

Earnings Release

3T25



Overview:

No terceiro trimestre de 2025, mantivemos uma trajetória consistente de execução das nossas prioridades estratégicas, com foco na recomposição do ROIC spread e na consolidação dos ganhos de eficiência operacional e financeira.

Os resultados deste trimestre, ajustados para os efeitos da redução do IPI, refletem o avanço sólido dessa agenda. Apresentamos **receita líquida de R\$10,7 bilhões, EBITDA de R\$3,5 bilhões, EBIT de R\$2,3 bilhões e lucro líquido de R\$871 milhões**. O **ROIC anualizado** do trimestre alcançou **15,4%, com spread de 5,3 p.p.** sobre o custo da dívida.

Guiados por uma visão de longo prazo e pelo compromisso com a geração de valor sustentável, seguimos executando nossa estratégia com disciplina e foco na transformação contínua. Nossos investimentos em inovação refletem no avanço da experiência do cliente e excelência operacional em todas as divisões.

Em **Aluguel de Carros**, iniciativas como a assistente virtual “Liza”, baseada em inteligência artificial, proporcionam mais de 4 mil atendimentos diários com NPS superior a 85, promovendo agilidade e resolutividade em mais de 90% das interações, sem necessidade de intervenção humana. Destaca-se também a Retirada Digital FAST, referência em inovação no setor, presente em 252 agências, nas quais um a cada três contratos com Pessoa Física é aberto de forma 100% autônoma, gerando ganhos relevantes de produtividade e sustentando a trajetória rumo à marca de 1 milhão de contratos em 2025. Nossos clientes FAST apresentam NPS superior na experiência da retirada e indicam que essa jornada influenciará sua próxima decisão de locação de carro.

Em **Gestão de Frotas** e Localiza Meoo, os resultados são fortalecidos por iniciativas que aprimoram a experiência dos clientes, como o PitStop Localiza, que desde 2019 oferece manutenção de alta qualidade em ambientes privativos e confortáveis. O processo garante padrão de excelência aliado à eficiência em custo, permitindo que o cliente mantenha sua rotina enquanto o veículo é cuidado, com conveniência e agilidade. Além disso, a jornada digital desses clientes vem evoluindo consistentemente, impulsionada pela conectividade dos veículos, que aprimora a gestão, amplia a segurança e oferece soluções inteligentes para uma experiência mais integrada.

Já em Operações e **Seminovos**, reafirmamos nosso compromisso com padrões elevados de qualidade e confiança por meio de rigorosa inspeção realizada em nossos 15 Centros de Desativação, onde 360 itens são avaliados por profissionais especializados com tecnologia de ponta, assegurando precisão técnica e excelência operacional. Essas práticas reforçam a credibilidade da marca e garantem que cada seminovo entregue supere as expectativas dos clientes.

No 3T25, seguimos investindo na evolução do nosso *stack* tecnológico, em soluções na nuvem e em iniciativas de inteligência artificial, posicionando a Companhia para o futuro. Esses avanços fortalecem nosso diferencial competitivo, elevam a experiência dos nossos clientes e ampliam o valor entregue a todos os *stakeholders*.

Destaques do trimestre:

Na divisão de **Aluguel de Carros**, ampliamos a diária média, que atingiu R\$150, e melhoramos a taxa de utilização da frota. Esses fatores, somados à gestão eficiente de custos, impulsionaram a expansão da margem EBITDA desta divisão. A receita líquida alcançou **R\$2,6 bilhões** e o EBITDA foi de **R\$1,8 bilhão**, com **margem de 67,7%** (ou 67,3% considerando os efeitos da redução do IPI).

Em **Gestão de Frotas**, avançamos na gestão de preços e custos, além de concluirmos o processo de integração dos sistemas, aprimorando a experiência dos clientes e ampliando a captura de sinergias adicionais, elevando os níveis de retorno desta divisão. Seguimos reduzindo a exposição ao segmento de uso severo, encerrando o trimestre com cerca de 20 mil carros (31 mil em dez/24). O ROIC spread dos segmentos-alvo (leves e assinatura) está alinhado aos nossos objetivos de rentabilidade, e a redução da exposição a contratos de uso severo seguirá contribuindo para a melhora da rentabilidade global do portfólio. No trimestre, a receita líquida somou **R\$2,3 bilhões** e o EBITDA alcançou **R\$1,7 bilhão**, com **margem de 73,4%** (ou 73,1% considerando os efeitos do IPI), positivamente impactada pelos efeitos dos créditos de PIS/COFINS decorrentes do laudo de vida útil da frota de veículos leves oriunda da Locamerica.

Em **Seminovos**, retomamos o crescimento do volume em um cenário de crédito estável e atingimos o recorde de **75.473 carros vendidos no trimestre**. A melhora no mix de ano/modelo e a menor participação de veículos de entrada elevaram o ticket médio de venda, favorecendo a diluição dos custos fixos e o consequente aumento da margem EBITDA em relação aos dois primeiros trimestres do ano. A receita líquida somou **R\$5,8 bilhões** e o EBITDA totalizou **R\$150 milhões**, com **margem de 2,6%** (ou 0,5% considerando os efeitos da redução do IPI), refletindo a diluição do SG&A em relação à receita, de 5,6% no 3T24 para 4,8% no 3T25.

Após o anúncio da redução do IPI em julho, observamos a acomodação dos preços de venda de carros seminovos, acompanhando a queda dos preços dos carros novos. Entre 2022 e 2024, aumentamos nossa capilaridade em **Seminovos** com a abertura de 60 lojas e dobramos o volume vendido no período. A partir de agora, nosso foco recai sobre o ganho de produtividade por vendedor e o aprimoramento da eficiência comercial, com o objetivo de avançar no processo de escalada do **Seminovos** para rejuvenescimento da frota da divisão de **Aluguel de Carros**.

Por fim, vale destacar que, em setembro, iniciamos a amortização do ágio da combinação de negócios, com redução no imposto de renda caixa.

Impactos da redução do IPI nos resultados:

Em julho de 2025, foi anunciada a redução do Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) para carros novos, regulamentada pelo Decreto nº 12.549, como parte do Programa Nacional de Mobilidade Verde e Inovação (Mover), lançado em 2023. A medida está alinhada com metas de descarbonização e sustentabilidade, incentivando a renovação da frota e o avanço da mobilidade de baixo impacto ambiental no país.

Como efeito, os carros de entrada que atendem aos requisitos do decreto tiveram a alíquota de IPI reduzida, resultando em menores preços de carros novos e, consequentemente, em ajustes nos preços dos carros seminovos.

Conforme divulgado em fato relevante em 6 de agosto de 2025, a Companhia estimou um impacto *one-off* entre R\$800 milhões e R\$1 bilhão antes de impostos, equivalente a cerca de 1,5% a 1,9% do valor de nossa frota ao final do 2T25.

No 3T25, em linha com nossas estimativas preliminares, reconhecemos no resultado o valor de R\$929 milhões antes de impostos, conforme detalhado abaixo:

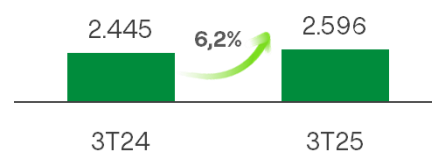
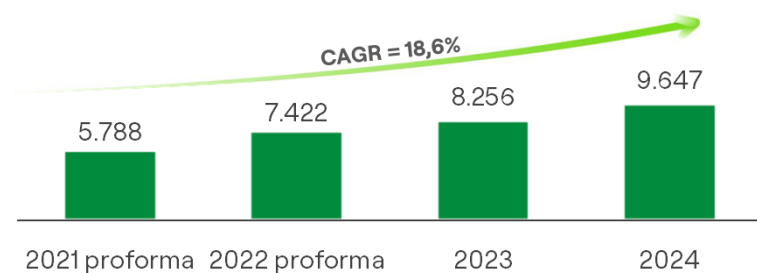
Impactos da redução do IPI (R\$ milhões)					
IMPACTO DRE	RAC	GF	SN RAC	SN GF	TOTAL
EBITDA	12,0	6,7	80,5	37,5	136,7
EBIT			533,1	259,4	792,5
IMPACTO ANTES DOS IMPOSTOS	12,0	6,7	613,6	296,9	929,2
IMPACTO NO LUCRO	7,9	4,4	405,0	196,0	613,3

Salvo indicação em contrário, as comparações *YoY* excluem os efeitos *one-off* da redução do IPI anunciada em julho de 2025.

1 – Aluguel de Carros

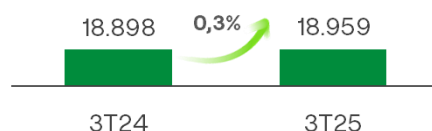
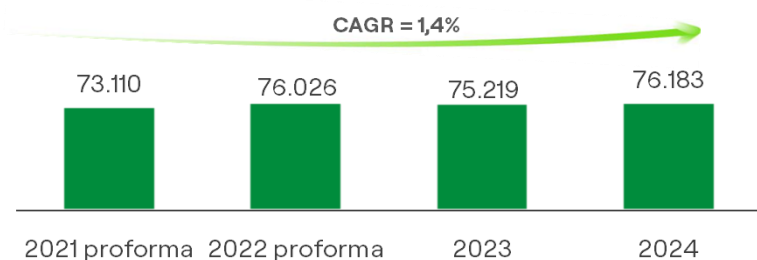
Receita Líquida

R\$ milhões, incluindo royalties



Número de Diárias

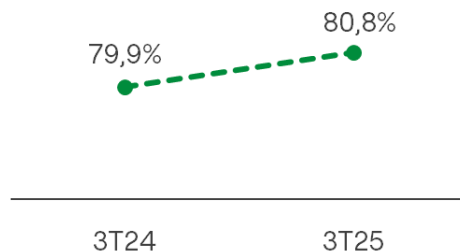
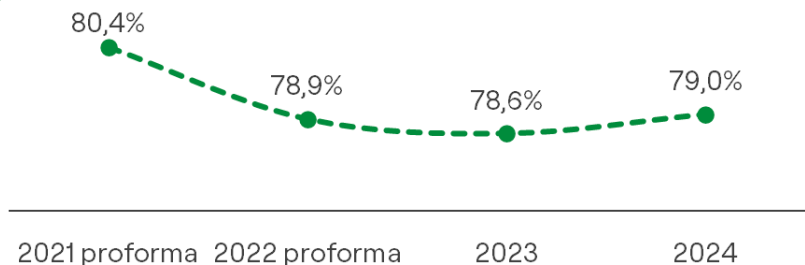
Em milhares



No 3T25, a receita líquida da divisão de **Aluguel de Carros** atingiu R\$2.596 milhões, crescimento de 6,2% na comparação com o 3T24, com estabilidade dos volumes e avanço da diária média.

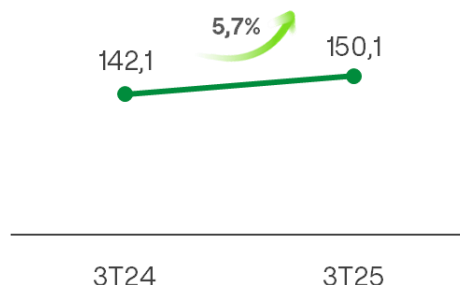
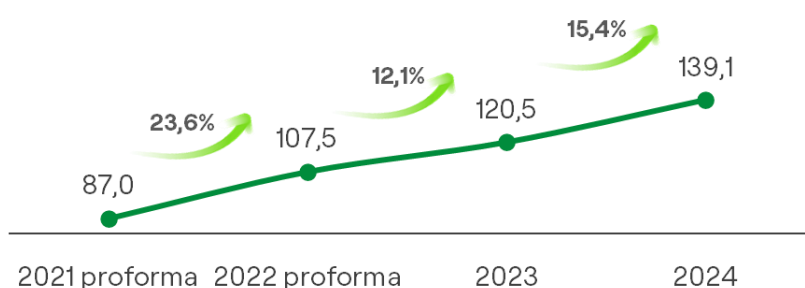
Taxa de Utilização

%



Diária Média

R\$

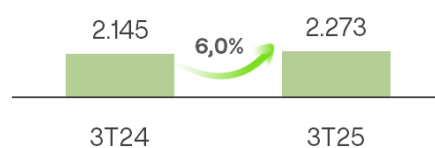
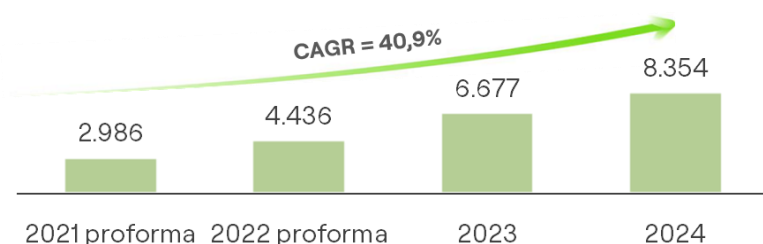


No trimestre a diária média alcançou R\$150,1, aumento de 5,7% na comparação anual, com ampliação da taxa de utilização para 80,8%, refletindo nosso foco em produtividade e recomposição dos níveis de retorno.

2 – Gestão de Frotas

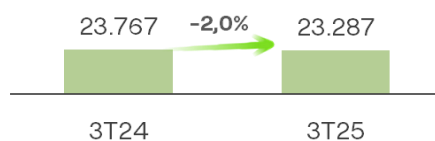
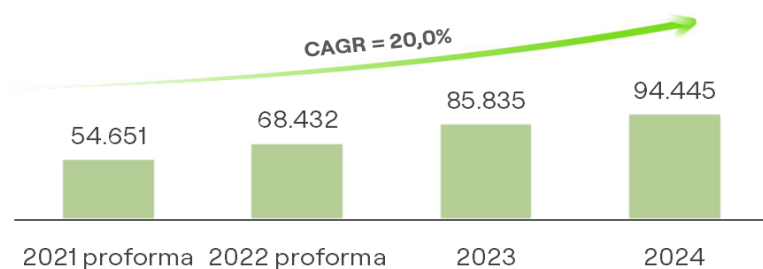
Receita Líquida

R\$ milhões, incluindo telemetria e outras iniciativas



Número de Diárias

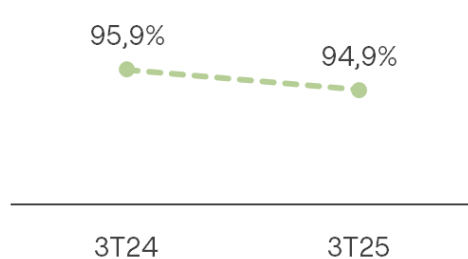
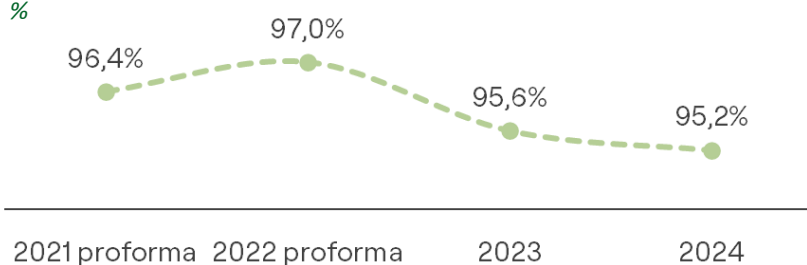
Em milhares



No 3T25, a divisão de **Gestão de Frotas** apresentou receita líquida de R\$2.273 milhões, 6,0% superior à do mesmo período do ano anterior. Mantivemos o processo de redução da exposição aos contratos de uso severo, passando de aproximadamente 31 mil veículos em dezembro de 2024 para cerca de 20 mil em setembro de 2025. Embora essa iniciativa tenha impactado o volume, o ajuste no preço médio compensou esse efeito, favorecendo a recuperação dos níveis de retorno da divisão.

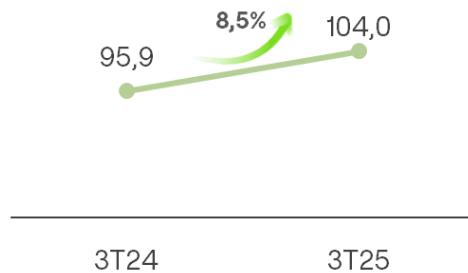
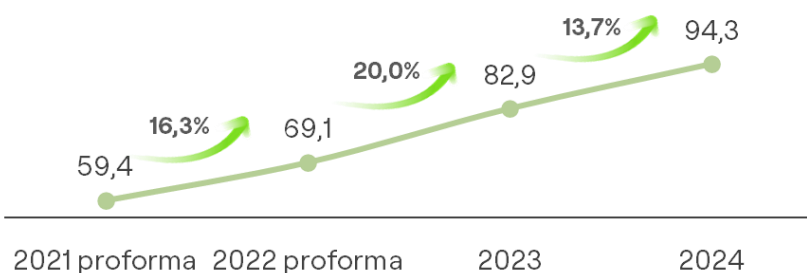
Taxa de Utilização

%



Diária Média

R\$

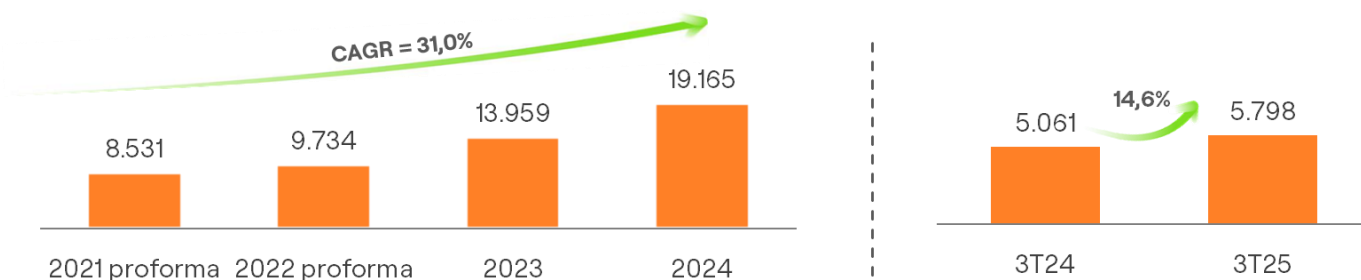


No trimestre, a diária média de R\$104,0 foi 8,5% superior à do 3T24. A taxa de utilização de 94,9% reflete o processo de redução da exposição a contratos de uso severo, que demanda maior tempo de preparação e desativação.

