Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

Informações Trimestrais

30/09/2026

Localiza&co

Localiza Rent a Car S/A. CNPJ: 16.670.085/0001-55

Localiza&co

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

Aos nossos investidores,

Destaques do 3T26:

- ✓ Receita líquida de ***Aluguel de Carros*** e ***Gestão de Frotas*** somou **R$5.506 milhões, crescimento de 12,5%** em comparação ao 3T25, com a receita líquida de ***Aluguel de Carros*** crescendo 16,5% na comparação anual
- ✓ Receita líquida de ***Seminovos*** atingiu **R$6.772 milhões, crescimento de 16,0% na comparação anual**
- ✓ Receita líquida consolidada soma **R$12.278 milhões, crescimento de 14,4% na comparação anual**
- ✓ **EBITDA soma R$4.029 milhões (+13,7% YoY) e EBIT R$2.516 milhões (+11,3% na comparação anual)**
- ✓ **Lucro líquido alcançou R$1.125 milhões**, **forte avanço de 29,1%** na comparação com o lucro líquido ajustado do 3T25
- ✓ **O ROIC spread alcançou 6,4p.p. nos 9M26, dentro da faixa-alvo da Companhia, evidenciando nossa capacidade de planejamento e execução,** mesmo diante de maiores níveis de depreciação e juros

Os resultados do trimestre demonstram a consistência da nossa execução. Combinamos crescimento, excelência comercial, ganhos de eficiência e disciplina na alocação de capital, que se traduziram no **avanço de dois dígitos da receita líquida, EBIT e lucro líquido**. Esse desempenho contribuiu para a continuidade da recomposição dos níveis de retorno da Companhia, **com ROIC spread de 6,4 p.p. nos 9M26**.

No ***Aluguel de Carros (RAC)***, a **receita líquida alcançou R$3.025 milhões**, **crescimento de 16,5%** na comparação anual, impulsionada pela **expansão de 10,6% no volume e de 5,2% na diária média**. A taxa de utilização atingiu 82,4%, enquanto o EBITDA somou R$2.031 milhões, com **margem de 67,1%.** Também avançamos no rejuvenescimento da frota, cuja **idade média operacional foi reduzida para 7,8 meses**, aproximando-se dos níveis pré-pandemia e contribuindo para ganhos de produtividade, redução dos custos de manutenção e preparação por carro e melhores níveis de satisfação dos clientes.

Em ***Gestão de Frotas***, a **receita líquida somou R$2.428 milhões**, crescimento de 6,8% em relação ao 3T25. A expansão nos segmentos-alvo e aos ganhos de eficiência operacional, combinados à recomposição das tarifas, contribuíram para uma taxa de utilização de 96,9% e para **o EBITDA de R$1.911 milhões, com margem de 78,7%.**

Em ***Seminovos***, vendemos **87.850 carros no Brasil** no trimestre, mantendo ritmo próximo de 90 mil unidades por trimestre e contribuindo para o rejuvenescimento da frota de ***Aluguel de Carros***. A receita líquida consolidada de ***Seminovos*** (incluindo México) somou **R$6.772 milhões**, alta de 16,0% na comparação anual, com margem EBITDA de 1,6%.

Encerramos, assim, o 3T26 com **receita líquida consolidada de R$12,3 bilhões, EBITDA de R$4,0 bilhões e lucro líquido de R$1,1 bilhão,** avanço de 29,1% em relação ao 3T25 ajustado pelos efeitos da redução do IPI Verde.

Nossa disciplina financeira também se traduz na solidez do nosso balanço e em confortáveis indicadores de alavancagem. Como parte dessa estratégia, buscamos **proteger o ROIC spread precificado nos contratos** de ***Gestão de Frotas***, fazendo o hedge da curva de juros considerada na precificação do aluguel, pelo prazo do capital alocado. Assim, dos **R$33,1 bilhões de dívida líquida**, cerca de **R$24,7 bilhões estão protegidos por instrumentos de swap com taxa pré-fixada média de 12,6% + spread de captação**. Os R$8,3 bilhões remanescentes estão expostos à variação do CDI. Em períodos de maior volatilidade, essa estratégia contribui para maior previsibilidade dos retornos e representa uma importante vantagem relativa.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

Na indústria automotiva, **a intensificação da competição e da atividade promocional,** com a entrada de novas marcas, modelos e tecnologias, somada às condições ainda restritivas de crédito, **continua pressionando os preços dos veículos e os valores residuais da frota**. Em um período marcado por maior depreciação, juros elevados e menor nível de atividade, **a qualidade da execução ganha ainda mais relevância**. Dessa forma, nosso foco segue direcionado para a evolução da experiência do cliente, a eficiência de custos, os ganhos de produtividade e, principalmente, o rigor na alocação de capital, direcionando recursos para oportunidades com retornos adequados e sustentáveis.

Diante dessa dinâmica, continuamos atuando em diferentes frentes: i) incorporando premissas de redução dos valores residuais na precificação dos novos contratos de ***Gestão de Frotas***; ii) avançando na recomposição das tarifas de ***Aluguel de Carros***; iii) ajustando as taxas de depreciação da frota; iv) ampliando a capacidade e a excelência comercial em ***Seminovos***; e v) estreitando as relações comerciais com os novos entrantes, buscando ampliar a participação de carros eletrificados na nossa frota em condições comerciais competitivas.

Encerramos o trimestre confiantes na capacidade da Companhia de capturar as oportunidades de mercado, bem como manter uma trajetória de resultados sólidos e retornos adequados, mesmo diante de um ambiente macroeconômico incerto, com depreciação e juros elevados.

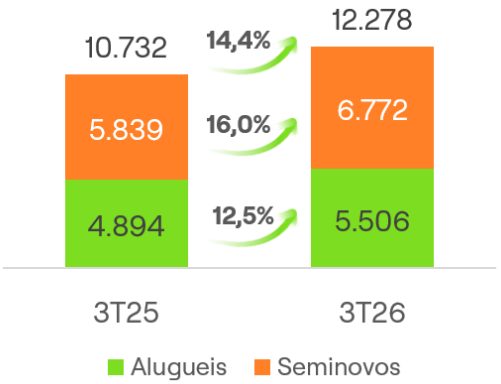
Agradecemos a confiança de nossos clientes, acionistas, parceiros e colaboradores.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

DESTAQUES DO TRIMESTRE

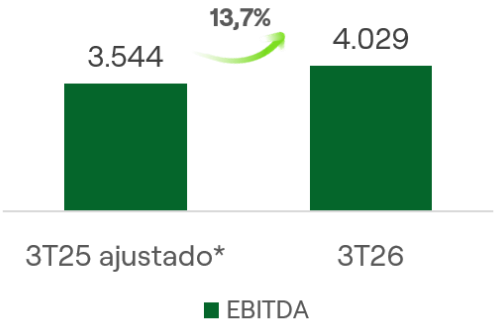
Receita Líquida - Consolidada

R$ milhões (Incluindo México)



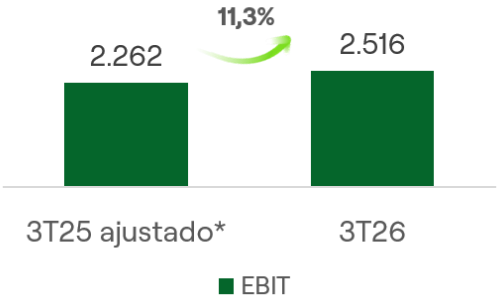
EBITDA

R$ milhões



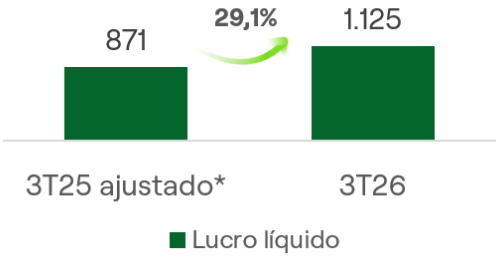
EBIT

R$ milhões



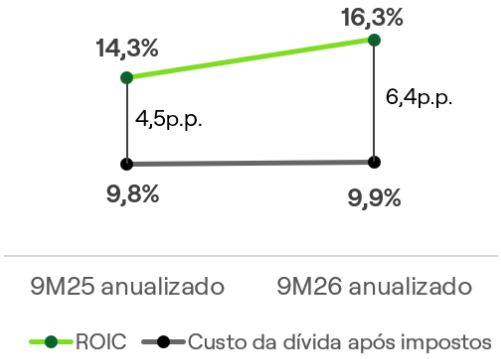
Lucro líquido

R$ milhões



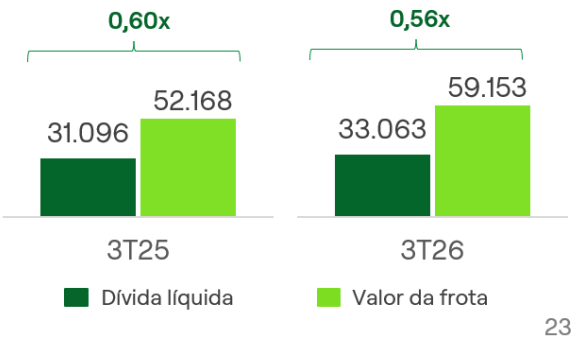
ROIC versus custo da dívida após impostos

%



Dívida Líquida vs Valor da frota

R$ milhões



23

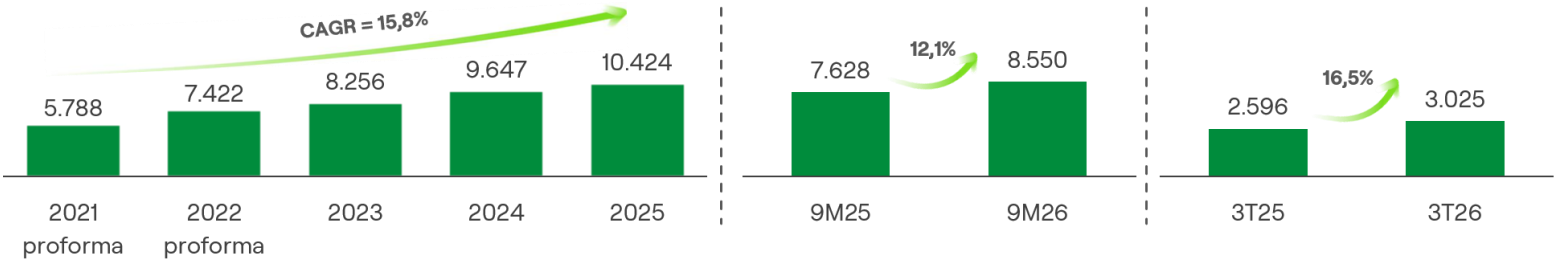
*Ajustado para os efeitos do IPI em R$792 milhões no EBIT e R$ 613 milhões no Lucro Líquido.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

1 – Aluguel de Carros

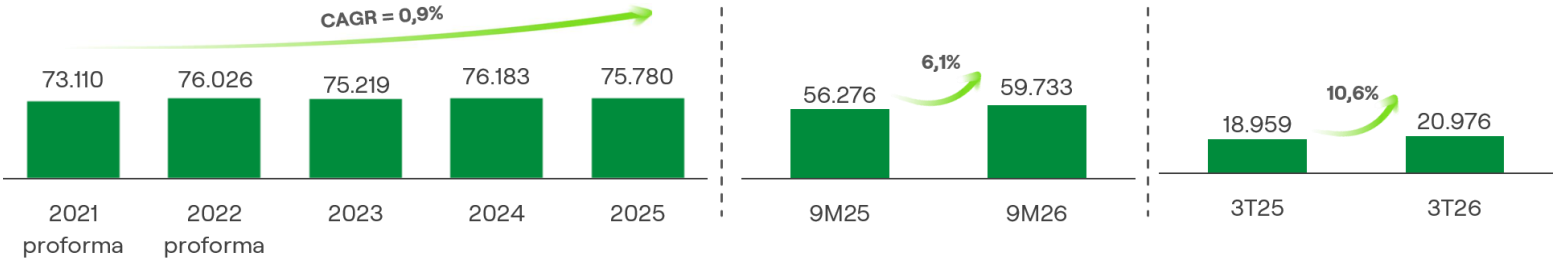
Receita Líquida

R$ milhões, incluindo royalties



Número de Diárias

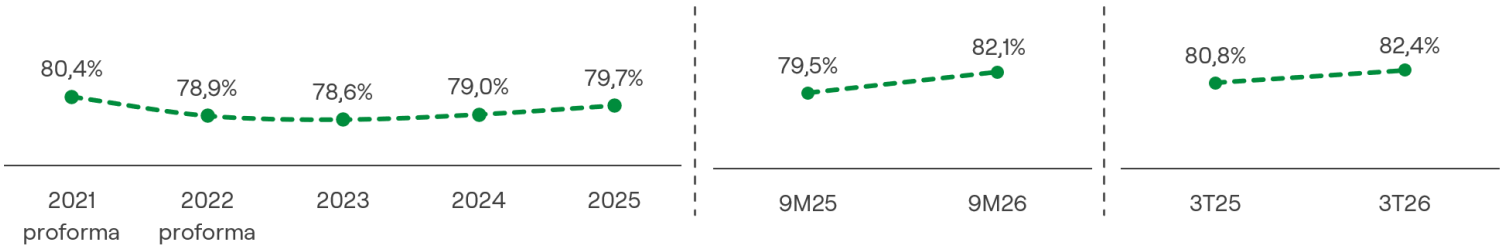
Em milhares



No 3T26, a receita líquida da divisão de **Aluguel de Carros** atingiu R$3.025 milhões, um crescimento de 16,5% na comparação com o 3T25. Esse desempenho foi impulsionado pelo crescimento de 10,6% nas diárias e avanço da diária média. O aluguel diário para pessoas físicas se beneficiou da maior disponibilidade de frota para capturar a demanda do período de férias escolares e feriados, enquanto o aluguel corporativo manteve trajetória de crescimento em volume e preço, favorecido pela demanda associada ao período eleitoral.

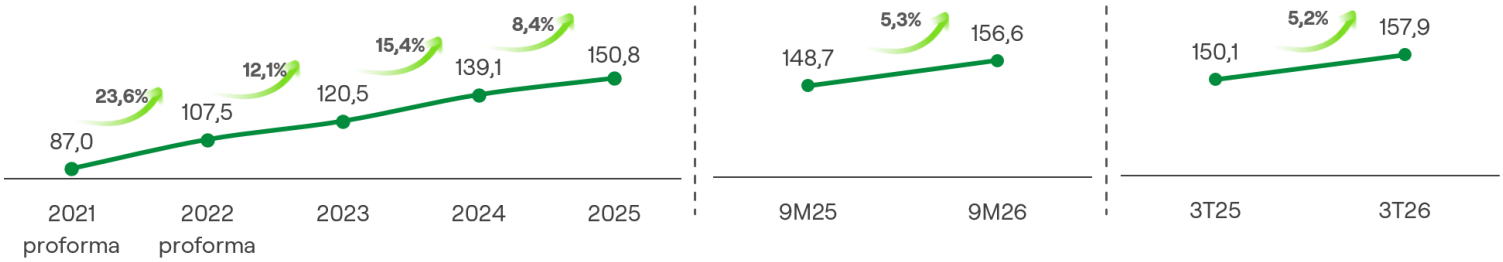
Taxa de Utilização

%



Diária Média

R$



No trimestre a diária média alcançou R$157,9, alta de 5,2% na comparação anual, acompanhada da ampliação de volumes e da taxa de utilização para 82,4%, maior nível dos últimos 5 anos, reforçando a excelência comercial e a gestão de produtividade da Companhia.

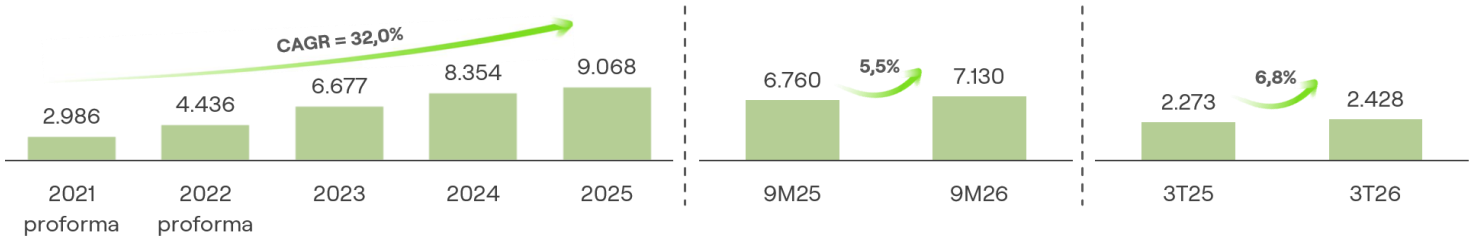
Dados referentes à operação Brasil

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

2 – Gestão de Frotas

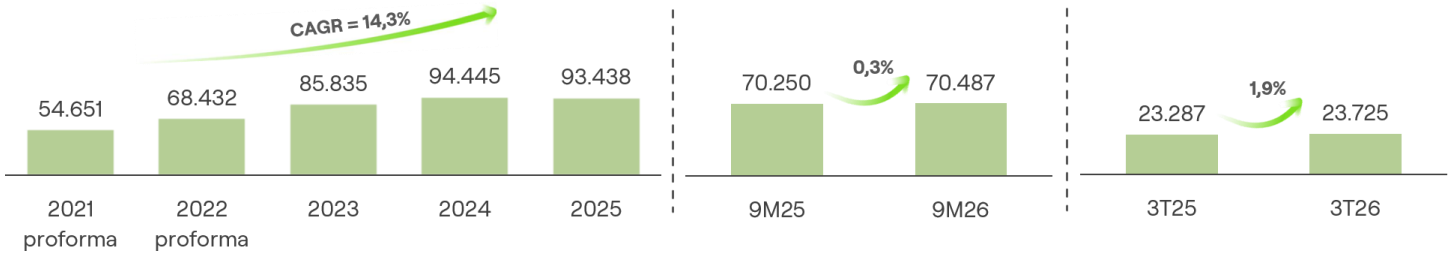
Receita Líquida

R$ milhões, incluindo telemetria e outras iniciativas



Número de Diárias

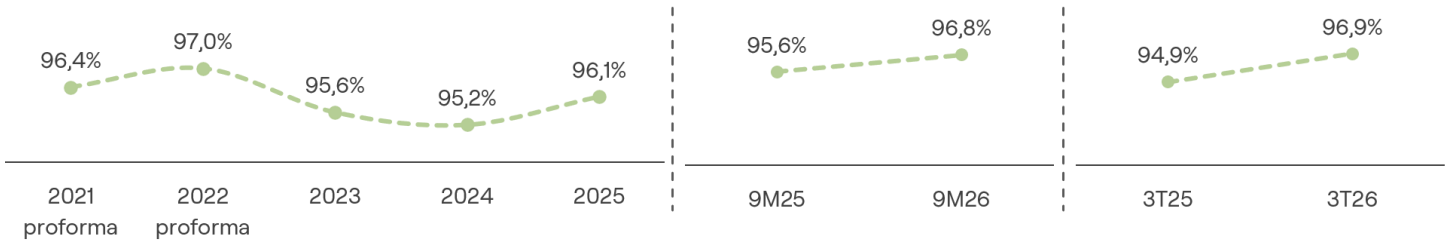
Em milhares



No 3T26, a divisão de **Gestão de Frotas** apresentou receita líquida de R$2.428 milhões, crescimento de 6,8% em relação ao 3T25, sustentado pelo crescimento dos segmentos-alvo de carros leves e assinatura em cerca de 10,0%, parcialmente compensado pela redução da receita de contratos de uso severo. A trajetória de crescimento dos segmentos-alvo foi sustentada, sobretudo, pela maior originação de contratos, reflexo da força e da excelência comercial da Companhia e da forte proposta de valor das nossas soluções. Além disso, seguimos nesse trimestre o processo de recomposição das tarifas, para refletir o cenário prolongado de juros e depreciação mais altos.

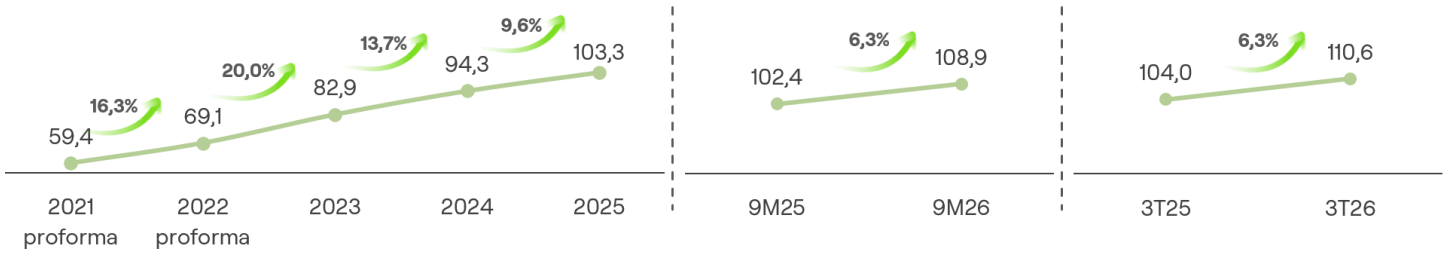
Taxa de Utilização

%



Diária Média

R$



No trimestre, a diária média atingiu R$110,6, crescimento de 6,3% em comparação ao 3T25 e a taxa de utilização alcançou 96,9%, evidenciando maior produtividade e eficiência de frota.

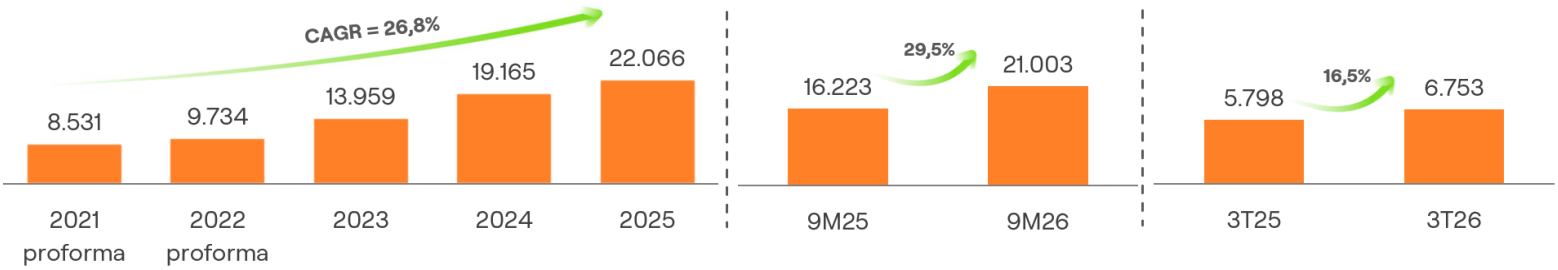
Dados referentes à operação Brasil

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

3 – Seminovos

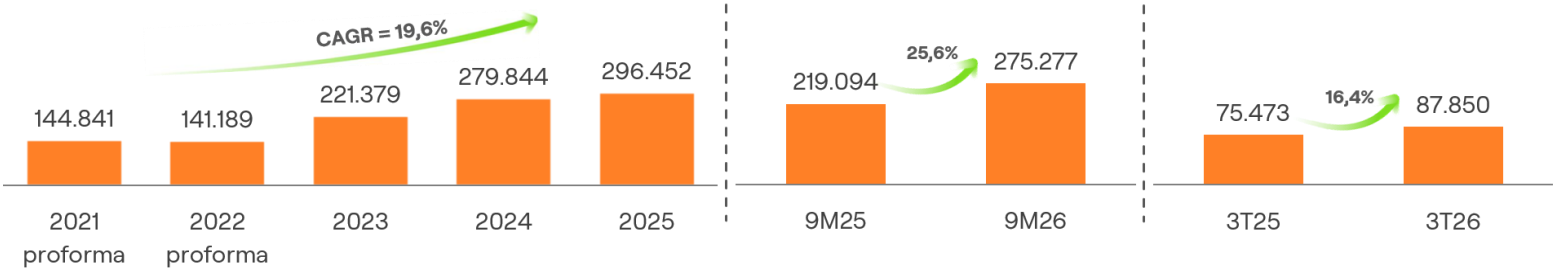
Receita líquida

R$ milhões



Carros vendidos

Quantidade



No 3T26 as vendas de **Seminovos** no Brasil somaram 87.850 veículos, mantendo o ritmo de venda de cerca de 90 mil carros por trimestre, em linha com a estratégia de otimização do ciclo da divisão de **Aluguel de Carros**. A receita líquida de vendas no Brasil totalizou R$6.753 milhões, crescimento de 16,5% em relação ao mesmo período do ano anterior.

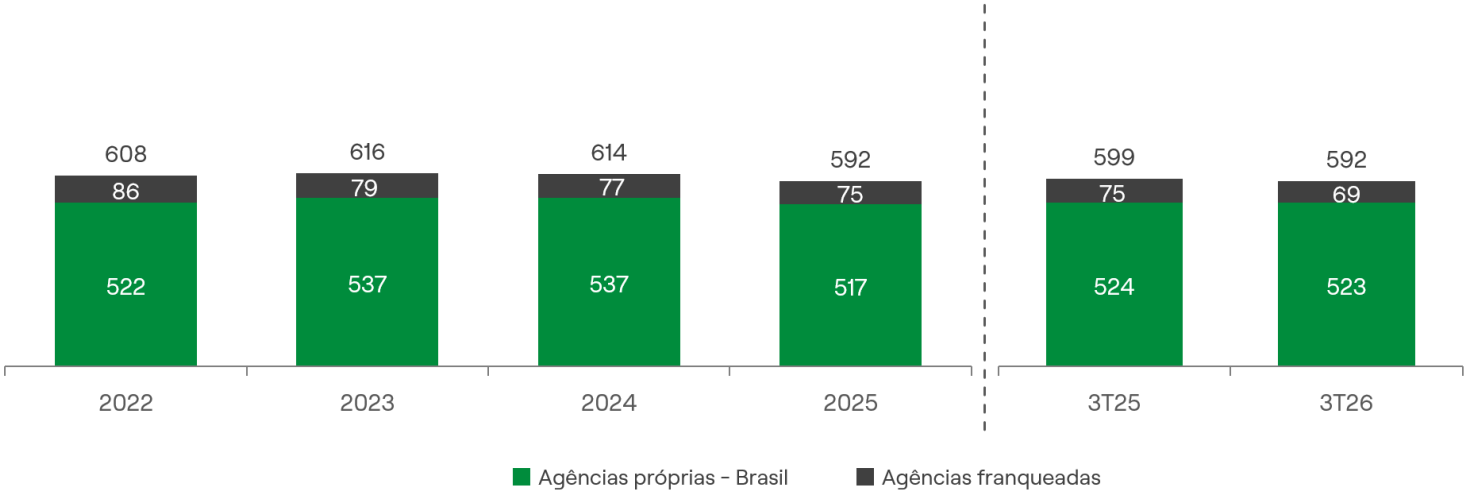
Entendemos que um ciclo de **Aluguel de Carros** entre 15 e 18 meses permite a otimização dos custos de manutenção e preparação, a maior disponibilidade da frota para locação (taxa de utilização) e uma melhor experiência dos nossos clientes, além de favorecer o processo de desmobilização e mix de venda dos ativos. Ademais, essa capacidade de venda dá à Companhia flexibilidade e velocidade no ajuste do mix de frota.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

4 – Rede de agências e lojas

Número de agências Brasil

Quantidade

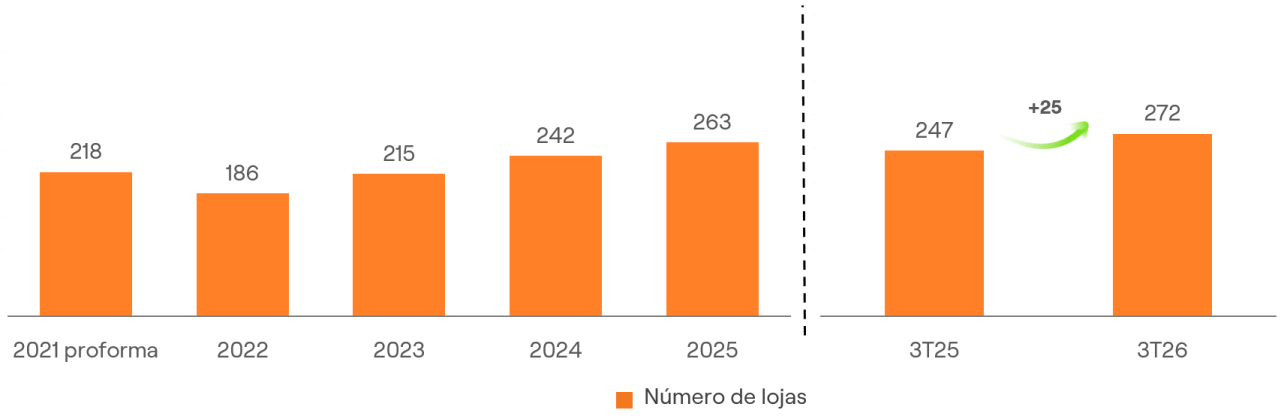


O gráfico acima ilustra a evolução da rede de **Aluguel de Carros** no Brasil, que encerrou o trimestre com 592 agências, sendo 523 próprias e 69 franqueadas. Após um ciclo de otimização de rede em 2025, voltamos a expandir seletivamente a rede em 2026, com a abertura de 6 novos pontos.

Além da rede própria e franqueada no Brasil, a Companhia mantém presença internacional por meio de franqueados na Argentina, Colômbia, Equador, Paraguai e Uruguai. Adicionalmente, conta com uma operação própria no México, reforçando sua atuação na América Latina.

Número de lojas próprias veículos leves – Seminovos

Quantidade



Em **Seminovos**, encerramos o trimestre com 272 lojas para venda de veículos leves, distribuídas em 139 cidades, um aumento de 25 unidades em relação ao 3T25. Em 2026, abrimos nove lojas de **Seminovos**, ampliando nossa capacidade de atendimento no varejo. Além disso, contamos com 4 lojas **Seminovos** dedicadas à venda de Caminhões.

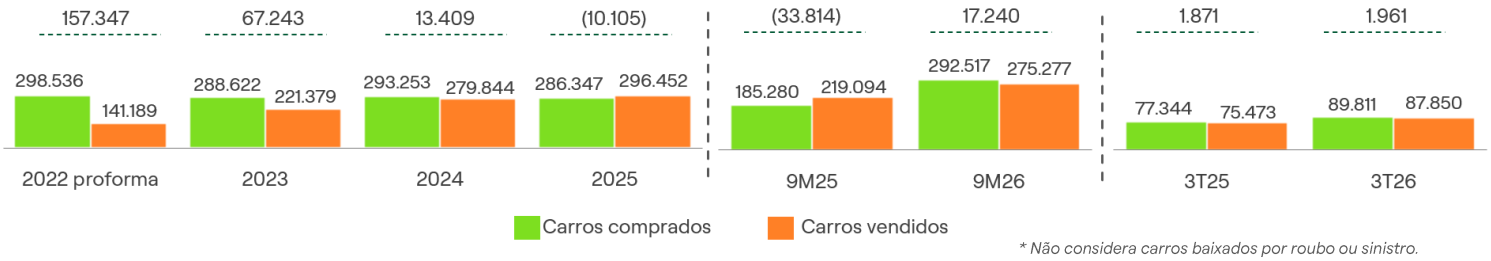
Dados referentes à operação Brasil

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

5.1 – Investimento líquido na frota

Compra e venda de carros

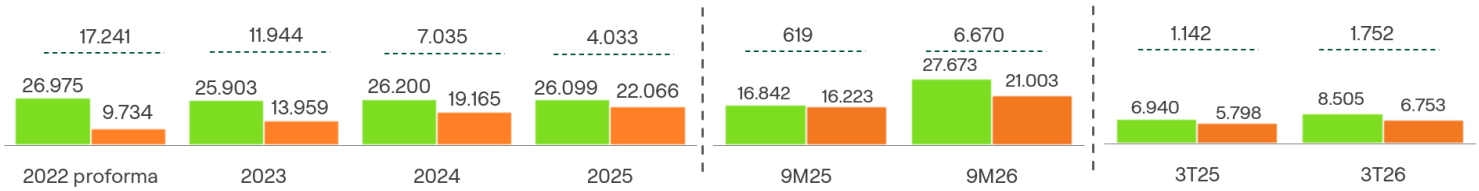
*Quantidade**



* Não considera carros baixados por roubo ou sinistro.

Investimento líquido na frota

R$ milhões



Após um segundo trimestre de forte adição de frota, no 3T26 reduzimos o nível de compras. Foram adquiridos 89.811 carros, dos quais 54.267 para divisão de **Aluguel de Carros** e 35.544 para **Gestão de Frotas**. No período foram vendidos 87.850 carros, sendo 60.126 provenientes de **Aluguel de Carros** e 27.724 de **Gestão de Frotas**. Como resultado, o investimento líquido para renovação e crescimento da frota no Brasil somou R$1.752 milhões no trimestre.

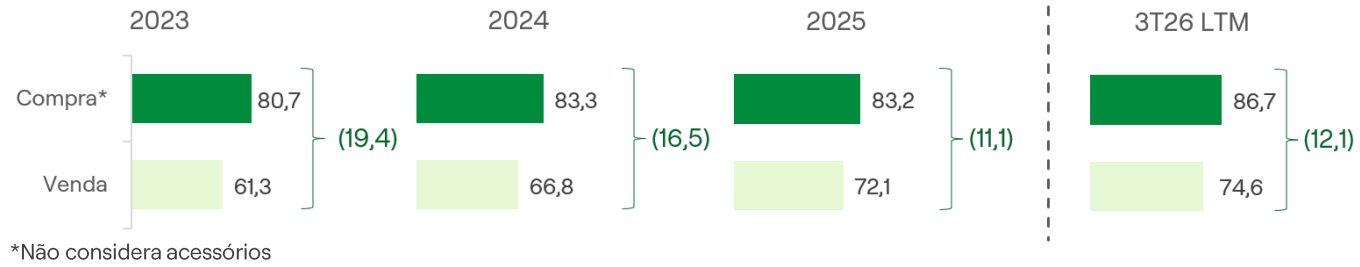
O crescimento do volume de vendas em relação ao 3T25 sustenta o processo de rejuvenescimento da frota de **Aluguel de Carros**, refletido na redução da idade média dos veículos vendidos para 18,8 meses no 3T26, frente a 21,3 meses no 3T25. **A idade média da frota operacional também apresentou evolução relevante, encerrando o período em 7,8 meses no 3T26, ante 10,7 meses no 3T25, redução de 27,1% na comparação anual**, contribuindo para ganhos de eficiência e menores custos de manutenção e preparação por carro.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

5.2 – Preço médio de compra e venda por carro

Aluguel de Carros

R$ mil

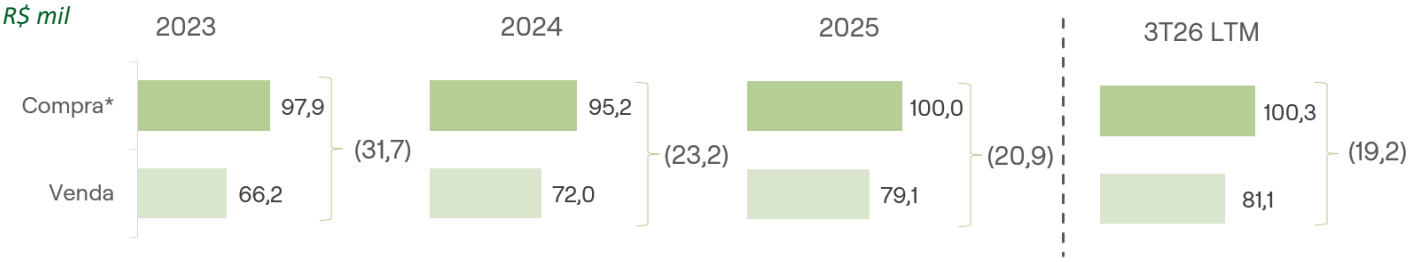


*Não considera acessórios

Na divisão de **Aluguel de Carros**, o preço médio de compra LTM (últimos 12 meses) foi de R$ 86,7 mil. Já o preço médio de venda alcançou R$ 74,6 mil, resultando em um *capex* de reposição de R$ 12,1 mil por carro no 3T26 LTM.

Gestão de Frotas

R$ mil



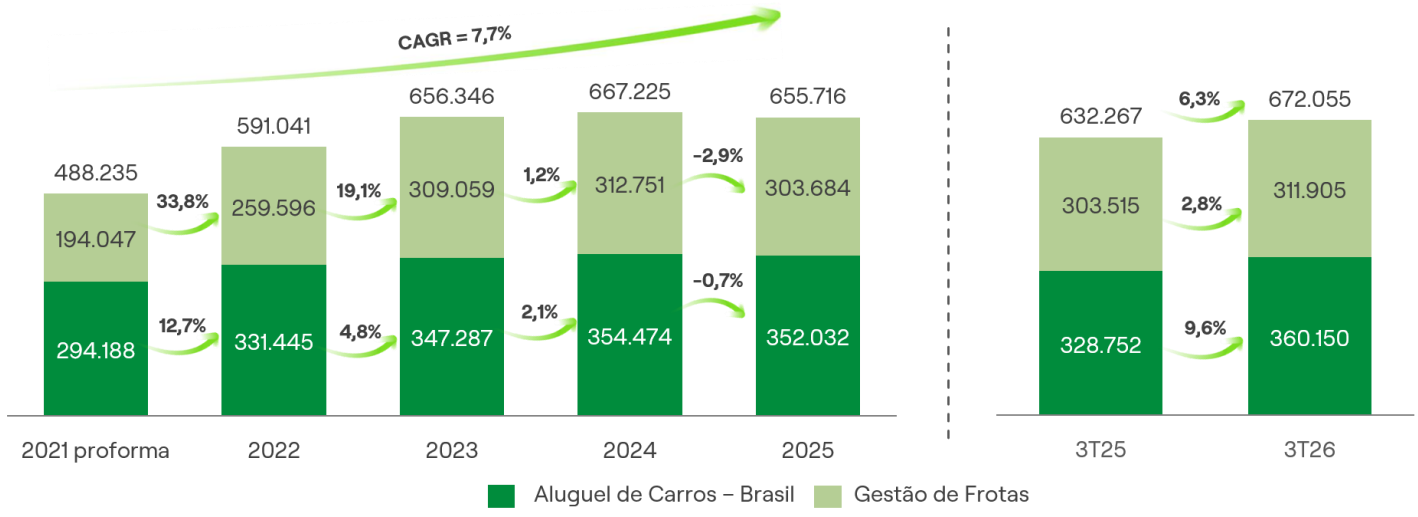
*Não considera acessórios

Em **Gestão de Frotas**, o preço médio de compra LTM atingiu R$100,3 mil e preço médio de venda foi de R$81,1 mil, resultando em um investimento para renovação de R$19,2 mil.

5.3 – Frota de final de período

Frota final de período Brasil

Quantidade



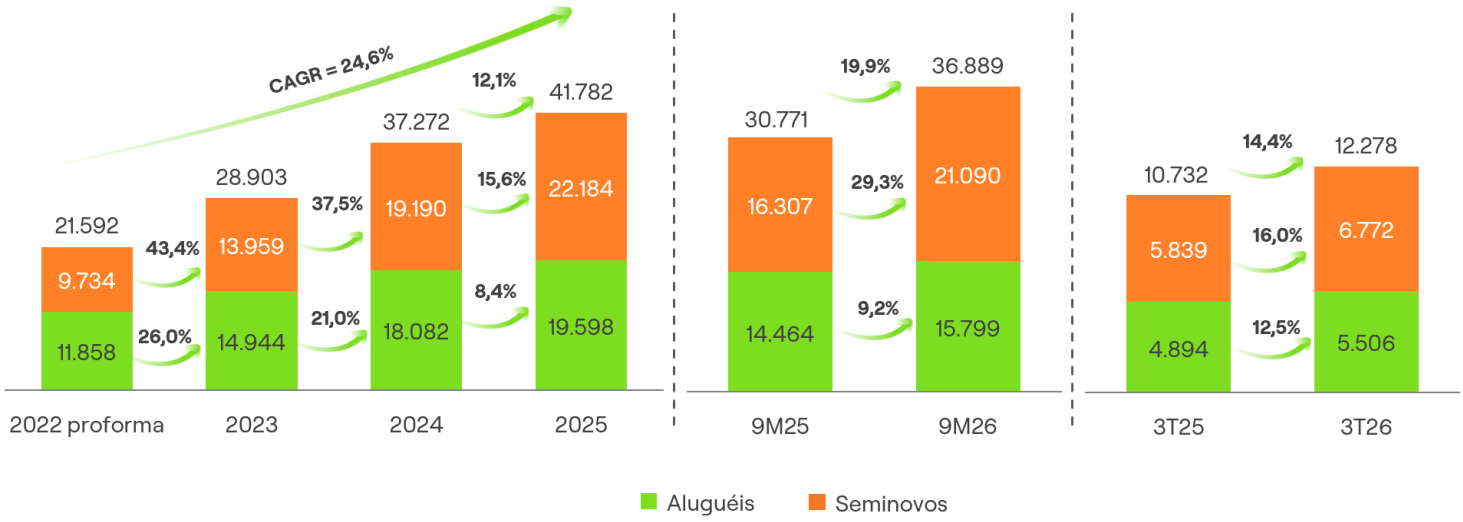
A Companhia encerrou o trimestre com 672.055 carros em sua frota, um crescimento de 6,3% na comparação com o 3T25, em linha com a ampliação de volumes nas divisões de **Aluguel de Carros** e **Gestão de Frotas**.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

6 – Receita líquida consolidada

Receita líquida consolidada

*R$ milhões – **Incluindo México***



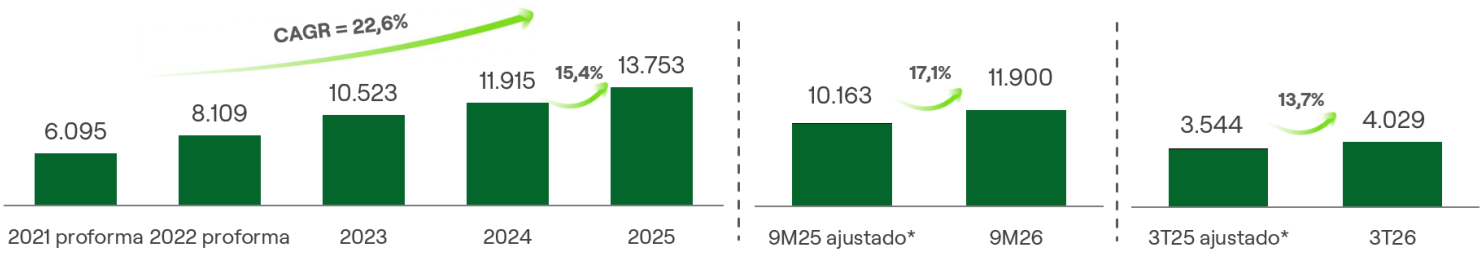
No trimestre, a Companhia apresentou receita consolidada de R$12.278 milhões, crescimento de 14,4% em comparação ao mesmo período do ano anterior. A receita de aluguéis apresentou crescimento de 12,5%, totalizando R$5.506 milhões, enquanto a receita consolidada de **Seminovos** somou R$6.772 milhões, alta de 16,0% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

7 – EBITDA

EBITDA consolidado

R$ milhões



No 3T26, o EBITDA totalizou R$4.029 milhões, crescimento de 13,7% na comparação com o EBITDA ajustado do mesmo período do ano anterior, refletindo a combinação do avanço dos preços e volumes de aluguel com a contínua disciplina na gestão eficiente de custos e produtividade.

