

Earnings Release

4T25



Aos nossos investidores,

O ano de 2025 foi marcado pela **execução consistente das nossas prioridades estratégicas**, com avanços relevantes em todas as frentes. As decisões tomadas ao longo do período reforçam nossa capacidade de adaptação e de geração de valor, evidenciando a disciplina de execução da Companhia e a solidez do nosso modelo de negócios. Dentre os avanços, destacamos:

i) *Escalada do **Seminovos** para a renovação da frota*

Em 2025 foram vendidos mais de **296 mil carros no Brasil** (+5,9% YoY), contribuindo para alcançarmos uma receita líquida de **R\$22,2 bilhões** (+15,6% YoY). Ao longo do ano ampliamos a rede de **Seminovos** - com a abertura de 21 lojas - e direcionamos esforços para o aumento da produtividade das equipes de varejo e atacado, o que resultou na ampliação dos volumes de venda no último trimestre do ano. Encerramos o 4T25 com vendas superiores a **77 mil carros** (+7,8% YoY), estabelecendo um **recorde trimestral** e atingindo um ritmo anualizado de aproximadamente 310 mil carros. Esse desempenho demonstra o avanço consistente de **Seminovos**, mesmo em um contexto de retração nas vendas de veículos OKM no varejo, que recuaram 2,4% em 2025. Em 2026, até o momento, a Companhia mantém um ritmo de venda de aproximadamente **59 mil carros comercializados nos dois primeiros meses do ano**.

ii) *Recomposição de preço no **Aluguel de Carros** (RAC) e **Gestão de Frotas** (GF), priorizando o crescimento de receita e ROIC spread*

Seguimos o processo de recomposição da diária média em 2025, com **avanço de 8,4%** no **Aluguel de Carros** e **9,6%** em **Gestão de Frotas**, na comparação anual. Como resultado, a receita consolidada de aluguel alcançou **R\$19,6 bilhões no ano**, crescimento de R\$1,5 bilhão em relação à 2024.

iii) *Eficiência em custos e produtividade*

Ambas as divisões de negócios registraram aumento das taxas de utilização da frota e redução nas linhas de custos, especialmente em manutenção e perdas por roubo, refletindo os ganhos de escala na compra de peças e a evolução das competências em prevenção a fraudes e recuperação de ativos. Encerramos o ano com **margem EBITDA de 67,0%** no **Aluguel de Carros** (vs. 62,0% em 2024) e **72,6%** em **Gestão de Frotas** (vs. 66,8% em 2024). No **4T25** registramos **margem de 68,6% no RAC e 76,2% em GF**.

iv) *Processo de otimização do portfólio de **Gestão de Frotas***

Em 2025, continuamos a otimização da alocação de capital em **Gestão de Frotas**, reduzindo de forma significativa a exposição a veículos de uso severo, **de 31 mil para 18 mil ativos**, e melhorando a rentabilidade dos contratos remanescentes. Seguiremos essa trajetória ao longo de 2026, com expectativa de **encerrar o ano com menos de 10 mil ativos nesse perfil e ROIC spread dentro da faixa-alvo da Companhia**. Parte relevante do capital liberado foi alocada nos segmentos de veículos leves e carro por assinatura, que registraram **aumento de 17% em receita** no ano de 2025.

v) *Melhoria da experiência dos nossos clientes para ampliar o diferencial de encantamento*

Seguimos protagonizando de forma consistente a inovação na experiência dos nossos clientes por meio de conveniência, digitalização e excelência operacional, ampliando ainda mais o diferencial de encantamento.

No **RAC**, ampliamos a frota e o número de agências que oferecem a retirada digital, superando a marca de **1,1 milhão de contratos FAST** no ano. Além disso, intensificamos o uso de **inteligência artificial** em toda a plataforma, com destaque para a **Liza**, nossa assistente virtual que conduz a jornada de reserva dos clientes por meio de chat, trazendo aumento de produtividade, agilidade e resolutividade, com NPS superior a 85.

Em **Gestão de Frotas** e no **Localiza Meoo**, seguimos acelerando a evolução das jornadas físicas e digitais para entregar uma experiência superior, com **mais conveniência para o cliente e maior eficiência operacional**. Ampliamos a rede de **PitStops** e expandimos seu portfólio de serviços, aumentando a fluidez, a previsibilidade e a comodidade nos processos de manutenção preventiva e corretiva. No digital, **incorporando inteligência artificial em toda a camada de desenvolvimento do produto**. No **Localiza Meoo**, o uso de IA impulsionou a qualidade e performance do time comercial e de pós-venda, impactando positivamente o NPS e fortalecendo a experiência do cliente. Além disso, evoluímos ainda mais o **aplicativo do Localiza Meoo**, com a inclusão de ferramentas de agendamento de revisão, monitoramento do consumo de quilômetros e gerenciamento de pagamentos.

Em **Operações**, evoluímos os processos e escala dos centros de desativação, assegurando maior **velocidade, controle e qualidade**, ao mesmo tempo em que **reduzimos os custos de preparação** dos veículos destinados à venda.

Em Tecnologia, o **Localiza Labs** consolidou-se como pilar estratégico da agenda de inovação da Companhia, com avanço relevante em dados e inteligência artificial, evolução da arquitetura tecnológica para modelo baseado em plataformas e foco crescente na centralidade do cliente. Esses movimentos sustentam ganhos estruturais de produtividade, eficiência operacional e qualidade. Nos últimos dois anos, a área fortaleceu de forma consistente sua capacidade de inovação, com aplicações de IA voltadas à personalização em escala, automação de processos críticos e suporte a decisões de negócio orientadas por dados. Adicionalmente, foram concluídos processos relevantes de unificação de sistemas e jornadas, reduzindo a complexidade operacional e elevando a consistência e fluidez da experiência do cliente.

vi) *Conclusão do processo de integração sistêmica e simplificação societária*

Em 2025, **concluimos a integração dos sistemas** de **Gestão de Frotas**, consolidando operações, padronizando processos e viabilizando a captura de sinergias adicionais. Essa evolução fortalece nossa eficiência operacional, amplia a escalabilidade do negócio e simplifica a gestão da Companhia, além de permitir a **incorporação da Locamerica**, marco importante no processo de simplificação societária da Companhia. A partir da incorporação, **iniciamos a amortização do ágio (goodwill)** gerado na fusão, com impacto positivo no imposto caixa do trimestre e dos próximos anos.

Por fim, em novembro de 2025, a Companhia anunciou **a venda da sua participação na Voll Soluções em Mobilidade Corporativa S.A.** - plataforma de solução de viagens e despesas corporativas investida pela Companhia em maio de 2022 - para uma sociedade controlada pela Warburg Pincus. A transação, concluída em janeiro de 2026, avaliou a Voll em R\$606 milhões (*enterprise value*), e a Companhia receberá R\$382 milhões pela alienação de sua participação, **representando um retorno de cerca de 5x sobre o investimento realizado**. A Localiza mantém forte relacionamento com a Voll, permanecendo como um dos clientes mais importantes da plataforma e preservando a parceria estratégica de distribuição.

A forte evolução nas 6 prioridades definidas para o ano, contribuiu para a entrega de sólidos resultados. Encerramos 2025 com **receita líquida consolidada de R\$41,8 bilhões**, um crescimento de 12,1% na comparação anual. **O EBITDA alcançou R\$13,8 bilhões**, uma expansão de 15,4% em relação a 2024, refletindo a recomposição de tarifas de aluguel, além dos ganhos de produtividade e gestão eficiente de custos.

O lucro líquido ajustado somou R\$3,4 bilhões no ano, enquanto o **ROIC anualizado do 4T25 atingiu 15,5%**, com **spread de 5,5 p.p. acima do custo da dívida**. Esse desempenho marcou o retorno do *spread* da Companhia à sua faixa histórica de criação de valor e pavimentou o caminho para a evolução ao longo de 2026.

Esses resultados foram acompanhados por um **aumento significativo na geração de caixa das atividades de aluguel**, que, somada à redução do *capex* de renovação – decorrente da melhoria do mix e KM médio de venda – totalizou R\$6,3 bilhões antes do pagamento de juros em 2025, praticamente dobrando em relação à 2024. Assim, mantivemos a **estrutura de capital equilibrada**, com o indicador de dívida líquida/valor de frota em 0,57x, reforçando a **robustez do nosso balanço** e ampliando a **flexibilidade financeira da Companhia**.

A consistência da nossa estratégia, a força da nossa marca e a excelência de nossa atuação em inovação, experiência do cliente e governança foram reconhecidas ao longo do ano, com destaque para:

- 7ª marca mais valiosa do Brasil pelo ranking *Brand Finance 100*
- Reconhecimento pelo Reclame Aqui como referência em atendimento, conquistando o prêmio pela 11ª vez na categoria Locadora de Veículos e pela 9ª vez em Seminovos
- 100+ empresas mais inovadoras no uso de TI pelo *IT Forum*; destaque no ranking Valor Inovação, do Valor Econômico; entre as 10 empresas com melhor desempenho em inteligência artificial no Brasil, segundo a Fundação Dom Cabral (FDC); e vencedora do Prêmio Estadão Empresas Mais na categoria Tecnologia e Inovação para Mobilidade, com destaque também em Governança, Ética e Cidadania
- Prêmio Anefac pela transparência, clareza, integridade e qualidade em nossas divulgações de resultados
- Reconhecimento internacional no ranking da *Time/Statista* entre as 500 empresas mais sustentáveis do mundo, além de sermos destaque no Melhores do ESG da Exame, na categoria Transporte e Logística; além do 9º lugar no GPTW Brasil - *Great Place to Work*
- Reconhecimento de Eugênio Mattar e Bruno Lasansky dentre os executivos mais bem avaliados do país pelo Merco Líderes, e Bruno Lasansky eleito Executivo de Valor pelo Valor Econômico.

Todos esses avanços e reconhecimentos aumentam a nossa responsabilidade e nos motivam a seguir em frente como protagonistas do ecossistema de mobilidade para pessoas e empresas.

Nesse contexto, iniciamos 2026 com **sólida posição competitiva e preparados para capturar as oportunidades deste novo ciclo**. Nossa prioridade permanece em **concluir o processo de recomposição dos retornos aos patamares históricos**. Para tanto, manteremos o foco em **Seminovos**, com o objetivo de alcançar, ainda em 2026, o ritmo trimestral de vendas necessário para retornarmos ao ciclo de 15 meses no **Aluguel de Carros**. À medida que avançamos na redução da idade e KM médios de venda, esperamos capturar ganhos adicionais de eficiência na operação de aluguel, com impacto positivo no ROIC dessa divisão e potencial efeito favorável sobre os preços de locação.

Além disso, com os níveis de retorno de **Gestão de Frotas** e **Carro por Assinatura** dentro do alvo, **investiremos no desenvolvimento de soluções mais customizadas para nossos clientes**, expandindo o mercado endereçável.

Por fim, em 2026 ampliaremos nossos **investimentos em marca, rede de agências, lojas e evolução tecnológica, com foco na ampliação da nossa liderança e vantagens competitivas, sempre orientados à criação de valor com visão de longo prazo**.

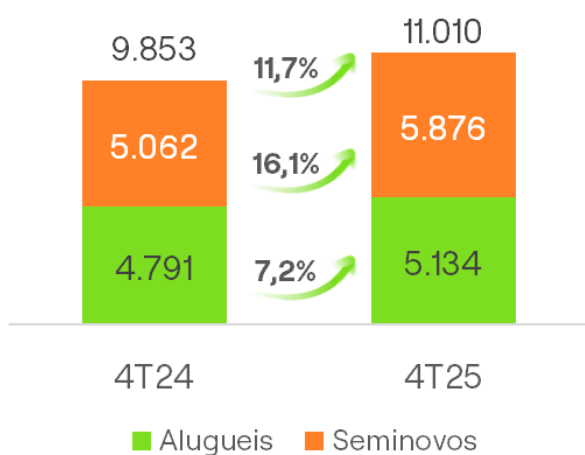
Agradecemos aos nossos colaboradores, clientes, parceiros e acionistas pela confiança e pelo compromisso ao longo do ano. Seguimos, com grande determinação e dedicação, construindo **a Localiza&Co do futuro**.

