

Earnings Release

1T23

L & CO 50 anos



50 anos construindo o futuro da mobilidade sustentável

Iniciamos em tom de comemoração nossa primeira carta de resultados de 2023. Celebraremos no dia 17 de maio, os 50 anos da Localiza&Co. Somos mais de 18 mil colaboradores compartilhando um objetivo único: encantar nossos mais de 15 milhões de clientes com um dos mais completos portfólios de soluções de mobilidade do mundo.

Com uma cultura forte centrada em Gente, Clientes e Resultados, buscamos incessantemente crescer gerando valor para os nossos diversos stakeholders e impactando positivamente a sociedade.

Continuaremos nos reinventando, com a agilidade e a inquietação de uma empresa jovem, ampliando o uso de tecnologia e mantendo o cliente no centro das nossas decisões.

Agradecemos a todos os nossos colaboradores, clientes, parceiros e investidores por confiarem e apoiarem a Localiza&Co ao longo de tantos anos. Seguimos firmes na importante missão de oferecer soluções de mobilidade de forma eficiente, segura, inovadora e sustentável. A todos que fizeram e fazem parte dessa jornada, o nosso muitíssimo obrigado e seguimos juntos, com a mesma motivação do primeiro dia!

Resultados do 1T23

Entramos no ano de 2023 com energia renovada e preparados para o crescimento de nossas operações. Além das sinergias da combinação de negócios com a Locamerica e ganhos de eficiência, temos diferenciais competitivos relevantes que nos permitirão enfrentar um cenário de juros elevados e baixo crescimento econômico.

Após um forte período de compras de carros no segundo semestre de 2022, reduzimos o ritmo das aquisições no 1T23 para uma melhor acomodação da frota após a alta temporada. Foram comprados 48.161 carros, sendo 25.629 para a divisão de **Aluguel de Carros** e 22.532 na divisão de **Gestão de Frotas**.

Continuamos apresentando crescimento sequencial nos volumes e preços médios do aluguel. No 1T23, apresentamos receita líquida de R\$2,0 bilhões na divisão de **Aluguel de Carros** e de 1,5 bilhão na divisão de **Gestão de Frotas**. Dessa forma, em apenas 2 trimestres, a Companhia recompôs o nível de receita relativo ao carve-out, evidenciando a sua excelência comercial e a alta qualidade das soluções oferecidas aos seus clientes.

Seminovos apresentou receita líquida de R\$3,4 bilhões, com recorde histórico de 55.191 carros vendidos no trimestre.

O crescimento da receita consolidada foi acompanhado por uma maior eficiência operacional nas divisões de aluguel, refletindo em um EBITDA de R\$2,6 bilhões no 1T23, incremento de 39,9% quando comparado ao 1T22 e 21,2% quando comparado ao 4T22. A margem EBITDA foi de 66,1% na divisão de **Aluguel de Carros** e de 76,2% na divisão de **Gestão de Frotas**, positivamente impactada pela aceleração na tomada de créditos de PIS/COFINS.

Encerramos o trimestre com ratio dívida líquida/EBITDA em 3,19x, antecipando o processo de redução da alavancagem da Companhia, anteriormente previsto para o 2S23. O ROIC anualizado do 1T23 alcançou 15,6%, com spread de 5,8 p.p. sobre o custo de dívida após impostos.

Mantemos nossa agenda de eficiência operacional e disciplina na alocação de capital para enfrentar os desafios macroeconômicos de curto prazo, crescendo com geração de valor.

Resultados combinados

Seguindo o formato da divulgação dos últimos trimestres, considerando a concretização da combinação de negócios, a apresentação dos resultados do 1T23 contempla as informações da Localiza e Locamerica (LCAM) consolidadas. Para fins de comparabilidade, traremos os resultados trimestrais proforma, somando os valores das duas companhias, desde o 1T21 até a combinação de negócios em 1º de julho de 2022. As comparações anuais serão feitas com base nos números históricos proforma das duas companhias.

O resultado proforma é baseado em informações disponíveis diretamente atribuíveis à combinação de negócios e factualmente suportáveis. Esta apresentação visa exclusivamente ilustrar o impacto desta combinação de negócios sobre as informações financeiras históricas da Companhia, como se a transação tivesse ocorrido na data de 1º de janeiro de 2021. Não há qualquer asseguração por parte da Companhia ou dos auditores independentes de que o resultado da transação, caso tivesse sido concluída em 1º de janeiro de 2021, seria como apresentado. Destacamos que os dados quantitativos operacionais não foram revisados pelos auditores independentes.

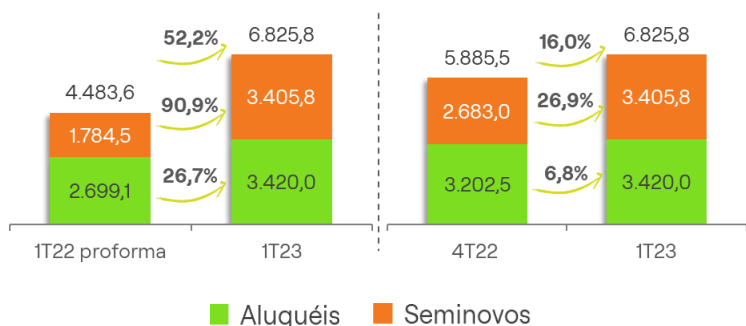
Por fim, nesse release, destacaremos apenas os efeitos referentes a mais valia dos carros e carteira de clientes, conforme abaixo, tendo em vista que no 1T23 os gastos de integração foram residuais (R\$3,3 milhões):

Descrição	Impacto no EBIT	Impacto no lucro
Amortização de mais valia de frota	(136,7)	(90,2)
Efeito da revisão da mais valia de carteira de clientes	11,0	7,3
Total	(125,7)	(82,9)

DESTAQUES OPERACIONAIS

Receita Líquida Consolidada

R\$ milhões

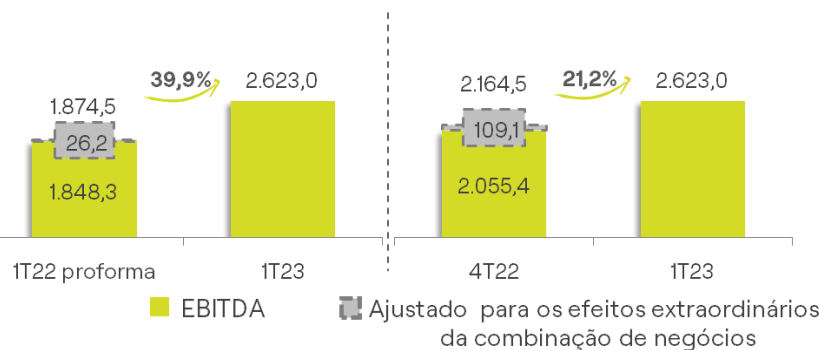


Forte crescimento na receita líquida consolidada anual +52,2% e sequencial +16,0%.

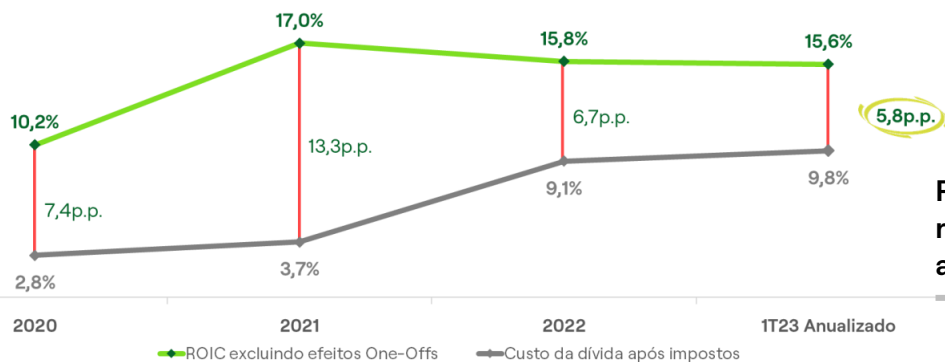
EBITDA Consolidado

R\$ milhões

Forte avanço operacional do RAC e GTF, compensando o ciclo de normalização do Seminovos e da depreciação de carros.



ROIC – Custo da dívida após impostos



ROIC spread dentro dos objetivos de rentabilidade da Companhia, mesmo com o aumento do custo da dívida após impostos.

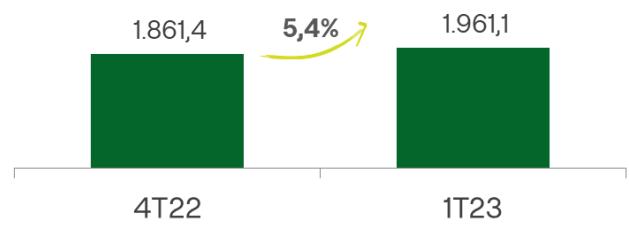
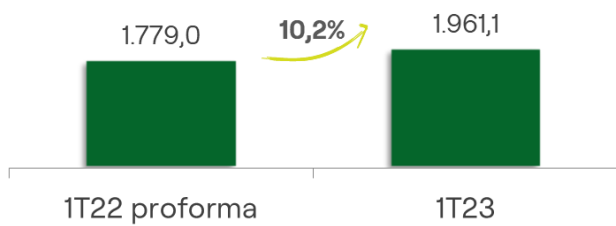
ROIC anualizado do 1T23 calculado a partir de:

$Nopat = EBIT \times (1 - \text{Alíquota efetiva de IR})$; $Capital Investido = \text{Frota total mais capital de giro}$

1 - Aluguel de Carros

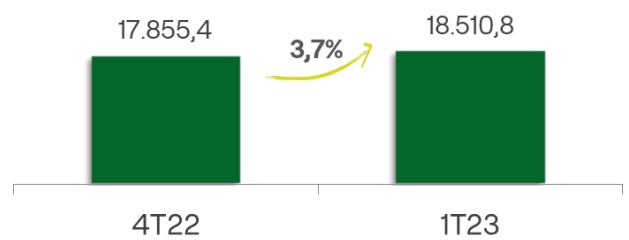
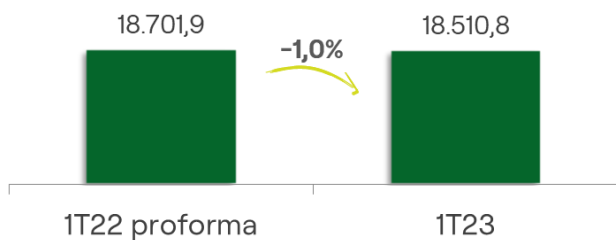
Receita Líquida

R\$ milhões, incluindo royalties



Número de Diárias

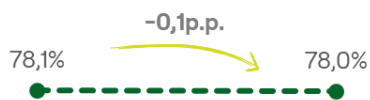
Em milhares



No 1T23, a receita líquida da divisão de **Aluguel de Carros** foi de R\$1.961,1 milhões, crescimento de 10,2% em relação ao 1T22 proforma, resultado do aumento de 11,6% no preço da diária média, compensado pela redução no volume (impactado pelos efeitos do *carve-out*). Em relação ao 4T22, a receita líquida apresentou crescimento de 5,4%.

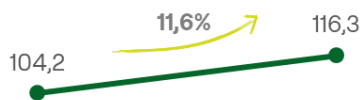
Taxa de Utilização

%



Diária Média

R\$



—●— Diária - R\$

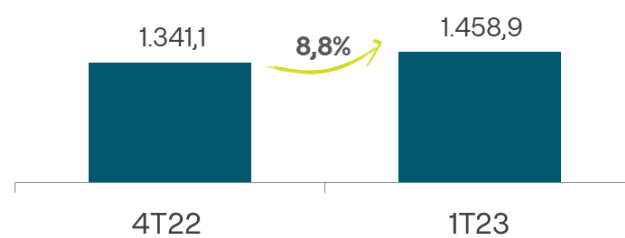
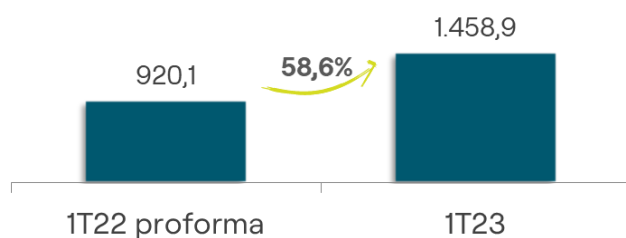
- -●- Utilização

A taxa de ocupação permaneceu estável em 78,0% no 1T23, evidenciando a gestão eficiente da Companhia na precificação e alocação de frota, bem como a resiliência da demanda.

2 – Gestão de Frotas

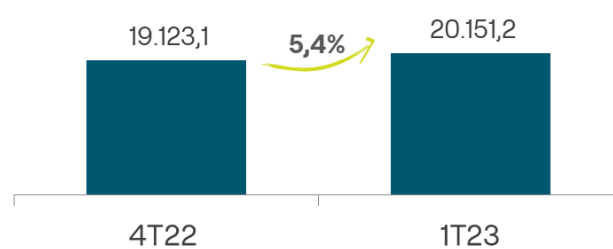
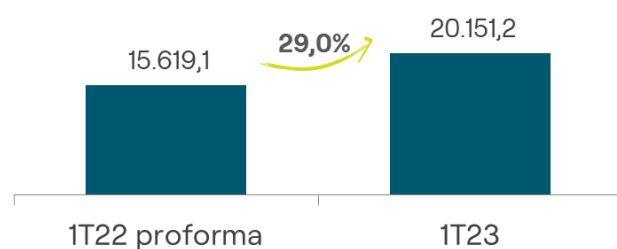
Receita Líquida

R\$ milhões, incluindo receitas de serviços de telemetria e Localiza+



Número de Diárias

Em milhares

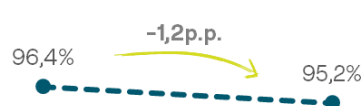
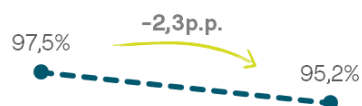


No 1T23, a divisão de **Gestão de Frotas** apresentou receita líquida de R\$1.458,9 milhão, 58,6% superior à do mesmo período do ano anterior na comparação proforma, resultado do forte crescimento dos volumes e da diária média. Em relação ao 4T22, houve aumento de 8,8% na receita e 5,4% no número de diárias.

A Companhia tem se alavancado nas melhores práticas decorrentes da combinação de negócios, ampliando sua excelência comercial para capturar forte crescimento, em um mercado que tem se mostrado favorável ao aluguel de longo prazo em comparação à propriedade.

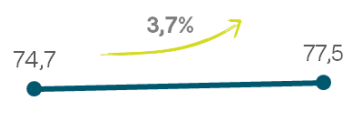
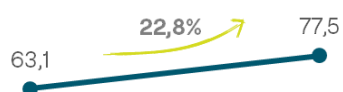
Taxa de Utilização

%



Diária Média

R\$



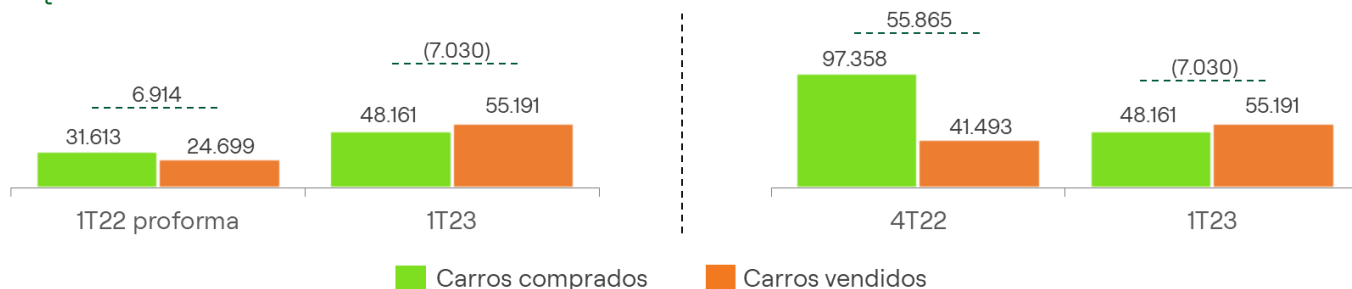
A taxa de utilização se mantém em níveis saudáveis, atingindo 95,2% no 1T23, redução de 1,2p.p. na comparação sequencial, ainda refletindo a forte compra de carros do 4T22 e a maior quantidade de carros em preparação e desativação.

3 – Frota

3.1 – Investimento líquido na frota

Compra e venda de carros

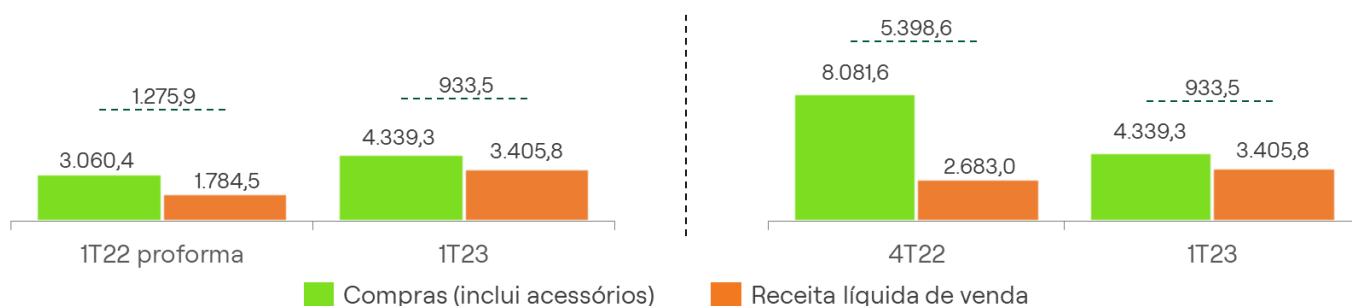
Quantidade*



*Não considera carros baixados por roubo ou por sinistro.

Investimento líquido na frota

R\$ milhões



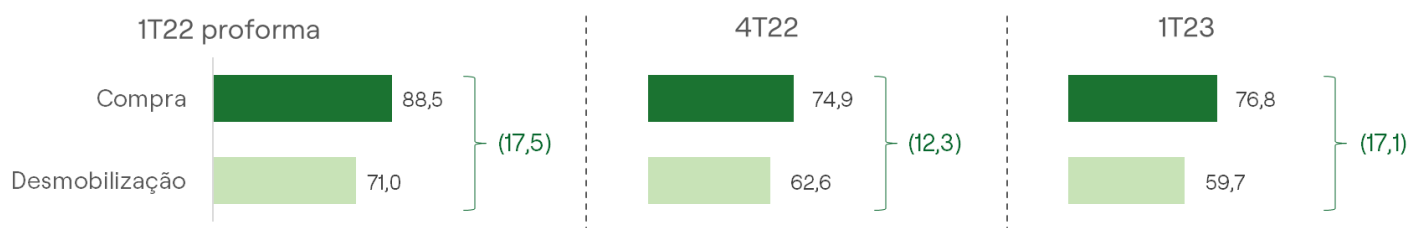
A venda de carros 0 km apresentou forte redução de volume no 1T23 em relação ao trimestre anterior, especialmente no varejo, resultando na maior relevância da venda direta (venda para frotistas, incluindo locadoras).

