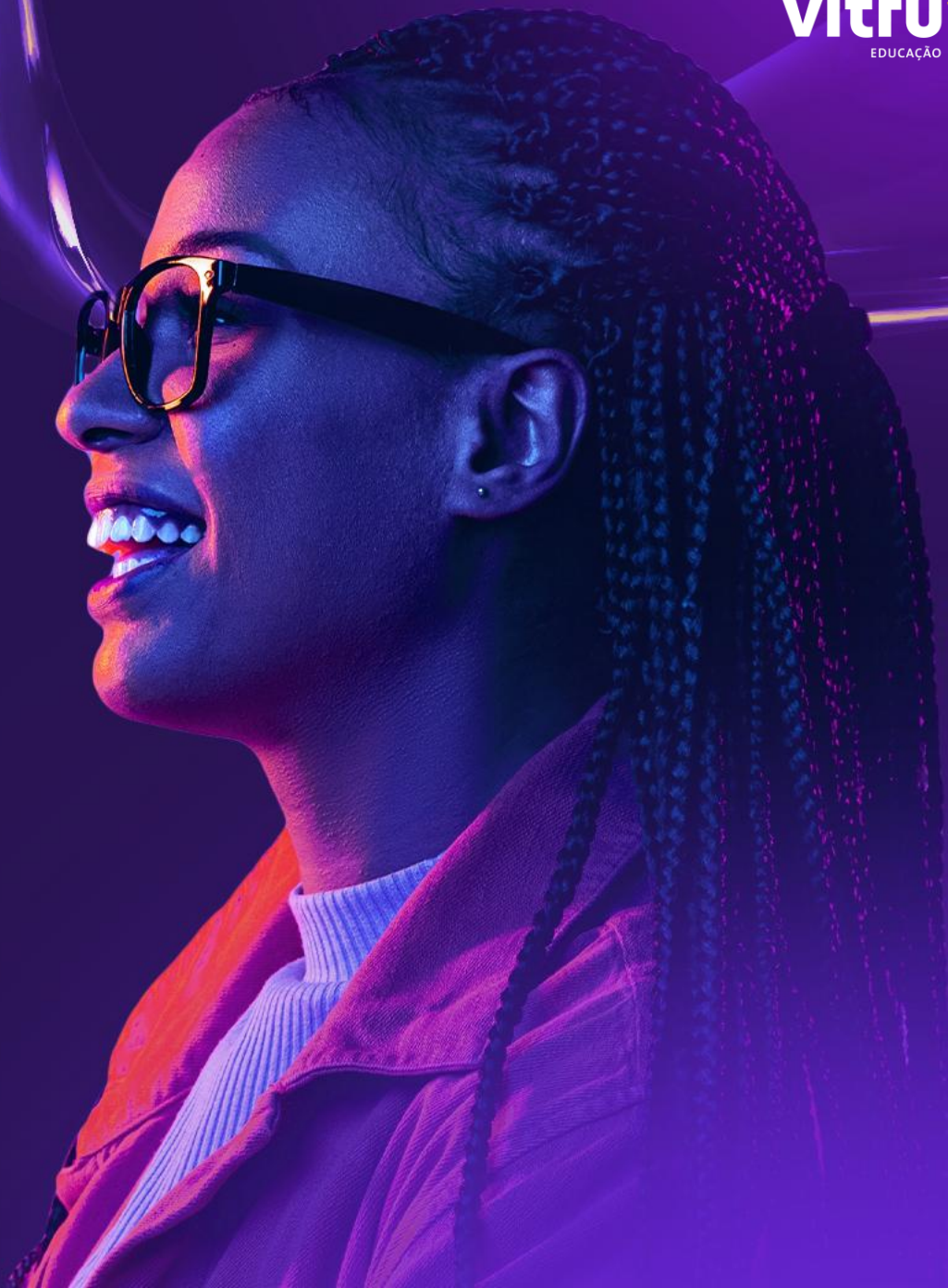


Apresentação de Resultados 1T26

07 de Maio de 2026



Aviso Legal

Esta apresentação contém declarações futuras e informações relacionadas à Companhia, que refletem as visões atuais e/ou expectativas desta Companhia e de sua Administração, com respeito à sua performance, aos seus negócios e aos eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possua previsões, estimativas e projeções sobre resultados futuros, performance ou objetivos, bem como os termos "acreditamos", "antecipamos", "esperamos", "estimamos", "projetamos", entre outros com significado semelhante. Referidas declarações prospectivas estão sujeitas a riscos, a incertezas e a eventos futuros. Advertimos os investidores de que diversos fatores fazem com que os resultados efetivos se diferenciem de modo relevante de tais planos, objetivos, expectativas, projeções e intenções expressadas nesta apresentação.

Em vista dos riscos e incertezas supramencionados, as circunstâncias e eventos prospectivos discutidos neste documento podem não ocorrer, e os resultados futuros da Companhia podem diferir significativamente daqueles expressos ou sugeridos nessas declarações prospectivas. Declarações prospectivas envolvem riscos e incertezas e não são garantias de eventos futuros. Os investidores não devem tomar nenhuma decisão de investimento com base nas declarações prospectivas eventualmente aqui contidas. Em nenhuma circunstância, nem a Companhia nem suas subsidiárias, conselheiros, diretores,

agentes ou funcionários serão responsáveis perante terceiros (incluindo investidores) por qualquer decisão de investimento tomada com base nas informações e declarações presentes nesta apresentação, ou por qualquer dano dela resultante, correspondente ou específico.

As informações de posição competitiva, incluindo projeções de mercado citadas ao longo desta apresentação, foram obtidas por meio de pesquisas internas, pesquisas de mercado, informações de domínio público e publicações empresariais. Apesar de não termos razão para acreditar que quaisquer destas informações ou relatórios sejam imprecisos em qualquer aspecto relevante, não verificamos isso, independentemente da posição competitiva, da posição de mercado, da taxa de crescimento ou de qualquer outro dado fornecido por terceiros ou outras publicações da indústria. A Companhia não se responsabiliza pela veracidade de tais informações.

