# Webcast

**3T25** 









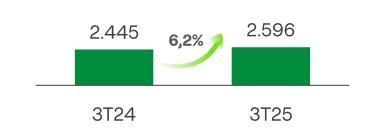


# CRESCIMENTO DE 6,2% NA RECEITA LÍQUIDA, NA COMPARAÇÃO ANUAL, RESULTADO DO AVANÇO DA DIÁRIA MÉDIA, EM LINHA COM A PRIORIZAÇÃO DE RECOMPOSIÇÃO DE PREÇOS



### Receita Líquida - Aluquel de Carros

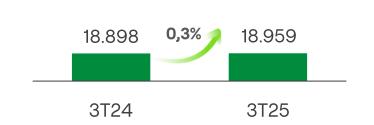




# Número de Diárias – Aluguel de Carros

Em milhares



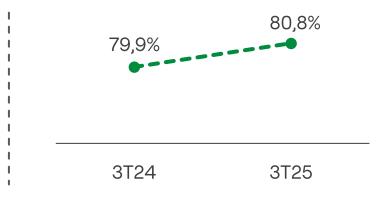


# AUMENTO DA DIÁRIA MÉDIA E DA TAXA DE UTILIZAÇÃO NO TRIMESTRE, REFORÇANDO A GESTÃO EFICIENTE DA COMPANHIA EM PRECIFICAÇÃO E MIX

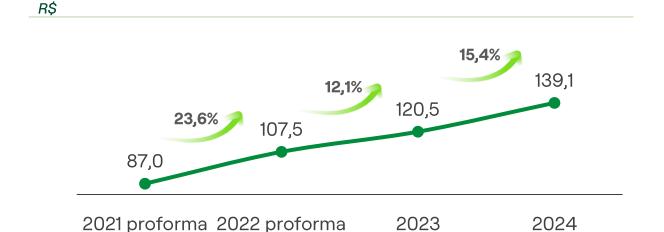


### Taxa de Utilização - Aluquel de Carros





# Diária Média - Aluguel de Carros





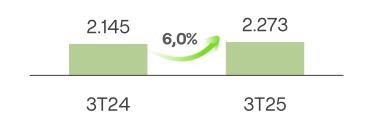
# CRESCIMENTO DE 6,0% NA RECEITA LÍQUIDA DO TRIMESTRE NA COMPARAÇÃO ANUAL, COM AVANÇO NA DIÁRIA MÉDIA, MESMO COM REDUÇÃO DE CONTRATOS DE USO SEVERO



### Receita Líquida - Gestão de Frotas

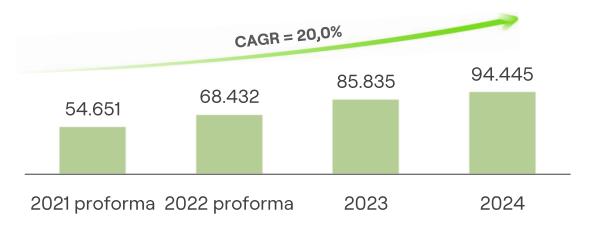
R\$ milhões, incluindo receitas de telemetria e outras iniciativas