Após a antecipação de parte do volume de compras no 4T22, no 1T23 foram comprados 48.161 e vendidos 55.191 carros. Os volumes de venda tiveram avanço de 123,5% no primeiro trimestre em relação ao mesmo período do ano anterior, contribuindo para o processo da renovação da frota do **Aluguel de Carros**. A forte aceleração do volume de venda de carros na comparação anual e sequencial, em um contexto de juros altos e mercado de crédito restrito, demonstra a capacidade de venda da Companhia mesmo em cenário adverso.

Em **Seminovos** o foco se mantém no aumento da produtividade, após a conclusão do processo de integração dos times de venda e padronização de lojas. Além disso, a Companhia conta com um robusto plano de expansão de lojas para este ano, de forma a atender a necessidade de vendas do próximo ciclo de renovação da frota.

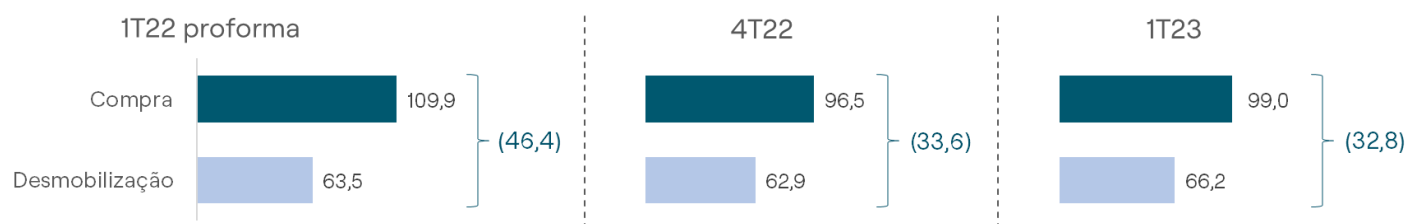
3.2 – Preço de compra e venda

Preço médio de compra e desmobilização – Aluguel de Carros



Na divisão de **Aluguel de Carros**, as melhores condições comerciais e o mix de compra mais concentrado em carros de entrada resultaram em um preço médio de compra 13,2% menor que o mesmo período do ano anterior. Pelo lado da desativação de carros, o preço médio de R\$59,7 mil reflete a priorização da desmobilização e venda dos carros 1.0 com maior quilometragem média. Dessa forma, a Companhia continua avançando no processo de renovação da frota, o que vem contribuindo para a redução dos custos de manutenção e preparação de carros para venda.

Preço médio de compra e desmobilização – Gestão de Frotas

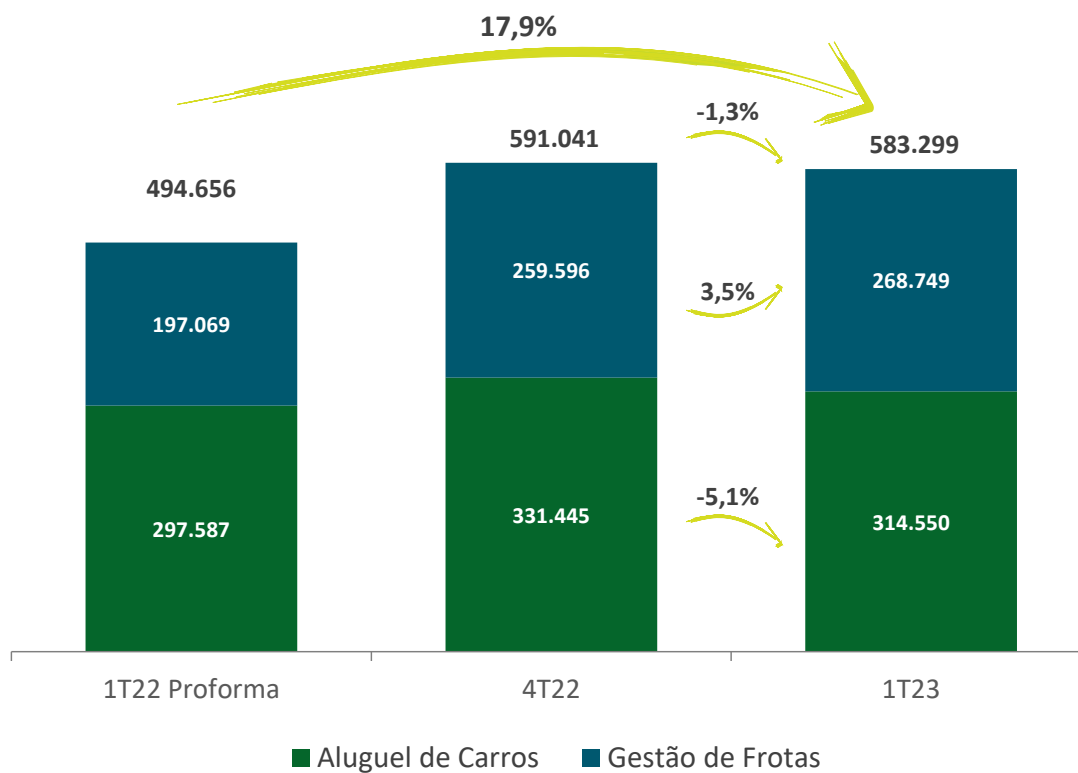


Em **Gestão de Frotas**, o preço médio de compra resulta de mix composto por veículos pesados, especiais e veículos leves, enquanto o preço médio de venda de R\$66,2 mil é composto quase que exclusivamente por veículos leves. Reforçamos que o ROIC *spread* dos novos contratos se mantém alinhado aos objetivos de rentabilidade da Companhia.

3.3 – Frota final de período

Frota final de período

Quantidade

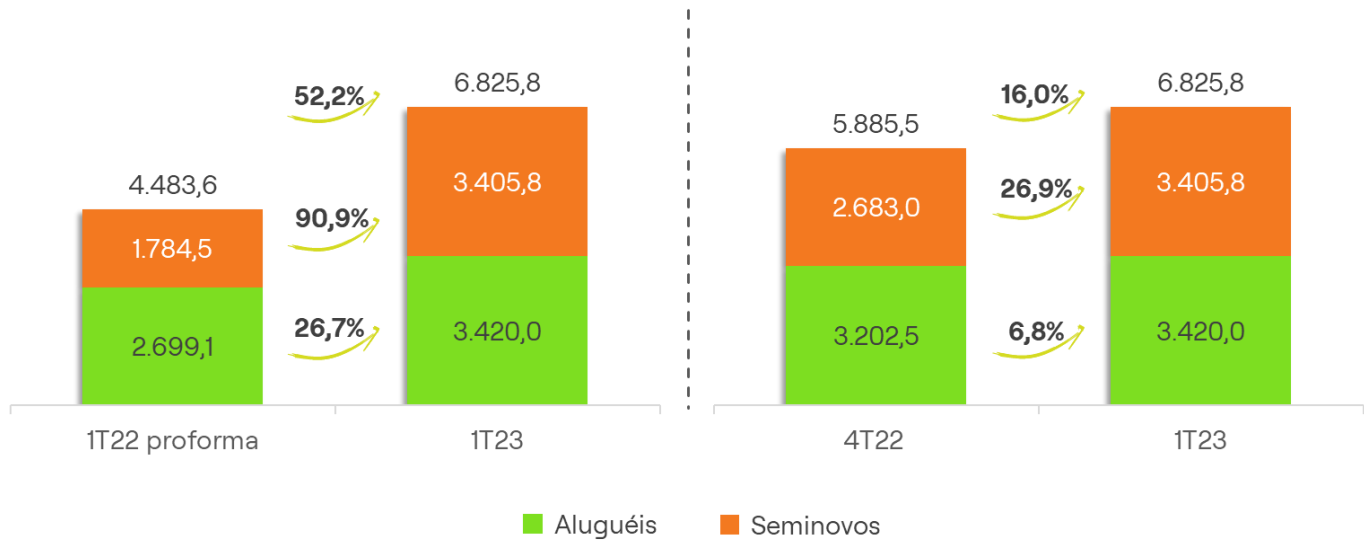


Encerramos o 1T23 com frota de final de período de 583.299 carros, crescimento de 17,9% na comparação anual. Em relação ao 4T22, a redução de 1,3% na frota é resultado da aceleração do volume de vendas de **Seminovos**, melhorando a utilização global da frota (que inclui os carros em preparação, desativação e disponíveis para a venda).

4 – Receita líquida consolidada

Receita líquida

R\$ milhões



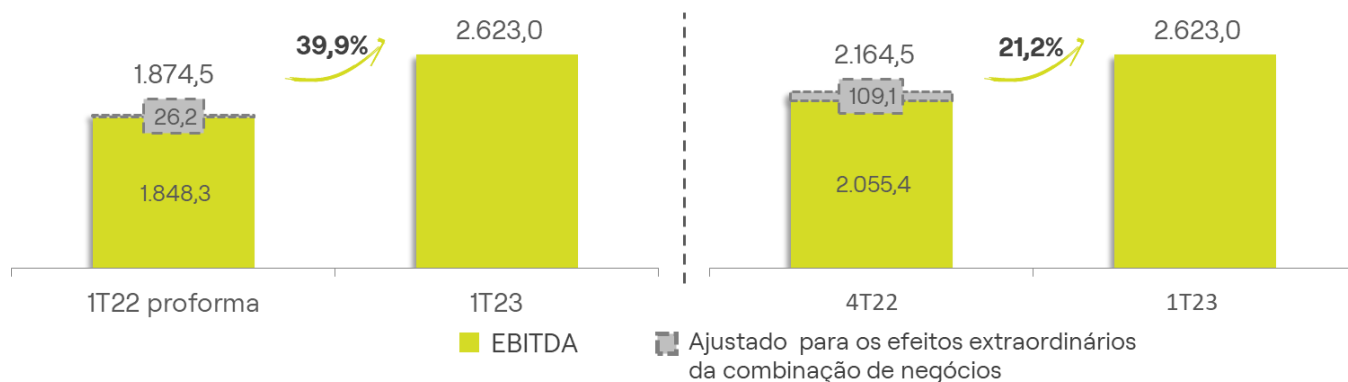
No 1T23, a receita líquida consolidada avançou 52,2% em relação ao mesmo trimestre do ano anterior na comparação proforma, totalizando R\$6.825,8 milhões. A receita líquida de aluguéis apresentou crescimento de 26,7%, sendo 10,2% na divisão de **Aluguel de Carros** e 58,6% na divisão de **Gestão de Frotas**.

A receita de **Seminovos** somou R\$3.405,8 milhões no trimestre, aumento de 90,9% em relação ao mesmo período do ano anterior, resultado do aumento expressivo nas vendas de **Seminovos**, dando sequência ao movimento de aceleração da renovação da frota.

5 – EBITDA

EBITDA ajustado consolidado

R\$ milhões



No 1T23, o EBITDA consolidado totalizou R\$2.623,0 milhões, crescimento de 39,9% em comparação ao EBITDA proforma do mesmo período do ano anterior. Nesse trimestre tivemos gastos residuais de R\$3,3 milhões com a integração, não mais considerados nos ajustes.

A margem do 1T22 proforma e a do 4T22 permanecem ajustadas pelos gastos de integração, dada sua relevância, como segue:

Margem EBITDA:	1T22 proforma ajustado*	1T23	4T22 ajustado*	1T23
Aluguel de Carros e Franchising	55,0%	66,1%	61,0%	66,1%
Gestão de Frotas	66,0%	76,2%	66,5%	76,2%
Aluguel Consolidado	58,8%	70,4%	63,3%	70,4%
Seminovos	16,1%	6,4%	5,2%	6,4%
Consolidado (sobre receitas de aluguel)	69,4%	76,7%	67,6%	76,7%

*Ajustado para *One-offs* relacionados à gastos com integração e descontinuação de iniciativas.

No 1T23, a margem EBITDA da divisão de **Aluguel de Carros** foi 66,1%, avanço de 5,1 p.p. em relação a margem ajustada do 4T22, devido principalmente: (i) menores custos de manutenção em razão do avanço no processo de renovação da frota (ii) menores custos de mobilização, pelo menor volume de carros comprados, (iii) menores gastos com consultoria e publicidade, (iv) adesão ao Programa Litígio Zero (v) além de melhora na PDD, após a equalização das práticas.

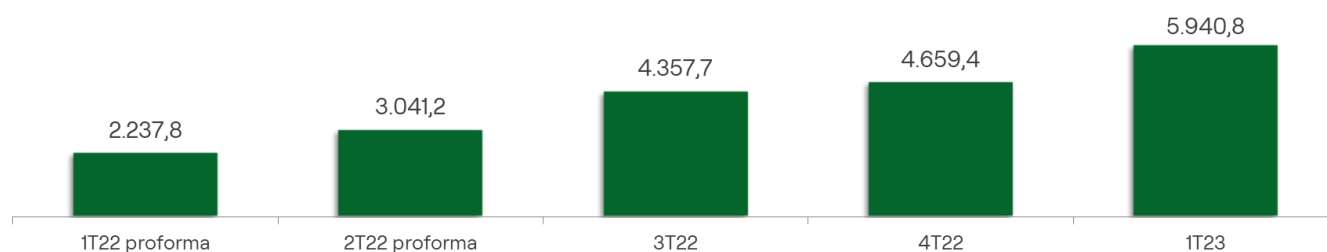
A divisão de **Gestão de Frotas** apresentou margem de 76,2%, no 1T23, positivamente impactada pelo efeito da aceleração da depreciação para efeitos fiscais, aumentando a tomada de crédito de PIS/COFINS. Excluindo-se os efeitos tributários da aceleração de crédito do período (R\$79,6 milhões) e os gastos com novas iniciativas (R\$9,1 milhões entre receita e custo), a margem seria de 73,3%, avanço de 6,8p.p. em relação ao 4T22. O avanço da margem no comparativo sequencial é explicado, principalmente, (i) pelo aumento do volume e da diária média, (ii) redução dos custos de manutenção, (iii) adesão ao Programa Litígio Zero e (iv) redução na PDD, após a equalização das práticas.

O forte avanço das margens do **Aluguel de Carros** e **Gestão de Frotas**, vem compensando a continuidade do ciclo de normalização da margem de **Seminovos**, que alcançou 6,4% no 1T23. Em **Seminovos**, gastos com novas iniciativas impactaram a margem negativamente em 0,3p.p. Por outro lado, a aceleração do volume de vendas, refletiu na diluição do SG&A de 7,4% para 4,9% da receita líquida, em comparação ao 4T22.

6 – Depreciação

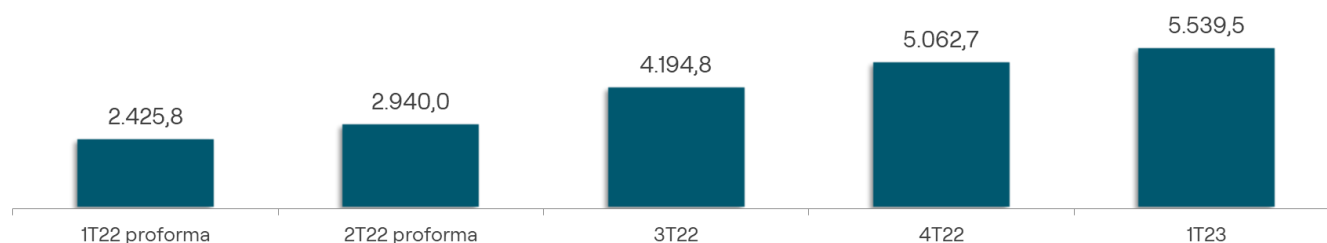
A depreciação é calculada pelo método linear, considerando a diferença entre o preço de compra do carro e a estimativa de preço de venda ao final de sua vida útil, líquida da estimativa dos custos e despesas para venda. A estimativa de preço de venda é reavaliada trimestralmente de forma que o valor de livros dos carros (*book value*) busque convergir para os preços praticados pelo mercado.

6.1 – Depreciação média anualizada por carro (R\$) - Aluguel de Carros



No 1T23, na Divisão de **Aluguel de Carros**, a depreciação média anualizada somou R\$5.940,8 por carro, explicada, principalmente, pela maior proporção de carros depreciando na frota em razão do processo de renovação. Ainda vemos tendência de alta nos próximos trimestres à medida em que os carros depreciados continuam sendo substituídos. Para esses novos carros, observamos um patamar de ROIC *spread* alinhado aos objetivos de rentabilidade da Companhia.

6.2 – Depreciação média anualizada por carro (R\$) - Gestão de Frotas

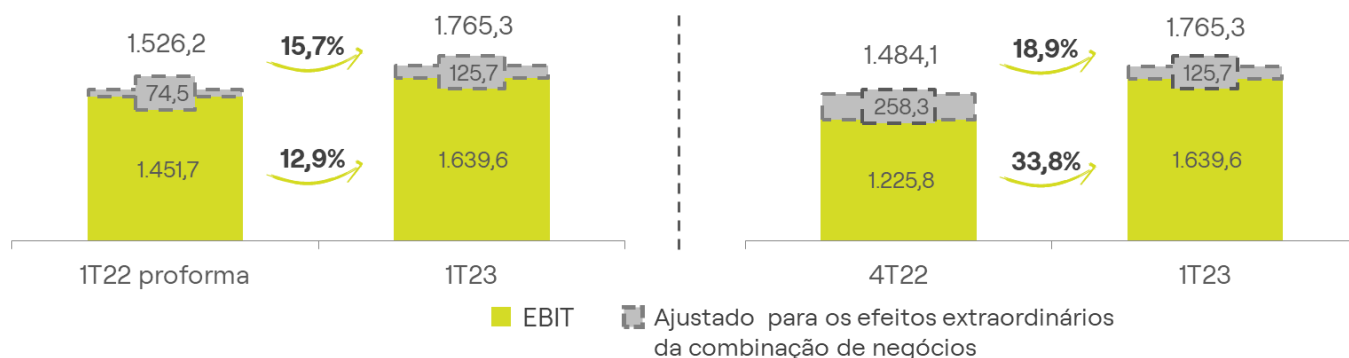


Na Divisão de **Gestão de Frotas**, no 1T23 a depreciação média por carro de R\$5.539,5 reflete (i) a adição líquida de carros novos, com maior depreciação; (ii) o mix de veículos especiais e pesados adicionados ao longo de 2022; e (iii) o efeito da venda de carros com taxa zero de depreciação, adquiridos até o 1S21.

7 – EBIT

EBIT consolidado

R\$ milhões



No 1T23, o EBIT totalizou R\$1.639,6 milhões, crescimento de 12,9% em relação ao 1T22 proforma. Nesse trimestre, ajustamos o EBIT apenas pelos efeitos da mais valia de carros e relacionamento com clientes, que somaram R\$125,7 milhões, **sem efeito caixa**.

