

3tentos
day

3tentos 

Exoneração de responsabilidade

Quaisquer previsões contidas neste documento ou eventuais declarações que possam ser feitas durante este evento acerca de eventos futuros, à perspectivas dos negócios, às projeções e metas operacionais e financeiras e ao potencial de crescimento futuro da 3tentos constituem-se em meras crenças e expectativas da administração da companhia, baseadas nas informações atualmente disponíveis.

Estas declarações envolvem riscos e incertezas e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer. Investidores devem compreender que condições econômicas gerais, do agronegócio e outros fatores operacionais que podem afetar o desempenho futuro da 3tentos e conduzir a resultados que diferem, materialmente, daqueles expressos em tais considerações futuras.



Agenda

12h00 Abertura

12h20 Insumos

13h00 Grãos e Indústria

13h25 Coffee Break

13h45 Para onde caminha a 3tentos

14h05 O que ainda não está na conta?

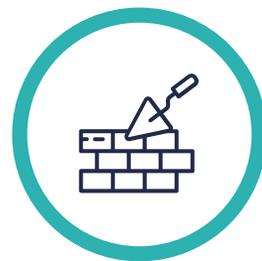
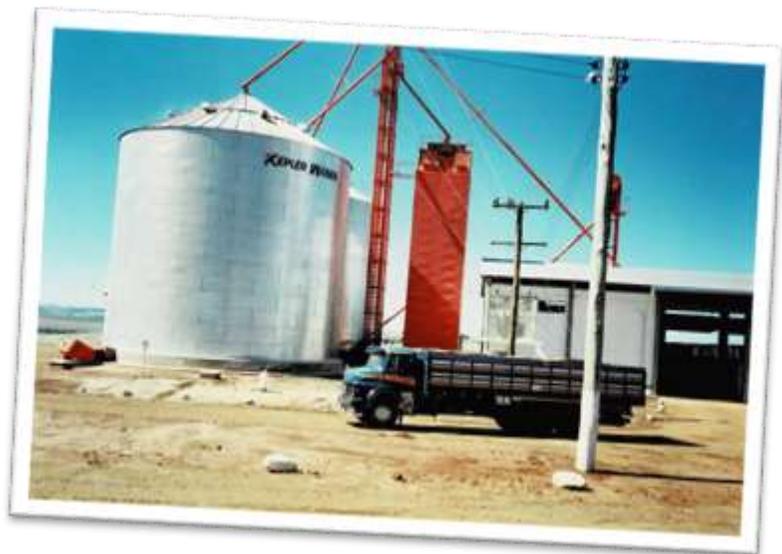
14h30 Q&A

15h00 Encerramento



Nossa
história

3tentos 



Iniciamos as atividades comerciais da 3tentos no **ano de 1995**, com produção de sementes e sede em Santa Bárbara do Sul/RS



1995





Evoluímos na oferta de soluções aos produtores, comercializando grãos, fertilizantes e defensivos agrícolas.

Expandimos nossa presença com novas unidades nos municípios de **Ibirubá, Saldanha Marinho e Panambi.**

Dessa forma, fortalecemos nossa atuação no agronegócio.



1995

1996- 2001





Inauguramos o **terminal de Grãos e Fertilizantes em Ijuí/RS.**



1995



1996- 2001

2007





Expandimos nossa atuação com a primeira planta de industrialização de soja (**óleo e farelo**) e produção de **biodiesel**.



1995



1996- 2001



2007

2013



 **Trifertil**



Expandimos para a meta de Sul do Estado do Rio Grande do Sul e iniciamos a produção e comercialização da nossa marca própria de fertilizantes, a **Trifertil.**



1995



1996- 2001

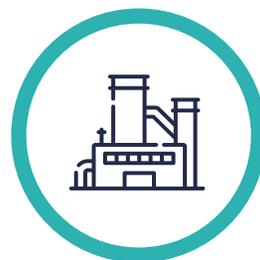


2007



2013

2015



Inauguramos a segunda planta de extração de óleo e farelo de soja, na **cidade de Cruz Alta/RS**. Tal movimento nos fortaleceu em relação à produção de biodiesel e nos colocou como um dos **maiores produtores de farelo do Estado do Rio Grande do Sul**.



1995



1996- 2001



2007



2013



2015

2019



25
anos



40
unidades



A empresa completa 25 anos com 40 unidades

no Estado do Rio Grande do Sul. Reafirmamos o nosso compromisso com o agronegócio, de ser uma empresa do campo, parceira.



1995



1996- 2001



2007



2013



2015



2019

2020



Fizemos a abertura de capital na B3 e iniciamos a expansão para o Mato Grosso, reapihcando o ecossistema de insumos, grãos e indústria.



1995



1996- 2001



2007



2013



2015



2019



2020

2021/2022



Nossa História



1995



1996- 2001



2007



2013



2015



2019



2020



2021/2022

3tentos

O ecossistema mais completo do agronegócio brasileiro

30% CAGR

Últimos 10 anos

mais de
1,7 mil
colaboradores

50 lojas
(RS/MT)

mais de
18 mil
clientes

mais de
14 mil
investidores

3 Indústrias
(RS/MT)

Indústria



Insumos



Receita Líquida
R\$ 5,3 bi
2021

Grãos



mais de
1,2 milhão
ton de soja originada
(2021)

mais de
4 mil
usuários App
3tentos

Melhor Empresa do Agro

Revista Exame (2021)

Insumos



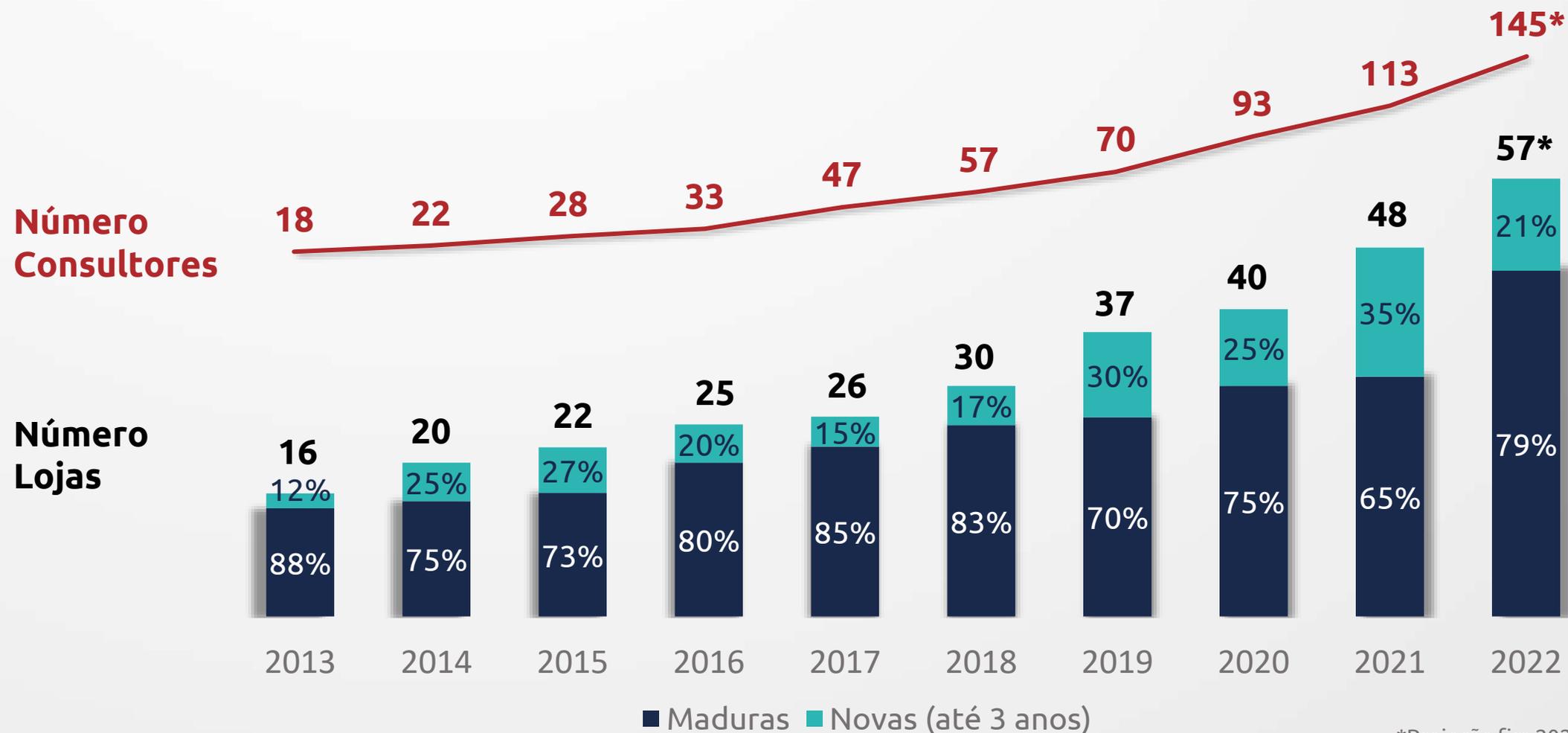
3tentos atende o produtor no varejo de insumos e originação de grãos

Estrutura Loja

- Loja e escritório
- Depósito de Insumos
- Armazenamento de Grãos



Evolução do número de lojas e consultores



*Projeção fim 2022

Como a 3tentos é diferente?



Ser relevante para o
Consumidor e Fornecedor



P&D visando o melhor
manejo agrícola



Tecnologia presente no campo



Paixão por servir



Ser Relevante para o Consumidor e Fornecedor



 Pouca interferência na estratégia

 Solução incompleta

 Baixa flexibilidade comercial

Falta de foco 

Complexidade portfólio 

Dificuldade de engajamento da equipe 

Ser Relevante para o Consumidor e Fornecedor



Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PDI)



Foco, competitividade e preferência



Portifólio robusto complementar



Equipe engajada



Customização de soluções completas



Relevância

Portfólio Completo



proteção de cultivos

BASF
We create chemistry

IHARA

BAYER

Roundup

ADAMA

MORTOX

FMC

ourofino

HELMIT

Rainbow
all about growing

NUTRIÇÃO E BIOESTIMULANTES

ADJUVANTES

Biológicos

especialidades

YARA

ICL

INQUIMA
Nutrição e Agrobiologia

BIOTROP
SOLUÇÕES EM FORTISSIMO BIOMASS

MERCADO NACIONAL

IMPORTAÇÃO

fertilizantes

YARA

Mosaic

Outros

Trifertil

SOJA

TRIGO / TRITICALE

MILHO / MIX / ARROZ

sementes

BRASMAX

DONMARIO

NIDEZA
SENSIVEL

MONSOY

BIOTRIGO
GENÉTICA

OR
SEMENTES

Embrapa

agroceres Raix

Lidero

TMG **Credenz**

SoyTech
Sementes

HO GENÉTICA

Como a 3tentos é diferente?



Ser relevante para o
Consumidor e Fornecedor



P&D visando o melhor
manejo agrícola



Tecnologia presente no campo



Paixão por servir





P&D visando o melhor
manejo agrícola



Mato Grosso já conta com P&D

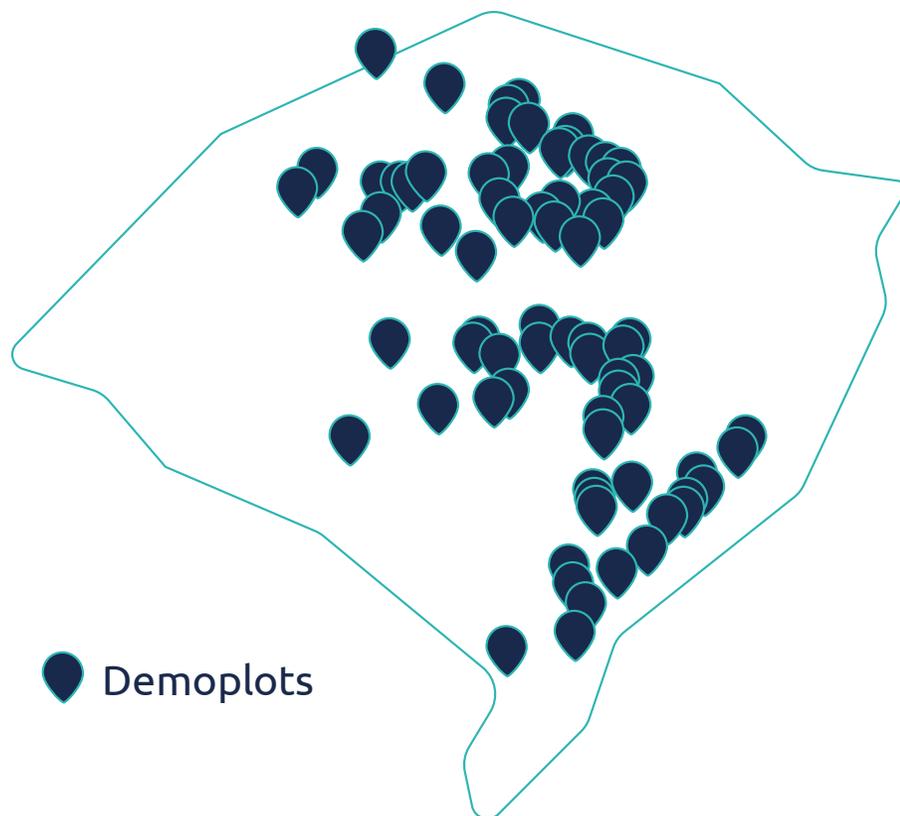
- **2 Centros de Pesquisa (65 ha)**
9.708 parcelas - RS + MT (2022/23)
- **15 Áreas Polo**
9.840 parcelas – RS (2022/23)
- **14 profissionais**

P&D visando o melhor manejo agrícola



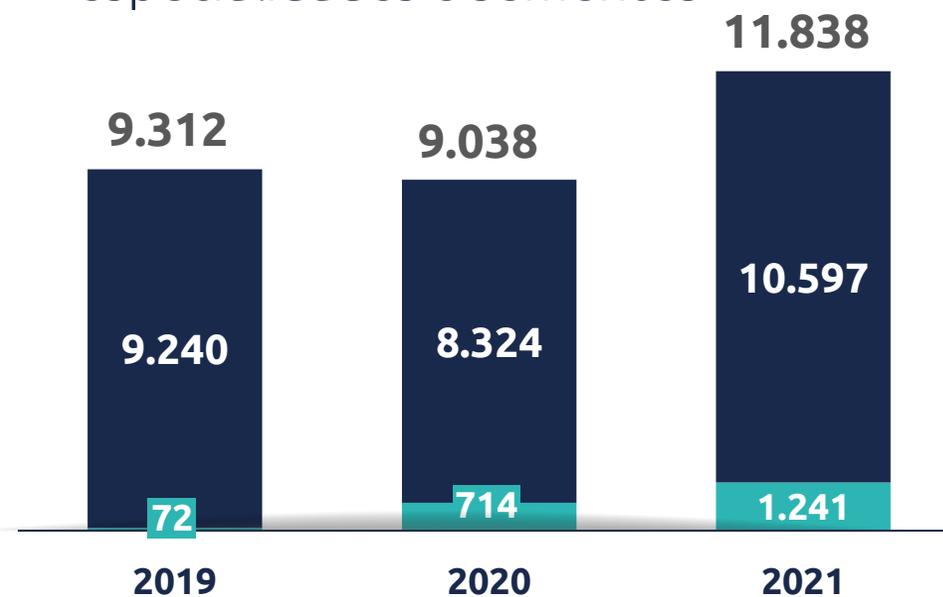
Parceiros:

Embrapa Pecuária Sul
Embrapa Trigo
Emater + SEAPDR
Madalosso Pesquisa
Physioatac Consultoria



Ensaio realizados (Cetecs + Áreas Externas)

Defensivos, fertilizantes,
especialidades e sementes



Produtos biológicos

Centros de Pesquisa (RS e MT)



Santa Bárbara do Sul/RS (Área 1)



Vera/MT (soja)



Vera/MT (milho)



Santa Bárbara do Sul/RS (Área 2)

Áreas Polo (RS)



Entre-Ijuís (trigo)



São Borja (soja)



Camaquã (arroz)



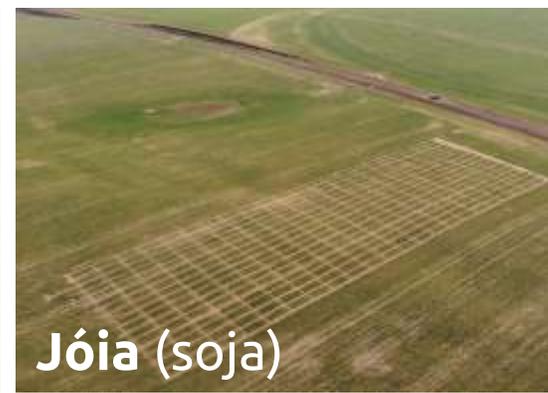
Canguçu
(trigo)



Santa Maria
(soja)



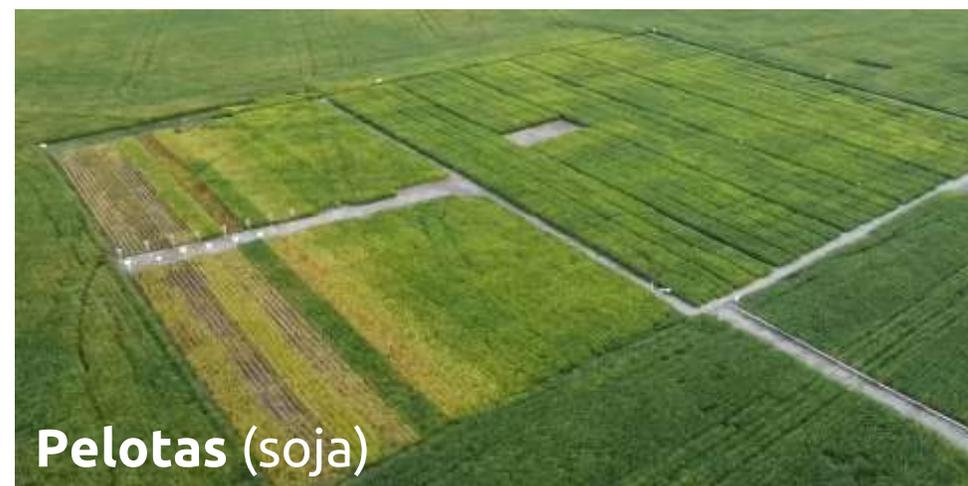
Passo Fundo (soja)



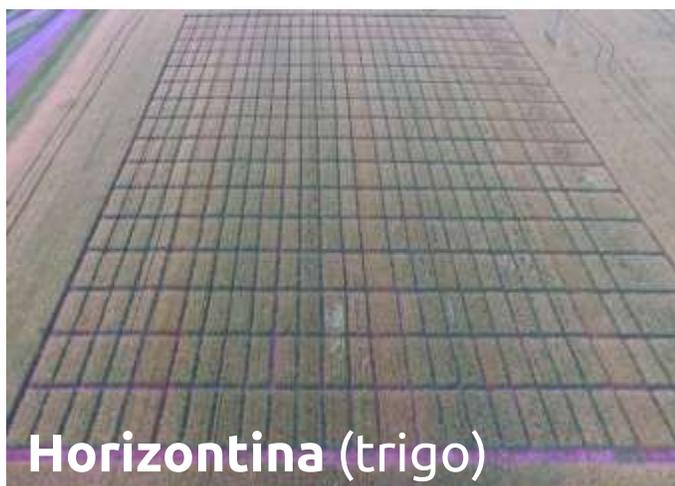
Jóia (soja)



São Sepé (trigo)



Pelotas (soja)



Horizontina (trigo)



Treinamentos para atualizar Ações para gerar demanda

2021/22



182



115

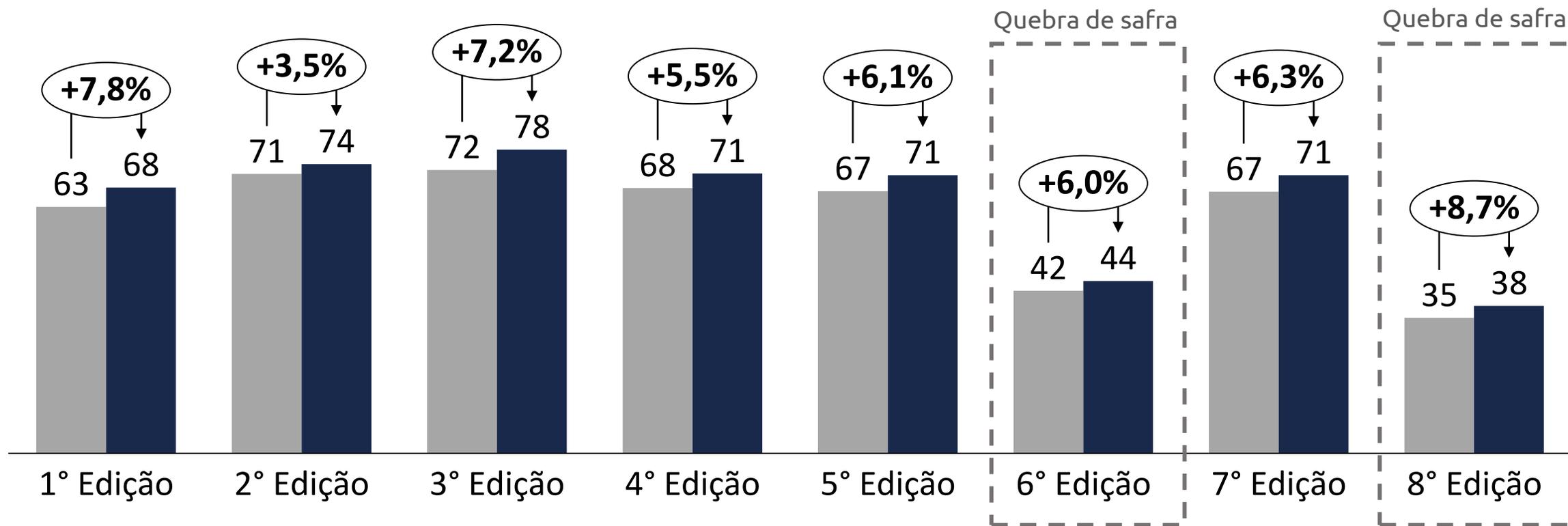
treinamentos para consultores
(giro técnico, apresentação resultados,
treinamentos *online* etc.)

ações para produtores rurais
(palestras, dias de campo, visitas, vip tours,
apresentação de resultados etc.)



O nosso produto é o manejo

Aumento de produtividade média do RS de **6,2%**



Referência Produzir+

Como a 3tentos é diferente?



Ser relevante para o
Consumidor e Fornecedor



P&D visando o melhor
manejo agrícola



Tecnologia presente no campo



Paixão por servir



Tecnologia presente no campo

Pioneira no desenvolvimento de **novas tecnologias**

App
3tentos



Entrega de grãos com NF-e



Fixação online de grãos



Assinatura de documentos

Assinatura Eletrônica e Digital



Pagamento de contas

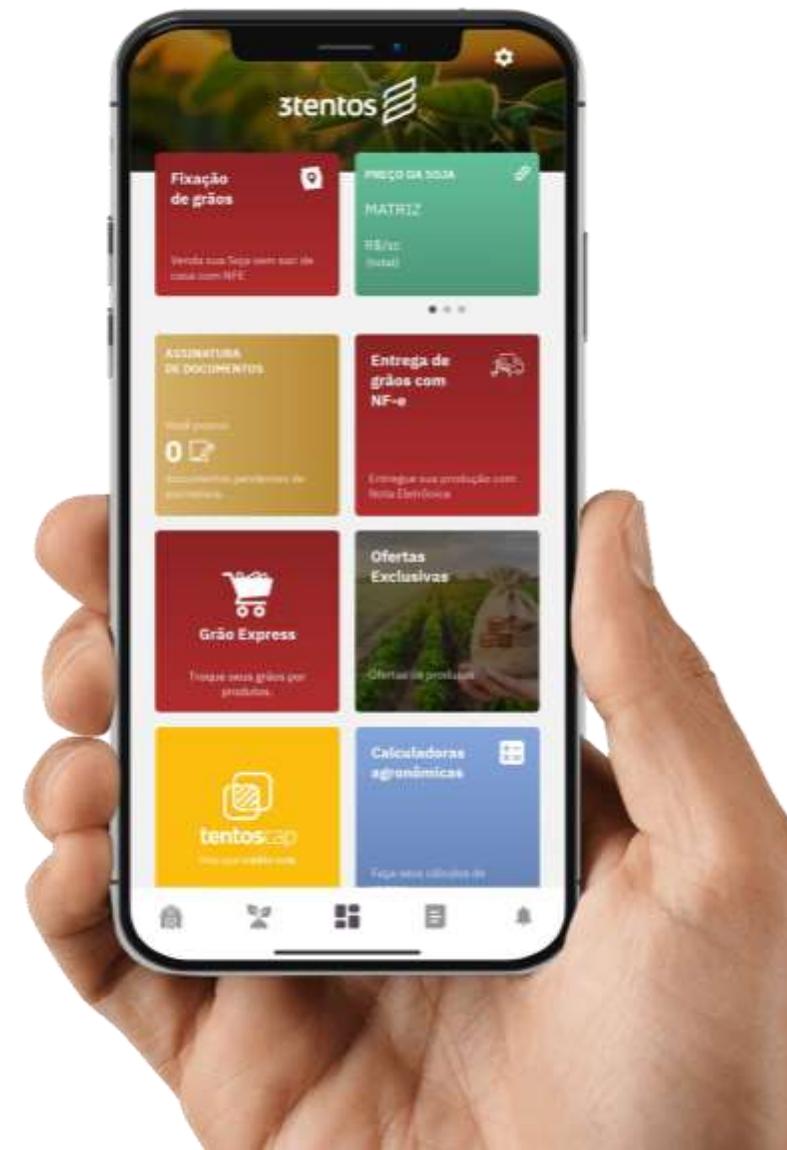
Financeiras, Lote de grãos e CPRs



Saldo de grãos e produtos a retirar



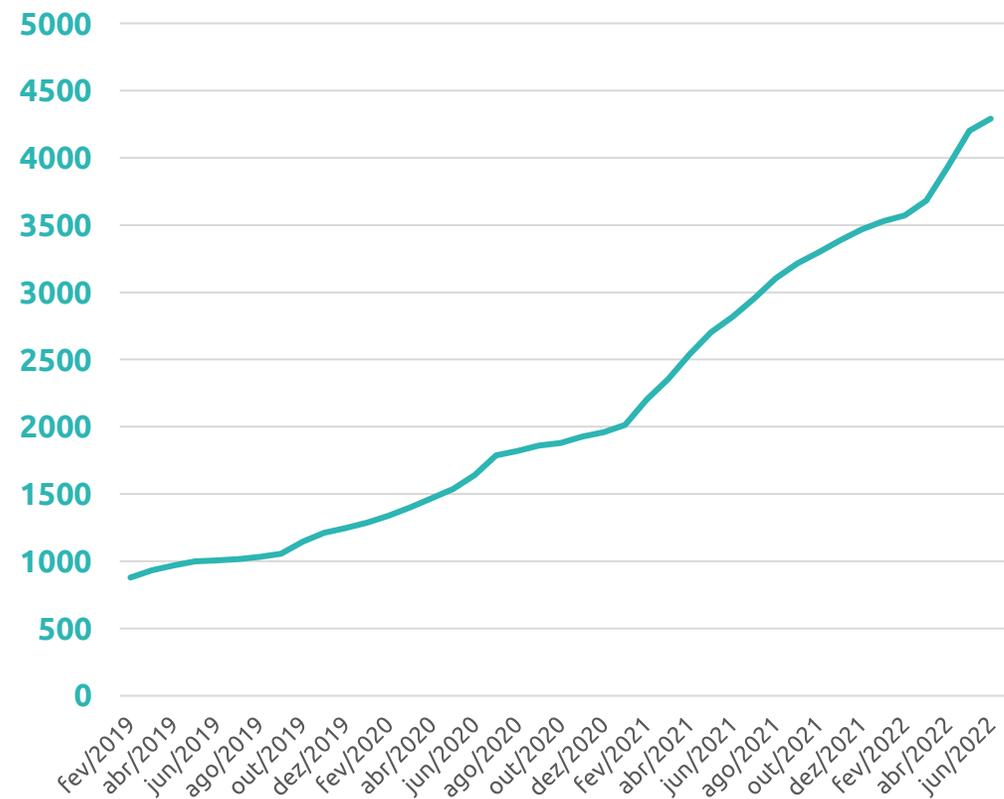
Cotações de grãos



Tecnologia contribuindo para a vida no campo

Mais de
4 mil usuários
do App 3tentos

Número de Usuários – App 3tentos



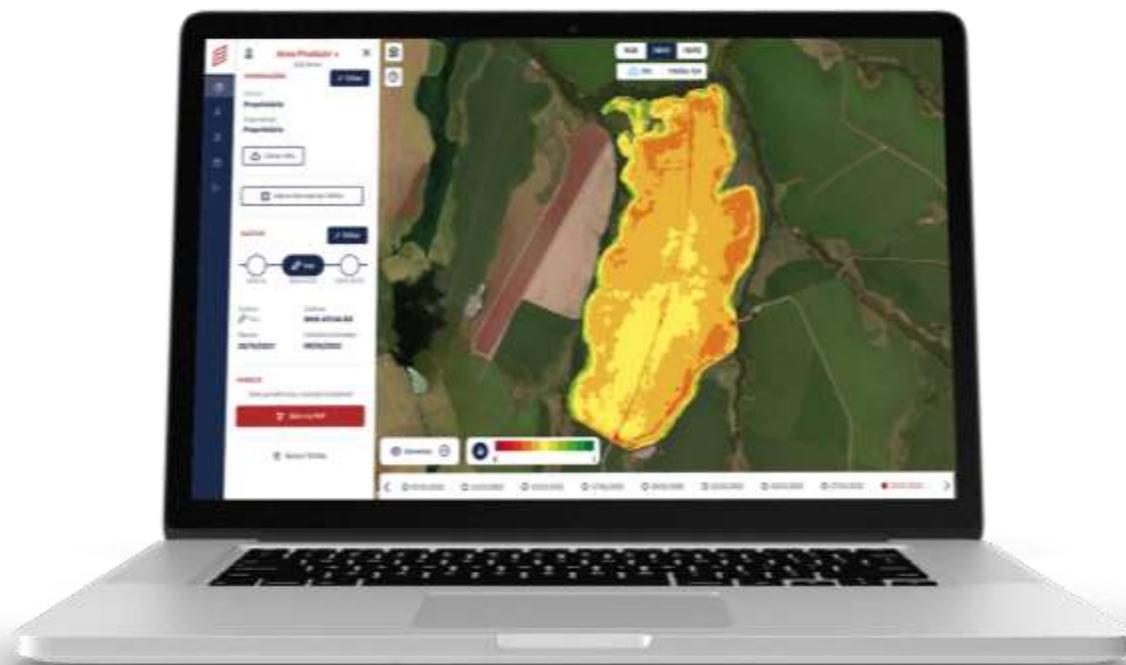
mais de
700 Certificados
digitais ativos