Margem EBITDA	2022 proforma	2023	2024	2025	9M25* ajustado	9M26	3T25* ajustado	3T26
Aluguel de Carros Brasil e Franchising	56,2%	64,4%	62,0%	67,0%	66,5%	67,4%	67,7%	67,1%
Gestão de Frotas	65,6%	72,6%	66,8%	72,6%	71,5%	80,7%	73,4%	78,7%
Aluguel Consolidado	59,7%	68,1%	64,2%	69,6%	68,8%	73,4%	70,4%	72,3%
Aluguel Consolidado + México	59,7%	67,8%	63,4%	68,5%	67,9%	72,4%	69,3%	71,2%
Seminovos + México	10,6%	2,9%	2,3%	1,5%	2,1%	2,2%	2,6%	1,6%
Consolidado (sobre receitas de aluguel)	68,4%	70,4%	65,9%	70,2%	70,3%	75,3%	72,4%	73,2%

* Ajustado para os efeitos do IPI verde em R$137 milhões no 3T25

A divisão de **Aluguel de Carros**, mantém margem EBITDA acima de 67%, evidenciando a recomposição de preço, robustez operacional e aumento da taxa de utilização da frota. A receita de aluguel avançou R$428,7 milhões, refletindo os efeitos do aumento da diária média e do número de diárias, enquanto custos e despesas aumentaram R$156,0 milhões, explicados pelos maiores custos de pessoal, tecnologia e publicidade, parcialmente compensados pela melhora nos custos de manutenção e preparação por carro.

RESULTADO DO ALUGUEL DE CARROS E FRANCHISING	9M25 ajustado	9M26	Variação R$	Var. %	3T25 ajustado	3T26	Variação R$	Var. %
Receita líquida do aluguel de carros	7.627,6	8.549,8	922,2	12,1%	2.596,0	3.024,7	428,7	16,5%
Custos e despesas do aluguel de carros e franchising	(2.554,5)	(2.789,5)	(235,0)	9,2%	(837,8)	(993,8)	(156,0)	18,6%
EBITDA	**5.073,1**	**5.760,3**	**687,2**	**13,5%**	**1.758,2**	**2.030,9**	**272,7**	**15,5%**
Margem EBITDA	*66,5%*	*67,4%*	-	*0,9 p.p.*	*67,7%*	*67,1%*	-	*-0,6 p.p.*

Em **Gestão de Frotas**, a margem EBITDA atingiu 78,7% no trimestre, representando um aumento de 5,3 p.p. em relação à do 3T25 ajustado. Na comparação anual, a receita líquida apresentou crescimento de R$154,9 milhões enquanto os custos e despesas apresentaram redução de R$88,4 milhões. A margem do trimestre foi positivamente impactada pelo aumento da diária média, maior eficiência nos custos de manutenção, redução nas Provisões para Devedores Duvidosos, além da maior taxa de utilização da frota e maior nível de créditos fiscais.

RESULTADO DA GESTÃO DE FROTAS	9M25 ajustado	9M26	Variação R$	Var. %	3T25 ajustado	3T26	Variação R$	Var. %
Receita líquida da gestão de frotas	6.759,7	7.130,4	370,7	5,5%	2.273,0	2.427,9	154,9	6,8%
Custos e despesas da gestão de frotas	(1.929,1)	(1.374,7)	554,4	-28,7%	(605,1)	(516,7)	88,4	-14,6%
EBITDA	**4.830,6**	**5.755,7**	**925,1**	**19,2%**	**1.667,9**	**1.911,2**	**243,3**	**14,6%**
Margem EBITDA	*71,5%*	*80,7%*	-	*9,2 p.p.*	*73,4%*	*78,7%*	-	*5,3 p.p.*

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

7 – EBITDA

Seminovos apresentou margem de 1,6% no Brasil. Na comparação anual, a receita líquida apresentou crescimento de R$955,6 milhões, com custos e despesas avançando R$992,5 milhões, refletindo o cenário de preços de carros e menor diluição do SG&A.

RESULTADO DE SEMINOVOS BRASIL	9M25 ajustado	9M26	Variação R$	Var. %	3T25 ajustado	3T26	Variação R$	Var. %
Receita líquida de seminovos	16.223,0	21.003,2	4.780,2	29,5%	5.797,7	6.753,3	955,6	16,5%
Custo depreciado dos carros vendidos (book value)	(15.058,0)	(19.460,7)	(4.402,7)	29,2%	(5.370,5)	(6.290,0)	(919,5)	17,1%
Lucro bruto	**1.165,0**	**1.542,5**	**377,5**	**32,4%**	**427,2**	**463,3**	**36,1**	**8,5%**
Margem bruta	*7,2%*	*7,3%*	-	*0,2 p.p.*	*7,4%*	*6,9%*	-	*-0,5 p.p.*
Despesas operacionais (SG&A)	(826,2)	(1.076,4)	(250,2)	30,3%	(279,0)	(352,0)	(73,0)	26,2%
SG&A s/ receita líquida	*-5,1%*	*-5,1%*	-	*0,0 p.p.*	*-4,8%*	*-5,2%*	-	*-0,4 p.p.*
EBITDA	**338,8**	**466,1**	**127,3**	**37,6%**	**148,2**	**111,3**	**(36,9)**	**-24,9%**
Margem EBITDA	*2,1%*	*2,2%*	-	*0,1 p.p.*	*2,6%*	*1,6%*	-	*-1,0 p.p.*

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

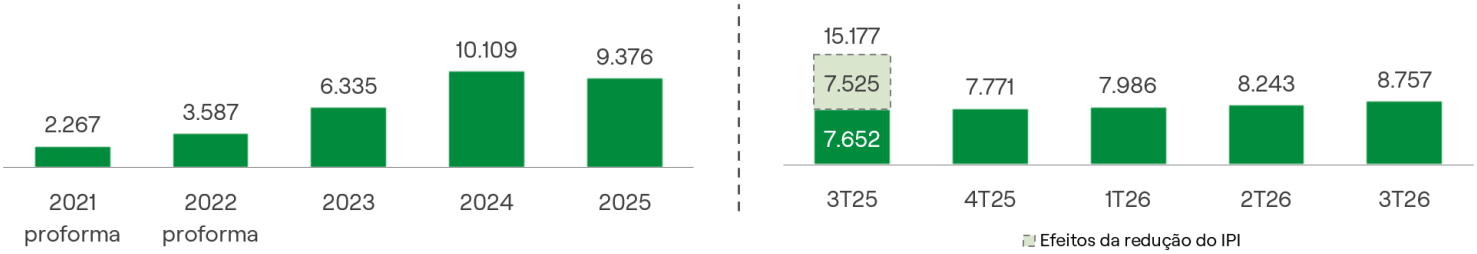
8 – Depreciação

A depreciação é calculada pelo método linear, considerando a diferença entre o preço de compra do carro e a estimativa de preço de venda ao final de sua vida útil, líquida da estimativa dos custos e despesas para venda. As estimativas são revisadas recorrentemente para manter o valor de livro dos carros (*book value*) alinhado aos preços praticados pelo mercado.

Ao longo do trimestre, os preços de veículos novos e seminovos foram impactados pelos novos lançamentos, mudança de ano/modelo e ambiente competitivo. Para refletir esse cenário, aumentamos a depreciação por carro na divisão de Aluguel de Carros.

Depreciação média anualizada por carro – Aluguel de Carros

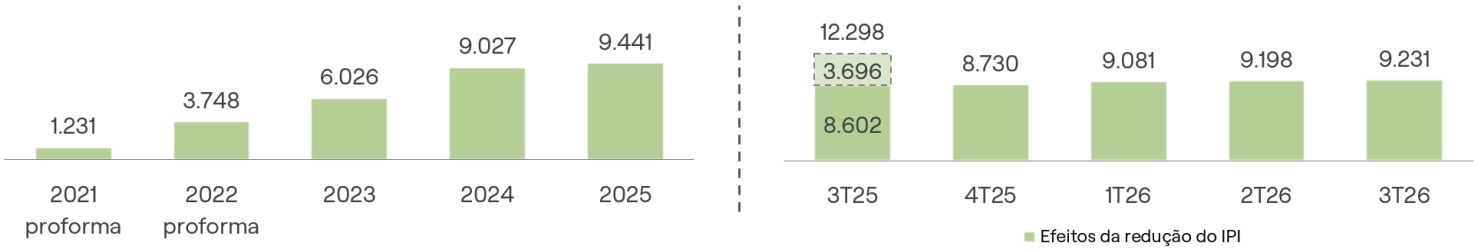
R$



Em **Aluguel de Carros**, a depreciação média anualizada por carro foi de R$8.757 no 3T26, mantendo a trajetória de aumento sequencial observada nos últimos trimestres e refletindo a deflação no preço dos carros seminovos.

Depreciação média anualizada por carro – Gestão de Frotas

R$



Em **Gestão de Frotas**, a depreciação média anualizada por carro foi de R$9.231 no 3T26, ligeiramente superior à depreciação apresentada no 2T26.

O aumento sequencial mais acentuado na depreciação do **Aluguel de Carros** decorre do ciclo mais curto dos ativos em comparação à **Gestão de Frotas**.

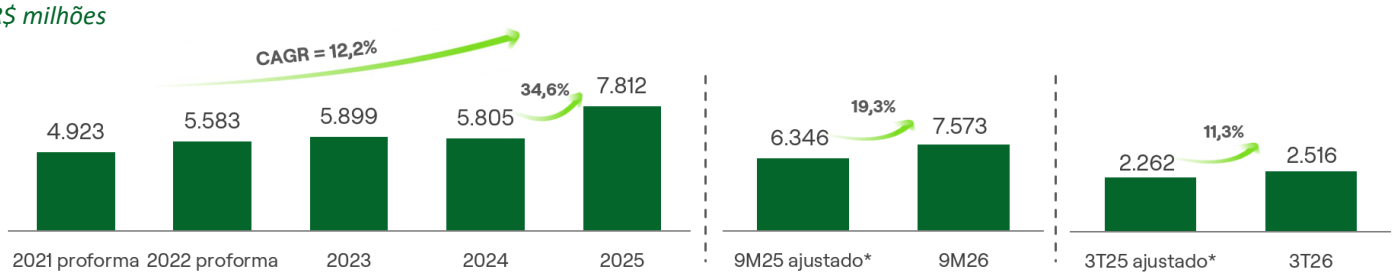
Diante da maior intensidade competitiva da indústria automotiva, observamos spreads entre os preços de compra e venda no ciclo de 15 meses na faixa de 7-9%. Em resposta a essa dinâmica, seguimos avançando na recomposição das tarifas de **Aluguel de Carros**. Em **Gestão de Frotas** (ex-Caminhões), observamos spreads de compra e venda no ciclo de 32 meses entre 18-20%, níveis já considerados na precificação das safras atuais de contratos.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

9 – EBIT

EBIT Consolidado

R$ milhões



*Ajustado para os efeitos do IPI em R$929 milhões no 3T25, sendo R$137 milhões no EBITDA e R$792 milhões no EBIT.

No 3T26, o EBIT alcançou R$2.516 milhões, alta de 11,3% frente a 3T25 ajustado.

A margem EBIT inclui o resultado de **Seminovos** e é calculada sobre as receitas de aluguel:

Margem EBIT	2022 proforma	2023	2024	2025	9M25* ajustado	9M26	3T25* ajustado	3T26
Aluguel de Carros Brasil e Franchising	46,7%	33,9%	29,3%	38,0%	43,4%	44,5%	45,8%	42,0%
Gestão de Frotas	47,7%	47,3%	37,5%	44,5%	46,7%	55,2%	49,1%	53,7%
Consolidado (sobre receitas de aluguel)	47,1%	39,9%	33,1%	41,0%	45,0%	49,4%	47,3%	47,2%
Aluguel Consolidado + México	47,1%	39,5%	32,1%	39,9%	43,9%	47,9%	46,2%	45,7%

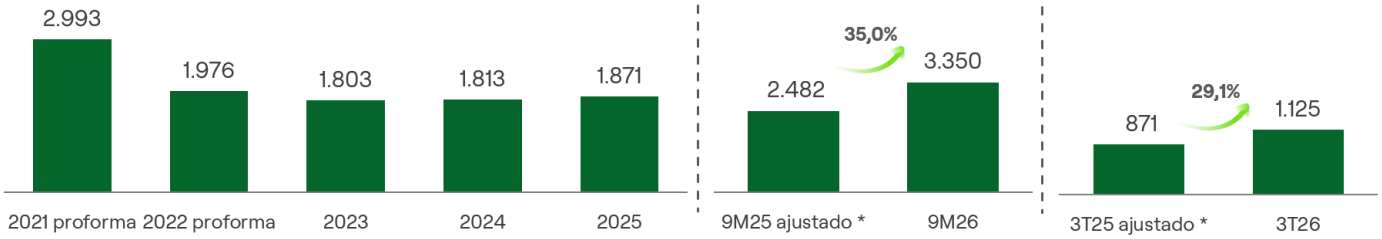
*Ajustado para os efeitos do IPI em R$929 milhões no 3T25, sendo R$137 milhões no EBITDA, R$792 milhões no EBIT e R$ 613 milhões no Lucro Líquido.

Em **Aluguel de Carros** a margem EBIT foi de 42,0%, enquanto **Gestão de Frotas** registrou margem de 53,7% no trimestre, com avanço de 4,6 p.p. na comparação anual. Como resultado, encerramos o trimestre com margem EBIT de 45,7%.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

Lucro líquido consolidado

R$ milhões



No trimestre apresentamos lucro líquido de R$1.125 milhões, aumento de 29,1% em relação ao lucro ajustado do 3T25. No 3T25, registramos perda referente aos efeitos do IPI verde, no valor de R$613 milhões. As comparações anuais excluem este efeito.

Reconciliação EBITDA x Lucro líquido	2024	2025	2025 ajustado*	9M25 ajustado *	9M26	Var. R$	Var. %	3T25 ajustado *	3T26	Var. R$	Var. %
EBITDA Consolidado	**11.915**	**13.753**	**13.890**	**10.163**	**11.900**	**1.737**	**17,1%**	**3.544**	**4.029**	**486**	**13,7%**
Depreciação de carros	(5.610)	(5.413)	(4.621)	(3.428)	(3.860)	(431)	12,6%	(1.153)	(1.349)	(197)	17,1%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(524)	(573)	(573)	(424)	(475)	(51)	12,0%	(144)	(167)	(23)	15,8%
Amortização de mais valia	24	45	45	36	8	(27)	(76,5%)	15	3	(12)	(80,7%)
EBIT	**5.805**	**7.812**	**8.741**	**6.346**	**7.573**	**1.228**	**19,3%**	**2.262**	**2.516**	**255**	**11,3%**
Despesas financeiras, líquidas	(3.939)	(4.614)	(4.614)	(3.415)	(3.496)	(80)	2,4%	(1.220)	(1.249)	(29)	2,4%
Imposto de renda e contribuição social	(53)	(1.327)	(707)	(449)	(727)	(279)	62,2%	(170)	(142)	28	(16,6%)
Lucro líquido do período	**1.813**	**1.871**	**3.420**	**2.482**	**3.350**	**868**	**35,0%**	**871**	**1.125**	**254**	**29,1%**

*Ajustado para os efeitos do IPI em R$929 milhões no 3T25, sendo R$137 milhões no EBITDA, R$792 milhões no EBIT e R$ 613 milhões no Lucro Líquido e pela baixa do prejuízo fiscal de Locamerica.

O aumento de R$254 milhões no lucro do trimestre, frente ao 3T25 ajustado, é explicado por:

(+) R$486 milhões no EBITDA;

(-) R$232 milhões de aumento em depreciação e amortização de mais valia;

(-) R$29 milhões de aumento nas despesas financeiras líquidas, refletindo o maior saldo médio da dívida; e

(+) R$28 milhões de redução no imposto de renda e contribuição social, resultado da menor alíquota efetiva no período.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

11 – Fluxo de Caixa Livre (FCL)

	Caixa livre gerado (R$ milhões)	2021	2022	2023	2024	2025	9M26
Operações	EBITDA	3.698	6.589	10.523	11.915	13.753	11.900
	Receita na venda dos carros líquida de impostos	(5.308)	(7.834)	(13.876)	(19.185)	(22.183)	(21.090)
	Custo depreciado dos carros baixados	4.346	6.085	12.250	17.750	20.847	19.766
	(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	(307)	(83)	(130)	(488)	(477)	(98)
	Variação do capital de giro	(568)	(1.284)	(1.783)	(236)	(458)	(815)
	Caixa livre gerado pelas atividades de aluguel	**1.860**	**3.473**	**6.984**	**9.756**	**11.482**	**9.663**
Capex	Receita na venda dos carros líquida de impostos	5.308	7.834	13.876	19.185	22.183	21.090
	Investimento em carros	(7.656)	(22.539)	(25.950)	(26.297)	(26.319)	(28.145)
	Capex carros líquido	**(2.348)**	**(14.705)**	**(12.074)**	**(7.112)**	**(4.135)**	**(7.055)**
	Aumento (redução) na conta de fornecedores de carros	289	3.918	2.587	1.086	(633)	683
	Investimento líquido em frota	**(2.059)**	**(10.787)**	**(9.487)**	**(6.027)**	**(4.768)**	**(6.372)**
	Investimento, (desinvestimento) outros imobilizados e intangíveis	(147)	(364)	(392)	(453)	(437)	(318)
Caixa livre gerado (aplicado) antes de juros e outros		**(346)**	**(7.679)**	**(2.895)**	**3.276**	**6.277**	**2.973**

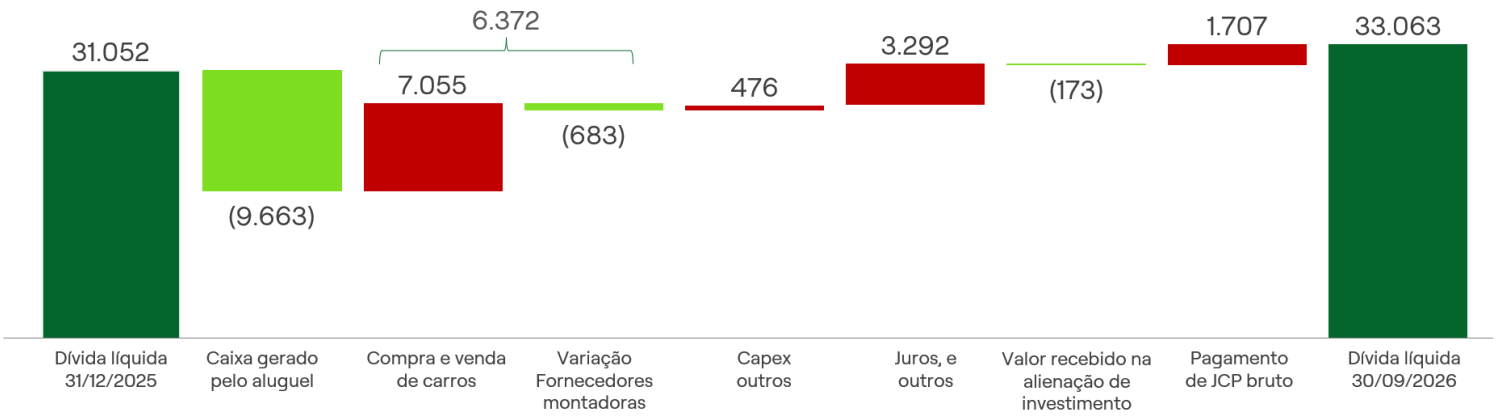
No 9M26, o caixa gerado pelas atividades de aluguel, de R$9.663 milhões, foi consumido pelo *capex* líquido de carros, negativo em R$7.055 milhões (incluindo México) - refletindo a adição de cerca de 16 mil carros à frota - e pelos investimentos em outros imobilizados em R$318 milhões, parcialmente compensados pelo aumento no contas a pagar para fornecedores de carros, em R$683 milhões. Como resultado, a geração de caixa antes de juros e outros somou R$2.973 milhões.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

12 – Dívida líquida

Movimentação da dívida líquida

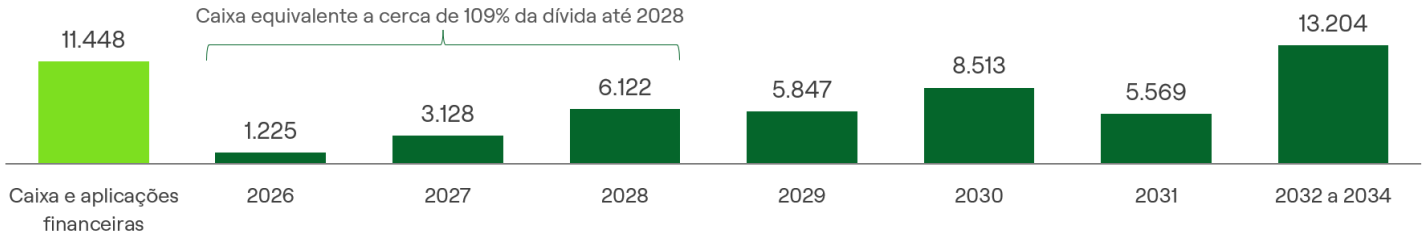
R$ milhões



Em 30 de setembro de 2026, a dívida líquida da Companhia somava R$33.063 milhões, aumento de 6,5% quando comparada ao final de 2025 (R$31.052 milhões).

Perfil de vencimento da dívida – principal – em 30/09/2026

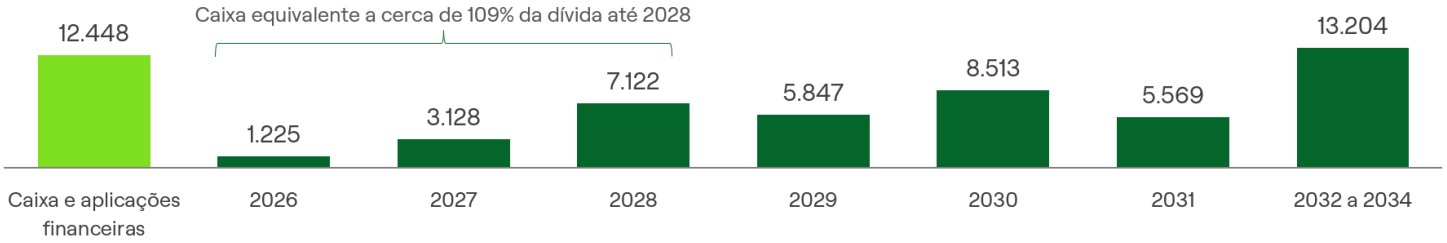
R$ milhões



A Companhia encerrou o trimestre com R$11.448 milhões em caixa, suficiente para cobrir a dívida de curto prazo e as obrigações com montadoras.

Proforma após liquidações e emissões até outubro 2026

R$ milhões



Em outubro, o Conselho de Administração aprovou a 49ª emissão de debêntures da Localiza, no montante de R$1 bilhão, em série única, com prazo de 24 meses e remuneração equivalente a 100% da Taxa DI acrescida de spread de 0,65% ao ano.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

12 – Dívida líquida

Composição da Dívida Líquida

R$ milhões

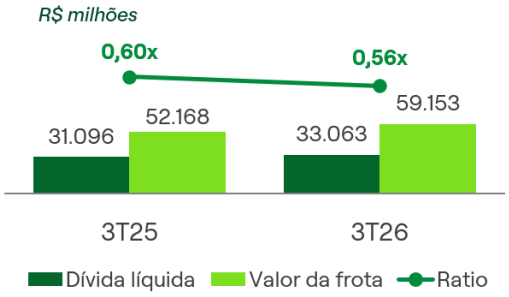
Empresa	Dívida	Data emissão	Taxa contrato	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032 a 2034	Total
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures da 17ª Emissão	07/04/2021	IPCA + 5,4702%	-	-	-	-	600	600	-	**1.200**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures da 22ª Emissão	05/10/2022	CDI + 1,87%	-	-	863	-	-	-	-	**863**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures da 25ª Emissão	11/08/2023	CDI + 2,35%	-	-	-	-	-	500	1.000	**1.500**
Localiza Rent a Car S.A.	1° CRI - Localiza	01/06/2022	CDI + 0,95%	-	300	-	-	-	-	-	**300**
Localiza Rent a Car S.A.	2° CRI - Localiza - 1ª série	10/03/2023	CDI + 1,25%	-	-	210	-	-	-	-	**210**
Localiza Rent a Car S.A.	2° CRI - Localiza - 2ª série	10/03/2023	CDI + 1,40%	-	-	-	-	490	-	-	**490**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures da 27ª Emissão - 2ª série	20/05/2021	CDI + 2,40%	-	-	-	51	51	51	-	**153**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 31ª Emissão - 3ª série	10/04/2019	112,0% do CDI	-	-	50	50	-	-	-	**100**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 34ª Emissão - série única	25/11/2023	CDI + 185%	-	-	684	-	-	-	-	**684**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 36ª Emissão - 2ª série	15/04/2022	IPCA + 7,2101%	-	-	-	515	-	-	-	**515**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 37ª Emissão - série única	23/09/2021	IPCA + 6,5119%	-	-	-	367	367	367	-	**1.100**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 38ª Emissão - série única	27/02/2024	CDI +1,85%	-	-	-	370	-	-	-	**370**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 39ª Emissão - 1ª série	16/04/2024	CDI +1,70%	-	525	525	525	525	-	-	**2.100**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 39ª Emissão - 2ª série	16/04/2024	CDI +1,85%	-	-	-	-	306	-	-	**306**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 39ª Emissão - 3ª série	16/04/2024	CDI +2,15%	-	-	-	-	-	-	250	**250**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 40ª Emissão	10/12/2024	CDI + 1,55%	-	-	-	500	500	-	-	**1.000**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 41ª Emissão	20/12/2024	IPCA + 8,8670%	-	-	-	-	-	700	-	**700**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 42ª Emissão - 2ª série	20/05/2025	CDI+1,20%	-	-	-	-	1.144	-	-	**1.144**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 42ª Emissão - 3ª série	20/05/2025	CDI+1,40%	-	-	-	-	-	-	371	**371**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 43ª Emissão	17/07/2025	CDI+1,20%	-	-	-	267	267	267	-	**800**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 44ª Emissão	01/08/2025	CDI+1,30%	-	-	-	-	600	600	600	**1.800**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 45ª Emissão - 1ª série	27/08/2025	CDI+1,18%	-	-	-	-	250	250	-	**500**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 45ª Emissão - 2ª série	27/08/2025	CDI+1,28%	-	-	-	-	-	50	50	**100**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 46ª emissão	18/05/2026	CDI+1,25%	-	-	-	-	-	-	1.250	**1.250**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 47ª emissão	23/06/2026	CDI+1,25%	-	-	-	-	-	-	1.800	**1.800**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 48ª emissão	14/06/2026	CDI+1,25%	-	-	-	-	-	-	5.643	**5.643**
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 9ª Emissão	08/10/2021	CDI + 1,30%	-	-	-	-	500	-	-	**500**
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 13ª Emissão	20/12/2023	CDI + 1,85%	-	-	344	-	-	-	-	**344**
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 14ª Emissão	26/01/2024	CDI + 1,85%	-	-	-	236	-	-	-	**236**
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 15ª Emissão - 1ª série	04/11/2024	CDI + 1,50%	-	-	250	250	250	-	-	**750**
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 15ª Emissão - 2ª série	04/11/2024	CDI + 1,50%	-	-	333	333	333	-	-	**1.000**
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 16ª Emissão	11/12/2024	CDI + 1,45%	-	-	-	333	333	333	-	**1.000**
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 17ª Emissão	10/02/2025	CDI + 1,40%	-	-	-	167	167	167	-	**501**
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 18ª Emissão	20/06/2025	CDI + 1,20%	-	-	-	-	1.000	-	-	**1.000**
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 19ª Emissão	09/09/2025	CDI + 1,24%	-	-	-	-	300	600	600	**1.500**
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 20ª Emissão - 1ª série	18/09/2025	CDI + 0,91%	-	-	-	300	300	-	-	**600**
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 20ª Emissão - 2ª série	18/09/2025	CDI + 1,15%	-	-	-	-	-	200	200	**400**
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 21ª Emissão	14/06/2026	CDI + 1,25%	-	-	-	-	-	-	1.418	**1.418**
Rental Brasil	CRI	26/02/2018	99% CDI	19	23	27	34	40	45	21	**209**
Localiza Rent a Car S.A.	Certificado de Recebíveis do Agro Negócio - CRA 104	23/07/2021	IPCA + 4,825%	-	-	-	37	37	37	-	**111**
Localiza Rent a Car S.A.	Certificado de Recebíveis do Agro Negócio - CRA 157 - 1ª Série	23/07/2021	IPCA + 6,6018%	-	-	113	-	-	-	-	**113**
Localiza Rent a Car S.A.	Certificado de Recebíveis do Agro Negócio - CRA 157 - 2ª Série	23/09/2021	CDI + 1,00%	-	-	246	-	-	-	-	**246**
-	Empréstimos em moeda estrangeira	-	Diversos	-	1.521	2.321	1.073	-	648	-	**5.563**
-	Capital de Giro / outros	-	Diversos	1.206	760	156	439	153	154	-	**2.868**
-	Juros incorridos líquido dos juros pagos			903	-	-	-	-	-	-	**903**
-	Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras no final do período	-	-	(11.448)	-	-	-	-	-	-	**(11.448)**
Dívida Líquida				**(9.320)**	**3.129**	**6.122**	**5.847**	**8.513**	**5.569**	**13.203**	**33.063**

Em 30 de setembro de 2026, a dívida líquida consolidada da Companhia totalizava R$33.063 milhões. Desse montante, R$8.328 milhões estavam expostos à variação do CDI, enquanto R$24.734 milhões encontravam-se protegidos por operações de swap, que convertem a parcela indexada ao CDI em taxa pré-fixada. Como resultado, a Companhia apresentava, em 30 de setembro de 2026, uma taxa média ponderada de 12,6% ao ano sobre essa parcela da dívida, acrescida do spread das respectivas captações. Essa estratégia contribui para mitigar a volatilidade das taxas de juros e preservar a rentabilidade dos contratos de **Gestão de Frotas**.

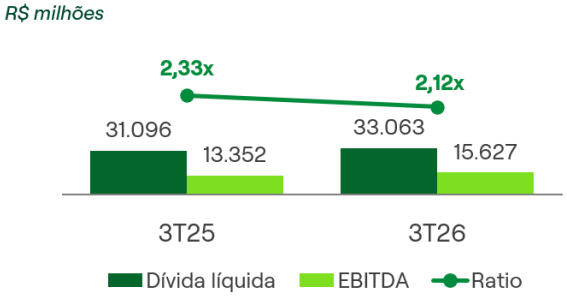
Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

12 – Dívida líquida

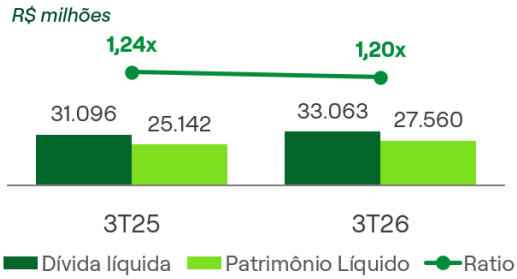
Dívida líquida vs valor da frota



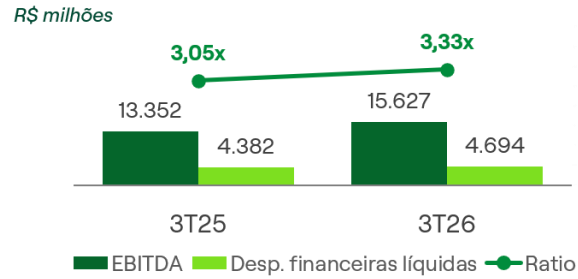
Dívida líquida vs EBITDA LTM



Dívida líquida vs Patrimônio Líquido



EBITDA LTM vs Desp. Financeiras líquidas LTM

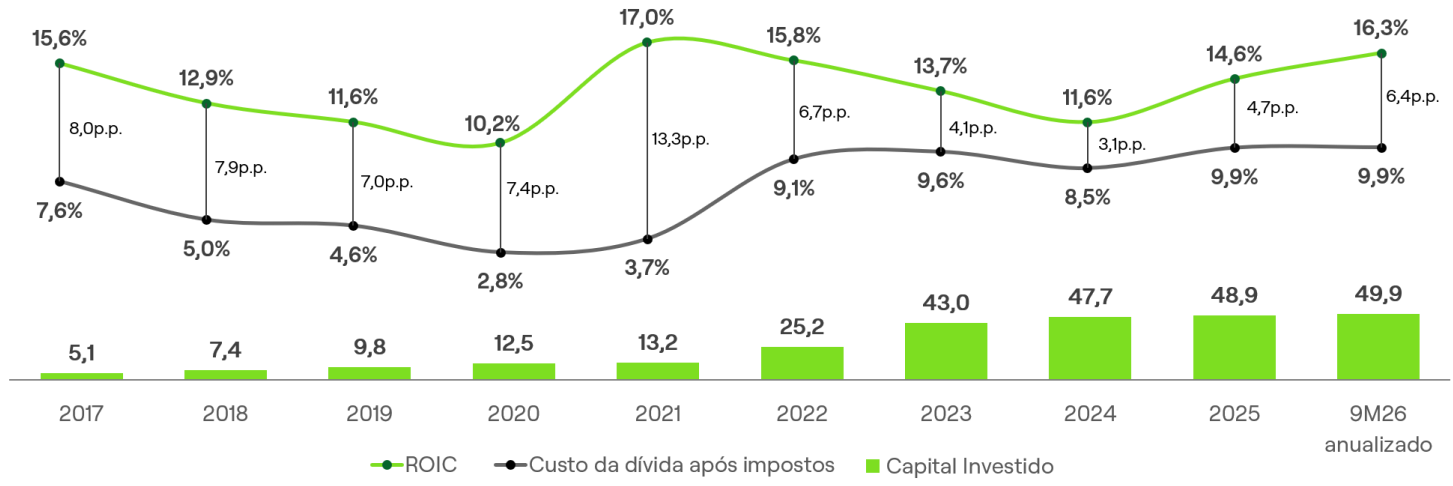


Encerramos o trimestre com os *ratios* de dívida em níveis confortáveis, evidenciados principalmente pelo indicador dívida líquida/valor da frota.

13 – ROIC *spread* (ROIC menos custo da dívida após impostos)

Evolução do ROIC *spread* e base de capital

% e R$ bilhões



ROIC calculado a partir de: Nopat = EBIT x (1 - Alíquota efetiva de IR do período) e Capital Investido = Dívida Líquida + PL – Ágio
Base de capital Localiza stand-alone até 30 de junho de 2022, ano da fusão com Locamerica
Em 2025, foram desconsiderados os efeitos da baixa de créditos sobre prejuízo fiscal da Locamerica e os efeitos do IPI para o cálculo do ROIC

No 9M26, apresentamos ROIC *spread* anualizado de 6,4p.p., (7,1 p.p. no 3T26 anualizado), evidenciando a sólida trajetória de recomposição de *spreads*, mesmo em contexto de juros e depreciação elevados.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

14 – Dividendos e juros sobre o capital (JCP)

No trimestre, o Conselho de Administração aprovou o pagamento de R$614,9 milhões em JCP, com base na posição acionária de 25 de setembro de 2026.

Juros sobre o capital próprio aprovados em 2026:

Natureza	Competência	Data da aprovação	Data da posição acionária	Data de pagamento	Valor (R$ milhões)	Valor por ação (em R$)
JCP	2026	24/03/2026	27/03/2026	22/05/2026	571,8	0,522118
JCP	2026	23/06/2026	26/06/2026	20/08/2026	591,1	0,535127
JCP	2026	22/09/2026	25/09/2026	18/11/2026	614,9	0,556580
				Total	**1.777,8**	

Juros sobre o capital próprio aprovados em 2025:

Natureza	Competência	Data da aprovação	Data da posição acionária	Data de pagamento	Valor (R$ milhões)	Valor por ação (em R$)
JCP	2025	21/03/2025	26/03/2025	16/05/2025	480,9	0,456384
JCP	2025	24/06/2025	27/06/2025	19/08/2025	533,8	0,506193
JCP	2025	22/09/2025	25/09/2025	18/11/2025	543,4	0,515365
JCP	2025	12/12/2025	17/12/2025	06/02/2026	543,6	0,515478
				Total	**2.101,7**	

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

15 – Aluguel de Carros – R$ milhões

(R$ milhões)

Aluguel de Carros e Franchising - Brasil	2022	2023	2024	2025	Var.	2025 ajustado(***)	9M25	9M26	Var.	9M25 ajustado(***)	3T25	3T26	Var.	3T25 ajustado(***)
Receita bruta do aluguel de carros e franchising, deduzida dos descontos e cancelamentos	7.211,5	9.118,6	10.652,1	11.495,3	7,9%	11.495,3	8.416,9	9.418,8	11,9%	8.416,9	2.865,9	3.331,8	16,3%	2.865,9
Impostos sobre receita	(701,3)	(863,1)	(1.005,6)	(1.071,0)	6,5%	(1.071,0)	(789,3)	(869,0)	10,1%	(789,3)	(269,9)	(307,1)	13,8%	(269,9)
Receita líquida do aluguel de carros	**6.510,2**	**8.255,5**	**9.646,5**	**10.424,3**	**8,1%**	**10.424,3**	**7.627,6**	**8.549,8**	**12,1%**	**7.627,6**	**2.596,0**	**3.024,7**	**16,5%**	**2.596,0**
Custos do aluguel de carros e franchising	(1.840,4)	(2.035,9)	(2.714,5)	(2.328,4)	-14,2%	(2.316,4)	(1.761,1)	(1.765,4)	0,2%	(1.749,1)	(576,2)	(641,5)	11,3%	(564,2)
Lucro bruto	**4.669,8**	**6.219,6**	**6.932,0**	**8.095,9**	**16,8%**	**8.107,9**	**5.866,5**	**6.784,4**	**15,6%**	**5.878,5**	**2.019,8**	**2.383,2**	**18,0%**	**2.031,8**
Despesas operacionais (SG&A)	(950,7)	(902,1)	(954,9)	(1.116,5)	16,9%	(1.116,5)	(805,4)	(1.024,1)	27,2%	(805,4)	(273,6)	(352,3)	28,8%	(273,6)
EBITDA	**3.719,1**	**5.317,5**	**5.977,1**	**6.979,4**	**16,8%**	**6.991,4**	**5.061,1**	**5.760,3**	**13,8%**	**5.073,1**	**1.746,2**	**2.030,9**	**16,3%**	**1.758,2**
Margem EBITDA	*57,1%*	*64,4%*	*62,0%*	*67,0%*	*5,0 p.p.*	*67,1%*	*66,4%*	*67,4%*	*1,0 p.p.*	*66,5%*	*67,3%*	*67,1%*	*-0,2 p.p.*	*67,7%*
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(181,6)	(276,4)	(302,3)	(335,2)	10,9%	(335,2)	(247,9)	(274,5)	10,7%	(247,9)	(83,5)	(97,6)	16,9%	(83,5)
EBIT	**3.537,5**	**5.041,1**	**5.674,8**	**6.644,2**	**17,1%**	**6.656,2**	**4.813,2**	**5.485,8**	**14,0%**	**4.825,2**	**1.662,7**	**1.933,3**	**16,3%**	**1.674,7**

Seminovos	2022	2023	2024	2025	Var.	2025 ajustado(***)	9M25	9M26	Var.	9M25 ajustado(***)	3T25	3T26	Var.	3T25 ajustado(***)
Receita bruta, deduzida dos descontos e cancelamentos	5.994,8	9.525,9	12.306,0	13.903,8	13,0%	13.903,8	10.227,1	14.205,5	38,9%	10.227,1	3.622,7	4.547,2	25,5%	3.622,7
Impostos sobre receita	(6,5)	(10,9)	(24,1)	(24,7)	2,5%	(24,7)	(17,7)	(27,5)	55,4%	(17,7)	(5,6)	(9,2)	64,3%	(5,6)
Receita líquida	**5.988,3**	**9.515,0**	**12.281,9**	**13.879,1**	**13,0%**	**13.879,1**	**10.209,4**	**14.178,0**	**38,9%**	**10.209,4**	**3.617,1**	**4.538,0**	**25,5%**	**3.617,1**
Custo depreciado dos carros vendidos (book value) (**)	(5.027,1)	(8.914,6)	(11.396,2)	(13.015,1)	14,2%	(12.934,6)	(9.589,8)	(13.178,4)	37,4%	(9.509,3)	(3.446,5)	(4.263,1)	23,7%	(3.366,0)
Lucro bruto	**961,2**	**600,4**	**885,7**	**864,0**	**-2,5%**	**944,5**	**619,6**	**999,6**	**61,3%**	**700,1**	**170,6**	**274,9**	**61,1%**	**251,1**
Despesas operacionais (SG&A)	(445,5)	(516,2)	(706,6)	(745,2)	5,5%	(745,2)	(539,7)	(747,4)	38,5%	(539,7)	(174,6)	(243,9)	39,7%	(174,6)
EBITDA	**515,7**	**84,2**	**179,1**	**118,8**	**-33,7%**	**199,3**	**79,9**	**252,2**	**215,6%**	**160,4**	**(4,0)**	**31,0**	**-875,0%**	**76,5**
Margem EBITDA	*8,6%*	*0,9%*	*1,5%*	*0,9%*	*-0,6 p.p.*	*1,4%*	*0,8%*	*1,8%*	*1,0 p.p.*	*1,6%*	*-0,1%*	*0,7%*	*0,8 p.p.*	*2,1%*
Depreciação de carros	(890,5)	(2.242,2)	(2.969,3)	(2.724,6)	-8,2%	(2.191,5)	(2.148,8)	(1.864,1)	-13,2%	(1.615,7)	(1.075,2)	(669,5)	-37,7%	(542,1)
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(61,4)	(77,7)	(71,1)	(78,3)	10,1%	(78,3)	(57,6)	(67,7)	17,5%	(57,6)	(19,7)	(23,2)	17,8%	(19,7)
Amortização de Mais Valia	(64,1)	(5,4)	14,4	0,5	-96,5%	0,5	0,5			0,5				-
EBIT	**(500,3)**	**(2.241,1)**	**(2.846,9)**	**(2.683,6)**	**-5,7%**	**(2.070,0)**	**(2.126,0)**	**(1.679,6)**	**-21,0%**	**(1.512,4)**	**(1.098,9)**	**(661,7)**	**-39,8%**	**(485,3)**