O EBIT ajustado totalizou R\$1.765,3 milhões no trimestre, representando um aumento de 15,7% se comparado ao 1T22 proforma ajustado. Em relação ao 4T22, o EBIT ajustado avança 18,9%.

A Margem EBIT inclui o resultado de **Seminovos**, mas é calculada sobre as receitas de aluguel:

Margem EBIT:	1T22 proforma ajustado*	1T23 ajustado	4T22 ajustado*	1T23 ajustado
Aluguel de Carros e Franchising	51,8%	45,5%	45,1%	45,5%
Gestão de Frotas	65,7%	59,9%	48,0%	59,9%
Consolidado (sobre receitas de aluguel)	56,5%	51,6%	46,3%	51,6%

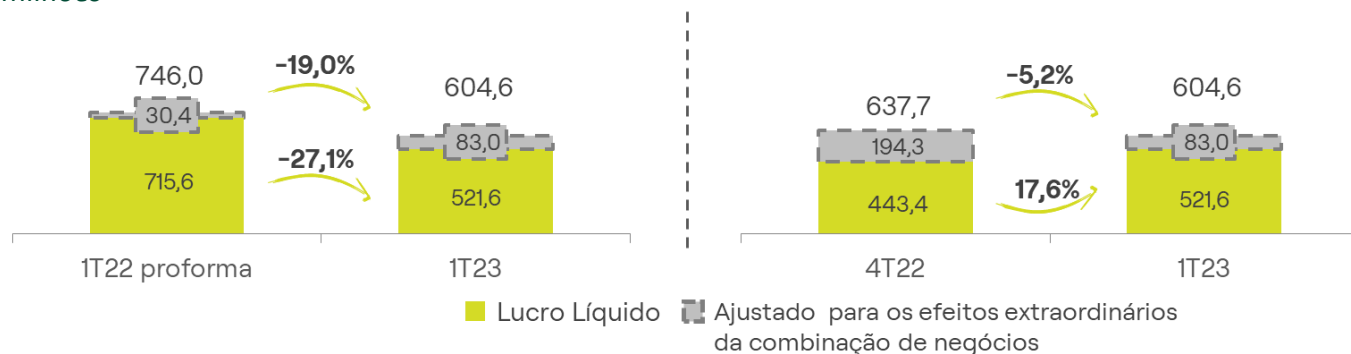
*Ajustado para *One-offs* relacionados à gastos com integração, descontinuação de iniciativas, além da amortização de mais valia de carros e clientes.

No 1T23, a margem EBIT ajustada na Divisão de **Aluguel de Carros** foi de 45,5%, redução de 6,3p.p. em relação ao 1T22 proforma ajustado. Na Divisão de **Gestão de Frotas**, a margem EBIT atingiu 59,9%, redução de 5,8p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior. A redução das margens EBIT reflete o aumento da depreciação de carros, explicado anteriormente.

8 – Lucro líquido ajustado consolidado

Lucro líquido ajustado consolidado

R\$ milhões



Reconciliação EBITDA x lucro líquido ajustado	1T22 proforma	1T23	Var. R\$	Var. %	4T22	1T23	Var. R\$	Var. %
EBITDA Consolidado	1.874,5	2.623,0	748,5	39,9%	2.164,5	2.623,0	458,5	21,2%
Depreciação de carros	(264,2)	(763,5)	(499,3)	189,0%	(609,1)	(763,5)	(154,4)	25,3%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(84,1)	(94,2)	(10,1)	12,0%	(71,3)	(94,2)	(22,9)	32,1%
Resultado de equivalência patrimonial	0,1	-	(0,1)	0,0%	-	-	-	0,0%
EBIT	1.526,2	1.765,3	239,1	15,7%	1.484,1	1.765,3	281,2	18,9%
Despesas financeiras, líquidas	(490,7)	(1.069,9)	(579,2)	118,0%	(748,0)	(1.069,9)	(321,9)	43,0%
Imposto de renda e contribuição social	(289,6)	(90,8)	198,8	-68,6%	(98,4)	(90,8)	7,6	-7,7%
Lucro líquido ajustado do período	746,0	604,6	(141,4)	-19,0%	637,7	604,6	(33,1)	-5,2%

Nesse trimestre, tivemos impactos não-caixa advindos da amortização da mais valia que resultou em um lucro contábil de R\$521,6 milhões.

Excluindo tais efeitos, o lucro líquido ajustado de R\$604,6 milhões do 1T23, comparado ao do 4T22, reflete:

- (+) R\$458,5 milhões de aumento no EBITDA, resultado do crescimento de volumes, preços e melhoria operacional;
- (-) R\$177,3 milhões de aumento na depreciação de carros e outros, em linha com o processo de normalização do **Seminovos**;
- (-) R\$321,9 milhões a mais em despesas financeiras líquidas, impactadas principalmente pelo aumento de (i) R\$159,1 milhões devido ao maior saldo da dívida (ii) efeito negativo do MTM no valor de R\$25,0 milhões, (iii) variação negativa de R\$110,3 milhões na realização do Ajuste a Valor Presente da aplicação vinculada ao empréstimo dos acionistas, feito no contexto da combinação de negócios, devido às liquidações antecipadas que ocorreram no 4T22 (R\$18,4 milhões no 1T23 x R\$128,7 milhões no 4T22);
- (+) R\$7,6 milhões de redução no imposto de renda e contribuição social. A alíquota efetiva desse trimestre foi impactada não somente pelos efeitos do JCP e do AVP, mas também pelo efeito da adesão ao Programa Litígio Zero.

9 – Fluxo de caixa livre (FCL)

Caixa livre gerado (R\$ milhões)		2020 contábil	2021 contábil	2022 contábil	1T23
Operações	EBITDA	2.468,1	3.697,5	6.589,2	2.623,0
	Receita na venda dos carros líquida de impostos	(6.109,1)	(5.308,0)	(7.833,6)	(3.376,5)
	Custo depreciado dos carros baixados	5.599,9	4.346,0	6.085,3	2.845,5
	(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	(250,1)	(307,1)	(83,4)	(4,3)
	Variação do capital de giro	91,6	(568,3)	(1.284,3)	(210,3)
Caixa livre gerado pelas atividades de aluguel		1.800,4	1.860,1	3.473,2	1.877,4
Capex renovação	Receita na venda dos carros líquida de impostos – renovação da frota	4.886,9	5.308,0	7.833,6	3.017,0
	Investimento em carros para renovação da frota	(5.524,1)	(6.366,9)	(9.902,5)	(4.339,3)
	Aumento (redução) na conta de fornecedores de carros para renovação da frota	(466,6)	(282,6)	1.619,6	(2.029,0)
	Investimento líquido para renovação da frota	(1.103,8)	(1.341,5)	(449,3)	(3.351,3)
Renovação da frota – quantidade		109.379	92.845	118.538	55.191
Investimentos, outros imobilizados e intangíveis		(108,0)	(143,4)	(352,8)	(70,0)
Caixa livre operacional antes do crescimento ou redução da frota		588,6	375,2	2.671,1	(1.543,9)
Capex crescimento	(Investimento) / desinvestimento em carros para crescimento da frota	1.222,2	(1.289,0)	(12.636,4)	359,5
	Aumento (redução) na conta de fornecedores de carros para crescimento da frota	(522,5)	571,6	2.298,3	-
	Investimento líquido para crescimento da frota	699,7	(717,4)	(10.338,1)	359,5
Aumento (redução) da frota – quantidade		(26.111)	18.665	136.391	(7.030)
Caixa livre gerado (aplicado) pela operação depois do crescimento		1.288,3	(342,2)	(7.667,0)	(1.184,4)
Outros invest.	Aquisições - exceto frota	(7,9)	(3,6)	(11,5)	(4,3)
Caixa livre gerado (aplicado) antes de juros e outros		1.280,4	(345,8)	(7.678,5)	(1.188,7)

Na apuração do FCL as aplicações financeiras de curto prazo foram consideradas caixa

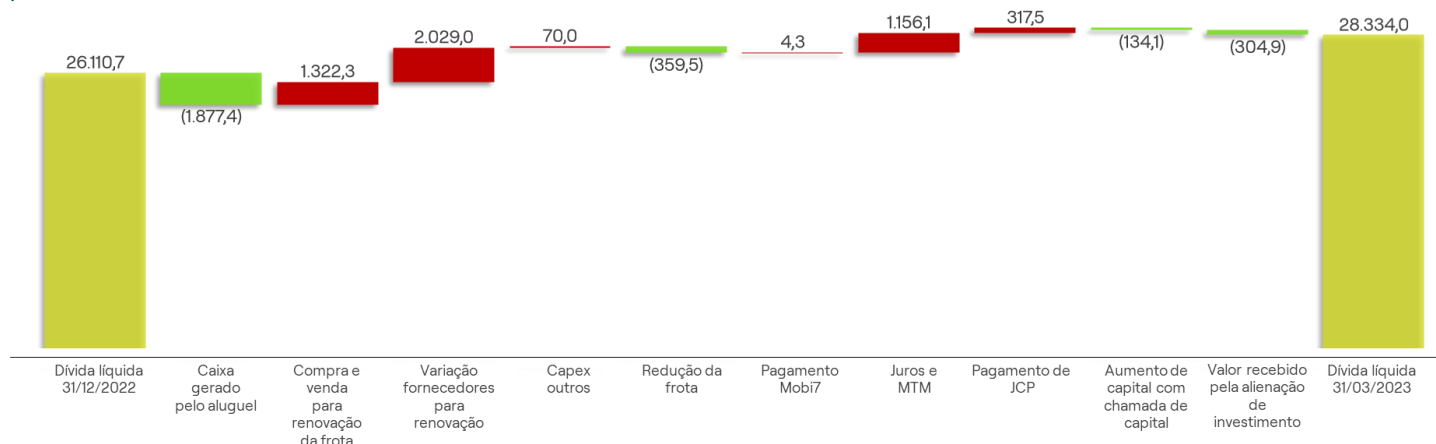
No 1T23, as atividades de aluguel geraram R\$1.877,4 milhões de caixa. Após um 2S22 marcado pela forte compra de carros apoiada na melhora de condições comerciais e de mix, no 1T23 reduzimos o ritmo de compras, com redução na conta de montadoras em R\$2.029,0 milhões. Por outro lado, ampliamos o volume de vendas de **Seminovos**, dando sequência ao movimento de aceleração da desativação de carros com maior quilometragem, iniciado no último trimestre de 2022 para promover a renovação da frota. Esse processo deve contribuir para a dinâmica de fluxo de caixa ao longo do ano.

10 – Dívida líquida

10.1 – Movimentação da dívida líquida – R\$ milhões

Em 31/03/2023

R\$ milhões

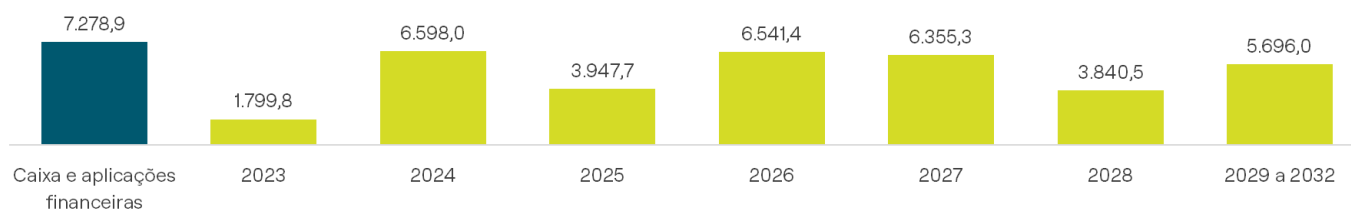


Em 31 de março de 2023, a dívida líquida da Companhia somava R\$28.334,0 milhões. O crescimento de 8,5%, ou R\$2.223,3 milhões ao longo do período é explicado, principalmente, pelo capex de renovação da frota, redução na conta de montadoras e aumento das despesas financeiras.

10.2 – Perfil da dívida – Principal – R\$ milhões

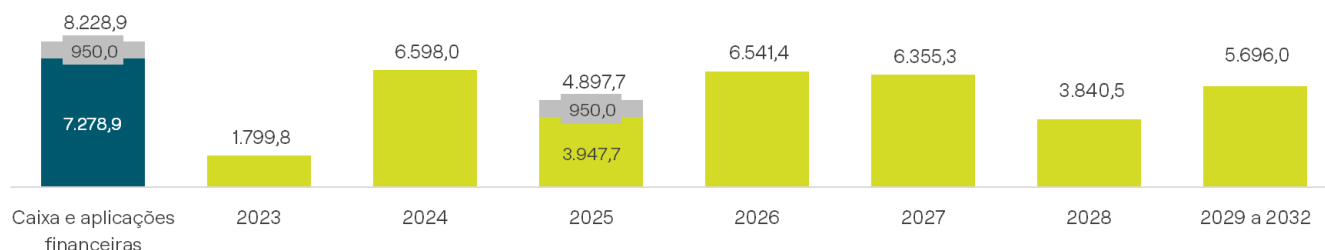
Em 31/03/2023

R\$ milhões



Proforma após captações de abr/23

R\$ milhões



A Companhia encerrou o trimestre com R\$7.278,9 milhões em caixa. Considerando as captações anunciadas até 30/04/2023, teríamos uma posição proforma de caixa de R\$8.228,9 milhões.

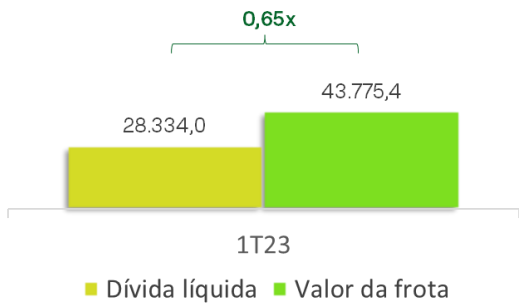
10.3 – Composição da Dívida Líquida – R\$ milhões

Dívida	Data emissão	Taxa contrato	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029 a 2032	Total
Debêntures da 12ª Emissão	15/05/2017	CDI + 1,35%	-	673,5	-	-	-	-	-	673,5
Debêntures da 13ª Emissão	15/12/2017	111,30% CDI	-	94,1	94,1	-	-	-	-	188,1
Debêntures da 14ª Emissão - 1ª série	18/09/2018	107,9% CDI	-	200,0	-	-	-	-	-	200,0
Debêntures da 14ª Emissão - 2ª série	18/09/2018	112,32% CDI	-	111,2	111,2	222,5	-	-	-	444,9
Debêntures da 15ª Emissão	15/04/2019	107,25% CDI	-	-	377,4	377,4	-	-	-	754,9
Debêntures da 16ª Emissão	29/11/2019	CDI + 1,05%	-	333,3	333,3	333,3	-	-	-	1.000,0
Debêntures da 17ª Emissão	07/04/2021	IPCA + 5,4702%	-	-	-	-	-	-	1.200,0	1.200,0
Debêntures da 18ª Emissão	05/10/2021	CDI + 1,15%	-	-	-	1.500,0	-	-	-	1.500,0
Debêntures da 19ª Emissão - 1ª série	25/02/2022	CDI + 1,60%	-	-	-	-	950,0	-	-	950,0
Debêntures da 19ª Emissão - 2ª série	25/02/2022	CDI + 2,00%	-	-	-	-	-	-	1.550,0	1.550,0
Debêntures da 21ª Emissão	15/07/2022	CDI + 1,60%	-	-	-	-	1.450,0	-	-	1.450,0
Debêntures da 22ª Emissão	05/10/2022	CDI + 1,87%	-	-	-	-	-	2.450,0	-	2.450,0
NC - Localiza	05/10/2022	CDI + 1,30%	-	600,0	-	-	-	-	-	600,0
1º CRI - Localiza	01/06/2022	CDI + 0,95%	-	-	-	-	300,0	-	-	300,0
2º CRI - Localiza - 1ª série	10/03/2023	CDI + 1,25%	-	-	-	-	-	210,0	-	210,0
2º CRI - Localiza - 2ª série	10/03/2023	CDI + 1,40%	-	-	-	-	-	-	490,0	490,0
Debêntures da 5ª Emissão Localiza Fleet	31/07/2018	112,0% CDI	-	-	202,4	-	-	-	-	202,4
Debêntures da 6ª Emissão Localiza Fleet	21/12/2018	110,4% CDI	-	310,1	-	-	-	-	-	310,1
Debêntures da 7ª Emissão Localiza Fleet	29/07/2019	109,0% CDI	100,0	100,0	100,0	-	-	-	-	300,0
Debêntures da 8ª Emissão Localiza Fleet	14/02/2020	CDI + 1,0%	-	333,3	333,3	-	-	-	-	666,7
Debêntures da 9ª Emissão Localiza Fleet	08/10/2021	CDI + 1,30%	-	-	-	500,0	-	-	-	500,0
Debêntures da 10ª Emissão Localiza Fleet - 1ª série	05/04/2022	CDI + 1,60%	-	-	-	-	950,0	-	-	950,0
Debêntures da 10ª Emissão Localiza Fleet - 2ª série	06/04/2022	CDI + 1,75%	-	-	-	-	-	500,0	-	500,0
Debêntures da 11ª Emissão Localiza Fleet	05/10/2022	CDI + 1,60%	-	-	-	-	1.000,0	-	-	1.000,0
Debêntures da 12ª Emissão Localiza Fleet	20/03/2023	CDI + 1,40%	-	750,0	750,0	-	-	-	-	1.500,0
Empréstimos em moeda estrangeira	-	Diversos	215,0	804,3	250,0	538,9	-	-	-	1.808,2
CRI - Rental Brasil	26/02/2018	99% CDI	12,3	15,0	20,1	25,1	30,6	37,5	190,1	330,7
Capital de Giro / outros	-	Diversos	1.000,9	226,5	1,6	295,0	0,0	-	0,9	1.524,8
Debêntures da 16ª Emissão Locamerica - série única	27/04/2018	119% do CDI	116,7	116,7	-	-	-	-	-	233,3
Debêntures da 17ª Emissão Locamerica - série única	27/09/2018	113% do CDI	200,0	-	-	-	-	-	-	200,0
Debêntures da 18ª Emissão Locamerica - série única	20/09/2019	108% do CDI	-	200,0	-	-	-	-	-	200,0
Debêntures da 19ª Emissão Locamerica - série única	15/12/2020	CDI + 2,40%	-	-	750,0	750,0	-	-	-	1.500,0
Capital de Giro Locamerica	28/12/2020	CDI + 2,40%	-	-	225,0	225,0	-	-	-	450,0
Debêntures da 20ª Emissão Locamerica - 1ª série	20/05/2021	CDI + 2,00%	-	-	-	-	175,0	175,0	-	350,0
Debêntures da 20ª Emissão Locamerica - 2ª série	20/05/2021	CDI + 2,40%	-	-	-	-	-	-	400,0	400,0
Certificado de Recebíveis do Agro Negócio - CRA 104 Locamerica	23/07/2021	IPCA + 4,825%	-	-	-	-	-	-	200,0	200,0
Debêntures da 21ª Emissão Locamerica - série única	23/09/2021	IPCA + 6,5119%	-	-	-	-	-	-	1.100,0	1.100,0
Debêntures da 22ª Emissão Locamerica - série única	08/12/2021	CDI + 1,15%	-	-	-	1.000,0	-	-	-	1.000,0
1ª Nota Comercial - Locamerica	10/03/2022	CDI + 1,35%	-	800,0	-	-	-	-	-	800,0
Debêntures 23ª Emissão Locamerica - 1ª série	15/04/2022	CDI + 1,85%	-	-	-	-	685,0	-	-	685,0
Debêntures 23ª Emissão Locamerica - 2ª série	15/04/2022	IPCA + 7,2101%	-	-	-	-	-	-	515,0	515,0
Debêntures 24ª Emissão Locamerica - série única	10/05/2022	CDI + 1,85%	-	-	-	-	265,5	-	-	265,5
Debêntures 16ª Emissão Locamerica Rent a Car - série única	20/12/2021	CDI + 1,8%	-	-	-	425,0	425,0	-	-	850,0
Debêntures 15ª Emissão Locamerica Rent a Car - série única	26/02/2021	CDI + 2,25%	-	-	225,0	225,0	-	-	-	450,0
Certificado de Recebíveis do Agro Negócio - CRA 157 Locamerica - 1ª Série	23/07/2021	IPCA + 6,6018%	-	-	-	-	-	167,2	-	167,2
Certificado de Recebíveis do Agro Negócio - CRA 157 Locamerica - 2ª Série	23/09/2021	CDI + 1,00%	-	-	-	-	-	250,8	-	250,8
Debêntures 12ª Emissão Locamerica Rent a Car - 1ª série	15/09/2018	110,6% do CDI	75,0	-	-	-	-	-	-	75,0
Debêntures 12ª Emissão Locamerica Rent a Car - 2ª série	15/09/2018	IPCA + 7,30%	-	50,0	-	-	-	-	-	100,0
Debêntures 13ª Emissão Locamerica Rent a Car - 1ª série	10/04/2019	107,9% do CDI	-	527,4	-	-	-	-	-	527,4
Debêntures 13ª Emissão Locamerica Rent a Car - 2ª série	10/04/2019	110,5% do CDI	-	-	124,2	124,2	124,2	-	-	372,6
Debêntures 13ª Emissão Locamerica Rent a Car - 3ª série	10/04/2019	112,0% do CDI	-	-	-	-	-	50,0	50,0	100,0
Debêntures 14ª Emissão Locamerica Rent a Car - série única	18/11/2019	109,72% CDI	80,0	80,0	-	-	-	-	-	160,0
Empréstimo Externo - 4131 - Locamerica Rent a Car	26/07/2019	109,7% do CDI	-	188,5	-	-	-	-	-	188,5
Empréstimo Externo - 4131 - Locamerica Rent a Car	19/03/2020	CDI + 0,82%	-	84,2	-	-	-	-	-	84,2
Juros incorridos líquido dos juros pagos	-	-	834,2	-	-	-	-	-	-	834,2
Caixa e equivalentes de caixa em 31/03/2023	-	-	(7.278,9)	-	-	-	-	-	-	(7.278,9)
Dívida Líquida	-	-	(4.644,9)	6.598,0	3.947,7	6.541,4	6.355,3	3.840,5	5.696,0	28.334,0

