

Earnings Release

3T23

L & CO 50 anos



Prezados stakeholders,

Avançamos mais um trimestre confiantes de estarmos no caminho do **crescimento com geração de valor**, buscando sempre inovar para superar as expectativas dos nossos clientes. Seguindo nessa direção, nesse trimestre observamos melhora na demanda de **Aluguel de Carros** e robusto ritmo de crescimento em **Gestão de Frotas**, com o número de diárias superior em 25,5% na comparação anual, alavancado pela forte demanda por terceirização de frotas e carro por assinatura. **Seminovos** apresentou avanço importante no processo de expansão da rede e de volumes de venda. No trimestre foram inauguradas 12 novas lojas, que contribuirão para a ampliação gradual das vendas do varejo, e foram vendidos cerca de 57 mil carros. Além disso, compramos aproximadamente 76 mil carros, resultando em uma adição de cerca de 19 mil veículos. Com isso superamos a marca de 606 mil carros na frota, apresentando avanço em todos os nossos negócios, mantendo a visão de cliente e o NPS – *net promoter score* em nível de excelência.

No 3T23, a divisão de **Aluguel de Carros** apresentou receita líquida superior a R\$2,0 bilhões, com crescimento sequencial no número de diárias e *ticket* médio. Em **Gestão de Frotas**, as receitas somaram mais de R\$1,7 bilhão, um crescimento de 49,2% na comparação anual. **Seminovos** apresentou receita líquida de R\$3,5 bilhões, um avanço de 18,5% na comparação com o mesmo período do ano anterior. Como resultado, apresentamos receita líquida consolidada de R\$7,3 bilhões, EBITDA de R\$2,7 bilhões e lucro líquido de R\$703 milhões, excluídos os efeitos da amortização de mais valia. Nossos indicadores de alavancagem se mantiveram estáveis em comparação ao último trimestre, e nossa posição de caixa, somada a geração de caixa operacional e maiores prazos de pagamento junto a fornecedores, nos deixam confortáveis para suportar o crescimento do próximo ciclo.

Em julho, iniciamos a nossa operação própria no México com mais de 900 carros, distribuídos em duas agências localizadas nos aeroportos de Cancún e Cidade do México. Acreditamos que poderemos alavancar nossas competências para melhorar a experiência do cliente, desenvolver mercado e ampliar a acessibilidade do aluguel no México.

Apesar dos avanços, enfrentamos grandes desafios ao longo desse ano: (i) inflação e juros altos, além de mercado de crédito restrito e com aumento dos *spreads* de captação, refletindo em maiores despesas financeiras e (ii) cenário adverso para a venda de **Seminovos**, em razão do nível de preço dos carros e maiores taxas de juros para financiamento, somados a uma frota com maior quilometragem e ao *mix* de venda mais concentrado no atacado.

Nesse contexto, seguimos incansáveis na busca de ganhos de produtividade e redução de custos por meio do uso de tecnologia e eficiência operacional. Além disso, seguimos focados no crescimento do **Seminovos**, a partir do rejuvenescimento da frota, melhoria do processo de desativação, aumento da produtividade e abertura de novas lojas.

Estamos honrados por sermos reconhecidos novamente como uma das 10 melhores empresas para se trabalhar no Brasil pela *Great Place to Work* e pela conquista do prêmio Empresa do Ano no ranking das Maiores e Melhores do Ano da revista Exame. Seguimos promovendo um ambiente de alto engajamento dos nossos colaboradores para, assim, encantar cada vez mais nossos clientes e gerar resultados extraordinários, sempre alinhados aos nossos valores e com os mais elevados padrões éticos e de governança.

Resultados combinados

Seguindo o formato da divulgação dos últimos trimestres, considerando a concretização da combinação de negócios, a apresentação dos resultados do 3T23 contempla as informações da Localiza e Locamerica (LCAM) consolidadas. Para fins de comparabilidade, traremos os resultados comparativos proforma, somando os valores das duas companhias, desde 2021 até a combinação de negócios em 1º de julho de 2022. As comparações anuais serão feitas com base nos números históricos proforma das duas companhias.

O resultado proforma é baseado em informações disponíveis diretamente atribuíveis à combinação de negócios e factualmente suportáveis. Esta apresentação visa exclusivamente ilustrar o impacto desta combinação de negócios sobre as informações financeiras históricas da Companhia, como se a transação tivesse ocorrido na data de 1º de janeiro de 2021. Não há qualquer asseguarção por parte da Companhia ou dos auditores independentes de que o resultado da transação, caso tivesse sido concluída em 1º de janeiro de 2021, seria como apresentado. Destacamos que os dados quantitativos operacionais não foram revisados pelos auditores independentes.

Por fim, destacaremos no resultado do trimestre apenas os efeitos referentes a mais valia dos carros e carteira de clientes, conforme quadro abaixo.

R\$ milhões

Descrição	Impacto no EBIT	Impacto no lucro
Amortização de mais valia de frota	(56,8)	(37,5)
Amortização da mais valia de carteira de clientes	(1,7)	(1,1)
Total	(58,5)	(38,6)

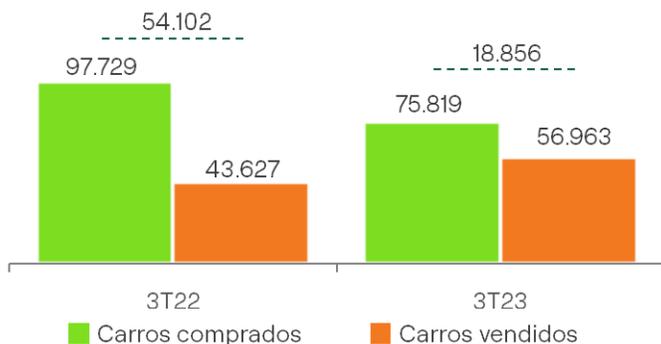
No trimestre, tivemos efeitos positivos de (i) R\$28,2 milhões referentes à reversão do AVP, em função das liquidações antecipadas do empréstimo feito aos acionistas no âmbito da combinação de negócios e (ii) R\$31,9 milhões, referente aos descontos obtidos junto às montadoras no contexto da MP nº 1.175, reconhecidos como receita financeira. Estes efeitos **não foram ajustados** no resultado para fins de apresentação nesse *release*.

Ademais, com o início das nossas operações de **Aluguel de Carros** no **México** em julho, passaremos a reportar seus indicadores financeiros de forma apartada, conforme detalhado no item 14.2 desse *release*.

DESTAQUES OPERACIONAIS

Compra e venda de carros - Brasil

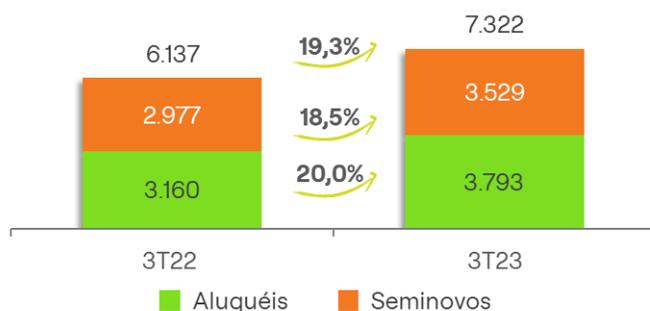
Quantidade



Crescimento da frota, com adição de 18.856 veículos

Receita Líquida Consolidada

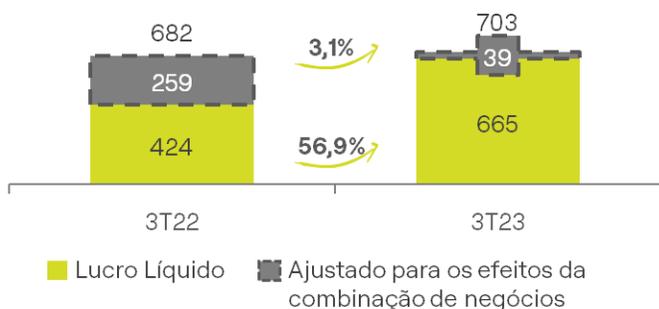
R\$ milhões



Aumento de 19,3% na receita líquida em relação ao 3T22

Lucro Líquido Consolidado

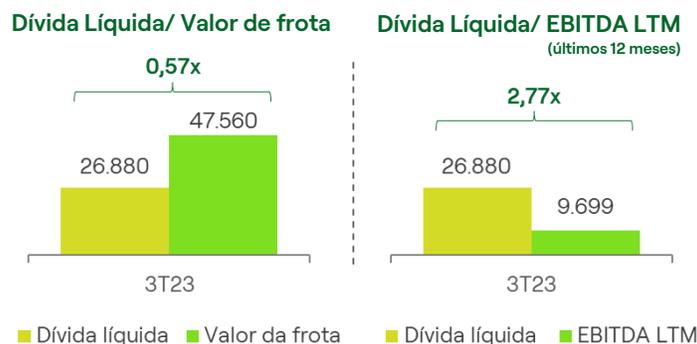
R\$ milhões



Retomada do crescimento do lucro

Ratios de Dívida

R\$ milhões

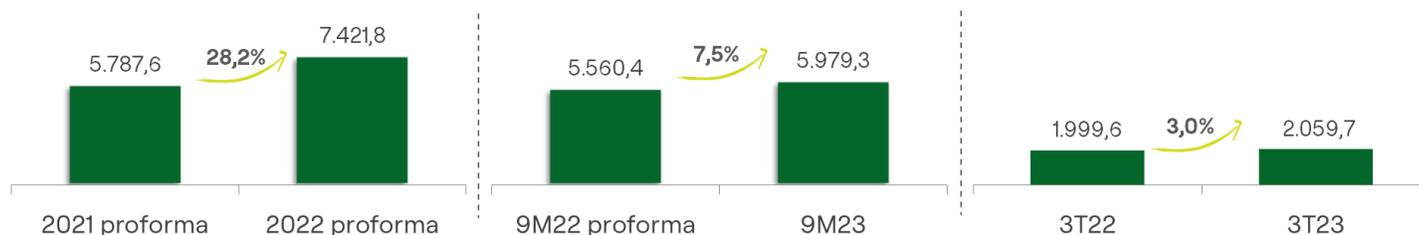


Confortáveis indicadores de alavancagem

1 – Aluguel de Carros

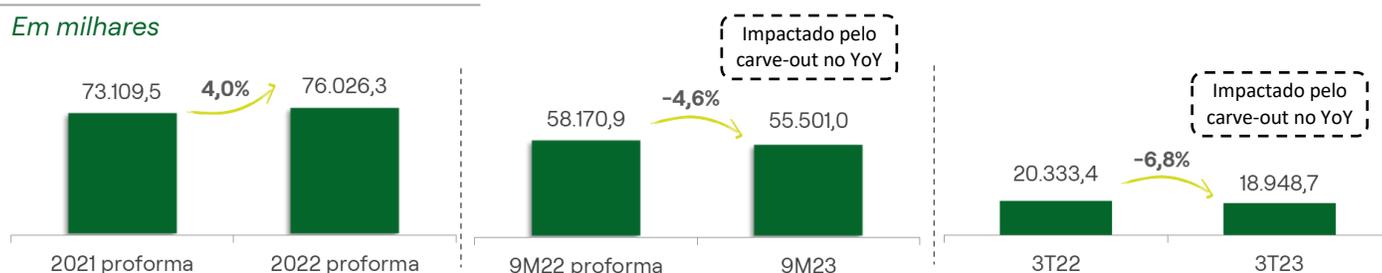
Receita Líquida – Brasil (Incluindo *royalties* de franqueados)

R\$ milhões



Número de Diárias – Brasil

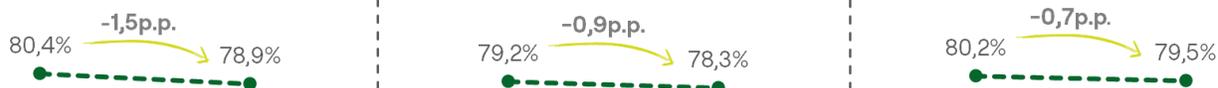
Em milhares



No 3T23, a receita líquida da divisão de **Aluguel de Carros** atingiu R\$2.059,7 milhões, crescimento de 3,0% em relação ao 3T22, resultado do aumento de 10,3% no valor da diária média, parcialmente compensado pela redução de volume. Este será o último trimestre com o *carve-out* na base de comparação (49,2 mil carros vendidos no 4T22, como parte das medidas impostas pelo CADE). Se desconsiderarmos o efeito do *carve-out*, a divisão de **Aluguel de Carros** crescerá cerca de 10,5% em volume e 24,5% em receita líquida, na comparação anual.

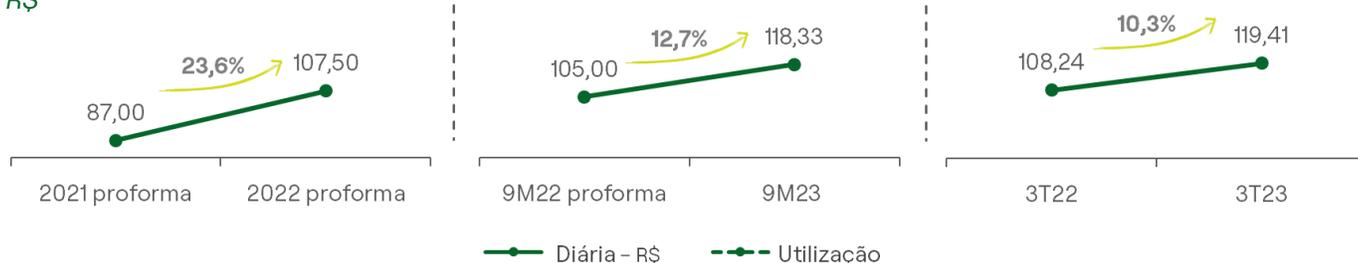
Taxa de Utilização – Brasil

%



Diária Média – Brasil

R\$

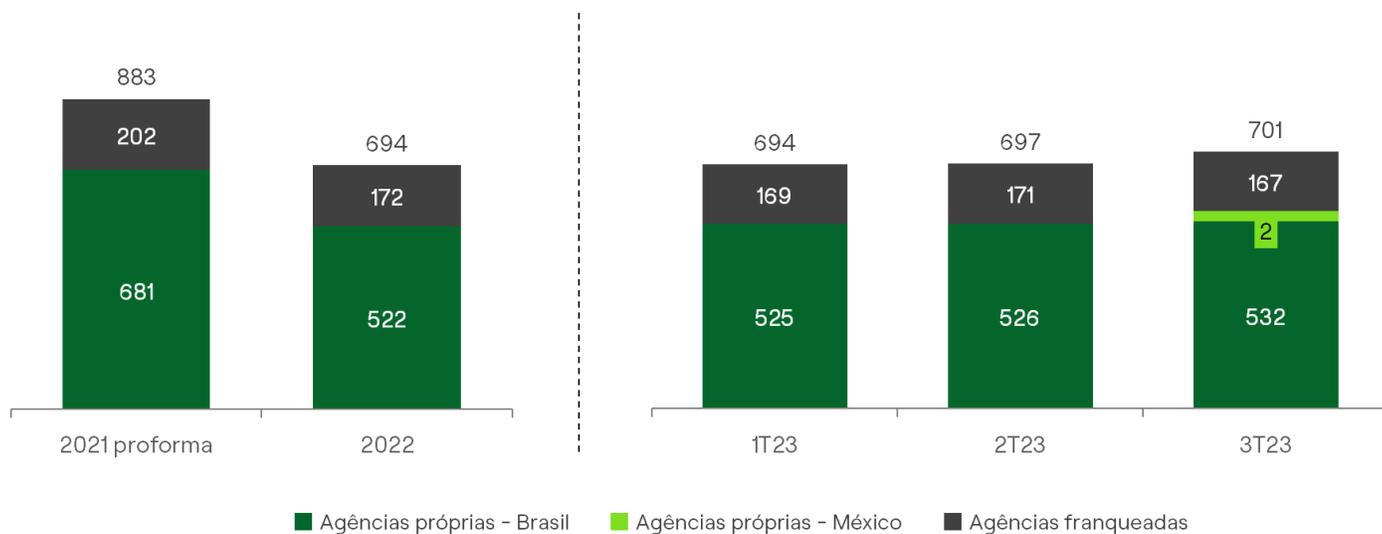


Nesse trimestre, a diária média avança 10,3% na comparação anual, atingindo R\$119,41. A taxa de utilização apresenta ligeira redução de 0,7p.p. na comparação anual, mas com forte avanço na comparação sequencial (79,5% no 3T23 versus 77,4% no 2T23).

1.1 – Rede de agências

Número de agências – Brasil e América Latina

Quantidade



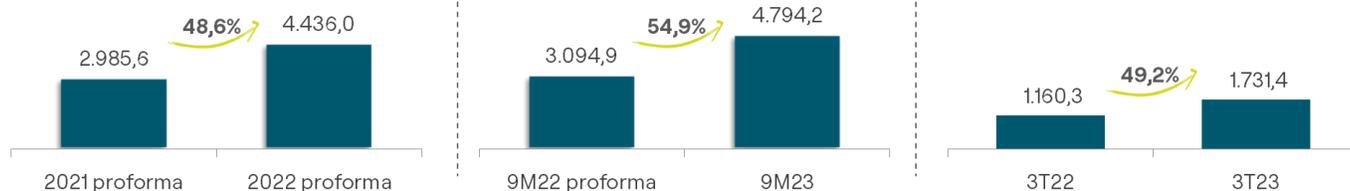
No gráfico acima vemos a evolução da rede de **Aluguel de Carros**. De 2021 para 2022, tivemos o efeito do *carve-out*, com a venda de 180 agências no contexto das restrições impostas pelo CADE. Em 2023, abrimos 10 agências próprias no Brasil e iniciamos as operações do México com 2 agências nos aeroportos da Cidade do México e Cancún. Em outubro, demos início às operações no aeroporto de Monterrey.

Encerramos o 3T23 com 701 agências, das quais 612 no Brasil, 2 no México e 87 em outros 5 países da América do Sul.

2 – Gestão de Frotas

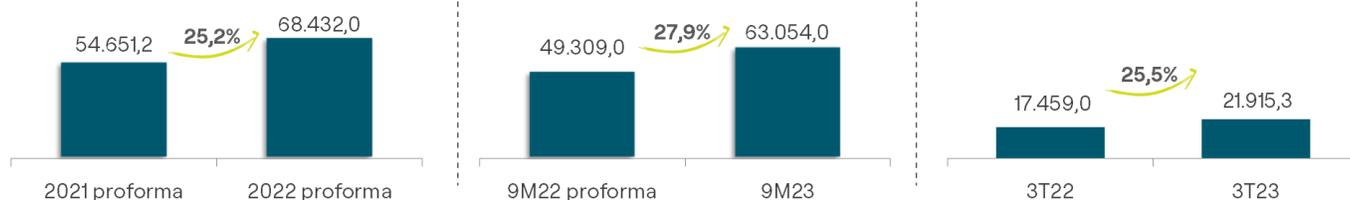
Receita Líquida

R\$ milhões, incluindo receitas de novas iniciativas



Número de Diárias

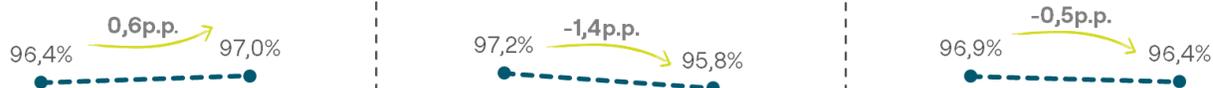
Em milhares



No 3T23, a divisão de **Gestão de Frotas** apresentou receita líquida de R\$1.731,4 milhões, 49,2% superior à do mesmo período do ano anterior, decorrente do forte crescimento dos volumes e da diária média. No 9M23 houve aumento de 27,9% no volume e 54,9% na receita dessa divisão em comparação ao mesmo período do ano anterior. Seguimos vendo tendência de crescimento nos volumes em todos os segmentos desta divisão.