3 – Seminovos

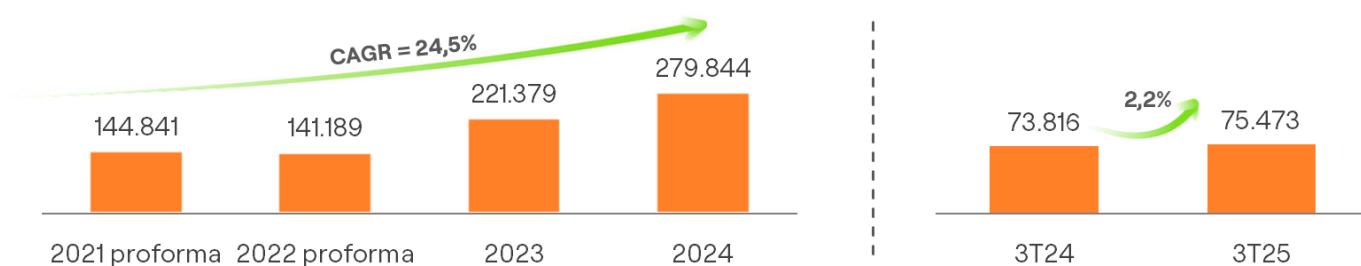
Receita líquida

R\$ milhões



Carros vendidos

Quantidade



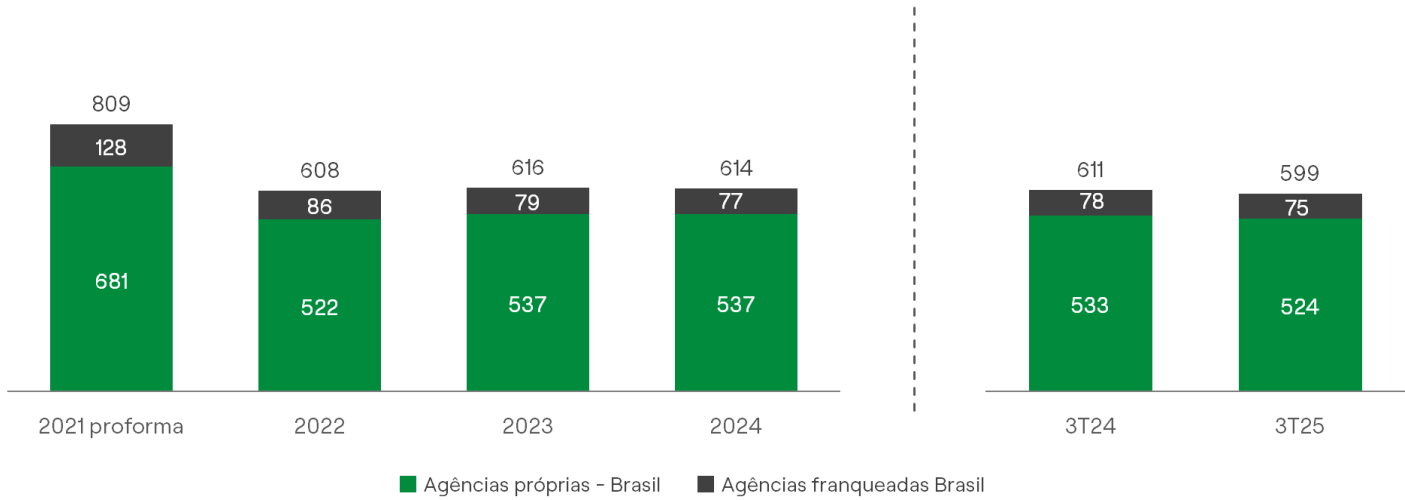
No 3T25, a receita líquida do **Seminovos** somou R\$5.798 milhões, um crescimento de 14,6% em relação ao 3T24. Atingimos volume recorde de 75.473 carros vendidos, com ampliação dos preços médios de venda tanto em **Aluguel de Carros** quanto em **Gestão de Frotas**, refletindo principalmente o melhor mix de ano/modelo.

Em julho de 2025 foi anunciada redução de IPI, regulamentada pelo Decreto nº 12.549, com impacto no preço dos carros novos de entrada. Ao longo do trimestre vimos a redução do preço dos carros novos refletindo gradualmente no preço dos carros seminovos.

4 – Rede de agências e lojas

Número de agências Brasil

Quantidade

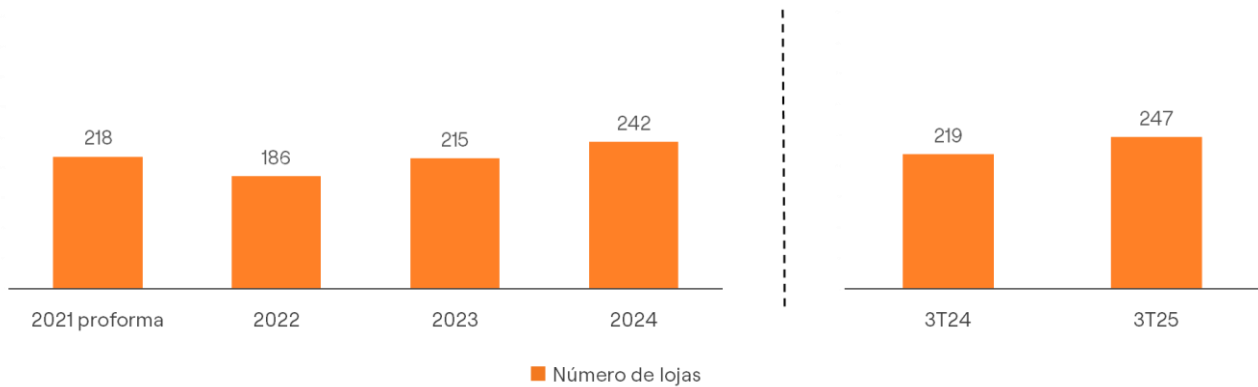


O gráfico acima ilustra a evolução da rede de **Aluguel de Carros** no Brasil, que encerrou o trimestre com 599 agências, sendo 524 próprias e 75 franquadas. A otimização do número de agências corporativas no Brasil reflete a disciplina da Companhia na gestão de custos e retorno por agência.

A Companhia ainda possui presença em outros 5 países da America do Sul, via franquados, além de operação própria no México.

Número de lojas próprias – Seminovos

Quantidade

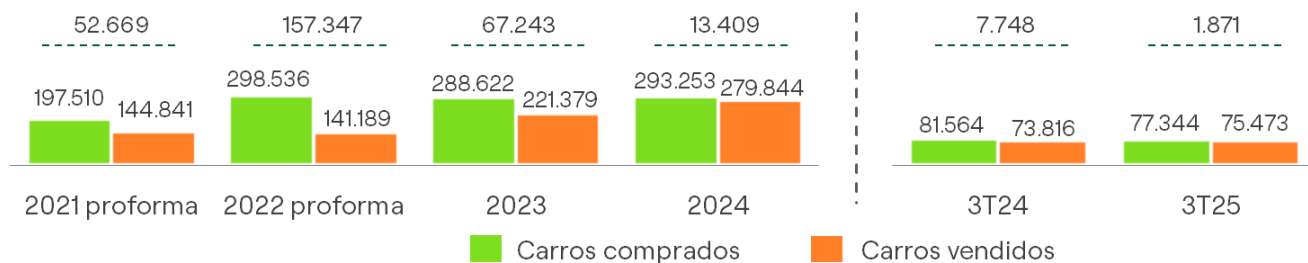


Encerramos o 3T25 com rede de venda de carros composta por 247 lojas em 132 cidades. Após a expansão significativa iniciada em 2022, nosso foco se volta para a gestão de produtividade, com o objetivo de avançar no processo de escalada do **Seminovos** para rejuvenescimento da frota da divisão de **Aluguel de Carros**.

5.1 – Investimento líquido na frota

Compra e venda de carros

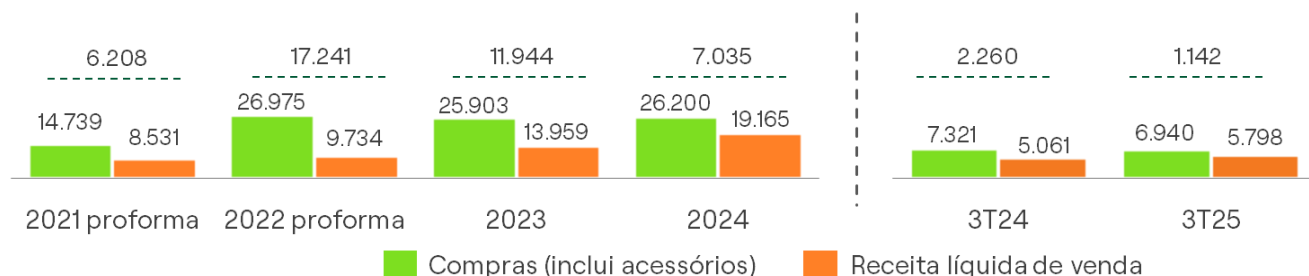
Quantidade*



* Não considera carros baixados por roubo ou sinistro.

Investimento líquido na frota

R\$ milhões



No trimestre, foram comprados 77.344 carros, sendo 50.930 na divisão de **Aluguel de Carros** e 26.414 na divisão de **Gestão de Frotas**. As vendas somaram 75.473 carros, recorde histórico da Companhia, sendo 49.202 em **Aluguel de Carros** e 26.271 em **Gestão de Frotas**, resultando em um investimento líquido de R\$1.142 milhões.

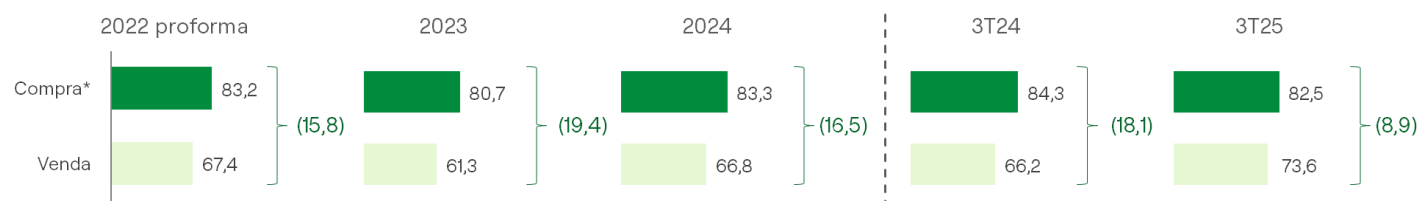
Após a publicação do decreto que reduziu a alíquota de IPI para veículos de entrada, o 3T25 marcou a retomada dos volumes de venda, acompanhada de uma ligeira redução na idade média dos carros vendidos na divisão de **Aluguel de Carros**. Os preços de carros seminovos se acomodaram gradualmente ao longo do trimestre, ainda assim, registramos aumento no ticket médio de venda, impulsionado pelo melhor mix de ano/modelo.

5 – Frota

5.2 – Preço médio de compra e venda

Aluguel de Carros

R\$ mil

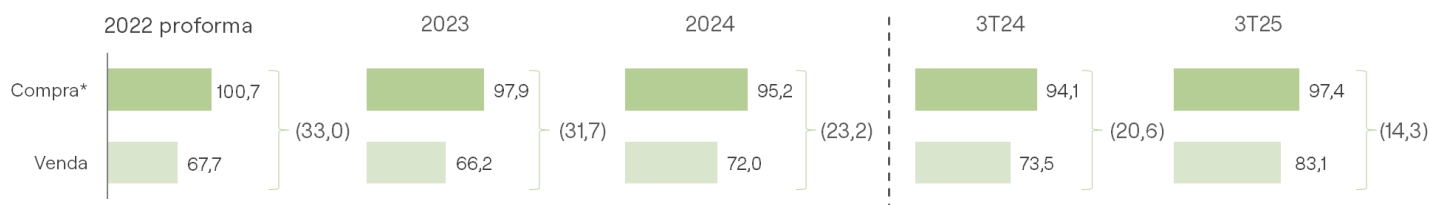


*Não considera acessórios

Na divisão de **Aluguel de Carros**, o preço médio de compra foi de R\$82,5 mil e o de venda alcançou R\$73,6 mil no 3T25, resultando em um investimento para renovação da frota de R\$8,9 mil por carro, valor substancialmente menor do que os R\$18,1 mil do 3T24, refletindo o avanço gradual do rejuvenescimento da frota.

Gestão de Frotas

R\$ mil



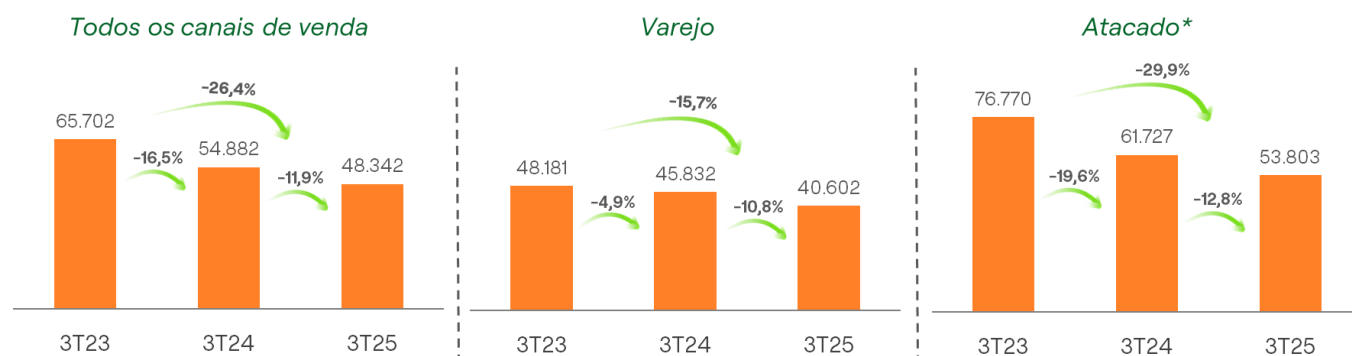
*Não considera acessórios

Em **Gestão de Frotas**, o preço médio de compra foi de R\$97,4 mil no 3T25, enquanto o preço médio de venda foi de R\$83,1 mil, resultando em um investimento para renovação de R\$14,3 mil, menor que os R\$20,6 mil do 3T24, refletindo principalmente o avanço do mix de venda e a participação de Pesados.

5.3 – Evolução do KM médio de venda

Quilometragem média de venda – Seminovos

Unidades



*Veículos sinistrados desconsiderados na média do atacado.

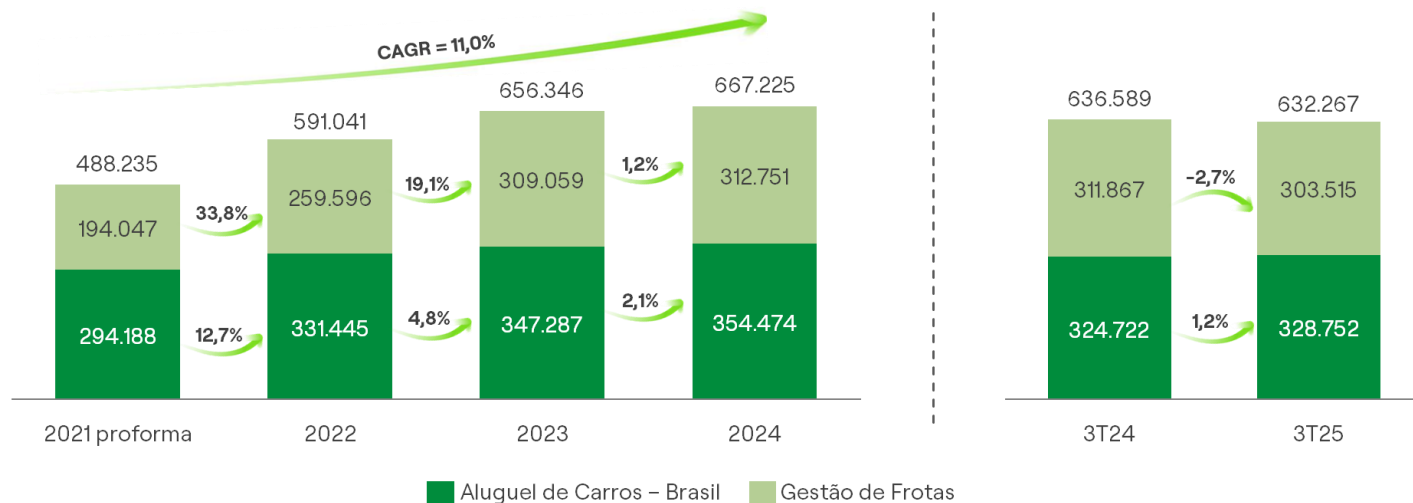
■ Quilometragem média de venda

A Companhia segue avançando na redução do KM médio de venda, principalmente no atacado, o que tem contribuído para a evolução do preço de venda e redução dos custos de manutenção. Tanto a idade quanto o KM médio do carro vendido mantêm tendência de redução gradual ao longo dos próximos trimestres.