Total do Aluguel de Carros e Franchising - Brasil	2022	2023	2024	2025	Var.	2025 ajustado(***)	9M25	9M26	Var.	9M25 ajustado(***)	3T25	3T26	Var.	3T25 ajustado(***)
Receita líquida	**12.498,5**	**17.770,5**	**21.928,4**	**24.303,4**	**10,8%**	**24.303,4**	**17.837,0**	**22.727,8**	**27,4%**	**17.837,0**	**6.213,1**	**7.562,7**	**21,7%**	**6.213,1**
Custos diretos	(6.867,5)	(10.950,5)	(14.110,7)	(15.343,5)	8,7%	(15.251,0)	(11.350,9)	(14.943,8)	31,7%	(11.258,4)	(4.022,7)	(4.904,6)	21,9%	(3.930,2)
Lucro bruto	**5.631,0**	**6.820,0**	**7.817,7**	**8.959,9**	**14,6%**	**9.052,4**	**6.486,1**	**7.784,0**	**20,0%**	**6.578,6**	**2.190,4**	**2.658,1**	**21,4%**	**2.282,9**
Despesas operacionais (SG&A)	(1.396,2)	(1.418,3)	(1.661,5)	(1.861,7)	12,0%	(1.861,7)	(1.345,1)	(1.771,5)	31,7%	(1.345,1)	(448,2)	(596,2)	33,0%	(448,2)
EBITDA	**4.234,8**	**5.401,7**	**6.156,2**	**7.098,2**	**15,3%**	**7.190,7**	**5.141,0**	**6.012,5**	**17,0%**	**5.233,5**	**1.742,2**	**2.061,9**	**18,4%**	**1.834,7**
Margem EBITDA	*33,9%*	*30,4%*	*28,1%*	*29,2%*	*1,1 p.p.*	*29,6%*	*28,8%*	*26,5%*	*-2,4 p.p.*	*29,3%*	*28,0%*	*27,3%*	*-0,8 p.p.*	*29,5%*
Depreciação de carros	(890,5)	(2.242,2)	(2.969,3)	(2.724,6)	-8,2%	(2.191,5)	(2.148,8)	(1.864,1)	-13,2%	(1.615,7)	(1.075,2)	(669,5)	-37,7%	(542,1)
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(243,0)	(354,1)	(373,4)	(413,5)	10,7%	(413,5)	(305,5)	(342,2)	12,0%	(305,5)	(103,2)	(120,8)	17,1%	(103,2)
Amortização de Mais Valia	(64,1)	(5,4)	14,4	0,5	-96,5%	0,5	0,5			0,5	-			-
EBIT	**3.037,2**	**2.800,0**	**2.827,9**	**3.960,6**	**40,1%**	**4.586,2**	**2.687,2**	**3.806,2**	**41,6%**	**3.312,8**	**563,8**	**1.271,6**	**125,5%**	**1.189,4**

Dados operacionais	2022	2023	2024	2025	Var.	2025	9M25	9M26	Var.	9M25	3T25	3T26	Var.	3T25
Frota média operacional (*)	246.922	285.103	293.700	290.595	-1,1%	290.595	288.676	298.196	3,3%	288.676	283.372	305.788	7,9%	283.372
Frota média alugada (*)	185.129	211.526	216.291	214.988	-0,6%	214.988	213.656	225.772	5,7%	213.656	213.322	234.763	10,1%	213.322
Idade média da frota (em meses)	15,9	12,6	12,1	10,5	-13,2%	10,5	10,7	8,5	-20,6%	10,7	10,7	7,8	-27,1%	10,7
Frota no final do período (*)	331.445	347.287	354.474	352.032	-0,7%	352.032	328.752	360.150	9,6%	328.752	328.752	360.150	9,6%	328.752
Número de diárias - em milhares (líquido de sublocação)	66.009	75.219	76.183	75.780	-0,5%	75.780	56.276	59.733	6,1%	56.276	18.959	20.976	10,6%	18.959
Diária média por carro (R$)	108,57	120,54	139,08	150,78	8,4%	150,78	148,71	156,63	5,3%	148,71	150,14	157,92	5,2%	150,14
Depreciação média por carro anualizada (R$)	3.606	6.335	10.109	9.376	-7,3%	9.376	9.925	8.334	-16,0%	9.925	15.177	8.757	-42,3%	15.177
Taxa de utilização (não considera carros em ativação e desativação	79,6%	78,6%	79,0%	79,7%	0,9%	79,7%	79,5%	82,1%	3,3%	79,5%	80,8%	82,4%	2,0%	80,8%
Número de carros comprados	170.750	172.620	192.668	191.020	-0,9%	191.020	117.337	195.201	66,4%	117.337	50.930	54.267	6,6%	50.930
Número de carros vendidos	89.485	155.441	184.275	192.840	4,6%	192.840	142.546	188.821	32,5%	142.546	49.202	60.126	22,2%	49.202
Idade média dos carros vendidos (em meses)	28,3	28,3	23,3	21,9	-6,0%	21,9	22,2	19,3	-13,1%	22,2	21,3	18,8	-11,7%	21,3
Frota média	275.889	319.382	326.519	329.572	0,9%	329.572	324.673	349.217	7,6%	324.673	324.821	359.898	10,8%	324.821
Valor médio da frota - R$/milhões	17.199	22.075	24.548	25.844	5,3%	25.844	25.428	29.033	14,2%	25.428	25.368	30.754	21,2%	25.368
Valor médio por carro no período - R$/mil	62,3	69,1	75,2	78,4	4,3%	78,4	78,3	83,1	6,1%	78,3	78,1	85,5	9,5%	78,1

(*) no 4T22 a Companhia efetivou a venda do carve-out, com redução de 49.296 carros na frota de final de período. Os números do 3T22 consideram estes carros.
(**) Até o 3T23 os custos de preparação para venda estavam somados ao book value dos carros vendidos e inclui provisão para ajuste a valor recuperável dos ativos no 2T23 e 2T24
(***)3T25 e 9M25: Ajustado para os efeitos do IPI em R$929 milhões no 3T25, sendo R$137 milhões no EBITDA e R$792 milhões no EBIT.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

16 – Aluguel de Carros – México – R$ milhões

(R$ milhões)										
TOTAL DO ALUGUEL DE CARROS- MÉXICO	**2023**	**2024**	**2025**	**Var.**	**9M25**	**9M26**	**Var.**	**3T25**	**3T26**	**Var.**
Receita líquida de aluguel e seminovos	**10,8**	**107,0**	**222,9**	**108,3%**	**161,1**	**205,7**	**27,7%**	**65,4**	**72,1**	**10,2%**
Custos diretos de aluguel e seminovos	(23,4)	(136,2)	(241,3)	77,2%	(177,4)	(205,3)	15,7%	(69,9)	(65,0)	-7,0%
Lucro bruto	**(12,6)**	**(29,2)**	**(18,4)**	**-37,0%**	**(16,3)**	**0,4**	**-102,5%**	**(4,5)**	**7,1**	**-257,8%**
Despesas operacionais (SG&A)	(30,0)	(59,6)	(109,8)	84,2%	(63,3)	(82,4)	30,2%	(26,0)	(31,2)	20,0%
Depreciação de carros e outros	(16,4)	(69,5)	(57,6)	-17,1%	(43,5)	(88,5)	103,4%	(13,3)	(35,2)	164,7%
EBITDA	**(42,6)**	**(88,8)**	**(128,2)**	**44,4%**	**(79,6)**	**(82,0)**	**3,0%**	**(30,5)**	**(24,1)**	**-21,0%**
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	**(59,0)**	**(158,3)**	**(185,8)**	**17,4%**	**(123,1)**	**(170,5)**	**38,5%**	**(43,8)**	**(59,3)**	**35,4%**

Dados operacionais	**2023**	**2024**	**2025**	**Var.**	**9M25**	**9M26**	**Var.**	**3T25**	**3T26**	**Var.**
Frota no final do período	1.266	2.137	2.780	30,1%	2.464	7.242	193,9%	2.464	7.242	193,9%
Número de carros comprados	1.262	1.297	2.579	98,8%	1.789	5.748	221,3%	967	817	-15,5%
Número de carros vendidos	-	396	1.855	368,4%	1.389	1.246	-10,3%	679	278	-59,1%
Agências próprias - Aluguel de carros	10	18	29	61,1%	19	39	105,3%	19	39	105,3%
Lojas Seminovos	-	-	5	100,0%	-	7	100,0%	-	7	100,0%

No 3T26, seguimos reforçando as bases das nossas operações, encerrando o período com 39 agências de **Aluguel de Carros** e 7 lojas para a venda de **Seminovos.**

O forte aumento da frota de final de período do 3T25 para o 3T26 e a ampliação da rede têm por objetivo contribuir para o aumento e diversificação das fontes da receita e a gradual diluição de custos e despesas.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

17 – Gestão de Frotas – R$ milhões

(R$ milhões)

Gestão de Frotas	2022	2023	2024	2025	Var.	2025 ajustado(***)	9M25	9M26	Var.	9M25 ajustado(***)	3T25	3T26	Var.	3T25 ajustado(***)
Receita bruta da Gestão de Frotas, deduzida dos descontos e cancelamentos	3.567,7	7.367,4	9.213,5	10.001,0	8,5%	10.001,0	7.455,5	7.862,1	5,5%	7.455,5	2.507,2	2.676,6	6,8%	2.507,2
Impostos sobre receita	(343,0)	(690,2)	(860,0)	(932,7)	8,5%	(932,7)	(695,8)	(731,7)	5,2%	(695,8)	(234,2)	(248,7)	6,2%	(234,2)
Receita líquida da gestão de frotas	**3.224,7**	**6.677,2**	**8.353,5**	**9.068,3**	**8,6%**	**9.068,3**	**6.759,7**	**7.130,4**	**5,5%**	**6.759,7**	**2.273,0**	**2.427,9**	**6,8%**	**2.273,0**
Custos da Gestão de Frotas	(678,6)	(1.268,4)	(2.002,7)	(1.688,5)	-15,7%	(1.681,8)	(1.314,7)	(1.079,4)	-17,9%	(1.308,0)	(423,7)	(316,0)	-25,4%	(417,0)
Lucro bruto	**2.546,1**	**5.408,8**	**6.350,8**	**7.379,8**	**16,2%**	**7.386,5**	**5.445,0**	**6.051,0**	**11,1%**	**5.451,7**	**1.849,3**	**2.111,9**	**14,2%**	**1.856,0**
Despesas operacionais (SG&A)	(433,3)	(559,4)	(768,0)	(797,5)	3,8%	(797,5)	(621,1)	(577,7)	-7,0%	(621,1)	(188,1)	(200,7)	6,7%	(188,1)
Ganho (perda) do desinvestimento em subsidiárias	-	-	-	-	0,0%	-	-	282,4	0,0%	-	-		0,0%	-
EBITDA	**2.112,8**	**4.849,4**	**5.582,8**	**6.582,3**	**17,9%**	**6.589,0**	**4.823,9**	**5.755,7**	**19,3%**	**4.830,6**	**1.661,2**	**1.911,2**	**15,0%**	**1.667,9**
Margem EBITDA	*65,5%*	*72,6%*	*66,8%*	*72,6%*	*5,8 p.p.*	*72,7%*	*71,4%*	*80,7%*	*9,4 p.p.*	*71,5%*	*73,1%*	*78,7%*	*5,6 p.p.*	*73,4%*
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(24,7)	(54,8)	(78,9)	(85,3)	8,1%	(85,3)	(63,8)	(71,8)	12,5%	(63,8)	(23,1)	(26,4)	14,3%	(23,1)
Amortização de Mais Valia	(16,0)	6,5	(6,8)	(4,0)	-41,2%	**(4,0)**	(4,0)	-	-100,0%	(4,0)	(0,6)	-	-100,0%	(0,6)
EBIT	**2.072,1**	**4.801,1**	**5.497,1**	**6.493,0**	**18,1%**	**6.499,7**	**4.756,1**	**5.683,9**	**19,5%**	**4.762,8**	**1.637,5**	**1.884,8**	**15,1%**	**1.644,2**

Seminovos	2022	2023	2024	2025	Var.	2025 ajustado(***)	9M25	9M26	Var.	9M25 ajustado(***)	3T25	3T26	Var.	3T25 ajustado(***)
Receita bruta, deduzida dos descontos e cancelamentos	2.066,0	4.450,1	6.889,6	8.198,8	19,0%	8.198,8	6.021,6	6.836,2	13,5%	6.021,6	2.183,6	2.218,9	1,6%	2.183,6
Impostos sobre receita	(5,8)	(6,0)	(6,9)	(11,8)	71,0%	(11,8)	(8,0)	(11,0)	37,5%	(8,0)	(3,0)	(3,6)	20,0%	(3,0)
Receita líquida	**2.060,2**	**4.444,1**	**6.882,7**	**8.187,0**	**19,0%**	**8.187,0**	**6.013,6**	**6.825,2**	**13,5%**	**6.013,6**	**2.180,6**	**2.215,3**	**1,6%**	**2.180,6**
Custo depreciado dos carros vendidos (book value) (**)	(1.627,1)	(3.915,1)	(6.297,7)	(7.585,9)	20,5%	(7.548,4)	(5.586,2)	(6.282,3)	12,5%	(5.548,7)	(2.042,0)	(2.026,9)	-0,7%	(2.004,5)
Lucro bruto	**433,1**	**529,0**	**585,0**	**601,1**	**2,8%**	**638,6**	**427,4**	**542,9**	**27,0%**	**464,9**	**138,6**	**188,4**	**35,9%**	**176,1**
Despesas operacionais (SG&A)	(191,6)	(214,6)	(320,5)	(400,0)	24,8%	(400,0)	(286,5)	(329,0)	14,8%	(286,5)	(104,4)	(108,1)	3,5%	(104,4)
EBITDA	**241,5**	**314,4**	**264,5**	**201,1**	**-24,0%**	**238,6**	**140,9**	**213,9**	**51,8%**	**178,4**	**34,2**	**80,3**	**134,8%**	**71,7**
Margem EBITDA	*11,7%*	*7,1%*	*3,8%*	*2,5%*	*-1,4 p.p.*	*2,9%*	*2,3%*	*3,1%*	*0,8 p.p.*	*3,0%*	*1,6%*	*3,6%*	*2,1 p.p.*	*3,3%*
Depreciação de carros	(549,0)	(1.598,9)	(2.606,9)	(2.660,5)	2,1%	(2.401,1)	(2.049,9)	(1.935,7)	-5,6%	(1.790,5)	(863,1)	(652,8)	-24,4%	(603,7)
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(21,7)	(24,8)	(35,5)	(45,2)	27,3%	(45,2)	(33,6)	(32,7)	-2,7%	(33,6)	(11,3)	(11,3)	0,0%	(11,3)
Amortização de Mais Valia	(250,7)	(334,3)	16,4	48,4	195,1%	48,4	39,2	8,4	-78,6%	39,2	15,1	2,8	-81,5%	15,1
EBIT	**(579,9)**	**(1.643,6)**	**(2.361,5)**	**(2.456,2)**	**4,0%**	**(2.159,3)**	**(1.903,4)**	**(1.746,1)**	**-8,3%**	**(1.606,5)**	**(825,1)**	**(581,0)**	**-29,6%**	**(528,2)**

Total de Gestão de Frotas	2022	2023	2024	2025	Var.	2025 ajustado(***)	9M25	9M26	Var.	9M25 ajustado(***)	3T25	3T26	Var.	3T25 ajustado(***)
Receita líquida	**5.284,9**	**11.121,3**	**15.236,2**	**17.255,3**	**13,3%**	**17.255,3**	**12.773,3**	**13.955,6**	**9,3%**	**12.773,3**	**4.453,6**	**4.643,2**	**4,3%**	**4.453,6**
Custos diretos	(2.305,7)	(5.183,5)	(8.300,4)	(9.274,4)	11,7%	(9.230,2)	(6.900,9)	(7.361,7)	6,7%	(6.856,7)	(2.465,7)	(2.342,9)	-5,0%	(2.421,5)
Lucro bruto	**2.979,2**	**5.937,8**	**6.935,8**	**7.980,9**	**15,1%**	**8.025,1**	**5.872,4**	**6.593,9**	**12,3%**	**5.916,6**	**1.987,9**	**2.300,3**	**15,7%**	**2.032,1**
Despesas operacionais (SG&A)	(624,9)	(774,0)	(1.088,5)	(1.197,5)	10,0%	(1.197,5)	(907,6)	(906,7)	-0,1%	(907,6)	(292,5)	(308,8)	5,6%	(292,5)
Ganho (perda) do desinvestimento em subsidiárias	-	-	-	-	-	-	-	282,4	#DIV/0!	-	-	-	#DIV/0!	-
EBITDA	**2.354,3**	**5.163,8**	**5.847,3**	**6.783,4**	**16,0%**	**6.827,6**	**4.964,8**	**5.969,6**	**20,2%**	**5.009,0**	**1.695,4**	**1.991,5**	**17,5%**	**1.739,6**
Margem EBITDA	*44,5%*	*46,4%*	*38,4%*	*39,3%*	*0,9 p.p.*	*39,6%*	*38,9%*	*42,8%*	*3,9 p.p.*	*39,2%*	*38,1%*	*42,9%*	*4,8 p.p.*	*39,1%*
Depreciação de carros	(549,0)	(1.598,9)	(2.606,9)	(2.660,5)	2,1%	(2.401,1)	(2.049,9)	(1.935,7)	-5,6%	(1.790,5)	(863,1)	(652,8)	-24,4%	(603,7)
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(46,4)	(79,6)	(114,4)	(130,5)	14,1%	(130,5)	(97,4)	(104,5)	7,3%	(97,4)	(34,4)	(37,7)	9,6%	(34,4)
Amortização de Mais Valia	(266,7)	(327,8)	9,6	44,4	362,5%	44,4	35,2	8,4	-76,1%	35,2	14,5	2,8	-80,7%	14,5
EBIT	**1.492,2**	**3.157,5**	**3.135,6**	**4.036,8**	**28,7%**	**4.340,4**	**2.852,7**	**3.937,8**	**38,0%**	**3.156,3**	**812,4**	**1.303,8**	**60,5%**	**1.116,0**

Dados operacionais	2022	2023	2024	2025	Var.	2025	9M25	9M26	Var.	9M25	3T25	3T26	Var.	3T25
Frota média operacional (*)	142.703	258.334	288.783	281.780	-2,4%	281.780	282.454	281.460	-0,4%	282.454	280.695	282.882	0,8%	280.695
Frota média alugada (*)	137.700	239.839	263.494	260.539	-1,1%	260.539	261.324	261.483	0,1%	261.324	259.381	263.968	1,8%	259.381
Idade média da frota (em meses)	19,9	18,3	18,7	20,1	7,4%	20,1	20,2	19,6	-3,0%	20,2	20,4	19,7	-3,4%	20,4
Frota no final do período (*)	259.626	309.059	312.751	303.684	-2,9%	303.684	303.515	311.905	2,8%	303.515	303.515	311.905	2,8%	303.515
Gestão de Frotas	259.596	309.059	312.751	303.684	-2,9%	303.684	303.515	311.905	2,8%	303.515	303.515	311.905	2,8%	303.515
Gerenciamento de Frotas	30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Número de diárias - em milhares (líquido de sublocação)	48.585	85.835	94.445	93.438	-1,1%	93.438	70.250	70.487	0,3%	70.250	23.287	23.725	1,9%	23.287
Diária média por carro (R$)	72,97	82,93	94,26	103,27	9,6%	103,27	102,39	108,88	6,3%	102,39	104,03	110,61	6,3%	104,03
Depreciação média por carro anualizada (R$)	3.855	6.026	9.027	9.441	4,6%	9.441	9.676	9.170	-5,2%	9.676	12.298	9.231	-24,9%	12.298
Taxa de utilização (não considera carros em ativação e desativaç	96,7%	95,6%	95,2%	96,1%	*0,9 p.p.*	96,1%	95,6%	96,8%	*1,2 p.p.*	95,6%	94,9%	96,9%	*2,0 p.p.*	94,9%
Número de carros comprados	84.179	116.002	100.585	95.327	-5,2%	95.327	67.943	97.316	43,2%	67.943	26.414	35.544	34,6%	26.414
Número de carros vendidos	29.053	65.938	95.569	103.612	8,4%	103.612	76.548	86.456	12,9%	76.548	26.271	27.724	5,5%	26.271
Idade média dos carros vendidos (em meses)	36,3	36,5	35,0	33,5	-4,3%	33,5	33,5	34,5	3,0%	33,5	33,2	34,5	3,9%	33,2
Frota média	158.386	282.359	309.348	304.170	-1,7%	304.170	304.500	304.767	0,1%	304.500	303.321	308.706	1,8%	303.321
Valor médio da frota - R$/milhões	11.313	23.348	27.033	26.816	-0,8%	26.816	26.842	27.346	1,9%	26.842	26.699	27.996	4,9%	26.699
Valor médio por carro no período - R$/mil	71,4	82,7	87,4	88,2	0,9%	88,2	88,2	89,7	1,7%	88,2	88,0	90,7	3,1%	88,0

(*) no 4T22 a Companhia efetivou a venda do carve-out, com redução de 49.296 carros na frota de final de período. Os números do 3T22 consideram estes carros.
(**) Até o 3T23 os custos de preparação para venda estavam somados ao book value dos carros vendidos e inclui provisão para ajuste a valor recuperável dos ativos no 2T23 e 2T24
(***)3T25 e 9M25: Ajustado para os efeitos do IPI em R$929 milhões no 3T25, sendo R$137 milhões no EBITDA e R$792 milhões no EBIT.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

18 – Resultado Consolidado – R$ milhões

(R$ milhões)														
Resultado Consolidado	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Var.**	**2025 ajustado(**)**	**9M25**	**9M26**	**Var.**	**9M25 ajustado(**)**	**3T25**	**3T26**	**Var.**	**3T25 ajustado(**)**
Receita bruta	**18.840,0**	**30.472,8**	**39.168,2**	**43.821,8**	**11,9%**	**43.821,8**	**32.282,2**	**38.528,3**	**19,3%**	**32.282,2**	**11.244,8**	**12.846,6**	**14,2%**	**11.244,8**
Aluguel	10.779,2	16.496,8	19.947,6	21.601,8	8,3%	21.601,8	15.949,3	17.400,0	9,1%	15.949,3	5.397,7	6.061,4	12,3%	5.397,7
Aluguel de Carros e Franchising	7.211,5	9.129,4	10.734,1	11.600,8	8,1%	11.600,8	8.493,8	9.537,9	12,3%	8.493,8	2.890,5	3.384,8	17,1%	2.890,5
Gestão de Frotas	3.567,7	7.367,4	9.213,5	10.001,0	8,5%	10.001,0	7.455,5	7.862,1	5,5%	7.455,5	2.507,2	2.676,6	6,8%	2.507,2
Venda de carros	8.060,8	13.976,0	19.220,6	22.220,0	15,6%	22.220,0	16.332,9	21.128,3	29,4%	16.332,9	5.847,1	6.785,2	16,0%	5.847,1
Aluguel de Carros	5.994,8	9.525,9	12.331,0	14.021,2	13,7%	14.021,2	10.311,3	14.292,1	38,6%	10.311,3	3.663,5	4.566,3	24,6%	3.663,5
Gestão de Frotas	2.066,0	4.450,1	6.889,6	8.198,8	19,0%	8.198,8	6.021,6	6.836,2	13,5%	6.021,6	2.183,6	2.218,9	1,6%	2.183,6
Impostos sobre receita	(1.056,6)	(1.570,2)	(1.896,6)	(2.040,2)	7,6%	(2.040,2)	(1.510,8)	(1.639,2)	8,5%	(1.510,8)	(512,7)	(568,6)	10,9%	(512,7)
Aluguel	(1.044,3)	(1.553,3)	(1.865,6)	(2.003,7)	7,4%	(2.003,7)	(1.485,1)	(1.600,7)	7,8%	(1.485,1)	(504,1)	(555,8)	10,3%	(504,1)
Venda de carros	(12,3)	(16,9)	(31,0)	(36,5)	17,7%	(36,5)	(25,7)	(38,5)	49,8%	(25,7)	(8,6)	(12,8)	48,8%	(8,6)
Receita líquida	**17.783,4**	**28.902,6**	**37.271,6**	**41.781,6**	**12,1%**	**41.781,6**	**30.771,4**	**36.889,1**	**19,9%**	**30.771,4**	**10.732,1**	**12.278,0**	**14,4%**	**10.732,1**
Receita líquida de aluguel de carros e franchising	9.734,9	14.943,5	18.082,0	19.598,1	8,4%	19.598,1	14.464,2	15.799,3	9,2%	14.464,2	4.893,6	5.505,6	12,5%	4.893,6
Venda de carros	8.048,5	13.959,1	19.189,6	22.183,5	15,6%	22.183,5	16.307,2	21.089,8	29,3%	16.307,2	5.838,5	6.772,4	16,0%	5.838,5
Custos diretos e despesas	**(9.173,2)**	**(16.157,4)**	**(22.547,3)**	**(24.859,2)**	**10,3%**	**(24.722,5)**	**(18.429,2)**	**(22.510,8)**	**22,1%**	**(18.292,5)**	**(6.558,3)**	**(7.312,5)**	**11,5%**	**(6.421,6)**
Aluguel	(2.519,0)	(3.327,7)	(4.828,9)	(4.148,2)	-14,1%	(4.129,5)	(3.174,3)	(2.968,8)	-6,5%	(3.155,6)	(1.031,9)	(1.005,1)	-2,6%	(1.013,2)
Aluguel de Carros e Franchising	(1.840,4)	(2.059,3)	(2.826,2)	(2.459,7)	-13,0%	(2.447,7)	(1.859,6)	(1.889,4)	1,6%	(1.847,6)	(608,2)	(689,1)	13,3%	(596,2)
Gestão de Frotas	(678,6)	(1.268,4)	(2.002,7)	(1.688,5)	-15,7%	(1.681,8)	(1.314,7)	(1.079,4)	-17,9%	(1.308,0)	(423,7)	(316,0)	-25,4%	(417,0)
Venda de carros (book value) (*)	(6.654,2)	(12.829,7)	(17.718,4)	(20.711,0)	16,9%	(20.593,0)	(15.254,9)	(19.542,0)	28,1%	(15.136,9)	(5.526,4)	(6.307,4)	14,1%	(5.408,4)
Aluguel de Carros	(5.027,1)	(8.914,6)	(11.420,7)	(13.125,1)	14,9%	(13.044,6)	(9.668,7)	(13.259,7)	37,1%	(9.588,2)	(3.484,4)	(4.280,5)	22,8%	(3.403,9)
Gestão de Frotas	(1.627,1)	(3.915,1)	(6.297,7)	(7.585,9)	20,5%	(7.548,4)	(5.586,2)	(6.282,3)	12,5%	(5.548,7)	(2.042,0)	(2.026,9)	-0,7%	(2.004,5)
Lucro bruto	**8.610,2**	**12.745,2**	**14.724,3**	**16.922,4**	**14,9%**	**17.059,1**	**12.342,2**	**14.378,3**	**16,5%**	**12.478,9**	**4.173,8**	**4.965,5**	**19,0%**	**4.310,5**
Despesas operacionais (SG&A)	**(2.021,1)**	**(2.222,3)**	**(2.809,6)**	**(3.169,0)**	**12,8%**	**(3.169,0)**	**(2.316,0)**	**(2.478,2)**	**7,0%**	**(2.316,0)**	**(766,7)**	**(936,2)**	**22,1%**	**(766,7)**
Aluguel	(1.384,0)	(1.491,5)	(1.782,3)	(2.019,4)	13,3%	(2.019,4)	(1.487,1)	(1.675,1)	12,6%	(1.487,1)	(486,7)	(581,2)	19,4%	(486,7)
Venda de carros	(637,1)	(730,8)	(1.027,3)	(1.149,6)	11,9%	(1.149,6)	(828,9)	(1.085,5)	31,0%	(828,9)	(280,0)	(355,0)	26,8%	(280,0)
Ganho (perda) do desinvestimento em subsidiárias	-	-	-	-	-	-	-	282,4	-	-	-	-	-	-
EBITDA	**6.589,1**	**10.522,9**	**11.914,7**	**13.753,4**	**15,4%**	**13.890,1**	**10.026,2**	**11.900,1**	**18,7%**	**10.162,9**	**3.407,1**	**4.029,3**	**18,3%**	**3.543,8**
Aluguel	5.831,9	10.124,3	11.470,8	13.430,5	17,1%	13.449,2	9.802,8	11.437,8	16,7%	9.821,5	3.375,0	3.919,3	16,1%	3.393,7
Margem EBITDA de aluguel	*59,9%*	*67,8%*	*63,4%*	*68,5%*	*5,1 p.p.*	*68,6%*	*67,8%*	*72,4%*	*4,6 p.p.*	*67,9%*	*69,0%*	*71,2%*	*2,2 p.p.*	*69,3%*
Venda de carros	757,2	398,6	443,9	322,9	-27,3%	440,9	223,4	462,3	106,9%	341,4	32,1	110,0	242,7%	150,1
Margem EBITDA de Seminovos	*9,4%*	*2,9%*	*2,3%*	*1,5%*	*-0,9 p.p.*	*2,0%*	*1,4%*	*2,2%*	*0,8 p.p.*	*2,1%*	*0,5%*	*1,6%*	*1,1 p.p.*	*2,6%*
Depreciação e amortização	**(2.059,7)**	**(4.624,4)**	**(6.109,5)**	**(5.941,8)**	**-2,7%**	**(5.149,3)**	**(4.609,4)**	**(4.326,6)**	**-6,1%**	**(3.816,9)**	**(2.074,7)**	**(1.513,2)**	**-27,1%**	**(1.282,2)**
Depreciação de carros	(1.439,5)	(3.844,7)	(5.609,7)	(5.413,3)	-3,5%	(4.620,8)	(4.220,8)	(3.859,7)	-8,6%	(3.428,3)	(1.945,2)	(1.349,3)	-30,6%	(1.152,7)
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(289,4)	(446,5)	(523,8)	(573,4)	9,5%	(573,4)	(424,3)	(475,3)	12,0%	(424,3)	(144,0)	(166,7)	15,8%	(144,0)
Amortização de Mais Valia	(330,8)	(333,2)	24,0	44,9	87,1%	44,9	35,7	8,4	-76,5%	35,7	14,5	2,8	-80,7%	14,5
EBIT	**4.529,4**	**5.898,5**	**5.805,2**	**7.811,6**	**34,6%**	**8.740,8**	**5.416,8**	**7.573,5**	**39,8%**	**6.346,0**	**1.332,4**	**2.516,1**	**88,8%**	**2.261,6**
Margem EBIT	*46,5%*	*39,5%*	*32,1%*	*39,9%*	*7,8 p.p.*	*44,6%*	*37,4%*	*47,9%*	*10,5 p.p.*	*43,9%*	*27,2%*	*45,7%*	*18,5 p.p.*	*46,2%*
Resultado de equivalência patrimonial	0,1						-							
Resultado financeiro líquido	(2.110,6)	(4.024,3)	(3.938,7)	(4.613,7)	17,1%	(4.613,8)	(3.415,4)	(3.495,9)	2,4%	(3.415,4)	(1.220,0)	(1.248,8)	2,4%	(1.220,0)
EBT	**2.418,9**	**1.874,2**	**1.866,5**	**3.197,9**	**71,3%**	**4.127,0**	**2.001,4**	**4.077,6**	**103,7%**	**2.930,6**	**112,4**	**1.267,3**	**1027,5%**	**1.041,6**
Imposto de renda e contribuição social	(577,8)	(71,1)	(53,2)	(1.327,4)	2395,1%	(706,5)	(1.069,4)	(727,3)	-32,0%	(448,5)	145,7	(141,9)	-197,4%	(170,2)
Participação minoritária	-	-	-	-	-		-		-				-	
Lucro líquido	**1.841,1**	**1.803,1**	**1.813,3**	**1.870,5**	**3,2%**	**3.420,5**	**932,0**	**3.350,3**	**259,5%**	**2.482,1**	**258,1**	**1.125,4**	**336,0%**	**871,4**

(*) Até o 3T23 os custos de preparação para venda estavam somados ao book value dos carros vendidos e inclui provisão para ajuste a valor recuperável dos ativos no 2T23 e 2T24

(**)3T25 e 9M25: Ajustado para os efeitos do IPI em R$929 milhões no 3T25, sendo R$137 milhões no EBITDA, R$792 milhões no EBIT e R$ 613 milhões no Lucro Líquido e pela baixa do prejuízo fiscal de Locamerica.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

19 – Dados operacionais

(R$ milhões)												
Frota e escala operacional	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Var.**	**9M25**	**9M26**	**Var.**	**3T25**	**3T26**	**Var.**
Frota média operacional - Brasil	**389.625**	**543.437**	**582.483**	**572.375**	-1,7%	**571.130**	**579.656**	1,5%	**564.067**	**588.670**	4,4%
Aluguel de carros - Brasil(**)	246.922	285.103	293.700	290.595	-1,1%	288.676	298.196	3,3%	283.372	305.788	7,9%
Gestão de frotas	142.703	258.334	288.783	281.780	-2,4%	282.454	281.460	-0,4%	280.695	282.882	0,8%
Frota média alugada - Brasil	**322.828**	**451.364**	**479.785**	**475.527**	-0,9%	**474.980**	**487.255**	2,6%	**472.703**	**498.731**	5,5%
Aluguel de carros - Brasil (**)	185.129	211.526	216.291	214.988	-0,6%	213.656	225.772	5,7%	213.322	234.763	10,1%
Gestão de frotas	137.700	239.839	263.494	260.539	-1,1%	261.324	261.483	0,1%	259.381	263.968	1,8%
Frota no final do período consolidada	**591.041**	**657.612**	**669.362**	**658.496**	-1,6%	**634.731**	**679.297**	7,0%	**634.731**	**679.297**	7,0%
Aluguel de carros - Brasil (**)	331.445	347.287	354.474	352.032	-0,7%	328.752	360.150	9,6%	328.752	360.150	9,6%
Aluguel de carros - México	-	1.266	2.137	2.780	30,1%	2.464	7.242	193,9%	2.464	7.242	193,9%
Gestão de frotas	259.596	309.059	312.751	303.684	-2,9%	303.515	311.905	2,8%	303.515	311.905	2,8%
Frota final de período média - Brasil	**434.275**	**601.741**	**635.867**	**633.742**	-0,3%	**629.173**	**653.984**	3,9%	**628.142**	**668.604**	6,4%
Aluguel de carros - Brasil	275.889	319.382	326.519	329.572	0,9%	324.673	349.217	7,6%	324.821	359.898	10,8%
Gestão de frotas	158.386	282.359	309.348	304.170	-1,7%	304.500	304.767	0,1%	303.321	308.706	1,8%
Idade média da frota operacional (meses)	**17,4**	**15,3**	**15,4**	**15,2**	-1,0%	**15,4**	**13,9**	-9,8%	**15,5**	**13,5**	-12,8%
Aluguel de carros - Brasil	15,9	12,6	12,1	10,5	-13,2%	10,7	8,5	-20,6%	10,7	7,8	-27,1%
Gestão de frotas	19,9	18,3	18,7	20,1	7,4%	20,2	19,6	-3,0%	20,4	19,7	-3,4%

Volume, preço e produtividade	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Var.**	**9M25**	**9M26**	**Var.**	**3T25**	**3T26**	**Var.**
Número de diárias - Brasil (em milhares)	**114.594**	**161.054**	**170.628**	**169.218**	-0,8%	**126.526**	**130.220**	2,9%	**42.246**	**44.701**	5,8%
Aluguel de carros - Brasil	67.649	77.218	79.171	78.475	-0,9%	58.326	61.652	5,7%	19.629	21.595	10,0%
Diárias referente sub-locação para Gestão de Frotas	(1.640)	(1.999)	(2.988)	(2.695)	-9,8%	(2.051)	(1.919)	-6,4%	(670)	(620)	-7,5%
Aluguel de carros Brasil - líquido	**66.009**	**75.219**	**76.183**	**75.780**	-0,5%	**56.276**	**59.733**	6,1%	**18.959**	**20.976**	10,6%
Gestão de frotas	48.585	85.835	94.766	93.785	-1,0%	70.549	70.601	0,1%	23.344	23.757	1,8%
Diárias referente sub-locação para Aluguel de Carros	-	-	(321)	(347)	7,9%	(299)	(113)	-62,1%	(57)	(32)	-44,1%
Gestão de Frotas - líquido	**48.585**	**85.835**	**94.445**	**93.438**	-1,1%	**70.250**	**70.487**	0,3%	**23.288**	**23.725**	1,9%
Taxa de Utilização (desconsidera carros em ativação e desativação)									-		
Aluguel de carros - Brasil	79,6%	78,6%	79,0%	79,7%	*0,7 p.p.*	79,5%	82,1%	*2,6 p.p.*	80,8%	82,4%	*1,6 p.p.*
Gestão de frotas	96,7%	95,6%	95,2%	96,1%	*0,9 p.p.*	95,6%	96,8%	*1,2 p.p.*	94,9%	96,9%	*2,0 p.p.*
Diária média (R$)									-		
Aluguel de carros - Brasil (*)	108,57	120,54	139,08	150,78	8,4%	148,71	156,63	5,3%	150,14	157,92	5,2%
Gestão de frotas	72,97	82,93	94,26	103,27	9,6%	102,39	108,88	6,3%	104,03	110,61	6,3%
Receita bruta média anual por carro operacional (R$ mil)									-		
Aluguel de carros total	29,0	31,8	48,7	39,4	-19,1%	58,2	42,4	-27,2%	40,9	43,8	7,1%
Gestão de frotas	24,8	27,6	41,1	34,2	-16,8%	51,0	36,9	-27,6%	35,1	38,0	8,2%

Investimento e economia da frota	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Var.**	**9M25**	**9M26**	**Var.**	**3T25**	**3T26**	**Var.**
Valor médio da frota - Brasil (R$ milhões)	**28.512,5**	**45.423,6**	**51.580,8**	**52.660,6**	2,1%	**52.270,6**	**56.379,6**	7,9%	**52.066,4**	**58.750,7**	12,8%
Aluguel de carros - Brasil	17.199,0	22.075,1	24.547,6	25.844,3	5,3%	25.428,2	29.033,2	14,2%	25.367,6	30.754,4	21,2%
Gestão de frotas	11.313,5	23.348,5	27.033,2	26.816,2	-0,8%	26.842,4	27.346,4	1,9%	26.698,8	27.996,3	4,9%
Valor médio por carro (R$ mil)									-		
Aluguel de carros - Brasil	62,3	69,1	75,2	78,4	4,3%	78,3	83,1	6,1%	78,1	85,5	9,5%
Gestão de frotas	71,4	82,7	87,4	88,2	0,9%	88,2	89,7	1,7%	88,0	90,7	3,1%
Investimento em frota (R$ milhões, inclui acessórios)	**22.400,3**	**25.949,6**	**26.297,3**	**26.318,6**	0,1%	**17.001,3**	**28.145,1**	65,5%	**7.035,2**	**8.579,8**	22,0%
Aluguel de carros - Brasil	14.305,9	14.256,4	16.317,1	16.281,0	-0,2%	9.881,4	17.731,1	79,4%	4.290,4	4.822,7	12,4%
Aluguel de carros - México	-	46,7	96,9	219,5	126,5%	159,2	471,7	196,3%	95,4	75,2	-21,2%
Gestão de frotas	8.094,4	11.646,5	9.883,3	9.818,1	-0,7%	6.960,7	9.942,3	42,8%	2.649,4	3.681,9	39,0%
Número de carros comprados	**254.929**	**289.884**	**294.550**	**288.926**	-1,9%	**187.069**	**298.265**	59,4%	**78.311**	**90.628**	15,7%
Aluguel de carros - Brasil	170.750	172.620	192.668	191.020	-0,9%	117.337	195.201	66,4%	50.930	54.267	6,6%
Aluguel de carros - México	-	1.262	1.297	2.579	98,8%	1.789	5.748	221,3%	967	817	-15,5%
Gestão de frotas	84.179	116.002	100.585	95.327	-5,2%	67.943	97.316	43,2%	26.414	35.544	34,6%
Depreciação média por carro anualizada (R$)	**3.697,4**	**6.187,8**	**9.572,7**	**9.408,2**	-1,7%	**9.802,0**	**8.740,2**	-10,8%	**13.744,6**	**8.984,7**	-34,6%
Aluguel de carros - Brasil	3.606,3	6.334,9	10.109,4	9.375,9	-7,3%	9.925,1	8.334,1	-16,0%	15.177,1	8.756,8	-42,3%
Gestão de frotas	3.855,1	6.025,5	9.026,8	9.441,5	4,6%	9.676,3	9.170,4	-5,2%	12.298,4	9.231,1	-24,9%

Renovação da frota e Seminovos	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Var.**	**9M25**	**9M26**	**Var.**	**3T25**	**3T26**	**Var.**
Número de carros vendidos	**118.538**	**221.379**	**280.240**	**298.307**	6,4%	**220.483**	**276.523**	25,4%	**76.152**	**88.128**	15,7%
Aluguel de carros - Brasil	89.485	155.441	184.275	192.840	4,6%	142.546	188.821	32,5%	49.202	60.126	22,2%
Aluguel de carros - México	-	-	396	1.855	368,4%	1.389	1.246	-10,3%	679	278	-59,1%
Gestão de frotas	29.053	65.938	95.569	103.612	8,4%	76.548	86.456	12,9%	26.271	27.724	5,5%
Idade média dos carros vendidos	**30,3**	**30,7**	**27,3**	**26,0**	-4,9%	**26,1**	**24,1**	-7,9%	**25,4**	**23,8**	-6,6%
Aluguel de carros - Brasil	28,3	28,3	23,3	21,9	-6,0%	22,2	19,3	-13,1%	21,3	18,8	-11,7%
Gestão de frotas	36,3	36,5	35,0	33,5	-4,3%	33,5	34,5	3,0%	33,2	34,5	3,9%

Rede de agências e lojas	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Var.**	**9M25**	**9M26**	**Var.**	**3T25**	**3T26**	**Var.**
Número de agências de aluguel	**694**	**712**	**706**	**691**	-2,1%	**688**	**698**	1,5%	**688**	**698**	1,5%
Agências próprias - Aluguel de carros Brasil	522	537	537	517	-3,7%	524	523	-0,2%	524	523	-0,2%
Agências próprias - Aluguel de carros México	-	10	18	29	61,1%	19	39	105,3%	19	39	105,3%
Agências Franqueadas - Aluguel de carros Brasil	86	79	77	75	-2,6%	75	69	-8,0%	75	69	-8,0%
Agências Franqueadas - Aluguel de carros Exterior	86	86	74	70	-5,4%	70	67	-4,3%	70	67	-4,3%
Número de lojas de Seminovos	**186**	**215**	**242**	**268**	10,7%	**247**	**283**	14,6%	**247**	**283**	14,6%
Seminovos Brasil	186	215	242	263	8,7%	247	272	10,1%	247	272	10,1%
Seminovos Caminhões Brasil	-	-	-	-	0,0%	-	4	0,0%	-	4	0,0%
Seminovos México	-	-	-	5	100,0%	-	7		-	7	

(*)Não inclui no cálculo a locação para a Divisão de Gestão de Frotas.
(**) no 4T22 a Companhia efetivou a venda do carve-out, com redução de 49.296 carros na frota de final de período.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