10.4 – Ratios de dívida – R\$ milhões

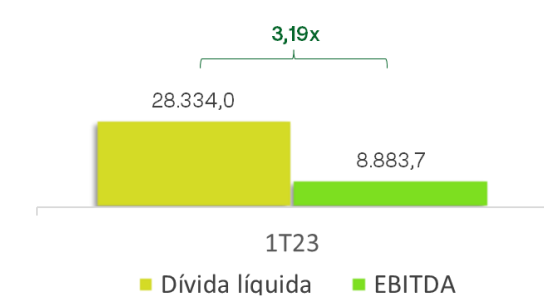
Dívida Líquida vs. valor da frota

R\$ milhões



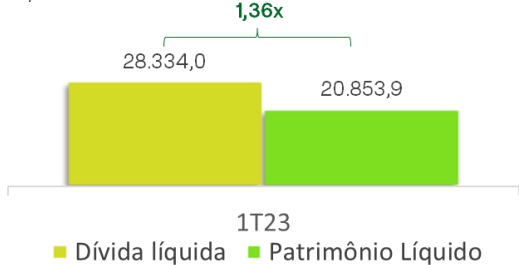
Dívida Líquida vs. EBITDA LTM

R\$ milhões



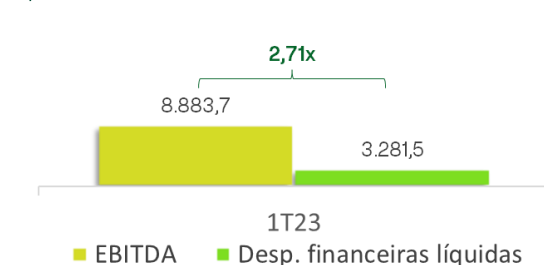
Dívida Líquida vs. Patrimônio Líquido

R\$ milhões



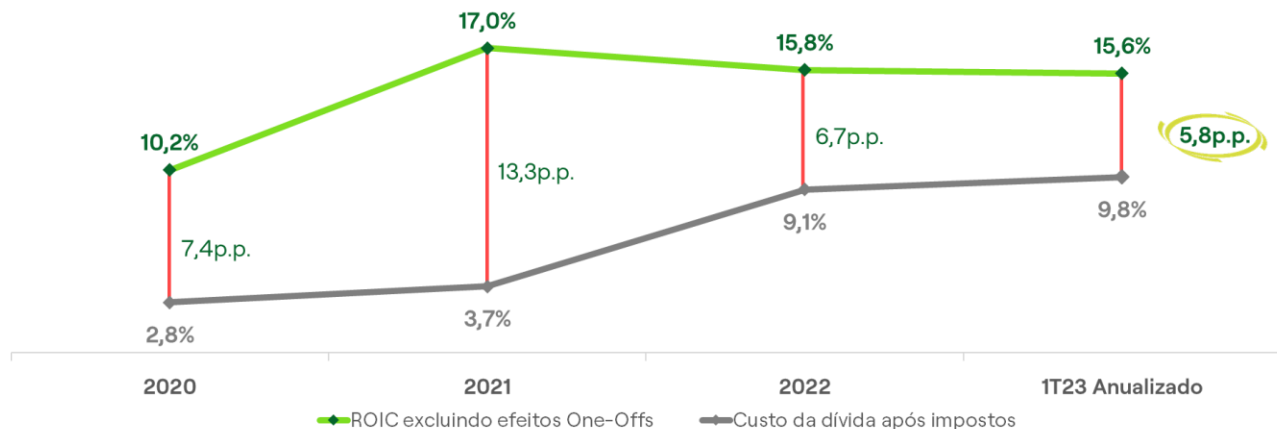
EBITDA vs. Desp. financeiras líquidas LTM

R\$ milhões



A Companhia apresentou *ratio* dívida líquida/EBITDA LTM de 3,19x, revertendo a tendência de alta dos últimos trimestres. Ao longo deste ano, continuaremos focados na agenda de ganhos de eficiência buscando maior utilização global da frota, além da captura de sinergias e diluição de custos fixos, que contribuirão para a redução da alavancagem.

11 – Spread (ROIC menos custo da dívida após impostos)



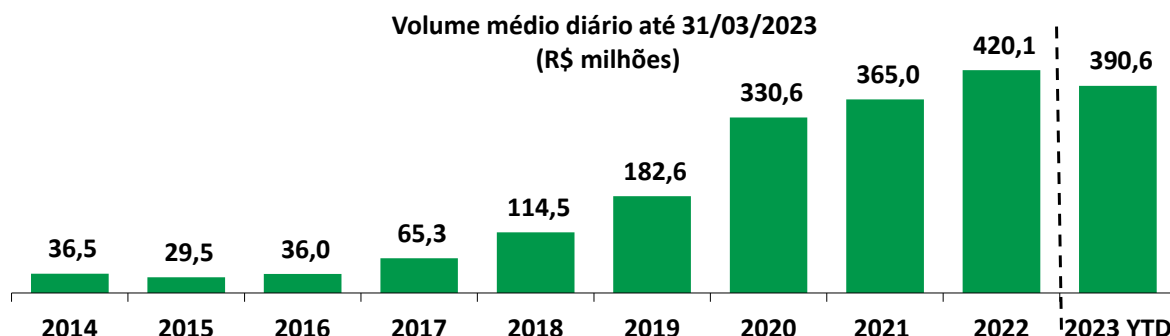
ROIC anualizado do 1T23 calculado a partir de:

Nopat = EBIT x (1 - Alíquota efetiva de IR); Capital Investido = Frota total mais capital de giro

No 1T23 o ROIC anualizado foi de 15,6%, com um spread de 5,8p.p. para o custo da dívida após impostos. O ROIC spread permanece em patamar saudável, mesmo com o maior peso relativo dos carros comprados em um cenário de restrição de produção, entre o 1S21 e o 3T22 e que possuem maior depreciação. Reforçamos que os novos carros trazem ROIC spread alinhados aos objetivos de rentabilidade da Companhia.

12 – RENT3

Até 31 de março de 2023, o volume médio diário negociado da RENT3 foi de R\$390,6 milhões. Encerramos o período com valor de mercado de R\$52 bilhões. Nosso programa de ADR nível I possuía 6.727.396 ADRs no fechamento do período.



BRASIL
BOLSA
BALÇÃO



Índice
Brasil 50
IBRX 50

Índice de
Ações com Tag Along
Diferenciado
ITAG



Índice
Carbono
Eficiente
ICO2

IGPTWB3

13 – Sustentabilidade

O ano de 2022 foi histórico para a Localiza&Co. Com marcos significativos, mantivemos o foco na geração de valor, guiados pela nossa agenda ESG e orientados pela visão de longo prazo, colocando os clientes e os colaboradores no centro das nossas decisões.

Temos a consciência que 2023 traz novas oportunidades para qualificarmos nossa atuação na construção de um legado positivo para as próximas gerações.

Ambiental

Em linha com a nossa estratégia de mensurar, reduzir e compensar os impactos, continuamos trabalhando no inventário de gases de efeito estufa, referente ao ciclo 2022, e na conclusão do estudo de riscos e oportunidades climáticas, em linha com as diretrizes da TCFD.

Alcançamos no 1T23 55,5% no índice de cobertura de energia limpa e renovável, crescimento de 48,4% em relação ao mesmo período do ano anterior. Avançando nessa agenda e envolvendo ainda mais nosso time em práticas ESG, a Localiza&Co estendeu aos colaboradores a possibilidade de aderir ao *marketplace* de geração de energia fotovoltaica distribuída, contribuindo para a redução das emissões de GEE.

Ainda no 1T23, dois terços das higienizações internas da frota RAC foram realizadas utilizando o método “a seco”, que garante mais de 95% de economia de água quando comparada à técnica de lavagem convencional.

13 – Sustentabilidade

Social

Recebemos dois reconhecimentos sobre boas práticas relacionadas à promoção de Equidade de Gênero no ambiente de trabalho: Prêmio GPTW Mulheres, além do destaque no Prêmio Mulheres na Liderança da WILL – Women in Leadership in Latin America.

O Instituto Localiza, em seu propósito de unir pessoas pela transformação social, inicia 2023 implementando a parceria com 23 novas organizações sociais que, ao longo do ano, desenvolverão ações de capacitação técnica para jovens de 20 estados brasileiros em áreas ligadas ao ecossistema da Localiza&Co, como a de tecnologia, turismo, indústrias criativas e cadeia da mobilidade.

Governança

No 1T23, avançamos no processo de engajamento com investidores no intuito de ouvir as percepções sobre nossas iniciativas relacionadas a sustentabilidade. Como resultado, adotamos no Conselho de Administração a função de Lead Independent Director (conselheiro independente líder), reforçando ainda mais a independência do Conselho da Companhia.

14 – Resultado por divisão

Nas tabelas abaixo, reportamos os resultados por segmento da empresa combinada e apresentamos o proforma desde o 1T21 até o 2T22 para efeito de comparabilidade. Além disso, apresentamos os resultados ajustados para os *one-offs* da combinação de negócios.

14. Resultado por divisão

14.1. Resultado Aluguel de Carros proforma até 2T22 e ajustado pelos efeitos *one-offs*: Receita, Custos, Despesas, EBITDA, Depreciação, EBIT.

14.2. Resultado Gestão de Frotas proforma até 2T22 e ajustado pelos efeitos *one-offs*: Receita, Custos, Despesas, EBITDA, Depreciação, EBIT.

14.3. Resultado consolidado proforma até 2T22 e ajustado pelos efeitos *one-offs*: Receita, Custos, Despesas, EBITDA, Depreciação, EBIT, Despesas financeiras, Impostos, Lucro líquido.

