

3tentos
Day
2024



Exoneração de Responsabilidade

Quaisquer previsões contidas neste documento ou eventuais declarações que possam ser feitas durante este evento acerca de eventos futuros, à perspectivas dos negócios, às projeções e metas operacionais e financeiras e ao potencial de crescimento futuro da 3tentos constituem-se em meras crenças e expectativas da administração da companhia, baseadas nas informações atualmente disponíveis.

Estas declarações envolvem riscos e incertezas e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer. Investidores devem compreender que condições econômicas gerais, do agronegócio e outros fatores operacionais que podem afetar o desempenho futuro da 3tentos e conduzir a resultados que diferem, materialmente, daqueles expressos em tais considerações futuras.

Agenda

08h30 – Recepção

09h00 – Abertura

09h10 – Estratégia Go To Market

09h50 – Commodities e Logística

10h30 – Coffee Break

10h50 – Segurança alimentar e transição energética

11h30 – Q&A

12h00 - Encerramento

3tentos



3tentos

O ecossistema mais completo do agronegócio brasileiro

mais de
2 mil
colaboradores

mais de
24 mil
clientes

mais de
28 mil
acionistas

R\$6,9 bi
Valor de mercado

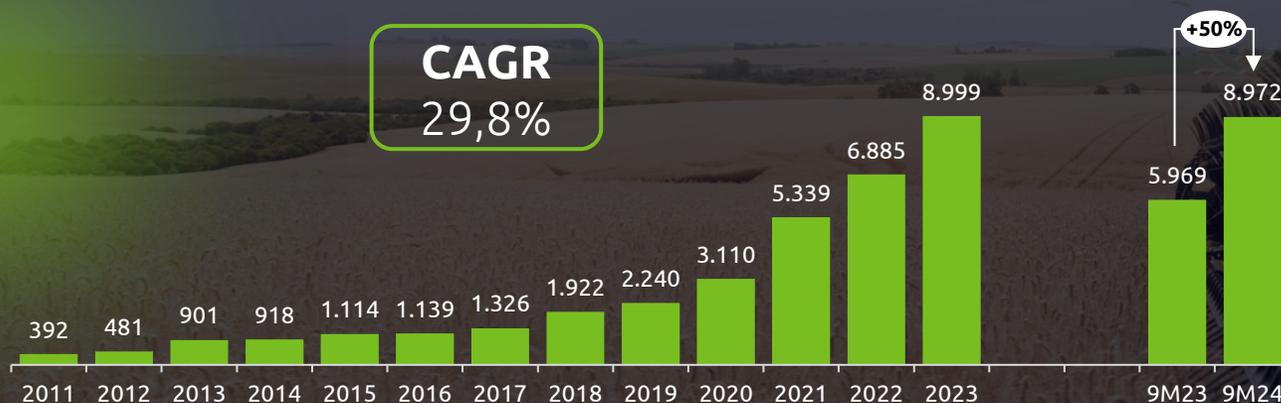
mais de
29 anos
construindo sua história junto ao produtor

Forte desempenho em 2024

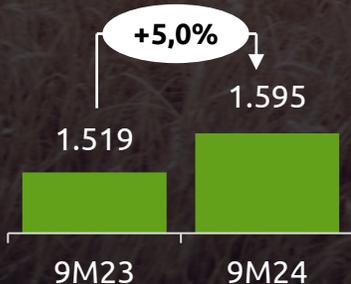
Crescimento de 50% vs 9M23

Em milhões de reais

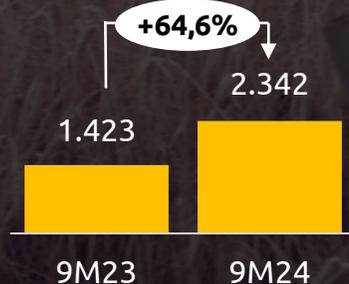
CAGR
29,8%



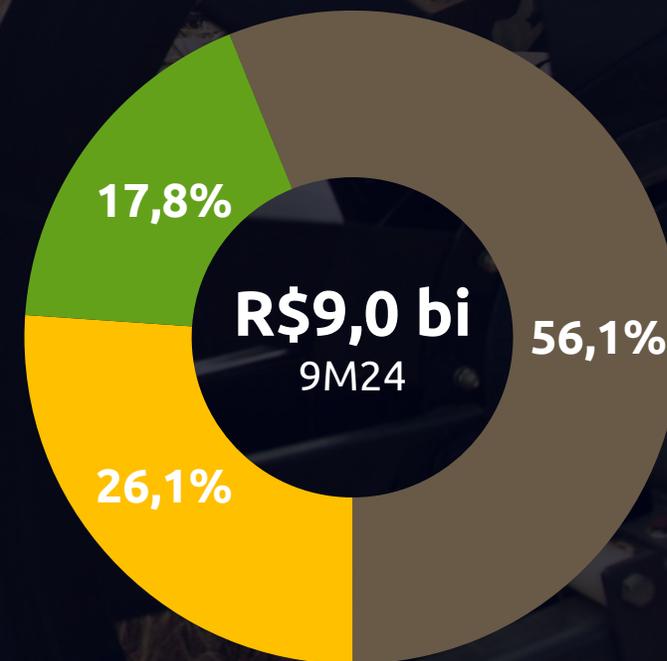
Insumos



Grãos



Indústria



Posição do Brasil na produção e exportação mundial



Produto	Produção	Exportação
Soja	1°	1°
Milho	3°	1°
Carne bovina	2°	1°
Carne de frango	3°	1°

Time experiente e com foco no longo prazo



**Luiz Osório
Dumoncel**
CEO e DRI



**João Marcelo
Dumoncel**
COO



Cristiano Costa
CFO



Alan Araldi
Diretor Marketing



Benhur Vione
Diretor Insumos



Eduardo Menezes
Diretor Comercial



**Luiz Augusto
Dumoncel**
Diretor Commodities



**Luiz Pedro
Dumoncel**
Diretor Serviços Financeiros



Leandro Carbone
Diretor Industrial



Marcelo Tagliari
Diretor Administrativo



Misiara de Alcântara
Diretora Recursos Humanos

Estratégia Go To Market no Agro

Grãos e Insumos

Mercado **endereçável**

Potencial total de mercado **alcançável** em grãos e insumos.

