

Informações Trimestrais

30/09/2025



Overview:

No terceiro trimestre de 2025, mantivemos uma trajetória consistente de execução das nossas prioridades estratégicas, com foco na recomposição do ROIC spread e na consolidação dos ganhos de eficiência operacional e financeira.

Os resultados deste trimestre, ajustados para os efeitos da redução do IPI, refletem o avanço sólido dessa agenda. Apresentamos **receita líquida de R\$10,7 bilhões, EBITDA de R\$3,5 bilhões, EBIT de R\$2,3 bilhões e lucro líquido de R\$871 milhões**. O **ROIC anualizado** do trimestre alcançou **15,4%**, com **spread de 5,3 p.p.** sobre o custo da dívida.

Guiados por uma visão de longo prazo e pelo compromisso com a geração de valor sustentável, seguimos executando nossa estratégia com disciplina e foco na transformação contínua. Nossos investimentos em inovação refletem no avanço da experiência do cliente e excelência operacional em todas as divisões.

Em **Aluguel de Carros**, iniciativas como a assistente virtual “Liza”, baseada em inteligência artificial, proporcionam mais de 4 mil atendimentos diários com NPS superior a 85, promovendo agilidade e resolutividade em mais de 90% das interações, sem necessidade de intervenção humana. Destaca-se também a Retirada Digital FAST, referência em inovação no setor, presente em 252 agências, nas quais um a cada três contratos com Pessoa Física é aberto de forma 100% autônoma, gerando ganhos relevantes de produtividade e sustentando a trajetória rumo à marca de 1 milhão de contratos em 2025. Nossos clientes FAST apresentam NPS superior na experiência da retirada e indicam que essa jornada influenciará sua próxima decisão de locação de carro.

Em **Gestão de Frotas** e Localiza Meoo, os resultados são fortalecidos por iniciativas que aprimoram a experiência dos clientes, como o PitStop Localiza, que desde 2019 oferece manutenção de alta qualidade em ambientes privativos e confortáveis. O processo garante padrão de excelência aliado à eficiência em custo, permitindo que o cliente mantenha sua rotina enquanto o veículo é cuidado, com conveniência e agilidade. Além disso, a jornada digital desses clientes vem evoluindo consistentemente, impulsionada pela conectividade dos veículos, que aprimora a gestão, amplia a segurança e oferece soluções inteligentes para uma experiência mais integrada.

Já em Operações e **Seminovos**, reafirmamos nosso compromisso com padrões elevados de qualidade e confiança por meio de rigorosa inspeção realizada em nossos 15 Centros de Desativação, onde 360 itens são avaliados por profissionais especializados com tecnologia de ponta, assegurando precisão técnica e excelência operacional. Essas práticas reforçam a credibilidade da marca e garantem que cada seminovo entregue supere as expectativas dos clientes.

No 3T25, seguimos investindo na evolução do nosso *stack* tecnológico, em soluções na nuvem e em iniciativas de inteligência artificial, posicionando a Companhia para o futuro. Esses avanços fortalecem nosso diferencial competitivo, elevam a experiência dos nossos clientes e ampliam o valor entregue a todos os *stakeholders*.

Destaques do trimestre:

Na divisão de **Aluguel de Carros**, ampliamos a diária média, que atingiu R\$150, e melhoramos a taxa de utilização da frota. Esses fatores, somados à gestão eficiente de custos, impulsionaram a expansão da margem EBITDA desta divisão. A receita líquida alcançou **R\$2,6 bilhões** e o EBITDA foi de **R\$1,8 bilhão**, com **margem de 67,7%** (ou 67,3% considerando os efeitos da redução do IPI).

Em **Gestão de Frotas**, avançamos na gestão de preços e custos, além de concluirmos o processo de integração dos sistemas, aprimorando a experiência dos clientes e ampliando a captura de sinergias adicionais, elevando os níveis de retorno desta divisão. Seguimos reduzindo a exposição ao segmento de uso severo, encerrando o trimestre com cerca de 20 mil carros (31 mil em dez/24). O ROIC spread dos segmentos-alvo (leves e assinatura) está alinhado aos nossos objetivos de rentabilidade, e a redução da exposição a contratos de uso severo seguirá contribuindo para a melhora da rentabilidade global do portfólio. No trimestre, a receita líquida somou **R\$2,3 bilhões** e o EBITDA alcançou **R\$1,7 bilhão**, com **margem de 73,4%** (ou 73,1% considerando os efeitos do IPI), positivamente impactada pelos efeitos dos créditos de PIS/COFINS decorrentes do laudo de vida útil da frota de veículos leves oriunda da Locamerica.

Em **Seminovos**, retomamos o crescimento do volume em um cenário de crédito estável e atingimos o recorde de **75.473 carros vendidos no trimestre**. A melhora no mix de ano/modelo e a menor participação de veículos de entrada elevaram o ticket médio de venda, favorecendo a diluição dos custos fixos e o consequente aumento da margem EBITDA em relação aos dois primeiros trimestres do ano. A receita líquida somou **R\$5,8 bilhões** e o EBITDA totalizou **R\$150 milhões**, com **margem de 2,6%** (ou 0,5% considerando os efeitos da redução do IPI), refletindo a diluição do SG&A em relação à receita, de 5,6% no 3T24 para 4,8% no 3T25.

Após o anúncio da redução do IPI em julho, observamos a acomodação dos preços de venda de carros seminovos, acompanhando a queda dos preços dos carros novos. Entre 2022 e 2024, aumentamos nossa capilaridade em **Seminovos** com a abertura de 60 lojas e dobramos o volume vendido no período. A partir de agora, nosso foco recai sobre o ganho de produtividade por vendedor e o aprimoramento da eficiência comercial, com o objetivo de avançar no processo de escalada do **Seminovos** para rejuvenescimento da frota da divisão de **Aluguel de Carros**.

Por fim, vale destacar que, em setembro, iniciamos a amortização do ágio da combinação de negócios, com redução no imposto de renda caixa.

Impactos da redução do IPI nos resultados:

Em julho de 2025, foi anunciada a redução do Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) para carros novos, regulamentada pelo Decreto nº 12.549, como parte do Programa Nacional de Mobilidade Verde e Inovação (Mover), lançado em 2023. A medida está alinhada com metas de descarbonização e sustentabilidade, incentivando a renovação da frota e o avanço da mobilidade de baixo impacto ambiental no país.

Como efeito, os carros de entrada que atendem aos requisitos do decreto tiveram a alíquota de IPI reduzida, resultando em menores preços de carros novos e, consequentemente, em ajustes nos preços dos carros seminovos.

Conforme divulgado em fato relevante em 6 de agosto de 2025, a Companhia estimou um impacto *one-off* entre R\$800 milhões e R\$1 bilhão antes de impostos, equivalente a cerca de 1,5% a 1,9% do valor de nossa frota ao final do 2T25.

No 3T25, em linha com nossas estimativas preliminares, reconhecemos no resultado o valor de R\$929 milhões antes de impostos, conforme detalhado abaixo:

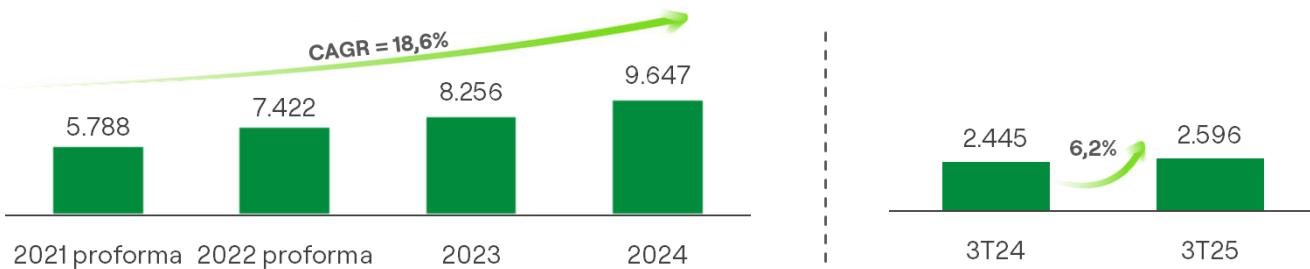
Impactos da redução do IPI (R\$ milhões)					
IMPACTO DRE	RAC	GF	SN RAC	SN GF	TOTAL
EBITDA	12,0	6,7	80,5	37,5	136,7
EBIT			533,1	259,4	792,5
IMPACTO ANTES DOS IMPOSTOS	12,0	6,7	613,6	296,9	929,2
IMPACTO NO LUCRO	7,9	4,4	405,0	196,0	613,3

Salvo indicação em contrário, as comparações *YoY* excluem os efeitos *one-off* da redução do IPI anunciada em julho de 2025.

1 – Aluguel de Carros

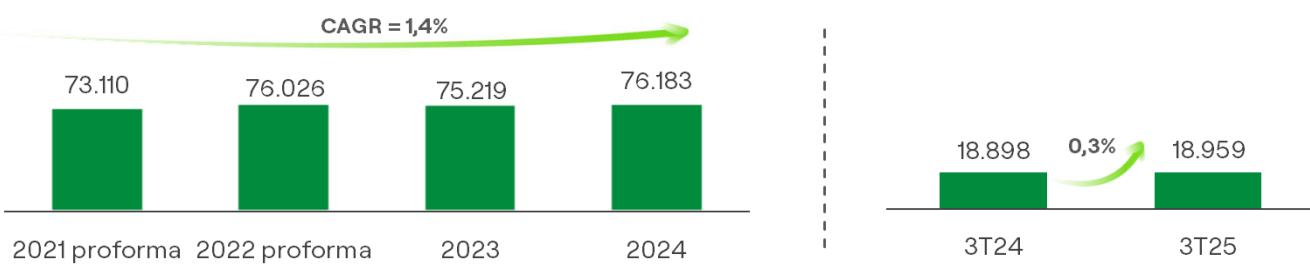
Receita Líquida

R\$ milhões, incluindo royalties



Número de Diárias

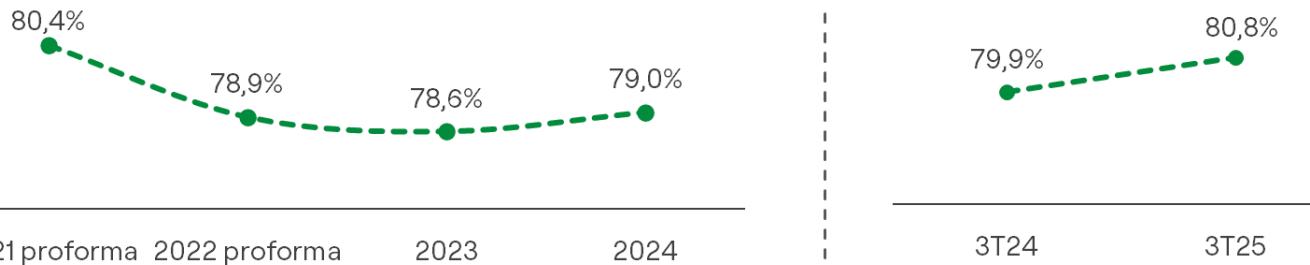
Em milhares



No 3T25, a receita líquida da divisão de **Aluguel de Carros** atingiu R\$2.596 milhões, crescimento de 6,2% na comparação com o 3T24, com estabilidade dos volumes e avanço da diária média.

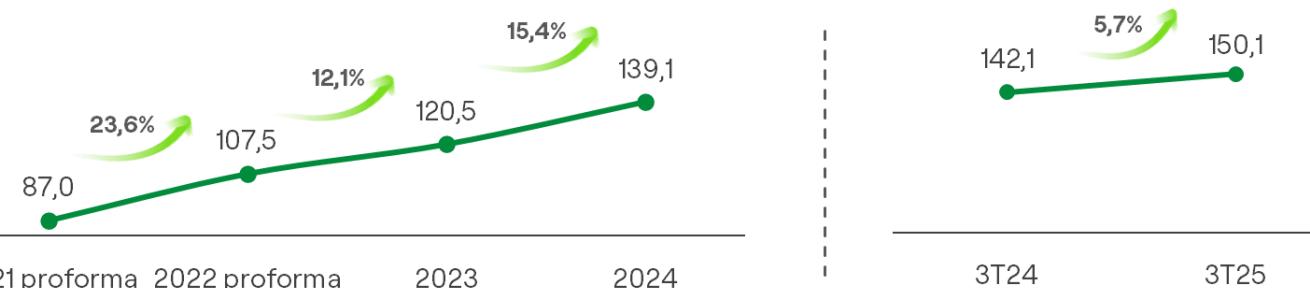
Taxa de Utilização

%



Diária Média

R\$

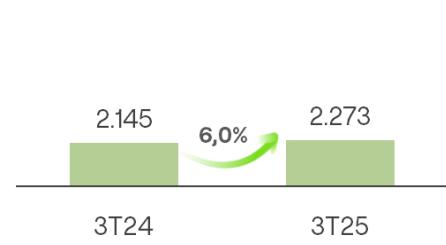
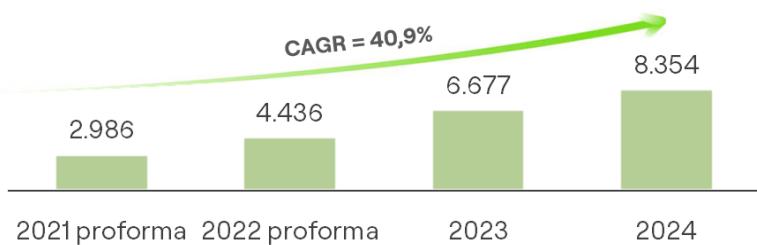


No trimestre a diária média alcançou R\$150,1, aumento de 5,7% na comparação anual, com ampliação da taxa de utilização para 80,8%, refletindo nosso foco em produtividade e recomposição dos níveis de retorno.

2 – Gestão de Frotas

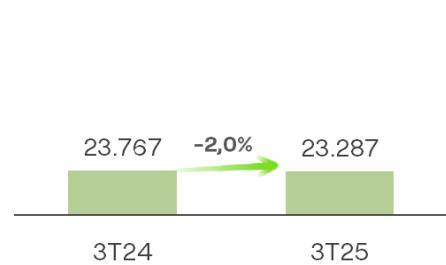
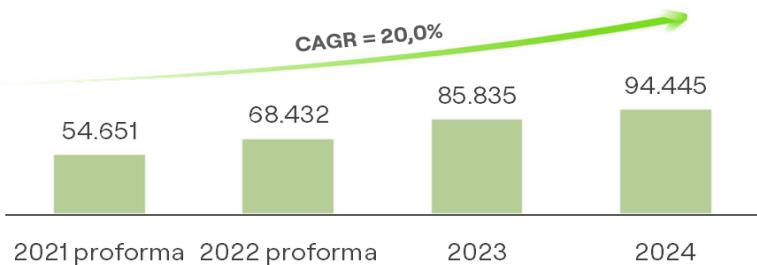
Receita Líquida

R\$ milhões, incluindo telemetria e outras iniciativas



Número de Diárias

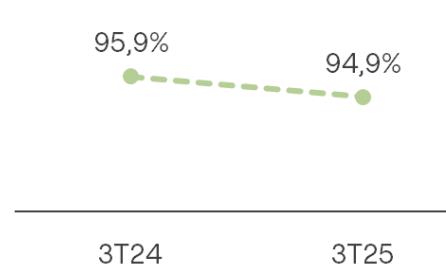
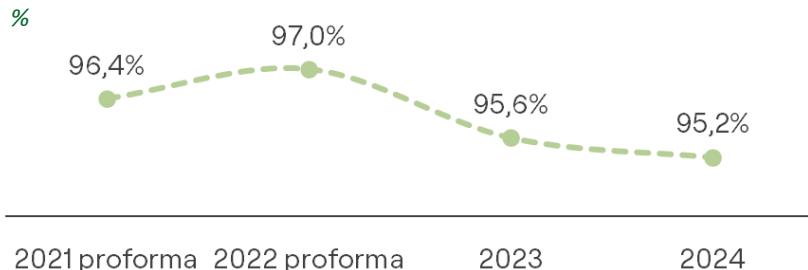
Em milhares



No 3T25, a divisão de **Gestão de Frotas** apresentou receita líquida de R\$2.273 milhões, 6,0% superior à do mesmo período do ano anterior. Mantivemos o processo de redução da exposição aos contratos de uso severo, passando de aproximadamente 31 mil veículos em dezembro de 2024 para cerca de 20 mil em setembro de 2025. Embora essa iniciativa tenha impactado o volume, o ajuste no preço médio compensou esse efeito, favorecendo a recuperação dos níveis de retorno da divisão.

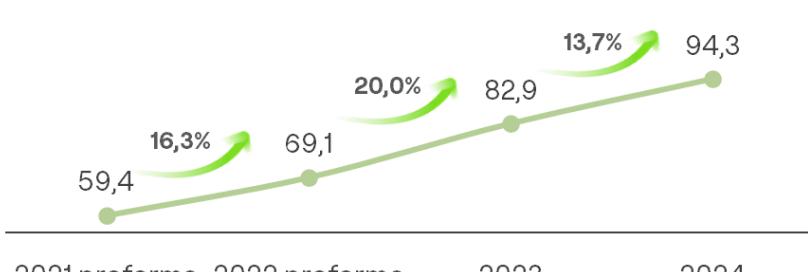
Taxa de Utilização

%



Diária Média

R\$

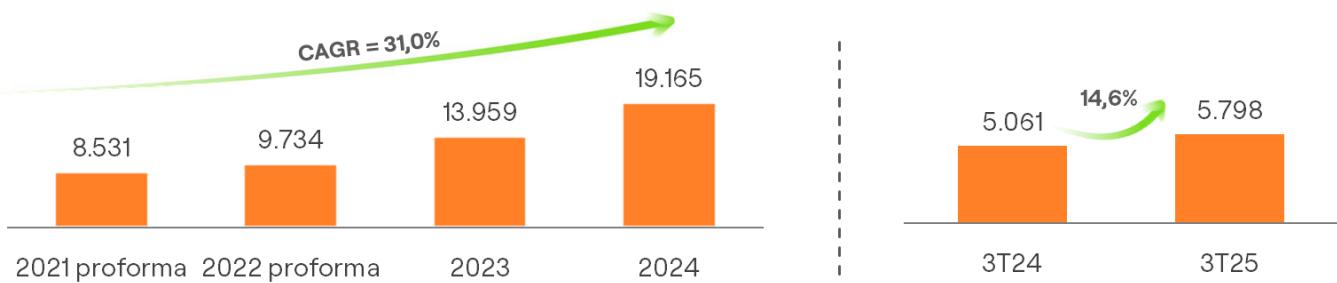


No trimestre, a diária média de R\$104,0 foi 8,5% superior à do 3T24. A taxa de utilização de 94,9% reflete o processo de redução da exposição a contratos de uso severo, que demanda maior tempo de preparação e desativação.

3 – Seminovos

Receita líquida

R\$ milhões



Carros vendidos

Quantidade



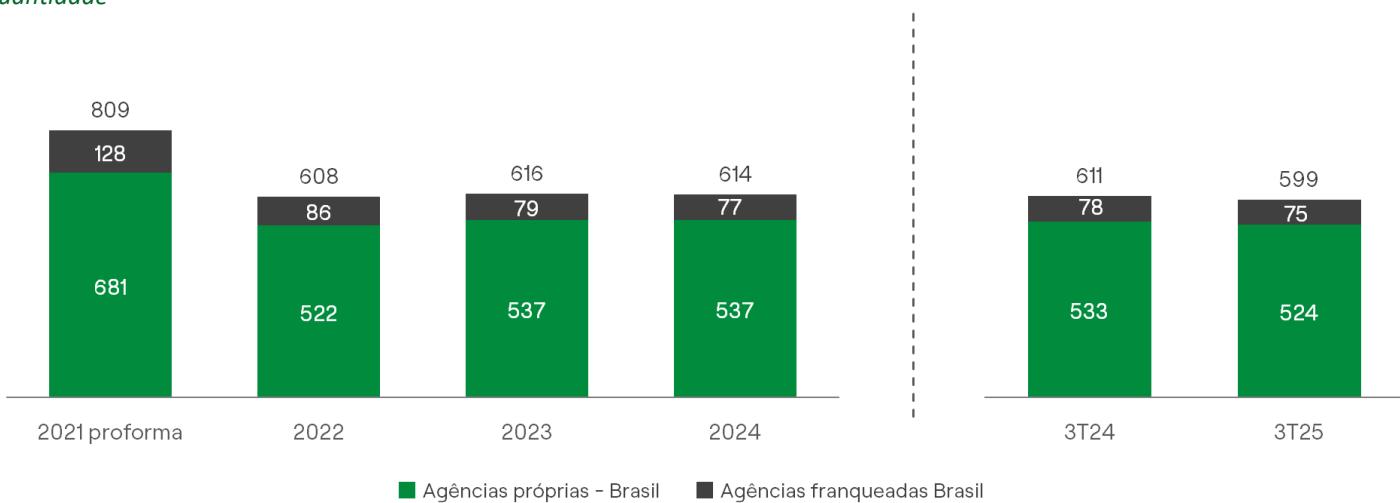
No 3T25, a receita líquida do **Seminovos** somou R\$5.798 milhões, um crescimento de 14,6% em relação ao 3T24. Atingimos volume recorde de 75.473 carros vendidos, com ampliação dos preços médios de venda tanto em **Aluguel de Carros** quanto em **Gestão de Frotas**, refletindo principalmente o melhor mix de ano/modelo.

Em julho de 2025 foi anunciada redução de IPI, regulamentada pelo Decreto nº 12.549, com impacto no preço dos carros novos de entrada. Ao longo do trimestre vimos a redução do preço dos carros novos refletindo gradualmente no preço dos carros seminovos.

4 – Rede de agências e lojas

Número de agências Brasil

Quantidade

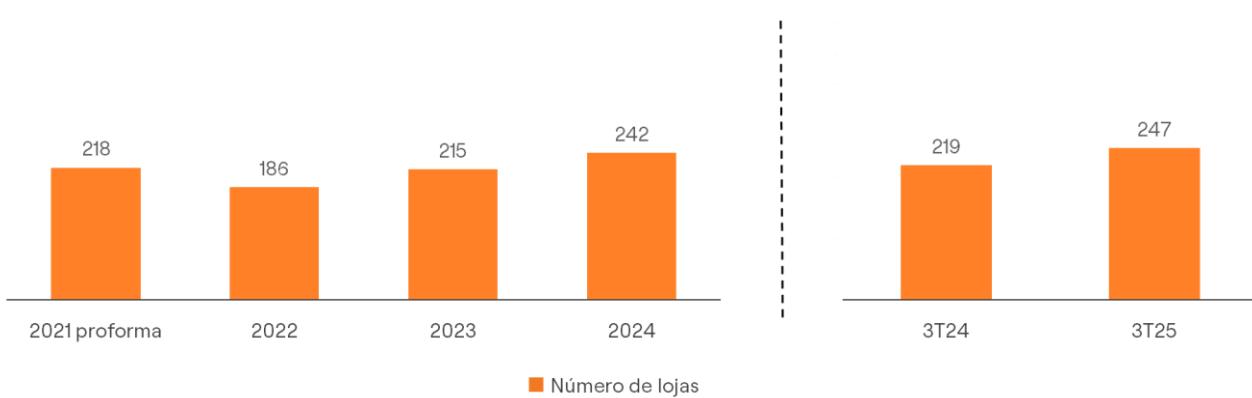


O gráfico acima ilustra a evolução da rede de **Aluguel de Carros** no Brasil, que encerrou o trimestre com 599 agências, sendo 524 próprias e 75 franqueadas. A otimização do número de agências corporativas no Brasil reflete a disciplina da Companhia na gestão de custos e retorno por agência.

A Companhia ainda possui presença em outros 5 países da América do Sul, via franqueados, além de operação própria no México.

Número de lojas próprias – Seminovos

Quantidade



Encerramos o 3T25 com rede de venda de carros composta por 247 lojas em 132 cidades. Após a expansão significativa iniciada em 2022, nosso foco se volta para a gestão de produtividade, com o objetivo de avançar no processo de escalada do **Seminovos** para rejuvenescimento da frota da divisão de **Aluguel de Carros**.

5.1 – Investimento líquido na frota

Compra e venda de carros

Quantidade*



* Não considera carros baixados por roubo ou sinistro.

Investimento líquido na frota

R\$ milhões



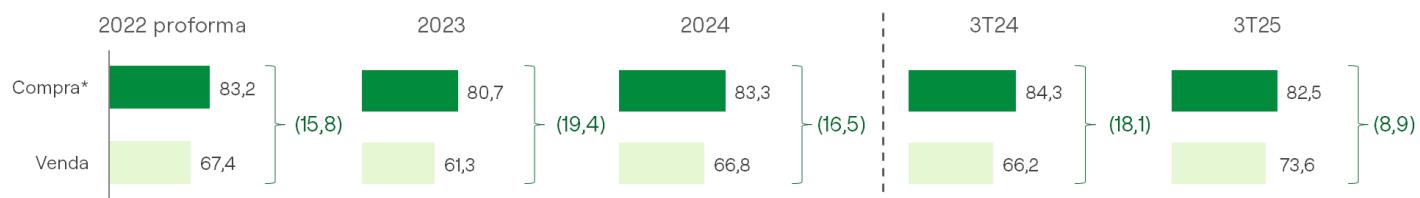
No trimestre, foram comprados 77.344 carros, sendo 50.930 na divisão de **Aluguel de Carros** e 26.414 na divisão de **Gestão de Frotas**. As vendas somaram 75.473 carros, recorde histórico da Companhia, sendo 49.202 em **Aluguel de Carros** e 26.271 em **Gestão de Frotas**, resultando em um investimento líquido de R\$1.142 milhões.

Após a publicação do decreto que reduziu a alíquota de IPI para veículos de entrada, o 3T25 marcou a retomada dos volumes de venda, acompanhada de uma ligeira redução na idade média dos carros vendidos na divisão de **Aluguel de Carros**. Os preços de carros seminovos se acomodaram gradualmente ao longo do trimestre, ainda assim, registramos aumento no ticket médio de venda, impulsionado pelo melhor mix de ano/modelo.

5.2 – Preço médio de compra e venda

Aluguel de Carros

R\$ mil



*Não considera acessórios

Na divisão de **Aluguel de Carros**, o preço médio de compra foi de R\$82,5 mil e o de venda alcançou R\$73,6 mil no 3T25, resultando em um investimento para renovação da frota de R\$8,9 mil por carro, valor substancialmente menor do que os R\$18,1 mil do 3T24, refletindo o avanço gradual do rejuvenescimento da frota.

Gestão de Frotas

R\$ mil



*Não considera acessórios

Em **Gestão de Frotas**, o preço médio de compra foi de R\$97,4 mil no 3T25, enquanto o preço médio de venda foi de R\$83,1 mil, resultando em um investimento para renovação de R\$14,3 mil, menor que os R\$20,6 mil do 3T24, refletindo principalmente o avanço do mix de venda e a participação de Pesados.

5.3 – Evolução do KM médio de venda

Quilometragem média de venda – Seminovos

Unidades



*Veículos sinistrados desconsiderados na média do atacado.

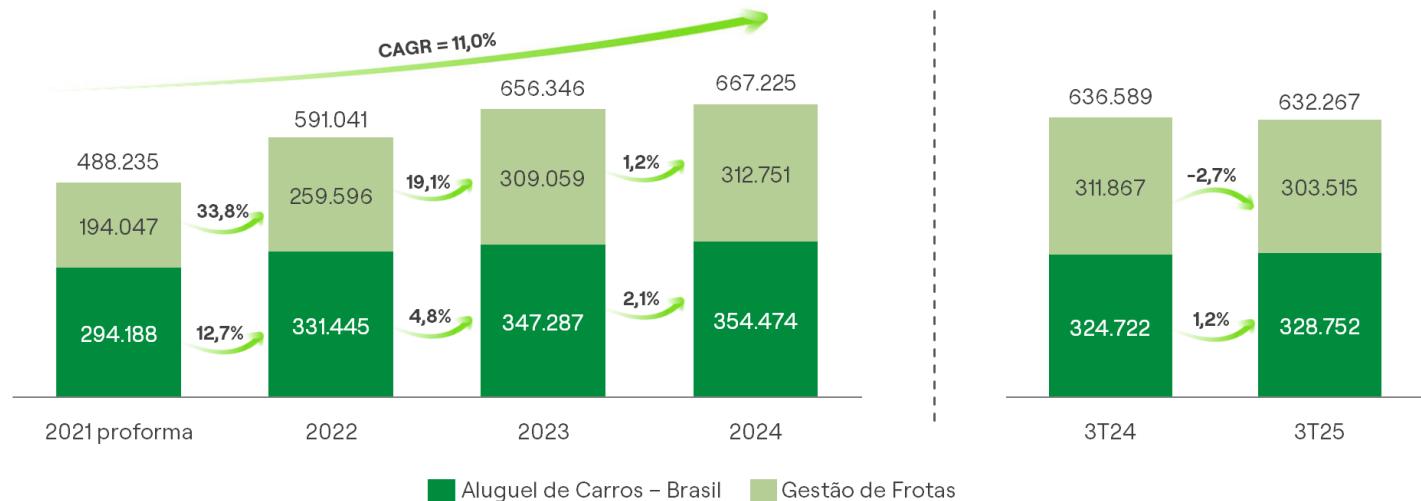
■ Quilometragem média de venda

A Companhia segue avançando na redução do KM médio de venda, principalmente no atacado, o que tem contribuído para a evolução do preço de venda e redução dos custos de manutenção. Tanto a idade quanto o KM médio do carro vendido mantêm tendência de redução gradual ao longo dos próximos trimestres.

5.4 – Frota de final de período

Frota final de período

Quantidade

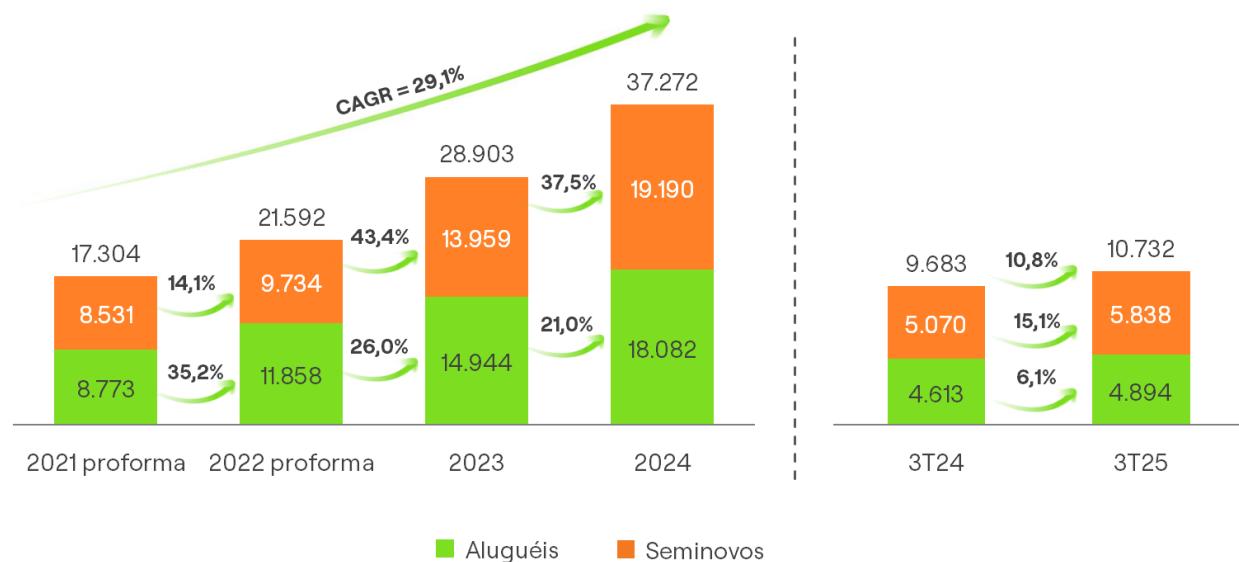


A Companhia encerrou o trimestre com frota de 632.267 carros, estável na comparação com o 3T24. Em **Gestão de Frotas**, a menor frota de final de período reflete o processo de otimização de portfólio, com a redução de exposição a contratos de uso severo.

6 – Receita líquida consolidada

Receita líquida consolidada

R\$ milhões



No trimestre a Companhia apresentou receita de R\$10.732 milhões, com um avanço de 10,8% em comparação ao mesmo período do ano anterior. A receita de aluguéis apresentou crescimento de 6,1%, somando R\$4.894 milhões, enquanto a receita de **Seminovos** somou R\$5.838 milhões no trimestre (incluindo México), aumento de 15,1% em relação ao mesmo período do ano anterior.

7 - EBITDA

EBITDA consolidado

R\$ milhões



* Ajustado para os efeitos do IPI em R\$137 milhões no 3T25

No trimestre, o EBITDA foi impactado em R\$137 milhões pelos efeitos esperados pela redução do IPI. Desconsiderando-se tais efeitos, o EBITDA ajustado totalizou R\$3.544 milhões, um avanço de 6,8% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Margem EBITDA	2021 proforma ajustado*	2022 proforma ajustado*	2023	2024	3T24	3T25	3T25 ajustado**
Aluguel de Carros Brasil e Franchising	49,6%	57,6%	64,4%	62,0%	64,2%	67,3%	67,7%
Gestão de Frotas	65,7%	67,9%	72,6%	66,8%	69,9%	73,1%	73,4%
Aluguel Consolidado	55,1%	61,5%	68,1%	64,2%	66,9%	70,0%	70,4%
Aluguel Consolidado + México	55,1%	61,5%	67,8%	63,4%	66,2%	69,0%	69,3%
Seminovos	15,1%	11,2%	2,9%	2,3%	5,3%	0,5%	2,6%
Consolidado (sobre receitas de aluguel)	69,8%	70,6%	70,4%	69,8%	72,0%	69,6%	72,4%

* Ajustado para one-offs relacionados à gastos com integração em 2021 e 2022

** Ajustado para os efeitos do IPI em R\$137 milhões no 3T25

No 3T25, a margem EBITDA ajustada da divisão de **Aluguel de Carros** foi de 67,7%, avanço de 3,5 p.p. na comparação anual, refletindo o avanço da precificação de aluguel somado à gestão eficiente de custos e produtividade. No trimestre, a receita de aluguel avançou R\$150,7 milhões enquanto os custos e despesas apresentaram redução de R\$37 milhões.

Custos de manutenção e preparação apresentaram redução expressiva na comparação anual, por outro lado, observamos um aumento do SG&A, explicado pelo aumento da provisão para créditos de liquidação duvidosa, além do aumento dos gastos com tecnologia, principalmente associados ao uso de inteligência artificial.

RESULTADO DO ALUGUEL DE CARROS E FRANCHISING	3T24	3T25	Var.	3T24	3T25 ajustado sem efeito IPI	Var.
Receita líquida do aluguel de carros	2.445,3	2.596,0	6,2%	2.445,3	2.596,0	6,2%
Custos e despesas do aluguel de carros e franchising	(874,8)	(849,8)	-2,9%	(874,8)	(837,8)	-4,2%
EBITDA	1.570,5	1.746,2	11,2%	1.570,5	1.758,2	12,0%
Margem EBITDA	64,2%	67,3%	3,1 p.p.	64,2%	67,7%	3,5 p.p.

7 - EBITDA

Em **Gestão de Frotas**, a margem ajustada foi de 73,4%, aumento de 3,5 p.p. em relação à do 3T24. No trimestre a margem foi positivamente impactada pela aceleração dos créditos fiscais, com efeito *one-off* de R\$50,6 milhões. O aumento no SG&A é explicado pelo maior provisionamento para devedores duvidosos, refletindo cautela com o cenário macroeconômico.

RESULTADO DA GESTÃO DE FROTAS	3T24	3T25	Var.	3T24	3T25 ajustado sem efeito IPI	Var.
Receita líquida da gestão de frotas	2.144,8	2.273,0	6,0%	2.144,8	2.273,0	6,0%
Custos e despesas da gestão de frotas	(646,1)	(611,8)	-5,3%	(646,1)	(605,1)	-6,3%
EBITDA	1.498,7	1.661,2	10,8%	1.498,7	1.667,9	11,3%
Margem EBITDA	69,9%	73,1%	3,2 p.p.	69,9%	73,4%	3,5 p.p.

Seminovos apresentou margem ajustada de 2,6%. No 3T25 voltamos a observar aumento dos volumes e preços médios de venda, o que contribuiu para a diluição das despesas com vendas (5,6% da receita líquida no 3T24 para 4,8% no 3T25). Nesse trimestre, foi reconhecido o valor de R\$118 milhões referente ao ajuste no valor de livro dos carros disponíveis para venda que tiveram o seu preço de venda impactado pelos efeitos da redução do IPI, com reflexo na margem contábil do trimestre.

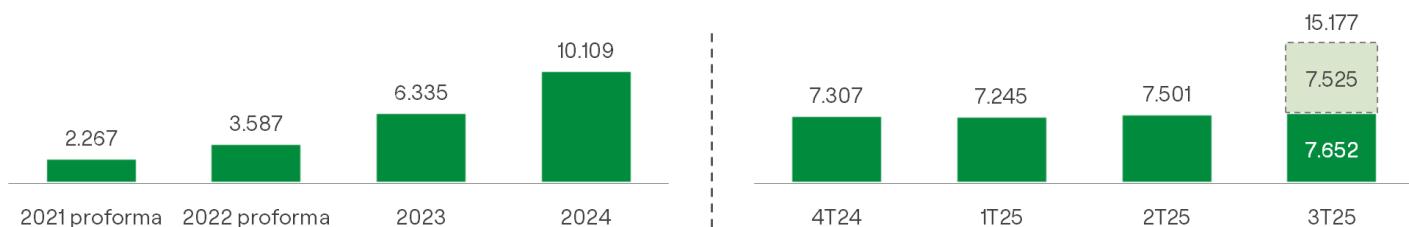
RESULTADO DE SEMINOVOS	3T24	3T25	Var.	3T24	3T25 ajustado sem efeito IPI	Var.
Receita líquida de seminovos	5.070,4	5.838,5	15,1%	5.070,4	5.838,5	15,1%
Custo depreciado dos carros vendidos (book value)	(4.517,4)	(5.526,4)	22,3%	(4.517,4)	(5.408,4)	19,7%
Lucro bruto	553,0	312,1	-43,6%	553,0	430,1	-22,2%
Despesas operacionais (SG&A)	(285,0)	(280,0)	-1,8%	(285,0)	(280,0)	-1,8%
EBITDA	268,0	32,1	-88,0%	268,0	150,1	-44,0%
Margem EBITDA	5,3%	0,5%	-4,8 p.p.	5,3%	2,6%	-2,7 p.p.

8 – Depreciação

A depreciação é calculada pelo método linear, considerando a diferença entre o preço de compra do carro e a estimativa de preço de venda ao final de sua vida útil, líquida da estimativa dos custos e despesas para venda. A estimativa de preço de venda é reavaliada recorrentemente de forma que o valor de livro dos carros (*book value*) converja para os preços praticados pelo mercado, ao final de sua vida útil.

Depreciação média anualizada por carro – Aluguel de Carros

R\$



No 3T25, a divisão de **Aluguel de Carros** apresentou depreciação média anualizada por carro de R\$7.652 (excluindo-se os efeitos da redução do IPI), uma ligeira alta sequencial conforme expectativa da Companhia. Considerando-se o efeito da redução de IPI, a depreciação seria de R\$15.177.