mais de
R\$ 80 milhões em
fixações online

mais de
3.300 cargas
entregues
com NF-e

Tecnologia disponível ao consultor 3tentos

Visando diagnosticar ações sobre áreas plantadas



A Plataforma de
Inteligência Agronômica

Plataforma de monitoramento
agronômico remoto, que utiliza imagens
de satélite para acompanhamento
remoto da saúde vegetal das culturas por
índices de vegetação, como NDVI e NDRE.

Como a 3tentos é diferente?



Ser relevante para o
Consumidor e Fornecedor



P&D visando o melhor
manejo agrícola



Tecnologia presente no campo



Paixão por servir

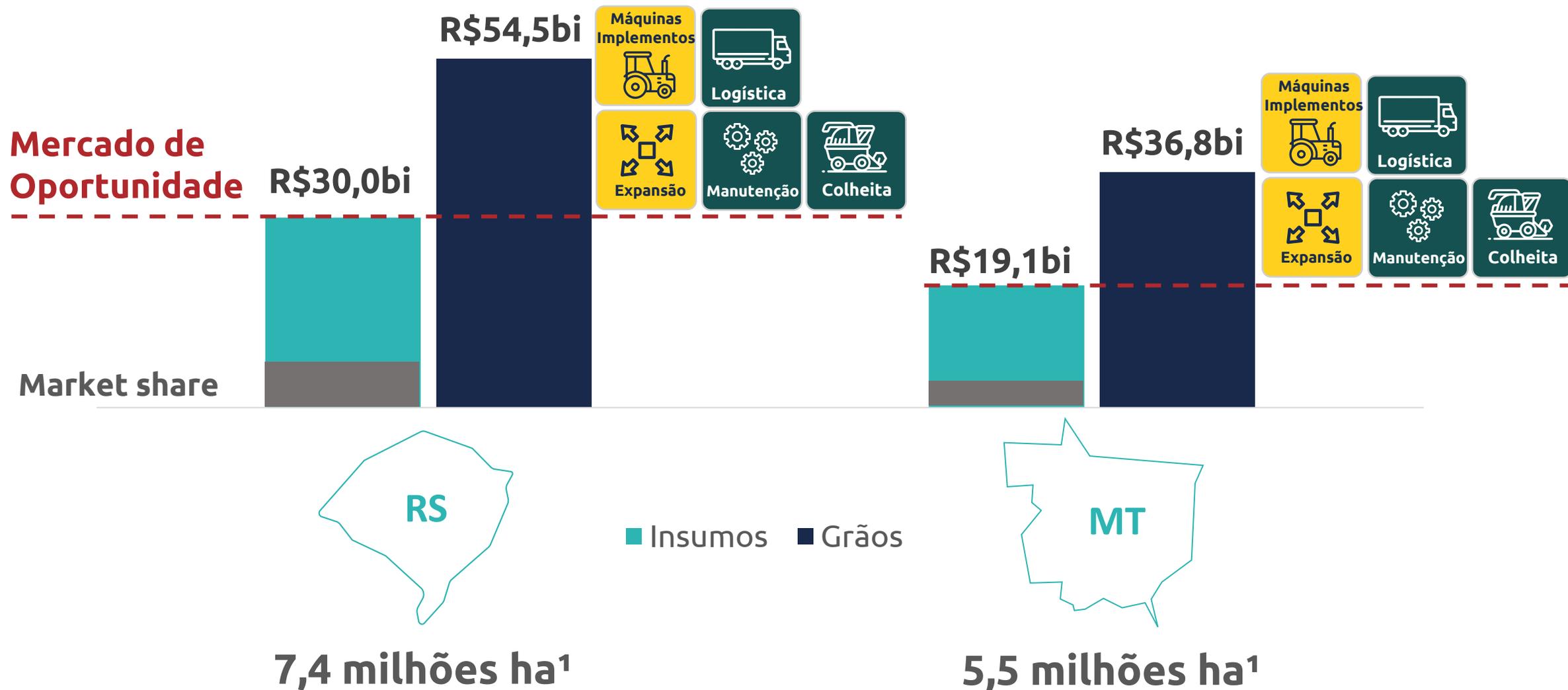


Como podemos acessar o produtor?

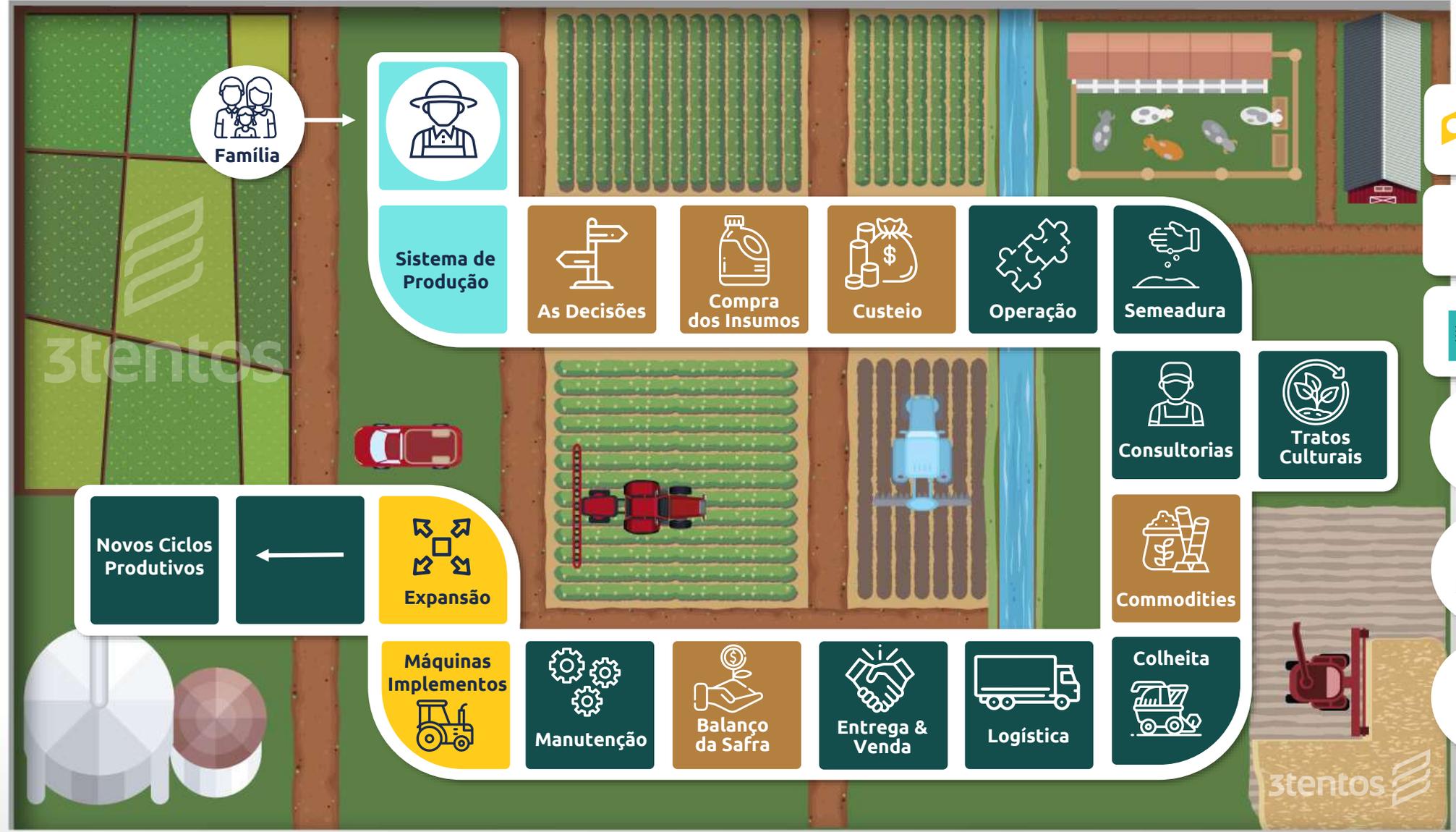
- Lojas
- Consultores
- Eventos
- Redes Sociais
- WhatsApp



O nosso Mercado



1. Total de áreas atendidas no RS (cultivo de soja, milho, trigo e arroz) e MT (cultivo de soja e milho)



Sistema de Produção

As Decisões

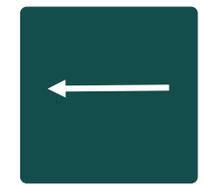
Compra dos Insumos

Custeio

Operação

Semeadura

Novos Ciclos Produtivos



Expansão

Máquinas Implementos

Manutenção

Balanco da Safra

Entrega & Venda

Logística

Colheita

Produzir+
7ª Edição

PDI 

Academia do campo 

Barter 

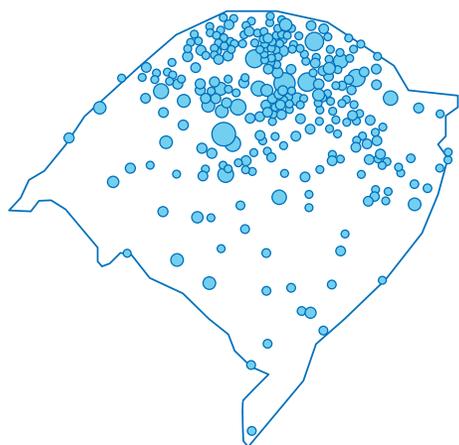
Market place 

Digital 

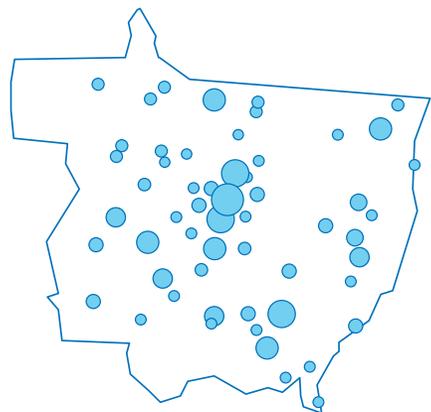
Mercado Potencial Rio Grande do Sul e Mato Grosso



Mercado Potencial RS e MT



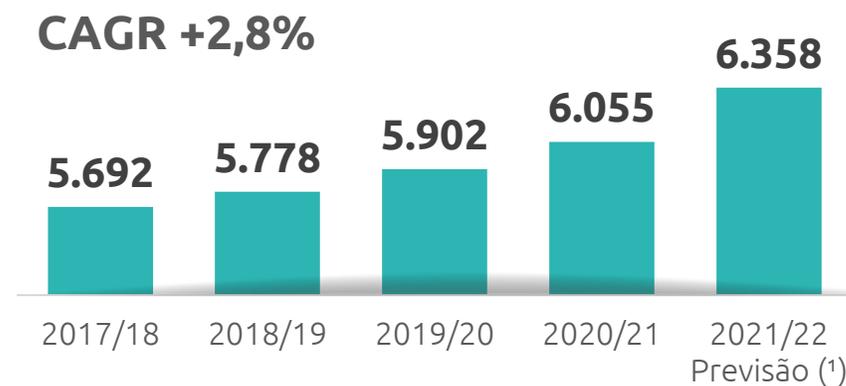
Empresas	218
PDV	751
Area/PDV	10,5mil ha
Receita/PDV	R\$27,2mi



Empresas	99
PDV	344
Area/PDV	49,4mil ha
Receita/PDV	R\$135,5mi

Área Plantada de Soja (mil ha)

CAGR +2,8%



CAGR +3,5%



Semelhanças entre RS e MT

Produtores no RS e MT precisam de:

- **Suporte técnico sobre o manejo agrícola**
- **Serviços financeiros**
- **Venda de grãos**
- **Novas tecnologias**
- **Revendas com modelo completo (Insumos e Grãos)**
- **Novos produtos**
- **Logística de insumos e grãos**



Grãos e Indústria

3tentos 



Grãos e Indústria



+ de 18.000
parceiros



Soja Trigo Milho

3tentos 



+ de 1,0mm ton de
capacidade estática



Grãos

Números de 2021



Soja

444mil ton



Trigo

165mil ton



Milho

62mil ton



Indústria

Números de 2021



Soja

790mil ton



Farelo de Soja

572mil ton



Biodiesel

201mil m³

O que compramos e porque...



