%).



Resultado Financeiro Líquido

O resultado financeiro líquido foi negativo em R\$ 15,3 milhões no 3T21, impactado pela variação cambial de R\$ 18,9 milhões. No acumulado do ano de 2021 apresentamos resultado financeiro líquido positivo em R\$ 4,1 milhões.

Em milhares de reais exceto percentuais e índices	3 Tentos			3 Tentos		
	3T21	3T20	Variação	9M21	9M20	Variação
Variação cambial ativa	13.063	17.883	(27%)	84.956	59.190	44%
Variação monetária ativa	-	53	-	1.298	69	1781%
Juros e descontos obtidos	21.799	14.491	50%	46.741	26.396	77%
Ganho nas operações de hedge	-	2.438	-	6.161	6.685	(8%)
Receitas com <i>swap</i> cambial	18.784	6.812	176%	18.784	6.812	176%
(-) PIS/COFINS sobre receita financeira	(1.015)	(673)	51%	(2.174)	(1.227)	77%
Receitas financeiras	52.631	41.004	28%	155.766	97.925	59%
Variação cambial passiva	(31.941)	(16.716)	91%	(67.844)	(85.650)	(21%)
Variação monetária passiva	-	-	-	(35)	-	-
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(12.615)	(1.886)	569%	(37.237)	(21.235)	75%
Juros, tarifas e descontos	(5.319)	(11.387)	(53%)	(27.062)	(20.610)	31%
Despesas com <i>swap</i> cambial	(18.064)	(687)	2529%	(19.514)	(15.423)	27%
Despesas financeiras	(67.939)	(30.676)	121%	(151.692)	(142.918)	6%
Resultado financeiro	(15.308)	10.328	-	4.074	(44.993)	-

Lucro Líquido

O lucro líquido da Companhia apresentou um crescimento de 1,4%, somando R\$ 97,9 milhões no 3T21 contra R\$ 96,6 milhões no mesmo período de 2020. No acumulado do ano de 2021, o lucro líquido atingiu 263,2 milhões, crescimento de 56,2% na comparação com o mesmo período do ano anterior.

Em milhares de reais exceto percentuais e índices	3 Tentos			3 Tentos		
	3T21	3T20	Δ % ou p.p.	9M21	9M20	Δ % ou p.p.
Lucro líquido do exercício	97.935	96.613	1,4%	263.250	168.485	56,2%
Margem Líquida	5,7%	11,3%	(5,7)	7,1%	8,0%	(0,9)

Disponibilidade e Endividamento

A Companhia encerrou o 3T21 com caixa líquido de R\$ 427,9 milhões (dívida líquida de R\$ 683,7, se eliminarmos a capitalização do IPO), variação de R\$ 816,7 milhões em relação ao encerramento do ano de 2020. Resultado impactado principalmente pela entrada dos recursos do IPO em julho de 2021, sendo que parte do valor já está sendo desembolsado para o plano de expansão das novas lojas e da fábrica em Vera (MT).

	31/12/2020	30/09/2021	Ajustado pelo IPO 30/09/2021
Empréstimos e financiamentos	641.555	901.874	901.874
Caixa e aplicações financeiras	(252.692)	(1.329.761)	(218.150)
Dívida (Caixa) líquida	388.863	(427.887)	683.724
Variação da Dívida (Caixa) líquida		(816.750)	294.861
EBITDA	417.438	484.127	484.127
Dívida Líquida/EBITDA	0,9x	-0,9x	1,4x
Variação da Dívida líquida		(816.750)	294.861
Utilizado nas atividades operacionais		104.401	33.947
LAIR Ajustado "Caixa"		390.385	390.385
Variação de Estoques		(1.035.299)	(1.035.299)
Variação de clientes		135.737	409.602
Variação de fornecedores		608.035	106.003
Outras atividades operacionais		5.543	163.256
Utilizado nas atividades de Investimento		(263.929)	(222.946)
Aquisição de Imobilizado/Obras		(260.607)	(219.624)
Outras atividades de investimentos		(3.322)	(3.322)
Gerado nas atividades de financiamento		976.278	(105.862)
Pagamento de dividendos		(25.721)	(25.721)
Captação de Recursos IPO		1.082.140	-
Outras atividades de financiamento		(80.141)	(80.141)
Variação da Dívida Líquida		816.750	(294.861)