Depreciação média anualizada por carro – Gestão de Frotas

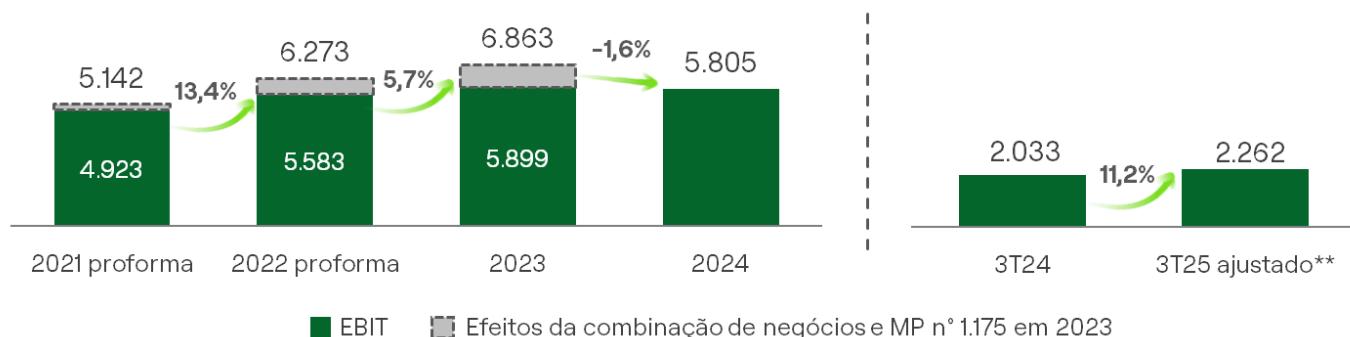
R\$



Em **Gestão de Frotas**, a depreciação média anualizada por carro foi de R\$8.602 (excluindo-se os efeitos da redução do IPI), seguindo a tendência de alta sinalizada pela Companhia. Considerando-se os efeitos da redução do IPI a depreciação seria de R\$12.298.

EBIT Consolidado

R\$ milhões



**Ajustado para os efeitos do IPI em R\$929 milhões no 3T25, sendo R\$137 milhões no EBITDA e R\$792 milhões no EBIT.

No 3T25, o EBIT ajustado foi de R\$2.262 milhões, aumento de 11,2% em relação ao mesmo período do ano anterior. No trimestre o impacto referente à redução do IPI no EBIT somou R\$929,2 milhões.

A Margem EBIT inclui o resultado de **Seminovos** e é calculada sobre as receitas de aluguel:

Margem EBIT	2021 proforma ajustado*	2022 proforma ajustado*	2023	2024	3T24	3T25	3T25 ajustado**
Aluguel de Carros Brasil e Franchising	55,2%	49,2%	33,9%	29,3%	44,8%	21,7%	45,8%
Gestão de Frotas	65,3%	59,0%	47,3%	37,5%	45,3%	35,7%	49,1%
Consolidado (sobre receitas de aluguel)	58,6%	52,9%	39,9%	33,1%	45,0%	28,3%	47,3%
Aluguel Consolidado + México	58,6%	52,9%	39,5%	32,1%	44,1%	27,2%	46,2%

*Ajustado para One-offs relacionados à gastos com integração em 2021 e 2022

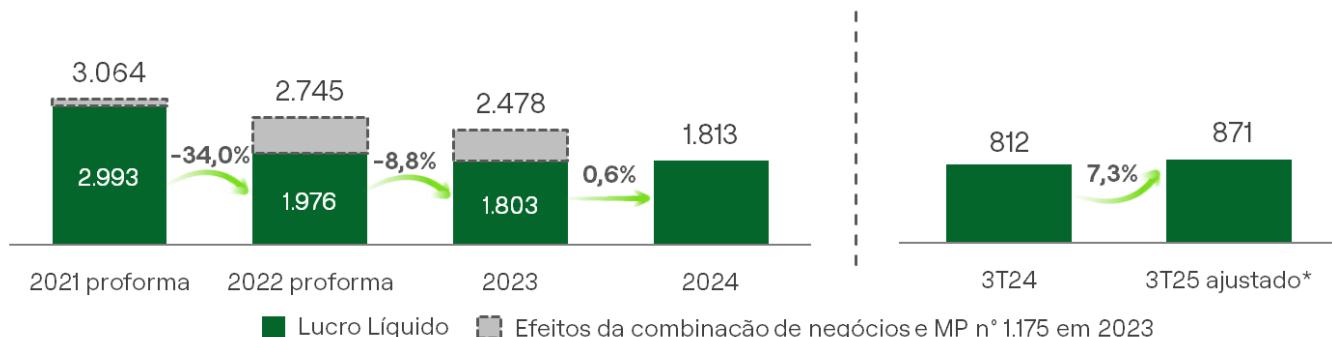
**Ajustado para os efeitos do IPI em R\$929 milhões no 3T25, sendo R\$137 milhões no EBITDA e R\$792 milhões no EBIT

No 3T25 a margem EBIT ajustada do **Aluguel de Carros** foi de 45,8% e de **Gestão de Frotas** foi de 49,1%.

10 – Lucro líquido consolidado

Lucro líquido consolidado

R\$ milhões



*Ajustado para os efeitos do IPI em R\$613 milhões no 3T25

No trimestre, o lucro ajustado somou R\$871 milhões, aumento de 7,3% em relação ao mesmo período do ano anterior. A redução do IPI para carros novos trouxe impacto de R\$613 milhões no resultado do trimestre.

Reconciliação EBITDA x Lucro líquido	2023	2024	Var. R\$	Var. %	3T24	3T25 ajustado*	Var. R\$	Var. %	3T25
EBITDA Consolidado	10.523	11.915	1.392	13,2%	3.320	3.544	224	6,8%	3.407
Depreciação de carros	(3.845)	(5.610)	(1.765)	45,9%	(1.169)	(1.153)	17	-1,4%	(1.945)
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(447)	(524)	(77)	17,3%	(132)	(144)	(12)	9,1%	(144)
Amortização de mais valia	(333)	24	357	-107,2%	15	15	-	-	15
EBIT	5.899	5.805	(93)	-1,6%	2.033	2.262	229	11,2%	1.332
Despesas financeiras, líquidas	(4.024)	(3.939)	86	-2,1%	(1.045)	(1.220)	(175)	16,8%	(1.220)
Imposto de renda e contribuição social	(71)	(53)	18	-25,1%	(176)	(170)	6	-3,3%	146
Lucro líquido do período	1.803	1.813	10	0,6%	812	871	59	7,3%	258

*Ajustado para os efeitos do IPI em R\$613 milhões no 3T25

O aumento no lucro ajustado do 3T25, em comparação ao lucro reportado no 3T24, reflete o avanço de R\$224 milhões no EBITDA, parcialmente compensado pelo aumento de R\$175 milhões em despesas financeiras líquidas, em razão do maior CDI e saldo de dívida no período.

11 – Fluxo de Caixa Livre (FCL)

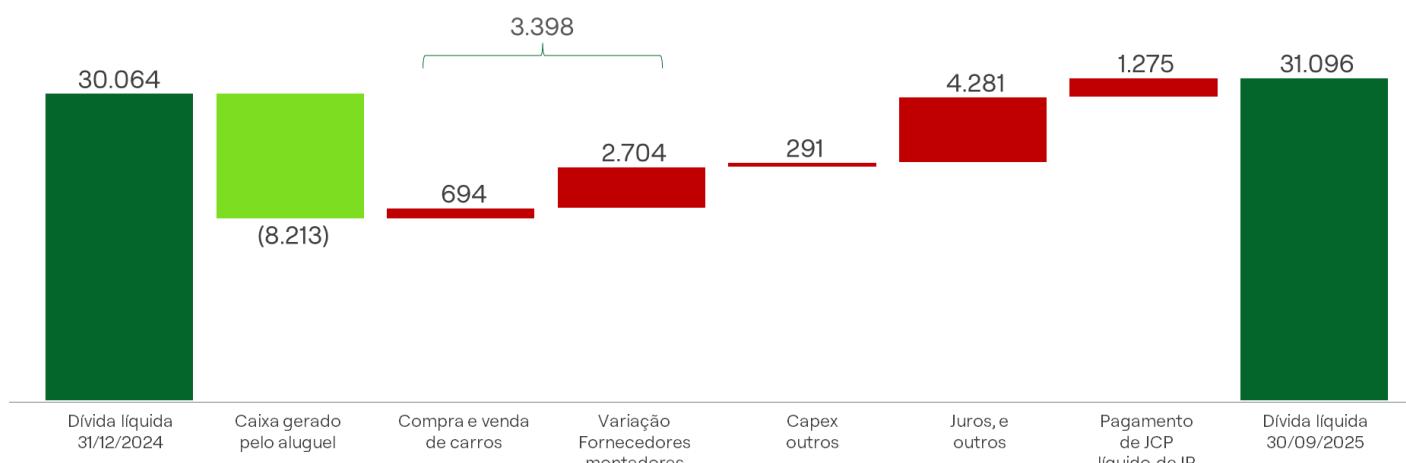
	Caixa livre gerado (R\$ milhões)	2021	2022	2023	2024	9M25
Operações	EBITDA	3.698	6.589	10.523	11.915	10.026
	Receita na venda dos carros líquida de impostos	(5.308)	(7.834)	(13.876)	(19.185)	(16.307)
	Custo depreciado dos carros baixados	4.346	6.085	12.250	17.750	15.328
	(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	(307)	(83)	(130)	(488)	(457)
	Variação do capital de giro	(568)	(1.284)	(1.783)	(236)	(377)
Capex	Caixa livre gerado pelas atividades de aluguel	1.860	3.473	6.984	9.756	8.213
	Receita na venda dos carros líquida de impostos	5.308	7.834	13.876	19.185	16.307
	Investimento em carros	(7.656)	(22.539)	(25.950)	(26.297)	(17.001)
	Capex carros líquido	(2.348)	(14.705)	(12.074)	(7.112)	(694)
	Aumento (redução) na conta de fornecedores de carros	289	3.918	2.587	1.086	(2.704)
	Investimento líquido em frota	(2.059)	(10.787)	(9.487)	(6.027)	(3.398)
	Investimentos, outros imobilizados e intangíveis	(147)	(364)	(392)	(453)	(291)
	Caixa livre gerado (aplicado) antes de juros e outros	(346)	(7.679)	(2.895)	3.276	4.524

No 9M25, o caixa gerado pelas atividades de aluguel (R\$8.213 milhões) foi parcialmente consumido pelo *capex* de carros e outros imobilizados, além da redução no '*contas a pagar*' a *montadoras*. O caixa livre gerado antes de juros somou R\$4.524 milhões.

12 – Dívida líquida

Movimentação da dívida líquida

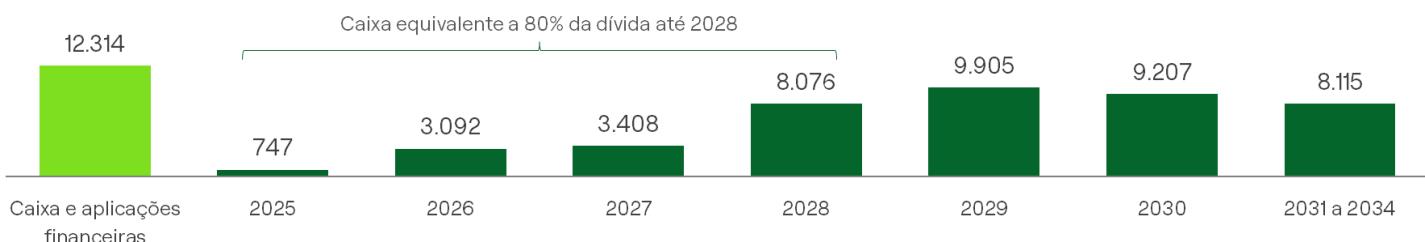
R\$ milhões



Em 30 de setembro de 2025, a dívida líquida da Companhia somava R\$31.096 milhões, aumento de 3% quando comparada à dívida em 31/12/2024.

Perfil de vencimento da dívida – principal – em 30/09/2025

R\$ milhões



A Companhia encerrou o trimestre com R\$12.314 milhões em caixa, suficientes para cobrir a dívida de curto prazo, bem como o ‘contas a pagar’ a montadoras. Seguimos a gestão ativa da dívida para captura de oportunidades de redução de custo e alongamento do *duration*.

12 – Dívida líquida

Composição da Dívida Líquida

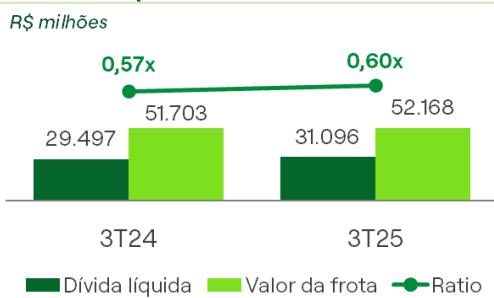
R\$ milhões

Empresa	Dívida	Data emissão	Taxa contrato	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031 a 2034	Total
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures da 17ª Emissão	07/04/2021	IPCA + 5,4702%	-	-	-	-	-	600	600	1.200
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures da 19ª Emissão - 2ª série	25/02/2022	CDI + 2,00%	-	-	-	-	1.550	-	-	1.550
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures da 21ª Emissão	15/07/2022	CDI + 1,60%	-	-	718	-	-	-	-	718
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures da 22ª Emissão	05/10/2022	CDI + 1,87%	-	-	-	2.450	-	-	-	2.450
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures da 25ª Emissão	11/08/2023	CDI + 2,35%	-	-	-	-	-	-	1.500	1.500
Localiza Rent a Car S.A.	1º CRI - Localiza	01/06/2022	CDI + 0,95%	-	-	300	-	-	-	-	300
Localiza Rent a Car S.A.	2º CRI - Localiza - 1ª série	10/03/2023	CDI + 1,25%	-	-	-	210	-	-	-	210
Localiza Rent a Car S.A.	2º CRI - Localiza - 2ª série	10/03/2023	CDI + 1,40%	-	-	-	-	-	490	-	490
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures da 27ª Emissão - 2ª série	20/05/2021	CDI + 2,40%	-	-	-	-	133	133	133	400
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 31ª Emissão - 3ª série	10/04/2019	112,0% do CDI	-	-	-	50	50	-	-	100
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 34ª Emissão - série única	25/11/2023	CDI + 185%	-	-	-	1.900	-	-	-	1.900
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 36ª Emissão - 2ª série	15/04/2022	IPCA + 7,2101%	-	-	-	-	515	-	-	515
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 37ª Emissão - série única	23/09/2021	IPCA + 6,5119%	-	-	-	-	367	367	367	1.100
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 38ª Emissão - série única	27/02/2024	CDI + 1,85%	-	-	-	-	2.100	-	-	2.100
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 39ª Emissão - 1ª série	16/04/2024	CDI + 1,70%	-	-	525	525	525	525	-	2.100
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 39ª Emissão - 2ª série	16/04/2024	CDI + 1,85%	-	-	-	-	-	900	-	900
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 39ª Emissão - 3ª série	16/04/2024	CDI + 2,15%	-	-	-	-	-	-	250	250
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 40ª Emissão	10/12/2024	CDI + 1,55%	-	-	-	-	500	500	-	1.000
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 41ª Emissão	20/12/2024	IPCA + 8,8670%	-	-	-	-	-	-	700	700
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 42ª Emissão - 2ª série	20/05/2025	CDI + 1,20%	-	-	-	-	-	-	1.144	-
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 42ª Emissão - 3ª série	20/05/2025	CDI + 1,40%	-	-	-	-	-	-	371	371
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 43ª Emissão	17/07/2025	CDI + 1,20%	-	-	-	-	267	267	267	800
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 44ª Emissão	01/08/2025	CDI + 1,30%	-	-	-	-	-	600	1.200	1.800
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 45ª Emissão - 1ª série	27/08/2025	CDI + 1,18%	-	-	-	-	-	250	250	500
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 45ª Emissão - 2ª série	27/08/2025	CDI + 1,28%	-	-	-	-	-	-	100	100
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 9ª Emissão	08/10/2021	CDI + 1,30%	-	-	-	-	-	500	-	500
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 13ª Emissão	20/12/2023	CDI + 1,85%	-	-	-	700	-	-	-	700
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 14ª Emissão	26/01/2024	CDI + 1,85%	-	-	-	-	1.200	-	-	1.200
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 15ª Emissão - 1ª série	04/11/2024	CDI + 1,50%	-	-	-	250	250	250	-	750
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 15ª Emissão - 2ª série	04/11/2024	CDI + 1,50%	-	-	-	333	333	333	-	1.000
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 16ª Emissão	11/12/2024	CDI + 1,45%	-	-	-	333	333	333	333	1.000
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 17ª Emissão	10/02/2025	CDI + 1,40%	-	-	-	-	167	167	167	500
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 18ª Emissão	20/06/2025	CDI + 1,20%	-	-	-	-	-	1.000	-	1.000
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 19ª Emissão	09/09/2025	CDI + 1,24%	-	-	-	-	-	300	1.200	1.500
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 20ª Emissão - 1ª série	18/09/2025	CDI + 0,91%	-	-	-	-	300	300	-	600
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 20ª Emissão - 2ª série	18/09/2025	CDI + 1,15%	-	-	-	-	-	-	400	400
Rental Brasil	CRI	26/02/2018	99% CDI	15	19	23	28	33	40	68	225
Localiza Rent a Car S.A.	Certificado de Recebíveis do Agro Negócio - CRA 104	23/07/2021	IPCA + 4,825%	-	-	-	-	55	55	55	165
Localiza Rent a Car S.A.	Certificado de Recebíveis do Agro Negócio - CRA 157 - 1ª Série	23/07/2021	IPCA + 6,6018%	-	-	-	-	153	-	-	153
Localiza Rent a Car S.A.	Certificado de Recebíveis do Agro Negócio - CRA 157 - 2ª Série	23/09/2021	CDI + 1,00%	-	-	-	-	251	-	-	251
-	Empréstimos em moeda estrangeira	-	Diversos	655	1.753	1.221	1.073	1.073	-	-	5.776
-	Capital de Giro / outros	-	Diversos	77	1.320	621	154	154	154	154	2.634
-	Juros incorridos líquido dos juros pagos	-	-	858	-	-	-	-	-	-	858
-	Caixa e equivalentes de caixa em 30/09/2025	-	-	(12.314)	-	-	-	-	-	-	(12.314)
Dívida Líquida				(10.708)	3.092	3.408	8.076	9.905	9.207	8.115	31.096

Em 30/09/2025, a Companhia possuía R\$21 bilhões em contratos de *swap*, a uma taxa média de 11,7%, para proteger os fluxos de caixa dos contratos de **Gestão de Frotas** contra variações de taxas de juros. Aproximadamente 1/3 dos contratos de *swap* é renovado anualmente, conforme os vencimentos dos contratos de **Gestão de Frotas**.

12 – Dívida líquida

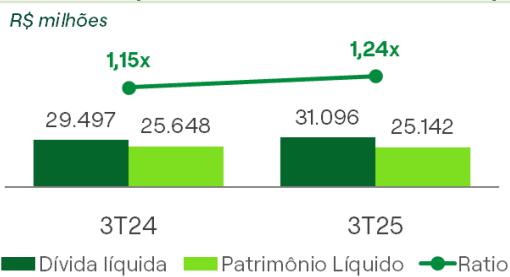
Dívida líquida vs valor da frota



Dívida líquida vs EBITDA LTM



Dívida líquida vs Patrimônio Líquido



EBITDA LTM vs Desp. Financeiras líquidas LTM

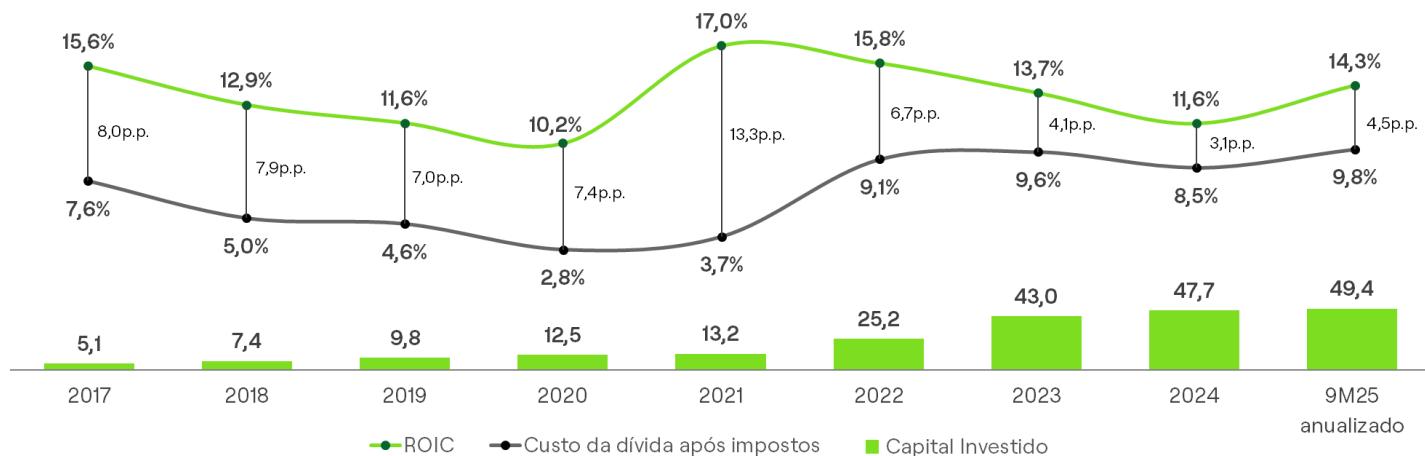


Ratio dívida líquida/valor de frota em patamar confortável, mesmo com o efeito da redução no valor da frota em função da redução do IPI. O ratio dívida líquida/EBITDA segue melhorando, refletindo nossa agenda de recomposição de preço e eficiência em custo.

13 – ROIC spread (ROIC menos custo da dívida após impostos)

Evolução do ROIC spread e base de capital

% e R\$ bilhões



ROIC calculado a partir de: Nopat = EBIT x (1 - Aliquota efetiva de IR do período) e Capital Investido = Dívida Líquida + PL – Ágio
Base de capital Localiza stand-alone até 30 de junho de 2022

No ROIC dos 9M25, foram desconsiderados os efeitos da baixa de crédito sobre prejuízo fiscal da Locamerica e os efeitos do IPI

No 9M25 a Companhia apresentou avanço no ROIC ajustado, que fechou o período em 14,3%, contribuindo para o spread de 4,5 p.p. para o custo de dívida. Importante destacar que o 3T25 trouxe ROIC anualizado ajustado de 15,4% e spread de 5,3 p.p., em linha com o objetivo da Companhia de recomposição dos níveis de retorno.

14 – Dividendos e juros sobre o capital (JCP)

No trimestre, o Conselho de Administração aprovou o pagamento de R\$543,4 milhões em JCP, que será realizado no dia 18 de novembro de 2025, com base na posição acionária de 25 de setembro de 2025.

Juros sobre o capital próprio aprovados em 2025:

Natureza	Competência	Data da aprovação	Data da posição acionária	Data de pagamento	Valor (R\$ milhões)	Valor por ação (em R\$)
JCP	2025	21/03/2025	26/03/2025	16/05/2025	480,9	0,456384
JCP	2025	24/06/2025	27/06/2025	19/08/2025	533,8	0,506193
JCP	2025	22/09/2025	25/09/2025	18/11/2025	543,4	0,515365
				Total	1.558,1	

Juros sobre o capital próprio aprovados em 2024:

Natureza	Competência	Data da aprovação	Data da posição acionária	Data de pagamento	Valor (R\$ milhões)	Valor por ação (em R\$)
JCP	2024	26/03/2024	01/04/2024	23/05/2024	407,1	0,383547
JCP	2024	21/06/2024	26/06/2024	19/08/2024	422,7	0,397983
JCP	2024	20/09/2024	25/09/2024	14/11/2024	423,8	0,399525
JCP	2024	12/12/2024	17/12/2024	07/02/2025	426,4	0,404691
				Total	1.680,0	

15 – Aluguel de Carros – R\$ milhões

RESULTADO DO ALUGUEL DE CARROS E FRANCHISING	2021	2022	2023	2024	Var.	9M24	9M25	Var.	9M25 ajustado sem efeito IPI	3T24	3T25	Var.	3T25 ajustado sem efeito IPI	
Receita bruta do aluguel de carros e franchising, deduzida dos descontos e cancelamentos	4.851,3	7.211,5	9.118,6	10.652,1	16,8%	7.813,8	8.416,9	7,7%	8.416,9	2.699,6	2.865,9	6,2%	2.865,9	
Impostos sobre receita	(455,9)	(710,0)	(863,1)	(1.095,6)	16,5%	(738,9)	(789,3)	6,8%	(789,3)	(254,3)	(269,9)	6,1%	(269,9)	
Receita líquida do aluguel de carros	4.395,4	6.510,2	8.255,5	9.546,5	16,8%	7.074,9	7.627,6	7,8%	7.627,6	2.445,3	2.596,0	6,2%	2.596,0	
Custos do aluguel de carros e franchising	(1.402,0)	(1.840,4)	(2.032,3)	(2.323,2)	33,3%	(2.080,0)	(2.150,1)	-3,5%	(2.150,1)	(510,2)	(510,2)	-11,6%	(510,2)	
Lucro bruto	2.989,5	4.669,8	6.219,6	6.932,0	11,5%	4.891,9	5.866,5	17,5%	5.866,5	1.104,4	2.019,8	19,5%	2.019,8	
Despesas operacionais (SG&A)	(932,6)	(950,7)	(902,1)	(954,9)	5,9%	(700,6)	(805,4)	15,0%	(805,4)	(222,0)	(273,6)	22,7%	(273,6)	
Despreciação e amortização de outros imobilizados	(142,6)	(181,6)	(276,4)	(302,3)	9,4%	(225,0)	(247,0)	10,2%	(247,0)	(83,5)	(83,5)	11,0%	(83,5)	
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	2.013,3	3.537,5	5.041,1	5.674,8	12,6%	4.068,3	4.813,2	18,4%	4.813,2	1.495,3	1.662,7	11,2%	1.662,7	
EBITDA	2.155,9	3.719,1	5.317,5	5.977,1	12,4%	4.291,3	5.061,1	17,9%	5.061,1	1.570,5	1.746,2	11,2%	1.746,2	
Margem EBITDA	49,0%	57,1%	64,4%	62,0%	-2,4 p.p.	60,7%	66,4%	5,7 p.p.	66,4%	64,2%	67,3%	3,1 p.p.	67,7%	
RESULTADO DE SEMINOVOS	2021	2022	2023	2024	Var.	9M24	9M25	Var.	9M25 ajustado sem efeito IPI	3T24	3T25	Var.	3T25 ajustado sem efeito IPI	
Receita bruta, deduzida dos descontos e cancelamentos	4.413,3	5.994,8	9.525,9	12.306,0	29,2%	8.984,2	10.227,1	13,8%	10.227,1	3.224,4	3.622,7	12,4%	3.622,7	
Impostos sobre receita	(5,2)	(6,5)	(10,9)	(24,1)	121,1%	(17,5)	(17,7)	1,1%	(17,7)	(6,7)	(5,6)	-16,4%	(5,6)	
Receita líquida	4.408,1	5.988,3	9.515,0	12.281,9	29,1%	8.966,7	10.208,4	13,9%	10.208,4	3.217,7	3.617,1	12,4%	3.617,1	
Custo depreciado dos carros vendidos (book value) (**)	(3.416,2)	(5.027,1)	(8.914,6)	(11.396,2)	27,8%	(8.331,5)	(9.598,8)	15,1%	(9.598,8)	(3.446,5)	(3.446,5)	19,8%	(3.446,5)	
Lucro bruto	991,9	961,2	600,4	885,7	47,5%	635,2	619,6	-2,5%	619,6	709,1	339,7	170,8	-49,8%	
Despesas operacionais (SG&A)	(360,7)	(445,5)	(516,2)	(706,6)	36,9%	(523,3)	(530,7)	3,1%	(530,7)	(196,2)	(174,6)	-11,0%	(174,6)	
Depreciação de carros	(183,7)	(890,5)	(2.242,2)	(2.969,3)	32,4%	(2.426,3)	(2.488,6)	-11,4%	(2.488,6)	(1.075,2)	(529,3)	103,1%	(529,3)	
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(56,1)	(61,4)	(77,7)	(71,1)	-8,5%	(51,7)	(57,6)	11,4%	(57,6)	(16,5)	(19,7)	19,4%	(19,7)	
Amortização de Mais Vale	-	(64,1)	(54,4)	(14,4)	-366,7%	13,7	0,5	-96,4%	0,5	0,5	2,0	-100,0%	-	
Lucro (prejuízo) operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	391,4	(500,3)	(2.241,1)	(2.846,9)	27,0%	(2.352,4)	(2.126,0)	-9,6%	(2.126,0)	(1.512,4)	(400,3)	(1.098,9)	174,8%	(1.098,9)
EBITDA	631,2	515,7	84,2	179,1	112,7%	111,9	79,9	-28,6%	79,9	160,4	143,5	(4,0)	-102,8%	76,5
Margem EBITDA	14,3%	8,6%	0,9%	1,5%	0,6 p.p.	1,2%	0,8%	-0,4 p.p.	0,8%	4,5%	-0,1%	-4,6 p.p.	2,1%	-4,6 p.p.
TOTAL DO ALUGUEL DE CARROS E FRANCHISING	2021	2022	2023	2024	Var.	9M24	9M25	Var.	9M25 ajustado sem efeito IPI	3T24	3T25	Var.	3T25 ajustado sem efeito IPI	
Receita bruta do aluguel de carros e franchising, deduzida dos descontos e cancelamentos	4.851,3	7.211,5	9.118,6	10.652,1	16,8%	7.813,8	8.416,9	7,7%	8.416,9	2.699,6	2.865,9	6,2%	2.865,9	
Receita bruta da venda dos carros, deduzida dos descontos e cancelamentos	4.413,3	5.994,8	9.525,9	12.306,0	29,2%	8.984,2	10.227,1	13,8%	10.227,1	3.224,4	3.622,7	12,4%	3.622,7	
Receita bruta total	9.264,6	13.206,3	18.644,5	22.958,1	23,1%	16.798,0	18.644,0	11,0%	18.644,0	5.924,0	6.488,6	9,5%	6.488,6	
Impostos sobre receita	(455,0)	(701,3)	(863,1)	(1.005,6)	16,5%	(738,9)	(789,3)	6,8%	(789,3)	(254,3)	(269,0)	6,1%	(269,0)	
Aluguel de carros e franchising	(5,2)	(6,5)	(10,9)	(24,1)	121,1%	(17,5)	(17,7)	1,1%	(17,7)	(6,7)	(5,6)	-16,4%	(5,6)	
Venda dos carros para renovação da frota	(1.406,9)	(1.840,4)	(2.035,9)	(2.714,5)	33,3%	(2.083,0)	(1.761,1)	-15,5%	(1.761,1)	(1.749,1)	(1.651,9)	-11,6%	(1.651,9)	
Receita líquida do aluguel de carros	4.305,4	6.510,2	8.255,5	9.646,5	16,8%	7.074,9	7.627,6	7,8%	7.627,6	2.445,3	2.596,0	6,2%	2.596,0	
Receita líquida de venda dos carros p/ renovação da frota	4.408,1	5.988,3	9.515,0	12.281,9	29,1%	8.966,7	10.209,4	13,9%	10.209,4	3.217,7	3.617,1	12,4%	3.617,1	
Receita líquida total	8.803,5	12.498,5	17.770,5	21.928,4	23,4%	16.041,6	17.837,0	11,2%	17.837,0	5.663,0	6.213,1	9,7%	6.213,1	
Custos diretos	(1.406,9)	(1.840,4)	(2.035,9)	(2.714,5)	33,3%	(2.083,0)	(1.761,1)	-15,5%	(1.761,1)	(1.749,1)	(1.651,9)	-11,6%	(1.651,9)	
Aluguel de carros	(3.416,2)	(5.027,1)	(8.914,6)	(11.396,2)	27,8%	(8.331,5)	(9.598,8)	15,1%	(9.598,8)	(2.878,0)	(3.446,5)	19,8%	(3.446,5)	
Lucro bruto	3.980,4	6.631,0	8.620,0	7.817,1	14,6%	5.627,1	6.486,1	15,3%	6.486,1	2.133,1	2.190,4	2,7%	2.190,4	
Despesas operacionais (SG&A)	(832,6)	(950,7)	(902,1)	(954,9)	5,9%	(700,6)	(805,4)	15,0%	(805,4)	(222,9)	(273,6)	22,7%	(273,6)	
Venda dos carros para renovação da frota	(360,7)	(445,5)	(516,2)	(706,6)	36,9%	(523,3)	(539,7)	3,1%	(539,7)	(196,2)	(174,6)	-11,0%	(174,6)	
Depreciação de carros	(183,7)	(890,5)	(2.242,2)	(2.969,3)	32,4%	(2.426,3)	(2.488,6)	-11,4%	(2.488,6)	(1.615,7)	(529,3)	103,1%	(529,3)	
Amortização de Mais Vale	-	(64,1)	(54,4)	(14,4)	-366,7%	13,7	0,5	-96,4%	0,5	0,5	2,0	-100,0%	-	
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(142,6)	(181,6)	(276,4)	(302,3)	9,4%	(226,0)	(247,9)	10,2%	(247,9)	(75,2)	(83,5)	11,0%	(83,5)	
Aluguel de carros	(56,1)	(61,4)	(77,7)	(71,1)	-8,5%	(51,7)	(57,6)	11,4%	(57,6)	(16,5)	(19,7)	19,4%	(19,7)	
Venda dos carros para renovação da frota	(79,8%)	(76,6%)	(78,6%)	(79,0%)	0,4 p.p.	(79,0%)	(79,5%)	0,5 p.p.	(79,5%)	(19,7%)	(19,7%)	-18,7%	(19,7%)	
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	2.04,7	3.037,2	2.900,0	2.957,6	44,0%	1.139,9	2.105,6	56,8%	2.105,6	1.000,0	550,5	-48,5%	1.182,4	
EBITDA	2.787,1	4.234,8	5.401,7	6.156,2	14,0%	4.403,2	5.141,0	16,8%	5.141,0	5.233,5	1.714,0	1.742,2	1,6%	1.834,7
Margem de EBITDA	31,7%	33,9%	30,4%	28,1%	-2,3 p.p.	27,4%	1,4 p.p.	1,4 p.p.	27,4%	29,3%	30,3%	25,0%	-2,3 p.p.	29,5%
DADOS OPERACIONAIS ALUGUEL DE CARROS	2021	2022	2023	2024	Var.	9M24	9M25	Var.	9M25	3T24	3T25	Var.	3T25	
Frota média operacional (*)	195.242	246.922	285.103	293.700	3,0%	292.522	288.076	-1,3%	288.076	287.112	283.372	-1,3%	283.372	
Frota média alugada total	151.896	165.198	211.590	216.291	2,2%	216.273	218.659	-1,2%	218.659	213.534	213.322	-0,1%	213.322	
Idade média da frota (em meses)	13,9	15,9	12,6	12,1	-3,6%	12,4	10,7	-14,0%	10,7	12,4	10,7	-13,7%	10,7	
Frota no final do período (*)	210.295	331.445	347.445	354.474	2,1%	324.722	326.752	1,2%	326.752	324.722	328.752	1,2%	328.752	
Número de diárias - em milhares (líquido de sublocação)	53.706,6	60.000,1	75.219,1	76.183,4	1,3%	57.027,5	56.275,5	-1,3%	56.275,5	18.880,4	18.996,6	0,3%	18.996,6	
Duração média por dia (R\$)	86,71	108,57	120,54	130,06	15,4%	138,20	148,71	9,1%	148,71	142,10	150,14	5,7%	150,14	
Despesa média anualizada por carro (R\$)	941,1	3.006,3	6.334,9	10.109,4	59,6%	11.058,6	9.926,1	-10,2%	9.926,1	7.373,0	15.177,1	105,6%	15.177,1	
Taxa de utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo)	79,8%	76,6%	78,6%	79,0%	0,4 p.p.	79,0%	79,5%	0,5 p.p.	79,5%	79,9%	80,8%	0,9 p.p.	80,8%	
Número de carros comprados	83.382	170.750	172.620	192.668	11,6%	113.584	117.337	3,3%	117.337	51.632	50.936	-1,4%	50.936	
Número de carros vendidos	76.096	89.495	155.441	184.275	18,5%	135.200	142.546	5,4%	142.546	142,828	49.203	1,0%	49.203	
Idade média dos carros vendidos (em meses)	21,9	28,3	28,3	23,3	-17,7%	23,5	22,2	-5,5%	22,2	23,0	21,3	-7,4%	21,3	
Frota média	209.172	275.889	319.382	326.516	2,2%	321.526	324.673	1,0%	324.673	322.387	324.821	0,8%	324.821	
Valor médio da frota - R\$ milhares	10.502,7	17.199,0	22.075,1	24.547,6	11,2%	23.944,7	25.428,2	6,2%	25.428,2	24.025,3	25.367,6	5,6%	25.367,6	
Valor médio por carro no período - R\$ mil	50,6	62,3	69,1	75,2	8,8%	74,5	78,3	5,1%	78,3	74,5	78,1	4,8%	78,1	

16 – Aluguel de Carros – México – R\$ milhões

TOTAL DO ALUGUEL DE CARROS- MÉXICO	2023	2024	Var.	9M24	9M25	Var.	3T24	3T25	Var.
Receita líquida de aluguel e seminovos	10,8	107,0	890,7%	72,2	161,1	123,1%	32,3	65,4	102,5%
Custos diretos de aluguel e seminovos	(23,4)	(136,2)	482,1%	(99,5)	(177,4)	78,3%	(35,4)	(69,9)	97,5%
Lucro bruto	(12,6)	(29,2)	131,7%	(27,3)	(16,3)	-40,3%	(3,1)	(4,5)	45,2%
Despesas operacionais (SG&A)	(30,0)	(59,6)	98,7%	(40,1)	(63,3)	57,9%	(14,1)	(26,0)	84,4%
Depreciação de carros e outros	(16,4)	(69,5)	323,8%	(54,1)	(43,5)	-19,6%	(15,9)	(13,3)	-16,4%
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	(59,0)	(158,3)	168,3%	(121,5)	(123,1)	1,3%	(33,1)	(43,8)	32,3%
EBITDA	(42,6)	(88,8)	108,5%	(67,4)	(79,6)	18,1%	(17,2)	(30,5)	77,3%
DADOS OPERACIONAIS ALUGUEL DE CARROS - MÉXICO	2023	2024	Var.	9M24	9M25	Var.	3T24	3T25	Var.
Frota final de período	1.266	2.137	68,8%	1.694	2.464	45,5%	1.694	2.464	45,5%
Número de agências	10	18	80,0%	19	19	0,0%	19	19	0,0%