5.4 – Frota de final de período

Frota final de período

Quantidade

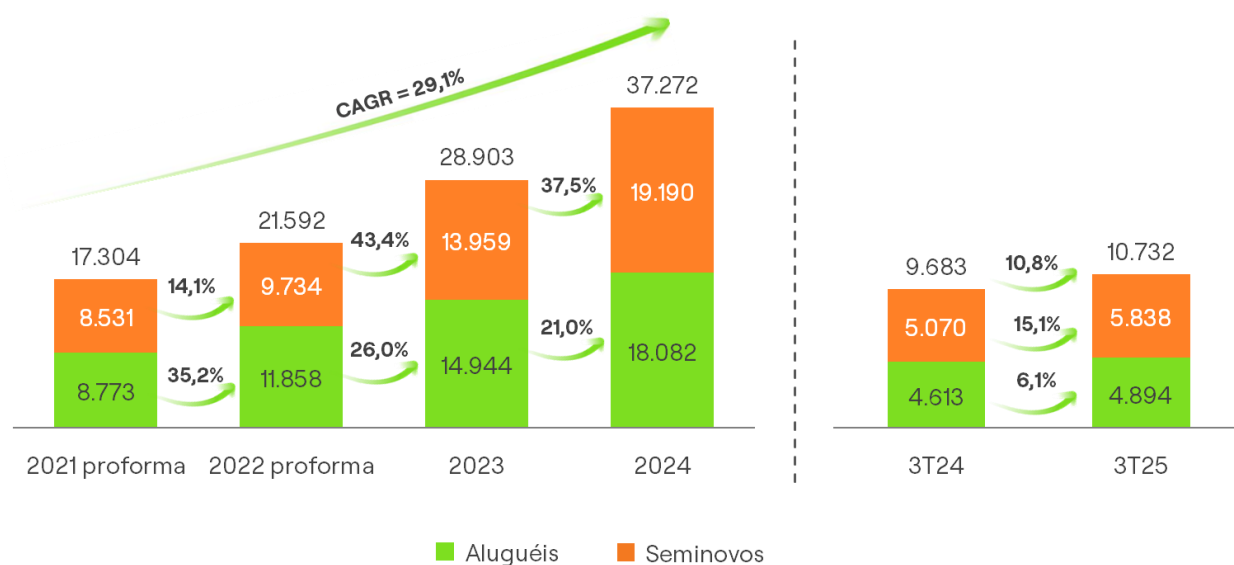


A Companhia encerrou o trimestre com frota de 632.267 carros, estável na comparação com o 3T24. Em **Gestão de Frotas**, a menor frota de final de período reflete o processo de otimização de portfólio, com a redução de exposição a contratos de uso severo.

6 – Receita líquida consolidada

Receita líquida consolidada

R\$ milhões

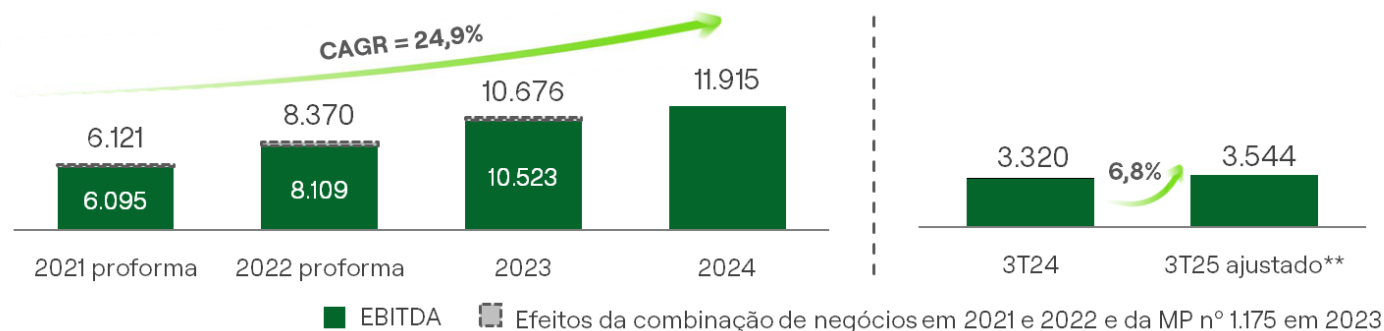


No trimestre a Companhia apresentou receita de R\$10.732 milhões, com um avanço de 10,8% em comparação ao mesmo período do ano anterior. A receita de aluguéis apresentou crescimento de 6,1%, somando R\$4.894 milhões, enquanto a receita de **Seminovos** somou R\$5.838 milhões no trimestre (incluindo México), aumento de 15,1% em relação ao mesmo período do ano anterior.

7 – EBITDA

EBITDA consolidado

R\$ milhões



* Ajustado para os efeitos do IPI em R\$137 milhões no 3T25

No trimestre, o EBITDA foi impactado em R\$137 milhões pelos efeitos esperados pela redução do IPI. Desconsiderando-se tais efeitos, o EBITDA ajustado totalizou R\$3.544 milhões, um avanço de 6,8% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Margem EBITDA	2021 proforma ajustado*	2022 proforma ajustado*	2023	2024	3T24	3T25	3T25 ajustado**
Aluguel de Carros Brasil e Franchising	49,6%	57,6%	64,4%	62,0%	64,2%	67,3%	67,7%
Gestão de Frotas	65,7%	67,9%	72,6%	66,8%	69,9%	73,1%	73,4%
Aluguel Consolidado	55,1%	61,5%	68,1%	64,2%	66,9%	70,0%	70,4%
Aluguel Consolidado + México	55,1%	61,5%	67,8%	63,4%	66,2%	69,0%	69,3%
Seminovos	15,1%	11,2%	2,9%	2,3%	5,3%	0,5%	2,6%
Consolidado (sobre receitas de aluguel)	69,8%	70,6%	70,4%	69,8%	72,0%	69,6%	72,4%

* Ajustado para one-offs relacionados à gastos com integração em 2021 e 2022

** Ajustado para os efeitos do IPI em R\$137 milhões no 3T25

No 3T25, a margem EBITDA ajustada da divisão de **Aluguel de Carros** foi de 67,7%, avanço de 3,5 p.p. na comparação anual, refletindo o avanço da precificação de aluguel somado à gestão eficiente de custos e produtividade. No trimestre, a receita de aluguel avançou R\$150,7 milhões enquanto os custos e despesas apresentaram redução de R\$37 milhões.

Custos de manutenção e preparação apresentaram redução expressiva na comparação anual, por outro lado, observamos um aumento do SG&A, explicado pelo aumento da provisão para créditos de liquidação duvidosa, além do aumento dos gastos com tecnologia, principalmente associados ao uso de inteligência artificial.

RESULTADO DO ALUGUEL DE CARROS E FRANCHISING	3T24	3T25	Var.	3T24	3T25 ajustado sem efeito IPI	Var.
Receita líquida do aluguel de carros	2.445,3	2.596,0	6,2%	2.445,3	2.596,0	6,2%
Custos e despesas do aluguel de carros e franchising	(874,8)	(849,8)	-2,9%	(874,8)	(837,8)	-4,2%
EBITDA	1.570,5	1.746,2	11,2%	1.570,5	1.758,2	12,0%
Margem EBITDA	64,2%	67,3%	3,1 p.p.	64,2%	67,7%	3,5 p.p.

7 – EBITDA

Em **Gestão de Frotas**, a margem ajustada foi de 73,4%, aumento de 3,5 p.p. em relação à do 3T24. No trimestre a margem foi positivamente impactada pela aceleração dos créditos fiscais, com efeito *one-off* de R\$50,6 milhões. O aumento no SG&A é explicado pelo maior provisionamento para devedores duvidosos, refletindo cautela com o cenário macroeconômico.

RESULTADO DA GESTÃO DE FROTAS	3T24	3T25	Var.	3T24	3T25 ajustado sem efeito IPI	Var.
Receita líquida da gestão de frotas	2.144,8	2.273,0	6,0%	2.144,8	2.273,0	6,0%
Custos e despesas da gestão de frotas	(646,1)	(611,8)	-5,3%	(646,1)	(605,1)	-6,3%
EBITDA	1.498,7	1.661,2	10,8%	1.498,7	1.667,9	11,3%
Margem EBITDA	69,9%	73,1%	3,2 p.p.	69,9%	73,4%	3,5 p.p.

Seminovos apresentou margem ajustada de 2,6%. No 3T25 voltamos a observar aumento dos volumes e preços médios de venda, o que contribuiu para a diluição das despesas com vendas (5,6% da receita líquida no 3T24 para 4,8% no 3T25). Nesse trimestre, foi reconhecido o valor de R\$118 milhões referente ao ajuste no valor de livro dos carros disponíveis para venda que tiveram o seu preço de venda impactado pelos efeitos da redução do IPI, com reflexo na margem contábil do trimestre.

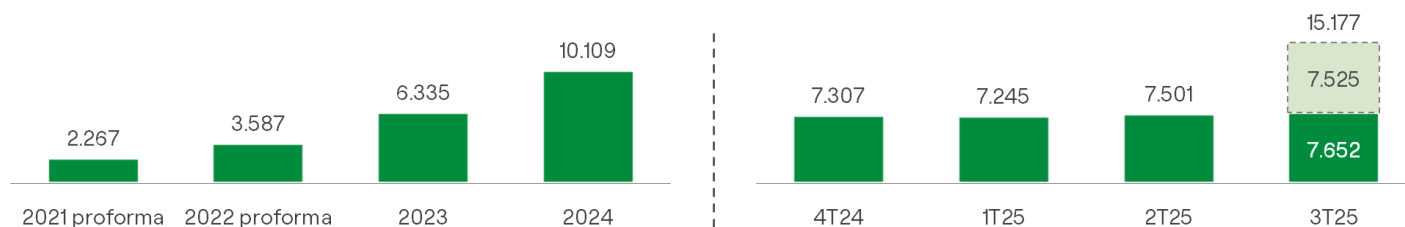
RESULTADO DE SEMINOVOS	3T24	3T25	Var.	3T24	3T25 ajustado sem efeito IPI	Var.
Receita líquida de seminovos	5.070,4	5.838,5	15,1%	5.070,4	5.838,5	15,1%
Custo depreciado dos carros vendidos (book value)	(4.517,4)	(5.526,4)	22,3%	(4.517,4)	(5.408,4)	19,7%
Lucro bruto	553,0	312,1	-43,6%	553,0	430,1	-22,2%
Despesas operacionais (SG&A)	(285,0)	(280,0)	-1,8%	(285,0)	(280,0)	-1,8%
EBITDA	268,0	32,1	-88,0%	268,0	150,1	-44,0%
Margem EBITDA	5,3%	0,5%	-4,8 p.p.	5,3%	2,6%	-2,7 p.p.

8 – Depreciação

A depreciação é calculada pelo método linear, considerando a diferença entre o preço de compra do carro e a estimativa de preço de venda ao final de sua vida útil, líquida da estimativa dos custos e despesas para venda. A estimativa de preço de venda é reavaliada recorrentemente de forma que o valor de livro dos carros (*book value*) convirja para os preços praticados pelo mercado, ao final de sua vida útil.

Depreciação média anualizada por carro – Aluguel de Carros

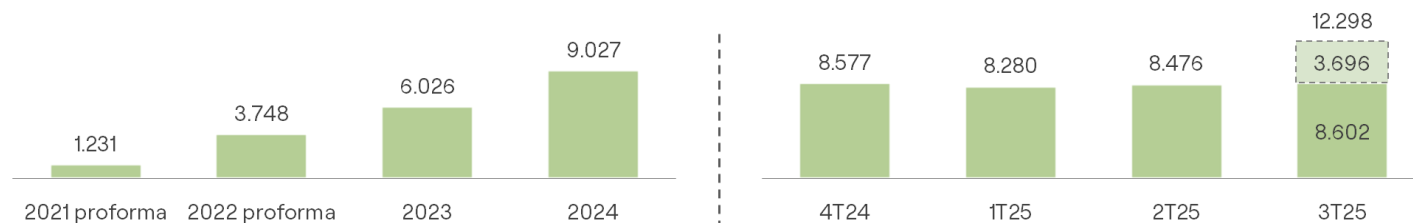
R\$



No 3T25, a divisão de **Aluguel de Carros** apresentou depreciação média anualizada por carro de R\$7.652 (excluindo-se os efeitos da redução do IPI), uma ligeira alta sequencial conforme expectativa da Companhia. Considerando-se o efeito da redução de IPI, a depreciação seria de R\$15.177.

Depreciação média anualizada por carro – Gestão de Frotas

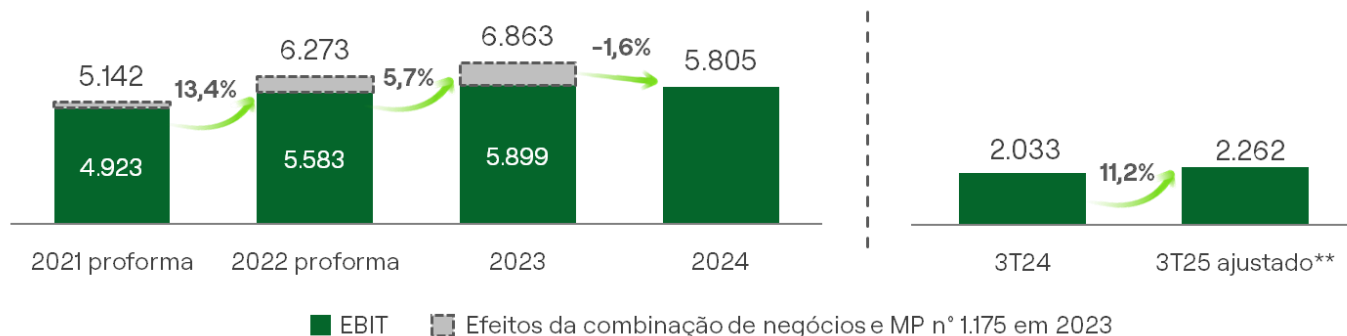
R\$



Em **Gestão de Frotas**, a depreciação média anualizada por carro foi de R\$8.602 (excluindo-se os efeitos da redução do IPI), seguindo a tendência de alta sinalizada pela Companhia. Considerando-se os efeitos da redução do IPI a depreciação seria de R\$12.298.

EBIT Consolidado

R\$ milhões



* Ajustado para os efeitos do IPI em R\$929 milhões no 3T25, sendo R\$137 milhões no EBITDA e R\$792 milhões no EBIT.

No 3T25, o EBIT ajustado foi de R\$2.262 milhões, aumento de 11,2% em relação ao mesmo período do ano anterior. No trimestre o impacto referente à redução do IPI no EBIT somou R\$929,2 milhões.

A Margem EBIT inclui o resultado de **Seminovos** e é calculada sobre as receitas de aluguel:

Margem EBIT	2021 proforma ajustado*	2022 proforma ajustado*	2023	2024	3T24	3T25	3T25 ajustado**
Aluguel de Carros Brasil e Franchising	55,2%	49,2%	33,9%	29,3%	44,8%	21,7%	45,8%
Gestão de Frotas	65,3%	59,0%	47,3%	37,5%	45,3%	35,7%	49,1%
Consolidado (sobre receitas de aluguel)	58,6%	52,9%	39,9%	33,1%	45,0%	28,3%	47,3%
Aluguel Consolidado + México	58,6%	52,9%	39,5%	32,1%	44,1%	27,2%	46,2%

* Ajustado para One-offs relacionados à gastos com integração em 2021 e 2022

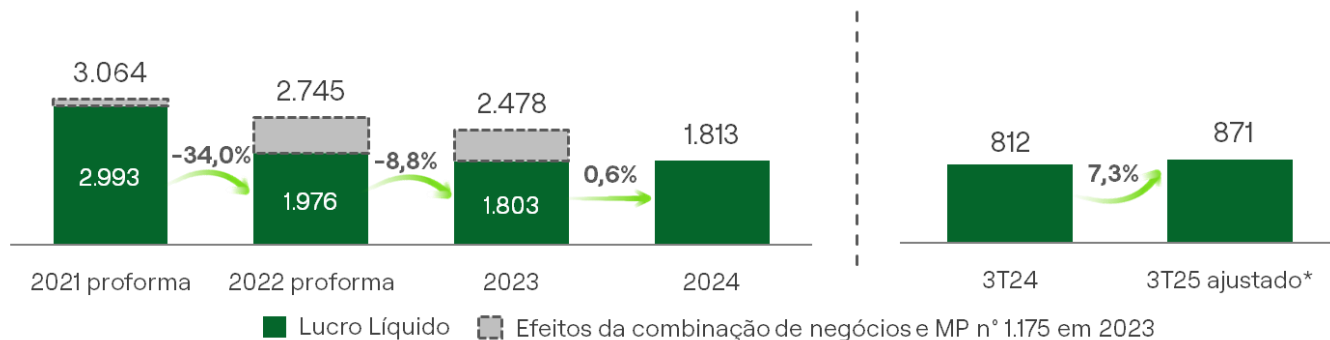
** Ajustado para os efeitos do IPI em R\$929 milhões no 3T25, sendo R\$137 milhões no EBITDA e R\$792 milhões no EBIT

No 3T25 a margem EBIT ajustada do **Aluguel de Carros** foi de 45,8% e de **Gestão de Frotas** foi de 49,1%.