Taxa de Utilização

%



Diária Média

R\$



2021 proforma 2022 proforma

9M22 proforma 9M23

3T22 3T23

— Diária – R\$ - - Utilização

No trimestre a diária média avança 19,3%, alcançando R\$84,29. A taxa de utilização da frota apresenta ligeira redução de 0,5p.p. na comparação anual, mas traz avanço na comparação sequencial (95,8% no 2T23).

3 - Frota

3.1 - Investimento líquido na frota

Compra e venda de carros - Brasil

Quantidade*



*Não considera carros baixados por roubo ou por sinistro.

Investimento líquido na frota - Brasil

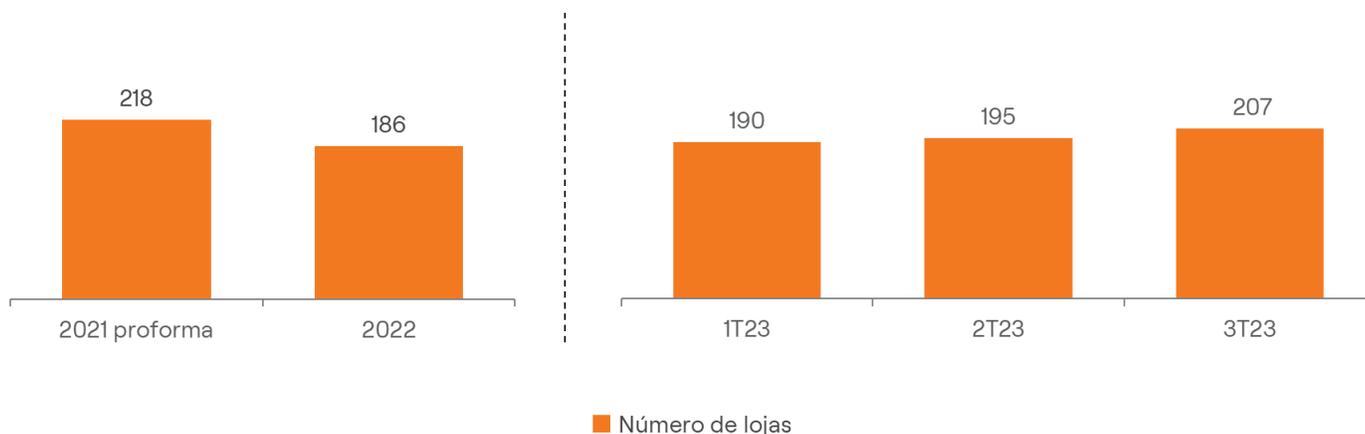
R\$ milhões



No 3T23 foram comprados 75.819 carros para a operação própria no Brasil, sendo 44.374 na divisão de **Aluguel de Carros** e 31.445 na divisão de **Gestão de Frotas**, e vendidos 56.963, resultando em uma adição de 18.856 carros.

Número de lojas próprias - Seminovos

Quantidade

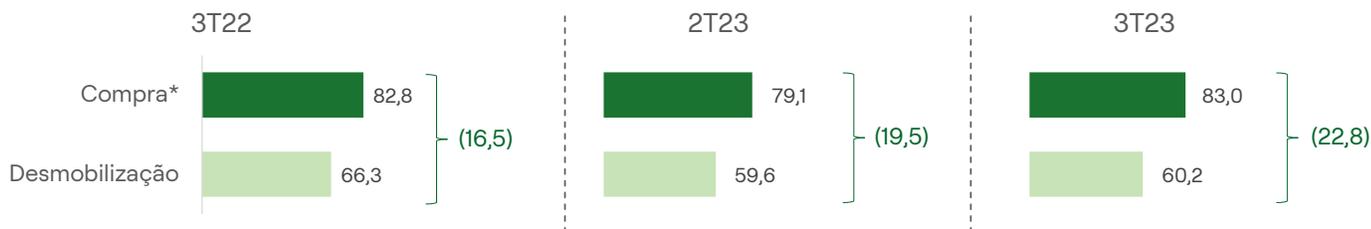


No gráfico acima vemos a evolução do número de pontos de venda de **Seminovos**. De 2021 para 2022, tivemos o efeito do *carve-out*, com a venda de 22 lojas no contexto das restrições impostas pelo CADE, além da redução de 10 lojas da Locamerica durante a pandemia. Em 2023, foram abertos 21 pontos de venda para recomposição da rede visando suportar o aumento das vendas para a renovação da frota, movimento que deve continuar ao longo de 2024. Encerramos o 3T23 com 207 lojas de **Seminovos**, distribuídas em 100 cidades brasileiras.

3.2 – Preço de compra e desmobilização

Preço médio de compra e desmobilização – Aluguel de Carros Brasil

R\$ mil

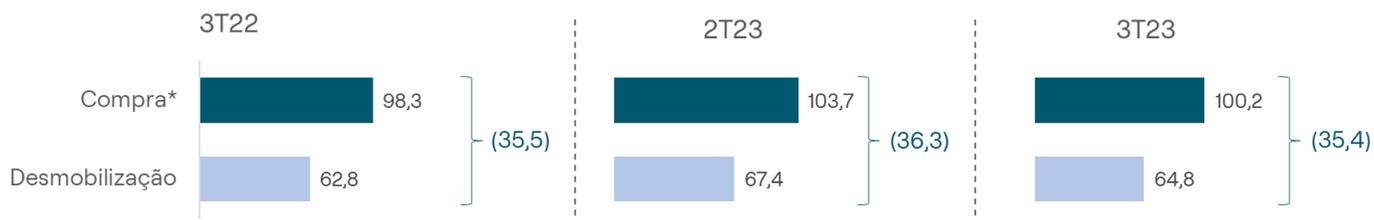


*Preço de compra não inclui acessórios

Na divisão de **Aluguel de Carros**, o preço médio de compra ficou estável em relação ao mesmo período do ano anterior. Na comparação sequencial, o preço médio reflete o mix de compra e a inflação no preço do carro novo. Pelo lado da desativação de carros, o preço médio de R\$60,2 mil reflete o mix de venda mais concentrado no canal atacado e carros de maior quilometragem. A integração e padronização dos processos de desativação de carros ao longo do 3T23, somados à continuidade do processo de rejuvenescimento da frota, devem contribuir para o aumento da venda no varejo em 2024.

Preço médio de compra e desmobilização – Gestão de Frotas

R\$ mil



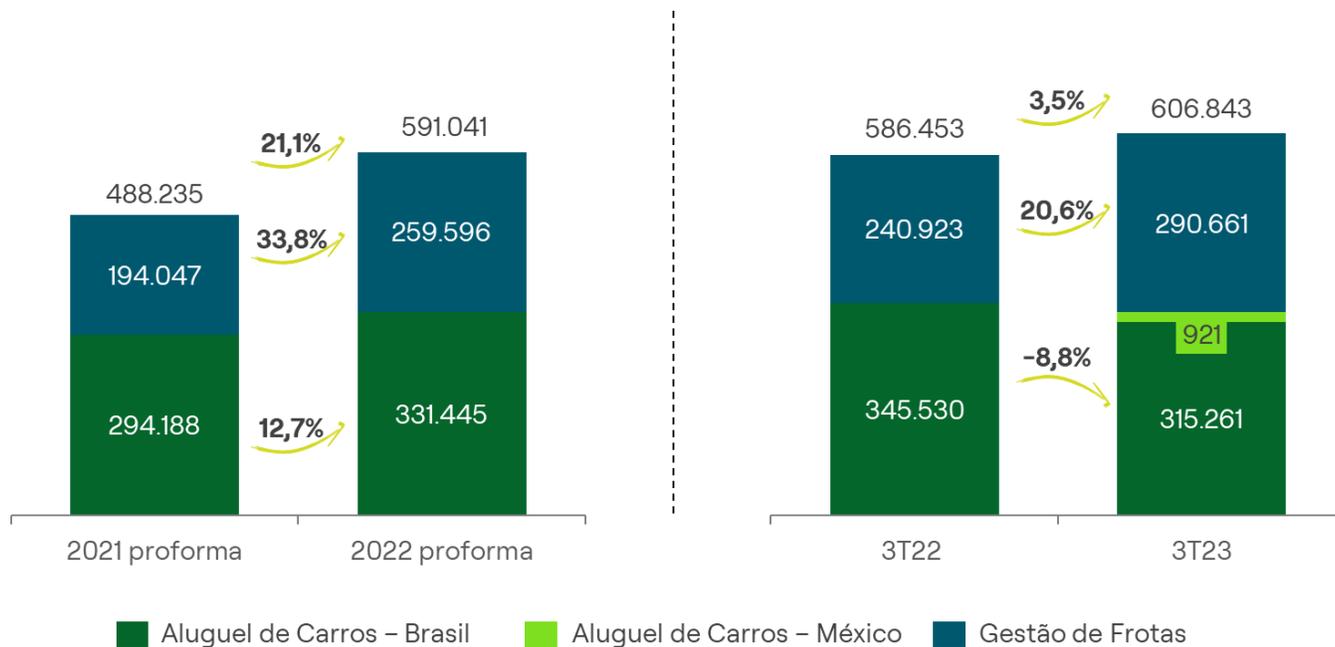
*Preço de compra não inclui acessórios

Em **Gestão de Frotas**, o preço médio de compra de R\$100,2 mil reflete o mix composto por veículos pesados, especiais, além do carro por assinatura, enquanto o preço médio de venda de R\$64,8 mil é composto quase que exclusivamente por veículos leves. A redução sequencial no preço médio de venda, reflete o *mix* mais concentrado no canal atacado.

3.3 – Frota final de período

Frota final de período

Quantidade

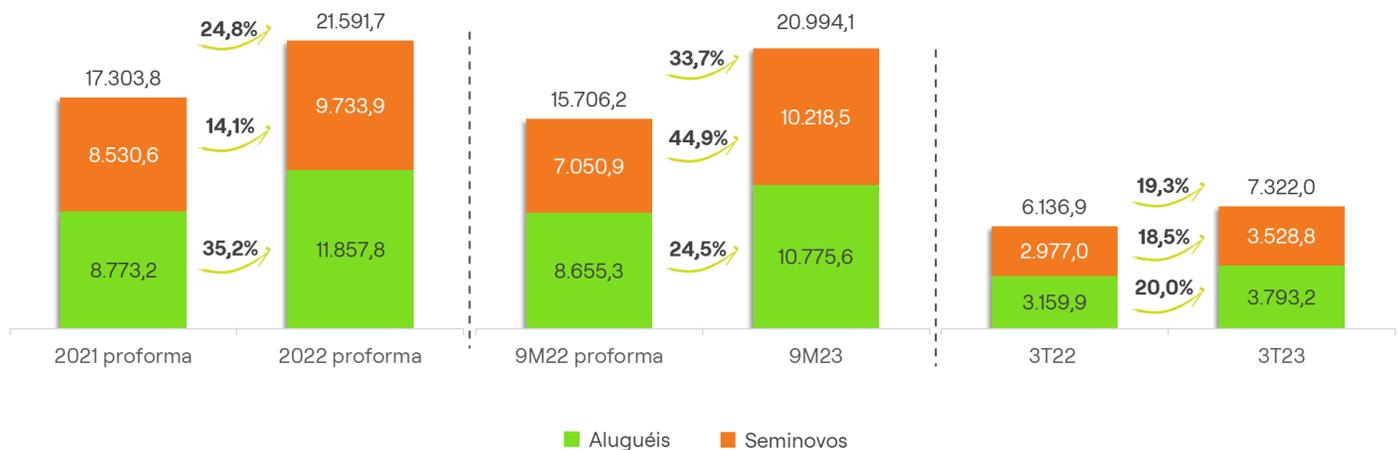


No 3T23 a frota de final de período atingiu a marca de 606.843 carros, crescimento de 3,5% na comparação anual, sendo um aumento de 20,6% na divisão de **Gestão de Frotas** e redução de 8,8% na divisão de **Aluguel de Carros** no Brasil, ainda com o impacto do *carve-out* na base de comparação (49,2 mil carros vendidos no início do 4T22).

4 – Receita líquida consolidada

Receita líquida consolidada

R\$ milhões



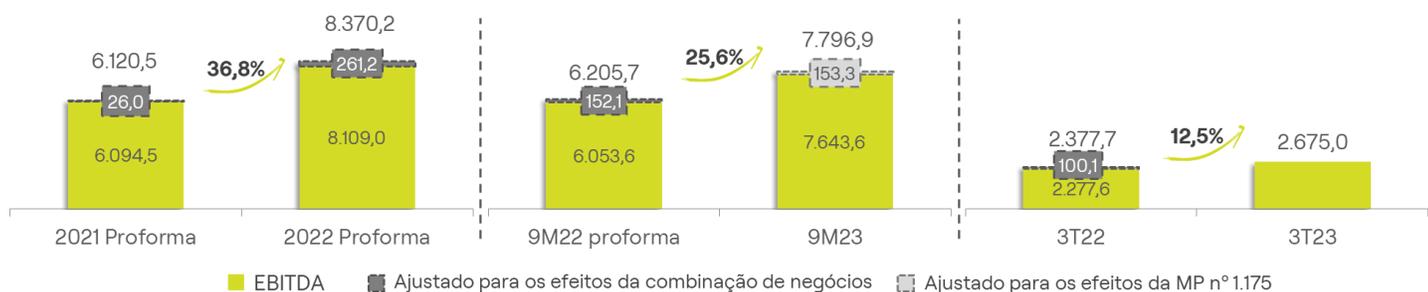
No 3T23, a receita líquida consolidada avançou 19,3% em relação ao mesmo trimestre do ano anterior, totalizando R\$7.322,0 milhões. A receita líquida de aluguéis apresentou crescimento de 20,0%, sendo 3,0% na divisão de **Aluguel de Carros** e 49,2% na divisão de **Gestão de Frotas**.

A receita de **Seminovos** somou R\$3.528,8 milhões no trimestre, aumento de 18,5% em relação ao mesmo período do ano anterior, resultado do aumento expressivo nas vendas de **Seminovos** na comparação anual, parcialmente compensado pela redução no preço médio de venda, que foi impactado pelo *mix* de carros com maior quilometragem, vendidos no atacado.

5 – EBITDA

EBITDA ajustado consolidado

R\$ milhões



No 3T23, o EBITDA consolidado totalizou R\$2.675,0 milhões, crescimento de 12,5% em comparação ao EBITDA ajustado do mesmo período do ano anterior (17,4% na comparação com o resultado contábil).

5 – EBITDA

Margem EBITDA:	2021 proforma ajustado*	2022 proforma ajustado*	9M22 proforma ajustado*	9M23 ajustado**	3T22 ajustado*	3T23
Aluguel de Carros Brasil e Franchising	49,6%	57,6%	56,5%	65,1%	58,9%	64,7%
Gestão de Frotas	65,7%	67,9%	68,5%	73,1%	73,6%	73,7%
Aluguel Consolidado	55,1%	61,5%	60,8%	68,6%	64,3%	68,8%
Aluguel Consolidado com México	55,1%	61,5%	60,8%	68,4%	64,3%	68,3%
Seminovos	15,1%	11,2%	13,4%	4,1%	11,6%	2,4%
Consolidado (sobre receitas de aluguel)	69,8%	70,6%	71,7%	72,4%	75,2%	70,5%

*Ajustado para *One-offs* relacionados à gastos com integração.

**Ajustado para os efeitos da MP nº 1.175.

No 3T23, a margem EBITDA da divisão de **Aluguel de Carros** foi de 64,7%, avanço de 5,8p.p. em relação a margem ajustada do 3T22. Em **Gestão de Frotas**, a margem EBITDA de 73,7% ficou estável em relação ao mesmo trimestre do ano anterior.

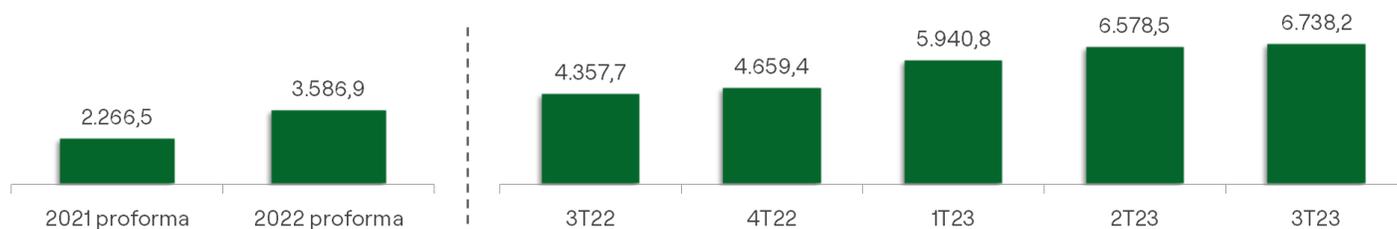
Na divisão de **Gestão de Frotas**, tivemos o efeito positivo de R\$102,9 milhões no 3T22 referente ao laudo de aceleração da depreciação para efeitos fiscais, em comparação aos R\$28,7 milhões nesse trimestre. O valor gerado pelo novo laudo reflete as exclusões do IPI e do ICMS da base de cálculo do crédito. Por outro lado, as novas iniciativas associadas a mobilidade, telemetria e oficinas, trouxeram receitas de R\$45,7 milhões, mas impactaram negativamente o EBITDA desta divisão em 2,2p.p. Excluindo-se essas novas iniciativas, a margem teria sido de 75,9%.

No trimestre, a margem de **Seminovos** de 2,4%, reflete a continuidade do ciclo de normalização do **Seminovos** e o *mix* de venda mais concentrado no atacado, composto por carros de maior quilometragem. Além disso, tivemos o impacto de 0,5p.p. na margem, referente ao processo de descontinuidade da iniciativa de compra e venda de carros (Acelero). Excluindo esse efeito, a margem seria 2,9%. Destacamos que no 3T23, alinhamos e integramos os processos de desativação de carros o que, somado à continuidade do rejuvenescimento da frota do **Aluguel de Carros**, deve contribuir de forma gradual para a melhoria do *mix* de canal ao longo de 2024.

6 – Depreciação

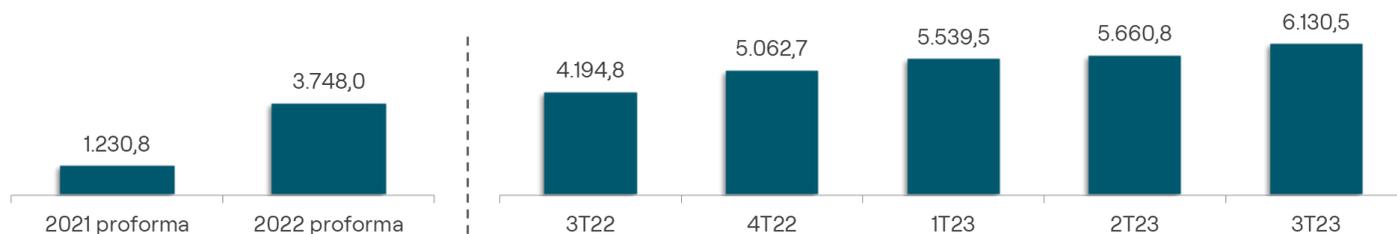
A depreciação é calculada pelo método linear, considerando a diferença entre o preço de compra do carro e a estimativa de preço de venda ao final de sua vida útil, líquida da estimativa dos custos e despesas para venda. A estimativa de preço de venda é reavaliada trimestralmente de forma que o valor de livro dos carros (*book value*) busque convergir para os preços praticados pelo mercado.

6.1 – Depreciação média anualizada por carro (R\$) – Aluguel de Carros



No 3T23, em **Aluguel de Carros**, a depreciação média anualizada de R\$6.738,2 por carro é explicada principalmente pela menor proporção de carros totalmente depreciados, em razão do processo de renovação da frota.