17 – Gestão de Frotas – R\$ milhões

RESULTADO DA GESTÃO DE FROTAS	2021	2022	2023	2024	Var.	9M24	9M25	Var.	9M25 ajustado sem efeito IPI	3T 24	3T 25	Var.	3T25 ajustado sem efeito IPI
Receita bruta da gestão de frotas, deduzida dos descontos e cancelamentos	1.325,2	3.567,7	7.367,4	9.213,5	25,1%	6.795,7	7.455,5	9,7%	7.455,5	2.365,8	2.507,2	6,0%	2.507,2
Impostos sobre receita	(127,3)	(343,0)	(690,2)	(860,0)	24,6%	(634,6)	(695,8)	9,6%	(695,8)	(221,0)	(234,2)	6,0%	(234,2)
Receita líquida da gestão de frotas	1.197,9	3.224,7	6.677,2	8.355,5	25,1%	6.161,1	6.759,7	9,7%	6.759,7	2.144,8	2.273,0	6,0%	2.273,0
Custos da gestão de frotas	(315,6)	(678,6)	(1.268,4)	(2.002,7)	57,9%	(1.558,8)	(1.314,7)	-15,7%	(1.308,0)	(473,7)	(423,7)	-10,6%	(417,0)
Lucro bruto	882,3	2.546,1	5.408,8	6.350,8	17,4%	4.602,3	5.445,5	18,3%	5.451,7	1.671,1	1.849,3	10,7%	1.856,0
Despesas operacionais (SG&A)	(141,2)	(433,3)	(599,4)	(768,0)	37,3%	(549,2)	(621,1)	13,1%	(621,1)	(172,4)	(188,1)	9,1%	(188,1)
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(8,3)	(24,7)	(54,8)	(78,9)	44,0%	(58,1)	(63,8)	9,8%	(63,8)	(22,9)	(23,1)	0,9%	(23,1)
Amortização de Mais Vale	(15,0)	(31,5)	(5,5)	(6,8)	-204,6%	(5,1)	(4,0)	-21,6%	(4,0)	(1,7)	(0,6)	-84,7%	(0,6)
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	732,8	2.212,8	4.801,1	5.271,7	14,5%	3.899,9	4.756,1	19,2%	4.762,8	1.474,7	1.637,5	11,1%	1.642,2
EBITDA	741,1	2.112,8	4.849,4	5.582,8	15,1%	4.053,1	4.823,9	19,0%	4.830,6	1.496,7	1.661,2	10,8%	1.667,9
Margem EBITDA	61,9%	65,5%	72,6%	66,8%	-6,8 p.p.	55,8%	71,4%	5,6 p.p.	71,5%	69,9%	73,1%	3,2 p.p.	73,4%
RESULTADO DE SEMINOVOS	2021	2022	2023	2024	Var.	9M24	9M25	Var.	9M25 ajustado sem efeito IPI	3T 24	3T 25	Var.	3T25 ajustado sem efeito IPI
Receita bruta, deduzida dos descontos e cancelamentos	900,7	2.096,0	4.450,1	6.899,6	54,8%	5.149,0	6.021,6	16,9%	6.021,6	1.845,1	2.183,6	18,3%	2.183,6
Impostos sobre receita	(0,8)	(6,8)	(6,0)	(6,9)	15,0%	(5,0)	(6,0)	60,0%	(6,0)	(1,8)	(3,0)	66,7%	(3,0)
Receita líquida	899,9	2.095,2	4.444,1	6.892,7	54,9%	5.144,0	6.013,6	16,9%	6.013,6	1.843,3	2.189,6	18,3%	2.189,6
Custo depreciado dos carros vendidos (book value) (**)	(650,3)	(1.627,1)	(3.015,1)	(6.207,7)	60,0%	(4.697,5)	(5.586,2)	18,9%	(5.586,7)	(1.620,4)	(2.042,0)	25,2%	(2.004,5)
Lucro bruto	240,6	433,1	529,0	585,6	10,6%	446,5	427,4	-4,3%	464,9	212,9	138,6	-34,9%	176,1
Despesas operacionais (SG&A)	(71,2)	(191,6)	(214,6)	(320,5)	49,3%	(246,0)	(286,5)	16,5%	(286,5)	(88,8)	(104,4)	17,6%	(104,4)
Depreciação de carros	(71,4)	(154,0)	(1.598,9)	(2.606,9)	63,0%	(1.984,4)	(2.041,3)	2,9%	(2.041,3)	(631,7)	(863,1)	36,6%	(863,7)
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(11,4)	(21,7)	(24,8)	(35,5)	43,1%	(25,8)	(33,6)	30,2%	(33,6)	(9,7)	(11,3)	16,5%	(11,3)
Amortização de Mais Vale	-	(259,7)	(334,3)	(16,4)	-104,9%	(0,7)	(30,6)	-447,4%	(30,6)	39,2	14,2	6,3%	15,1
Lucro (prejuízo) operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	88,6	(578,9)	(1.643,6)	(2.361,5)	43,7%	(1.810,4)	(1.903,4)	5,1%	(1.806,5)	(503,1)	(825,1)	64,0%	(528,2)
EBITDA	169,4	241,5	314,4	264,5	-15,9%	200,5	140,9	-29,7%	178,4	124,1	34,2	-72,4%	71,7
Margem EBITDA	18,8%	11,7%	7,1%	3,8%	-3,3 p.p.	3,9%	2,3%	-1,6 p.p.	3,0%	6,7%	1,6%	-5,1 p.p.	3,3%
RESULTADO DA GESTÃO DE FROTAS	2021	2022	2023	2024	Var.	9M24	9M25	Var.	9M25 ajustado sem efeito IPI	3T 24	3T 25	Var.	3T25 ajustado sem efeito IPI
Receita bruta da gestão de frotas, deduzida dos descontos e cancelamentos	1.325,2	3.567,7	7.367,4	9.213,5	25,1%	6.795,7	7.455,5	9,7%	7.455,5	2.365,8	2.507,2	6,0%	2.507,2
Receita bruta da venda dos carros, deduzida dos descontos e cancelamentos	900,7	2.096,0	4.450,1	6.889,6	54,8%	5.149,0	6.021,6	16,9%	6.021,6	1.845,1	2.183,6	18,3%	2.183,6
Receita bruta total	2.225,9	5.633,7	11.817,5	16.103,1	36,3%	11.944,7	13.477,1	12,8%	13.477,1	4.210,9	4.690,8	11,4%	4.690,8
Impostos sobre receita													
Gestão de frotas	(127,3)	(343,0)	(690,2)	(860,0)	24,6%	(634,6)	(695,8)	9,6%	(695,8)	(221,0)	(234,2)	6,0%	(234,2)
Venda dos carros para renovação da frota	(0,8)	(5,8)	(6,0)	(6,9)	15,0%	(5,0)	(8,0)	60,0%	(8,0)	(1,8)	(3,0)	66,7%	(3,0)
Receita líquida da gestão de frotas	1.197,9	3.224,7	6.677,2	8.353,5	25,1%	6.161,1	6.759,7	9,7%	6.759,7	2.144,8	2.273,0	6,0%	2.273,0
Receita líquida de venda dos carros p/ renovação da frota	899,9	2.090,2	4.444,1	6.882,7	54,9%	5.144,0	6.013,6	16,9%	6.013,6	1.843,3	2.180,6	18,3%	2.180,6
Receita líquida total	2.097,8	5.284,9	11.121,1	15.236,2	37,0%	11.305,1	12.773,3	13,0%	12.773,3	3.986,1	4.453,6	11,7%	4.453,6
Custos diretos													
Gestão de frotas	(315,6)	(678,6)	(1.289,4)	(2.002,7)	57,9%	(1.558,8)	(1.314,7)	-15,7%	(1.308,0)	(473,7)	(423,7)	-10,6%	(417,0)
Venda dos carros para renovação da frota (book value)	(659,3)	(1.627,1)	(3.915,1)	(6.297,7)	60,9%	(4.697,5)	(5.586,2)	18,9%	(5.586,7)	(1.630,4)	(2.042,0)	25,2%	(2.004,5)
Lucro bruto	1.122,9	2.978,2	5.937,8	6.933,8	16,8%	5.046,8	5.872,4	16,3%	5.916,6	1.884,0	1.987,5	5,5%	1.987,5
Despesas operacionais (SG&A)													
Gestão de frotas	(141,2)	(433,3)	(599,4)	(768,0)	37,3%	(549,2)	(621,1)	13,1%	(621,1)	(172,4)	(188,1)	9,1%	(188,1)
Venda dos carros para renovação da frota	(71,2)	(191,6)	(214,6)	(320,5)	49,3%	(246,0)	(286,5)	16,5%	(286,5)	(88,8)	(104,4)	17,6%	(104,4)
Depreciação de carros	(71,4)	(154,0)	(1.598,9)	(2.606,9)	63,0%	(1.984,4)	(2.041,3)	2,9%	(2.041,3)	(631,7)	(863,1)	36,6%	(863,7)
Amortização de Mais Vale	-	(268,7)	(327,8)	(36,8)	-102,9%	(5,8)	(26,6)	-558,6%	(26,6)	35,2	12,5	14,6%	14,5
Depreciação e amortização de outros imobilizados													
Gestão de frotas	(8,3)	(24,7)	(54,8)	(78,9)	44,0%	(58,1)	(63,8)	9,8%	(63,8)	(22,9)	(23,1)	0,9%	(23,1)
Venda dos carros para renovação da frota	(11,4)	(21,7)	(24,8)	(35,5)	43,1%	(25,8)	(33,6)	30,2%	(33,6)	(9,7)	(11,3)	16,5%	(11,3)
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	819,4	1.492,2	3.157,5	3.135,6	-0,7%	2.179,5	2.852,7	30,9%	3.156,3	971,0	812,4	-16,3%	1.116,0
EBITDA	910,5	2.354,3	5.163,8	5.847,3	13,2%	4.253,6	4.964,8	16,7%	5.009,0	1.622,8	1.695,4	4,5%	1.739,6
Margem de EBITDA	43,4%	44,5%	46,4%	38,4%	-8,0 p.p.	37,6%	38,9%	1,3 p.p.	39,2%	40,7%	38,1%	-2,6 p.p.	39,1%
DADOS OPERACIONAIS	2021	2022	2023	2024	Var.	9M24	9M25	Var.	9M25	3T 24	3T 25	Var.	3T25
Frota média operacional	61.962	142.703	258.334	288.783	11,8%	288.276	282.454	-2,0%	282.454	288.458	280.695	-2,7%	280.695
Frota média alugada total	63.493	137.700	239.839	263.494	9,9%	262.247	261.324	-0,4%	261.324	265.727	259.381	-2,4%	259.381
Idade média da frota (em meses)	20,3	19,9	18,3	18,7	2,2%	18,5	20,2	9,2%	20,2	18,9	20,4	7,9%	20,4
Frota no final do período	73.503	259.596	309.059	312.751	1,2%	311.867	303.515	-2,7%	303.515	311.867	303.515	-2,7%	303.515
Número de diárias - em milhares (líquido de sublocação)	22.857,3	48.585,1	85.834,7	94.444,8	10,0%	70.567,5	70.250,0	-0,4%	70.250,0	23.767,2	23.287,4	-2,0%	23.287,4
Diária média por carro (R\$) (não considera receitas de novas iniciativas)	57,49	72,97	82,93	94,26	13,7%	93,08	102,39	10,0%	102,39	95,90	104,03	8,5%	104,03
Depreciação média por carro anualizada (R\$)	1.152,7	3.855,1	6.025,5	9.026,8	49,8%	9.177,9	9.676,3	5,4%	9.676,3	8.759,4	12.298,4	40,4%	12.298,4
Taxa de utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo) (%)	98,0%	96,7%	95,6%	95,2%	-0,4 p.p.	95,0%	95,6%	0,6 p.p.	95,6%	95,9%	94,9%	-10,0 p.p.	94,9%
Número de carros comprados	28.128	84.179	116.002	100.565	-13,3%	76.605	67.943	-11,3%	67.943	29.932	26.414	-11,8%	26.414
Número de carros vendidos	15.939	29.053	65.938	95.569	44,9%	72.894	76.548	5,0%	76.548	25.086	26.271	4,7%	26.271
Idade média dos carros vendidos (em meses)	31,8	36,3	36,5	35,0	-4,2%	35,5	33,5	-5,6%	33,5	33,9	33,2	-2,1%	33,2
Frota média	66.451	158.386	282.359	309.348	9,6%	308.596	304.500	-1,3%	304.500	310.856	303.321	-2,4%	303.321
Valor médio da frota - R\$/milhões	3.370,7	11.313,5	23.348,5	27.033,2	15,8%	26.924,5	26.842,4	-0,3%	26.842,4	27.155,4	26.698,8	-1,7%	26.698,8
Valor médio por carro no período - R\$/mil	50,7	71,4	82,7	87,4	5,7%	87,2	88,2	1,1%	88,2	87,4	88,0	0,7%	88,0

(*) Não inclui frota sublocada do Aluguel de Carros

(**) Até o 3T23 os custos de preparação para venda estavam somados no book value dos carros vendidos e inclui provisão para ajuste a valor recuperável dos ativos no 2T23 e 2T24

18 – Resultado Consolidado – R\$ milhões

RESULTADO CONSOLIDADO	2021	2022	2023	2024	Var.	9M24	9M25	Var.	9M25 ajustado sem efeito IPI	3T24	3T25	Var.	3T25 ajustado sem efeito IPI	
Receita bruta de aluguel de carros e franchising, deduzida dos descontos e cancelamentos	4.851,3	7.211,5	9.129,4	10.734,1	17,6%	7.869,1	8.493,8	7,9%	8.493,8	2.722,5	2.890,5	6,2%	2.890,5	
Receita bruta de gestão de frotas, deduzida dos descontos e cancelamentos	1.325,2	3.567,7	7.367,4	9.213,5	25,1%	6.795,7	7.455,5	9,7%	7.455,5	2.365,8	2.507,2	6,0%	2.507,2	
Total da receita bruta de aluguel de carros, gestão de frotas e franchising	6.176,5	10.779,2	16.496,8	19.947,6	20,9%	14.664,8	15.949,3	8,8%	15.949,3	5.088,3	5.397,7	6,1%	5.397,7	
Impostos sobre receita de aluguel de carros, gestão de frotas e franchising	(583,2)	(1.044,3)	(1.553,3)	(1.865,6)	20,1%	(1.373,5)	(1.485,1)	8,1%	(1.485,1)	(475,3)	(504,1)	6,1%	(504,1)	
Receita líquida de aluguel de carros, gestão de frotas e franchising	5.593,3	9.734,9	14.943,5	18.082,0	21,0%	13.291,3	14.464,2	8,8%	14.464,2	4.613,0	4.893,6	6,1%	4.893,6	
Receita bruta de venda dos carros, deduzida dos descontos e cancelamentos						9.001,1	10.311,3	14,6%	10.311,3	3.233,8	3.663,5	13,3%	3.663,5	
Venda dos carros p/ renovação da frota - aluguel de carros	4.413,3	5.994,8	9.525,9	12.331,0	29,4%					6.021,6	1.845,1	2.183,6	18,3%	2.183,6
Venda dos carros p/ renovação da frota - gestão de frotas	900,7	2.066,0	4.450,1	6.889,6	54,8%	5.149,0	6.021,6	16,9%	6.021,6					
Total da receita bruta de venda dos carros p/ renovação da frota	5.314,0	8.060,8	13.976,0	19.370,6	37,5%	14.150,1	16.332,9	13,9%	16.332,9	5.078,9	5.881,1	15,1%	5.847,1	
Impostos sobre receita de venda dos carros p/ renovação da frota	(6,0)	(12,3)	(16,9)	(31,0)	50,0%	(2,6)	(2,6)	42,3%	(2,6)	(8,6)	(8,6)	1,2%	(8,6)	
Receita líquida de venda dos carros p/ renovação da frota	5.308,8	8.048,5	13.859,1	19.189,5	37,5%	14.127,6	16.307,2	15,4%	16.307,2	5.070,4	5.838,5	15,1%	5.838,5	
Total da receita líquida	10.901,3	17.783,4	28.902,6	37.271,6	29,0%	27.418,9	30.771,4	12,2%	30.771,4	9.683,4	10.732,1	10,8%	10.732,1	
Custos diretos e despesas														
Aluguel de carros e franchising	(1.406,9)	(1.840,4)	(2.059,3)	(2.826,2)	37,2%	(2.165,6)	(1.859,6)	-14,1%	(1.847,6)	(678,3)	(608,2)	-10,3%	(506,2)	
Gestão de frotas	(315,6)	(678,6)	(1.268,4)	(2.002,7)	57,9%	(1.558,8)	(1.314,7)	-15,7%	(1.308,0)	(473,7)	(423,7)	-10,6%	(417,0)	
Total aluguel de carros, gestão de frotas e franchising	(1.722,5)	(2.519,0)	(3.327,7)	(4.828,9)	45,1%	(3.724,4)	(3.174,3)	-14,8%	(3.155,6)	(1.152,0)	(1.031,9)	-10,4%	(1.013,2)	
Venda dos carros para renovação da frota - aluguel de carros	(3.416,2)	(5.027,1)	(8.914,6)	(11.420,7)	28,1%	(8.348,4)	(9.668,7)	15,8%	(9.588,2)	(2.887,0)	(3.484,4)	20,7%	(3.403,9)	
Venda dos carros para renovação da frota - gestão de frotas	(360,0)	(1.627,1)	(3.915,1)	(3.207,7)	50,0%	(3.607,5)	(3.310,7)	10,3%	(3.546,7)	(1.020,0)	(1.020,0)	25,0%	(2.003,5)	
Total venda dos carros p/ renovação da frota (book value) (*)	(4.876,5)	(6.654,2)	(12.829,7)	(17.628,4)	38,1%	(13.047,0)	(15.254,9)	16,9%	(15.130,0)	(4.917,4)	(5.526,4)	22,3%	(5.408,4)	
Total custos	(5.738,0)	(8.173,2)	(16.157,4)	(22.547,3)	39,5%	(16.770,3)	(18.429,0)	9,9%	(18.392,5)	(5.669,4)	(6.558,3)	15,7%	(6.421,6)	
Lucro bruto	5.103,3	8.610,2	12.745,2	14.724,3	15,5%	10.648,6	12.342,2	15,9%	12.478,9	4.014,0	4.173,8	4,0%	4.310,5	
Despesas operacionais:														
Total aluguel e Franchising	(973,9)	(1.384,0)	(1.491,5)	(1.782,3)	19,5%	(1.289,9)	(1.487,1)	15,3%	(1.487,1)	(409,4)	(486,7)	18,9%	(486,7)	
Total venda dos carros p/ renovação da frota	(431,9)	(637,1)	(730,8)	(1.027,3)	40,6%	(769,3)	(828,9)	7,7%	(828,9)	(285,0)	(280,0)	-1,8%	(280,0)	
Total despesas operacionais	(1.405,8)	(2.021,1)	(2.222,3)	(2.809,6)	26,4%	(2.059,2)	(2.316,0)	12,5%	(2.316,0)	(694,4)	(766,7)	10,4%	(766,7)	
Despesas com Depreciação:														
Depreciação de carros:	(255,1)	(1.439,5)	(3.844,7)	(5.609,7)	45,0%	(4.437,1)	(4.220,8)	-4,9%	(4.328,3)	(1.169,2)	(1.945,2)	66,4%	(1.152,7)	
Amortização de Mais Valia	-	(330,8)	(333,2)	24,0	-107,2%	7,9	35,7	351,9%	35,7	(145,0)	14,5	0,0%	14,5	
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(218,4)	(289,4)	(446,5)	(523,8)	17,3%	(388,3)	(424,3)	9,3%	(424,3)	(132,0)	(144,0)	9,1%	(144,0)	
Total despesas de depreciação e amortização	(473,5)	(1.728,9)	(4.291,2)	(6.133,5)	42,9%	(4.825,4)	(4.645,1)	-3,7%	(4.385,6)	(1.301,2)	(2.089,2)	60,6%	(1.296,7)	
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	3.224,0	4.529,4	5.898,5	5.805,2	-1,6%	3.771,9	5.416,8	43,6%	6.346,0	2.032,9	1.332,4	-34,5%	2.261,6	
Resultado de equivalência patrimonial	-	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Receitas (despesas) financeiras líquidas	(320,9)	(2.110,6)	(4.024,3)	(3.939,7)	-2,1%	(2.972,2)	(3.415,4)	14,9%	(3.415,4)	(1.044,8)	(1.220,0)	16,8%	(1.220,0)	
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	2.903,1	2.418,9	1.874,2	1.866,5	-0,4%	799,7	2.001,4	150,3%	2.930,6	988,1	112,4	-88,6%	1.041,6	
Imposto de renda e contribuição social	(859,4)	(577,8)	(71,1)	(53,2)	-25,1%	176,3	(1.069,4)	-706,6%	(1.385,3)	(176,0)	145,7	-182,8%	(170,2)	
Lucro líquido do período	2.043,7	1.841,1	1.803,1	1.813,3	0,6%	976,0	932,0	-4,5%	1.545,3	812,1	258,1	-68,2%	871,4	
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre prejuízo fiscal da Locamerica	-	-	-	-	-	-	936,8	-	936,8	-	-	-	-	
Lucro líquido do período ajustado	2.043,7	1.841,1	1.803,1	1.813,3	0,6%	976,0	1.868,8	91,5%	2.482,1	812,1	258,1	-68,2%	871,4	
EBITDA	3.697,5	6.589,2	10.522,9	11.914,7	13,2%	8.589,4	10.026,2	16,7%	10.162,9	3.319,6	3.407,1	2,6%	3.543,8	
EBIT	3.224,0	4.529,5	5.886,5	5.805,2	-1,6%	3.771,9	5.416,8	43,6%	6.346,0	2.032,9	1.332,4	-34,5%	2.261,6	
Margem EBIT Consolidada (calculada sobre receitas do aluguel)	57,6%	46,5%	39,5%	32,1%	-7,4 p.p.	28,4%	37,4%	8,1 p.p.	43,9%	44,1%	27,2%	-16,8 p.p.	46,2%	
EBITDA Aluguel de carros, Gestão de frotas e Franchising	2.897,0	5.831,9	10.124,3	11.470,8	13,3%	8.277,0	9.802,8	18,4%	9.821,5	3.051,6	3.375,0	10,6%	3.393,7	
Margem EBITDA	51,8%	59,9%	67,8%	63,4%	-4,4 p.p.	62,3%	67,8%	5,5 p.p.	67,9%	66,2%	69,0%	2,8 p.p.	69,3%	
EBITDA Seminovos	800,6	757,4	398,6	443,9	11,4%	312,4	223,4	-28,5%	341,4	268,0	32,1	-88,0%	150,1	
Margem EBITDA	15,1%	9,4%	2,9%	2,3%	-0,6 p.p.	2,2%	1,4%	-0,8 p.p.	2,1%	5,3%	0,5%	-4,8 p.p.	2,6%	

(*) Até o 3T23 os custos de preparação para venda estavam somados ao book value dos carros vendidos e inclui provisão para ajuste a valor recuperável dos ativos no 2T23 e 2T24

19 – Dados operacionais

DADOS OPERACIONAIS	2021	2022	2023	2024	Var.	9M24	9M25	Var.	3T24	3T25	Var.
Frota média operacional: Aluguel de carros - Brasil (**) Gestão de frotas Total	195.242 61.962	246.922 142.703	285.103 258.334	293.700 288.783	3,0% 11,8%	292.522 288.276	288.676 282.454	-1,3% -2,0%	287.112 288.458	283.372 280.695	-1,3% -2,7%
Frota média alugada: Aluguel de carros - Brasil (**) Gestão de frotas Total	257.204 151.686 63.493	389.625 185.129 137.700	543.437 211.526 239.839	582.483 216.291 263.494	7,2% 2,3% 9,9%	580.798 216.273 262.247	571.130 213.656 261.324	-1,7% -1,2% -0,4%	575.570 213.534 265.727	564.067 213.322 259.381	-2,0% -0,1% -2,4%
Idade média da frota operacional (meses) Aluguel de carros - Brasil Gestão de frotas Idade média da frota total operacional	13,9 20,3	15,9 19,9	12,6 18,3	12,1 18,7	-4,0% 2,2%	12,4 18,5	10,7 20,2	-14,0% 9,2%	12,4 18,9	10,7 20,4	-13,7% 7,9%
Frota no final do período: Aluguel de carros - Brasil (**) Aluguel de carros - México Gestão de frotas Total	15,5 216.293 - 73.503	17,4 331.445 - 259.596	15,3 347.287 1.266 309.059	15,4 354.474 2.137 312.751	0,4% 2,1% 68,8% 1,2%	15,4 324.722 1.694 311.867	15,4 328.752 2.464 303.515	-0,3% 1,2% 45,5% -2,7%	15,7 324.722 1.694 311.867	15,5 328.752 2.464 303.515	-1,1% 1,2% 45,5% -2,7%
Investimento em Frota (Em R\$ milhões) (incluir acessórios a partir de 2022) Aluguel de carros - Brasil Aluguel de carros - México Gestão de frotas Total	289.796 5.625,1 - 2.022,1	591.041 14.305,9 - 8.094,4	657.612 14.256,4 46,7 11.646,5	669.362 16.317,1 96,9 9.883,3	1,8% 14,5% 107,5% -15,1%	638.283 9.578,2 62,3 7.513,8	634.731 9.881,4 159,2 6.960,7	-0,6% 3,2% 155,5% -7,4%	638.283 4.433,6 6,8 2.887,8	634.731 4.290,4 95,4 2.649,4	-0,6% -3,2% 1302,9% -8,3%
Número de diárias (em milhares): Aluguel de carros - Brasil Diárias referente sub-locação para Gestão de Frotas Aluguel de carros - líquido Gestão de frotas Diárias referente sub-locação para Aluguel de Carros Gestão de Frotas - líquido Total	7.647,2 55.358,0 (1.601,4)	22.400,3 67.649,5 (1.640,4)	25.949,6 77.218,0 (1.998,9)	26.297,3 79.171,2 (2.987,9)	1,3% 2,5% 49,5%	17.154,3 59.263,2 (2.235,7)	17.001,3 58.326,1 (2.050,6)	-0,9% -1,6% -8,3%	7.328,2 19.647,4 (749,0)	7.035,2 19.628,5 (669,9)	-4,0% -0,1% -10,6%
Depreciação média por carro anualizada (R\$) Aluguel de carros - Brasil Gestão de frotas Total	941,1 1.152,7	3.606,3 3.855,1	6.334,9 6.025,5	10.109,4 9.026,8	59,6% 49,8%	11.058,6 9.177,9	9.925,1 9.676,3	-10,2% 5,4%	7.373,0 8.759,4	15.177,1 12.298,4	105,8% 40,4%
Receita bruta média anual por carro operacional (R\$ mil) Aluguel de carros Gestão de frotas	992,0 24,7 21,2	3.697,4 29,0 24,8	6.187,8 31,8 27,6	9.572,7 48,7 41,1	54,7% 53,1% 49,2%	10.125,1 35,5 30,4	9.802,0 58,2 51,0	-3,2% 63,9% 67,8%	8.067,8 38,1 32,0	13.744,6 40,9 35,1	70,4% 7,2% 9,6%
Diária média (R\$) Aluguel de carros - Brasil(*) Gestão de frotas (não considera receitas de novas iniciativas)	89,71 57,49	108,57 72,97	120,54 82,93	139,08 94,26	15,4% 13,7%	136,28 93,08	148,71 102,39	9,1% 10,0%	142,10 95,90	150,14 104,03	5,7% 8,5%
Percentual de Utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo): Aluguel de carros - Brasil Gestão de frotas	79,8% 98,0%	79,6% 96,7%	78,6% 95,6%	79,0% 95,2%	0,4 p.p. -0,4 p.p.	79,0% 95,0%	79,5% 95,6%	0,5 p.p. 0,6 p.p.	79,9% 95,9%	80,8% 94,9%	0,9 p.p. -1,0 p.p.
Número de carros comprados - Brasil Número de carros comprados - México Total carros comprados	111.510 - 111.510	254.929 - 254.929	288.622 1.262 289.884	293.253 1.297 294.550	1,6% 2,8% 1,6%	190.189 718	185.280 1.789	-2,6% 149,2%	81.564 97	77.344 967	-5,2% 896,9%
Preço médio dos carros comprados Brasil (R\$ mil) - Brasil	68,58	87,87	89,75	89,34	-0,4%	89,87	90,90	1,1%	89,76	89,73	0,0%
Número de carros vendidos - Brasil Número de carros vendidos - México Total carros vendidos	92.845 - 92.845	118.538 - 118.538	221.379 - 221.379	279.844 396 280.240	26,4% 100% 27%	208.094 270	219.094 1.389	5,3% 414,4%	73.816 144	75.473 679	2,2% 371,5%
Preço médio dos carros vendidos (R\$ mil) (***)) - Brasil	52,63	62,58	59,47	64,92	9,2%	208.364	220.483	5,8%	73.960	76.152	3,0%
Rede de agências - Aluguel de Carros Agências próprias - Brasil Agências próprias - México Agências Franqueadas - Brasil Agências Franqueadas - Exterior	620 453 - 93 74	694 522 - 86 86	712 537 10 79 86	706 537 0,0% 80,0% 77 -14,0%	-0,8% 0,0% -1,7% -2,5% -14,0%	705 533 19 78 75	688 524 19 75 70	-2,4% -1,7% 0,0% -3,8% -6,7%	705 533 19 78 75	688 524 19 75 70	-2,4% -1,7% 0,0% -3,8% -6,7%
Número de Lojas - Seminovos	127	186	215	242	12,6%	219	247	12,8%	219	247	12,8%

(*) Não inclui no cálculo a locação para a Divisão de Gestão de Frotas.

(**) no 4T22 a Companhia efetuou a venda do carre-out, com redução de 49.296 carros na frota de final de período.

(***) Preço líquido do SG&A de venda dos carros desativados para renovação da frota.

20 – Demonstrações financeiras consolidadas – IFRS – R\$ milhões

ATIVOS	2021	2022	2023	2024	9M25
ATIVOS CIRCULANTES:					
Caixa e equivalentes de caixa	444,1	1.505,6	2.000,9	3.568,6	3.132,8
Aplicações financeiras	4.565,4	4.053,8	8.321,3	7.856,9	7.936,5
Contas a receber	1.310,4	2.480,2	3.681,6	4.033,7	3.756,2
Instrumentos derivativos – swap	89,6	283,0	87,7	572,0	264,7
Outros ativos circulantes	351,3	1.316,4	1.141,5	1.287,1	1.515,3
Carros em desativação para renovação da frota	182,0	1.976,1	2.531,4	3.463,6	3.447,4
Total dos ativos circulantes	6.942,8	11.615,1	17.764,4	20.781,9	20.052,9
ATIVOS NÃO CIRCULANTES:					
Realizável a longo prazo:					
Aplicações financeiras	3,0	1.349,9	1.186,4	1.216,9	1.244,3
(-) Ajuste a valor presente	–	(423,0)	(334,3)	(241,8)	(174,4)
Instrumentos derivativos – swap	448,1	365,6	377,2	1.592,4	801,9
Contas a receber	2,7	9,8	6,6	21,1	2,2
Depósitos judiciais	121,8	220,6	265,4	241,2	245,7
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24,3	23,0	38,2	457,5	473,7
Aplicações em contas vinculadas	46,1	51,4	–	56,5	57,9
Outros ativos não circulantes	286,3	580,9	675,5	397,5	374,9
Total do realizável a longo prazo	932,3	2.178,2	2.215,0	3.741,3	3.026,2
Investimentos	–	1,2	–	–	–
Imobilizado:					
Carros	15.842,9	41.254,1	49.914,3	51.461,5	48.720,5
Direito de uso	736,0	834,7	1.122,8	1.190,1	1.150,7
Outros	715,0	931,7	1.079,3	1.190,8	1.224,8
Intangível:					
Software e outros	37,6	373,7	388,0	414,7	437,7
Ágio na aquisição de investimentos	105,4	8.463,3	8.463,3	8.463,3	8.463,3
Total dos ativos não circulantes	18.369,2	54.036,9	63.182,7	66.461,7	63.023,2
TOTAL DOS ATIVOS	25.312,0	65.652,0	80.947,1	87.243,6	83.076,1

PASSIVOS	2021	2022	2023	2024	9M25
PASSIVOS CIRCULANTES:					
Fornecedores	2.059,3	6.177,8	8.881,4	10.026,4	7.262,7
Cessão de direitos creditórios	–	141,8	86,3	37,5	15,3
Obrigações sociais e trabalhistas	276,1	333,7	399,2	478,7	473,5
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.884,8	3.353,5	7.226,5	5.295,9	4.116,9
Passivo de arrendamento	157,0	185,2	261,6	320,5	258,8
Instrumentos derivativos – swap	9,1	137,4	370,7	91,1	356,1
Imposto de renda e contribuição social a pagar	9,0	11,7	119,1	183,0	31,1
Dividendos e juros sobre o capital próprio	288,8	320,4	357,4	380,1	481,4
Outros passivos circulantes	300,4	575,3	714,8	900,7	861,4
Total dos passivos circulantes	4.984,5	11.236,8	18.417,0	17.713,9	13.857,2
PASSIVOS NÃO CIRCULANTES:					
Cessão de direitos creditórios	–	134,2	48,1	10,6	0,5
Empréstimos, financiamentos e debêntures	10.548,3	29.917,6	33.381,1	39.470,6	39.822,0
Passivo de arrendamento	635,2	727,3	966,5	1.016,1	1.050,8
Instrumentos derivativos – swap	134,7	260,1	260,0	13,2	180,7
Provisões	163,6	672,5	604,3	552,7	595,2
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.147,9	2.010,9	1.700,6	1.947,9	2.228,7
Obrigações vinculadas	47,0	52,1	57,9	58,6	61,0
Outros passivos não circulantes	33,7	69,9	113,8	117,3	138,1
Total dos passivos não circulantes	12.710,4	33.844,6	37.132,3	43.187,0	44.077,0
Total dos passivos	17.694,9	45.081,4	55.549,3	60.900,9	57.934,2
PATRIMÔNIO LÍQUIDO:					
Capital social	4.000,0	12.150,7	17.376,9	17.908,3	17.908,3
Gastos com emissões de ações	(43,1)	(43,1)	(118,8)	(118,8)	(118,8)
Ações em tesouraria	(162,1)	(144,6)	(447,2)	(1.208,0)	(1.177,6)
Reservas de capital	203,0	4.089,1	4.145,2	4.206,6	4.259,1
Reservas de lucros	3.618,4	4.516,3	4.756,8	4.890,5	4.267,8
Ajuste de Avaliação Patrimonial	0,9	(9,2)	–	–	–
Outros resultados abrangentes	–	–	(324,0)	655,5	(2,0)
Participação de sócios não controladores	–	11,4	8,9	8,6	5,1
Total do patrimônio líquido	7.617,1	20.570,6	25.397,8	26.342,7	25.141,9
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	25.312,0	65.652,0	80.947,1	87.243,6	83.076,1

21 – Demonstrações financeiras consolidadas – DRE – R\$ milhões

RESULTADO CONSOLIDADO	2021	2022	2023	2024	9M25	9M25 ajustado sem efeito IPI
Receita líquida total	10.901,3	17.783,4	28.902,6	37.271,6	30.771,4	30.771,4
CUSTOS E DESPESAS:						
Custo direto	(5.798,0)	(9.173,2)	(16.157,4)	(22.547,3)	(18.429,2)	(18.292,5)
Despesas de vendas, gerais, administrativas e outras	(1.405,8)	(2.021,1)	(2.222,3)	(2.809,6)	(2.316,0)	(2.316,0)
Depreciação de carros	(255,1)	(1.754,3)	(4.184,4)	(5.585,7)	(4.185,1)	(3.392,6)
Depreciação e amortização de outros imobilizados e intangíveis	(218,4)	(305,4)	(440,0)	(523,8)	(424,3)	(424,3)
Total de custos e despesas	(7.677,3)	(13.254,0)	(23.004,1)	(31.466,4)	(25.354,6)	(24.425,4)
Lucro antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	3.224,0	4.529,4	5.898,5	5.805,2	5.416,8	6.346,0
Resultado de equivalência patrimonial	-	0,1	-	-	-	-
DESPESAS FINANCEIRAS, LÍQUIDAS	(320,9)	(2.110,6)	(4.024,3)	(3.938,7)	(3.415,4)	(3.415,4)
Lucro antes dos impostos	2.903,1	2.418,9	1.874,2	1.866,5	2.001,4	2.930,6
IMPOSTOS DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL:	(859,4)	(577,8)	(71,1)	(53,2)	(1.069,4)	(1.385,3)
Lucro líquido	2.043,7	1.841,1	1.803,1	1.813,3	932,0	1.545,3

22 – Demonstrações dos fluxos de caixa – R\$ milhões

FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO	2021	2022	2023	2024	9M25
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS:					
Lucro líquido do exercício/periódio	2.043,7	1.841,2	1.803,1	1.813,3	932,0
Ajustes para conciliar o lucro líquido ao caixa e equivalentes de caixa gerados pelas atividades operacionais:					
Depreciações e amortizações	473,5	2.063,6	4.624,3	6.109,5	4.609,3
(Ganho)/Perda na venda ou baixa dos carros	(962,0)	(1.748,3)	(1.625,5)	(1.435,2)	(979,1)
Ajuste ao valor recuperável de ativos			153,3	344,6	134,6
Imposto de renda e contribuição social diferidos	735,4	484,9	(243,8)	(669,3)	595,6
Juros sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e swap	502,3	2.898,6	5.012,6	5.215,1	4.405,6
Juros de arrendamento	61,8	76,3	107,5	133,5	112,9
Outros	73,8	18,7	637,1	831,9	770,5
(Aumento) redução dos ativos:					
Aplicações Financeiras	(3.188,2)	(396,6)	(4.103,9)	433,8	(107,0)
Contas a receber	(248,1)	(827,9)	(1.368,6)	(673,6)	(73,4)
Receita na venda dos carros desativados, líquida de impostos	5.308,0	7.833,6	13.875,6	19.185,0	16.307,0
Aquisições de carros (vide divulgação suplementar a seguir)	(7.366,9)	(18.621,0)	(23.362,4)	(25.211,7)	(19.705,2)
Depósitos judiciais	(8,1)	(6,8)	(32,4)	29,2	(4,5)
Tributos a recuperar	(266,9)	(187,7)	(310,3)	133,1	(252,1)
Despesas antecipadas	(11,6)	92,2	(24,3)	21,4	(189,1)
Outros ativos	85,1	(475,4)	(260,6)	(116,7)	65,1
Aumento (redução) dos passivos:					
Fornecedores (exceto montadoras)	109,3	230,9	116,4	58,2	(59,6)
Obrigações sociais e trabalhistas	57,7	(18,0)	(170,0)	(234,0)	(219,5)
Imposto de renda e contribuição social	124,0	92,8	314,9	722,6	473,7
Prêmios de seguro	(93,2)	50,9	36,6	18,2	(15,9)
Outros passivos	(71,3)	271,8	(82,4)	(175,1)	(181,7)
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(2.641,7)	(6.326,2)	(4.902,8)	6.533,8	6.619,2
Imposto de renda e contribuição social pagos	(307,1)	(83,4)	(130,2)	(487,5)	(457,0)
Juros de empréstimos, financiamentos, títulos de dívidas e derivativos pagos	(372,9)	(2.349,3)	(4.804,4)	(5.295,0)	(3.615,9)
Pagamento de juros de cessão de crédito por fornecedores		(6,2)	(9,9)	(19,1)	(12,2)
Juros de arrendamento pagos	(49,7)	(61,5)	(71,9)	(81,9)	(78,2)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(3.371,4)	(8.826,6)	(9.919,2)	650,3	2.455,9
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS:					
Aquisição de investimento, ágio e mais valia	(3,6)	(11,5)	(4,2)	(8,0)	(1,5)
Aquisição de outros imobilizados e intangíveis	(143,4)	(352,8)	(387,4)	(445,0)	(289,4)
Aquisição de veículos para revenda		(86,3)			
Caixa adquirido em combinação de negócios por incorporação de ações		1.752,5			
Valor recebido pela alienação de investimento			581,0	0,9	-
Caixa recebido na venda de ativo mantido para venda		3.220,5			
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos	(147,0)	4.522,4	189,4	(452,1)	(290,9)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS:					
Empréstimos e financiamentos:					
Captações	3.098,0	1.289,4	5.981,7	4.645,1	2.068,9
Amortizações	(1.395,8)	(820,2)	(3.899,5)	(7.353,9)	(1.929,6)
Debêntures:					
Captações	498,1	9.051,2	6.454,0	10.867,0	9.183,7
Amortizações/Recompra	(383,1)	(728,6)	(1.408,5)	(4.680,3)	(10.388,1)
Passivo de arrendamento:					
Amortizações	(144,0)	(187,3)	(249,3)	(284,3)	(227,4)
Integralização de capital - com subscrição de ações		116,2	4.943,1	353,9	
Pagamento do principal de cessão de crédito por fornecedores		(1.649,8)			
Amortização de cessão de direitos creditórios			(142,0)	(86,6)	(32,4)
Outros resultados abrangentes		(0,3)			
Mútuo com terceiros		(270,0)			
Ações em tesouraria (adquiridas)/vendidas	4,4	4,6	(314,7)	(795,6)	-
Exercício das opções de ações com ações em tesouraria, líquido	(1,3)	2,5	(5,1)	(3,3)	-
Dividendos pagos	(18,1)	(631,2)			
Juros sobre o capital próprio	(282,1)	(725,9)	(1.134,6)	(1.294,4)	(1.274,5)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos	1.376,1	5.450,6	10.225,1	1.367,6	(2.599,4)
Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes				1,9	(1,4)
FLUXO DE CAIXA GERADO (APLICADO) NO EXERCÍCIO/PERÍODO	(2.142,3)	1.146,4	495,3	1.567,7	(435,8)
SALDO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA:					
No início do exercício/periódio	2.586,4	444,1	1.505,6	2.000,9	3.568,6
No final do exercício/periódio	444,1	1.505,6	2.000,9	3.568,6	3.132,8
Caixa no final do exercício - mantido para venda		84,9			
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(2.142,3)	1.146,4	495,3	1.567,7	(435,8)
Divulgação suplementar às informações do fluxo de caixa:					
Caixa pago para aquisição de carros:					
Para renovação da frota	(6.366,9)	(9.317,0)	(19.817,7)	(21.677,1)	(17.001,3)
Para redução da frota	(1.289,0)	(13.222,0)	(6.132,0)	(4.620,2)	
Fornecedores - montadoras de carros:					
Saldo no final do exercício/periódio	1.707,4	5.625,3	8.212,6	9.298,2	6.594,3
Saldo no início do exercício/periódico	(1.418,4)	(1.707,4)	(5.625,3)	(8.212,6)	(9.298,2)
Saída de caixa para aquisição de carros	(7.366,9)	(18.621,0)	(23.362,4)	(25.211,7)	(19.705,2)