Atualização do Plano de Expansão da Companhia

1. Plano de Expansão em 2021 no estado do Rio Grande do Sul:

- O plano de expansão da companhia previa a abertura de 6 lojas em 2021, no entanto, aceleramos a velocidade de abertura em 2021 e inauguramos 7 novas lojas;
- Neste momento, estamos fazendo a venda de insumos por lojas alugadas, enquanto a construção das lojas com estrutura completa, com originação de grãos e armazém de insumos seja finalizada dentro do 1T22, e pronta para originação de grãos da safra de verão.

Cidade	Operação Comercial	Originação de Grãos
1 – Santiago	✓	1T22
2 – São Borja	✓	1T22
3 – Palmeira das Missões	✓	✓
4 – Erechim	✓	1T22
5 – Vacaria	✓	1T22
6 – Alegrete	✓	1T22
7 - Uruguaiana	✓	-

- Para os próximos trimestres (4T21 e 1T22) devemos estar com todas as 7 lojas concluídas, para recebermos os grãos do produtor na colheita da safra 21/22, já iniciando inclusive a expansão prevista para as novas lojas de 2022.

2. Plano de Expansão no estado do Mato Grosso, continua conforme previsto:

- Seguindo o plano de expansão da companhia, abrimos uma nova loja em Sinop/MT em 2021 e logo na sequência em Sorriso/MT e Matupá/MT;
- Estamos desenvolvendo um trabalho muito forte da equipe de vendas e dos consultores na região, já estamos capturando algumas vendas, e adicionalmente trabalhando para originação de grãos para safra 2022 (milho) e 2023 (soja);
- Devemos observar resultados mais relevante nos próximos trimestres. A expectativa é que o Mato Grosso responde por 3% em 2021 e 12% em 2022 na venda de insumos;
- A construção da fábrica em Vera/MT segue conforme o planejado, e atualmente estamos preparando o terreno para iniciar a construção das primeiras edificações. A fábrica deve estar concluída no primeiro semestre de 2023.

Sobre a 3tentos

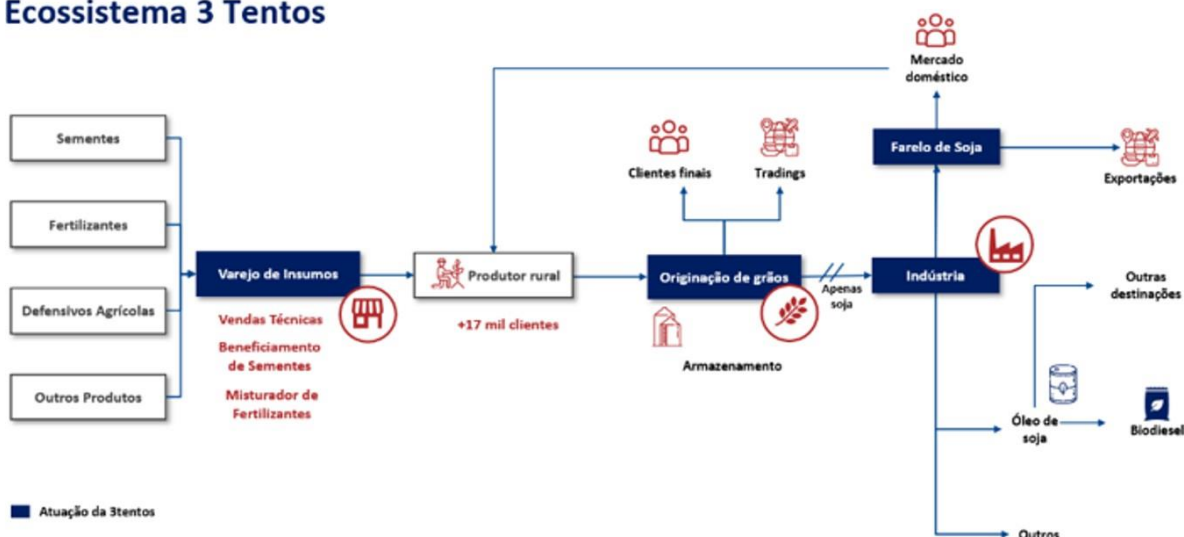
A Companhia é uma empresa familiar, com mais de 26 anos de operação, que oferece de forma verticalizada e integrada soluções para o agricultor, por meio de uma estratégia de ecossistema, com amplas ofertas de produtos em varejo, grãos e indústria. Tal modelo de negócio cria um relacionamento de longo-prazo com os agricultores. A empresa conta atualmente com aproximadamente 18 mil clientes ativos. Além de fornecer insumos e adquirir a produção, a Companhia também oferece treinamentos, consultorias e serviços técnicos aos produtores, agregando valor através de uma venda técnica, levando os produtores a obter melhores produtividades e resultados em suas lavouras.