10 – Lucro líquido consolidado

Lucro líquido consolidado

R\$ milhões



*Ajustado para os efeitos do IPI em R\$613 milhões no 3T25

No trimestre, o lucro ajustado somou R\$871 milhões, aumento de 7,3% em relação ao mesmo período do ano anterior. A redução do IPI para carros novos trouxe impacto de R\$613 milhões no resultado do trimestre.

Reconciliação EBITDA x Lucro líquido	2023	2024	Var. R\$	Var. %	3T24	3T25 ajustado*	Var. R\$	Var. %	3T25
EBITDA Consolidado	10.523	11.915	1.392	13,2%	3.320	3.544	224	6,8%	3.407
Depreciação de carros	(3.845)	(5.610)	(1.765)	45,9%	(1.169)	(1.153)	17	-1,4%	(1.945)
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(447)	(524)	(77)	17,3%	(132)	(144)	(12)	9,1%	(144)
Amortização de mais valia	(333)	24	357	-107,2%	15	15	-	-	15
EBIT	5.899	5.805	(93)	-1,6%	2.033	2.262	229	11,2%	1.332
Despesas financeiras, líquidas	(4.024)	(3.939)	86	-2,1%	(1.045)	(1.220)	(175)	16,8%	(1.220)
Imposto de renda e contribuição social	(71)	(53)	18	-25,1%	(176)	(170)	6	-3,3%	146
Lucro líquido do período	1.803	1.813	10	0,6%	812	871	59	7,3%	258

*Ajustado para os efeitos do IPI em R\$613 milhões no 3T25

O aumento no lucro ajustado do 3T25, em comparação ao lucro reportado no 3T24, reflete o avanço de R\$224 milhões no EBITDA, parcialmente compensado pelo aumento de R\$175 milhões em despesas financeiras líquidas, em razão do maior CDI e saldo de dívida no período.

11 – Fluxo de Caixa Livre (FCL)

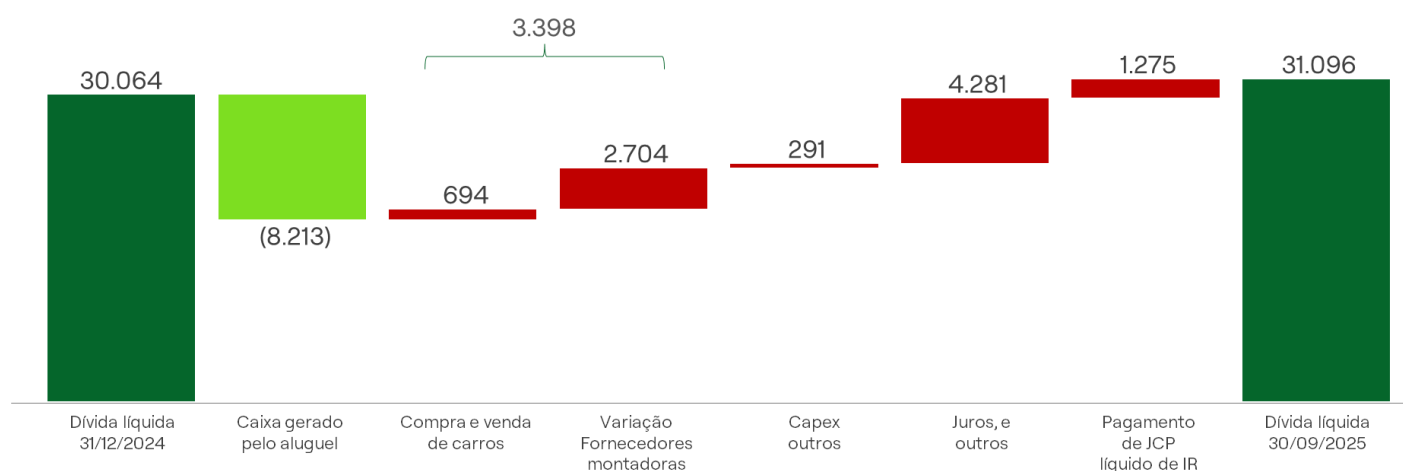
Caixa livre gerado (R\$ milhões)		2021	2022	2023	2024	9M25
Operações	EBITDA	3.698	6.589	10.523	11.915	10.026
	Receita na venda dos carros líquida de impostos	(5.308)	(7.834)	(13.876)	(19.185)	(16.307)
	Custo depreciado dos carros baixados	4.346	6.085	12.250	17.750	15.328
	(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	(307)	(83)	(130)	(488)	(457)
	Variação do capital de giro	(568)	(1.284)	(1.783)	(236)	(377)
Caixa livre gerado pelas atividades de aluguel		1.860	3.473	6.984	9.756	8.213
Capex	Receita na venda dos carros líquida de impostos	5.308	7.834	13.876	19.185	16.307
	Investimento em carros	(7.656)	(22.539)	(25.950)	(26.297)	(17.001)
	Capex carros líquido	(2.348)	(14.705)	(12.074)	(7.112)	(694)
	Aumento (redução) na conta de fornecedores de carros	289	3.918	2.587	1.086	(2.704)
	Investimento líquido em frota	(2.059)	(10.787)	(9.487)	(6.027)	(3.398)
Investimentos, outros imobilizados e intangíveis		(147)	(364)	(392)	(453)	(291)
Caixa livre gerado (aplicado) antes de juros e outros		(346)	(7.679)	(2.895)	3.276	4.524

No 9M25, o caixa gerado pelas atividades de aluguel (R\$8.213 milhões) foi parcialmente consumido pelo *capex* de carros e outros imobilizados, além da redução no *‘contas a pagar’ a montadoras*. O caixa livre gerado antes de juros somou R\$4.524 milhões.

12 – Dívida líquida

Movimentação da dívida líquida

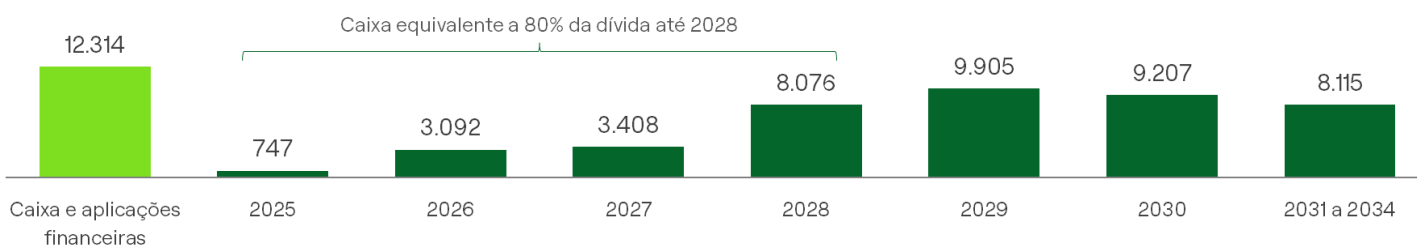
R\$ milhões



Em 30 de setembro de 2025, a dívida líquida da Companhia somava R\$31.096 milhões, aumento de 3% quando comparada à dívida em 31/12/2024.

Perfil de vencimento da dívida – principal – em 30/09/2025

R\$ milhões



A Companhia encerrou o trimestre com R\$12.314 milhões em caixa, suficientes para cobrir a dívida de curto prazo, bem como o 'contas a pagar' a montadoras. Seguimos a gestão ativa da dívida para captura de oportunidades de redução de custo e alongamento do *duration*.

12 – Dívida líquida

Composição da Dívida Líquida

R\$ milhões

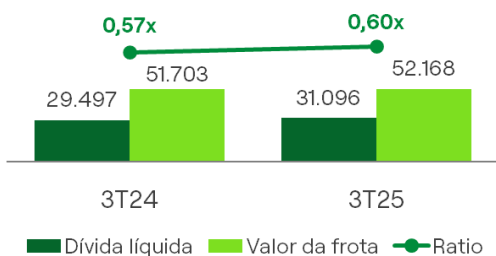
Empresa	Dívida	Data emissão	Taxa contrato	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031 a 2034	Total
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures da 17ª Emissão	07/04/2021	IPCA + 5,4702%	-	-	-	-	-	600	600	1.200
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures da 19ª Emissão - 2ª série	25/02/2022	CDI + 2,00%	-	-	-	-	1.550	-	-	1.550
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures da 21ª Emissão	15/07/2022	CDI + 1,60%	-	-	718	-	-	-	-	718
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures da 22ª Emissão	05/10/2022	CDI + 1,87%	-	-	-	2.450	-	-	-	2.450
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures da 25ª Emissão	11/08/2023	CDI + 2,35%	-	-	-	-	-	-	1.500	1.500
Localiza Rent a Car S.A.	1º CRI - Localiza	01/06/2022	CDI + 0,95%	-	-	300	-	-	-	-	300
Localiza Rent a Car S.A.	2º CRI - Localiza - 1ª série	10/03/2023	CDI + 1,25%	-	-	-	210	-	-	-	210
Localiza Rent a Car S.A.	2º CRI - Localiza - 2ª série	10/03/2023	CDI + 1,40%	-	-	-	-	-	490	-	490
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures da 27ª Emissão - 2ª série	20/05/2021	CDI + 2,40%	-	-	-	-	133	133	133	400
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 31ª Emissão - 3ª série	10/04/2019	112,0% do CDI	-	-	-	50	50	-	-	100
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 34ª Emissão - série única	25/11/2023	CDI + 1,85%	-	-	-	1.900	-	-	-	1.900
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 36ª Emissão - 2ª série	15/04/2022	IPCA + 7,2101%	-	-	-	-	515	-	-	515
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 37ª Emissão - série única	23/09/2021	IPCA + 6,5119%	-	-	-	-	367	367	367	1.100
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 38ª Emissão - série única	27/02/2024	CDI + 1,85%	-	-	-	-	2.100	-	-	2.100
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 39ª Emissão - 1ª série	16/04/2024	CDI + 1,70%	-	-	525	525	525	525	-	2.100
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 39ª Emissão - 2ª série	16/04/2024	CDI + 1,85%	-	-	-	-	-	900	-	900
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 39ª Emissão - 3ª série	16/04/2024	CDI + 2,15%	-	-	-	-	-	-	250	250
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 40ª Emissão	10/12/2024	CDI + 1,55%	-	-	-	-	500	500	-	1.000
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 41ª Emissão	20/12/2024	IPCA + 8,8670%	-	-	-	-	-	-	700	700
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 42ª Emissão - 2ª série	20/05/2025	CDI + 1,20%	-	-	-	-	-	1.144	-	1.144
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 42ª Emissão - 3ª série	20/05/2025	CDI + 1,40%	-	-	-	-	-	-	371	371
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 43ª Emissão	17/07/2025	CDI + 1,20%	-	-	-	-	267	267	267	800
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 44ª Emissão	01/08/2025	CDI + 1,30%	-	-	-	-	-	600	1.200	1.800
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 45ª Emissão - 1ª série	27/08/2025	CDI + 1,18%	-	-	-	-	-	250	250	500
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 45ª Emissão - 2ª série	27/08/2025	CDI + 1,28%	-	-	-	-	-	-	100	100
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 9ª Emissão	08/10/2021	CDI + 1,30%	-	-	-	-	-	500	-	500
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 13ª Emissão	20/12/2023	CDI + 1,85%	-	-	-	700	-	-	-	700
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 14ª Emissão	26/01/2024	CDI + 1,85%	-	-	-	-	1.200	-	-	1.200
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 15ª Emissão - 1ª série	04/11/2024	CDI + 1,50%	-	-	-	250	250	250	-	750
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 15ª Emissão - 2ª série	04/11/2024	CDI + 1,50%	-	-	-	333	333	333	-	1.000
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 16ª Emissão	11/12/2024	CDI + 1,45%	-	-	-	-	333	333	333	1.000
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 17ª Emissão	10/02/2025	CDI + 1,40%	-	-	-	-	167	167	167	500
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 18ª Emissão	20/06/2025	CDI + 1,20%	-	-	-	-	-	1.000	-	1.000
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 19ª Emissão	09/09/2025	CDI + 1,24%	-	-	-	-	-	300	1.200	1.500
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 20ª Emissão - 1ª série	18/09/2025	CDI + 0,91%	-	-	-	-	300	300	-	600
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 20ª Emissão - 2ª série	18/09/2025	CDI + 1,15%	-	-	-	-	-	-	400	400
Rental Brasil	CRI	26/02/2018	99% CDI	15	19	23	28	33	40	68	225
Localiza Rent a Car S.A.	Certificado de Recebíveis do Agro Negócio - CRA 104	23/07/2021	IPCA + 4,825%	-	-	-	-	55	55	55	165
Localiza Rent a Car S.A.	Certificado de Recebíveis do Agro Negócio - CRA 157 - 1ª Série	23/07/2021	IPCA + 6,6018%	-	-	-	153	-	-	-	153
Localiza Rent a Car S.A.	Certificado de Recebíveis do Agro Negócio - CRA 157 - 2ª Série	23/09/2021	CDI + 1,00%	-	-	-	251	-	-	-	251
-	Empréstimos em moeda estrangeira	-	Diversos	655	1.753	1.221	1.073	1.073	-	-	5.776
-	Capital de Giro / outros	-	Diversos	77	1.320	621	154	154	154	154	2.634
-	Juros incorridos líquido dos juros pagos	-	-	858	-	-	-	-	-	-	858
-	Caixa e equivalentes de caixa em 30/09/2025	-	-	(12.314)	-	-	-	-	-	-	(12.314)
Dívida Líquida				(10.708)	3.092	3.408	8.076	9.905	9.207	8.115	31.096

Em 30/09/2025, a Companhia possuía R\$21 bilhões em contratos de *swap*, a uma taxa média de 11,7%, para proteger os fluxos de caixa dos contratos de **Gestão de Frotas** contra variações de taxas de juros. Aproximadamente 1/3 dos contratos de *swap* é renovado anualmente, conforme os vencimentos dos contratos de **Gestão de Frotas**.

12 – Dívida líquida

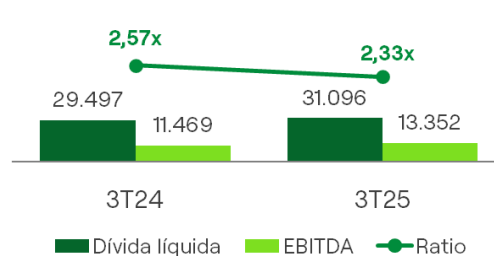
Dívida líquida vs valor da frota

R\$ milhões



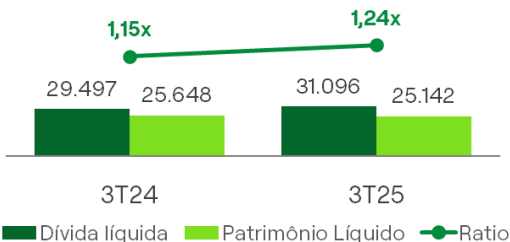
Dívida líquida vs EBITDA LTM

R\$ milhões



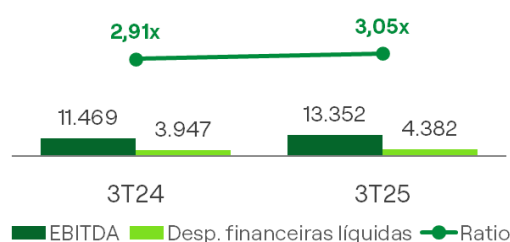
Dívida líquida vs Patrimônio Líquido

R\$ milhões



EBITDA LTM vs Desp. Financeiras líquidas LTM

R\$ milhões

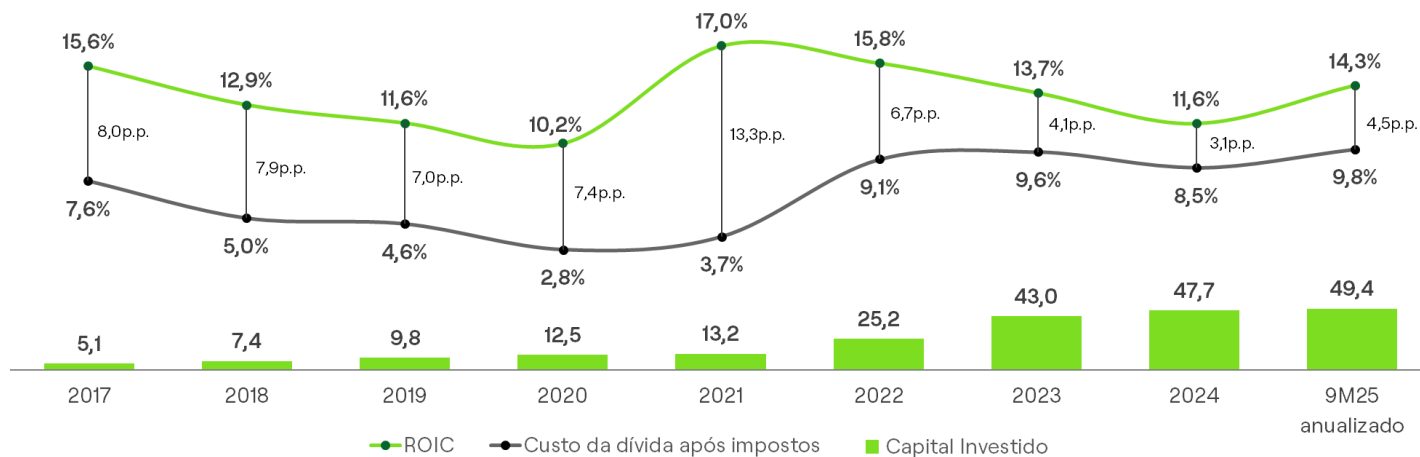


Ratio dívida líquida/valor de frota em patamar confortável, mesmo com o efeito da redução no valor da frota em função da redução do IPI. O ratio dívida líquida/EBITDA segue melhorando, refletindo nossa agenda de recomposição de preço e eficiência em custo.