23 – Glossário e outras informações

- **AVP:** Ajuste a valor presente da aplicação financeira contratada na combinação de negócio com a Companhia de Locação das Américas
- **AVR:** Ajuste no valor recuperável dos ativos em função da revisão das estimativas no preço realizável de venda
- **CAGR:** Taxa de crescimento composta anualizada (*Compound Annual Growth Rate*)
- **CAPEX:** Investimento de capital (*Capital Expenditure*)
- **Custo de carregos do caixa:** Consiste no custo para manter posição de caixa mínimo. Trata-se da diferença entre a taxa média de captação de recurso e a taxa média de aplicação das disponibilidades
- **Custo depreciado dos carros vendidos (*book value*):** Consiste no valor de aquisição dos carros, depreciado até a data da venda
- **Depreciação de carros:** A depreciação é calculada com base na expectativa futura de preço de venda dos carros deduzida das despesas para vender. O valor depreciável é a diferença positiva entre o custo de aquisição e o valor residual estimado. A depreciação é calculada desde que o valor residual estimado do ativo não exceda o seu valor contábil. A depreciação é reconhecida durante o prazo da vida útil estimada de cada ativo. Nas divisões de Aluguel de Carros e Gestão de Frotas é utilizado o método linear. O valor residual é o preço estimado de venda deduzido das despesas estimadas de venda
- **Dívida líquida:** Endividamentos de curto e longo prazos +/- resultados das operações de swap, líquido do caixa, equivalentes de caixa e de aplicações financeiras. O termo “dívida líquida” é uma medida da Companhia e pode não ser comparável com termo similar adotado por outras companhias
- **Frota média alugada:** No aluguel de carros, é obtida pela divisão do número de diárias utilizadas do período pelo número de dias do período. Na gestão de frotas é o número de carros efetivamente alugados no período
- **Frota operacional:** Inclui os carros da frota a partir do emplacamento até a disponibilização para venda
- **GF:** refere-se à divisão de Gestão de Frotas
- **IFRS 16:** A partir de 1º de janeiro de 2019, todas as empresas tiveram que se adaptar às novas regras do IFRS 16. Com essa nova norma, os arrendatários passaram a ter que reconhecer o ativo dos direitos sobre ativos arrendados e o passivo dos pagamentos futuros para contratos de arrendamento mercantil de médio ou longo prazo, incluindo os operacionais. O maior impacto que tivemos foi dos contratos de locação de imóveis das nossas agências e lojas
- **Investimento líquido em carros:** Investimentos de capital na aquisição de carros, líquidos da receita de vendas de veículos usados
- **EBITDA:** O EBITDA é resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões, conforme definido na ICVM 156/22
- **LTM:** Últimos doze meses
- **MTM:** Marcação de Título a Mercado
- **Margem EBITDA:** A divisão do EBITDA pela receita líquida
- **EBIT:** O EBIT é resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro e das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras
- **Margem EBIT:** A divisão do EBIT pela receita líquida de aluguel
- **One-offs da combinação de negócios:** refere-se às despesas especificamente relacionadas ao processo de integração com a Locamerica e ao *carve-out* dos ativos de Aluguel de Carros e Seminovos que foram vendidos
- **Resultado ajustado:** Se refere ao resultado ajustado das despesas relacionadas especificamente ao processo de integração com a Locamerica e ao *carve-out* dos ativos de Aluguel de Carros e Seminovos que foram vendidos
- **RAC:** *Rent a Car*, refere-se à divisão de Aluguel de Carros
- **Resultado proforma:** Se refere ao resultado histórico preparado de maneira proforma para simular um cenário em que Localiza e Locamerica já estivessem combinadas e reportando seus resultados de forma consolidada desde 01/01/21, utilizando os mesmos critérios contábeis
- **ROIC:** Retorno sobre o capital investido (*Return on invested capital*)
- **Royalties:** Quantia calculada sobre os valores cobrados nos contratos de aluguel, pelo uso da marca e transferência de *know-how*, além das taxas referentes às campanhas de *marketing* conduzidas pela Localiza Franchising
- **Swap:** Operações financeiras realizadas para proteção de riscos de variação cambial e taxas de juros
- **Taxa de utilização:** é a divisão do número de diárias utilizadas no período pela frota disponível para o aluguel multiplicado pelo número de dias do período e, portanto, não inclui carros em ativação e em desativação.



Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Localiza Rent a Car S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Localiza Rent a Car S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.



Localiza Rent a Car S.A.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Belo Horizonte, 13 de novembro de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-5

Guilherme Campos e Silva
Contador CRC 1SP218254/O-1

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Notas Explicativas	20
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	76
---	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	77
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	78
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	79
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	80

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	1.082.620.720
Preferenciais	0
Total	1.082.620.720
Em Tesouraria	
Ordinárias	28.141.938
Preferenciais	0
Total	28.141.938

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	66.301.689	69.612.116
1.01	Ativo Circulante	13.086.746	9.889.476
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.385.988	1.652.029
1.01.02	Aplicações Financeiras	4.364.973	2.251.852
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	779.029	780.461
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	3.585.944	1.471.391
1.01.03	Contas a Receber	2.634.901	2.375.654
1.01.03.01	Clientes	2.634.901	2.375.654
1.01.06	Tributos a Recuperar	340.489	229.432
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	3.360.395	3.380.509
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	2.605.723	2.255.421
1.01.08.01.01	Veículos desativados para renovação da frota	2.605.723	2.255.421
1.01.08.03	Outros	754.672	1.125.088
1.01.08.03.01	Dividendos a receber	9.176	214.352
1.01.08.03.02	Instrumentos financeiros derivativos	226.131	454.963
1.01.08.03.03	Outros	519.365	455.773
1.02	Ativo Não Circulante	53.214.943	59.722.640
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.649.888	2.881.943
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.000	1.000
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.066.611	970.428
1.02.01.03.01	Certificados de depósito bancário vinculados	1.241.009	1.212.275
1.02.01.03.03	(-) Ajuste a Valor Presente	-174.398	-241.847
1.02.01.04	Contas a Receber	2.233	0
1.02.01.07	Tributos Diferidos	373.405	361.655
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	373.405	361.655
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.206.639	1.548.860
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	215.586	103.859
1.02.01.10.04	Instrumentos financeiros derivativos	695.766	1.216.805
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	282.335	227.814
1.02.01.10.07	Outros Ativos não circulantes	12.952	382
1.02.02	Investimentos	10.633.723	29.801.849
1.02.02.01	Participações Societárias	10.633.723	29.801.849
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	10.633.723	29.801.849
1.02.03	Imobilizado	31.218.028	26.813.971
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	29.880.381	25.459.123
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.337.647	1.354.848
1.02.04	Intangível	8.713.304	224.877
1.02.04.01	Intangíveis	8.713.304	224.877
1.02.04.01.02	Ágio na aquisição de investimentos	8.352.526	22.077
1.02.04.01.03	Outros	360.778	202.800

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	66.301.689	69.612.116
2.01	Passivo Circulante	9.714.196	12.979.203
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	403.990	402.322
2.01.02	Fornecedores	5.459.586	7.638.893
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	2.092.025	3.452.737
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.282.893	1.908.093
2.01.04.02	Debêntures	809.132	1.544.644
2.01.05	Outras Obrigações	1.758.595	1.485.251
2.01.05.02	Outros	1.758.595	1.485.251
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	481.406	380.064
2.01.05.02.05	Instrumentos financeiros derivativos	303.659	66.269
2.01.05.02.06	Arrendamento por direito de uso	261.146	302.537
2.01.05.02.07	Outros passivos circulantes	712.384	736.381
2.02	Passivo Não Circulante	31.450.708	30.298.815
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	29.296.503	28.824.298
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	5.982.556	4.626.042
2.02.01.02	Debêntures	23.313.947	24.198.256
2.02.02	Outras Obrigações	1.600.492	1.353.404
2.02.02.02	Outros	1.600.492	1.353.404
2.02.02.02.03	Outros passivos não circulantes	1.298.661	1.246.360
2.02.02.02.05	Instrumentos financeiros derivativos	180.733	13.200
2.02.02.02.06	Outros passivos não circulantes	121.098	93.844
2.02.04	Provisões	553.713	121.113
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	553.713	121.113
2.03	Patrimônio Líquido	25.136.785	26.334.098
2.03.01	Capital Social Realizado	17.789.446	17.789.446
2.03.01.01	Capital Social	17.908.250	17.908.250
2.03.01.02	Gastos com emissões de ações, líquido dos efeitos fiscais	-118.804	-118.804
2.03.02	Reservas de Capital	3.081.561	2.998.648
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-1.177.558	-1.208.002
2.03.02.07	Reserva de Capital	4.259.119	4.206.650
2.03.04	Reservas de Lucros	4.890.481	4.890.481
2.03.04.01	Reserva Legal	648.331	648.331
2.03.04.02	Reserva Estatutária	4.242.150	4.242.150
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-622.665	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-2.038	655.523

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	6.979.840	18.533.912	5.505.912	15.462.462
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-5.846.065	-14.467.680	-4.077.452	-12.712.255
3.03	Resultado Bruto	1.133.775	4.066.232	1.428.460	2.750.207
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-241.291	-1.002.382	138.789	-144.410
3.04.01	Despesas com Vendas	-404.653	-1.141.869	-366.309	-1.035.372
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-134.790	-329.723	-86.309	-287.575
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	298.152	469.210	591.407	1.178.537
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	892.484	3.063.850	1.567.249	2.605.797
3.06	Resultado Financeiro	-912.623	-2.689.275	-846.203	-2.363.141
3.06.01	Receitas Financeiras	294.470	581.953	261.224	745.566
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.207.093	-3.271.228	-1.107.427	-3.108.707
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-20.139	374.575	721.046	242.656
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	279.500	560.935	90.132	732.867
3.08.01	Corrente	3.769	5.401	850	1.956
3.08.02	Diferido	275.731	555.534	89.282	730.911
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	259.361	935.510	811.178	975.523
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	259.361	935.510	811.178	975.523

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	259.361	935.510	811.178	975.523
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-90.433	-657.561	31.498	427.548
4.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	-552	2.747	-3.885	-3.885
4.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	188	-934	1.321	1.321
4.02.03	Participação no resultado abrangente de controladas	-11.898	-107.371	-20.279	98.978
4.02.04	Hedge de fluxo de caixa	-118.440	-836.368	82.335	501.718
4.02.05	Imposto de renda e contribuição social sobre hedge de fluxo de caixa	40.269	284.365	-27.994	-170.584
4.03	Resultado Abrangente do Período	168.928	277.949	842.676	1.403.071

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-646.094	186.086
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	5.802.539	4.772.868
6.01.01.01	Lucro líquido do período	935.510	975.523
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	2.637.535	2.642.798
6.01.01.03	Ajuste ao valor recuperável de ativos	107.616	136.901
6.01.01.04	Ganho na venda ou baixa dos veículos desativados	-500.215	-473.423
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-555.534	-730.911
6.01.01.06	Resultado de participações societárias	-469.210	-1.178.537
6.01.01.07	Provisões para riscos	26.638	-9.295
6.01.01.08	Juros sobre empréstimos, financiamentos, títulos de dívida e derivativos	3.105.515	2.972.159
6.01.01.09	Juros de arrendamento	129.057	111.389
6.01.01.10	Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa e perdas esperadas ("PECLD")	108.262	83.805
6.01.01.11	Participações de resultados	143.024	141.474
6.01.01.12	Outras provisões	134.341	100.985
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-3.725.515	-1.638.441
6.01.02.01	Aplicações financeiras	-370.287	686.676
6.01.02.02	Contas a receber	82.014	26.460
6.01.02.03	Receita na venda dos veículos desativados, líquida de impostos	10.337.512	8.157.206
6.01.02.04	Aquisição de veículos, líquido da variação do saldo a pagar de fornecedores veículos	-12.838.130	-9.760.296
6.01.02.05	Depósitos judiciais	18.000	6.721
6.01.02.06	Impostos a recuperar	-147.737	58.526
6.01.02.07	Despesas antecipadas e imposto de propriedade de veículos automotores – IPVA	-99.559	-68.295
6.01.02.08	Outros ativos	91.203	-146.793
6.01.02.09	Fornecedores (exceto veículos) e arrendamento por direito de uso	-319.855	-310.705
6.01.02.10	Obrigações sociais e trabalhistas	-136.544	-90.991
6.01.02.11	Imposto de renda e contribuição social	-5.401	-1.956
6.01.02.12	Prêmio de seguro	-16.668	31.121
6.01.02.14	Outros passivos	-320.063	-226.115
6.01.03	Outros	-2.723.118	-2.948.341
6.01.03.02	Juros sobre empréstimos, financiamentos e títulos de dívida pagos	-2.648.980	-2.890.950
6.01.03.04	Juros de arrendamento pagos	-74.138	-57.391
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	3.860.195	-660.915
6.02.01	Aquisições de outros imobilizados	-99.455	-113.179
6.02.02	Aquisições de ativos intangíveis	-79.030	-71.939
6.02.03	(Aumento) Redução de capital em controlada	3.272.461	-500.000
6.02.04	Adiantamento para futuro de capital	0	-870.000
6.02.05	Dividendo de controladas	766.219	894.203
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-2.480.142	326.433
6.03.01	Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida - captações	6.583.488	5.768.702

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)
(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.02	Empréstimos e financiamentos e títulos de dívida - amortizações/recompra	-8.238.104	-4.189.511
6.03.03	Amortização de passivo de arrendamento	-205.047	-187.766
6.03.04	Caixa advindo da incorporação de subsidiárias	653.969	0
6.03.06	Exercício dos programas de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria	0	-4.013
6.03.07	Juros sobre o capital próprio pagos	-1.274.448	-917.063
6.03.08	Integralização de capital com subscrição de ações	0	353.944
6.03.14	Ações em tesouraria vendidas	0	-497.860
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	733.959	-148.396
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.652.029	1.107.076
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.385.988	958.680

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	17.789.446	2.998.648	4.890.481	0	655.523	26.334.098
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	17.789.446	2.998.648	4.890.481	0	655.523	26.334.098
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	82.913	0	-1.558.175	0	-1.475.262
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-1.558.175	0	-1.558.175
5.04.08	Opções e ações outorgadas reconhecidas	0	81.349	0	0	0	81.349
5.04.09	Programas de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria	0	6.418	0	0	0	6.418
5.04.10	Programa de incentivos de longo prazo em controladas	0	-4.854	0	0	0	-4.854
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	935.510	-657.561	277.949
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	935.510	0	935.510
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-657.561	-657.561
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa, líquido de impostos	0	0	0	0	-645.869	-645.869
5.05.02.07	Variação cambial de investidas no exterior	0	0	0	0	-11.168	-11.168
5.05.02.08	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	-524	-524
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	17.789.446	3.081.561	4.890.481	-622.665	-2.038	25.136.785

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	17.258.095	3.697.955	4.756.830	0	-323.998	25.388.882
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	17.258.095	3.697.955	4.756.830	0	-323.998	25.388.882
5.04	Transações de Capital com os Sócios	531.351	-431.104	0	-1.253.532	0	-1.153.285
5.04.01	Aumentos de Capital	531.351	0	0	0	0	531.351
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	67.885	0	0	0	67.885
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-1.253.532	0	-1.253.532
5.04.08	Programas de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria	0	-4.013	0	0	0	-4.013
5.04.09	Programa de incentivos de longo prazo em controladas	0	2.884	0	0	0	2.884
5.04.10	Recompra de ações	0	-497.860	0	0	0	-497.860
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	975.523	427.548	1.403.071
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	975.523	0	975.523
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	427.548	427.548
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa, líquido de impostos	0	0	0	0	448.656	448.656
5.05.02.07	Variação cambial de investidas no exterior	0	0	0	0	-13.253	-13.253
5.05.02.08	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	-7.855	-7.855
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldo Final	17.789.446	3.266.851	4.756.830	-278.009	103.550	25.638.668

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	19.433.678	16.280.654
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	19.369.909	16.208.781
7.01.02	Outras Receitas	12.747	0
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	159.284	155.678
7.01.04	Provisão/Reversão de Crêds. Liquidação Duvidosa	-108.262	-83.805
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-12.379.511	-10.497.976
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-11.541.095	-9.780.173
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-730.800	-580.902
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-107.616	-136.901
7.03	Valor Adicionado Bruto	7.054.167	5.782.678
7.04	Retenções	-2.637.535	-2.642.798
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-2.637.535	-2.642.798
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	4.416.632	3.139.880
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.077.616	1.957.012
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	469.210	1.178.537
7.06.02	Receitas Financeiras	608.406	778.475
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	5.494.248	5.096.892
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	5.494.248	5.096.892
7.08.01	Pessoal	1.259.285	1.114.075
7.08.01.01	Remuneração Direta	823.374	765.183
7.08.01.02	Benefícios	289.510	224.797
7.08.01.03	F.G.T.S.	63.092	56.777
7.08.01.04	Outros	83.309	67.318
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-112.695	-246.331
7.08.02.01	Federais	-437.450	-533.094
7.08.02.02	Estaduais	290.601	247.684
7.08.02.03	Municipais	34.154	39.079
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	3.412.148	3.253.625
7.08.03.01	Juros	3.271.228	3.108.707
7.08.03.02	Aluguéis	104.447	102.788
7.08.03.03	Outras	36.473	42.130
7.08.03.03.01	Outros aluguéis	36.473	42.130
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	935.510	975.523
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	1.558.175	1.253.532
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-622.665	-278.009

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	83.076.114	87.243.607
1.01	Ativo Circulante	20.052.901	20.781.969
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	3.132.846	3.568.636
1.01.02	Aplicações Financeiras	7.936.510	7.856.926
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	2.072.953	3.813.936
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	5.863.557	4.042.990
1.01.03	Contas a Receber	3.756.153	4.033.679
1.01.03.01	Clientes	3.756.153	4.033.679
1.01.06	Tributos a Recuperar	779.302	693.983
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	4.448.090	4.628.745
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	3.447.401	3.463.598
1.01.08.01.01	Veículos desativados para renovação da frota	3.447.401	3.463.598
1.01.08.03	Outros	1.000.689	1.165.147
1.01.08.03.02	Instrumentos financeiros derivativos	264.692	572.021
1.01.08.03.04	Outros	735.997	593.126
1.02	Ativo Não Circulante	63.023.213	66.461.638
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	3.026.217	3.741.339
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.000	1.000
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.068.908	974.082
1.02.01.03.01	Certificados de depósito bancário vinculados	1.243.306	1.215.929
1.02.01.03.02	(-) Ajuste a Valor Presente	-174.398	-241.847
1.02.01.04	Contas a Receber	2.233	21.102
1.02.01.04.01	Clientes	2.233	21.102
1.02.01.07	Tributos Diferidos	473.720	457.490
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	473.720	457.490
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.480.356	2.287.665
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	245.649	241.238
1.02.01.10.04	Instrumentos financeiros derivativos	801.925	1.592.406
1.02.01.10.06	Tributos a recuperar	360.340	364.167
1.02.01.10.07	Outros Ativos Circulantes	72.442	89.854
1.02.03	Imobilizado	51.096.072	53.842.366
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	49.945.350	52.652.275
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.150.722	1.190.091
1.02.04	Intangível	8.900.924	8.877.933
1.02.04.01	Intangíveis	8.900.924	8.877.933
1.02.04.01.02	Ágio na aquisição de investimentos	8.463.257	8.463.257
1.02.04.01.03	Outros	437.667	414.676

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	83.076.114	87.243.607
2.01	Passivo Circulante	13.857.166	17.713.794
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	473.514	478.656
2.01.02	Fornecedores	7.262.704	10.026.394
2.01.03	Obrigações Fiscais	31.085	182.983
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	31.085	182.983
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	31.085	182.983
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	4.116.928	5.295.928
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.934.959	2.927.767
2.01.04.02	Debêntures	1.181.969	2.368.161
2.01.05	Outras Obrigações	1.972.935	1.729.833
2.01.05.02	Outros	1.972.935	1.729.833
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	481.406	380.064
2.01.05.02.04	Outros passivos circulantes	861.273	900.762
2.01.05.02.05	Instrumentos financeiros derivativos	356.106	91.067
2.01.05.02.07	Passivo de arrendamento por direito de uso	258.823	320.488
2.01.05.02.08	Cessão de direitos creditórios	15.327	37.452
2.02	Passivo Não Circulante	44.077.101	43.187.099
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	39.822.039	39.470.609
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	7.433.829	7.756.932
2.02.01.02	Debêntures	32.388.210	31.713.677
2.02.02	Outras Obrigações	1.431.136	1.215.832
2.02.02.02	Outros	1.431.136	1.215.832
2.02.02.02.03	Arrendamento por direito de uso	1.050.806	1.016.126
2.02.02.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	180.733	13.200
2.02.02.02.06	Cessão de direitos creditórios	492	10.600
2.02.02.02.07	Outros passivos não circulantes	199.105	175.906
2.02.03	Tributos Diferidos	2.228.734	1.947.922
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.228.734	1.947.922
2.02.04	Provisões	595.192	552.736
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	595.192	552.736
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	25.141.847	26.342.714
2.03.01	Capital Social Realizado	17.789.446	17.789.446
2.03.01.01	Capital Social	17.908.250	17.908.250
2.03.01.02	Gastos com emissões de ações, líquido dos efeitos fiscais	-118.804	-118.804
2.03.02	Reservas de Capital	3.081.561	2.998.648
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-1.177.558	-1.208.002
2.03.02.07	Reserva de capital	4.259.119	4.206.650
2.03.04	Reservas de Lucros	4.890.481	4.890.481
2.03.04.01	Reserva Legal	648.331	648.331
2.03.04.02	Reserva Estatutária	4.242.150	4.242.150
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-622.665	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-2.038	655.523
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	5.062	8.616

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	10.731.975	30.771.365	9.683.367	27.418.806
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-8.595.826	-22.926.689	-6.922.349	-21.486.274
3.03	Resultado Bruto	2.136.149	7.844.676	2.761.018	5.932.532
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-803.760	-2.427.880	-728.198	-2.160.697
3.04.01	Despesas com Vendas	-577.776	-1.787.769	-551.783	-1.586.073
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-225.984	-640.111	-176.415	-574.624
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.332.389	5.416.796	2.032.820	3.771.835
3.06	Resultado Financeiro	-1.220.035	-3.415.470	-1.044.743	-2.972.163
3.06.01	Receitas Financeiras	470.736	1.200.703	404.090	1.129.426
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.690.771	-4.616.173	-1.448.833	-4.101.589
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	112.354	2.001.326	988.077	799.672
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	145.724	-1.069.370	-175.965	176.310
3.08.01	Corrente	-98.527	-473.742	-211.715	-511.643
3.08.02	Diferido	244.251	-595.628	35.750	687.953
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	258.078	931.956	812.112	975.982
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	258.078	931.956	812.112	975.982
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	259.361	935.510	811.178	975.523
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-1.283	-3.554	934	459
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,24595	0,88744	0,76031	0,91803
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,24318	0,87744	0,75151	0,90737

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	258.078	931.956	812.112	975.982
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-90.433	-657.561	31.498	427.548
4.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	-503	-794	-11.901	-11.901
4.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	171	270	4.046	4.046
4.02.05	Variação cambial de investidas localizadas no exterior	542	-11.168	-30.447	-13.253
4.02.06	Hedge de fluxo de caixa	-137.337	-978.589	105.757	679.781
4.02.07	Tributos s/ hedge de fluxo de caixa	46.694	332.720	-35.957	-231.125
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	167.645	274.395	843.610	1.403.530
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	168.928	277.949	842.676	1.403.071
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-1.283	-3.554	934	459

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	2.455.998	-710.126
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	10.581.356	8.951.395
6.01.01.01	Lucro líquido do período	931.956	975.982
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	4.609.307	4.817.531
6.01.01.03	Ajuste ao valor recuperável de ativos	134.608	353.921
6.01.01.04	Ganho na venda ou baixa dos veículos desativados	-979.105	-1.122.881
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social diferidos	595.628	-687.953
6.01.01.07	Provisões para riscos	42.456	-36.410
6.01.01.08	Juros sobre empréstimos, financiamentos, títulos de dívida e derivativos	4.405.589	3.941.910
6.01.01.09	Juros de arrendamento	112.858	96.254
6.01.01.10	Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	289.453	180.470
6.01.01.12	Participação de resultados	220.950	228.583
6.01.01.13	Outras provisões	217.656	203.988
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-3.962.019	-5.633.676
6.01.02.01	Aplicação financeira	-106.961	-1.741.575
6.01.02.02	Contas a receber	-73.420	-214.674
6.01.02.03	Receita na venda dos veículos desativados, líquida de impostos	16.306.996	14.123.998
6.01.02.04	Aquisição de veículos, líquido da variação do saldo a pagar de fornecedores veículos	-19.705.170	-17.870.053
6.01.02.05	Depositos judiciais	-4.455	5.582
6.01.02.06	Impostos a recuperar	-252.132	191.503
6.01.02.07	Despesas antecipadas	-189.118	-137.169
6.01.02.08	Outros ativos	65.148	-84.326
6.01.02.09	Fornecedores (exceto veículos) e arrendamento por direito de uso	-59.620	34.862
6.01.02.10	Obrigações sociais e trabalhistas	-219.477	-167.003
6.01.02.11	Imposto de renda e contribuição social	473.742	511.643
6.01.02.12	Prêmio de seguro a repassar	-15.874	31.704
6.01.02.15	Outros passivos	-181.678	-318.168
6.01.03	Outros	-4.163.339	-4.027.845
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-457.029	-292.465
6.01.03.02	Juros sobre empréstimos, financiamentos e títulos de dívida pagos	-3.615.860	-3.657.749
6.01.03.04	Juros de cessão de direitos creditórios pagos	-12.246	-14.319
6.01.03.06	Juros de arrendamento pagos	-78.204	-63.312
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-290.960	-304.122
6.02.01	Aquisições de outros imobilizados	-194.919	-215.219
6.02.02	Aquisições de ativos intangíveis	-94.515	-83.812
6.02.12	Pagamento de aquisição de empresas	-1.526	-5.985
6.02.13	Valor recebido pela alienação de investimento	0	894
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-2.599.391	504.265
6.03.01	Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida - captações	11.252.558	7.899.245
6.03.02	Empréstimos e financiamentos e títulos de dívida - amortizações/recompra	-12.317.706	-6.053.135

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.06	Passivo de arrendamento - amortizações	-227.394	-206.541
6.03.09	Cessão de crédito por fornecedores - amortizações	-32.401	-70.312
6.03.11	Exercício dos programas de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria	0	-4.013
6.03.12	Juros sobre o capital próprio pagos	-1.274.448	-917.063
6.03.14	Integralização de capital com subscrição de ações	0	353.944
6.03.16	Ações em tesouraria (adquiridas) vendidas	0	-497.860
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-1.437	-1.264
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-435.790	-511.247
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	3.568.636	2.000.897
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	3.132.846	1.489.650

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	17.789.446	2.998.648	4.890.481	0	655.523	26.334.098	8.616	26.342.714
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	17.789.446	2.998.648	4.890.481	0	655.523	26.334.098	8.616	26.342.714
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	82.913	0	-1.558.175	0	-1.475.262	0	-1.475.262
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-1.558.175	0	-1.558.175	0	-1.558.175
5.04.08	Opções e ações outorgadas reconhecidas	0	81.349	0	0	0	81.349	0	81.349
5.04.09	Programas de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria	0	6.418	0	0	0	6.418	0	6.418
5.04.10	Programa de incentivos de longo prazo em controladas	0	-4.854	0	0	0	-4.854	0	-4.854
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	935.510	-657.561	277.949	-3.554	274.395
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	935.510	0	935.510	-3.554	931.956
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-657.561	-657.561	0	-657.561
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa, líquido de impostos	0	0	0	0	-645.869	-645.869	0	-645.869
5.05.02.07	Variação cambial de investidas no exterior	0	0	0	0	-11.168	-11.168	0	-11.168
5.05.02.08	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	-524	-524	0	-524
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	17.789.446	3.081.561	4.890.481	-622.665	-2.038	25.136.785	5.062	25.141.847

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	17.258.095	3.697.955	4.756.830	0	-323.998	25.388.882	8.933	25.397.815
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	17.258.095	3.697.955	4.756.830	0	-323.998	25.388.882	8.933	25.397.815
5.04	Transações de Capital com os Sócios	531.351	-431.104	0	-1.253.532	0	-1.153.285	0	-1.153.285
5.04.01	Aumentos de Capital	531.351	0	0	0	0	531.351	0	531.351
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	67.885	0	0	0	67.885	0	67.885
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-1.253.532	0	-1.253.532	0	-1.253.532
5.04.08	Programas de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria	0	-4.013	0	0	0	-4.013	0	-4.013
5.04.09	Programa de incentivos de longo prazo em controladas	0	2.884	0	0	0	2.884	0	2.884
5.04.10	Recompra de ações	0	-497.860	0	0	0	-497.860	0	-497.860
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	975.523	427.548	1.403.071	459	1.403.530
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	975.523	0	975.523	459	975.982
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	427.548	427.548	0	427.548
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa, líquido de impostos	0	0	0	0	448.656	448.656	0	448.656
5.05.02.07	Variação cambial de investidas no exterior	0	0	0	0	-13.253	-13.253	0	-13.253
5.05.02.08	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	-7.855	-7.855	0	-7.855
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	17.789.446	3.266.851	4.756.830	-278.009	103.550	25.638.668	9.392	25.648.060

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	32.178.827	28.827.532
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	32.281.956	28.814.868
7.01.02	Outras Receitas	12.967	1.765
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	173.357	191.369
7.01.04	Provisão/Reversão de Crêds. Liquidação Duvidosa	-289.453	-180.470
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-19.176.321	-17.174.073
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-17.969.400	-15.922.899
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.072.313	-897.253
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-134.608	-353.921
7.03	Valor Adicionado Bruto	13.002.506	11.653.459
7.04	Retenções	-4.609.307	-4.817.531
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-4.609.307	-4.817.531
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	8.393.199	6.835.928
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.257.703	1.185.287
7.06.02	Receitas Financeiras	1.257.703	1.185.287
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	9.650.902	8.021.215
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	9.650.902	8.021.215
7.08.01	Pessoal	1.886.753	1.732.724
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.289.025	1.235.369
7.08.01.02	Benefícios	414.425	330.682
7.08.01.03	F.G.T.S.	95.759	92.176
7.08.01.04	Outros	87.544	74.497
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	2.022.931	1.027.564
7.08.02.01	Federais	1.408.130	426.411
7.08.02.02	Estaduais	550.247	532.715
7.08.02.03	Municipais	64.554	68.438
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	4.809.262	4.284.945
7.08.03.01	Juros	4.616.173	4.101.589
7.08.03.02	Aluguéis	151.007	135.667
7.08.03.03	Outras	42.082	47.689
7.08.03.03.01	Outros aluguéis	42.082	47.689
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	931.956	975.982
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	1.558.175	1.253.532
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-622.665	-278.009
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-3.554	459

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

BALANÇO PATRIMONIAL

(Em milhares de reais – R\$)

A T I V O

	Nota	Individual		Consolidado	
		30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	2.385.988	1.652.029	3.132.846	3.568.636
Aplicações financeiras	6	4.364.973	2.251.852	7.936.510	7.856.926
Contas a receber	7	2.634.901	2.375.654	3.756.153	4.033.679
Dividendos a receber	10.3.1(b)	9.176	214.352	-	-
Veículos em desativação para renovação da frota	12(b)	2.605.723	2.255.421	3.447.401	3.463.598
Instrumentos financeiros derivativos	4.1	226.131	454.963	264.692	572.021
Tributos a recuperar	8	340.489	229.432	779.302	693.983
Outros ativos	9	519.365	455.773	735.997	593.126
Total do ativo circulante		13.086.746	9.889.476	20.052.901	20.781.969
Ativo não circulante					
Realizável a longo prazo:					
Aplicações financeiras	6	1.242.009	1.213.275	1.244.306	1.216.929
(-) Ajuste a valor presente	6	(174.398)	(241.847)	(174.398)	(241.847)
Contas a receber	7	2.233	-	2.233	21.102
Instrumentos financeiros derivativos	4.1	695.766	1.216.805	801.925	1.592.406
Depósitos judiciais	20(b)	215.586	103.859	245.649	241.238
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21(a)	373.405	361.655	473.720	457.490
Tributos a recuperar	8	282.335	227.814	360.340	364.167
Outros ativos	9	12.952	382	72.442	89.854
Total do realizável a longo prazo		2.649.888	2.881.943	3.026.217	3.741.339
Investimentos	10.3	10.633.723	29.801.849	-	-
Imobilizado	12(a)	31.218.028	26.813.971	51.096.072	53.842.366
Intangível	13	8.713.304	224.877	8.900.924	8.877.933
Total do ativo não circulante		53.214.943	59.722.640	63.023.213	66.461.638
Total do ativo		66.301.689	69.612.116	83.076.114	87.243.607

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

BALANÇO PATRIMONIAL

(Em milhares de reais – R\$)

P A S S I V O E P A T R I M Ó N I O L Í Q U I D O

	Nota	Individual		Consolidado	
		30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Passivo circulante					
Fornecedores	14	5.459.586	7.638.893	7.262.704	10.026.394
Obrigações sociais e trabalhistas	15	403.990	402.322	473.514	478.656
Cessão de direitos creditórios	16	-	-	15.327	37.452
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	17	2.092.025	3.452.737	4.116.928	5.295.928
Instrumentos financeiros derivativos	4.1	303.659	66.269	356.106	91.067
Arrendamento por direito de uso	18	261.146	302.537	258.823	320.488
Imposto de renda e contribuição social a pagar		-	-	31.085	182.983
Dividendos e juros sobre o capital próprio	22(d)	481.406	380.064	481.406	380.064
Outros passivos	19	712.384	736.381	861.273	900.762
Total do passivo circulante		9.714.196	12.979.203	13.857.166	17.713.794
Passivo não circulante					
Cessão de direitos creditórios	16	-	-	492	10.600
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	17	29.296.503	28.824.298	39.822.039	39.470.609
Instrumentos financeiros derivativos	4.1	180.733	13.200	180.733	13.200
Arrendamento por direito de uso	18	1.298.661	1.246.360	1.050.806	1.016.126
Provisões para riscos	20(a)	553.713	121.113	595.192	552.736
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21(a)	-	-	2.228.734	1.947.922
Outros passivos	19	121.098	93.844	199.105	175.906
Total do passivo não circulante		31.450.708	30.298.815	44.077.101	43.187.099
Total do passivo		41.164.904	43.278.018	57.934.267	60.900.893
Patrimônio líquido					
Capital social		17.908.250	17.908.250	17.908.250	17.908.250
Gastos com emissões de ações		(118.804)	(118.804)	(118.804)	(118.804)
Ações em tesouraria		(1.177.558)	(1.208.002)	(1.177.558)	(1.208.002)
Reservas de capital		4.259.119	4.206.650	4.259.119	4.206.650
Reservas de lucros		4.890.481	4.890.481	4.890.481	4.890.481
Resultados acumulados		(622.665)	-	(622.665)	-
Outros resultados abrangentes		(2.038)	655.523	(2.038)	655.523
Total do patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores		25.136.785	26.334.098	25.136.785	26.334.098
Participação dos acionistas não controladores		-	-	5.062	8.616
Total do patrimônio líquido		25.136.785	26.334.098	25.141.847	26.342.714
Total do passivo e do patrimônio líquido		66.301.689	69.612.116	83.076.114	87.243.607

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO
(Em milhares de reais – R\$, exceto o lucro líquido por ação)

	Nota	Individual		Consolidado		Individual		Consolidado	
		3T25	3T24	3T25	3T24	9M25	9M24	9M25	9M24
Receitas líquidas	25	6.979.840	5.505.912	10.731.975	9.683.367	18.533.912	15.462.462	30.771.365	27.418.806
Custos	26	(5.846.065)	(4.077.452)	(8.595.826)	(6.922.349)	(14.467.680)	(12.712.255)	(22.926.689)	(21.486.274)
Lucro bruto		1.133.775	1.428.460	2.136.149	2.761.018	4.066.232	2.750.207	7.844.676	5.932.532
Receitas (despesas) operacionais:									
Com vendas	26	(404.653)	(366.309)	(577.776)	(551.783)	(1.141.869)	(1.035.372)	(1.787.769)	(1.586.073)
Gerais, administrativas e outras	26	(134.790)	(86.309)	(225.984)	(176.415)	(329.723)	(287.575)	(640.111)	(574.624)
Resultado de participações societárias	10.3	298.152	591.407	-	-	469.210	1.178.537	-	-
		(241.291)	138.789	(803.760)	(728.198)	(1.002.382)	(144.410)	(2.427.880)	(2.160.697)
Resultado antes das receitas e despesas financeiras		892.484	1.567.249	1.332.389	2.032.820	3.063.850	2.605.797	5.416.796	3.771.835
Receitas financeiras	27	294.470	261.224	470.736	404.090	581.953	745.566	1.200.703	1.129.426
Despesas financeiras	27	(1.207.093)	(1.107.427)	(1.690.771)	(1.448.833)	(3.271.228)	(3.108.707)	(4.616.173)	(4.101.589)
Resultado financeiro	27	(912.623)	(846.203)	(1.220.035)	(1.044.743)	(2.689.275)	(2.363.141)	(3.415.470)	(2.972.163)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social		(20.139)	721.046	112.354	988.077	374.575	242.656	2.001.326	799.672
Imposto de renda e contribuição social:	21(b)								
Corrente		3.769	850	(98.527)	(211.715)	5.401	1.956	(473.742)	(511.643)
Diferido		275.731	89.282	244.251	35.750	555.534	730.911	(595.628)	687.953
		279.500	90.132	145.724	(175.965)	560.935	732.867	(1.069.370)	176.310
Lucro líquido do período		259.361	811.178	258.078	812.112	935.510	975.523	931.956	975.982
Atribuível aos acionistas da Companhia				259.361	811.178			935.510	975.523
Atribuível a não controladores				(1.283)	934			(3.554)	459
Lucro líquido por ação (em R\$):	23								
Básico				0,24595	0,76031			0,88744	0,91803
Diluído				0,24318	0,75151			0,87744	0,90737