Bruno Lasansky
CEO – Localiza&Co

DESTAQUES DO TRIMESTRE

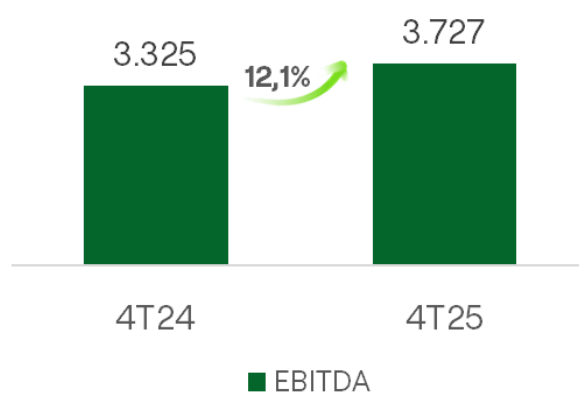
Receita Líquida - Consolidada

R\$ milhões (incluindo México)



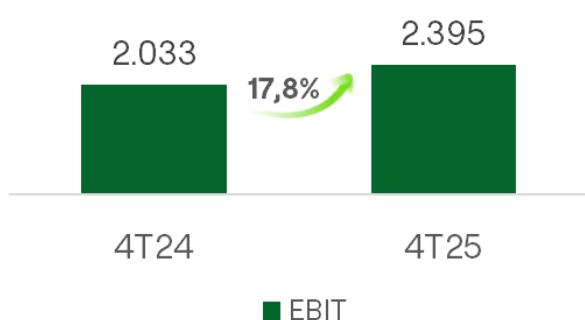
EBITDA

R\$ milhões



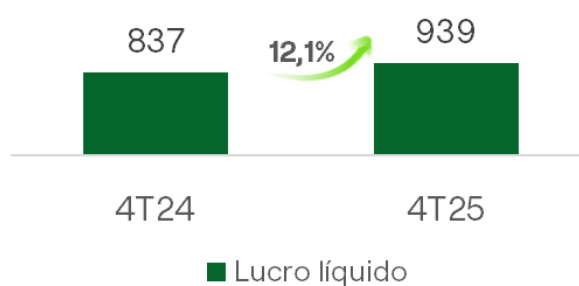
EBIT

R\$ milhões



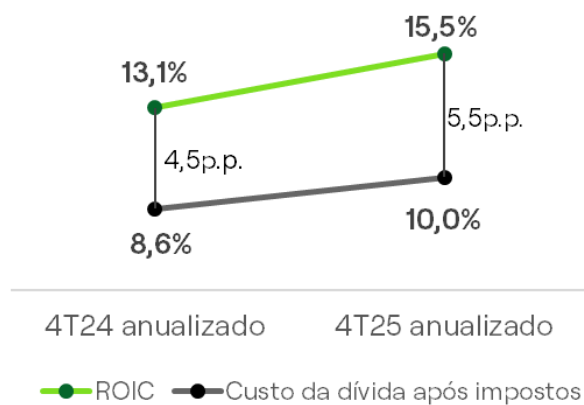
Lucro líquido

R\$ milhões



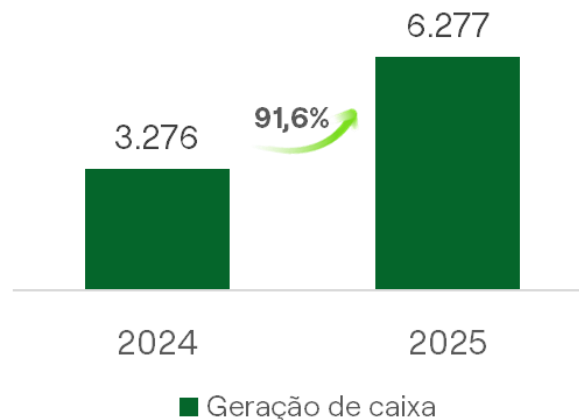
ROIC versus custo da dívida após impostos

%



Geração de caixa antes de juros e outros

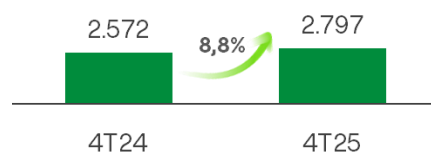
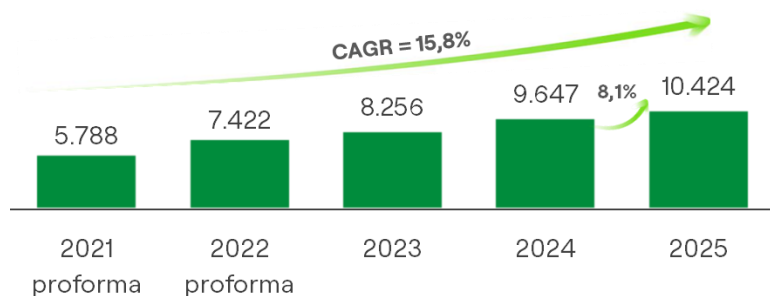
R\$ milhões



1 – Aluguel de Carros

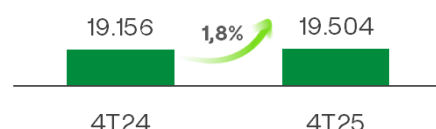
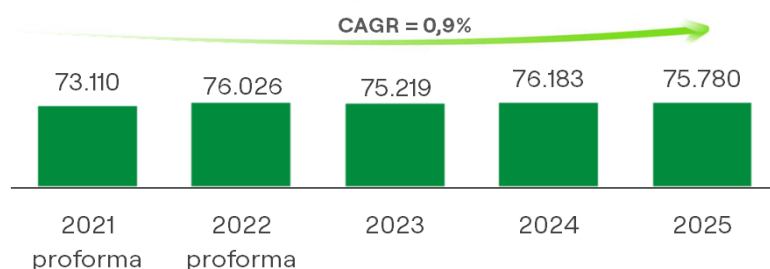
Receita Líquida

R\$ milhões, incluindo royalties



Número de Diárias

Em milhares

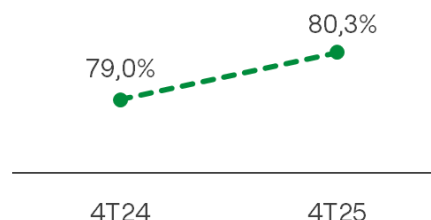
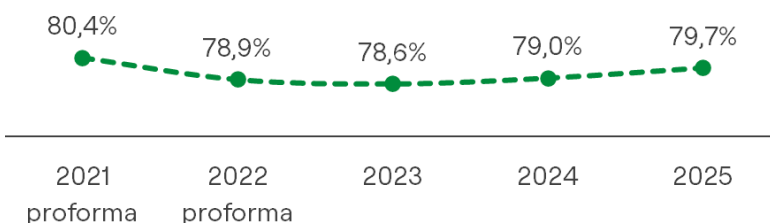


No 4T25, a receita líquida da divisão de **Aluguel de Carros** atingiu R\$2.797 milhões, crescimento de 8,8% em relação ao 4T24, impulsionada pelo aumento no número de diárias e pelo avanço da diária média.

Em 2025, a receita totalizou R\$10.424 milhões, crescimento de 8,1% frente ao ano anterior, refletindo principalmente a ampliação da diária média.

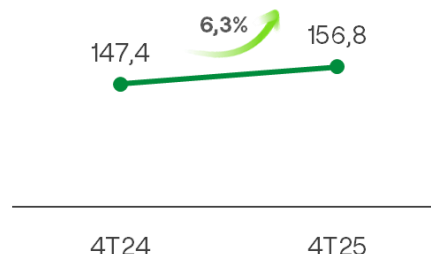
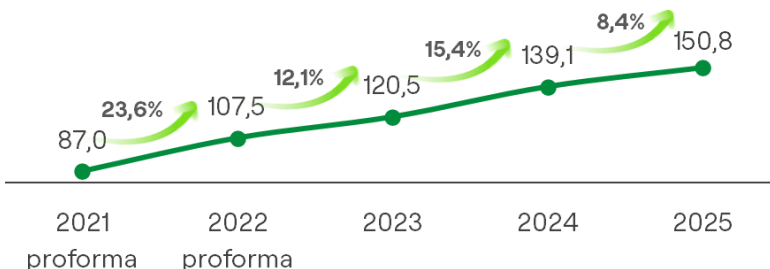
Taxa de Utilização

%



Diária Média

R\$

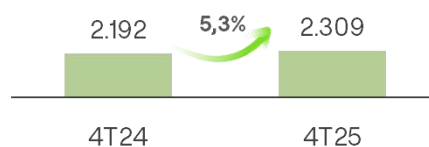
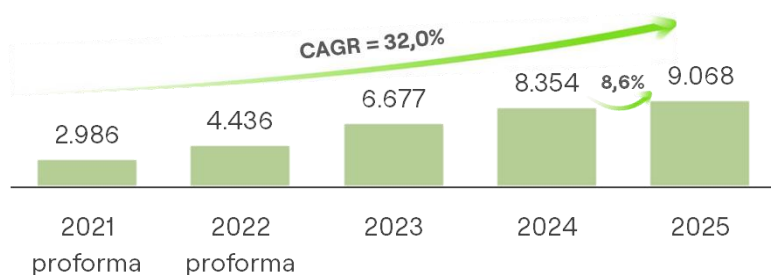


No trimestre a diária média alcançou R\$156,8, alta de 6,3% na comparação anual, acompanhada da ampliação da taxa de utilização para 80,3%. Esse desempenho reflete nosso foco contínuo em produtividade e recomposição dos níveis de retorno. Encerramos 2025 com diária média de R\$150,8, avanço de 8,4% na comparação anual, e taxa de utilização de 79,7%.

2 – Gestão de Frotas

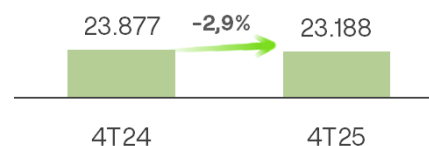
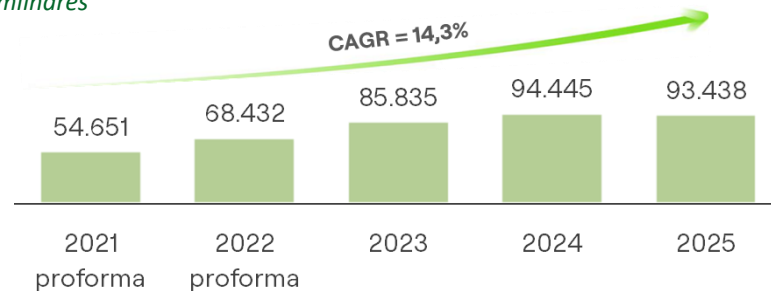
Receita Líquida

R\$ milhões, incluindo telemetria e outras iniciativas



Número de Diárias

Em milhares

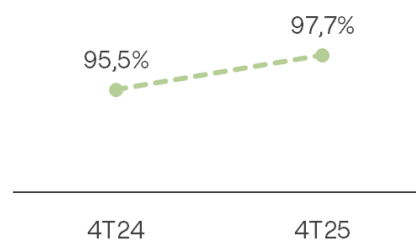
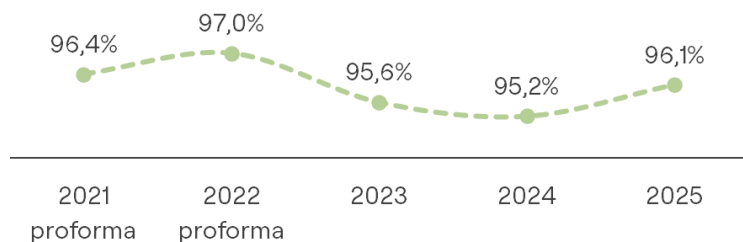


No 4T25, a divisão de **Gestão de Frotas** apresentou receita líquida de R\$2.309 milhões, crescimento de 5,3% frente ao mesmo período de 2024. Encerramos o ano com R\$9.068 milhões em receita líquida, avanço de 8,6% em relação à 2024.

A redução no número de diárias reflete a otimização do portfólio de **Gestão de Frotas**, com a menor exposição a contratos de uso severo – de 31 mil veículos em dezembro de 2024 para 18 mil em dezembro 2025. Essa trajetória deve se manter ao longo de 2026, com expectativa de encerrar o ano com menos de 10 mil veículos nesse perfil, permitindo a recomposição do ROIC *spread* ao patamar alvo. Parte relevante do capital liberado foi alocada nos segmentos priorizados de veículos leves e carro por assinatura, que registraram aumento de 17% em receita no ano de 2025.