Nossa atuação se dá principalmente por meio de três segmentos de negócios:

- **Varejo de insumos agrícolas (“Insumos”)**, que conta com uma gama de insumos agrícolas e possui o objetivo de atender todas as necessidades do produtor rural através da venda de diversos tipos de sementes, fertilizantes para a lavoura e defensivos agrícolas para as culturas de soja, milho, trigo e arroz.
- **Originação e *trading* de grãos (“Grãos”)**, em que realiza a compra e venda de grãos dos agricultores, possuindo uma capacidade estática de armazenagem de 900 mil toneladas para soja, milho e trigo.
- **Industrialização de grãos (“Indústria”)**, por meio de duas fábricas localizadas nas cidades de Ijuí e Cruz Alta, no Estado do Rio Grande do Sul, a Companhia realiza a industrialização da soja produzindo farelo, importante componente para rações animais na avicultura, suinocultura e bovinocultura; óleo de soja e biodiesel.

O fluxograma do modelo de negócios pode ser encontrado abaixo, em que é possível enxergar as sinergias existentes dentro do ecossistema, que são baseadas em (i) uma grande rede de lojas, (ii) venda de insumos para produtores rurais, (iii) consultoria técnica para gestão e manejo das lavouras, (iv) compra de grãos dos produtores rurais, (v) industrialização dos grãos e (vi) estabelecimento de relações duradouras com nossos clientes baseadas na credibilidade e confiança.

Ecossistema 3 Tentos



Anexo – DRE Contábil

Em milhares de reais exceto em percentuais e índices	3 Tentos			3 Tentos		
	3T21	3T20	Var. %	9M21	9M20	Var. %
Receita operacional líquida	1.729.545	853.626	102,6%	3.704.198	2.111.333	75,4%
Custo das mercadorias	(1.516.545)	(702.892)	115,8%	(3.198.415)	(1.789.061)	78,8%
Lucro bruto	213.000	150.734	41,3%	505.783	322.272	56,9%
Despesas com Vendas, Gerais e Admin.	(100.727)	(62.115)	62,2%	(228.027)	(142.582)	59,9%
Despesas de vendas	(92.027)	(63.628)	44,6%	(205.426)	(143.388)	43,3%
Despesas administrativas	(17.758)	(3.547)	400,6%	(39.928)	(10.209)	291,1%
Outras despesas/receitas operacionais	9.058	5.060	79,0%	17.327	11.015	57,3%
Resultado operacional	112.273	88.619	26,7%	277.756	179.690	54,6%
Resultado financeiro	(15.308)	10.328	-	4.074	(44.993)	-
Receitas financeiras	52.631	41.004	28,4%	155.766	97.925	59,1%
Despesas financeiras	(67.939)	(30.676)	121,5%	(151.692)	(142.918)	6,1%
Resultado antes dos impostos e contribuições	96.965	98.947	-2,0%	281.830	134.697	109,2%
Imposto de renda e contribuição social	970	(2.334)	-	(18.580)	112	-
Corrente	10.666	(2.844)	-	(5.989)	(2.844)	110,6%
Diferido	(9.696)	510	-	(12.591)	2.956	-
Lucro líquido do exercício	97.935	96.613	1,4%	263.250	134.809	95,3%