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE
PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO
(Em milhares de reais – R\$)

	Individual		Consolidado		Individual		Consolidado	
	3T25	3T24	3T25	3T24	9M25	9M24	9M25	9M24
Lucro líquido do período	259.361	811.178	258.078	812.112	935.510	975.523	931.956	975.982
Outros resultados abrangentes								
Itens que poderão ser reclassificados subsequentemente para o resultado								
Ganho (perda) de valor justo de passivos financeiros designados ao valor justo por meio do resultado atribuível a alterações no risco de crédito	(552)	(3.885)	(503)	(11.901)	2.747	(3.885)	(794)	(11.901)
Imposto de renda e contribuição social	188	1.321	171	4.046	(934)	1.321	270	4.046
Variação cambial de investidas no exterior	-	-	542	(30.447)	-	-	(11.168)	(13.253)
Participação no resultado abrangente de controladas	(11.898)	(20.279)	-	-	(107.371)	98.978	-	-
<i>Hedge</i> de fluxo de caixa	(118.440)	82.335	(137.337)	105.757	(836.368)	501.718	(978.589)	679.781
Imposto de renda e contribuição social sobre <i>hedge</i> de fluxo de caixa	40.269	(27.994)	46.694	(35.957)	284.365	(170.584)	332.720	(231.125)
Outros resultados abrangentes do período, líquidos de impostos	(90.433)	31.498	(90.433)	31.498	(657.561)	427.548	(657.561)	427.548
Resultado abrangente total do período	168.928	842.676	167.645	843.610	277.949	1.403.071	274.395	1.403.530
Atribuível aos acionistas da Companhia			168.928	842.676			277.949	1.403.071
Atribuído a não controladores			(1.283)	934			(3.554)	459

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO (Em milhares de reais – R\$)

	Nota	Capital social		Reservas de capital			Reservas de lucros				Outros resultados abrangentes	Total	Não controladores	Total do patrimônio líquido
		Capital social	Gastos com emissão de ações	Ações em tesouraria	Reservas de capital	Opções outorgadas reconhecidas	Ágio na subscrição de ações	Reserva legal	Reserva estatutária	Resultados acumulados				
Saldos em 31 de dezembro de 2023		17.376.899	(118.804)	(447.225)	3.827.562	187.892	129.726	557.650	4.199.180	-	(323.998)	25.388.882	8.933	25.397.815
Resultado abrangente do período														
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	-	975.523	-	975.523	459	975.982
Hedge de fluxo de caixa, líquido de impostos		-	-	-	-	-	-	-	-	448.656	448.656	-	-	448.656
Variação cambial de investidas no exterior	10.3	-	-	-	-	-	-	-	-	(13.253)	(13.253)	-	-	(13.253)
Outros resultados abrangentes		-	-	-	-	-	-	-	-	(7.855)	(7.855)	-	-	(7.855)
Contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas														
Opções e ações outorgadas reconhecidas		-	-	-	-	67.885	-	-	-	-	-	67.885	-	67.885
Programas de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria		-	-	31.562	-	(37.854)	2.279	-	-	-	-	(4.013)	-	(4.013)
Programa de incentivos de longo prazo em controladas	10.3	-	-	-	-	2.884	-	-	-	-	-	2.884	-	2.884
Aumento de capital		531.351	-	-	-	-	-	-	-	-	-	531.351	-	531.351
Recompra de ações		-	-	(497.860)	-	-	-	-	-	-	-	(497.860)	-	(497.860)
Destinação do lucro do período														
Juros sobre o capital próprio	22 (d)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.253.532)	-	(1.253.532)	-	(1.253.532)
Saldos em 30 de setembro de 2024		17.908.250	(118.804)	(913.523)	3.827.562	220.807	132.005	557.650	4.199.180	(278.009)	103.550	25.638.668	9.392	25.648.060
Saldos em 31 de dezembro de 2024		17.908.250	(118.804)	(1.208.002)	3.827.562	246.974	132.114	648.331	4.242.150	-	655.523	26.334.098	8.616	26.342.714
Resultado abrangente do período														
Lucro líquido (prejuízo) do período		-	-	-	-	-	-	-	-	935.510	-	935.510	(3.554)	931.956
Hedge de fluxo de caixa, líquido de impostos		-	-	-	-	-	-	-	-	(645.869)	(645.869)	-	-	(645.869)
Variação cambial de investidas no exterior	10.3	-	-	-	-	-	-	-	-	(11.168)	(11.168)	-	-	(11.168)
Outros resultados abrangentes		-	-	-	-	-	-	-	-	(524)	(524)	-	-	(524)
Contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas														
Opções e ações outorgadas reconhecidas		-	-	-	-	81.349	-	-	-	-	-	81.349	-	81.349
Programas de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria		-	-	30.444	-	(20.736)	(3.290)	-	-	-	-	6.418	-	6.418
Programa de incentivos de longo prazo em controladas	10.3	-	-	-	-	(4.854)	-	-	-	-	-	(4.854)	-	(4.854)
Destinação do lucro do período												(1.558.175)	-	(1.558.175)
Juros sobre o capital próprio	22 (d)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.558.175)	-	(1.558.175)
Saldos em 30 de setembro de 2025		17.908.250	(118.804)	(1.177.558)	3.827.562	302.733	128.824	648.331	4.242.150	(622.665)	(2.038)	25.136.785	5.062	25.141.847

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO (Em milhares de reais – R\$)

	Nota	Individual		Consolidado	
		9M25	9M24	9M25	9M24
Lucro líquido do período		935.510	975.523	931.956	975.982
Ajustes para conciliar o resultado ao caixa e equivalentes de caixa gerados pelas (aplicado nas) atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	26	2.637.535	2.642.798	4.609.307	4.817.531
Provisão para ajuste ao valor recuperável de ativos e <i>impairment</i>	26	107.616	136.901	134.608	353.921
Ganho na venda ou baixa dos veículos desativados		(500.215)	(473.423)	(979.105)	(1.122.881)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21(b)	(555.534)	(730.911)	595.628	(687.953)
Resultado de participações societárias	10.3	(469.210)	(1.178.537)	-	-
Provisões para riscos		26.638	(9.295)	42.456	(36.410)
Juros e variação cambial sobre empréstimos, financiamentos, títulos de dívida e derivativos		3.105.515	2.972.159	4.405.589	3.941.910
Juros de arrendamento	18	129.057	111.389	112.858	96.254
Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa e perdas esperadas ("PECLD") e baixa de incobráveis	26	108.262	83.805	289.453	180.470
Participações nos resultados	26	143.024	141.474	220.950	228.583
Outras provisões		134.341	100.985	217.656	203.988
Variação dos ativos e passivos:					
Aplicações financeiras		(370.287)	686.676	(106.961)	(1.741.575)
Contas a receber		82.014	26.460	(73.420)	(214.674)
Receita na venda dos veículos desativados, líquida de impostos	25	10.337.512	8.157.206	16.306.996	14.123.998
Aquisição de veículos, líquido da variação do saldo a pagar de fornecedores veículos		(12.838.130)	(9.760.296)	(19.705.170)	(17.870.053)
Depósitos judiciais		18.000	6.721	(4.455)	5.582
Impostos a recuperar		(147.737)	58.526	(252.132)	191.503
Despesas antecipadas e imposto de propriedade de veículos automotores – IPVA		(99.559)	(68.295)	(189.118)	(137.169)
Outros ativos		91.203	(146.793)	65.148	(84.326)
Fornecedores (exceto veículos) e arrendamento por direito de uso		(319.855)	(310.705)	(59.620)	34.862
Obrigações sociais e trabalhistas		(136.544)	(90.991)	(219.477)	(167.003)
Imposto de renda e contribuição social	21(b)	(5.401)	(1.956)	473.742	511.643
Prêmio de seguro a repassar		(16.668)	31.121	(15.874)	31.704
Outros passivos		(320.063)	(226.115)	(181.678)	(318.168)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		2.077.024	3.134.427	6.619.337	3.317.719
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(457.029)	(292.465)
Juros sobre empréstimos, financiamentos, títulos de dívida e derivativos pagos	4.1 e 17	(2.648.980)	(2.890.950)	(3.615.860)	(3.657.749)
Juros de cessão de direito creditório		-	-	(12.246)	(14.319)
Juros de arrendamento pagos		(74.138)	(57.391)	(78.204)	(63.312)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais		(646.094)	186.086	2.455.998	(710.126)
Fluxo de caixa das atividades de investimento:					
Aquisições de outros imobilizados	12(a)	(99.455)	(113.179)	(194.919)	(215.219)
Aquisições de ativos intangíveis	13	(79.030)	(71.939)	(94.515)	(83.812)
(Aumento)/Redução de capital em controlada	10.3	3.272.461	(500.000)	-	-
Dividendos recebidos	10.3.1 (b)	766.219	894.203	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	10.3	-	(870.000)	-	-
Pagamento de aquisição de empresas		-	-	(1.526)	(5.985)
Valor recebido na alienação de investimentos		-	-	-	894
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de investimento		3.860.195	(660.915)	(290.960)	(304.122)

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO (Em milhares de reais – R\$)

	Nota	Individual		Consolidado	
		9M25	9M24	9M25	9M24
Fluxo de caixa das atividades de financiamento:					
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida:	17				
Captações, líquido dos custos de captação		6.583.488	5.768.702	11.252.558	7.899.245
Amortizações		(8.238.104)	(4.189.511)	(12.317.706)	(6.053.135)
Amortização de passivo de arrendamento		(205.047)	(187.766)	(227.394)	(206.541)
Amortização de cessão de direitos creditórios		-	-	(32.401)	(70.312)
Exercício dos programas de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria		-	(4.013)	-	(4.013)
Juros sobre o capital próprio pagos		(1.274.448)	(917.063)	(1.274.448)	(917.063)
Integralização de capital com subscrição de ações		-	353.944	-	353.944
Ações em tesouraria adquiridas		-	(497.860)	-	(497.860)
Caixa advindo da incorporação de subsidiária		653.969	-	-	-
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de financiamento		(2.480.142)	326.433	(2.599.391)	504.265
Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa		-	-	(1.437)	(1.264)
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa, líquidos		733.959	(148.396)	(435.790)	(511.247)
Saldo do caixa e equivalentes de caixa:					
No início do período	5	1.652.029	1.107.076	3.568.636	2.000.897
No final do período		2.385.988	958.680	3.132.846	1.489.650
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa, líquidos		733.959	(148.396)	(435.790)	(511.247)

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO
PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO
(Em milhares de reais – R\$)

	Nota	Individual		Consolidado	
		9M25	9M24	9M25	9M24
Receitas:					
Receita bruta deduzida de descontos		19.369.909	16.208.781	32.281.956	28.814.868
Receitas relativas à construção de ativos		159.284	155.678	173.357	191.369
Perda estimada para crédito de liquidação duvidosa e baixa de incobráveis	26	(108.262)	(83.805)	(289.453)	(180.470)
Outras receitas		12.747	-	12.967	1.765
Total das receitas		19.433.678	16.280.654	32.178.827	28.827.532
Custos e despesas adquiridos de terceiros:					
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(730.800)	(580.902)	(1.072.313)	(897.253)
Custos dos aluguéis de veículos e valor residual dos veículos baixados		(11.541.095)	(9.780.173)	(17.969.400)	(15.922.899)
Provisão para ajuste ao valor recuperável de ativos	26	(107.616)	(136.901)	(134.608)	(353.921)
Total dos custos e despesas adquiridos de terceiros		(12.379.511)	(10.497.976)	(19.176.321)	(17.174.073)
Valor adicionado bruto		7.054.167	5.782.678	13.002.506	11.653.459
Depreciação e amortização	26	(2.637.535)	(2.642.798)	(4.609.307)	(4.817.531)
Valor adicionado líquido gerado		4.416.632	3.139.880	8.393.199	6.835.928
Valor adicionado recebido em transferência:					
Receitas financeiras	27	608.406	778.475	1.257.703	1.185.287
Resultado de participações societárias	10.3	469.210	1.178.537	-	-
Valor adicionado para distribuição		5.494.248	5.096.892	9.650.902	8.021.215
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal					
- Remuneração		823.374	765.183	1.289.025	1.235.369
- Benefícios		289.510	224.797	414.425	330.682
- FGTS		63.092	56.777	95.759	92.176
- Outros		83.309	67.318	87.544	74.497
Impostos, taxas e contribuições					
- Federais		(437.450)	(533.094)	1.408.130	426.411
- Estaduais		290.601	247.684	550.247	532.715
- Municipais		34.154	39.079	64.554	68.438
Remuneração do capital de terceiros					
- Despesas financeiras	27	3.271.228	3.108.707	4.616.173	4.101.589
- Aluguéis de imóveis	18 e 26	104.447	102.788	151.007	135.667
- Outros aluguéis	18	36.473	42.130	42.082	47.689
Remuneração do capital próprio					
- Juros sobre o capital próprio	22(d)	1.558.175	1.253.532	1.558.175	1.253.532
- Resultados acumulados		(622.665)	(278.009)	(622.665)	(278.009)
- Resultado atribuído a não controladores		-	-	(3.554)	459
Valor adicionado distribuído e retido		5.494.248	5.096.892	9.650.902	8.021.215

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 (Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Localiza Rent a Car S.A. (“Localiza”, “Companhia” ou “Controladora”), com sede na Avenida Bernardo de Vasconcelos, nº 377, Bairro Cachoeirinha, em Belo Horizonte, Minas Gerais, é uma sociedade anônima, brasileira, de capital aberto desde maio de 2005, registrada no Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), o que caracteriza o mais alto nível de governança corporativa no mercado de capitais brasileiro, sendo negociada sob o código RENT3.

A Localiza e suas subsidiárias (“Plataforma” ou “Consolidado”) possuem como principais atividades: aluguel de carros, que contempla a concessão de franquias, e gestão de frotas. Para realizar a renovação da frota, com maximização na geração de caixa, a Localiza e suas subsidiárias alienam seus veículos desativados.

Em 30 de setembro de 2025, a Plataforma, incluindo os franqueados, no Brasil e no exterior, era composta de 688 agências de aluguel de carros (não revisado), sendo: (i) 599 agências em 364 cidades do Brasil, das quais 524 agências são operadas pela Localiza e 75 por empresas franqueadas; e (ii) 89 agências, das quais 19 agências são operadas pela Localiza no México e 70 por empresas franqueadas em outros 5 países da América do Sul, localizadas em 43 cidades. Além da rede de agências, a Plataforma possui 247 pontos de venda de veículos próprios, desativados após o uso no aluguel, distribuídos em 132 cidades do território nacional.

Essas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, foram aprovadas e autorizadas para divulgação pela Diretoria e pelo Conselho de Administração em 13 de novembro de 2025.

1.1 Reforma Tributária sobre o consumo

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional (“EC”) no 132, que estabelece a Reforma Tributária (“Reforma”) sobre o consumo. O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido (“IVA dual”) em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS), que substituirá o PIS e a COFINS, e uma subnacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que substituirá o ICMS e o ISS. Foi também criado um Imposto Seletivo (“IS”) – de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos de lei complementar.

Em 16 de janeiro de 2025 foi publicada a Lei Complementar 214/2025, que regulamentou parte da Reforma, instituindo o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), a Contribuição Social sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS), sendo que referida lei ainda será objeto de regulamentações para sua efetiva implementação. Segue em tramitação na Câmara dos Deputados o PLP 108/2024, que irá regulamentar, dentre outros, o Comitê Gestor do IBS, a distribuição de seu produto de arrecadação pelos entes federativos e o processo de lançamento e fiscalização desse tributo.

Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão. Os impactos da Reforma na apuração dos tributos acima mencionados, a partir do início do período de transição, somente serão plenamente conhecidos quando da finalização do processo de regulamentação dos temas pendentes. Consequentemente, não há qualquer efeito da Reforma nas informações financeiras intermediárias de 30 de setembro de 2025.

1.2 Decreto nº 12.549/2025 - redução das alíquotas de IPI para carros mais limpos e econômicos (IPI Verde)

Em 10 de julho de 2025 o Governo Federal anunciou, por meio do decreto nº 12.549/2025, um programa que alterou a Tabela de Incidência do Imposto sobre Produtos Industrializados (TIPI), com a finalidade de estimular a produção e o consumo de veículos mais econômicos, movidos a energia limpa e que cumpram requisitos de reciclagem e segurança. O decreto modifica a aplicação do IPI para veículos de passageiros e para transporte de mercadorias no contexto do Programa Mobilidade Verde e Inovação (MOVER), ao introduzir um novo mecanismo de cálculo de alíquota, que varia proporcionalmente ao atendimento dos requisitos de sustentabilidade. A nova tabela de IPI tem efeito imediato para os veículos registrados como “carro sustentável” e a partir do dia 1º de novembro de 2025 para os demais dispositivos, com validade até o dia 31 de dezembro de 2026. A redução nos preços dos carros novos reverbera também nos carros seminovos. Deste modo, a Administração observou a necessidade de redução dos preços praticados para

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 (Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

venda de parte dos carros desativados após o uso nas operações de aluguel e revisou ainda as estimativas do preço líquido de venda de sua frota de veículos ao final de sua vida útil (valor residual) o qual é base para fins do cálculo da depreciação.

Nesse sentido, foi reconhecido no resultado do 3T25, um impacto negativo de R\$709.408 e R\$929.220, no Individual e no Consolidado, respectivamente, antes de impostos, sendo R\$601.618 e R\$792.477 de depreciação adicional da frota, no Individual e no Consolidado, respectivamente, e R\$107.790 e R\$136.743 de ajuste ao valor recuperável de veículos em desativação para renovação de frota, no Individual e no Consolidado, respectivamente. O efeito negativo representa cerca de 1,8% do valor da frota consolidada ao final do 3T25.

2. BASES DE ELABORAÇÃO, APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E RESUMO DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

2.1 Base de preparação

As informações financeiras intermediárias da Companhia que compreendem as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, identificadas como “Individual” e “Consolidado”, foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovado pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS” (IFRS® Accounting Standards)), incluindo as interpretações emitidas pelo IFRS Interpretations Committee (IFRIC® Interpretations) ou pelo seu órgão antecessor, Standing Interpretations Committee (SIC® Interpretations), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações financeiras intermediárias individuais apresentam a avaliação dos investimentos em subsidiárias pelo método da equivalência patrimonial, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as *International Financial Reporting Standards* (“IFRSs”).

As informações referentes às bases de elaboração e apresentação das informações financeiras intermediárias e resumo das principais práticas contábeis materiais não tiveram alterações relevantes em relação àquelas divulgadas na nota 2 e nas demais notas explicativas das demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024 (doravante denominadas de “demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024”), disponibilizadas em 27 de fevereiro de 2025 por meio dos websites www.gov.br/cvm, www.b3.com.br e www.localiza.com/ri, bem como publicadas no dia 21 de março de 2025 no jornal Diário do Comércio de Minas Gerais e em sua edição digital, na mesma data, portanto, devem ser lidas em conjunto com demonstrações financeiras anuais.

3. PRONUNCIAMENTOS CONTÁBEIS E INTERPRETAÇÕES EMITIDOS RECENTEMENTE

3.1 Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e adotados pela Companhia no período corrente

- Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado Em Conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial:** Em setembro de 2024, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu alterações ao Pronunciamento Técnico CPC 18 (R3) e à Interpretação Técnica ICPC 09 (R3), com o objetivo de alinhar as normativas contábeis brasileiras com os padrões internacionais emitidos pelo IASB. A atualização contempla a aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP) para a mensuração de investimentos em controladas nas Demonstrações Contábeis Individuais, refletindo a alteração nas normas internacionais que agora permitem essa prática nas Demonstrações Contábeis Separadas. Essa convergência harmoniza as práticas contábeis adotadas no Brasil com as internacionais, sem gerar impactos

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

materiais em relação à norma atualmente vigente, concentrando-se apenas em ajustes de redação e na atualização das referências normativas. As alterações têm vigência a partir de 1º de janeiro de 2025.

- Alterações ao CPC 02 (R2) - Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis:** Em setembro de 2024, o IASB emitiu alterações com o objetivo de definir o conceito de moeda conversível e orientam sobre os procedimentos para moedas não conversíveis, determinando que a conversibilidade deve ser avaliada na data de mensuração com base no propósito da transação. Caso a moeda não seja conversível, a entidade deve estimar a taxa de câmbio que reflita as condições de mercado, bem como as divulgações a serem fornecidas. As alterações têm vigência a partir de 1º de janeiro de 2025.

As alterações acima não tiveram impactos relevantes nas informações financeiras intermediárias da Companhia.

3.2 Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e ainda não adotados pela Companhia

As mudanças nas IFRSs a seguir foram emitidas pelo IASB, mas não entraram em vigor no período destas informações financeiras intermediárias. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida no Brasil pelo CPC.

- IFRS 18 – Apresentação e divulgação das Demonstrações Financeiras:** essa nova norma contábil substituirá o IAS 1 - Apresentação das Demonstrações Contábeis, introduzindo novos requisitos que ajudarão a alcançar a comparabilidade do desempenho financeiro de entidades semelhantes e fornecerão informações mais relevantes e transparência aos usuários. Embora o IFRS 18 não tenha impacto no reconhecimento ou mensuração de itens nas demonstrações financeiras, espera-se que seus impactos na apresentação e divulgação sejam generalizados, em particular aqueles relacionados à demonstração do desempenho financeiro e ao fornecimento de medidas de desempenho definidas pela administração dentro das demonstrações financeiras.

A administração está atualmente avaliando as implicações detalhadas da aplicação da nova norma nas demonstrações financeiras da Companhia. A partir de uma avaliação preliminar realizada, os seguintes impactos potenciais foram identificados: a) Embora a adoção do IFRS 18 não tenha impacto no lucro líquido da Companhia, espera-se que o agrupamento de itens de receitas e despesas na demonstração do resultado nas novas categorias tenha impacto em como o resultado operacional é calculado e divulgado. b) Os itens de linha apresentados nas demonstrações financeiras primárias podem mudar como resultado da aplicação dos princípios aprimorados sobre agregação e desagregação. Além disso, como o ágio deverá ser apresentado separadamente no balanço patrimonial, a Companhia desagregará o ágio e outros ativos intangíveis e os apresentará separadamente no balanço patrimonial. c) A Companhia não espera que haja mudança significativa nas informações que são atualmente divulgadas nas notas explicativas, uma vez que o requisito de divulgação de informações materiais permanece inalterado; no entanto, a maneira como as informações são agrupadas pode mudar como resultado dos princípios de agregação/desagregação. Além disso, haverá novas divulgações significativas necessárias para: (i) medidas de desempenho definidas pela administração; (ii) abertura da natureza de determinadas linhas de despesas apresentados por função na categoria operacional da demonstração de resultado; e (iii) para o primeiro ano de aplicação do IFRS 18, uma reconciliação para cada linha da demonstração de resultado entre os valores reapresentados pela aplicação do IFRS 18 e os valores apresentados anteriormente pela aplicação do IAS 1.

No que se refere à demonstração dos fluxos de caixa, haverá mudanças em como os juros recebidos e pagos são apresentados. Os juros pagos serão apresentados como fluxos de caixa de financiamento e os juros recebidos como fluxos de caixa de investimento.

A nova norma tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027, com aplicação retrospectiva, isto é, as informações comparativas para o exercício social de 31 de dezembro de 2026 serão reapresentadas de acordo com o IFRS 18.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

- **Alterações aos IFRS 7 e 9 – Instrumentos Financeiros:** em 30 de maio de 2024, o IASB emitiu alterações ao IFRS 9 - Instrumentos Financeiros e IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação para responder a questões práticas recentes, bem como incluir novos requisitos aplicáveis às empresas em geral e não apenas às instituições financeiras. As alterações: (a) esclarecem a data de reconhecimento e desreconhecimento de alguns ativos e passivos financeiros, com uma nova exceção para alguns passivos financeiros liquidados por meio de um sistema de transferência eletrônica de caixa; (b) esclarecem e adicionam orientação para avaliar se um ativo financeiro atende ao critério de somente pagamento de principal e juros (“SPPI test”); (c) adicionam novas divulgações para certos instrumentos com termos contratuais que podem alterar os fluxos de caixa (como alguns instrumentos financeiros com características vinculadas ao cumprimento de metas ESG); (d) atualizam as divulgações para instrumentos de patrimônio designados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes (“FVOCI”).

As referidas alterações têm vigência a partir de 1º de janeiro de 2026. A Companhia não espera que essas alterações tenham um impacto material em suas operações ou demonstrações financeiras.

- **IFRS 19 – Subsidiárias sem Responsabilidade Pública:** Em maio de 2024 o IASB emitiu o IFRS 19, que permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos enquanto ainda aplicam os requisitos de reconhecimento, mensuração e apresentação em outros padrões contábeis IFRS. Para ser elegível, no final do período de relatório, uma entidade deve ser uma controlada conforme definido no IFRS 10 (CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas), não pode ter responsabilidade pública e deve ter uma controladora (final ou intermediária) que prepare demonstrações financeiras consolidadas, disponíveis para uso público, que estejam em conformidade com os padrões contábeis IFRS. A IFRS 19 entrará em vigor a partir de 1º de janeiro de 2027. A Companhia está avaliando os impactos da norma e não espera impactos relevantes.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

4. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GERENCIAMENTO DE RISCOS

Os valores contábeis de ativos e passivos financeiros são como segue:

	Nota	Individual		Consolidado		
		30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24	
Ativos financeiros						
<u>Ativos financeiros ao custo amortizado</u>						
Caixa e equivalentes de caixa	5	2.333.936	1.469.164	2.999.828	2.446.380	
Aplicações financeiras	6	4.652.555	2.441.819	6.932.465	5.017.072	
Contas a receber	7	2.637.134	2.375.654	3.758.386	4.054.781	
Valores a receber de seguradora	9	257.233	286.892	272.963	301.325	
Outras contas a receber de partes relacionadas	9	27.489	44.643	-	-	
Reembolsos a receber	9	3.587	-	144.757	95.067	
Cotas de consórcio	9	1.650	1.094	3.200	41.580	
Aplicações em contas vinculadas	9	-	-	57.940	56.483	
Depósitos judiciais	20(b)	215.586	103.859	245.649	241.238	
<u>Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado</u>						
Caixa e equivalentes de caixa	5	52.052	182.865	133.018	1.122.256	
Aplicações financeiras	6	780.029	781.461	2.073.953	3.814.936	
Instrumentos financeiros derivativos	4.1	309.618	664.676	325.323	953.445	
Outras contas a receber	9	10.354	-	10.354	26.186	
<u>Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes</u>						
Instrumentos financeiros derivativos	4.1	612.279	1.007.092	741.294	1.210.982	
Passivos financeiros						
<u>Passivos financeiros ao custo amortizado</u>						
Fornecedores	14	(5.459.586)	(7.638.893)	(7.262.704)	(10.026.394)	
Cessão de direitos creditórios	16	-	-	(15.819)	(48.052)	
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	17	(23.067.952)	(24.938.694)	(34.177.783)	(34.883.576)	
Arrendamento por direito de uso	18	(1.559.807)	(1.548.897)	(1.309.629)	(1.336.614)	
Prêmios de seguros a repassar	19	(139.697)	(156.365)	(143.309)	(159.183)	
Contas a pagar para partes relacionadas	19	(4.104)	(6.869)	-	-	
Obrigações vinculadas	19	-	-	(60.954)	(58.572)	
Valor a pagar referente a aquisição de empresas	19	-	-	(8.813)	(9.074)	
Dividendos e juros sobre capital próprio	22(d)	(481.406)	(380.064)	(481.406)	(380.064)	
<u>Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado</u>						
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	17	(8.320.576)	(7.338.341)	(9.761.184)	(9.882.961)	
Instrumentos financeiros derivativos	4.1	(484.392)	(79.469)	(536.839)	(104.267)	

(a) Gerenciamento de riscos

No curso normal das suas operações, a Companhia é exposta aos seguintes riscos relacionados aos seus instrumentos financeiros: (i) risco de mercado; (ii) risco de crédito; e (iii) risco de liquidez.

(i) Risco de mercado

A Companhia efetuou testes de sensibilidade para cenários adversos (deterioração da taxa do CDI em 25% ou 50% superiores ao cenário provável), considerando as seguintes premissas:

Em 30 de setembro de 2025, a dívida líquida consolidada totaliza R\$31.095.527. Desse montante, R\$10.238.831 corresponde à dívida líquida sujeita à variação do CDI, e R\$20.856.696 corresponde a dívidas com custo pré-fixado à taxa média ponderada de 11,72% ao ano. As dívidas com custo pré-fixado referem-se substancialmente a operações de proteção (swap), trocando taxas indexadas ao CDI por taxas pré-fixadas.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Descrição	Consolidado		
	Cenário provável	Cenário I – deterioração de 25%	Cenário II – deterioração de 50%
Dívida líquida em 30 de setembro de 2025 (nota 4(b))	31.095.527	31.095.527	31.095.527
Valores protegidos com swap para taxa pré-fixada	(20.856.696)	(20.856.696)	(20.856.696)
Dívida líquida sujeita à variação do CDI	10.238.831	10.238.831	10.238.831
Taxa média efetiva do CDI anualizada verificada no período de nove meses findo em 30 de setembro 2025	14,11%	14,11%	14,11%
Taxa média anual estimada do CDI, conforme cenários previstos	14,32%	17,90%	21,48%
Efeito nas despesas financeiras sujeitas a variações do CDI:			
- Conforme taxa efetiva	(1.444.699)	(1.444.699)	(1.444.699)
- Conforme cenários previstos	(1.466.201)	(1.832.751)	(2.199.301)
Aumento estimado nas despesas financeiras para os próximos doze meses	(21.502)	(388.052)	(754.602)

O cenário considerado provável para os próximos 12 meses foi estimado a uma taxa média de CDI de 14,32%, conforme informações de projeção disponibilizadas pela B3, ante a taxa efetiva anualizada de 14,11%, verificada para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025.

(ii) Risco de crédito

A exposição máxima ao risco de crédito, de acordo com o valor contábil líquido dos respectivos ativos financeiros, é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Caixa e equivalentes de caixa:				
No mínimo Aa3 na escala da Moody's ou equivalente em outra agência	2.385.988	1.652.029	3.132.846	3.568.636
Total caixa e equivalentes de caixa (nota 5)	2.385.988	1.652.029	3.132.846	3.568.636
Aplicações financeiras:				
No mínimo Aa3 na escala da Moody's ou equivalente em outra agência	5.432.584	3.223.280	9.006.418	8.832.008
Total aplicações financeiras (nota 6)	5.432.584	3.223.280	9.006.418	8.832.008
Contas a receber:				
Contas a receber – clientes	1.881.577	1.387.255	2.825.862	2.862.641
Contas a receber – cartões de crédito:				
Aaa na escala da Moody's	71.354	139.057	72.010	139.870
Diversos	684.203	849.342	860.514	1.052.270
Total contas a receber (nota 7)	2.637.134	2.375.654	3.758.386	4.054.781
Instrumentos financeiros derivativos (ativo):				
No mínimo Aa3 na escala da Moody's ou equivalente em outra agência	921.897	1.671.768	1.066.617	2.164.427
Total instrumentos financeiros derivativos (ativo) (nota 4.1)	921.897	1.671.768	1.066.617	2.164.427
Valores a receber de seguradora (nota 9)	257.233	286.892	272.963	301.325
Reembolsos a faturar (nota 9)	3.587	-	144.757	95.067
Cotas de consórcio (nota 9)	1.650	1.094	3.200	41.580
Aplicações em contas vinculadas (nota 9)	-	-	57.940	56.483
Depósitos judiciais (nota 20(b))	215.586	103.859	245.649	241.238
Total outros ativos financeiros	478.056	391.845	724.509	735.693
Total	11.855.659	9.314.576	17.688.776	19.355.545

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 (Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

(iii) Risco de liquidez

A Companhia e suas subsidiárias efetuam o gerenciamento da liquidez e de seu fluxo de caixa periodicamente, a fim de garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção dos seus compromissos. A análise dos vencimentos dos fluxos de caixa contratualizados não descontados dos instrumentos financeiros passivos, considerando a taxa de juros originalmente contratada de cada operação e o CDI de 14,90% (conforme B3¹) em 30 de setembro de 2025 é como segue:

	Individual						Total
	2025	2026	2027	2028	2029	A partir de 2030	
Fornecedores	5.459.586	-	-	-	-	-	5.459.586
Debêntures	888.340	3.383.062	4.443.984	8.111.623	8.016.317	14.461.252	39.304.578
Capital de giro	185.551	352.347	660.083	247.823	221.785	370.372	2.037.961
Certificado de recebíveis imobiliários ("CRI")	23.641	155.983	432.430	303.852	76.522	527.621	1.520.049
Certificado de recebíveis do agronegócio ("CRA")	-	60.719	61.737	467.038	67.013	236.561	893.068
Empréstimos em moeda estrangeira	353.003	855.637	1.346.485	1.102.387	1.052.991	-	4.710.503
Instrumentos financeiros derivativos	159.420	144.238	16.421	-	140.066	24.247	484.392
Arrendamento por direito de uso	105.863	405.375	369.856	301.208	247.148	1.147.504	2.576.954
Juros sobre o capital próprio	481.406	-	-	-	-	-	481.406
Outros passivos financeiros (a)	143.801	-	-	-	-	-	143.801
Total	7.800.611	5.357.361	7.330.996	10.533.931	9.821.842	16.767.557	57.612.298
Consolidado							
	2025	2026	2027	2028	2029	A partir de 2030	Total
Fornecedores	7.262.704	-	-	-	-	-	7.262.704
Cessão de direitos creditórios	7.636	16.537	80	-	-	-	24.253
Debêntures	1.362.634	4.825.813	5.890.973	10.851.272	11.698.257	20.879.826	55.508.775
Capital de giro	197.473	1.878.846	790.207	247.983	221.933	370.497	3.706.939
Certificado de recebíveis imobiliários ("CRI")	69.514	205.151	482.983	356.291	130.482	664.021	1.908.442
Certificado de recebíveis do agronegócio ("CRA")	-	60.719	61.737	467.038	67.013	236.561	893.068
Consórcio	429	976	858	554	76	-	2.893
Empréstimos em moeda estrangeira	764.890	1.898.115	1.346.485	1.102.387	1.052.991	-	6.164.868
Instrumentos financeiros derivativos	195.175	160.930	16.421	-	140.066	24.247	536.839
Arrendamento por direito de uso	101.292	384.121	339.970	255.129	198.244	690.686	1.969.442
Juros sobre o capital próprio	481.406	-	-	-	-	-	481.406
Outros passivos financeiros (a)	143.309	62.179	7.588	-	-	-	213.076
Total	10.586.462	9.493.387	8.937.302	13.280.654	13.509.062	22.865.838	78.672.705

(a) Refere-se a contas a pagar para partes relacionadas, valores a pagar referente a aquisição de empresas, obrigações vinculadas e prêmios de seguros a repassar, conforme nota 19.

(b) Gestão do capital

Os negócios da Companhia requerem capital intensivo de longo prazo para financiamento da frota, objetivando a implementação de sua estratégia de expansão e renovação. A tabela abaixo apresenta os índices de endividamento da Companhia:

	Nota	Consolidado	
		30/09/25	31/12/24
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	17	43.938.967	44.766.537
Instrumentos financeiros derivativos	4.1	(529.778)	(2.060.160)
Caixa e equivalentes de caixa	5	(3.132.846)	(3.568.636)
Aplicações financeiras (a)	6	(9.180.816)	(9.073.855)
Dívida líquida		31.095.527	30.063.886
Patrimônio líquido		25.141.847	26.342.714
Índice de endividamento (dívida líquida / patrimônio líquido)		1,24	1,14
Valor da frota (b)	12	52.167.907	54.925.108
Dívida líquida / valor da frota		0,60	0,55

(a) Não considera o ajuste a valor presente (nota 6), uma vez que a administração entende que a dívida líquida está melhor representada considerando o valor nominal da aplicação, que é seu valor de resgate, que será pela curva do vencimento.

(b) Ativo imobilizado - veículos e veículos em desativação para renovação da frota.

¹http://estatisticas.cetip.com.br/astec/series_v05/paginas/lum_web_v05_template_informacoes_di.asp?str_Modulo=completo&int_Idioma=1&int_Titulo=6&int_NivelBD=2

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Em 31 de dezembro de 2024, a redução do capital circulante líquido da Controladora decorre da concentração dos aportes realizados nas subsidiárias, pagamento de dívidas e investimentos na frota. A geração de caixa operacional é considerada suficiente para honrar seus compromissos de curto prazo.

(c) Valor justo dos instrumentos financeiros

O valor justo dos passivos financeiros reconhecidos ao custo amortizado no balanço patrimonial da Companhia está demonstrado abaixo:

	Individual			
	Valor contábil		Valor justo	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida				
Debêntures	20.391.794	22.214.150	20.101.800	20.682.647
Capital de giro	1.423.643	1.360.081	1.407.491	1.318.223
Certificado de recebíveis imobiliários ("CRI")	1.003.394	1.006.737	983.529	978.586
Certificado de recebíveis do agronegócio ("CRA")	249.121	-	244.507	-
Consórcio	-	885	-	885
Empréstimo em moeda estrangeira	-	356.841	-	357.523
Total	23.067.952	24.938.694	22.737.327	23.337.864
Consolidado				
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida				
Debêntures	29.838.894	30.553.088	29.237.024	28.850.377
Capital de giro	2.838.061	2.489.321	2.805.735	2.427.774
Certificado de recebíveis imobiliários ("CRI")	1.248.814	1.228.344	1.196.493	1.166.232
Certificado de recebíveis do agronegócio ("CRA")	249.121	255.097	244.507	247.090
Consórcio	2.893	885	2.893	885
Empréstimo em moeda estrangeira	-	356.841	-	357.523
Total	34.177.783	34.883.576	33.486.652	33.049.881

Os demais instrumentos financeiros reconhecidos nas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas pelos seus custos amortizados não apresentam variações significativas em relação aos respectivos valores de mercado, em razão de o vencimento de parte substancial dos saldos ocorrer em datas próximas às dos balanços.