6.2 – Depreciação média anualizada por carro (R\$) – Gestão de Frotas

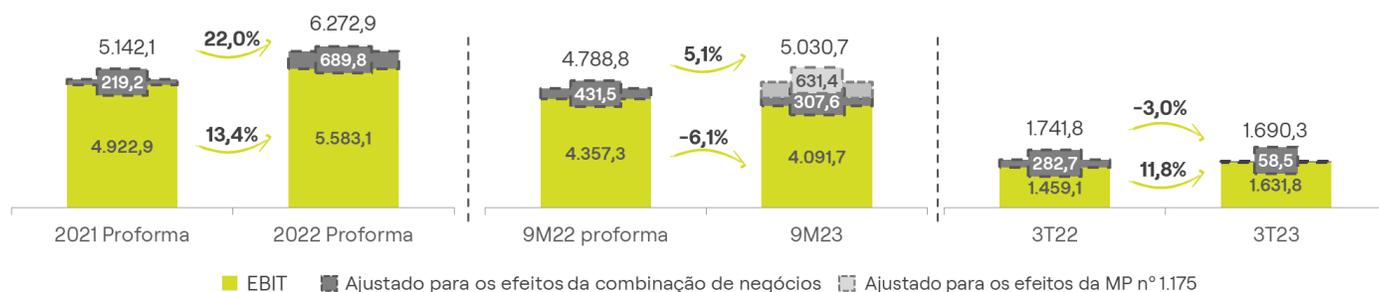


Em **Gestão de Frotas**, a depreciação média por carro de R\$6.130,5 no 3T23, reflete a renovação de parte dos carros totalmente depreciados e o mix de veículos especiais e pesados adicionados ao longo de 2022.

7 – EBIT

EBIT ajustado consolidado

R\$ milhões



No 3T23, o EBIT ajustado pelos efeitos da mais valia, totalizou R\$1.690,3 milhões no trimestre. O EBIT contábil totalizou R\$1.631,8 milhões, crescimento de 11,8% em relação ao 3T22.

A Margem EBIT inclui o resultado de **Seminovos** e é calculada sobre as receitas de aluguel:

Margem EBIT:	2021 proforma ajustado*	2022 proforma ajustado*	9M22 proforma ajustado*	9M23 ajustado**	3T22 ajustado*	3T23 ajustado*
Aluguel de Carros Brasil e Franchising	55,2%	49,2%	50,6%	40,5%	49,7%	37,7%
Gestão de Frotas	65,3%	59,0%	63,8%	54,9%	64,5%	54,2%
Consolidado Brasil (sobre receitas de aluguel)	58,6%	52,9%	55,3%	46,9%	55,1%	45,2%
Consolidado com México (sobre receitas de aluguel)	58,6%	52,9%	55,3%	46,7%	55,1%	44,6%

*Ajustado para *One-offs* relacionados à gastos com integração, além da amortização de mais valia de carros e clientes.

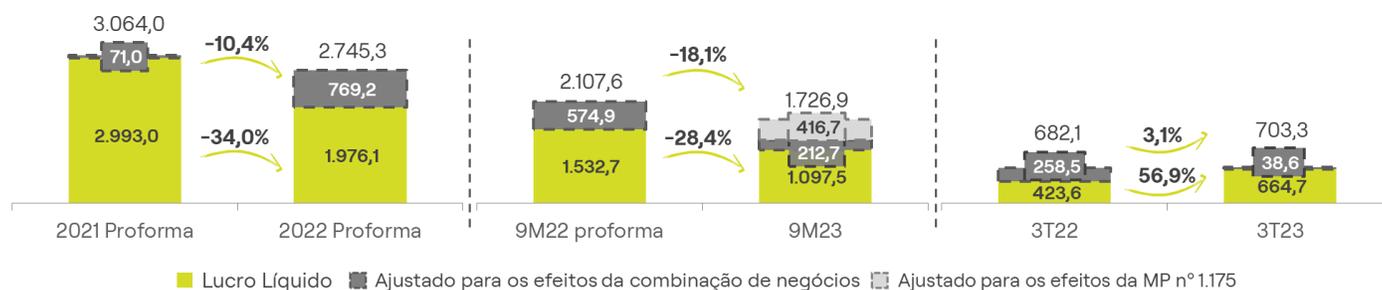
** Ajustado pela amortização de mais valia de carros e clientes e pelo efeito da Medida Provisória.

No 3T23, a margem EBIT ajustada na Divisão de **Aluguel de Carros** foi de 37,7%. Na Divisão de **Gestão de Frotas**, a margem EBIT atingiu 54,2%. A redução da margem EBIT é explicada pelo aumento da depreciação de carros em ambas as divisões e pelo menor resultado de **Seminovos**, conforme já mencionado.

8 – Lucro líquido ajustado consolidado

Lucro líquido ajustado consolidado

R\$ milhões



Reconciliação EBITDA x Lucro líquido ajustado	2021 proforma	2022 proforma	Var. R\$	Var. %	9M22 proforma	9M23	Var. R\$	Var. %	3T22	3T23	Var. R\$	Var. %
EBITDA Consolidado	6.120,5	8.370,2	2.249,7	36,8%	6.205,7	7.796,9	1.591,2	25,6%	2.377,7	2.675,0	297,3	12,5%
Depreciação de carros	(672,6)	(1.762,0)	(1.089,4)	162,0%	(1.152,9)	(2.443,7)	(1.290,8)	112,0%	(538,1)	(866,6)	(328,5)	61,0%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(305,8)	(335,3)	(29,5)	9,6%	(264,0)	(322,5)	(58,5)	22,2%	(97,8)	(118,1)	(20,3)	20,8%
Resultado de equivalência patrimonial	-	0,2	0,2	-	0,2	-	(0,2)	0,0%	-	-	-	0,0%
EBIT	5.142,1	6.272,9	1.130,8	22,0%	4.788,8	5.030,7	241,9	5,1%	1.741,8	1.690,3	(51,5)	-3,0%
Despesas financeiras, líquidas	(785,0)	(2.726,0)	(1.941,0)	247,3%	(1.978,0)	(3.050,0)	(1.072,0)	54,2%	(883,2)	(882,8)	0,4	0,0%
Imposto de renda e contribuição social	(1.293,1)	(801,8)	491,3	-38,0%	(703,4)	(253,8)	449,6	-63,9%	(176,6)	(104,2)	72,4	-41,0%
Lucro líquido ajustado do período	3.064,0	2.745,3	(318,7)	-10,4%	2.107,6	1.726,9	(380,7)	-18,1%	682,0	703,3	21,3	3,1%

Nesse trimestre, apresentamos um lucro contábil de R\$664,7 milhões, avanço de 56,9% em relação ao mesmo período do ano anterior. Excluindo-se os impactos não-caixa advindos da amortização da mais valia, o lucro líquido ajustado somou R\$703,3 milhões no 3T23, crescimento de 3,1% quando comparado ao 3T22, refletindo:

- (+) R\$297,3 milhões de aumento no EBITDA, resultado do crescimento de volumes, preços e eficiência operacional;
- (-) R\$348,8 milhões de aumento na depreciação de carros e outros;
- (+) R\$0,4 milhões de redução das despesas financeiras, tendo o aumento do saldo médio da dívida líquida mais que compensado por: (i) efeito positivo de R\$28,2 milhões da reversão do AVP, em função das liquidações antecipadas do empréstimo feito aos acionistas no âmbito da combinação de negócios e (ii) R\$31,9 milhões pelos descontos obtidos junto as montadoras no contexto da medida provisória do Carro Popular, reconhecidos como receita financeira.
- (+) R\$72,4 milhões de redução no imposto de renda e contribuição social, explicada pela menor alíquota efetiva desse trimestre.

9 – Fluxo de caixa livre (FCL)

Caixa livre gerado (R\$ milhões)		2020 contábil	2021 contábil	2022 contábil	9M23
Operações	EBITDA	2.468,1	3.697,5	6.589,2	7.643,6
	Receita na venda dos carros líquida de impostos	(6.109,1)	(5.308,0)	(7.833,6)	(10.141,7)
	Custo depreciado dos carros baixados	5.599,9	4.346,0	6.085,3	8.783,4
	(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	(250,1)	(307,1)	(83,4)	(59,6)
	Variação do capital de giro	91,6	(568,3)	(1.284,3)	(1.577,0)
Caixa livre gerado pelas atividades de aluguel		1.800,4	1.860,1	3.473,2	4.648,7
Capex renovação	Receita na venda dos carros líquida de impostos – renovação da frota	4.886,9	5.308,0	7.833,6	10.141,7
	Investimento em carros para renovação da frota	(5.524,1)	(6.366,9)	(9.902,5)	(15.031,2)
	Aumento (redução) na conta de fornecedores de carros para renovação da frota	(466,6)	(282,6)	1.619,6	1.060,2
	Investimento líquido para renovação da frota	(1.103,8)	(1.341,5)	(449,3)	(3.829,3)
Renovação da frota – quantidade		109.379	92.845	118.538	164.865
Investimentos, outros imobilizados e intangíveis		(108,0)	(143,4)	(352,8)	(253,0)
Caixa livre operacional antes do crescimento ou redução da frota		588,6	375,2	2.671,1	566,4
Capex crescimento	(Investimento) / desinvestimento em carros para crescimento da frota	1.222,2	(1.289,0)	(12.636,4)	(1.562,4)
	Aumento (redução) na conta de fornecedores de carros	(522,5)	571,6	2.298,3	(1.044,5)
	Investimento líquido para crescimento da frota	699,7	(717,4)	(10.338,1)	(2.606,9)
Aumento (redução) da frota – quantidade		(26.111)	18.665	136.391	17.142
Caixa livre gerado (aplicado) pela operação depois do crescimento		1.288,3	(342,2)	(7.667,0)	(2.040,5)
Outros invest.	Aquisições - exceto frota	(7,9)	(3,6)	(11,5)	(4,5)
Caixa livre gerado (aplicado) antes de juros e outros		1.280,4	(345,8)	(7.678,5)	(2.045,0)

Na apuração do FCL as aplicações financeiras de curto prazo foram consideradas caixa

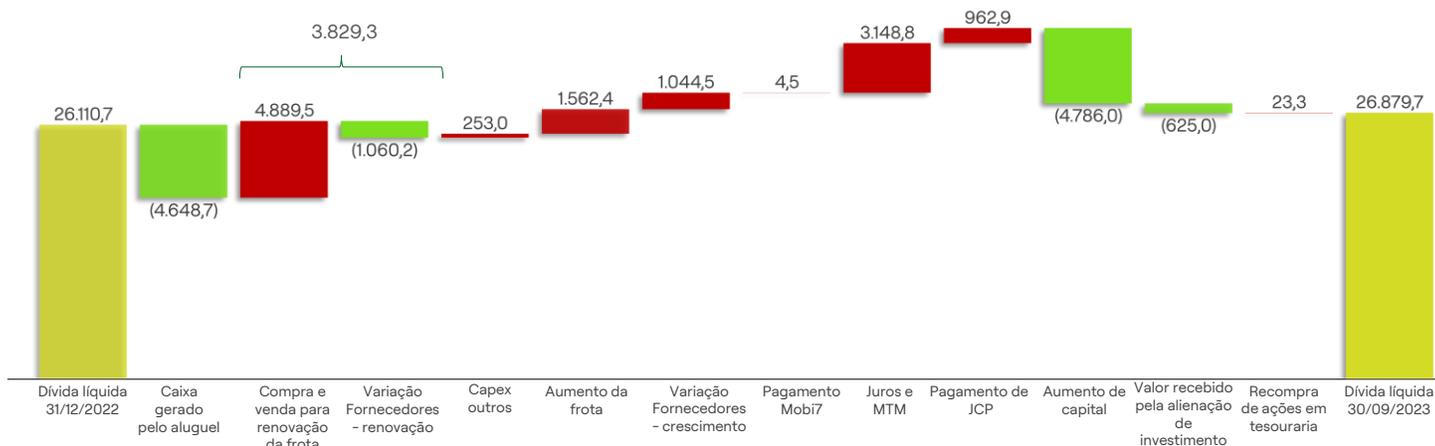
No 9M23, as atividades de aluguel geraram R\$4.648,7 milhões de caixa. A forte geração de caixa das atividades de aluguel foi consumida principalmente pelo maior CAPEX de carros para renovação e crescimento da frota.

10 – Dívida líquida

10.1 – Movimentação da dívida líquida – R\$ milhões

Em 30/09/2023

R\$ milhões

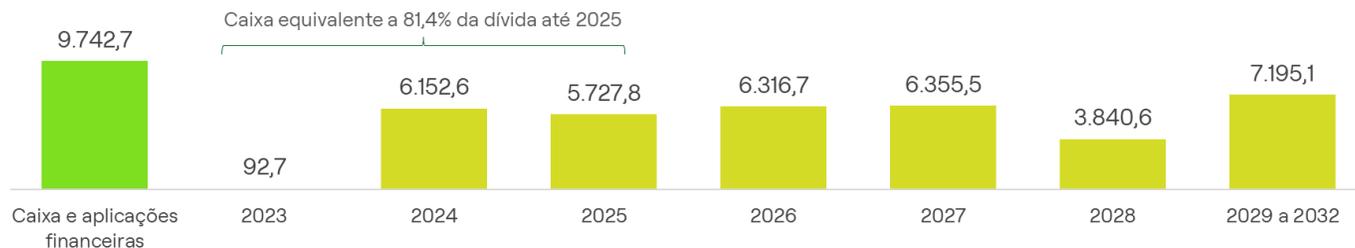


Em 30 de setembro de 2023, a dívida líquida da Companhia somava R\$26.879,7 milhões.

10.2 – Perfil da dívida – Principal – R\$ milhões

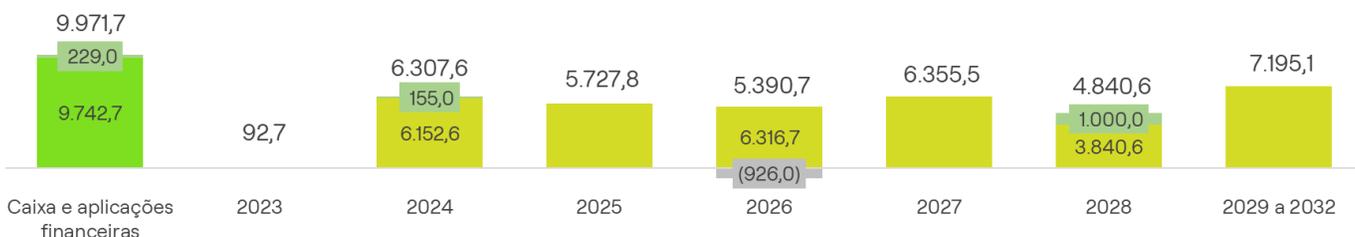
Em 30/09/2023

R\$ milhões



Proforma após captações e liquidações de out/23

R\$ milhões



A Companhia encerrou o trimestre com R\$9.742,7 milhões em caixa. Considerando as captações e liquidações anunciadas até 31/10/2023, teríamos uma posição proforma de caixa de R\$9.971,7 milhões.

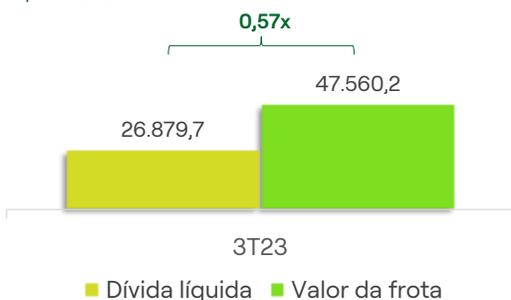
10.3 – Composição da Dívida Líquida – R\$ milhões

Dívida	Data emissão	Taxa contrato	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029 a 2032	Total
Debêntures da 12ª Emissão	15/05/2017	CDI + 1,35%	-	673,5	-	-	-	-	-	673,5
Debêntures da 13ª Emissão	15/12/2017	111,30% CDI	-	94,1	94,1	-	-	-	-	188,2
Debêntures da 14ª Emissão - 1ª série	18/09/2018	107,9% CDI	-	200,0	-	-	-	-	-	200,0
Debêntures da 14ª Emissão - 2ª série	18/09/2018	112,32% CDI	-	111,2	111,2	222,5	-	-	-	444,9
Debêntures da 15ª Emissão	15/04/2019	107,25% CDI	-	-	377,4	377,4	-	-	-	754,9
Debêntures da 16ª Emissão	29/11/2019	CDI + 1,05%	-	333,3	333,3	333,3	-	-	-	1.000,0
Debêntures da 17ª Emissão	07/04/2021	IPCA + 5,4702%	-	-	-	-	-	-	1.200,0	1.200,0
Debêntures da 18ª Emissão	05/10/2021	CDI + 1,15%	-	-	-	1.500,0	-	-	-	1.500,0
Debêntures da 19ª Emissão - 1ª série	25/02/2022	CDI + 1,60%	-	-	-	-	950,0	-	-	950,0
Debêntures da 19ª Emissão - 2ª série	25/02/2022	CDI + 2,00%	-	-	-	-	-	-	1.550,0	1.550,0
Debêntures da 21ª Emissão	15/07/2022	CDI + 1,60%	-	-	-	-	1.450,0	-	-	1.450,0
Debêntures da 22ª Emissão	05/10/2022	CDI + 1,87%	-	-	-	-	-	2.450,0	-	2.450,0
Debêntures da 24ª Emissão - 1ª série	10/05/2023	CDI + 1,50%	-	-	250,0	-	-	-	-	250,0
Debêntures da 24ª Emissão - 2ª série	10/05/2023	CDI + 1,60%	-	-	700,0	-	-	-	-	700,0
Debêntures da 25ª Emissão	11/08/2023	CDI + 2,35%	-	-	-	-	-	-	1.500,0	1.500,0
NC - Localiza	05/10/2022	CDI + 1,30%	-	600,0	-	-	-	-	-	600,0
1º CRI - Localiza	01/06/2022	CDI + 0,95%	-	-	-	-	300,0	-	-	300,0
2º CRI - Localiza - 1ª série	10/03/2023	CDI + 1,25%	-	-	-	-	-	210,0	-	210,0
2º CRI - Localiza - 2ª série	10/03/2023	CDI + 1,40%	-	-	-	-	-	-	490,0	490,0
Debêntures da 5ª Emissão Localiza Fleet	31/07/2018	112,0% CDI	-	-	202,4	-	-	-	-	202,4
Debêntures da 6ª Emissão Localiza Fleet	21/12/2018	110,4% CDI	-	310,1	-	-	-	-	-	310,1
Debêntures da 7ª Emissão Localiza Fleet	29/07/2019	109,0% CDI	-	100,0	100,0	-	-	-	-	200,0
Debêntures da 8ª Emissão Localiza Fleet	14/02/2020	CDI + 1,0%	-	333,3	333,3	-	-	-	-	666,7
Debêntures da 9ª Emissão Localiza Fleet	08/10/2021	CDI + 1,30%	-	-	-	500,0	-	-	-	500,0
Debêntures da 10ª Emissão Localiza Fleet - 1ª série	05/04/2022	CDI + 1,60%	-	-	-	-	950,0	-	-	950,0
Debêntures da 10ª Emissão Localiza Fleet - 2ª série	06/04/2022	CDI + 1,75%	-	-	-	-	-	500,0	-	500,0
Debêntures da 11ª Emissão Localiza Fleet	05/10/2022	CDI + 1,60%	-	-	-	-	1.000,0	-	-	1.000,0
Debêntures da 12ª Emissão Localiza Fleet	20/03/2023	CDI + 1,40%	-	750,0	750,0	-	-	-	-	1.500,0
Empréstimos em moeda estrangeira	-	Diversos	-	804,3	1.356,7	538,9	-	-	-	2.699,8
CRI - Rental Brasil	26/02/2018	99% CDI	12,3	15,0	20,1	25,1	30,6	37,5	190,1	330,7
Capital de Giro / outros	-	Diversos	0,5	226,7	-	295,2	0,2	0,1	-	522,7
Debêntures da 18ª Emissão da Locamerica - série única	20/09/2019	108% do CDI	-	200,0	-	-	-	-	-	200,0
Debêntures da 19ª Emissão Locamerica - série única	15/12/2020	CDI + 2,40%	-	-	750,0	750,0	-	-	-	1.500,0
Debêntures da 20ª Emissão Locamerica - 1ª série	20/05/2021	CDI + 2,00%	-	-	-	-	175,0	175,0	-	350,0
Debêntures da 20ª Emissão Locamerica - 2ª série	20/05/2021	CDI + 2,40%	-	-	-	-	-	-	400,0	400,0
Certificado de Recebíveis do Agro Negócio - CRA 104 Locamerica	23/07/2021	IPCA + 4,825%	-	-	-	-	-	-	200,0	200,0
Debêntures da 21ª Emissão Locamerica - série única	23/09/2021	IPCA + 6,5119%	-	-	-	-	-	-	1.100,0	1.100,0
Debêntures da 22ª Emissão Locamerica - série única	08/12/2021	CDI + 1,15%	-	-	-	1.000,0	-	-	-	1.000,0
1ª Nota Comercial - Locamerica	10/03/2022	CDI + 1,35%	-	800,0	-	-	-	-	-	800,0
Debêntures 23ª Emissão Locamerica - 1ª série	15/04/2022	CDI + 1,85%	-	-	-	-	685,0	-	-	685,0
Debêntures 23ª Emissão Locamerica - 2ª série	15/04/2022	IPCA + 7,2101%	-	-	-	-	-	-	515,0	515,0
Debêntures 24ª Emissão Locamerica - série única	10/05/2022	CDI + 1,85%	-	-	-	-	265,5	-	-	265,5
Debêntures 16ª Emissão Locamerica Rent a Car - série única	20/12/2021	CDI + 1,8%	-	-	-	425,0	425,0	-	-	850,0
Debêntures 15ª Emissão Locamerica Rent a Car - série única	26/02/2021	CDI + 2,25%	-	-	225,0	225,0	-	-	-	450,0
Certificado de Recebíveis do Agro Negócio - CRA 157 Locamerica - 1ª Série	23/07/2021	IPCA + 6,6018%	-	-	-	-	-	167,2	-	167,2
Certificado de Recebíveis do Agro Negócio - CRA 157 Locamerica - 2ª Série	23/09/2021	CDI + 1,00%	-	-	-	-	-	250,8	-	250,8
Debêntures 13ª Emissão Locamerica Rent a Car - 1ª série	10/04/2019	107,9% do CDI	-	521,1	-	-	-	-	-	521,1
Debêntures 13ª Emissão Locamerica Rent a Car - 2ª série	10/04/2019	110,5% do CDI	-	-	124,2	124,2	124,2	-	-	372,6
Debêntures 13ª Emissão Locamerica Rent a Car - 3ª série	10/04/2019	112,0% do CDI	-	-	-	-	-	50,0	50,0	100,0
Debêntures 14ª Emissão Locamerica Rent a Car - série única	18/11/2019	109,72% CDI	80,0	80,0	-	-	-	-	-	160,0
Juros incorridos líquido dos juros pagos	-	-	941,3	-	-	-	-	-	-	941,3
Caixa e equivalentes de caixa em 30/09/2023	-	-	(9.742,7)	-	-	-	-	-	-	(9.742,7)
Dívida Líquida	-	-	(8.708,7)	6.152,7	5.727,8	6.316,7	6.355,5	3.840,6	7.195,1	26.879,7

