



Apresentação de Resultados 3T25 & 9M25

14 de Novembro de 2025



VTRU
B3 LISTED NM

IGC-NM B3

AVISO LEGAL

Esta apresentação contém declarações futuras e informações relacionadas à Companhia, que refletem as visões atuais e/ou expectativas desta Companhia e de sua Administração, com respeito à sua performance, aos seus negócios e aos eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possua previsões, estimativas e projeções sobre resultados futuros, performance ou objetivos, bem como os termos "acreditamos", "antecipamos", "esperamos", "estimamos", "projetamos", entre outros com significado semelhante. Referidas declarações prospectivas estão sujeitas a riscos, a incertezas e a eventos futuros. Advertimos os investidores de que diversos fatores fazem com que os resultados efetivos se diferenciem de modo relevante de tais planos, objetivos, expectativas, projeções e intenções expressadas nesta apresentação.

Em vista dos riscos e incertezas supramencionados, as circunstâncias e eventos prospectivos discutidos neste documento podem não ocorrer, e os resultados futuros da Companhia podem diferir significativamente daqueles expressos ou sugeridos nessas declarações prospectivas. Declarações prospectivas envolvem riscos e incertezas e não são garantias de eventos futuros. Os investidores não devem tomar nenhuma decisão de investimento com base nas declarações prospectivas eventualmente aqui contidas. Em nenhuma circunstância, nem a Companhia nem suas subsidiárias, conselheiros, diretores,

agentes ou funcionários serão responsáveis perante terceiros (incluindo investidores) por qualquer decisão de investimento tomada com base nas informações e declarações presentes nesta apresentação, ou por qualquer dano dela resultante, correspondente ou específico.

As informações de posição competitiva, incluindo projeções de mercado citadas ao longo desta apresentação, foram obtidas por meio de pesquisas internas, pesquisas de mercado, informações de domínio público e publicações empresariais. Apesar de não termos razão para acreditar que quaisquer destas informações ou relatórios sejam imprecisos em qualquer aspecto relevante, não verificamos isso, independentemente da posição competitiva, da posição de mercado, da taxa de crescimento ou de qualquer outro dado fornecido por terceiros ou outras publicações da indústria. A Companhia não se responsabiliza pela veracidade de tais informações.

Certas porcentagens e outros valores incluídos, neste documento, foram arredondados para facilitar a sua apresentação. As escalas dos gráficos dos resultados podem figurar em proporções diferentes, a fim de otimizar a demonstração. Dessa forma, os números e os gráficos presentes podem não representar a soma aritmética e a escala adequada dos números que os precedem e podem diferir daqueles apresentados nas demonstrações financeiras.

1 DESTAQUES DO PERÍODO

Principais destaques do 9M25



A **Base Total de Alunos** atingiu **898,1 mil** e registrou um crescimento de **7,4%** na comparação anual



A **Receita Líquida Consolidada** cresceu **5,5%** vs. 9M24, atingindo **R\$ 1.701,0 mi** no 9M25



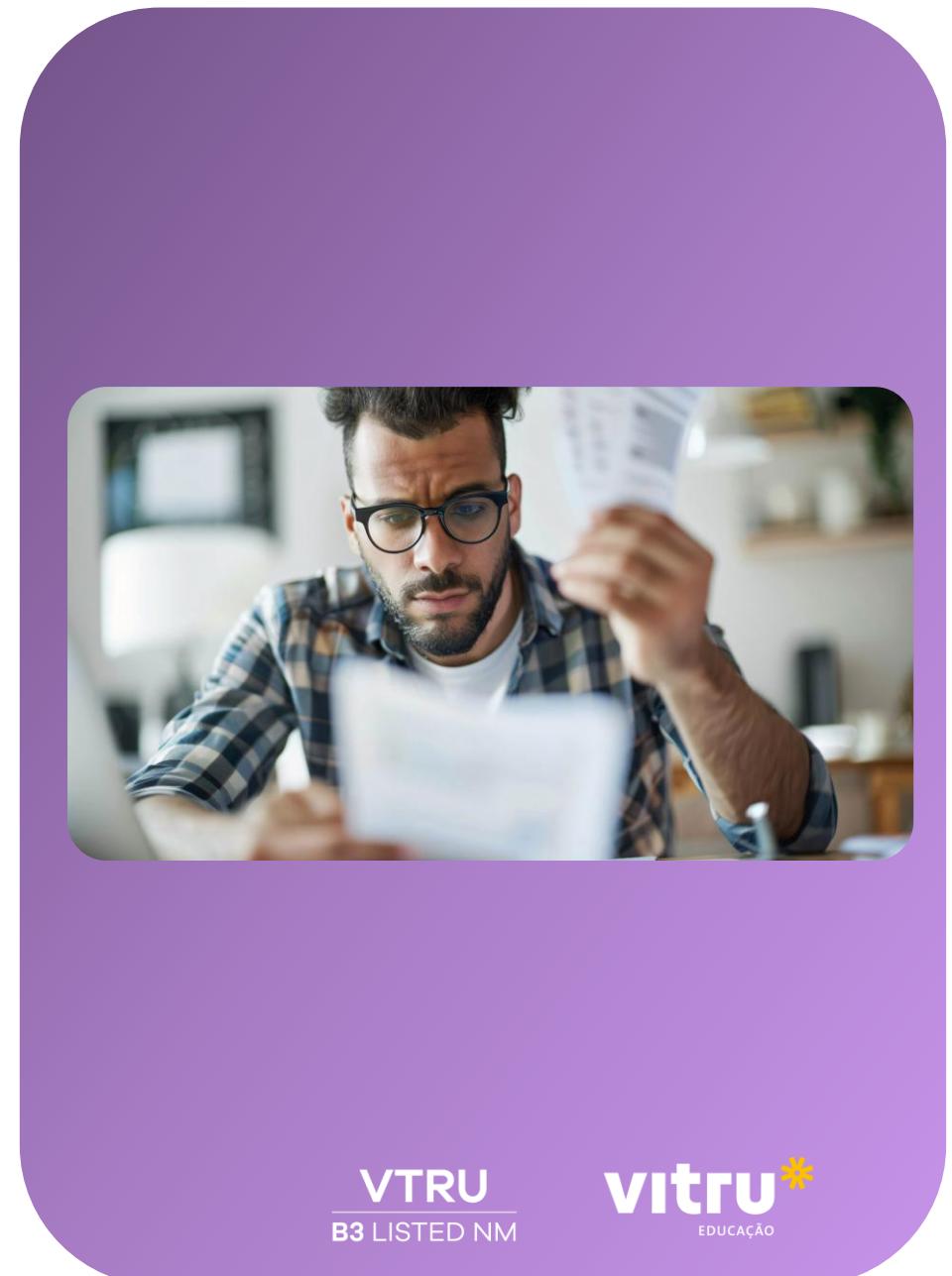
O **EBITDA Ajustado** cresceu **7,2%** vs. 9M24, totalizando **R\$ 671,3 mi** no 9M25, com **Margem EBITDA Ajustada** de **39,5%**, alta de **0,6 p.p.**, resultado do rigoroso controle de despesas e consequente alavancagem operacional.