4.1 Instrumentos financeiros derivativos e atividades de hedge

A composição do saldo de instrumentos financeiros derivativos é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Moeda estrangeira x real (a)	(382.224)	552.260	(418.966)	815.331
CDI x pré-fixada (b)	612.279	1.007.092	741.294	1.210.982
IPCA x CDI (c)	207.450	32.947	207.450	33.847
Total, líquido	437.505	1.592.299	529.778	2.060.160
Ativo circulante	226.131	454.963	264.692	572.021
Ativo não circulante	695.766	1.216.805	801.925	1.592.406
Passivo circulante	(303.659)	(66.269)	(356.106)	(91.067)
Passivo não circulante	(180.733)	(13.200)	(180.733)	(13.200)

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

A movimentação dos instrumentos financeiros derivativos é como segue:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.592.299	2.060.160
Saldo inicial de empresa incorporada	19.026	-
Ajuste a valor justo – resultado	(351.212)	(622.090)
Ajuste a valor justo – outros resultados abrangentes	(836.368)	(978.589)
Amortização de juros	13.760	70.297
Saldo em 30 de setembro de 2025	437.505	529.778
<hr/>		
	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(140.461)	(165.732)
Cessão de dívida entre sociedades do Grupo (nota 17)	113.582	-
Ajuste a valor justo – resultado	(4.423)	12.531
Ajuste a valor justo – outros resultados abrangentes	501.718	679.781
Amortização de juros	284.039	394.217
Saldo em 30 de setembro de 2024	754.455	920.797

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

(a) Moeda estrangeira x real

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e suas subsidiárias possuíam operações vigentes de *hedge* com caráter exclusivo de proteção cambial para os respectivos empréstimos em moeda estrangeira contratados junto a instituições financeiras de grande porte. As características dessas operações são como segue:

Empresa	Classificação	Vencimento	Consolidado									Ganho (perda)	
			Indexador		Valor de referência		Valor da curva			Valor de mercado (contábil)			
			Posição ativa	Posição passiva	Nocial	Posição ativa	Posição passiva	Ganho (perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho (perda)	Curva x MTM	
Localiza	Fair Value Option	04/02/2027	JPY + 2,02%	CDI + 1,90%	JPY 12.004.000 mil	430.948	403.842	27.106	426.434	403.717	22.717	(4.389)	
Localiza	Fair Value Option	27/01/2026	SOFR + 0,88%	CDI + 0,75%	USD 125.000 mil	693.600	825.238	(131.638)	694.514	825.395	(130.881)	757	
Localiza	Fair Value Option	28/11/2025	SOFR 6M + 1,35%	CDI + 1,85%	USD 50.000 mil	273.362	258.792	14.570	272.398	258.680	13.718	(852)	
Localiza	Fair Value Option	29/11/2027	USD + 5,756%	CDI + 1,30%	USD 50.000 mil	271.422	302.404	(30.982)	276.003	302.551	(26.548)	4.434	
Localiza	Fair Value Hedge	15/10/2029	SOFR 6M + 1,90%	CDI + 0,8395%	USD 200.000 mil	1.098.819	1.229.330	(130.511)	1.088.457	1.229.626	(141.169)	(10.658)	
Localiza	Fair Value Hedge	15/10/2029	SOFR 6M + 1,90%	CDI + 0,86%	USD 172.000 mil	944.985	1.050.179	(105.194)	948.081	1.050.741	(102.660)	2.534	
Localiza	Fair Value Hedge	15/10/2029	Euribor 6M + 1,75%	CDI + 1,00%	EUR 89.386 mil	568.969	589.684	(20.715)	572.378	589.779	(17.401)	3.314	
Localiza Fleet	Fair Value Option	23/02/2026	USD + 6,7412%	CDI + 1,79%	USD 50.000 mil	268.138	252.863	15.275	268.488	252.783	15.705	430	
Localiza Fleet	Fair Value Option	13/01/2026	USD + 5,67%	CDI + 1,46%	USD 100.000 mil	538.829	557.586	(18.757)	541.022	557.715	(16.693)	2.064	
Localiza Fleet	Fair Value Option	04/11/2025	JPY + 1,6%	CDI + 1,85%	JPY 6.752.021 mil	243.409	266.070	(22.661)	244.125	266.347	(22.222)	439	
Localiza Fleet	Fair Value Option	29/06/2026	USD + 6,8353%	CDI + 1,30%	USD 40.000 mil	216.756	224.480	(7.724)	217.847	224.507	(6.660)	1.064	
Localiza Fleet	Fair Value Option	06/10/2025	SOFR + 2,38%	CDI + 1,10%	USD 29.520 mil	159.843	166.403	(6.560)	159.536	166.408	(6.872)	(312)	
			5.709.080		6.126.871		(417.791)		5.709.283		6.128.249		(418.966)
													(1.175)

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

(b) CDI x pré-fixada

As captações em taxa de juros pós-fixada são protegidas do risco de oscilação do fluxo de caixa devido às flutuações da taxa de referência (“CDI”), trazendo exposição ao risco de fluxo de caixa pelos prazos e valores de fluxo de caixa definidos. A Localiza adotou a designação inicial da contabilização pelo método *hedge accounting* (CPC 48/IFRS 9) das operações de derivativos CDI x pré-fixada. Em 30 de setembro de 2025, as características dessas operações são como segue:

Empresa	Classificação	Faixas de vencimento	Consolidado									
			Taxas médias ponderadas			Valor de referência	Valor da curva			Valor de mercado (contábil)		
			Posição ativa %	CDI	Posição passiva		Posição ativa	Posição passiva	Ganho	Posição ativa	Posição passiva	Ganho
Localiza	Cash Flow	out/25 a out/30	100% CDI	11,53%	11.904.600	14.009.752	13.727.733	282.019	14.011.169	13.469.748	541.421	259.402
Localiza	Cash Flow	out/25 a abr/28	100,01% CDI	11,82%	1.986.797	2.469.454	2.446.108	23.346	2.470.198	2.399.340	70.858	47.512
Localiza Fleet	Cash Flow	out/25 a out/30	100% CDI	12,22%	3.939.988	4.739.739	4.682.855	56.884	4.740.281	4.611.266	129.015	72.131
					21.218.945	20.856.696	362.249	21.221.648	21.221.648	20.480.354	741.294	379.045

(c) IPCA x CDI

A Plataforma possui instrumentos financeiros derivativos contratados visando trocar a remuneração de emissões em IPCA para sua equivalência em CDI, que é o indexador de referência utilizado por ela. As características dessas operações em 30 de setembro de 2025 são como segue:

Empresa	Classificação	Vencimento	Consolidado									
			Taxas médias ponderadas			Valor de referência	Valor da curva			Valor de mercado (contábil)		
			Posição ativa %	CDI / CDI +	Posição passiva		Posição ativa	Posição passiva	Ganho (Perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho (Perda)
Localiza	Fair Value Option	Março de 2031	IPCA + 5,4702%	CDI + 1,99% a.a.	400.000	520.156	402.780	117.376	432.490	402.780	29.710	(87.666)
Localiza	Fair Value Option	Março de 2031	IPCA + 5,4702%	CDI + 1,99% a.a.	300.000	390.117	302.085	88.032	324.367	302.085	22.282	(65.750)
Localiza	Fair Value Option	Março de 2031	IPCA + 5,4702%	CDI + 1,99% a.a.	300.000	390.117	302.085	88.032	324.367	302.085	22.282	(65.750)
Localiza	Fair Value Option	Março de 2031	IPCA + 5,4702%	CDI + 1,99% a.a.	200.000	260.078	201.390	58.688	216.245	201.390	14.855	(43.833)
Localiza	Fair Value Hedge	Abril de 2029	IPCA + 7,2101%	CDI + 2,01% a.a.	515.000	614.538	553.708	60.830	574.753	553.709	21.044	(39.786)
Localiza	Fair Value Hedge	Setembro de 2031	IPCA + 6,5119%	CDI + 2,24% a.a.	1.100.000	1.373.993	1.107.760	266.233	1.208.766	1.107.760	101.006	(165.227)
Localiza	Fair Value Hedge	Dezembro de 2031	IPCA + 8,8670%	CDI + 1,40% a.a.	700.000	774.268	781.309	(7.041)	757.062	781.309	(24.247)	(17.206)
Localiza	Fair Value Hedge	Julho de 2031	IPCA + 4,8250%	CDI + 1,42% a.a.	164.925	210.839	170.629	40.210	178.837	170.629	8.208	(32.002)
Localiza	Fair Value Hedge	Setembro de 2028	IPCA + 6,6018%	CDI + 1,06% a.a.	152.609	175.531	153.608	21.923	165.918	153.608	12.310	(9.613)
					4.709.637	3.975.354	734.283	4.182.805	3.975.355	207.450	(526.833)	

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

A composição do saldo de caixa e equivalentes de caixa é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Caixa e bancos	74.914	38.870	219.513	48.290
Certificados de depósito bancário (“CDB”)	1.711.082	937.779	2.049.126	1.740.871
Aplicações em letras financeiras	547.940	492.515	731.189	657.219
Cotas de fundos de investimentos	52.052	182.865	133.018	1.122.256
Total	2.385.988	1.652.029	3.132.846	3.568.636

Em 30 de setembro de 2025, as aplicações em CDB, as letras financeiras e as cotas dos fundos de investimento em renda fixa apresentaram remuneração média ponderada anual de 104,5% da taxa do Certificado de Depósito Interbancário (“CDI”) (105,2% em 31 de dezembro de 2024).

As práticas contábeis e demais informações referentes a caixa e equivalentes de caixa (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 5 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

6. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

A composição do saldo de aplicações financeiras é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Certificados de depósito bancário (“CDB”)	2.697.970	1.058.050	4.300.601	3.633.303
Cotas de fundos de investimentos	780.029	781.461	2.073.953	3.814.936
Aplicação em letras financeiras	887.974	413.341	1.565.253	413.341
Certificados de depósito bancário vinculados	1.241.009	1.212.275	1.241.009	1.212.275
(-) Ajuste a valor presente (a)	(174.398)	(241.847)	(174.398)	(241.847)
Total	5.432.584	3.223.280	9.006.418	8.832.008
Circulante	4.364.973	2.251.852	7.936.510	7.856.926
Não circulante	1.067.611	971.428	1.069.908	975.082

(a) Referente a aplicação financeira contratada na combinação de negócio com a Companhia de Locação das Américas realizada em 22 de junho de 2022.

Em 30 de setembro de 2025, as aplicações financeiras apresentaram remuneração média ponderada anual de 104,0% da taxa do CDI (109,7% em 31 de dezembro de 2024).

As práticas contábeis e demais informações referentes as aplicações financeiras (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 6 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

7. CONTAS A RECEBER

A composição do saldo do contas a receber é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Aluguel de carros	1.208.167	1.502.352	1.133.874	1.517.930
Gestão de frotas	510.713	-	1.411.214	1.284.660
Receitas a faturar	459.035	502.680	547.181	672.478
Venda dos veículos desativados e revenda de veículos	793.554	560.144	1.118.897	918.494
Venda de equipamentos e telemetria	-	-	25.738	39.780
	2.971.469	2.565.176	4.236.904	4.433.342
Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa e perdas esperadas ("PECLD")	(334.335)	(189.522)	(478.518)	(378.561)
Total	2.637.134	2.375.654	3.758.386	4.054.781
Circulante	2.634.901	2.375.654	3.756.153	4.033.679
Não circulante	2.233	-	2.233	21.102

A posição do contas a receber, por idade de vencimento, é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
A vencer	2.455.472	2.198.209	3.455.271	3.607.083
Vencidos até 30 dias	132.580	113.139	214.357	281.339
Vencidos de 31 a 60 dias	47.412	30.641	82.662	107.378
Vencidos de 61 a 90 dias	40.999	39.456	62.373	79.961
Vencidos de 91 a 180 dias	87.867	51.528	122.955	105.673
Vencidos há mais de 181 dias	207.139	132.203	299.286	251.908
Total	2.971.469	2.565.176	4.236.904	4.433.342

A composição da perda estimada para créditos de liquidação duvidosa e perdas esperadas por vencimento, é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
A vencer	(38.044)	(11.746)	(64.913)	(45.826)
Vencidos até 30 dias	(4.987)	(5.483)	(7.179)	(11.397)
Vencidos de 31 a 60 dias	(3.717)	(3.270)	(4.788)	(4.521)
Vencidos de 61 a 90 dias	(4.382)	(4.181)	(5.153)	(7.263)
Vencidos de 91 a 180 dias	(79.978)	(45.476)	(107.051)	(80.572)
Vencidos há mais de 181 dias	(203.227)	(119.366)	(289.434)	(228.982)
Total	(334.335)	(189.522)	(478.518)	(378.561)

A movimentação da perda estimada para créditos de liquidação duvidosa e perdas esperadas é como segue:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(189.522)	(378.561)
Saldo decorrente de empresas incorporadas	(136.634)	-
Constituição / reversão	(8.179)	(99.957)
Saldo em 30 de setembro de 2025	(334.335)	(478.518)

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(158.388)	(287.069)
Constituição / reversão	(18.262)	(53.231)
Saldo em 30 de setembro de 2024	(176.650)	(340.300)

As práticas contábeis e demais informações referentes ao contas a receber (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 7 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

8. TRIBUTOS A RECUPERAR

A composição do saldo de tributos a recuperar é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
PIS e COFINS (a)	290.230	229.784	492.753	485.234
Imposto de renda e contribuição social	323.268	210.402	538.495	473.122
IVA a recuperar	-	-	93.456	70.639
Outros tributos	9.326	17.060	14.938	29.155
Total	622.824	457.246	1.139.642	1.058.150
Circulante	340.489	229.432	779.302	693.983
Não circulante	282.335	227.814	360.340	364.167

(a) A Companhia e determinadas subsidiárias realizam a revisão da vida útil fiscal de determinados veículos da frota, por meio de laudo técnico, em conformidade com o art. 320 do Regulamento do Imposto de Renda (Decreto nº 9.580/18). Como resultado dessas revisões, são emitidos laudos técnicos reduzindo a vida útil fiscal desses veículos. Consequentemente a esta redução, tem-se observado aumento da depreciação fiscal, do prejuízo fiscal e da base negativa de contribuição social, com o correspondente reconhecimento dos créditos de PIS/COFINS.

9. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES

A composição do saldo de outros ativos circulantes e não circulantes é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Despesas antecipadas	82.628	35.390	90.698	40.386
IPVA (a)	87.261	-	137.508	-
Valores a receber de seguradora (b)	257.233	286.892	272.963	301.325
Outras contas a receber de partes relacionadas (nota 11(a))	27.489	44.643	-	-
Adiantamentos a fornecedores	25.627	57.017	28.912	64.021
Reembolsos a receber	3.587	-	144.757	95.067
Cotas de consórcio	1.650	1.094	1.650	37.523
Outros ativos circulantes	33.890	30.737	59.509	54.804
Total de outros ativos circulantes	519.365	455.773	735.997	593.126
Aplicações em contas vinculadas (nota 19)	-	-	57.940	56.483
Despesas antecipadas	1.710	382	1.710	412
Cotas de consórcio	-	-	1.550	4.057
Outras contas a receber	10.354	-	10.354	26.186
Outros ativos não circulantes	888	-	888	2.716
Total de outros ativos não circulantes	12.952	382	72.442	89.854

(a) Refere-se a despesas antecipadas do Imposto sobre a Propriedade de Veículos Automotores ("IPVA") pagas no início do exercício para os veículos ativos na frota e, mensalmente, de acordo com as compras dos veículos durante o exercício, sendo amortizadas no próprio exercício entre o mês de pagamento e dezembro de 2025 ou na realização da venda.

(b) Gastos incorridos com sinistros e valores a receber da seguradora referentes a seguros contratados pelos clientes no momento do aluguel de carros.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

10. INVESTIMENTOS

10.1 Investidas diretas e indiretas

A Companhia mantém participação, direta ou indireta, em empresas controladas, a seguir apresentadas:

Nome	Sede	% de participação no capital social/votante		Atividade
		30/09/25	31/12/24	
Controladas diretas				
Agile Gestão de Frotas e Serviços S.A. (a) ("Agile") (a)	Belo Horizonte - MG	100	100	Gestão de frotas e intermediação na venda dos veículos desativados
Car Assistance Serviços de Administração de Sinistros S.A. ("Car Assistance")	Belo Horizonte - MG	100	100	Administração de sinistros de veículos para seguradoras
Companhia de Locação das Américas ("Locamerica") (b)	Belo Horizonte - MG	-	100	Gestão de frotas
Localiza Fleet S.A. ("Localiza Fleet")	Belo Horizonte - MG	100	100	Gestão de frotas
Localiza Franchising Brasil S.A. ("Franchising Brasil") (c)	Belo Horizonte - MG	-	100	Negócio de franquias
Localiza Serviços Prime S.A. ("Localiza Prime")	Belo Horizonte - MG	100	100	Intermediação na venda dos veículos desativados
Localiza Veículos Especiais S.A. (d) ("Localiza Veículos Especiais") (d)	São Paulo - SP	100	100	Gestão de frotas
Rental Brasil Administração e Participação S.A. ("Rental Brasil")	Belo Horizonte - MG	100	100	Compra, venda e aluguel de imóveis para a Plataforma
Controladas indiretas				
Acelero Comércio de Veículos S.A. ("Acelero") (e)	Belo Horizonte - MG	-	100	Revenda de veículos usados e atividade de intermediação
Car as a Service Ltda. (f)	Belo Horizonte - MG	-	100	Serviços automotores diversos
Getrak Servicos S.A. ("Getrak")	Belo Horizonte - MG	100	100	Soluções para rastreamento e telemetria
LLMX Sociedad Anónima de Capital Variable ("LLMX")	México	100	100	Aluguel de carros
Localiza Lux Sarl Sef	Luxemburgo	100	100	Participação em outras entidades
MOBI7 Sociedad Anónima de Capital Variable	México	100	100	Soluções para rastreamento e telemetria
MOBI7 Tecnologia em Mobilidade S.A.	Curitiba - PR	100	100	Soluções para rastreamento e telemetria
Voll S.A.	Belo Horizonte - MG	64,6	64,6	Prestação de serviços de agência de viagens e turismo
Voll Soluções em Mobilidade Corporativa S.A.	Belo Horizonte - MG	64,6	64,6	Prestação de serviços de agência de viagens e turismo

(a) Em 1º de agosto de 2025 a Agile passou a ser controlada direta em função da incorporação da Locamerica pela Localiza.

(b) Em 1º de agosto de 2025 a Locamerica foi incorporada pela Localiza, conforme deliberado em Ata de Assembleia Geral Extraordinária da Localiza.

(c) Em 30 de abril de 2025 a Localiza Franchising Brasil S.A. foi incorporada pela Localiza, conforme deliberado em Ata de Assembleia Geral Extraordinária da Localiza.

(d) Em 1º de junho de 2025, a Localiza passou a deter 43,7% de participação direta e 56,3% de participação indireta, por meio de sua investida direta Companhia de Locação das Américas. Posteriormente, em 1º de agosto de 2025, com a incorporação da Locamerica pela Localiza, a companhia passou a deter 100% de participação direta.

(e) Em 1º de julho de 2025 a Acelero foi incorporada pela Locamerica, conforme deliberado em Ata de Assembleia Geral Extraordinária da Locamerica.

(f) Em 31 de maio de 2025, a Car As Service Ltda. foi extinta, conforme deliberado em Distrato Social, e seu patrimônio líquido foi transferido para a única sócia, Localiza Fleet, conforme aprovado em reunião do Conselho de Administração da Localiza Fleet.

10.2 Informações adicionais sobre investimentos

(a) Cisão parcial de veículos de controlada direta – Locamerica

Em 1º de junho de 2025 foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária a cisão parcial da Locamerica, com a transferência da parcela cindida de seu patrimônio para a Localiza Veículos Especiais. O acervo líquido cindido, foi avaliado pelo valor contábil de R\$2.033.522 na data-base de 31 de março de 2025, conforme laudo de consultoria independente.

Em 1º de julho de 2025 foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária a segunda fase da cisão parcial da Locamerica, seguida da absorção da parcela cindida de seu patrimônio pela Localiza Veículos Especiais. O acervo líquido cindido, foi avaliado pelo valor contábil de R\$10.844 na data-base de 31 de março de 2025, conforme laudo de consultoria independente.

Com a cisão parcial, o capital social da Locamerica foi reduzido em R\$2.044.366, valor que elevou, na mesma proporção o capital da Localiza Veículos Especiais S.A., por meio da emissão de 2.044.406.428 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, subscritas e integralizadas pela Companhia. Com isso, a Companhia passou a deter 43,7% do capital social da Localiza Veículos Especiais S.A., participação que foi elevada para 43,9% na segunda fase da cisão. Em 1º de junho e 1º de julho de 2025, datas de efetivação da cisão, o patrimônio líquido cindido totalizou em R\$1.963.351.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Em 1º de agosto de 2025, com a incorporação da Locamerica pela Localiza, esta passou a ser controlada direta com participação integral (100%) pela Companhia.

Essa transação não implicou modificação no capital social da Companhia, tampouco alteração na quantidade de ações ou diluição da participação acionária.

(b) Incorporação societária

Franchising Brasil

Em 30 de abril de 2025, foi deliberado e aprovado em Assembleia Geral Extraordinária a incorporação da Franchising Brasil, subsidiária integral da Companhia, passando todos os seus ativos e passivos a serem partes integrantes da Companhia, sua controladora, a partir desta data. A incorporação ocorreu mediante laudo de avaliação do patrimônio líquido contábil da incorporada pelos valores contábeis, emitido por consultoria especializada independente contratada pela Companhia. Para fins das demonstrações do fluxo de caixa, os ativos e passivos incorporados são classificados como transações não caixa, exceto pela rubrica de “Caixa e equivalentes de caixa”.

Ativo	30/04/2025	Passivo e patrimônio líquido	30/04/2025
Ativo circulante		Passivo circulante	
Caixa e equivalentes de caixa	4.796	Obrigações trabalhistas	1.091
Contas a receber	4.122	Imposto de renda e contribuição social a pagar	335
Impostos a recuperar	102	Outros passivos circulantes	7.593
Outros ativos circulantes	599	Total do passivo circulante	9.019
Total do ativo circulante	9.619		
Ativo não circulante		Passivo não circulante	
Realizável a longo prazo:		Provisões para riscos	5.182
Contas a receber	2.901	Outros passivos não circulantes	5.347
Depósitos judiciais	6.493	Total do passivo não circulante	10.529
Total do realizável a longo prazo	9.394	Total do passivo	19.548
Intangível	6.386	Patrimônio líquido	
Total do ativo não circulante	15.780	Capital social	399
Total do ativo	25.399	Reserva de capital	893
		Reserva de lucro	4.559
		Total do patrimônio líquido	5.851
		Total do passivo e do patrimônio líquido	25.399

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Locamerica

Em 1º de agosto de 2025, foi deliberado e aprovado em Assembleia Geral Extraordinária a incorporação da Locamerica, subsidiária integral da Companhia, passando todos os seus ativos e passivos a serem partes integrantes da Companhia, sua controladora, a partir desta data. A incorporação ocorreu mediante laudo de avaliação do patrimônio líquido contábil da incorporada pelos valores contábeis, emitido por consultoria especializada independente contratada pela Companhia. Para fins das demonstrações do fluxo de caixa, os ativos e passivos incorporados são classificados como transações não caixa, exceto pela rubrica de “Caixa e equivalentes de caixa”.

Ativo	01/08/2025	Passivo e patrimônio líquido	01/08/2025
Ativo circulante		Passivo circulante	
Caixa e equivalentes de caixa	649.173	Fornecedores	297.627
Aplicações financeiras	1.771.568	Obrigações sociais e trabalhistas	515
Contas a receber	516.723	Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	16.125
Veículos em desativação para renovação da frota	381.059	Instrumentos financeiros derivativos	5.684
Tributos a recuperar	17.739	Arrendamento por direito de uso	1.606
Outros ativos	48.995	Imposto de renda e contribuição social a pagar	44.535
Total do ativo circulante	3.385.257	Outros passivos	103.892
		Total do passivo circulante	469.984
Ativo não circulante		Passivo não circulante	
Realizável a longo prazo:		Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	633.648
Instrumentos financeiros derivativos	24.710	Arrendamento por direito de uso	3.390
Depósitos judiciais	123.769	Provisões para riscos	110.814
Outros ativos	14.576	Imposto de renda e contribuição social diferidos	827.215
Total do realizável a longo prazo	163.055	Outros passivos	1.302
		Total do passivo não circulante	1.576.369
Investimentos	2.635.209	Total do passivo	2.046.353
Imobilizado	6.052.855	Patrimônio líquido	10.196.545
Intangível	6.522		
Total do ativo não circulante	8.857.641	Total do passivo e do patrimônio líquido	12.242.898
Total do ativo	12.242.898		

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

10.3 Movimentação de investimentos

	Localiza Fleet Consolidado	Locamerica Consolidado	Rental Brasil	Localiza Prime	Car Assistance	Franchising Brasil	Localiza Veículos Especiais	Agile	Efeito da eliminação do IFRS 16 (a)	Ágio na aquisição de investimentos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024 – investimento em subsidiárias	5.072.028	16.323.892	211.880	55.384	1.285	7.151			67.553	8.330.449	30.069.622
Resultado de equivalência patrimonial	703.693	(374.261)	7.616	29.124	1.398	4.484	41.258	13.062	8.596	-	434.970
Aumento (redução) de capital não caixa (10.2 (a))	-	(1.963.351)	-	-	-	-	4.496.179	99.932	-	-	2.632.760
Redução de capital (caixa) (b)	-	(3.272.461)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.272.461)
Dividendos de subsidiárias (complementares ao mínimo obrigatório de 2024 e propostos de 2024) – nota 10.3.1 b)	-	(511.977)	(6.882)	(35.337)	(1.045)	(5.802)	-	-	-	-	(561.043)
Planos de incentivos de longo prazo subsidiárias	380	(5.297)	-	-	-	18	45	-	-	-	(4.854)
Baixa por incorporação	-	(10.196.545)	-	-	-	(5.851)	-	-	-	-	(10.202.396)
Hedge de fluxo de caixa e alterações no valor justo do risco de crédito	(96.203)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(96.203)
Transferência por incorporação - Ágio na aquisição de investimentos (nota 13)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.330.449)	(8.330.449)
Variação cambial de investidas no exterior	(10.946)	-	-	(222)	-	-	-	-	-	-	(11.168)
Saldo em 30 de setembro de 2025 – investimento em subsidiárias	5.668.952	-	212.614	48.949	1.638	-	4.537.482	112.994	76.149	-	10.658.778
Saldo em 31 de dezembro de 2024 – mais e menos valias	-	(267.773)	-	-	-	-	-	-	-	-	(267.773)
Realização de mais/mais valia de imobilizado, líquida	-	28.188	-	-	-	-	2.902	-	-	-	31.090
Realização de mais valia de intangível, líquida	-	(3.922)	-	-	-	-	(701)	-	-	-	(4.623)
Realização de menos valia de contingência	-	7.643	-	-	-	-	130	-	-	-	7.773
Transferência de mais valia por incorporação de controlada	-	29.835	-	-	-	-	(27.386)	-	-	-	2.449
Transferência por incorporação – mais/mais valia de imobilizado, líquida (nota 12)	-	19.689	-	-	-	-	-	-	-	-	19.689
Transferência por incorporação – mais valia de intangível, líquida (nota 13)	-	(103.626)	-	-	-	-	-	-	-	-	(103.626)
Transferência por incorporação - menos valia de contingência (nota 20)	-	289.966	-	-	-	-	-	-	-	-	289.966
Saldo em 30 de setembro de 2025 – mais/mais valias	-	-	-	-	-	-	(25.055)	-	-	-	(25.055)
Saldo em 30 de setembro de 2025	5.668.952	-	212.614	48.949	1.638	-	4.512.427	112.994	76.149	-	10.633.723
Saldo em 31 de dezembro de 2024	5.072.028	16.056.119	211.880	55.384	1.285	7.151			67.553	8.330.449	29.801.849

(a) Efeito de equivalência patrimonial registrado na Controladora, correspondente à diferença na eliminação no resultado entre a receita de aluguel e a depreciação e juros de arrendamento, referente ao contrato de arrendamento da Sede Administrativa e do espaço da Localiza *Labs* entre a Localiza e sua subsidiária Rental Brasil.

(b) Em 27 de janeiro de 2025 e 6 de junho de 2025 foram realizadas reduções de capital nos valores de R\$1.672.461 e R\$1.600.000, respectivamente, aprovadas em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 14 de novembro de 2024 e 27 de março de 2025, nos termos do artigo 173 da Lei das Sociedades por Ações, sem cancelamento de ações. Este valor foi restituído integralmente a Companhia, única acionista da Locamerica.

Em decorrência da incorporação da Locamerica, efetivada em 1º de agosto de 2025, os saldos de ágio, mais-valia e menos-valia anteriormente registrados no investimento foram reclassificados para os respectivos grupos patrimoniais de origem — imobilizado, intangível e contingências — conforme detalhado nas notas explicativas 12, 13 e 20.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

	Localiza Fleet Consolidado	Locamerica Consolidado	Rental Brasil	Localiza Prime	Car Assistance	Franchising Brasil	Efeito da eliminação do IFRS 16 (a)	Ágio na aquisição de investimentos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023 – investimento em subsidiárias	2.594.293	14.176.547	129.906	59.896	1.836	5.828	56.575	8.330.449	25.355.330
Resultado de equivalência patrimonial	514.893	583.879	6.591	37.090	1.182	5.345	8.461	-	1.157.441
Aumento de capital por AFAC	500.000	-	-	-	-	-	-	-	500.000
Adiantamento para futuro aumento de capital	870.000	-	-	-	-	-	-	-	870.000
Aumento de capital (não caixa) – nota 17	-	2.368.065	-	-	-	-	-	-	2.368.065
Dividendos de subsidiárias	-	(513.656)	(390)	(40.100)	(1.597)	(4.577)	-	-	(560.320)
Planos de incentivos de longo prazo subsidiárias	331	2.480	-	-	-	73	-	-	2.884
<i>Hedge</i> de fluxo de caixa e alterações no valor justo do risco de crédito	112.231	-	-	-	-	-	-	-	112.231
Variação cambial de investidas no exterior	(12.988)	-	-	(265)	-	-	-	-	(13.253)
Saldo em 30 de setembro de 2024 – investimento em subsidiárias	4.578.760	16.617.315	136.107	56.621	1.421	6.669	65.036	8.330.449	29.792.378
Saldo em 31 de dezembro de 2023 – mais e menos valias	-	(309.432)	-	-	-	-	-	-	(309.432)
Realização de (mais)/menos valia de imobilizado, líquida	-	14.280	-	-	-	-	-	-	14.280
Realização de (mais)/menos valia de intangível, líquida	-	(5.040)	-	-	-	-	-	-	(5.040)
Realização de menos valia de contingência	-	11.856	-	-	-	-	-	-	11.856
Saldo em 30 de setembro de 2024 – (mais)/menos valias	-	(288.336)	-	-	-	-	-	-	(288.336)
Saldo em 30 de setembro de 2024	4.578.760	16.328.979	136.107	56.621	1.421	6.669	65.036	8.330.449	29.504.042
Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.594.293	13.867.115	129.906	59.896	1.836	5.828	56.575	8.330.449	25.045.898

(a) Efeito de equivalência patrimonial registrado na Controladora, correspondente à diferença na eliminação no resultado entre a receita de aluguel e a depreciação e juros de arrendamento, referente ao contrato de arrendamento da Sede Administrativa entre a Localiza e sua subsidiária Rental Brasil.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

10.3.1 Principais informações financeiras das investidas

(a) Balanço patrimonial e demonstração do resultado

	30/09/2025			9M25
	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Lucro líquido (prejuízo) do período
Localiza Fleet (a)	22.221.697	16.542.074	5.679.623	698.199
Locamerica	-	-	-	(374.261)
Rental Brasil	533.794	321.180	212.614	7.616
Localiza Prime	79.413	30.464	48.949	29.124
Car Assistance	2.251	613	1.638	1.398
Franchising Brasil	-	-	-	4.484
Localiza Veículos Especiais (b)	5.016.590	479.108	4.537.482	116.306
Agile (c)	128.244	15.250	112.994	35.101
31/12/24				
	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Lucro líquido do período
Localiza Fleet S.A. (a)	20.802.878	15.714.521	5.088.357	513.575
Locamerica	18.438.313	2.114.421	16.323.892	583.879
Rental Brasil	462.511	250.631	211.880	6.591
Localiza Prime	86.465	31.081	55.384	37.090
Car Assistance	1.792	507	1.285	1.182
Franchising Brasil	28.857	21.706	7.151	5.345

(a) Na Localiza Fleet foi considerado R\$10.671 no patrimônio líquido e R\$5.494 de prejuízo do período (R\$16.329 no patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2024 e R\$1.318 de lucro em 30 de setembro de 2024), referente a participação de não controladores.

(b) O resultado da Localiza Veículos Especiais S.A. no período foi de R\$116.306, sendo R\$41.258 referentes ao período após as operações de cisão parcial e incorporação.

(c) O resultado do período foi de R\$35.101, sendo R\$13.062 referentes ao período após a incorporação da Locamerica.

(b) Dividendos

9M25	Localiza Fleet	Locamerica	Rental Brasil	Localiza Prime	Car Assistance	Franchising Brasil	Total
Dividendos de 2024 (mínimo obrigatório)	197.997	-	2.294	11.779	348	1.934	214.352
Dividendos complementares ao mínimo obrigatório de 2024	-	511.977	6.882	35.337	1.045	5.802	561.043
Recebimento dividendos no período	(197.997)	(511.977)	-	(47.116)	(1.393)	(7.736)	(766.219)
Total dos dividendos a receber	-	-	9.176	-	-	-	9.176
9M24	Localiza Fleet	Locamerica	Rental Brasil	Localiza Prime	Car Assistance	Franchising Brasil	Total
Dividendos de 2023 (mínimo obrigatório)	147.110	171.218	130	13.367	532	1.526	333.883
Dividendos complementares ao mínimo obrigatório de 2023	-	513.656	390	40.100	1.597	4.577	560.320
Recebimento dividendos no período	(147.110)	(684.874)	(520)	(53.467)	(2.129)	(6.103)	(894.203)
Total dos dividendos a receber	-	-	-	-	-	-	-

Os dividendos de subsidiárias estão classificados como atividades de investimentos na Demonstração dos Fluxos de Caixa.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

11. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

(a) Saldos e transações com subsidiárias

Os saldos e transações, efetuadas em condições negociadas entre a Companhia e suas subsidiárias, estão apresentados a seguir:

	Localiza Fleet Consolidado		Locamerica Consolidado		Outras subsidiárias		Total	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Patrimonial								
Contas a receber	37.501	33.094	-	37.195	3.297	629	40.798	70.918
Dividendos a receber	-	197.997	-	-	9.176	16.355	9.176	214.352
Outras contas a receber (nota 9)	27.453	-	-	44.633	36	10	27.489	44.643
Fornecedores	(15.353)	(4.822)	-	(3.353)	(55.039)	(13.034)	(70.392)	(21.209)
Outras contas a pagar (nota 19)	-	(3.026)	-	(13)	(4.104)	(3.830)	(4.104)	(6.869)
Resultado								
Receitas	136.571	116.522	90.999	134.626	2.924	-	230.494	251.148
Custos e despesas	(106.065)	(120.649)	(7.802)	(194.425)	(114.077)	(93.387)	(227.944)	(408.461)
Despesas financeiras	-	-	-	(97.885)	-	-	-	(97.885)
Recuperação de custos e despesas	358.403	266.262	166.686	247.060	24.990	4.369	550.079	517.691

Em 28 de novembro de 2022, o Conselho de Administração aprovou a 1^a emissão de notas comerciais escriturais da Localiza, no valor de R\$1.700.000. Parte das notas comerciais emitidas pela Companhia foi adquirida por sua subsidiária Locamerica, no montante de R\$1.100.000. Em novembro de 2024 a Localiza, realizou a quitação antecipada da Nota Comercial. A operação resultou na liquidação total de R\$1.156.969 entre Localiza e Locamerica. As despesas financeiras relacionadas a essa operação totalizaram R\$97.885 em 30 de setembro de 2024.

Nas operações de captação de recursos e/ou obrigações realizadas pela Localiza e suas subsidiárias são concedidos avais para as empresas da Plataforma. Em 30 de setembro e 2025 e 31 de dezembro de 2024, existiam avais referentes a garantias de empréstimos, financiamentos e títulos de dívida conforme demonstrado a seguir:

Avalista	Avalizado	30/09/25	31/12/24
Localiza Fleet	Localiza	30.254.348	30.076.876
Localiza	Localiza Fleet	12.167.879	11.373.288
Localiza	Locamerica	-	427.684
Localiza	Rental Brasil	245.421	221.607
Locamerica	Localiza	-	3.187.275
Localiza Fleet	Voll S.A.	4.924	-
Localiza	LLMX	144.633	-

Em 30 de setembro de 2025 também foram concedidos avais nas contratações de fianças bancárias e seguros garantia em processos judiciais no montante de R\$1.050.586 (R\$764.121 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

(b) Saldos e transações com outras partes relacionadas

(i) Natureza das operações

A Companhia e suas subsidiárias possuem operações com outras partes relacionadas no curso normal de seus negócios, as quais estão realizados em condições de mercado.

Nome	Relacionamento	Transação
BM Vitória Veículos Ltda.	Parte relacionada	Operação de bonificação de compra e venda de veículos
FRG Desenvolvimento Urbano Ltda.	Parte relacionada	Locação imobiliária de vagas de veículos
Locapar Participações e Administração Ltda.	Parte relacionada	Acompanhamento de processos judiciais quando da abertura de capital
Pottencial Seguradora S.A.	Parte relacionada	Operação de seguro garantia
Vanguard Car Rental System USA LLC.	Parte relacionada	Parceria de locações
Via Jap Comércio de Veículos Ltda.	Parte relacionada	Operação de compra e venda de veículos seminovos
Via Trucks Comércio de Caminhões Ltda.	Parte relacionada	Operação de compra e venda de veículos seminovos
Vista Investimentos e Participações S.A.	Parte relacionada	Cessão temporária de uso de aeronave
MXM Holdings S.A.	Parte relacionada	Cessão temporária de uso de aeronave

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía seguros garantia com diversas seguradoras, dentre elas a Pottencial Seguradora S.A., cujos sócios fundadores da Localiza, Salim Mattar e Eugênio Mattar, possuíam, conjuntamente, 32,50% do seu capital social. As transações realizadas com a Pottencial Seguradora S.A. foram efetuadas, em condições normais de mercado, montante de R\$1.558 no período findo em 30 de setembro de 2025 (R\$530 no período findo em 30 de setembro de 2024) contabilizado como despesa com seguros garantia, e o correspondente valor segurado vigente era R\$1.021.853 (R\$733.270 em 31 de dezembro de 2024).

(ii) Saldos das transações

	30/09/25		31/12/24	
	Contas a receber	Contas a pagar	Contas a receber	Contas a pagar
Patrimonial				
Alienantes Getrak (a)	-	(3.522)	-	(5.048)
Alienantes Voll Soluções em Mobilidade Corporativa S.A.	-	(5.291)	-	(4.026)
Vanguard Car Rental System USA LLC	1	-	9	-
Via Jap Comércio de Veículos Ltda.	24	-		
Via Trucks Comércio de Caminhões Ltda.	317	(72)	343	(127)
Total	342	(8.885)	352	(9.201)

(a) Montante retido na transação de aquisição da controlada indireta Getrak, visando garantir o pagamento de eventual indenização devida pelos alienantes, o qual é liberado gradualmente conforme termos do contrato.

	9M25		9M24	
	Receita	Custos, despesas e recuperação de custos	Receita	Custos, despesas e recuperação de custos
Resultado				
BM Vitória Veículos Ltda.	476	-	104	-
FRG Desenvolvimento Urbano Ltda.	-	(169)	-	-
Locapar Participações e Administração Ltda.	-	(185)	-	(185)
MXM Holding S.A.	-	(876)	-	-
Pottencial Seguradora S.A.	-	(1.558)	-	(530)
Vanguard Car Rental System USA LLC	9	-	9	-
Via Jap Comércio de Veículos Ltda.	395	(213)	16	-
Via Trucks Comércio de Caminhões Ltda.	93	(482)	328	(79)
Vista Investimentos e Participações S.A.	-	(43)	-	-
Total	973	(3.526)	457	(794)

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

(c) Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração do pessoal-chave da Administração, que compreende a diretoria executiva e o Conselho de Administração, está demonstrada a seguir.