10.4 – Ratios de dívida – R\$ milhões

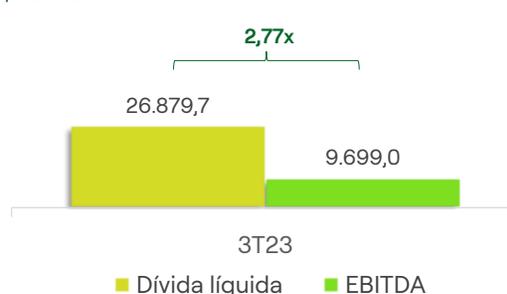
Dívida líquida vs. valor da frota

R\$ milhões



Dívida líquida vs. EBITDA LTM

R\$ milhões



Dívida líquida vs. Patrimônio Líquido

R\$ milhões



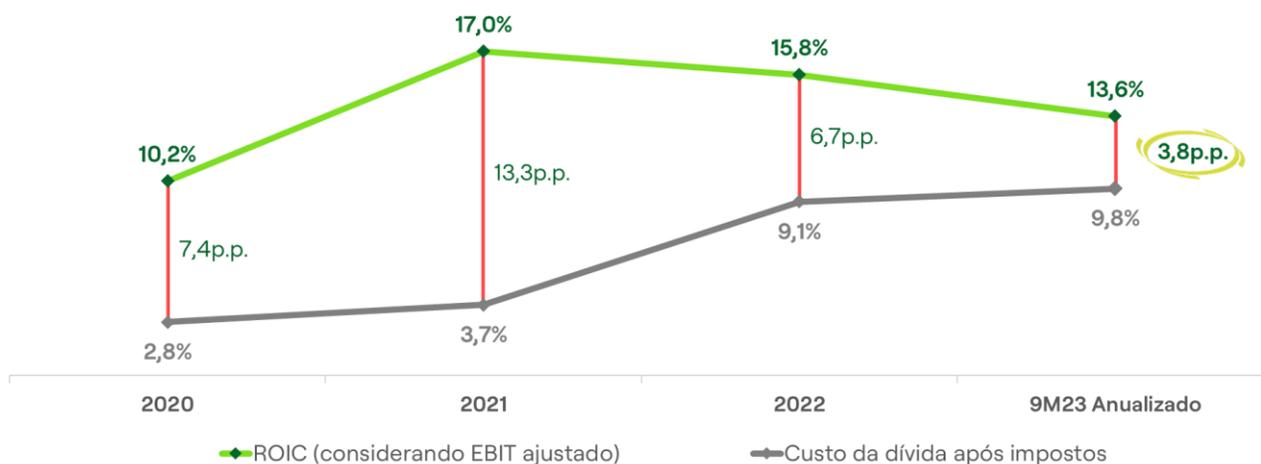
EBITDA vs. Desp. financeiras líquidas LTM

R\$ milhões



Confortáveis *ratios* de dívida, evidenciados principalmente pelo *ratio* dívida líquida/valor da frota.

11 – ROIC Spread (ROIC menos custo da dívida após impostos)



ROIC 9M23 anualizado, calculado a partir de:

$$\text{Nopat} = \text{EBIT} \times (1 - \text{Alíquota efetiva de IR}); \text{Capital Investido} = \text{Dívida Líquida} + \text{PL} - \text{Ágio}$$

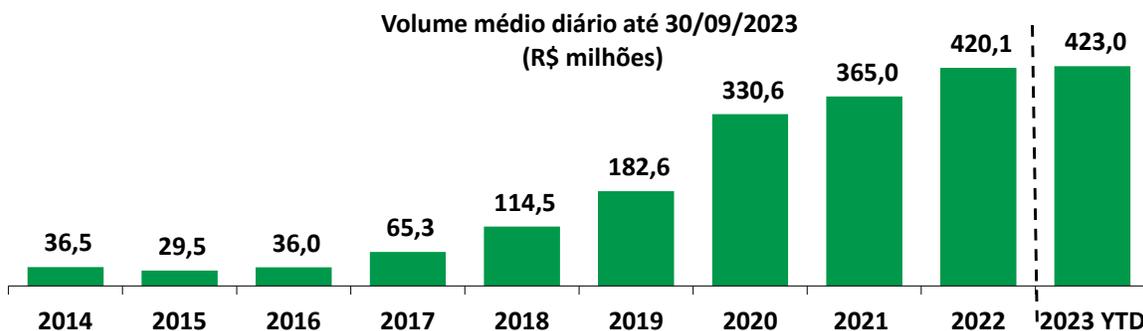
O ROIC do período anualizado foi de 13,6%, com um spread de 3,8p.p. para o custo da dívida após impostos. O menor ROIC spread reflete o mercado adverso de venda de carros, além da base de capital vinda da combinação de negócios precificada a spreads menores.

O início do ciclo de redução dos juros, combinado com o rejuvenescimento da frota, ganhos de sinergia e eficiência operacional, além da precificação dos novos contratos alinhados à estratégia de retorno da Companhia, devem trazer o ROIC spread de volta para a faixa histórica, ao longo de 2024.

12 – RENT3

Encerramos o período (9M23) com valor de mercado de R\$61,8 bilhões e volume médio diário da RENT3 negociado de R\$423,0 milhões. Nosso programa de ADR nível I possuía 5.454.824 ADRs.

No final do 3T23, a Companhia recomprou 5.398.314 ações, com liquidação em outubro de 2023.



BRASIL
BOLSA
BALÇÃO



NOVO
MERCADO
BM&FBOVESPA

Índice
Brasil 50

IBRX 50

Índice de
Ações com Tag Along
Diferenciado

ITAG

OTC QX

Índice
Carbono
Eficiente

ICO2

IGPTWB3

13 – Sustentabilidade

Seguindo nossa agenda de sustentabilidade, nesse trimestre destacamos, no aspecto ambiental, o anúncio do empréstimo de R\$1 bilhão junto ao IFC (*International Finance Corporation*) com entrada dos recursos prevista para novembro. Esse empréstimo contribui para impulsionar nossa agenda de descarbonização com a definição de metas que, quando cumpridas, trarão redução da taxa contratada. No aspecto social, tivemos o lançamento do grupo de afinidade 50+, que visa discutir as diversas gerações dentro do ambiente de trabalho, focando na melhoria da jornada de profissionais acima de 50 anos de idade. Dessa forma, passamos a contar com 6 grupos de afinidade: gênero, pessoas com deficiência, imigrantes, raça, etarismo e LGBTQI+.

Acesse o relatório clicando em: [Relatório de Sustentabilidade 2022](#)

14 – Resultado por divisão

Nas tabelas abaixo, reportamos os resultados por segmento da empresa combinada e apresentamos o proforma desde 2021 até o 2T22 para efeito de comparabilidade. Além disso, apresentamos os resultados ajustados para os *one-offs* da combinação de negócios.

14. Resultado por divisão

14.1. Resultado Aluguel de Carros Brasil proforma até 2T22 e ajustado pelos efeitos *one-offs*: Receita, Custos, Despesas, EBITDA, Depreciação, EBIT.

14.2. Resultado Aluguel de Carros México.

14.3. Resultado Gestão de Frotas proforma até 2T22 e ajustado pelos efeitos *one-offs*: Receita, Custos, Despesas, EBITDA, Depreciação, EBIT.

14.4. Resultado consolidado proforma até 2T22 e ajustado pelos efeitos *one-offs*: Receita, Custos, Despesas, EBITDA, Depreciação, EBIT, Despesas financeiras, Impostos, Lucro líquido.

15. Dados operacionais proforma e ajustados

16. Resultados contábeis (Localiza *stand-alone* até 2T22 e incluindo resultados da Locamerica a partir do 3T22)

16.1. Resultado Aluguel de Carros Brasil

16.2. Resultado Aluguel de Carros México

16.3. Resultado Gestão de Frotas

16.4. Resultado consolidado

17. Dados operacionais

18. Demonstrações financeiras consolidadas – Balanço Patrimonial IFRS

19. Demonstrações financeiras consolidadas – DRE IFRS

20. Demonstrações dos fluxos de caixa

14.1 – Tabela 1 – Aluguel de Carros ajustada – Brasil – R\$ milhões

RESULTADO PROFORMA DO ALUGUEL DE CARROS E FRANCHISING	2021 proforma*	2022 proforma*	9M22 proforma*	9M23	3T22	3T23	2021A**	2022A**	2021A x 2022A	9M22A**	9M23A	9M22A x 9M23A	3T22A	3T23A	3T22A x 3T23A
Receita bruta do aluguel de carros e franchising, deduzida dos descontos e cancelamentos	6.390,9	8.215,2	6.139,1	6.605,6	2.212,8	2.276,3	6.390,9	8.215,2	28,5%	6.139,1	6.605,6	7,6%	2.212,8	2.276,3	2,9%
Impostos sobre receita	(603,3)	(793,4)	(578,7)	(626,3)	(213,2)	(216,6)	(603,3)	(793,4)	31,5%	(578,7)	(626,3)	8,2%	(213,2)	(216,6)	1,6%
Receita líquida do aluguel de carros e franchising	5.787,6	7.421,8	5.560,4	5.979,3	1.999,6	2.059,7	5.787,6	7.421,8	28,2%	5.560,4	5.979,3	7,5%	1.999,6	2.059,7	3,0%
Custos do aluguel de carros e franchising	(1.815,0)	(2.146,7)	(1.685,7)	(1.410,3)	(585,9)	(486,9)	(1.815,0)	(2.146,7)	18,3%	(1.685,7)	(1.410,3)	-16,3%	(585,9)	(486,9)	-16,9%
Lucro bruto	3.972,6	5.275,1	3.874,7	4.569,0	1.413,7	1.572,8	3.972,6	5.275,1	32,8%	3.874,7	4.569,0	17,9%	1.413,7	1.572,8	11,3%
Despesas operacionais (SG&A)	(1.117,2)	(1.106,9)	(807,8)	(678,8)	(283,3)	(241,1)	(1.102,0)	(999,8)	-9,3%	(735,6)	(678,8)	-7,7%	(236,6)	(241,1)	-1,9%
EBITDA	2.855,4	4.168,2	3.066,9	3.890,2	1.130,4	1.331,7	2.870,6	4.275,3	48,9%	3.139,1	3.890,2	23,9%	1.177,1	1.331,7	13,1%
Margem EBITDA	49,3%	56,2%	55,2%	65,1%	56,5%	64,7%	49,6%	57,6%	8,0 p.p.	56,5%	65,1%	8,6 p.p.	58,9%	64,7%	5,8 p.p.
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(164,7)	(191,9)	(152,0)	(199,8)	(59,9)	(71,6)	(164,7)	(191,9)	16,5%	(152,0)	(199,8)	31,4%	(59,9)	(71,6)	19,5%
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	2.690,7	3.976,3	2.914,9	3.690,4	1.070,5	1.260,1	2.705,9	4.083,4	50,9%	2.987,1	3.690,4	23,5%	1.117,2	1.260,1	12,8%

RESULTADO PROFORMA DE SEMINOVOS	2021 proforma*	2022 proforma*	9M22 proforma*	9M23	3T22	3T23	2021A**	2022A**	2021A x 2022A	9M22A**	9M23A	9M22A x 9M23A	3T22A	3T23A	3T22A x 3T23A
Receita bruta, deduzida dos descontos e cancelamentos	6.093,4	6.776,2	4.884,3	7.019,7	2.180,9	2.169,2	6.093,4	6.776,2	11,2%	4.884,3	7.019,7	43,7%	2.180,9	2.169,2	-0,5%
Impostos sobre receita	(8,4)	(7,6)	(5,7)	(6,2)	(2,2)	(3,5)	(8,4)	(7,6)	-9,5%	(5,7)	(6,2)	8,6%	(2,2)	(3,5)	59,1%
Receita líquida	6.085,0	6.768,6	4.878,6	7.013,5	2.178,7	2.165,7	6.085,0	6.768,6	11,2%	4.878,6	7.013,5	43,8%	2.178,7	2.165,7	-0,6%
Custo depreciado carros vendidos (book value) e preparação para venda	(4.750,2)	(5.642,9)	(3.969,8)	(6.496,4)	(1.823,9)	(2.048,9)	(4.750,2)	(5.642,9)	18,8%	(3.969,8)	(6.496,4)	63,6%	(1.823,9)	(2.048,9)	12,3%
Ajuste ao valor recuperável dos ativos	-	-	-	(114,3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro bruto	1.334,8	1.125,7	908,8	402,8	354,8	116,8	1.334,8	1.125,7	-15,7%	908,8	517,1	-43,1%	354,8	116,8	-67,1%
Despesas operacionais (SG&A)	(463,8)	(486,7)	(346,8)	(376,0)	(140,2)	(113,0)	(461,7)	(472,3)	2,3%	(337,4)	(376,0)	11,4%	(134,1)	(113,0)	-15,7%
EBITDA	871,0	639,0	562,0	26,8	214,6	3,8	873,1	653,4	-25,2%	571,4	141,1	-75,3%	220,7	3,8	-98,3%
Margem EBITDA	14,3%	9,4%	11,5%	0,4%	9,8%	0,2%	14,3%	9,7%	-4,6 p.p.	11,7%	2,0%	-9,7 p.p.	10,1%	0,2%	-9,9 p.p.
Depreciação de carros	(316,6)	(1.013,7)	(692,7)	(1.784,3)	(325,4)	(467,3)	(316,6)	(1.013,7)	220,2%	(692,7)	(1.346,6)	94,4%	(325,4)	(467,3)	43,6%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(70,3)	(69,0)	(51,5)	(60,5)	(18,6)	(19,7)	(70,3)	(69,0)	-1,8%	(51,5)	(60,5)	17,5%	(18,6)	(19,7)	5,9%
Amortização de Mais Valia	1,2	(63,7)	(44,6)	(8,2)	(45,0)	(6,1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro (prejuízo) operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	485,3	(507,4)	(226,8)	(1.826,2)	(174,4)	(489,3)	486,2	(429,3)	-188,3%	(172,8)	(1.266,0)	632,6%	(123,3)	(483,2)	291,9%

TOTAL PROFORMA DO ALUGUEL DE CARROS E FRANCHISING	2021 proforma*	2022 proforma*	9M22 proforma*	9M23	3T22	3T23	2021A**	2022A**	2021A x 2022A	9M22A**	9M23A	9M22A x 9M23A	3T22A	3T23A	3T22A x 3T23A
Receita líquida	11.872,6	14.190,4	10.439,0	12.992,8	4.178,3	4.225,4	11.872,6	14.190,4	19,5%	10.439,0	12.992,8	24,5%	4.178,3	4.225,4	1,1%
Custos diretos	(6.565,2)	(7.789,6)	(5.655,5)	(7.906,7)	(2.409,8)	(2.535,8)	(6.565,2)	(7.789,6)	18,6%	(5.655,5)	(7.906,7)	39,8%	(2.409,8)	(2.535,8)	5,2%
Ajuste ao valor recuperável dos ativos	-	-	-	(114,3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro bruto	5.307,4	6.400,8	4.783,5	4.971,8	1.768,5	1.689,6	5.307,4	6.400,8	20,6%	4.783,5	5.086,1	6,3%	1.768,5	1.689,6	-4,5%
Despesas operacionais (SG&A)	(1.581,0)	(1.593,6)	(1.154,6)	(1.054,8)	(423,5)	(354,1)	(1.563,7)	(1.472,1)	-5,9%	(1.073,0)	(1.054,8)	-1,7%	(370,7)	(354,1)	-4,5%
EBITDA	3.726,4	4.807,2	3.628,9	3.917,0	1.345,0	1.335,5	3.743,7	4.928,7	31,7%	3.710,5	4.031,3	8,6%	1.397,8	1.335,5	-4,5%
Margem EBITDA	31,4%	33,9%	34,8%	30,1%	32,2%	31,6%	31,5%	34,7%	3,2 p.p.	35,5%	31,0%	-4,5 p.p.	33,5%	31,6%	-1,8 p.p.
Depreciação de carros	(316,6)	(1.013,7)	(692,7)	(1.784,3)	(325,4)	(467,3)	(316,6)	(1.013,7)	220,2%	(692,7)	(1.346,6)	94,4%	(325,4)	(467,3)	43,6%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(235,0)	(260,9)	(203,5)	(260,3)	(78,5)	(91,3)	(235,0)	(260,9)	11,0%	(203,5)	(260,3)	27,9%	(78,5)	(91,3)	16,3%
Amortização de Mais Valia	1,2	(63,7)	(44,6)	(8,2)	(45,0)	(6,1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro (prejuízo) operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	3.176,0	3.468,9	2.688,1	1.864,2	896,1	770,8	3.192,1	3.654,1	14,5%	2.814,3	2.424,4	-13,9%	993,9	776,9	-21,8%

DADOS OPERACIONAIS PROFORMA ALUGUEL DE CARROS	2021 proforma*	2022 proforma*	9M22 proforma*	9M23	3T22	3T23
Frota média operacional (***)	259.707	282.597	284.948	280.253	298.645	277.412
Frota média alugada (***)	204.696	212.795	217.541	207.941	225.359	210.505
Idade média da frota (em meses)	13,4	15,6	16,2	12,8	15,7	12,8
Frota no final do período (***)	294.188	331.445	345.530	315.261	345.530	315.261
Número de diárias - em milhares (líquido de sublocação)	73.109,5	76.026,3	58.170,9	55.501,0	20.333,4	18.948,7
Diária média por carro (R\$)	87,00	107,50	105,00	118,30	108,24	119,41
Depreciação média por carro anualizada (R\$)	2.266,5	3.586,9	3.241,2	6.414,1	4.357,7	6.738,2
Taxa de utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo)	80,4%	78,9%	79,2%	78,3%	80,2%	79,5%
Número de carros comprados	115.401	191.495	123.987	102.245	57.225	44.374
Número de carros vendidos	105.272	100.543	70.336	117.377	32.796	36.005
Idade média dos carros vendidos (em meses)	21,7	27,9	27,1	29,0	28,0	29,0
Frota média	279.129	315.801	313.304	312.067	336.297	309.312
Valor médio da frota - R\$/milhões	14.456,6	19.746,2	19.340,6	21.529,8	22.080,7	21.262,3
Valor médio por carro no período - R\$/mil	51,8	62,5	61,7	69,0	65,7	68,7

(*) O resultado proforma traz o resultado assumindo a combinação de negócios com a LCAM desde 01/01/2021, refletindo reclassificações contábeis e efeitos de alocação do preço de compra.