Certas porcentagens e outros valores incluídos, neste documento, foram arredondados para facilitar a sua apresentação. As escalas dos gráficos dos resultados podem figurar em proporções diferentes, a fim de otimizar a demonstração. Dessa forma, os números e os gráficos presentes podem não representar a soma aritmética e a escala adequada dos números que os precedem e podem diferir daqueles apresentados nas demonstrações financeiras.

DESTAQUES DO PERÍODO



Destques

1T26 vs. 1T25

ENGAJAMENTO DO ALUNO COMO MOTORES DE GERAÇÃO DE VALOR,
INTEGRADOS À EXCELÊNCIA OPERACIONAL E UMA SÓLIDA GERAÇÃO DE CAIXA

DADOS OPERACIONAIS

BASE DE ALUNOS

972,8 mil

+10,0% vs. 1T25

CAPTAÇÃO GRADUAÇÃO

MAIOR ENGAJAMENTO no 1T26

+13,7 p.p. vs. 1T25

SEMIPRESENCIAL representou

60% CAPTAÇÃO TOTAL no 1T26

RESULTADO

RECEITA LÍQUIDA

R\$ 579,2 MM

+6,1% vs. 1T25

EBITDA¹

R\$ 235,2 MM

+16,0% vs. 1T25

MARGEM EBITDA¹

40,6%

+3,5 p.p vs. 1T25

LUCRO LÍQUIDO²

R\$91,8 MM

+24,1% vs. 1T25

MARGEM LÍQUIDA²

15,9%

+2,3 p.p vs. 1T25

BALANÇO

FLUXO DE CAIXA LIVRE

R\$ 217,1 MM

+85,6% vs. 1T25

DÍVIDA LÍQUIDA

redução de **R\$ 386,7 MM**
vs. 1T25

ALAVANCAGEM FINANCEIRA

Dívida Líquida / EBITDA ex-IFRS em

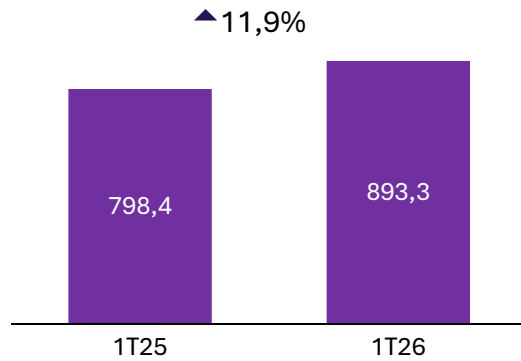
1,75x

¹ Indicadores ajustados.

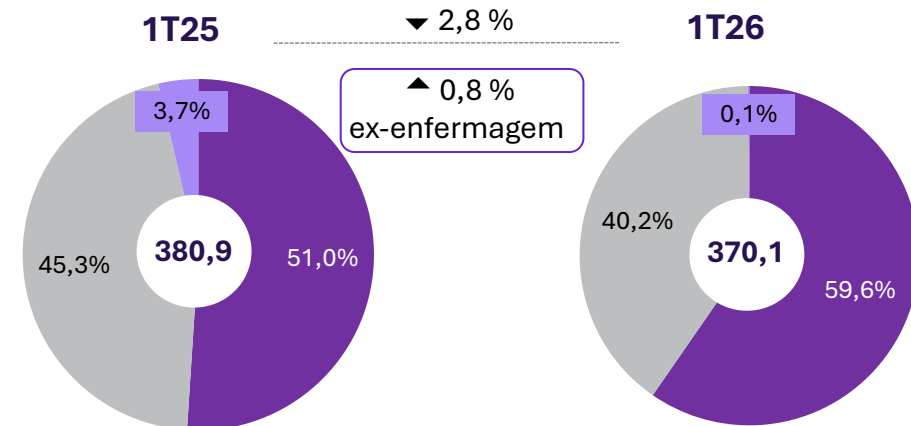
² Ajustado na visão imposto caixa.

Encerramos o 1T26 com 972,8 mil alunos (+11,9% vs. 1T25) na Graduação Semi/EAD, com evolução expressiva na taxa de engajamento, de 54,9% para 68,6% (+13,7 p.p.)

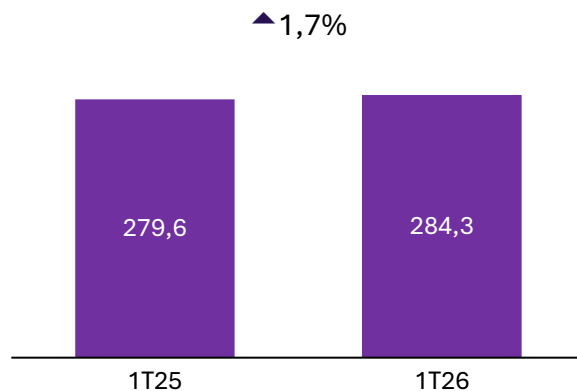
Base de Alunos Engajados Graduação ('000)



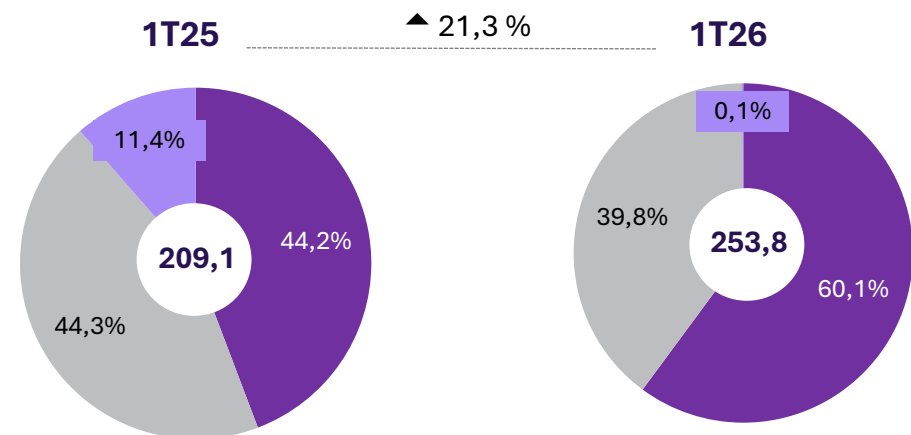
Captação Graduação ('000) – metodologia vigente no 1T25