20 – Demonstrações financeiras consolidadas – IFRS – R$ milhões

ATIVOS	2022	2023	2024	2025	9M26
ATIVOS CIRCULANTES:					
Caixa e equivalentes de caixa	1.505,6	2.000,9	3.568,6	1.705,5	1.417,7
Aplicações financeiras	4.053,8	8.321,3	7.856,9	8.887,4	10.030,4
(-) Ajuste a valor presente	-	-	-	-	(73,3)
Contas a receber	2.480,2	3.681,6	4.033,7	3.995,1	3.664,1
Instrumentos derivativos - *swap*	283,0	87,7	572,0	339,0	392,9
Antecipação de ações - planos de incentivo de longo prazo	-	-	-	-	10,1
Outros ativos circulantes	1.316,4	1.141,5	1.287,1	1.348,5	1.456,0
Carros em desativação para renovação da frota	1.976,1	2.531,4	3.463,6	3.444,8	5.138,0
Ativo mantido para venda	-	-	-	134,8	146,5
Total dos ativos circulantes	**11.615,1**	**17.764,4**	**20.781,9**	**19.855,1**	**22.182,4**
ATIVOS NÃO CIRCULANTES:					
Realizável a longo prazo:					
Aplicações financeiras	1.349,9	1.186,4	1.216,9	1.242,7	-
(-) Ajuste a valor presente	(423,0)	(334,3)	(241,8)	(149,7)	-
Instrumentos derivativos - *swap*	365,6	377,2	1.592,4	792,8	994,8
Contas a receber	9,8	6,6	21,1	16,3	8,5
Depósitos judiciais	220,6	265,4	241,2	242,0	272,3
Imposto de renda e contribuição social diferidos	23,0	38,2	457,5	479,1	535,3
Aplicações em contas vinculadas	51,4	-	56,5	58,3	64,0
Antecipação de ações - planos de incentivo de longo prazo	-	-	-	-	419,1
Outros ativos não circulantes	580,9	675,5	397,5	423,9	782,3
Total do realizável a longo prazo	**2.178,2**	**2.215,0**	**3.741,3**	**3.105,4**	**3.076,3**
Investimentos	1,2	-	-	-	-
Imobilizado:					
Carros	41.254,1	49.914,3	51.461,5	51.314,5	54.014,5
Direito de uso	834,7	1.122,8	1.190,1	1.142,4	1.176,4
Outros	931,7	1.079,3	1.190,8	1.274,9	1.434,8
Intangível:					
Software e outros	373,7	388,0	414,7	438,4	459,2
Ágio na aquisição de investimentos	8.463,3	8.463,3	8.463,3	8.435,9	8.307,6
Total dos ativos não circulantes	**54.036,9**	**63.182,7**	**66.461,7**	**65.711,5**	**68.468,8**
TOTAL DOS ATIVOS	**65.652,0**	**80.947,1**	**87.243,6**	**85.566,6**	**90.651,2**

PASSIVOS	2022	2023	2024	2025	9M26
PASSIVOS CIRCULANTES:					
Fornecedores	6.177,8	8.881,4	10.026,4	9.342,6	10.033,7
Cessão de direitos creditórios	141,8	86,3	37,5	10,6	0,5
Obrigações sociais e trabalhistas	333,7	399,2	478,7	508,5	550,1
Empréstimos, financiamentos e debêntures	3.353,5	7.226,5	5.295,9	4.585,2	5.038,6
Passivo de arrendamento	185,2	261,6	320,5	253,8	256,1
Instrumentos derivativos - *swap*	137,4	370,7	91,1	298,1	271,0
Imposto de renda e contribuição social a pagar	11,7	119,1	183,0	34,7	122,4
Dividendos e juros sobre o capital próprio	320,4	357,4	380,1	480,5	538,0
Outros passivos circulantes	575,3	714,8	900,7	946,9	991,1
Passivo mantido para venda	-	-	-	104,2	16,5
Total dos passivos circulantes	**11.236,8**	**18.417,0**	**17.713,9**	**16.565,1**	**17.818,0**
PASSIVOS NÃO CIRCULANTES:					
Cessão de direitos creditórios	134,2	48,1	10,6	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	29.917,6	33.381,1	39.470,6	39.010,2	40.277,1
Passivo de arrendamento	727,3	966,5	1.016,1	1.051,1	1.097,3
Instrumentos derivativos - swap	260,1	260,0	13,2	125,6	311,8
Provisões	672,5	604,3	552,7	574,9	583,8
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.010,9	1.700,6	1.947,9	2.493,0	2.820,2
Obrigações vinculadas	52,1	57,9	58,6	61,5	67,6
Outros passivos não circulantes	69,9	113,8	117,3	146,2	115,3
Total dos passivos não circulantes	**33.844,6**	**37.132,3**	**43.187,0**	**43.462,5**	**45.273,1**
Total dos passivos	**45.081,4**	**55.549,3**	**60.900,9**	**60.027,6**	**63.091,1**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO:					
Capital social	12.150,7	17.376,9	17.908,3	19.973,5	19.973,5
Gastos com emissões de ações	(43,1)	(118,8)	(118,8)	(118,8)	(118,8)
Ações em tesouraria	(144,6)	(447,2)	(1.208,0)	(1.177,3)	(783,8)
Reservas de capital	4.089,1	4.145,2	4.206,6	4.285,7	4.291,1
Reservas de lucros	4.516,3	4.756,8	4.890,5	2.598,9	4.171,4
Ajuste de Avaliação Patrimonial	(9,2)	-	-	-	-
Outros resultados abrangentes		(324,0)	655,5	(26,6)	26,7
Participação de sócios não controladores	11,4	8,9	8,6	3,6	-
Total do patrimônio líquido	**20.570,6**	**25.397,8**	**26.342,7**	**25.539,0**	**27.560,1**
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**65.652,0**	**80.947,1**	**87.243,6**	**85.566,6**	**90.651,2**

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

21 – Demonstrações financeiras consolidadas – DRE – R$ milhões

Resultado consolidado	2022	2023	2024	2025	2025 ajustado	9M26
Receita líquida total	**17.783,4**	**28.902,6**	**37.271,6**	**41.781,6**	**41.781,6**	**36.889,1**
CUSTOS E DESPESAS:						
Custo direto	(9.173,2)	(16.157,4)	(22.547,3)	(24.859,2)	(24.722,5)	(22.510,8)
Despesas de vendas, gerais, administrativas e outras	(2.021,1)	(2.222,3)	(2.809,6)	(3.169,0)	(3.169,0)	(2.478,2)
Depreciação de carros	(1.754,3)	(4.184,4)	(5.585,7)	(5.368,4)	(4.575,9)	(3.851,3)
Depreciação e amortização de outros imobilizados e intangíveis	(305,4)	(440,0)	(523,8)	(573,4)	(573,4)	(475,3)
Total de custos e despesas	(13.254,0)	(23.004,1)	(31.466,4)	(33.970,0)	(33.040,8)	(29.315,6)
Lucro antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	**4.529,4**	**5.898,5**	**5.805,2**	**7.811,6**	**8.740,8**	**7.573,5**
Resultado de equivalencia patrimonial	0,1	-	-	-	-	-
DESPESAS FINANCEIRAS, LÍQUIDAS	(2.110,6)	(4.024,3)	(3.938,7)	(4.613,7)	(4.613,8)	(3.495,9)
Lucro antes dos impostos	**2.418,9**	**1.874,2**	**1.866,5**	**3.197,9**	**4.127,0**	**4.077,6**
IMPOSTOS DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL:	(577,8)	(71,1)	(53,2)	(1.327,4)	(1.643,3)	(727,3)
Lucro líquido	**1.841,1**	**1.803,1**	**1.813,3**	**1.870,5**	**2.483,7**	**3.350,3**
IRPJ E CSLL SOBRE PREJUÍZO FISCAL DA LOCAMERICA	-	-	-	-	936,8	-
Lucro líquido ajustado	**1.841,1**	**1.803,1**	**1.813,3**	**1.870,5**	**3.420,5**	**3.350,3**

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

22 – Demonstrações dos fluxos de caixa – R$ milhões

FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO					
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS:	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**9M26**
Lucro líquido do exercicio/período	1.841,2	1.803,1	1.813,3	1.870,5	3.350,3
Ajustes para conciliar o lucro líquido ao caixa e equivalentes de caixa					
Gerados pelas atividades operacionais:					
Depreciações e amortizações	2.063,6	4.624,3	6.109,5	5.941,8	4.326,6
(Ganho)/Perda na venda ou baixa dos carros	(1.748,3)	(1.625,5)	(1.435,2)	(1.335,9)	(1.324,2)
Ajuste ao valor recuperável de ativos		153,3	344,6	134,6	0,1
Imposto de renda e contribuição social diferidos	484,9	(243,8)	(669,3)	883,6	258,9
Juros sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e swap	2.898,6	5.012,6	5.215,1	6.049,1	4.615,4
Juros de arrendamento	76,3	107,5	133,5	150,1	117,2
Ganho na alienação de subsidiárias	-	-	-	-	(311,7)
Outros	18,7	637,1	831,9	933,8	683,4
(Aumento) redução dos ativos:					
Aplicações Financeiras	(396,6)	(4.103,9)	433,8	(1.056,2)	97,4
Contas a receber	(827,9)	(1.368,6)	(673,6)	(386,5)	138,5
Receita na venda dos carros desativados, líquida de impostos	7.833,6	13.875,6	19.185,0	22.183,2	21.089,8
Aquisições de carros (vide divulgação suplementar a seguir)	(18.621,0)	(23.362,4)	(25.211,7)	(26.951,4)	(27.461,9)
Depósitos judiciais	(6,8)	(32,4)	29,2	2,6	(17,7)
Tributos a recuperar	(187,7)	(310,3)	133,1	(337,1)	(319,8)
Despesas antecipadas	92,2	(24,3)	21,4	(8,1)	(229,2)
Outros ativos	(475,4)	(260,6)	(116,7)	72,1	(55,6)
Aumento (redução) dos passivos:					
Fornecedores (exceto montadoras)	230,9	116,4	58,2	7,9	12,2
Obrigações sociais e trabalhistas	(18,0)	(170,0)	(234,0)	(267,1)	(396,0)
Imposto de renda e contribuição social	92,8	314,9	722,6	443,8	468,4
Prêmios de seguro	50,9	36,6	18,2	(19,7)	(0,9)
Outros passivos	271,8	(82,4)	(175,1)	(130,3)	29,5
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	**(6.326,2)**	**(4.902,8)**	**6.533,8**	**8.180,8**	**5.070,7**
Imposto de renda e contribuição social pagos	(83,4)	(130,2)	(487,5)	(477,3)	(98,2)
Juros de empréstimos, financiamentos, títulos de dívidas e derivativos pagos	(2.349,3)	(4.804,4)	(5.295,0)	(5.434,5)	(4.223,5)
Pagamento de juros de cessão de crédito por fornecedores	(6,2)	(9,9)	(19,1)	(14,8)	(5,9)
Juros de arrendamento pagos	(61,5)	(71,9)	(81,9)	(107,7)	(104,5)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	**(8.826,6)**	**(9.919,2)**	**650,3**	**2.146,5**	**638,6**
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS:					
(Aplicações) / resgates em títulos e valores mobiliários	-	-	-	-	-
Aquisição de investimento, ágio e mais valia	(11,5)	(4,2)	(8,0)	(1,4)	(14,7)
Aquisição de outros imobilizados e intangíveis	(352,8)	(387,4)	(445,0)	(435,4)	(476,1)
Aquisição de veículos para revenda	(86,3)				
Caixa adquirido em combinação de negócios por incorporção de ações	1.752,5				
Valor recebido pela alienação de investimento		581,0	0,9	-	172,9
Caixa recebido na venda de ativo mantido para venda	3.220,5				
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos	**4.522,4**	**189,4**	**(452,1)**	**(436,8)**	**(317,9)**
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS:					
Empréstimos e financiamentos:					
Captações	1.289,4	5.981,7	4.645,1	2.507,2	2.187,9
Amortizações	(820,2)	(3.899,5)	(7.353,9)	(2.772,2)	(1.854,5)
Debêntures:					
Captações	9.051,2	6.454,0	10.867,0	9.183,7	9.979,7
Amortizações/Recompra	(728,6)	(1.408,5)	(4.680,3)	(10.388,1)	(8.963,2)
Passivo de arrendamento:					
Amortizações	(187,3)	(249,3)	(284,3)	(301,3)	(221,5)
Integralização de capital - com subscrição de ações	116,2	4.943,1	353,9	-	-
Pagamento do principal de cessão de crédito por fornecedores	(1.649,8)				
Amortização de cessão de direitos creditórios		(142,0)	(86,6)	(37,7)	(10,2)
Outros resultados abrangentes	(0,3)				
Mútuo com terceiros	(270,0)				
Ações em tesouraria (adquiridas)/vendidas	4,6	(314,7)	(795,6)	-	-
Gastos com emissão de ações	-				
Exercício das opções de ações com ações em tesouraria, líquido	2,5	(5,1)	(3,3)	-	-
Dividendos pagos	(631,2)				
Juros sobre o capital próprio	(725,9)	(1.134,6)	(1.294,4)	(1.755,6)	(1.706,6)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos	**5.450,6**	**10.225,1**	**1.367,6**	**(3.564,0)**	**(588,4)**
Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes			1,9	1,3	(5,2)
FLUXO DE CAIXA GERADO (APLICADO) NO EXERCÍCIO/PERÍODO	**1.146,4**	**495,3**	**1.567,7**	**(1.853,0)**	**(272,9)**
SALDO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA:					
No início do exercício/período	444,1	1.505,6	2.000,9	3.568,6	1.705,5
No final do exercício/período	1.505,6	2.000,9	3.568,6	1.705,4	1.417,7
Caixa no final do exercício - mantido para venda	84,9			(10,2)	(14,9)
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	**1.146,4**	**495,3**	**1.567,7**	**(1.853,0)**	**(272,9)**
Divulgação suplementar às informações do fluxo de caixa:					
Caixa pago para aquisição de carros:					
Para renovação da frota	(9.317,0)	(19.817,7)	(21.677,1)	(26.318,5)	(26.121,4)
Para redução da frota	(13.222,0)	(6.132,0)	(4.620,2)	-	(2.023,7)
Fornecedores - montadoras de carros:					
Saldo no final do exercício/período	5.625,3	8.212,6	9.298,2	8.665,3	9.348,5
Saldo no início do exercício/período	(1.707,4)	(5.625,3)	(8.212,6)	(9.298,2)	(8.665,3)
Saída de caixa para aquisição de carros	**(18.621,0)**	**(23.362,4)**	**(25.211,7)**	**(26.951,4)**	**(27.461,9)**

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

• **AVP:** Ajuste a valor presente da aplicação financeira contratada na combinação de negócio com a Companhia de Locação das Américas

• **AVR:** Ajuste no valor recuperável dos ativos em função da revisão das estimativas no preço realizável de venda

• **CAGR:** Taxa de crescimento composta anualizada (*Compound Annual Growth Rate*)

• ***CAPEX*:** Investimento de capital (C*apital Expenditure*)

• **Custo de carrego do caixa:** Consiste no custo para manter posição de caixa mínimo. Trata-se da diferença entre a taxa média de captação de recurso e a taxa média de aplicação das disponibilidades

• **Custo depreciado dos carros vendidos (*book value*):** Consiste no valor de aquisição dos carros, depreciado até a data da venda

• **Depreciação de carros:** A depreciação é calculada com base na expectativa futura de preço de venda dos carros deduzida das despesas para vender. O valor depreciável é a diferença positiva entre o custo de aquisição e o valor residual estimado. A depreciação é calculada desde que o valor residual estimado do ativo não exceda o seu valor contábil. A depreciação é reconhecida durante o prazo da vida útil estimada de cada ativo. Nas divisões de Aluguel de Carros e Gestão de Frotas é utilizado o método linear. O valor residual é o preço estimado de venda deduzido das despesas estimadas de venda

• **Dívida líquida:** Endividamentos de curto e longo prazos +/- resultados das operações de swap, líquido do caixa, equivalentes de caixa e de aplicações financeiras. O termo "dívida líquida" é uma medida da Companhia e pode não ser comparável com termo similar adotado por outras companhias

• **Frota média alugada:** No aluguel de carros, é obtida pela divisão do número de diárias utilizadas do período pelo número de dias do período. Na gestão de frotas é o número de carros efetivamente alugados no período

• **Frota operacional:** Inclui os carros da frota a partir do emplacamento até a disponibilização para venda

• **GF:** refere-se à divisão de Gestão de Frotas

• **IFRS 16:** A partir de 1º de janeiro de 2019, todas as empresas tiveram que se adaptar às novas regras do IFRS 16. Com essa nova norma, os arrendatários passaram a ter que reconhecer o ativo dos direitos sobre ativos arrendados e o passivo dos pagamentos futuros para contratos de arrendamento mercantil de médio ou longo prazo, incluindo os operacionais. O maior impacto que tivemos foi dos contratos de locação de imóveis das nossas agências e lojas

• **Investimento líquido em carros:** Investimentos de capital na aquisição de carros, líquidos da receita de vendas de veículos usados

• **EBITDA:** O EBITDA é resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações e amortizações, conforme definido na ICVM 156/22

• **LTM:** Últimos doze meses

• **MTM:** Marcação de Título a Mercado

• **Margem EBITDA:** A divisão do EBITDA pela receita líquida

• **EBIT:** O EBIT é resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro e das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras

• **Margem EBIT:** A divisão do EBIT pela receita líquida de aluguel

• ***One-offs* da combinação de negócios*:*** refere-se às despesas especificamente relacionadas ao processo de integração com a Locamerica e ao *carve-out* dos ativos de Aluguel de Carros e Seminovos que foram vendidos

• **Resultado ajustado:** Se refere ao resultado ajustado das despesas relacionadas especificamente ao processo de integração com a Locamerica e ao carve-out dos ativos de Aluguel de Carros e Seminovos que foram vendidos

• **RAC:** *Rent a Car,* refere-se à divisão de Aluguel de Carros

• **Resultado proforma:** Se refere ao resultado histórico preparado de maneira proforma para simular um cenário em que Localiza e Locamerica já estivessem combinadas e reportando seus resultados de forma consolidada desde 01/01/21, utilizando os mesmos critérios contábeis

• **ROIC:** Retorno sobre o capital investido (*Return on invested capital*)

• ***Royalties*:** Quantia calculada sobre os valores cobrados nos contratos de aluguel, pelo uso da marca e transferência de *know-how*, além das taxas referentes às campanhas de *marketing* conduzidas pela Localiza Franchising

• ***Swap*:** Operações financeiras realizadas para proteção de riscos de variação cambial e taxas de juros

• **Taxa de utilização:** é a divisão do número de diárias utilizadas no período pela frota disponível para o aluguel multiplicado pelo número de dias do período e, portanto, não inclui carros em ativação e em desativação.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

Data: sexta-feira, 06 de novembro de 2026.
Inglês (com tradução simultânea para o português)
11am (BRT) | 9am (EDT) | 2pm (GMT)

Link de inscrição: Acesse aqui

Replay disponível no site **ri.localiza.com** após o evento.

Para acessar os resultados visite **Central de Resultados**.

Para informações adicionais de relações com investidores, favor acessar o site ri.localiza.com seção de relações com investidores.
Contato: ri@localiza.com.
Informações para a imprensa: InPress Porter Novelli: Ana Rachid - ana.rachid@inpresspni.com.br 31 99199-2209

Este material contém informações resumidas, sem intenção de serem completas e não devem ser consideradas por acionistas ou eventuais investidores como uma recomendação de investimento. Informações a respeito da Localiza, suas atividades, situação econômico-financeira e os riscos inerentes às suas atividades, assim como suas demonstrações financeiras, podem ser obtidas na rede mundial de computadores, no site da Localiza (ri.localiza.com).

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Localiza Rent a Car S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Localiza Rent a Car S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

www.pwc.com.br

PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda.
Rua dos Inconfidentes, 911, 18º, Soinco Business Center,
Belo Horizonte, MG, Brasil, 30140-128
T: +55 (11) 4004-8000

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

Localiza Rent a Car S.A.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Belo Horizonte, 5 de novembro de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-5

DocuSigned by
Guilherme Campos
Assinado por: Guilherme Campos e Silva:71411496604
CPF: 71411496604
Hora de assinatura: 05 de novembro de 2026 | 19:37 BRT
O: ICP-Brasil, OU: Certificado Digital PF A1
C: BR
Emissor: AC SyngularID Multipla
88FC55B0CEF1426...

Guilherme Campos e Silva
Contador CRC 1SP218254/O-1

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

Sumário

Localiza Rent a Car S.A.

Dados da Empresa 03

DFs Individuais 04

DFs Consolidadas 06

Notas Explicativas 29

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais 83

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes 84

Pareceres e Declarações 08

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

Índice

Dados da Empresa

Dados da Empresa / Composição do Capital 09

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

Índice

DFs Individuais

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo 10

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo 11

DFs Individuais / Demonstração do Resultado 12

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente 13

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa 14

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido 08

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado 18

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

Índice

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026 16

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025 17

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

Índice

DFs Consolidadas

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo 19

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo 20

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado 22

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente 23

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa 24

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido 08

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado 28

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

Índice

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026 26

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025 27

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

Índice

Pareceres e Declarações

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva 85

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras 86

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente 87

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 30/09/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	1.082.620.720
Preferenciais	41.638.625
Total	1.124.259.345
Em Tesouraria	
Ordinárias	18.391.272
Preferenciais	1.060.330
Total	19.451.602
Renda Bruta	
Data da apuração	30/09/2026
Receita Bruta Consolidada	0
Data da apuração (comparativa)	30/09/2025
Receita Bruta Consolidada (comparativa)	0

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	73.600.014	69.605.003
1.01	Ativo Circulante	14.289.519	12.760.903
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	929.801	1.100.848
1.01.02	Aplicações Financeiras	5.311.809	4.773.346
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	998.419	477.680
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	4.313.390	4.295.666
1.01.02.03.01	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	4.386.725	4.295.666
1.01.02.03.02	(-) Ajuste a Valor Presente curto prazo	-73.335	0
1.01.03	Contas a Receber	2.626.170	2.879.439
1.01.03.01	Clientes	2.626.170	2.879.439
1.01.06	Tributos a Recuperar	236.844	328.364
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	5.184.895	3.678.906
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	4.083.306	2.597.129
1.01.08.01.01	Veículos desativados para renovação da frota	4.083.306	2.597.129
1.01.08.03	Outros	1.101.589	1.081.777
1.01.08.03.01	Dividendos a receber	0	307.518
1.01.08.03.02	Instrumentos financeiros derivativos	322.321	300.561
1.01.08.03.03	Outros	641.149	473.698
1.01.08.03.04	Antecipação de ações - planos de incentivo de longo prazo	9.717	0
1.01.08.03.05	Ativos mantidos para venda	128.402	0
1.02	Ativo Não Circulante	59.310.495	56.844.100
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.487.739	2.682.854
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	661
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	0	1.089.911
1.02.01.03.01	Certificados de depósito bancário vinculados	0	1.239.632
1.02.01.03.03	(-) Ajuste a Valor Presente longo prazo	0	-149.721
1.02.01.04	Contas a Receber	7.374	16.290
1.02.01.04.01	Clientes	7.374	16.290
1.02.01.07	Tributos Diferidos	360.886	357.590
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	360.886	357.590
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	2.119.479	1.218.402
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	237.452	211.723
1.02.01.10.04	Instrumentos financeiros derivativos	859.344	675.950
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	597.164	319.552
1.02.01.10.06	Antecipação de ações - planos de incentivo de longo prazo	415.820	0
1.02.01.10.07	Outros Ativos não circulantes	9.699	11.177
1.02.02	Investimentos	9.414.487	10.891.149
1.02.02.01	Participações Societárias	9.414.487	10.891.149
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	9.414.487	10.891.149
1.02.03	Imobilizado	38.775.230	34.544.404
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	37.449.869	33.236.218
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.325.361	1.308.186
1.02.04	Intangível	8.633.039	8.725.693
1.02.04.01	Intangíveis	8.633.039	8.725.693

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	73.600.014	69.605.003
2.01	Passivo Circulante	12.836.509	12.383.066
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	477.855	436.540
2.01.02	Fornecedores	7.835.868	8.366.374
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	2.646.576	1.769.853
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.326.856	982.234
2.01.04.02	Debêntures	1.319.720	787.619
2.01.05	Outras Obrigações	1.876.210	1.810.299
2.01.05.02	Outros	1.876.210	1.810.299
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	537.987	480.521
2.01.05.02.05	Instrumentos financeiros derivativos	270.945	282.403
2.01.05.02.06	Arrendamento por direito de uso	253.770	252.116
2.01.05.02.07	Outros passivos circulantes	813.508	795.259
2.02	Passivo Não Circulante	33.203.319	31.686.538
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	30.934.733	29.614.959
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	6.835.695	6.197.535
2.02.01.02	Debêntures	24.099.038	23.417.424
2.02.02	Outras Obrigações	1.730.137	1.538.926
2.02.02.02	Outros	1.730.137	1.538.926
2.02.02.02.04	Arrendamento por direito de uso	1.314.601	1.283.561
2.02.02.02.05	Instrumentos financeiros derivativos	311.760	125.644
2.02.02.02.06	Outros passivos não circulantes	103.776	129.721
2.02.04	Provisões	538.449	532.653
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	538.449	532.653
2.03	Patrimônio Líquido	27.560.186	25.535.399
2.03.01	Capital Social Realizado	19.854.722	19.854.722
2.03.01.01	Capital Social	19.973.526	19.973.526
2.03.01.02	Gastos com emissões de ações, líquido dos efeitos fiscais	-118.804	-118.804
2.03.02	Reservas de Capital	3.507.296	3.108.364
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-783.779	-1.177.323
2.03.02.07	Reserva de Capital	4.291.075	4.285.687
2.03.04	Reservas de Lucros	2.598.940	2.598.940
2.03.04.01	Reserva Legal	742.105	742.105
2.03.04.02	Reserva Estatutária	1.856.835	1.856.835
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	1.572.492	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	26.736	-26.627

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	8.893.296	26.561.432	6.979.840	18.533.912
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-6.449.186	-19.716.961	-5.846.065	-14.467.680
3.03	Resultado Bruto	2.444.110	6.844.471	1.133.775	4.066.232
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-326.694	-688.709	-241.291	-1.002.382
3.04.01	Despesas com Vendas	-530.276	-1.551.368	-404.653	-1.141.869
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-160.649	-527.694	-134.790	-329.723
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	364.231	1.390.353	298.152	469.210
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	2.117.416	6.155.762	892.484	3.063.850
3.06	Resultado Financeiro	-1.032.422	-2.816.737	-912.623	-2.689.275
3.06.01	Receitas Financeiras	291.962	825.696	294.470	581.953
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.324.384	-3.642.433	-1.207.093	-3.271.228
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	1.084.994	3.339.025	-20.139	374.575
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	40.371	11.283	279.500	560.935
3.08.01	Corrente	0	0	3.769	5.401
3.08.02	Diferido	40.371	11.283	275.731	555.534
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.125.365	3.350.308	259.361	935.510
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	1.125.365	3.350.308	259.361	935.510

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	1.125.365	3.350.308	259.361	935.510
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-60.116	53.363	-90.433	-657.561
4.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	4.979	-17.962	-552	2.747
4.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	-1.693	6.107	188	-934
4.02.03	Participação no resultado abrangente de controladas	-48.880	-9.130	-11.898	-107.371
4.02.04	Hedge de fluxo de caixa	-22.004	88.442	-118.440	-836.368
4.02.05	Imposto de renda e contribuição social sobre hedge de fluxo de caixa	7.482	-14.094	40.269	284.365
4.03	Resultado Abrangente do Período	1.065.249	3.403.671	168.928	277.949

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-3.134.363	-463.875
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	7.980.142	5.802.539
6.01.01.01	Lucro líquido do período	3.350.308	935.510
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	2.828.054	2.637.535
6.01.01.03	Ajuste ao valor recuperável de ativos	0	107.616
6.01.01.04	Ganho na venda ou baixa dos veículos desativados	-789.362	-500.215
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-11.283	-555.534
6.01.01.06	Resultado de participações societárias	-1.390.353	-469.210
6.01.01.07	Provisões para riscos	5.796	26.638
6.01.01.08	Juros sobre empréstimos, financiamentos, títulos de dívida e derivativos	3.417.084	3.105.515
6.01.01.09	Juros de arrendamento	131.507	129.057
6.01.01.10	Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa e perdas esperadas (“PECLD”)	126.446	108.262
6.01.01.11	Participações de resultados	225.849	143.024
6.01.01.12	Outras provisões	86.096	134.341
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-7.850.269	-3.543.296
6.01.02.01	Aplicações financeiras	628.495	-370.287
6.01.02.02	Contas a receber	134.671	82.014
6.01.02.03	Receita na venda dos veículos desativados, líquida de impostos	15.657.167	10.337.512
6.01.02.04	Aquisição de veículos, líquido da variação do saldo a pagar de fornecedores veículos	-23.528.601	-12.838.130
6.01.02.05	Depósitos judiciais	-15.604	18.000
6.01.02.06	Impostos a recuperar	-186.092	-147.737
6.01.02.07	Despesas antecipadas e imposto de propriedade de veículos automotores – IPVA	-172.237	-99.559
6.01.02.08	Outros ativos	3.855	91.203
6.01.02.09	Fornecedores (exceto veículos) e arrendamento por direito de uso	-43.692	-319.855
6.01.02.10	Obrigações sociais e trabalhistas	-306.828	-136.544
6.01.02.11	Imposto de renda e contribuição social	0	-5.401
6.01.02.12	Prêmio de seguro	2.551	-16.668
6.01.02.14	Outros passivos	-23.954	-137.844
6.01.03	Outros	-3.264.236	-2.723.118
6.01.03.02	Juros sobre empréstimos, financiamentos e títulos de dívida pagos	-3.167.997	-2.648.980
6.01.03.04	Juros de arrendamento pagos	-96.239	-74.138
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	2.888.124	3.860.195
6.02.01	Aquisições de outros imobilizados	-177.890	-99.455
6.02.02	Aquisições de ativos intangíveis	-99.981	-79.030
6.02.03	(Aumento) Redução de capital em controlada	900.917	3.272.461
6.02.05	Dividendo de controladas	2.265.078	766.219
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	75.192	-3.316.330
6.03.01	Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida - captações	10.480.514	6.583.488
6.03.02	Empréstimos e financiamentos e títulos de dívida - amortizações/recompra	-8.493.120	-8.238.104

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.03.03	Amortização de passivo de arrendamento	-205.559	-205.047
6.03.07	Juros sobre o capital próprio pagos	-1.706.643	-1.456.667
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-171.047	79.990
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.100.848	1.652.029
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	929.801	1.732.019

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	19.854.722	3.108.364	2.598.940	0	-26.627	25.535.399
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	19.854.722	3.108.364	2.598.940	0	-26.627	25.535.399
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	398.932	0	-1.777.816	0	-1.378.884
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	47.698	0	0	0	47.698
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-1.777.816	0	-1.777.816
5.04.08	Realização de ações incentivo de longo prazo Controladas	0	-660	0	0	0	-660
5.04.10	Programas de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria	0	350.642	0	0	0	350.642
5.04.11	Programas de incentivo de longo prazo em subsidiárias	0	1.252	0	0	0	1.252
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	3.350.308	53.363	3.403.671
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	3.350.308	0	3.350.308
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	53.363	53.363
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa, líquido de impostos	0	0	0	0	86.068	86.068
5.05.02.07	Variação cambial de investidas no exterior	0	0	0	0	-24.680	-24.680
5.05.02.08	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	-8.025	-8.025
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	19.854.722	3.507.296	2.598.940	1.572.492	26.736	27.560.186

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	17.789.446	2.998.648	4.890.481	0	655.523	26.334.098
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	17.789.446	2.998.648	4.890.481	0	655.523	26.334.098
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	82.913	0	-1.558.175	0	-1.475.262
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-1.558.175	0	-1.558.175
5.04.08	Opções e ações outorgadas reconhecidas	0	81.349	0	0	0	81.349
5.04.09	Programas de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria	0	6.418	0	0	0	6.418
5.04.10	Programas de incentivo de longo prazo em subsidiárias	0	-4.854	0	0	0	-4.854
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	935.510	-657.561	277.949
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	935.510	0	935.510
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-657.561	-657.561
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa, líquido de impostos	0	0	0	0	-645.869	-645.869
5.05.02.07	Variação cambial de investidas no exterior	0	0	0	0	-11.168	-11.168
5.05.02.08	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	-524	-524
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	17.789.446	3.081.561	4.890.481	-622.665	-2.038	25.136.785

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
7.01	Receitas	27.850.387	19.570.543
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	27.663.379	19.369.909
7.01.02	Outras Receitas	73.136	149.612
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	240.318	159.284
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-126.446	-108.262
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-18.074.601	-12.530.063
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-16.913.179	-11.541.095
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.161.422	-881.352
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	0	-107.616
7.03	Valor Adicionado Bruto	9.775.786	7.040.480
7.04	Retenções	-2.828.054	-2.637.535
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-2.828.054	-2.637.535
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	6.947.732	4.402.945
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	2.253.393	1.077.616
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.390.353	469.210
7.06.02	Receitas Financeiras	863.040	608.406
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	9.201.125	5.480.561
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	9.201.125	5.480.561
7.08.01	Pessoal	1.653.325	1.259.285
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.125.729	823.374
7.08.01.02	Benefícios	354.680	289.510
7.08.01.03	F.G.T.S.	76.250	63.092
7.08.01.04	Outros	96.666	83.309
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	420.500	-112.695
7.08.02.01	Federais	-46.862	-437.450
7.08.02.02	Estaduais	425.648	290.601
7.08.02.03	Municipais	41.714	34.154
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	3.776.992	3.398.461
7.08.03.01	Juros	3.642.433	3.271.228
7.08.03.02	Aluguéis	107.154	104.447
7.08.03.03	Outras	27.405	22.786
7.08.03.03.01	Outros aluguéis	27.405	22.786
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	3.350.308	935.510
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	1.777.816	1.558.175
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	1.572.492	-622.665

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	90.651.216	85.566.576
1.01	Ativo Circulante	22.182.375	19.855.124
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.417.647	1.705.451
1.01.02	Aplicações Financeiras	9.957.101	8.887.354
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	2.975.497	1.949.703
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	6.981.604	6.937.651
1.01.02.03.01	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	7.054.939	6.937.651
1.01.02.03.02	(-) Ajuste a Valor Presente curto prazo	-73.335	0
1.01.03	Contas a Receber	3.664.143	3.995.092
1.01.03.01	Clientes	3.664.143	3.995.092
1.01.06	Tributos a Recuperar	630.447	869.510
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	6.513.037	4.397.717
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	5.138.021	3.444.850
1.01.08.01.01	Veículos desativados para renovação da frota	5.138.021	3.444.850
1.01.08.03	Outros	1.375.016	952.867
1.01.08.03.02	Instrumentos financeiros derivativos	392.914	339.031
1.01.08.03.04	Outros	825.472	478.959
1.01.08.03.05	Ativos não circulantes mantidos para venda	146.507	134.877
1.01.08.03.06	Antecipação de ações - planos de incentivo de longo prazo	10.123	0
1.02	Ativo Não Circulante	68.468.841	65.711.452
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	3.076.303	3.105.357
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	661
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	0	1.092.292
1.02.01.03.01	Certificados de depósito bancário vinculados	0	1.242.013
1.02.01.03.02	(-) Ajuste a Valor Presente	0	-149.721
1.02.01.04	Contas a Receber	8.525	16.290
1.02.01.04.01	Clientes	8.525	16.290
1.02.01.07	Tributos Diferidos	535.315	479.148
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	535.315	479.148
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	2.532.463	1.516.966
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	272.249	241.969
1.02.01.10.04	Instrumentos financeiros derivativos	994.840	792.796
1.02.01.10.06	Tributos a recuperar	673.601	410.998
1.02.01.10.07	Outros ativos não circulantes	172.676	71.203
1.02.01.10.08	Antecipação de ações - planos de incentivo de longo prazo	419.097	0
1.02.03	Imobilizado	56.625.712	53.731.841
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	55.449.325	52.589.391
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.176.387	1.142.450
1.02.04	Intangível	8.766.826	8.874.254
1.02.04.01	Intangíveis	8.766.826	8.874.254
1.02.04.01.02	Ágio na aquisição de investimentos	8.307.484	8.435.886
1.02.04.01.03	Outros	459.342	438.368

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	90.651.216	85.566.576
2.01	Passivo Circulante	17.817.956	16.565.051
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	550.098	508.457
2.01.02	Fornecedores	10.033.743	9.342.633
2.01.03	Obrigações Fiscais	122.367	34.752
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	122.367	34.752
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	122.367	34.752
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	5.038.612	4.585.163
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	3.353.717	3.528.648
2.01.04.02	Debêntures	1.684.895	1.056.515
2.01.05	Outras Obrigações	2.073.136	2.094.046
2.01.05.02	Outros	2.073.136	2.094.046
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	537.987	480.521
2.01.05.02.04	Outros passivos circulantes	991.613	946.903
2.01.05.02.05	Instrumentos financeiros derivativos	270.945	298.086
2.01.05.02.06	Passivo de arrendamento por direito de uso	256.084	253.809
2.01.05.02.07	Cessão de direitos creditórios	0	10.575
2.01.05.02.08	Passivos relacionados a ativos não circulantes mantidos para venda	16.507	104.152
2.02	Passivo Não Circulante	45.273.074	43.462.513
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	40.277.095	39.010.175
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	7.024.723	6.511.906
2.02.01.02	Debêntures	33.252.372	32.498.269
2.02.02	Outras Obrigações	1.591.924	1.384.441
2.02.02.02	Outros	1.591.924	1.384.441
2.02.02.02.03	Arrendamento por direito de uso	1.097.276	1.051.141
2.02.02.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	311.760	125.644
2.02.02.02.06	Cessão de direitos creditórios	0	26
2.02.02.02.07	Outros passivos não circulantes	182.888	207.630
2.02.03	Tributos Diferidos	2.820.250	2.492.965
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.820.250	2.492.965
2.02.04	Provisões	583.805	574.932
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	583.805	574.932
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	27.560.186	25.539.012
2.03.01	Capital Social Realizado	19.854.722	19.854.722
2.03.01.01	Capital Social	19.973.526	19.973.526
2.03.01.02	Gastos com emissões de ações, líquido dos efeitos fiscais	-118.804	-118.804
2.03.02	Reservas de Capital	3.507.296	3.108.364
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-783.779	-1.177.323
2.03.02.07	Reserva de capital	4.291.075	4.285.687
2.03.04	Reservas de Lucros	2.598.940	2.598.940
2.03.04.01	Reserva Legal	742.105	742.105
2.03.04.02	Reserva Estatutária	1.856.835	1.856.835
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	1.572.492	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	26.736	-26.627

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	0	3.613

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	12.277.968	36.889.148	10.731.975	30.771.365
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-8.787.239	-26.722.698	-8.595.826	-22.926.689
3.03	Resultado Bruto	3.490.729	10.166.450	2.136.149	7.844.676
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-974.669	-2.592.993	-803.760	-2.427.880
3.04.01	Despesas com Vendas	-720.642	-2.079.200	-577.776	-1.787.769
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-251.840	-792.414	-225.984	-640.111
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-2.187	278.621	0	0
3.04.04.01	Ganho (perda) do desinvestimento em subsidiárias	-2.187	278.621	0	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	2.516.060	7.573.457	1.332.389	5.416.796
3.06	Resultado Financeiro	-1.248.779	-3.495.856	-1.220.035	-3.415.470
3.06.01	Receitas Financeiras	475.673	1.379.501	470.736	1.200.703
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.724.452	-4.875.357	-1.690.771	-4.616.173
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	1.267.281	4.077.601	112.354	2.001.326
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-141.916	-727.293	145.724	-1.069.370
3.08.01	Corrente	-134.134	-468.439	-98.527	-473.742
3.08.02	Diferido	-7.782	-258.854	244.251	-595.628
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.125.365	3.350.308	258.078	931.956
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	1.125.365	3.350.308	258.078	931.956
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1.125.365	3.350.308	259.361	935.510
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	0	-1.283	-3.554
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	1,01869	3,0484	0,24595	0,88744
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	1,01805	3,04648	0,24318	0,87744

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	1.125.365	3.350.308	258.078	931.956
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-60.116	53.363	-90.433	-657.561
4.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	4.979	-12.159	-503	-794
4.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	-1.693	4.134	171	270
4.02.05	Variação cambial de investidas localizadas no exterior	-15.663	-24.680	542	-11.168
4.02.06	Hedge de fluxo de caixa	-72.334	106.199	-137.337	-978.589
4.02.07	Tributos s/ hedge de fluxo de caixa	24.595	-20.131	46.694	332.720
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	1.065.249	3.403.671	167.645	274.395
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1.065.249	3.403.671	168.928	277.949
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	0	-1.283	-3.554

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	638.630	2.638.217
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	11.715.878	10.581.356
6.01.01.01	Lucro líquido do período	3.350.308	931.956
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	4.326.598	4.609.307
6.01.01.03	Ajuste ao valor recuperável de ativos	62	134.608
6.01.01.04	Ganho na venda ou baixa dos veículos desativados	-1.324.202	-979.105
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social diferidos	258.854	595.628
6.01.01.07	Provisões para riscos	9.031	42.456
6.01.01.08	Juros sobre empréstimos, financiamentos, títulos de dívida e derivativos	4.615.377	4.405.589
6.01.01.09	Juros de arrendamento	117.206	112.858
6.01.01.10	Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	175.885	289.453
6.01.01.12	Partipação de resultados	315.120	220.950
6.01.01.13	Outras provisões	183.341	217.656
6.01.01.15	Ganho na alienação de subsidiárias	-311.702	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-6.645.237	-3.779.800
6.01.02.01	Aplicação financeira	97.424	-106.961
6.01.02.02	Contas a receber	138.487	-73.420
6.01.02.03	Receita na venda dos veículos desativados, líquida de impostos	21.089.768	16.306.996
6.01.02.04	Aquisição de veículos, líquido da variação do saldo a pagar de fornecedores veículos	-27.461.849	-19.705.170
6.01.02.05	Depositos judiciais	-17.715	-4.455
6.01.02.06	Impostos a recuperar	-319.779	-252.132
6.01.02.07	Despesas antecipadas	-229.205	-189.118
6.01.02.08	Outros ativos	-55.670	65.148
6.01.02.09	Fornecedores (exceto veículos) e arrendamento por direito de uso	12.209	-59.620
6.01.02.10	Obrigações sociais e trabalhistas	-395.970	-219.477
6.01.02.11	Imposto de renda e contribuição social	468.439	473.742
6.01.02.12	Prêmio de seguro a repassar	-865	-15.874
6.01.02.15	Outros passivos	29.489	541
6.01.03	Outros	-4.432.011	-4.163.339
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-98.173	-457.029
6.01.03.02	Juros sobre empréstimos, financiamentos e títulos de dívida pagos	-4.223.461	-3.615.860
6.01.03.04	Juros de cessão de direitos creditórios pagos	-5.908	-12.246
6.01.03.06	Juros de arredamento pagos	-104.469	-78.204
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-317.862	-290.960
6.02.01	Aquisições de outros imobilizados	-360.692	-194.919
6.02.02	Aquisições de ativos intangíveis	-115.359	-94.515
6.02.12	Pagamento de aquisição de empresas	-14.728	-1.526
6.02.13	Valor recebido pela alienação de investimento	172.917	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-588.399	-2.781.610
6.03.01	Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida - captações	12.167.591	11.252.558

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.03.02	Empréstimos e financiamentos e títulos de dívida - amortizações/recompra	-10.817.623	-12.317.706
6.03.06	Passivo de arrendamento - amortizações	-221.534	-227.394
6.03.09	Cessão de crédito por fornecedores - amortizações	-10.190	-32.401
6.03.12	Juros sobre o capital próprio pagos	-1.706.643	-1.456.667
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-5.246	-1.437
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-272.877	-435.790
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.705.451	3.568.636
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.432.574	3.132.846