Anexo – Balanço Patrimonial

Em milhares de reais, exceto em percentuais e índices	3 Tentos				
	Setembro 2021		Dezembro 2020		AH % (A)/(B)
	(A)	AV %	(B)	AV %	
Ativo circulante	3.555.877	81,7%	1.770.014	76,2%	100,9%
Caixa e equivalentes de caixa	560.333	12,9%	252.692	10,9%	121,7%
Aplicações financeiras	769.428	17,7%	-	0,0%	-
Contas a receber	249.281	5,7%	634.246	27,3%	-60,7%
Estoques	1.818.822	41,8%	783.523	33,8%	132,1%
Impostos e contribuições a recuperar	67.794	1,6%	45.169	1,9%	50,1%
Despesas antecipadas	20.191	0,5%	1.395	0,1%	1347,4%
Instrumentos financeiros	29.801	0,7%	6.869	0,3%	333,8%
Adiantamentos	4.777	0,1%	12.392	0,5%	-61,5%
Partes Relacionadas	7.841	0,2%	7.267	0,3%	7,9%
Outros valores a receber	27.609	0,6%	26.461	1,1%	4,3%
Ativo não circulante	797.259	18,3%	551.359	23,8%	44,6%
Impostos a recuperar	119.828	2,8%	121.959	5,3%	-1,7%
Depósitos Judiciais	214	0,0%	290	0,0%	-26,2%
Impostos diferidos	11.336	0,3%	-	-	-
Partes relacionadas	21.348	0,5%	19.786	0,9%	7,9%
Outros valores a receber	2.301	0,1%	1.504	0,1%	53,0%
Direito de uso Arrendamentos	9.808	0,2%	926	0,0%	959,2%
Imobilizado	631.917	14,5%	406.564	17,5%	55,4%
Intangível	507	0,0%	330	0,0%	53,6%
TOTAL DO ATIVO	4.353.136	100,0%	2.321.373	100,0%	87,5%
Passivo circulante	2.044.177	47,0%	1.365.036	58,8%	49,8%
Fornecedores	1.218.823	28,0%	866.549	37,3%	40,7%
Instrumentos financeiros	25.217	0,6%	26.788	1,2%	-5,9%
Empréstimos e financiamentos	672.549	15,4%	406.155	17,5%	65,6%
Adiantamentos de clientes	54.260	1,2%	5.331	0,2%	917,8%
Passivo de arrendamento	3.260	0,1%	687	0,0%	374,5%
Obrigações fiscais	14.162	0,3%	17.441	0,8%	-18,8%
Obrigações sociais e trabalhistas	24.039	0,6%	19.513	0,8%	23,2%
Parcelamentos Tributários	1.296	0,0%	1.459	0,1%	-11,2%
Outras obrigações	30.571	0,7%	21.113	0,9%	44,8%
Passivo não circulante	243.768	5,6%	244.205	10,5%	-0,2%
Empréstimos e financiamentos	229.325	5,3%	235.400	10,1%	-2,6%
Passivo de arrendamento	6.399	0,1%	307	0,0%	1984,4%
Parcelamentos previdenciários	5.548	0,1%	6.785	0,3%	-18,2%
Impostos diferidos	-	0,0%	145	0,0%	-100,0%
Provisões processos trabalhistas	2.496	0,1%	1.568	0,1%	59,2%
Patrimônio líquido	2.065.191	47,4%	712.132	30,7%	190,0%
Capital social	1.506.212	34,6%	400.000	17,2%	276,6%
Ajustes de avaliação patrimonial	4.136	0,1%	4.847	0,2%	-14,7%
Reserva legal	9.318	0,2%	-	0,0%	-
Reserva de lucros	545.525	12,5%	295.485	12,7%	84,6%
Dividendos adicionais propostos	-	0,0%	11.800	0,5%	-
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	4.353.136	100,0%	2.321.373	100,0%	87,5%