(**) Exclui os efeitos das despesas relacionadas à combinação de negócios e efeitos da amortização de intangíveis reconhecidos no contexto da transação.

(***) no 4T22 a Companhia efetuou a venda do carve-out, com redução de 49.296 carros na frota de final de período. Os números do 3T22 consideram estes carros.

14.2 – Tabela 1 – Aluguel de Carros – México – R\$ milhões

RESULTADO DO ALUGUEL DE CARROS - MÉXICO	3T23
Receita líquida	2,1
EBITDA	(17,2)
Depreciação carros e outros	(7,2)
Lucro (prejuízo) operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	(24,4)

14.3 – Tabela 2 – Gestão de Frotas ajustada – R\$ milhões

RESULTADO PROFORMA DE GESTÃO DE FROTAS	2021 proforma*	2022 proforma*	9M22 proforma*	9M23	3T22	3T23	2021A**	2022A**	2021A x 2022A	9M22A**	9M23A	9M22A x 9M23A	3T22A	3T23A	3T22A x 3T23A
Receita bruta da gestão de frotas, deduzida dos descontos e cancelamentos	3.304,7	4.907,2	3.427,8	5.289,9	1.287,2	1.910,2	3.304,7	4.907,2	48,5%	3.427,8	5.289,9	54,3%	1.287,2	1.910,2	48,4%
Impostos sobre receita	(319,1)	(471,2)	(332,9)	(495,7)	(126,9)	(178,8)	(319,1)	(471,2)	47,7%	(332,9)	(495,7)	48,9%	(126,9)	(178,8)	40,9%
Receita líquida de gestão de frotas	2.985,6	4.436,0	3.094,9	4.794,2	1.160,3	1.731,4	2.985,6	4.436,0	48,6%	3.094,9	4.794,2	54,9%	1.160,3	1.731,4	49,2%
Custos da gestão de frotas	(695,9)	(948,8)	(658,7)	(886,9)	(190,1)	(317,5)	(695,9)	(948,8)	36,3%	(658,7)	(886,9)	34,6%	(190,1)	(317,5)	67,0%
Lucro bruto	2.289,7	3.487,2	2.436,2	3.907,3	970,2	1.413,9	2.289,7	3.487,2	52,3%	2.436,2	3.907,3	60,4%	970,2	1.413,9	45,7%
Despesas operacionais (SG&A)	(335,3)	(575,2)	(380,2)	(404,9)	(159,5)	(138,3)	(335,3)	(575,2)	44,9%	(315,1)	(404,9)	28,5%	(116,4)	(138,3)	18,8%
EBITDA	1.954,4	2.912,0	2.056,0	3.502,4	810,7	1.275,6	1.952,7	3.013,5	53,5%	2.121,1	3.502,4	65,1%	853,8	1.275,6	49,4%
Margem EBITDA	65,5%	65,6%	66,4%	73,1%	69,9%	73,7%	65,7%	67,9%	2,2 p.p.	68,5%	73,1%	4,6 p.p.	73,6%	73,7%	0,1 p.p.
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(47,4)	(42,8)	(34,9)	(40,2)	(12,3)	(13,5)	(47,4)	(42,8)	-9,7%	(34,9)	(40,2)	15,2%	(12,3)	(13,5)	9,8%
Amortização de Mais Valia	(22,0)	(27,0)	(17,6)	8,2	(6,6)	(1,7)	-	-	-	-	-	0,0%	-	-	0,0%
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	1.885,0	2.842,2	2.003,5	3.470,4	791,8	1.260,4	1.915,3	2.970,7	55,1%	2.086,2	3.462,2	66,0%	841,5	1.262,1	50,0%

RESULTADO PROFORMA DE SEMINOVOS	2021 proforma*	2022 proforma*	9M22 proforma*	9M23	3T22	3T23	2021A**	2022A**	2021A x 2022A	9M22A**	9M23A	9M22A x 9M23A	3T22A	3T23A	3T22A x 3T23A
Receita bruta, deduzida dos descontos e cancelamentos	2.448,6	2.972,0	2.176,6	3.208,9	801,2	1.363,7	2.448,6	2.886,2	17,9%	2.176,6	3.208,9	47,4%	801,2	1.363,7	70,2%
Impostos sobre receita	(3,0)	(6,7)	(4,3)	(3,9)	(2,9)	(0,6)	(3,0)	(5,3)	76,7%	(4,3)	(3,9)	-9,3%	(2,9)	(0,6)	-79,3%
Receita líquida	2.445,6	2.965,3	2.172,3	3.205,0	798,3	1.363,1	2.445,6	2.880,9	17,8%	2.172,3	3.205,0	47,5%	798,3	1.363,1	70,8%
Custo depreciado carros vendidos (book value) e preparação para venda	(1.855,1)	(2.325,1)	(1.636,9)	(2.765,5)	(613,9)	(1.218,2)	(1.855,1)	(2.234,9)	20,5%	(1.636,9)	(2.765,5)	68,9%	(613,9)	(1.218,2)	98,4%
Ajuste a Valor Recuperável de Ativos	-	-	-	(39,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro bruto	590,5	640,2	535,4	400,5	184,4	144,9	590,5	646,0	9,4%	535,4	439,5	-17,9%	184,4	144,9	-21,4%
Despesas operacionais (SG&A)	(176,8)	(250,4)	(166,7)	(159,1)	(62,5)	(63,8)	(176,4)	(218,0)	23,6%	(161,3)	(159,1)	-1,4%	(58,3)	(63,8)	9,4%
EBITDA	413,7	389,8	368,7	241,4	121,9	81,1	414,1	428,0	3,4%	374,1	280,4	-25,0%	126,1	81,1	-35,7%
Margem EBITDA	16,9%	13,1%	17,0%	7,5%	15,3%	5,9%	16,9%	14,9%	-2,0 p.p.	17,2%	8,7%	-8,5 p.p.	15,8%	5,9%	-9,9 p.p.
Depreciação de carros	(356,0)	(748,3)	(460,2)	(1.136,6)	(212,7)	(398,4)	(356,0)	(748,3)	110,2%	(460,2)	(1.096,2)	138,2%	(212,7)	(398,4)	87,3%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(23,4)	(32,6)	(25,6)	(15,7)	(7,0)	(7,0)	(23,4)	(31,6)	35,0%	(25,6)	(15,7)	-38,7%	(7,0)	(7,0)	0,0%
Amortização de Mais Valia	(172,4)	(336,9)	(217,2)	(307,6)	(131,0)	(50,7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro (prejuízo) operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	(138,1)	(728,0)	(334,3)	(1.218,5)	(228,8)	(375,0)	34,7	(351,9)	-1114,1%	(111,7)	(831,5)	644,4%	(93,6)	(324,3)	246,5%

TOTAL PROFORMA DE GESTÃO DE FROTAS	2021 proforma*	2022 proforma*	9M22 proforma*	9M23	3T22	3T23	2021A**	2022A**	2021A x 2022A	9M22A**	9M23A	9M22A x 9M23A	3T22A	3T23A	3T22A x 3T23A
Receita líquida	5.431,2	7.401,3	5.267,2	7.999,2	1.958,6	3.094,5	5.431,2	7.316,9	34,7%	5.267,2	7.999,2	51,9%	1.958,6	3.094,5	58,0%
Custos diretos	(2.551,0)	(3.273,9)	(2.295,6)	(3.652,4)	(804,0)	(1.535,7)	(2.551,0)	(3.183,7)	24,8%	(2.295,6)	(3.652,4)	59,1%	(804,0)	(1.535,7)	91,0%
Ajuste a Valor Recuperável de Ativos	-	-	-	(39,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro bruto	2.880,2	4.127,4	2.971,6	4.307,8	1.154,6	1.558,8	2.880,2	4.133,2	43,5%	2.971,6	4.346,8	46,3%	1.154,6	1.558,8	35,0%
Despesas operacionais (SG&A)	(512,1)	(825,6)	(546,9)	(564,0)	(222,0)	(202,1)	(503,4)	(691,7)	37,4%	(476,4)	(564,0)	18,4%	(174,7)	(202,1)	15,7%
EBITDA	2.368,1	3.301,8	2.424,7	3.743,8	932,6	1.356,7	2.376,8	3.441,5	44,8%	2.495,2	3.782,8	51,6%	979,9	1.356,7	38,5%
Margem EBITDA	43,6%	44,6%	46,0%	46,8%	47,6%	43,8%	43,8%	47,0%	3,3 p.p.	47,4%	47,3%	-0,1 p.p.	50,0%	43,8%	-6,2 p.p.
Depreciação de carros	(356,0)	(748,3)	(460,2)	(1.136,6)	(212,7)	(398,4)	(356,0)	(748,3)	110,2%	(460,2)	(1.096,2)	138,2%	(212,7)	(398,4)	87,3%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(70,8)	(75,4)	(60,5)	(55,9)	(19,3)	(20,5)	(70,8)	(74,4)	5,1%	(60,5)	(55,9)	-7,6%	(19,3)	(20,5)	6,2%
Amortização de Mais Valia	(194,4)	(363,9)	(234,8)	(299,4)	(137,6)	(52,4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro (prejuízo) operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	1.746,9	2.114,2	1.669,2	2.251,9	563,0	885,4	1.950,0	2.618,8	34,3%	1.974,5	2.630,7	33,2%	747,9	937,8	25,4%

DADOS OPERACIONAIS PROFORMA GESTÃO DE FROTAS	2021 proforma*	2022 proforma*	9M22 proforma*	9M23	3T22	3T23
Frota média operacional	157.098	199.961	190.750	252.312	203.971	259.980
Frota média alugada total	155.169	192.830	185.511	235.192	196.618	244.710
Frota média alugada própria	151.809	190.089	182.626	233.533	193.988	243.503
Frota média alugada - sublocação Aluguel de Carros	3.360	2.741	2.886	1.658	2.630	1.207
Idade média da frota (em meses)	18,9	19,0	19,4	18,3	19,1	18,5
Frota no final do período						
Gestão de Frotas	194.047	259.596	240.923	290.661	240.923	290.661
Gerenciamento de Frotas	57	20	30	10	30	10
Número de diárias - em milhares	54.651,2	68.432,0	49.309,0	63.054,0	17.459,0	21.915,3
Diária média por carro (R\$) (não considera receitas de novas iniciativas)	59,40	69,10	68,90	81,17	70,67	84,29
Depreciação média por carro anualizada (R\$)	1.230,8	3.748,0	3.216,8	5.783,0	4.194,8	6.130,5
Taxa de utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo)	96,4%	97,0%	97,2%	95,8%	96,9%	96,4%
Número de carros comprados	82.109	107.041	77.191,0	78.845,0	40.504	31.445
Número de carros vendidos	39.569	40.646	29.360,0	47.488,0	10.831	20.958
Idade média dos carros vendidos (em meses)	31,8	36,1	35,9	36,6	37,2	36,3
Frota média	172.360	220.874	210.545	276.278	230.211	288.435
Valor médio da frota - R\$/milhões	9.509,1	15.729,1	14.539,2	22.596,8	16.991,6	24.069,8
Valor médio por carro no período - R\$/mil	55,2	71,2	69,1	81,8	73,8	83,4

(*) O resultado proforma traz o resultado assumindo a combinação de negócios com a LCAM desde 01/01/2021, refletindo reclassificações contábeis e efeitos de alocação do preço de compra.
(**) Exclui os efeitos das despesas relacionadas à combinação de negócios e efeitos da amortização de intangíveis reconhecidos no contexto da transação.

14.4 – Tabela 3 – Resultado Consolidado ajustado – R\$ milhões

RESULTADO PROFORMA CONSOLIDADO	2021	2022	9M22	9M23	3T22	3T23	2021A**	2022A**	2021A x 2022A	9M22A**	9M23A	9M22A x 9M23A	3T22A	3T23A	3T22A x 3T23A
	proforma*	proforma*	proforma*												
Receita bruta alugueis	9.695,6	13.122,4	9.566,9	11.897,6	3.500,0	4.188,6	9.695,6	13.122,4	35,3%	9.566,9	11.897,6	24,4%	3.500,0	4.188,6	19,7%
Impostos sobre receita	(922,4)	(1.264,6)	(911,6)	(1.122,0)	(340,1)	(395,4)	(922,4)	(1.264,6)	37,1%	(911,6)	(1.122,0)	23,1%	(340,1)	(395,4)	16,3%
Receita líquida do aluguel	8.773,2	11.857,8	8.655,3	10.775,6	3.159,9	3.793,2	8.773,2	11.857,8	35,2%	8.655,3	10.775,6	24,5%	3.159,9	3.793,2	20,0%
Receita líquida da venda dos carros	8.530,6	9.733,9	7.050,9	10.218,5	2.977,0	3.528,8	8.530,6	9.649,5	13,1%	7.050,9	10.218,5	44,9%	2.977,0	3.528,8	18,5%
Total da receita líquida	17.303,8	21.591,7	15.706,2	20.994,1	6.136,9	7.322,0	17.303,8	21.507,3	24,3%	15.706,2	20.994,1	33,7%	6.136,9	7.322,0	19,3%
Custos diretos e despesas															
Aluguel	(2.510,9)	(3.095,5)	(2.344,4)	(2.303,8)	(776,0)	(811,0)	(2.510,9)	(3.095,5)	23,3%	(2.344,4)	(2.303,8)	-1,7%	(776,0)	(811,0)	4,5%
Venda dos carros p/ renovação da frota (book value) e preparação para venda	(6.605,3)	(7.968,0)	(5.606,7)	(9.261,9)	(2.437,8)	(3.267,1)	(6.605,3)	(7.877,8)	19,3%	(5.606,7)	(9.261,9)	65,2%	(2.437,8)	(3.267,1)	34,0%
Ajuste a Valor Recuperável de Ativos	-	-	-	(153,3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de custos	(9.116,2)	(11.063,5)	(7.951,1)	(11.719,0)	(3.213,8)	(4.078,1)	(9.116,2)	(10.973,3)	20,4%	(7.951,1)	(11.565,7)	45,5%	(3.213,8)	(4.078,1)	26,9%
Lucro bruto	8.187,6	10.528,2	7.755,1	9.275,1	2.923,1	3.243,9	8.187,6	10.534,0	28,7%	7.755,1	9.428,4	21,6%	2.923,1	3.243,9	11,0%
Despesas operacionais (SG&A)															
Aluguel	(1.452,5)	(1.682,1)	(1.188,0)	(1.096,4)	(442,8)	(392,1)	(1.429,0)	(1.473,5)	3,1%	(1.050,7)	(1.096,4)	4,3%	(353,0)	(392,1)	11,1%
Venda dos carros p/ renovação da frota	(640,6)	(737,1)	(513,5)	(535,1)	(202,7)	(176,8)	(638,1)	(690,3)	8,2%	(498,7)	(535,1)	7,3%	(192,4)	(176,8)	-8,1%
Total de despesas operacionais	(2.093,1)	(2.419,2)	(1.701,5)	(1.631,5)	(645,5)	(568,9)	(2.067,1)	(2.163,8)	4,7%	(1.549,4)	(1.631,5)	5,3%	(545,4)	(568,9)	4,3%
Lucro Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização (EBITDA)	6.094,5	8.109,0	6.053,6	7.643,6	2.277,6	2.675,0	6.120,5	8.370,2	36,8%	6.205,7	7.796,9	25,6%	2.377,7	2.675,0	12,5%
Depreciação de carros	(672,6)	(1.762,0)	(1.152,9)	(2.921,8)	(538,1)	(866,6)	(672,6)	(1.762,0)	162,0%	(1.152,9)	(2.443,7)	112,0%	(538,1)	(866,6)	61,0%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(305,8)	(336,3)	(264,0)	(322,5)	(97,8)	(118,1)	(305,8)	(335,3)	9,6%	(264,0)	(322,5)	22,2%	(97,8)	(118,1)	20,8%
Amortização de Mais Valia	(193,2)	(427,6)	(279,4)	(307,6)	(182,6)	(58,5)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de despesas de depreciação e amortização	(978,4)	(2.098,3)	(1.416,9)	(3.244,3)	(635,9)	(984,7)	(978,4)	(2.097,3)	114,4%	(1.416,9)	(2.766,2)	95,2%	(635,9)	(984,7)	54,9%
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	4.922,9	5.583,1	4.357,3	4.091,7	1.459,1	1.631,8	5.142,1	6.272,9	22,0%	4.788,8	5.030,7	5,1%	1.741,8	1.690,3	-3,0%
Resultado de equivalência patrimonial		0,2	0,2					0,2					0,1		
Resultado financeiro líquido	(673,4)	(2.658,7)	(1.910,7)	(3.050,0)	(869,3)	(882,8)	(785,0)	(2.726,0)	247,3%	(1.978,0)	(3.050,0)	54,2%	(882,2)	(882,8)	0,0%
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	4.249,5	2.924,6	2.446,8	1.041,7	589,9	749,0	4.357,1	3.547,1	-18,6%	2.811,0	1.980,7	-29,5%	858,7	807,5	-6,0%
Imposto de renda e contribuição social	(1.256,5)	(948,5)	(914,1)	55,8	(166,3)	(84,3)	(1.233,1)	(801,8)	-38,0%	(703,4)	(253,8)	-63,9%	(176,6)	(104,2)	-41,0%
Lucro líquido do período	2.993,0	1.976,1	1.532,7	1.097,5	423,6	664,7	3.064,0	2.745,3	-10,4%	2.107,6	1.726,9	-18,1%	682,1	703,3	3,1%
EBITDA Aluguel de carros, Gestão de frotas e Franchising	4.809,8	7.080,2	5.122,9	7.375,4	1.941,1	2.590,1	4.833,3	7.288,8	50,8%	5.260,2	7.375,4	40,2%	2.030,9	2.590,1	27,5%
Margem EBITDA (calculada sobre a receita de aluguel)	54,8%	59,7%	59,2%	68,4%	61,4%	68,3%	55,1%	61,5%	6,4 p.p.	60,8%	68,4%	7,7 p.p.	64,3%	68,3%	4,0 p.p.
EBITDA Seminovos	1.284,7	1.028,8	930,7	268,2	336,5	84,9	1.287,2	1.081,4	-16,0%	945,5	421,5	-55,4%	346,8	84,9	-75,5%
Margem EBITDA de seminovos	15,1%	10,6%	13,2%	2,6%	11,3%	2,4%	15,1%	11,2%	-3,9 p.p.	13,4%	4,1%	-9,3 p.p.	11,6%	2,4%	-9,2 p.p.