15. Dados operacionais proforma e ajustados

16. Resultados contábeis (Localiza *stand-alone* até 2T22 e incluindo resultados da Locamerica a partir do 3T22)

16.1. Resultado Aluguel de Carros

16.2. Resultado Gestão de Frotas

16.3. Resultado consolidado

17. Dados operacionais

18. Demonstrações financeiras consolidadas – Balanço Patrimonial IFRS

19. Demonstrações financeiras consolidadas – DRE IFRS

14.1 – Tabela 1 – Aluguel de Carros ajustada – R\$ milhões

RESULTADO PROFORMA DO ALUGUEL DE CARROS E FRANCHISING	PROFORMA CONSIDERANDO A TRANSAÇÃO EM 01/01/2021*									AJUSTADO DAS DESPESAS DA TRANSAÇÃO E DOS EFEITOS DO PPA**									
	1T21	2T21	3T21	4T21	1T22	2T22	3T22	4T22	1T23	1T21A	2T21A	3T21A	4T21A	1T22A	2T22A	3T22A	4T22A	1T23A	1T22A x 1T23A
Receita bruta do aluguel de carros e franchising, deduzida dos descontos e cancelamentos	1.421,3	1.357,4	1.687,8	1.924,4	1.959,9	1.966,4	2.212,8	2.076,1	2.165,8	1.421,3	1.357,4	1.687,8	1.924,4	1.959,9	1.966,4	2.212,8	2.076,1	2.165,8	10,5%
Impostos sobre receita	(137,4)	(129,1)	(157,3)	(179,5)	(180,9)	(184,6)	(213,2)	(214,7)	(204,7)	(137,4)	(129,1)	(157,3)	(179,5)	(180,9)	(184,6)	(213,2)	(214,7)	(204,7)	13,2%
Receita líquida do aluguel de carros e franchising	1.283,9	1.228,3	1.530,5	1.744,9	1.779,0	1.781,8	1.999,6	1.861,4	1.961,1	1.283,9	1.228,3	1.530,5	1.744,9	1.779,0	1.781,8	1.999,6	1.861,4	1.961,1	10,2%
Custos do aluguel de carros e franchising	(465,4)	(501,3)	(305,2)	(543,1)	(541,5)	(558,3)	(585,9)	(461,0)	(471,7)	(465,4)	(501,3)	(305,2)	(543,1)	(541,5)	(558,3)	(585,9)	(461,0)	(471,7)	-12,9%
Lucro bruto	818,5	727,0	1.225,3	1.201,8	1.237,5	1.223,5	1.413,7	1.400,4	1.489,4	818,5	727,0	1.225,3	1.201,8	1.237,5	1.223,5	1.413,7	1.400,4	1.489,4	20,4%
Despesas operacionais (SG&A)	(262,7)	(246,1)	(290,4)	(318,0)	(271,5)	(253,0)	(283,3)	(299,1)	(194,0)	(261,5)	(243,5)	(288,0)	(309,0)	(258,5)	(240,5)	(236,6)	(264,2)	(194,0)	-25,0%
EBITDA	555,8	480,9	934,9	883,8	966,0	970,5	1.130,4	1.101,3	1.295,4	555,8	480,9	934,9	883,8	966,0	970,5	1.130,4	1.101,3	1.295,4	32,3%
Margem EBITDA	43,3%	39,2%	61,1%	50,7%	54,3%	54,5%	56,5%	59,2%	66,1%	43,3%	39,2%	61,1%	50,7%	54,3%	54,5%	56,5%	59,2%	66,1%	11,1 p.p.
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(38,2)	(39,1)	(42,7)	(44,7)	(46,5)	(45,6)	(59,9)	(39,9)	(60,2)	(38,2)	(39,1)	(42,7)	(44,7)	(46,5)	(45,6)	(59,9)	(39,9)	(60,2)	29,5%
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	517,6	441,8	892,2	839,1	919,5	924,9	1.070,5	1.061,4	1.235,2	517,6	441,8	892,2	839,1	919,5	924,9	1.070,5	1.061,4	1.235,2	32,5%
RESULTADO PROFORMA DE SEMINOVOS	1T21	2T21	3T21	4T21	1T22	2T22	3T22	4T22	1T23	1T21A	2T21A	3T21A	4T21A	1T22A	2T22A	3T22A	4T22A	1T23A	1T22A x 1T23A
Receita bruta, deduzida dos descontos e cancelamentos	1.930,2	1.758,7	1.393,6	1.010,9	1.121,9	1.581,5	2.180,9	1.891,9	2.496,9	1.930,2	1.758,7	1.393,6	1.010,9	1.121,9	1.581,5	2.180,9	1.891,9	2.496,9	122,6%
Impostos sobre receita	(2,4)	(2,4)	(2,2)	(1,4)	(1,6)	(1,9)	(2,2)	(1,9)	(1,5)	(2,4)	(2,4)	(2,2)	(1,4)	(1,6)	(1,9)	(2,2)	(1,9)	(1,5)	-6,3%
Receita líquida	1.927,8	1.756,3	1.391,4	1.009,5	1.120,3	1.579,6	2.178,7	1.890,0	2.495,4	1.927,8	1.756,3	1.391,4	1.009,5	1.120,3	1.579,6	2.178,7	1.890,0	2.495,4	122,7%
Custo depreciado carros vendidos (book value) e preparação para venda	(1.542,1)	(1.394,7)	(1.038,3)	(775,1)	(878,6)	(1.267,3)	(1.823,9)	(1.673,1)	(2.271,7)	(1.542,1)	(1.394,7)	(1.038,3)	(775,1)	(878,6)	(1.267,3)	(1.823,9)	(1.673,1)	(2.271,7)	158,6%
Lucro bruto	385,7	361,6	353,1	234,4	241,7	312,3	354,8	216,9	223,7	385,7	361,6	353,1	234,4	241,7	312,3	354,8	216,9	223,7	-7,4%
Despesas operacionais (SG&A)	(141,3)	(109,9)	(109,8)	(102,8)	(83,1)	(123,5)	(140,2)	(139,9)	(122,0)	(141,3)	(109,9)	(109,8)	(102,8)	(81,4)	(121,9)	(134,1)	(134,9)	(122,0)	49,9%
EBITDA	244,4	251,7	243,3	131,6	158,6	188,8	214,6	77,0	101,7	244,4	251,7	243,3	131,6	158,6	188,8	214,6	77,0	101,7	-36,6%
Margem EBITDA	12,7%	14,3%	17,5%	13,0%	14,2%	12,0%	9,8%	4,1%	4,1%	12,7%	14,4%	17,5%	13,2%	14,3%	12,1%	10,1%	4,3%	4,1%	-10,2 p.p.
Depreciação de carros	(54,6)	(61,1)	(83,2)	(117,7)	(154,7)	(212,6)	(325,4)	(321,0)	(425,5)	(54,6)	(61,1)	(83,2)	(117,7)	(154,7)	(212,6)	(325,4)	(321,0)	(425,5)	175,0%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(18,2)	(18,2)	(17,0)	(16,9)	(16,4)	(16,5)	(18,6)	(17,5)	(19,6)	(18,2)	(18,2)	(17,0)	(16,9)	(16,4)	(16,5)	(18,6)	(17,5)	(19,6)	19,5%
Amortização de Mais Valia	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,1	(45,0)	(19,1)	(4,3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro (prejuízo) operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	171,9	172,7	143,4	(2,7)	(12,2)	(40,2)	(174,4)	(280,9)	(347,7)	171,8	172,8	143,3	(1,7)	(10,8)	(38,7)	(123,3)	(256,9)	(343,4)	3079,6%
TOTAL PROFORMA DO ALUGUEL DE CARROS E FRANCHISING	1T21	2T21	3T21	4T21	1T22	2T22	3T22	4T22	1T23	1T21A	2T21A	3T21A	4T21A	1T22A	2T22A	3T22A	4T22A	1T23A	1T22A x 1T23A
Receita líquida	3.211,7	2.984,6	2.921,9	2.754,4	2.899,3	3.361,4	4.178,3	3.751,4	4.456,5	3.211,7	2.984,6	2.921,9	2.754,4	2.899,3	3.361,4	4.178,3	3.751,4	4.456,5	36,2%
Custos diretos	(2.007,5)	(1.896,0)	(1.343,5)	(1.318,2)	(1.420,1)	(1.825,6)	(2.409,8)	(2.134,1)	(2.743,4)	(2.007,5)	(1.896,0)	(1.343,5)	(1.318,2)	(1.420,1)	(1.825,6)	(2.409,8)	(2.134,1)	(2.743,4)	61,9%
Lucro bruto	1.204,2	1.088,6	1.578,4	1.436,2	1.479,2	1.535,8	1.768,5	1.617,3	1.713,1	1.204,2	1.088,6	1.578,4	1.436,2	1.479,2	1.535,8	1.768,5	1.617,3	1.713,1	12,6%
Despesas operacionais (SG&A)	(404,0)	(356,0)	(400,2)	(420,8)	(354,6)	(376,5)	(423,5)	(439,0)	(316,0)	(402,6)	(353,0)	(397,6)	(410,5)	(339,9)	(362,4)	(370,7)	(399,1)	(316,0)	-2,8%
EBITDA	800,2	732,6	1.178,2	1.015,4	1.124,6	1.159,3	1.345,0	1.178,3	1.397,1	801,6	735,6	1.180,8	1.025,7	1.139,3	1.173,4	1.397,8	1.218,8	1.397,1	18,8%
Margem EBITDA	24,9%	24,5%	40,3%	36,9%	38,8%	34,5%	32,2%	31,4%	31,3%	25,0%	24,6%	40,4%	37,2%	39,3%	34,9%	33,5%	32,5%	31,3%	-7,9 p.p.
Depreciação de carros	(54,6)	(61,1)	(83,2)	(117,7)	(154,7)	(212,6)	(325,4)	(321,0)	(425,5)	(54,6)	(61,1)	(83,2)	(117,7)	(154,7)	(212,6)	(325,4)	(321,0)	(425,5)	172,7%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(56,4)	(57,3)	(59,7)	(61,6)	(62,9)	(62,1)	(78,5)	(57,4)	(78,8)	(56,4)	(57,3)	(59,7)	(61,6)	(62,9)	(62,1)	(78,5)	(57,4)	(78,8)	-6,8%
Amortização de Mais Valia	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,1	(45,0)	(19,1)	(4,3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro (prejuízo) operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	689,5	614,5	1.035,6	836,4	907,3	884,7	896,1	780,8	887,5	690,6	617,2	1.037,9	846,4	921,7	898,7	993,9	839,9	891,8	-0,8%
DADOS OPERACIONAIS PROFORMA ALUGUEL DE CARROS	1T21	2T21	3T21	4T21	1T22	2T22	3T22	4T22	1T23										
Frota média operacional (***)	261.517	252.016	261.215	264.082	276.599	279.600	298.645	275.545	286.260										
Frota média alugada (***)	204.748	190.191	210.207	213.639	212.315	214.947	225.359	198.566	210.215										
Idade média da frota (em meses)	12,1	12,9	13,5	14,9	16,1	16,8	15,7	13,7	13,0										
Frota no final do período (***)	275.691	279.212	277.680	294.188	297.587	322.051	345.530	331.445	314.550										
Número de diárias - em milhares (líquido de sublocação)	18.009,2	16.909,8	18.938,8	19.251,8	18.701,9	19.135,7	20.333,4	17.855,4	18.510,8										
Diária média por carro (R\$)	78,48	79,88	88,67	99,46	104,21	102,23	108,24	115,70	116,34										
Depreciação média por carro anualizada (R\$)	884,0	969,3	1.272,3	1.782,5	2.237,8	3.041,2	4.357,7	4.659,4	5.940,8										
Taxa de utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo)	80,2%	77,3%	82,1%	82,0%	78,1%	79,2%	80,2%	77,9%	78,0%										
Número de carros comprados	23.183	35.816	22.953	33.449	19.678	47.084	57.225	67.508	25.629										
Número de carros vendidos	36.026	30.974	22.792	15.480	15.652	21.888	32.796	30.207	41.858										
Idade média dos carros vendidos (em meses)	18,7	20,6	23,0	24,5	26,2	27,1	28,0	29,4	29,7										
Frota média	277.616	274.182	278.918	285.802	295.027	308.588	336.297	323.290	316.676										
Valor médio da frota - R\$/milhões	13.464,1	13.828,6	14.684,9	15.848,6	17.049,5	18.891,6	22.080,7	20.962,9	21.936,9										
Valor médio por carro no período - R\$/mil	48,5	50,4	52,6	55,5	57,8	61,2	65,7	64,8	69,3										

(*) O resultado proforma traz o resultado assumindo a combinação de negócios com a LCAM desde 01/01/2021, refletindo reclassificações contábeis e efeitos de alocação do preço de compra.

(**) Exclui os efeitos das despesas relacionadas à combinação de negócios e efeitos da amortização de intangíveis reconhecidos no contexto da transação.

(***) no 4T22 a Companhia efetivou a venda do carve-out, com redução de 49.296 carros na frota de final de período. Os números do 3T22 consideram estes carros.

14.2 – Tabela 2 – Gestão de Frotas ajustada – R\$ milhões

RESULTADO DA GESTÃO DE FROTAS	PROFORMA CONSIDERANDO A TRANSAÇÃO EM 01/01/2021*									AJUSTADO DAS DESPESAS DA TRANSAÇÃO E DOS EFEITOS DO PPA**									
	1T21	2T21	3T21	4T21	1T22	2T22	3T22	4T22	1T23	1T21A	2T21A	3T21A	4T21A	1T22A	2T22A	3T22A	4T22A	1T23	1T22A x 1T23A
Receita bruta da gestão de frotas, deduzida dos descontos e cancelamentos	738,1	791,1	842,1	933,4	1.018,7	1.121,9	1.287,2	1.479,4	1.610,3	738,1	791,1	842,1	933,4	1.018,7	1.121,9	1.287,2	1.479,4	1.610,3	58,1%
Impostos sobre receita	(72,8)	(75,3)	(81,5)	(89,5)	(98,6)	(107,4)	(126,9)	(138,3)	(151,4)	(72,8)	(75,3)	(81,5)	(89,5)	(98,6)	(107,4)	(126,9)	(138,3)	(151,4)	53,5%
Receita líquida de gestão de frotas	665,3	715,8	760,6	843,9	920,1	1.014,5	1.160,3	1.341,1	1.458,9	665,3	715,8	760,6	843,9	920,1	1.014,5	1.160,3	1.341,1	1.458,9	58,6%
Custos da gestão de frotas	(146,1)	(156,2)	(174,5)	(219,1)	(217,1)	(251,5)	(190,1)	(290,1)	(239,0)	(146,1)	(156,2)	(174,5)	(219,1)	(217,1)	(251,5)	(190,1)	(290,1)	(239,0)	10,1%
Lucro bruto	519,2	559,6	586,1	624,8	703,0	763,0	970,2	1.051,0	1.219,9	519,2	559,6	586,1	624,8	703,0	763,0	970,2	1.051,0	1.219,9	73,5%
Despesas operacionais (SG&A)	(66,7)	(80,2)	(87,9)	(100,5)	(106,5)	(114,2)	(159,5)	(195,0)	(108,6)	(66,0)	(79,0)	(85,9)	(96,1)	(95,6)	(103,1)	(116,4)	(158,6)	(108,6)	13,6%
EBITDA	452,5	479,4	498,2	524,3	596,5	648,8	810,7	856,0	1.111,3	452,5	479,4	498,2	524,3	596,5	648,8	810,7	856,0	1.111,3	83,0%
Margem EBITDA	68,0%	67,0%	65,5%	62,1%	64,8%	64,0%	69,9%	63,8%	76,2%	68,1%	67,1%	65,8%	62,6%	66,0%	65,0%	73,6%	66,5%	76,2%	10,2 p.p.
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(10,7)	(10,7)	(10,4)	(15,6)	(12,0)	(10,6)	(12,3)	(7,9)	(9,9)	(10,7)	(10,7)	(10,4)	(15,6)	(12,0)	(10,6)	(12,3)	(7,9)	(9,9)	-17,5%
Amortização de Mais Valia	(5,5)	(5,5)	(5,5)	(5,5)	(5,5)	(5,5)	(6,6)	(9,4)	11,0	-	-	-	-	-	-	-	-	11,0	-
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	436,3	463,2	482,3	503,2	579,0	632,7	791,8	838,7	1.112,4	442,5	469,9	489,8	513,1	595,4	649,3	841,5	884,5	1.112,4	86,8%
RESULTADO PROFORMA DE SEMINOVOS	1T21	2T21	3T21	4T21	1T22	2T22	3T22	4T22	1T23	1T21A	2T21A	3T21A	4T21A	1T22A	2T22A	3T22A	4T22A	1T23	1T22A x 1T23A
Receita bruta, deduzida dos descontos e cancelamentos	542,6	605,7	703,2	597,1	664,9	710,5	801,2	795,4	911,6	542,6	605,7	703,2	597,1	664,9	710,5	801,2	709,6	911,6	37,1%
Impostos sobre receita	(0,7)	(0,7)	(0,9)	(0,7)	(0,7)	(0,7)	(2,9)	(2,4)	(1,2)	(0,7)	(0,7)	(0,9)	(0,7)	(0,7)	(2,9)	(2,9)	(1,0)	(1,2)	71,4%
Receita líquida	541,9	605,0	702,3	596,4	664,2	709,8	798,3	793,0	910,4	541,9	605,0	702,3	596,4	664,2	709,8	798,3	708,6	910,4	37,1%
Custo depreciado carros vendidos (book value) e preparação para venda	(434,4)	(464,5)	(518,8)	(437,4)	(489,3)	(533,7)	(613,9)	(688,2)	(750,8)	(434,4)	(464,5)	(518,8)	(437,4)	(489,3)	(533,7)	(613,9)	(598,0)	(750,8)	53,4%
Lucro bruto	107,5	140,5	183,5	159,0	174,9	176,1	184,4	104,8	159,6	107,5	140,5	183,5	159,0	174,9	176,1	184,4	110,6	159,6	-8,7%
Despesas operacionais (SG&A)	(36,3)	(34,0)	(47,9)	(58,6)	(47,7)	(56,5)	(62,5)	(83,7)	(45,0)	(36,3)	(33,9)	(47,9)	(58,3)	(47,1)	(55,9)	(58,3)	(56,7)	(45,0)	-4,5%
EBITDA	71,2	106,5	135,6	100,4	127,2	119,6	121,9	21,1	114,6	71,2	106,6	135,6	100,7	127,8	120,2	126,1	53,9	114,6	-10,3%
Margem EBITDA	13,1%	17,6%	19,3%	16,8%	19,2%	16,8%	15,3%	2,7%	12,6%	13,1%	17,6%	19,3%	16,9%	19,2%	16,9%	15,8%	7,6%	12,6%	-6,6 p.p.
Depreciação de carros	(76,1)	(91,6)	(83,8)	(104,5)	(109,5)	(138,0)	(212,7)	(288,1)	(338,0)	(76,1)	(91,6)	(83,8)	(104,5)	(109,5)	(138,0)	(212,7)	(288,1)	(338,0)	208,7%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(5,4)	(5,5)	(7,2)	(5,3)	(9,2)	(9,4)	(7,0)	(7,0)	(4,5)	(5,4)	(5,5)	(7,2)	(5,3)	(9,2)	(9,4)	(7,0)	(6,0)	(4,5)	-51,1%
Amortização de Mais Valia	(43,1)	(43,1)	(43,1)	(43,1)	(43,1)	(43,1)	(131,0)	(119,7)	(132,4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro (prejuízo) operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	(53,4)	(33,7)	1,5	(52,5)	(34,6)	(70,9)	(228,8)	(393,7)	(360,3)	(10,3)	9,5	44,6	(9,1)	9,1	(27,2)	(93,6)	(240,2)	(227,9)	-2604,4%
TOTAL PROFORMA DE GESTÃO DE FROTAS	1T21	2T21	3T21	4T21	1T22	2T22	3T22	4T22	1T23	1T21A	2T21A	3T21A	4T21A	1T22A	2T22A	3T22A	4T22A	1T23	1T22A x 1T23A
Receita líquida	1.207,2	1.320,8	1.462,9	1.440,3	1.584,3	1.724,3	1.958,6	2.134,1	2.369,3	1.207,2	1.320,8	1.462,9	1.440,3	1.584,3	1.724,3	1.958,6	2.049,7	2.369,3	49,5%
Custos diretos	(580,5)	(620,7)	(693,3)	(656,5)	(706,4)	(785,2)	(804,0)	(978,3)	(989,8)	(580,5)	(620,7)	(693,3)	(656,5)	(706,4)	(785,2)	(804,0)	(888,1)	(989,8)	40,1%
Lucro bruto	626,7	700,1	769,6	783,8	877,9	939,1	1.154,6	1.155,8	1.379,5	626,7	700,1	769,6	783,8	877,9	939,1	1.154,6	1.161,6	1.379,5	57,1%
Despesas operacionais (SG&A)	(103,0)	(114,2)	(135,8)	(159,1)	(154,2)	(170,7)	(222,0)	(278,7)	(153,6)	(102,3)	(112,9)	(133,8)	(154,4)	(142,7)	(159,0)	(174,7)	(215,3)	(153,6)	7,6%
EBITDA	523,7	585,9	633,8	624,7	723,7	768,4	932,6	877,1	1.225,9	524,4	587,2	635,8	629,4	735,2	780,1	979,9	946,3	1.225,9	66,7%
Margem EBITDA	43,4%	44,4%	43,3%	43,4%	45,7%	44,6%	47,6%	41,1%	51,7%	43,4%	44,5%	43,5%	43,7%	46,4%	45,2%	50,0%	46,2%	51,7%	0,1 p.p.
Depreciação de carros	(76,1)	(91,6)	(83,8)	(104,5)	(109,5)	(138,0)	(212,7)	(288,1)	(338,0)	(76,1)	(91,6)	(83,8)	(104,5)	(109,5)	(138,0)	(212,7)	(288,1)	(338,0)	208,7%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(16,1)	(16,2)	(17,6)	(20,9)	(21,2)	(20,0)	(19,3)	(14,9)	(14,4)	(16,1)	(16,2)	(17,6)	(20,9)	(21,2)	(20,0)	(19,3)	(13,9)	(14,4)	-32,1%
Amortização de Mais Valia	(48,6)	(48,6)	(48,6)	(48,6)	(48,6)	(48,6)	(137,6)	(129,1)	(121,4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro (prejuízo) operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	382,9	429,5	483,8	450,7	544,4	561,8	563,0	445,0	752,1	432,2	479,4	534,4	504,0	604,5	622,1	747,9	644,3	873,5	44,5%
DADOS OPERACIONAIS PROFORMA GESTÃO DE FROTAS	1T21	2T21	3T21	4T21	1T22	2T22	3T22	4T22	1T23	1T21A	2T21A	3T21A	4T21A	1T22A	2T22A	3T22A	4T22A	1T23	1T22A x 1T23A
Frota média operacional	145.037	153.169	160.722	169.465	180.509	187.771	203.971	227.593	244.056	145.037	153.169	160.722	169.465	180.509	187.771	203.971	227.593	244.056	
Frota média alugada total	143.928	151.866	158.362	166.518	176.633	183.283	196.618	214.786	228.463	143.928	151.866	158.362	166.518	176.633	183.283	196.618	214.786	228.463	
Frota média alugada própria	140.391	148.416	155.064	163.364	173.546	180.343	193.988	212.479	223.903	140.391	148.416	155.064	163.364	173.546	180.343	193.988	212.479	223.903	
Frota média alugada - sublocação Aluguel de Carros	3.537	3.450	3.298	3.154	3.087	2.940	2.630	2.307	4.561	3.537	3.450	3.298	3.154	3.087	2.940	2.630	2.307	4.561	
Idade média da frota (em meses)	18,8	18,8	19,0	19,0	19,4	19,7	19,1	18,2	18,1	18,8	18,8	19,0	19,0	19,4	19,7	19,1	18,2	18,1	
Frota no final do período																			
Gestão de Frotas	161.367	171.001	175.313	194.047	197.069	211.960	240.923	259.596	268.749	161.367	171.001	175.313	194.047	197.069	211.960	240.923	259.596	268.749	
Gerenciamento de Frotas	103	84	65	57	56	47	30	20	19	103	84	65	57	56	47	30	20	19	
Número de diárias - em milhares	12.635,1	13.357,5	13.955,8	14.702,8	15.619,1	16.230,9	17.459,0	19.123,1	20.151,2	12.635,1	13.357,5	13.955,8	14.702,8	15.619,1	16.230,9	17.459,0	19.123,1	20.151,2	
Diária média por carro (R\$) (não considera receitas de novas iniciativas)	57,51	58,26	59,59	61,95	63,14	66,55	70,67	74,69	77,45	57,51	58,26	59,59	61,95	63,14	66,55	70,67	74,69	77,45	
Depreciação média por carro anualizada (R\$)	2.097,6	2.391,0	2.090,3	2.465,7	2.425,8	2.940,0	4.194,8	5.062,7	5.539,5	2.097,6	2.391,0	2.090,3	2.465,7	2.425,8	2.940,0	4.194,8	5.062,7	5.539,5	
Taxa de utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo)	96,0%	96,4%	96,4%	96,8%	97,5														