O **Lucro Líquido Ajustado** acelerou **79,8%** vs. 9M24, atingindo **R\$ 366,3 mi** no 9M25, com **expansão de 8,9 p.p.** na Margem Líquida ajustada.

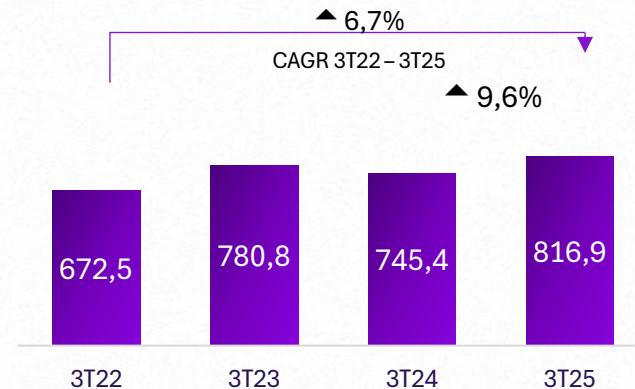


A **Geração de Caixa Livre** **+32,9%** vs. 9M24, totalizando **R\$ 452,0 mi** no 9M25
A **Dívida Líquida ex-IFRS 16** reduziu **10,7%**, ~**R\$199,1 mi** vs. 9M24
Melhora na alavancagem financeira: de **2,4x** no **3T24** para **2,1x** no **3T25**.

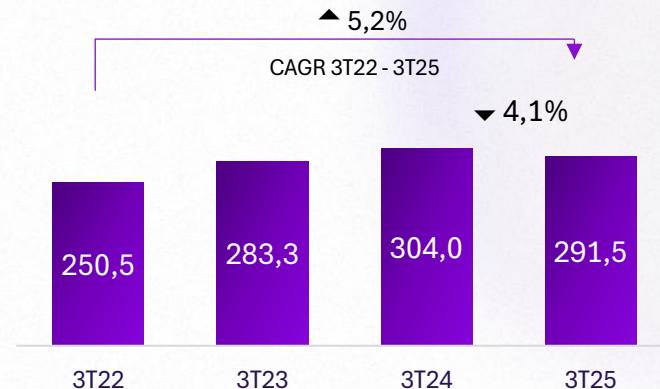


A base de alunos da Graduação EAD cresceu 9,6% no 3T25. Apesar da queda no ticket médio, mantemos o **foco no aluno engajado**, refletindo **níveis de evasão sob controle**.

Base de Alunos ('000)



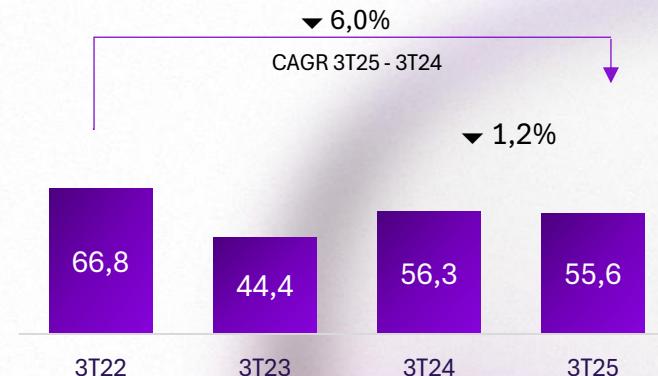
Ticket Médio (R\$)



Captação ('000)



Evasão ('000)



Nota: Dados referentes a Graduação EAD.

VTRU
B3 LISTED NM

vitru*
EDUCAÇÃO

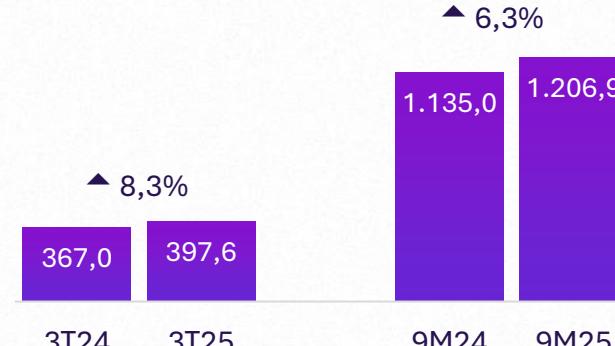
Desempenho dos principais segmentos de receita refletem a complementaridade do nosso portfólio.