13 – ROIC spread (ROIC menos custo da dívida após impostos)

Evolução do ROIC spread e base de capital

% e R\$ bilhões



ROIC calculado a partir de: $\text{Nopat} = \text{EBIT} \times (1 - \text{Alíquota efetiva de IR do período})$ e $\text{Capital Investido} = \text{Dívida Líquida} + \text{PL} - \text{Ágio}$

Base de capital Localiza *stand-alone* até 30 de junho de 2022

No ROIC dos 9M25, foram desconsiderados os efeitos da baixa de créditos sobre prejuízo fiscal da Locamerica e os efeitos do IPI

No 9M25 a Companhia apresentou avanço no ROIC ajustado, que fechou o período em 14,3%, contribuindo para o spread de 4,5 p.p. para o custo de dívida. Importante destacar que o 3T25 trouxe ROIC anualizado ajustado de 15,4% e spread de 5,3 p.p., em linha com o objetivo da Companhia de recomposição dos níveis de retorno.

14 – Dividendos e juros sobre o capital (JCP)

No trimestre, o Conselho de Administração aprovou o pagamento de R\$543,4 milhões em JCP, que será realizado no dia 18 de novembro de 2025, com base na posição acionária de 25 de setembro de 2025.

Juros sobre o capital próprio aprovados em 2025:

Natureza	Competência	Data da aprovação	Data da posição acionária	Data de pagamento	Valor (R\$ milhões)	Valor por ação (em R\$)
JCP	2025	21/03/2025	26/03/2025	16/05/2025	480,9	0,456384
JCP	2025	24/06/2025	27/06/2025	19/08/2025	533,8	0,506193
JCP	2025	22/09/2025	25/09/2025	18/11/2025	543,4	0,515365
Total					1.558,1	

Juros sobre o capital próprio aprovados em 2024:

Natureza	Competência	Data da aprovação	Data da posição acionária	Data de pagamento	Valor (R\$ milhões)	Valor por ação (em R\$)
JCP	2024	26/03/2024	01/04/2024	23/05/2024	407,1	0,383547
JCP	2024	21/06/2024	26/06/2024	19/08/2024	422,7	0,397983
JCP	2024	20/09/2024	25/09/2024	14/11/2024	423,8	0,399525
JCP	2024	12/12/2024	17/12/2024	07/02/2025	426,4	0,404691
Total					1.680,0	

15 – Aluguel de Carros – R\$ milhões

RESULTADO DO ALUGUEL DE CARROS E FRANCHISING	2021	2022	2023	2024	Var.	9M24	9M25	Var.	9M25 ajustado sem efeito IPI	3T24	3T25	Var.	3T25 ajustado sem efeito IPI
Receita bruta do aluguel de carros e franchising, deduzida dos descontos e cancelamentos	4.851,3	7.211,5	9.118,6	10.652,1	16,8%	7.813,8	8.416,9	7,7%	8.416,9	2.699,6	2.865,9	6,2%	2.865,9
Impostos sobre receita	(455,9)	(701,3)	(863,1)	(1.005,6)	16,5%	(738,9)	(789,3)	6,8%	(789,3)	(254,3)	(269,9)	6,1%	(269,9)
Receita líquida do aluguel de carros	4.395,4	6.510,2	8.255,5	9.646,5	16,8%	7.074,9	7.627,6	7,8%	7.627,6	2.445,3	2.596,0	6,2%	2.596,0
Custos do aluguel de carros e franchising	(1.406,9)	(1.840,4)	(2.035,9)	(2.714,5)	33,3%	(2.083,0)	(1.761,1)	-15,5%	(1.749,1)	(651,9)	(576,2)	-11,6%	(564,2)
Lucro bruto	2.988,5	4.669,8	6.219,6	6.932,0	11,5%	4.991,9	5.866,5	17,5%	5.878,5	1.793,4	2.019,8	12,6%	2.031,8
Despesas operacionais (SG&A)	(832,6)	(950,7)	(902,1)	(954,9)	5,9%	(700,6)	(805,4)	15,0%	(805,4)	(222,9)	(273,6)	22,7%	(273,6)
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(142,6)	(181,6)	(276,4)	(302,3)	9,4%	(225,0)	(247,9)	10,2%	(247,9)	(75,2)	(83,5)	11,0%	(83,5)
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	2.013,3	3.537,5	5.041,1	5.674,8	12,6%	4.066,3	4.813,2	18,4%	4.825,2	1.495,3	1.662,7	11,2%	1.674,7
EBITDA	2.155,9	3.719,1	5.317,5	5.977,1	12,4%	4.291,3	5.061,1	17,9%	5.073,1	1.570,5	1.746,2	11,2%	1.756,2
Margem EBITDA	49,9%	57,1%	64,4%	62,0%	-2,4 p.p.	60,7%	56,4%	5,7 p.p.	66,5%	64,2%	67,3%	3,1 p.p.	67,7%

RESULTADO DE SEMINOVOS	2021	2022	2023	2024	Var.	9M24	9M25	Var.	9M25 ajustado sem efeito IPI	3T24	3T25	Var.	3T25 ajustado sem efeito IPI
Receita bruta, deduzida dos descontos e cancelamentos	4.413,3	5.994,8	9.525,9	12.306,0	29,2%	8.984,2	10.227,1	13,8%	10.227,1	3.224,4	3.622,7	12,4%	3.622,7
Impostos sobre receita	(5,2)	(6,5)	(10,9)	(24,1)	121,1%	(17,5)	(17,7)	1,3%	(17,7)	(6,7)	(5,6)	-16,4%	(5,6)
Receita líquida	4.408,1	5.988,3	9.515,0	12.281,9	29,1%	8.966,7	10.209,4	13,9%	10.209,4	3.217,7	3.617,1	12,4%	3.617,1
Custo depreciado dos carros vendidos (book value) (**)	(3.416,2)	(5.027,1)	(8.914,6)	(11.396,2)	27,8%	(8.331,5)	(9.589,8)	15,1%	(9.509,3)	(2.878,0)	(3.446,5)	19,8%	(3.366,0)
Lucro bruto	991,9	961,2	600,4	885,7	47,5%	635,2	619,6	-2,5%	700,1	339,7	170,6	-49,8%	251,1
Despesas operacionais (SG&A)	(360,7)	(445,5)	(516,2)	(706,6)	36,9%	(523,3)	(539,7)	3,1%	(539,7)	(196,2)	(174,6)	-11,0%	(174,6)
Depreciação de carros	(183,7)	(890,5)	(2.242,2)	(2.969,3)	32,4%	(2.426,3)	(2.148,8)	-11,4%	(1.615,7)	(529,3)	(1.075,2)	103,1%	(542,1)
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(56,1)	(61,4)	(77,7)	(71,1)	-8,5%	(51,7)	(57,6)	11,4%	(57,6)	(16,5)	(19,7)	19,4%	(19,7)
Amortização de Mais Valia	-	(64,1)	(5,4)	14,4	-366,7%	13,7	0,5	-96,4%	0,5	2,0	-	-100,0%	-
Lucro (prejuízo) operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	391,4	(900,3)	(2.241,1)	(2.846,9)	27,0%	(2.352,4)	(2.126,0)	-9,6%	(1.512,4)	(400,3)	(1.098,9)	174,5%	(485,3)
EBITDA	631,2	515,7	84,2	179,1	112,7%	111,9	79,9	-28,6%	160,4	143,5	(4,0)	-102,8%	76,5
Margem EBITDA	14,3%	8,6%	0,9%	1,5%	0,6 p.p.	1,2%	0,8%	-0,4 p.p.	1,6%	4,5%	-0,1%	-4,6 p.p.	2,1%

TOTAL DO ALUGUEL DE CARROS E FRANCHISING	2021	2022	2023	2024	Var.	9M24	9M25	Var.	9M25 ajustado sem efeito IPI	3T24	3T25	Var.	3T25 ajustado sem efeito IPI
Receita bruta do aluguel de carros e franchising, deduzida dos descontos e cancelamentos	4.851,3	7.211,5	9.118,6	10.652,1	16,8%	7.813,8	8.416,9	7,7%	8.416,9	2.699,6	2.865,9	6,2%	2.865,9
Receita bruta total	4.413,3	5.994,8	9.525,9	12.306,0	29,2%	8.984,2	10.227,1	13,8%	10.227,1	3.224,4	3.622,7	12,4%	3.622,7
Impostos sobre receita	(455,9)	(701,3)	(863,1)	(1.005,6)	16,5%	(738,9)	(789,3)	6,8%	(789,3)	(254,3)	(269,9)	6,1%	(269,9)
Aluguel de carros e franchising	(5,2)	(6,5)	(10,9)	(24,1)	121,1%	(17,5)	(17,7)	1,3%	(17,7)	(6,7)	(5,6)	-16,4%	(5,6)
Venda dos carros para renovação da frota	4.395,4	6.510,2	8.255,5	9.646,5	16,8%	7.074,9	7.627,6	7,8%	7.627,6	2.445,3	2.596,0	6,2%	2.596,0
Receita líquida do aluguel de carros	4.408,1	5.988,3	9.515,0	12.281,9	29,1%	8.966,7	10.209,4	13,9%	10.209,4	3.217,7	3.617,1	12,4%	3.617,1
Receita líquida de venda dos carros p/ renovação da frota	8.803,5	12.498,5	17.770,5	21.928,4	23,4%	16.041,6	17.837,0	11,2%	17.837,0	5.663,0	6.213,1	9,7%	6.213,1
Custos diretos	(1.406,9)	(1.840,4)	(2.035,9)	(2.714,5)	33,3%	(2.083,0)	(1.761,1)	-15,5%	(1.749,1)	(651,9)	(576,2)	-11,6%	(564,2)
Aluguel de carros	(3.416,2)	(5.027,1)	(8.914,6)	(11.396,2)	27,8%	(8.331,5)	(9.589,8)	15,1%	(9.509,3)	(2.878,0)	(3.446,5)	19,8%	(3.366,0)
Lucro bruto	3.980,4	5.631,0	6.820,0	7.817,7	14,6%	5.627,1	6.486,1	15,3%	6.578,6	2.133,1	2.190,4	2,7%	2.282,9
Despesas operacionais (SG&A)	(832,6)	(950,7)	(902,1)	(954,9)	5,9%	(700,6)	(805,4)	15,0%	(805,4)	(222,9)	(273,6)	22,7%	(273,6)
Aluguel de carros	(360,7)	(445,5)	(516,2)	(706,6)	36,9%	(523,3)	(539,7)	3,1%	(539,7)	(196,2)	(174,6)	-11,0%	(174,6)
Venda dos carros para renovação da frota	(183,7)	(890,5)	(2.242,2)	(2.969,3)	32,4%	(2.426,3)	(2.148,8)	-11,4%	(1.615,7)	(529,3)	(1.075,2)	103,1%	(542,1)
Depreciação de carros	(56,1)	(61,4)	(77,7)	(71,1)	-8,5%	(51,7)	(57,6)	11,4%	(57,6)	(16,5)	(19,7)	19,4%	(19,7)
Amortização de Mais Valia	-	(64,1)	(5,4)	14,4	-366,7%	13,7	0,5	-96,4%	0,5	2,0	-	-100,0%	-
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(142,6)	(181,6)	(276,4)	(302,3)	9,4%	(225,0)	(247,9)	10,2%	(247,9)	(75,2)	(83,5)	11,0%	(83,5)
Aluguel de carros	(56,1)	(61,4)	(77,7)	(71,1)	-8,5%	(51,7)	(57,6)	11,4%	(57,6)	(16,5)	(19,7)	19,4%	(19,7)
Venda dos carros para renovação da frota	2.404,7	3.037,2	2.890,0	2.827,9	1,0%	1.713,9	2.697,2	56,8%	3.512,8	1.095,0	963,8	-48,5%	1.189,4
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	2.787,1	4.234,8	5.491,7	6.156,2	14,0%	4.403,2	5.141,0	16,8%	5.233,6	1.714,0	1.742,2	1,6%	1.834,7
EBITDA	2.787,1	4.234,8	5.491,7	6.156,2	14,0%	4.403,2	5.141,0	16,8%	5.233,6	1.714,0	1.742,2	1,6%	1.834,7
Margem de EBITDA	31,7%	33,9%	30,4%	28,1%	-2,3 p.p.	27,4%	28,8%	1,4 p.p.	29,3%	30,3%	28,0%	-2,3 p.p.	29,5%

DADOS OPERACIONAIS ALUGUEL DE CARROS	2021	2022	2023	2024	Var.	9M24	9M25	Var.	9M25	3T24	3T25	Var.	3T25
Frota média operacional (*)	195.242	246.922	285.103	293.700	3,0%	292.522	288.676	-1,3%	288.676	287.112	283.372	-1,3%	283.372
Frota média alugada total	151.686	185.129	211.526	216.291	2,3%	216.273	213.656	-1,2%	213.656	213.534	213.322	-0,1%	213.322
Idade média da frota (em meses)	13,9	15,9	12,6	12,1	-3,6%	12,4	10,7	-14,0%	10,7	12,4	10,7	-13,7%	10,7
Frota no final do período (*)	216.293	331.445	347.287	354.474	2,1%	324.722	328.752	1,2%	328.752	324.722	328.752	1,2%	328.752
Número de diárias - em milhares (líquido de sublocação)	53.756,6	66.009,1	75.219,1	76.183,4	1,3%	57.027,5	56.275,5	-1,3%	56.275,5	18.898,4	18.958,6	0,3%	18.958,6
Diária média por carro (R\$)	89,71	108,57	120,54	139,08	15,4%	136,28	148,71	9,1%	148,71	142,10	150,14	5,7%	150,14
Depreciação média por carro anualizada (R\$)	941,1	3.606,3	6.334,9	10.109,4	59,6%	11.058,6	9.925,1	-10,2%	9.925,1	7.373,0	15.177,1	105,8%	15.177,1
Taxa de utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo)	79,8%	79,6%	78,6%	79,0%	0,4 p.p.	79,0%	79,5%	0,5 p.p.	79,5%	79,9%	80,8%	0,9 p.p.	80,8%
Número de carros comprados	83.382	170.750	172.620	192.668	11,6%	113.584	117.337	3,3%	117.337	51.632	50.930	-1,4%	50.930
Número de carros vendidos	76.906	89.485	155.441	184.275	18,5%	135.200	142.546	5,4%	142.546	48.728	49.202	1,0%	49.202
Idade média dos carros vendidos (em meses)	21,9	28,3	28,3	23,3	-17,7%	23,5	22,2	-5,5%	22,2	23,0	21,3	-7,4%	21,3
Frota média	209.172	275.889	319.382	326.519	2,2%	321.526	324.673	1,0%	324.673	322.387	324.821	0,8%	324.821
Valor médio da frota - R\$/milhões	10.592,7	17.199,0	22.075,1	24.547,6	11,2%	23.944,7	25.428,2	6,2%	25.428,2	24.025,3	25.367,6	5,6%	25.367,6
Valor médio por carro no período - R\$/mil	50,6	62,3	69,1	75,2	8,8%	74,5	78,3	5,1%	78,3	74,5	78,1	4,8%	78,1