14.3 – Tabela 3 – Resultado Consolidado ajustado – R\$ milhões

RESULTADO CONSOLIDADO	PROFORMA CONSIDERANDO A TRANSAÇÃO EM 01/01/2021*									AJUSTADO DAS DESPESAS DA TRANSAÇÃO E DOS EFEITOS DO PPA**									
	1T21	2T21	3T21	4T21	1T22	2T22	3T22	4T22	1T23	1T21A	2T21A	3T21A	4T21A	1T22A	2T22A	3T22A	4T22A	1T23	1T22Ax1T23A
Receita bruta aluguéis	2.159,4	2.148,5	2.529,9	2.857,8	2.978,6	3.088,3	3.500,0	3.555,5	3.776,1	2.159,4	2.148,5	2.529,9	2.857,8	2.978,6	3.088,3	3.500,0	3.555,5	3.776,1	26,8%
Impostos sobre receita	(210,2)	(204,4)	(238,8)	(269,0)	(279,5)	(292,0)	(340,1)	(353,0)	(356,1)	(210,2)	(204,4)	(238,8)	(269,0)	(279,5)	(292,0)	(340,1)	(353,0)	(356,1)	27,4%
Receita líquida do aluguel	1.949,2	1.944,1	2.291,1	2.588,8	2.699,1	2.796,3	3.159,9	3.202,5	3.420,0	1.949,2	1.944,1	2.291,1	2.588,8	2.699,1	2.796,3	3.159,9	3.202,5	3.420,0	26,7%
Receita líquida da venda dos carros	2.469,7	2.361,3	2.093,7	1.605,9	1.784,5	2.289,4	2.977,0	2.683,0	3.405,8	2.469,7	2.361,3	2.093,7	1.605,9	1.784,5	2.289,4	2.977,0	2.683,0	3.405,8	90,9%
Total da receita líquida	4.418,9	4.305,4	4.384,8	4.194,7	4.483,6	5.085,7	6.136,9	5.885,5	6.825,8	4.418,9	4.305,4	4.384,8	4.194,7	4.483,6	5.085,7	6.136,9	5.801,1	6.825,8	52,2%
Custos diretos e despesas																			
Aluguel	(611,5)	(657,5)	(479,7)	(762,2)	(758,6)	(809,8)	(776,0)	(751,1)	(710,7)	(611,5)	(657,5)	(479,7)	(762,2)	(758,6)	(809,8)	(776,0)	(751,1)	(710,7)	-6,3%
Venda dos carros p/ renovação da frota (book value) e preparação para venda	(1.976,5)	(1.859,2)	(1.557,1)	(1.212,5)	(1.367,9)	(1.801,0)	(2.437,8)	(2.361,3)	(3.022,5)	(1.976,5)	(1.859,2)	(1.557,1)	(1.212,5)	(1.367,9)	(1.801,0)	(2.437,8)	(2.271,1)	(3.022,5)	121,0%
Total de custos	(2.588,0)	(2.516,7)	(2.036,8)	(1.974,7)	(2.126,5)	(2.610,8)	(3.213,8)	(3.112,4)	(3.733,2)	(2.588,0)	(2.516,7)	(2.036,8)	(1.974,7)	(2.126,5)	(2.610,8)	(3.213,8)	(3.022,2)	(3.733,2)	75,6%
Lucro bruto	1.830,9	1.788,7	2.348,0	2.220,0	2.357,1	2.474,9	2.923,1	2.773,1	3.092,6	1.830,9	1.788,7	2.348,0	2.220,0	2.357,1	2.474,9	2.923,1	2.778,9	3.092,6	31,2%
Despesas operacionais (SG&A)																			
Aluguel	(329,4)	(326,3)	(378,3)	(418,5)	(378,0)	(367,2)	(442,8)	(494,1)	(302,6)	(327,5)	(322,5)	(373,9)	(405,1)	(354,1)	(343,6)	(353,0)	(422,8)	(302,6)	-14,5%
Venda dos carros p/ renovação da frota	(177,6)	(143,9)	(157,7)	(161,4)	(130,8)	(180,0)	(202,7)	(223,6)	(167,0)	(177,4)	(143,4)	(157,5)	(159,8)	(128,5)	(177,8)	(192,4)	(191,6)	(167,0)	30,0%
Total de despesas operacionais	(507,0)	(470,2)	(536,0)	(579,9)	(508,8)	(547,2)	(645,5)	(717,7)	(469,6)	(504,9)	(465,9)	(531,4)	(564,9)	(482,6)	(521,4)	(545,4)	(614,4)	(469,6)	-2,7%
Lucro Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização (EBITDA)	1.323,9	1.318,5	1.812,0	1.640,1	1.848,3	1.927,7	2.277,6	2.055,4	2.623,0	1.323,9	1.322,8	1.816,6	1.655,1	1.874,5	1.953,5	2.377,7	2.164,5	2.623,0	39,9%
Depreciação de carros	(130,7)	(152,7)	(167,0)	(222,2)	(264,2)	(350,6)	(538,1)	(609,1)	(763,5)	(130,7)	(152,7)	(167,0)	(222,2)	(264,2)	(350,6)	(538,1)	(609,1)	(763,5)	189,0%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(72,5)	(73,5)	(77,3)	(82,5)	(84,1)	(82,1)	(97,8)	(72,3)	(94,2)	(72,5)	(73,5)	(77,3)	(82,5)	(84,1)	(82,1)	(97,8)	(71,3)	(94,2)	12,0%
Amortização de Mais Valia	(48,3)	(48,3)	(48,3)	(48,3)	(48,3)	(48,5)	(182,6)	(148,2)	(125,7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de despesas de depreciação e amortização	(203,2)	(226,2)	(244,3)	(304,7)	(348,3)	(432,7)	(635,9)	(681,4)	(857,7)	(203,2)	(226,2)	(244,3)	(304,7)	(348,3)	(432,7)	(635,9)	(680,4)	(857,7)	146,3%
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	1.072,4	1.044,0	1.519,4	1.287,1	1.451,7	1.446,5	1.459,1	1.225,8	1.639,6	1.072,4	1.044,0	1.519,4	1.287,1	1.451,7	1.446,5	1.459,1	1.225,8	1.639,6	15,7%
Resultado de equivalência patrimonial	0,1	(0,1)	-	-	0,1	-	0,1	-	-	0,1	(0,1)	-	-	0,1	-	0,1	-	-	-
Resultado financeiro líquido	(91,0)	(99,6)	(185,9)	(296,9)	(462,3)	(579,1)	(869,3)	(748,0)	(1.069,9)	(118,6)	(127,4)	(213,9)	(325,1)	(490,7)	(604,1)	(883,2)	(748,0)	(1.069,9)	118,0%
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	981,5	944,3	1.333,5	990,2	989,5	867,4	589,9	477,8	569,7	1.004,3	969,1	1.358,4	1.025,3	1.035,6	916,7	858,7	736,1	695,4	-32,9%
Imposto de renda e contribuição social	(293,3)	(270,6)	(408,1)	(284,5)	(273,9)	(473,9)	(166,3)	(34,4)	(48,1)	(301,1)	(279,0)	(416,6)	(296,4)	(289,6)	(237,3)	(176,6)	(98,4)	(90,8)	-68,6%
Lucro líquido do período	688,2	673,7	925,4	705,7	715,6	393,5	423,6	443,4	521,6	703,2	690,1	941,8	728,9	746,0	679,4	682,1	637,7	604,6	-19,0%
EBITDA Aluguel de carros, Gestão de frotas e Franchising	1.008,3	960,3	1.433,1	1.408,1	1.562,5	1.619,3	1.941,1	1.957,3	2.406,7	1.010,2	964,1	1.437,5	1.421,5	1.586,4	1.642,9	2.030,9	2.028,6	2.406,7	51,7%
Margem EBITDA (calculada sobre a receita de aluguel)	51,7%	49,4%	62,6%	54,4%	57,9%	57,9%	61,4%	61,1%	70,4%	51,8%	49,6%	62,7%	54,9%	58,8%	58,8%	64,3%	63,3%	70,4%	11,6 p.p.
EBITDA Seminovos	315,6	358,2	378,9	232,0	285,8	308,4	336,5	98,1	216,3	315,8	358,7	379,1	233,6	288,1	310,6	346,8	135,9	216,3	-24,9%
Margem EBITDA de seminovos	12,8%	15,2%	18,1%	14,4%	16,0%	13,5%	11,3%	3,7%	6,4%	12,8%	15,2%	18,1%	14,5%	16,1%	13,6%	11,6%	5,2%	6,4%	-9,8 p.p.

(*) O resultado proforma traz o resultado assumindo a combinação de negócios com a LCAM desde 01/01/2021, refletindo reclassificações contábeis e efeitos de alocação do preço de compra.

(**) Exclui os efeitos das despesas relacionadas à combinação de negócios e efeitos da amortização de intangíveis reconhecidos no contexto da transação.

15 – Tabela 4 – Dados Operacionais ajustados

DADOS OPERACIONAIS	1T21	2T21	3T21	4T21	1T22	2T22	3T22	4T22	1T23	1T22 x 1T23
Frota média operacional:										
Aluguel de carros (**)	261.517	252.016	261.215	264.082	276.599	279.600	298.645	275.545	286.260	3,5%
Gestão de frotas	145.037	153.169	160.722	169.465	180.509	187.771	203.971	227.593	244.056	35,2%
Total	406.554	405.185	421.937	433.546	457.108	467.370	502.616	503.138	530.316	16,0%
Frota média alugada:										
Aluguel de carros (**)	204.748	190.191	210.207	213.639	212.315	214.947	225.359	198.560	210.215	-1,0%
Gestão de frotas	143.928	151.866	158.362	166.518	176.633	183.283	196.618	214.786	228.463	29,3%
Total	348.676	342.057	368.569	380.157	388.948	398.230	421.977	413.346	438.678	12,8%
Idade média da frota operacional (meses)										
Aluguel de carros	12,1	12,9	13,5	14,9	16,1	16,8	15,7	13,7	13,0	-19,5%
Gestão de frotas	18,8	18,8	19,0	19,0	19,4	19,7	19,1	18,2	18,1	-6,6%
Idade média da frota total operacional	14,6	15,2	15,7	16,6	17,4	18,0	17,1	16,8	15,4	-11,8%
Frota no final do período:										
Aluguel de carros (**)	275.691	279.212	277.680	294.188	297.587	322.051	345.530	331.445	314.550	5,7%
Gestão de frotas	161.367	171.001	175.313	194.047	197.069	211.960	240.923	259.596	268.749	36,4%
Total	437.058	450.213	452.993	488.235	494.656	534.011	586.453	591.041	583.299	17,9%
Frota gerenciada no final do período - Gestão de frotas	103	84	65	57	56	47	30	20	19	-66,1%
Investimento em Frota (Em R\$ milhões) (inclui acessórios)										
Aluguel de carros	1.395,2	2.300,5	1.705,8	2.780,2	1.744,6	4.424,9	4.797,7	5.178,2	2.051,8	17,6%
Gestão de frotas	1.253,0	1.412,2	1.478,9	2.413,2	1.315,8	2.612,7	3.997,7	2.903,4	2.287,5	73,8%
Total	2.648,2	3.712,7	3.184,7	5.193,4	3.060,4	7.037,6	8.795,4	8.081,6	4.339,3	41,8%
Número de diárias (em milhares):										
Aluguel de carros - Total	18.412,5	17.306,7	19.337,1	19.654,6	19.109,2	19.559,4	20.727,7	18.270,5	18.921,5	-1,0%
Diárias referente sub-locação para Gestão de Frotas	(403,3)	(397,0)	(398,3)	(402,8)	(407,3)	(423,7)	(394,3)	(415,1)	(410,7)	0,8%
Aluguel de carros - líquido	18.009,2	16.909,8	18.938,8	19.251,8	18.701,9	19.135,7	20.333,4	17.855,4	18.510,8	-1,0%
Gestão de frotas (inclui sublocação)	12.635,1	13.357,5	13.955,8	14.702,8	15.619,1	16.230,9	17.459,0	19.123,1	20.151,2	29,0%
Total	30.644,3	30.267,2	32.894,6	33.954,6	34.321,0	35.366,6	37.792,3	36.978,5	38.662,0	12,6%
Depreciação média por carro anualizada (R\$)										
Aluguel de Carros	884,0	969,3	1.272,3	1.782,5	2.237,8	3.041,2	4.357,7	4.659,4	5.940,8	165,5%
Gestão de frotas	2.097,6	2.391,0	2.090,3	2.465,7	2.425,8	2.940,0	4.194,8	5.062,7	5.539,5	128,4%
Total	1.317,0	1.506,7	1.583,9	2.049,6	2.312,1	3.000,5	4.291,6	4.841,9	5.756,1	149,0%
Receita bruta média anual por carro operacional (R\$ mil)										
Aluguel de carros	21,9	21,7	26,1	29,4	28,6	28,4	29,9	30,4	30,5	6,8%
Gestão de frotas	20,3	20,6	21,0	21,8	22,2	23,3	24,5	25,4	25,9	17,1%
Diária média (R\$)										
Aluguel de carros (*)	78,48	79,88	88,67	99,46	104,21	102,23	108,24	115,70	116,34	11,6%
Gestão de frotas (não considera receitas de novas iniciativas)	57,51	58,26	59,59	61,95	63,14	66,55	70,67	74,69	77,45	22,7%
Percentual de Utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo):										
Aluguel de carros	80,2%	77,3%	82,1%	82,0%	78,1%	79,2%	80,2%	77,9%	78,0%	-0,1 p.p.
Gestão de frotas	96,0%	96,4%	96,4%	96,8%	97,5%	97,3%	96,9%	96,4%	95,2%	-2,3 p.p.
Número de carros comprados - consolidado	42.276	55.224	38.648	61.362	31.613	71.836	97.729	97.358	48.161	52,3%
Preço médio dos carros comprados (R\$ mil) - consolidado	62,64	67,23	82,40	84,64	96,81	97,97	90,00	83,01	90,10	-6,9%
Número de carros vendidos - consolidado	45.715	41.141	33.825	24.160	24.699	31.370	43.627	41.493	55.191	123,5%
Preço médio dos carros vendidos (R\$ mil) (***) - consolidado	49,71	52,87	55,35	58,12	64,00	64,53	61,27	57,94	58,26	-9,0%

(*) Não inclui no cálculo a locação para a Divisão de Gestão de Frotas.

(**) no 4T22 a Companhia efetivou a venda do carve-out, com redução de 49.296 carros na frota de final de período. Os números do 3T22 consideram estes carros.

(***) Preço líquido do SG&A de venda dos carros desativados para renovação da frota.

16 – Dados contábeis – R\$ milhões (conforme divulgado, sem ajustes proforma)

16.1 – Tabela 5 – Aluguel de Carros – R\$ milhões

RESULTADO DO ALUGUEL DE CARROS E FRANCHISING	2020	2021	2022	Var.	1T22	1T23	Var.
Receita bruta do aluguel de carros e franchising, deduzida dos descontos e cancelamentos	3.475,2	4.851,3	7.211,5	48,7%	1.463,5	2.165,8	48,0%
Impostos sobre receita	(330,2)	(455,9)	(701,3)	53,8%	(135,9)	(204,7)	50,6%
Receita líquida do aluguel de carros	3.145,0	4.395,4	6.510,2	48,1%	1.327,6	1.961,1	47,7%
Custos do aluguel de carros e franchising	(1.124,3)	(1.406,9)	(1.840,4)	30,8%	(387,8)	(471,7)	21,6%
Lucro bruto	2.020,7	2.988,5	4.669,8	56,3%	939,8	1.489,4	58,5%
Despesas operacionais (SG&A)	(595,4)	(832,6)	(950,7)	14,2%	(182,4)	(194,0)	6,4%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(120,7)	(142,6)	(181,6)	27,3%	(41,3)	(60,2)	45,8%
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	1.304,6	2.013,3	3.537,5	75,7%	716,1	1.235,2	72,5%
EBITDA	1.425,3	2.155,9	3.719,1	72,5%	757,4	1.295,4	71,0%
Margem EBITDA	45,3%	49,0%	57,1%	8,1 p.p.	57,1%	66,1%	9,0 p.p.

RESULTADO DE SEMINOVOS	2020	2021	2022	Var.	1T22	1T23	Var.
Receita bruta, deduzida dos descontos e cancelamentos	5.150,7	4.413,3	5.994,8	35,8%	813,1	2.496,9	207,1%
Impostos sobre receita	(10,0)	(5,2)	(6,5)	25,0%	(1,1)	(1,5)	36,4%
Receita líquida	5.140,7	4.408,1	5.988,3	35,8%	812,0	2.495,4	207,3%
Custo depreciado carros vendidos (book value) e preparação para venda	(4.629,7)	(3.416,2)	(5.027,1)	47,2%	(636,5)	(2.271,7)	256,9%
Lucro bruto	511,0	991,9	961,2	-3,1%	175,5	223,7	27,5%
Despesas operacionais (SG&A)	(316,1)	(360,7)	(445,5)	23,5%	(68,4)	(122,0)	78,4%
Depreciação de carros	(342,6)	(183,7)	(954,6)	419,7%	(104,9)	(429,8)	309,7%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(54,3)	(56,1)	(61,4)	9,4%	(12,9)	(19,6)	51,9%
Lucro (prejuízo) operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	(202,0)	391,4	(500,3)	-227,8%	(107,7)	(347,7)	3149,5%
EBITDA	194,9	631,2	515,7	-18,3%	107,1	101,7	-5,0%
Margem EBITDA	3,8%	14,3%	8,6%	-5,7 p.p.	13,2%	4,1%	-9,1 p.p.