Receita Líquida (R\$MM)

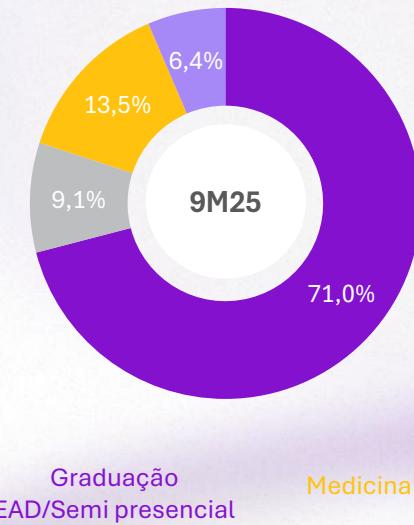
Receita Líquida Consolidada



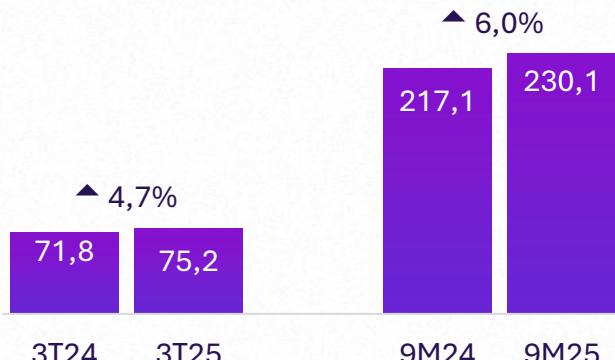
Graduação EAD



Share da Receita (%)



Medicina



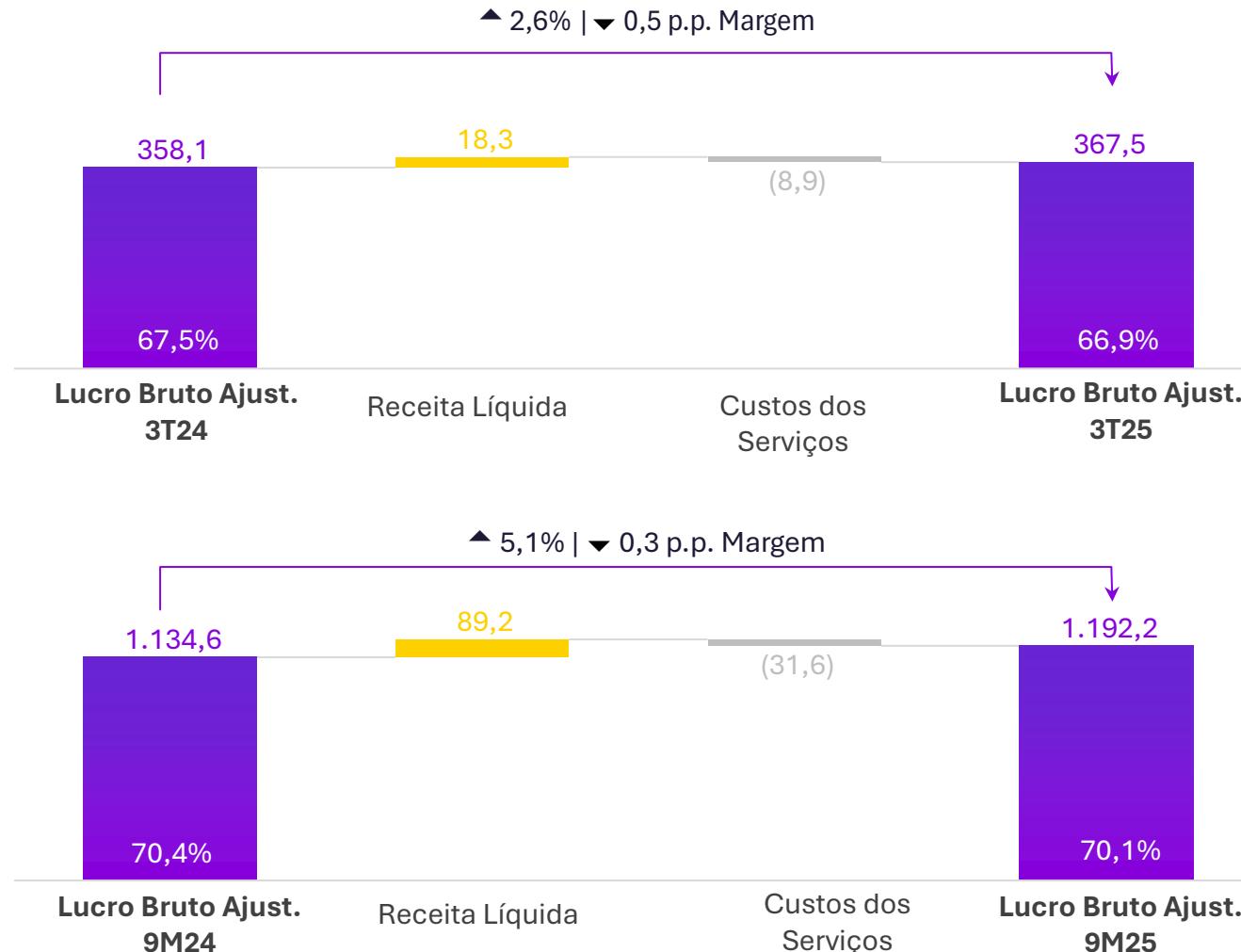
Educação Continuada



VTRU
B3 LISTED NM

vitru*
EDUCAÇÃO

A Margem bruta permaneceu em patamares saudáveis no 3T25, com um ligeiro recuo.