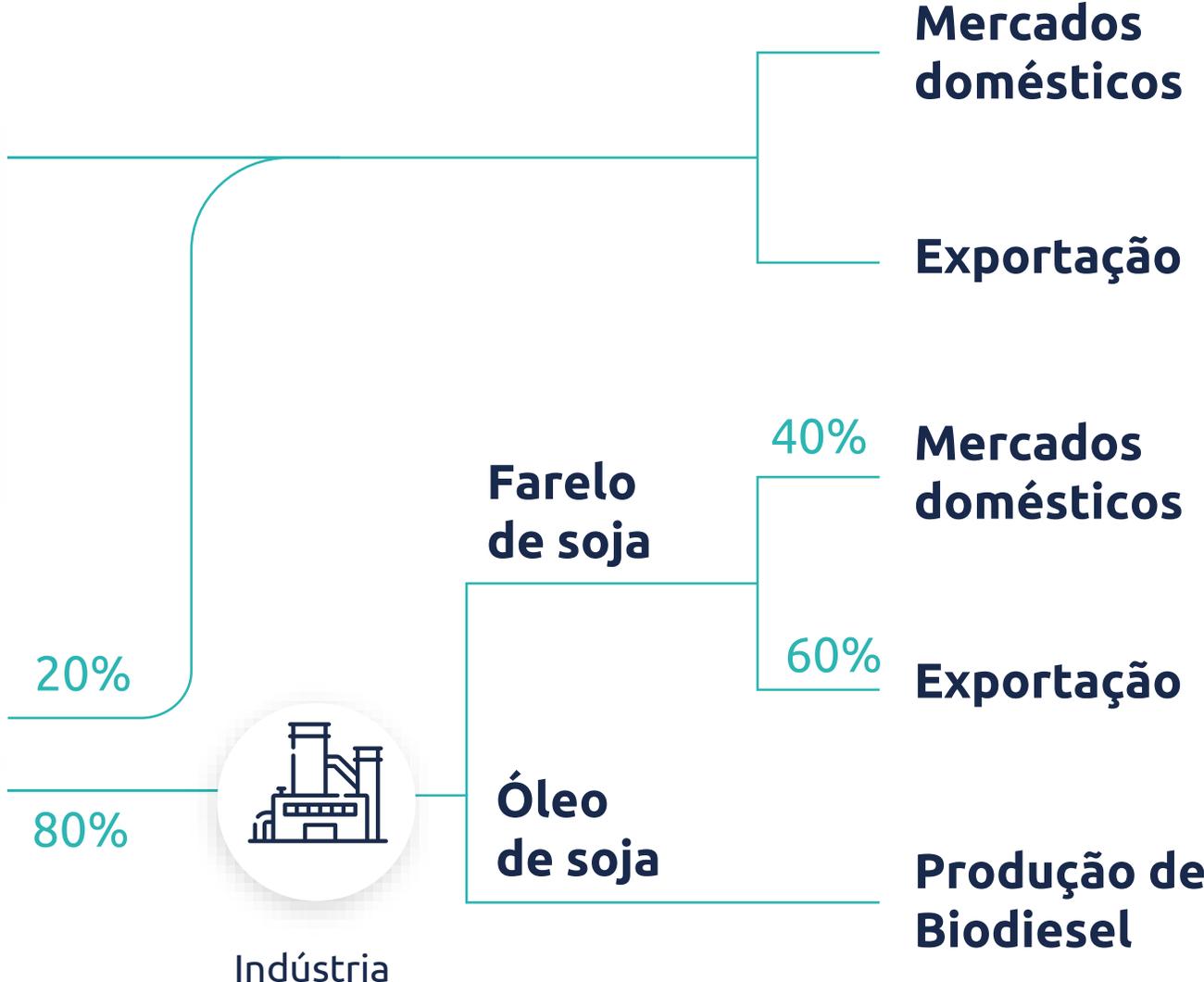
Trigo



Milho

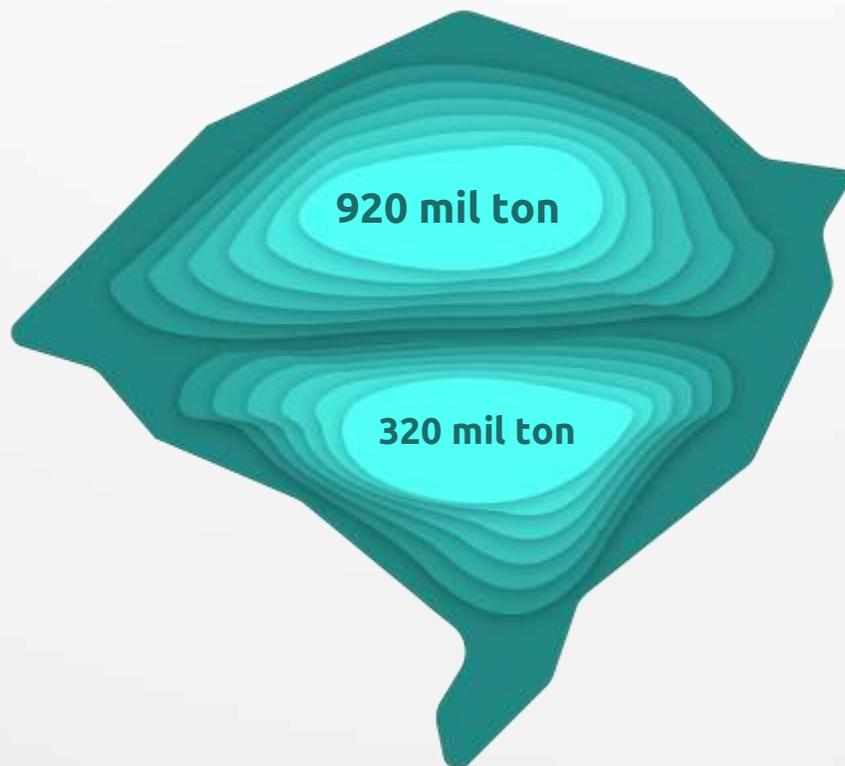


Soja



Como a 3tentos origina grãos?

Originação de Soja no RS 2021

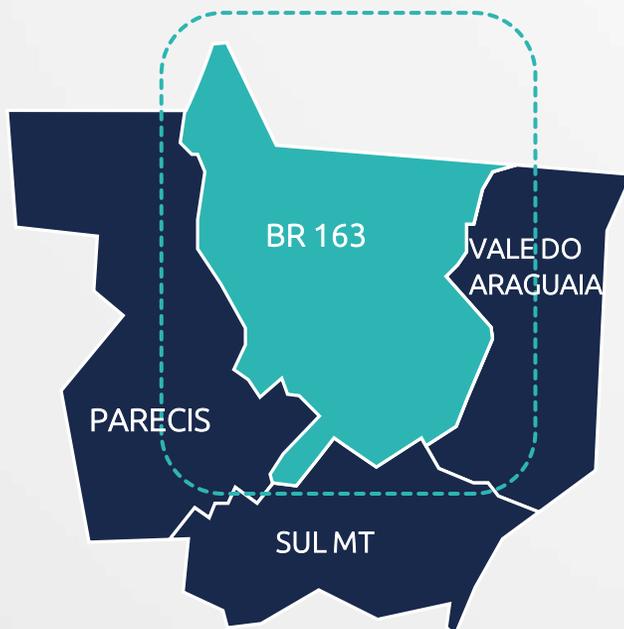


Evolução de Originação (mil ton)

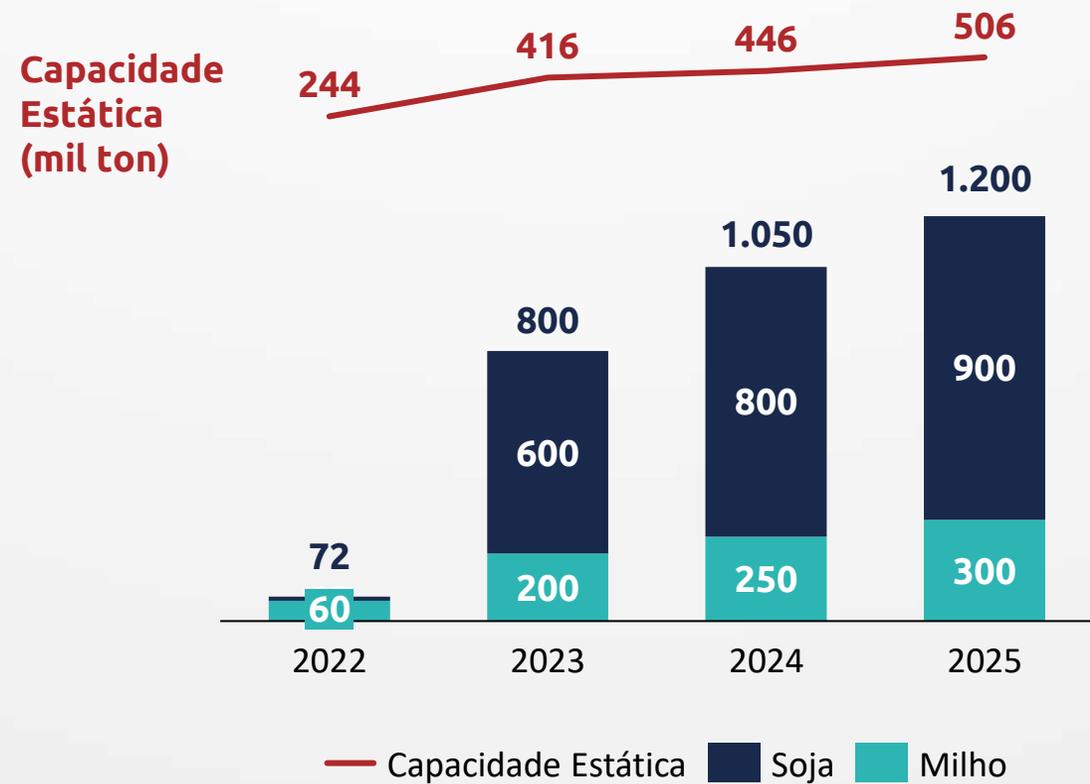


O que esperar do Mato Grosso na originação de grãos?

Área atendida (BR 163)

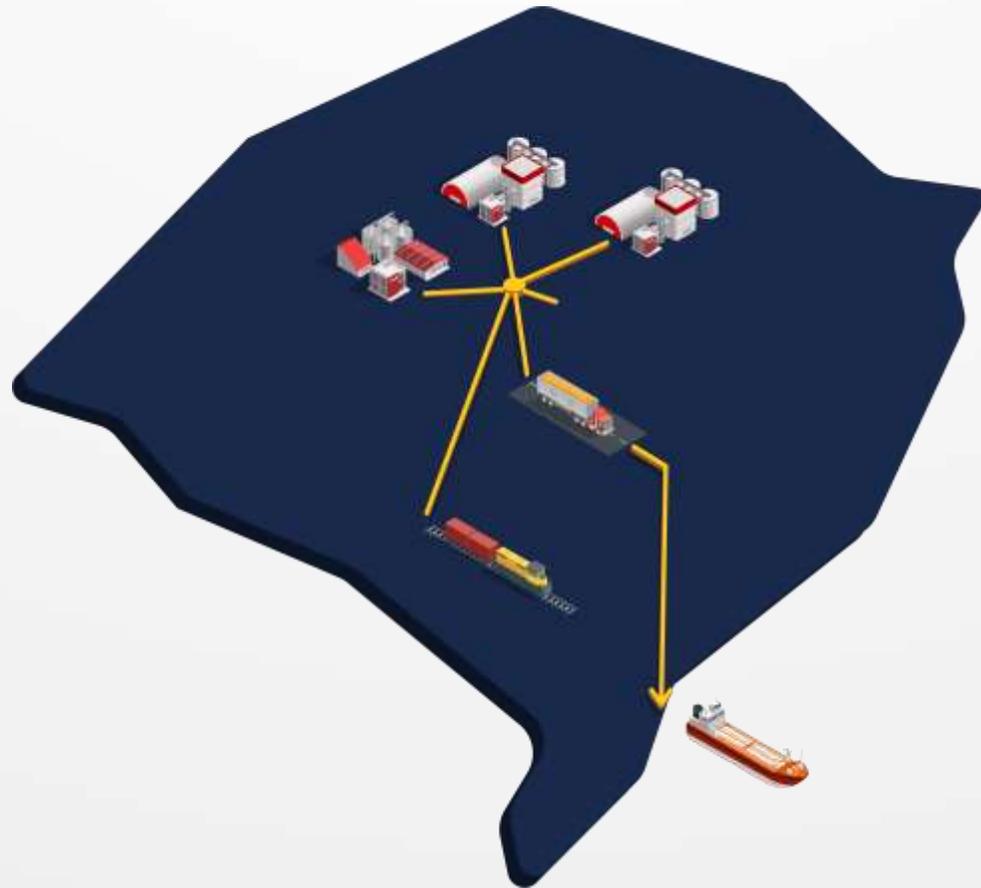


Expectativa de Originação (mil ton)



Como a 3tentos comercializa grãos?