Ticket Médio Graduação (R\$)



Captação Graduação ('000) – metodologia aluno engajado³



- Semipresencial¹
- EAD
- Enfermagem²

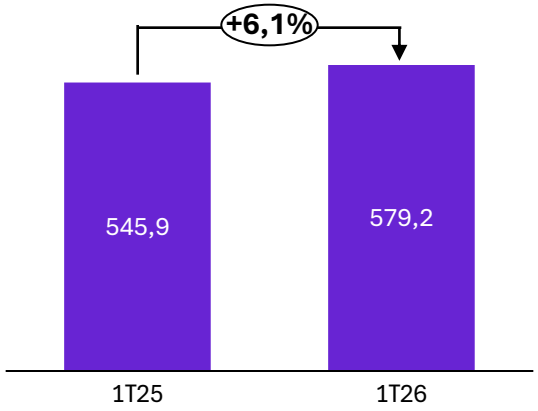
¹ Definição de semipresencial alinhada com as diretrizes do NMR de maio/25.

² Enfermagem: alunos transferidos entre instituições e não novas captações.

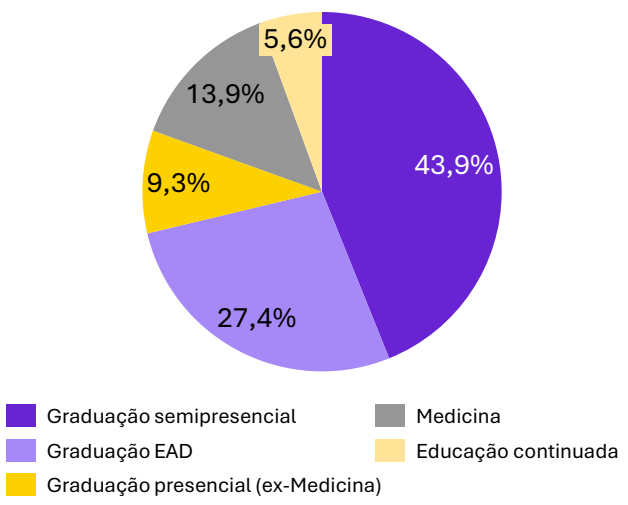
³ A partir do 1T26, critério de aluno engajado estendido à Unicesumar (aluno que realizou o pagamento da primeira mensalidade cheia e/ou registrou atividade acadêmica). Dados de 1T25 rerepresentados na mesma base.

Crescimento da Graduação Semipresencial e EAD reforçam a autoridade das nossas marcas e da qualidade de ensino

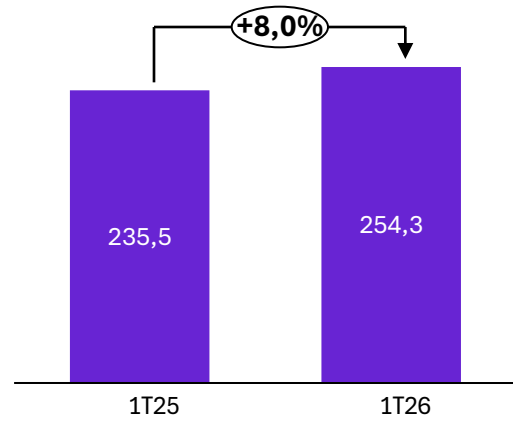
Receita Líquida Consolidada (R\$MM)



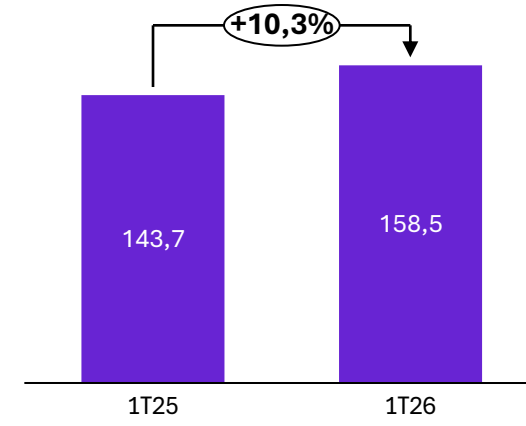
Composição da Receita Líquida 1T26



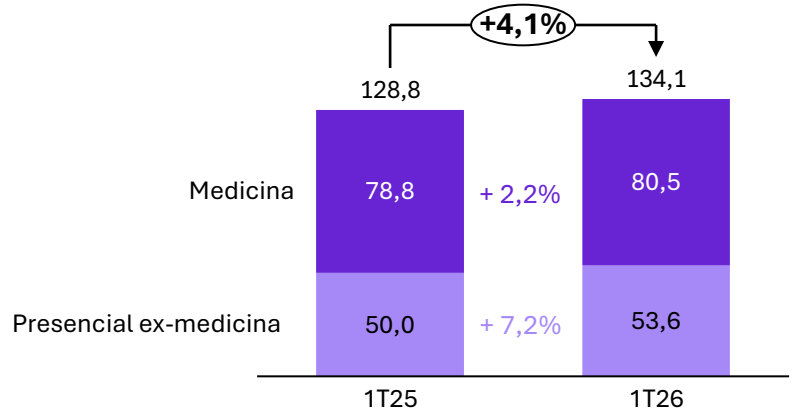
Graduação Semipresencial (R\$MM)



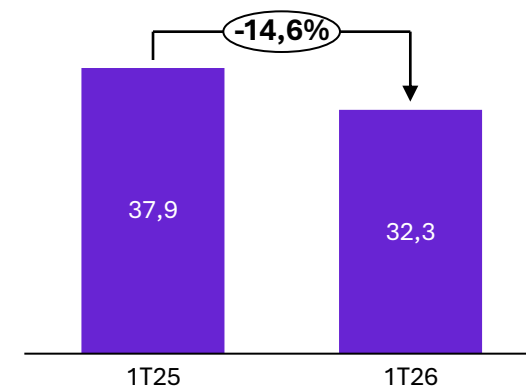
Graduação EAD (R\$MM)