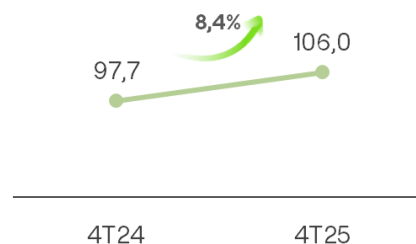
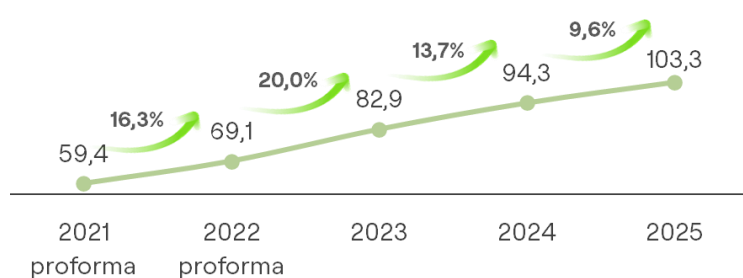
Taxa de Utilização

%



Diária Média

R\$

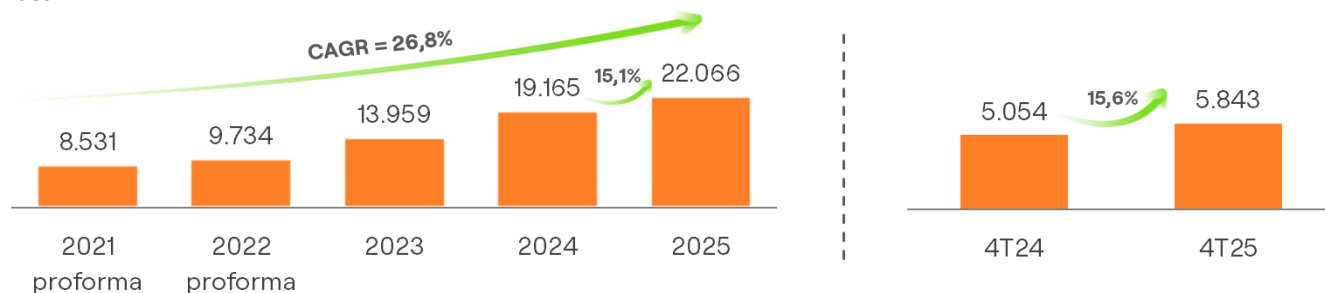


No trimestre, a diária média atingiu R\$106,0, crescimento de 8,4% em comparação ao 4T24. Encerramos o ano com diária média de R\$103,3, aumento de 9,6% em relação a 2024, com ampliação da taxa de utilização.

3 – Seminovos

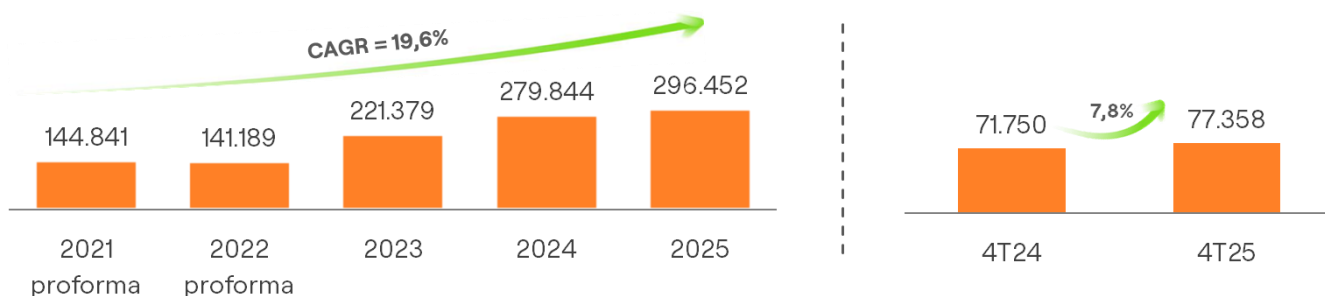
Receita líquida

R\$ milhões



Carros vendidos

Quantidade



No 4T25, atingimos novo recorde de vendas em **Seminovos**, com 77.358 veículos vendidos, mesmo em um trimestre sazonalmente com menor atividade. A receita líquida do trimestre foi de R\$5.843 milhões, alta de 15,6% em relação ao 4T24.

Em 2025, vendemos 296.452 carros, totalizando R\$22.066 milhões em receita líquida, crescimento de 15,1% na comparação anual.

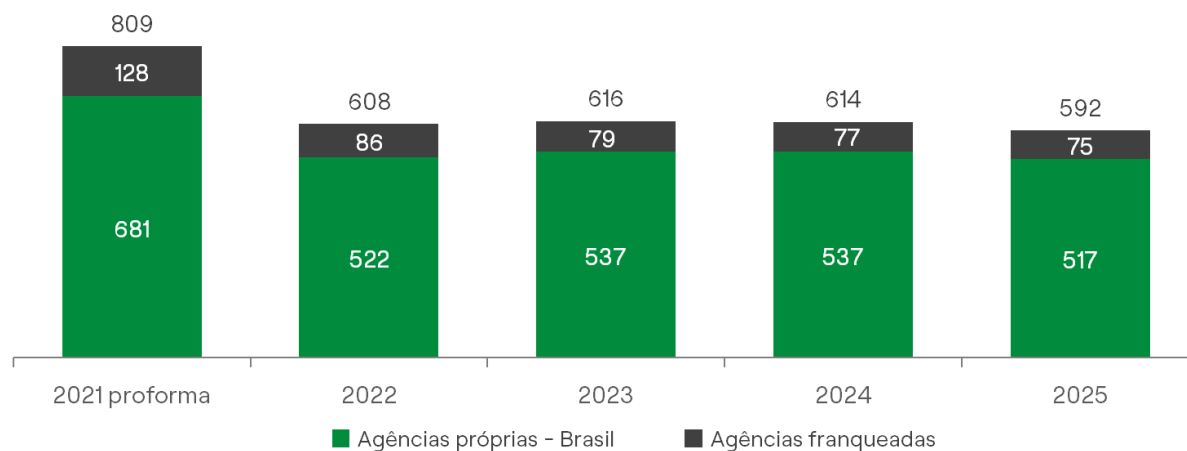
O trimestre foi marcado por evoluções relevantes em produtividade por vendedor, geração e conversão de *leads*, bem como na otimização das vendas no atacado – alavancas essenciais para alcançarmos o ritmo de venda necessário para concluirmos o processo de rejuvenescimento da frota do **Aluguel de Carros**.

Essas evoluções impulsionaram um início de ano com forte ritmo de vendas. Até o momento, a Companhia mantém um ritmo de venda de aproximadamente 59 mil carros comercializados nos dois primeiros meses do ano, representando um crescimento de cerca de 15% em relação ao mesmo período de 2025. Com a aceleração das vendas, observamos tendência de avanço de margem no bimestre, quando comparado ao 4T25.

4 – Rede de agências e lojas

Número de agências Brasil

Quantidade

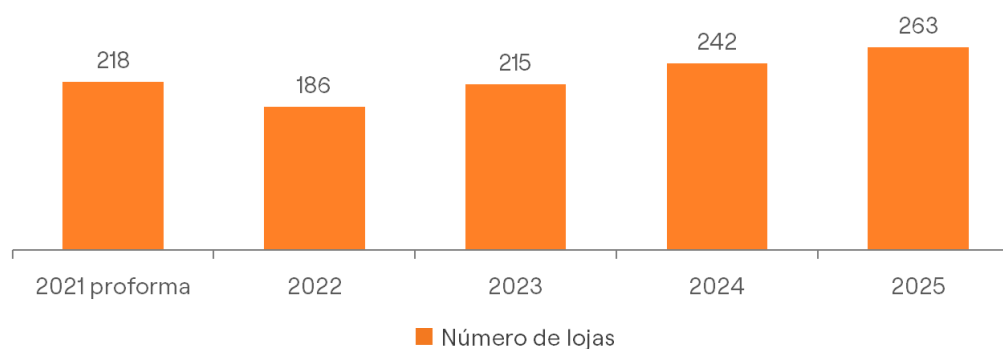


O gráfico acima ilustra a evolução da rede de **Aluguel de Carros** no Brasil, que encerrou o ano com 592 agências, sendo 517 próprias e 75 franqueadas. A otimização do número de agências corporativas no Brasil, ao longo do ano, reflete a disciplina da Companhia na gestão de custos, em produtividade por agência e na alocação eficiente de capital.

Adicionalmente, a Companhia mantém presença internacional em 5 países da América do Sul por meio de franqueados, além de contar com operação própria no México.

Número de lojas próprias – Seminovos

Quantidade



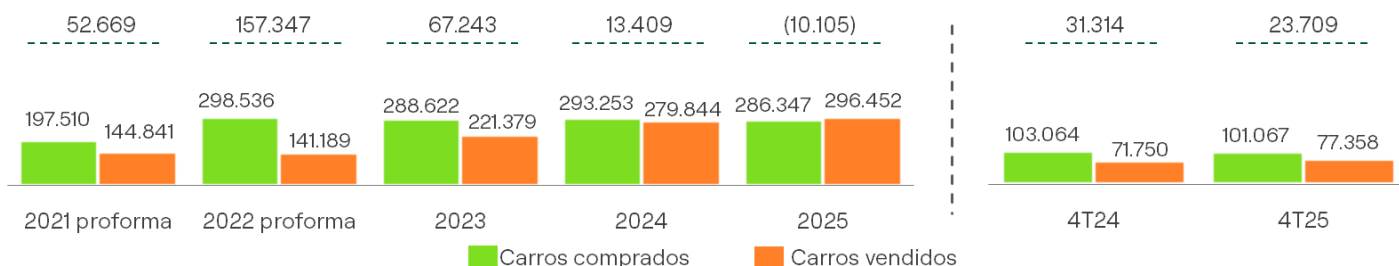
Em 2025, inauguramos 21 lojas de **Seminovos** (das quais 16 lojas no 4T25), com o objetivo de ampliação da capacidade de venda no varejo. Encerramos o exercício com 263 lojas distribuídas em 138 cidades do Brasil. Após o forte ciclo de expansão da rede iniciado em 2022, nosso foco passa a ser a gestão da produtividade tanto no varejo quanto no atacado.

5 – Frota

5.1 – Investimento líquido na frota

Compra e venda de carros

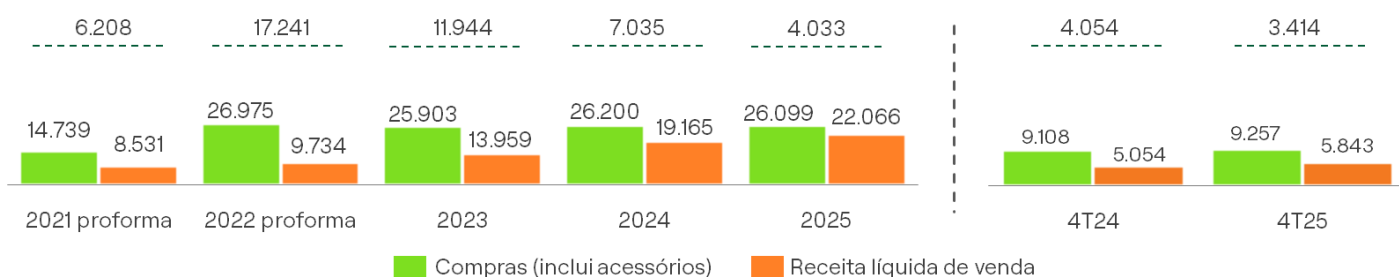
Quantidade*



* Não considera carros baixados por roubo ou sinistro.