TOTAL DO ALUGUEL DE CARROS E FRANCHISING	2020	2021	2022	Var.	1T22	1T23	Var.
Receita bruta do aluguel de carros e franchising, deduzida dos descontos e cancelamentos	3.475,2	4.851,3	7.211,5	48,7%	1.463,5	2.165,8	48,0%
Receita bruta da venda dos carros, deduzida dos descontos e cancelamentos	5.150,7	4.413,3	5.994,8	35,8%	813,1	2.496,9	207,1%
Receita bruta total	8.625,9	9.264,6	13.206,3	42,5%	2.276,6	4.662,7	104,8%
Impostos sobre receita							
Aluguel de carros e franchising	(330,2)	(455,9)	(701,3)	53,8%	(135,9)	(204,7)	50,6%
Venda dos carros para renovação da frota	(10,0)	(5,2)	(6,5)	25,0%	(1,1)	(1,5)	36,4%
Receita líquida do aluguel de carros	3.145,0	4.395,4	6.510,2	48,1%	1.327,6	1.961,1	47,7%
Receita líquida de venda dos carros p/ renovação da frota	5.140,7	4.408,1	5.988,3	35,8%	812,0	2.495,4	207,3%
Receita líquida total	8.285,7	8.803,5	12.498,5	42,0%	2.139,6	4.456,5	108,3%
Custos diretos							
Aluguel de carros	(1.124,3)	(1.406,9)	(1.840,4)	30,8%	(387,8)	(471,7)	21,6%
Venda dos carros para renovação da frota (book value)	(4.629,7)	(3.416,2)	(5.027,1)	47,2%	(636,5)	(2.271,7)	256,9%
Lucro bruto	2.531,7	3.980,4	5.631,0	41,5%	1.115,3	1.713,1	53,6%
Despesas operacionais (SG&A)	(595,4)	(832,6)	(950,7)	14,2%	(182,4)	(194,0)	6,4%
Aluguel de carros	(316,1)	(360,7)	(445,5)	23,5%	(68,4)	(122,0)	78,4%
Depreciação de carros	(342,6)	(183,7)	(954,6)	419,7%	(104,9)	(429,8)	309,7%
Depreciação e amortização de outros imobilizados							
Aluguel de carros	(120,7)	(142,6)	(181,6)	27,3%	(41,3)	(60,2)	45,8%
Venda dos carros para renovação da frota	(54,3)	(56,1)	(61,4)	9,4%	(12,9)	(19,6)	51,9%
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	1.102,6	2.404,7	3.037,2	26,3%	705,4	887,5	25,8%
EBITDA	1.620,2	2.787,1	4.234,8	51,9%	864,5	1.397,1	61,6%
Margem de EBITDA	19,6%	31,7%	33,9%	2,2 p.p.	40,4%	31,3%	-9,1 p.p.

DADOS OPERACIONAIS ALUGUEL DE CARROS	2020	2021	2022	Var.	1T22	1T23	Var.
Frota média operacional (*)	200.742	195.242	246.922	26,5%	205.372	286.260	39,4%
Frota média alugada (*)	140.151	151.686	185.129	22,0%	157.380	210.215	33,6%
Idade média da frota (em meses)	10,0	13,9	15,9	14,4%	16,7	13,0	-22,3%
Frota no final do período (*)	216.334	216.293	331.445	53,2%	219.406	314.550	43,4%
Número de diárias - em milhares (líquido de sublocação)	50.446,5	53.756,6	76.026,4	41,4%	13.756,0	18.510,8	34,6%
Diária média por carro (R\$)	68,52	89,71	108,57	21,0%	105,71	116,34	10,1%
Depreciação média por carro anualizada (R\$)	1.706,8	941,1	3.586,9	281,1%	2.043,7	5.940,8	190,7%
Taxa de utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo)	73,5%	79,8%	79,6%	-0,2 p.p.	78,5%	78,0%	-0,5 p.p.
Número de carros comprados	92.801	83.382	170.750	104,8%	14.789	25.629	73,3%
Número de carros vendidos	113.346	76.906	89.485	16,4%	11.195	41.858	273,9%
Idade média dos carros vendidos (em meses)	16,9	21,9	28,3	29,2%	27,1	29,7	9,4%
Frota média	221.895	209.172	275.889	31,9%	217.377	316.676	45,7%
Valor médio da frota - R\$/milhões	9.951,6	10.592,7	17.199,0	62,4%	12.208,3	21.936,9	79,7%
Valor médio por carro no período - R\$/mil	44,8	50,6	62,3	23,1%	56,2	69,3	23,3%

(*) no 4T22 a Companhia efetivou a venda do carve-out, com redução de 49.296 carros na frota de final de período. Os números do 3T22 consideram estes carros.

16.2 – Tabela 6 – Gestão de Frotas – R\$ milhões

RESULTADO DA GESTÃO DE FROTAS	2020	2021	2022	Var.	1T22	1T23	Var.
Receita bruta da gestão de frotas, deduzida dos descontos e cancelamentos	1.163,7	1.325,2	3.567,7	169,2%	382,6	1.610,3	320,9%
Impostos sobre receita	(110,2)	(127,3)	(343,0)	169,4%	(37,6)	(151,4)	302,7%
Receita líquida da gestão de frotas	1.053,5	1.197,9	3.224,7	169,2%	345,0	1.458,9	322,9%
Custos da gestão de frotas	(221,5)	(315,6)	(678,6)	115,0%	(88,0)	(239,0)	171,6%
Lucro bruto	832,0	882,3	2.546,1	188,6%	257,0	1.219,9	374,7%
Despesas operacionais (SG&A)	(69,7)	(141,2)	(433,3)	206,9%	(36,1)	(108,6)	200,8%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(8,4)	(8,3)	(40,7)	390,4%	(2,2)	1,1	-150,0%
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	753,9	732,8	2.072,1	182,8%	218,7	1.112,4	408,6%
EBITDA	762,3	741,1	2.112,8	185,1%	220,9	1.111,3	403,1%
Margem EBITDA	72,4%	61,9%	65,5%	3,6 p.p.	64,0%	76,2%	12,2 p.p.

RESULTADO DE SEMINOVOS	2020	2021	2022	Var.	1T22	1T23	Var.
Receita bruta, deduzida dos descontos e cancelamentos	969,2	900,7	2.066,0	129,4%	227,2	911,6	301,2%
Impostos sobre receita	(0,8)	(0,8)	(5,8)	625,0%	(0,2)	(1,2)	500,0%
Receita líquida	968,4	899,9	2.060,2	128,9%	227,0	910,4	301,1%
Custo depreciado carros vendidos (book value) e preparação para venda	(832,0)	(659,3)	(1.627,1)	146,8%	(154,5)	(750,8)	386,0%
Lucro bruto	136,4	240,6	433,1	80,0%	72,5	159,6	120,1%
Despesas operacionais (SG&A)	(50,8)	(71,2)	(191,6)	169,1%	(19,0)	(45,0)	136,8%
Depreciação de carros	(130,4)	(71,4)	(799,7)	1020,0%	(21,9)	(470,4)	2047,9%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(10,0)	(11,4)	(21,7)	90,4%	(3,7)	(4,5)	21,6%
Lucro (prejuízo) operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	(54,8)	86,6	(579,9)	-769,6%	27,9	(360,3)	-1391,4%
EBITDA	85,6	169,4	241,5	42,6%	53,5	114,6	114,2%
Margem EBITDA	8,8%	18,8%	11,7%	-7,1 p.p.	23,6%	12,6%	-11,0 p.p.

RESULTADO DA GESTÃO DE FROTAS	2020	2021	2022	Var.	1T22	1T23	Var.
Receita bruta da gestão de frotas, deduzida dos descontos e cancelamentos	1.163,7	1.325,2	3.567,7	169,2%	382,6	1.610,3	320,9%
Receita bruta da venda dos carros, deduzida dos descontos e cancelamentos	969,2	900,7	2.066,0	129,4%	227,2	911,6	301,2%
Receita bruta total	2.132,9	2.225,9	5.633,7	153,1%	609,8	2.521,9	313,6%
Impostos sobre receita							
Gestão de frotas	(110,2)	(127,3)	(343,0)	169,4%	(37,6)	(151,4)	302,7%
Venda dos carros para renovação da frota	(0,8)	(0,8)	(5,8)	625,0%	(0,2)	(1,2)	500,0%
Receita líquida da gestão de frotas	1.053,5	1.197,9	3.224,7	169,2%	345,0	1.458,9	322,9%
Receita líquida de venda dos carros p/ renovação da frota	968,4	899,9	2.060,2	128,9%	227,0	910,4	301,1%
Receita líquida total	2.021,9	2.097,8	5.284,9	151,9%	572,0	2.369,3	314,2%
Custos diretos							
Gestão de frotas	(221,5)	(315,6)	(678,6)	115,0%	(88,0)	(239,0)	171,6%
Venda dos carros para renovação da frota (book value)	(832,0)	(659,3)	(1.627,1)	146,8%	(154,5)	(750,8)	386,0%
Lucro bruto	968,4	1.122,9	2.979,2	165,3%	329,5	1.379,5	318,7%
Despesas operacionais (SG&A)							
Gestão de frotas	(69,7)	(141,2)	(433,3)	206,9%	(36,1)	(108,6)	200,8%
Venda dos carros para renovação da frota	(50,8)	(71,2)	(191,6)	169,1%	(19,0)	(45,0)	136,8%
Depreciação de carros	(130,4)	(71,4)	(799,7)	1020,0%	(21,9)	(470,4)	2047,9%
Depreciação e amortização de outros imobilizados							
Gestão de frotas	(8,4)	(8,3)	(40,7)	390,4%	(2,2)	1,1	-150,0%
Venda dos carros para renovação da frota	(10,0)	(11,4)	(21,7)	90,4%	(3,7)	(4,5)	21,6%
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	699,1	819,4	1.492,2	82,1%	246,6	752,1	205,0%
EBITDA	847,9	910,5	2.354,3	158,6%	274,4	1.225,9	346,8%
Margem de EBITDA	41,9%	43,4%	44,5%	1,1 p.p.	48,0%	51,7%	3,7 p.p.

DADOS OPERACIONAIS	2020	2021	2022	Var.	1T22	1T23	Var.
Frota média operacional	59.801	61.962	142.703	130,3%	68.254	244.056	257,6%
Frota média alugada total	59.244	63.493	137.700	116,9%	68.541	228.463	233,3%
Frota média alugada própria	57.706	60.133	134.959	124,4%	65.454	223.903	242,1%
Frota média alugada - sublocação Aluguel de Carros	1.538	3.360	2.741	-18,4%	3.087	4.561	47,7%
Idade média da frota (em meses)	17,4	20,3	19,9	-1,7%	21,3	18,1	-15,1%
Frota no final do período							
Gestão de Frotas	61.657	73.503	259.596	253,2%	73.916	268.749	263,6%
Gerenciamento de Frotas	105	57	30	-47,4%	56	19	-66,1%
Número de diárias - em milhares	21.328,0	22.857,3	48.585,1	112,6%	6.168,7	20.151,2	226,7%
Diária média por carro (R\$) (não considera receitas de novas iniciativas)	53,81	57,49	72,97	26,9%	61,19	77,45	26,6%
Depreciação média por carro anualizada (R\$)	2.178,9	1.152,7	3.748,0	225,1%	1.283,5	5.539,5	331,6%
Taxa de utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo) (*)	97,4%	98,0%	96,7%	-1,3 p.p.	96,8%	95,2%	-1,6 p.p.
Número de carros comprados	16.578	28.128	84.179	199,3%	3.891	22.532	479,1%
Número de carros vendidos	22.144	15.939	29.053	82,3%	3.361	13.333	296,7%
Idade média dos carros vendidos (em meses)	28,9	31,8	36,3	14,2%	34,3	36,4	6,0%
Frota média	63.919	66.451	158.386	138,4%	73.500	264.788	260,3%
Valor médio da frota - R\$/milhões	2.812,1	3.370,7	11.313,5	235,6%	4.221,4	21.197,0	402,1%
Valor médio por carro no período - R\$/mil	44,0	50,7	71,4	40,8%	57,4	80,1	39,5%

(*) Não inclui frota sublocada do Aluguel de Carros

16.3 – Tabela 8 – Resultado Consolidado – R\$ milhões

RESULTADO CONSOLIDADO	2020	2021	2022	Var.	1T22	1T23	Var.
Receita bruta de aluguel de carros e franchising, deduzida dos descontos e cancelamentos	3.475,2	4.851,3	7.211,5	48,7%	1.463,5	2.165,8	48,0%
Receita bruta de gestão de frotas, deduzida dos descontos e cancelamentos	1.163,7	1.325,2	3.567,7	169,2%	382,6	1.610,3	320,9%
Total da receita bruta de aluguel de carros, gestão de frotas e franchising	4.638,9	6.176,5	10.779,2	74,5%	1.846,1	3.776,1	104,5%
Impostos sobre receita de aluguel de carros, gestão de frotas e franchising	(440,4)	(583,2)	(1.044,3)	79,1%	(173,5)	(356,1)	105,2%
Receita líquida de aluguel de carros, gestão de frotas e franchising	4.198,5	5.593,3	9.734,9	74,0%	1.672,6	3.420,0	104,5%
Receita bruta de venda dos carros, deduzida dos descontos e cancelamentos							
Venda dos carros p/ renovação da frota - aluguel de carros	5.150,7	4.413,3	5.994,8	35,8%	813,1	2.496,9	207,1%
Venda dos carros p/ renovação da frota - gestão de frotas	969,2	900,7	2.066,0	129,4%	227,2	911,6	301,2%
Total da receita bruta de venda dos carros p/ renovação da frota	6.119,9	5.314,0	8.060,8	51,7%	1.040,3	3.408,5	227,6%
Impostos sobre receita de venda dos carros p/ renovação da frota	(10,8)	(6,0)	(12,3)	105,0%	(1,3)	(2,7)	107,7%
Receita líquida de venda dos carros p/ renovação da frota	6.109,1	5.308,0	8.048,5	51,6%	1.039,0	3.405,8	227,8%
Total da receita líquida	10.307,6	10.901,3	17.783,4	63,1%	2.711,6	6.825,8	151,7%
Custos diretos e despesas							
Aluguel de carros e franchising	(1.124,3)	(1.406,9)	(1.840,4)	30,8%	(387,8)	(471,7)	21,6%
Gestão de frotas	(221,5)	(315,6)	(678,6)	115,0%	(88,0)	(239,0)	171,6%
Total aluguel de carros, gestão de frotas e franchising	(1.345,8)	(1.722,5)	(2.519,0)	46,2%	(475,8)	(710,7)	49,4%
Venda dos carros para renovação da frota - aluguel de carros	(4.629,7)	(3.416,2)	(5.027,1)	47,2%	(636,5)	(2.271,7)	256,9%
Venda dos carros para renovação da frota - gestão de frotas	(832,0)	(659,3)	(1.627,1)	146,8%	(154,5)	(750,8)	386,0%
Total venda dos carros p/ renovação da frota (book value) e preparação para venda	(5.461,7)	(4.075,5)	(6.654,2)	63,3%	(791,0)	(3.022,5)	282,1%
Total custos	(6.807,5)	(5.798,0)	(9.173,2)	58,2%	(1.266,8)	(3.733,2)	194,7%
Lucro bruto	3.500,1	5.103,3	8.610,2	68,7%	1.444,8	3.092,6	114,1%
Total despesas operacionais	(1.032,0)	(1.405,8)	(2.021,1)	43,8%	(305,9)	(469,6)	53,5%
Despesas com Depreciação:							
Depreciação de carros:							
Aluguel de carros	(342,6)	(183,7)	(954,6)	419,7%	(104,9)	(429,8)	309,7%
Gestão de frotas	(130,4)	(71,4)	(799,7)	1020,0%	(21,9)	(470,4)	2047,9%
Total despesas com depreciação de carros	(473,0)	(255,1)	(1.754,3)	587,7%	(126,8)	(900,2)	609,9%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(193,4)	(218,4)	(305,4)	39,8%	(60,1)	(83,2)	38,4%
Total despesas de depreciação e amortização	(666,4)	(473,5)	(2.059,7)	335,0%	(186,9)	(983,4)	426,2%
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	1.801,7	3.224,0	4.529,4	40,5%	952,0	1.639,6	72,2%
Resultado de equivalencia patrimonial	-	-	0,1	-	-	-	-
Receitas (despesas) financeiras líquidas	(374,4)	(320,9)	(2.110,6)	557,7%	(227,0)	(1.069,9)	371,3%
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	1.427,3	2.903,1	2.418,9	-16,7%	725,0	569,7	-21,4%
Imposto de renda e contribuição social	(379,1)	(859,4)	(577,8)	-32,8%	(207,6)	(48,1)	-76,8%
Lucro líquido do período	1.048,2	2.043,7	1.841,1	-9,9%	517,4	521,6	0,8%
EBITDA	2.468,1	3.697,5	6.589,2	78,2%	1.138,9	2.623,0	130,3%
EBIT	1.801,7	3.224,0	4.529,5	40,5%	952,0	1.639,6	72,2%
Margem EBIT Consolidada (calculada sobre receitas do aluguel)	42,9%	57,6%	46,5%	-11,1 p.p.	56,9%	47,9%	-9,0 p.p.
EBITDA Aluguel de carros, Gestão de frotas e Franchising	2.187,6	2.897,0	5.831,9	101,3%	978,3	2.406,7	146,0%
Margem EBITDA	52,1%	51,8%	59,9%	8,1 p.p.	58,5%	70,4%	11,9 p.p.
EBITDA Seminovos	280,5	800,6	757,4	-5,4%	160,6	216,3	34,7%
Margem EBITDA	4,6%	15,1%	9,4%	-5,7 p.p.	15,5%	6,4%	-9,1 p.p.