(*) no 4T22 a Companhia efetuou a venda do carve-out, com redução de 49.296 carros na frota de final de período. Os números do 3T22 consideram estes carros.
(**) Até o 3T23 os custos de preparação para venda estavam somados ao book value dos carros vendidos e inclui provisão para ajuste a valor recuperável dos ativos no 2T23 e 2T24

16 – Aluguel de Carros – México – R\$ milhões

TOTAL DO ALUGUEL DE CARROS- MÉXICO	2023	2024	Var.	9M24	9M25	Var.	3T24	3T25	Var.
Receita líquida de aluguel e seminovos	10,8	107,0	890,7%	72,2	161,1	123,1%	32,3	65,4	102,5%
Custos diretos de aluguel e seminovos	(23,4)	(136,2)	482,1%	(99,5)	(177,4)	78,3%	(35,4)	(69,9)	97,5%
Lucro bruto	(12,6)	(29,2)	131,7%	(27,3)	(16,3)	-40,3%	(3,1)	(4,5)	45,2%
Despesas operacionais (SG&A)	(30,0)	(59,6)	98,7%	(40,1)	(63,3)	57,9%	(14,1)	(26,0)	84,4%
Depreciação de carros e outros	(16,4)	(69,5)	323,8%	(54,1)	(43,5)	-19,6%	(15,9)	(13,3)	-16,4%
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	(59,0)	(158,3)	168,3%	(121,5)	(123,1)	1,3%	(33,1)	(43,8)	32,3%
EBITDA	(42,6)	(88,8)	108,5%	(67,4)	(79,6)	18,1%	(17,2)	(30,5)	77,3%
DADOS OPERACIONAIS ALUGUEL DE CARROS - MÉXICO	2023	2024	Var.	9M24	9M25	Var.	3T24	3T25	Var.
Frota final de período	1.266	2.137	68,8%	1.694	2.464	45,5%	1.694	2.464	45,5%
Número de agências	10	18	80,0%	19	19	0,0%	19	19	0,0%

17 – Gestão de Frotas – R\$ milhões

RESULTADO DA GESTÃO DE FROTAS	2021	2022	2023	2024	Var.	9M24	9M25	Var.	9M25 ajustado sem efeito IPI	3T24	3T25	Var.	3T25 ajustado sem efeito IPI
Receita bruta da gestão de frotas, deduzida dos descontos e cancelamentos	1.325,2	3.567,7	7.367,4	9.213,5	25,1%	6.795,7	7.455,5	9,7%	7.455,5	2.365,8	2.507,2	6,0%	2.507,2
Impostos sobre receita	(127,3)	(343,0)	(690,2)	(860,0)	24,6%	(634,6)	(695,8)	9,6%	(695,8)	(221,0)	(234,2)	6,0%	(234,2)
Receita líquida da gestão de frotas	1.197,9	3.224,7	6.677,2	8.353,5	25,1%	6.161,1	6.759,7	9,7%	6.759,7	2.144,8	2.273,0	6,0%	2.273,0
Custos da gestão de frotas	(315,6)	(678,6)	(1.268,4)	(2.002,7)	57,9%	(1.558,8)	(1.314,7)	-15,7%	(1.308,0)	(473,7)	(423,7)	-10,6%	(417,0)
Lucro bruto	882,3	2.546,1	5.408,8	6.350,8	17,4%	4.602,3	5.445,0	18,3%	4.451,7	1.671,1	1.849,3	10,7%	1.856,0
Despesas operacionais (SG&A)	(141,2)	(433,3)	(559,4)	(768,0)	37,3%	(549,2)	(621,1)	13,1%	(621,1)	(172,4)	(188,1)	9,1%	(188,1)
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(8,3)	(24,7)	(54,8)	(78,9)	44,0%	(58,1)	(63,8)	9,8%	(63,8)	(22,9)	(23,1)	0,9%	(23,1)
Amortização de Mais Valia	-	(16,0)	6,5	(6,8)	-204,6%	(5,1)	(4,0)	-21,6%	(4,0)	(1,7)	(0,6)	-64,7%	(0,6)
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	732,8	2.072,1	4.801,1	5.497,1	14,5%	3.989,9	4.756,1	19,2%	4.762,8	1.474,1	1.637,5	11,1%	1.644,2
EBITDA	741,1	2.112,8	4.849,4	5.562,8	15,1%	4.053,1	4.823,9	19,0%	4.830,6	1.496,7	1.661,2	10,8%	1.667,9
Margem EBITDA	61,9%	65,9%	72,6%	66,8%	-5,8 p.p.	65,8%	71,4%	5,6 p.p.	71,5%	69,9%	73,1%	3,2 p.p.	73,4%

RESULTADO DE SEMINOVOS	2021	2022	2023	2024	Var.	9M24	9M25	Var.	9M25 ajustado sem efeito IPI	3T24	3T25	Var.	3T25 ajustado sem efeito IPI
Receita bruta, deduzida dos descontos e cancelamentos	900,7	2.066,0	4.450,1	6.889,6	54,8%	5.149,0	6.021,6	16,9%	6.021,6	1.845,1	2.183,6	18,3%	2.183,6
Impostos sobre receita	(0,8)	(5,8)	(6,0)	(6,9)	15,0%	(5,0)	(8,0)	60,0%	(8,0)	(1,8)	(3,0)	66,7%	(3,0)
Receita líquida	899,9	2.060,2	4.444,1	6.882,7	54,9%	5.144,0	6.013,6	16,9%	6.013,6	1.843,3	2.180,6	18,3%	2.180,6
Custo depreciado dos carros vendidos (book value) (**)	(659,3)	(1.627,1)	(3.915,1)	(6.297,7)	60,9%	(4.697,5)	(5.586,2)	18,9%	(5.548,7)	(1.630,4)	(2.042,0)	25,2%	(2.004,5)
Lucro bruto	240,6	433,1	529,0	585,0	10,6%	446,5	427,4	-4,3%	464,9	212,9	138,6	-34,9%	176,1
Despesas operacionais (SG&A)	(71,2)	(191,6)	(214,6)	(320,5)	49,3%	(246,0)	(286,5)	16,5%	(286,5)	(88,8)	(104,4)	17,6%	(104,4)
Depreciação de carros	(71,4)	(549,0)	(1.598,9)	(2.606,9)	63,0%	(1.984,4)	(2.041,3)	2,9%	(1.790,5)	(631,7)	(663,1)	36,6%	(603,7)
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(11,4)	(21,7)	(24,8)	(35,5)	43,1%	(25,8)	(33,6)	30,2%	(33,6)	(9,7)	(11,3)	16,5%	(11,3)
Amortização de Mais Valia	-	(250,7)	(334,3)	(16,4)	-104,9%	(0,7)	30,6	-4471,4%	39,2	14,2	15,1	6,3%	15,1
Lucro (prejuízo) operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	86,6	(679,9)	(1.643,6)	(2.361,9)	43,7%	(1.810,4)	(1.903,1)	5,1%	(1.666,9)	(503,1)	(625,1)	64,0%	(528,2)
EBITDA	169,4	241,5	314,4	264,5	-15,9%	200,5	140,9	-29,7%	178,4	124,1	34,2	-72,4%	71,7
Margem EBITDA	18,8%	11,7%	7,1%	3,8%	-3,3 p.p.	3,9%	2,3%	-1,6 p.p.	3,0%	6,7%	1,6%	-5,1 p.p.	3,3%

RESULTADO DA GESTÃO DE FROTAS	2021	2022	2023	2024	Var.	9M24	9M25	Var.	9M25 ajustado sem efeito IPI	3T24	3T25	Var.	3T25 ajustado sem efeito IPI
Receita bruta da gestão de frotas, deduzida dos descontos e cancelamentos	1.325,2	3.567,7	7.367,4	9.213,5	25,1%	6.795,7	7.455,5	9,7%	7.455,5	2.365,8	2.507,2	6,0%	2.507,2
Receita bruta da venda dos carros, deduzida dos descontos e cancelamentos	900,7	2.066,0	4.450,1	6.889,6	54,8%	5.149,0	6.021,6	16,9%	6.021,6	1.845,1	2.183,6	18,3%	2.183,6
Receita líquida total	2.225,9	5.633,7	11.817,5	16.103,1	36,3%	11.944,7	13.477,1	12,8%	13.477,1	4.210,9	4.690,8	11,4%	4.690,8
Impostos sobre receita	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gestão de frotas	(127,3)	(343,0)	(690,2)	(860,0)	24,6%	(634,6)	(695,8)	9,6%	(695,8)	(221,0)	(234,2)	6,0%	(234,2)
Venda dos carros para renovação da frota	(0,8)	(5,8)	(6,0)	(6,9)	15,0%	(5,0)	(8,0)	60,0%	(8,0)	(1,8)	(3,0)	66,7%	(3,0)
Receita líquida da gestão de frotas	1.197,9	3.224,7	6.677,2	8.353,5	25,1%	6.161,1	6.759,7	9,7%	6.759,7	2.144,8	2.273,0	6,0%	2.273,0
Receita líquida de venda dos carros p/ renovação da frota	899,9	2.060,2	4.444,1	6.882,7	54,9%	5.144,0	6.013,6	16,9%	6.013,6	1.843,3	2.180,6	18,3%	2.180,6
Receita líquida total	2.097,8	5.284,9	11.121,3	15.236,2	37,0%	11.305,1	12.773,3	13,0%	12.773,3	3.988,1	4.453,6	11,7%	4.453,6
Custos diretos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gestão de frotas	(315,6)	(678,6)	(1.268,4)	(2.002,7)	57,9%	(1.558,8)	(1.314,7)	-15,7%	(1.308,0)	(473,7)	(423,7)	-10,6%	(417,0)
Venda dos carros para renovação da frota (book value)	(659,3)	(1.627,1)	(3.915,1)	(6.297,7)	60,9%	(4.697,5)	(5.586,2)	18,9%	(5.548,7)	(1.630,4)	(2.042,0)	25,2%	(2.004,5)
Lucro bruto	1.122,9	2.979,2	5.937,8	6.935,8	16,8%	5.046,8	5.872,4	16,3%	5.916,6	1.884,0	1.987,9	5,5%	2.032,1
Despesas operacionais (SG&A)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gestão de frotas	(141,2)	(433,3)	(559,4)	(768,0)	37,3%	(549,2)	(621,1)	13,1%	(621,1)	(172,4)	(188,1)	9,1%	(188,1)
Venda dos carros para renovação da frota	(71,2)	(191,6)	(214,6)	(320,5)	49,3%	(246,0)	(286,5)	16,5%	(286,5)	(88,8)	(104,4)	17,6%	(104,4)
Depreciação de carros	(71,4)	(549,0)	(1.598,9)	(2.606,9)	63,0%	(1.984,4)	(2.041,3)	2,9%	(1.790,5)	(631,7)	(663,1)	36,6%	(603,7)
Amortização de Mais Valia	-	(266,7)	(327,8)	9,6	-102,9%	(5,8)	26,6	-558,6%	35,2	12,5	14,5	16,0%	14,5
Depreciação e amortização de outros imobilizados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gestão de frotas	(8,3)	(24,7)	(54,8)	(78,9)	44,0%	(58,1)	(63,8)	9,8%	(63,8)	(22,9)	(23,1)	0,9%	(23,1)
Venda dos carros para renovação da frota	(11,4)	(21,7)	(24,8)	(35,5)	43,1%	(25,8)	(33,6)	30,2%	(33,6)	(9,7)	(11,3)	16,5%	(11,3)
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	819,4	1.492,2	3.157,5	3.135,6	-0,7%	2.179,5	2.852,7	30,9%	3.156,3	971,0	812,4	-16,3%	1.116,0
EBITDA	910,5	2.354,3	5.163,8	5.847,3	13,2%	4.253,6	4.964,8	16,7%	5.009,0	1.622,8	1.695,4	4,5%	1.739,6
Margem de EBITDA	43,4%	44,5%	46,4%	38,4%	-6,0 p.p.	37,6%	38,9%	1,3 p.p.	39,2%	40,7%	38,1%	-2,6 p.p.	39,1%

DADOS OPERACIONAIS	2021	2022	2023	2024	Var.	9M24	9M25	Var.	9M25	3T24	3T25	Var.	3T25
Frota média operacional	61.962	142.703	258.334	288.783	11,8%	288.276	282.454	-2,0%	282.454	288.458	280.695	-2,7%	280.695
Frota média alugada total	63.493	137.700	239.839	263.494	9,9%	262.247	261.324	-0,4%	261.324	265.727	259.381	-2,4%	259.381
Idade média da frota (em meses)	20,3	19,9	18,3	16,7	2,2%	18,5	20,2	9,2%	20,2	18,9	20,4	7,9%	20,4
Frota no final do período	73.503	259.596	309.059	312.751	1,2%	311.867	303.515	-2,7%	303.515	311.867	303.515	-2,7%	303.515
Número de diárias - em milhares (líquido de sublocação)	22.857,3	48.585,1	85.834,7	94.444,8	10,0%	70.567,5	70.250,0	-0,4%	70.250,0	23.767,2	23.287,4	-2,0%	23.287,4
Diária média por carro (R\$) (não considera receitas de novas iniciativas)	57,49	72,97	82,93	94,26	13,7%	93,08	102,39	10,0%	102,39	95,90	104,03	8,5%	104,03
Depreciação média por carro anualizada (R\$)	1.152,7	3.855,1	6.025,5	9.026,8	49,8%	9.177,9	9.676,3	5,4%	9.676,3	8.759,4	12.298,4	40,4%	12.298,4
Taxa de utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo) (*)	98,0%	96,7%	95,6%	95,2%	-0,4 p.p.	95,0%	95,6%	0,6 p.p.	95,6%	95,9%	94,9%	-1,0 p.p.	94,9%
Número de carros comprados	28.128	84.179	116.002	100.585	-13,3%	76.605	67.943	-11,3%	67.943	29.932	26.414	-11,8%	26.414
Número de carros vendidos	15.939	29.053	65.306	95.369	44,9%	72.894	76.548	5,0%	76.548	25.096	26.271	4,7%	26.271
Idade média dos carros vendidos (em meses)	31,8	36,3	36,5	35,0	-4,2%	35,5	33,5	-5,6%	33,5	33,9	33,2	-2,1%	33,2
Frota média	66.451	158.386	282.359	309.348	9,6%	308.596	304.500	-1,3%	304.500	310.858	303.321	-2,4%	303.321
Valor médio da frota - R\$/milhões	3.370,7	11.313,5	23.348,5	27.033,2	15,8%	26.924,5	26.842,4	-0,3%	26.842,4	27.155,4	26.698,8	-1,7%	26.698,8
Valor médio por carro no período - R\$/mil	50,7	71,4	82,7	87,4	5,7%	87,2	88,2	1,1%	88,2	87,4	88,0	0,7%	88,0

(*) Não inclui frota sublocada do Aluguel de Carros

(**) Além do 3T23 os custos de preparação para venda estavam somados ao book value dos carros vendidos e inclui provisão para ajuste a valor recuperável dos ativos no 2T23 e 2T24