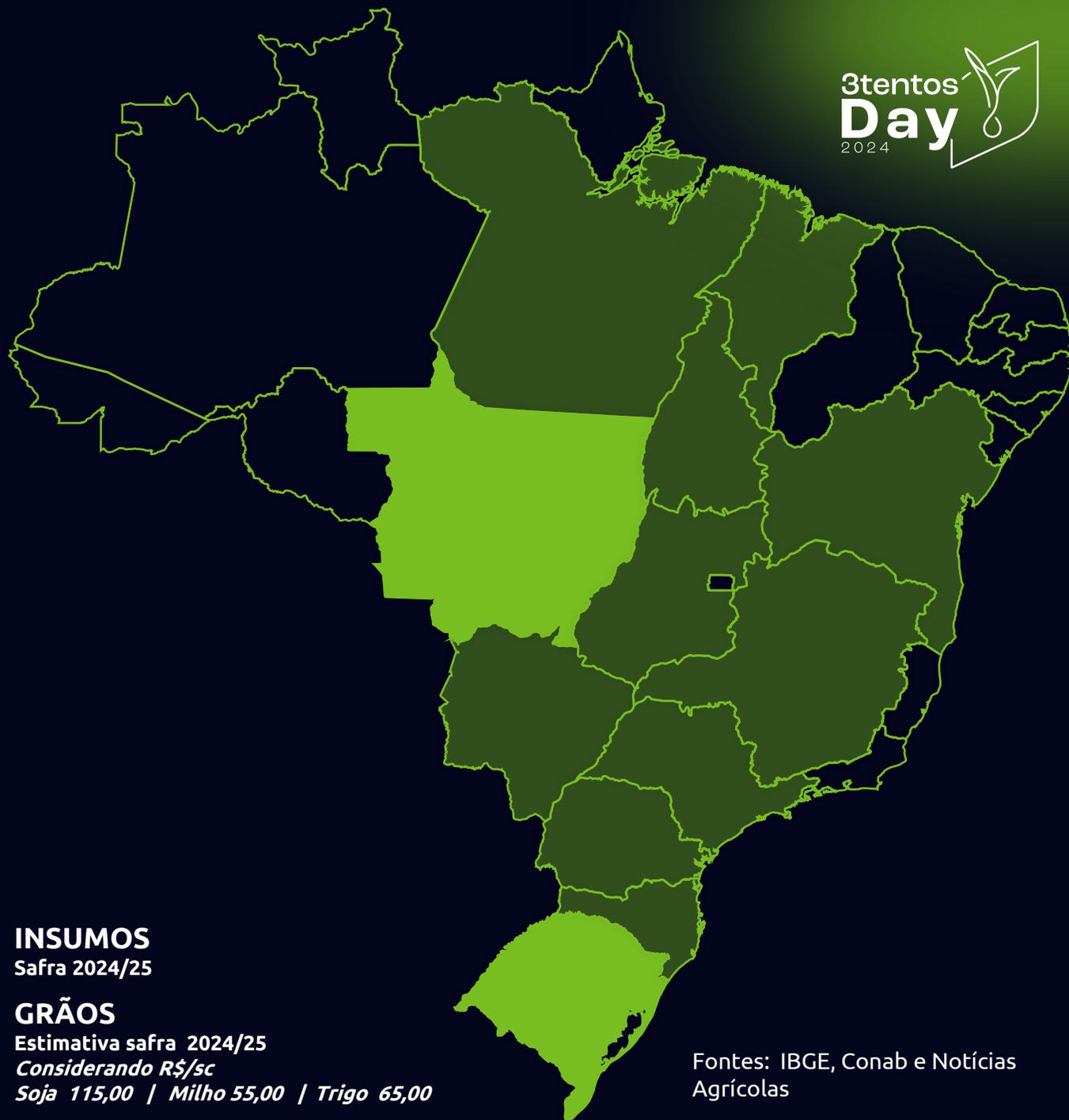


Considerando os 12 maiores estados produtores

Potencial Total
R\$ 618,5 bi

Potencial Grãos
R\$ 417,1 bi

Potencial Insumos
R\$ 201,4 bi



INSUMOS

Safra 2024/25

GRÃOS

Estimativa safra 2024/25

Considerando R\$/sc

Soja 115,00 | Milho 55,00 | Trigo 65,00

Fontes: IBGE, Conab e Notícias Agrícolas

Safra 24/25



Plantio



**Ritmo de
comercialização**



**Faixa de investimentos
dos agricultores**



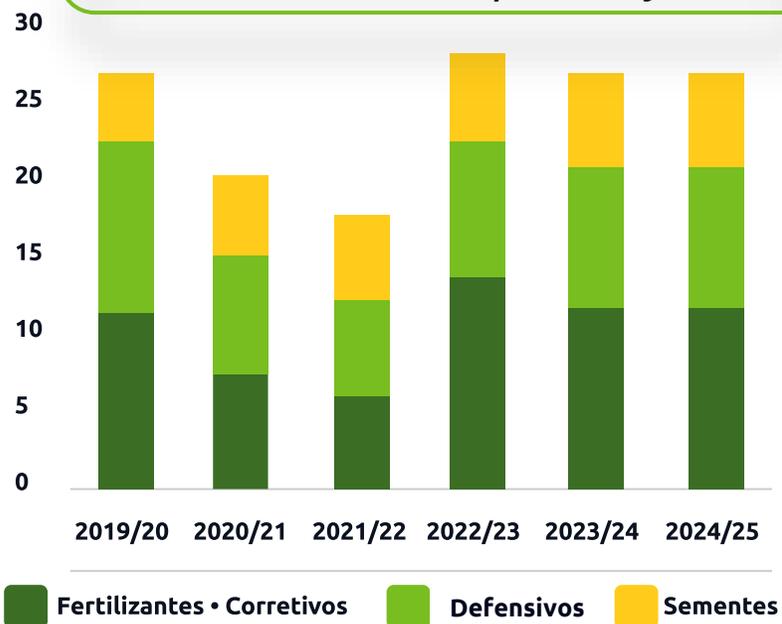
**Perspectivas de preços
curto/médio prazo**