Investimento líquido na frota

R\$ milhões



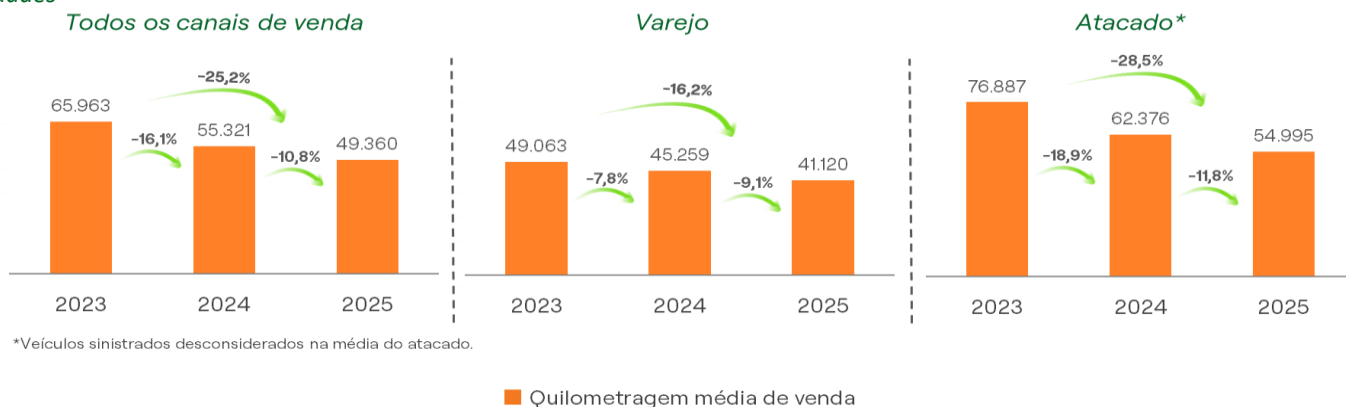
No trimestre, foram comprados 101.067 carros, sendo 73.683 na divisão de **Aluguel de Carros** e 27.384 na divisão de **Gestão de Frotas**. As vendas totalizaram 77.358 carros, um recorde histórico para a Companhia, sendo 50.294 provenientes do **Aluguel de Carros** e 27.064 de **Gestão de Frotas**. Como resultado, o investimento líquido no trimestre somou R\$3.414 milhões.

No ano, adquirimos 286.347 e vendemos 296.452 carros, resultando em uma redução de 10.105 carros na frota. Esse movimento reflete a estratégia de otimização da frota, combinando ganhos de produtividade no **Aluguel de Carros**, com a redução do portfólio de veículos de uso severo em **Gestão de Frotas**.

5.2 – Evolução do KM médio de venda

Quilometragem média de venda – Seminovos

Unidades



*Veículos sinistrados desconsiderados na média do atacado.

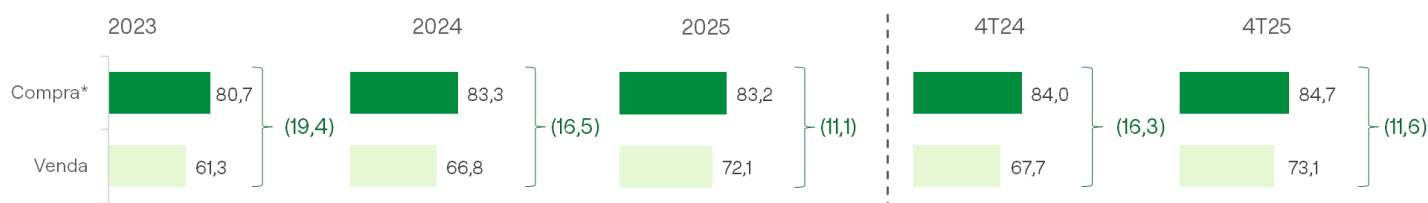
A Companhia segue avançando na redução do quilômetro médio de venda, especialmente no atacado, o que tem contribuído para a evolução do preço de venda e redução dos custos de manutenção e preparação.

5 – Frota

5.3 – Preço médio de compra e venda

Aluguel de Carros

R\$ mil

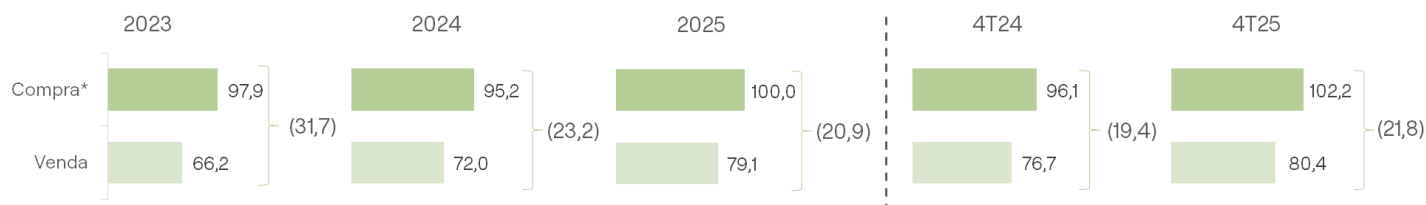


*Não considera acessórios

Na divisão de **Aluguel de Carros**, o preço médio de compra foi de R\$84,7 mil e o de venda alcançou R\$73,1 mil no 4T25. No ano, o *capex* de renovação por carro, de R\$11,1 mil, foi substancialmente inferior aos R\$16,5 mil registrados em 2024, refletindo o avanço gradual do rejuvenescimento da frota.

Gestão de Frotas

R\$ mil



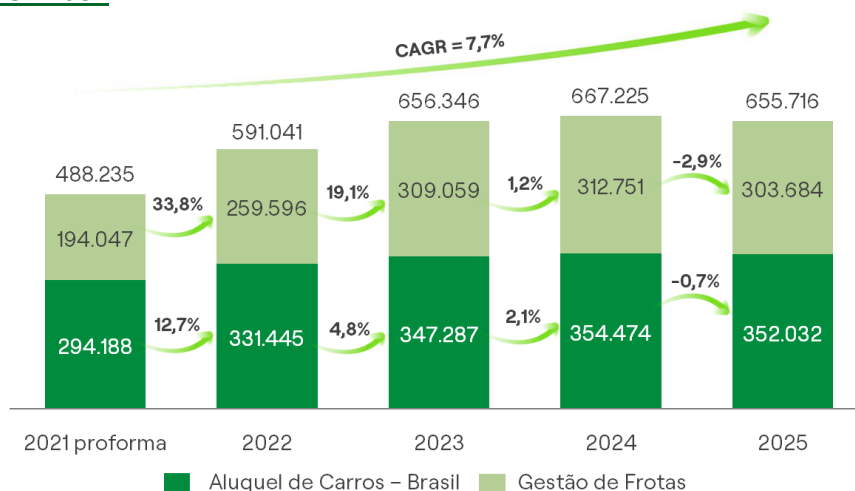
*Não considera acessórios

Em **Gestão de Frotas**, o preço médio de compra atingiu R\$102,2 mil no 4T25, refletindo um mix com maior participação de SUVs e modelos executivos. O preço médio de venda foi de R\$80,4 mil, resultando em um investimento para renovação de R\$21,8 mil no trimestre. Em 2025, o *capex* líquido de renovação por carro foi de R\$20,9 mil, redução de 9,9% em relação ao de 2024.

5.4 – Frota de final de período

Frota final de período Brasil

Quantidade

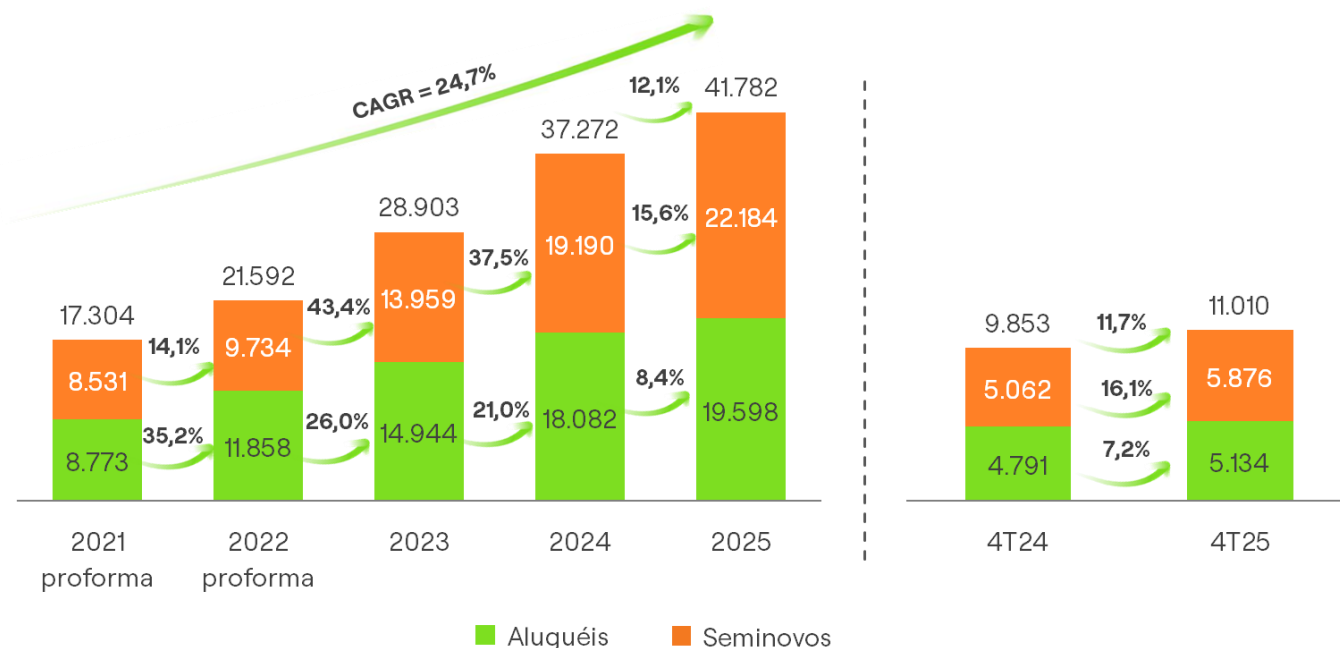


A Companhia encerrou o ano de 2025 com 655.716 carros em sua frota – leve redução na comparação com o 2024 – explicada principalmente pela estratégia de otimização de portfólio em **Gestão de Frotas**, diminuindo a exposição aos veículos de uso severo.

6 – Receita líquida consolidada

Receita líquida consolidada

R\$ milhões – Incluindo México



No trimestre, a Companhia apresentou receita consolidada de R\$11.010 milhões, crescimento 11,7% em comparação ao mesmo período do ano anterior. A receita de aluguéis apresentou crescimento de 7,2%, totalizando R\$5.134 milhões, enquanto a receita de **Seminovos** somou R\$5.876 milhões, alta de 16,1% em relação ao mesmo período do ano anterior.

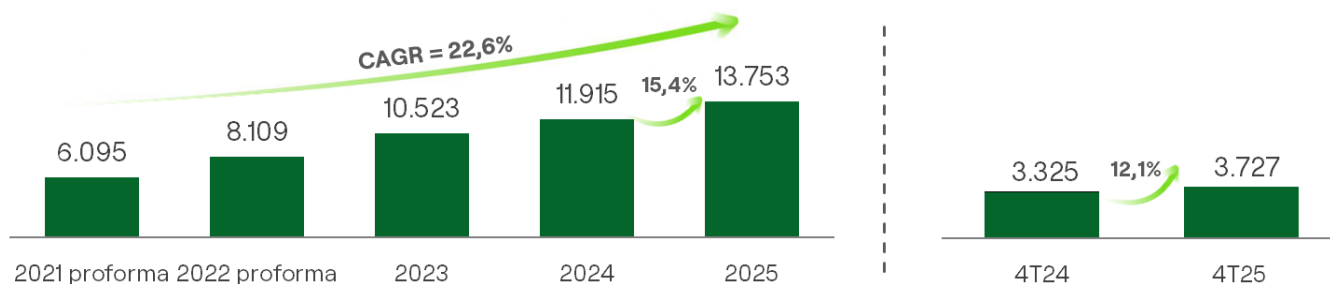
No acumulado de 2025, a receita consolidada somou R\$41.782 milhões, crescimento de 12,1%, com **Seminovos** avançando 15,6% na comparação com 2024.

Como os anos de 2024 e 2025 foram impactados por ajustes no valor da frota decorrentes das medidas editadas pelo governo de redução de imposto para carros novos, além da baixa do prejuízo fiscal de Locamerica em função de sua incorporação em agosto de 2025, focaremos as análises comparativas para EBITDA, EBIT e Lucro, apenas no 4T25. Entendemos que o trimestre reflita melhor a tendência de resultados operacionais e financeiros da Companhia.

7 - EBITDA

EBITDA consolidado

R\$ milhões



No ano, o EBITDA foi de R\$13.753 milhões, avanço de 15,4% na comparação anual. No 4T25, o EBITDA consolidado totalizou R\$3.727 milhões, alta de 12,1% na comparação com o 4T24.