#### Número de Diárias - Gestão de Frotas

Em milhares

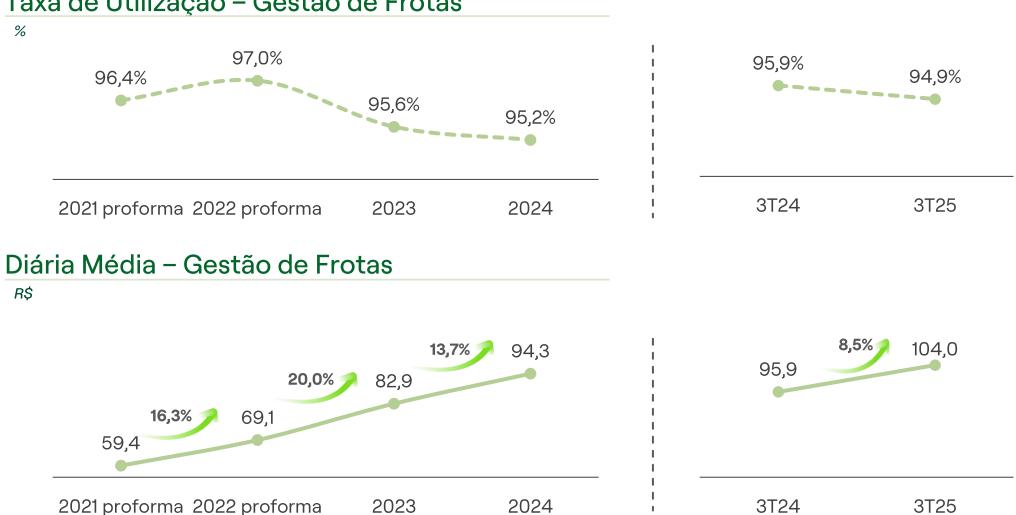




# AVANÇO DE 8,7% NO TICKET MÉDIO, COM TAXA DE UTILIZAÇÃO DA FROTA EM NÍVEIS SAUDÁVEIS, MESMO EM CONTEXTO DE OTIMIZAÇÃO DE PORTFÓLIO







# CRESCIMENTO DE 14,6% NA RECEITA LÍQUIDA DO TRIMESTRE, COM AMPLIAÇÃO DO VOLUME E PREÇO MÉDIO DE VENDA



### Receita Líquida - Seminovos

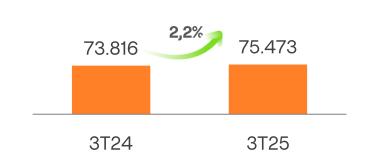




#### Carros vendidos - Seminovos

Quantidade





# REDUÇÃO DE 26,4% NA QUILOMETRAGEM MÉDIA DO CARRO VENDIDO (3T25 X 3T23), REFLETINDO O AVANÇO NO PROCESSO DE REJUVENESCIMENTO DA FROTA



# Quilometragem média de venda - Seminovos

Unidades



<sup>\*</sup>Veículos sinistrados desconsiderados na média do atacado.

Quilometragem média de venda

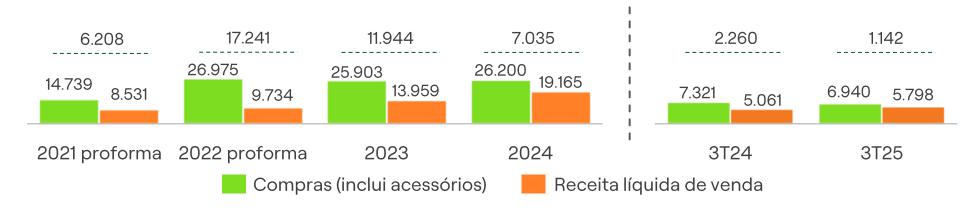
# RETOMADA DO RITMO DE VENDA, SUPERANDO 75 MIL CARROS NO TRIMESTRE. ADIÇÃO DE 1.871 CARROS, COM INVESTIMENTO LÍQUIDO DE R\$1,1 BILHÃO