Desenvolvimento da safra 24/25

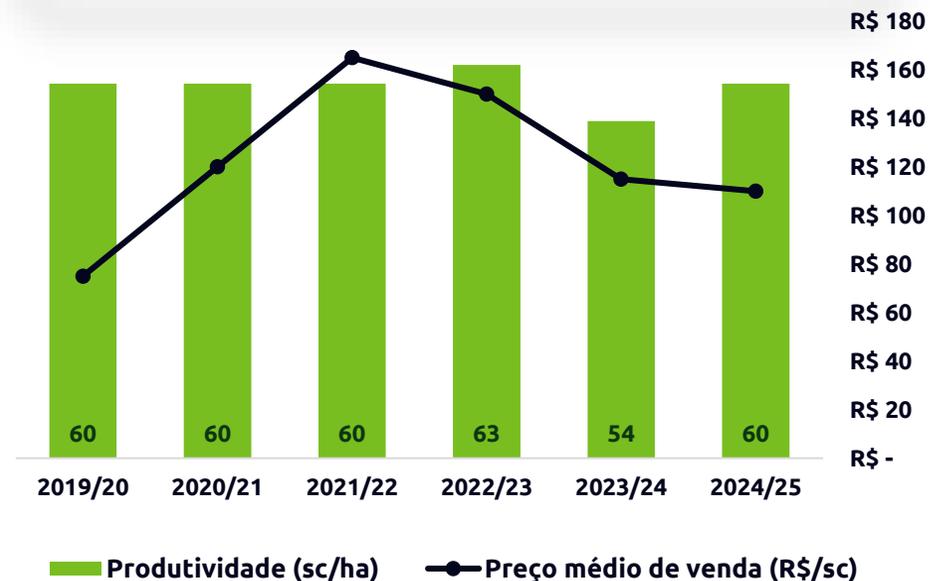
Utilização de insumos | Relação de troca | Evolução da safra | Condições climáticas | Rotações de cultura

Gastos com insumos ao longo dos últimos anos - Soja Simulações para o Médio Norte do Mato Grosso