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	19.854.722	3.108.364	2.598.940	0	-26.627	25.535.399	3.613	25.539.012
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	19.854.722	3.108.364	2.598.940	0	-26.627	25.535.399	3.613	25.539.012
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	398.932	0	-1.777.816	0	-1.378.884	-3.613	-1.382.497
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	47.698	0	0	0	47.698	0	47.698
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-1.777.816	0	-1.777.816	0	-1.777.816
5.04.08	Realização de ações incentivo de longo prazo Controladas	0	-660	0	0	0	-660	0	-660
5.04.09	Participação não controladores - ativo mantido para venda	0	0	0	0	0	0	-3.613	-3.613
5.04.10	Programas de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria	0	350.642	0	0	0	350.642	0	350.642
5.04.11	Programas de incentivo de longo prazo em subsidiárias	0	1.252	0	0	0	1.252	0	1.252
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	3.350.308	53.363	3.403.671	0	3.403.671
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	3.350.308	0	3.350.308	0	3.350.308
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	53.363	53.363	0	53.363
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa, líquido de impostos	0	0	0	0	86.068	86.068	0	86.068
5.05.02.07	Variação cambial de investidas no exterior	0	0	0	0	-24.680	-24.680	0	-24.680
5.05.02.08	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	-8.025	-8.025	0	-8.025
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	19.854.722	3.507.296	2.598.940	1.572.492	26.736	27.560.186	0	27.560.186

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	17.789.446	2.998.648	4.890.481	0	655.523	26.334.098	8.616	26.342.714
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	17.789.446	2.998.648	4.890.481	0	655.523	26.334.098	8.616	26.342.714
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	82.913	0	-1.558.175	0	-1.475.262	0	-1.475.262
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-1.558.175	0	-1.558.175	0	-1.558.175
5.04.08	Opções e ações outorgadas reconhecidas	0	81.349	0	0	0	81.349	0	81.349
5.04.09	Programas de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria	0	6.418	0	0	0	6.418	0	6.418
5.04.10	Programas de incentivo de longo prazo em subsidiárias	0	-4.854	0	0	0	-4.854	0	-4.854
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	935.510	-657.561	277.949	-3.554	274.395
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	935.510	0	935.510	-3.554	931.956
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-657.561	-657.561	0	-657.561
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa, líquido de impostos	0	0	0	0	-645.869	-645.869	0	-645.869
5.05.02.07	Variação cambial de investidas no exterior	0	0	0	0	-11.168	-11.168	0	-11.168
5.05.02.08	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	-524	-524	0	-524
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	17.789.446	3.081.561	4.890.481	-622.665	-2.038	25.136.785	5.062	25.141.847

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
7.01	Receitas	38.992.715	32.329.333
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	38.528.269	32.281.956
7.01.02	Outras Receitas	367.639	163.473
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	272.692	173.357
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-175.885	-289.453
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-23.923.942	-19.342.061
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-22.392.870	-17.969.400
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.531.010	-1.238.053
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-62	-134.608
7.03	Valor Adicionado Bruto	15.068.773	12.987.272
7.04	Retenções	-4.326.598	-4.609.307
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-4.326.598	-4.609.307
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	10.742.175	8.377.965
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.444.505	1.257.703
7.06.02	Receitas Financeiras	1.444.505	1.257.703
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	12.186.680	9.635.668
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	12.186.680	9.635.668
7.08.01	Pessoal	2.229.416	1.886.753
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.565.421	1.289.025
7.08.01.02	Benefícios	460.688	414.425
7.08.01.03	F.G.T.S.	103.012	95.759
7.08.01.04	Outros	100.295	87.544
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.537.264	2.022.931
7.08.02.01	Federais	836.867	1.408.130
7.08.02.02	Estaduais	624.742	550.247
7.08.02.03	Municipais	75.655	64.554
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	5.069.692	4.794.028
7.08.03.01	Juros	4.875.357	4.616.173
7.08.03.02	Aluguéis	161.307	151.007
7.08.03.03	Outras	33.028	26.848
7.08.03.03.01	Outros aluguéis	33.028	26.848
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	3.350.308	931.956
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	1.777.816	1.558.175
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	1.572.492	-622.665
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	0	-3.554

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

BALANÇO PATRIMONIAL
(Em milhares de reais – R$)

A T I V O

	Nota	Individual		Consolidado	
		30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	929.801	1.100.848	1.417.647	1.705.451
Aplicações financeiras	6	5.385.144	4.773.346	10.030.436	8.887.354
(-) Ajuste a valor presente	6	(73.335)	-	(73.335)	-
Contas a receber	7	2.626.170	2.879.439	3.664.143	3.995.092
Dividendos a receber	10.3.1(b)	-	307.518	-	-
Veículos em desativação para renovação da frota	12(b)	4.083.306	2.597.129	5.138.021	3.444.850
Instrumentos financeiros derivativos	4.1	322.321	300.561	392.914	339.031
Tributos a recuperar	8	236.844	328.364	630.447	869.510
Antecipação de ações - planos de incentivo de longo prazo	21(c)(i)	9.717	-	10.123	-
Outros ativos	9	641.149	473.698	825.472	478.959
		14.161.117	**12.760.903**	**22.035.868**	**19.720.247**
Ativos não circulantes mantidos para venda	29	128.402	-	146.507	134.877
Total do ativo circulante		**14.289.519**	**12.760.903**	**22.182.375**	**19.855.124**
Ativo não circulante					
Realizável a longo prazo:					
Aplicações financeiras	6	-	1.240.293	-	1.242.674
(-) Ajuste a valor presente	6	-	(149.721)	-	(149.721)
Contas a receber	7	7.374	16.290	8.525	16.290
Instrumentos financeiros derivativos	4.1	859.344	675.950	994.840	792.796
Depósitos judiciais	19(b)	237.452	211.723	272.249	241.969
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20	360.886	357.590	535.315	479.148
Tributos a recuperar	8	597.164	319.552	673.601	410.998
Antecipação de ações - planos de incentivo de longo prazo	21(c)(i)	415.820	-	419.097	-
Outros ativos	9	9.699	11.177	172.676	71.203
Total do realizável a longo prazo		**2.487.739**	**2.682.854**	**3.076.303**	**3.105.357**
Investimentos	10.3	9.414.487	10.891.149	-	-
Imobilizado	12(a)	38.775.230	34.544.404	56.625.712	53.731.841
Intangível	13	8.633.039	8.725.693	8.766.826	8.874.254
Total do ativo não circulante		**59.310.495**	**56.844.100**	**68.468.841**	**65.711.452**
Total do ativo		**73.600.014**	**69.605.003**	**90.651.216**	**85.566.576**

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

BALANÇO PATRIMONIAL
(Em milhares de reais – R$)

P A S S I V O E P A T R I M Ô N I O L Í Q U I D O

	Nota	Individual		Consolidado	
		30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
Passivo circulante					
Fornecedores	14	7.835.868	8.366.374	10.033.743	9.342.633
Obrigações sociais e trabalhistas	15	477.855	436.540	550.098	508.457
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	16	2.646.576	1.769.853	5.038.612	4.585.163
Instrumentos financeiros derivativos	4.1	270.945	282.403	270.945	298.086
Arrendamento por direito de uso	17	253.770	252.116	256.084	253.809
Imposto de renda e contribuição social a pagar		-	-	122.367	34.752
Dividendos e juros sobre o capital próprio	21(d)	537.987	480.521	537.987	480.521
Outros passivos	18	813.508	795.259	991.613	957.478
		12.836.509	**12.383.066**	**17.801.449**	**16.460.899**
Passivos relacionados a ativos não circulantes mantidos para venda	29	-	-	16.507	104.152
Total do passivo circulante		**12.836.509**	**12.383.066**	**17.817.956**	**16.565.051**
Passivo não circulante					
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	16	30.934.733	29.614.959	40.277.095	39.010.175
Instrumentos financeiros derivativos	4.1	311.760	125.644	311.760	125.644
Arrendamento por direito de uso	17	1.314.601	1.283.561	1.097.276	1.051.141
Provisões para riscos	19(a)	538.449	532.653	583.805	574.932
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20	-	-	2.820.250	2.492.965
Outros passivos	18	103.776	129.721	182.888	207.656
Total do passivo não circulante		**33.203.319**	**31.686.538**	**45.273.074**	**43.462.513**
Total do passivo		**46.039.828**	**44.069.604**	**63.091.030**	**60.027.564**
Patrimônio líquido	21				
Capital social		19.973.526	19.973.526	19.973.526	19.973.526
Gastos com emissão de ações		(118.804)	(118.804)	(118.804)	(118.804)
Ações em tesouraria		(783.779)	(1.177.323)	(783.779)	(1.177.323)
Reservas de capital		4.291.075	4.285.687	4.291.075	4.285.687
Reservas de lucros		2.598.940	2.598.940	2.598.940	2.598.940
Outros resultados abrangentes		26.736	(26.627)	26.736	(26.627)
Resultados acumulados		1.572.492	-	1.572.492	-
Total do patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores		**27.560.186**	**25.535.399**	**27.560.186**	**25.535.399**
Participação dos acionistas não controladores		-	-	-	3.613
Total do patrimônio líquido		**27.560.186**	**25.535.399**	**27.560.186**	**25.539.012**
Total do passivo e do patrimônio líquido		**73.600.014**	**69.605.003**	**90.651.216**	**85.566.576**

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO
PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO
(Em milhares de reais – R$, exceto o lucro líquido por ação)

		Individual		Consolidado		Individual		Consolidado	
	Nota	**3T26**	**3T25**	**3T26**	**3T25**	**9M26**	**9M25**	**9M26**	**9M25**
Receitas líquidas	24	8.893.296	6.979.840	12.277.968	10.731.975	26.561.432	18.533.912	36.889.148	30.771.365
Custos	25	(6.449.186)	(5.846.065)	(8.787.239)	(8.595.826)	(19.716.961)	(14.467.680)	(26.722.698)	(22.926.689)
Lucro bruto		**2.444.110**	**1.133.775**	**3.490.729**	**2.136.149**	**6.844.471**	**4.066.232**	**10.166.450**	**7.844.676**
Receitas (despesas) operacionais:									
Com vendas	25	(530.276)	(404.653)	(720.642)	(577.776)	(1.551.368)	(1.141.869)	(2.079.200)	(1.787.769)
Gerais, administrativas e outras	25	(160.649)	(134.790)	(251.840)	(225.984)	(527.694)	(329.723)	(792.414)	(640.111)
Ganho (perda) do desinvestimento em subsidiárias		-	-	(2.187)	-	-	-	278.621	-
Resultado de participações societárias	10.3	364.231	298.152	-	-	1.390.353	469.210	-	-
		(326.694)	**(241.291)**	**(974.669)**	**(803.760)**	**(688.709)**	**(1.002.382)**	**(2.592.993)**	**(2.427.880)**
Resultado antes das receitas e despesas financeiras		**2.117.416**	**892.484**	**2.516.060**	**1.332.389**	**6.155.762**	**3.063.850**	**7.573.457**	**5.416.796**
Receitas financeiras	26	291.962	294.470	475.673	470.736	825.696	581.953	1.379.501	1.200.703
Despesas financeiras	26	(1.324.384)	(1.207.093)	(1.724.452)	(1.690.771)	(3.642.433)	(3.271.228)	(4.875.357)	(4.616.173)
Resultado financeiro	26	**(1.032.422)**	**(912.623)**	**(1.248.779)**	**(1.220.035)**	**(2.816.737)**	**(2.689.275)**	**(3.495.856)**	**(3.415.470)**
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social		**1.084.994**	**(20.139)**	**1.267.281**	**112.354**	**3.339.025**	**374.575**	**4.077.601**	**2.001.326**
Imposto de renda e contribuição social:	20(a)								
Corrente		-	3.769	(134.134)	(98.527)	-	5.401	(468.439)	(473.742)
Diferido		40.371	275.731	(7.782)	244.251	11.283	555.534	(258.854)	(595.628)
		40.371	279.500	(141.916)	145.724	11.283	560.935	(727.293)	(1.069.370)
Lucro líquido do período		**1.125.365**	**259.361**	**1.125.365**	**258.078**	**3.350.308**	**935.510**	**3.350.308**	**931.956**
Atribuível aos acionistas da Companhia				1.125.365	259.361			3.350.308	935.510
Atribuível a não controladores				-	(1.283)			-	(3.554)
Lucro líquido por ação:	22								
Básico				1,01869	0,24595			3,04840	0,88744
Diluído				1,01805	0,24318			3,04648	0,87744

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE
PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO
(Em milhares de reais – R$)

	Individual		Consolidado		Individual		Consolidado	
	3T26	3T25	3T26	3T25	9M26	9M25	9M26	9M25
Lucro líquido do período	**1.125.365**	**259.361**	**1.125.365**	**258.078**	**3.350.308**	**935.510**	**3.350.308**	**931.956**
Outros resultados abrangentes								
Itens que poderão ser reclassificados subsequentemente para o resultado								
Variação cambial de investidas no exterior	-	-	(15.663)	542	-	-	(24.680)	(11.168)
Participação no resultado abrangente de controladas	(48.880)	(11.898)	-	-	(9.130)	(107.371)	-	-
Hedge de fluxo de caixa	(22.004)	(118.440)	(72.334)	(137.337)	88.442	(836.368)	106.199	(978.589)
Imposto de renda e contribuição social sobre *hedge* de fluxo de caixa	7.482	40.269	24.595	46.694	(14.094)	284.365	(20.131)	332.720
Ganho (perda) de valor justo de passivos financeiros designados ao valor justo por meio do resultado atribuível a alterações no risco de crédito	4.979	(552)	4.979	(503)	(17.962)	2.747	(12.159)	(794)
Imposto de renda e contribuição social	(1.693)	188	(1.693)	171	6.107	(934)	4.134	270
Outros resultados abrangentes do período, líquidos de impostos	**(60.116)**	**(90.433)**	**(60.116)**	**(90.433)**	**53.363**	**(657.561)**	**53.363**	**(657.561)**
Resultado abrangente total do período	**1.065.249**	**168.928**	**1.065.249**	**167.645**	**3.403.671**	**277.949**	**3.403.671**	**274.395**
Atribuível aos acionistas da Companhia			1.065.249	168.928			3.403.671	277.949
Atribuído a não controladores			-	(1.283)			-	(3.554)

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO (Em milhares de reais – R$)

		Capital social			Reservas de capital			Reservas de lucros						
	Nota	Capital social	Gastos com emissão de ações	Ações em tesouraria	Reserva de capital	Opções/ ações outorgadas reconhecidas	Ágio na subscrição de ações	Reserva legal	Reserva estatutária	Resultados acumulados	Outros resultados abrangentes	Total	Não con-troladores	Total do patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2024		**17.908.250**	**(118.804)**	**(1.208.002)**	**3.827.562**	**246.974**	**132.114**	**648.331**	**4.242.150**	**-**	**655.523**	**26.334.098**	**8.616**	**26.342.714**
Resultado abrangente do período														
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	-	935.510	-	**935.510**	(3.554)	**931.956**
Variação cambial de investidas no exterior	10.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(11.168)	**(11.168)**	-	**(11.168)**
Hedge de fluxo de caixa, líquido de impostos		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(645.869)	**(645.869)**	-	**(645.869)**
Outros resultados abrangentes		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(524)	**(524)**	-	**(524)**
Contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas														
Opções e ações outorgadas reconhecidas		-	-	-	-	81.349	-	-	-	-	-	**81.349**	-	**81.349**
Programas de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria		-	-	30.444	-	(20.736)	(3.290)	-	-	-	-	**6.418**	-	**6.418**
Opções e ações outorgadas reconhecidas em subsidiárias	10.3	-	-	-	-	3.288	-	-	-	-	-	**3.288**	-	**3.288**
Programas de incentivo de longo prazo em subsidiárias com ações em tesouraria	10.3	-	-	-	-	(8.142)	-	-	-	-	-	**(8.142)**	-	**(8.142)**
Destinação do lucro do período														
Juros sobre o capital próprio	21(d)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.558.175)	-	**(1.558.175)**	-	**(1.558.175)**
Saldos em 30 de setembro de 2025		**17.908.250**	**(118.804)**	**(1.177.558)**	**3.827.562**	**302.733**	**128.824**	**648.331**	**4.242.150**	**(622.665)**	**(2.038)**	**25.136.785**	**5.062**	**25.141.847**
Saldos em 31 de dezembro de 2025		**19.973.526**	**(118.804)**	**(1.177.323)**	**3.827.562**	**329.314**	**128.811**	**742.105**	**1.856.835**	**-**	**(26.627)**	**25.535.399**	**3.613**	**25.539.012**
Resultado abrangente do período														
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	-	3.350.308	-	**3.350.308**	-	**3.350.308**
Variação cambial de investidas no exterior	10.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(24.680)	**(24.680)**	-	**(24.680)**
Hedge de fluxo de caixa, líquido de impostos		-	-	-	-	-	-	-	-	-	86.068	**86.068**	-	**86.068**
Outros resultados abrangentes		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.025)	**(8.025)**	-	**(8.025)**
Contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas														
Baixa da participação de não controladores - Ativo mantido para venda		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.613)	**(3.613)**
Opções e ações outorgadas reconhecidas		-	-	-	-	47.698	-	-	-	-	-	**47.698**	-	**47.698**
Programas de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria		-	-	393.544	-	(49.177)	6.275	-	-	-	-	**350.642**	-	**350.642**
Opções e ações outorgadas reconhecidas em subsidiárias	10.3	-	-	-	-	1.252	-	-	-	-	-	**1.252**	-	**1.252**
Programas de incentivo de longo prazo em subsidiárias com ações em tesouraria	10.3	-	-	-	-	(660)	-	-	-	-	-	**(660)**	-	**(660)**
Destinação do lucro do período														
Juros sobre o capital próprio	21(d)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.777.816)	-	**(1.777.816)**	-	**(1.777.816)**
Saldos em 30 de setembro de 2026		**19.973.526**	**(118.804)**	**(783.779)**	**3.827.562**	**328.427**	**135.086**	**742.105**	**1.856.835**	**1.572.492**	**26.736**	**27.560.186**	**-**	**27.560.186**

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO (Em milhares de reais – R$)

		Individual		Consolidado	
	Nota	9M26	9M25	9M26	9M25
Lucro líquido do período		**3.350.308**	**935.510**	**3.350.308**	**931.956**
Ajustes para conciliar o resultado ao caixa e equivalentes de caixa gerados pelas (aplicado nas) atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	25	2.828.054	2.637.535	4.326.598	4.609.307
Provisão para ajuste ao valor recuperável de ativos e *Impairment*	25	-	107.616	62	134.608
Ganho na venda ou baixa dos veículos desativados		(789.362)	(500.215)	(1.324.202)	(979.105)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20(a)	(11.283)	(555.534)	258.854	595.628
Resultado de participações societárias	10.3	(1.390.353)	(469.210)	-	-
Ganho na alienação de subsidiárias	29	-	-	(311.702)	-
Provisões para riscos		5.796	26.638	9.031	42.456
Juros e variação cambial sobre empréstimos, financiamentos, títulos de dívida e derivativos	26	3.417.084	3.105.515	4.615.377	4.405.589
Juros de arrendamento	17	131.507	129.057	117.206	112.858
Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa e perdas esperadas ("PECLD") e baixa de incobráveis	25	126.446	108.262	175.885	289.453
Participações nos resultados	25	225.849	143.024	315.120	220.950
Outras provisões		86.096	134.341	183.341	217.656
Variação dos ativos e passivos:					
Aplicações financeiras		628.495	(370.287)	97.424	(106.961)
Contas a receber		134.671	82.014	138.487	(73.420)
Receita na venda dos veículos desativados, líquida de impostos	24	15.657.167	10.337.512	21.089.768	16.306.996
Aquisição de veículos, líquido da variação do saldo a pagar de fornecedores veículos		(23.528.601)	(12.838.130)	(27.461.849)	(19.705.170)
Depósitos judiciais		(15.604)	18.000	(17.715)	(4.455)
Impostos a recuperar		(186.092)	(147.737)	(319.779)	(252.132)
Despesas antecipadas e imposto de propriedade de veículos automotores – IPVA		(172.237)	(99.559)	(229.205)	(189.118)
Outros ativos		3.855	91.203	(55.670)	65.148
Fornecedores (exceto veículos) e arrendamento por direito de uso		(43.692)	(319.855)	12.209	(59.620)
Obrigações sociais e trabalhistas		(306.828)	(136.544)	(395.970)	(219.477)
Imposto de renda e contribuição social	20(a)	-	(5.401)	468.439	473.742
Prêmio de seguro a repassar		2.551	(16.668)	(865)	(15.874)
Outros passivos		(23.954)	(137.844)	29.489	541
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		**129.873**	**2.259.243**	**5.070.641**	**6.801.556**
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(98.173)	(457.029)
Juros sobre empréstimos, financiamentos, títulos de dívida e derivativos pagos	4.1 e 16	(3.167.997)	(2.648.980)	(4.223.461)	(3.615.860)
Juros de cessão de direitos creditórios		-	-	(5.908)	(12.246)
Juros de arrendamento pagos		(96.239)	(74.138)	(104.469)	(78.204)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais		**(3.134.363)**	**(463.875)**	**638.630**	**2.638.217**
Fluxo de caixa das atividades de investimento:					
Aquisições de outros imobilizados	12(a)	(177.890)	(99.455)	(360.692)	(194.919)
Aquisições de ativos intangíveis	13	(99.981)	(79.030)	(115.359)	(94.515)
Valor recebido pela alienação de investimento		-	-	172.917	-
Redução de capital em controlada	10.3	900.917	3.272.461	-	-
Dividendos recebidos	10.3.1 (b)	2.265.078	766.219	-	-
Pagamento de aquisição de empresas		-	-	(14.728)	(1.526)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento		**2.888.124**	**3.860.195**	**(317.862)**	**(290.960)**

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO (Em milhares de reais – R$)

		Individual		Consolidado	
	Nota	9M26	9M25	9M26	9M25
Fluxo de caixa das atividades de financiamento:					
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida:	16				
Captações, líquido dos custos de captação		10.480.514	6.583.488	12.167.591	11.252.558
Amortizações e recompra de debêntures		(8.493.120)	(8.238.104)	(10.817.623)	(12.317.706)
Amortização de passivo de arrendamento		(205.559)	(205.047)	(221.534)	(227.394)
Amortização de cessão de direitos creditórios		-	-	(10.190)	(32.401)
Juros sobre o capital próprio pagos		(1.706.643)	(1.456.667)	(1.706.643)	(1.456.667)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento		**75.192**	**(3.316.330)**	**(588.399)**	**(2.781.610)**
Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa		-	-	(5.246)	(1.437)
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa decorrentes das atividades, líquidos		**(171.047)**	**79.990**	**(272.877)**	**(435.790)**
Caixa advindo da incorporação de subsidiária		-	653.969	-	-
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa, líquidos		**(171.047)**	**733.959**	**(272.877)**	**(435.790)**
Saldo do caixa e equivalentes de caixa:	5				
No início do período		1.100.848	1.652.029	1.705.451	3.568.636
No final do período		929.801	2.385.988	1.417.647	3.132.846
Saldo de Caixa e equivalentes de caixa transferidos para Ativo mantido para venda (*)		-	-	(14.927)	-
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa, líquidos		**(171.047)**	**733.959**	**(272.877)**	**(435.790)**

(*) Refere-se a transferência de saldo de caixa e equivalentes de caixa para ativos não circulantes mantidos para venda, em conformidade com o plano de desinvestimento descrito na nota 29.

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO
PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO
(Em milhares de reais – R$)

	Nota	Individual		Consolidado	
		9M26	9M25	9M26	9M25
Receitas:					
Receita bruta deduzida de descontos		27.663.379	19.369.909	38.528.269	32.281.956
Receitas relativas à construção de ativos		240.318	159.284	272.692	173.357
Perda estimada para crédito de liquidação duvidosa e baixa de incobráveis	25	(126.446)	(108.262)	(175.885)	(289.453)
Outras receitas		73.136	149.612	367.639	163.473
Total das receitas		**27.850.387**	**19.570.543**	**38.992.715**	**32.329.333**
Custos e despesas adquiridos de terceiros:					
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(1.161.422)	(881.352)	(1.531.010)	(1.238.053)
Custos dos aluguéis de veículos e valor residual dos veículos baixados		(16.913.179)	(11.541.095)	(22.392.870)	(17.969.400)
(Provisão)/Reversão para ajuste ao valor recuperável de ativos	25	-	(107.616)	(62)	(134.608)
Total dos custos e despesas adquiridos de terceiros		**(18.074.601)**	**(12.530.063)**	**(23.923.942)**	**(19.342.061)**
Valor adicionado bruto		**9.775.786**	**7.040.480**	**15.068.773**	**12.987.272**
Depreciação e amortização	25	(2.828.054)	(2.637.535)	(4.326.598)	(4.609.307)
Valor adicionado líquido gerado		**6.947.732**	**4.402.945**	**10.742.175**	**8.377.965**
Valor adicionado recebido em transferência:					
Receitas financeiras		863.040	608.406	1.444.505	1.257.703
Resultado de participações societárias		1.390.353	469.210	-	-
Valor adicionado para distribuição		**9.201.125**	**5.480.561**	**12.186.680**	**9.635.668**
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal					
- Remuneração		1.125.729	823.374	1.565.421	1.289.025
- Benefícios		354.680	289.510	460.688	414.425
- FGTS		76.250	63.092	103.012	95.759
- Outros		96.666	83.309	100.295	87.544
Impostos, taxas e contribuições					
- Federais		(46.862)	(437.450)	836.867	1.408.130
- Estaduais		425.648	290.601	624.742	550.247
- Municipais		41.714	34.154	75.655	64.554
Remuneração do capital de terceiros					
- Despesas financeiras	26	3.642.433	3.271.228	4.875.357	4.616.173
- Aluguéis de imóveis	25	107.154	104.447	161.307	151.007
- Outros aluguéis	17	27.405	22.786	33.028	26.848
Remuneração do capital próprio					
- Juros sobre o capital próprio	21(d)	1.777.816	1.558.175	1.777.816	1.558.175
- Resultados acumulados		1.572.492	(622.665)	1.572.492	(622.665)
- Resultado atribuído a não controladores		-	-	-	(3.554)
Valor adicionado distribuído e retido		**9.201.125**	**5.480.561**	**12.186.680**	**9.635.668**

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Localiza Rent a Car S.A. ("Localiza", "Companhia" ou "Controladora"), com sede na Avenida Bernardo de Vasconcelos, nº 377, Bairro Cachoeirinha, em Belo Horizonte, Minas Gerais, é uma sociedade anônima, brasileira, de capital aberto desde maio de 2005, registrada no Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), o que caracteriza o mais alto nível de governança corporativa no mercado de capitais brasileiro, sendo negociada sob o código RENT3.

A Localiza e suas subsidiárias ("Grupo" ou "Consolidado") possuem como principais atividades: aluguel de carros, que contempla a concessão de franquias, e gestão de frotas. Para realizar a renovação da frota, com maximização na geração de caixa, a Localiza e suas subsidiárias alienam seus veículos desativados.

Em 30 de setembro de 2026, o Grupo, incluindo os franqueados, no Brasil e no exterior, era composto de 698 agências de aluguel de carros (não revisados), sendo: (i) 592 agências em 368 cidades do Brasil, das quais 523 agências são operadas pela Localiza e 69 por empresas franqueadas; e (ii) 106 agências no exterior, das quais 39 agências são operadas pela Localiza México em 21 cidades do México e 67 por empresas franqueadas em outros 5 países da América do Sul, localizadas em 43 cidades. Além da rede de agências, o Grupo possui 276 pontos de venda de veículos próprios, desativados após o uso no aluguel, distribuídos em 139 cidades do território nacional.

Essas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, foram aprovadas e autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 5 de novembro de 2026.

1.1 Reforma Tributária sobre o consumo

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional ("EC") no 132, que estabelece a Reforma Tributária ("Reforma") sobre o consumo. O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido ("*IVA dual*") em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS), que substituirá o PIS e a COFINS, e uma subnacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que substituirá o ICMS e o ISS. Foi também criado um Imposto Seletivo ("IS") – de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos de lei complementar.

Em 16 de janeiro de 2025 foi publicada a Lei Complementar 214/2025, que regulamentou parte da Reforma, instituindo o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), a Contribuição Social sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS), sendo que referida lei ainda será objeto de regulamentações complementares para sua efetiva implementação. Em 13 de janeiro de 2026 foi publicada a Lei Complementar nº 227/2026, que dispõe, dentre outros aspectos, sobre o Comitê Gestor do IBS, a distribuição do produto de sua arrecadação entre os entes federativos e o processo de lançamento e fiscalização desse tributo, bem como promoveu alterações na Lei Complementar nº 214/2025.

Como parte do processo para viabilizar a implementação coordenada e operacional do novo modelo tributário entre União, Estados e Municípios, foram publicados o Decreto nº 12.955, de 29 de abril de 2026 e a Resolução CGIBS nº 6, de 30 de abril de 2026, que disciplinaram os regulamentos do CBS e da IBS.

O ano de 2026 é o período de testes e a implementação do novo regime ocorrerá de forma faseada, entre 2027 e 2032, período em que os dois sistemas tributários, antigo e novo coexistirão. Dessa forma, ainda não há impactos da Reforma na apuração dos tributos acima mencionados nas informações financeiras intermediárias de 30 de setembro de 2026.

Eventuais regulamentações adicionais publicadas após a data-base serão avaliadas quanto aos seus impactos nas informações financeiras dos períodos futuros.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

2. BASES DE ELABORAÇÃO, APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E RESUMO DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

2.1 Base de preparação

As informações financeiras intermediárias da Companhia que compreendem as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, identificadas como "Individual" e "Consolidado", foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e aprovado pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB") (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS" (IFRS® *Accounting Standards*)), incluindo as interpretações emitidas pelo IFRS *Interpretations Committee* (IFRIC® *Interpretations*) ou pelo seu órgão antecessor, *Standing Interpretations Committee* (SIC® *Interpretations*), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações financeiras intermediárias individuais apresentam a avaliação dos investimentos em subsidiárias pelo método da equivalência patrimonial, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as *International Financial Reporting Standards* ("IFRSs").

As informações referentes às bases de elaboração e apresentação das informações financeiras intermediárias e resumo das principais práticas contábeis materiais não tiveram alterações relevantes em relação àquelas divulgadas na nota 2 e nas demais notas explicativas das demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025 (doravante denominadas de "demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025"), disponibilizadas em 26 de fevereiro de 2026 por meio dos websites www.gov.br/cvm, www.b3.com.br e www.localiza.com/ri, bem como publicadas no dia 13 de março de 2026 no jornal Diário do Comércio de Minas Gerais e em sua edição digital, na mesma data, portanto, devem ser lidas em conjunto com demonstrações financeiras anuais.

3. PRONUNCIAMENTOS CONTÁBEIS E INTERPRETAÇÕES EMITIDOS RECENTEMENTE

3.1 Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e adotados pela Companhia no período corrente

- **Alterações aos IFRS 7 e 9 – Instrumentos Financeiros**: em 30 de maio de 2024, o IASB emitiu alterações ao IFRS 9 - Instrumentos Financeiros e IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação para responder a questões práticas recentes, bem como incluir novos requisitos aplicáveis às empresas em geral e não apenas às instituições financeiras. As alterações: (a) esclarecem a data de reconhecimento e desreconhecimento de alguns ativos e passivos financeiros, com uma nova exceção para alguns passivos financeiros liquidados por meio de um sistema de transferência eletrônica de caixa; (b) esclarecem e adicionam orientação para avaliar se um ativo financeiro atende ao critério de somente pagamento de principal e juros ("SPPI *test*"); (c) adicionam novas divulgações para certos instrumentos com termos contratuais que podem alterar os fluxos de caixa (como alguns instrumentos financeiros com características vinculadas ao cumprimento de metas ESG); (d) atualizam as divulgações para instrumentos de patrimônio designados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes ("FVOCI"). As referidas alterações entraram em vigor a partir de 1º de janeiro de 2026.

- **Melhorias Anuais às normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*) - Volume 11**: As melhorias anuais se limitam a alterações que visam esclarecer a redação de algumas normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*) ou corrigir consequências não intencionais relativamente menores, omissões ou conflitos entre os requisitos das normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*). As alterações referem-se às seguintes normas:

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

IFRS 1 - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Relatório Financeiro;
IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Divulgação e sua Orientação de Implementação do IFRS 7;
IFRS 9 - Instrumentos Financeiros;
IFRS 10 - Demonstrações Financeiras Consolidadas; e
IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa.

Vigência para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026.

A Companhia avaliou os efeitos das referidas alterações e não identificou impactos relevantes nas informações financeiras intermediárias.

3.2 Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e ainda não adotados pela Companhia

As mudanças nas IFRSs a seguir foram emitidas pelo IASB, mas não entraram em vigor no período destas informações financeiras intermediárias. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida no Brasil pelo CPC.

- **IFRS 18 – Apresentação e divulgação das Demonstrações Financeiras**: essa nova norma contábil substituirá o IAS 1 - Apresentação das Demonstrações Contábeis, introduzindo novos requisitos que ajudarão a alcançar a comparabilidade do desempenho financeiro de entidades semelhantes e fornecerão informações mais relevantes e transparência aos usuários. Embora o IFRS 18 não tenha impacto no reconhecimento ou mensuração de itens nas demonstrações financeiras, espera-se que seus impactos na apresentação e divulgação sejam generalizados, em particular aqueles relacionados à demonstração do desempenho financeiro e ao fornecimento de medidas de desempenho definidas pela administração dentro das demonstrações financeiras.

  A administração está atualmente avaliando as implicações detalhadas da aplicação da nova norma nas demonstrações financeiras da Companhia. A partir de uma avaliação preliminar realizada, os seguintes impactos potenciais foram identificados: a) Embora a adoção do IFRS 18 não tenha impacto no lucro líquido da Companhia, espera-se que o agrupamento de itens de receitas e despesas na demonstração do resultado nas novas categorias tenha impacto em como o resultado operacional é calculado e divulgado; b) Os itens de linha apresentados nas demonstrações financeiras primárias podem mudar como resultado da aplicação dos princípios aprimorados sobre agregação e desagregação. Além disso, como o ágio deverá ser apresentado separadamente no balanço patrimonial, a Companhia desagregará o ágio e outros ativos intangíveis e os apresentará separadamente no balanço patrimonial; c) A Companhia não espera que haja mudança significativa nas informações que são atualmente divulgadas nas notas explicativas, uma vez que o requisito de divulgação de informações materiais permanece inalterado; no entanto, a maneira como as informações são agrupadas pode mudar como resultado dos princípios de agregação/desagregação. Além disso, haverá novas divulgações significativas necessárias para: (i) medidas de desempenho definidas pela administração; (ii) abertura da natureza de determinadas linhas de despesas apresentadas por função na categoria operacional da demonstração de resultado; e (iii) para o primeiro ano de aplicação do IFRS 18, uma reconciliação para cada linha da demonstração de resultado entre os valores reapresentados pela aplicação do IFRS 18 e os valores apresentados anteriormente pela aplicação do IAS 1. No que que se refere à demonstração dos fluxos de caixa, haverá mudanças em como os juros recebidos e pagos são apresentados. Os juros pagos serão apresentados como fluxos de caixa de financiamento e os juros recebidos como fluxos de caixa de investimento.

  A nova norma tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027, com aplicação retrospectiva, isto é, as informações comparativas para o exercício social de 31 de dezembro de 2026 serão reapresentadas de acordo com a IFRS 18.

- **IFRS 19 – Subsidiárias sem Responsabilidade Pública**: Em maio de 2024 o IASB emitiu o IFRS 19, que permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos enquanto ainda aplicam os requisitos de reconhecimento, mensuração e apresentação em outros padrões contábeis IFRS. Para ser elegível, no final do período de relatório, uma entidade deve ser uma controlada conforme definido no IFRS 10 (CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas), não pode ter responsabilidade pública e deve ter uma controladora (final

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

ou intermediária) que prepare demonstrações financeiras consolidadas, disponíveis para uso público, que estejam em conformidade com os padrões contábeis IFRS. A IFRS 19 entrará em vigor a partir de 1º de janeiro de 2027. A Companhia está avaliando os impactos da norma e não espera impactos relevantes.

- **Alterações ao IAS 21 - Tradução para uma Moeda de Apresentação Hiperinflacionária**: Essas alterações de escopo restrito especificam os procedimentos de tradução para uma entidade cuja moeda de apresentação é a de uma economia hiperinflacionária. A entidade aplica as alterações se:

  i) sua moeda funcional for a de uma economia não hiperinflacionária e ela estiver traduzindo seus resultados e posição financeira para a moeda de uma economia hiperinflacionária; ou

  ii) estiver traduzindo para a moeda de uma economia hiperinflacionária os resultados e a posição financeira de uma operação no exterior cuja moeda funcional seja a de uma economia não hiperinflacionária.

  As alterações têm como objetivo melhorar a utilidade das informações resultantes de maneira eficiente em termos de custos. Desenvolvidas em resposta ao feedback de partes interessadas, espera-se que essas alterações reduzam a diversidade de práticas e proporcionem uma base mais clara para o reporte em moeda hiperinflacionária.

  Vigência para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. A Companhia está avaliando os impactos da norma e não espera impactos relevantes.

- **Alterações aos Exemplos Ilustrativos sobre IFRS 7, IFRS 18, IAS 1, IAS 8, IAS 36 e IAS 37 - "Divulgação de Incertezas nas Demonstrações Financeiras"**: Essas alterações incluem exemplos que ilustram como uma entidade pode aplicar os requisitos das normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*) para divulgar os efeitos de incertezas em suas demonstrações financeiras. Os exemplos demonstram como divulgar os impactos de incertezas em cenários relacionados ao clima, mas os princípios e requisitos também são aplicáveis à divulgação de outras incertezas. Os exemplos não acrescentam nem alteram exigências das normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*) e, portanto, não há requisitos de transição. Em vez disso, esses exemplos acompanharão as respectivas normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*) às quais estão relacionados.

  A Companhia não espera que essas alterações tenham um impacto material em suas operações ou demonstrações financeiras.

  Não há outras normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*) ou interpretações IFRIC que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as informações financeiras intermediárias da Companhia.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

4. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GERENCIAMENTO DE RISCOS

Os valores contábeis de ativos e passivos financeiros são como segue:

		Individual		Consolidado	
	Nota	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
Ativos financeiros					
Ativos financeiros ao custo amortizado					
Caixa e equivalentes de caixa	5	925.846	1.065.039	1.383.587	1.601.869
Aplicações financeiras	6	4.313.390	5.385.577	6.981.604	8.029.943
Contas a receber	7	2.633.544	2.895.729	3.672.668	4.011.382
Valores a receber de seguradora	9	272.554	300.758	290.519	308.882
Outras contas a receber de partes relacionadas	9	66.470	54.850	-	-
Reembolsos a receber	9	245	4.986	24.317	20.709
Cotas de consórcio	9	927	1.408	3.143	3.120
Aplicações em contas vinculadas	9	-	-	64.012	58.314
Valor a receber pela alienação de investimento	9	-	-	192.770	-
Depósitos judiciais	19(b)	237.452	211.723	272.249	241.969
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado					
Caixa e equivalentes de caixa	5	3.955	35.809	34.060	103.582
Aplicações financeiras	6	998.419	478.341	2.975.497	1.950.364
Instrumentos financeiros derivativos	4.1	573.083	364.231	573.083	387.512
Outras contas a receber	9	2.764	8.954	2.764	8.954
Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes					
Instrumentos financeiros derivativos	4.1	608.582	612.280	814.671	744.315
Passivos financeiros					
Passivos financeiros ao custo amortizado					
Fornecedores	14	(7.835.868)	(8.366.374)	(10.033.743)	(9.342.633)
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	16	(23.788.146)	(22.912.071)	(35.522.544)	(34.050.484)
Arrendamento por direito de uso	17	(1.568.371)	(1.535.677)	(1.353.360)	(1.304.950)
Prêmios de seguros a repassar	18	(135.878)	(133.327)	(138.618)	(139.483)
Valor a pagar referente a aquisição de empresas		-	-	(1.072)	(3.650)
Contas a pagar para partes relacionadas	18	(2.439)	(1.826)	-	-
Obrigações vinculadas	18	-	-	(67.618)	(61.537)
Cessão de direitos creditórios		-	-	(493)	(10.601)
Dividendos e juros sobre capital próprio	21(d)	(537.987)	(480.521)	(537.987)	(480.521)
Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado					
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	16	(9.793.163)	(8.472.741)	(9.793.163)	(9.544.854)
Instrumentos financeiros derivativos	4.1	(582.705)	(408.047)	(582.705)	(423.730)

(a) Gerenciamento de riscos

No curso normal das suas operações, a Companhia é exposta aos seguintes riscos relacionados aos seus instrumentos financeiros: (i) risco de mercado; (ii) risco de crédito; e (iii) risco de liquidez.

(i) Risco de mercado

A Companhia efetuou testes de sensibilidade para cenários adversos (deterioração da taxa do CDI em 25% ou 50% superiores ao cenário provável), considerando as seguintes premissas:

Em 30 de setembro de 2026, a dívida líquida consolidada totaliza R$33.062.575. Desse montante, R$8.328.206 corresponde à dívida líquida sujeita à variação do CDI, e R$24.734.369 corresponde a dívidas protegidas por operações de *swap*, que convertem a parcela indexada ao CDI em taxa pré-fixada, resultando em uma taxa média ponderada de 12,59% ao ano, acrescida do *spread* do custo das dívidas da Companhia.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

	Consolidado		
Descrição	**Cenário provável**	**Cenário I – deterioração de 25%**	**Cenário II – deterioração de 50%**
Dívida líquida em 30 de setembro de 2026 (nota 4(b))	**33.062.575**	**33.062.575**	**33.062.575**
Valores protegidos com *swap* para taxa pré-fixada (nota 4.1(b))	(24.734.369)	(24.734.369)	(24.734.369)
Dívida líquida sujeita à variação do CDI	**8.328.206**	**8.328.206**	**8.328.206**
Taxa média efetiva do CDI anualizada no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026	14,42%	14,42%	14,42%
Taxa média anual estimada do CDI, conforme cenários previstos	13,53%	16,91%	20,30%
Efeito nas despesas financeiras sujeitas a variações do CDI:			
- Conforme taxa efetiva	(1.200.927)	(1.200.927)	(1.200.927)
- Conforme cenários previstos	(1.126.806)	(1.408.300)	(1.690.626)
(Aumento)/redução estimado nas despesas financeiras para os próximos doze meses	**74.121**	**(207.373)**	**(489.699)**

O cenário considerado provável para os próximos 12 meses foi estimado a uma taxa média de CDI de 13,53%, conforme informações de projeção disponibilizadas pela B3[1], ante a taxa efetiva anualizada de 14,42% no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026.