Logística

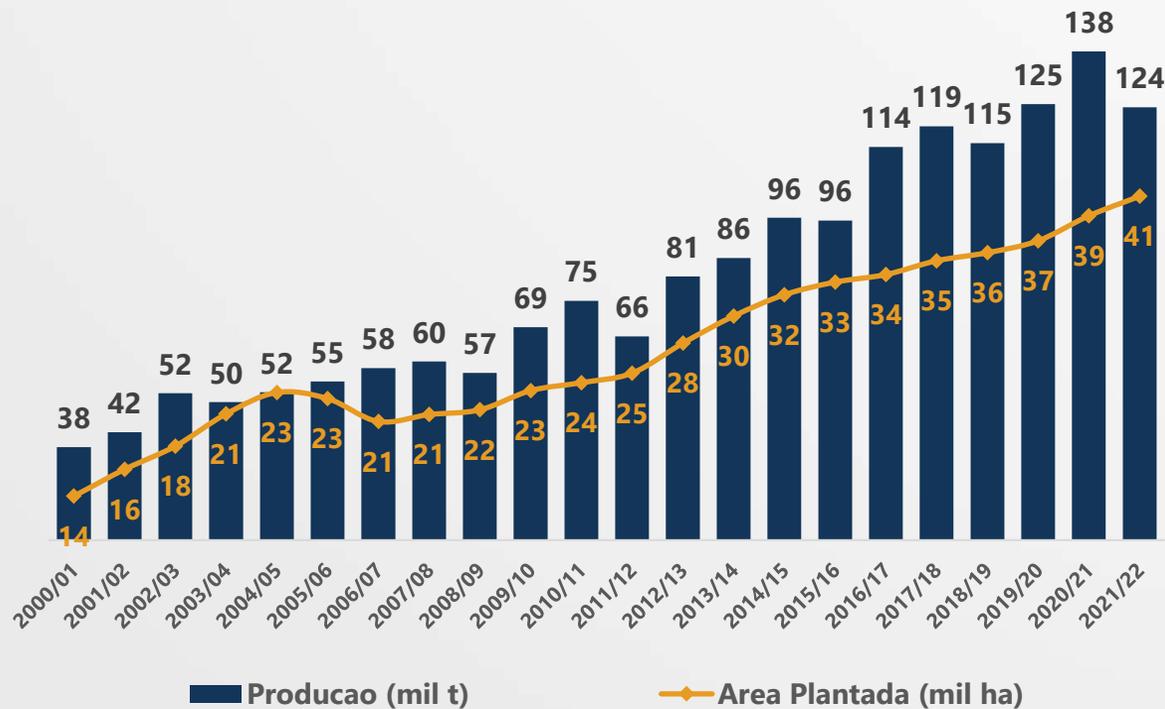


Oferta de Grãos no Brasil



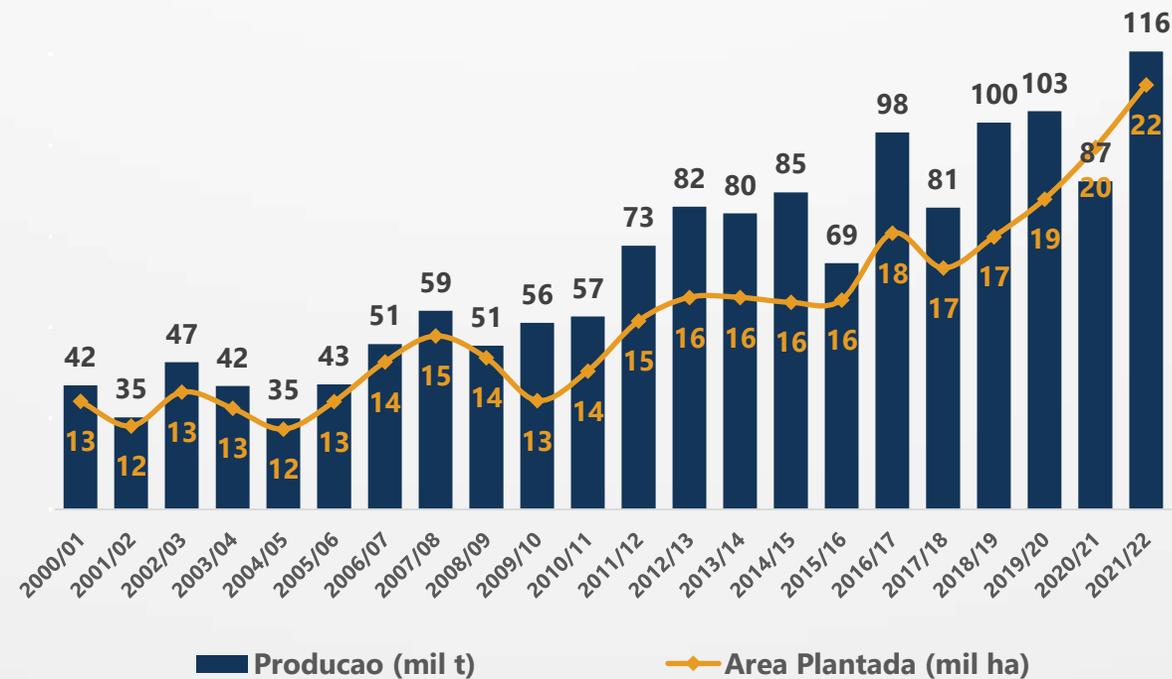
Soja

Crescimento da Produção vs Área



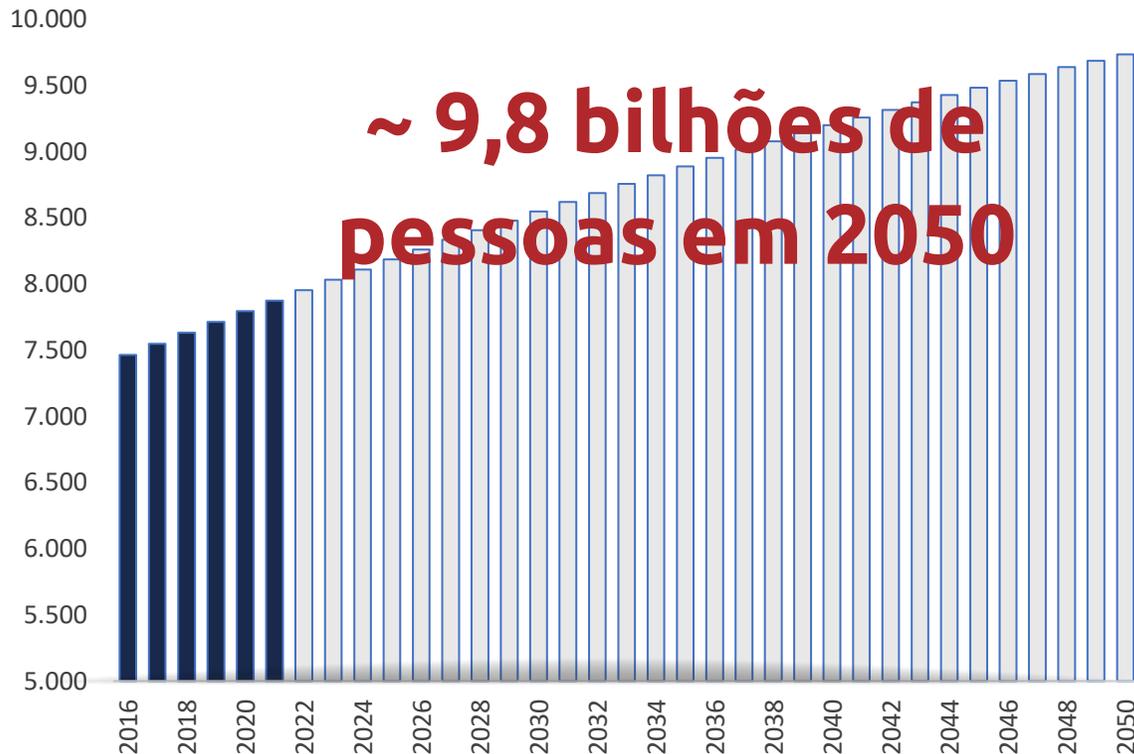
Milho

Crescimento da Produção vs Área



O que faz com que o segmento de grãos continue crescendo?

Crescimento da população mundial (milhões de pessoas)



Fonte: FAO, ONU.



A produção de alimentos precisa aumentar em 70% para suprir demanda global em 2050

AO MESMO TEMPO EM QUE ...



... cerca de 1/3 das terras agrícolas são caracterizadas como degradadas em níveis de moderado a alto



... 70% da água doce no mundo é utilizada pela agricultura, ainda que em ciclo

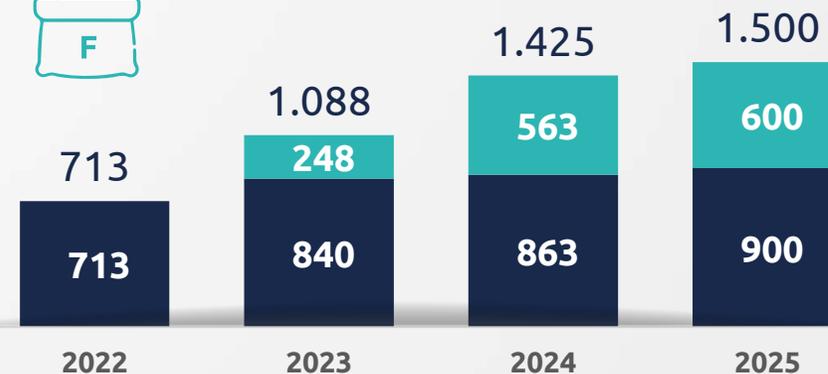
O que deve acontecer com os preços de grãos nos próximos anos?



Indústrias distribuídas entre RS e MT



Farelo de Soja (mil ton)



Biodiesel (mil m³)



■ RS ■ MT

Por que comercializar Biodiesel ao invés do Óleo de Soja?

Tomada de decisão sobre qual deles comercializar

Biodiesel

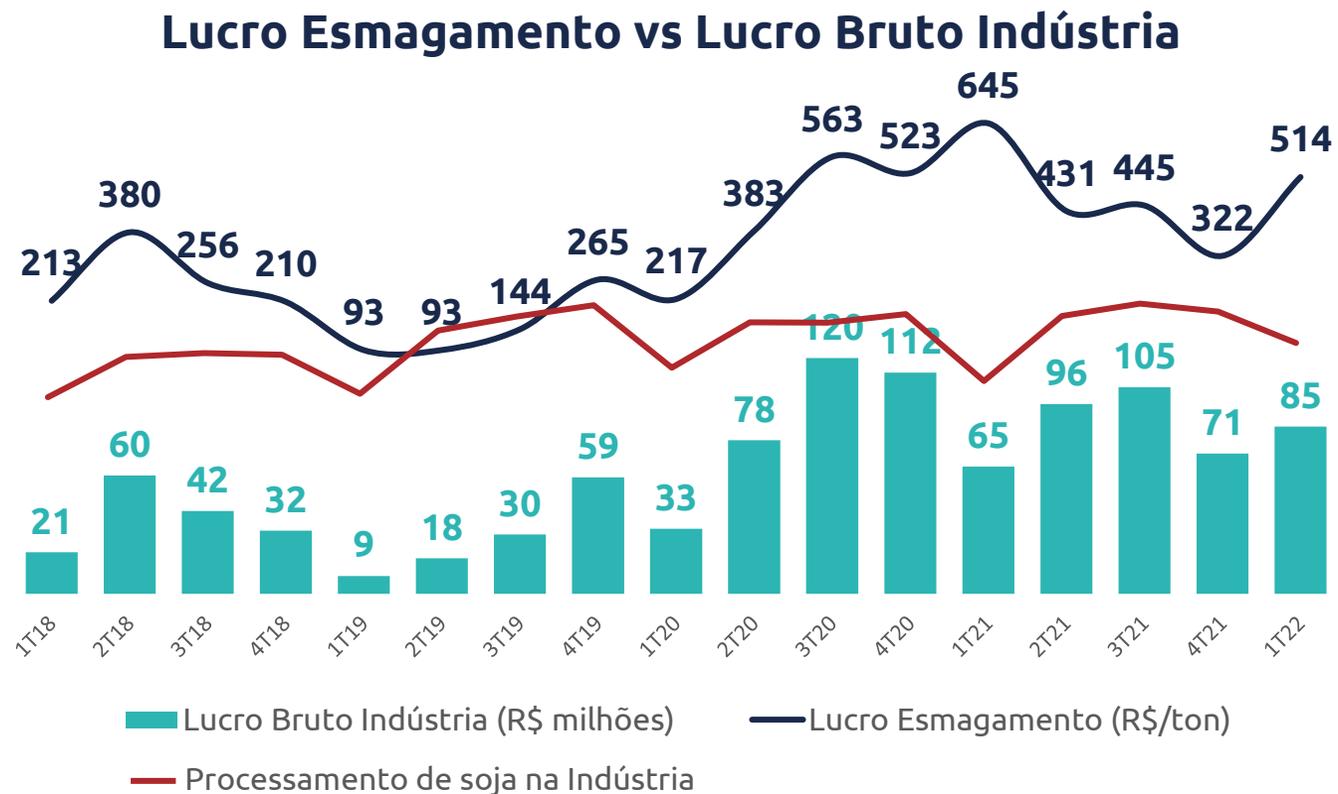
vs

Óleo de Soja

- Margem incremental
- Forma de vender óleo de soja
- Investimento marginalmente baixo
- CBIOs
- Energia limpa

- Mercado exportação
- Fluxo de navios em portos brasileiros

No final do dia o que importa é **a margem do esmagamento**, resultado da venda de: **farelo de soja + óleo de soja ou biodiesel**



Margem do esmagamento contribui para o crescimento do resultado da 3tentos

**Nosso sucesso
é o sucesso
do produtor**



Proposta de valor 3tentos

Promover a evolução do campo ao lado do produtor, colaboradores e sociedade



VALOR DA
SEGURANÇA



VALOR DA
PARCERIA



VALOR DO
CAMPO



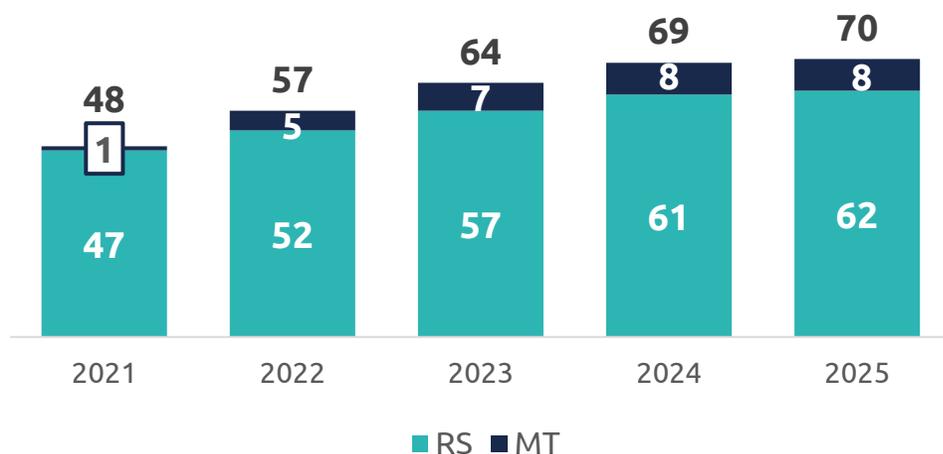
Para
onde
caminha
a 3tentos

3tentos 

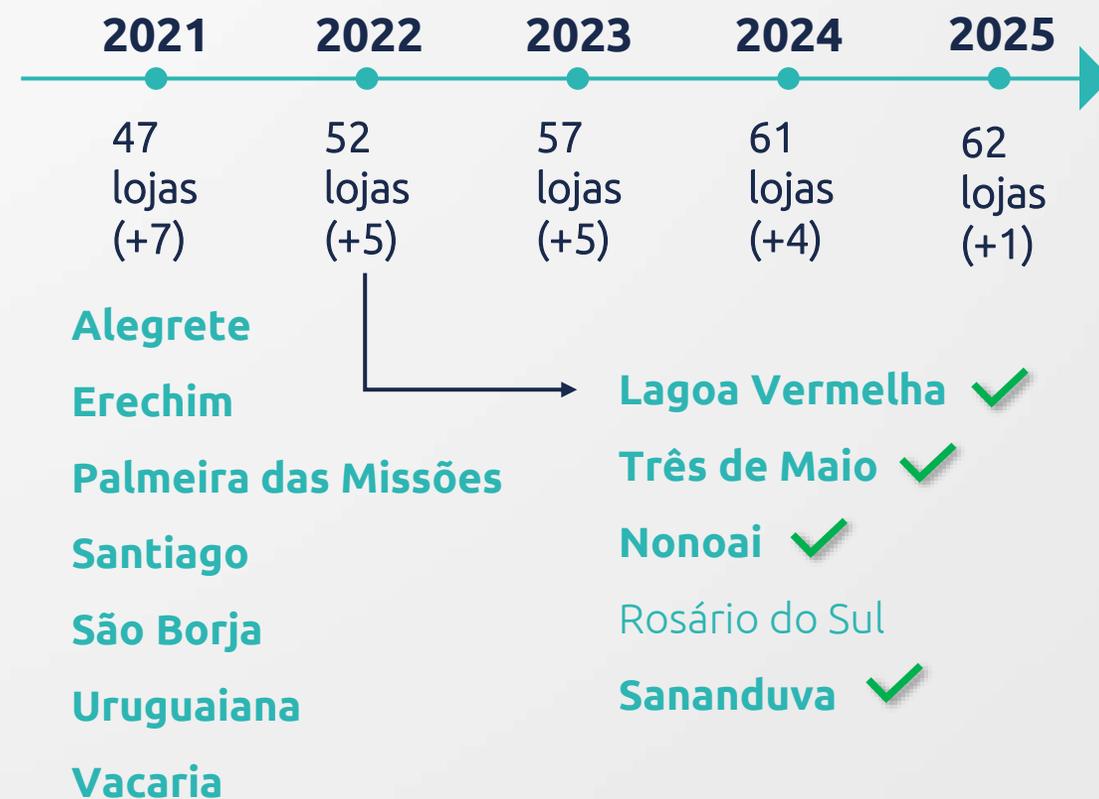


Expansão garante cobertura de Insumos no RS e MT...