18 – Resultado Consolidado – R\$ milhões

RESULTADO CONSOLIDADO	2021	2022	2023	2024	Var.	9M24	9M25	Var.	9M25 ajustado sem efeito IPI	3T24	3T25	Var.	3T25 ajustado sem efeito IPI
Receita bruta de aluguel de carros e franchising, deduzida dos descontos e cancelamentos	4.851,3	7.211,5	9.129,4	10.734,1	17,6%	7.869,1	8.493,8	7,9%	8.493,8	2.722,5	2.890,5	6,2%	2.890,5
Receita bruta de gestão de frotas, deduzida dos descontos e cancelamentos	1.325,2	3.567,7	7.367,4	9.213,5	25,1%	6.795,7	7.455,5	9,7%	7.455,5	2.365,8	2.507,2	6,0%	2.507,2
Total da receita bruta de aluguel de carros, gestão de frotas e franchising	6.176,5	10.779,2	16.496,8	19.947,6	20,9%	14.664,8	15.949,3	8,8%	15.949,3	5.088,3	5.397,7	6,1%	5.397,7
Impostos sobre receita de aluguel de carros, gestão de frotas e franchising	(583,2)	(1.044,3)	(1.553,3)	(1.865,6)	20,1%	(1.373,5)	(1.485,1)	8,1%	(1.485,1)	(475,3)	(504,1)	6,1%	(504,1)
Receita líquida de aluguel de carros, gestão de frotas e franchising	5.593,3	9.734,9	14.943,5	18.082,0	21,0%	13.291,3	14.464,2	8,8%	14.464,2	4.613,0	4.893,6	6,1%	4.893,6
Receita bruta de venda dos carros, deduzida dos descontos e cancelamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Venda dos carros p/ renovação da frota - aluguel de carros	4.413,3	5.994,8	9.525,9	12.331,0	29,4%	9.001,1	10.311,3	14,6%	10.311,3	3.233,8	3.663,5	13,3%	3.663,5
Venda dos carros p/ renovação da frota - gestão de frotas	900,7	2.066,0	4.450,1	6.889,6	54,8%	5.149,0	6.021,6	16,9%	6.021,6	1.845,1	2.183,6	18,3%	2.183,6
Total da receita bruta de venda dos carros p/ renovação da frota	5.314,0	8.060,8	13.976,0	19.220,6	37,5%	14.150,1	16.332,9	15,4%	16.332,9	5.078,9	5.847,1	15,1%	5.847,1
Impostos sobre receita de venda dos carros p/ renovação da frota	(6,0)	(12,3)	(16,9)	(31,0)	83,4%	(22,5)	(25,7)	14,2%	(25,7)	(8,5)	(8,6)	1,2%	(8,6)
Receita líquida de venda dos carros p/ renovação da frota	5.308,0	8.048,5	13.959,1	19.189,6	37,5%	14.127,6	16.307,2	15,4%	16.307,2	5.070,4	5.838,5	15,1%	5.838,5
Total da receita líquida	10.901,3	17.783,4	28.902,6	37.271,6	29,9%	27.418,9	30.771,4	12,2%	30.771,4	9.683,4	10.732,1	10,8%	10.732,1
Custos diretos e despesas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aluguel de carros e franchising	(1.406,9)	(1.840,4)	(2.059,3)	(2.826,2)	37,2%	(2.165,6)	(1.859,6)	-14,1%	(1.847,6)	(678,3)	(608,2)	-10,3%	(596,2)
Gestão de frotas	(315,6)	(678,6)	(1.266,4)	(2.002,7)	57,9%	(1.558,8)	(1.314,7)	-15,7%	(1.308,9)	(473,7)	(423,7)	-10,6%	(417,0)
Total aluguel de carros, gestão de frotas e franchising	(1.722,5)	(2.519,0)	(3.325,7)	(4.828,9)	45,1%	(3.724,4)	(3.174,3)	-14,8%	(3.155,6)	(1.152,0)	(1.031,9)	-10,4%	(1.013,2)
Venda dos carros para renovação da frota - aluguel de carros	(3.416,2)	(5.027,1)	(8.914,6)	(11.420,7)	28,1%	(8.348,4)	(9.668,7)	15,8%	(9.588,2)	(2.887,0)	(3.484,4)	20,7%	(3.403,9)
Venda dos carros para renovação da frota - gestão de frotas	(659,3)	(1.627,1)	(3.915,1)	(6.297,7)	60,9%	(4.697,5)	(5.586,2)	18,9%	(5.548,7)	(1.630,4)	(2.042,0)	25,2%	(2.004,5)
Total venda dos carros p/ renovação da frota (book value)(*)	(4.075,5)	(6.654,2)	(12.829,7)	(17.718,4)	38,1%	(13.045,9)	(15.254,9)	16,9%	(15.136,9)	(4.517,4)	(5.526,4)	22,3%	(5.408,4)
Total custos	(5.798,0)	(8.173,5)	(16.157,4)	(22.547,3)	39,5%	(16.170,3)	(18.429,3)	9,9%	(18.292,9)	(5.689,4)	(6.558,3)	15,1%	(6.421,6)
Lucro bruto	5.103,3	8.610,2	12.745,2	14.724,3	15,5%	10.648,6	12.342,2	15,9%	12.478,9	4.014,0	4.173,8	4,0%	4.310,5
Despesas operacionais:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total aluguel e Franchising	(973,9)	(1.384,0)	(1.491,5)	(1.782,3)	19,5%	(1.289,9)	(1.487,1)	15,3%	(1.487,1)	(409,4)	(486,7)	18,9%	(486,7)
Total venda dos carros p/ renovação da frota	(431,9)	(637,1)	(730,8)	(1.027,3)	40,6%	(769,3)	(828,9)	7,7%	(828,9)	(285,0)	(280,0)	-1,8%	(280,0)
Total despesas operacionais	(1.405,8)	(2.021,1)	(2.222,3)	(2.809,6)	26,4%	(2.059,2)	(2.316,0)	12,5%	(2.316,0)	(694,4)	(766,7)	10,4%	(766,7)
Despesas com Depreciação:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciação de carros:	(255,1)	(1.439,5)	(3.844,7)	(5.809,7)	45,9%	(4.437,1)	(4.220,8)	-4,9%	(3.428,3)	(1.169,2)	(1.945,2)	66,4%	(1.152,7)
Amortização de Mais Valia	-	(330,8)	(333,2)	24,0	-107,2%	7,9	35,7	351,9%	35,7	14,5	14,5	0,0%	14,5
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(218,4)	(289,4)	(446,5)	(523,8)	17,3%	(388,3)	(424,3)	9,3%	(424,3)	(132,0)	(144,0)	9,1%	(144,0)
Total despesas de depreciação e amortização	(473,5)	(1.728,9)	(4.291,2)	(6.133,5)	42,9%	(4.825,4)	(4.645,1)	-3,7%	(3.852,6)	(1.301,2)	(2.089,2)	60,6%	(1.296,7)
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	3.224,0	4.529,4	5.896,5	5.805,2	-1,6%	3.771,9	5.416,8	43,6%	6.346,0	2.032,9	1.332,4	-34,5%	2.261,6
Resultado de equivalência patrimonial	-	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas (despesas) financeiras líquidas	(320,9)	(2.110,6)	(4.024,3)	(3.938,7)	-2,1%	(2.972,2)	(3.415,4)	14,9%	(3.415,4)	(1.044,8)	(1.220,0)	16,8%	(1.220,0)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	2.903,1	2.418,9	1.874,2	1.866,5	-0,4%	799,7	2.001,4	150,3%	2.930,6	988,1	112,4	-88,6%	1.041,6
Imposto de renda e contribuição social	(659,4)	(577,8)	(71,1)	(53,2)	-25,1%	176,3	(1.069,4)	-706,6%	(1.385,3)	(176,0)	145,7	-182,8%	(170,2)
Lucro líquido do período	2.043,7	1.841,1	1.803,1	1.813,3	0,6%	975,0	932,0	-4,5%	1.545,3	812,1	258,1	-68,2%	871,4
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre prejuízo fiscal da Locamerica	-	-	-	-	-	-	936,8	-	936,8	-	-	-	-
Lucro líquido do período ajustado	2.043,7	1.841,1	1.803,1	1.813,3	0,6%	975,0	1.868,8	91,8%	2.482,1	812,1	258,1	-68,2%	871,4
EBITDA	3.697,5	6.589,2	10.522,9	11.914,7	13,2%	8.589,4	10.026,2	16,7%	10.162,9	3.319,6	3.407,1	2,6%	3.543,8
EBIT	3.224,0	4.529,5	5.898,5	5.805,2	-1,6%	3.771,9	5.416,8	43,6%	6.346,0	2.032,9	1.332,4	-34,5%	2.261,6
Margem EBIT Consolidada (calculada sobre receitas do aluguel)	57,6%	46,5%	39,5%	32,1%	-7,4 p.p.	28,4%	37,4%	9,1 p.p.	43,9%	44,1%	27,2%	-16,8 p.p.	46,2%
EBITDA Aluguel de carros, Gestão de frotas e Franchising	2.897,0	5.831,9	10.124,3	11.470,8	13,3%	8.277,0	9.802,8	18,4%	9.821,5	3.051,6	3.375,0	10,6%	3.393,7
Margem EBITDA	51,8%	59,9%	67,8%	63,4%	-4,4 p.p.	62,3%	67,8%	5,5 p.p.	67,9%	66,2%	69,0%	2,8 p.p.	69,3%
EBITDA Semínovos	800,6	757,4	398,6	443,9	11,4%	312,4	223,4	-28,5%	341,4	268,0	32,1	-88,0%	150,1
Margem EBITDA	15,1%	9,4%	2,9%	2,3%	-0,6 p.p.	2,2%	1,4%	-0,8 p.p.	2,1%	5,3%	0,5%	-4,8 p.p.	2,6%

(*) Até o 3T23 os custos de preparação para venda estavam somados ao book value dos carros vendidos e inclui provisão para ajuste a valor recuperável dos ativos no 2T23 e 2T24

19 – Dados operacionais

DADOS OPERACIONAIS	2021	2022	2023	2024	Var.	9M24	9M25	Var.	3T24	3T25	Var.
Frota média operacional:											
Aluguel de carros - Brasil (**)	195.242	246.922	285.103	293.700	3,0%	292.522	288.676	-1,3%	287.112	283.372	-1,3%
Gestão de frotas	61.962	142.703	258.334	288.783	11,8%	288.276	282.454	-2,0%	288.458	280.695	-2,7%
Total	257.204	389.625	543.437	582.483	7,2%	580.798	571.130	-1,7%	575.570	564.067	-2,0%
Frota média alugada:											
Aluguel de carros - Brasil (**)	151.686	185.129	211.526	216.291	2,3%	216.273	213.656	-1,2%	213.534	213.322	-0,1%
Gestão de frotas	63.493	137.700	239.839	263.494	9,9%	262.247	261.324	-0,4%	265.727	259.381	-2,4%
Total	215.179	322.828	451.364	479.785	6,3%	478.520	474.980	-0,7%	479.261	472.703	-1,4%
Idade média da frota operacional (meses)											
Aluguel de carros - Brasil	13,9	15,9	12,6	12,1	-4,0%	12,4	10,7	-14,0%	12,4	10,7	-13,7%
Gestão de frotas	20,3	19,9	18,3	18,7	2,2%	18,5	20,2	9,2%	18,9	20,4	7,9%
Idade média da frota total operacional	15,5	17,4	15,3	15,4	0,4%	15,4	15,4	-0,3%	15,7	15,5	-1,1%
Frota no final do período:											
Aluguel de carros - Brasil (**)	216.293	331.445	347.287	354.474	2,1%	324.722	328.752	1,2%	324.722	328.752	1,2%
Aluguel de carros - México	-	-	1.266	2.137	68,8%	1.694	2.464	45,5%	1.694	2.464	45,5%
Gestão de frotas	73.503	259.596	309.059	312.751	1,2%	311.867	303.515	-2,7%	311.867	303.515	-2,7%
Total	289.796	591.041	657.612	669.362	1,8%	638.283	634.731	-0,6%	638.283	634.731	-0,6%
Investimento em Frota (Em R\$ milhões) (inclui acessórios a partir de 2022)											
Aluguel de carros - Brasil	5.625,1	14.305,9	14.256,4	16.317,1	14,5%	9.578,2	9.881,4	3,2%	4.433,6	4.290,4	-3,2%
Aluguel de carros - México	-	-	46,7	96,9	107,5%	62,3	159,2	155,5%	6,8	95,4	1302,9%
Gestão de frotas	2.022,1	8.094,4	11.646,5	9.883,3	-15,1%	7.513,8	6.960,7	-7,4%	2.887,8	2.649,4	-8,3%
Total	7.647,2	22.400,3	25.949,6	26.297,3	1,3%	17.154,3	17.001,3	-0,9%	7.328,2	7.035,2	-4,0%
Número de diárias (em milhares):											
Aluguel de carros - Brasil	55.358,0	67.649,5	77.218,0	79.171,2	2,5%	59.263,2	58.326,1	-1,6%	19.647,4	19.628,5	-0,1%
Diárias referente sub-locação para Gestão de Frotas	(1.601,4)	(1.640,4)	(1.998,9)	(2.987,9)	49,5%	(2.235,7)	(2.050,6)	-8,3%	(749,0)	(669,9)	-10,6%
Aluguel de carros - líquido	53.756,6	66.009,1	75.219,1	76.183,2	1,3%	57.027,5	56.275,5	-1,3%	18.898,4	18.958,6	0,3%
Gestão de frotas	22.857,3	48.585,1	85.834,7	94.766,0	10,4%	70.723,6	70.548,5	-0,2%	23.899,0	23.344,2	-2,3%
Diárias referente sub-locação para Aluguel de Carros	-	-	-	(321,2)	-	(156,1)	(298,5)	-	(131,8)	(56,7)	-57,0%
Gestão de Frotas - líquido	22.857,3	48.585,1	85.834,7	94.444,8	10,0%	70.567,5	70.250,0	-0,4%	23.767,2	23.287,5	-2,0%
Total	76.613,9	114.594,2	161.053,8	170.628,1	5,9%	127.595,0	126.525,5	-0,8%	42.665,6	42.246,1	-1,0%
Depreciação média por carro anualizada (R\$)											
Aluguel de carros - Brasil	941,1	3.606,3	6.334,9	10.109,4	59,6%	11.058,6	9.925,1	-10,2%	7.373,0	15.177,1	105,8%
Gestão de frotas	1.152,7	3.855,1	6.025,5	9.026,8	49,8%	9.177,9	9.676,3	5,4%	8.759,4	12.298,4	40,4%
Total	992,0	3.697,4	6.187,8	9.572,7	54,7%	10.125,1	9.802,0	-3,2%	8.067,8	13.744,6	70,4%
Receita bruta média anual por carro operacional (R\$ mil)											
Aluguel de carros	24,7	29,0	31,8	48,7	53,1%	35,5	58,2	63,9%	38,1	40,9	7,2%
Gestão de frotas	21,2	24,8	27,6	41,1	49,2%	30,4	51,0	67,8%	32,0	35,1	9,6%
Diária média (R\$)											
Aluguel de carros - Brasil(**)	89,71	108,57	120,54	139,08	15,4%	136,28	148,71	9,1%	142,10	150,14	5,7%
Gestão de frotas (não considera receitas de novas iniciativas)	57,49	72,97	82,93	94,26	13,7%	93,08	102,39	10,0%	95,90	104,03	8,5%
Percentual de Utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo):											
Aluguel de carros - Brasil	79,8%	79,6%	78,6%	79,0%	0,4 p.p.	79,0%	79,5%	0,5 p.p.	79,9%	80,8%	0,9 p.p.
Gestão de frotas	98,0%	96,7%	95,6%	95,2%	-0,4 p.p.	95,0%	95,6%	0,6 p.p.	95,9%	94,9%	-1,0 p.p.
Número de carros comprados - Brasil	111.510	254.929	288.622	293.253	1,6%	190.189	185.280	-2,6%	81.564	77.344	-5,2%
Número de carros comprados - México	-	-	1.262	1.297	2,8%	718	1.789	149,2%	97	967	896,9%
Total carros comprados	111.510	254.929	289.884	294.550	1,6%	190.907	187.069	-2,0%	81.661	78.311	-4,1%
Preço médio dos carros comprados Brasil (R\$ mil) - Brasil	68,58	87,87	89,75	89,34	-0,4%	89,87	90,90	1,1%	89,76	89,73	0,0%
Número de carros vendidos - Brasil	92.845	118.538	221.379	279.844	26,4%	208.094	219.094	5,3%	73.816	75.473	2,2%
Número de carros vendidos - México	-	-	-	396	100%	270	1.389	414,4%	144	679	371,5%
Total carros vendidos	92.845	118.538	221.379	280.240	27%	208.364	220.483	5,8%	73.960	76.152	3,0%
Preço médio dos carros vendidos (R\$ mil) (***) - Brasil	52,63	62,58	59,47	64,92	9,2%	89,87	70,40	-21,7%	64,84	73,24	13,0%
Rede de agências - Aluguel de Carros	620	694	712	706	-0,8%	705	688	-2,4%	705	688	-2,4%
Agências próprias - Brasil	453	522	537	537	0,0%	533	524	-1,7%	533	524	-1,7%
Agências próprias - México	-	-	10	18	80,0%	19	19	0,0%	19	19	0,0%
Agências Franqueadas - Brasil	93	86	79	77	-2,5%	78	75	-3,8%	78	75	-3,8%
Agências Franqueadas - Exterior	74	86	86	74	-14,0%	75	70	-6,7%	75	70	-6,7%
Número de Lojas - Seminovos	127	186	215	242	12,6%	219	247	12,8%	219	247	12,8%

(*)Não inclui no cálculo a locação para a Divisão de Gestão de Frotas.

(**) no 4T22 a Companhia efetivou a venda do carve-out, com redução de 49.296 carros na frota de final de período.

(***) Preço líquido do SG&A de venda dos carros desativados para renovação da frota.