17 – Tabela 9 – Dados Operacionais

DADOS OPERACIONAIS	2020	2021	2022	Var.	1T22	1T23	Var.
Frota média operacional:							
Aluguel de carros (**)	200.742	195.242	246.922	26,5%	205.372	286.260	39,4%
Gestão de frotas	59.801	61.962	142.703	130,3%	68.254	244.056	257,6%
Total	260.543	257.204	389.625	51,5%	273.626	530.316	93,8%
Frota média alugada:							
Aluguel de carros (**)	140.151	151.686	185.129	22,0%	157.380	210.215	33,6%
Gestão de frotas	59.244	63.493	134.959	112,6%	68.541	228.463	233,3%
Total	199.395	215.179	320.087	48,8%	225.921	438.678	94,2%
Idade média da frota operacional (meses)							
Aluguel de carros	10,0	13,9	15,9	14,4%	16,7	13,0	-22,3%
Gestão de frotas	17,4	20,3	19,9	-1,7%	21,3	18,1	-15,1%
Idade média da frota total operacional	11,7	15,5	17,4	12,1%	18,0	15,4	-14,6%
Frota no final do período:							
Aluguel de carros (**)	216.334	216.293	331.445	53,2%	219.406	314.550	43,4%
Gestão de frotas	61.657	73.503	259.596	253,2%	73.916	268.749	263,6%
Total	277.991	289.796	591.041	104,0%	293.322	583.299	98,9%
Frota gerenciada no final do período - Gestão de frotas	105	57	30	-47,4%	56	19	-66,1%
Investimento em Frota (Em R\$ milhões) (inclui acessórios a partir de 2022)							
Aluguel de carros	4.541,9	5.625,1	14.305,9	154,3%	1.335,2	2.051,8	53,7%
Gestão de frotas	975,7	2.022,1	8.094,4	300,3%	336,4	2.287,5	580,0%
Total	5.517,6	7.647,2	22.400,3	192,9%	1.671,6	4.339,3	159,6%
Número de diárias (em milhares):							
Aluguel de carros - Total	51.286,4	55.358,0	77.666,8	40,3%	14.163,3	18.921,5	33,6%
Diárias referente sub-locação para Gestão de Frotas	(839,9)	(1.601,4)	(1.640,4)	2,4%	(407,3)	(410,7)	0,8%
Aluguel de carros - líquido	50.446,5	53.756,6	76.026,4	41,4%	13.756,0	18.510,8	34,6%
Gestão de frotas	21.328,0	22.857,3	48.585,1	112,6%	6.168,7	20.151,2	226,7%
Total	71.774,5	76.613,9	124.611,5	62,6%	19.924,7	38.662,0	94,0%
Depreciação média por carro anualizada (R\$)							
Aluguel de carros	1.706,8	941,1	3.586,9	281,1%	2.043,7	5.940,8	190,7%
Gestão de frotas	2.178,9	1.152,7	3.748,0	225,1%	1.283,5	5.539,5	331,6%
Total	1.815,2	992,0	3.653,6	268,3%	1.854,4	5.756,1	210,4%
Receita bruta média anual por carro operacional (R\$ mil)							
Aluguel de carros	17,3	24,7	29,0	17,5%	26,0	30,5	17,3%
Gestão de frotas	19,2	21,2	24,8	17,2%	20,0	25,9	29,7%
Diária média (R\$)							
Aluguel de carros (*)	68,52	89,71	108,57	21,0%	105,71	116,34	10,1%
Gestão de frotas (não considera receitas de novas iniciativas)	53,81	57,49	72,97	26,9%	61,19	77,45	26,6%
Percentual de Utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo):							
Aluguel de carros	73,5%	79,8%	79,6%	-0,2 p.p.	78,5%	78,0%	-0,5 p.p.
Gestão de frotas	97,4%	98,0%	96,7%	-1,3 p.p.	96,8%	95,2%	-1,6 p.p.
Número de carros comprados - consolidado	109.379	111.510	254.929	128,6%	18.680	48.161	157,8%
Preço médio dos carros comprados (R\$ mil) - consolidado	50,45	68,58	87,87	28,1%	89,49	90,10	0,7%
Número de carros vendidos - consolidado	135.490	92.845	118.538	27,7%	14.556	55.191	279,2%
Preço médio dos carros vendidos (R\$ mil) (***) - consolidado	42,46	52,63	62,58	18,9%	65,46	58,26	-11,0%

(*) Não inclui no cálculo a locação para a Divisão de Gestão de Frotas.

(**) no 4T22 a Companhia efetivou a venda do carve-out, com redução de 49.296 carros na frota de final de período. Os números do 3T22 consideram estes carros.

(***) Preço líquido do SG&A de venda dos carros desativados para renovação da frota.

18 – Demonstrações financeiras consolidadas – IFRS – R\$ milhões

ATIVOS	2020	2021	2022	1T23
ATIVOS CIRCULANTES:				
Caixa e equivalentes de caixa	2.586,4	444,1	1.505,6	2.372,4
Aplicações financeiras	1.380,2	4.565,4	4.053,8	3.567,0
Contas a receber	1.107,5	1.310,4	2.480,2	2.063,1
Instrumentos derivativos - <i>swap</i>	154,3	89,6	283,0	150,6
Outros ativos circulantes	300,7	351,3	1.390,2	1.609,6
Carros em desativação para renovação da frota	40,5	182,0	1.976,1	2.131,0
Total dos ativos circulantes	5.569,6	6.942,8	11.688,9	11.893,7
ATIVOS NÃO CIRCULANTES:				
Realizável a longo prazo:				
Aplicações financeiras	-	3,0	1.349,9	1.339,5
(-)Ajuste a valor presente	-	-	(423,0)	(404,6)
Instrumentos derivativos - <i>swap</i>	353,0	448,1	365,6	366,3
Contas a receber	2,0	2,7	9,8	10,1
Depósitos judiciais	113,7	121,8	220,6	225,8
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24,4	24,3	23,0	24,5
Aplicações em contas vinculadas	44,9	46,1	51,4	53,0
Outros ativos não circulantes	0,1	286,3	580,8	618,5
Total do realizável a longo prazo	538,1	932,3	2.178,1	2.233,1
Investimentos	-	-	35,0	1,1
Imobilizado:				
Carros	12.923,3	15.842,9	41.254,1	41.644,4
Direito de uso	624,5	736,0	834,7	890,0
Outros	633,5	715,0	931,7	950,1
Intangível:				
Software e outros	46,7	37,6	544,8	415,1
Ágio na aquisição de investimentos	105,4	105,4	8.189,3	8.337,4
Total dos ativos não circulantes	14.871,5	18.369,2	53.967,7	54.471,2
TOTAL DOS ATIVOS	20.441,1	25.312,0	65.656,6	66.364,9

PASSIVOS	2020	2021	2022	1T23
PASSIVOS CIRCULANTES:				
Fornecedores	1.661,0	2.059,3	6.177,8	4.082,7
Cessão de direitos creditórios	-	-	141,8	106,8
Obrigações sociais e trabalhistas	218,5	276,1	333,7	410,6
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.615,0	1.884,8	3.353,5	6.192,2
Passivo de arrendamento	130,2	157,0	185,2	204,3
Instrumentos derivativos - <i>swap</i>	66,4	9,1	137,4	196,7
Imposto de renda e contribuição social a pagar	117,6	9,0	11,7	180,8
Dividendos e juros sobre o capital próprio	72,4	288,8	320,4	319,1
Outros passivos circulantes	415,3	300,4	575,1	557,2
Total dos passivos circulantes	4.296,4	4.984,5	11.236,6	12.250,4
PASSIVOS NÃO CIRCULANTES:				
Cessão de direitos creditórios	-	-	134,2	138,7
Empréstimos, financiamentos e debêntures	8.882,7	10.548,3	29.917,6	29.615,3
Passivo de arrendamento	532,5	635,2	727,3	767,5
Instrumentos derivativos - <i>swap</i>	37,2	134,7	260,1	125,6
Provisões	158,6	163,6	669,2	618,7
Imposto de renda e contribuição social diferidos	412,1	1.147,9	2.018,7	1.874,8
Obrigações vinculadas	45,4	47,0	52,1	53,6
Outros passivos não circulantes	23,6	33,7	70,0	66,4
Total dos passivos não circulantes	10.092,1	12.710,4	33.849,2	33.260,6
Total dos passivos	14.388,5	17.694,9	45.085,8	45.511,0
PATRIMÔNIO LÍQUIDO:				
Capital social	4.000,0	4.000,0	12.150,7	12.331,4
Gastos com emissões de ações	(43,1)	(43,1)	(43,1)	(43,1)
Ações em tesouraria	(175,5)	(162,1)	(144,6)	(144,4)
Reservas de capital	174,9	203,0	4.089,2	4.107,0
Reservas de lucros	2.096,3	3.618,4	4.516,3	4.676,2
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	0,9	(9,1)	(83,4)
Participação de sócios não controladores	-	-	11,4	10,2
Total do patrimônio líquido	6.052,6	7.617,1	20.570,8	20.853,9
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	20.441,1	25.312,0	65.656,6	66.364,9

19 – Demonstrações financeiras consolidadas – DRE – R\$ milhões

RESULTADO CONSOLIDADO	2020	2021	2022	1T23
Receita líquida total	10.307,6	10.901,3	17.783,4	6.825,8
CUSTOS E DESPESAS:				
Custo direto	(6.807,5)	(5.798,0)	(9.173,2)	(3.733,2)
Despesas de vendas, gerais, administrativas e outras	(1.032,0)	(1.405,8)	(2.021,1)	(469,6)
Depreciação de carros	(473,0)	(255,1)	(1.754,3)	(900,2)
Depreciação e amortização de outros imobilizados e intangíveis	(193,4)	(218,4)	(305,4)	(83,2)
Total de custos e despesas	(8.505,9)	(7.677,3)	(13.254,0)	(5.186,2)
Lucro antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	1.801,7	3.224,0	4.529,4	1.639,6
Resultado de equivalencia patrimonial	-	-	0,1	-
DESPESAS FINANCEIRAS, LÍQUIDAS	(374,4)	(320,9)	(2.110,6)	(1.069,9)
Lucro antes dos impostos	1.427,3	2.903,1	2.418,9	569,7
IMPOSTOS DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL:	(379,1)	(859,4)	(577,8)	(48,1)
Lucro líquido	1.048,2	2.043,7	1.841,1	521,6

20 – Demonstrações dos fluxos de caixa – R\$ milhões

FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO	2020	2021	2022	1T23
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS:				
Lucro líquido do exercício/período	1.048,2	2.043,7	1.841,2	521,5
Ajustes para conciliar o lucro líquido ao caixa e equivalentes de caixa gerados pelas atividades operacionais:				
Depreciações e amortizações	666,4	473,5	2.063,6	983,4
(Ganho)/Perda na venda ou baixa dos carros	(509,3)	(962,0)	(1.748,3)	(531,0)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	67,4	735,4	484,9	(132,3)
Juros sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e sw ap	423,7	502,3	2.898,6	1.217,9
Juros de arrendamento	59,6	61,8	76,3	22,9
Outros	9,3	73,8	18,7	76,5
(Aumento) redução dos ativos:				
Contas a receber	118,8	(248,1)	(827,9)	393,8
Aquisições de carros (vide divulgação complementar a seguir)	(6.513,3)	(7.366,9)	(18.621,0)	(6.368,3)
Depósitos judiciais	0,9	(8,1)	(6,8)	(7,3)
Tributos a recuperar	11,5	(266,9)	(187,7)	(93,4)
Despesas antecipadas	(7,9)	(11,6)	92,2	(388,9)
Outros ativos	(44,7)	85,1	(475,4)	(47,4)
Aumento (redução) dos passivos:				
Fornecedores (exceto montadoras)	84,2	109,3	230,9	(66,1)
Obrigações sociais e trabalhistas	56,5	57,7	(18,0)	21,0
Imposto de renda e contribuição social	311,7	124,0	92,8	180,5
Prêmios de seguro	20,8	(93,2)	50,9	28,2
Outros passivos	13,4	(71,3)	271,8	(24,1)
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(4.182,8)	(4.761,5)	(13.763,2)	(4.213,1)
Receita na venda dos carros desativados, líquida de impostos	6.109,2	5.308,0	7.833,6	3.376,5
Imposto de renda e contribuição social pagos	(250,1)	(307,1)	(83,4)	(4,3)
Juros de empréstimos, financiamentos, títulos de dívidas e derivativos pagos	(366,9)	(372,9)	(2.349,3)	(927,6)
Pagamento de juros de cessão de crédito por fornecedores	-	-	(6,2)	(0,6)
Juros de arrendamento pagos	(56,8)	(49,7)	(61,5)	(17,2)
Aplicações Financeiras de Curto Prazo	(769,4)	(3.188,2)	(396,6)	497,2
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	483,2	(3.371,4)	(8.826,6)	(1.289,1)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS:				
Aquisição de investimento, ágio e mais valia	(7,9)	(3,6)	(11,5)	(4,3)
Aquisição de outros imobilizados e intangíveis	(108,0)	(143,4)	(352,8)	(70,0)
Aquisição de veículos para revenda	-	-	(86,3)	-
Caixa adquirido em combinação de negócios por incorporação de ações	-	-	1.752,5	-
Caixa recebido na venda de ativo mantido para venda	-	-	3.220,5	-
Valor recebido pela alienação de investimento	-	-	-	304,9
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos	(115,9)	(147,0)	4.522,4	230,6
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS:				
Empréstimos e financiamentos:				
Captações	1.250,2	3.098,0	1.289,4	2.508,2
Amortizações	(15,0)	(1.395,8)	(820,2)	(770,6)
Debêntures:				
Captações	988,6	498,1	9.051,2	1.473,7
Amortizações/Recompra	(1.660,8)	(383,1)	(728,6)	(1.017,8)
Passivo de arrendamento:				
Amortizações	(119,2)	(144,0)	(187,3)	(52,3)
Integralização de capital - com subscrição de ações	-	-	116,2	134,1
Pagamento do principal de cessão de crédito por fornecedores	-	-	(1.649,8)	-
Amortização de cessão de direitos creditórios	-	-	-	(30,5)
Outros resultados abrangentes	-	-	(0,3)	(2,1)
Aumento de capital	-	-	-	-
Mútuo com terceiros	-	-	(270,0)	-
Ações em tesouraria (adquiridas)/vendas	(180,5)	4,4	4,6	-
Gastos com emissão de ações	-	-	-	-
Exercício das opções de ações com ações em tesouraria, líquido	4,8	(1,3)	2,5	0,1
Dividendos pagos	-	(18,1)	(631,2)	-
Juros sobre o capital próprio	(269,1)	(282,1)	(725,9)	(317,5)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos	(1,0)	1.376,1	5.450,6	1.925,3
FLUXO DE CAIXA GERADO (APLICADO) NO EXERCÍCIO/PERÍODO	366,3	(2.142,3)	1.146,4	866,8
SALDO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA:				
No início do exercício/período	2.220,1	2.586,4	444,1	1.505,6
No final do exercício/período	2.586,4	444,1	1.505,6	2.372,4
Caixa no final do exercício - mantido para venda	-	-	84,9	-
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	366,3	(2.142,3)	1.146,4	866,8
Divulgação complementar às informações do fluxo de caixa:				
Caixa pago para aquisição de carros:				
Para renovação da frota	(5.524,1)	(6.366,9)	(9.317,0)	(4.339,3)
Para redução da frota	-	(1.289,0)	(13.222,0)	-
Fornecedores - montadoras de carros:				
Saldo no final do exercício/período	1.418,3	1.707,4	5.625,3	3.596,3
Saldo no início do exercício/período	(2.407,5)	(1.418,4)	(1.707,4)	(5.625,3)
Saída de caixa para aquisição de carros	(6.513,3)	(7.366,9)	(18.621,0)	(6.368,3)

21 – Glossário e outras informações

- **CAGR:** Taxa de crescimento composta anualizada (*Compound Annual Growth Rate*).
- **CAPEX:** Investimento de capital (*Capital Expenditure*).
- **Custo de carregamento da caixa:** Consiste no custo para manter posição de caixa mínimo. Trata-se da diferença entre a taxa média de captação de recurso e a taxa média de aplicação das disponibilidades.
- **Custo depreciado dos carros vendidos (book value):** Consiste no valor de aquisição dos carros, depreciado até a data da venda.
- **Depreciação de carros:** A depreciação é calculada com base na expectativa futura de preço de venda dos carros deduzida das despesas para vender. O valor depreciável é a diferença positiva entre o custo de aquisição e o valor residual estimado. A depreciação é calculada desde que o valor residual estimado do ativo não exceda o seu valor contábil. A depreciação é reconhecida durante o prazo da vida útil estimada de cada ativo. Nas divisões de Aluguel de Carros e Gestão de Frotas é utilizado o método linear. O valor residual é o preço estimado de venda deduzido das despesas estimadas de venda.
- **Dívida líquida:** Endividamentos de curto e longo prazos +/- resultados das operações de swap, líquido do caixa, equivalentes de caixa e de aplicações financeiras. O termo “dívida líquida” é uma medida da Companhia e pode não ser comparável com termo similar adotado por outras companhias.
- **IFRS 16:** A partir de 1º de janeiro de 2019, todas as empresas tiveram que se adaptar às novas regras do IFRS 16. Com essa nova norma, os arrendatários passaram a ter que reconhecer o ativo dos direitos sobre ativos arrendados e o passivo dos pagamentos futuros para contratos de arrendamento mercantil de médio ou longo prazo, incluindo os operacionais. O maior impacto que tivemos foi dos contratos de locação de imóveis das nossas agências e lojas.
- **Investimento líquido em carros:** Investimentos de capital na aquisição de carros, líquidos da receita de vendas de veículos usados.
- **EBITDA:** O EBITDA é resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões, conforme definido na ICVM 156/22.
- **MTM:** Marcação de Título a Mercado
- **Margem EBITDA:** A divisão do EBITDA pela receita líquida.
- **EBIT:** O EBIT é resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro e das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras.
- **Margem EBIT:** A divisão do EBIT pela receita líquida de aluguel.
- **Frota média alugada:** No aluguel de carros, é obtida pela divisão do número de diárias utilizadas do período pelo número de dias do período. Na gestão de frotas é o número de carros efetivamente alugados no período.
- **Frota operacional:** Inclui os carros da frota a partir do emplacamento até a disponibilização para venda.
- **One-offs da combinação de negócios:** refere-se às despesas especificamente relacionadas ao processo de integração com a Locamerica e ao *carve-out* dos ativos de Aluguel de Carros e Seminovos que foram vendidos.
- **Resultado ajustado:** Se refere ao resultado ajustado das despesas relacionadas especificamente ao processo de integração com a Locamerica e ao *carve-out* dos ativos de Aluguel de Carros e Seminovos que foram vendidos.
- **Resultado proforma:** Se refere ao resultado histórico preparado de maneira proforma para simular um cenário em que Localiza e Locamerica já estivessem combinadas e reportando seus resultados de forma consolidada desde 01/01/21, utilizando os mesmos critérios contábeis.
- **ROIC:** Retorno sobre o capital investido (*Return on invested capital*).
- **Royalties e taxa de integração:** Quantia calculada sobre os valores cobrados nos contratos de aluguel, pelo uso da marca e transferência de *know-how*, além das taxas referentes às campanhas de *marketing* conduzidas pela Localiza Franchising; e valor pago pelo franqueado logo após a assinatura do contrato de adesão, correspondente à concessão de uso da marca.
- **Swap:** Operações financeiras realizadas para proteção de riscos de variação cambial e taxas de juros.
- **Taxa de utilização:** é a divisão do número de diárias utilizadas no período pela frota disponível para o aluguel multiplicado pelo número de dias do período e, portanto, não inclui carros em ativação e em desativação.

21 – Webinar de resultados do 1T23

Data: terça-feira, 16 de maio de 2023.

Português (com tradução simultânea para o inglês)

12pm (BRT) | 11am (EDT) | 3pm (BST)

Link de inscrição:

[Acesse aqui](#)

Replay disponível no site ri.localiza.com após o evento.

Para acessar os resultados visite [Central de Resultados](#).

Para informações adicionais de relações com investidores, favor acessar o site ri.localiza.com seção de relações com investidores.

Contato: (31) 3247-7024 ri@localiza.com.

Informações para a imprensa: InPress Porter Novelli: Ana Rachid - ana.rachid@inpresspni.com.br 31 99199-2209

Este material contém informações resumidas, sem intenção de serem completas e não devem ser consideradas por acionistas ou eventuais investidores como uma recomendação de investimento. Informações a respeito da Localiza, suas atividades, situação econômico-financeira e os riscos inerentes às suas atividades, assim como suas demonstrações financeiras, podem ser obtidas na rede mundial de computadores, no site da Localiza (ri.localiza.com).