Presencial e Medicina R\$MM

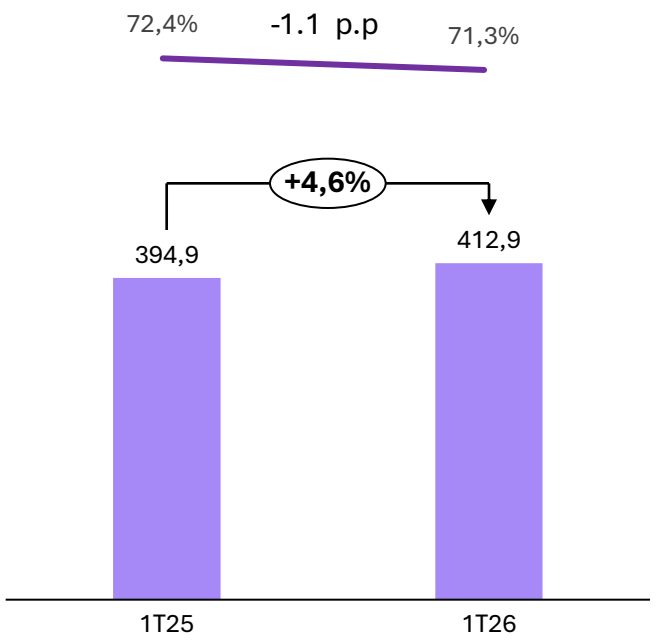


Educação Continuada (R\$MM)

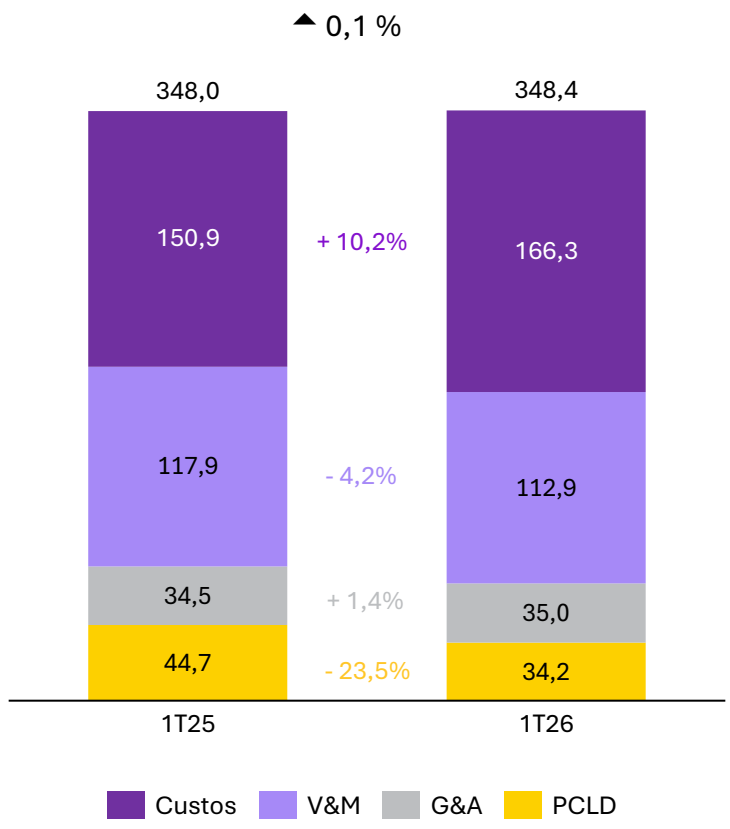


Eficiência operacional: boa gestão de despesas e a melhoria da PCLD elevam a rentabilidade, contribuindo para a alavancagem operacional da Companhia

Lucro e Margem Bruta ajustada (R\$MM)



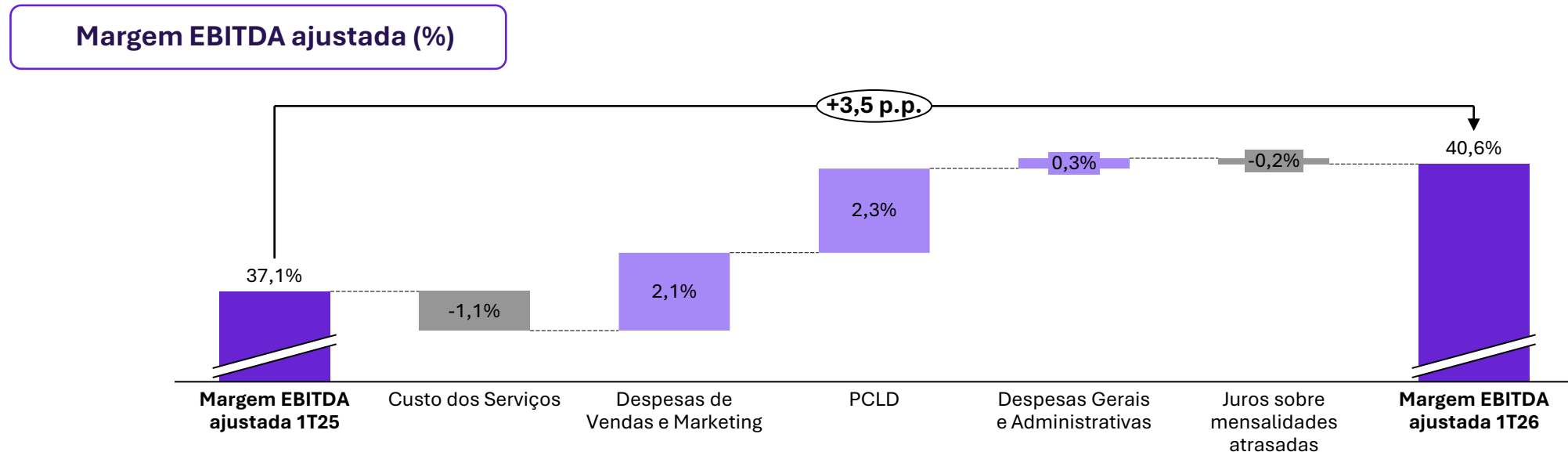
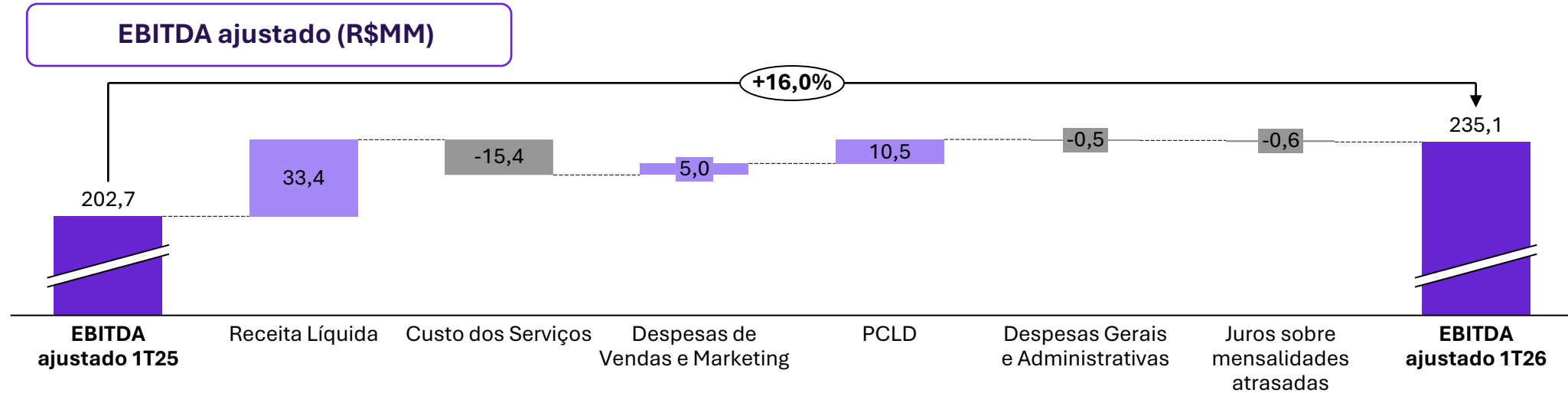
Composição dos Custos e Despesas ajustados (R\$MM)