20 – Demonstrações financeiras consolidadas – IFRS – R\$ milhões

ATIVOS	2021	2022	2023	2024	9M25
ATIVOS CIRCULANTES:					
Caixa e equivalentes de caixa	444,1	1.505,6	2.000,9	3.568,6	3.132,8
Aplicações financeiras	4.565,4	4.053,8	8.321,3	7.856,9	7.936,5
Contas a receber	1.310,4	2.480,2	3.681,6	4.033,7	3.756,2
Instrumentos derivativos - <i>swap</i>	89,6	283,0	87,7	572,0	264,7
Outros ativos circulantes	351,3	1.316,4	1.141,5	1.287,1	1.515,3
Carros em desativação para renovação da frota	182,0	1.976,1	2.531,4	3.463,6	3.447,4
Total dos ativos circulantes	6.942,8	11.615,1	17.764,4	20.781,9	20.052,9
ATIVOS NÃO CIRCULANTES:					
Realizável a longo prazo:					
Aplicações financeiras	3,0	1.349,9	1.186,4	1.216,9	1.244,3
(-) Ajuste a valor presente	-	(423,0)	(334,3)	(241,8)	(174,4)
Instrumentos derivativos - <i>swap</i>	448,1	365,6	377,2	1.592,4	801,9
Contas a receber	2,7	9,8	6,6	21,1	2,2
Depósitos judiciais	121,8	220,6	265,4	241,2	245,7
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24,3	23,0	38,2	457,5	473,7
Aplicações em contas vinculadas	46,1	51,4	-	56,5	57,9
Outros ativos não circulantes	286,3	580,9	675,5	397,5	374,9
Total do realizável a longo prazo	932,3	2.178,2	2.215,0	3.741,3	3.026,2
Investimentos	-	1,2	-	-	-
Imobilizado:					
Carros	15.842,9	41.254,1	49.914,3	51.461,5	48.720,5
Direito de uso	736,0	834,7	1.122,8	1.190,1	1.150,7
Outros	715,0	931,7	1.079,3	1.190,8	1.224,8
Intangível:					
Software e outros	37,6	373,7	388,0	414,7	437,7
Ágio na aquisição de investimentos	105,4	8.463,3	8.463,3	8.463,3	8.463,3
Total dos ativos não circulantes	18.369,2	54.036,9	63.182,7	66.461,7	63.023,2
TOTAL DOS ATIVOS	25.312,0	65.652,0	80.947,1	87.243,6	83.076,1

PASSIVOS	2021	2022	2023	2024	9M25
PASSIVOS CIRCULANTES:					
Fornecedores	2.059,3	6.177,8	8.881,4	10.026,4	7.262,7
Cessão de direitos creditórios	-	141,8	86,3	37,5	15,3
Obrigações sociais e trabalhistas	276,1	333,7	399,2	478,7	473,5
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.884,8	3.353,5	7.226,5	5.295,9	4.116,9
Passivo de arrendamento	157,0	185,2	261,6	320,5	258,8
Instrumentos derivativos - <i>swap</i>	9,1	137,4	370,7	91,1	356,1
Imposto de renda e contribuição social a pagar	9,0	11,7	119,1	183,0	31,1
Dividendos e juros sobre o capital próprio	288,8	320,4	357,4	380,1	481,4
Outros passivos circulantes	300,4	575,3	714,8	900,7	861,4
Total dos passivos circulantes	4.984,5	11.236,8	18.417,0	17.713,9	13.857,2
PASSIVOS NÃO CIRCULANTES:					
Cessão de direitos creditórios	-	134,2	48,1	10,6	0,5
Empréstimos, financiamentos e debêntures	10.548,3	29.917,6	33.381,1	39.470,6	39.822,0
Passivo de arrendamento	635,2	727,3	966,5	1.016,1	1.050,8
Instrumentos derivativos - <i>swap</i>	134,7	260,1	260,0	13,2	180,7
Provisões	163,6	672,5	604,3	552,7	595,2
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.147,9	2.010,9	1.700,6	1.947,9	2.228,7
Obrigações vinculadas	47,0	52,1	57,9	58,6	61,0
Outros passivos não circulantes	33,7	69,9	113,8	117,3	138,1
Total dos passivos não circulantes	12.710,4	33.844,6	37.132,3	43.187,0	44.077,0
Total dos passivos	17.694,9	45.081,4	55.549,3	60.900,9	57.934,2
PATRIMÔNIO LÍQUIDO:					
Capital social	4.000,0	12.150,7	17.376,9	17.908,3	17.908,3
Gastos com emissões de ações	(43,1)	(43,1)	(118,8)	(118,8)	(118,8)
Ações em tesouraria	(162,1)	(144,6)	(447,2)	(1.208,0)	(1.177,6)
Reservas de capital	203,0	4.089,1	4.145,2	4.206,6	4.259,1
Reservas de lucros	3.618,4	4.516,3	4.756,8	4.890,5	4.267,8
Ajuste de Avaliação Patrimonial	0,9	(9,2)	-	-	-
Outros resultados abrangentes	-	-	(324,0)	655,5	(2,0)
Participação de sócios não controladores	-	11,4	8,9	8,6	5,1
Total do patrimônio líquido	7.617,1	20.570,6	25.397,8	26.342,7	25.141,9
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	25.312,0	65.652,0	80.947,1	87.243,6	83.076,1

21 – Demonstrações financeiras consolidadas – DRE – R\$ milhões

RESULTADO CONSOLIDADO	2021	2022	2023	2024	9M25	9M25 ajustado sem efeito IPI
Receita líquida total	10.901,3	17.783,4	28.902,6	37.271,6	30.771,4	30.771,4
CUSTOS E DESPESAS:						
Custo direto	(5.798,0)	(9.173,2)	(16.157,4)	(22.547,3)	(18.429,2)	(18.292,5)
Despesas de vendas, gerais, administrativas e outras	(1.405,8)	(2.021,1)	(2.222,3)	(2.809,6)	(2.316,0)	(2.316,0)
Depreciação de carros	(255,1)	(1.754,3)	(4.184,4)	(5.585,7)	(4.185,1)	(3.392,6)
Depreciação e amortização de outros imobilizados e intangíveis	(218,4)	(305,4)	(440,0)	(523,8)	(424,3)	(424,3)
Total de custos e despesas	(7.677,3)	(13.254,0)	(23.004,1)	(31.466,4)	(25.354,6)	(24.425,4)
Lucro antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	3.224,0	4.529,4	5.898,5	5.805,2	5.416,8	6.346,0
Resultado de equivalencia patrimonial	-	0,1	-	-	-	-
DESPESAS FINANCEIRAS, LÍQUIDAS	(320,9)	(2.110,6)	(4.024,3)	(3.938,7)	(3.415,4)	(3.415,4)
Lucro antes dos impostos	2.903,1	2.418,9	1.874,2	1.866,5	2.001,4	2.930,6
IMPOSTOS DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL:	(859,4)	(577,8)	(71,1)	(53,2)	(1.069,4)	(1.385,3)
Lucro líquido	2.043,7	1.841,1	1.803,1	1.813,3	932,0	1.545,3

22 – Demonstrações dos fluxos de caixa – R\$ milhões

FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO	2021	2022	2023	2024	9M25
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS:					
Lucro líquido do exercício/período	2.043,7	1.841,2	1.803,1	1.813,3	932,0
Ajustes para conciliar o lucro líquido ao caixa e equivalentes de caixa gerados pelas atividades operacionais:					
Depreciações e amortizações	473,5	2.063,6	4.624,3	6.109,5	4.609,3
(Ganho)/Perda na venda ou baixa dos carros	(962,0)	(1.748,3)	(1.625,5)	(1.435,2)	(979,1)
Ajuste ao valor recuperável de ativos			153,3	344,6	134,6
Imposto de renda e contribuição social diferidos	735,4	484,9	(243,8)	(669,3)	595,6
Juros sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e sw ap	502,3	2.898,6	5.012,6	5.215,1	4.405,6
Juros de arrendamento	61,8	76,3	107,5	133,5	112,9
Outros	73,8	18,7	637,1	831,9	770,5
(Aumento) redução dos ativos:					
Aplicações Financeiras	(3.188,2)	(396,6)	(4.103,9)	433,8	(107,0)
Contas a receber	(248,1)	(827,9)	(1.368,6)	(673,6)	(73,4)
Receita na venda dos carros desativados, líquida de impostos	5.308,0	7.833,6	13.875,6	19.185,0	16.307,0
Aquisições de carros (vide divulgação complementar a seguir)	(7.366,9)	(18.621,0)	(23.362,4)	(25.211,7)	(19.705,2)
Depósitos judiciais	(8,1)	(6,8)	(32,4)	29,2	(4,5)
Tributos a recuperar	(266,9)	(187,7)	(310,3)	133,1	(252,1)
Despesas antecipadas	(11,6)	92,2	(24,3)	21,4	(189,1)
Outros ativos	85,1	(475,4)	(260,6)	(116,7)	65,1
Aumento (redução) dos passivos:					
Fornecedores (exceto montadoras)	109,3	230,9	116,4	58,2	(59,6)
Obrigações sociais e trabalhistas	57,7	(18,0)	(170,0)	(234,0)	(219,5)
Imposto de renda e contribuição social	124,0	92,8	314,9	722,6	473,7
Prêmios de seguro	(93,2)	50,9	36,6	18,2	(15,9)
Outros passivos	(71,3)	271,8	(82,4)	(175,1)	(181,7)
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(2.641,7)	(6.326,2)	(4.902,8)	6.533,8	6.619,2
Imposto de renda e contribuição social pagos	(307,1)	(83,4)	(130,2)	(487,5)	(457,0)
Juros de empréstimos, financiamentos, títulos de dívidas e derivativos pagos	(372,9)	(2.349,3)	(4.804,4)	(5.295,0)	(3.615,9)
Pagamento de juros de cessão de crédito por fornecedores		(6,2)	(9,9)	(19,1)	(12,2)
Juros de arrendamento pagos	(49,7)	(61,5)	(71,9)	(81,9)	(78,2)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(3.371,4)	(8.826,6)	(9.919,2)	650,3	2.455,9
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS:					
Aquisição de investimento, ágio e mais valia	(3,6)	(11,5)	(4,2)	(8,0)	(1,5)
Aquisição de outros imobilizados e intangíveis	(143,4)	(352,8)	(387,4)	(445,0)	(289,4)
Aquisição de veículos para revenda		(86,3)			
Caixa adquirido em combinação de negócios por incorporação de ações		1.752,5			
Valor recebido pela alienação de investimento			581,0	0,9	-
Caixa recebido na venda de ativo mantido para venda		3.220,5			
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos	(147,0)	4.522,4	189,4	(452,1)	(290,9)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS:					
Empréstimos e financiamentos:					
Captações	3.098,0	1.289,4	5.981,7	4.645,1	2.068,9
Amortizações	(1.395,8)	(820,2)	(3.899,5)	(7.353,9)	(1.929,6)
Debêntures:					
Captações	498,1	9.051,2	6.454,0	10.867,0	9.183,7
Amortizações/Recompra	(383,1)	(728,6)	(1.408,5)	(4.680,3)	(10.388,1)
Passivo de arrendamento:					
Amortizações	(144,0)	(187,3)	(249,3)	(284,3)	(227,4)
Integralização de capital - com subscrição de ações		116,2	4.943,1	353,9	
Pagamento do principal de cessão de crédito por fornecedores		(1.649,8)			
Amortização de cessão de direitos creditórios			(142,0)	(86,6)	(32,4)
Outros resultados abrangentes		(0,3)			
Mútuo com terceiros		(270,0)			
Ações em tesouraria (adquiridas)/vendas	4,4	4,6	(314,7)	(795,6)	-
Exercício das opções de ações com ações em tesouraria, líquido	(1,3)	2,5	(5,1)	(3,3)	-
Dividendos pagos	(18,1)	(631,2)			
Juros sobre o capital próprio	(282,1)	(725,9)	(1.134,6)	(1.294,4)	(1.274,5)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos	1.376,1	5.450,6	10.225,1	1.367,6	(2.599,4)
Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes				1,9	(1,4)
FLUXO DE CAIXA GERADO (APLICADO) NO EXERCÍCIO/PERÍODO	(2.142,3)	1.146,4	495,3	1.567,7	(435,8)
SALDO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA:					
No início do exercício/período	2.586,4	444,1	1.505,6	2.000,9	3.568,6
No final do exercício/período	444,1	1.505,6	2.000,9	3.568,6	3.132,8
Caixa no final do exercício - mantido para venda		84,9			
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(2.142,3)	1.146,4	495,3	1.567,7	(435,8)
Divulgação complementar às informações do fluxo de caixa:					
Caixa pago para aquisição de carros:					
Para renovação da frota	(6.366,9)	(9.317,0)	(19.817,7)	(21.677,1)	(17.001,3)
Para redução da frota	(1.289,0)	(13.222,0)	(6.132,0)	(4.620,2)	
Fornecedores - montadoras de carros:					
Saldo no final do exercício/período	1.707,4	5.625,3	8.212,6	9.298,2	6.594,3
Saldo no início do exercício/período	(1.418,4)	(1.707,4)	(5.625,3)	(8.212,6)	(9.298,2)
Saída de caixa para aquisição de carros	(7.366,9)	(18.621,0)	(23.362,4)	(25.211,7)	(19.705,2)

23 – Glossário e outras informações

- **AVP:** Ajuste a valor presente da aplicação financeira contratada na combinação de negócio com a Companhia de Locação das Américas
- **AVR:** Ajuste no valor recuperável dos ativos em função da revisão das estimativas no preço realizável de venda
- **CAGR:** Taxa de crescimento composta anualizada (*Compound Annual Growth Rate*)
- **CAPEX:** Investimento de capital (*Capital Expenditure*)
- **Custo de carregamento do caixa:** Consiste no custo para manter posição de caixa mínimo. Trata-se da diferença entre a taxa média de captação de recurso e a taxa média de aplicação das disponibilidades
- **Custo depreciado dos carros vendidos (*book value*):** Consiste no valor de aquisição dos carros, depreciado até a data da venda
- **Depreciação de carros:** A depreciação é calculada com base na expectativa futura de preço de venda dos carros deduzida das despesas para vender. O valor depreciável é a diferença positiva entre o custo de aquisição e o valor residual estimado. A depreciação é calculada desde que o valor residual estimado do ativo não exceda o seu valor contábil. A depreciação é reconhecida durante o prazo da vida útil estimada de cada ativo. Nas divisões de Aluguel de Carros e Gestão de Frotas é utilizado o método linear. O valor residual é o preço estimado de venda deduzido das despesas estimadas de venda
- **Dívida líquida:** Endividamentos de curto e longo prazos +/- resultados das operações de swap, líquido do caixa, equivalentes de caixa e de aplicações financeiras. O termo “dívida líquida” é uma medida da Companhia e pode não ser comparável com termo similar adotado por outras companhias
- **Frota média alugada:** No aluguel de carros, é obtida pela divisão do número de diárias utilizadas do período pelo número de dias do período. Na gestão de frotas é o número de carros efetivamente alugados no período
- **Frota operacional:** Inclui os carros da frota a partir do emplacamento até a disponibilização para venda
- **GF:** refere-se à divisão de Gestão de Frotas
- **IFRS 16:** A partir de 1º de janeiro de 2019, todas as empresas tiveram que se adaptar às novas regras do IFRS 16. Com essa nova norma, os arrendatários passaram a ter que reconhecer o ativo dos direitos sobre ativos arrendados e o passivo dos pagamentos futuros para contratos de arrendamento mercantil de médio ou longo prazo, incluindo os operacionais. O maior impacto que tivemos foi dos contratos de locação de imóveis das nossas agências e lojas
- **Investimento líquido em carros:** Investimentos de capital na aquisição de carros, líquidos da receita de vendas de veículos usados
- **EBITDA:** O EBITDA é resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões, conforme definido na ICVM 156/22
- **LTM:** Últimos doze meses
- **MTM:** Marcação de Título a Mercado
- **Margem EBITDA:** A divisão do EBITDA pela receita líquida
- **EBIT:** O EBIT é resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro e das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras
- **Margem EBIT:** A divisão do EBIT pela receita líquida de aluguel
- **One-offs da combinação de negócios:** refere-se às despesas especificamente relacionadas ao processo de integração com a Locamerica e ao *carve-out* dos ativos de Aluguel de Carros e Seminovos que foram vendidos
- **Resultado ajustado:** Se refere ao resultado ajustado das despesas relacionadas especificamente ao processo de integração com a Locamerica e ao *carve-out* dos ativos de Aluguel de Carros e Seminovos que foram vendidos
- **RAC:** *Rent a Car*, refere-se à divisão de Aluguel de Carros
- **Resultado proforma:** Se refere ao resultado histórico preparado de maneira proforma para simular um cenário em que Localiza e Locamerica já estivessem combinadas e reportando seus resultados de forma consolidada desde 01/01/21, utilizando os mesmos critérios contábeis
- **ROIC:** Retorno sobre o capital investido (*Return on invested capital*)
- **Royalties:** Quantia calculada sobre os valores cobrados nos contratos de aluguel, pelo uso da marca e transferência de *know-how*, além das taxas referentes às campanhas de *marketing* conduzidas pela Localiza Franchising
- **Swap:** Operações financeiras realizadas para proteção de riscos de variação cambial e taxas de juros
- **Taxa de utilização:** é a divisão do número de diárias utilizadas no período pela frota disponível para o aluguel multiplicado pelo número de dias do período e, portanto, não inclui carros em ativação e em desativação.

24 – Webinar de resultados 3T25

Data: sexta-feira, 14 de novembro de 2025.

Inglês (com tradução simultânea para o português)

11am (BRT) | 9am (EDT) | 2pm (BST)

Link de inscrição: [Acesse aqui](#)

Replay disponível no site ri.localiza.com após o evento.

Para acessar os resultados visite [Central de Resultados](#).

Para informações adicionais de relações com investidores, favor acessar o site ri.localiza.com seção de relações com investidores.

Contato: (31) 3247-7024 ri@localiza.com.

Informações para a imprensa: InPress Porter Novelli: Ana Rachid - ana.rachid@inpresspni.com.br 31 99199-2209

Este material contém informações resumidas, sem intenção de serem completas e não devem ser consideradas por acionistas ou eventuais investidores como uma recomendação de investimento. Informações a respeito da Localiza, suas atividades, situação econômico-financeira e os riscos inerentes às suas atividades, assim como suas demonstrações financeiras, podem ser obtidas na rede mundial de computadores, no site da Localiza (ri.localiza.com).