	9M25	9M24
Benefícios de curto prazo	52.798	55.484
Benefícios pós-emprego	656	766
Remuneração baseada em ações	74.518	58.673
Total	127.972	114.923

As práticas contábeis e demais informações referentes a transações com partes relacionadas não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 11 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Notas Explanativas CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

12. IMOBILIZADO E VEÍCULOS EM DESATIVAÇÃO PARA RENOVAÇÃO DA FROTA

(a) Imobilizado

A movimentação do custo, da depreciação acumulada e do valor contábil líquido do imobilizado é apresentada a seguir:

	Individual							
	Veículos	Acessórios	Direito de uso	Imóveis	Benfeitorias imóveis	Móveis e utensílios	Outros	Total
Custo:								
Em 31 de dezembro de 2024	26.812.129	66.626	2.147.091	1.913	427.402	139.996	232.985	29.828.142
Saldo inicial de empresa incorporada	7.233.590	-	7.965	-	8.291	10.512	17.710	7.278.068
Transferência por incorporação – mais/menos valia de veículos	437.166	-	-	-	-	-	-	437.166
Adições	10.652.361	-	200.097	-	-	-	99.455	10.951.913
Baixas/transferências (a)	(12.027.432)	(969)	(45.539)	-	131.922	7.854	(146.670)	(12.080.834)
<i>Impairment</i>	151	-	-	-	-	-	-	151
Em 30 de setembro de 2025	33.107.965	65.657	2.309.614	1.913	567.615	158.362	203.480	36.414.606
Em 31 de dezembro de 2023								
Em 31 de dezembro de 2023	25.007.122	103.808	1.904.469	1.913	327.263	124.328	185.062	27.653.965
Adições	9.578.257	-	227.056	-	-	10.085	103.094	9.918.492
Baixas/transferências (a)	(10.224.741)	(35.638)	(139.023)	-	57.662	1.086	(66.672)	(10.407.326)
<i>Impairment</i>	(28.974)	-	-	-	-	-	-	(28.974)
Em 30 de setembro de 2024	24.331.664	68.170	1.992.502	1.913	384.925	135.499	221.484	27.136.157
Depreciação acumulada:								
Em 31 de dezembro de 2024	(1.856.662)	(36.319)	(792.243)	(1.624)	(203.496)	(66.600)	(57.227)	(3.014.171)
Saldo inicial de empresa incorporada	(1.199.774)	-	(3.433)	-	(3.521)	(5.836)	(12.649)	(1.225.213)
Transferência por incorporação – mais/menos valia de veículos	(456.855)	-	-	-	-	-	-	(456.855)
Adições	(2.304.360)	(9.893)	(219.627)	(45)	(42.303)	(10.787)	(12.932)	(2.599.947)
Baixas/transferências (a)	2.049.926	716	43.336	-	1.707	-	3.923	2.099.608
Em 30 de setembro de 2025	(3.767.725)	(45.496)	(971.967)	(1.669)	(247.613)	(83.223)	(78.885)	(5.196.578)
Em 31 de dezembro de 2023	(1.807.443)	(43.624)	(648.185)	(1.542)	(164.005)	(54.047)	(44.436)	(2.763.282)
Adições (b)	(2.350.112)	(12.563)	(199.465)	(61)	(31.301)	(9.577)	(12.736)	(2.615.815)
Baixas/transferências (a)	2.062.765	22.253	98.896	-	3.837	419	583	2.188.753
Em 30 de setembro de 2024	(2.094.790)	(33.934)	(748.754)	(1.603)	(191.469)	(63.205)	(56.589)	(3.190.344)
Valor contábil líquido:								
Em 30 de setembro de 2025	29.340.240	20.161	1.337.647	244	320.002	75.139	124.595	31.218.028
Em 31 de dezembro de 2024	24.955.467	30.307	1.354.848	289	223.906	73.396	175.758	26.813.971

(a) Contemplam as baixas por venda, roubo e sinistro e as transferências dos veículos desativados para renovação da frota para ativos a venda, as transferências para imobilização definitiva e as baixas do direito de uso por encerramento de contratos.

(b) No segundo trimestre de 2024 foi reconhecido R\$947.539 de depreciação adicional decorrente da revisão de premissas do preço líquido de venda (valor residual), conforme divulgado na nota 1.2 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024. No terceiro trimestre de 2025, foi registrada depreciação adicional, no valor de R\$601.618, resultante de nova revisão dos valores residuais, sendo essa decorrente do impacto do Decreto nº 12.549/2025 (nota 1.2).

Notas Explicativas CAR S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS****EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

	Consolidado							
	Veículos	Acessórios	Direito de uso	Imóveis	Benfeitorias imóveis	Móveis e utensílios	Outros	Total
Custo:								
Em 31 de dezembro de 2024	57.568.839	279.470	1.934.775	379.695	538.658	167.187	364.386	61.233.010
Adições	17.001.225	46.335	211.669	-	15.903	3.357	129.324	17.407.813
Baixas/transferências (a)	(19.078.764)	9.987	(87.891)	-	111.019	2.875	(196.817)	(19.239.591)
<i>Impairment</i>	502	-	-	-	-	-	-	502
Ajuste de conversão	(5.964)	-	1.359	-	(1.172)	(232)	(296)	(6.305)
Em 30 de setembro de 2025	55.485.838	335.792	2.059.912	379.695	664.408	173.187	296.597	59.395.429
Em 31 de dezembro de 2023	54.865.337	256.858	1.725.934	379.695	406.309	142.082	344.541	58.120.756
Adições	17.154.274	54.668	183.453	-	4.349	13.456	142.746	17.552.946
Baixas/transferências (a)	(16.953.304)	(36.149)	(126.535)	-	100.725	6.277	(124.646)	(17.133.632)
<i>Impairment</i>	(73.881)	-	-	-	-	-	-	(73.881)
Ajuste de conversão	(15.354)	-	(3.483)	-	(337)	(118)	(180)	(19.472)
Em 30 de setembro 2024	54.977.072	275.377	1.779.369	379.695	511.046	161.697	362.461	58.446.717
Depreciação acumulada:								
Em 31 de dezembro de 2024	(6.107.329)	(106.341)	(744.684)	(27.749)	(218.017)	(75.810)	(110.714)	(7.390.644)
Adições	(4.181.069)	(48.138)	(223.852)	(3.909)	(46.489)	(12.810)	(21.792)	(4.538.059)
Baixas/transferências (a)	3.526.519	7.063	57.587	-	8.883	2.375	28.502	3.630.929
Ajuste de conversão	(3.453)	-	1.759	-	(14)	316	(191)	(1.583)
Em 30 de setembro de 2025	(6.765.332)	(147.416)	(909.190)	(31.658)	(255.637)	(85.929)	(104.195)	(8.299.357)
Em 31 de dezembro de 2023	(4.951.087)	(74.703)	(603.167)	(22.501)	(208.414)	(60.907)	(83.709)	(6.004.488)
Adições (b)	(4.424.020)	(41.510)	(203.540)	(3.929)	(39.812)	(11.539)	(23.840)	(4.748.190)
Baixas/transferências (a)	3.215.256	22.628	107.881	-	3.848	419	808	3.350.840
Ajuste de conversão	1.996	-	1.713	-	41	290	(173)	3.867
Em 30 de setembro de 2024	(6.157.855)	(93.585)	(697.113)	(26.430)	(244.337)	(71.737)	(106.914)	(7.397.971)
Valor contábil líquido:								
Em 30 de setembro de 2025	48.720.506	188.376	1.150.722	348.037	408.771	87.258	192.402	51.096.072
Em 31 de dezembro de 2024	51.461.510	173.129	1.190.091	351.946	320.641	91.377	253.672	53.842.366

- (a) Contemplam as baixas por venda, roubo e sinistro e as transferências dos veículos desativados para renovação da frota para ativos a venda, as transferências para imobilização definitiva e as baixas do direito de uso por encerramento de contratos.
- (b) No segundo trimestre de 2024 foi reconhecido R\$1.385.754 de depreciação adicional decorrente da revisão de premissas do preço líquido de venda (valor residual), conforme divulgado na nota 1.2 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024. No terceiro trimestre de 2025, foi registrada depreciação adicional, no valor de R\$792.477, resultante de nova revisão dos valores residuais, sendo essa decorrente do impacto do Decreto nº 12.549/2025 (nota 1.2).

Notas Explicativas CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

(b) Veículos em desativação para renovação da frota

O valor contábil líquido dos veículos em desativação para renovação da frota é de R\$2.605.723 no Individual e R\$3.447.401 no Consolidado (R\$2.255.421 no Individual e R\$3.463.598 no Consolidado, em 31 de dezembro de 2024), líquido dos efeitos mencionados na nota 1.2.

Não há ativos relacionados a veículos em desativação para renovação de frota ou para revenda mantidos como garantia.

As práticas contábeis e demais informações referentes ao imobilizado (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 12 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Notas Explanativas CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

13. INTANGÍVEL

A movimentação do custo, da amortização acumulada e do valor contábil líquido do intangível, é apresentada a seguir:

	Individual				Consolidado					
	Software	Ágio	Carteira de clientes	Total	Software	Carteira de clientes	Marcas e Patentes	Ágio	Outros	Total
Custo:										
Em 31 de dezembro de 2024	374.127	22.077	-	396.204	625.327	177.567	6.931	8.463.257	7.306	9.280.388
Saldo inicial de empresas incorporadas	69.181	-	-	69.181	-	-	-	-	-	-
Transferência por incorporação	-	8.330.449	124.351	8.454.800	-	-	-	-	-	-
Adições	79.030	-	-	79.030	90.829	-	-	-	3.686	94.515
Baixas/transferências	(927)	-	-	(927)	(79.303)	-	-	-	(186)	(79.489)
Ajuste de conversão	-	-	-	-	-	-	-	-	(90)	(90)
Em 30 de setembro de 2025	521.411	8.352.526	124.351	8.998.288	636.853	177.567	6.931	8.463.257	10.716	9.295.324
Em 31 de dezembro de 2023	273.668	22.077	-	295.745	509.006	177.567	6.931	8.463.257	4.171	9.160.932
Adições	71.939	-	-	71.939	83.812	-	-	-	-	83.812
Baixas/transferências	-	-	-	-	(1.927)	-	-	-	-	(1.927)
Em 30 de setembro de 2024	345.607	22.077	-	367.684	590.891	177.567	6.931	8.463.257	4.171	9.242.817
Amortização acumulada										
Em 31 de dezembro de 2024	(171.327)	-	-	(171.327)	(335.296)	(64.329)	-	-	(2.830)	(402.455)
Saldo inicial de empresas incorporadas	(56.273)	-	-	(56.273)	-	-	-	-	-	-
Transferência por incorporação	-	-	(20.725)	(20.725)	-	-	-	-	-	-
Adições	(36.468)	-	(1.120)	(37.588)	(66.271)	(4.075)	-	-	(902)	(71.248)
Baixas/transferências	929	-	-	929	77.439	-	-	-	1.864	79.303
Em 30 de setembro de 2025	(263.139)	-	(21.845)	(284.984)	(324.128)	(68.404)	-	-	(1.868)	(394.400)
Em 31 de dezembro de 2023	(133.737)	-	-	(133.737)	(256.070)	(51.750)	-	-	(1.776)	(309.596)
Adições	(26.983)	-	-	(26.983)	(59.694)	(9.639)	-	-	(8)	(69.341)
Baixas/transferências	-	-	-	-	467	-	-	-	-	467
Em 30 de setembro de 2024	(160.720)	-	-	(160.720)	(315.297)	(61.389)	-	-	(1.784)	(378.470)
Valor contábil líquido:										
Em 30 de setembro de 2025	258.272	8.352.526	102.506	8.713.304	312.725	109.163	6.931	8.463.257	8.848	8.900.924
Em 31 de dezembro de 2024	202.800	22.077	-	224.877	290.031	113.238	6.931	8.463.257	4.476	8.877.933

As práticas contábeis e demais informações referentes ao intangível (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 13 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

14. FORNECEDORES

A composição do saldo de fornecedores é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Veículos (a)	4.946.542	7.132.311	6.594.299	9.298.244
Serviço de manutenção e peças	124.406	133.520	208.406	264.576
Serviços de tecnologia da informação	9.954	12.575	14.956	15.108
Aluguéis	70.843	40.649	64.188	34.650
Outros	307.841	319.838	380.855	413.816
Total	5.459.586	7.638.893	7.262.704	10.026.394

(a) O saldo a pagar de montadoras refere-se a veículos comprados com prazo médio de pagamento de 139 dias (105 dias em 31 de dezembro de 2024).

Em dezembro de 2022, a Companhia assinou convênio relativo à administração de ordens de pagamento a seus fornecedores, que podem ter interesse em antecipar os valores a receber, por meio de cessão de crédito junto a instituição financeira conveniada, assim como esta última pode ter interesse em adquiri-los a seu exclusivo critério, sem a interferência da Companhia com relação aos prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos com os fornecedores e, portanto, a Companhia mantém a classificação na rubrica de “fornecedores”. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia não possui saldo a pagar negociado pelos fornecedores no contexto do referido convênio. Em 31 de dezembro de 2024 o saldo a pagar é de R\$1.618.029 no Individual e R\$2.010.718 no Consolidado.

15. OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS

A composição do saldo de obrigações sociais e trabalhistas é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Provisão de férias	101.160	100.687	120.328	120.996
Provisão para participações de resultados (a)	112.834	198.671	130.899	228.240
Provisão para 13º salário	54.732	-	67.055	-
INSS	66.611	53.009	77.302	64.482
FGTS	19.441	16.299	22.403	19.664
Encargos sociais de incentivos de longo prazo	18.893	8.288	19.598	12.774
Outros	30.319	25.368	35.929	32.500
Total	403.990	402.322	473.514	478.656

(a) A Companhia possui programa de participações de resultados para os colaboradores na forma da Lei nº 10.101/00 de acordo com os resultados apurados em cada exercício. O montante anual a pagar é definido através da combinação dos resultados e indicadores de desempenho da Companhia, além do desempenho individual de cada colaborador, medido principalmente a partir de indicadores e metas objetivas e mensuráveis e do orçamento anual aprovado pelo Conselho de Administração. A contrapartida da provisão para participação de resultados é classificada como “custos”, “despesas com vendas” e “despesas gerais e administrativas” na demonstração do resultado, conforme alocação funcional dos respectivos colaboradores.

16. CESSÃO DE DIREITOS CREDITÓRIOS

A Localiza Fleet, subsidiária integral da Companhia, realizou em 29 de dezembro de 2022 operação de cessão de direitos creditórios decorrentes de contratos de clientes da divisão de Gestão de Frotas, em caráter definitivo e sem qualquer coobrigação em caso de inadimplência dos clientes no montante de R\$327.007 e custos relacionados a operação no montante de R\$50.976, que são apropriados como despesa financeira no resultado do exercício pelo prazo do contrato, em até 43 meses.

Em 30 de setembro de 2025, o saldo de cessão de direitos creditórios é de R\$15.819 no Consolidado (R\$48.052 em 31 de dezembro de 2024 no Consolidado).

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

17. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E TÍTULOS DE DÍVIDA

A composição do saldo de empréstimos, financiamentos e títulos de dívida é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Em moeda nacional				
Debêntures	24.123.079	25.742.900	33.570.179	34.081.838
Capital de giro	1.423.643	1.360.081	2.838.061	2.489.321
Certificado de Recebíveis Imobiliários (CRI)	1.003.394	1.006.737	1.248.814	1.228.344
Certificado de Recebíveis do Agronegócio (CRA)	585.505	-	585.505	630.499
Consórcio	-	885	2.893	885
Em moeda estrangeira				
Empréstimo em moeda estrangeira	4.252.907	4.166.432	5.693.515	6.335.650
Total	31.388.528	32.277.035	43.938.967	44.766.537
Circulante	2.092.025	3.452.737	4.116.928	5.295.928
Não circulante	29.296.503	28.824.298	39.822.039	39.470.609

A movimentação dos empréstimos, financiamentos e títulos de dívida é como segue:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	32.277.035	44.766.537
Saldo inicial de empresa incorporada	649.773	-
Captações, líquidas dos custos de transação	6.583.488	11.252.558
Juros, encargos, ajuste a valor justo e variação cambial (a)	2.751.556	3.783.141
Amortização de principal	(8.238.104)	(12.317.706)
Pagamento de juros	(2.635.220)	(3.545.563)
Saldo em 30 de setembro de 2025	31.388.528	43.938.967

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	29.252.406	40.607.633
Cessão de dívida entre sociedades do Grupo (nota 17)	2.481.647	-
Captações, líquidas dos custos de transação	5.768.702	7.899.245
Recompra de debêntures	(756.648)	(756.648)
Juros, encargos, ajuste a valor justo e variação cambial (a)	2.971.621	3.966.342
Amortização de principal	(3.432.863)	(5.296.487)
Pagamento de juros	(2.606.911)	(3.263.532)
Saldo em 30 de setembro de 2024	33.677.954	43.156.553

(a) Em 30 de setembro 2025 foi reconhecido em outros resultados abrangentes, ganhos de R\$2.747 no Individual e perdas de R\$794 no Consolidado, referente ao valor justo de passivos financeiros designados ao valor justo por meio do resultado atribuível a alterações no risco de crédito (em 30 de setembro e 2024 perdas de R\$3.885 e R\$11.901 no Individual e Consolidado, respectivamente). Adicionalmente, foi reconhecida no resultado receita de variação cambial sobre empréstimos em moeda estrangeira no montante de R\$299 no Individual e Consolidado e ganho em outros resultados abrangentes de ajustes de conversão do empréstimo da LLMX no valor de R\$1.152 no Consolidado.

Em 30 de setembro e 2025 não há programas de recompra de debêntures vigentes.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Cessão de dívida entre empresas da Plataforma

Em 1º de março de 2024, a Companhia celebrou o "Instrumento Particular de Cessão e Assunção de Dívidas", referente a cessão de determinadas obrigações financeiras de suas subsidiárias integrais Locamerica e Locamerica Rent a Car S.A.. Consequentemente, a Companhia, para todos os fins de direitos, assumiu a posição de devedora de todas as responsabilidades decorrentes dos respectivos títulos de dívida. A lista dos títulos de dívida e os saldos, objetos da cessão de dívida, são apresentados a seguir:

Empresa	Data	Tipo	Emissão	Valor
Locamerica	01/03/2024	Debêntures	21ª Emissão	1.220.834
Locamerica	01/03/2024	Debêntures	23ª Emissão (1ª série)	707.337
Locamerica	01/03/2024	Debêntures	23ª Emissão (2ª série)	553.476
				2.481.647
Locamerica		Swap		(113.582)
				2.368.065

A alteração da entidade emissora das dívidas das subsidiárias Locamerica e Locamerica Rent a Car foi devidamente autorizada por meio de Assembleia Geral de Debenturistas, especificamente para cada emissão em questão. As deliberações abrangeram exclusivamente a mudança de titularidade da garantidora e a transferência da responsabilidade primária pela dívida. Desse modo, não foram introduzidas quaisquer cláusulas adicionais, preservando assim os termos originais dos fluxos de caixa contratuais, os quais permaneceram inalterados em decorrência da cessão de dívida. Em 2024, os instrumentos financeiros derivativos, no montante de R\$113.582 (nota 4.1), designados para proteção das dívidas relacionadas acima foram incluídos no contrato de "Instrumento Particular de Cessão e Assunção de Dívidas".

Em razão das Cessões de dívida e dos instrumentos financeiros derivativos detidos pela Localiza, houve o aumento de capital na Locamerica (nota 10.3).

(a) Captações ocorridas no período:

Em 2025, foram aprovadas as seguintes captações:

Empresa	Emissão	Data de vencimento	Taxa do contrato (a.a.)	Principal captado	Aval/ Garantia
Localiza	Moeda estrangeira	27/01/2026	SOFR + 0,88%	750.188	Localiza Fleet
Localiza	Moeda estrangeira	15/10/2029	SOFR 6M + 1,90%	1.149.480	Localiza Fleet
Localiza	42ª emissão (1ª série)	20/05/2030	CDI + 1,20%	1.143.916	Localiza Fleet
Localiza	42ª emissão (2ª série)	20/05/2032	CDI + 1,40%	371.304	Localiza Fleet
Localiza	43ª emissão	17/07/2031	CDI + 1,20%	800.000	Localiza Fleet
Localiza	44ª emissão	01/08/2032	CDI + 1,30%	1.800.000	Localiza Fleet
Localiza	45ª emissão (1ª Série)	27/08/2031	CDI + 1,18%	500.000	Localiza Fleet
Localiza	45ª emissão (2ª Série)	27/08/2032	CDI + 1,28%	100.000	Localiza Fleet
Localiza Fleet	17ª emissão	10/02/2031	CDI + 1,40%	500.000	Localiza
Localiza Fleet	Consórcio	n/a	n/a	8.194	n/a
Localiza Fleet (a)	9ª emissão	28/05/2030	CDI + 1,30%	500.000	Localiza
Localiza Fleet	18ª emissão	20/06/2030	CDI + 1,20%	1.000.000	Localiza
Localiza Fleet	19ª emissão	09/09/2032	CDI + 1,24%	1.500.000	Localiza
Localiza Fleet	20ª emissão - (1ª Série)	18/09/2030	CDI + 0,91%	600.000	Localiza
Localiza Fleet	20ª emissão - (2ª Série)	18/09/2032	CDI + 1,15%	400.000	Localiza
Voll S.A.	Conta Garantida	n/a	CDI + 3,00%	13.735	Localiza Fleet
Voll S.A.	Cédula de Crédito Bancário	05/07/2026	120% do CDI	20.382	n/a
Voll S.A.	Conta Garantida	n/a	CDI + 3,00%	1.870	Localiza Fleet
LLMX	Capital de giro	07/05/2026	T.I.I.E + 1,65%	63.734	Localiza
LLMX	Capital de giro	26/06/2026	T.I.I.E + 1,65%	38.740	Localiza
LLMX	Capital de giro	10/08/2026	T.I.I.E + 1,65%	38.834	Localiza
				11.300.377	

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 (Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

(a) Em 12 de maio de 2025, a Localiza aprovou em Reunião do Conselho de Administração a alteração das características da 9ª emissão de debêntures da Localiza Fleet. As principais modificações foram a alteração do vencimento de 4 de outubro de 2026 para 28 de maio de 2030, as datas de pagamento da remuneração, as condições do resgate antecipado facultativo e amortização extraordinária facultativa.

O valor de despesas com as emissões de títulos de dívidas emitidos no período foi de R\$31.400 no Individual e R\$47.819 no Consolidado.

(b) Covenants financeiros

Conforme demonstrado abaixo, os *covenants* financeiros foram cumpridos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro 2024:

(i) Localiza

Índice	Limites	30/09/25	31/12/24
Dívida líquida ajustada (a) / EBITDA ajustado (b)	Menor que 4,00	2,32	2,45
Dívida líquida descontada do saldo de cartão de crédito (c) / EBITDA ajustado (b)	Menor que 4,00	2,21	2,36
EBITDA ajustado (b) / Despesas financeiras líquidas	Maior que 1,50	3,11	3,15

(a) A dívida líquida ajustada considera o saldo das seguintes contas: (i) empréstimos, financiamentos e títulos de dívida; (ii) instrumentos financeiros derivativos. (iii) caixa e equivalentes de caixa; (iv) aplicações financeiras; e (v) dividendos e juros sobre capital próprio.

(b) O EBITDA corresponde ao lucro líquido ou prejuízo, em bases consolidadas, relativo aos 12 últimos meses, acrescido: (i) do resultado financeiro; (ii) do imposto de renda e da contribuição social; e (iii) das despesas de depreciação e amortização. Para todas as emissões, o EBITDA é ajustado ainda pelos custos com *stock options*, pelas despesas não recorrentes e pelo *impairment*.

(c) As emissões de debêntures da Companhia e da Localiza Fleet incluem na definição de dívida líquida o desconto do saldo de contas a receber de cartão de crédito. Em 30 de setembro de 2025 o saldo de contas a receber de cartão de crédito consolidado da Companhia é de R\$932.524 (R\$1.192.140 em 31 de dezembro de 2024).

(ii) Localiza Fleet

Índice	Limites	30/09/25	31/12/24
Dívida líquida ajustada (a) / EBITDA ajustado (b)	Menor que 4,00	2,16	2,47
Dívida líquida descontada do saldo de cartão de crédito (c) / EBITDA ajustado (b)	Menor que 4,00	2,12	2,43
EBITDA ajustado (b) / Despesas financeiras líquidas	Maior que 1,50	3,42	3,37

(a) A dívida líquida ajustada considera o saldo das seguintes contas: (i) empréstimos, financiamentos e títulos de dívida; (ii) instrumentos financeiros derivativos. (iii) caixa e equivalentes de caixa; (iv) aplicações financeiras; e (v) dividendos e juros sobre capital próprio.

(b) O EBITDA corresponde ao lucro líquido ou prejuízo, em bases consolidadas, relativo aos 12 últimos meses, acrescido: (i) do resultado financeiro; (ii) do imposto de renda e da contribuição social; e (iii) das despesas de depreciação e amortização. Para todas as emissões, o EBITDA é ajustado ainda pelos custos com *stock options*, pelas despesas não recorrentes e pelo *impairment*.

(c) As emissões de debêntures da Localiza Fleet incluem na definição de dívida líquida o desconto do saldo de contas a receber de cartão de crédito. Em 30 de setembro de 2025 o saldo de contas a receber de cartão de crédito da Localiza Fleet é de R\$172.366 (R\$154.116 em 31 de dezembro de 2024).

(iii) LLMX

Índice	Limite	30/09/25	31/12/24
Patrimônio líquido (pesos mexicanos)	Maior que MXN 800.000 mil	MX 952.447 mil	MX 1.281.756 mil

Adicionalmente, a Companhia possui empréstimos e financiamentos que incluem certas hipóteses de vencimento antecipado em condições similares àquelas aplicáveis aos títulos de dívida. Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, essas cláusulas restritivas foram cumpridas.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

18. ARRENDAMENTO POR DIREITO DE USO

A movimentação do saldo do arrendamento por direito de uso está demonstrada a seguir:

	Individual	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.548.897	1.336.614
Saldo inicial de empresa incorporada	4.996	-
Adições novos contratos/remensuração (nota 12 (a))	200.097	211.669
Baixas	(15.365)	(37.501)
Contraprestações pagas	(279.185)	(305.598)
Contraprestações a pagar	(28.690)	-
Juros (nota 27)	129.057	112.858
Variação cambial	-	(5.983)
Ajuste de conversão	-	(2.430)
Saldos em 30 de setembro de 2025	1.559.807	1.309.629
Circulante	261.146	258.823
Não circulante	1.298.661	1.050.806
	Individual	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro 2023	1.405.565	1.228.103
Adições novos contratos/remensuração (nota 12 (a))	227.056	183.453
Baixas	(43.184)	(24.023)
Contraprestações pagas	(245.157)	(269.853)
Contraprestações a pagar	(30.608)	-
Juros (nota 27)	111.389	96.254
Variação cambial	-	4.226
Ajuste de conversão	-	(3.060)
Saldos em 30 de setembro de 2024	1.425.061	1.215.100
Circulante	271.374	294.465
Não circulante	1.153.687	920.635

A movimentação do saldo ativo de direito de uso está apresentada na nota 12(a).

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia reconheceu o montante de R\$104.447 no Individual e R\$151.007 no Consolidado (R\$102.788 no Individual e R\$135.667 no Consolidado, em 30 de setembro de 2024), referente a gastos relacionados ao pagamento de aluguéis variáveis e aluguéis de curto prazo, de imóveis (nota 26).

A Companhia e suas subsidiárias possuem contratos de aluguel de imóveis relacionados às suas agências de locação de carros localizadas em aeroportos e fora de aeroportos (agências centro), sede corporativa e estacionamentos. Os montantes mínimos a serem pagos, considerando contraprestações não descontadas, para o tempo remanescente dos aluguéis contratados até 30 de setembro de 2025 e classificados como arrendamento são como segue:

	Individual	Consolidado
2025	105.863	101.292
2026	405.375	384.121
2027	369.856	339.970
2028	301.208	255.129
2029	247.148	198.244
2030 e após	1.147.504	690.686
Total	2.576.954	1.969.442
Juros embutidos	(1.017.147)	(659.813)
Saldo do passivo de arrendamento (circulante e não circulante)	1.559.807	1.309.629

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 (Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

O valor estimado do crédito de PIS e COFINS embutido nas contraprestações não descontadas de arrendamento totaliza R\$203.430 no Individual e R\$147.235 no Consolidado. Nas contraprestações descontadas a valor presente totaliza R\$118.346 no Individual e R\$95.204 no Consolidado.

Adicionalmente a Companhia possui contratos de arrendamento de curto prazo e de determinados equipamentos de escritório (como *notebooks*, impressoras e copiadoras) que são considerados de baixo valor, para os quais adota as isenções de reconhecimento propostas pela norma contábil. Em 30 de setembro de 2025 a despesa do aluguel de curto prazo foi de R\$36.473 no Individual e R\$42.082 no Consolidado (em 30 de setembro 2024 R\$42.130 no Individual e R\$47.689 no Consolidado).

As práticas contábeis e demais informações referentes ao passivo de arrendamento por direito de uso (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas mencionadas na nota 18 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

19. OUTROS PASSIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES

A composição do saldo de outros passivos circulantes e não circulantes é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Receitas a apropriar (a)	8.459	4.890	16.032	16.581
Impostos federais retidos de terceiros	74.542	8.678	112.092	34.217
Obrigações fiscais municipais	18.074	15.816	23.736	24.678
Adiantamentos de clientes	362.385	465.185	447.124	576.650
Prêmios de seguros a repassar (b)	139.697	156.365	143.309	159.183
Valor a pagar referente a aquisição de empresas (c)	-	-	1.225	3.630
Outras contas a pagar para partes relacionadas (nota 11(a))	4.104	6.869	-	-
Outros	105.123	78.578	117.755	85.823
Total de outros passivos circulantes	712.384	736.381	861.273	900.762
Receitas a apropriar(a)	15.211	13.131	17.448	21.926
Valor a pagar referente a aquisição de empresas (c)	-	-	7.588	5.444
Obrigações vinculadas (d)	-	-	60.954	58.572
Encargos sociais de incentivos de longo prazo	35.007	31.463	36.884	33.318
Outros	70.880	49.250	76.231	56.646
Total de outros passivos não circulantes	121.098	93.844	199.105	175.906

(a) Refere-se a taxa de integração de franchising e prêmio de preferência bancária.

(b) Prêmios recebidos dos clientes que contrataram seguro de terceiros nos contratos de aluguel de carros e garantia estendida dos veículos vendidos e que serão repassados pela Localiza à seguradora.

(c) Valores a pagar no: (i) passivo circulante: referentes à aquisição da Getrak no valor de R\$1.225, (R\$1.392 e R\$2.238 em 31 de dezembro de 2024 referente à aquisição da Getrak e Voll S.A., respectivamente); e (ii) passivo não circulante: referentes as aquisições da Getrak e Voll S.A., no valor de R\$2.297 e R\$5.291, respectivamente (R\$3.656 e R\$1.788 em 31 de dezembro de 2024).

(d) As obrigações vinculadas referem-se a retenções de valores dos pagamentos aos vendedores na compra da Car Rental Systems (*escrow*), que serão disponibilizados aos mesmos após o cumprimento de determinadas cláusulas contratuais existentes em acordo de aquisição de controle societário. Essas obrigações estão garantidas por aplicações financeiras em contas vinculadas efetuadas pela Companhia, com utilização restrita e liberação, após as tratativas com os vendedores, deduzidos dos valores indenizáveis, nos montantes consolidados de R\$57.940 e R\$56.483, em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, respectivamente (nota 9). Os saldos consolidados dessas obrigações vinculadas, líquidos de aplicações, são de R\$3.014 e R\$2.089, em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro 2024, respectivamente.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

20. PROVISÕES PARA RISCOS E DEPÓSITOS JUDICIAIS

(a) Provisões para riscos

A composição do saldo de provisões para riscos é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Tributárias e previdenciárias	333.222	17.269	339.167	316.613
Trabalhistas	58.075	31.367	63.011	53.717
Cíveis	162.416	72.477	193.014	182.406
Total	553.713	121.113	595.192	552.736

A movimentação do saldo das provisões está demonstrada a seguir:

	Individual			
	Tributárias e previdenciárias	Individual		
		Trabalhistas	Cíveis	Total
Em 31 de dezembro de 2024	17.269	31.367	72.477	121.113
Saldo inicial de empresa incorporada	58.742	15.015	42.239	115.996
Transferência por incorporação - menos valia contingência (nota 10.3)	240.868	2.225	46.873	289.966
Constituição	11.068	28.736	72.874	112.678
Reversão	(4.742)	(8.702)	(29.751)	(43.195)
Transferência para pagamento	-	(13.058)	(42.894)	(55.952)
Atualização monetária, líquida de reversões	10.018	2.492	597	13.107
Em 30 de setembro de 2025	333.223	58.075	162.415	553.713

	Individual			
	Tributárias e previdenciárias	Individual		
		Trabalhistas	Cíveis	Total
Em 31 de dezembro de 2023	42.156	31.100	68.375	141.631
Constituição	3.160	13.202	44.369	60.731
Reversão	(23.846)	(5.740)	(43)	(29.629)
Transferência para pagamento	(1.905)	(10.325)	(33.906)	(46.136)
Atualização monetária, líquida de reversões	666	1.764	3.309	5.739
Em 30 de setembro de 2024	20.231	30.001	82.104	132.336

	Consolidado			
	Tributárias e previdenciárias	Consolidado		
		Trabalhistas	Cíveis	Total
Em 31 de dezembro de 2024	316.613	53.717	182.406	552.736
Constituição	17.316	33.699	98.726	149.741
Reversão	(5.150)	(11.092)	(40.045)	(56.287)
Transferência para pagamento	-	(14.839)	(55.297)	(70.136)
Atualização monetária, líquida de reversões	11.676	2.991	12.244	26.911
Amortização menos valia	(1.288)	(1.465)	(5.020)	(7.773)
Em 30 de setembro de 2025	339.167	63.011	193.014	595.192

	Consolidado			
	Tributárias e previdenciárias	Consolidado		
		Trabalhistas	Cíveis	Total
Em 31 de dezembro de 2023	366.764	60.686	176.835	604.285
Constituição	4.760	19.577	76.047	100.384
Reversão	(45.739)	(10.372)	(6.476)	(62.587)
Transferência para pagamento	(1.905)	(17.465)	(52.403)	(71.773)
Atualização monetária, líquida de reversões	2.372	2.941	4.491	9.804
Amortização menos valia	(2.821)	(2.851)	(6.566)	(12.238)
Em 30 de setembro de 2024	323.431	52.516	191.928	567.875

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

(b) Depósitos judiciais

A Localiza e suas subsidiárias mantêm depósitos judiciais vinculados aos processos judiciais contingentes, cuja composição, segregada por natureza, é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Tributárias e previdenciárias	196.478	68.224	225.101	196.134
Trabalhistas	7.312	16.741	8.658	22.341
Cíveis	11.796	18.894	11.890	22.763
Total	215.586	103.859	245.649	241.238

(c) Contingências classificadas como perda possível

Os processos classificados como perda possível pelos assessores jurídicos da Plataforma são de natureza cível, trabalhista e tributária, para as quais, portanto, não são constituídas provisões. O montante de causas possíveis é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Tributárias e previdenciárias	1.899.803	1.358.239	2.122.698	1.926.748
Trabalhistas	188.397	132.036	200.642	181.069
Cíveis	458.045	250.932	727.266	433.584
Total	2.546.245	1.741.207	3.050.606	2.541.401

A Companhia é parte em ação indenizatória movida por ex-franqueado, na qual são discutidas supostas perdas e danos decorrentes do encerramento de contrato de franquia ocorrido em 2017. No terceiro trimestre, o processo teve decisão desfavorável à Companhia e encontra-se atualmente em fase recursal, não havendo uniformidade no entendimento do judiciário sobre as matérias em discussão. A Companhia, juntamente com seus assessores legais, classifica a demanda parcialmente como perda provável — para a qual foi constituída provisão no valor de R\$ 20.397 — e parcialmente como perda possível, estimada em R\$ 218.468.