(*) O resultado proforma traz o resultado assumindo a combinação de negócios com a LCAM desde 01/01/2021, refletindo reclassificações contábeis e efeitos de alocação do

(**) Exclui os efeitos das despesas relacionadas à combinação de negócios e efeitos da amortização de intangíveis reconhecidos no contexto da transação.

1.690,30

15 – Tabela 4 – Dados Operacionais ajustados

DADOS OPERACIONAIS	2021	2022	1T23	2T23	3T23	2021 x 2022	9M22	9M23	9M22 x 9M23	3T22	3T23	3T22 x 3T23
Frota média operacional:												
Aluguel de carros - Brasil (**)	259.707	282.597	286.260	277.086	277.412	8,8%	284.948	280.253	-1,6%	298.645	277.412	-7,1%
Gestão de frotas	157.098	199.961	244.056	252.899	259.980	27,3%	190.750	252.312	32,3%	203.971	259.980	27,5%
Total	416.806	482.558	530.316	529.985	537.392	15,8%	475.698	532.565	12,0%	502.616	537.392	6,9%
Frota média alugada:												
Aluguel de carros - Brasil (**)	204.696	212.795	210.215	203.104	210.505	4,0%	217.541	207.941	-4,4%	225.359	210.505	-6,6%
Gestão de frotas	155.169	192.830	225.889	234.977	244.710	24,3%	185.511	235.192	26,8%	196.618	244.710	24,5%
Total	359.865	405.625	436.104	438.081	455.215	12,7%	403.052	443.133	9,9%	421.977	455.215	7,9%
Idade média da frota operacional (meses)												
Aluguel de carros - Brasil (**)	13,4	15,6	13,0	12,7	12,8	16,5%	16,2	12,8	-20,7%	15,7	12,8	-18,3%
Gestão de frotas	18,9	19,0	18,1	18,3	18,5	0,8%	19,4	18,3	-5,5%	19,1	18,5	-3,0%
Idade média da frota total operacional	15,5	17,3	15,4	15,1	15,1	11,6%	17,5	15,4	-12,0%	17,1	15,1	-11,8%
Frota no final do período:												
Aluguel de carros - Brasil (**)	294.188	331.445	314.550	306.870	315.261	12,7%	345.530	315.261	-8,8%	345.530	315.261	-8,8%
Aluguel de carros - México	-	-	-	-	921	-	-	921	-	-	921	-
Gestão de frotas	194.047	259.596	268.749	280.554	290.661	33,8%	240.923	290.661	20,6%	240.923	290.661	20,6%
Total	488.235	591.041	583.299	587.424	606.843	21,1%	586.453	606.843	3,5%	586.453	606.843	3,5%
Frota gerenciada no final do período - Gestão de frotas	57	20	19	11	10	-64,9%	30	10	-66,7%	30	10	-66,7%
Investimento em Frota (Em R\$ milhões) (inclui acessórios)												
Aluguel de carros - Brasil (**)	8.181,7	16.145,4	2.051,8	2.616,5	3.757,7	97,3%	10.967,2	8.426,0	-23,2%	4.797,7	3.757,7	-21,7%
Aluguel de Carros - México	-	-	-	-	20,7	-	-	20,7	-	-	20,7	-
Gestão de frotas	6.557,3	10.829,6	2.287,5	2.655,0	3.204,2	65,2%	7.926,2	8.146,7	2,8%	3.997,7	3.204,2	-19,8%
Total	14.739,0	26.975,0	4.339,3	5.271,5	6.982,6	83,0%	18.893,4	16.593,4	-12,2%	8.795,4	6.982,6	-20,6%
Número de diárias (em milhares):												
Aluguel de carros - Brasil	74.711,0	77.666,8	18.921,5	18.479,6	19.365,4	4,0%	59.396,3	56.766,5	-4,4%	20.727,7	19.365,4	-6,6%
Diárias referente sub-locação para Gestão de Frotas	(1.601,4)	(1.640,4)	(410,7)	(438,1)	(416,7)	2,4%	(1.225,3)	(1.265,5)	3,3%	(394,3)	(416,7)	5,7%
Aluguel de carros - líquido	73.109,5	76.026,3	18.510,8	18.041,5	18.948,7	4,0%	58.170,9	55.501,0	-4,6%	20.333,4	18.948,7	-6,8%
Gestão de frotas	54.651,2	68.432,0	20.151,2	20.987,5	21.915,3	25,2%	49.309,0	63.054,0	27,9%	17.459,0	21.915,3	25,5%
Total	127.760,8	144.458,4	38.662,0	39.029,0	40.864,0	13,1%	107.479,9	118.555,0	10,3%	37.792,3	40.864,0	8,1%
Depreciação média por carro anualizada (R\$)												
Aluguel de Carros - Brasil	2.266,5	3.586,9	5.940,8	6.578,5	6.738,2	58,3%	3.241,2	6.414,1	97,9%	4.357,7	6.738,2	54,6%
Gestão de frotas	1.230,8	3.748,0	5.539,5	5.660,8	6.130,5	204,5%	3.216,8	5.783,0	79,8%	4.194,8	6.130,5	46,1%
Total	1.621,2	3.653,6	5.756,1	6.140,6	6.444,2	125,4%	3.234,7	6.115,1	89,0%	4.291,6	6.444,2	50,2%
Receita bruta média anual por carro operacional (R\$ mil)												
Aluguel de carros	24,5	28,9	30,5	31,5	33,1	18,1%	28,7	47,2	64,7%	29,9	33,1	10,7%
Gestão de frotas	20,7	23,6	25,9	27,5	28,8	14,4%	23,1	39,8	72,1%	24,5	28,8	17,5%
Diária média (R\$)												
Aluguel de carros - Brasil (*)	87,00	107,50	116,34	119,26	119,41	23,6%	105,00	118,33	12,7%	108,24	119,41	10,3%
Gestão de frotas (não considera receitas de novas iniciativas)	59,40	69,10	77,45	81,58	84,29	16,3%	68,90	81,17	17,8%	70,67	84,29	19,3%
Percentual de Utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo):												
Aluguel de carros - Brasil	80,4%	78,9%	78,0%	77,4%	79,5%	-1,5 p.p.	79,2%	78,3%	-0,9 p.p.	80,2%	79,5%	-0,7 p.p.
Gestão de frotas	96,4%	97,0%	95,2%	95,8%	96,4%	0,6 p.p.	97,2%	95,8%	-1,4 p.p.	96,9%	96,4%	-0,5 p.p.
Número de carros comprados - consolidado	197.510	298.536	48.161	57.110	75.819	51,1%	201.178	181.090	-10,0%	97.729	75.819	-22,4%
Preço médio dos carros comprados Brasil (R\$ mil) - consolidado	74,62	90,36	90,10	92,30	91,82	21,1%	93,91	91,52	-2,6%	90,00	91,82	2,0%
Número de carros vendidos - consolidado	144.841	141.189	55.191	52.711	56.963	-2,5%	99.696	164.865	65,4%	43.627	56.963	30,6%
Preço médio dos carros vendidos (R\$ mil) (***) - consolidado	53,33	61,49	58,26	57,93	58,86	15,3%	62,97	58,36	-7,3%	61,27	58,86	-3,9%

(*) Não inclui no cálculo a locação para a Divisão de Gestão de Frotas.

(**) no 4T22 a Companhia efetuou a venda do carve-out, com redução de 49.296 carros na frota de final de período. Os números do 3T22 consideram estes carros.

(***) Preço líquido do SG&A de venda dos carros desativados para renovação da frota.

16 – Dados contábeis – R\$ milhões (conforme divulgado, sem ajustes proforma)

16.1 – Tabela 5 – Aluguel de Carros – Brasil – R\$ milhões

RESULTADO DO ALUGUEL DE CARROS E FRANCHISING	2020	2021	2022	Var.	9M22	9M23	Var.	3T22	3T23	Var.
Receita bruta do aluguel de carros e franchising, deduzida dos descontos e cancelamentos	3.475,2	4.851,3	7.211,5	48,7%	5.135,4	6.605,6	28,6%	2.212,8	2.276,3	2,9%
Impostos sobre receita	(330,2)	(455,9)	(701,3)	53,8%	(486,6)	(626,3)	28,7%	(213,2)	(216,6)	1,6%
Receita líquida do aluguel de carros	3.145,0	4.395,4	6.510,2	48,1%	4.648,8	5.979,3	28,6%	1.999,6	2.059,7	3,0%
Custos do aluguel de carros e franchising	(1.124,3)	(1.406,9)	(1.840,4)	30,8%	(1.379,4)	(1.410,3)	2,2%	(585,9)	(486,9)	-16,9%
Lucro bruto	2.020,7	2.988,5	4.669,8	56,3%	3.269,4	4.569,0	39,8%	1.413,7	1.572,8	11,3%
Despesas operacionais (SG&A)	(595,4)	(832,6)	(950,7)	14,2%	(651,6)	(678,8)	4,2%	(283,3)	(241,1)	-14,9%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(120,7)	(142,6)	(181,6)	27,3%	(141,7)	(199,8)	41,0%	(59,9)	(71,6)	19,5%
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	1.304,6	2.013,3	3.537,5	75,7%	2.476,1	3.690,4	49,0%	1.070,5	1.260,1	17,7%
EBITDA	1.425,3	2.155,9	3.719,1	72,5%	2.617,8	3.890,2	48,6%	1.130,4	1.331,7	17,8%
Margem EBITDA	45,3%	49,0%	57,1%	8,1 p.p.	56,3%	65,1%	8,8 p.p.	56,5%	64,7%	8,2 p.p.

RESULTADO DE SEMINOVOS	2020	2021	2022	Var.	9M22	9M23	Var.	3T22	3T23	Var.
Receita bruta, deduzida dos descontos e cancelamentos	5.150,7	4.413,3	5.994,8	35,8%	4.102,9	7.019,7	71,1%	2.180,9	2.169,2	-0,5%
Impostos sobre receita	(10,0)	(5,2)	(6,5)	25,0%	(4,6)	(6,2)	34,8%	(2,2)	(3,5)	59,1%
Receita líquida	5.140,7	4.408,1	5.988,3	35,8%	4.098,3	7.013,5	71,1%	2.178,7	2.165,7	-0,6%
Custo depreciado carros vendidos (book value) e preparação para venda	(4.629,7)	(3.416,2)	(5.027,1)	47,2%	(3.354,0)	(6.496,4)	93,7%	(1.823,9)	(2.048,9)	12,3%
Ajuste ao valor recuperável dos ativos	-	-	-	0,0%	-	(114,3)	-	-	-	-
Lucro bruto	511,0	991,9	961,2	-3,1%	744,3	402,8	-45,9%	354,8	116,8	-67,1%
Despesas operacionais (SG&A)	(316,1)	(360,7)	(445,5)	23,5%	(305,6)	(376,0)	23,0%	(140,2)	(113,0)	-19,4%
Depreciação de carros	(342,6)	(183,7)	(954,6)	419,7%	(614,5)	(1.792,5)	191,7%	(370,4)	(473,4)	27,8%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(54,3)	(56,1)	(61,4)	9,4%	(43,9)	(60,5)	37,8%	(18,6)	(19,7)	5,9%
Lucro (prejuízo) operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	(202,0)	391,4	(500,3)	-227,8%	(219,7)	(1.826,2)	731,2%	(174,4)	(489,3)	180,6%
EBITDA	194,9	631,2	515,7	-18,3%	438,7	26,8	-93,9%	214,6	3,8	-98,2%
Margem EBITDA	3,8%	14,3%	8,6%	-5,7 p.p.	10,7%	0,4%	-10,3 p.p.	9,8%	0,2%	-9,6 p.p.

TOTAL DO ALUGUEL DE CARROS E FRANCHISING	2020	2021	2022	Var.	9M22	9M23	Var.	3T22	3T23	Var.
Receita bruta do aluguel de carros e franchising, deduzida dos descontos e cancelamentos	3.475,2	4.851,3	7.211,5	48,7%	5.135,4	6.605,6	28,6%	2.212,8	2.276,3	2,9%
Receita bruta da venda dos carros, deduzida dos descontos e cancelamentos	5.150,7	4.413,3	5.994,8	35,8%	4.102,9	7.019,7	71,1%	2.180,9	2.169,2	-0,5%
Receita bruta total	8.625,9	9.264,6	13.206,3	42,5%	9.238,3	13.625,3	47,5%	4.393,7	4.445,5	1,2%
Impostos sobre receita	(330,2)	(455,9)	(701,3)	53,8%	(486,6)	(626,3)	28,7%	(213,2)	(216,6)	1,6%
Aluguel de carros e franchising	(10,0)	(5,2)	(6,5)	25,0%	(4,6)	(6,2)	34,8%	(2,2)	(3,5)	59,1%
Venda dos carros para renovação da frota	(10,0)	(5,2)	(6,5)	25,0%	(4,6)	(6,2)	34,8%	(2,2)	(3,5)	59,1%
Receita líquida do aluguel de carros	3.145,0	4.395,4	6.510,2	48,1%	4.648,8	5.979,3	28,6%	1.999,6	2.059,7	3,0%
Receita líquida de venda dos carros p/ renovação da frota	5.140,7	4.408,1	5.988,3	35,8%	4.098,3	7.013,5	71,1%	2.178,7	2.165,7	-0,6%
Receita líquida total	8.285,7	8.803,5	12.498,5	42,0%	8.747,1	12.992,8	48,5%	4.178,3	4.225,4	1,1%
Custos diretos	(1.124,3)	(1.406,9)	(1.840,4)	30,8%	(1.379,4)	(1.410,3)	2,2%	(585,9)	(486,9)	-16,9%
Aluguel de carros	(4.629,7)	(3.416,2)	(5.027,1)	47,2%	(3.354,0)	(6.496,4)	93,7%	(1.823,9)	(2.048,9)	12,3%
Ajuste ao valor recuperável dos ativos	-	-	-	0,0%	-	(114,3)	-	-	-	-
Lucro bruto	2.531,7	3.980,4	5.631,0	41,5%	4.013,7	4.971,8	23,9%	1.768,5	1.689,6	-4,5%
Despesas operacionais (SG&A)	(595,4)	(832,6)	(950,7)	14,2%	(651,6)	(678,8)	4,2%	(283,3)	(241,1)	-14,9%
Aluguel de carros	(316,1)	(360,7)	(445,5)	23,5%	(305,6)	(376,0)	23,0%	(140,2)	(113,0)	-19,4%
Venda dos carros para renovação da frota	(342,6)	(183,7)	(954,6)	419,7%	(614,5)	(1.792,5)	191,7%	(370,4)	(473,4)	27,8%
Depreciação de carros	(54,3)	(56,1)	(61,4)	9,4%	(43,9)	(60,5)	37,8%	(18,6)	(19,7)	5,9%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(120,7)	(142,6)	(181,6)	27,3%	(141,7)	(199,8)	41,0%	(59,9)	(71,6)	19,5%
Aluguel de carros	(120,7)	(142,6)	(181,6)	27,3%	(141,7)	(199,8)	41,0%	(59,9)	(71,6)	19,5%
Venda dos carros para renovação da frota	(54,3)	(56,1)	(61,4)	9,4%	(43,9)	(60,5)	37,8%	(18,6)	(19,7)	5,9%
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	1.102,6	2.404,7	3.037,2	26,3%	2.256,4	1.864,2	-17,4%	896,1	770,8	-14,0%
EBITDA	1.620,2	2.787,1	4.234,8	51,9%	3.056,5	3.917,0	28,2%	1.345,0	1.335,5	-0,7%
Margem de EBITDA	19,6%	31,7%	33,9%	2,2 p.p.	34,9%	30,1%	-4,8 p.p.	32,2%	31,6%	-0,6 p.p.

DADOS OPERACIONAIS ALUGUEL DE CARROS	2020	2021	2022	Var.	9M22	9M23	Var.	3T22	3T23	Var.
Frota média operacional (*)	200.742	195.242	246.922	26,5%	237.381	280.253	18,1%	298.645	277.412	-7,1%
Frota média alugada (*)	140.151	151.686	185.129	22,0%	180.652	207.941	15,1%	225.359	210.505	-6,6%
Idade média da frota (em meses)	10,0	13,9	15,9	14,4%	16,4	12,8	-21,7%	15,7	12,8	-18,3%
Frota no final do período (*)	216.334	216.293	331.445	53,2%	345.530	315.261	-8,8%	345.530	315.261	-8,8%
Número de diárias - em milhares (líquido de sublocação)	50.446,5	53.756,6	66.009,1	22,8%	48.153,7	55.501,0	15,3%	20.333,4	18.948,7	-6,8%
Diária média por carro (R\$)	68,52	89,71	108,57	21,0%	106,00	118,33	11,6%	108,24	119,41	10,3%
Depreciação média por carro anualizada (R\$)	1.706,8	941,1	3.606,3	283,2%	3.198,7	6.414,1	100,5%	4.357,7	6.738,2	54,6%
Taxa de utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo)	73,5%	79,8%	79,6%	-0,2 p.p.	80,0%	78,3%	-1,7 p.p.	80,2%	79,5%	-0,7 p.p.
Número de carros comprados	92.801	83.382	170.750	104,8%	103.242	102.245	-1,0%	57.225	44.374	-22,5%
Número de carros vendidos	113.346	76.906	89.485	16,4%	59.278	117.377	98,0%	32.796	36.005	9,8%
Idade média dos carros vendidos (em meses)	16,9	21,9	28,3	29,2%	27,9	29,0	3,9%	28,0	29,0	3,7%
Frota média	221.895	209.172	275.889	31,9%	260.089	312.073	20,0%	336.297	309.312	-8,0%
Valor médio da frota - R\$/milhões	9.951,6	10.592,7	17.199,0	62,4%	15.944,4	21.502,8	34,9%	22.080,7	21.262,3	-3,7%
Valor médio por carro no período - R\$/mil	44,8	50,6	62,3	23,1%	61,3	68,9	12,4%	65,7	68,7	4,6%

(*) no 4T22 a Companhia efetivou a venda do carve-out, com redução de 49.296 carros na frota de final de período. Os números do 3T22 consideram estes carros.