### Compra e venda de carros



# Investimento líquido na frota

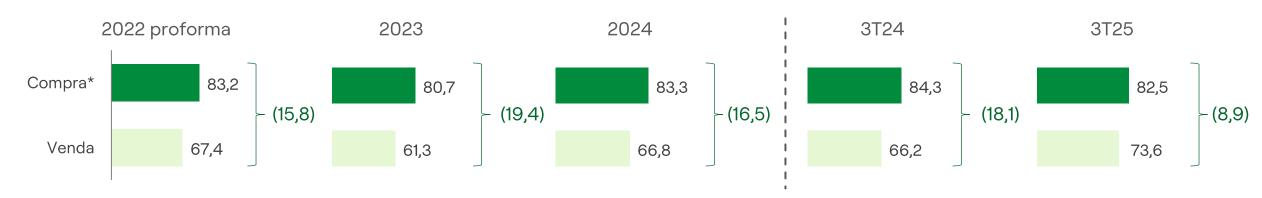


# REDUÇÃO DO CAPEX DE RENOVAÇÃO EM AMBAS AS DIVISÕES NO 3T25 EM COMPARAÇÃO COM O 3T24

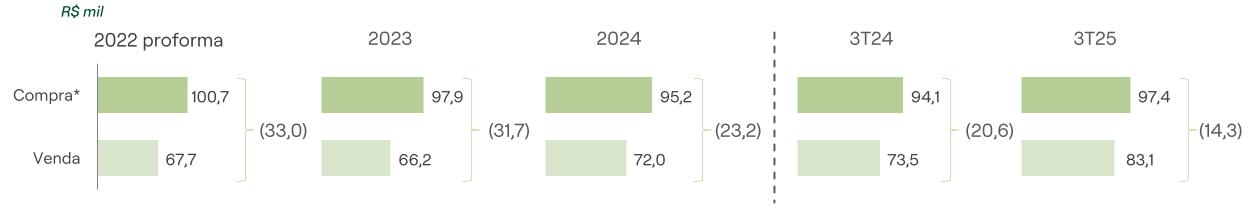


### Preço médio de compra e venda - Aluguel de Carros

R\$ mil



# Preço médio de compra e venda – Gestão de Frotas



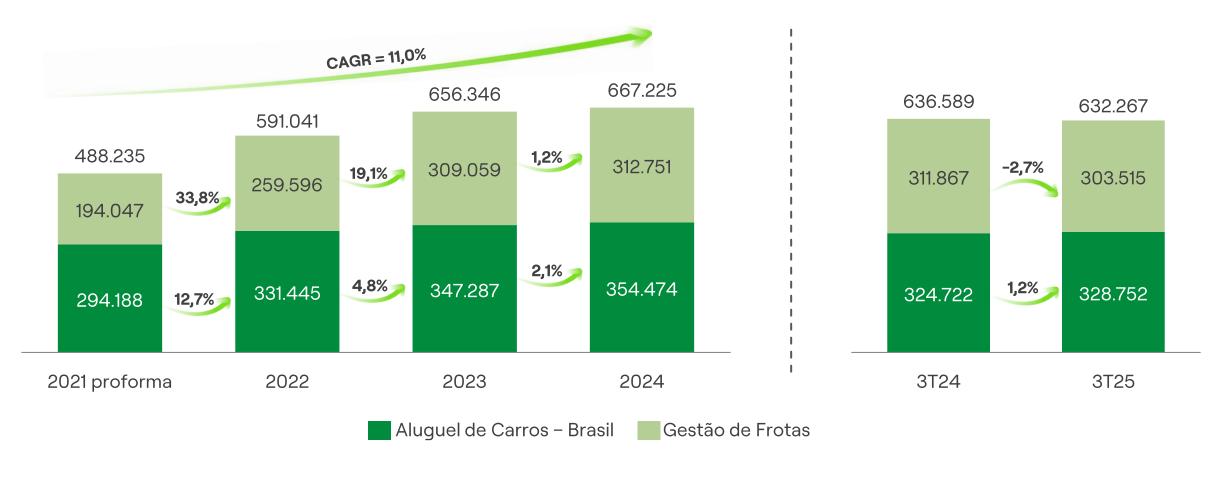
<sup>\*</sup>Não considera acessórios

# ENCERRAMOS O TRIMESTRE COM 632 MIL CARROS NO BRASIL E FROTA ESTÁVEL QUANDO COMPARADA AO 3T24



### Frota final de período

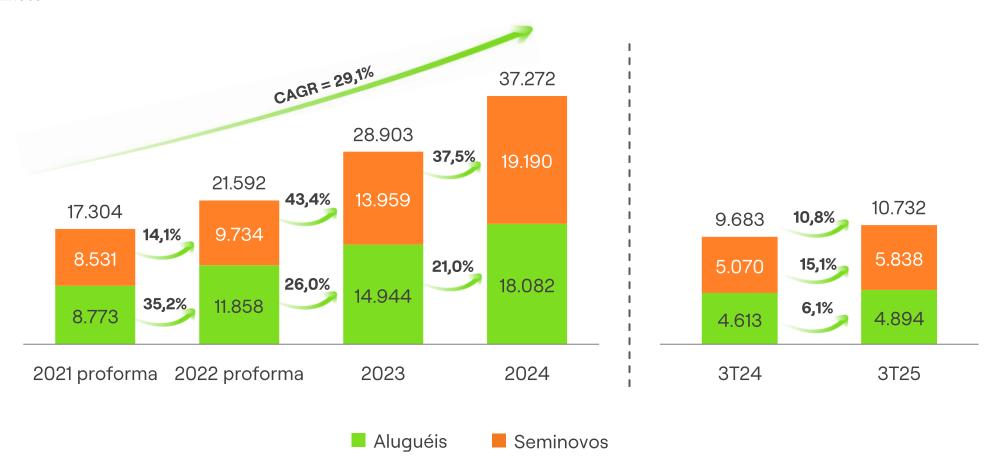
Quantidade



# AVANÇO DE 10,8% NA RECEITA LÍQUIDA DO TRIMESTRE, NA COMPARAÇÃO COM O MESMO PERÍODO DO ANO PASSADO



# Receita líquida consolidada



# O EBITDA AJUSTADO SOMOU R\$3,5 BILHÕES NO TRIMESTRE, CRESCIMENTO DE 6,8% NA COMPARAÇÃO ANUAL, COM EXPANSÃO DAS MARGENS DE ALUGUEL



#### EBITDA consolidado



Margem EBITDA	2021 proforma 2022 proforma ajustado* ajustado*		2023	2024	3T24	3T25	3T25 ajustado**	
Aluguel de Carros Brasil e Franchising	49,6%	57,6%	64,4%	62,0%	64,2%	67,3%	67,7%	