Margem EBITDA	2021 proforma	2022 proforma	2023	2024	2025	4T24	4T25
Aluguel de Carros Brasil e Franchising	49,3%	56,2%	64,4%	62,0%	67,0%	65,6%	68,6%
Gestão de Frotas	65,5%	65,6%	72,6%	66,8%	72,6%	69,8%	76,2%
Aluguel Consolidado	54,8%	59,7%	68,1%	64,2%	69,6%	67,5%	72,0%
Aluguel Consolidado + México	54,8%	59,7%	67,8%	63,4%	68,5%	66,7%	70,7%
Seminovos	15,1%	10,6%	2,9%	2,3%	1,5%	2,6%	1,7%
Consolidado (sobre receitas de aluguel)	69,5%	68,4%	70,4%	65,9%	70,2%	69,4%	72,6%

Em **Aluguel de Carros**, a margem EBITDA atingiu 68,6%, aumento de 3,0 p.p. na comparação com 4T24, impulsionada pela recomposição das tarifas de aluguel, gestão eficiente de custos e ganhos de produtividade. A receita de aluguel avançou R\$225,1 milhões, enquanto custos e despesas apresentaram redução de R\$7,4 milhões, refletindo maior taxa de utilização da frota, melhora nos custos de preparação e aumento de créditos tributários.

RESULTADO DO ALUGUEL DE CARROS E FRANCHISING	4T24	4T25	Variação R\$ milhões	Var. %
Receita líquida do aluguel de carros	2.571,6	2.796,7	225,1	8,8%
Custos e despesas do aluguel de carros e franchising	(885,8)	(878,4)	7,4	-0,8%
EBITDA	1.685,8	1.918,3	232,5	13,8%
Margem EBITDA	65,6%	68,6%	3,0 p.p.	3,0 p.p.

7 – EBITDA

Em **Gestão de Frotas**, a margem EBITDA atingiu 76,2% representando um aumento de 6,4 p.p. em relação à do 4T24. No trimestre, foi emitido novo laudo de revisão de vida útil dos veículos de uso severo, resultando no reconhecimento de R\$49,0 milhões em créditos fiscais adicionais, referente aos 9M25, ajustando o ritmo de tomada dos créditos de PIS e COFINS ao volume de veículos. Adicionalmente, as linhas de manutenção e PDD apresentaram melhora relevante. Como resultado desses efeitos combinados, registramos, na comparação anual, aumento de R\$116,2 milhões na receita e redução de R\$112,5 milhões em custos e despesas.

RESULTADO DA GESTÃO DE FROTAS	4T24	4T25	Variação R\$ milhões	Var. %
Receita líquida da gestão de frotas	2.192,4	2.308,6	116,2	5,3%
Custos e despesas da gestão de frotas	(662,7)	(550,2)	112,5	-17,0%
EBITDA	1.529,7	1.758,4	228,7	15,0%
Margem EBITDA	69,8%	76,2%	6,4 p.p.	6,4 p.p.

Seminovos apresentou margem de 1,7%. O trimestre teve maior investimento em publicidade e antecipação da campanha de IPVA grátis. Além disso, foram abertas 16 lojas ao longo do trimestre, com impacto em custos que serão diluídos à medida que as lojas atinjam maturidade.

No início do ano registramos volume recorde de vendas, com ritmo de aproximadamente 59 mil carros comercializados nos dois primeiros meses do ano, volume superior em cerca de 15% na comparação com o mesmo período de 2025. A aceleração dos volumes, combinada às iniciativas em gestão e produtividade, deve contribuir para o avanço sequencial das margens de **Seminovos** no 1T26. Adicionalmente, a maior dinâmica de vendas tende a favorecer a melhoria gradual dos custos de manutenção e preparação na operação de **Aluguel de Carros**.

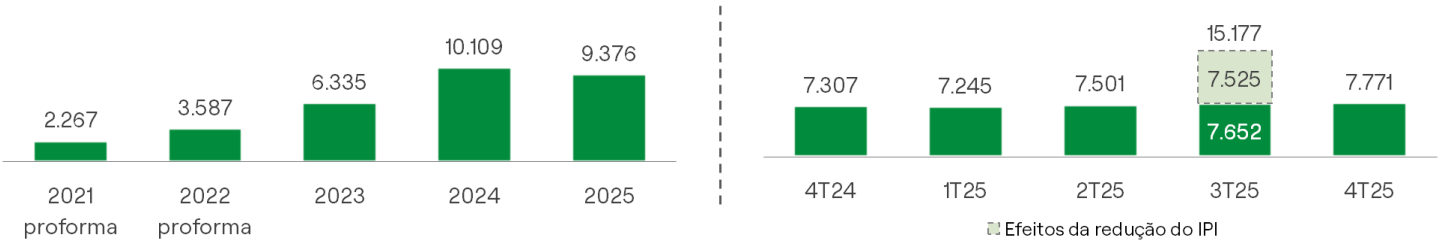
RESULTADO DE SEMINOVOS BRASIL	4T24	4T25	Variação R\$ milhões	Var. %
Receita líquida de seminovos	5.053,9	5.843,1	789,2	15,6%
Custo depreciado dos carros vendidos (book value)	(4.664,9)	(5.425,0)	(760,1)	16,3%
Lucro bruto	389,0	418,1	29,1	7,5%
Despesas operacionais (SG&A)	(257,8)	(319,0)	(61,2)	23,7%
EBITDA	131,2	99,1	(32,1)	-24,5%
Margem EBITDA	2,6%	1,7%	-0,9 p.p.	-0,9 p.p.

8 – Depreciação

A depreciação é calculada pelo método linear, considerando a diferença entre o preço de compra do carro e a estimativa de preço de venda ao final de sua vida útil, líquida da estimativa dos custos e despesas para venda. As estimativas são revisadas recorrentemente para manter o valor de livro dos carros (*book value*) alinhado aos preços praticados pelo mercado.

Depreciação média anualizada por carro – Aluguel de Carros

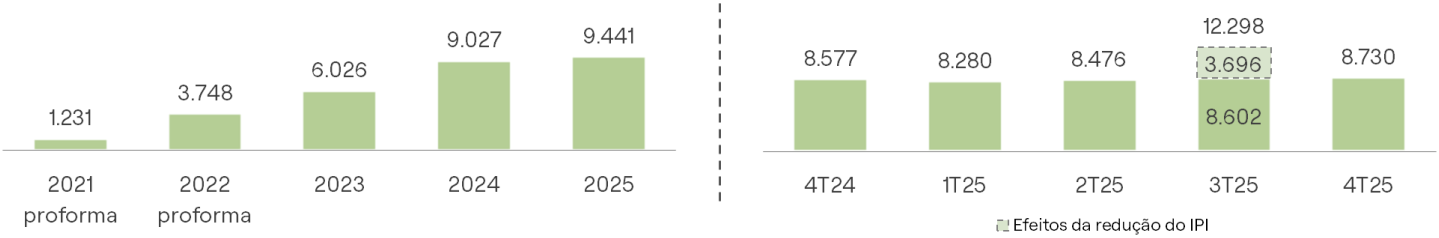
R\$



Em **Aluguel de Carros** a depreciação média anualizada por carro foi de R\$7.771 no 4T25, em linha com a expectativa da Companhia.

Depreciação média anualizada por carro – Gestão de Frotas

R\$



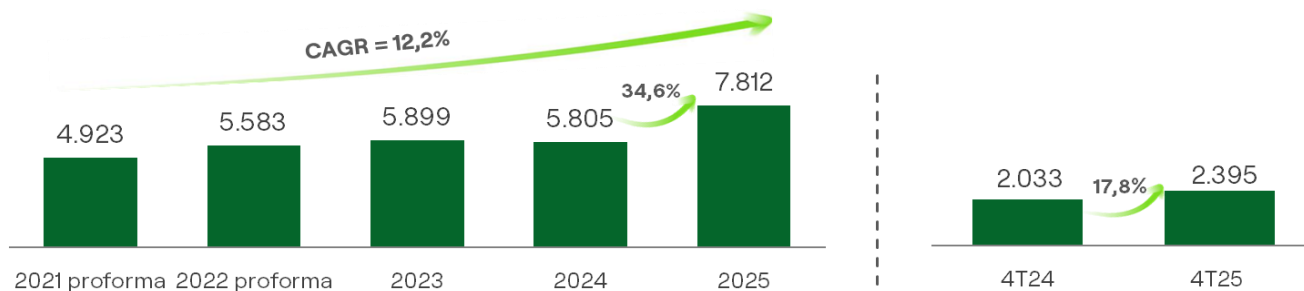
Em **Gestão de Frotas**, a depreciação média anualizada por carro foi de R\$8.730, também alinhada com as projeções da Companhia.

Após os efeitos da redução do IPI sobre carros novos no 3T25 – que pressionaram os preços de venda de **Seminovos**, e consequentemente a depreciação – voltamos a observar ao longo do 4T25 maior estabilidade no comportamento dos preços dos carros seminovos.

9 – EBIT

EBIT Consolidado

R\$ milhões



O EBIT do 4T25 foi de R\$2.395 milhões, alta de 17,8% frente ao ano anterior. No ano o EBIT somou R\$7.812 milhões, crescimento expressivo em relação aos R\$5.805 milhões apresentados em 2024.

A Margem EBIT apresentada abaixo, inclui o resultado de **Seminovos** e é calculada sobre as receitas de aluguel:

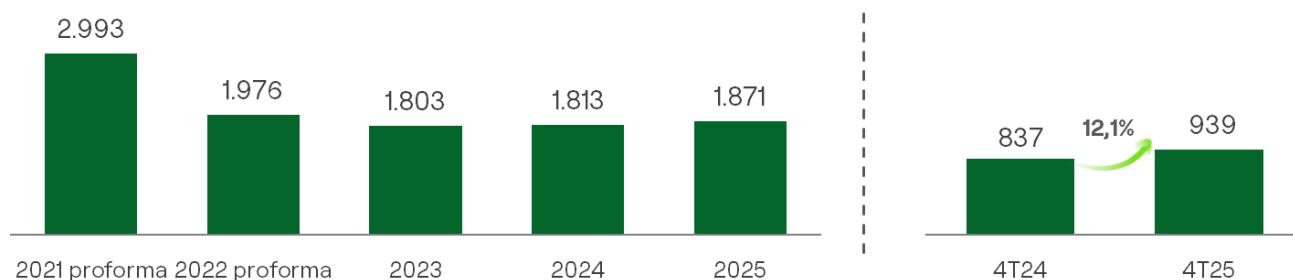
Margem EBIT	2021 proforma	2022 proforma	2023	2024	2025	4T24	4T25
Aluguel de Carros Brasil e Franchising	54,9%	46,7%	33,9%	29,3%	38,0%	43,3%	45,5%
Gestão de Frotas	58,5%	47,7%	47,3%	37,5%	44,5%	43,6%	51,3%
Consolidado (sobre receitas de aluguel)	56,1%	47,1%	39,9%	33,1%	41,0%	43,5%	48,1%
Aluguel Consolidado + México	56,1%	47,1%	39,5%	32,1%	39,9%	42,4%	46,6%

Em **Aluguel de Carros** a margem EBIT foi de 45,5%, enquanto **Gestão de Frotas** registrou margem de 51,3% no trimestre. Como resultado, a margem consolidada apresentou avanço substancial, na comparação anual.

10 – Lucro líquido consolidado

Lucro líquido consolidado

R\$ milhões



Em 2025, o lucro líquido contábil de R\$1.871 milhões foi afetado por: i) IPI Verde no montante de R\$929 milhões (R\$613 milhões após impostos) e ii) baixa do prejuízo fiscal da Locamerica no valor de R\$937 milhões (não caixa). Ajustado por esses efeitos, o lucro líquido somaria R\$3.421 milhões no ano.

A redução do IPI reduz o preço de venda dos carros novos, afetando negativamente o preço dos carros **Seminovos**. Por outro lado, os carros novos também passam a ser adquiridos pela Companhia a preços menores, mitigando os efeitos no caixa.

No trimestre, o lucro somou R\$939 milhões, aumento de 12,1% em relação ao 4T24.