Investimento em sc/ha – Soja MT



Comportamento de preços e produtividade



Transformação do Varejo

VERTICALIZAÇÃO
das empresas

PROFISSIONALIZAÇÃO
do cliente

TRANSFORMAÇÃO
do mercado



Temas que influenciam as operações agrícolas



Otimismo



Inovações



Multicanais



Sustentabilidade



Financiamento

Nosso Modelo e Estratégia de Acesso





3tentos

12 lojas

12,4 milhões hectares

R\$351 milhões receita de insumos 9M24

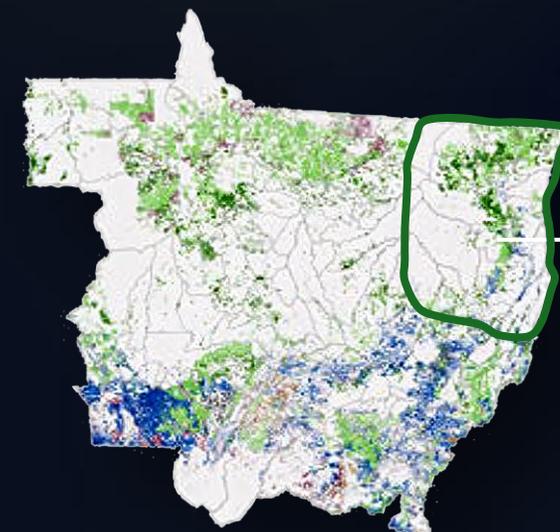


3tentos

57 lojas

9,1 milhões hectares

R\$1.244 milhões receita de insumos 9M24



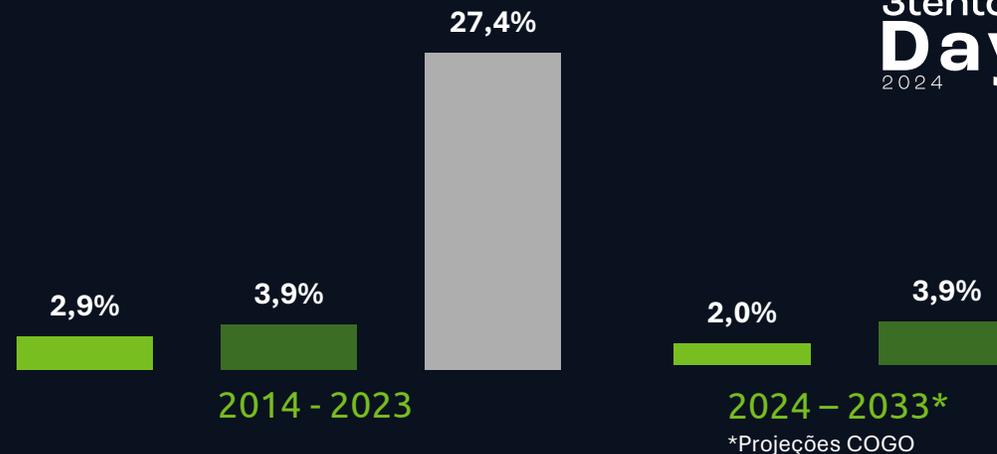
Potencial
R\$16,4bi

- Muito favorável
- Favorável
- Mod. Favorável
- Pouco favorável
- Desfavorável

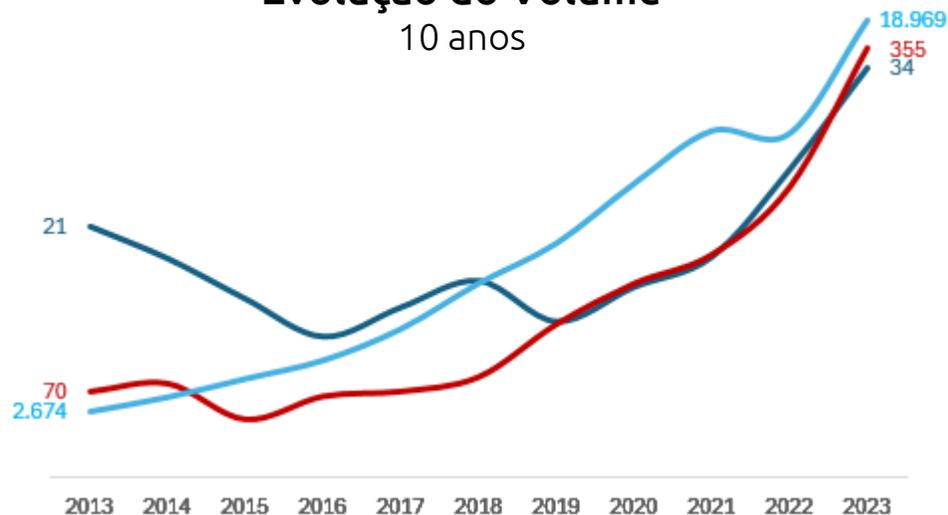
3tentos cresce acima da média de mercado

CAGR 10 anos

- Fertilizantes - Brasil
- Defensivos - Brasil
- Receita Insumos – 3tentos



Evolução do Volume 10 anos



Sementes
(mil ton)

CAGR
(volume)

5,0%

Fertilizantes
(mil ton)

17,7%

Defensivos
(kg/litro)

21,6%

Para onde a 3tentos está olhando?



Ocupação territorial



Insumos



**Fomento à novas
culturas e tecnologias**



Pilares de Sustentação

Gente do Agro, no Agro!

Verticalização

TentosCap

PDI

Sistema de crédito

**Desenvolvimento da
equipe**

**Atenção para
transformação**

Q&A



Commodities e Logística

A Dimensão das Commodities

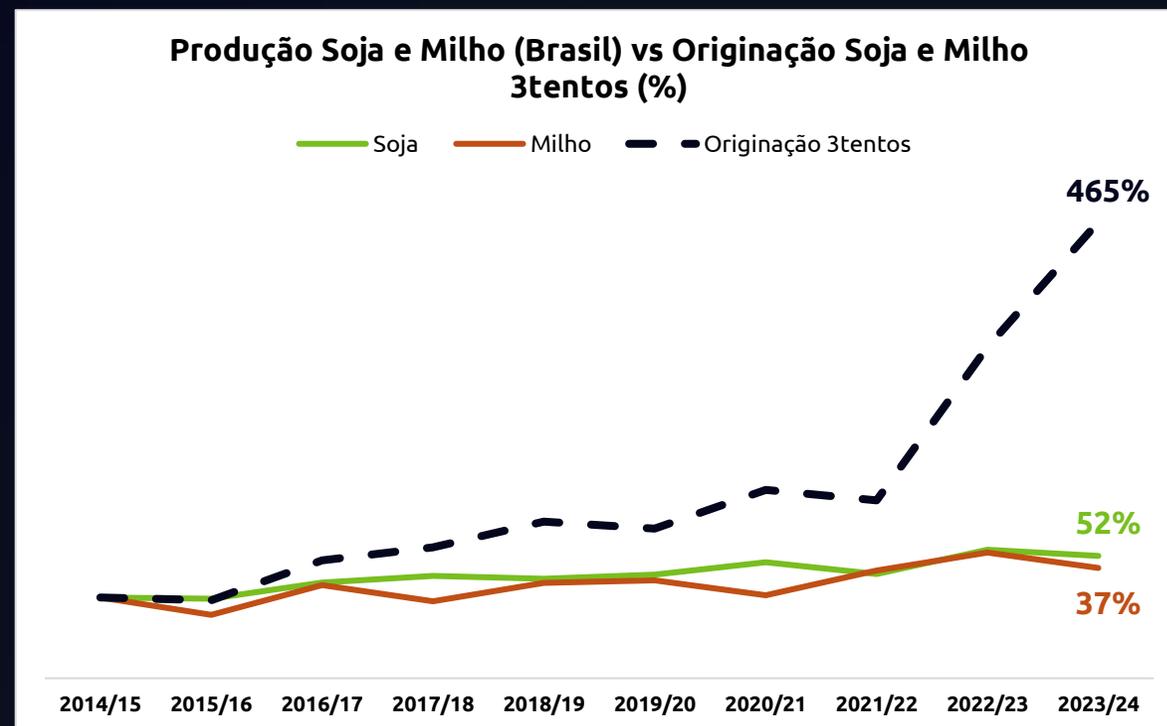
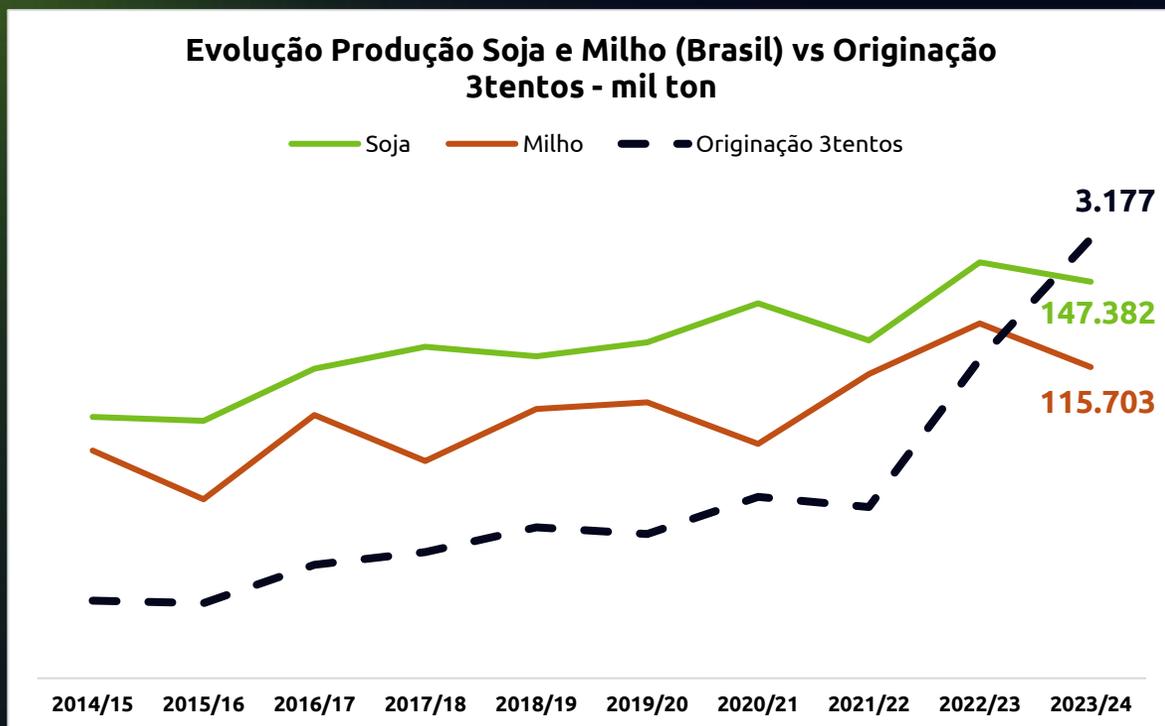
	Brasil*	RS	MT
	72 M ha	13%	27%
	306 M ton	12%	30%
	207 M ton	16%	25%