16.2 – Tabela 5 – Aluguel de Carros – México – R\$ milhões

TOTAL DO ALUGUEL DE CARROS- MÉXICO	3T23
Receita líquida total	2,1
Depreciação de carros e outros	(7,2)
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	(24,4)
EBITDA	(17,2)

16.3 – Tabela 6 – Gestão de Frotas – R\$ milhões

RESULTADO DA GESTÃO DE FROTAS	2020	2021	2022	Var.	9M22	9M23	Var.	3T22	3T23	Var.
Receita bruta da gestão de frotas, deduzida dos descontos e cancelamentos	1.163,7	1.325,2	3.567,7	169,2%	2.088,3	5.289,9	153,3%	1.287,2	1.910,2	48,4%
Impostos sobre receita	(110,2)	(127,3)	(343,0)	169,4%	(204,7)	(495,7)	142,2%	(126,9)	(178,8)	40,9%
Receita líquida da gestão de frotas	1.053,5	1.197,9	3.224,7	169,2%	1.883,6	4.794,2	154,5%	1.160,3	1.731,4	49,2%
Custos da gestão de frotas	(221,5)	(315,6)	(678,6)	115,0%	(388,5)	(886,9)	128,3%	(190,1)	(317,5)	67,0%
Lucro bruto	832,0	882,3	2.546,1	188,6%	1.495,1	3.907,3	161,3%	970,2	1.413,9	45,7%
Despesas operacionais (SG&A)	(69,7)	(141,2)	(433,3)	206,9%	(238,3)	(404,9)	69,9%	(159,5)	(138,3)	-13,3%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(8,4)	(8,3)	(40,7)	390,4%	(23,4)	(32,0)	36,8%	(18,9)	(15,2)	-19,6%
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	753,9	732,8	2.072,1	182,8%	1.233,4	3.470,4	181,4%	791,8	1.260,4	59,2%
EBITDA	762,3	741,1	2.112,8	185,1%	1.256,8	3.502,4	178,7%	810,7	1.275,6	57,3%
Margem EBITDA	72,4%	61,9%	65,5%	3,6 p.p.	66,7%	73,1%	6,4 p.p.	69,9%	73,7%	3,8 p.p.

RESULTADO DE SEMINOVOS	2020	2021	2022	Var.	9M22	9M23	Var.	3T22	3T23	Var.
Receita bruta, deduzida dos descontos e cancelamentos	969,2	900,7	2.066,0	129,4%	1.270,6	3.208,9	152,5%	801,2	1.363,7	70,2%
Impostos sobre receita	(0,8)	(0,8)	(5,8)	625,0%	(3,4)	(3,9)	14,7%	(2,9)	(0,6)	-79,3%
Receita líquida	968,4	899,9	2.060,2	128,9%	1.267,2	3.205,0	152,9%	798,3	1.363,1	70,8%
Custo depreciado carros vendidos (book value) e preparação para venda	(832,0)	(659,3)	(1.627,1)	146,8%	(938,9)	(2.765,5)	194,5%	(613,9)	(1.218,2)	98,4%
Ajuste ao valor recuperável dos ativos	-	-	-	-	-	(39,0)	-	-	-	-
Lucro bruto	136,4	240,6	433,1	80,0%	328,3	400,5	22,0%	184,4	144,9	-21,4%
Despesas operacionais (SG&A)	(50,8)	(71,2)	(191,6)	169,1%	(107,9)	(159,1)	47,5%	(62,5)	(63,8)	2,1%
Depreciação de carros	(130,4)	(71,4)	(799,7)	1020,0%	(391,9)	(1.444,2)	268,5%	(343,7)	(449,1)	30,7%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(10,0)	(11,4)	(21,7)	90,4%	(14,7)	(15,7)	6,8%	(7,0)	(7,0)	0,0%
Lucro (prejuízo) operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	(54,8)	86,6	(579,9)	-769,6%	(186,2)	(1.218,5)	554,4%	(228,8)	(375,0)	63,9%
EBITDA	85,6	169,4	241,5	42,6%	220,4	241,4	9,5%	121,9	81,1	-33,5%
Margem EBITDA	8,8%	18,8%	11,7%	-7,1 p.p.	17,4%	7,5%	-9,9 p.p.	15,3%	5,9%	-9,4 p.p.

RESULTADO DA GESTÃO DE FROTAS	2020	2021	2022	Var.	9M22	9M23	Var.	3T22	3T23	Var.
Receita bruta da gestão de frotas, deduzida dos descontos e cancelamentos	1.163,7	1.325,2	3.567,7	169,2%	2.088,3	5.289,9	153,3%	1.287,2	1.910,2	48,4%
Receita bruta da venda dos carros, deduzida dos descontos e cancelamentos	969,2	900,7	2.066,0	129,4%	1.270,6	3.208,9	152,5%	801,2	1.363,7	70,2%
Receita bruta total	2.132,9	2.225,9	5.633,7	153,1%	3.358,9	8.498,8	153,0%	2.088,4	3.273,9	56,8%
Impostos sobre receita	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gestão de frotas	(110,2)	(127,3)	(343,0)	169,4%	(204,7)	(495,7)	142,2%	(126,9)	(178,8)	40,9%
Venda dos carros para renovação da frota	(0,8)	(0,8)	(5,8)	625,0%	(3,4)	(3,9)	14,7%	(2,9)	(0,6)	-79,3%
Receita líquida da gestão de frotas	1.053,5	1.197,9	3.224,7	169,2%	1.883,6	4.794,2	154,5%	1.160,3	1.731,4	49,2%
Receita líquida de venda dos carros p/ renovação da frota	968,4	899,9	2.060,2	128,9%	1.267,2	3.205,0	152,9%	798,3	1.363,1	70,8%
Receita líquida total	2.021,9	2.097,8	5.284,9	151,9%	3.150,8	7.999,2	153,9%	1.958,6	3.094,5	58,0%
Custos diretos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gestão de frotas	(221,5)	(315,6)	(678,6)	115,0%	(388,5)	(886,9)	128,3%	(190,1)	(317,5)	67,0%
Venda dos carros para renovação da frota (book value)	(832,0)	(659,3)	(1.627,1)	146,8%	(938,9)	(2.765,5)	194,5%	(613,9)	(1.218,2)	98,4%
Ajuste ao valor recuperável dos ativos	-	-	-	-	-	(39,0)	-	-	-	-
Lucro bruto	968,4	1.122,9	2.979,2	165,3%	1.823,4	4.307,8	136,3%	1.154,6	1.558,8	35,0%
Despesas operacionais (SG&A)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gestão de frotas	(69,7)	(141,2)	(433,3)	206,9%	(238,3)	(404,9)	69,9%	(159,5)	(138,3)	-13,3%
Venda dos carros para renovação da frota	(50,8)	(71,2)	(191,6)	169,1%	(107,9)	(159,1)	47,5%	(62,5)	(63,8)	2,1%
Depreciação de carros	(130,4)	(71,4)	(799,7)	1020,0%	(391,9)	(1.444,2)	268,5%	(343,7)	(449,1)	30,7%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gestão de frotas	(8,4)	(8,3)	(40,7)	390,4%	(23,4)	(32,0)	36,8%	(18,9)	(15,2)	-19,6%
Venda dos carros para renovação da frota	(10,0)	(11,4)	(21,7)	90,4%	(14,7)	(15,7)	6,8%	(7,0)	(7,0)	0,0%
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	699,1	819,4	1.492,2	82,1%	1.047,2	2.251,9	115,0%	563,0	885,4	57,3%
EBITDA	847,9	910,5	2.354,3	158,6%	1.477,2	3.743,8	153,4%	932,6	1.356,7	45,5%
Margem de EBITDA	41,9%	43,4%	44,5%	1,1 p.p.	46,9%	46,8%	-0,1 p.p.	47,6%	43,8%	-3,8 p.p.

DADOS OPERACIONAIS	2020	2021	2022	Var.	9M22	9M23	Var.	3T22	3T23	Var.
Frota média operacional	59.801	61.962	142.703	130,3%	114.406	252.312	120,5%	203.971	259.980	27,5%
Frota média alugada total	59.244	63.493	137.700	116,9%	112.004	235.191	110,0%	196.618	244.710	24,5%
Frota média alugada própria	57.706	60.133	134.959	124,4%	109.118	233.533	114,0%	193.988	243.503	25,5%
Frota média alugada - sublocação Aluguel de Carros	1.538	3.360	2.741	-18,4%	2.886	1.658	-42,6%	2.630	1.207	-54,1%
Idade média da frota (em meses)	17,4	20,3	19,9	-1,7%	20,2	18,3	-9,3%	19,1	18,5	-3,0%
Frota no final do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gestão de Frotas	61.657	73.503	259.596	253,2%	240.923	290.661	20,6%	240.923	290.661	20,6%
Gerenciamento de Frotas	105	57	30	-47,4%	30	10	-66,7%	30	10	-66,7%
Número de diárias - em milhares	21.328,0	22.857,3	48.585,1	112,6%	29.462,0	63.054,0	114,0%	17.459,0	21.915,3	25,5%
Diária média por carro (R\$) (não considera receitas de novas iniciativas)	53,81	57,49	72,97	26,9%	68,86	81,17	17,9%	70,67	84,29	19,3%
Depreciação média por carro anualizada (R\$)	2.178,9	1.152,7	3.855,1	234,4%	3.054,2	5.783,0	89,3%	4.194,8	6.130,5	46,1%
Taxa de utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo) (*)	97,4%	98,0%	96,7%	-1,3 p.p.	96,9%	95,8%	-1,1 p.p.	96,9%	96,4%	-0,5 p.p.
Número de carros comprados	16.578	28.128	84.179	199,3%	54.329	78.845	45,1%	40.504	31.445	-22,4%
Número de carros vendidos	22.144	15.939	29.053	82,3%	17.767	47.488	167,3%	10.831	20.958	93,5%
Idade média dos carros vendidos (em meses)	28,9	31,8	36,3	14,2%	36,5	36,6	0,4%	37,2	36,3	-2,5%
Frota média	63.919	66.451	158.386	138,4%	127.228	276.271	117,1%	230.211	288.435	25,3%
Valor médio da frota - R\$/milhões	2.812,1	3.370,7	11.313,5	235,6%	8.651,7	22.596,3	161,2%	16.991,6	24.069,8	41,7%
Valor médio por carro no período - R\$/mil	44,0	50,7	71,4	40,8%	68,0	81,8	20,3%	73,8	83,4	13,0%

(*) Não inclui frota sublocada do Aluguel de Carros

16.4 – Tabela 8 – Resultado Consolidado – R\$ milhões

RESULTADO CONSOLIDADO	2020	2021	2022	Var.	9M22	9M23	Var.	3T22	3T23	Var.
Receita bruta de aluguel de carros e franchising, deduzida dos descontos e cancelamentos	3.475,2	4.851,3	7.211,5	48,7%	5.135,4	6.607,7	28,7%	2.212,8	2.278,4	3,0%
Receita bruta de gestão de frotas, deduzida dos descontos e cancelamentos	1.163,7	1.325,2	3.567,7	169,2%	2.088,3	5.289,9	153,3%	1.287,2	1.910,2	48,4%
Total da receita bruta de aluguel de carros, gestão de frotas e franchising	4.638,9	6.176,5	10.779,2	74,5%	7.223,7	11.897,6	64,7%	3.500,0	4.188,6	19,7%
Impostos sobre receita de aluguel de carros, gestão de frotas e franchising	(440,4)	(583,2)	(1.044,3)	79,1%	(691,3)	(1.122,0)	62,3%	(340,1)	(395,4)	16,3%
Receita líquida de aluguel de carros, gestão de frotas e franchising	4.198,5	5.593,3	9.734,9	74,0%	6.532,4	10.775,6	65,0%	3.159,9	3.793,2	20,0%
Receita bruta de venda dos carros, deduzida dos descontos e cancelamentos										
Venda dos carros p/ renovação da frota - aluguel de carros	5.150,7	4.413,3	5.994,8	35,8%	4.102,9	7.019,7	71,1%	2.180,9	2.169,2	-0,5%
Venda dos carros p/ renovação da frota - gestão de frotas	969,2	900,7	2.066,0	129,4%	1.270,6	3.208,9	152,5%	801,2	1.363,7	70,2%
Total da receita bruta de venda dos carros p/ renovação da frota	6.119,9	5.314,0	8.060,8	51,7%	5.373,5	10.228,6	90,4%	2.982,1	3.532,9	18,5%
Impostos sobre receita de venda dos carros p/ renovação da frota	(10,8)	(6,0)	(12,3)	105,0%	(8,0)	(10,1)	26,3%	(5,1)	(4,1)	-19,6%
Receita líquida de venda dos carros p/ renovação da frota	6.109,1	5.308,0	8.048,5	51,6%	5.365,5	10.218,5	90,4%	2.977,0	3.528,8	18,5%
Total da receita líquida	10.307,6	10.901,3	17.783,4	63,1%	11.897,9	20.994,1	76,5%	6.136,9	7.322,0	19,3%
Custos diretos e despesas										
Aluguel de carros e franchising	(1.124,3)	(1.406,9)	(1.840,4)	30,8%	(1.379,4)	(1.416,9)	2,7%	(585,9)	(493,5)	-15,8%
Gestão de frotas	(221,5)	(315,6)	(678,6)	115,0%	(388,5)	(886,9)	128,3%	(190,1)	(317,5)	67,0%
Ajuste ao valor recuperável dos ativos	-	-	-	-	-	(153,3)	-	-	-	-
Total aluguel de carros, gestão de frotas e franchising	(1.345,8)	(1.722,5)	(2.519,0)	46,2%	(1.767,9)	(2.457,1)	39,0%	(776,0)	(811,0)	4,5%
Venda dos carros para renovação da frota - aluguel de carros	(4.629,7)	(3.416,2)	(5.027,1)	47,2%	(3.354,0)	(6.496,4)	93,7%	(1.823,9)	(2.048,9)	12,3%
Venda dos carros para renovação da frota - gestão de frotas	(832,0)	(659,3)	(1.627,1)	146,8%	(938,9)	(2.765,5)	194,5%	(613,9)	(1.218,2)	98,4%
Total venda dos carros p/ renovação da frota (book value) e preparação para venda	(5.461,7)	(4.075,5)	(6.654,2)	63,3%	(4.292,9)	(9.261,9)	115,7%	(2.437,8)	(3.267,1)	34,0%
Total custos	(6.807,5)	(5.798,0)	(9.173,2)	58,2%	(6.060,8)	(11.719,0)	93,4%	(3.213,8)	(4.078,1)	26,9%
Lucro bruto	3.500,1	5.103,3	8.610,2	68,7%	5.837,1	9.275,1	58,9%	2.923,1	3.243,9	11,0%
Total despesas operacionais	(1.032,0)	(1.405,8)	(2.021,1)	43,8%	(1.303,4)	(1.631,5)	25,2%	(645,5)	(568,9)	-11,9%
Despesas com Depreciação:										
Depreciação de carros:										
Aluguel de carros	(342,6)	(183,7)	(954,6)	419,7%	(614,5)	(1.793,4)	191,8%	(370,4)	(474,3)	28,1%
Gestão de frotas	(130,4)	(71,4)	(799,7)	1020,0%	(391,9)	(1.444,2)	268,5%	(343,7)	(449,1)	30,7%
Total despesas com depreciação de carros	(473,0)	(255,1)	(1.754,3)	587,7%	(1.006,4)	(3.237,6)	221,7%	(714,1)	(923,4)	29,3%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(193,4)	(218,4)	(305,4)	39,8%	(223,7)	(314,3)	40,5%	(104,4)	(119,8)	14,8%
Total despesas de depreciação e amortização	(666,4)	(473,5)	(2.059,7)	335,0%	(1.230,1)	(3.551,9)	188,7%	(818,5)	(1.043,2)	27,5%
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	1.801,7	3.224,0	4.529,4	40,5%	3.303,6	4.091,7	23,9%	1.459,1	1.631,8	11,8%
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	0,1	-	-	-	-	0,1	-	-
Receitas (despesas) financeiras líquidas	(374,4)	(320,9)	(2.110,6)	557,7%	(1.362,6)	(3.050,0)	123,8%	(869,3)	(882,8)	1,6%
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	1.427,3	2.903,1	2.418,9	-16,7%	1.941,0	1.041,7	-46,3%	589,8	749,0	27,0%
Imposto de renda e contribuição social	(379,1)	(859,4)	(577,8)	-32,8%	(543,4)	55,8	-110,3%	(166,3)	(84,3)	-49,3%
Lucro líquido do período	1.048,2	2.043,7	1.841,1	-9,9%	1.397,6	1.097,5	-21,5%	423,5	664,7	57,0%
EBITDA	2.468,1	3.697,5	6.589,2	78,2%	4.533,7	7.643,6	68,6%	2.277,6	2.675,0	17,4%
EBIT	1.801,7	3.224,0	4.529,5	40,5%	3.303,6	4.091,7	23,9%	1.459,1	1.631,8	11,8%
Margem EBIT Consolidada (calculada sobre receitas do aluguel)	42,9%	57,6%	46,5%	-11,1 p.p.	50,6%	38,0%	-12,6 p.p.	46,2%	43,0%	-3,2 p.p.
EBITDA Aluguel de carros, Gestão de frotas e Franchising	2.187,6	2.897,0	5.831,9	101,3%	3.874,6	7.375,4	90,4%	1.941,1	2.590,1	33,4%
Margem EBITDA	52,1%	51,8%	59,9%	8,1 p.p.	59,3%	68,4%	9,1 p.p.	61,4%	68,3%	6,9 p.p.
EBITDA Seminovos	280,5	800,6	757,4	-5,4%	659,1	268,2	-59,3%	336,5	84,9	-74,8%
Margem EBITDA	4,6%	15,1%	9,4%	-5,7 p.p.	12,3%	2,6%	-9,7 p.p.	11,3%	2,4%	-8,9 p.p.