Evolução Número de Lojas e Área de Cobertura

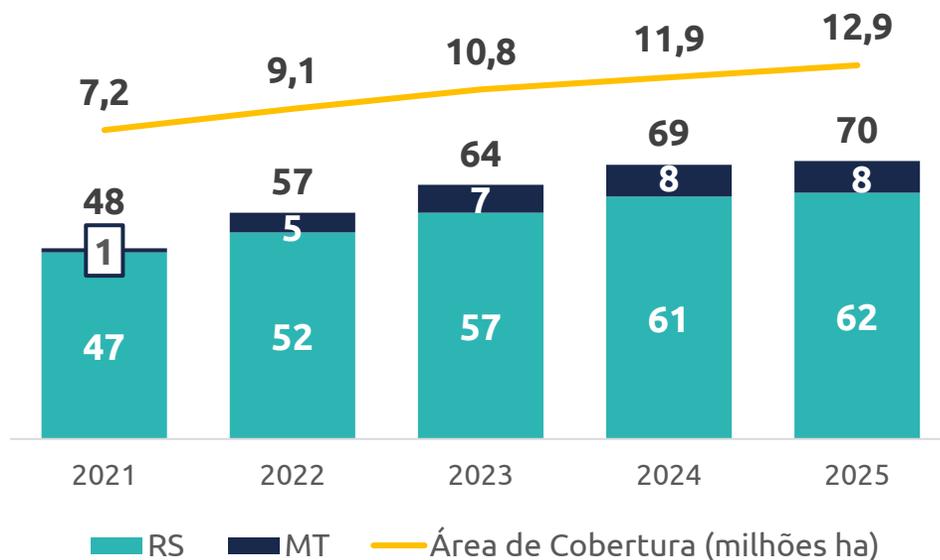


Roteiro Rio Grande do Sul



Expansão garante cobertura de Insumos no RS e MT...

Evolução Número de Lojas e Área de Cobertura



Roteiro Mato Grosso



... aliado ao crescente investimento em aumento de produtividade

Expectativa para 2025

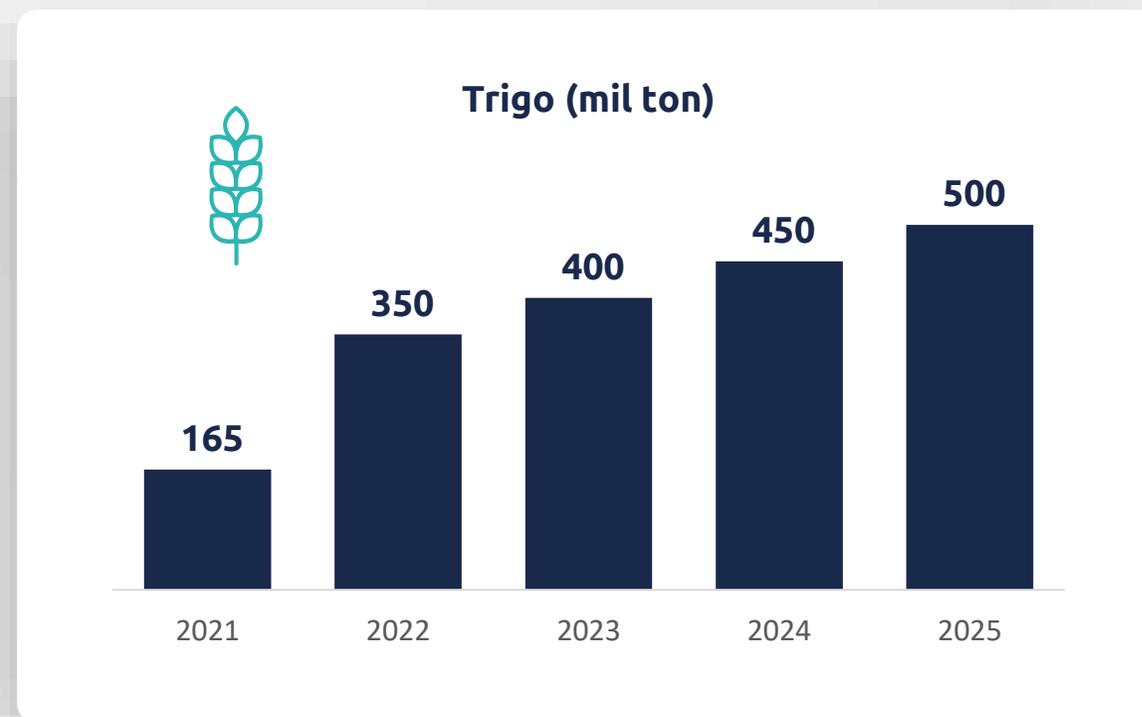
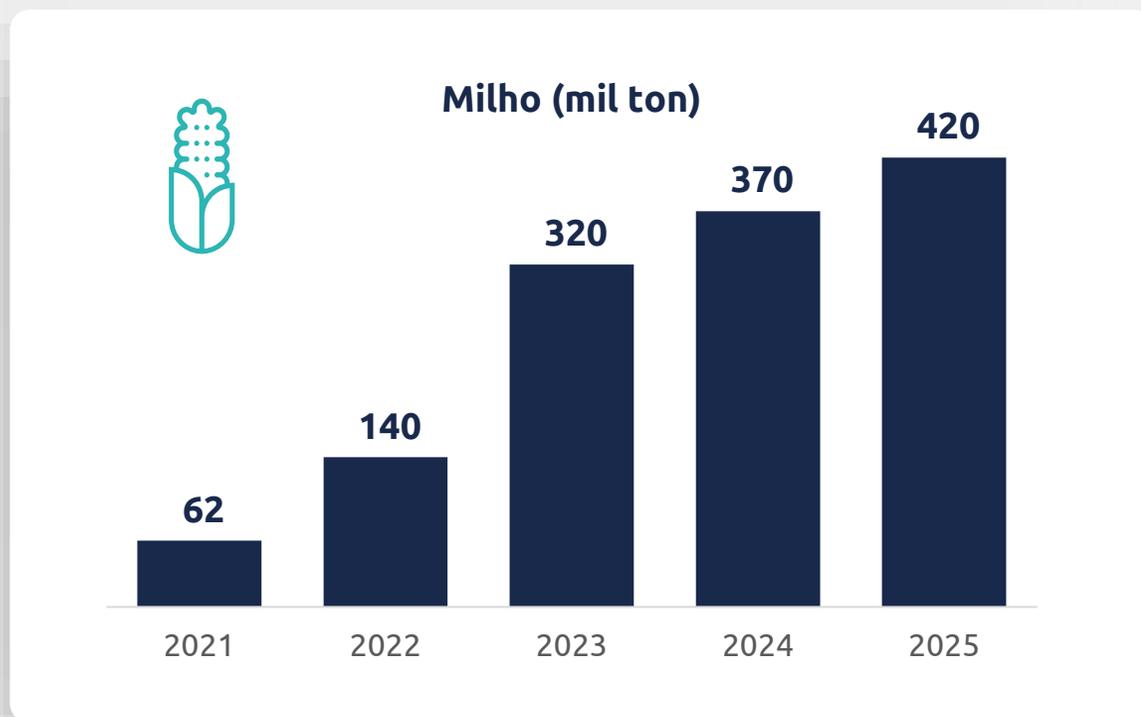
	RS	MT
Área de cobertura (milhões ha)	7,4	5,5
	×	×
Receita potencial (R\$/ha)	R\$ 4.021*	R\$ 3.438*
	×	×
Market Share	12%	5%

Receita Líquida (R\$ milhões)



**Valor médio por cultura para safra 22/23 nas respectivas regiões*

MT sendo determinante para o aumento de originação de grãos



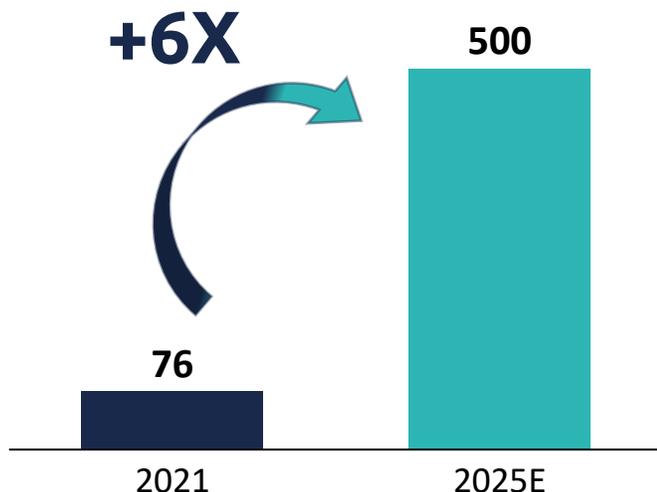
- + Expansão MT
- + Melhora do share de originação
- + Novas regiões atendidas no RS

- + Aumento da área plantada de Trigo no RS
- + Novas regiões atendidas no RS

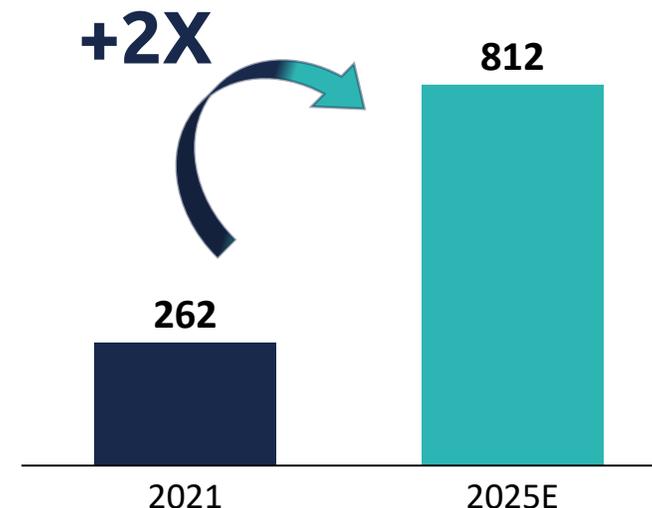
MT sendo determinante para o aumento de originação de grãos



Milho (ROL, R\$ milhões)



Trigo (ROL, R\$ milhões)



- + Expansão MT
- + Melhora do share de originação
- + Novas regiões atendidas no RS

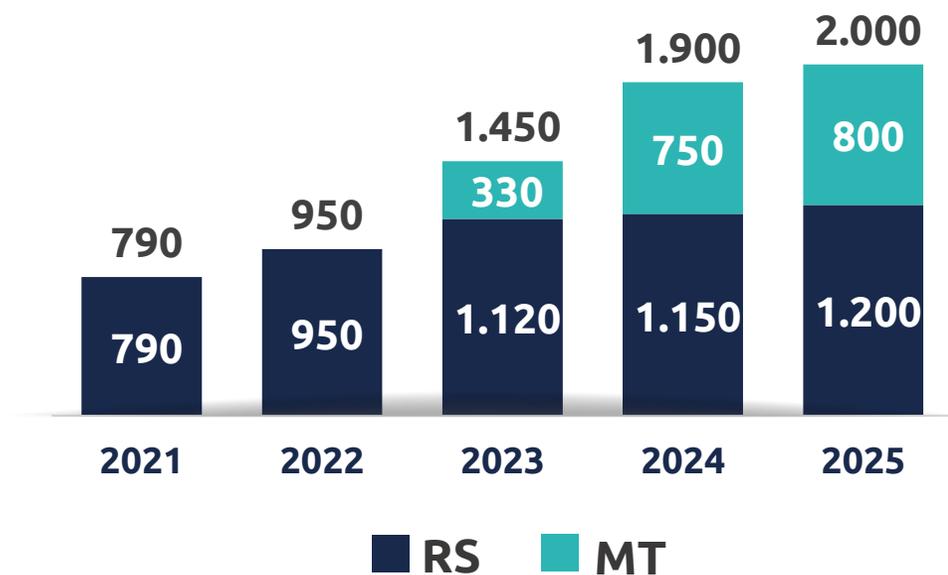
- + Aumento da área plantada de Trigo no RS
- + Novas regiões atendidas no RS

Equilibrando o potencial industrial do RS e MT...

Capacidades da Indústria

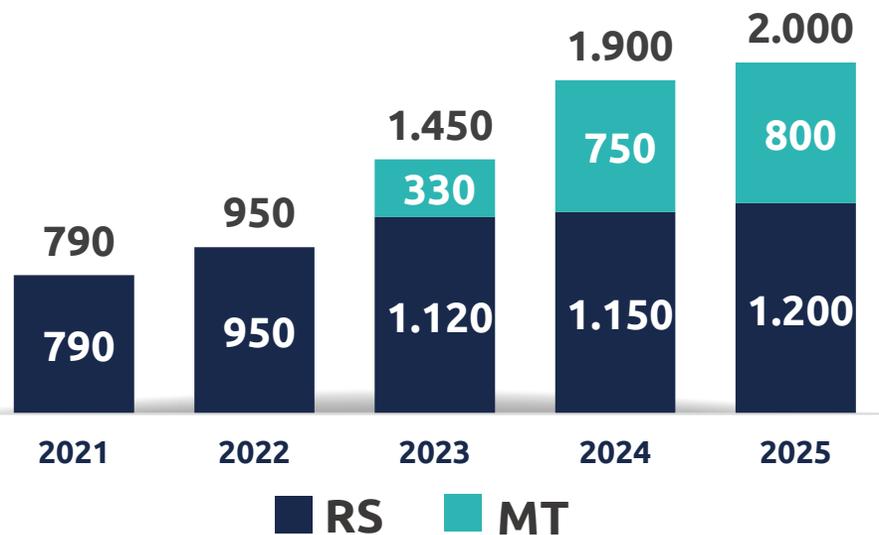


Esmagamento de Soja na Indústria (mil ton/ano)

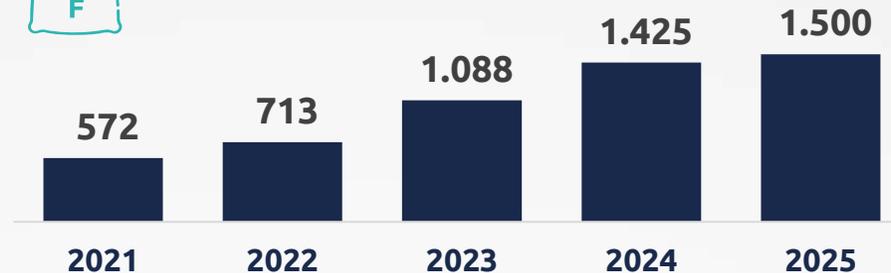


Equilibrando o potencial industrial do RS e MT...