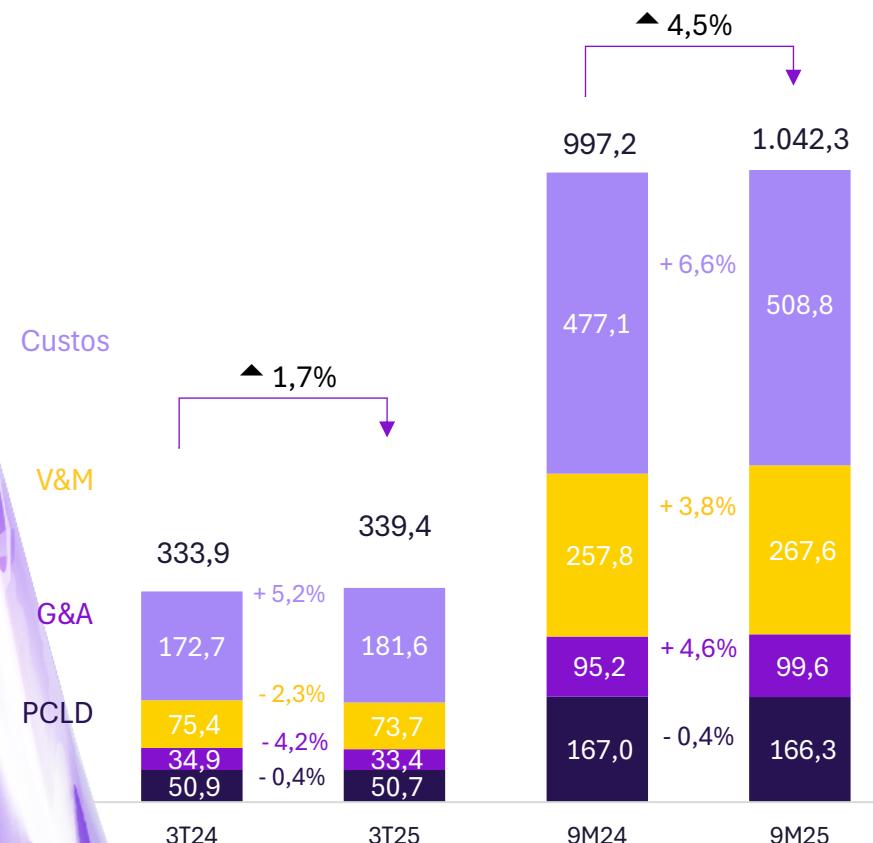


VTRU
B3 LISTED NM

vitru*
EDUCAÇÃO

O rigoroso controle de despesas gerou benefícios e otimização, com reflexos positivos em todas as linhas.

Composição dos Custos e Despesas Ajustados (R\$MM)

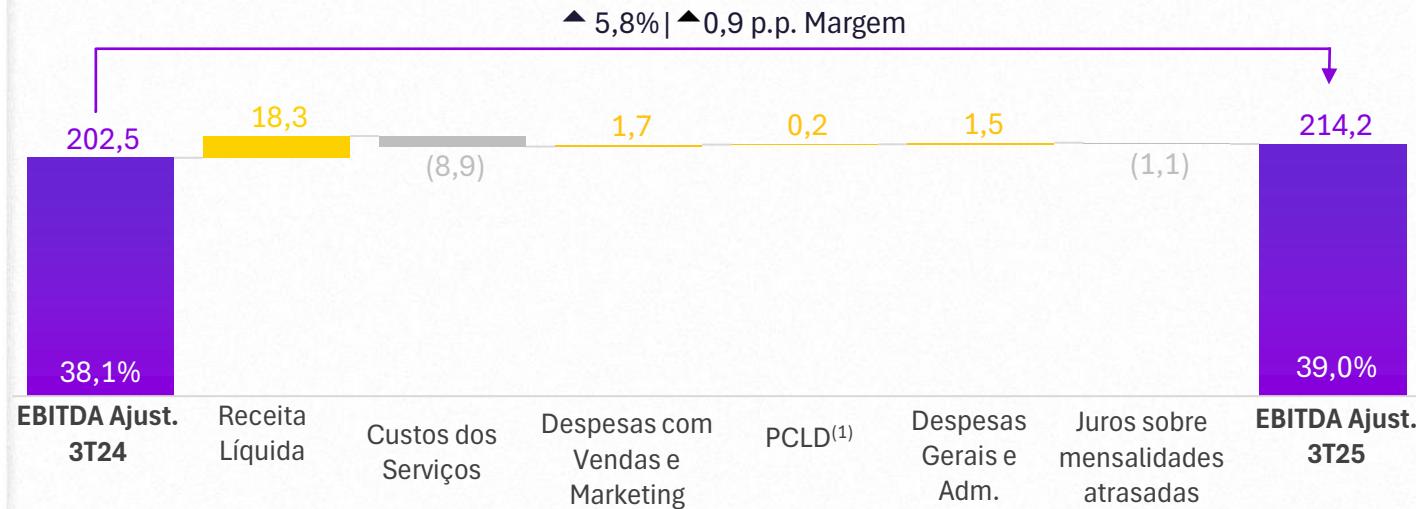


% da ROL	3T24	3T25	△ %	9M24	9M25	△ %
	32,5%	33,1%	0,5 p.p.	29,6%	29,9%	0,3 p.p.
Custos	32,5%	33,1%	0,5 p.p.	29,6%	29,9%	0,3 p.p.
V&M	14,2%	13,4%	-0,8 p.p.	16,0%	15,7%	-0,3 p.p.
G&A	6,6%	6,1%	-0,5 p.p.	5,9%	5,9%	-
PCLD ⁽¹⁾	9,6%	9,2%	-0,4 p.p.	10,4%	9,8%	-0,6 p.p.