Anexo – Fluxo de Caixa

Demonstração do Fluxo de Caixa Em milhares de reais, exceto percentuais e índices	3 Tentos	
	9M20	9M21
Fluxo de caixa das atividades operacionais:		
Lucro do exercício antes dos impostos	134.697	281.830
Ajustes para reconciliar o lucro com o caixa gerado nas atividades operacionais:		
Depreciação e Amortização	12.810	16.763
Depreciação de direito de uso	1.598	2.989
Juros e atualização monetária sobre empréstimos	22.789	33.457
Variação cambial sobre empréstimos	32.727	42.697
Provisão para devedores duvidosos	3.569	680
Provisão para litígios	-	928
Opções de outorga	-	9.318
Ajuste a valor presente de passivo de arrendamento	107	781
Custo residual do ativo imobilizado baixado	2.299	942
(Aumento) Redução em ativos:		
Contas a receber de clientes	(32.457)	384.285
Instrumentos financeiros	7.130	(22.932)
Estoques	(344.912)	(1.035.299)
Impostos a recuperar	(24.318)	(20.494)
Adiantamentos	5.455	7.615
Despesas antecipadas	707	(18.796)
Partes relacionadas	-	(2.136)
Depósitos judiciais	(16)	76
Outros ativos	18.311	(1.945)
Aumento (Redução) em passivos		
Fornecedores	58.157	352.274
Impostos a recolher	(426)	(9.268)
Salários, provisões e encargos sociais	2.563	4.526
Parcelamentos tributários	4.601	(1.400)
Adiantamento de clientes	(14.658)	48.929
Instrumentos financeiros	66.056	(1.571)
Outros passivos	(4.243)	9.458
Imposto de renda e contribuição social pagos		
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	(47.454)	83.707
Fluxos de caixa das atividades de investimento:		
Aplicações financeiras	-	(769.428)
Aquisição de Imobilizado	(54.565)	(242.902)
Aquisição de Intangível	-	(333)
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento	(54.565)	(1.012.663)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos		
Aumento de Capital	-	1.152.941
(-) Custos com a emissão de ações	-	(70.801)
Empréstimos e financiamentos captados	511.315	695.249
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(431.556)	(511.084)
Pagamento de dividendos	(15.650)	(25.721)
Pagamento de arrendamentos	(1.753)	(3.987)
Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento	62.356	1.236.597
Variação de caixa e equivalentes de caixa	(39.663)	307.641
Caixa e equivalentes de caixa - no início do período	163.970	252.692
Caixa e equivalentes de caixa - no final do período	124.307	560.333
Variação de caixa e equivalentes de caixa	(39.663)	307.641

Relacionamento com Auditores Independentes

Em atendimento à Instrução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) n.º 381/03, informamos que a Ernst & Young Auditores Independentes S.S. foi contratada para a prestação dos seguintes serviços:

(i) Auditoria independente das demonstrações da Companhia elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), referente aos exercícios sociais encerrados em 31 dezembro de 2018, 2019, 2020 e 2021 e revisão das informações financeiras intermediárias da Companhia contidas nos Formulários de Informações Trimestrais – ITR, elaboradas de acordo com o CPC 21 e o IAS 34 referente aos períodos findos em 31 de março, 30 de junho de 2021 e 30 de setembro de 2021.

A Companhia adotou como princípio fundamental a preservação da independência dos auditores, garantindo a não influência por auditarem os seus próprios serviços e não terem participado de função de gerência da Companhia.