(ii) Risco de crédito

A exposição máxima ao risco de crédito, de acordo com o valor contábil líquido dos respectivos ativos financeiros, é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/26	**31/12/25**	**30/09/26**	**31/12/25**
Caixa e equivalentes de caixa:				
No mínimo Aa3 na escala da Moody´s ou equivalente em outra agência	929.801	1.100.848	1.417.647	1.705.451
Total caixa e equivalentes de caixa (nota 5)	**929.801**	**1.100.848**	**1.417.647**	**1.705.451**
Aplicações financeiras:				
No mínimo Aa3 na escala da Moody´s ou equivalente em outra agência	5.311.809	5.863.918	9.957.101	9.980.307
Total aplicações financeiras (nota 6)	**5.311.809**	**5.863.918**	**9.957.101**	**9.980.307**
Contas a receber:				
Contas a receber – clientes	2.254.093	1.916.984	3.217.607	2.847.267
Contas a receber – cartões de crédito:				
Aaa na escala da *Moody´s* ou equivalente em outra agência	379.451	978.745	455.061	1.164.115
Total contas a receber (nota 7)	**2.633.544**	**2.895.729**	**3.672.668**	**4.011.382**
Instrumentos financeiros derivativos (ativo):				
No mínimo Aa3 na escala da Moody´s ou equivalente em outra agência	1.181.665	976.511	1.387.754	1.131.827
Total instrumentos financeiros derivativos (ativo) (nota 4.1)	**1.181.665**	**976.511**	**1.387.754**	**1.131.827**
Valores a receber de seguradora (nota 9)	272.554	300.758	290.519	308.882
Reembolsos a receber (nota 9)	245	4.986	24.317	20.709
Cotas de consórcio (nota 9)	927	1.408	3.143	3.120
Aplicações em contas vinculadas (nota 9)	-	-	64.012	58.314
Valor a receber pela alienação de investimento (nota 9)	-	-	192.770	-
Depósitos judiciais (nota 19(b))	237.452	211.723	272.249	241.969
Total outros ativos financeiros	**511.178**	**518.875**	**847.010**	**632.994**
Total	**10.567.997**	**11.355.881**	**17.282.180**	**17.461.961**

[1] https://www.b3.com.br/pt_br/market-data-e-indices/servicos-de-dados/market-data/consultas/mercado-de-derivativos/precos-referenciais/taxas-referenciais-bm-fbovespa/

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

(iii) Risco de liquidez

A Companhia e suas subsidiárias efetuam o gerenciamento da liquidez e de seu fluxo de caixa periodicamente, a fim de garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção dos seus compromissos. A análise dos vencimentos dos fluxos de caixa contratuais consolidados não descontados dos instrumentos financeiros passivos, considerando a taxa de juros originalmente contratada de cada operação e o CDI de 13,65% (conforme Banco Central[2]) em 30 de setembro de 2026 é como segue:

	Individual						
	2026	2027	2028	2029	2030	A partir de 2031	Total
Fornecedores	7.835.868	-	-	-	-	-	**7.835.868**
Debêntures	780.081	3.631.823	5.348.901	5.473.120	8.045.970	19.857.994	**43.137.889**
Capital de giro	168.539	647.670	240.993	217.077	194.357	171.604	**1.640.240**
Certificado de recebíveis imobiliários (“CRI”)	21.864	422.574	296.882	70.851	524.834	-	**1.337.005**
Certificado de recebíveis do agronegócio (“CRA”)	-	51.622	413.316	45.813	94.520	94.935	**700.206**
Empréstimos em moeda estrangeira	108.376	1.700.158	2.465.241	1.068.694	39.285	686.814	**6.068.568**
Instrumentos financeiros derivativos	216.024	85.004	-	244.554	-	37.123	**582.705**
Arrendamento por direito de uso	116.105	460.436	393.141	338.948	292.363	1.277.381	**2.878.374**
Juros sobre o capital próprio	537.987	-	-	-	-	-	**537.987**
Outros passivos financeiros (a)	138.317	-	-	-	-	-	**138.317**
Total	**9.923.161**	**6.999.287**	**9.158.474**	**7.459.057**	**9.191.329**	**22.125.851**	**64.857.159**

	Consolidado						
	2026	2027	2028	2029	2030	A partir de 2031	Total
Fornecedores	10.033.743	-	-	-	-	-	**10.033.743**
Cessão de direitos creditórios	722	77	-	-	-	-	**799**
Debêntures	1.209.823	4.973.770	7.630.096	8.239.838	12.292.919	24.080.107	**58.426.553**
Capital de giro	1.636.754	918.623	240.993	506.582	194.357	171.604	**3.668.913**
Certificado de recebíveis imobiliários (“CRI”)	69.950	470.794	347.255	123.092	578.891	79.917	**1.669.899**
Certificado de recebíveis do agronegócio (“CRA”)	-	51.622	413.316	45.813	94.520	94.935	**700.206**
Consórcio	-	81	756	718	-	-	**1.555**
Empréstimos em moeda estrangeira	108.376	1.700.158	2.465.241	1.068.694	39.285	686.814	**6.068.568**
Instrumentos financeiros derivativos	216.024	85.004	-	244.554	-	37.123	**582.705**
Arrendamento por direito de uso	112.643	440.999	357.525	297.976	248.596	863.751	**2.321.490**
Juros sobre o capital próprio	537.987	-	-	-	-	-	**537.987**
Outros passivos financeiros (a)	138.618	68.690	-	-	-	-	**207.308**
Total	**14.064.640**	**8.709.818**	**11.455.182**	**10.527.267**	**13.448.568**	**26.014.251**	**84.219.726**

(a) Refere-se a prêmios de seguros a repassar, valores a pagar referente a aquisição de empresas, outras contas a pagar para partes relacionadas e obrigações vinculadas.

(b) Gestão do capital

Os negócios da Companhia requerem capital intensivo de longo prazo para financiamento da frota, objetivando a implementação de sua estratégia de expansão e renovação. A tabela abaixo apresenta os índices de endividamento da Companhia:

		Consolidado	
	Nota	30/09/26	31/12/25
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	16	45.315.707	43.595.338
Instrumentos financeiros derivativos	4.1	(805.049)	(708.097)
Caixa e equivalentes de caixa	5	(1.417.647)	(1.705.451)
Aplicações financeiras (a)	6	(10.030.436)	(10.130.028)
Dívida líquida		**33.062.575**	**31.051.762**
Patrimônio líquido		27.560.186	25.539.012
Índice de endividamento (dívida líquida / patrimônio líquido)		**1,20**	**1,22**
Valor da frota (b)	12	59.152.527	54.759.308
Dívida líquida / valor da frota		**0,56**	**0,57**

(a) Não considera o ajuste a valor presente (nota 6), uma vez que a administração entende que a dívida líquida está melhor representada considerando o valor nominal da aplicação, que é seu valor de resgate, que será pela curva do vencimento.
(b) Ativo imobilizado - veículos e veículos em desativação para renovação da frota.

[2] https://www.bcb.gov.br/acessoinformacao/legado?url=https:%2F%2Fwww.bcb.gov.br%2Fhtms%2Fselic%2Fselicdiarios.asp

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

(c) Valor justo dos instrumentos financeiros

O valor justo dos passivos financeiros reconhecidos ao custo amortizado no balanço patrimonial da Companhia está demonstrado abaixo:

	Individual			
	Valor contábil		Valor justo	
	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida				
Debêntures	21.277.567	20.344.521	20.261.709	20.665.389
Capital de giro	1.257.222	1.290.664	1.248.289	1.330.266
Certificado de recebíveis imobiliários (“CRI”)	1.007.641	1.020.800	990.392	1.025.833
Certificado de recebíveis do agronegócio (“CRA”)	245.716	256.086	242.743	256.675
Total	**23.788.146**	**22.912.071**	**22.743.133**	**23.278.163**

	Consolidado			
	Valor contábil		Valor justo	
	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida				
Debêntures	30.796.076	29.694.262	29.318.688	30.016.631
Capital de giro	3.240.845	2.868.946	3.283.773	2.908.616
Certificado de recebíveis imobiliários (“CRI”)	1.238.352	1.228.766	1.192.058	1.216.946
Certificado de recebíveis do agronegócio (“CRA”)	245.716	256.086	242.743	256.675
Consórcio	1.555	2.424	1.035	2.424
Total	**35.522.544**	**34.050.484**	**34.038.297**	**34.401.292**

Os demais instrumentos financeiros reconhecidos nas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas pelos seus custos amortizados não apresentam variações significativas em relação aos respectivos valores de mercado, em razão de o vencimento de parte substancial dos saldos ocorrer em datas próximas às dos balanços.

4.1 Instrumentos financeiros derivativos e atividades de *hedge*

A composição do saldo de instrumentos financeiros derivativos é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
Moeda estrangeira x real (a)	(483.864)	(265.815)	(483.864)	(258.217)
CDI x pré-fixada (b)	608.582	612.280	814.671	744.315
IPCA x CDI (c)	474.242	221.999	474.242	221.999
Total, líquido	**598.960**	**568.464**	**805.049**	**708.097**
Ativo circulante	**322.321**	**300.561**	**392.914**	**339.031**
Ativo não circulante	**859.344**	**675.950**	**994.840**	**792.796**
Passivo circulante	**(270.945)**	**(282.403)**	**(270.945)**	**(298.086)**
Passivo não circulante	**(311.760)**	**(125.644)**	**(311.760)**	**(125.644)**

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

A movimentação dos instrumentos financeiros derivativos é como segue:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**568.464**	**708.097**
Ajuste a valor justo – resultado	(487.863)	(470.877)
Ajuste a valor justo – outros resultados abrangentes	88.442	106.199
Amortização de juros	429.917	461.630
Saldo em 30 de setembro de 2026	**598.960**	**805.049**

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**1.592.299**	**2.060.160**
Saldo inicial de empresa incorporada	19.026	-
Ajuste a valor justo – resultado	(351.212)	(622.090)
Ajuste a valor justo – outros resultados abrangentes	(836.368)	(978.589)
Amortização de juros	13.760	70.297
Saldo em 30 de setembro de 2025	**437.505**	**529.778**

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

(a) Moeda estrangeira x real

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia possuía operações vigentes de *hedge* com caráter exclusivo de proteção cambial para os respectivos empréstimos em moeda estrangeira contratados junto a instituições financeiras de grande porte. As características dessas operações são como segue:

			Consolidado										
			Indexador		Valor de referência	Valor da curva			Valor de mercado (contábil)			Ganho (perda)
Empresa	Classificação	Vencimento	Posição ativa	Posição passiva	*Nocional (em milhares)*	Posição ativa	Posição passiva	Ganho (perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho (perda)	Curva x MTM
Localiza	*Fair Value Option*	04/01/2027	USD + 3,44%	CDI + 0,45%	USD 54.163	283.511	303.037	**(19.526)**	279.788	303.000	**(23.212)**	**(3.686)**
Localiza	*Fair Value Option*	04/02/2027	JPY + 2,02%	CDI + 1,90%	JPY 12.004.000	398.714	403.222	**(4.508)**	392.583	403.245	**(10.662)**	**(6.154)**
Localiza	*Fair Value Option*	29/11/2027	USD + 5,756%	CDI + 1,30%	USD 50.000	266.195	301.497	**(35.302)**	262.105	301.509	**(39.404)**	**(4.102)**
Localiza	*Fair Value Option*	24/04/2028	SOFR + 0,996%	CDI + 1,05%	USD 100.000	534.827	531.087	**3.740**	529.832	531.087	**(1.255)**	**(4.995)**
Localiza	*Fair Value Option*	02/05/2028	USD+ 5,1529%	CDI + 0,60%	USD 150.000	800.209	794.597	**5.612**	779.558	794.591	**(15.033)**	**(20.645)**
Localiza	*Fair Value Hedge*	15/10/2029	SOFR 6M + 1,90%	CDI + 0,8395%	USD 200.000	1.069.847	1.226.456	**(156.609)**	1.051.969	1.226.500	**(174.531)**	**(17.922)**
Localiza	*Fair Value Hedge*	15/10/2029	SOFR 6M + 1,90%	CDI + 0,86%	USD 172.000	920.068	1.047.724	**(127.656)**	912.567	1.048.105	**(135.538)**	**(7.882)**
Localiza	*Fair Value Hedge*	15/10/2029	Euribor 6M + 1,75%	CDI + 1,00%	EUR 89.386	539.991	588.305	**(48.314)**	534.796	588.459	**(53.663)**	**(5.349)**
Localiza	*Fair Value Option*	03/03/2031	SOFR + 1,1115%	CDI + 1,15%	USD 125.000	674.517	705.062	**(30.545)**	674.490	705.056	**(30.566)**	**(21)**
						5.487.879	**5.900.987**	**(413.108)**	**5.417.688**	**5.901.552**	**(483.864)**	**(70.756)**

(b) CDI x pré-fixada

As captações em taxa de juros pós-fixada são protegidas do risco de oscilação do fluxo de caixa devido às flutuações da taxa de referência ("CDI"), trazendo exposição ao risco de fluxo de caixa pelos prazos e valores de fluxo de caixa definidos. A Localiza adotou a designação inicial da contabilização pelo método *hedge accounting* (CPC 48/IFRS 9) das operações de derivativos CDI x pré-fixada. Em 30 de setembro de 2026, as características dessas operações são como segue:

			Consolidado									
			Taxas médias ponderadas		Valor de referência	Valor da curva			Valor de mercado (contábil)			Ganho
Empresa	Classificação	Faixas de vencimento	Posição ativa % CDI	Posição passiva	*Nocional*	Posição ativa	Posição passiva	Ganho	Posição ativa	Posição passiva	Ganho	Curva x MTM
Localiza	*Cash Flow*	out/26 a abr/28	100% CDI	11,69%	963.815	1.378.074	1.328.767	**49.307**	1.378.074	1.309.468	**68.606**	**19.299**
Localiza	*Cash Flow*	out/26 a out/31	100% CDI	12,58%	13.923.700	16.962.013	16.520.121	**441.892**	16.962.013	16.422.037	**539.976**	**98.084**
Localiza Fleet	*Cash Flow*	out/26 a jul/31	100% CDI	12,80%	5.936.728	7.027.948	6.885.481	**142.467**	7.027.948	6.821.859	**206.089**	**63.622**
						25.368.035	**24.734.369**	**633.666**	**25.368.035**	**24.553.364**	**814.671**	**181.005**

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

(c) IPCA x CDI

O Grupo possui instrumentos financeiros derivativos contratados visando trocar a remuneração de emissões em IPCA para sua equivalência em CDI, que é o indexador de referência utilizado por ela. As características dessas operações em 30 de setembro de 2026 são como segue:

			Consolidado										
			Taxas médias ponderadas		Valor de referência	Valor da curva			Valor de mercado (contábil)			Perda
Empresa	Classificação	Vencimento	Posição ativa % CDI/ CDI +	Posição passiva	*Nocional*	Posição ativa	Posição passiva	Ganho (Perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho (Perda)	Curva x MTM
Localiza	*Fair Value Hedge*	Setembro de 2028	IPCA + 6,6018%	CDI + 1,06% a.a.	152.609	135.448	113.804	**21.644**	132.798	113.602	**19.196**	**(2.448)**
Localiza	*Fair Value Hedge*	Abril de 2029	IPCA + 7,2101%	CDI + 2,01% a.a.	515.000	641.176	552.414	**88.762**	618.367	551.695	**66.672**	**(22.090)**
Localiza	*Fair Value Option*	Março de 2031	IPCA + 5,4702%	CDI + 1,99% a.a.	400.000	530.716	419.344	**111.372**	471.597	401.787	**69.810**	**(41.562)**
Localiza	*Fair Value Option*	Março de 2031	IPCA + 5,4702%	CDI + 1,99% a.a.	300.000	398.037	314.508	**83.529**	353.699	301.340	**52.359**	**(31.170)**
Localiza	*Fair Value Option*	Março de 2031	IPCA + 5,4702%	CDI + 1,99% a.a.	300.000	398.037	314.508	**83.529**	353.699	301.340	**52.359**	**(31.170)**
Localiza	*Fair Value Option*	Março de 2031	IPCA + 5,4702%	CDI + 1,99% a.a.	200.000	265.358	209.672	**55.686**	235.799	200.893	**34.906**	**(20.780)**
Localiza	*Fair Value Hedge*	Julho de 2031	IPCA + 4,8250%	CDI + 1,42% a.a.	164.925	147.565	114.386	**33.179**	130.983	114.193	**16.790**	**(16.389)**
Localiza	*Fair Value Hedge*	Setembro de 2031	IPCA + 6,5119%	CDI + 2,24% a.a.	1.100.000	1.433.548	1.107.250	**326.298**	1.304.299	1.105.026	**199.273**	**(127.025)**
Localiza	*Fair Value Hedge*	Dezembro de 2031	IPCA + 8,8670%	CDI + 1,40% a.a.	700.000	879.163	906.906	**(27.743)**	870.599	907.722	**(37.123)**	**(9.380)**
						4.829.048	**4.052.792**	**776.256**	**4.471.840**	**3.997.598**	**474.242**	**(302.014)**

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

A composição do saldo de caixa e equivalentes de caixa é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
Caixa e bancos	115.261	60.393	265.814	75.937
Certificados de depósito bancário ("CDB")	387.550	435.375	556.057	832.232
Aplicações em letras financeiras	423.035	569.271	561.716	693.700
Cotas de fundos de investimentos	3.955	35.809	34.060	103.582
Total	**929.801**	**1.100.848**	**1.417.647**	**1.705.451**

Em 30 de setembro de 2026, as aplicações em CDB, as letras financeiras e as cotas dos fundos de investimento em renda fixa apresentaram remuneração média ponderada anual de 104,1% da taxa do Certificado de Depósito Interbancário ("CDI") (104,4% em 31 de dezembro de 2025).

As práticas contábeis e demais informações referentes a caixa e equivalentes de caixa (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 5 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

6. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

A composição do saldo de aplicações financeiras é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
Certificados de depósito bancário ("CDB")	2.055.232	3.433.485	3.402.496	5.305.925
Cotas de fundos de investimentos	998.419	478.341	2.975.497	1.950.364
Aplicações em letras financeiras	1.213.068	862.181	2.534.018	1.634.107
Certificados de depósito bancário vinculados (a)	1.118.425	1.239.632	1.118.425	1.239.632
(-) Ajuste a valor presente (a)	(73.335)	(149.721)	(73.335)	(149.721)
Total	**5.311.809**	**5.863.918**	**9.957.101**	**9.980.307**
Circulante	**5.311.809**	**4.773.346**	**9.957.101**	**8.887.354**
Não circulante	**-**	**1.090.572**	**-**	**1.092.953**

(a) Refere-se a aplicação financeira contratada na combinação de negócio com a Companhia de Locação das Américas realizada em 22 de junho de 2022. Em 30 de setembro de 2026, essa aplicação e o respectivo ajuste a valor presente foram reclassificados do ativo não circulante para o ativo circulante, em função de seu vencimento.

Em 30 de setembro de 2026, as aplicações financeiras apresentaram remuneração média ponderada anual de 104,5% da taxa do CDI (103,9% em 31 de dezembro de 2025).

As práticas contábeis e demais informações referentes a aplicações financeiras (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 6 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

7. CONTAS A RECEBER

A composição do saldo do contas a receber é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
Aluguel de carros	939.187	1.389.696	923.689	1.355.113
Gestão de frotas	532.777	501.540	1.354.626	1.379.573
Receitas a faturar	552.651	587.837	615.666	662.129
Venda dos veículos desativados	986.439	760.887	1.303.411	1.065.761
Venda de equipamentos e telemetria	-	-	-	31.352
	3.011.054	**3.239.960**	**4.197.392**	**4.493.928**
Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa e perdas esperadas (“PECLD”)	(377.510)	(344.231)	(524.724)	(482.546)
Total	**2.633.544**	**2.895.729**	**3.672.668**	**4.011.382**
Circulante	**2.626.170**	**2.879.439**	**3.664.143**	**3.995.092**
Não circulante	**7.374**	**16.290**	**8.525**	**16.290**

A posição do contas a receber, por idade de vencimento, é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
A vencer	2.408.099	2.700.898	3.306.657	3.623.045
Vencidos até 30 dias	168.155	152.101	249.651	291.454
Vencidos de 31 a 60 dias	46.274	48.785	84.092	93.664
Vencidos de 61 a 90 dias	39.396	36.145	60.194	61.111
Vencidos de 91 a 180 dias	68.630	59.913	102.936	91.169
Vencidos há mais de 181 dias	280.500	242.118	393.862	333.485
Total	**3.011.054**	**3.239.960**	**4.197.392**	**4.493.928**

A composição da perda estimada para créditos de liquidação duvidosa e perdas esperadas por vencimento, é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
A vencer	(21.979)	(38.993)	(31.828)	(59.263)
Vencidos até 30 dias	(6.349)	(4.747)	(7.593)	(8.175)
Vencidos de 31 a 60 dias	(4.210)	(3.243)	(5.296)	(4.896)
Vencidos de 61 a 90 dias	(5.273)	(3.073)	(7.663)	(3.993)
Vencidos de 91 a 180 dias	(60.412)	(53.653)	(81.485)	(76.679)
Vencidos há mais de 181 dias	(279.287)	(240.522)	(390.859)	(329.540)
Total	**(377.510)**	**(344.231)**	**(524.724)**	**(482.546)**

A movimentação da perda estimada para créditos de liquidação duvidosa e perdas esperadas é como segue

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**(344.231)**	**(482.546)**
Ativo não circulante mantido para venda	-	12.016
Constituição, líquido de reversão	(33.279)	(53.474)
Ajuste de conversão	-	(720)
Saldo em 30 de setembro de 2026	**(377.510)**	**(524.724)**

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**(189.522)**	**(378.561)**
Saldo inicial de empresa incorporada	(136.634)	-
Constituição, líquido de reversão	(8.179)	(99.957)
Saldo em 30 de setembro de 2025	**(334.335)**	**(478.518)**

As práticas contábeis e demais informações referentes ao contas a receber (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 7 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

8. TRIBUTOS A RECUPERAR

A composição do saldo de tributos a recuperar é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
PIS/COFINS	631.180	329.137	847.008	539.972
Imposto de renda (“IRPJ”) e contribuição social (“CSLL”)	199.823	314.196	294.437	617.287
IVA a recuperar	-	-	157.217	115.290
Outros tributos	3.005	4.583	5.386	7.959
Total	**834.008**	**647.916**	**1.304.048**	**1.280.508**
Circulante	**236.844**	**328.364**	**630.447**	**869.510**
Não circulante	**597.164**	**319.552**	**673.601**	**410.998**

(a) A Companhia e suas subsidiárias realizam a revisão da vida útil fiscal de determinados veículos da frota, por meio de laudo técnico, em conformidade com o art. 320 do Regulamento do Imposto de Renda (Decreto nº 9.580/18). Como resultado dessas revisões, são emitidos laudos técnicos reduzindo a vida útil fiscal desses veículos. Consequentemente a esta redução, tem-se observado aumento da depreciação fiscal, do prejuízo fiscal e da base negativa de contribuição social, com o correspondente reconhecimento dos créditos de PIS/COFINS.

(b) A Companhia obteve decisão judicial transitada em julgado em ação originalmente ajuizada pelas sociedades incorporadas Companhia de Locação das Américas e Locarvel Locadora de Veículos Ltda., que assegurou o direito ao aproveitamento de créditos tributários relativos ao IRPJ, à CSLL e ao PIS/COFINS, relativos ao período de retroação da ação até 1º de agosto de 2025, data da incorporação da Companhia de Locação das Américas.

O aproveitamento desses créditos ocorrerá mediante habilitação perante a Receita Federal do Brasil e recomposição dos saldos credores de PIS/COFINS, conforme aplicável. Em 30 de setembro de 2026, os créditos tributários apurados e reconhecidos nas informações financeiras intermediárias totalizavam R$56.811.

A Companhia permanece em processo de revisão dos registros e da documentação fiscal das sociedades incorporadas, com o objetivo de identificar e quantificar eventuais créditos tributários adicionais decorrentes da referida decisão judicial, os quais serão reconhecidos contabilmente à medida que atendidos os critérios aplicáveis de reconhecimento e mensuração.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

9. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES

A composição do saldo de outros ativos circulantes e não circulantes é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
Despesas antecipadas	106.258	42.316	118.492	47.267
IPVA (a)	103.503	-	153.188	-
Valores a receber de seguradora (b)	272.554	300.758	290.519	308.882
Valor a receber pela alienação de investimento (c)	-	-	95.828	-
Outras contas a receber de partes relacionadas (nota 11(a))	66.470	54.850	-	-
Adiantamentos a fornecedores	40.467	40.809	42.882	45.801
Reembolsos a receber	245	4.986	24.317	20.709
Cotas de consórcio	927	1.408	1.120	1.408
Outros ativos circulantes	50.725	28.571	99.126	54.892
Total de outros ativos circulantes	**641.149**	**473.698**	**825.472**	**478.959**
Aplicações em contas vinculadas (nota 18)	-	-	64.012	58.314
Valor a receber pela alienação de investimento (c)	-	-	96.942	-
Despesas antecipadas	6.447	1.655	6.447	1.655
Cotas de consórcio	-	-	2.023	1.712
Outras contas a receber	2.764	8.954	2.764	8.954
Outros ativos não circulantes	488	568	488	568
Total de outros ativos não circulantes	**9.699**	**11.177**	**172.676**	**71.203**

(a) Refere-se a despesas antecipadas do Imposto sobre a Propriedade de Veículos Automotores ("IPVA") pagas no início do exercício para os veículos ativos na frota e, mensalmente, de acordo com as compras dos veículos durante o exercício, sendo amortizadas no próprio exercício entre o mês de pagamento e dezembro de 2026 ou na realização da venda.
(b) Gastos incorridos com sinistros e valores a receber da seguradora referentes a seguros contratados pelos clientes no momento do aluguel de carros. A Companhia atua como agente na intermediação desses seguros, não assumindo o risco atuarial das apólices, o qual é integralmente suportado pela seguradora. Dessa forma, os valores relacionados aos sinistros são registrados em contrapartida a valores a receber da seguradora, não representando receita própria da Companhia.
(c) Refere-se aos valores a receber decorrentes da alienação da Voll Soluções em Mobilidade Corporativa S.A. ("Voll"), com vencimentos em 2027 e 2028, conforme divulgada na nota 1.3 das demonstrações financeiras anuais da Companhia referentes a 31 de dezembro de 2025.

10. INVESTIMENTOS

10.1 Investidas diretas e indiretas

A Companhia mantém participação, direta ou indireta, em empresas controladas, a seguir apresentadas:

		% de participação no capital social/votante		
Nome	Sede	30/09/26	31/12/25	Atividade
Controladas diretas				
Agile Gestão de Frotas e Serviços S.A. ("Agile")	Belo Horizonte – MG	100	100	Gestão de frotas e intermediação na venda dos veículos desativados
Car Assistance Serviços de Administração de Sinistros S.A. ("Car Assistance")	Belo Horizonte – MG	100	100	Administração de sinistros de veículos para seguradoras
Localiza Fleet S.A. ("Localiza Fleet")	Belo Horizonte – MG	100	100	Gestão de frotas
Localiza Serviços Prime S.A. ("Localiza Prime")	Belo Horizonte – MG	100	100	Intermediação na venda dos veículos desativados
Localiza Veículos Especiais S.A. (a) ("Localiza Veículos Especiais")	Belo Horizonte – MG	100	100	Gestão de frotas
Rental Brasil Administração e Participação S.A. ("Rental Brasil")	Belo Horizonte – MG	100	100	Compra, venda e aluguel de imóveis para o Grupo e para terceiros
Controladas indiretas				
Getrak Servicos S.A. ("Getrak")	Belo Horizonte – MG	100	100	Soluções para rastreamento e telemetria
LLMX Sociedad Anónima de Capital Variable ("Localiza Mexico")	México	100	100	Aluguel de carros
MOBI7 Tecnologia em Mobilidade S.A. ("Mobi7")	Curitiba – PR	100	100	Soluções para rastreamento e telemetria
MOBI7 Sociedad Anónima de Capital Variable ("Mobi7 MX")	México	100	100	Soluções para rastreamento e telemetria
Voll Soluções em Mobilidade Corporativa S.A. ("Voll") (a)	Belo Horizonte – MG	-	64,6	Prestação de serviços de agência de viagens e turismo
Voll S.A. (a)	Belo Horizonte – MG	-	64,6	Prestação de serviços de agência de viagens e turismo

(a) Em 13 de novembro de 2025 foi celebrado contrato para a alienação integral da participação da Voll e da Voll S.A., a referida alienação foi concluída em 8 de janeiro de 2026 (nota 29).

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

10.2 Informações adicionais sobre os investimentos

(a) Redução de capital da Localiza Veículos Especiais

Durante o período de 2026, por meio de Assembleia Geral Extraordinária da Localiza Veículos Especiais, foi aprovada a redução de seu capital social no montante de R$900.917 por considerá-lo excessivo em relação ao seu objeto social, nos termos da Lei das Sociedades por Ações. A operação foi realizada mediante o cancelamento de ações de sua emissão e a correspondente restituição de capital à sua única acionista, a Localiza. Em decorrência da operação, o capital social da Localiza Veículos Especiais passou de R$4.220.917 para R$3.320.000. O referido montante foi liquidado em 17 de julho de 2026.

(b) Outras movimentações societárias

Em 2025, a Companhia realizou determinadas reorganizações societárias com o objetivo de simplificação da estrutura societária, ganho de eficiência operacional e concentração de atividades, conforme abaixo descrito:

- Em 30 de abril de 2025 a Localiza Franchising Brasil S.A. foi incorporada pela Localiza, conforme deliberado em Ata de Assembleia Geral Extraordinária da Localiza.

- Em 1º de junho de 2025, a Localiza passou a deter 43,7% de participação direta e 56,3% de participação indireta da Localiza Veículos Especiais, por meio de sua investida direta Companhia de Locação das Américas (“Locamerica”). Posteriormente, em 1º de agosto de 2025, com a incorporação da Locamerica pela Localiza, a Companhia passou a deter 100% de participação direta.

- Em 1º de agosto de 2025 a Locamerica foi incorporada pela Localiza, conforme deliberado em Ata de Assembleia Geral Extraordinária da Localiza. Com a incorporação, todos os ativos e passivos da Locamerica foram vertidos para a Localiza, com base em laudo de avaliação do patrimônio líquido contábil, emitido por consultor independente. Adicionalmente, a incorporação resultou na baixa dos prejuízos fiscais e bases negativas da Locamerica, conforme legislação tributária aplicável, com impacto registrado no resultado consolidado de 2025. O referido impacto está demonstrado na nota 21(b) das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

- Em 1º de agosto de 2025, em decorrência da incorporação da Locamerica pela Localiza, a Agile passou a ser controlada diretamente pela Localiza.

Para melhor compreensão das movimentações societárias ocorridas ao longo do exercício de 2025, as informações acima devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais da Companhia relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e respectivas notas explicativas.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

10.3 Movimentação de investimentos

	Localiza Fleet Consolidado	Rental Brasil	Localiza Prime	Car Assistance	Localiza Veículos Especiais	Agile Consolidado	Eliminação do CPC 06 (R2)/IFRS16 (a)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2025 – investimento em subsidiárias	**5.745.307**	**525.669**	**55.525**	**1.666**	**4.383.041**	**121.371**	**78.940**	**10.911.519**
Resultado de equivalência patrimonial	951.322	28.260	78.424	953	274.922	47.030	7.453	**1.388.364**
Redução de capital (nota 10.2 (a))	-	-	-	-	(900.917)	-	-	**(900.917)**
Dividendos de subsidiárias (complementares ao mínimo obrigatório de 2025 e propostos de 2025) – nota 10.3.1 (b)	(1.743.553)	(7.169)	(35.421)	(1.425)	(131.607)	(38.385)	-	**(1.957.560)**
Opções e ações outorgadas reconhecidas em subsidiárias	1.239	-	-	-	13	-	-	**1.252**
Programas de incentivo de longo prazo em subsidiárias com ações em tesouraria	(660)	-	-	-	-	-	-	**(660)**
Hedge de fluxo de caixa e alterações no valor justo do risco de crédito	15.550	-	-	-	-	-	-	**15.550**
Variação cambial de investidas no exterior	(24.186)	-	(494)	-	-	-	-	**(24.680)**
Saldo em 30 de setembro de 2026 – investimento em subsidiárias	**4.945.019**	**546.760**	**98.034**	**1.194**	**3.625.452**	**130.016**	**86.393**	**9.432.868**
Saldo em 31 de dezembro de 2025 – mais e menos valias	**-**	**-**	**-**	**-**	**(20.370)**	**-**	**-**	**(20.370)**
Realização de mais/menos valia de imobilizado, líquida	-	-	-	-	2.589	-	-	**2.589**
Realização de mais valia de intangível, líquida	-	-	-	-	(701)	-	-	**(701)**
Realização de menos valia de contingência	-	-	-	-	101	-	-	**101**
Saldo em 30 de setembro de 2026 – (mais)/menos valias	**-**	**-**	**-**	**-**	**(18.381)**	**-**	**-**	**(18.381)**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**4.945.019**	**546.760**	**98.034**	**1.194**	**3.607.071**	**130.016**	**86.393**	**9.414.487**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**5.745.307**	**525.669**	**55.525**	**1.666**	**4.362.671**	**121.371**	**78.940**	**10.891.149**

(a) Efeito de equivalência patrimonial registrado na Controladora, correspondente à diferença na eliminação no resultado entre a receita de aluguel e a depreciação e juros de arrendamento, referente ao contrato de arrendamento das Sedes Administrativas e do espaço da Localiza *Labs* entre a Localiza e sua subsidiária Rental Brasil.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

	Localiza Fleet Consolidado	Locamerica Consolidado	Rental Brasil	Localiza Prime	Car Assistance	Franchising Brasil	Localiza Veículos Especiais	Agile Consolidado	Efeito da eliminação do IFRS 16 (a)	Ágio na aquisição de investimentos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024 – investimento em subsidiárias	**5.072.028**	**16.323.892**	**211.880**	**55.384**	**1.285**	**7.151**	**-**	**-**	**67.553**	**8.330.449**	**30.069.622**
Resultado de equivalência patrimonial	703.693	(374.261)	7.616	29.124	1.398	4.484	41.258	13.062	8.596	-	**434.970**
Aumento (redução) de capital não caixa (b)/ aumento de participação direta por incorporação de subsidiária	-	(1.963.351)	-	-	-	-	4.496.179	99.932	-	-	**2.632.760**
Redução de capital (caixa) (c)	-	(3.272.461)	-	-	-	-	-	-	-	-	**(3.272.461)**
Dividendos de subsidiárias (complementares ao mínimo obrigatório de 2024 e propostos de 2024) – nota 10.3.1 b)	-	(511.977)	(6.882)	(35.337)	(1.045)	(5.802)	-	-	-	-	**(561.043)**
Opções e ações outorgadas reconhecidas em subsidiárias	2.122	1.103	-	-	-	18	45	-	-	-	**3.288**
Programas de incentivo de longo prazo em subsidiárias com ações em tesouraria	(1.742)	(6.400)	-	-	-	-	-	-	-	-	**(8.142)**
Baixa por incorporação	-	(10.196.545)	-	-	-	(5.851)	-	-	-	-	**(10.202.396)**
Hedge de fluxo de caixa e alterações no valor justo do risco de crédito	(96.203)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**(96.203)**
Transferência por incorporação - Ágio na aquisição de investimentos (nota 13)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.330.449)	**(8.330.449)**
Variação cambial de investidas no exterior	(10.946)	-	-	(222)	-	-	-	-	-	-	**(11.168)**
Saldo em 30 de setembro de 2025 – investimento em subsidiárias	**5.668.952**	**-**	**212.614**	**48.949**	**1.638**	**-**	**4.537.482**	**112.994**	**76.149**	**-**	**10.658.778**
Saldo em 31 de dezembro de 2024 – mais e menos valias	**-**	**(267.773)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(267.773)**
Realização de mais/menos valia de imobilizado, líquida	-	28.188	-	-	-	-	2.902	-	-	-	**31.090**
Realização de mais valia de intangível, líquida	-	(3.922)	-	-	-	-	(701)	-	-	-	**(4.623)**
Realização de menos valia de contingência	-	7.643	-	-	-	-	130	-	-	-	**7.773**
Transferência de mais valia por incorporação de controlada	-	29.835	-	-	-	-	(27.386)	-	-	-	**2.449**
Transferência por incorporação – mais/menos valia de imobilizado, líquida (nota 12)	-	19.689	-	-	-	-	-	-	-	-	**19.689**
Transferência por incorporação – mais valia de intangível, líquida (nota 13)	-	(103.626)	-	-	-	-	-	-	-	-	**(103.626)**
Transferência por incorporação - menos valia de contingência (nota 19)	-	289.966	-	-	-	-	-	-	-	-	**289.966**
Saldo em 30 de setembro de 2025 – mais/menos valias	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(25.055)**	**-**	**-**	**-**	**(25.055)**
Saldo em 30 de setembro de 2025	**5.668.952**	**-**	**212.614**	**48.949**	**1.638**	**-**	**4.512.427**	**112.994**	**76.149**	**-**	**10.633.723**
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**5.072.028**	**16.056.119**	**211.880**	**55.384**	**1.285**	**7.151**	**-**	**-**	**67.553**	**8.330.449**	**29.801.849**

(a) Efeito de equivalência patrimonial registrado na Controladora, correspondente à diferença na eliminação no resultado entre a receita de aluguel e a depreciação e juros de arrendamento, referente ao contrato de arrendamento das Sedes Administrativas entre a Localiza e sua subsidiária Rental Brasil.
(b) Corresponde substancialmente aos efeitos não caixa decorrentes da cisão parcial da Locamerica e da correspondente capitalização da Localiza Veículos Especiais. Mais detalhes sobre a operação estão descritos na nota 10.2 (a) das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.
(c) Em 27 de janeiro de 2025 e 6 de junho de 2025 foram realizadas reduções de capital nos valores de R$1.672.461 e R$1.600.000, respectivamente, aprovadas em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 14 de novembro de 2024 e 27 de março de 2025, nos termos do artigo 173 da Lei das Sociedades por Ações, sem cancelamento de ações. Este valor foi restituído integralmente a Companhia, única acionista da Locamerica.

Em decorrência da incorporação da Locamerica, efetivada em 1º de agosto de 2025, os saldos de ágio, mais-valia e menos-valia anteriormente registrados no investimento foram reclassificados para os respectivos grupos patrimoniais de origem — imobilizado, intangível e contingências — conforme detalhado nas notas explicativas 12, 13 e 19.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

10.3.1 Principais informações financeiras das investidas

(a) Balanço patrimonial e demonstração do resultado

	30/09/26			9M26
	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Lucro líquido do período
Localiza Fleet (a)	21.571.261	16.619.457	4.951.804	948.518
Rental Brasil	850.735	303.975	546.760	28.260
Localiza Prime	131.991	33.957	98.034	78.424
Car Assistance	1.538	344	1.194	953
Localiza Veículos Especiais	4.323.571	698.119	3.625.452	274.922
Agile	158.274	28.258	130.016	47.030

	31/12/25			9M25
	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Lucro líquido (prejuízo) do período
Localiza Fleet (a)	21.614.962	15.861.195	5.753.767	698.199
Locamerica	-	-	-	(374.261)
Rental Brasil	802.574	276.905	525.669	7.616
Localiza Prime	102.831	47.306	55.525	29.124
Car Assistance	2.375	709	1.666	1.398
Franchising Brasil	-	-	-	4.484
Localiza Veículos Especiais (b)	5.004.780	621.739	4.383.041	116.306
Agile (c)	153.558	32.187	121.371	35.101

(a) Na Localiza Fleet foi considerado R$6.785 no patrimônio líquido e R$2.804 de prejuízo do período (R$8.460 no patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2025 e R$5.494 de prejuízo do período findo em 30 de setembro de 2025), referente a participação de não controladores.
(b) A Companhia passou a deter investimento direto na Localiza Veículos Especiais a partir de junho de 2025. O resultado do período foi de R$116.306, sendo R$41.258 referentes ao período após as operações de cisão parcial e incorporação.
(c) A Companhia passou a deter investimento direto na Agile a partir de agosto de 2025. O resultado do período foi de R$35.101, sendo R$13.062 referentes ao período após a incorporação da Locamerica.

(b) Dividendos

9M26	Localiza Fleet	Rental Brasil	Localiza Prime	Car Assistance	Veículos Especiais	Agile	Total
Dividendos propostos de 2025 (mínimo obrigatório)	236.077	2.390	11.807	475	43.869	12.900	**307.518**
Dividendos complementares ao mínimo obrigatório de 2025	1.743.553	7.169	35.421	1.425	131.607	38.385	**1.957.560**
Dividendos recebidos no período	(1.979.630)	(9.559)	(47.228)	(1.900)	(175.476)	(51.285)	**(2.265.078)**
Total dos dividendos a receber	-	-	-	-	-	-	-

9M25	Localiza Fleet	Locamerica	Rental Brasil	Localiza Prime	Car Assistance	Franchising Brasil	Total
Dividendos propostos de 2024 (mínimo obrigatório)	197.997	-	2.294	11.779	348	1.934	**214.352**
Dividendos complementares ao mínimo obrigatório de 2024	-	511.977	6.882	35.337	1.045	5.802	**561.043**
Dividendos recebidos no período	(197.997)	(511.977)	-	(47.116)	(1.393)	(7.736)	**(766.219)**
Total dos dividendos a receber	-	-	**9.176**	-	-	-	**9.176**

Os dividendos de subsidiárias estão classificados como atividades de investimentos na Demonstração dos Fluxos de Caixa.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

11. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

(a) Saldos e transações

Os saldos e transações, efetuadas em condições negociadas entre a Companhia e suas subsidiárias, estão apresentados a seguir:

	Localiza Fleet Consolidado		Rental Brasil		Outras subsidiárias		Total	
	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
Patrimonial								
Contas a receber	48.687	32.484	-	-	2.996	7.308	**51.683**	**39.792**
Dividendos a receber	-	236.077	-	2.390	-	69.051	**-**	**307.518**
Outras contas a receber (nota 9)	61.951	54.801	-	-	4.519	49	**66.470**	**54.850**
Fornecedores	-	(5.107)	(36.581)	(6.693)	(14.411)	(25.542)	**(50.992)**	**(37.342)**
Passivo de arrendamento	-	-	(307.698)	(318.314)	-	-	**(307.698)**	**(318.314)**
Outras contas a pagar (nota 18)	-	-	(79)	(91)	(2.360)	(1.735)	**(2.439)**	**(1.826)**

	Localiza Fleet Consolidado		Locamerica Consolidado		Rental Brasil		Outras subsidiárias		Total	
	9M26	9M25	9M26	9M25	9M26	9M25	9M26	9M25	9M26	9M25
Resultado										
Receitas	154.364	136.571	-	90.999	-	-	17.363	2.924	**171.727**	**230.494**
Custos e despesas	(44.297)	(106.065)	-	(7.802)	(35.714)	(34.709)	(128.658)	(79.368)	**(208.669)**	**(227.944)**
Despesas financeiras	-	-	-	-	(22.443)	(22.888)	-	-	**(22.443)**	**(22.888)**
Recuperação de custos e despesas	519.878	358.403	-	166.686	853	684	46.576	24.306	**567.307**	**550.079**

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

Nas operações de captação de recursos e/ou obrigações realizadas pela Localiza e suas subsidiárias são concedidos avais para as empresas do Grupo. Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, existiam avais referentes a garantias de empréstimos, financiamentos e títulos de dívida, e instrumentos financeiros derivativos, conforme demonstrado a seguir:

Avalista	Avalizado	30/09/26	31/12/25
Localiza Fleet	Localiza	31.903.612	29.868.062
Localiza	Localiza Fleet	10.939.408	11.701.340
Localiza	Rental Brasil	230.710	207.965
Localiza	LLMX	562.724	291.198

Em 30 de setembro de 2026 também foram concedidos avais nas contratações de fianças bancárias e seguros garantia em processos judiciais no montante de R$1.388.147 (R$1.079.169 em 31 de dezembro de 2025).

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía seguros garantia com diversas seguradoras, incluindo a Pottencial Seguradora S.A., na qual os sócios fundadores da Localiza, Salim Mattar e Eugênio Mattar, detinham, conjuntamente, 32,50% do seu capital social. As transações foram realizadas em condições normais de mercado, totalizando despesas de R$2.185 em 30 de setembro de 2026 (R$1.800 em 30 de setembro 2025) contabilizado como despesa com seguros garantia, e o correspondente valor segurado vigente era R$1.364.299 (R$1.050.821 em 31 de dezembro de 2025).