⁽¹⁾ A PCLD é definida como "Perdas líquidas por impairment de ativos financeiros" nas nossas Demonstrações Financeiras.

A disciplina no controle de G&A, despesas de marketing e PCLD impulsionou a expansão da margem EBITDA e a consequente alavancagem operacional.

EBITDA Ajustado (R\$MM)

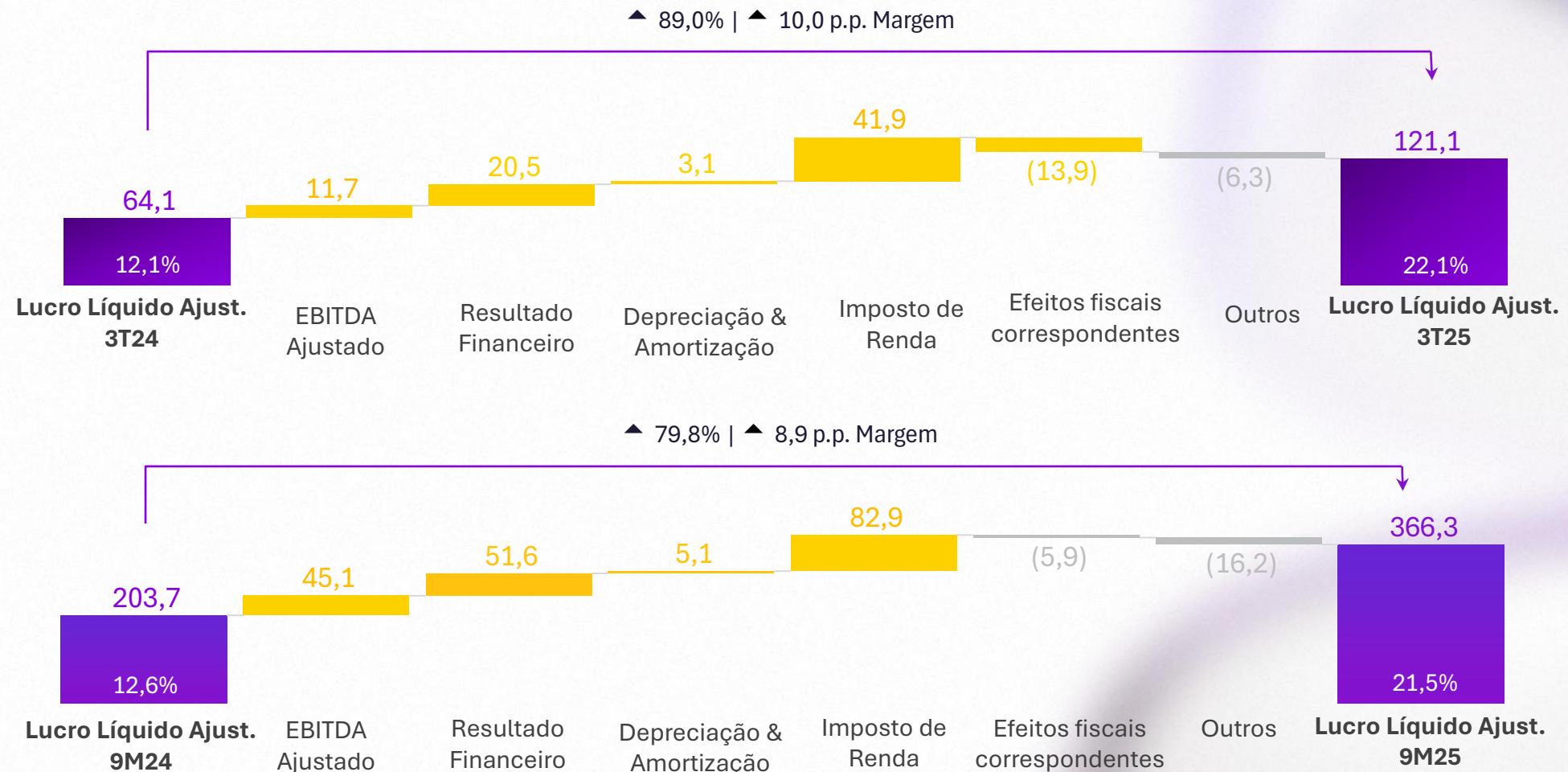


Margem EBITDA Ajustada (%)



Nota: Todos os valores apresentados neste slide incluem os ajustes detalhados na nossa definição de EBITDA Ajustado.

Expansão do lucro líquido ajustado, acompanhada de uma significativa evolução da margem líquida.



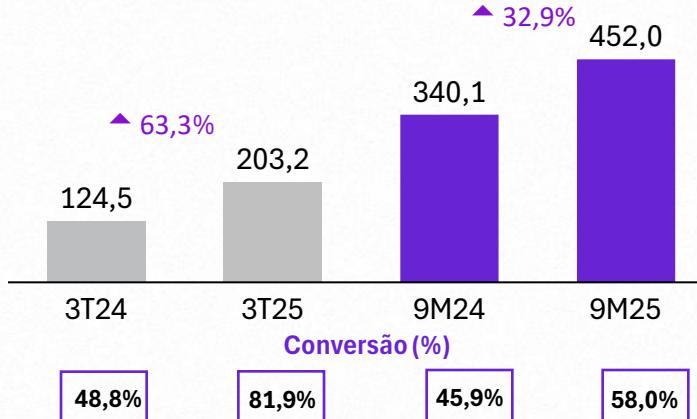
Nota: Todos os valores neste slide incluem os ajustes detalhados na nossa definição de EBITDA Ajustado.