Reconciliação EBITDA x Lucro líquido	2024	2025	2025 ajustado*	4T24	4T25	Var. R\$	Var. %
EBITDA Consolidado	11.915	13.753	13.890	3.325	3.727	402	12,1%
Depreciação de carros	(5.610)	(5.413)	(4.621)	(1.173)	(1.193)	(20)	1,7%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(524)	(573)	(573)	(136)	(149)	(14)	10,0%
Amortização de mais valia	24	45	45	16	9	(7)	-42,9%
EBIT	5.805	7.812	8.741	2.033	2.395	362	17,8%
Despesas financeiras, líquidas	(3.939)	(4.614)	(4.614)	(967)	(1.198)	(232)	24,0%
Imposto de renda e contribuição social	(53)	(1.327)	(1.643)	(230)	(258)	(29)	12,4%
Lucro líquido do período	1.813	1.871	2.484	837	939	101	12,1%
IR e CSLL diferidos sobre prejuízo fiscal da Locamerica	-	-	937	-	-	-	-
Lucro líquido do período	1.813	1.871	3.421	837	939	101	12,1%

*Ajustado para os efeitos do IPI verde (Imposto sobre Produtos Industrializados) e pela baixa do prejuízo fiscal de Locamerica

No 4T25, o aumento de R\$101 milhões no lucro frente ao 4T24 é explicado por:

- (+) R\$402 milhões no EBITDA, parcialmente compensado por:
- (-) R\$41 milhões de aumento em depreciação e amortização de mais valia,
- (-) R\$232 milhões em despesas financeiras líquidas, devido ao maior CDI e saldo de dívida no período, e
- (-) R\$29 milhões de aumento no Imposto de renda e contribuição social

11 – Fluxo de Caixa Livre (FCL)

Caixa livre gerado (R\$ milhões)		2021	2022	2023	2024	2025
Operações	EBITDA	3.698	6.589	10.523	11.915	13.753
	Receita na venda dos carros líquida de impostos	(5.308)	(7.834)	(13.876)	(19.185)	(22.183)
	Custo depreciado dos carros baixados	4.346	6.085	12.250	17.750	20.847
	(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	(307)	(83)	(130)	(488)	(477)
	Variação do capital de giro	(568)	(1.284)	(1.783)	(236)	(458)
Caixa livre gerado pelas atividades de aluguel		1.860	3.473	6.984	9.756	11.482
Capex	Receita na venda dos carros líquida de impostos	5.308	7.834	13.876	19.185	22.183
	Investimento em carros	(7.656)	(22.539)	(25.950)	(26.297)	(26.319)
	Capex carros líquido	(2.348)	(14.705)	(12.074)	(7.112)	(4.135)
	Aumento (redução) na conta de fornecedores de carros	289	3.918	2.587	1.086	(633)
	Investimento líquido em frota	(2.059)	(10.787)	(9.487)	(6.027)	(4.768)
Investimentos, outros imobilizados e intangíveis		(147)	(364)	(392)	(453)	(437)
Caixa livre gerado (aplicado) antes de juros e outros		(346)	(7.679)	(2.895)	3.276	6.277

Em 2025, a gestão eficiente de receita e custos contribuiu para o crescimento do EBITDA, ampliando a geração de caixa no negócio de aluguel, mesmo com a antecipação do pagamento de montadoras em cerca de R\$2,2 bilhões no 4T25.

As atividades de aluguel geraram R\$11.482 milhões em caixa, sendo destinados:

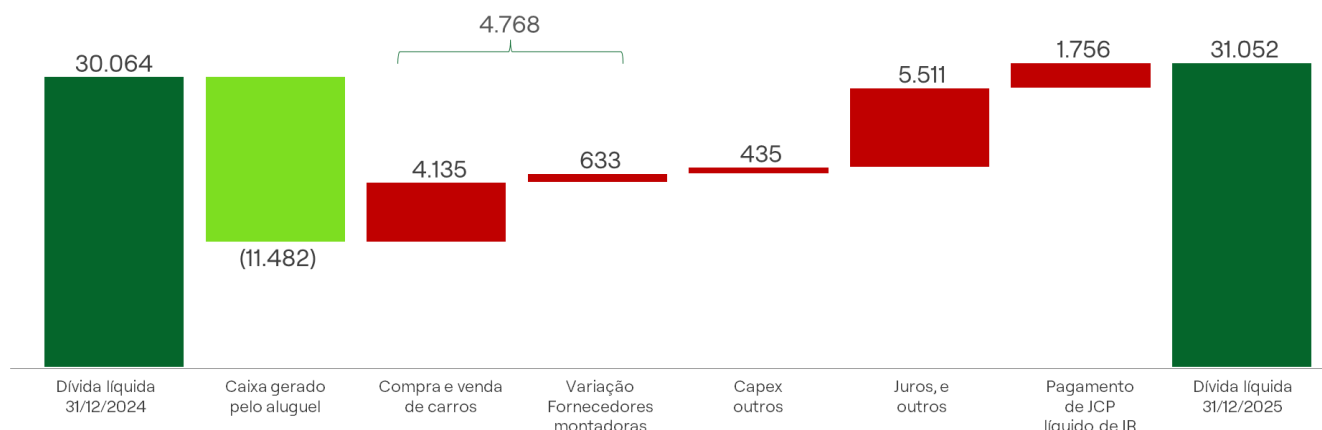
- i) R\$4.135 milhões para o *capex* carros,
- ii) R\$633 milhões à redução de contas a pagar a montadoras; e
- iii) R\$437 milhões em investimento em outros imobilizados.

Assim, o caixa livre gerado antes de juros e outros efeitos somou R\$6.277 milhões, aumento de R\$3.001 milhões em relação a 2024.

12 – Dívida líquida

Movimentação da dívida líquida

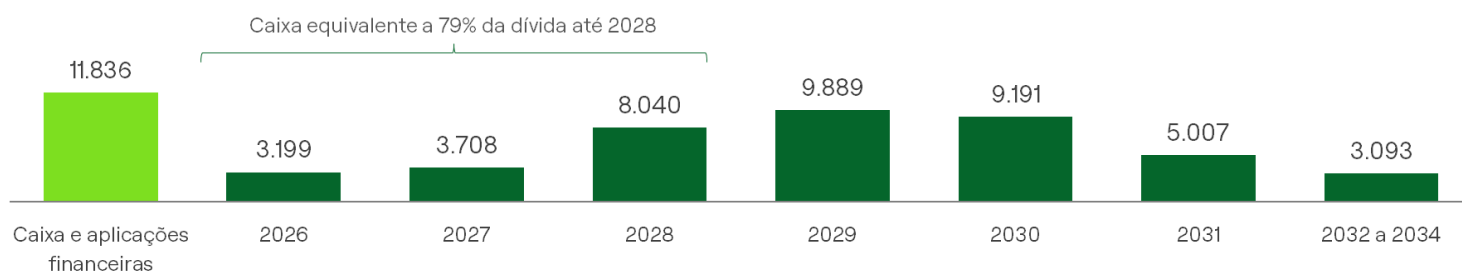
R\$ milhões



Em 31 de dezembro de 2025, a dívida líquida da Companhia somava R\$31.052 milhões, crescimento de 3% quando comparada ao final de 2024, explicado pela antecipação de cerca de R\$2,2 bilhões no contas a pagar a montadoras, com taxa de 115% do CDI.

Perfil de vencimento da dívida – principal – em 31/12/2025

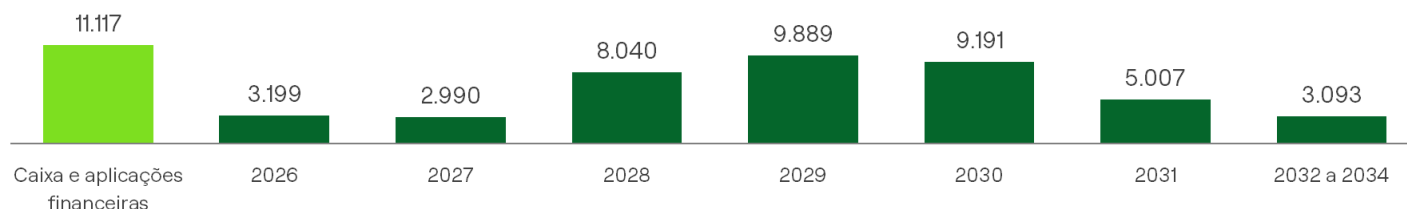
R\$ milhões



A Companhia encerrou o trimestre com R\$11.836 milhões em caixa, suficiente para cobrir a dívida de curto prazo e as obrigações com montadoras.

Proforma após liquidações e emissões até janeiro 2026

R\$ milhões



Considerando as captações e liquidações realizadas em janeiro de 2026, a posição de caixa seria de R\$11.117 milhões.

12 – Dívida líquida

Composição da Dívida Líquida

R\$ milhões

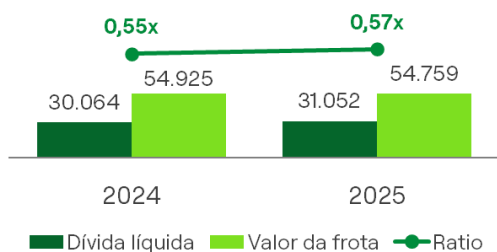
Empresa	Dívida	Data emissão	Taxa contrato	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032 a 2034	Total
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures da 17ª Emissão	07/04/2021	IPCA + 5,4702%	-	-	-	-	-	600	600	-	1.200
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures da 19ª Emissão - 2ª série	25/02/2022	CDI + 2,00%	-	-	-	-	1.550	-	-	-	1.550
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures da 21ª Emissão	15/07/2022	CDI + 1,60%	-	-	718	-	-	-	-	-	718
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures da 22ª Emissão	05/10/2022	CDI + 1,87%	-	-	-	2.450	-	-	-	-	2.450
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures da 25ª Emissão	11/08/2023	CDI + 2,35%	-	-	-	-	-	-	500	1.000	1.500
Localiza Rent a Car S.A.	1ª CRI - Localiza	01/06/2022	CDI + 0,95%	-	-	300	-	-	-	-	-	300
Localiza Rent a Car S.A.	2ª CRI - Localiza - 1ª série	10/03/2023	CDI + 1,25%	-	-	-	210	-	-	-	-	210
Localiza Rent a Car S.A.	2ª CRI - Localiza - 2ª série	10/03/2023	CDI + 1,40%	-	-	-	-	-	490	-	-	490
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures da 27ª Emissão - 2ª série	20/05/2021	CDI + 2,40%	-	-	-	-	133	133	133	-	400
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 31ª Emissão - 3ª série	10/04/2019	112,0% do CDI	-	-	-	50	50	-	-	-	100
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 34ª Emissão - série única	25/11/2023	CDI + 185%	-	-	-	1.900	-	-	-	-	1.900
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 36ª Emissão - 2ª série	15/04/2022	IPCA + 7,2101%	-	-	-	-	515	-	-	-	515
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 37ª Emissão - série única	23/09/2021	IPCA + 6,5119%	-	-	-	-	367	367	367	-	1.100
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 38ª Emissão - série única	27/02/2024	CDI + 1,85%	-	-	-	-	2.100	-	-	-	2.100
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 39ª Emissão - 1ª série	16/04/2024	CDI + 1,70%	-	-	525	525	525	525	-	-	2.100
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 39ª Emissão - 2ª série	16/04/2024	CDI + 1,85%	-	-	-	-	-	900	-	-	900
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 39ª Emissão - 3ª série	16/04/2024	CDI + 2,15%	-	-	-	-	-	-	-	250	250
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 40ª Emissão	10/12/2024	CDI + 1,55%	-	-	-	-	500	500	-	-	1.000
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 41ª Emissão	20/12/2024	IPCA + 8,8670%	-	-	-	-	-	-	700	-	700
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 42ª Emissão - 2ª série	20/05/2025	CDI + 1,20%	-	-	-	-	-	1.144	-	-	1.144
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 42ª Emissão - 3ª série	20/05/2025	CDI + 1,40%	-	-	-	-	-	-	-	371	371
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 43ª Emissão	17/07/2025	CDI + 1,20%	-	-	-	-	267	267	267	-	800
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 44ª Emissão	01/08/2025	CDI + 1,30%	-	-	-	-	-	600	600	600	1.800
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 45ª Emissão - 1ª série	27/08/2025	CDI + 1,18%	-	-	-	-	-	250	250	-	500
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 45ª Emissão - 2ª série	27/08/2025	CDI + 1,28%	-	-	-	-	-	-	50	50	100
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 9ª Emissão	08/10/2021	CDI + 1,30%	-	-	-	-	-	500	-	-	500
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 13ª Emissão	20/12/2023	CDI + 1,85%	-	-	-	700	-	-	-	-	700
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 14ª Emissão	26/01/2024	CDI + 1,85%	-	-	-	-	1.200	-	-	-	1.200
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 15ª Emissão - 1ª série	04/11/2024	CDI + 1,50%	-	-	-	250	250	250	-	-	750
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 15ª Emissão - 2ª série	04/11/2024	CDI + 1,50%	-	-	-	333	333	333	-	-	1.000
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 16ª Emissão	11/12/2024	CDI + 1,45%	-	-	-	-	333	333	333	-	1.000
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 17ª Emissão	10/02/2025	CDI + 1,40%	-	-	-	-	167	167	167	-	500
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 18ª Emissão	20/06/2025	CDI + 1,20%	-	-	-	-	-	1.000	-	-	1.000
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 19ª Emissão	09/09/2025	CDI + 1,24%	-	-	-	-	-	300	600	600	1.500
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 20ª Emissão - 1ª série	18/09/2025	CDI + 0,91%	-	-	-	-	300	300	-	-	600
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 20ª Emissão - 2ª série	18/09/2025	CDI + 1,15%	-	-	-	-	-	-	200	200	400
Rental Brasil	CRI	26/02/2018	99% CDI	-	19	23	28	33	40	47	21	210
Localiza Rent a Car S.A.	Certificado de Recebíveis do Agro Negócio - CRA 104	23/07/2021	IPCA + 4,825%	-	-	-	-	39	39	39	-	117
Localiza Rent a Car S.A.	Certificado de Recebíveis do Agro Negócio - CRA 157 - 1ª Série	23/07/2021	IPCA + 6,6018%	-	-	-	120	-	-	-	-	120
Localiza Rent a Car S.A.	Certificado de Recebíveis do Agro Negócio - CRA 157 - 2ª Série	23/09/2021	CDI + 1,00%	-	-	-	247	-	-	-	-	247
-	Empréstimos em moeda estrangeira	-	Diversos	-	1.753	1.521	1.073	1.073	-	-	-	5.420
-	Capital de Giro / outros	-	Diversos	-	1.427	621	154	154	154	154	-	2.663
-	Juros incorridos líquido dos juros pagos	-	-	-	761	-	-	-	-	-	-	761
-	Caixa e equivalentes de caixa em 31/12/2025	-	-	-	(11.836)	-	-	-	-	-	-	(11.836)
Dívida Líquida				(11.075)	3.199	3.708	8.040	9.889	9.191	5.007	3.093	31.052