A Companhia e suas subsidiárias possuem operações não materiais com outras partes relacionadas no curso normal de seus negócios, as quais estão realizados em condições de mercado. A administração avaliou tais transações à luz dos critérios de materialidade previstos no Pronunciamento Técnico CPC 26 / IAS 1 – Apresentação das Demonstrações Contábeis, considerando sua natureza e magnitude no contexto das informações financeiras intermediárias tomadas em conjunto. Com base nessa avaliação, conclui-se que as referidas transações são individualmente e em agregado imateriais, não sendo razoavelmente esperado que sua omissão influencie as decisões econômicas dos usuários das informações financeiras intermediárias. Dessa forma, a Companhia optou por não apresentar divulgação específica adicional relativa a essas transações.

(b) Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração do pessoal-chave da Administração, que compreende a diretoria executiva e o Conselho de Administração, está demonstrada a seguir.

	9M26	9M25
Benefícios de curto prazo	59.404	52.798
Benefícios pós-emprego	767	656
Remuneração baseada em ações	110.966	74.518
Total	**171.137**	**127.972**

As práticas contábeis e demais informações referentes a transações com partes relacionadas não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 11 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

12. IMOBILIZADO E VEÍCULOS EM DESATIVAÇÃO PARA RENOVAÇÃO DA FROTA

(a) Imobilizado

A movimentação do custo, da depreciação acumulada e do valor contábil líquido do imobilizado é apresentada a seguir:

	Individual							
	Veículos	Rastreadores	Direito de uso	Imóveis	Benfeitorias imóveis	Móveis e utensílios	Outros	Total
Custo:								
Em 31 de dezembro de 2025	**36.308.868**	**42.723**	**2.334.418**	**1.913**	**587.986**	**160.193**	**225.787**	**39.661.888**
Adições	23.011.900	-	238.052	-	29	-	177.861	**23.427.842**
Baixas/transferências (a)	(19.590.674)	(21.708)	(115.513)	-	72.022	12.232	(90.613)	**(19.734.254)**
Em 30 de setembro de 2026	**39.730.094**	**21.015**	**2.456.957**	**1.913**	**660.037**	**172.425**	**313.035**	**43.355.476**
Em 31 de dezembro de 2024	**26.812.129**	**66.626**	**2.147.091**	**1.913**	**427.402**	**139.996**	**232.985**	**29.828.142**
Saldo inicial de empresa incorporada	7.233.590	-	7.965	-	8.291	10.512	17.710	**7.278.068**
Transferência por incorporação – mais/menos valia de veículos	437.166	-	-	-	-	-	-	**437.166**
Adições	10.652.361	-	200.097	-	-	-	99.455	**10.951.913**
Baixas/transferências (a)	(12.027.432)	(969)	(45.539)	-	131.922	7.854	(146.670)	**(12.080.834)**
Impairment	151	-	-	-	-	-	-	**151**
Em 30 de setembro de 2025	**33.107.965**	**65.657**	**2.309.614**	**1.913**	**567.615**	**158.362**	**203.480**	**36.414.606**
Depreciação acumulada:								
Em 31 de dezembro de 2025	**(3.620.757)**	**(31.945)**	**(1.026.232)**	**(1.684)**	**(265.934)**	**(87.145)**	**(83.787)**	**(5.117.484)**
Adições	(2.451.591)	(6.366)	(220.877)	(41)	(58.011)	(11.974)	(14.961)	**(2.763.821)**
Baixas/transferências (a)	3.161.220	20.953	115.513	-	2.067	-	1.306	**3.301.059**
Em 30 de setembro de 2026	**(2.911.128)**	**(17.358)**	**(1.131.596)**	**(1.725)**	**(321.878)**	**(99.119)**	**(97.442)**	**(4.580.246)**
Em 31 de dezembro de 2024	**(1.856.662)**	**(36.319)**	**(792.243)**	**(1.624)**	**(203.496)**	**(66.600)**	**(57.227)**	**(3.014.171)**
Saldo inicial de empresa incorporada	(1.199.774)	-	(3.433)	-	(3.521)	(5.836)	(12.649)	**(1.225.213)**
Transferência por incorporação – mais/menos valia de veículos	(456.855)	-	-	-	-	-	-	**(456.855)**
Adições (b)	(2.304.360)	(9.893)	(219.627)	(45)	(42.303)	(10.787)	(12.932)	**(2.599.947)**
Baixas/transferências (a)	2.049.926	716	43.336	-	1.707	-	3.923	**2.099.608**
Em 30 de setembro de 2025	**(3.767.725)**	**(45.496)**	**(971.967)**	**(1.669)**	**(247.613)**	**(83.223)**	**(78.885)**	**(5.196.578)**
Valor contábil líquido:								
Em 30 de setembro de 2026	**36.818.966**	**3.657**	**1.325.361**	**188**	**338.159**	**73.306**	**215.593**	**38.775.230**
Em 31 de dezembro de 2025	**32.688.111**	**10.778**	**1.308.186**	**229**	**322.052**	**73.048**	**142.000**	**34.544.404**

(a) Contemplam as baixas por venda, roubo e sinistro e as transferências dos veículos desativados para renovação da frota para ativos a venda, as transferências para imobilização definitiva, as baixas de outros imobilizados por obsolescência e por desativação e as baixas do direito de uso por encerramento de contratos.

(b) No terceiro trimestre de 2025, foi registrada depreciação adicional, no valor de R$601.618, resultante de nova revisão dos valores residuais, sendo essa decorrente do impacto do Decreto nº 12.549/2025, conforme divulgado na nota 1.2 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

	Consolidado							
	Veículos	Rastreadores	Direito de uso	Imóveis	Benfeitorias imóveis	Móveis e utensílios	Outros	Total
Custo:								
Em 31 de dezembro de 2025	**57.965.855**	**347.269**	**2.107.752**	**378.695**	**690.574**	**176.157**	**335.317**	**62.001.619**
Ativos não circulantes mantidos para venda	-	-	-	-	(1.563)	(669)	(11.673)	**(13.905)**
Adições	28.145.086	64.042	267.552	-	3.336	2.961	290.353	**28.773.330**
Baixas/transferências (a)	(26.389.305)	(40.125)	(117.559)	-	81.743	12.056	(119.891)	**(26.573.081)**
Impairment	62	-	-	-	-	-	-	**62**
Ajuste de conversão	(20.460)	(378)	(8.172)	-	(3.041)	(683)	(1.439)	**(34.173)**
Em 30 de setembro de 2026	**59.701.238**	**370.808**	**2.249.573**	**378.695**	**771.049**	**189.822**	**492.667**	**64.153.852**
Em 31 de dezembro de 2024	**57.568.839**	**279.470**	**1.934.775**	**379.695**	**538.658**	**167.187**	**364.386**	**61.233.010**
Adições	17.001.225	46.335	211.669	-	15.903	3.357	129.324	**17.407.813**
Baixas/transferências (a)	(19.078.764)	9.987	(87.891)	-	111.019	2.875	(196.817)	**(19.239.591)**
Impairment	502	-	-	-	-	-	-	**502**
Ajuste de conversão	(5.964)	-	1.359	-	(1.172)	(232)	(296)	**(6.305)**
Em 30 de setembro de 2025	**55.485.838**	**335.792**	**2.059.912**	**379.695**	**664.408**	**173.187**	**296.597**	**59.395.429**
Depreciação acumulada:								
Em 31 de dezembro de 2025	**(6.651.397)**	**(143.154)**	**(965.302)**	**(32.674)**	**(276.908)**	**(90.201)**	**(110.142)**	**(8.269.778)**
Ativos não circulantes mantidos para venda	-	-	-	-	651	426	11.007	**12.084**
Adições	(3.851.260)	(64.035)	(228.034)	(3.875)	(67.530)	(13.163)	(21.331)	**(4.249.228)**
Baixas/transferências (a)	4.813.694	28.866	115.957	-	4.017	(316)	9.170	**4.971.388**
Ajuste de conversão	2.231	150	4.193	-	454	105	261	**7.394**
Em 30 de setembro de 2026	**(5.686.732)**	**(178.173)**	**(1.073.186)**	**(36.549)**	**(339.316)**	**(103.149)**	**(111.035)**	**(7.528.140)**
Em 31 de dezembro de 2024	**(6.107.329)**	**(106.341)**	**(744.684)**	**(27.749)**	**(218.017)**	**(75.810)**	**(110.714)**	**(7.390.644)**
Adições (b)	(4.181.069)	(48.138)	(223.852)	(3.909)	(46.489)	(12.810)	(21.792)	**(4.538.059)**
Baixas/transferências (a)	3.526.519	7.063	57.587	-	8.883	2.375	28.502	**3.630.929**
Ajuste de conversão	(3.453)	-	1.759	-	(14)	316	(191)	**(1.583)**
Em 30 de setembro de 2025	**(6.765.332)**	**(147.416)**	**(909.190)**	**(31.658)**	**(255.637)**	**(85.929)**	**(104.195)**	**(8.299.357)**
Valor contábil líquido:								
Em 30 de setembro de 2026	**54.014.506**	**192.635**	**1.176.387**	**342.146**	**431.733**	**86.673**	**381.632**	**56.625.712**
Em 31 de dezembro de 2025	**51.314.458**	**204.115**	**1.142.450**	**346.021**	**413.666**	**85.956**	**225.175**	**53.731.841**

(a) Contemplam as baixas por venda, roubo e sinistro e as transferências dos veículos desativados para renovação da frota para ativos a venda, as transferências para imobilização definitiva, as baixas de outros imobilizados por obsolescência e por desativação e as baixas do direito de uso por encerramento de contratos.

(b) No terceiro trimestre de 2025, foi registrada depreciação adicional, no valor de R$792.477, resultante de nova revisão dos valores residuais, sendo essa decorrente do impacto do Decreto nº 12.549/2025, conforme divulgado na nota 1.2 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

(b) Veículos em desativação para renovação da frota

O valor contábil, líquido da provisão para ajuste ao valor recuperável, dos veículos em desativação para renovação da frota é de R$4.083.306 no Individual e R$5.138.021 no Consolidado (R$2.597.129 no Individual e R$3.444.850 no Consolidado, em 31 de dezembro de 2025).

Não há ativos relacionados a veículos em desativação para renovação de frota mantidos como garantia.

As práticas contábeis e demais informações referentes ao imobilizado (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 12 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

13. INTANGÍVEL

A movimentação do custo, da amortização acumulada e do valor contábil líquido do intangível, é apresentada a seguir:

	Individual				Consolidado					
	Software	*Ágio*	Carteiras de clientes	Total	*Software*	Ágio	Carteiras de clientes	Marcas e Patentes	Outros	Total
Custo:										
Em 31 de dezembro de 2025	**551.824**	**8.352.526**	**124.351**	**9.028.701**	**665.554**	**8.435.886**	**177.567**	**-**	**6.991**	**9.285.998**
Ativos não circulantes mantidos para venda	-	(128.402)	-	**(128.402)**	(42.748)	(128.402)	(4.351)	-	-	**(175.501)**
Adições	99.981	-	-	**99.981**	115.359	-	-	-	-	**115.359**
Baixas/transferências	-	-	-	**-**	35	-	(299)	-	(174)	**(438)**
Ajuste de conversão	-	-	-	**-**	(3)	-	-	-	(442)	**(445)**
Em 30 de setembro de 2026	**651.805**	**8.224.124**	**124.351**	**9.000.280**	**738.197**	**8.307.484**	**172.917**	**-**	**6.375**	**9.224.973**
Em 31 de dezembro de 2024	**374.127**	**22.077**	**-**	**396.204**	**625.327**	**8.463.257**	**177.567**	**6.931**	**7.306**	**9.280.388**
Saldo inicial de empresa incorporada	69.181	-	-	**69.181**	-	-	-	-	-	**-**
Transferência por incorporação	-	8.330.449	124.351	**8.454.800**	-	-	-	-	-	**-**
Adições	79.030	-	-	**79.030**	90.829	-	-	-	3.686	**94.515**
Baixas/transferências	(927)	-	-	**(927)**	(79.303)	-	-	-	(186)	**(79.489)**
Ajuste de conversão	-	-	-	**-**	-	-	-	-	(90)	**(90)**
Em 30 de setembro de 2025	**521.411**	**8.352.526**	**124.351**	**8.998.288**	**636.853**	**8.463.257**	**177.567**	**6.931**	**10.716**	**9.295.324**
Amortização acumulada										
Em 31 de dezembro de 2025	**(279.483)**	**-**	**(23.525)**	**(303.008)**	**(335.462)**	**-**	**(76.235)**	**-**	**(47)**	**(411.744)**
Ativos não circulantes mantidos para venda	-	-	-	**-**	26.236	-	4.351	-	-	**30.587**
Adições	(59.192)	-	(5.041)	**(64.233)**	(71.343)	-	(5.717)	-	(310)	**(77.370)**
Baixas/transferências	-	-	-	**-**	(130)	-	469	-	47	**386**
Ajuste de conversão	-	-	-	**-**	-	-	-	-	(6)	**(6)**
Em 30 de setembro de 2026	**(338.675)**	**-**	**(28.566)**	**(367.241)**	**(380.699)**	**-**	**(77.132)**	**-**	**(316)**	**(458.147)**
Em 31 de dezembro de 2024	**(171.327)**	**-**	**-**	**(171.327)**	**(335.296)**	**-**	**(64.329)**	**-**	**(2.830)**	**(402.455)**
Saldo inicial de empresa incorporada	(56.273)	-	-	**(56.273)**	-	-	-	-	-	**-**
Transferência por incorporação	-	-	(20.725)	**(20.725)**	-	-	-	-	-	**-**
Adições	(36.468)	-	(1.120)	**(37.588)**	(66.271)	-	(4.075)	-	(902)	**(71.248)**
Baixas	929	-	-	**929**	77.439	-	-	-	1.864	**79.303**
Em 30 de setembro de 2025	**(263.139)**	**-**	**(21.845)**	**(284.984)**	**(324.128)**	**-**	**(68.404)**	**-**	**(1.868)**	**(394.400)**
Valor contábil líquido:										
Em 30 de setembro de 2026	**313.130**	**8.224.124**	**95.785**	**8.633.039**	**357.498**	**8.307.484**	**95.785**	**-**	**6.059**	**8.766.826**
Em 31 de dezembro de 2025	**272.341**	**8.352.526**	**100.826**	**8.725.693**	**330.092**	**8.435.886**	**101.332**	**-**	**6.944**	**8.874.254**

As práticas contábeis e demais informações referentes ao intangível (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 13 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

14. FORNECEDORES

A composição do saldo de fornecedores é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
Veículos (a)	7.276.997	7.793.698	9.348.539	8.665.302
Serviço de manutenção e peças	153.778	130.165	222.096	202.623
Serviços de tecnologia da informação	52.221	11.955	55.401	13.727
Aluguéis	75.272	44.903	39.811	39.047
Outros	277.600	385.653	367.896	421.934
Total	**7.835.868**	**8.366.374**	**10.033.743**	**9.342.633**

(a) O saldo a pagar de montadoras refere-se a veículos comprados com prazo médio de pagamento de 122 dias (129 dias em 31 de dezembro de 2025).

Em dezembro de 2022, a Companhia assinou convênio relativo à administração de ordens de pagamento a seus fornecedores, que podem ter interesse em antecipar os valores a receber, por meio de cessão de crédito junto a instituição financeira conveniada, assim como esta última pode ter interesse em adquiri-los a seu exclusivo critério, sem a interferência da Companhia com relação aos prazos, preços e demais condições originalmente estabelecidas com os fornecedores. Em razão dessas características, os valores permanecem classificados na rubrica “Fornecedores”, uma vez que não há modificação substancial das obrigações assumidas pela Companhia.

Em 30 de setembro de 2026, o saldo a pagar negociado pelos fornecedores no contexto do referido convênio é de R$500.422 no Individual e R$693.236 no Consolidado. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia não possuía saldo a pagar negociado pelos fornecedores no contexto do referido convênio.

15. OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS

A composição do saldo de obrigações sociais e trabalhistas é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
Provisão de férias	120.400	106.223	133.241	119.395
Provisão para participação nos resultados (a)	154.180	199.311	187.213	235.758
Provisão para 13º salário	60.753	-	70.550	-
Imposto de renda retido na fonte	10.525	16.551	13.372	25.123
INSS	83.295	56.278	93.258	65.576
FGTS	22.784	15.875	25.125	18.202
Encargos sociais de incentivos de longo prazo	6.780	21.269	7.057	22.047
Outros	19.138	21.033	20.282	22.356
Total	**477.855**	**436.540**	**550.098**	**508.457**

(a) A Companhia possui programa de participação nos resultados para os colaboradores na forma da Lei nº 10.101/00 de acordo com os resultados apurados em cada exercício. O montante anual a pagar é definido através da combinação dos resultados e indicadores de desempenho da Companhia, além do desempenho individual de cada colaborador, medido principalmente a partir de indicadores e metas objetivas e mensuráveis e do orçamento anual aprovado pelo Conselho de Administração. A contrapartida da provisão para participação nos resultados é classificada como “custos”, “despesas com vendas” e “despesas gerais e administrativas” na demonstração do resultado, conforme alocação funcional dos colaboradores.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

16. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E TÍTULOS DE DÍVIDA

A composição do saldo de empréstimos, financiamentos e títulos de dívida é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
Em moeda nacional				
Debêntures	25.418.758	24.205.043	34.937.267	33.554.784
Capital de giro	1.257.222	1.290.664	3.240.845	2.868.946
Certificado de Recebíveis Imobiliários (CRI)	1.007.641	1.020.800	1.238.352	1.228.766
Certificado de Recebíveis do Agronegócio (CRA)	503.264	524.618	503.264	524.618
Consórcio	-	-	1.555	2.424
Em moeda estrangeira				
Empréstimo em moeda estrangeira	5.394.424	4.343.687	5.394.424	5.415.800
Total	**33.581.309**	**31.384.812**	**45.315.707**	**43.595.338**
Circulante	**2.646.576**	**1.769.853**	**5.038.612**	**4.585.163**
Não circulante	**30.934.733**	**29.614.959**	**40.277.095**	**39.010.175**

A movimentação dos empréstimos, financiamentos e títulos de dívida é como segue:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**31.384.812**	**43.595.338**
Captações, líquidas dos custos de transação	10.480.514	12.167.591
Juros, encargos, ajuste a valor justo e variação cambial	2.947.183	4.132.232
Recompra de debêntures	(5.374.281)	(6.694.828)
Amortização de principal	(3.118.839)	(4.122.795)
Pagamento de juros	(2.738.080)	(3.761.831)
Saldo em 30 de setembro de 2026	**33.581.309**	**45.315.707**

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**32.277.035**	**44.766.537**
Saldo inicial de empresa incorporada	649.773	-
Captações, líquidas dos custos de transação	6.583.488	11.252.558
Juros, encargos, ajuste a valor justo e variação cambial	2.751.556	3.783.141
Amortização de principal	(8.238.104)	(12.317.706)
Pagamento de juros	(2.635.220)	(3.545.563)
Saldo em 30 de setembro de 2025	**31.388.528**	**43.938.967**

No período findo em 30 de setembro de 2026 estiveram vigentes os seguintes programas de recompra de debêntures:

Programa de recompra de debêntures	Aprovação do Conselho de Administração	Prazo para recompra	Valor máximo autorizado
5º - Localiza	28/04/2026	28/04/2026 a 28/04/2027	1.000.000
6º - Localiza	24/06/2026	24/06/2026 a 04/08/2026	8.020.000
5º - Localiza Fleet	28/04/2026	28/04/2026 a 28/04/2027	1.000.000
6º - Localiza Fleet	24/06/2026	24/06/2026 a 04/08/2026	2.010.000

Em julho de 2026, a Localiza realizou a aquisição facultativa parcial das debêntures da 2ª série da 39ª emissão, da série única da 38ª emissão, da série única da 34ª emissão, da série única da 22ª emissão e da 2ª série da 27ª emissão, no âmbito do 6º programa de recompra de debêntures, no montante de R$5.374.281. No mesmo período, a Localiza Fleet realizou a aquisição facultativa parcial das debêntures da série única da 14ª emissão e da série única da 13ª emissão, também no âmbito do 6º programa de recompra de debêntures, no montante de R$1.320.547.

As aquisições foram realizadas com recursos captados na 48ª emissão de debêntures da Localiza, no montante de R$5.569.018, e na 21ª emissão de debêntures da Localiza Fleet no montante de R$1.399.829, por meio de operação de *exchange offer* conduzida pela Companhia. Todas as debêntures adquiridas nessas ofertas facultativas foram

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

posteriormente canceladas, com o consequente desreconhecimento dos respectivos passivos financeiros, nos termos do IFRS 9/CPC 48.

(a) Captações ocorridas no período:

Em 2026, foram aprovadas as seguintes captações:

Empresa	Emissão	Data de vencimento	Taxa do contrato (a.a.)	Principal captado	Aval/ Garantia
Localiza	Moeda estrangeira	03/03/2031	SOFR + 1,1115%	647.500	n/a
Localiza	Moeda estrangeira	24/04/2028	SOFR + 0,9960%	498.440	n/a
Localiza	Moeda estrangeira	02/05/2028	USD + 5,1529%	749.775	Localiza Fleet
Localiza	46ª emissão de debêntures	18/05/2033	CDI + 1,25%	1.250.000	Localiza Fleet
Localiza	47ª emissão de debêntures	23/06/2033	CDI + 1,25%	1.800.000	Localiza Fleet
Localiza	48ª emissão de debêntures	14/07/2033	CDI + 1,25%	5.569.018	Localiza Fleet
Localiza Fleet	21ª emissão de debêntures	14/07/2033	CDI + 1,25%	1.399.829	Localiza
LLMX	Capital de giro	23/03/2029	TIIE + 1,50%	38.273	Localiza e Localiza Fleet
LLMX	Capital de giro	23/04/2029	TIIE + 1,50%	28.858	Localiza e Localiza Fleet
LLMX	Capital de giro	08/05/2029	TIIE + 1,50%	23.042	Localiza e Localiza Fleet
LLMX	Capital de giro	22/05/2029	TIIE + 1,50%	64.806	Localiza e Localiza Fleet
LLMX	Capital de giro	22/06/2029	TIIE + 1,50%	63.427	Localiza e Localiza Fleet
LLMX	Capital de giro	08/06/2029	TIIE + 1,50%	73.752	Localiza e Localiza Fleet
				12.206.720	

O valor de despesas com as emissões de títulos de dívidas emitidos no período foi de R$34.219 no Individual e R$39.129 no Consolidado.

(b) *Covenants* financeiros

Conforme demonstrado abaixo, os *covenants* financeiros foram cumpridos em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro 2025:

(i) Localiza

Índice	Limites	30/09/26	31/12/25
Dívida líquida ajustada (a) / EBITDA ajustado (b)	Menor que 4,00	2,12	2,25
Dívida líquida descontada do saldo de cartão de crédito (c) / EBITDA ajustado (b)	Menor que 4,00	2,06	2,13
EBITDA ajustado (b) / Despesas financeiras líquidas	Maior que 1,50	3,37	3,04

(a) A dívida líquida ajustada considera o saldo das seguintes contas: (i) empréstimos, financiamentos e títulos de dívida; (ii) instrumentos financeiros derivativos. (iii) caixa e equivalentes de caixa; (iv) aplicações financeiras; e (v) dividendos e juros sobre capital próprio.
(b) O EBITDA corresponde ao lucro líquido ou prejuízo, em bases consolidadas, relativo aos 12 últimos meses, acrescido: (i) do resultado financeiro; (ii) do IRPJ e da CSLL; e (iii) das despesas de depreciação e amortização. Para todas as emissões, o EBITDA é ajustado ainda pelos custos com *stock options*, pelas despesas não recorrentes e pelo *impairment*.
(c) As emissões de debêntures da Companhia incluem na definição de dívida líquida o desconto do saldo de contas a receber de cartão de crédito. Em 30 de setembro de 2026 o saldo de contas a receber de cartão de crédito consolidado da Companhia é de R$455.061 (R$1.164.115 em 31 de dezembro de 2025).

(ii) Localiza Fleet

Índice	Limites	30/09/26	31/12/25
Dívida líquida ajustada (a) / EBITDA ajustado (b)	Menor que 4,00	1,67	2,10
Dívida líquida descontada do saldo de cartão de crédito (c) / EBITDA ajustado (b)	Menor que 4,00	1,66	2,01
EBITDA ajustado (b) / Despesas financeiras líquidas	Maior que 1,50	3,74	3,20

(a) A dívida líquida ajustada considera o saldo das seguintes contas: (i) empréstimos, financiamentos e títulos de dívida; (ii) instrumentos financeiros derivativos. (iii) caixa e equivalentes de caixa; (iv) aplicações financeiras; e (v) dividendos e juros sobre capital próprio.
(b) O EBITDA corresponde ao lucro líquido ou prejuízo, em bases consolidadas, relativo aos 12 últimos meses, acrescido: (i) do resultado financeiro; (ii) do IRPJ e da CSLL; e (iii) das despesas de depreciação e amortização. Para todas as emissões, o EBITDA é ajustado ainda pelos custos com *stock options*, pelas despesas não recorrentes e pelo *impairment*.
(c) As emissões de debêntures da Localiza Fleet incluem na definição de dívida líquida o desconto do saldo de contas a receber de cartão de crédito. Em 30 de setembro de 2026 o saldo de contas a receber de cartão de crédito da Localiza Fleet é de R$66.691 (R$180.844 em 31 de dezembro de 2025).

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, todas as cláusulas de hipóteses de vencimento antecipado foram cumpridas.

17. ARRENDAMENTO POR DIREITO DE USO

A movimentação do saldo do arrendamento por direito de uso está demonstrada a seguir:

	Individual	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**1.535.677**	**1.304.950**
Adições novos contratos/remensuração (nota 12 (a))	238.052	267.552
Baixas	(5.180)	(7.076)
Contraprestações pagas	(301.798)	(326.003)
Contraprestações a pagar	(29.887)	-
Juros (nota 26)	131.507	117.206
Variação cambial	-	18
Ajuste de conversão	-	(3.287)
Saldos em 30 de setembro de 2026	**1.568.371**	**1.353.360**
Circulante	**253.770**	**256.084**
Não circulante	**1.314.601**	**1.097.276**

	Individual	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**1.548.897**	**1.336.614**
Saldo inicial de empresa incorporada	4.996	-
Adições novos contratos/remensuração (nota 12 (a))	200.097	211.669
Baixas	(15.365)	(37.501)
Contraprestações pagas	(279.185)	(305.598)
Contraprestações a pagar	(28.690)	-
Juros (nota 26)	129.057	112.858
Variação cambial	-	(5.983)
Ajuste de conversão	-	(2.430)
Saldos em 30 de setembro de 2025	**1.559.807**	**1.309.629**
Circulante	**261.146**	**258.823**
Não circulante	**1.298.661**	**1.050.806**

A movimentação do saldo ativo de direito de uso está apresentada na nota 12(a).

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia reconheceu o montante de R$107.154 no Individual e R$161.307 no Consolidado (R$104.447 no Individual e R$151.007 no Consolidado, em 30 de setembro de 2025), referente a gastos relacionados ao pagamento de aluguéis variáveis e aluguéis de curto prazo, de imóveis (nota 25).

A Companhia e suas subsidiárias possuem contratos de aluguel de imóveis relacionados às suas operações. Os montantes mínimos a serem pagos, considerando contraprestações não descontadas, para o tempo remanescente dos aluguéis contratados até 30 de setembro de 2026 e classificados como arrendamento são como segue:

	Individual	Consolidado
2026	116.105	112.643
2027	460.436	440.999
2028	393.141	357.525
2029	338.948	297.976
2030	292.363	248.596
2031 e após	1.277.381	863.751
Total	2.878.374	2.321.490
Juros embutidos	(1.310.003)	(968.130)
Saldo do passivo de arrendamento (circulante e não circulante)	**1.568.371**	**1.353.360**

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

O valor estimado do crédito de PIS/COFINS embutido nas contraprestações não descontadas de arrendamento totaliza R$235.347 no Individual e R$177.756 no Consolidado. Nas contraprestações descontadas a valor presente totaliza R$125.661 no Individual e R$100.889 no Consolidado.

Adicionalmente a Companhia possui contratos de arrendamento de curto prazo e de determinados equipamentos de escritório (como *notebooks*, impressoras e copiadoras) que são considerados de baixo valor, para os quais adota as isenções de reconhecimento propostas pela norma contábil. Em 30 de setembro de 2026 a despesa do aluguel de curto prazo foi de R$27.405 no Individual e R$33.028 no Consolidado (R$22.786 no Individual e R$26.848 no Consolidado em 30 de setembro 2025).

As práticas contábeis e demais informações referentes ao passivo de arrendamento por direito de uso (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas mencionadas na nota 18 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

18. OUTROS PASSIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES

A composição do saldo de outros passivos circulantes e não circulantes é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
Receitas a apropriar (a)	7.931	8.394	29.529	9.462
Impostos federais retidos de terceiros	84.946	6.891	115.729	52.897
Obrigações fiscais municipais	8.277	13.416	11.152	16.741
Adiantamentos de clientes	461.272	538.085	572.384	625.499
Prêmios de seguros a repassar (b)	135.878	133.327	138.618	139.483
Outras contas a pagar para partes relacionadas (nota 11(a))	2.439	1.826	-	-
Programa fidelidade	39.607	35.861	39.607	35.861
Cessão de direitos creditórios	-	-	493	10.575
Outros	73.158	57.459	84.101	66.960
Total de outros passivos circulantes	**813.508**	**795.259**	**991.613**	**957.478**
Receitas a apropriar (a)	9.866	13.405	20.672	15.578
Obrigações vinculadas (c)	-	-	67.618	61.537
Encargos sociais de incentivos de longo prazo	3.788	40.127	4.476	42.166
Programa fidelidade	47.053	45.007	47.053	45.007
Outros	43.069	31.182	43.069	43.368
Total de outros passivos não circulantes	**103.776**	**129.721**	**182.888**	**207.656**

(a) Refere-se a taxa de integração de franchising e prêmio de preferência bancária.
(b) Prêmios recebidos dos clientes que contrataram seguro de terceiros nos contratos de aluguel de carros e garantia estendida dos veículos vendidos e que serão repassados pela Companhia à seguradora.
(c) As obrigações vinculadas referem-se a retenções de valores dos pagamentos aos vendedores na compra da Car Rental Systems (*escrow*), que serão disponibilizados aos mesmos após o cumprimento de determinadas cláusulas contratuais existentes em acordo de aquisição de controle societário. Essas obrigações estão garantidas por aplicações financeiras em contas vinculadas efetuadas pela Companhia, com utilização restrita e liberação, após as tratativas com os vendedores, deduzidos dos valores indenizáveis, nos montantes consolidados de R$64.012 e R$58.314, em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, respectivamente (nota 9). Os saldos consolidados dessas obrigações vinculadas, líquidos de aplicações, são de R$3.606 e R$3.223, em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro 2025, respectivamente.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

19. PROVISÕES PARA RISCOS E DEPÓSITOS JUDICIAIS

(a) Provisões para riscos

A composição do saldo de provisões para riscos é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
Tributárias e previdenciárias	335.160	318.541	337.470	323.758
Trabalhistas	66.488	57.642	72.552	63.257
Cíveis	136.801	156.470	173.783	187.917
Total	**538.449**	**532.653**	**583.805**	**574.932**

A movimentação do saldo das provisões está demonstrada a seguir:

	Individual			
	Tributárias e previdenciárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Em 31 de dezembro de 2025	**318.541**	**57.642**	**156.470**	**532.653**
Constituição	10.980	34.496	73.078	118.554
Reversão	(223)	(7.345)	(36.749)	(44.317)
Transferência para pagamento	-	(18.534)	(57.118)	(75.652)
Atualização monetária, líquida de reversões	5.862	229	1.120	7.211
Em 30 de setembro de 2026	**335.160**	**66.488**	**136.801**	**538.449**

	Individual			
	Tributárias e previdenciárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Em 31 de dezembro de 2024	**17.269**	**31.367**	**72.477**	**121.113**
Saldo inicial de empresa incorporada	58.742	15.015	42.239	**115.996**
Transferência por incorporação - menos valia contingência (nota 10.3)	240.868	2.225	46.873	**289.966**
Constituição	11.068	28.736	72.874	**112.678**
Reversão	(4.742)	(8.702)	(29.751)	**(43.195)**
Transferência para pagamento	-	(13.058)	(42.894)	**(55.952)**
Atualização monetária, líquida de reversões	10.018	2.492	597	**13.107**
Em 30 de setembro de 2025	**333.223**	**58.075**	**162.415**	**553.713**

	Consolidado			
	Tributárias e previdenciárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Em 31 de dezembro de 2025	**323.758**	**63.257**	**187.917**	**574.932**
Ativo mantido para venda	-	-	44	44
Constituição	10.153	39.211	88.481	137.845
Reversão	(2.463)	(8.911)	(40.458)	(51.832)
Transferência para pagamento	-	(21.047)	(65.634)	(86.681)
Atualização monetária, líquida de reversões	6.140	82	3.534	9.756
Ajuste de conversão	(118)	(40)	-	(158)
Realização de menos valia	-	-	(101)	(101)
Em 30 de setembro de 2026	**337.470**	**72.552**	**173.783**	**583.805**

	Consolidado			
	Tributárias e previdenciárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Em 31 de dezembro de 2024	**316.613**	**53.717**	**182.406**	**552.736**
Constituição	17.316	33.699	98.726	**149.741**
Reversão	(5.150)	(11.092)	(40.045)	**(56.287)**
Transferência para pagamento	-	(14.839)	(55.297)	**(70.136)**
Atualização monetária, líquida de reversões	11.676	2.991	12.244	**26.911**
Realização de menos valia	(1.288)	(1.465)	(5.020)	**(7.773)**
Em 30 de setembro de 2025	**339.167**	**63.011**	**193.014**	**595.192**

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

(b) Depósitos judiciais

A Localiza e suas subsidiárias mantêm depósitos judiciais vinculados aos processos judiciais contingentes, cuja composição, segregada por natureza, é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
Tributárias e previdenciárias	227.064	199.569	261.599	229.323
Trabalhistas	3.713	4.624	3.960	5.066
Cíveis	6.675	7.530	6.690	7.580
Total	**237.452**	**211.723**	**272.249**	**241.969**

(c) Contingências classificadas como perda possível

Os processos classificados como perda possível pelos assessores jurídicos do Grupo são de natureza tributária, previdenciária, trabalhista e cível, para as quais, portanto, não são constituídas provisões. O montante de causas possíveis é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
Tributárias e previdenciárias	1.959.078	1.764.208	2.193.199	1.998.069
Trabalhistas	289.300	207.360	310.321	225.852
Cíveis	490.660	428.079	770.077	676.482
Total	**2.739.038**	**2.399.647**	**3.273.597**	**2.900.403**

As práticas contábeis e demais informações referentes às provisões para riscos e depósitos judiciais (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 20 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

20. TRIBUTOS SOBRE O LUCRO – IRPJ E CSLL

A composição e movimentação do saldo de IRPJ e CSLL diferidos é como segue:

	Individual				Consolidado					
	31/12/25	Creditado (debitado) à demonstração do resultado	Creditado (debitado) aos outros resultados abrangentes	30/09/26	31/12/25	Creditado (debitado) à demonstração do resultado	Creditado (debitado) aos outros resultados abrangentes	Variação cambial de investidas no exterior	Ativos não circulantes mantidos para venda	30/09/26
Provisões judiciais e outras provisões	81.679	6.073	-	87.752	103.703	21.457	-	(592)	-	124.568
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	103.320	(36.118)	-	67.202	138.549	(42.905)	-	-	-	95.644
Provisão para pagamento de serviços em andamento e outros	205.232	90.359	-	295.591	234.405	99.787	-	-	(385)	333.807
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	4.827.710	483.785	-	5.311.495	6.076.133	369.123	-	(9.140)	-	6.436.116
Mais valia de ativo imobilizado	162.365	(27.927)	-	134.438	162.365	(27.927)	-	-	-	134.438
Mais valia de intangíveis	6.856	(343)	-	6.513	6.856	(343)	-	-	-	6.513
Mais e menos valia - aquisições pelas investidas	650	212	-	862	2.017	212	-	-	-	2.229
Mais valia de ativos mantidos para venda	38.525	(6.304)	-	32.221	38.525	(20.754)	-	-	14.450	32.221
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	16.151	(16.151)	-	-	-	-
Arrendamento	522.130	11.116	-	533.246	594.477	9.403	-	340	-	604.220
Outros	-	-	-	-	399	468	-	-	-	867
Total de IRPJ e CSLL diferidos ativos	**5.948.467**	**520.853**	**-**	**6.469.320**	**7.373.580**	**392.370**	**-**	**(9.392)**	**14.065**	**7.770.623**
Depreciação dos veículos (a)	(4.494.215)	(168.541)	-	(4.662.756)	(8.114.276)	(302.709)	-	555	-	(8.416.430)
Instrumentos financeiros derivativos	(363.729)	(10.679)	(7.987)	(382.395)	(411.204)	(25.263)	(15.997)	-	-	(452.464)
Amortização fiscal de ágio	(257.166)	(329.506)	-	(586.672)	(279.567)	(330.556)	-	-	-	(610.123)
Mais e menos valia - aquisições pelas investidas	-	-	-	-	(6.463)	6.274	-	-	-	(189)
Menos valia de contingências	(30.984)	4.996	-	(25.988)	(30.984)	4.996	-	-	-	(25.988)
Arrendamento	(444.783)	(5.840)	-	(450.623)	(511.926)	(2.369)	-	(123)	-	(514.418)
Outros	-	-	-	-	(32.977)	(1.597)	-	-	(1.372)	(35.946)
Total de IRPJ e CSLL diferidos passivos	**(5.590.877)**	**(509.570)**	**(7.987)**	**(6.108.434)**	**(9.387.397)**	**(651.224)**	**(15.997)**	**432**	**(1.372)**	**(10.055.558)**
Total de IRPJ e CSLL diferidos, líquido	**357.590**	**11.283**	**(7.987)**	**360.886**	**(2.013.817)**	**(258.854)**	**(15.997)**	**(8.960)**	**12.693**	**(2.284.935)**
Ativo não circulante	**357.590**			**360.886**	**479.148**					**535.315**
Passivo não circulante	**-**			**-**	**(2.492.965)**					**(2.820.250)**

(a) Refere-se à diferença temporária decorrente do cálculo da depreciação contábil (nota 12) em relação à base fiscal. A Localiza e suas subsidiárias calculam, para fins fiscais, a despesa de depreciação dos veículos conforme critérios estabelecidos pela Lei 4.506/64, considerando as taxas anuais estabelecidas na Instrução Normativa 1.700/17, ou de acordo com laudo técnico, conforme nota 8.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

	Individual					Consolidado				
	31/12/24	Saldo inicial de empresa incorporada	Creditado (debitado) à demonstração do resultado	Creditado (debitado) aos outros resultados abrangentes	30/09/25	31/12/24	Creditado (debitado) à demonstração do resultado	Creditado (debitado) aos outros resultados abrangentes	Variação cambial de investidas no exterior	30/09/25
Provisões judiciais e outras provisões	39.822	28.446	10.878	-	79.146	76.794	17.337	-	(94)	94.037
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	51.702	92.431	2.313	-	146.446	154.749	30.056	-	-	184.805
Provisão para pagamento de serviços em andamento e outros	177.090	42.199	(33.686)	-	185.603	260.680	(47.621)	-	-	213.059
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	2.991.235	-	1.439.398	-	4.430.633	5.237.597	498.674	-	(1.954)	5.734.317
Mais valia de ativo imobilizado	173.862	-	(15.748)	-	158.114	173.862	(15.748)	-	-	158.114
Mais valia de intangíveis	5.713	-	1.337	-	7.050	5.713	1.337	-	-	7.050
Mais valia de ativos mantidos para venda	42.027	-	-	-	42.027	42.027	-	-	-	42.027
Instrumentos financeiros derivativos	12.143	-	62.105	-	74.248	19.997	69.517	-	-	89.514
Arrendamento	526.625	1.453	2.257	-	530.335	598.710	3.558	-	-	602.268
Outros	-	-	-	-	-	102	411	-	-	513
Total de IRPJ e CSLL diferidos ativos	**4.020.219**	**164.529**	**1.468.854**	**-**	**5.653.602**	**6.570.231**	**557.521**	**-**	**(2.048)**	**7.125.704**
Depreciação dos veículos (a)	(2.657.284)	(866.411)	(679.698)	-	(4.203.393)	(6.762.994)	(868.533)	-	104	(7.631.423)
Instrumentos financeiros derivativos	(501.840)	(24.545)	(199.691)	283.431	(442.645)	(589.484)	(229.223)	332.990	-	(485.717)
Amortização fiscal de ágio	(7.506)	(99.550)	(39.373)	-	(146.429)	(110.569)	(57.911)	-	-	(168.480)
Mais e menos valia - aquisições pelas investidas	-	57	(188)	-	(131)	(11.237)	2.876	-	-	(8.361)
Menos valia de contingências	(31.286)	-	(1.513)	-	(32.799)	(31.286)	(1.513)	-	-	(32.799)
Arrendamento	(460.648)	(1.295)	7.143	-	(454.800)	(525.926)	4.022	-	-	(521.904)
Outros	-	-	-	-	-	(29.167)	(2.867)	-	-	(32.034)
Total de IRPJ e CSLL diferidos passivos	**(3.658.564)**	**(991.744)**	**(913.320)**	**283.431**	**(5.280.197)**	**(8.060.663)**	**(1.153.149)**	**332.990**	**104**	**(8.880.718)**
Total de IRPJ e CSLL diferidos, líquido	**361.655**	**(827.215)**	**555.534**	**283.431**	**373.405**	**(1.490.432)**	**(595.628)**	**332.990**	**(1.944)**	**(1.755.014)**
Ativo não circulante	**361.655**				**373.405**	**457.490**				**473.720**
Passivo não circulante	**-**				**-**	**(1.947.922)**				**(2.228.734)**

(a) Refere-se à diferença temporária decorrente do cálculo da depreciação contábil (nota 12) em relação à base fiscal. A Localiza e suas subsidiárias calculam, para fins fiscais, a despesa de depreciação dos veículos conforme critérios estabelecidos pela Lei 4.506/64, considerando as taxas anuais estabelecidas na Instrução Normativa 1.700/17, ou de acordo com laudo técnico, conforme nota 8.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia e suas subsidiárias têm saldo de crédito tributário sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social de R$5.311.495 no Individual e R$6.436.116 no Consolidado (R$4.827.710 e R$6.076.133, respectivamente, em 31 de dezembro de 2025), fundamentado na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros. A compensação deste crédito tributário não possui prazo prescricional e sua compensação está limitada a 30% dos lucros tributáveis, conforme legislação vigente no Brasil, observado que, para a subsidiária no exterior, aplicam-se os prazos e limites previstos na legislação local.

A Companhia possui diferenças temporárias tributáveis associadas aos investimentos em subsidiárias no México, decorrentes dos ajustes de conversão das demonstrações financeiras. Conforme previsto no CPC 32 / IAS 12 – Tributos sobre o Lucro, não é reconhecido passivo fiscal diferido sobre essas diferenças, uma vez que a Companhia controla o momento da reversão e não é provável que esta ocorra em futuro previsível. O montante do passivo fiscal diferido não reconhecido em 30 de setembro de 2026 é de R$5.387 (R$1.797 em 30 de setembro 2025).