Brasil

			
	M ton	166	120
	%	62	30
	%	35	15
	%	-	55

Evolução na produção de soja e milho no Brasil

Forte incremento da 3tentos a partir da safra 21/22



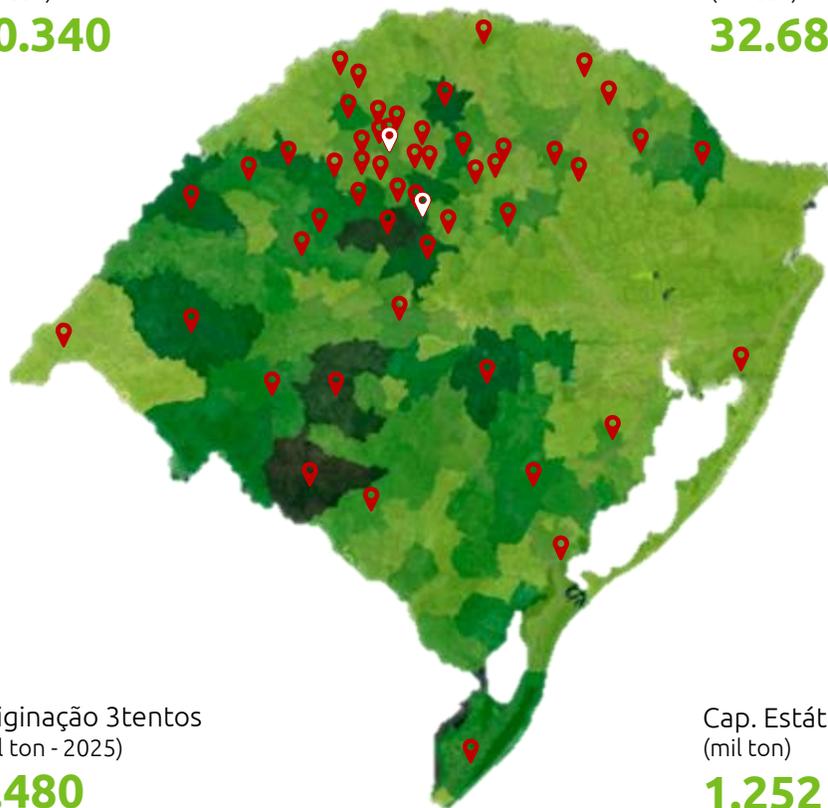
Commodities: da porteira para fora - Soja

Produção 24/25*
(mil ton)

20.340

Cap. Estática RS*
(mil ton)

32.685



Originação 3tentos
(mil ton - 2025)

2.480

Cap. Estática 3tentos
(mil ton)