Em 31/12/2025, a Companhia possuía cerca de R\$22 bilhões em contratos de *swap*, com taxa média de 11,9%, protegendo fluxos de caixa dos contratos de **Gestão de Frotas** contra volatilidade das taxas de juros. Aproximadamente 1/3 dos contratos de *swap* é renovado anualmente, acompanhando os vencimentos dos contratos de **Gestão de Frotas**.

12 – Dívida líquida

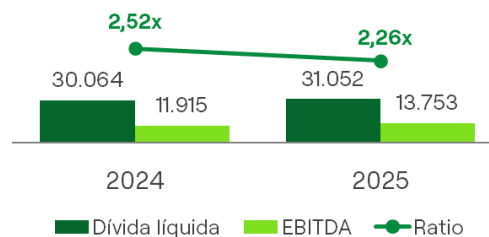
Dívida líquida vs valor da frota

R\$ milhões



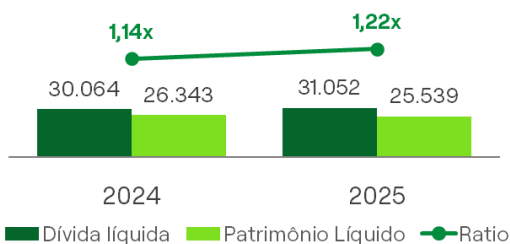
Dívida líquida vs EBITDA

R\$ milhões



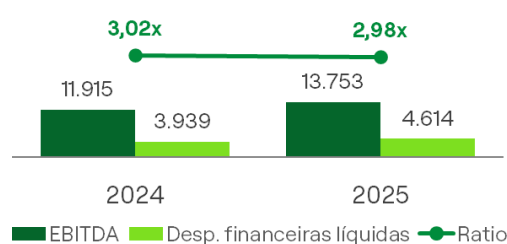
Dívida líquida vs Patrimônio Líquido

R\$ milhões



EBITDA vs Desp. Financeiras líquidas

R\$ milhões

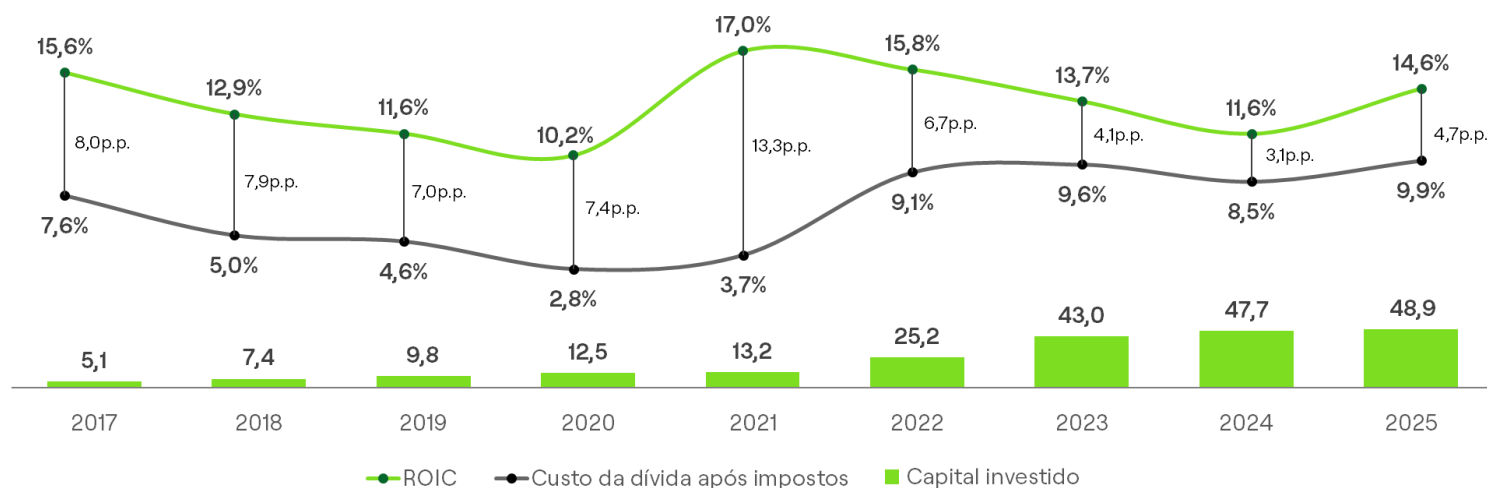


Encerramos o ano com os *ratios* de dívida em níveis confortáveis, evidenciados principalmente pelo indicador dívida líquida/valor da frota.

13 – ROIC *spread* (ROIC menos custo da dívida após impostos)

Evolução do ROIC *spread* e base de capital

% e R\$ bilhões



ROIC calculado a partir de: $\text{Nopat} = \text{EBIT} \times (1 - \text{Alíquota efetiva de IR do período})$ e $\text{Capital Investido} = \text{Dívida Líquida} + \text{PL} - \text{Ágio}$

Base de capital Localiza *stand-alone* até 30 de junho de 2022, ano da fusão com Locamerica

Em 2025, foram desconsiderados os efeitos da baixa de créditos sobre prejuízo fiscal da Locamerica e os efeitos do IPI para o cálculo do ROIC

Em 2025, a Companhia apresentou avanço no ROIC ajustado, que encerrou o ano em 14,6%, resultando em um *spread* de 4,7 p.p. para o custo de dívida após impostos, mesmo com o aumento de 1,4 p.p. no custo da dívida.

Destacamos o **ROIC anualizado do 4T25**, que alcançou 15,5% e um ***spread* de 5,5 p.p.**, marcando o retorno do *spread* aos níveis históricos, entre 5 e 8 pontos percentuais acima do custo da dívida.

14 – Dividendos e juros sobre o capital (JCP)

No trimestre, o Conselho de Administração aprovou o pagamento de R\$543,6 milhões em JCP, com base na posição acionária de 17 de dezembro de 2025.

No ano foram declarados R\$2.102 milhões em Juros sobre o Capital Próprio.

Juros sobre o capital próprio aprovados em 2025:

Natureza	Competência	Data da aprovação	Data da posição acionária	Data de pagamento	Valor (R\$ milhões)	Valor por ação (em R\$)
JCP	2025	21/03/2025	26/03/2025	16/05/2025	480,9	0,456384
JCP	2025	24/06/2025	27/06/2025	19/08/2025	533,8	0,506193
JCP	2025	22/09/2025	25/09/2025	18/11/2025	543,4	0,515365
JCP	2025	12/12/2025	17/12/2025	06/02/2026	543,6	0,515478
Total					2.101,7	

Juros sobre o capital próprio aprovados em 2024:

Natureza	Competência	Data da aprovação	Data da posição acionária	Data de pagamento	Valor (R\$ milhões)	Valor por ação (em R\$)
JCP	2024	26/03/2024	01/04/2024	23/05/2024	407,1	0,383547
JCP	2024	21/06/2024	26/06/2024	19/08/2024	422,7	0,397983
JCP	2024	20/09/2024	25/09/2024	14/11/2024	423,8	0,399525
JCP	2024	12/12/2024	17/12/2024	07/02/2025	426,4	0,404691
Total					1.680,0	

Em 29 de dezembro de 2025, a Companhia aprovou, em Assembleia Geral Extraordinária, a criação de ações preferenciais com direito a voto e o aumento de capital mediante capitalização de parte da reserva estatutária, com bonificação em ações preferenciais a todos os acionistas. A operação foi realizada em contexto de alteração legislativa que passou a prever a tributação de dividendos.

As ações preferenciais possuem os mesmos direitos econômicos e políticos das ordinárias, incluindo voto e *tag along* de 100%, sendo conversíveis em ações ordinárias na proporção de 1:1 até 31 de dezembro de 2028 ou resgatáveis conforme o Estatuto Social.

Após a operação, o capital social passou a R\$ 19.973,5 milhões, dividido em 1.082.620.720 ações ordinárias (RENT3) e 41.638.625 ações preferenciais (RENT4).

15 – Aluguel de Carros – R\$ milhões

RESULTADO DO ALUGUEL DE CARROS E FRANCHISING	2021	2022	2023	2024	2025	Var.	2025 ajustado sem efeito IPI	4T24	4T25	Var.
Receita bruta do aluguel de carros e franchising, deduzida dos descontos e cancelamentos	4.851,3	7.211,5	9.118,6	10.652,1	11.495,3	7,9%	11.495,3	2.838,3	3.078,4	8,5%
Impostos sobre receita	(455,9)	(701,3)	(863,1)	(1.005,6)	(1.071,0)	6,5%	(1.071,0)	(266,7)	(281,7)	5,6%
Receita líquida do aluguel de carros	4.395,4	6.510,2	8.255,5	9.646,5	10.424,3	8,1%	10.424,3	2.571,6	2.796,7	8,8%
Custos do aluguel de carros e franchising	(1.406,9)	(1.840,4)	(2.035,9)	(2.714,5)	(2.328,4)	-14,2%	(2.316,4)	(631,5)	(567,3)	-10,2%
Lucro bruto	2.988,5	4.669,8	6.219,6	6.932,0	8.095,9	16,8%	8.107,9	1.940,1	2.229,4	14,9%
Despesas operacionais (SG&A)	(832,6)	(950,7)	(902,1)	(954,9)	(1.116,5)	16,9%	(1.116,5)	(254,3)	(311,1)	22,3%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(142,6)	(181,6)	(276,4)	(302,3)	(335,2)	10,9%	(335,2)	(77,3)	(87,3)	12,9%
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	2.013,3	3.537,5	5.041,1	5.674,8	6.644,2	17,1%	6.656,2	1.608,5	1.831,0	13,8%
EBITDA	2.155,9	3.719,1	5.317,5	5.977,1	6.979,4	16,8%	6.991,4	1.685,8	1.918,3	13,8%
Margem EBITDA	49,0%	57,1%	64,4%	62,0%	67,0%	5,0 p.p.	67,1%	65,6%	68,6%	3,0 p.p.