17 – Tabela 9 – Dados Operacionais

DADOS OPERACIONAIS	2020	2021	2022	Var.	9M22	9M23	Var.	3T22	3T23	Var.
Frota média operacional:										
Aluguel de carros - Brasil (**)	200.742	195.242	246.922	26,5%	237.381	280.253	18,1%	298.645	277.412	-7,1%
Gestão de frotas	59.801	61.962	142.703	130,3%	114.406	252.312	120,5%	203.971	259.980	27,5%
Total	260.543	257.204	389.625	51,5%	351.787	532.565	51,4%	502.616	537.392	6,9%
Frota média alugada:										
Aluguel de carros - Brasil (**)	140.151	151.686	185.129	22,0%	180.652	207.941	15,1%	225.359	210.505	-6,6%
Gestão de frotas	59.244	63.493	134.959	112,6%	109.119	235.192	115,5%	196.618	244.710	24,5%
Total	199.395	215.179	320.087	48,8%	289.771	443.133	52,9%	421.977	455.215	7,9%
Idade média da frota operacional (meses)										
Aluguel de carros - Brasil	10,0	13,9	15,9	14,4%	16,4	12,8	-21,9%	15,7	12,8	-18,5%
Gestão de frotas	17,4	20,3	19,9	-1,7%	20,2	18,3	-9,4%	19,1	18,5	-3,2%
Idade média da frota total operacional	11,7	15,5	17,4	12,1%	17,7	15,4	-12,9%	17,1	15,1	-11,7%
Frota no final do período:										
Aluguel de carros - Brasil (**)	216.334	216.293	331.445	53,2%	345.530	315.261	-8,8%	345.530	315.261	-8,8%
Aluguel de carros - México	-	-	-	-	-	921	-	-	921	-
Gestão de frotas	61.657	73.503	259.596	253,2%	240.923	290.661	20,6%	240.923	290.661	20,6%
Total	277.991	289.796	591.041	104,0%	586.453	606.843	3,5%	586.453	606.843	3,5%
Frota gerenciada no final do período - Gestão de frotas	105	57	30	-47,4%	30	10	-66,7%	30	10	-66,7%
Investimento em Frota (Em R\$ milhões) (inclui acessórios a partir de 2022)										
Aluguel de carros - Brasil	4.541,9	5.625,1	14.305,9	154,3%	9.038,2	8.426,0	-6,8%	4.797,7	3.757,7	-21,7%
Aluguel de carros - México	-	-	-	-	-	20,7	-	-	20,7	-
Gestão de frotas	975,7	2.022,1	8.094,4	300,3%	5.162,3	8.146,7	57,8%	3.997,7	3.204,2	-19,8%
Total	5.517,6	7.647,2	22.400,3	192,9%	14.200,5	16.593,4	16,9%	8.795,4	6.982,6	-20,6%
Número de diárias (em milhares):										
Aluguel de carros - Brasil	51.286,4	55.358,0	67.649,5	22,2%	49.379,0	56.766,5	15,0%	20.727,7	19.365,4	-6,6%
Diárias referente sub-locação para Gestão de Frotas	(839,9)	(1.601,4)	(1.640,4)	2,4%	(1.225,3)	(1.265,5)	3,3%	(394,3)	(416,7)	5,7%
Aluguel de carros - líquido	50.446,5	53.756,6	66.009,1	22,8%	48.153,7	55.501,0	15,3%	20.333,4	18.948,7	-6,8%
Gestão de frotas	21.328,0	22.857,3	48.585,1	112,6%	29.462,0	63.054,0	114,0%	17.459,0	21.915,3	25,5%
Total	71.774,5	76.613,9	114.594,2	49,6%	77.615,7	118.555,0	52,7%	37.792,3	40.864,0	8,1%
Depreciação média por carro anualizada (R\$)										
Aluguel de carros - Brasil	1.706,8	941,1	3.606,3	283,2%	3.198,7	6.414,1	100,5%	4.357,7	6.738,2	54,6%
Gestão de frotas	2.178,9	1.152,7	3.855,1	234,4%	3.054,2	5.783,0	89,3%	4.194,8	6.130,5	46,1%
Total	1.815,2	992,0	3.697,4	272,7%	3.151,8	6.115,1	94,0%	4.291,6	6.444,2	50,2%
Receita bruta média anual por carro operacional (R\$ mil)										
Aluguel de carros	17,3	24,7	29,0	17,5%	28,8	47,2	64,2%	29,9	33,1	10,7%
Gestão de frotas	19,2	21,2	24,8	17,2%	23,7	39,8	67,9%	24,5	28,8	17,5%
Diária média (R\$)										
Aluguel de carros - Brasil(**)	68,52	89,71	108,57	21,0%	106,00	118,33	11,6%	108,24	119,41	10,3%
Gestão de frotas (não considera receitas de novas iniciativas)	53,81	57,49	72,97	26,9%	68,86	81,17	17,9%	70,67	84,29	19,3%
Percentual de Utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo):										
Aluguel de carros - Brasil	73,5%	79,8%	79,6%	-0,2 p.p.	80,0%	78,3%	-1,7 p.p.	80,2%	79,5%	-0,8 p.p.
Gestão de frotas	97,4%	98,0%	96,7%	-1,3 p.p.	96,9%	95,8%	-1,1 p.p.	96,9%	96,4%	-0,5 p.p.
Número de carros comprados - consolidado	109.379	111.510	254.929	128,6%	157.571	181.090	14,9%	97.729	75.819	-22,4%
Preço médio dos carros comprados Brasil (R\$ mil) - consolidado	50,45	68,58	87,87	28,1%	90,12	91,52	1,5%	90,00	91,82	2,0%
Número de carros vendidos - consolidado	135.490	92.845	118.538	27,7%	77.045	164.865	114,0%	43.627	56.963	30,6%
Preço médio dos carros vendidos (R\$ mil) (***) - consolidado	42,46	52,63	62,58	18,9%	63,00	58,36	-7,4%	61,27	58,86	-3,9%

(*) Não inclui no cálculo a locação para a Divisão de Gestão de Frotas.

(**) no 4T22 a Companhia efetivou a venda do carve-out, com redução de 49.296 carros na frota de final de período. Os números do 3T22 consideram estes carros.

(***) Preço líquido do SG&A de venda dos carros desativados para renovação da frota.

18 – Demonstrações financeiras consolidadas – IFRS – R\$ milhões

ATIVOS	2020	2021	2022	9M23
ATIVOS CIRCULANTES:				
Caixa e equivalentes de caixa	2.586,4	444,1	1.505,6	693,8
Aplicações financeiras	1.380,2	4.565,4	4.053,8	7.800,6
Contas a receber	1.107,5	1.310,4	2.480,2	3.183,9
Instrumentos derivativos - swap	154,3	89,6	283,0	72,0
Outros ativos circulantes	300,7	351,3	1.316,4	1.283,4
Carros em desativação para renovação da frota	40,5	182,0	1.976,1	2.070,2
Total dos ativos circulantes	5.569,6	6.942,8	11.615,1	15.103,9
ATIVOS NÃO CIRCULANTES:				
Realizável a longo prazo:				
Aplicações financeiras	-	3,0	1.349,9	1.248,3
(-) Ajuste a valor presente	-	-	(423,0)	(330,8)
Instrumentos derivativos - swap	353,0	448,1	365,6	456,4
Contas a receber	2,0	2,7	9,8	8,7
Depósitos judiciais	113,7	121,8	220,6	251,3
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24,4	24,3	23,0	26,3
Aplicações em contas vinculadas	44,9	46,1	51,4	56,2
Outros ativos não circulantes	0,1	286,3	580,9	630,3
Total do realizável a longo prazo	538,1	932,3	2.178,2	2.346,7
Investimentos	-	-	1,2	0,7
Imobilizado:				
Carros	12.923,3	15.842,9	41.254,1	45.490,0
Direito de uso	624,5	736,0	834,7	1.043,8
Outros	633,5	715,0	931,7	1.009,3
Intangível:				
Software e outros	46,7	37,6	373,7	384,2
Ágio na aquisição de investimentos	105,4	105,4	8.463,3	8.463,3
Total dos ativos não circulantes	14.871,5	18.369,2	54.036,9	58.738,0
TOTAL DOS ATIVOS	20.441,1	25.312,0	65.652,0	73.841,9

PASSIVOS	2020	2021	2022	9M23
PASSIVOS CIRCULANTES:				
Fornecedores	1.661,0	2.059,3	6.177,8	6.188,0
Cessão de direitos creditórios	-	-	141,8	101,5
Obrigações sociais e trabalhistas	218,5	276,1	333,7	472,3
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.615,0	1.884,8	3.353,5	6.510,9
Passivo de arrendamento	130,2	157,0	185,2	253,0
Instrumentos derivativos - swap	66,4	9,1	137,4	267,4
Imposto de renda e contribuição social a pagar	117,6	9,0	11,7	75,1
Dividendos e juros sobre o capital próprio	72,4	288,8	320,4	378,4
Outros passivos circulantes	415,3	300,4	575,3	597,0
Total dos passivos circulantes	4.296,4	4.984,5	11.236,8	14.843,6
PASSIVOS NÃO CIRCULANTES:				
Cessão de direitos creditórios	-	-	134,2	64,2
Empréstimos, financiamentos e debêntures	8.882,7	10.548,3	29.917,6	30.210,1
Passivo de arrendamento	532,5	635,2	727,3	880,8
Instrumentos derivativos - swap	37,2	134,7	260,1	162,4
Provisões	158,6	163,6	672,5	625,3
Imposto de renda e contribuição social diferidos	412,1	1.147,9	2.010,9	1.714,9
Obrigações vinculadas	45,4	47,0	52,1	-
Outros passivos não circulantes	23,6	33,7	69,9	140,0
Total dos passivos não circulantes	10.092,1	12.710,4	33.844,6	33.797,7
Total dos passivos	14.388,5	17.694,9	45.081,4	48.641,3
PATRIMÔNIO LÍQUIDO:				
Capital social	4.000,0	4.000,0	12.150,7	17.012,4
Gastos com emissões de ações	(43,1)	(43,1)	(43,1)	(118,8)
Ações em tesouraria	(175,5)	(162,1)	(144,6)	(156,1)
Reservas de capital	174,9	203,0	4.089,1	4.127,0
Reservas de lucros	2.096,3	3.618,4	4.516,3	4.455,9
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	0,9	(9,2)	-
Participação de sócios não controladores	-	-	11,4	9,1
Outros resultados abrangentes	-	-	-	(128,9)
Total do patrimônio líquido	6.052,6	7.617,1	20.570,6	25.200,6
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	20.441,1	25.312,0	65.652,0	73.841,9

19 – Demonstrações financeiras consolidadas – DRE – R\$ milhões

RESULTADO CONSOLIDADO	2020	2021	2022	9M23
Receita líquida total	10,307.6	10,901.3	17,783.4	20,994.1
CUSTOS E DESPESAS:				
Custo direto	(6,807.5)	(5,798.0)	(9,173.2)	(11,719.0)
Despesas de vendas, gerais, administrativas e outras	(1,032.0)	(1,405.8)	(2,021.1)	(1,631.5)
Depreciação de carros	(473.0)	(255.1)	(1,754.3)	(3,237.6)
Depreciação e amortização de outros imobilizados e intangíveis	(193.4)	(218.4)	(305.4)	(314.3)
Total de custos e despesas	(8,505.9)	(7,677.3)	(13,254.0)	(16,902.4)
Lucro antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	1,801.7	3,224.0	4,529.4	4,091.7
Resultado de equivalencia patrimonial	-	-	0.1	-
DESPESAS FINANCEIRAS, LÍQUIDAS	(374.4)	(320.9)	(2,110.6)	(3,050.0)
Lucro antes dos impostos	1,427.3	2,903.1	2,418.9	1,041.7
IMPOSTOS DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL:	(379.1)	(859.4)	(577.8)	55.8
Lucro líquido	1,048.2	2,043.7	1,841.1	1,097.5

20 – Demonstrações dos fluxos de caixa – R\$ milhões

FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO	2020	2021	2022	9M 23
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS:				
Lucro líquido do exercício/período	1.048,2	2.043,7	1.841,2	1.097,4
Ajustes para conciliar o lucro líquido ao caixa e equivalentes de caixa gerados pelas atividades operacionais:				
Depreciações e amortizações	666,4	473,5	2.063,6	3.551,4
(Ganho)/Perda na venda ou baixa dos carros	(509,3)	(962,0)	(1.748,3)	(1.358,3)
Ajuste ao valor recuperável de ativos	-	-	-	153,3
Imposto de renda e contribuição social diferidos	67,4	735,4	484,9	(264,5)
Juros sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e swap	423,7	502,3	2.898,6	3.784,1
Juros de arrendamento	59,6	61,8	76,3	75,6
Outros	9,3	73,8	18,7	426,1
(Aumento) redução dos ativos:				
Contas a receber	118,8	(248,1)	(827,9)	(847,3)
Aquisições de carros (vide divulgação complementar a seguir)	(6.513,3)	(7.366,9)	(18.621,0)	(16.577,9)
Depósitos judiciais	0,9	(8,1)	(6,8)	(28,6)
Tributos a recuperar	11,5	(266,9)	(187,7)	(304,3)
Despesas antecipadas	(7,9)	(11,6)	92,2	(174,8)
Outros ativos	(44,7)	85,1	(475,4)	(257,7)
Aumento (redução) dos passivos:				
Fornecedores (exceto montadoras)	84,2	109,3	230,9	3,8
Obrigações sociais e trabalhistas	56,5	57,7	(18,0)	(27,3)
Imposto de renda e contribuição social	311,7	124,0	92,8	208,7
Valor recebido pela alienação de investimento	-	-	-	625,0
Prêmios de seguro	20,8	(93,2)	50,9	35,4
Outros passivos	13,4	(71,3)	271,8	(191,8)
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(4.182,8)	(4.761,5)	(13.763,2)	(10.071,7)
Receita na venda dos carros desativados, líquida de impostos	6.109,2	5.308,0	7.833,6	10.141,7
Imposto de renda e contribuição social pagos	(250,1)	(307,1)	(83,4)	(59,6)
Juros de empréstimos, financiamentos, títulos de dívidas e derivativos pagos	(366,9)	(372,9)	(2.349,3)	(3.565,4)
Pagamento de juros de cessão de crédito por fornecedores	-	-	(6,2)	(6,0)
Juros de arrendamento pagos	(56,8)	(49,7)	(61,5)	(58,2)
Aplicações Financeiras de Curto Prazo	(769,4)	(3.188,2)	(396,6)	(3.645,2)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	483,2	(3.371,4)	(8.826,6)	(7.264,4)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS:				
Aquisição de investimento, ágio e mais valia	(7,9)	(3,6)	(11,5)	(4,5)
Aquisição de outros imobilizados e intangíveis	(108,0)	(143,4)	(352,8)	(253,0)
Aquisição de veículos para revenda	-	-	(86,3)	-
Caixa adquirido em combinação de negócios por incorporação de ações	-	-	1.752,5	-
Caixa recebido na venda de ativo mantido para venda	-	-	3.220,5	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos	(115,9)	(147,0)	4.522,4	(257,5)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS:				
Empréstimos e financiamentos:				
Captações	1.250,2	3.098,0	1.289,4	3.613,0
Amortizações	(15,0)	(1.395,8)	(820,2)	(2.563,2)
Debêntures:				
Captações	988,6	498,1	9.051,2	3.886,2
Amortizações/Rec compra	(1.660,8)	(383,1)	(728,6)	(1.726,1)
Passivo de arrendamento:				
Amortizações	(119,2)	(144,0)	(187,3)	(178,4)
Integralização de capital - com subscrição de ações	-	-	116,2	4.786,0
Pagamento do principal de cessão de crédito por fornecedores	-	-	(1.649,8)	-
Amortização de cessão de direitos creditórios	-	-	-	(110,5)
Outros resultados abrangentes	-	-	(0,3)	(4,9)
Mútuo com terceiros	-	-	(270,0)	-
Ações em tesouraria (adquiridas)/vendas	(180,5)	4,4	4,6	(23,3)
Exercício das opções de ações com ações em tesouraria, líquido	4,8	(1,3)	2,5	(5,8)
Dividendos pagos	-	(18,1)	(631,2)	-
Juros sobre o capital próprio	(269,1)	(282,1)	(725,9)	(962,9)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos	(1,0)	1.376,1	5.450,6	6.710,1
FLUXO DE CAIXA GERADO (APLICADO) NO EXERCÍCIO/PERÍODO	366,3	(2.142,3)	1.146,4	(811,8)
SALDO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA:				
No início do exercício/período	2.220,1	2.586,4	444,1	1.505,6
No final do exercício/período	2.586,4	444,1	1.505,6	693,8
Caixa no final do exercício - mantido para venda	-	-	84,9	-
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	366,3	(2.142,3)	1.146,4	(811,8)
Divulgação complementar às informações do fluxo de caixa:				
Caixa pago para aquisição de carros:				
Para renovação da frota	(5.524,1)	(6.366,9)	(9.317,0)	(15.031,2)
Para redução da frota	-	(1.289,0)	(13.222,0)	(1.562,4)
Fornecedores - montadoras de carros:				
Saldo no final do exercício/período	1.418,3	1.707,4	5.625,3	5.641,0
Saldo no início do exercício/período	(2.407,5)	(1.418,4)	(1.707,4)	(5.625,3)
Saída de caixa para aquisição de carros	(6.513,3)	(7.366,9)	(18.621,0)	(16.577,9)

21 – Glossário e outras informações

- **Backlog:** Número de carros contratados e ainda não implantados.
- **CAGR:** Taxa de crescimento composta anualizada (*Compound Annual Growth Rate*).
- **CAPEX:** Investimento de capital (*Capital Expenditure*).
- **Custo de carregamento do caixa:** Consiste no custo para manter posição de caixa mínimo. Trata-se da diferença entre a taxa média de captação de recurso e a taxa média de aplicação das disponibilidades.
- **Custo depreciado dos carros vendidos (*book value*):** Consiste no valor de aquisição dos carros, depreciado até a data da venda.
- **Depreciação de carros:** A depreciação é calculada com base na expectativa futura de preço de venda dos carros deduzida das despesas para vender. O valor depreciável é a diferença positiva entre o custo de aquisição e o valor residual estimado. A depreciação é calculada desde que o valor residual estimado do ativo não exceda o seu valor contábil. A depreciação é reconhecida durante o prazo da vida útil estimada de cada ativo. Nas divisões de Aluguel de Carros e Gestão de Frotas é utilizado o método linear. O valor residual é o preço estimado de venda deduzido das despesas estimadas de venda.
- **Dívida líquida:** Endividamentos de curto e longo prazos +/- resultados das operações de swap, líquido do caixa, equivalentes de caixa e de aplicações financeiras. O termo “dívida líquida” é uma medida da Companhia e pode não ser comparável com termo similar adotado por outras companhias.
- **Frota média alugada:** No aluguel de carros, é obtida pela divisão do número de diárias utilizadas do período pelo número de dias do período. Na gestão de frotas é o número de carros efetivamente alugados no período.
- **Frota operacional:** Inclui os carros da frota a partir do emplacamento até a disponibilização para venda.
- **IFRS 16:** A partir de 1º de janeiro de 2019, todas as empresas tiveram que se adaptar às novas regras do IFRS 16. Com essa nova norma, os arrendatários passaram a ter que reconhecer o ativo dos direitos sobre ativos arrendados e o passivo dos pagamentos futuros para contratos de arrendamento mercantil de médio ou longo prazo, incluindo os operacionais. O maior impacto que tivemos foi dos contratos de locação de imóveis das nossas agências e lojas.
- **Investimento líquido em carros:** Investimentos de capital na aquisição de carros, líquidos da receita de vendas de veículos usados.
- **EBITDA:** O EBITDA é resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões, conforme definido na ICVM 156/22.
- **LTM:** Últimos doze meses
- **MTM:** Marcação de Título a Mercado
- **Margem EBITDA:** A divisão do EBITDA pela receita líquida.
- **EBIT:** O EBIT é resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro e das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras.
- **Margem EBIT:** A divisão do EBIT pela receita líquida de aluguel.
- **One-offs da combinação de negócios:** refere-se às despesas especificamente relacionadas ao processo de integração com a Locamerica e ao *carve-out* dos ativos de Aluguel de Carros e Seminovos que foram vendidos.
- **Resultado ajustado:** Se refere ao resultado ajustado das despesas relacionadas especificamente ao processo de integração com a Locamerica e ao *carve-out* dos ativos de Aluguel de Carros e Seminovos que foram vendidos.
- **Resultado proforma:** Se refere ao resultado histórico preparado de maneira proforma para simular um cenário em que Localiza e Locamerica já estivessem combinadas e reportando seus resultados de forma consolidada desde 01/01/21, utilizando os mesmos critérios contábeis.
- **ROIC:** Retorno sobre o capital investido (*Return on invested capital*).
- **Royalties e taxa de integração:** Quantia calculada sobre os valores cobrados nos contratos de aluguel, pelo uso da marca e transferência de *know-how*, além das taxas referentes às campanhas de *marketing* conduzidas pela Localiza Franchising; e valor pago pelo franqueado logo após a assinatura do contrato de adesão, correspondente à concessão de uso da marca.
- **Swap:** Operações financeiras realizadas para proteção de riscos de variação cambial e taxas de juros.
- **Taxa de utilização:** é a divisão do número de diárias utilizadas no período pela frota disponível para o aluguel multiplicado pelo número de dias do período e, portanto, não inclui carros em ativação e em desativação.

22 – Webinar de resultados do 3T23

Data: terça-feira, 14 de novembro de 2023.

Português (com tradução simultânea para o inglês)

12pm (BRT) | 10am (EDT) | 3pm (BST)

Link de inscrição:

[Acesse aqui](#)

Replay disponível no site ri.localiza.com após o evento.

Para acessar os resultados visite [Central de Resultados](#).

Para informações adicionais de relações com investidores, favor acessar o site ri.localiza.com seção de relações com investidores.

Contato: (31) 3247-7024 ri@localiza.com.

Informações para a imprensa: InPress Porter Novelli: Ana Rachid - ana.rachid@inpresspni.com.br 31 99199-2209

Este material contém informações resumidas, sem intenção de serem completas e não devem ser consideradas por acionistas ou eventuais investidores como uma recomendação de investimento. Informações a respeito da Localiza, suas atividades, situação econômico-financeira e os riscos inerentes às suas atividades, assim como suas demonstrações financeiras, podem ser obtidas na rede mundial de computadores, no site da Localiza (ri.localiza.com).