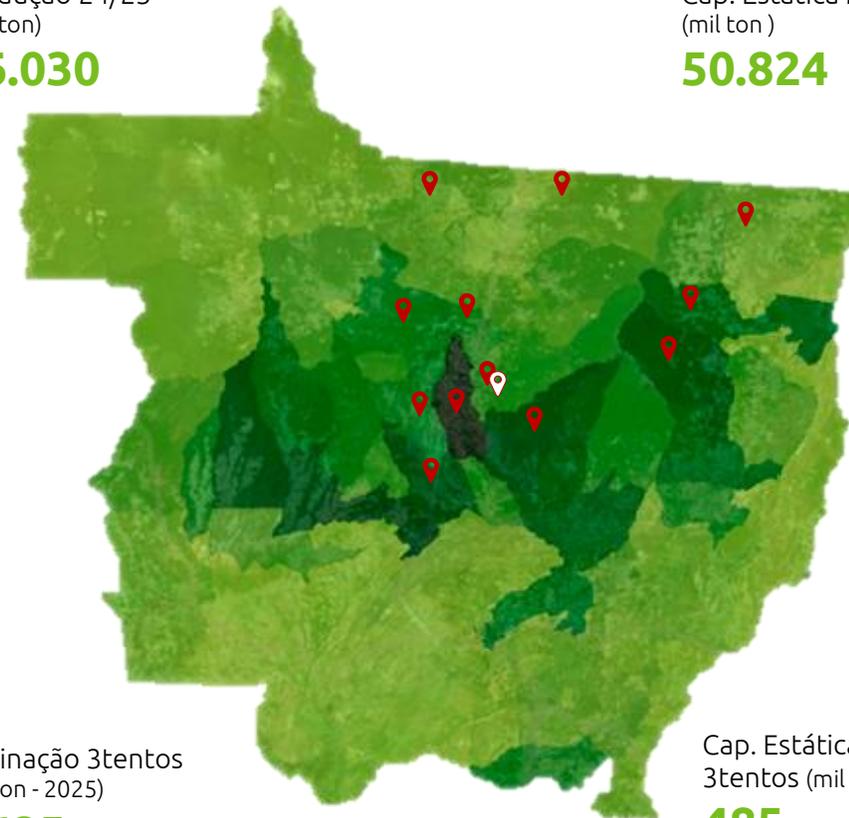
1.252

Produção 24/25*
(mil ton)

46.030

Cap. Estática MT*
(mil ton)

50.824



Originação 3tentos
(mil ton - 2025)

1.625

Cap. Estática
3tentos (mil ton)

485

Commodities: da porteira para fora - Milho

Produção 24/25*
(mil ton)

4.296

Cap. Estática RS*
(mil ton)

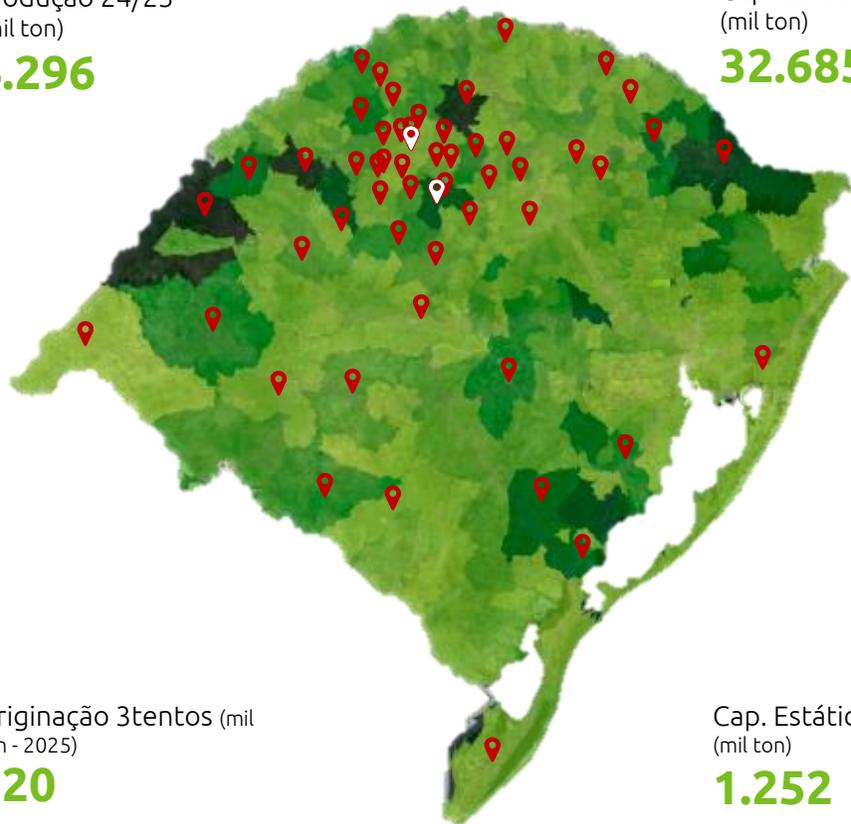
32.685

Originação 3tentos (mil
ton - 2025)

120

Cap. Estática 3tentos
(mil ton)

1.252



Produção 24/25*
(mil ton)

46.016

Cap. Estática MT*
(mil ton)

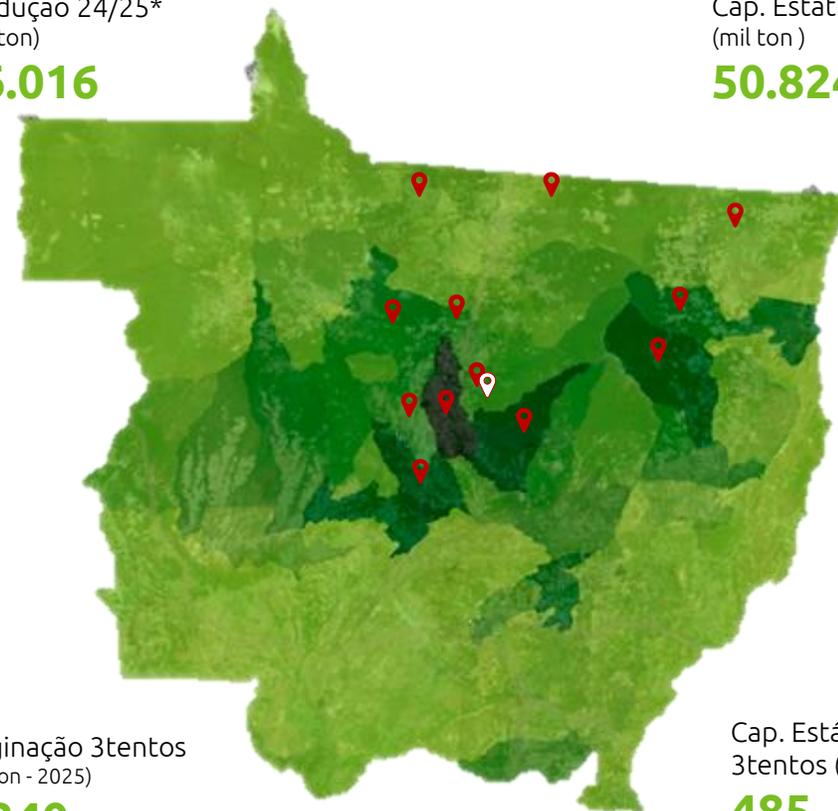
50.824

Originação 3tentos
(mil ton - 2025)