Gestão de Frotas	65,7%	67,9%	72,6%	66,8%	69,9%	73,1%	73,4%	
Aluguel Consolidado	55,1%	61,5%	68,1%	64,2%	66,9%	70,0%	70,4%	
Aluguel Consolidado + México	55,1%	61,5%	67,8%	63,4%	66,2%	69,0%	69,3%	
Seminovos	15,1%	11,2%	2,9%	2,3%	5,3%	0,5%	2,6%	
Consolidado (sobre receitas de aluguel)	69,8%	70,6%	70,4%	69,8%	72,0%	69,6%	72,4%	

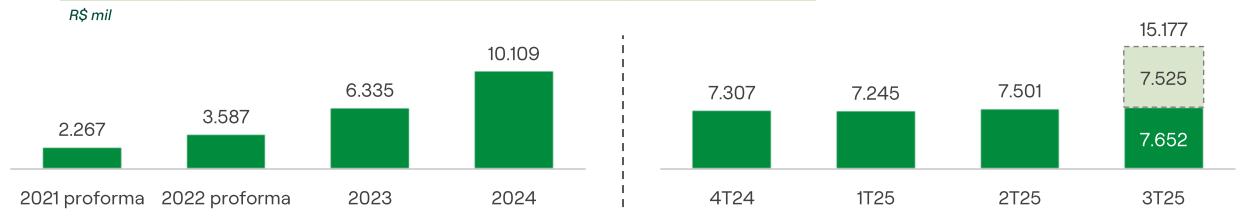
<sup>\*</sup>Ajustado para *One-offs* relacionados à gastos com integração em 2021 e 2022

<sup>\* \*</sup>Ajustado para os efeitos do IPI em R\$137 no 3T25

# DEPRECIAÇÃO SEQUENCIAL LEVEMENTE SUPERIOR, EM LINHA COM AS EXPECTATIVAS DA COMPANHIA, DESCONSIDERANDO-SE OS EFEITOS DA REDUÇÃO DO IPI



# Depreciação média anualizada por carro - Aluguel de Carros



# Depreciação média anualizada por carro - Gestão de Frotas

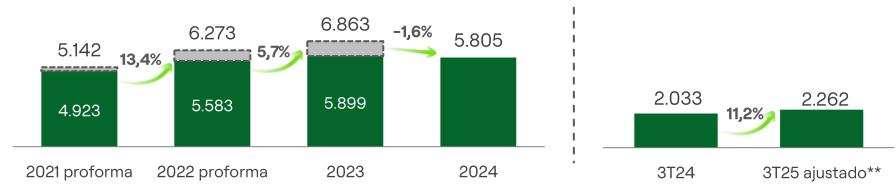


# NO 3T25, O EBIT AJUSTADO SOMOU R\$2,3 BILHÕES, AVANÇO DE 11,2% NA COMPARAÇÃO ANUAL



### EBIT consolidado





■ EBIT ☐ Efeitos da combinação de negócios e MP n° 1.175 em 2023

A Margem EBIT inclui o resultado da venda de Seminovos, mas é calculada sobre as receitas de aluquel:

Margem EBIT	2021 proforma 2022 proforma ajustado* ajustado*		2023	2024	3T24	3T25	3T25 ajustado**	
Aluguel de Carros Brasil e Franchising	55,2%	49,2%	33,9%	29,3%	44,8%	21,7%	45,8%	
Gestão de Frotas	65,3%	59,0%	47,3%	37,5%	45,3%	35,7%	49,1%	
Consolidado (sobre receitas de aluguel)	58,6%	52,9%	39,9%	33,1%	45,0%	28,3%	47,3%	
Aluguel Consolidado + México	58,6%	52,9%	39,5%	32,1%	44,1%	27,2%	46,2%	

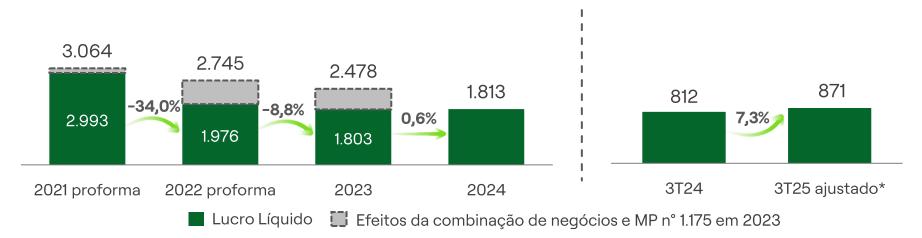
<sup>\*</sup>Ajustado para *One-offs* relacionados à gastos com integração

<sup>\*\*</sup> Ajustado para os efeitos do IPI em R\$929 no 3T25 e 9M25

# R\$871 MILHÕES DE LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO NO TRIMESTRE



# Lucro líquido consolidado



Reconciliação EBITDA x Lucro líquido	2023	2024	Var. R\$	Var. %	3T24	3T25 ajustado*	Var. R\$	Var. %	3T25
EBITDA Consolidado	10.523	11.915	1.392	13,2%	3.320	3.544	224	6,8%	3.407
Depreciação de carros	(3.845)	(5.610)	(1.765)	45,9%	(1.169)	(1.153)	17	-1,4%	(1.945)
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(447)	(524)	(77)	17,3%	(132)	(144)	(12)	9,1%	(144)
Amortização de mais valia	(333)	24	357	-107,2%	15	15	-	-	15
EBIT	5.899	5.805	(93)	-1,6%	2.033	2.262	229	11,2%	1.332
Despesas financeiras, líquidas	(4.024)	(3.939)	86	-2,1%	(1.045)	(1.220)	(175)	16,8%	(1.220)
Imposto de renda e contribuição social	(71)	(53)	18	-25,1%	(176)	(170)	6	-3,3%	146
Lucro líquido do período	1.803	1.813	10	0,6%	812	871	59	7,3%	258

<sup>\*</sup>Ajustado para os efeitos do IPI em R\$613 no 3T25

# NO ANO, A COMPANHIA GEROU R\$8,2 BILHÕES COM AS OPERAÇÕES DE ALUGUEL, PARCIALMENTE CONSUMIDOS PELA REDUÇÃO DO CONTAS A PAGAR A MONTADORAS