% da ROL	1T25	1T26	△ %
Custos	27,6%	28,7%	+ 1,1 p.p.
V&M	21,6%	19,5%	-2,1 p.p.
G&A	6,3%	6,0%	- 0,3 p.p.
PCLD¹	8,2%	5,9%	- 2,3 p.p.

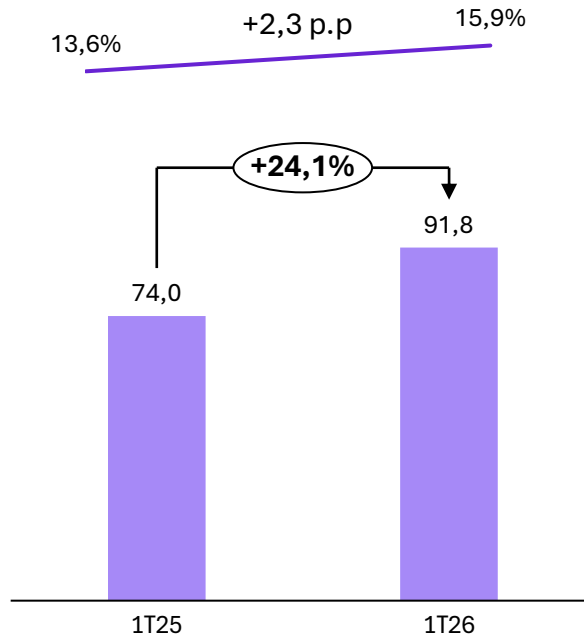
¹A PCLD é definida como “perdas líquidas por impairment de ativos financeiros” nas nossas demonstrações financeiras.

A disciplina em marketing e PCLD impulsionou a rentabilidade, **com reflexo direto na expansão da margem EBITDA e na consequente alavancagem operacional**



Expansão do Lucro Líquido ajustado sustentada por alavancagem operacional e benefícios da incorporação societária da UniCesumar a partir de janeiro de 2026

Lucro Líquido ajustado por imposto caixa (R\$MM)