1.340

Cap. Estática
3tentos (mil ton)

485





***Farmer
selling***



**Expectativas
safra**



Mercado



**Farelo e
Biodiesel**



Logística

**Update
Commodities**

Plantas Industriais: Presente e futuro

		Cruz Alta	Ijuí	Vera	Total ▲48,6%
Atual	Processamento (mil ton/dia)	2,0	2,0	3,0	7,0
2025*	Processamento (mil ton/dia)	3,6	2,0	4,8	10,4

		Ijuí	Vera	Total ▲62,2%
Atual	Produção Biodiesel (mil litros/dia)	850	1.000	1.850
2025*	Produção Biodiesel (mil litros/dia)	1.500	1.500	3.000

*Expansão ao longo do ano

Para onde a 3tentos está olhando?



Investimentos



Operação
integrada



Programa de
exportação



Parcerias



Estratégia
2030

Q&A



Segurança Alimentar e Transição Energética

Planta Etanol

Produção, Biomassa e Mercados



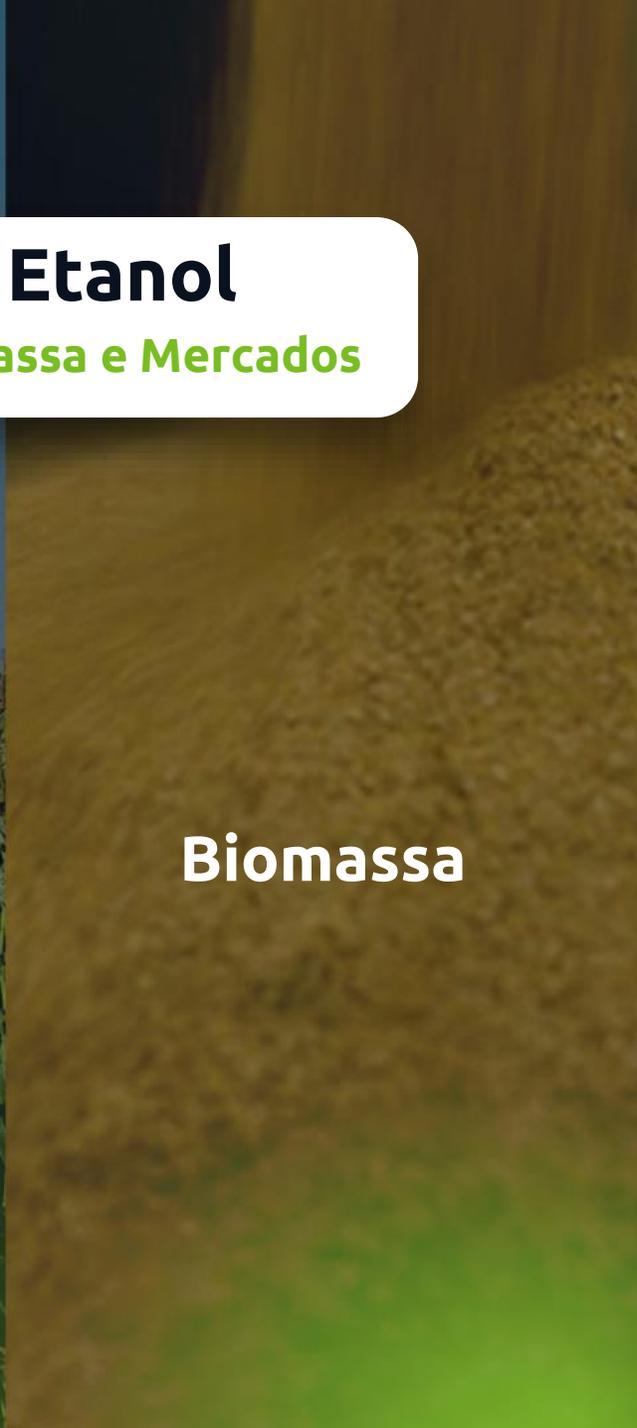
Evolução
da obra

An aerial view of an ethanol plant under construction. Several large, cylindrical storage tanks are visible, with yellow conveyor belts leading to them. A crane is positioned near one of the tanks. The ground is dirt, and there are some workers visible in the foreground.



Capacidade

A close-up view of a cornfield. The corn plants are green and appear to be in the middle of their growth cycle. The background is a clear blue sky.



Biomassa

A close-up view of a large pile of yellow biomass, likely corn cobs, with a green gradient overlay.



Mercados

A view of an ethanol plant with a large pile of yellow biomass in the foreground. In the background, there are several large storage tanks and a conveyor belt system. The sky is overcast.