As práticas contábeis e demais informações referentes às provisões para riscos e depósitos judiciais (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 20 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

21. TRIBUTOS SOBRE O LUCRO – IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

(a) Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos

A composição do saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Provisões judiciais e outras provisões	79.146	39.822	94.037	76.794
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	146.446	51.702	184.805	154.749
Provisão para pagamento de serviços em andamento e outros	185.603	177.090	213.059	260.680
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	4.430.633	2.991.235	5.734.317	5.237.597
Mais valia de ativo imobilizado	158.114	173.862	158.114	173.862
Mais valia de intangíveis	7.050	5.713	7.050	5.713
Mais valia de ativos mantidos para venda	42.027	42.027	42.027	42.027
Instrumentos financeiros derivativos	74.248	12.143	89.514	19.997
Arrendamento	530.335	526.625	602.268	598.710
Outros	-	-	513	102
Total de imposto de renda e contribuição social diferidos ativos	5.653.602	4.020.219	7.125.704	6.570.231
Depreciação dos veículos (a)	(4.203.393)	(2.657.284)	(7.631.423)	(6.762.994)
Instrumentos financeiros derivativos	(442.645)	(501.840)	(485.717)	(589.484)
Amortização fiscal de ágio	(146.429)	(7.506)	(168.480)	(110.569)
Mais e menos valia - aquisições pelas investidas	(131)	-	(8.361)	(11.237)
Menos valia de contingências	(32.799)	(31.286)	(32.799)	(31.286)
Arrendamento	(454.800)	(460.648)	(521.904)	(525.926)
Outros	-	-	(32.034)	(29.167)
Total de imposto de renda e contribuição social diferidos passivos	(5.280.197)	(3.658.564)	(8.880.718)	(8.060.663)
Total de imposto de renda e contribuição social diferidos, líquido	373.405	361.655	(1.755.014)	(1.490.432)
Ativo não circulante	373.405	361.655	473.720	457.490
Passivo não circulante	-	-	(2.228.734)	(1.947.922)

(a) Refere-se à diferença temporária decorrente do cálculo da depreciação contábil (nota 12) em relação à base fiscal. A Localiza e suas subsidiárias calculam, para fins fiscais, a despesa de depreciação dos veículos conforme critérios estabelecidos pela Lei 4.506/64, considerando as taxas anuais estabelecidas na Instrução Normativa 1.700/17, ou de acordo com laudo técnico, conforme nota 8.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e suas subsidiárias têm saldo de crédito tributário sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social de R\$4.430.633 no Individual e R\$5.734.317 no Consolidado (R\$2.991.235 e R\$5.237.597, respectivamente, em 31 de dezembro de 2024), fundamentado na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros. A compensação deste crédito tributário não possui prazo prescricional e sua compensação está limitada a 30% dos lucros tributáveis, conforme legislação vigente.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

A movimentação do imposto diferido é como segue:

	Individual							Total
	Provisões	Prejuízo fiscal e base negativa	Mais/Menos valia	Instrumentos derivativos	Depreciação dos veículos	Arrendamento	Amortização fiscal de ágio	
Ativo e passivo de imposto diferido:								
Em 31 de dezembro de 2024	268.614	2.991.235	190.316	(489.697)	(2.657.284)	65.977	(7.506)	361.655
Saldo inicial de empresa incorporada	163.076	-	57	(24.545)	(866.411)	158	(99.550)	(827.215)
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	(20.495)	1.439.398	(16.112)	(137.586)	(679.698)	9.400	(39.373)	555.534
Creditado (debitado) aos outros resultados abrangentes	-	-	-	283.431	-	-	-	283.431
Em 30 de setembro de 2025	411.195	4.430.633	174.261	(368.397)	(4.203.393)	75.535	(146.429)	373.405
Em 31 de dezembro de 2023	203.709	1.620.301	204.480	(34.365)	(2.104.026)	49.948	-	(59.953)
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	23.357	1.023.777	(7.172)	(50.417)	(262.827)	11.699	(7.506)	730.911
Creditado (debitado) aos outros resultados abrangentes	-	-	-	(169.263)	-	-	-	(169.263)
Em 30 de setembro de 2024	227.066	2.644.078	197.308	(254.045)	(2.366.853)	61.647	(7.506)	501.695
Consolidado								
Ativo e passivo de imposto diferido:								
Em 31 de dezembro de 2024	492.223	5.237.597	179.079	(569.487)	(6.762.994)	72.784	(110.569)	(29.065)
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	(228)	498.674	(13.048)	(159.706)	(868.533)	7.580	(57.911)	(2.456)
Creditado (debitado) aos outros resultados abrangentes	-	-	-	332.990	-	-	-	332.990
Variação cambial de investidas no exterior	(94)	(1.954)	-	-	104	-	-	(1.944)
Em 30 de setembro de 2025	491.901	5.734.317	166.031	(396.203)	(7.631.423)	80.364	(168.480)	(31.521)
Em 31 de dezembro de 2023	400.346	3.670.986	189.316	(81.415)	(5.819.196)	56.418	(52.401)	(26.431)
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	41.198	1.065.444	(4.326)	21.194	(394.609)	10.606	(49.497)	(2.057)
Creditado (debitado) aos outros resultados abrangentes	-	-	-	(227.079)	-	-	-	(227.079)
Variação cambial de investidas no exterior	(53)	(3.707)	-	-	(173)	368	-	(3.565)
Em 30 de setembro de 2024	441.491	4.732.723	184.990	(287.300)	(6.213.978)	67.392	(101.898)	(28.488)

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

(b) Imposto de renda e contribuição social – conciliação entre as taxas nominal e efetiva

A conciliação entre as despesas nominal e efetiva para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 é como segue:

	Individual		Consolidado	
	3T25	3T24	3T25	3T24
Lucro (prejuízo) antes dos tributos sobre o lucro	(20.139)	721.046	112.354	988.077
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Despesa nominal	6.847	(245.156)	(38.201)	(335.946)
Ajustes à despesa nominal:				
Equivalência patrimonial	99.406	193.042	-	-
Efeito de dedução dos juros sobre o capital próprio	184.769	144.082	184.769	144.082
Realização de prejuízo fiscal baixado	-	-	18.429	-
Imposto de renda e contribuição social devido por subsidiárias (lucro presumido)	-	-	(543)	391
Outros, líquido	(11.522)	(1.836)	(18.730)	15.508
Imposto de renda e contribuição social	279.500	90.132	145.724	(175.965)
Imposto de renda e contribuição social correntes	3.769	850	(98.527)	(211.715)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	275.731	89.282	244.251	35.750
Alíquota efetiva	1388%	(13%)	(130%)	(18%)
	Individual		Consolidado	
	9M25	9M24	9M25	9M24
Lucro antes dos tributos sobre o lucro	374.575	242.656	2.001.326	799.672
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Despesa nominal	(127.356)	(82.503)	(680.451)	(271.888)
Ajustes à despesa nominal:				
Equivalência patrimonial	147.890	393.530	-	-
Efeito de dedução dos juros sobre o capital próprio	529.779	426.201	529.779	426.201
Baixa de prejuízo fiscal e base negativa (a)	-	-	(930.414)	-
Imposto de renda e contribuição social devido por subsidiárias (lucro presumido)	-	-	628	772
Outros, líquido	10.622	(4.361)	11.088	21.225
Imposto de renda e contribuição social	560.935	732.867	(1.069.370)	176.310
Imposto de renda e contribuição social correntes	5.401	1.956	(473.742)	(511.643)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	555.534	730.911	(595.628)	687.953
Alíquota efetiva	(150%)	(302%)	(53%)	(22%)

(a) Refere-se substancialmente à baixa dos prejuízos fiscais acumulados da Locamerica, que deixaram de ser passíveis de compensação em razão de sua incorporação pela Companhia, aprovada e efetivada em 1º de agosto de 2025. Em conformidade com o disposto na legislação tributária vigente, os prejuízos fiscais e as bases negativas da CSLL não são passíveis de aproveitamento na hipótese de extinção da pessoa jurídica incorporada, nos termos do art. 585 do RIR/2018 e do art. 33 do Decreto-Lei nº 2.341/1987. O valor correspondente à referida baixa, líquido das compensações tributárias realizadas posteriormente, totalizou R\$918.357, gerando efeito negativo no resultado do período, reconhecido na rubrica de Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos na demonstração do resultado consolidado.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

As práticas contábeis e demais informações referentes aos tributos sobre o lucro (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 21 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

22. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

(a) Capital social

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o capital social da Companhia era de R\$17.908.250, composto por 1.082.620.720 ações ordinárias.

(i) Capital social autorizado

Conforme artigo 6º do Estatuto Social, aprovado em Assembleia Geral Ordinária realizada em 30 de abril de 2025, a Companhia está autorizada a aumentar o capital social até o limite de 2.000.000.000 ações ordinárias nominativas, independentemente de reforma estatutária, de forma que poderão ser emitidas mais 917.379.280 ações ordinárias nominativas.

(ii) Programa de American Depository Receipts ("ADR")

A Companhia participa do Programa de *American Depository Receipts* ("ADR") Nível I desde a aprovação pela CVM em 22 de maio de 2012 e com início da negociação em 5 de junho de 2012. A posição da Companhia era de 2.608.924 ADRs nos Estados Unidos em 30 de setembro de 2025 (1.833.744 ADRs em 31 de dezembro de 2024). Cada ADR corresponde a 1 (uma) ação da Companhia.

(b) Ações em tesouraria

A movimentação das ações em tesouraria está apresentada a seguir:

	Valor	Quantidade de ações	Preço médio unitário (em R\$)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	447.225	10.530.456	42,47
Exercício de programas de incentivo de longo prazo	(32.581)	(779.408)	41,80
Venda para elegíveis ao programa <i>Matching</i>	(2.277)	(54.416)	41,84
Recompra de ações	795.635	19.172.900	41,50
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.208.002	28.869.532	41,84
Exercício de programas de incentivo de longo prazo	(28.484)	(680.748)	41,84
Venda para elegíveis ao programa <i>Matching</i>	(1.960)	(46.846)	41,84
Saldo em 30 de setembro de 2025	1.177.558	28.141.938	41,84

Em 30 de setembro de 2025, o valor de mercado das ações em tesouraria era de R\$1.110.199 – cotação de R\$39,45 (em reais) por ação.

(i) Recompra de ações

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, estava vigente o seguinte programa de Recompra de Ações da Localiza:

Programa de Recompra de Ações	Aprovação pelo Conselho de Administração	Prazo para recompra	Quantidade máxima autorizada
16º	19/07/24	23/07/24 a 19/01/26	87.000.000

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

O programa de recompra tem como objetivo maximizar a geração de valor para os acionistas ou liquidar os programas de compra de ações no âmbito dos planos de incentivo de longo prazo da Companhia.

Em 2024, foram adquiridas ações de emissão da própria Companhia, conforme demonstrado abaixo:

2024					
Programa de Recompra	Período	Quantidade ações	Valor	Custo médio (*)	
16º	14/08/2024	7.500.000	300.094	40,01	
16º	16/08/2024	425.000	18.056	42,48	
16º	22/08/2024	4.240.000	179.710	42,38	
16º	21/10/2024	772.300	32.822	42,50	
16º	22/10/2024	1.242.200	52.581	42,33	
16º	23/10/2024	2.150.000	91.141	42,39	
16º	24/10/2024	743.400	31.793	42,77	
16º	25/10/2024	2.100.000	89.438	42,59	
		19.172.900	795.635		41,50

(*) O custo médio de aquisição das ações em tesouraria, inclui custo de negociação.

Não foram adquiridas ações de emissão da própria Companhia em 2025.

(c) Reservas

Em 30 de setembro de 2025, não ocorreram alterações na natureza e nas condições das reservas em relação ao descrito na nota 22 (c) e (d) das demonstrações financeiras da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Dessa forma, a Administração decidiu não apresentá-las nessas informações financeiras intermediárias.

As destinações dos lucros acumulados de 31 de dezembro de 2024 das demonstrações financeiras foram ratificadas na Assembleia Geral Ordinária, realizada em 30 de abril de 2025.

(d) Juros sobre capital próprio

Em reuniões do Conselho de Administração, foram deliberados juros sobre o capital próprio como segue:

9M25				
Data da aprovação	Valor total aprovado	Valor por ação (em R\$)	Data da posição acionária	Data de pagamento
21/03/25	480.916	0,45638	26/03/25	16/05/25
24/06/25	533.818	0,50619	27/06/25	19/08/25
22/09/25	543.441	0,51537	25/09/25	18/11/25
Total	1.558.175			

2024				
Data da aprovação	Valor total aprovado	Valor por ação (em R\$)	Data da posição acionária	Data de pagamento
26/03/2024	407.093	0,38355	01/04/2024	23/05/2024
21/06/2024	422.670	0,39798	26/06/2024	19/08/2024
20/09/2024	423.769	0,39953	25/09/2024	14/11/2024
12/12/2024	426.444	0,40469	17/12/2024	07/02/2025
Total	1.679.976			

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

O saldo passivo de dividendos e juros sobre o capital próprio é composto por:

	Individual e Consolidado	
	30/09/25	31/12/24
Juros sobre o capital próprio não reclamados	273	196
Juros sobre o capital próprio propostos sobre o resultado do período	543.441	426.444
Provisão para imposto de renda retido na fonte sobre juros sobre o capital próprio	(62.308)	(46.576)
Total passivo de dividendos e juros sobre o capital próprio	481.406	380.064

As práticas contábeis e demais informações referentes ao patrimônio líquido não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 22 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

23. LUCRO POR AÇÃO

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e quantidade de ações utilizados no cálculo dos lucros básico e diluído por ação para cada um dos períodos apresentados na demonstração de resultados:

	3T25	3T24	9M25	9M24
Lucro líquido do período atribuído aos sócios da Controladora	259.361	811.178	935.510	975.523
<u>Lucro por ação básico:</u>				
Média ponderada das ações ordinárias disponíveis (unid.)	1.054.521.882	1.066.901.889	1.054.162.614	1.062.621.908
Lucro por ação básico (R\$)	0,24595	0,76031	0,88744	0,91803
<u>Lucro por ação diluído:</u>				
Média ponderada das ações ordinárias disponíveis (unid.)	1.054.521.882	1.066.901.889	1.054.162.614	1.062.621.908
Efeito diluível das opções de compra de ações (unid.)	12.021.210	12.489.516	12.021.210	12.489.516
Total de ações aplicáveis à diluição (unid.)	1.066.543.092	1.079.391.405	1.066.183.824	1.075.111.424
Lucro por ação diluído (R\$)	0,24318	0,75151	0,87744	0,90737

A metodologia de cálculo do lucro por ação básico e diluído não teve alteração em relação àquela divulgada na nota 23 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

24. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

A Companhia definiu dois segmentos operacionais reportáveis, que são gerenciados separadamente, com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas pelo Conselho de Administração.

(a) Informações financeiras por segmento operacional

(i) Ativos e passivos consolidados por segmento operacional

30/09/25	Aluguel de Carros		Gestão de Frotas	Saldos não alocados	Eliminações/ Reclassificações	Consolidado
	Brasil	México				
Ativo						
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	-	3.132.846	-	3.132.846
Aplicações financeiras (*)	-	-	-	9.180.816	-	9.180.816
Contas a receber	1.638.422	35.448	2.213.122	-	(128.606)	3.758.386
Veículos em desativação para renovação da frota	2.269.032	9.139	1.170.320	-	(1.090)	3.447.401
Imobilizado	24.107.098	308.168	27.075.097	24.520	(418.811)	51.096.072
Outros ativos	4.392.600	200.438	6.986.934	1.066.617	(185.996)	12.460.593
Passivo						
Fornecedores	(2.887.797)	(55.432)	(4.454.290)	-	134.815	(7.262.704)
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	-	-	-	(43.938.967)	-	(43.938.967)
Outros passivos	(1.797.849)	(95.369)	(4.812.971)	(536.839)	510.432	(6.732.596)
Total do ativo (passivo) líquido investido	27.721.506	402.392	28.178.212	(31.071.007)	(89.256)	25.141.847
31/12/24	Aluguel de Carros		Gestão de Frotas	Saldos não alocados	Eliminações/ Reclassificações	Consolidado
	Brasil	México				
Ativo						
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	-	3.568.636	-	3.568.636
Aplicações financeiras (*)	-	-	-	9.073.855	-	9.073.855
Contas a receber	2.408.247	13.852	1.730.357	-	(97.675)	4.054.781
Veículos em desativação para renovação da frota	2.255.421	-	1.209.772	-	(1.595)	3.463.598
Imobilizado	27.251.062	293.077	26.718.681	24.747	(445.201)	53.842.366
Outros ativos	3.036.461	150.905	8.062.123	2.164.427	(173.545)	13.240.371
Passivo						
Fornecedores	(7.657.281)	(4.357)	(2.468.677)	-	103.921	(10.026.394)
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	-	-	-	(44.766.537)	-	(44.766.537)
Outros passivos	(3.218.050)	(120.173)	(3.071.533)	(104.267)	406.061	(6.107.962)
Total do ativo (passivo) líquido investido	24.075.860	333.304	32.180.723	(30.039.139)	(208.034)	26.342.714

(*) O montante referente ao ajuste a valor presente (nota 6) está classificado na linha “outros ativos”.

(ii) Demonstrações dos resultados consolidados por segmento operacional

3T25	Aluguel de Carros		Gestão de Frotas	Reclassificações	Consolidado
	Brasil	México			
Receitas líquidas	6.213.014	65.374	4.453.587	-	10.731.975
Custos	(5.178.364)	(82.378)	(3.334.260)	(824)	(8.595.826)
Lucro (prejuízo) bruto	1.034.650	(17.004)	1.119.327	(824)	2.136.149
Despesas operacionais:					
Com vendas	(357.920)	(7.903)	(212.686)	733	(577.776)
Gerais, administrativas e outras	(112.891)	(18.890)	(94.294)	91	(225.984)
Resultado antes das despesas financeiras, líquidas	563.839	(43.797)	812.347	-	1.332.389
Despesas financeiras, líquidas					(1.220.035)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social					112.354
Imposto de renda e contribuição social					145.724
Lucro líquido do período					258.078

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

9M25	Aluguel de Carros		Gestão de Frotas	Reclassificações	Consolidado
	Brasil	México			
Receitas líquidas	17.836.892	161.035	12.773.438	-	30.771.365
Custos	(13.736.490)	(218.495)	(8.969.316)	(2.388)	(22.926.689)
Lucro (prejuízo) bruto	4.100.402	(57.460)	3.804.122	(2.388)	7.844.676
Despesas operacionais:					
Com vendas	(1.089.745)	(25.609)	(674.538)	2.123	(1.787.769)
Gerais, administrativas e outras	(323.456)	(40.042)	(276.878)	265	(640.111)
Resultado antes das despesas financeiras, líquidas	2.687.201	(123.111)	2.852.706	-	5.416.796
Despesas financeiras, líquidas					
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	2.001.326				
Imposto de renda e contribuição social					(1.069.370)
Lucro líquido do período					931.956
3T24	Aluguel de Carros		Gestão de Frotas	Reclassificações	Consolidado
	Brasil	México			
Receitas líquidas	5.662.805	32.327	3.988.235	-	9.683.367
Custos	(4.128.806)	(50.685)	(2.741.727)	(1.131)	(6.922.349)
Lucro (prejuízo) bruto	1.533.999	(18.358)	1.246.508	(1.131)	2.761.018
Despesas operacionais:					
Com vendas	(369.496)	(5.389)	(177.931)	1.033	(551.783)
Gerais, administrativas e outras	(69.639)	(9.371)	(97.503)	98	(176.415)
Resultado antes das despesas financeiras, líquidas	1.094.864	(33.118)	971.074	-	2.032.820
Despesas financeiras, líquidas					
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	988.077				
Imposto de renda e contribuição social					(175.965)
Lucro líquido do período					812.112
9M24	Aluguel de Carros		Gestão de Frotas	Reclassificações	Consolidado
	Brasil	México			
Receitas líquidas	16.041.386	72.240	11.305.180	-	27.418.806
Custos	(13.039.934)	(151.269)	(8.291.781)	(3.290)	(21.486.274)
Lucro (prejuízo) bruto	3.001.452	(79.029)	3.013.399	(3.290)	5.932.532
Despesas operacionais:					
Com vendas	(1.048.435)	(15.493)	(525.077)	2.932	(1.586.073)
Gerais, administrativas e outras	(239.144)	(27.061)	(308.777)	358	(574.624)
Resultado antes das despesas financeiras, líquidas	1.713.873	(121.583)	2.179.545	-	3.771.835
Despesas financeiras, líquidas					
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	799.672				
Imposto de renda e contribuição social					176.310
Lucro líquido do período					975.982

(iii) Despesas consolidadas de depreciação e amortização, por segmento operacional

	Consolidado		Consolidado	
	3T25	3T24	9M25	9M24
Aluguel de Carros Brasil				
Depreciação de veículos	1.075.125	527.287	2.148.261	2.412.511
Depreciação de outros imobilizados e amortização de intangíveis	103.278	91.733	305.531	276.739
Aluguel de Carros México				
Depreciação de veículos	6.928	8.349	22.037	26.509
Depreciação de outros imobilizados e amortização de intangíveis	6.337	7.582	21.383	27.707
Gestão de Frotas				
Depreciação de veículos	848.044	617.474	2.010.771	1.985.000
Depreciação de outros imobilizados e amortização de intangíveis	34.937	34.377	101.324	89.065
Total	2.074.649	1.286.802	4.609.307	4.817.531

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

As práticas contábeis e demais informações referentes às informações por segmento não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 24 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

25. RECEITAS LÍQUIDAS

A conciliação entre a receita operacional bruta e a receita líquida apresentada nas demonstrações dos resultados dos exercícios é como segue:

	Individual		Consolidado	
	3T25	3T24	3T25	3T24
Receita	7.298.870	5.765.324	11.288.932	10.201.401
Descontos e cancelamentos	(9.250)	(2.613)	(44.254)	(34.230)
Impostos (a)	(309.780)	(256.799)	(512.703)	(483.804)
Receita líquida	6.979.840	5.505.912	10.731.975	9.683.367
Aluguel de carros	2.645.753	2.512.624	2.613.539	2.459.779
Gestão de frotas	357.050	-	2.220.058	2.097.579
Veículos alienados para renovação da frota	3.970.042	2.984.979	5.838.438	5.070.207
Revenda de veículos	-	-	-	221
<i>Royalties</i> no exterior	6.995	8.309	6.995	8.309
Produtos vendidos e serviços prestados	-	-	52.945	47.272
Receita líquida	6.979.840	5.505.912	10.731.975	9.683.367
	Individual		Consolidado	
	9M25	9M24	9M25	9M24
Receita	19.385.111	16.215.034	32.392.152	28.910.361
Descontos e cancelamentos	(15.202)	(6.253)	(110.196)	(95.493)
Impostos (a)	(835.997)	(746.319)	(1.510.591)	(1.396.062)
Receita líquida	18.533.912	15.462.462	30.771.365	27.418.806
Aluguel de carros	7.817.694	7.279.543	7.682.763	7.104.415
Gestão de frotas	357.050	-	6.606.797	6.026.221
Veículos alienados para renovação da frota	10.337.512	8.157.206	16.306.996	14.123.998
Revenda de veículos	-	-	79	3.562
<i>Royalties</i> no exterior	21.656	25.713	21.656	25.713
Produtos vendidos e serviços prestados	-	-	153.074	134.897
Receita líquida	18.533.912	15.462.462	30.771.365	27.418.806

(a) Referem-se substancialmente a: (i) ISSQN – Imposto sobre Serviço de Qualquer Natureza; e (ii) PIS – Programa de Integração Social e COFINS – Contribuição para Financiamento da Seguridade Social.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

26. NATUREZA DOS CUSTOS E DAS DESPESAS OPERACIONAIS

As informações sobre a natureza dos custos e das despesas operacionais reconhecidas na demonstração do resultado são como segue:

	Individual					
	Custo de locação e vendas de veículos		Despesas com vendas, gerais, administrativas e outras		Total	
	3T25	3T24	3T25	3T24	3T25	3T24
Custo dos veículos vendidos	(3.758.749)	(2.716.219)	-	-	(3.758.749)	(2.716.219)
(Provisão)/Reversão para ajuste ao valor recuperável de ativos e <i>impairment</i> (a)	(107.777)	2.246	-	-	(107.777)	2.246
Manutenção de veículos, IPVA e outros	(536.142)	(515.476)	-	-	(536.142)	(515.476)
Salários, encargos e benefícios (b)	(234.819)	(194.879)	(206.619)	(187.490)	(441.438)	(382.369)
Participações de resultados	(28.656)	(28.050)	(29.188)	(28.608)	(57.844)	(56.658)
PECLD e baixa de incobráveis	-	-	(44.959)	(23.952)	(44.959)	(23.952)
Depreciação e amortização de outros imobilizados e intangíveis	(83.562)	(77.825)	(32.669)	(25.103)	(116.231)	(102.928)
Depreciação de veículos	(1.232.887)	(525.623)	-	-	(1.232.887)	(525.623)
Comissões	-	-	(41.923)	(39.517)	(41.923)	(39.517)
Aluguéis de imóveis	(28.506)	(22.892)	(5.997)	(2.213)	(34.503)	(25.105)
Publicidade	-	-	(52.527)	(45.085)	(52.527)	(45.085)
Custos e despesas com ocupação	(5.716)	(5.743)	(2.680)	(2.372)	(8.396)	(8.115)
Serviços de terceiros e viagens	(146.537)	(129.817)	(98.167)	(76.815)	(244.704)	(206.632)
Créditos de PIS/COFINS, líquido (nota 8 (a))	381.180	248.095	-	-	381.180	248.095
Outros	(63.894)	(111.269)	(24.714)	(21.463)	(88.608)	(132.732)
Total	(5.846.065)	(4.077.452)	(539.443)	(452.618)	(6.385.508)	(4.530.070)
Consolidado						
	Custo de locação e vendas de veículos		Despesas com vendas, gerais, administrativas e outras		Total	
	3T25	3T24	3T25	3T24	3T25	3T24
Custo dos veículos vendidos	(5.459.223)	(4.539.614)	-	-	(5.459.223)	(4.539.614)
Custo de revenda dos veículos usados	-	(166)	-	-	-	(166)
Custo dos serviços/produtos vendidos	(8.957)	(5.815)	-	-	(8.957)	(5.815)
(Provisão)/Reversão para ajuste ao valor recuperável de ativos e <i>impairment</i> (a)	(136.694)	19.283	-	-	(136.694)	19.283
Manutenção de veículos, IPVA e outros	(863.547)	(947.212)	-	-	(863.547)	(947.212)
Salários, encargos e benefícios (b)	(320.143)	(290.969)	(313.300)	(292.533)	(633.443)	(583.502)
Participações de resultados	(37.212)	(40.864)	(43.919)	(47.746)	(81.131)	(88.610)
PECLD e baixa de incobráveis	-	-	(75.879)	(49.487)	(75.879)	(49.487)
Depreciação e amortização de outros imobilizados e intangíveis	(106.729)	(98.652)	(37.823)	(35.040)	(144.552)	(133.692)
Depreciação de veículos	(1.930.097)	(1.153.110)	-	-	(1.930.097)	(1.153.110)
Comissões	-	-	(56.444)	(52.066)	(56.444)	(52.066)
Aluguéis de imóveis	(39.798)	(31.378)	(9.189)	(3.080)	(48.987)	(34.458)
Publicidade	-	-	(71.553)	(65.647)	(71.553)	(65.647)
Custos e despesas com ocupação	(7.001)	(12.849)	(4.227)	(4.690)	(11.228)	(17.539)
Serviços de terceiros e viagens	(205.795)	(192.314)	(149.041)	(132.035)	(354.836)	(324.349)
Créditos de PIS/COFINS, líquido (nota 8 (a))	562.495	431.401	-	-	562.495	431.401
Outros	(43.125)	(60.090)	(42.385)	(45.874)	(85.510)	(105.964)
Total	(8.595.826)	(6.922.349)	(803.760)	(728.198)	(9.399.586)	(7.650.547)

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

	Individual					
	Custo de locação e vendas de veículos		Despesas com vendas, gerais, administrativas e outras		Total	
	9M25	9M24	9M25	9M24	9M25	9M24
Custo dos veículos vendidos	(9.837.297)	(7.683.783)	-	-	(9.837.297)	(7.683.783)
Provisão para ajuste ao valor recuperável de ativos e <i>impairment</i> (a)	(107.616)	(136.901)	-	-	(107.616)	(136.901)
Manutenção de veículos, IPVA e outros	(1.445.932)	(1.492.785)	-	-	(1.445.932)	(1.492.785)
Salários, encargos e benefícios (b)	(675.341)	(578.710)	(605.750)	(545.439)	(1.281.091)	(1.124.149)
Participações de resultados	(70.636)	(66.252)	(72.388)	(75.222)	(143.024)	(141.474)
PECLD e baixa de incobráveis	-	-	(108.262)	(83.805)	(108.262)	(83.805)
Depreciação e amortização de outros imobilizados e intangíveis	(241.565)	(218.425)	(91.610)	(74.261)	(333.175)	(292.686)
Depreciação de veículos	(2.304.360)	(2.350.112)	-	-	(2.304.360)	(2.350.112)
Comissões	-	-	(119.581)	(116.346)	(119.581)	(116.346)
Aluguéis de imóveis	(86.897)	(96.149)	(17.550)	(6.639)	(104.447)	(102.788)
Publicidade	-	-	(141.975)	(123.720)	(141.975)	(123.720)
Custos e despesas com ocupação	(18.833)	(18.243)	(7.801)	(7.216)	(26.634)	(25.459)
Serviços de terceiros e viagens	(407.259)	(390.087)	(269.231)	(236.598)	(676.490)	(626.685)
Créditos de PIS/COFINS, líquido (nota 8 (a))	920.513	714.906	-	-	920.513	714.906
Outros	(192.457)	(395.714)	(37.444)	(53.701)	(229.901)	(449.415)
Total	(14.467.680)	(12.712.255)	(1.471.592)	(1.322.947)	(15.939.272)	(14.035.202)

	Consolidado					
	Custo de locação e vendas de veículos		Despesas com vendas, gerais, administrativas e outras		Total	
	9M25	9M24	9M25	9M24	9M25	9M24
Custo dos veículos vendidos	(15.327.891)	(13.001.117)	-	-	(15.327.891)	(13.001.117)
Custo de revenda dos veículos usados	-	(5.159)	-	-	-	(5.159)
Custo dos serviços/produtos vendidos	(29.035)	(18.668)	-	-	(29.035)	(18.668)
Provisão para ajuste ao valor recuperável de ativos e <i>impairment</i> (a)	(134.608)	(353.921)	-	-	(134.608)	(353.921)
Manutenção de veículos, IPVA e outros	(2.473.834)	(2.666.121)	-	-	(2.473.834)	(2.666.121)
Salários, encargos e benefícios (b)	(965.068)	(861.501)	(953.432)	(881.244)	(1.918.500)	(1.742.745)
Participações de resultados	(100.557)	(99.629)	(120.393)	(128.954)	(220.950)	(228.583)
PECLD e baixa de incobráveis	-	-	(289.453)	(180.470)	(289.453)	(180.470)
Depreciação e amortização de outros imobilizados e intangíveis	(313.914)	(288.854)	(114.324)	(104.657)	(428.238)	(393.511)
Depreciação de veículos	(4.181.069)	(4.424.020)	-	-	(4.181.069)	(4.424.020)
Comissões	-	-	(161.268)	(156.877)	(161.268)	(156.877)
Aluguéis de imóveis	(122.494)	(123.723)	(28.513)	(11.944)	(151.007)	(135.667)
Publicidade	-	-	(201.684)	(176.312)	(201.684)	(176.312)
Custos e despesas com ocupação	(23.755)	(40.993)	(14.279)	(15.032)	(38.034)	(56.025)
Serviços de terceiros e viagens	(583.753)	(564.173)	(458.922)	(391.757)	(1.042.675)	(955.930)
Créditos de PIS/COFINS, líquido (nota 8 (a))	1.485.284	1.211.852	-	-	1.485.284	1.211.852
Outros	(155.995)	(250.247)	(85.612)	(113.450)	(241.607)	(363.697)
Total	(22.926.689)	(21.486.274)	(2.427.880)	(2.160.697)	(25.354.569)	(23.646.971)

(a) Em 30 de setembro de 2025 a Companhia reconheceu custos e despesas adicionais referentes aos eventos divulgados e quantificados na nota 1.2. No período comparativo a provisão para ajuste ao valor recuperável de ativos e *impairment* foi referente aos eventos divulgados e quantificados nas notas 1.1 e 1.2 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

(b) Em 30 de setembro de 2025, a Companhia reconheceu custos e despesas de R\$98.765 e R\$103.162, no Individual e no Consolidado, respectivamente, referente a programas de incentivo de longo prazo (R\$75.245 no Individual e R\$78.869 no Consolidado em 30 de setembro de 2024).

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

27. RESULTADO FINANCEIRO

As receitas e despesas financeiras reconhecidas na demonstração dos resultados são como segue:

	Individual		Consolidado	
	3T25	3T24	3T25	3T24
Juros de aplicações financeiras	278.355	248.976	461.848	396.803
Realização do ajuste a valor presente de aplicações financeiras	23.679	23.772	23.679	23.772
PIS e COFINS sobre receitas financeiras	(13.655)	(11.577)	(22.457)	(20.262)
Variação cambial e outras receitas, líquidas de reversões	6.091	53	7.666	3.777
Total das receitas financeiras	294.470	261.224	470.736	404.090
Encargos de empréstimos, financiamentos, títulos de dívida e instrumentos financeiros derivativos	(1.144.028)	(1.058.174)	(1.614.579)	(1.379.647)
Despesas de juros de arrendamentos	(43.471)	(38.117)	(37.786)	(31.769)
Variação cambial e outras despesas	(19.594)	(11.136)	(38.406)	(37.417)
Total das despesas financeiras	(1.207.093)	(1.107.427)	(1.690.771)	(1.448.833)
Total do resultado financeiro	(912.623)	(846.203)	(1.220.035)	(1.044.743)
	Individual		Consolidado	
	9M25	9M24	9M25	9M24
Juros de aplicações financeiras	541.492	705.950	1.179.498	1.096.369
Realização do ajuste a valor presente de aplicações financeiras (nota 6)	67.449	68.443	67.449	68.443
PIS e COFINS sobre receitas financeiras	(26.453)	(32.909)	(57.000)	(55.861)
Variação cambial e outras receitas, líquidas de reversões	(535)	4.082	10.756	20.475
Total das receitas financeiras	581.953	745.566	1.200.703	1.129.426
Encargos de empréstimos, financiamentos, títulos de dívida e instrumentos financeiros derivativos	(3.105.814)	(2.972.159)	(4.405.888)	(3.941.910)
Despesas de juros de arrendamentos (nota 18)	(129.057)	(111.389)	(112.858)	(96.254)
Variação cambial e outras despesas	(36.357)	(25.159)	(97.427)	(63.425)
Total das despesas financeiras	(3.271.228)	(3.108.707)	(4.616.173)	(4.101.589)
Total do resultado financeiro	(2.689.275)	(2.363.141)	(3.415.470)	(2.972.163)

28. PLANO DE PREVIDÊNCIA COMPLEMENTAR

A Companhia oferece aos seus colaboradores plano de complementação de benefícios de aposentadoria (previdência complementar), estabelecido sob a forma de “contribuição definida” e administrado por uma gestora independente de grande porte.

Para esse plano não há riscos atuariais e de investimento a serem assumidos pela Companhia como patrocinadora e, portanto, não são necessárias avaliações atuariais. Nos termos do regulamento do plano, o custeio é paritário, sendo a parcela da Companhia equivalente àquela efetuada pelo colaborador, que varia de acordo com uma escala de contribuição baseada em faixas de classes salariais de 1% a 8% da remuneração dos colaboradores.

Em 30 de setembro de 2025, os valores apurados pela Companhia totalizaram R\$3.628 no Individual e R\$6.084 no Consolidado (R\$5.273 no Individual e R\$8.270 no Consolidado em 30 de setembro de 2024), sendo alocados às rubricas de “custo”, “despesas com vendas” e “despesas gerais e administrativas” no resultado, conforme aplicável.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

29. INFORMAÇÕES SUPLEMENTARES AO FLUXO DE CAIXA

Transações que não afetam o caixa

	Nota	Individual		Consolidado	
		9M25	9M24	9M25	9M24
Cessão de instrumentos financeiros (swap) entre sociedades da Plataforma	4.1	-	(113.582)	-	-
Adição de direito de uso	12	200.097	227.056	211.669	183.453
Aquisição de veículos (variação do saldo de montadoras)	14	(2.185.769)	(182.039)	(2.703.945)	(715.779)
Cessão de dívida entre sociedades da Plataforma	17	-	2.481.647	-	-
Contraprestações a pagar - Arrendamento por direito de uso	18	28.690	30.608	-	-
Integralização de capital com juros sobre capital próprio		-	(177.407)	-	(177.407)

30. EVENTOS SUBSEQUENTES

Conforme fato relevante divulgado em 13 de novembro de 2025, a Localiza Fleet celebrou, juntamente com os demais acionistas da Voll Soluções em Mobilidade Corporativa S.A. (“Voll”), contrato para alienação integral de sua participação societária na Voll, correspondente a 64,6% do capital social total e votante. A conclusão da transação está sujeita ao cumprimento de condições precedentes usuais e foi aprovada pelos Conselhos de Administração da Localiza Fleet e da Localiza Rent a Car S.A..

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Impactos da redução do IPI nos resultados:

Em julho de 2025, foi anunciada a redução do Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) para carros novos, regulamentada pelo Decreto nº 12.549, como parte do Programa Nacional de Mobilidade Verde e Inovação (Mover), lançado em 2023. A medida está alinhada com metas de descarbonização e sustentabilidade, incentivando a renovação da frota e o avanço da mobilidade de baixo impacto ambiental no país.

Como efeito, os carros de entrada que atendem aos requisitos do decreto tiveram a alíquota de IPI reduzida, resultando em menores preços de carros novos e, consequentemente, em ajustes nos preços dos carros seminovos.

Conforme divulgado em fato relevante em 6 de agosto de 2025, a Companhia estimou um impacto one-off entre R\$800 milhões e R\$1 bilhão antes de impostos, equivalente a cerca de 1,5% a 1,9% do valor de nossa frota ao final do 2T25.

No 3T25, em linha com nossas estimativas preliminares, reconhecemos no resultado o valor de R\$929 milhões antes de impostos, conforme detalhado abaixo:

Impactos da redução do IPI (R\$ milhões)					
IMPACTO DRE	RAC	GF	SN RAC	SN GF	TOTAL
EBITDA	12,0	6,7	80,5	37,5	136,7
EBIT			533,1	259,4	792,5
IMPACTO ANTES DOS IMPOSTOS	12,0	6,7	613,6	296,9	929,2
IMPACTO NO LUCRO	7,9	4,4	405,0	196,0	613,3

Salvo indicação em contrário, as comparações *YoY* excluem os efeitos *one-off* da redução do IPI anunciada em julho de 2025.

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

BALANÇO SOCIAL

O balanço social consolidado da Companhia (não revisado pelos auditores) referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 é como segue:

Localiza&Co	9M2025	9M2024				
Receita líquida (RL)	30.771.365	27.418.806				
Lucro (prejuízo) antes do IR e CS (LAIR)	2.001.326	799.672				
Folha de pagamento bruta (FPB)	2.027.870	1.864.266				
Indicadores sociais internos	Valor R\$/mil	% sobre FPB	% sobre RL	Valor R\$/mil	% sobre FPB	% sobre RL
Alimentação	191.076	9%	1%	151.249	8%	1%
Encargos sociais compulsórios	332.185	16%	1%	306.238	16%	1%
Saúde	159.520	8%	1%	128.647	7%	0%
Vale transporte	26.038	1%	0%	18.580	1%	0%
Capacitação e desenvolvimento profissional	6.304	0%	0%	6.498	0%	0%
Creches ou auxílio-creche	2.741	0%	0%	2.686	0%	0%
Participação nos lucros ou resultados	205.992	10%	1%	211.644	11%	1%
Outros - internos	36.816	2%	0%	27.432	1%	0%
Total - Indicadores sociais internos	960.672	47%	3%	852.974	46%	3%
Indicadores sociais externos	Valor R\$/mil	% sobre LAIR	%sobre RL	Valor R\$/mil	%sobre LAIR	%sobre RL
Educação	13	0%	0%	-	0%	0%
Cultura	7.445	0%	0%	7.895	1%	0%
Outros - externos	638	0%	0%	3.877	1%	0%
Total das contribuições para a sociedade	8.096	0%	0%	11.772	1%	0%
Tributos (excluídos encargos sociais)	1.721.324	86%	5%	612.530	77%	2%
Total - Indicadores sociais externos	1.729.420	86%	6%	624.302	78%	2%
Indicadores do corpo funcional	9M25	9M24				
Número de empregados(as) ao final do período	22.062	21.091				
Número de admissões durante o período	2.632	2.184				
Número de empregados(as) terceirizados(as)	446	383				
Número de estagiários(as)	123	102				
Número de empregados(as) acima de 50 anos	1.594	1.410				
Número de mulheres que trabalham na empresa	9.613	8.947				
Percentual de cargos de chefia ocupados por mulheres	45,51%	47,71%				
Número de pessoas com deficiência	995	948				

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Localiza Rent a Car S.A.

Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2025 e relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Localiza Rent a Car S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Localiza Rent a Car S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Belo Horizonte, 13 de novembro de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-5

Guilherme Campos e Silva
Contador CRC 1SP218254/O-1

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pelo presente instrumento, o CEO e o CFO e Diretor de Relações com Investidores da Localiza Rent a Car S.A. (“Localiza”), sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida Bernardo de Vasconcelos, nº 377, Bairro Cachoeirinha, em Belo Horizonte, Minas Gerais, inscrita no CNPJ sob nº 16.670.085/0001-55, para fins do disposto no inciso VI do parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80/22, declaram que:

I. Revisaram, discutiram e concordam com as informações financeiras intermediárias da Localiza individual e consolidado referentes ao período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025.

Belo Horizonte, 13 de novembro de 2025.

Bruno Sebastian Lasansky
CEO

Rodrigo Tavares Gonçalves de Sousa
CFO e Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Pelo presente instrumento, o CEO e o CFO e Diretor de Relações com Investidores da Localiza Rent a Car S.A. (“Localiza”), sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida Bernardo de Vasconcelos, nº 377, Bairro Cachoeirinha, em Belo Horizonte, Minas Gerais, inscrita no CNPJ sob nº 16.670.085/0001-55, para fins do disposto no inciso V do parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80/22, declaram que:

I. Revisaram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. sobre as informações financeiras intermediárias da Localiza individual e consolidado referentes ao período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025.

Belo Horizonte, 13 de novembro de 2025.

Bruno Sebastian Lasansky
CEO

Rodrigo Tavares Gonçalves de Sousa
CFO e Diretor de Relações com Investidores