Sólida gestão de caixa, com melhora no capital de giro e eficiência otimizada na conversão de caixa.

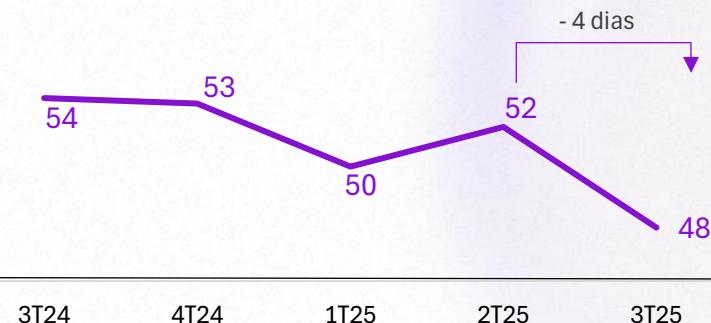
VTRU
B3 LISTED NM

vitru*
EDUCAÇÃO

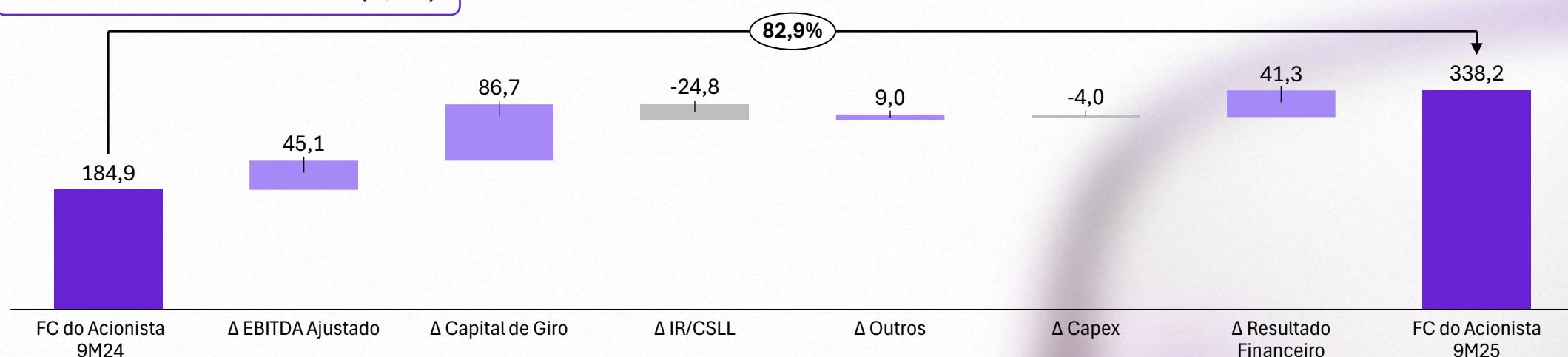
Fluxo de Caixa Livre (R\$ MM)



Prazo Médio de Recebimento (PMR)
(# dias)

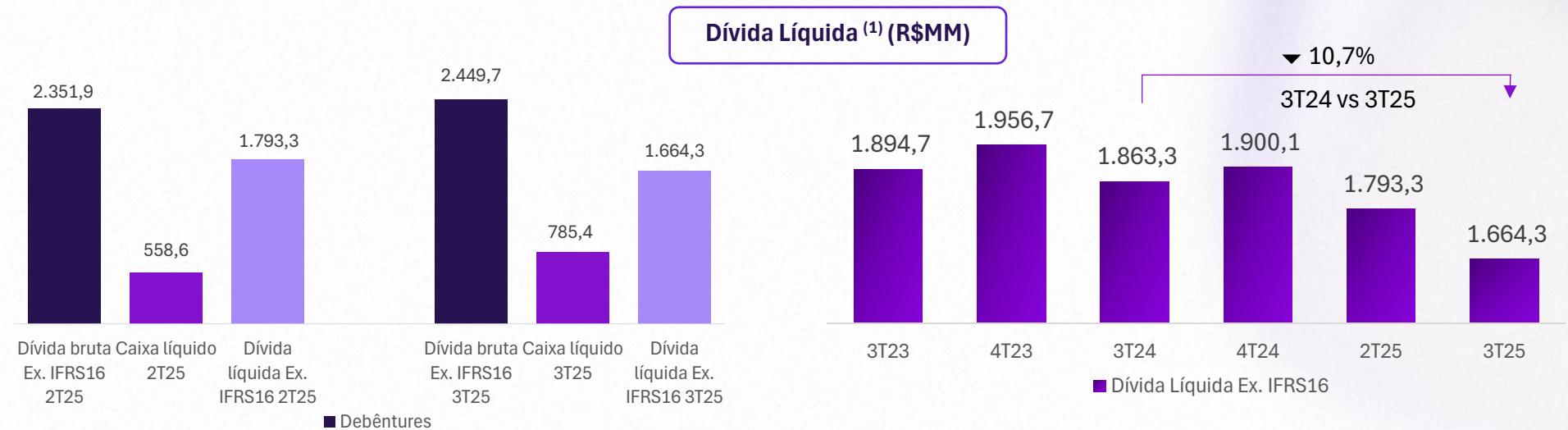


Fluxo de Caixa do Acionista 9M25 (R\$MM)