A linha histórica: Brasil, últimos 40 anos

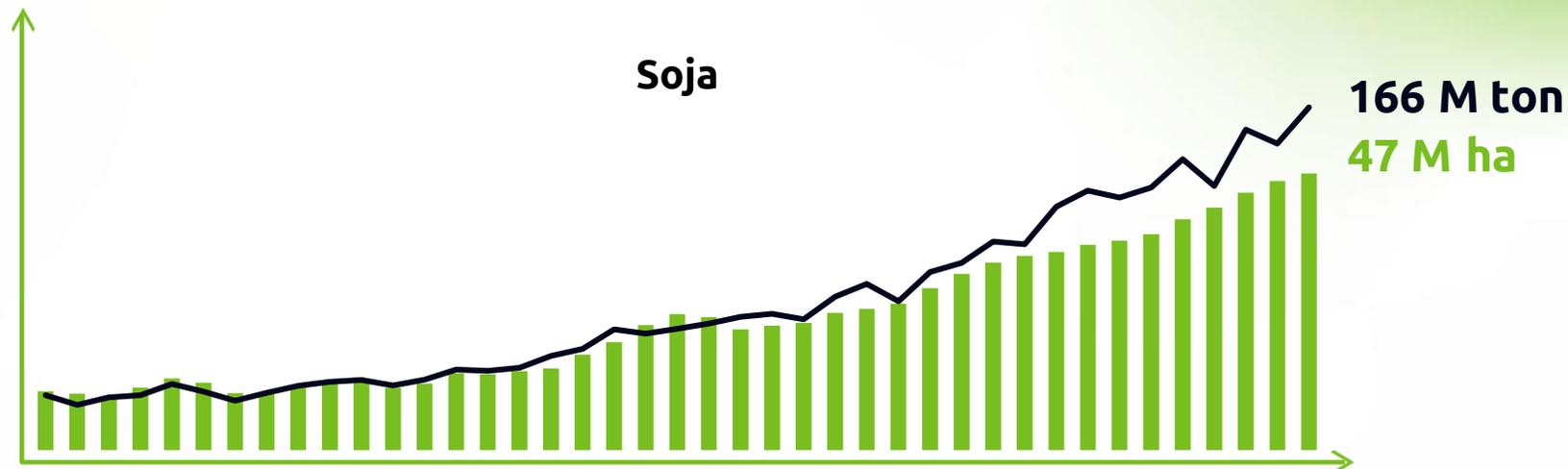
Exportação
105 M ton



Biodiesel
11 M ha

Farelo M. Interno
50%

Farelo M. Externo
50%



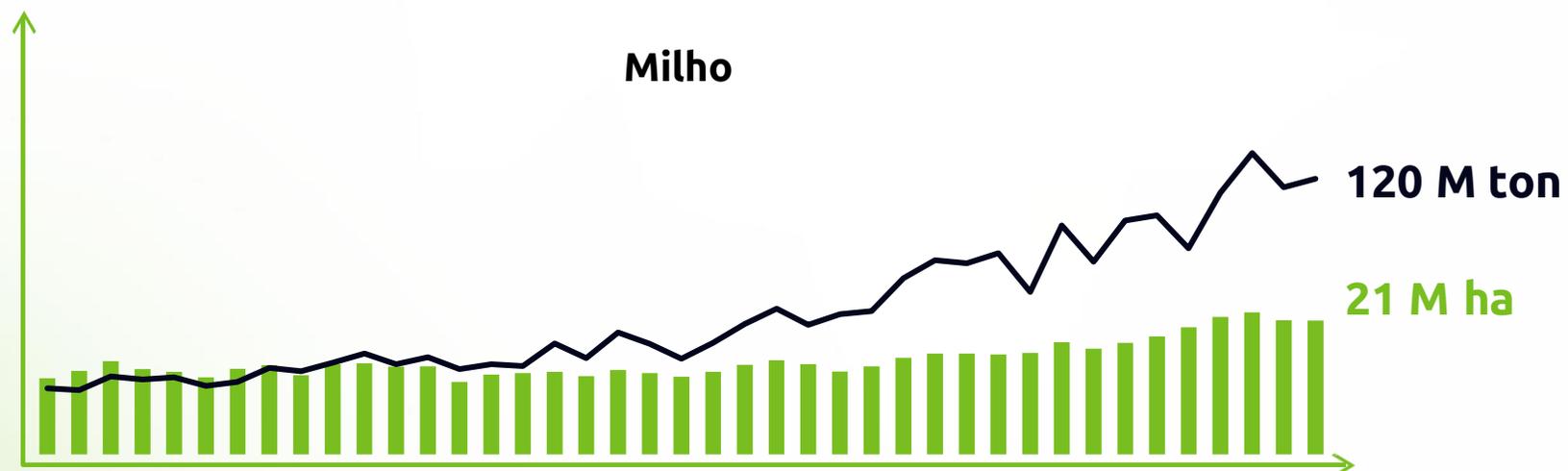
Exportação
49 M ton



Etanol
2,5 M ha

DDG M. Interno
77%

DDG M. Externo
23%



A relevância do agronegócio brasileiro



Desafios mundiais e oportunidades do Brasil



A vocação do Brasil



Segurança alimentar



Matriz energética



Demanda contratada / ciclos



Relationship-Led growth

A industrialização

- Tecnologias
- Processos
- Certificações

4 Indústrias*

10,5 mil t Soja*
por dia

2,8 mil t Milho*
por dia

**4,2 mil m³
Biocombustível***
por dia

Atuação da 3tentos nas culturas

			
▶ Soja	●	●	●
▶ Milho	●	●	
▶ Trigo	●	●	
▶ Arroz	●		

Atuação da 3tentos nas culturas

			
▶ Soja	●	●	●
▶ Milho	●	●	○
▶ Canola	○	○	○
▶ Sorgo	○	○	○
▶ Trigo	●	●	
▶ Arroz	●		

O que esperar da 3tentos?

**Alimento e Energia é o
que nos move**

Modelo verticalizado

**Ser a referência para o
produtor rural**

**Companhia de
crescimento**

**Capacidade de
execução**

Expansões em andamento

	Atual	2030	
Lojas	69	100	▲ 45%
Processamento soja	6.600 ton/dia	10.500 ton/dia	▲ 59%
Processamento milho/sorgo	-	2.800 m ³ /dia	
Produção biodiesel	1.850 m ³ /dia	3.000 m ³ /dia	▲ 62%
Produção sementes	600 mil sc/ano	1.000 mil sc/ano	▲ 67%
Produção fertilizantes	150 mil ton/ano	300 mil ton/ano	▲ 100%





Pessoas



Tecnologias



Novos negócios e mercados



Práticas sustentáveis



Crescimento e retorno



Q&A