(a) Imposto de renda e contribuição social – conciliação entre as taxas nominal e efetiva

A conciliação entre as despesas nominal e efetiva para os períodos findos em 30 de setembro de 2026 e 2025 é como segue:

	Individual		Consolidado	
	3T26	**3T25**	**3T26**	**3T25**
Lucro (prejuízo) antes dos tributos sobre o lucro	1.084.994	(20.139)	1.267.281	112.354
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Despesa nominal	**(368.898)**	**6.847**	**(430.875)**	**(38.201)**
Ajustes à despesa nominal:				
Equivalência patrimonial	123.336	99.406	-	-
Efeito de dedução dos juros sobre o capital próprio	209.070	184.769	209.070	184.769
Baixa de prejuízo fiscal e base negativa (a)	-	-	-	18.429
Imposto de renda e contribuição social devido por subsidiárias (lucro presumido)	-	-	(6)	(543)
Outros, líquido	76.863	(11.522)	79.895	(18.730)
Imposto de renda e contribuição social	**40.371**	**279.500**	**(141.916)**	**145.724**
Imposto de renda e contribuição social correntes	**-**	**3.769**	**(134.134)**	**(98.527)**
Imposto de renda e contribuição social diferidos	**40.371**	**275.731**	**(7.782)**	**244.251**
Alíquota efetiva	**3,7%**	**(1.387,9%)**	**(11,2%)**	**129,7%**

	Individual		Consolidado	
	9M26	**9M25**	**9M26**	**9M25**
Lucro antes dos tributos sobre o lucro	3.339.025	374.575	4.077.601	2.001.326
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Despesa nominal	**(1.135.269)**	**(127.356)**	**(1.386.384)**	**(680.451)**
Ajustes à despesa nominal:				
Equivalência patrimonial	472.044	147.890	-	-
Efeito de dedução dos juros sobre o capital próprio	604.457	529.779	604.457	529.779
Baixa de prejuízo fiscal e base negativa (a)	-	-	-	(930.414)
Imposto de renda e contribuição social devido por subsidiárias (lucro presumido)	-	-	223	628
Outros, líquido	70.051	10.622	54.411	11.088
Imposto de renda e contribuição social	**11.283**	**560.935**	**(727.293)**	**(1.069.370)**
Imposto de renda e contribuição social correntes	**-**	**5.401**	**(468.439)**	**(473.742)**
Imposto de renda e contribuição social diferidos	**11.283**	**555.534**	**(258.854)**	**(595.628)**
Alíquota efetiva	**0,3%**	**149,8%**	**(17,8%)**	**(53,4%)**

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

(a) Em 2025, a Companhia concluiu a incorporação da Locamerica, conforme aprovado em Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 1º de agosto de 2025. Como consequência da operação, os prejuízos fiscais e bases negativas de CSLL da Locamerica deixaram de ser passíveis de aproveitamento, em conformidade com a legislação tributária aplicável, resultando na baixa dos respectivos ativos fiscais diferidos. O referido impacto está demonstrado na nota 21 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

Tributação Mínima Global – Pilar Dois (*Pillar Two*)

Conforme divulgado na nota 21 das demonstrações financeiras anuais da Companhia referentes a 31 de dezembro de 2025, a Administração avaliou os impactos da aplicação das regras da Tributação Mínima Global (*Pillar Two*) e concluiu que não são esperados impactos relevantes nas informações financeiras intermediárias da Companhia.

A Administração continuará monitorando a evolução regulatória relacionada ao tema e avaliará eventuais impactos futuros, conforme aplicável.

As práticas contábeis e demais informações referentes aos tributos sobre o lucro (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 21 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

21. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

(a) Capital social

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia era de R$19.973.526, dividido em 1.082.620.720 ações ordinárias e 41.638.625 ações preferenciais.

Em dezembro de 2025, a Companhia aprovou, em Assembleia Geral Extraordinária, a emissão de ações preferenciais nominativas, de natureza transitória, distribuídas aos acionistas na forma de ações bonificadas, por meio da capitalização de reservas de lucros, no montante de R$2.065.276. As ações preferenciais conferem direito de voto, participação igualitária nos dividendos e demais proventos, *tag along* de 100%, prioridade no reembolso de capital (sem prêmio) e possibilidade de resgate por deliberação do Conselho de Administração. Essas ações são automaticamente conversíveis em ações ordinárias na proporção de 1:1, até 31 de dezembro de 2028, ou resgatáveis, conforme decisão do Conselho.

Os gastos com emissão de ações referem-se aos custos de transação diretamente atribuíveis aos processos de captação de recursos por meio da emissão de ações realizados pela Companhia em exercícios anteriores. Esses valores foram reconhecidos como dedução do patrimônio líquido nos termos do CPC 39 / IAS 32 – Instrumentos Financeiros: Apresentação e não apresentaram movimentação no período.

(i) Capital social autorizado

Conforme artigo 6º do Estatuto Social, aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 29 de dezembro de 2025, a Companhia está autorizada a aumentar o capital social até o limite de 2.000.000.000 ações ordinárias nominativas, independentemente de reforma estatutária, de forma que poderão ser emitidas mais 917.379.280 ações ordinárias nominativas.

(ii) Programa de *American Depositary Receipts* (“ADR”)

A Companhia participa do Programa de *American Depositary Receipts* (“ADR”) Nível I desde sua aprovação pela CVM em 22 de maio de 2012 e com início da negociação em 5 de junho de 2012 no mercado norte-americano. Em 30 de setembro de 2026, encontravam-se em circulação 4.143.555 ADRs (2.640.510 ADRs em 31 de dezembro de 2025). Cada ADR representa 1 (uma) ação da Companhia.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

(b) Ações em tesouraria

A movimentação das ações em tesouraria está apresentada a seguir:

	Quantidade de ações				
	Ordinárias	Preferenciais	Total	Valor	Preço médio unitário (em R$)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**28.869.532**	**-**	**28.869.532**	**1.208.002**	**41,84**
Exercício de programas de incentivo de longo prazo	(686.361)	-	(686.361)	(28.719)	41,84
Venda para elegíveis ao programa *Matching*	(46.846)	-	(46.846)	(1.960)	41,84
Bonificação de ações – PN	-	1.082.149	1.082.149	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**28.136.325**	**1.082.149**	**29.218.474**	**1.177.323**	**40,29**
Exercício de programas de incentivo de longo prazo	(1.073.790)	(21.818)	(1.095.608)	(44.147)	40,29
Venda para elegíveis ao programa *Matching*	(121.849)	-	(121.849)	(4.909)	40,29
Antecipação de ações – planos de incentivo de longo prazo (nota 21 (c) (i))	(8.549.414)	-	(8.549.414)	(344.488)	40,29
Ajuste leilão de frações	-	(1)	(1)	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2026	**18.391.272**	**1.060.330**	**19.451.602**	**783.779**	**40,29**

Em 30 de setembro de 2026, o valor de mercado das ações em tesouraria era de R$786.348 – cotação de R$40,50 (em reais) por ação ON e cotação de R$39,14 (em reais) por ação PN.

(i) Recompra de ações

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, estavam vigentes os seguintes programas de Recompra de Ações da Localiza:

Programa de Recompra de Ações	Aprovação pelo Conselho de Administração	Prazo para recompra	Quantidade máxima autorizada
16º	19/07/24	23/07/24 a 19/01/26	87.000.000
17º	12/12/25	20/01/26 a 21/07/27	72.000.000

O programa de recompra tem como objetivo maximizar a geração de valor para os acionistas ou liquidar os programas de compra de ações no âmbito dos planos de incentivo de longo prazo da Companhia.

Não foram adquiridas ações de emissão da própria Companhia em 2026 e 2025.

(c) Reservas

Em 30 de setembro de 2026, não ocorreram alterações na natureza e nas condições das reservas em relação ao descrito na nota 22 (c) e (d) das demonstrações financeiras da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Dessa forma, a administração decidiu não apresentá-las nessas informações financeiras intermediárias.

As destinações dos lucros acumulados de 31 de dezembro de 2025 das demonstrações financeiras foram ratificadas na Assembleia Geral Ordinária, realizada em 30 de abril de 2026.

(i) Planos de incentivo de longo prazo

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 30 de abril de 2026, a Companhia aprovou alterações nos termos e condições dos planos de incentivo de longo prazo baseados em ações. O Segundo Plano de Bônus em Ações Diferidas, o Segundo Plano de Compra de Ações e Ações *Matching* e o Plano Especial de Retenção e Alinhamento para Criação de Acionista Administrador de Referência passaram a admitir o mecanismo de entrega antecipada de ações. Nesse contexto, a titularidade das ações é transferida ao participante na data da outorga, permanecendo sujeita a restrições de negociação (*lock-up*) durante o período de carência e à opção de compra pela Companhia, ao preço de R$0,01 por ação, caso não sejam cumpridas as condições previstas nos respectivos planos, programas e contratos de outorga. A partir da transferência, os participantes passam a deter os direitos inerentes à condição de acionista,

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

observadas as regras específicas de cada plano. A nova estrutura aplica-se às novas outorgas e, mediante adesão voluntária, às ações anteriormente outorgadas cujos períodos de carência estejam em curso, permanecendo as outorgas não migradas sujeitas às suas condições originais. No que se refere ao Quarto e Quinto Plano de Opção de Compra de Ações, o Conselho de Administração poderá autorizar ajuste no preço de exercício das opções, com o objetivo de preservar o equilíbrio do valor do preço de exercício, em razão da distribuição de dividendos, juros sobre o capital próprio ou outros proventos aos acionistas da Companhia entre a data de outorga e a respectiva data de exercício.

A entrega antecipada não alterou os períodos de aquisição de direitos (*vesting*) nem as condições de permanência e desempenho originalmente estabelecidas. Dessa forma, as alterações não resultaram em alteração material do valor justo dos instrumentos patrimoniais outorgados e, consequentemente, não houve reconhecimento de custo incremental. Assim, os custos permanecem mensurados com base no valor justo determinado nas respectivas datas de outorga e reconhecidos linearmente ao longo dos correspondentes períodos de aquisição de direito, à medida que os serviços são recebidos dos participantes.

Durante o período findo em 30 de setembro de 2026, foram transferidas antecipadamente 8.549.414 ações ordinárias aos participantes dos planos. Em decorrência da manutenção das condições de aquisição de direito após a transferência das ações, estão reconhecidos no ativo o montante de R$425.537 no Individual e R$429.220 no Consolidado, correspondente à parcela dos serviços a serem prestados pelos participantes nos períodos remanescentes de *vesting*, classificado no ativo circulante e não circulante com base na expectativa de realização do direito, considerando o prazo remanescente para o *vesting* dos programas. Adicionalmente, a implementação da entrega antecipada das ações resultou no reconhecimento de despesas de R$82.279 no Individual e R$85.427 no Consolidado no resultado do período, relacionadas aos efeitos tributários e previdenciários associados à antecipação da transferência das ações, em conformidade com a legislação aplicável.

A Companhia utilizou ações ordinárias mantidas em tesouraria para efetuar a transferência antecipada de ações aos participantes.

(d) Juros sobre capital próprio

Em reuniões do Conselho de Administração, foram deliberados juros sobre o capital próprio como segue:

		9M26		
Data da aprovação	**Valor total aprovado**	**Valor por ação (em R$)**	**Data da posição acionária**	**Data de pagamento**
24/03/2026	571.792	0,52212	27/03/2026	22/05/2026
23/06/2026	591.110	0,53513	26/06/2026	20/08/2026
22/09/2026	614.914	0,55658	25/09/2026	18/11/2026
Total	**1.777.816**			

		2025		
Data da aprovação	**Valor total aprovado**	**Valor por ação (em R$)**	**Data da posição acionária**	**Data de pagamento**
21/03/2025	480.916	0,45638	26/03/2025	16/05/2025
24/06/2025	533.818	0,50619	27/06/2025	19/08/2025
22/09/2025	543.441	0,51537	25/09/2025	18/11/2025
12/12/2025	543.563	0,51548	17/12/2025	06/02/2026
Total	**2.101.738**			

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

A movimentação dos dividendos e juros sobre o capital próprio é como segue:

	Individual e Consolidado	
	9M26	9M25
Saldo no início do período	**480.521**	**380.064**
Juros sobre o capital próprio propostos no período	1.777.816	1.558.175
Provisão para imposto de renda retido na fonte sobre juros sobre o capital próprio	(230.380)	(197.939)
Juros sobre o capital próprio liquidados no período, líquido do imposto de renda retido na fonte	(1.489.970)	(1.258.894)
Saldo no final do período	**537.987**	**481.406**

As práticas contábeis e demais informações referentes ao patrimônio líquido não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 22 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

22. LUCRO POR AÇÃO

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e quantidade de ações utilizados no cálculo dos lucros básico e diluído por ação para cada um dos períodos apresentados na demonstração de resultados:

	3T26	3T25	9M26	9M25
Lucro líquido do período atribuído aos sócios da Controladora	**1.125.365**	**259.361**	**3.350.308**	**935.510**
Lucro por ação básico:				
Média ponderada das ações ordinárias e preferenciais disponíveis (unid.)	1.104.722.987	1.054.521.882	1.099.039.600	1.054.162.614
Lucro por ação básico (R$)	**1,01869**	**0,24595**	**3,04840**	**0,88744**
Lucro por ação diluído:				
Média ponderada das ações ordinárias e preferenciais disponíveis (unid.)	1.104.722.987	1.054.521.882	1.099.039.600	1.054.162.614
Ajuste das opções de compra de ações e efetivação do *vesting* de ações em aberto (unid.)	692.897	12.021.210	692.897	12.021.210
Total de ações aplicáveis à diluição (unid.)	1.105.415.884	1.066.543.092	1.099.732.497	1.066.183.824
Lucro por ação diluído (R$)	**1,01805**	**0,24318**	**3,04648**	**0,87744**

A metodologia de cálculo do lucro por ação básico e diluído não teve alteração em relação àquela divulgada na nota 23 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

23. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

A Companhia definiu dois segmentos operacionais reportáveis, que são gerenciados separadamente, com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas pelo Conselho de Administração.

(a) Informações financeiras por segmento operacional

(i) Ativos e passivos consolidados por segmento operacional

30/09/26	Brasil		México	Saldos não alocados	Eliminações/ Reclassificações	Consolidado
	Aluguel de Carros	Gestão de Frotas				
Ativo						
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	-	1.417.647	-	**1.417.647**
Aplicações financeiras (*)	-	-	-	10.030.436	-	**10.030.436**
Contas a receber	1.798.125	1.947.699	48.465	-	(121.621)	**3.672.668**
Veículos em desativação para renovação da frota	3.762.819	1.351.398	24.550	-	(746)	**5.138.021**
Imobilizado	27.599.789	28.651.259	645.277	96.473	(367.086)	**56.625.712**
Outros ativos	7.758.807	4.495.949	340.003	1.387.754	(215.781)	**13.766.732**
Passivo						
Fornecedores	(5.788.452)	(4.285.800)	(86.919)	-	127.428	**(10.033.743)**
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	-	-	-	(45.315.707)	-	**(45.315.707)**
Outros passivos	(2.804.755)	(4.732.454)	(127.134)	(582.705)	505.468	**(7.741.580)**
Total do ativo (passivo) líquido investido	**32.326.333**	**27.428.051**	**844.242**	**(32.966.102)**	**(72.338)**	**27.560.186**

31/12/25	Brasil		México	Saldos não alocados	Eliminações/ Reclassificações	Consolidado
	Aluguel de Carros	Gestão de Frotas				
Ativo						
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	-	1.705.451	-	**1.705.451**
Aplicações financeiras (*)	-	-	-	10.130.028	-	**10.130.028**
Contas a receber	1.919.948	2.135.033	36.856	-	(80.455)	**4.011.382**
Veículos em desativação para renovação da frota	2.268.144	1.163.455	13.352	-	(101)	**3.444.850**
Imobilizado	26.380.226	27.362.122	347.801	37.659	(395.967)	**53.731.841**
Outros ativos	5.185.962	6.491.243	243.817	1.131.827	(509.825)	**12.543.024**
Passivo						
Fornecedores	(4.627.985)	(4.792.100)	(8.269)	-	85.721	**(9.342.633)**
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	-	-	-	(43.595.338)	-	**(43.595.338)**
Outros passivos	(1.903.577)	(5.453.324)	(127.808)	(423.730)	818.846	**(7.089.593)**
Total do ativo (passivo) líquido investido	**29.222.718**	**26.906.429**	**505.749**	**(31.014.103)**	**(81.781)**	**25.539.012**

(*) O montante referente ao ajuste a valor presente (nota 6) está classificado na linha "Outros ativos".

(ii) Demonstrações dos resultados consolidados por segmento operacional

3T26	Brasil		México	Reclassificações	Consolidado
	Aluguel de Carros	Gestão de Frotas			
Receitas líquidas	7.562.637	4.643.197	72.134	-	12.277.968
Custos	(5.668.668)	(3.016.439)	(98.940)	(3.192)	(8.787.239)
Lucro bruto (prejuízo)	**1.893.969**	**1.626.758**	**(26.806)**	**(3.192)**	**3.490.729**
Despesas operacionais:					
Com vendas	(483.843)	(219.249)	(20.153)	2.603	(720.642)
Gerais, administrativas e outras	(138.573)	(103.702)	(12.341)	589	(254.027)
Resultado antes das receitas e despesas financeiras, líquidas	**1.271.553**	**1.303.807**	**(59.300)**	**-**	**2.516.060**
Resultado financeiro					(1.248.779)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social					**1.267.281**
Imposto de renda e contribuição social					(141.916)
Lucro líquido do período					**1.125.365**

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

9M26	Brasil		México	Reclassificações	Consolidado
	Aluguel de Carros	Gestão de Frotas			
Receitas líquidas	22.727.810	13.955.529	205.809	-	36.889.148
Custos	(17.076.438)	(9.353.149)	(286.643)	(6.468)	(26.722.698)
Lucro bruto (prejuízo)	**5.651.372**	**4.602.380**	**(80.834)**	**(6.468)**	**10.166.450**
Despesas operacionais:					
Com vendas	(1.411.874)	(623.296)	(49.486)	5.456	(2.079.200)
Gerais, administrativas e outras	(433.290)	(41.257)	(40.258)	1.012	(513.793)
Resultado antes das receitas e despesas financeiras, líquidas	**3.806.208**	**3.937.827**	**(170.578)**	**-**	**7.573.457**
Resultado financeiro					(3.495.856)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social					**4.077.601**
Imposto de renda e contribuição social					(727.293)
Lucro líquido do período					**3.350.308**

3T25	Brasil		México	Reclassificações	Consolidado
	Aluguel de Carros	Gestão de Frotas			
Receitas líquidas	6.213.014	4.453.587	65.374	-	10.731.975
Custos	(5.178.364)	(3.334.260)	(82.378)	(824)	(8.595.826)
Lucro bruto (prejuízo)	**1.034.650**	**1.119.327**	**(17.004)**	**(824)**	**2.136.149**
Despesas operacionais:					
Com vendas	(357.920)	(212.686)	(7.903)	733	(577.776)
Gerais, administrativas e outras	(112.891)	(94.294)	(18.890)	91	(225.984)
Resultado antes das receitas e despesas financeiras, líquidas	**563.839**	**812.347**	**(43.797)**	**-**	**1.332.389**
Resultado financeiro					(1.220.035)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social					**112.354**
Imposto de renda e contribuição social					145.724
Lucro líquido do período					**258.078**

9M25	Brasil		México	Reclassificações	Consolidado
	Aluguel de Carros	Gestão de Frotas			
Receitas líquidas	17.836.892	12.773.438	161.035	-	30.771.365
Custos	(13.736.490)	(8.969.316)	(218.495)	(2.388)	(22.926.689)
Lucro bruto (prejuízo)	**4.100.402**	**3.804.122**	**(57.460)**	**(2.388)**	**7.844.676**
Despesas operacionais:					
Com vendas	(1.089.745)	(674.538)	(25.609)	2.123	(1.787.769)
Gerais, administrativas e outras	(323.456)	(276.878)	(40.042)	265	(640.111)
Resultado antes das receitas e despesas financeiras, líquidas	**2.687.201**	**2.852.706**	**(123.111)**	**-**	**5.416.796**
Resultado financeiro					(3.415.470)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social					**2.001.326**
Imposto de renda e contribuição social					(1.069.370)
Lucro líquido do período					**931.956**

(iii) Despesas consolidadas de depreciação e amortização, por segmento operacional

	Consolidado		Consolidado	
	3T26	3T25	9M26	9M25
Aluguel de Carros Brasil				
Depreciação de veículos	669.453	1.075.125	1.864.010	2.148.261
Depreciação de outros imobilizados e amortização de intangíveis	120.865	103.278	342.212	305.531
Gestão de Frotas Brasil				
Depreciação de veículos	650.029	848.044	1.927.379	2.010.771
Depreciação de outros imobilizados e amortização de intangíveis	37.708	34.937	104.469	101.324
México				
Depreciação de veículos	26.982	6.928	59.871	22.037
Depreciação de outros imobilizados e amortização de intangíveis	8.206	6.337	28.657	21.383
Total	**1.513.243**	**2.074.649**	**4.326.598**	**4.609.307**

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

As práticas contábeis e demais informações referentes às informações por segmento não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 24 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

24. RECEITAS LÍQUIDAS

A conciliação entre a receita operacional bruta e a receita líquida apresentada nas demonstrações dos resultados dos períodos é como segue:

	Individual		Consolidado	
	3T26	**3T25**	**3T26**	**3T25**
Receita	**9.304.328**	**7.298.870**	**12.895.370**	**11.288.932**
Descontos e cancelamentos	(17.501)	(9.250)	(48.749)	(44.254)
Impostos (a)	(393.531)	(309.780)	(568.653)	(512.703)
Receita líquida	**8.893.296**	**6.979.840**	**12.277.968**	**10.731.975**
Aluguel de carros	3.066.685	2.645.753	3.070.370	2.613.539
Gestão de frotas	829.620	357.050	2.407.208	2.220.058
Veículos alienados para renovação da frota	4.989.675	3.970.042	6.772.382	5.838.438
Royalties no exterior	7.316	6.995	7.316	6.995
Produtos vendidos e serviços prestados	-	-	20.692	52.945
Receita líquida	**8.893.296**	**6.979.840**	**12.277.968**	**10.731.975**

	Individual		Consolidado	
	9M26	**9M25**	**9M26**	**9M25**
Receita	**27.708.397**	**19.385.111**	**38.660.777**	**32.392.152**
Descontos e cancelamentos	(45.018)	(15.202)	(132.508)	(110.196)
Impostos (a)	(1.101.947)	(835.997)	(1.639.121)	(1.510.591)
Receita líquida	**26.561.432**	**18.533.912**	**36.889.148**	**30.771.365**
Aluguel de carros	8.685.420	7.817.694	8.647.995	7.682.763
Gestão de frotas	2.197.794	357.050	7.069.110	6.606.797
Veículos alienados para renovação da frota	15.657.167	10.337.512	21.089.768	16.306.996
Revenda de veículos	-	-	-	79
Royalties no exterior	21.051	21.656	21.051	21.656
Produtos vendidos e serviços prestados	-	-	61.224	153.074
Receita líquida	**26.561.432**	**18.533.912**	**36.889.148**	**30.771.365**

(a) Referem-se substancialmente a: (i) ISSQN – Imposto sobre Serviço de Qualquer Natureza; e (ii) PIS – Programa de Integração Social e COFINS – Contribuição para Financiamento da Seguridade Social.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

25. NATUREZA DOS CUSTOS E DAS DESPESAS OPERACIONAIS

As informações sobre a natureza dos custos e das despesas operacionais reconhecidas na demonstração do resultado são como segue:

	Individual					
	Custo de locação e vendas de veículos		Despesas com vendas, gerais, administrativas e outras		Total	
	3T26	3T25	3T26	3T25	3T26	3T25
Custo dos veículos vendidos	(4.810.786)	(3.758.749)	-	-	(4.810.786)	(3.758.749)
Provisão para ajuste ao valor recuperável de ativos e *impairment* (a)	-	(107.777)	-	-	-	(107.777)
Manutenção de veículos, IPVA e outros	(587.773)	(536.142)	-	-	(587.773)	(536.142)
Salários, encargos e benefícios (b)	(277.896)	(234.819)	(270.218)	(206.619)	(548.114)	(441.438)
Participação nos resultados	(38.109)	(28.656)	(41.550)	(29.188)	(79.659)	(57.844)
PECLD e baixa de incobráveis	-	-	(50.277)	(44.959)	(50.277)	(44.959)
Depreciação e amortização de outros imobilizados e intangíveis	(94.530)	(83.562)	(35.622)	(32.669)	(130.152)	(116.231)
Depreciação de veículos	(881.852)	(1.232.887)	-	-	(881.852)	(1.232.887)
Comissões	-	-	(54.552)	(41.923)	(54.552)	(41.923)
Aluguéis de imóveis	(29.926)	(28.506)	(419)	(5.997)	(30.345)	(34.503)
Publicidade	-	-	(69.475)	(52.527)	(69.475)	(52.527)
Custos e despesas com ocupação	(20.839)	(12.653)	(9.293)	(6.726)	(30.132)	(19.379)
Serviços de terceiros e viagens	(187.160)	(146.537)	(149.444)	(98.167)	(336.604)	(244.704)
Créditos de PIS/COFINS, líquido (nota 8)	544.593	381.180	-	-	544.593	381.180
Outros	(64.908)	(56.957)	(10.075)	(20.668)	(74.983)	(77.625)
Total	**(6.449.186)**	**(5.846.065)**	**(690.925)**	**(539.443)**	**(7.140.111)**	**(6.385.508)**

	Consolidado					
	Custo de locação e vendas de veículos		Despesas com vendas, gerais, administrativas e outras		Total	
	3T26	3T25	3T26	3T25	3T26	3T25
Custo dos veículos vendidos	(6.418.094)	(5.459.223)	-	-	(6.418.094)	(5.459.223)
Custo dos serviços/produtos vendidos	(9.412)	(8.957)	-	-	(9.412)	(8.957)
Provisão para ajuste ao valor recuperável de ativos e *impairment* (a)	-	(136.694)	-	-	-	(136.694)
Manutenção de veículos, IPVA e outros	(846.808)	(863.547)	-	-	(846.808)	(863.547)
Salários, encargos e benefícios (b)	(366.241)	(320.143)	(378.487)	(313.300)	(744.728)	(633.443)
Participação nos resultados	(51.411)	(37.212)	(60.565)	(43.919)	(111.976)	(81.131)
PECLD e baixa de incobráveis	-	-	(67.652)	(75.879)	(67.652)	(75.879)
Depreciação e amortização de outros imobilizados e intangíveis	(125.128)	(106.729)	(41.651)	(37.823)	(166.779)	(144.552)
Depreciação de veículos	(1.346.464)	(1.930.097)	-	-	(1.346.464)	(1.930.097)
Comissões	-	-	(69.176)	(56.444)	(69.176)	(56.444)
Aluguéis de imóveis	(45.831)	(39.798)	(11.332)	(9.189)	(57.163)	(48.987)
Publicidade	-	-	(93.070)	(71.553)	(93.070)	(71.553)
Custos e despesas com ocupação	(23.711)	(14.625)	(12.977)	(9.888)	(36.688)	(24.513)
Serviços de terceiros e viagens	(178.435)	(154.702)	(207.984)	(148.861)	(386.419)	(303.563)
Créditos de PIS/COFINS, líquido (nota 8)	700.733	551.307	-	-	700.733	551.307
Outros	(76.437)	(75.406)	(29.588)	(36.904)	(106.025)	(112.310)
Total	**(8.787.239)**	**(8.595.826)**	**(972.482)**	**(803.760)**	**(9.759.721)**	**(9.399.586)**

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

	Individual					
	Custo de locação e vendas de veículos		Despesas com vendas, gerais, administrativas e outras		Total	
	9M26	9M25	9M26	9M25	9M26	9M25
Custo dos veículos vendidos	(14.867.805)	(9.837.297)	-	-	(14.867.805)	(9.837.297)
Provisão para ajuste ao valor recuperável de ativos e *impairment* (a)	-	(107.616)	-	-	-	(107.616)
Manutenção de veículos, IPVA e outros	(1.813.256)	(1.445.932)	-	-	(1.813.256)	(1.445.932)
Salários, encargos e benefícios (b)	(816.295)	(675.341)	(859.872)	(605.750)	(1.676.167)	(1.281.091)
Participação nos resultados	(106.343)	(70.636)	(119.506)	(72.388)	(225.849)	(143.024)
PECLD e baixa de incobráveis	-	-	(126.446)	(108.262)	(126.446)	(108.262)
Depreciação e amortização de outros imobilizados e intangíveis	(273.375)	(241.565)	(103.088)	(91.610)	(376.463)	(333.175)
Depreciação de veículos	(2.451.591)	(2.304.360)	-	-	(2.451.591)	(2.304.360)
Comissões	-	-	(154.145)	(119.581)	(154.145)	(119.581)
Aluguéis de imóveis	(92.553)	(86.897)	(14.601)	(17.550)	(107.154)	(104.447)
Publicidade	-	-	(204.957)	(141.975)	(204.957)	(141.975)
Custos e despesas com ocupação	(51.416)	(40.029)	(24.799)	(17.143)	(76.215)	(57.172)
Serviços de terceiros e viagens	(517.638)	(407.259)	(399.257)	(269.231)	(916.895)	(676.490)
Créditos de PIS/COFINS, líquido (nota 8)	1.436.687	920.513	-	-	1.436.687	920.513
Outros	(163.376)	(171.261)	(72.391)	(28.102)	(235.767)	(199.363)
Total	**(19.716.961)**	**(14.467.680)**	**(2.079.062)**	**(1.471.592)**	**(21.796.023)**	**(15.939.272)**

	Consolidado					
	Custo de locação e vendas de veículos		Despesas com vendas, gerais, administrativas e outras		Total	
	9M26	9M25	9M26	9M25	9M26	9M25
Custo dos veículos vendidos	(19.765.566)	(15.327.891)	-	-	(19.765.566)	(15.327.891)
Custo dos serviços/produtos vendidos	(27.461)	(29.035)	-	-	(27.461)	(29.035)
Provisão para ajuste ao valor recuperável de ativos e *impairment* (a)	(62)	(134.608)	-	-	(62)	(134.608)
Manutenção de veículos, IPVA e outros	(2.570.375)	(2.473.771)	-	-	(2.570.375)	(2.473.771)
Salários, encargos e benefícios (b)	(1.068.986)	(965.068)	(1.173.921)	(953.432)	(2.242.907)	(1.918.500)
Participação nos resultados	(144.533)	(100.557)	(170.587)	(120.393)	(315.120)	(220.950)
PECLD e baixa de incobráveis	-	-	(175.885)	(289.453)	(175.885)	(289.453)
Depreciação e amortização de outros imobilizados e intangíveis	(354.207)	(313.914)	(121.131)	(114.324)	(475.338)	(428.238)
Depreciação de veículos	(3.851.260)	(4.181.069)	-	-	(3.851.260)	(4.181.069)
Comissões	-	-	(198.703)	(161.268)	(198.703)	(161.268)
Aluguéis de imóveis	(129.204)	(122.494)	(32.103)	(28.513)	(161.307)	(151.007)
Publicidade	-	-	(272.105)	(201.684)	(272.105)	(201.684)
Custos e despesas com ocupação	(58.339)	(48.327)	(34.090)	(28.214)	(92.429)	(76.541)
Serviços de terceiros e viagens	(497.347)	(449.003)	(556.290)	(458.330)	(1.053.637)	(907.333)
Créditos de PIS/COFINS, líquido (nota 8)	1.932.970	1.452.832	-	-	1.932.970	1.452.832
Outros	(188.328)	(233.784)	(136.799)	(72.269)	(325.127)	(306.053)
Total	**(26.722.698)**	**(22.926.689)**	**(2.871.614)**	**(2.427.880)**	**(29.594.312)**	**(25.354.569)**

(a) O saldo do período comparativo de 2025 contempla, substancialmente, os efeitos dos ajustes ao valor recuperável de veículos decorrentes do decreto nº 12.549/2025 (IPI Verde), conforme divulgado na nota 1.2 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.
(b) Em 30 de setembro de 2026, a Companhia reconheceu custos e despesas de R$148.795 e R$152.074, no Individual e no Consolidado, respectivamente, referente a programas de incentivo de longo prazo (R$98.765 no Individual e R$103.162 no Consolidado em 30 de setembro de 2025).

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

26. RESULTADO FINANCEIRO

As receitas e despesas financeiras reconhecidas na demonstração dos resultados são como segue:

	Individual		Consolidado	
	3T26	3T25	3T26	3T25
Juros de aplicações financeiras	224.131	233.227	387.801	368.207
Realização do ajuste a valor presente de aplicações financeiras	32.033	23.679	32.033	23.679
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(12.868)	(13.655)	(21.857)	(22.457)
Receita de juros e descontos obtidos	44.774	45.128	72.650	97.682
Variação cambial e outras receitas, líquidas de reversões	3.892	6.091	5.046	3.625
Total das receitas financeiras	**291.962**	**294.470**	**475.673**	**470.736**
Encargos de empréstimos, financiamentos, títulos de dívida e instrumentos financeiros derivativos	(1.228.988)	(1.144.028)	(1.614.673)	(1.614.579)
Despesas de juros de arrendamentos	(44.928)	(43.471)	(40.333)	(37.786)
Variação cambial e outras despesas	(50.468)	(19.594)	(69.446)	(38.406)
Total das despesas financeiras	**(1.324.384)**	**(1.207.093)**	**(1.724.452)**	**(1.690.771)**
Total do resultado financeiro	**(1.032.422)**	**(912.623)**	**(1.248.779)**	**(1.220.035)**

	Individual		Consolidado	
	9M26	9M25	9M26	9M25
Juros de aplicações financeiras	598.234	436.417	1.077.380	991.790
Realização do ajuste a valor presente de aplicações financeiras (nota 6)	76.386	67.449	76.386	67.449
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(37.344)	(26.453)	(65.004)	(57.000)
Receita de juros e descontos obtidos	178.295	105.075	278.174	191.749
Variação cambial e outras receitas, líquidas de reversões	10.125	(535)	12.565	6.715
Total das receitas financeiras	**825.696**	**581.953**	**1.379.501**	**1.200.703**
Encargos de empréstimos, financiamentos, títulos de dívida e instrumentos financeiros derivativos	(3.417.084)	(3.105.814)	(4.615.377)	(4.405.888)
Despesas de juros de arrendamentos (nota 17)	(131.507)	(129.057)	(117.206)	(112.858)
Variação cambial e outras despesas	(93.842)	(36.357)	(142.774)	(97.427)
Total das despesas financeiras	**(3.642.433)**	**(3.271.228)**	**(4.875.357)**	**(4.616.173)**
Total do resultado financeiro	**(2.816.737)**	**(2.689.275)**	**(3.495.856)**	**(3.415.470)**

27. PLANO DE PREVIDÊNCIA COMPLEMENTAR

A Companhia oferece aos seus colaboradores plano de complementação de benefícios de aposentadoria (previdência complementar), estabelecido sob a forma de "contribuição definida" e administrado por uma gestora independente de grande porte.

Para esse plano não há riscos atuariais e de investimento a serem assumidos pela Companhia como patrocinadora e, portanto, não são necessárias avaliações atuariais. Nos termos do regulamento do plano, o custeio é paritário, sendo a parcela da Companhia equivalente àquela efetuada pelo colaborador, que varia de acordo com uma escala de contribuição baseada em faixas de classes salariais de 1% a 8% da remuneração dos colaboradores.

Em 30 de setembro de 2026, os valores apurados pela Companhia totalizaram R$4.381 no Individual e R$6.973 no Consolidado (R$3.628 no Individual e R$6.084 no Consolidado em 30 de setembro de 2025), sendo alocados às rubricas de "custo", "despesas com vendas" e "despesas gerais e administrativas" no resultado, conforme aplicável.

28. INFORMAÇÕES SUPLEMENTARES AO FLUXO DE CAIXA

Transações que não afetam o caixa

		Individual		Consolidado	
	Nota	9M26	9M25	9M26	9M25
Adição de direito de uso	12	238.052	200.097	267.552	211.669
Contraprestações a pagar - arrendamento por direito de uso	17	(29.887)	(28.690)	-	-

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

29. ATIVOS E PASSIVOS MANTIDOS PARA VENDA

(a) Plano de desinvestimento

Em março de 2026, a administração da Companhia aprovou a condução de processo de desinvestimento de subsidiária indireta. A administração concluiu que, naquela data, estavam atendidos os critérios estabelecidos no CPC 31/IFRS 5 para classificar tais ativos e passivos como mantidos para venda. O Contrato de Compra e Venda de Ações referente a esse desinvestimento foi assinado em 14 de outubro de 2026, conforme nota 30.

(b) Alienação de investimento na Voll

A alienação do investimento na Voll, divulgada na nota 30 das demonstrações financeiras anuais da Companhia referentes a 31 de dezembro de 2025, foi concluída em 8 de janeiro de 2026, com a transferência do controle da investida.

Na data da conclusão da operação, a Companhia reconheceu ganho na alienação, no montante de R$311.702 (valor antes dos impostos), e procedeu ao desreconhecimento do investimento, bem como dos ativos e passivos anteriormente classificados como mantidos para venda, nos termos do CPC 31 / IFRS 5 – Ativo Não Circulante Mantido para Venda e Operação Descontinuada.

Em 31 de dezembro de 2025, os ativos não circulantes mantidos para venda relacionados à Voll totalizavam R$134.877, enquanto os passivos relacionados a ativos não circulantes mantidos para venda somavam R$104.152.

30. EVENTOS SUBSEQUENTES

Captações

Em 19 de outubro de 2026, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a realização da 49ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantia fidejussória adicional, em série única, no montante de R$1.000.000. As debêntures têm vencimento em 23 de outubro de 2028 e são remuneradas pela variação acumulada de 100% do CDI, acrescida de spread de 0,65% ao ano. Em 29 de outubro de 2026, ocorreu a efetiva captação dos recursos da emissão, destinados à recomposição do caixa da Companhia.

Redução de capital de controlada

Em 28 de outubro de 2026, foi aprovada, em Assembleia Geral Extraordinária da controlada Localiza Veículos Especiais, a redução de seu capital social, considerado excessivo em relação ao seu objeto social, no montante de R$500.000, mediante o cancelamento de 500.000.000 de ações ordinárias e a correspondente restituição em moeda corrente nacional à Localiza, sua única acionista. Em decorrência da operação, o capital social da controlada será reduzido de R$3.320.000 para R$2.820.000. A restituição ocorrerá após o decurso do prazo legal de 60 dias para oposição de credores, contado da publicação do extrato da ata, observadas as disposições aplicáveis da Lei das Sociedades por Ações.

Alienação da Getrak

Em 14 de outubro de 2026, a controlada Agile celebrou Contrato de Compra e Venda de Ações para a alienação da totalidade das ações de emissão da Getrak, sociedade que presta serviços de rastreamento e monitoramento veicular. O preço de venda é de R$130.000 e pode ser ajustado, na data de fechamento, conforme definições contratuais. A conclusão da operação depende do cumprimento de condições precedentes usuais em transações dessa natureza, incluindo a aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE).

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

COMENTÁRIO SOBRE O COMPORTAMENTO DAS PROJEÇÕES EMPRESARIAIS

Nenhuma projeção foi divulgada pela Companhia para o exercício de 2026.

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

BALANÇO SOCIAL

O balanço social consolidado da Companhia (não revisado pelos auditores) referente ao período de 6 meses findo em 30 de setembro de 2026 é como segue:

Localiza&Co			9M26			9M25
Base de cálculo dos indicadores sociais - R$ mil						
Receita líquida (RL)			36.889.148			30.771.365
Lucro antes do IR e CS (LAIR)			4.077.601			2.001.326
Folha de pagamento bruta (FPB)			2.406.861			2.027.870
Indicadores sociais internos	**Valor R$/mil**	**% sobre FPB**	**% sobre RL**	**Valor R$/mil**	**% sobre FPB**	**% sobre RL**
Alimentação	238.356	10%	1%	191.076	9%	1%
Encargos sociais compulsórios	376.718	16%	1%	332.185	16%	1%
Saúde	142.477	6%	0%	159.520	8%	1%
Vale transporte	27.877	1%	0%	26.038	1%	0%
Capacitação e desenvolvimento profissional	8.745	0%	0%	6.304	0%	0%
Creches ou auxílio-creche	2.907	0%	0%	2.741	0%	0%
Participação nos lucros ou resultados	296.775	12%	1%	205.992	10%	1%
Outros - internos	47.450	2%	0%	36.816	2%	0%
Total - Indicadores sociais internos	**1.141.305**	**47%**	**3%**	**960.672**	**47%**	**3%**
Indicadores sociais externos	**Valor R$/mil**	**% sobre LAIR**	**% sobre RL**	**Valor R$/mil**	**% sobre LAIR**	**% sobre RL**
Educação	960	0%	0%	13	0%	0%
Cultura	6.104	0%	0%	7.445	0%	0%
Fundos da Criança e do Idoso						
Outros - externos	18.563	0%	0%	638	0%	0%
Total das contribuições para a sociedade	**25.627**	0%	0%	**8.096**	0%	0%
Tributos (excluídos encargos sociais)	1.172.738	29%	3%	1.721.324	86%	6%
Total - Indicadores sociais externos	**1.198.365**	29%	3%	**1.729.420**	86%	6%
Indicadores do corpo funcional			**9M26**			**9M25**
Número de colaborador(as) ao final do período			24.754			22.062
Número de admissões durante o período			2.627			2.632
Número de colaborador(as) terceirizados(as)			476			446
Número de estagiários(as)			138			123
Número de colaborador(as) acima de 50 anos			1.876			1.594
Número de mulheres que trabalham na empresa			10.567			9.613
Percentual de cargos de chefia ocupados por mulheres			44,27%			45,51%
Número de pessoas com deficiência			1.072			995

Classificação da Informação: INTERNA

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Localiza Rent a Car S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Localiza Rent a Car S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 -Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Belo Horizonte, 5 de novembro de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-5

Guilherme Campos e Silva
Contador CRC 1SP218254/O-1

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pelo presente instrumento, o CEO e o CFO e Diretor de Relações com Investidores da Localiza Rent a Car S.A. (“Localiza”), sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida Bernardo de Vasconcelos, nº 377, Bairro Cachoeirinha, em Belo Horizonte, Minas Gerais, inscrita no CNPJ sob nº 16.670.085/0001-55, para fins do disposto no inciso VI do parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80/22, declaram que:

I. Revisaram, discutiram e concordam com as informações financeiras intermediárias da Localiza individuais e consolidadas referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026.

Belo Horizonte, 5 de novembro de 2026.

Bruno Sebastian Lasansky
CEO

Rodrigo Tavares Gonçalves de Sousa
CFO e Diretor de Relações com Investidores

Docusign Envelope ID: CBEF7487-64C8-856B-83A2-A770B083DA00

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Pelo presente instrumento, o CEO e o CFO e Diretor de Relações com Investidores da Localiza Rent a Car S.A. (“Localiza”), sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida Bernardo de Vasconcelos, nº 377, Bairro Cachoeirinha, em Belo Horizonte, Minas Gerais, inscrita no CNPJ sob nº 16.670.085/0001-55, para fins do disposto no inciso V do parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80/22, declaram que:

I. Revisaram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. sobre as informações financeiras intermediárias da Localiza individuais e consolidadas referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026.

Belo Horizonte, 5 de novembro de 2026.

Bruno Sebastian Lasansky
CEO

Rodrigo Tavares Gonçalves de Sousa
CFO e Diretor de Relações com Investidores