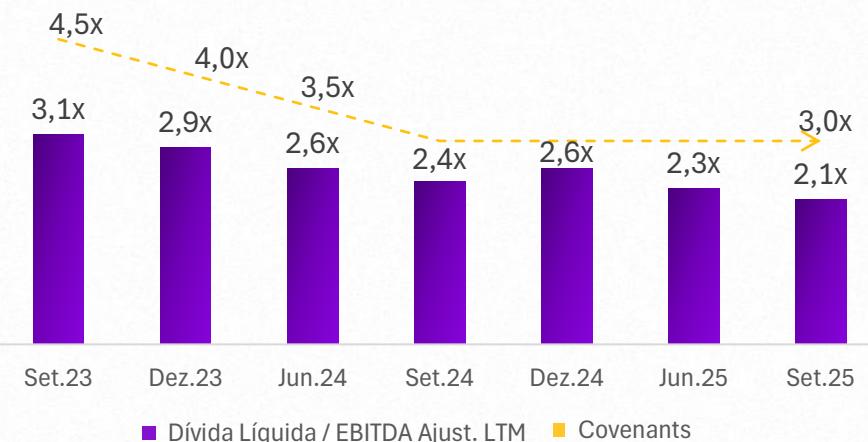


(1) Considera pagamentos de leasing e Outras atividades operacionais.

A melhoria no perfil e custo da dívida refletem a evolução contínua da agenda de **liability management** da Companhia.



Covenants Semestrais (Dívida Líquida/EBITDA Ajustado LTM⁽²⁾)



**Calendário de Amortização – juros e principal (R\$MM)
(considera os Eventos Subsequentes do período)***

■ Valor referente a 2025 contempla apenas juros



(1)) Não considera passivo de leasing; (2) EBITDA Ajustado Ex-IFRS16.

* 6ª emissão debênture e pré-pagamento da 4ª emissão de debênture

Destaques Financeiros: Lucratividade Sustentável, Eficiência de Capital e Controle Robusto da Alavancagem são solidificados por uma equipe de excelência e uma liderança fortalecida



Lucratividade Sustentável

Foco em margens saudáveis e geração consistente de valor, mesmo em cenários desafiadores



Eficiência de Capital

Disciplina na alocação de recursos e priorização de retornos de longo prazo e geração de valor ao acionista



Desalavancagem Financeira

Compromisso contínuo com a redução do endividamento e fortalecimento da estrutura de capital



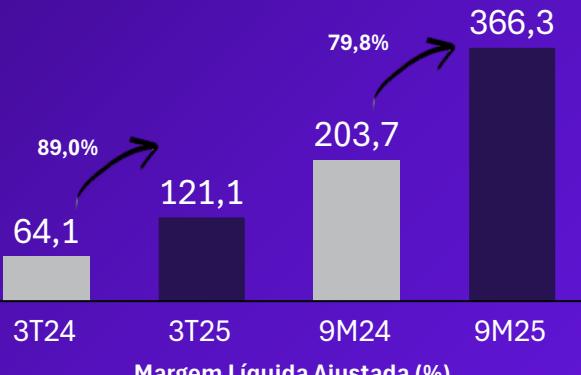
Equipe de Excelência e Liderança Fortalecida

Times engajados com alta capacidade de execução e alinhamento aos objetivos estratégicos

Destaques Financeiros: Lucratividade Sustentável, Eficiência de Capital e Controle Robusto da Alavancagem são solidificados por uma equipe de excelência e uma liderança fortalecida

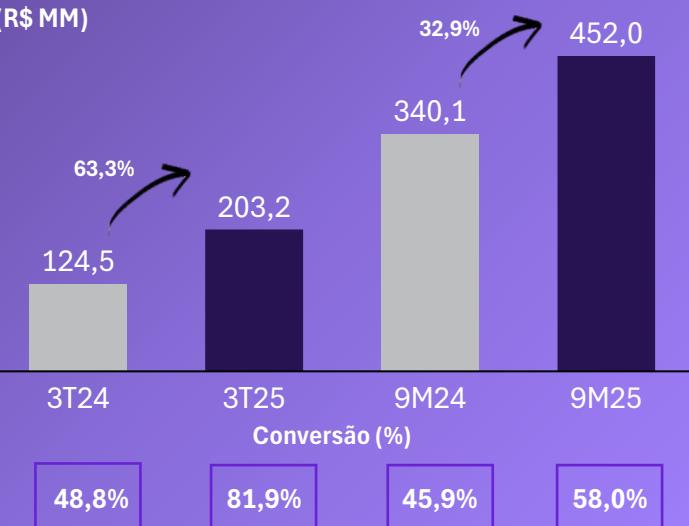
Lucratividade Sustentável

Lucro Líquido Ajustado
(R\$ MM)



Eficiência de Capital

Fluxo de Caixa Livre
(R\$ MM)



Desalavancagem Financeira

Dívida Líquida / EBITDA (ex-IFRS 16)
%



Equipe de Excelência e Liderança Fortalecida

Times engajados com alta capacidade de execução e alinhamento aos objetivos estratégicos



Para fazer uma pergunta, clique no ícone “Q&A” na parte inferior da tela para entrar na fila de espera.

Se for anunciado, aparecerá na tela um pedido para ativar o seu microfone; em seguida, deverá ativar o áudio para fazer a sua pergunta.