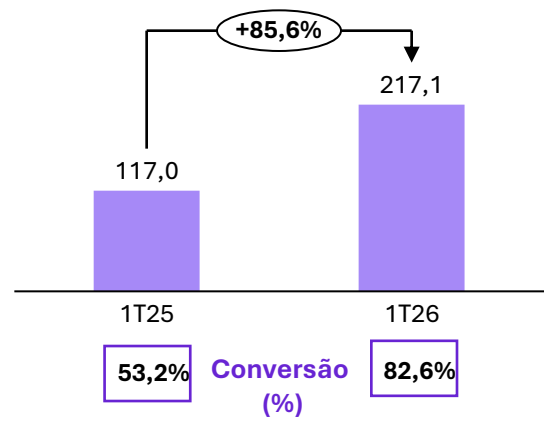


Conciliação - Lucro Líquido ajustado por imposto caixa

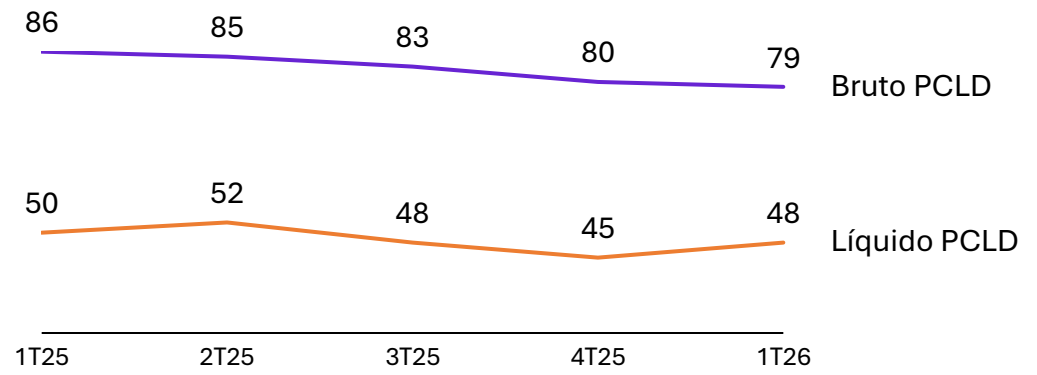
R\$MM	1T26	1T25	%Var
Lucro líquido societário	794,7	49,9	1.492,6%
(+) M&A, despesas de pré-oferta e despesas de reestruturação	2,2	23,8	(90,8%)
(+) Plano de remuneração baseado em ações	2,3	0,4	475,0%
(-) Efeitos fiscais correspondentes sobre ajustes acima	(0,2)	(15,2)	(98,7%)
(+) Amortização de ativos intangíveis - combinação de negócio	28,7	31,5	(8,9%)
(+) Efeito fiscal sobre incorporação - diferido mais valia	22,2	-	-
(+) Efeito fiscal sobre incorporação - diferido ágio	4,5	-	-
(-) Efeito fiscal sobre incorporação - diferido estorno	(762,6)	-	-
Lucro líquido ajustado	91,8	90,4	1,6%
Reconhecimento do prejuízo fiscal	-	(16,4)	-
Lucro líquido ajustado por imposto caixa	91,8	74,0	24,1%

Geração de valor: melhoria consistente no capital de giro contribuiu para o aumento da conversão de EBITDA em caixa

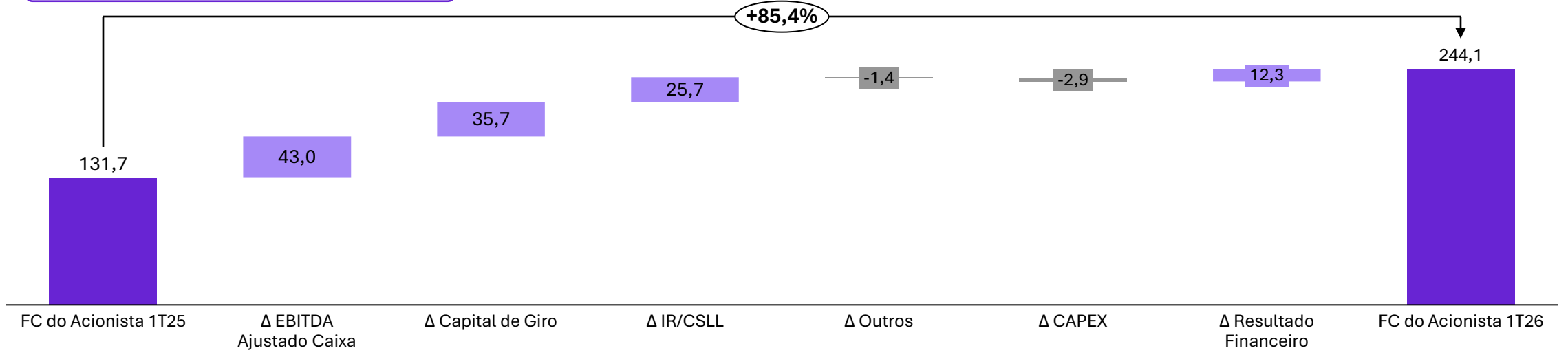
Fluxo de Caixa Livre (R\$MM)



Prazo Médio de Recebimento (PMR) (# dias)

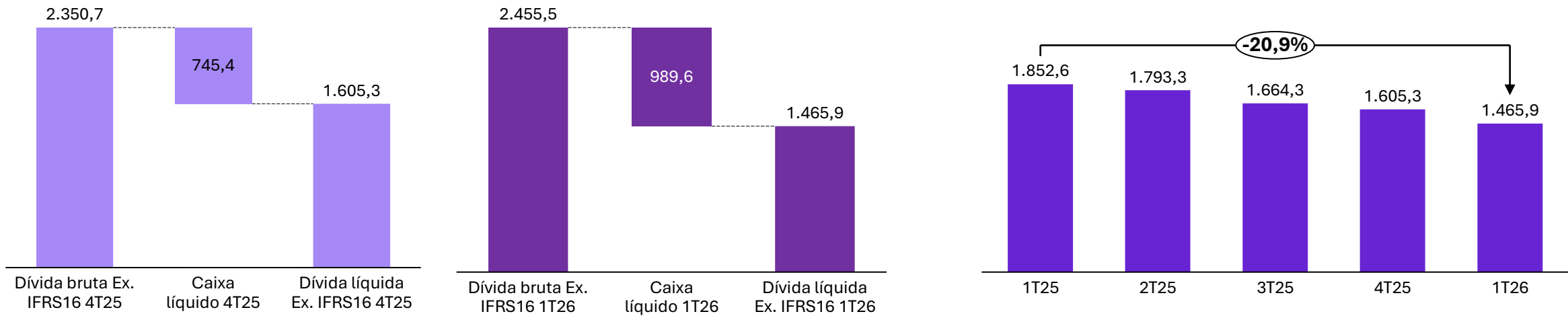


Fluxo de Caixa do Acionista (R\$MM)

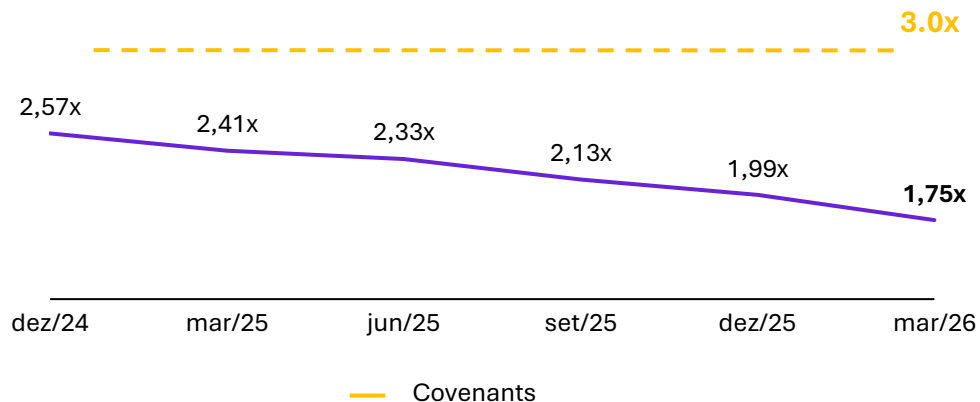


A agenda de *liability management* assegurou a melhora no perfil da dívida e a redução da alavancagem atingindo 1,75x no 1T26