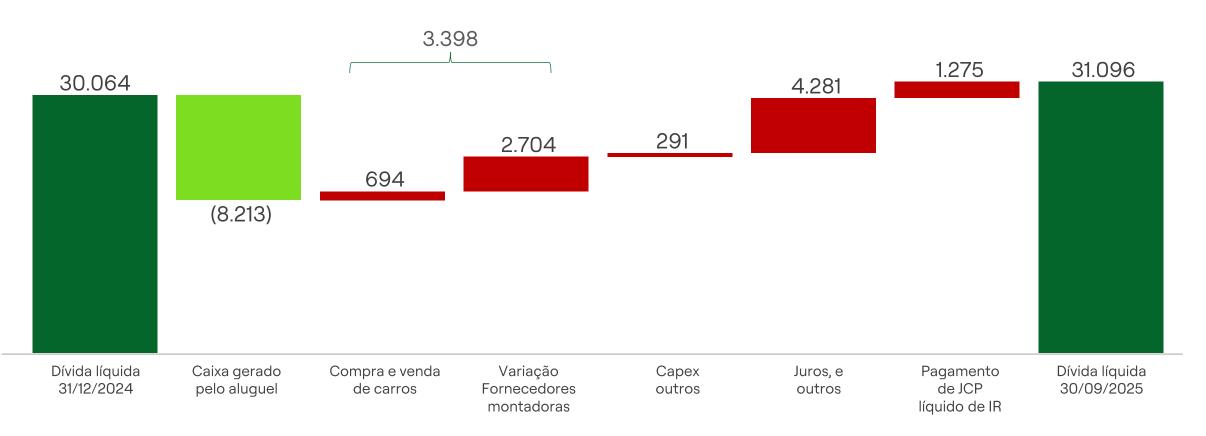
#### Fluxo de caixa livre

	Caixa livre gerado (R\$ milhões)	2021	2022	2023	2024	9M25
Operações	EBITDA	3.698	6.589	10.523	11.915	10.026
	Receita na venda dos carros líquida de impostos	(5.308)	(7.834)	(13.876)	(19.185)	(16.307)
	Custo depreciado dos carros baixados	4.346	6.085	12.250	17.750	15.328
	(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	(307)	(83)	(130)	(488)	(457)
	Variação do capital de giro	(568)	(1.284)	(1.783)	(236)	(377)
	Caixa livre gerado pelas atividades de aluguel	1.860	3.473	6.984	9.756	8.213
xec	Receita na venda dos carros líquida de impostos	5.308	7.834	13.876	19.185	16.307
	Investimento em carros	(7.656)	(22.539)	(25.950)	(26.297)	(17.001)
	Capex carros líquido	(2.348)	(14.705)	(12.074)	(7.112)	(694)
Capex	Aumento (redução) na conta de fornecedores de carros	289	3.918	2.587	1.086	(2.704)
	Investimento líquido em frota	(2.059)	(10.787)	(9.487)	(6.027)	(3.398)
<u></u>	Investimentos, outros imobilizados e intangíveis	(147)	(364)	(392)	(453)	(291)
Caixa	a livre gerado (aplicado) antes de juros e outros	(346)	(7.679)	(2.895)	3.276	4.524

# O CAIXA GERADO PELO ALUGUEL FOI CONSUMIDO PELA REDUÇÃO DA CONTA DE MONTADORA, PAGAMENTO DE JUROS E JCP. R\$31,1 BILHÕES DE DÍVIDA LÍQUIDA NO 3T25



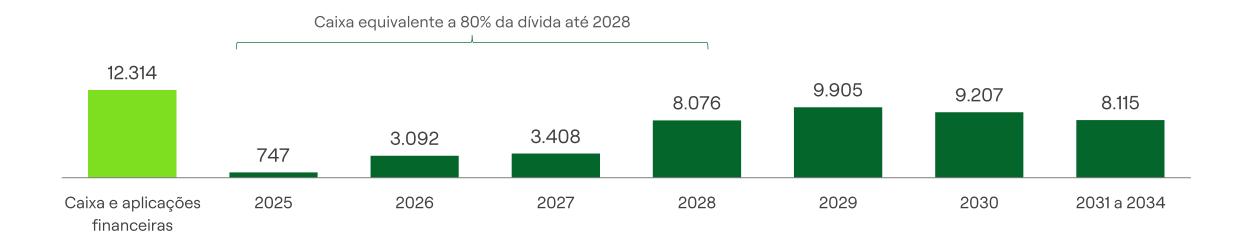
# Movimentação da dívida líquida - em 30/09/2025



# ROBUSTA POSIÇÃO DE CAIXA DE R\$12,3 BILHÕES E AVANÇO NA GESTÃO ATIVA DA DÍVIDA COM OBJETIVO DE REDUÇÃO DE CUSTO E AUMENTO DO DURATION



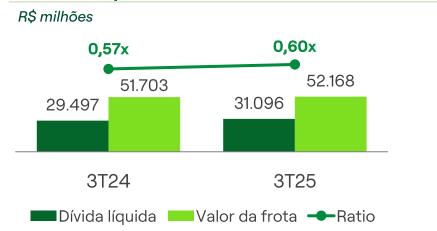
# Perfil da dívida (principal) – em 30/09/2025