VTRU
B3 LISTED NM

5 ANEXOS FINAIS

vitru*
EDUCAÇÃO

Reconciliação do EBITDA Ajustado

<i>R\$ milhões</i>	3T25	3T24	9M25	9M24
Lucro Líquido do Período	98,3	24,0	275,6	94,4
(+) Imposto de renda diferido	(30,3)	11,6	(60,0)	23,0
(+) Resultado financeiro	81,0	101,5	235,8	287,4
(+) Depreciação e amortização	56,6	53,5	166,0	160,9
EBITDA	205,6	190,6	617,4	565,7
(+) Juros sobre mensalidades atrasadas	4,5	5,6	12,6	11,8
(+) Plano de remuneração baseado em ações	0,4	0,3	1,2	3,8
(+) Outras receitas (despesas), líquidas	(0,8)	0,8	2,6	1,5
(+) Gastos com M&A, migração B3 e emissões	0,2	(6,9)	0,3	11,7
(+) Mudança de modelo acadêmico Uniasselvi	-	-	17,3	-
(+) Projeto de transformação - Consultorias	1,5	-	9,8	-
(+) Reestruturação corporativo e earn-out da Unicesumar	2,8	0,1	10,0	17,6
(+) Outros	-	11,9	0,2	14,2
EBITDA Ajustado	214,2	202,5	671,3	626,2

Reconciliação do Lucro Líquido Ajustado

VTRU
B3 LISTED NM

<i>R\$ milhões</i>	3T25	3T24	9M25	9M24
Lucro Líquido do Período	98,3	24,0	275,6	94,4
(+) Gastos com M&A, migração B3 e emissões	0,2	(6,9)	0,3	11,7
(+) Mudança de modelo acadêmico	-	-	17,3	-
(+) Projeto de transformação - Consultorias	1,5	-	9,8	-
(+) Reestruturação corporativo e <i>earn-out</i> da Unicesumar	2,8	0,1	10,0	17,6
(+) Outros	-	11,9	0,2	14,2
(+) Plano de remuneração baseado em ações	0,4	0,3	1,2	3,8
(+) Amortização de ativos intangíveis provenientes de combinações de negócios	28,7	31,5	90,5	94,6
(-) Efeitos fiscais correspondentes sobre ajustes	(10,8)	3,1	(38,5)	(32,6)
Lucro Líquido Ajustado	121,1	64,1	366,3	203,7

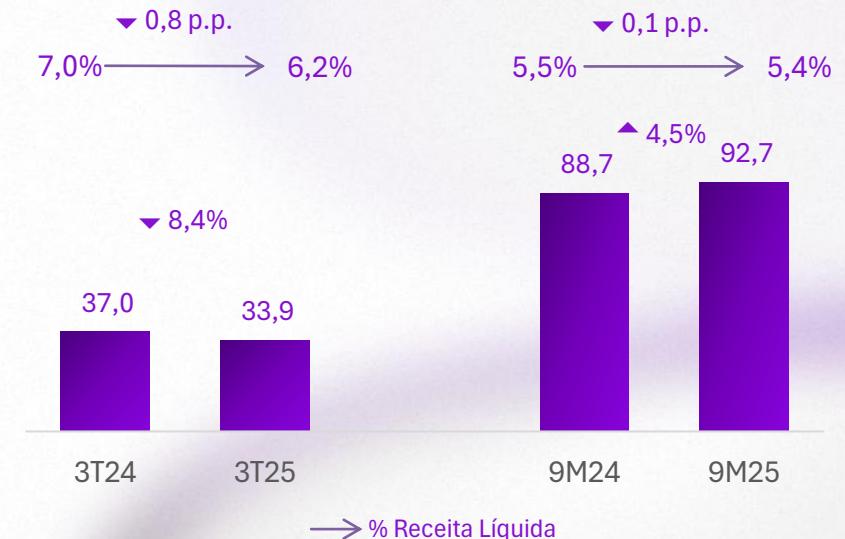
vitru*
EDUCAÇÃO

Sólida gestão de caixa, com melhora no capital de giro e eficiência otimizada na conversão de caixa.

Fluxo de Caixa Gerencial (R\$MM)

R\$ milhões	3T25	3T24	% Var	9M25	9M24	% Var
EBITDA Ajustado	214,2	202,5	5,8%	671,3	626,2	7,2%
Despesas não recorrentes	(4,5)	(5,1)	(11,2)%	(37,5)	(43,5)	(13,7)%
Provisões e reversões	38,4	57,4	(33,1)%	145,8	157,6	(7,5)%
EBITDA para fins de Caixa	248,1	254,8	(2,6)%	779,5	740,4	5,3%
Variação no capital de giro	27,4	(64,3)	n.a.	(111,5)	(204,1)	(45,4)%
Imposto de renda e contribuição social	(18,1)	(9,5)	90,5%	(62,6)	(37,8)	65,7%
Pagamentos de lease	(16,3)	(14,9)	9,1%	(48,0)	(44,2)	8,6%
Outras atividades operacionais	(4,0)	(4,6)	(13,0)%	(12,8)	(25,6)	(50,1)%
Fluxo de caixa das operações ajustado	237,1	161,5	46,8%	544,7	428,8	27,0%
Conversão de caixa das operações ajustado	95,6%	63,4%	32,2 p.p.	69,9%	57,9%	12 p.p.
Capex	(33,9)	(37,0)	(8,4)%	(92,7)	(88,7)	4,5%
Fluxo de caixa livre	203,2	124,5	63,3%	452,0	340,1	32,9%
Conversão de caixa livre	81,9%	48,8%	33,1 p.p.	58,0%	45,9%	12,1 p.p.
Resultado Financeiro	23,7	(20,2)	n.a.	(113,9)	(155,2)	(26,6)%
Antecipação de recebíveis	-	-	n.a.	-	-	n.a.
Fluxo de caixa do acionista	226,9	104,3	117,6%	338,2	184,9	82,9%
Dividendos	-	-	n.a.	(2,5)	-	n.a.
Fluxo de caixa final (geração/consumo)	226,9	85,5	165,4%	335,7	166,2	102,0%
Conversão de caixa final	91,5%	33,5%	57,9 p.p.	43,1%	22,4%	20,6 p.p.

Capex (R\$MM)



VTRU
B3 LISTED NM

vitru*
EDUCAÇÃO



Obrigado!

investors.vitru.com.br
ir@vitru.com.br

VTRU
B3 LISTED NM

IGC-NM B3