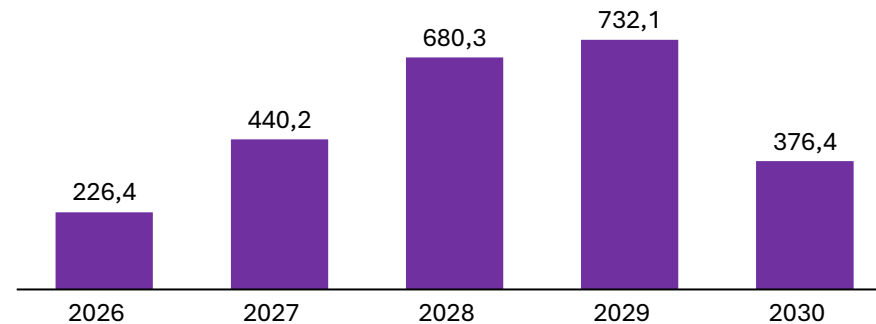
Dívida Líquida¹ (R\$MM)



Covenants Semestrais (Dívida Líquida¹ / EBITDA ajustado LTM²)



Calendário de Amortização – Juros e Principal (R\$MM)



¹ Não considera passivo de leasing.

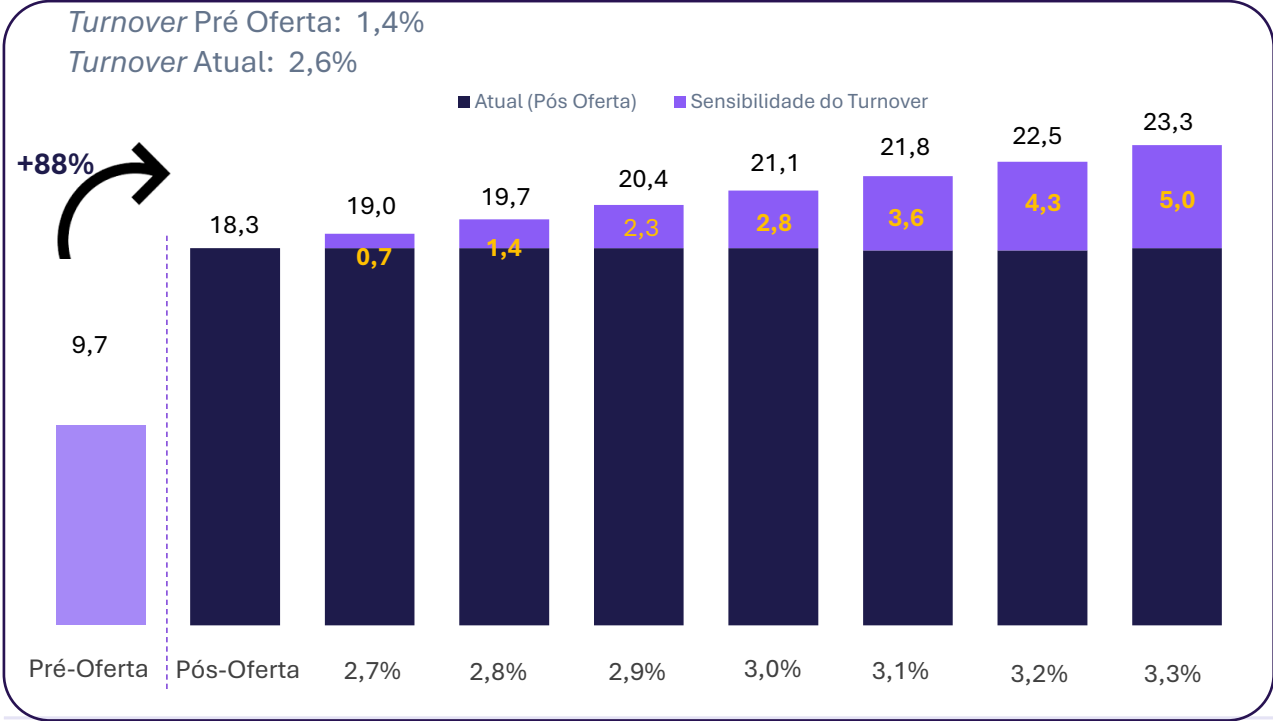
² EBITDA ajustado ex-IFRS16.

Follow-on Vitru: principais destaques

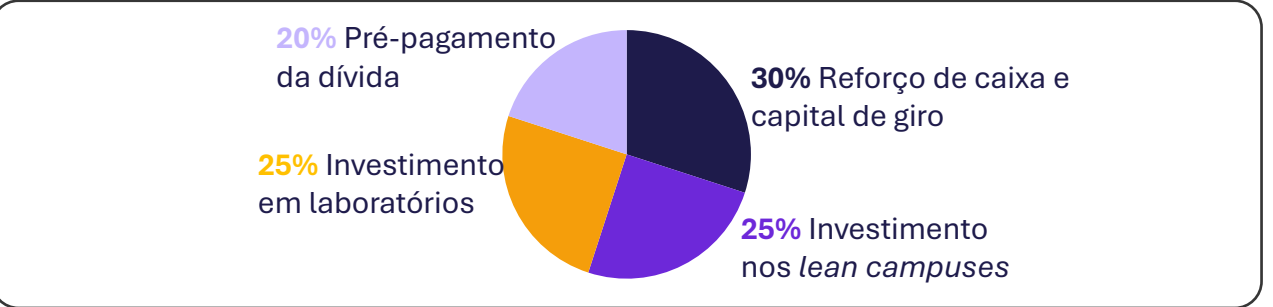
Principais Destaques do *Follow-on*

- 1** Primeira oferta do setor de educação no Brasil desde 2021 e a 4ª oferta *fully-marketed* no mercado brasileiro em 2026
- 2** "Re-IPO" da Companhia, dois anos após a migração da Nasdaq para B3
- 3** Mais de 40 investidores participaram da oferta e +225 reuniões realizadas durante o *roadshow*
- 4** Book final +5x coberto na oferta base
- 5** Aumento de ~33% do *float* e crescimento de +88% do ADTV

Análise de Liquidez¹ — ADTV 30D (R\$ MM)



Uso dos Recursos ~R\$ 203 MM²



¹ Utiliza o mesmo preço da ação nas análises de turnover. Data base de 25 de abril de 2026.