Esmagamento de Soja na Indústria (mil ton/ano)



Farelo de Soja (mil ton)



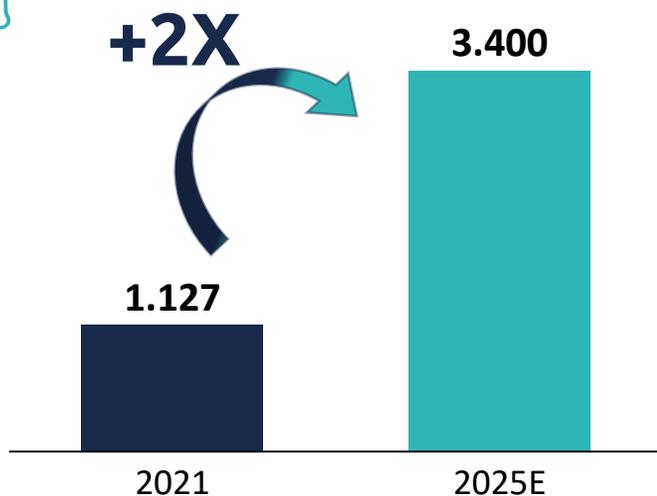
Biodiesel (mil m³)



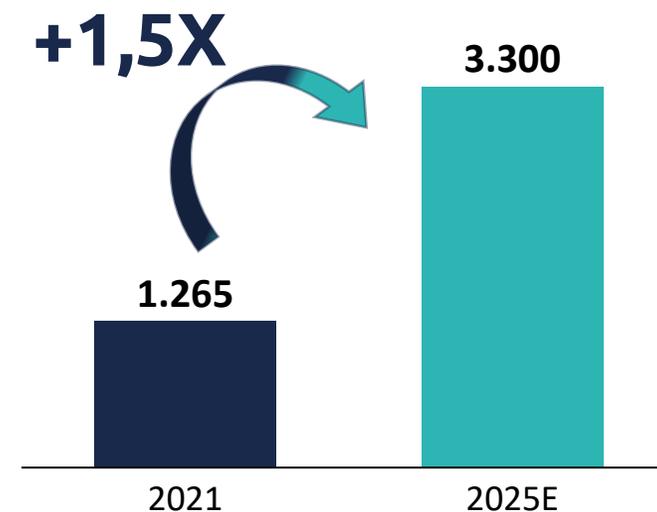
... atingindo um faturamento de R\$ 6,7 bilhões em 2025...



Farelo de Soja (ROL, R\$ milhões)



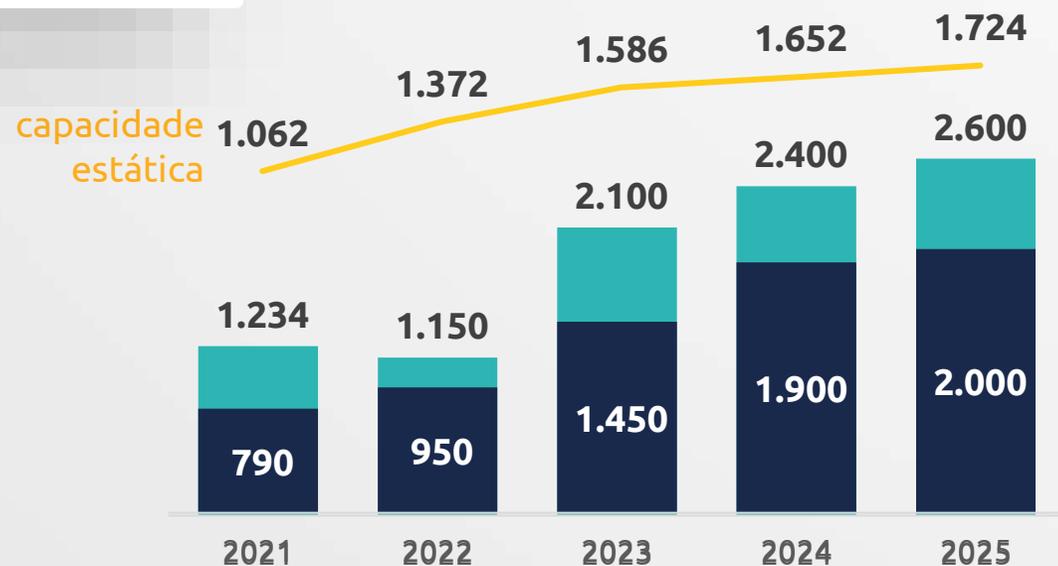
Biodiesel (ROL, R\$ milhões)



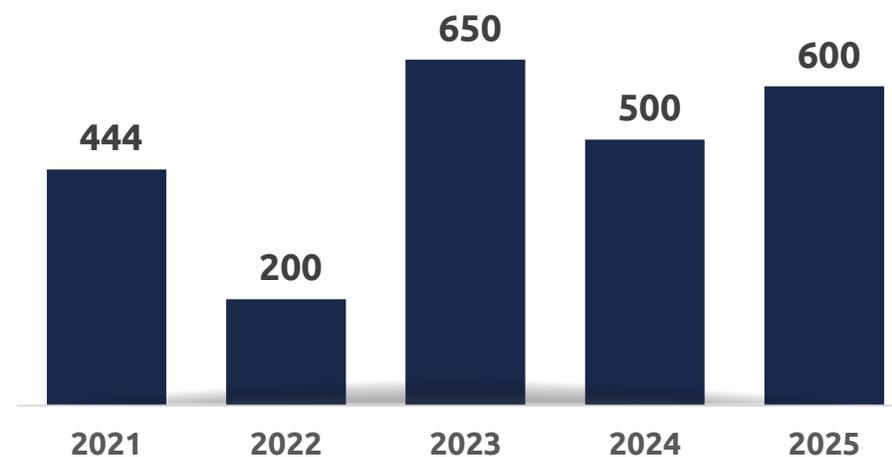
... e o trading de soja como excedente da originação

1,2x de giro
capacidade
estática

**Originação de Soja vs Capacidade estática
(mil ton)**



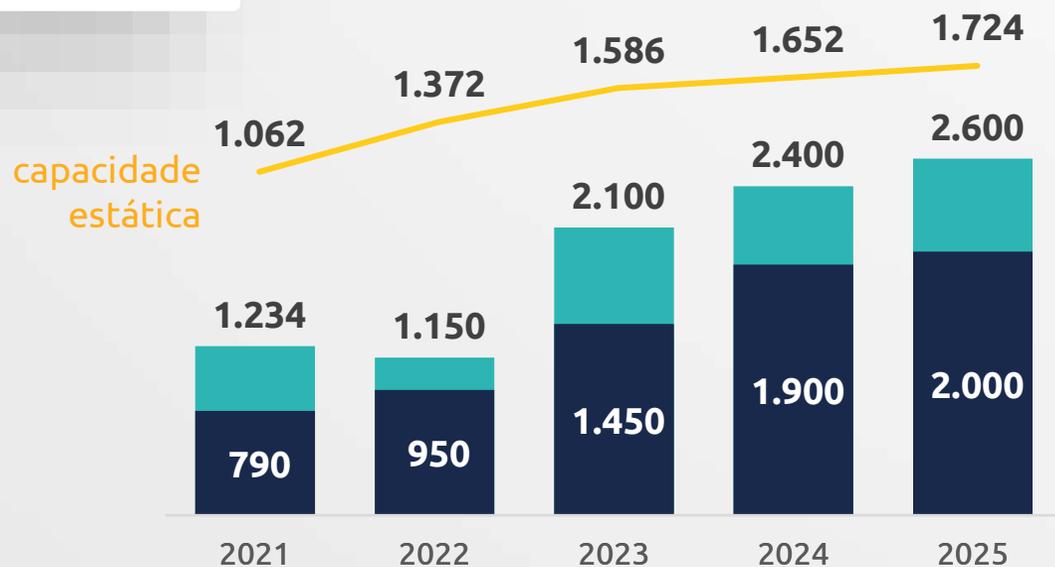
Trading de Soja (mil ton)



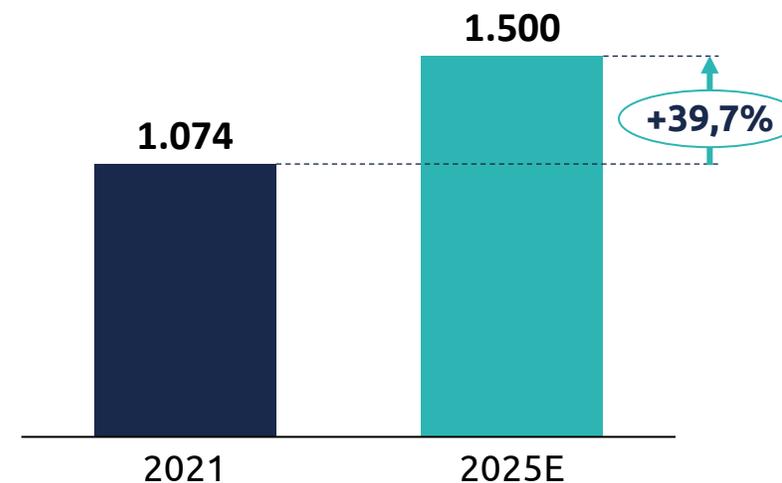
... e o trading de soja como excedente da originação

1,2x de giro
capacidade
estática

Originação de Soja vs Capacidade estática
(mil ton)

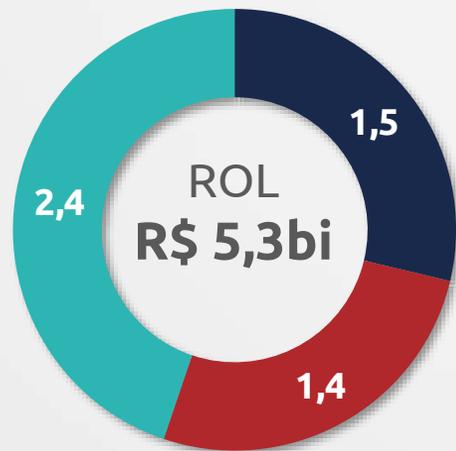


Trading de Soja (ROL, R\$ milhões)



Projeções de mercado e expectativa da Companhia

2021



2022E

Consenso Mercado

ROL

R\$ 7,2bi

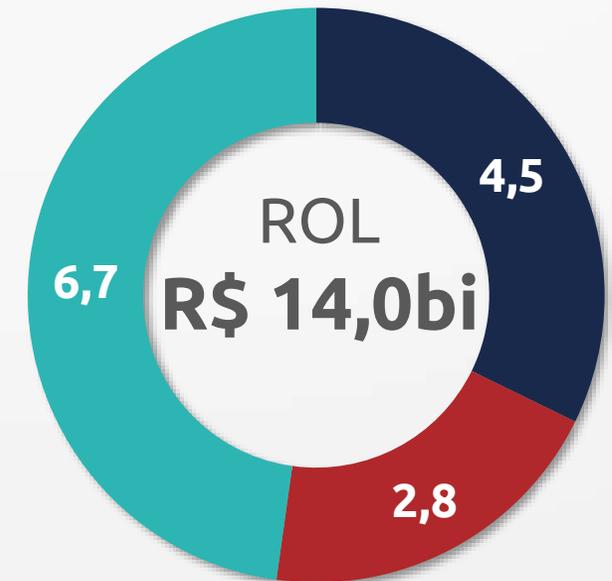
Lucro Líquido

R\$ 680mi

Margem Líquida

9,4%

Expectativa para 2025





Rápido

Sabemos a necessidade de agilidade no campo. Estamos aqui para ajudar o produtor a conseguir seu recurso da maneira mais rápida possível.



Simples

Sem complicações! Queremos proporcionar a melhor experiência para o cliente na contratação do crédito ideal para seu perfil.



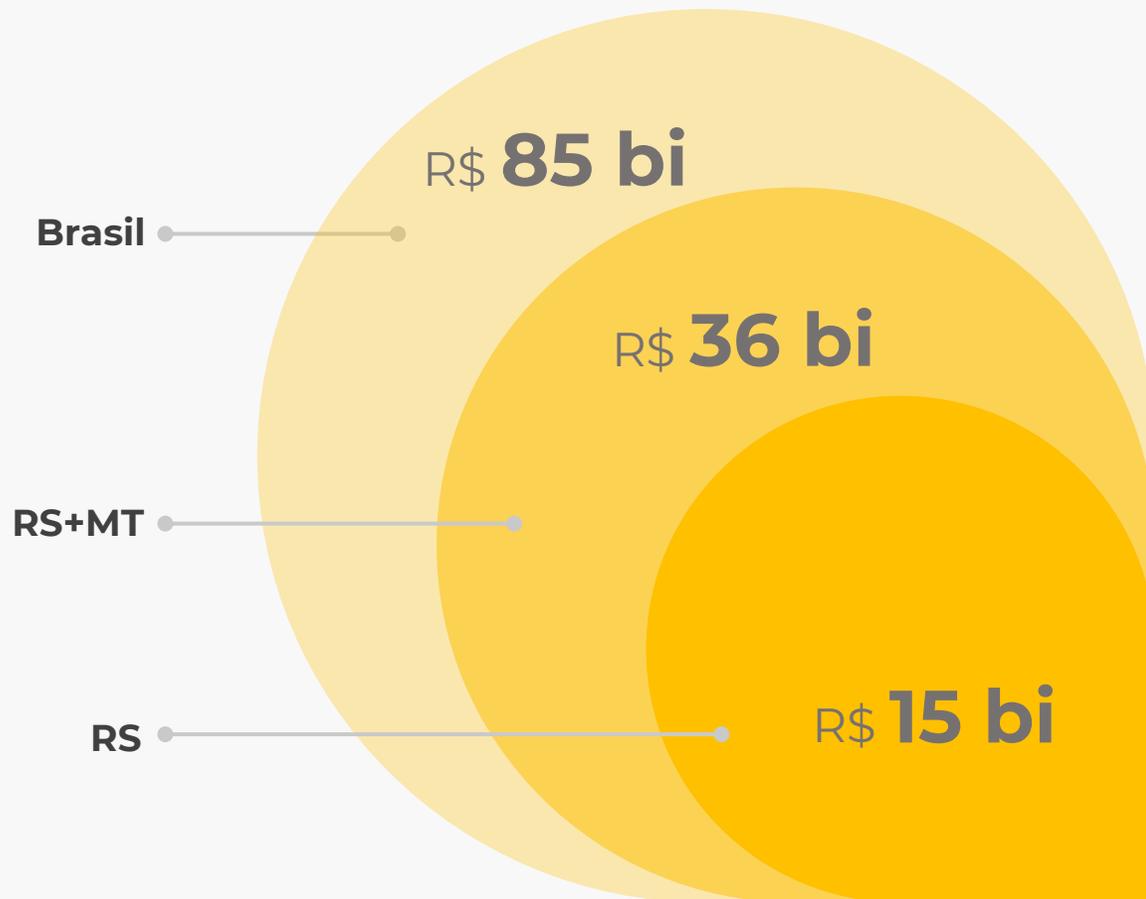
Transparente

Penduricalhos: aqui não. As taxas são adequadas à realidade de cada cliente, e não pedimos contratação de nenhum outro produto para liberar o crédito.