### ENCERRAMOS O TRIMESTRE COM CONFORTÁVEIS INDICADORES DE ALAVANCAGEM



### Dívida líquida vs valor da frota

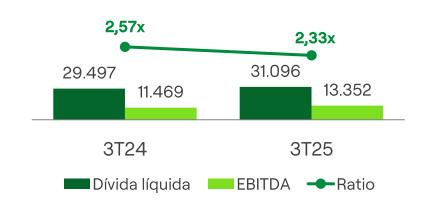


# Dívida líquida vs Patrimônio Líquido



### Dívida líquida vs EBITDA LTM





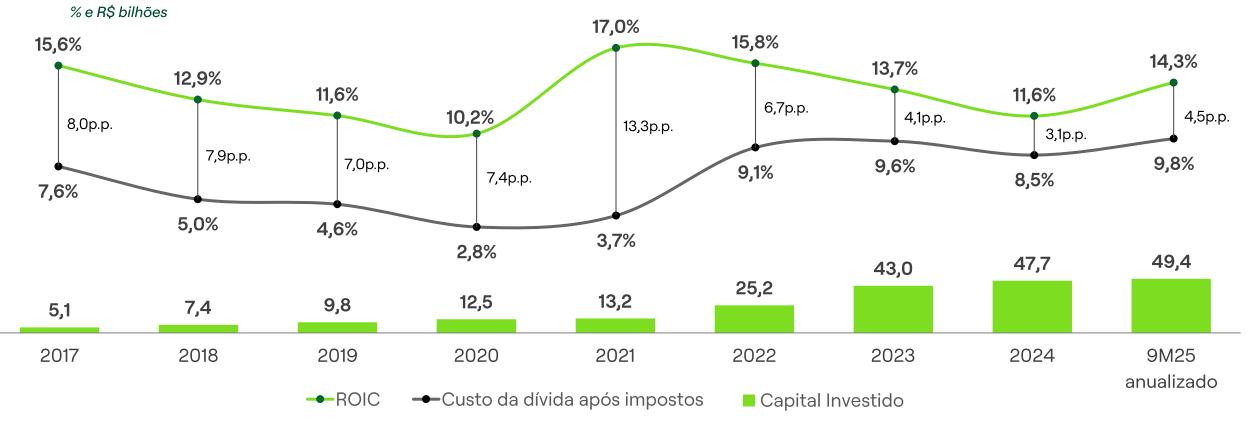
# EBITDA LTM vs Desp. Financeiras líquidas LTM



# ROIC ANUALIZADO DE 14,3%, AVANÇO DE 2,7P.P. (VS. 2024), COM SPREAD DE 4,5P.P., REFLETINDO AS INICIATIVAS DE RECOMPOSIÇÃO DE PREÇO E GESTÃO DE CUSTOS







ROIC calculado a partir de: NOPAT = EBIT X (1 - taxa efetiva de IR); Capital Investido = Dívida Líquida + PL - Ágio Base de Capital Localiza *stand-alone* até 30 de junho de 2022

No ROIC dos 9M25, foram desconsiderados os efeitos da baixa de créditos sobre prejuízo fiscal da Locamerica e os efeitos do IPI

# OBRIGADO!



#### Aviso - Informações e projeções

O material que se segue é uma apresentação de informações gerais de antecedentes da LOCALIZA na data da apresentação. Trata-se de informação resumida sem intenções de serem completas, que não devem ser consideradas por investidores potenciais como recomendação.

Esta apresentação contém declarações que não são garantias do desempenho futuro. Advertimos os investidores de que as referidas declarações e informações prospectivas estão e estarão, conforme o caso, sujeitas a muitos riscos, incertezas e fatores relativos às operações e aos ambientes de negócios da LOCALIZA e suas controladas, em virtude dos quais os resultados reais das empresas podem diferir de maneira relevante de resultados futuros expressos ou implícitos nas declarações e informações prospectivas.

Embora a LOCALIZA acredite que as expectativas e premissas contidas nas declarações e informações prospectivas sejam razoáveis e baseadas em dados atualmente disponíveis à sua administração, a LOCALIZA não pode garantir resultados ou acontecimentos futuros. A LOCALIZA isenta-se expressamente do dever de atualizar qualquer uma das declarações.

Esta apresentação não constitui oferta, convite ou solicitação de oferta de subscrição ou compra de quaisquer valores mobiliários. Nem esta apresentação nem qualquer coisa aqui contida constituem a base de um contrato ou compromisso de qualquer espécie.

ri.localiza.com

Email: ri@localiza.com

Telefone: 55 31 3247-7024