² Considera valor base da oferta + *greenshoe*; - 100% primária.



Para fazer uma pergunta, clique no ícone “Q&A” na parte inferior da tela para entrar na fila de espera.

Se for anunciado, aparecerá na tela um pedido para ativar o seu microfone; em seguida, deverá ativar o áudio para fazer a sua pergunta.



ANEXOS



Reconciliação do EBITDA ajustado

R\$ MM	1T26	1T25	1T26
Lucro líquido do período	794,7	49,9	794,7
(+) Imposto de renda diferido	(715,9)	(7,8)	(715,9)
(+) Resultado financeiro	86,5	76,0	86,5
(+) Depreciação e amortização	55,6	54,8	55,6
EBITDA Contábil	220,9	172,9	220,9
(+) Juros sobre mensalidades atrasadas	4,3	4,9	4,3
(+) Plano de remuneração baseado em ações	2,3	0,4	2,3
(+) Outras receitas (despesas), líquidas	5,4	0,7	5,4
(+) Gastos com M&A, migração B3 e emissões	0,4	-	0,4
(+) Mudança de modelo acadêmico Uniasselvi	-	17,3	-
(+) Projeto de transformação - Consultorias	-	4,0	-
(+) Reestruturação corporativo e earn-out da Unicesumar	1,0	2,3	1,0
(+) Outros	0,8	0,2	7,0
EBITDA Ajustado	235,1	202,7	235,1

Reconciliação do Lucro Líquido ajustado

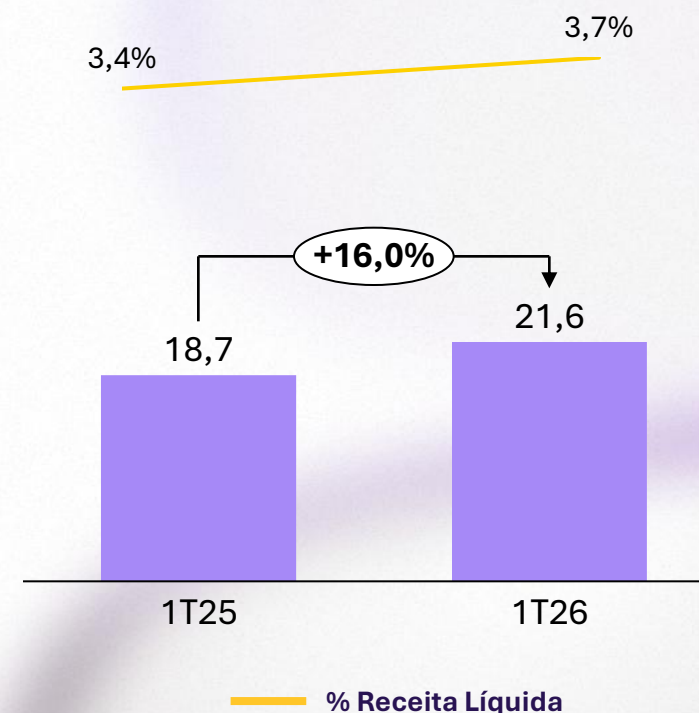
<i>R\$ MM</i>	1T26	1T25
Lucro Líquido do período	783,2	49,9
(+) M&A, despesas de pré-oferta e despesas de reestruturação	2,2	23,8
(+) Plano de remuneração baseado em ações	2,3	0,4
(-) Efeitos fiscais correspondentes sobre ajustes acima	(0,2)	(15,2)
(+) Amortização de ativos intangíveis combinações de negócios	28,7	31,5
(+) Efeito fiscal sobre incorporação - diferido mais valia	13,1	-
(+) Efeito fiscal sobre incorporação - diferido ágio	4,5	-
(-) Efeito fiscal sobre incorporação - diferido estorno	(762,6)	-
Lucro Líquido Ajustado	91,8	90,4
(-) Reconhecimento do prejuízo fiscal	-	(16,4)
Lucro Líquido Ajustado por imposto caixa	91,8	74,0

Sólida gestão de caixa, com melhora no capital de giro e eficiência otimizada na conversão de caixa

Fluxo de Caixa Gerencial (R\$MM)

R\$ MM	1T26	1T25	% Var
EBITDA Ajustado	235,1	202,7	16,0%
Despesas não recorrentes	(2,2)	(23,9)	(90,8)%
Provisões e reversões	29,9	41,0	(27,0)%
EBITDA para fins de Caixa	262,8	219,8	19,6%
Varição no capital de giro	0,3	(35,4)	n.a.
Imposto de renda e contribuição social	(3,2)	(28,9)	(88,9)%
Pagamentos de lease	(18,0)	(15,5)	16,0%
Outras atividades operacionais	(3,2)	(4,3)	(25,4)%
Fluxo de caixa das operações ajustado	238,7	135,6	76,0%
Conversão de caixa das operações ajustado	90,8%	61,7%	29,1 p.p.
Capex	(21,6)	(18,7)	15,8%
Fluxo de caixa livre	217,1	117,0	85,6%
Conversão de caixa livre	82,6%	53,2%	29,4 p.p.
Resultado Financeiro	27,0	14,7	83,9%
Antecipação de Juros	-	-	n.a.
Prêmios de pré pgto e Fees de estruturação	-	-	n.a.
Fluxo de caixa do acionista	244,1	131,7	85,4%

Capex (R\$MM)





Obrigado!

investors.vitru.com.br
ir@vitru.com.br