Serviços financeiros e seguros



A TentosCap é o suporte financeiro que o produtor rural tem para impulsionar o seu negócio. Por meio do site e do aplicativo é possível fazer simulações e solicitações de crédito.



Fontes: Conab, IMEA, Foco Rural, 3tentos.

Considera potencial de desembolso com finalidade de financiamento de despesas das atividades de soja, milho (safra e safrinha), trigo e arroz irrigado.



R\$ 50 Milhões desembolsados

221 OPERAÇÕES DE CRÉDITO
Para produtores

28 UNIDADES 3TENTOS

tentoscap
CORRETORA DE SEGUROS

75 Apólices de seguro

10.000 Hectares segurados

Assessores financeiros



2023

Sinergia em objetivos 3tentos: **crecimento e retorno.**

R\$ **150** Milhões



Assesores financeiros

Banco Digital

2025

Sinergia em objetivos 3tentos: **crecimento e retorno.**

R\$ **1,0** Bilhão

ROAE **25%**

ROAA **2,5%**

Próximos Passos

Investimentos

Oferta de produtos financeiros para produtores superavitários.

Crédito

Capital de giro para despesas complementares da lavoura.

Crédito longo prazo

Financiamento de bens de capital para atividades agrícolas.

Assessoria Financeira

Serviço de *advisory* para clientes produtores rurais com foco em planejamento financeiro.

Pagamentos

Vertical de pagamentos, cartões e contas digitais para o agro.

Seguros

Tendo como carro-chefe seguro de lavoura com cláusula beneficiária para 3tentos e TentosCap.





O que
ainda
não está
na conta?

3tentos 





Plataforma 3tentos Digital

App
3tentos

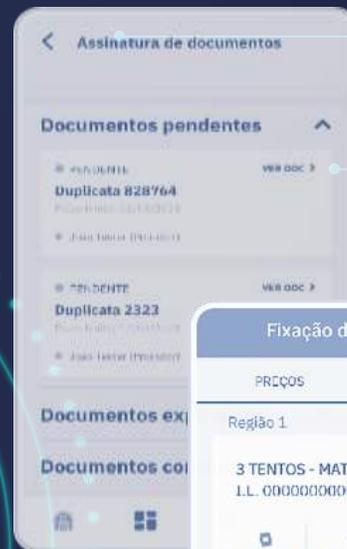
Terra 3



Serviços
financeiros



Marketplace



Fixação de Soja		
PREÇOS	TRANSAÇÕES	
Região 1		
R\$ 160,00		
3 TENTOS - MATRIZ I.L. 0000000000		
FIXAR		
qtd. sacas	bônus (R\$/sc)	total (R\$/sc)
16.667	2,50	162,50
Região 1		
R\$ 160,00		
3 TENTOS - MATRIZ I.F. 0000000000		
FIXAR		
qtd. sacas	bônus (R\$/sc)	total (R\$/sc)
1.852	2,50	162,50



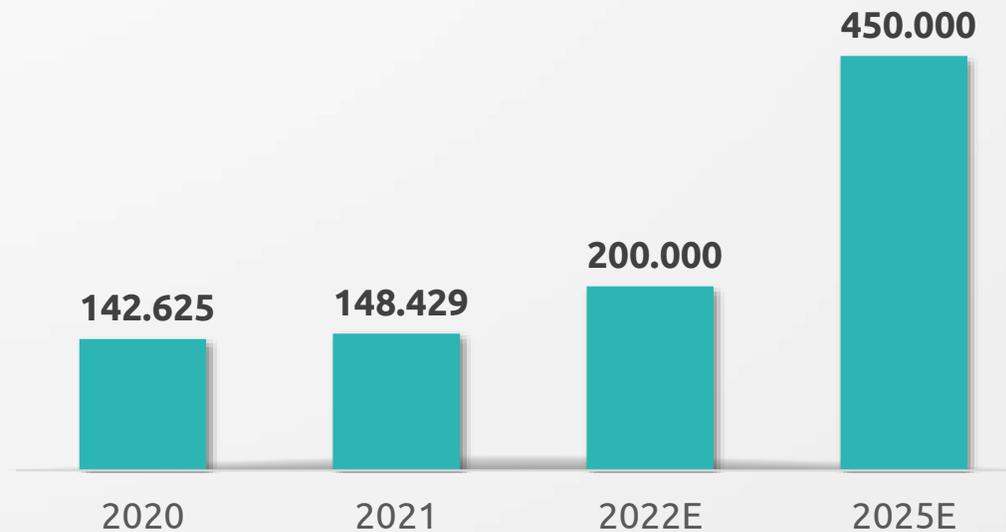
Mercado de Crédito e Carbono

Qual a experiência da 3tentos neste tema?

A 3tentos produz biodiesel em substituição ao diesel de combustível fóssil.

Assim, participa do **Programa RenovaBio**, programa do governo que gera crédito de carbono (CBIOS) no mercado regulado.

Evolução da emissão de CBIOS*



**Com base na comercialização de biodiesel e índice de emissão de CBIOS*



Mercado de Crédito e Carbono

Qual a experiência da 3tentos neste tema?

A 3tentos produz biodiesel em substituição ao diesel de combustível fóssil.

Assim, participa do **Programa RenovaBio**, programa do governo que gera crédito de carbono (CBIOs) no mercado regulado.



Projeto Carbono

3tentos oferece serviço de **balanço de carbono** da propriedade e produção aos produtores rurais.

Primeiro passo para se adequar ao mercado de carbono e ao mercado sustentável.



Localização dos produtores



2021

40 agricultores
Levantamento de dados
Calculadora de carbono



Futuro da Agricultura

Produtor

Informado

Conectado

Capacitado

Jovens e Mulheres

Sustentável

Capitalizado



Agricultura

Agrotecnologia

Agtechs

Soluções tecnológicas

IoT

P&D

Maior escala

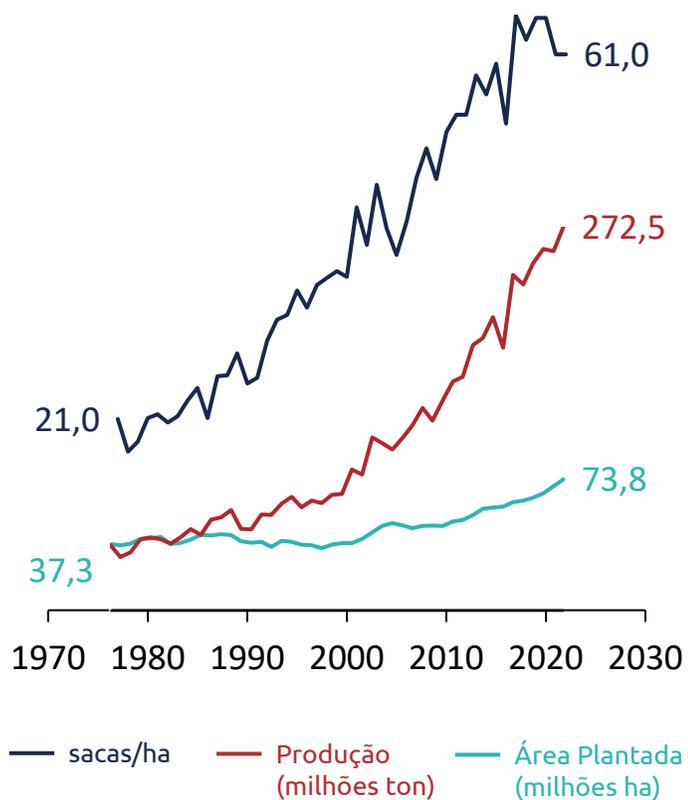
Nova Agricultura





Alimento e Energia

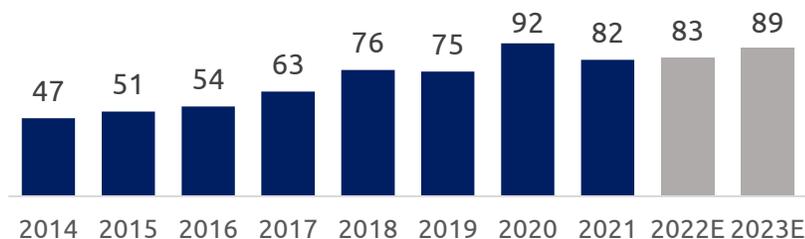
Aumento da produtividade no Brasil



Fonte: Conab, USDA

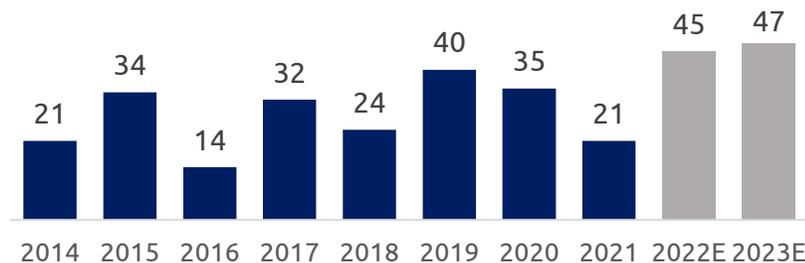
Soja

Exportação (milhões ton)



Milho

Exportação (milhões ton)



Ranking do Brasil no mundo



Representa **54%** do total

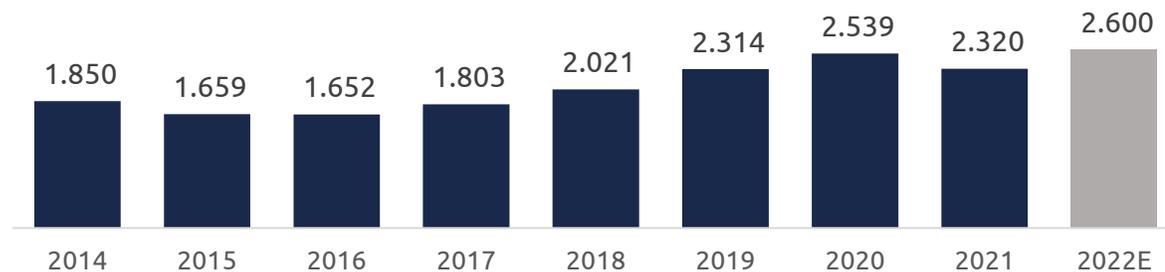


Representa **24%** do total

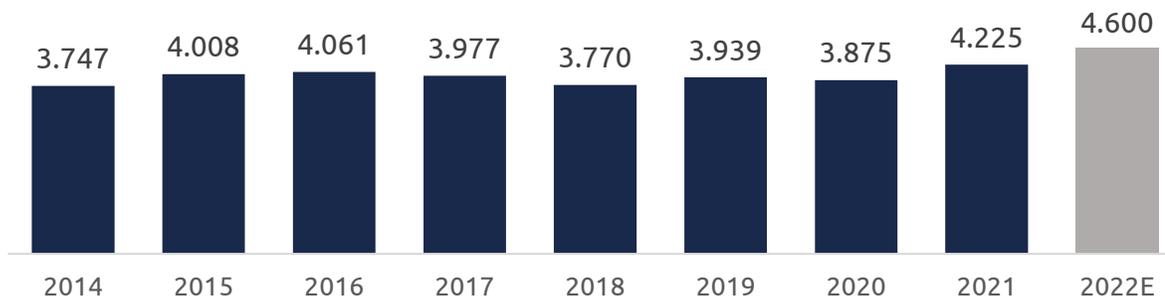


Alimento e Energia

Gado Exportação (mil ton)



Frango Exportação (mil ton)



Suíno Exportação (mil ton)



Ranking do Brasil no mundo

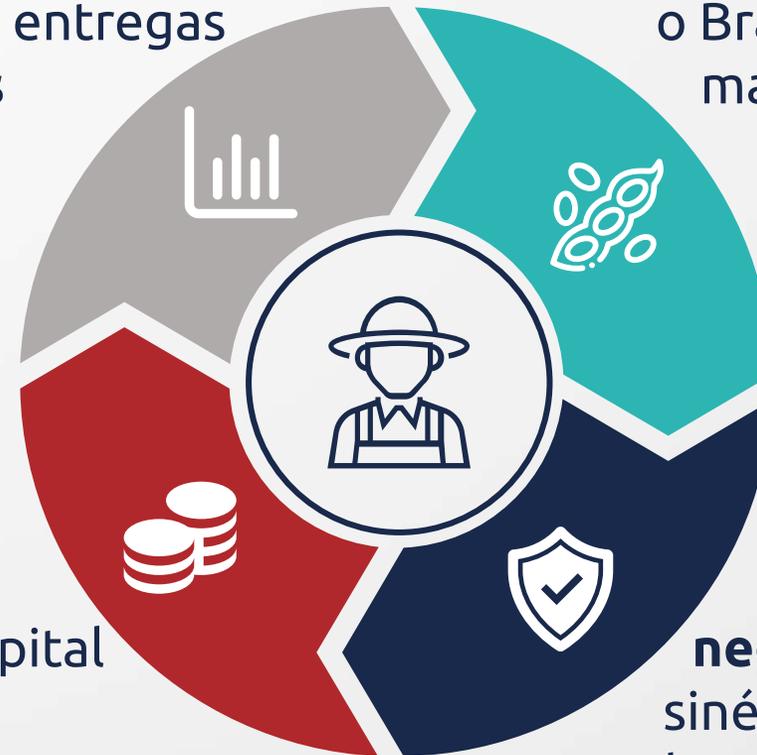




Vocação para se tornar a maior e melhor empresa do agro

Sólida cultura de execução com entregas de **resultados crescentes**

O **agro** é a indústria onde o Brasil tem uma das maiores vantagens comparativas



Disciplina na alocação de capital com **retornos elevados**

O **modelo de negócio** altamente sinérgico com fortes barreiras de entrada