RESULTADO DE SEMINOVOS	2021	2022	2023	2024	2025	Var.	2025 ajustado sem efeito IPI	4T24	4T25	Var.
Receita bruta, deduzida dos descontos e cancelamentos	4.413,3	5.994,8	9.525,9	12.306,0	13.903,8	13,0%	13.903,8	3.321,8	3.676,7	10,7%
Impostos sobre receita	(5,2)	(6,5)	(10,9)	(24,1)	(24,7)	2,5%	(24,7)	(6,6)	(7,0)	6,1%
Receita líquida	4.408,1	5.988,3	9.515,0	12.281,9	13.879,1	13,0%	13.879,1	3.315,2	3.669,7	10,7%
Custo depreciado dos carros vendidos (book value) (**)	(3.416,2)	(5.027,1)	(8.914,6)	(11.396,2)	(13.015,1)	14,2%	(12.934,6)	(3.064,7)	(3.425,3)	11,8%
Lucro bruto	991,9	961,2	600,4	885,7	864,0	-2,5%	944,5	250,5	244,4	-2,4%
Despesas operacionais (SG&A)	(360,7)	(445,5)	(516,2)	(706,6)	(745,2)	5,5%	944,5	(183,3)	(205,5)	12,1%
Depreciação de carros	(183,7)	(890,5)	(2.242,2)	(2.969,3)	(2.724,6)	-8,2%	(745,2)	(543,0)	(575,8)	6,0%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(56,1)	(61,4)	(77,7)	(71,1)	(78,3)	10,1%	(2.191,5)	(19,4)	(20,7)	6,7%
Amortização de Mais Valia	-	(64,1)	(5,4)	14,4	0,5	-96,5%	0,5	0,7	-	-100,0%
Lucro (prejuízo) operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	391,4	(500,3)	(2.241,1)	(2.846,9)	(2.683,6)	-5,7%	(1.047,2)	(494,5)	(557,6)	12,8%
EBITDA	631,2	515,7	84,2	179,1	118,8	-33,7%	1.889,0	67,2	38,9	-42,1%
Margem EBITDA	14,3%	8,6%	0,9%	1,5%	0,9%	-0,6 p.p.	13,6%	2,0%	1,1%	-0,9 p.p.

TOTAL DO ALUGUEL DE CARROS E FRANCHISING	2021	2022	2023	2024	2025	Var.	2025 ajustado sem efeito IPI	4T24	4T25	Var.
Receita bruta do aluguel de carros e franchising, deduzida dos descontos e cancelamentos	4.851,3	7.211,5	9.118,6	10.652,1	11.495,3	7,9%	11.495,3	2.838,3	3.078,4	8,5%
Receita bruta da venda dos carros, deduzida dos descontos e cancelamentos	4.413,3	5.994,8	9.525,9	12.306,0	13.903,8	13,0%	13.903,8	3.321,8	3.676,7	10,7%
Receita bruta total	9.264,6	13.206,3	18.644,5	22.958,1	25.399,1	10,6%	25.399,1	6.160,1	6.755,1	9,7%
Impostos sobre receita	(455,9)	(701,3)	(863,1)	(1.005,6)	(1.071,0)	6,5%	(1.071,0)	(266,7)	(281,7)	5,6%
Aluguel de carros e franchising	(5,2)	(6,5)	(10,9)	(24,1)	(24,7)	2,5%	(24,7)	(6,6)	(7,0)	6,1%
Venda dos carros para renovação da frota	4.395,4	6.510,2	8.255,5	9.646,5	10.424,3	8,1%	10.424,3	2.571,6	2.796,7	8,8%
Receita líquida do aluguel de carros	4.408,1	5.988,3	9.515,0	12.281,9	13.879,1	13,0%	13.879,1	3.315,2	3.669,7	10,7%
Receita líquida de venda dos carros p/ renovação da frota	8.803,5	12.498,5	17.770,5	21.928,4	24.303,4	10,8%	24.303,4	5.886,8	6.466,4	9,8%
Receita líquida total	8.803,5	12.498,5	17.770,5	21.928,4	24.303,4	10,8%	24.303,4	5.886,8	6.466,4	9,8%
Custos diretos	(1.406,9)	(1.840,4)	(2.035,9)	(2.714,5)	(2.328,4)	-14,2%	(2.316,4)	(631,5)	(567,3)	-10,2%
Aluguel de carros	(3.416,2)	(5.027,1)	(8.914,6)	(11.396,2)	(13.015,1)	14,2%	(12.934,6)	(3.064,7)	(3.425,3)	11,8%
Venda dos carros para renovação da frota (book value)	3.980,4	5.631,0	6.820,0	7.817,7	8.959,9	14,6%	9.052,4	2.190,6	2.473,8	12,9%
Lucro bruto	3.980,4	5.631,0	6.820,0	7.817,7	8.959,9	14,6%	9.052,4	2.190,6	2.473,8	12,9%
Despesas operacionais (SG&A)	(832,6)	(950,7)	(902,1)	(954,9)	(1.116,5)	16,9%	(1.116,5)	(254,3)	(311,1)	22,3%
Aluguel de carros	(360,7)	(445,5)	(516,2)	(706,6)	(745,2)	5,5%	944,5	(183,3)	(205,5)	12,1%
Venda dos carros para renovação da frota	(183,7)	(890,5)	(2.242,2)	(2.969,3)	(2.724,6)	-8,2%	(745,2)	(543,0)	(575,8)	6,0%
Depreciação de carros	-	(64,1)	(5,4)	14,4	0,5	-96,5%	0,5	0,7	-	-100,0%
Amortização de Mais Valia	(142,6)	(181,6)	(276,4)	(302,3)	(335,2)	10,9%	(335,2)	(77,3)	(87,3)	12,9%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(56,1)	(61,4)	(77,7)	(71,1)	(78,3)	10,1%	(2.191,5)	(19,4)	(20,7)	6,7%
Aluguel de carros	2.404,7	3.037,2	2.800,0	2.827,9	3.960,6	40,1%	5.609,0	1.114,0	1.273,4	14,3%
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	2.404,7	3.037,2	2.800,0	2.827,9	3.960,6	40,1%	5.609,0	1.114,0	1.273,4	14,3%
EBITDA	2.787,1	4.234,8	5.401,7	6.156,2	7.098,2	15,3%	8.880,4	1.753,0	1.957,2	11,6%
Margem de EBITDA	31,7%	33,9%	30,4%	28,1%	29,2%	1,1 p.p.	36,5%	29,8%	30,3%	0,5 p.p.

DADOS OPERACIONAIS ALUGUEL DE CARROS	2021	2022	2023	2024	2025	Var.	2025	4T24	4T25	Var.
Frota média operacional (*)	195.242	246.922	285.103	293.700	290.595	-1,1%	290.595	297.232	296.350	-0,3%
Frota média alugada total	151.686	185.129	211.526	216.291	214.988	-0,6%	214.988	216.343	218.983	1,2%
Idade média da frota (em meses)	13,9	15,9	12,6	12,1	10,5	-13,2%	10,5	11,0	9,8	-10,9%
Frota no final do período (*)	216.293	331.445	347.287	354.474	352.032	-0,7%	352.032	354.474	352.032	-0,7%
Número de diárias - em milhares (líquido de sublocação)	53.756,6	66.009,1	75.219,1	76.183,4	75.779,7	-0,5%	75.779,7	19.155,9	19.504,2	1,8%
Diária média por carro (R\$)	89,71	108,57	120,54	139,08	150,78	8,4%	150,78	147,43	156,75	6,3%
Depreciação média por carro anualizada (R\$)	941,1	3.606,3	6.334,9	10.109,4	9.375,9	-7,3%	9.375,9	7.307,0	7.771,0	6,4%
Taxa de utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo)	79,8%	79,6%	78,6%	79,0%	79,7%	0,7 p.p.	79,7%	79,0%	80,3%	1,3 p.p.
Número de carros comprados	83.382	170.750	172.620	192.668	191.020	-0,9%	191.020	79.084	73.683	-6,8%
Número de carros vendidos	76.906	89.485	155.441	184.275	192.840	4,6%	192.840	49.075	50.294	2,5%
Idade média dos carros vendidos (em meses)	21,9	28,3	28,3	23,3	21,9	-6,0%	21,9	22,8	21,2	-7,0%
Frota média	209.172	275.889	319.382	326.519	329.572	0,9%	329.572	341.497	344.268	0,8%
Valor médio da frota - R\$/milhões	10.592,7	17.199,0	22.075,1	24.547,6	25.844,3	5,3%	25.844,3	26.356,3	27.092,7	2,8%
Valor médio por carro no período - R\$/mil	50,6	62,3	69,1	75,2	78,4	4,3%	78,4	77,2	78,7	1,9%

(*) no 4T22 a Companhia efetivou a venda do carve-out, com redução de 49.296 carros na frota de final de período. Os números do 3T22 consideram estes carros.

(**) Até o 3T23 os custos de preparação para venda estavam somados ao book value dos carros vendidos e inclui provisão para ajuste a valor recuperável dos ativos no 2T23 e 2T24

16 – Aluguel de Carros – México – R\$ milhões

TOTAL DO ALUGUEL DE CARROS- MÉXICO	2023	2024	2025	Var.	4T24	4T25	Var.
Receita líquida de aluguel e seminovos	10,8	107,0	222,9	108,3%	34,8	61,8	77,6%
Custos diretos de aluguel e seminovos	(23,4)	(136,2)	(241,3)	77,2%	(36,7)	(63,9)	74,1%
Lucro bruto	(12,6)	(29,2)	(18,4)	-37,0%	(1,9)	(2,1)	10,5%
Despesas operacionais (SG&A)	(30,0)	(59,6)	(109,8)	84,2%	(19,5)	(46,5)	138,5%
Depreciação de carros e outros	(16,4)	(69,5)	(57,6)	-17,1%	(15,4)	(14,1)	-8,4%
Lucro (prejuízo) operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	(59,0)	(158,3)	(185,8)	17,4%	(36,8)	(62,7)	70,4%
EBITDA	(42,6)	(88,8)	(128,2)	44,4%	(21,4)	(48,6)	127,1%

DADOS OPERACIONAIS ALUGUEL DE CARROS - MÉXICO	2023	2024	2025	Var.	4T24	4T25	Var.
Frota final de período	1.266	2.137	2.780	30,1%	2.137	2.780	30,1%
Número de agências	10	18	29	61,1%	18	29	61,1%
Número de lojas Seminovos	-	-	5	-	-	5	-

2025 foi um ano de forte expansão das nossas operações no México. A receita totalizou R\$222,9 milhões, crescimento de 108,3% em relação a 2024, impulsionado pelo aumento de 30,1% na frota de final de período e pelo avanço da venda de **Seminovos**. No ano, abrimos 11 novas agências de **Aluguel de Carros** e começamos a oferecer aluguel para empresas, ampliando nossa atuação no segmento corporativo e diversificando nossas fontes de receita. Também avançamos na frente de **Seminovos**, com a abertura de 5 lojas e fortalecendo o canal de venda a varejo, o que contribuirá para a melhoria dos valores residuais e dinâmica da depreciação.

Por fim, ampliamos os investimentos em tecnologia e fizemos ajustes na estrutura e rede, com impacto nas linhas de custos e despesas no trimestre. Tais movimentos são estruturantes e essenciais para sustentar o crescimento e a captura de eficiência operacional nos próximos anos.

17 – Gestão de Frotas – R\$ milhões

RESULTADO DA GESTÃO DE FROTAS	2021	2022	2023	2024	2025	Var.	2025 ajustado sem efeito IPI	4T24	4T25	Var.
Receita bruta da gestão de frotas, deduzida dos descontos e cancelamentos	1.325,2	3.567,7	7.367,4	9.213,5	10.001,0	8,5%	10.001,0	2.417,8	2.545,5	5,3%
Impostos sobre receita	(127,3)	(343,0)	(690,2)	(860,0)	(932,7)	8,5%	(932,7)	(225,4)	(236,9)	5,1%
Receita líquida da gestão de frotas	1.197,9	3.224,7	6.677,2	8.353,5	9.068,3	8,6%	9.068,3	2.192,4	2.308,6	5,3%
Custos da gestão de frotas	(315,6)	(678,6)	(1.268,4)	(2.002,7)	(1.688,5)	-15,7%	(1.681,8)	(443,9)	(373,8)	-15,8%
Lucro bruto	882,3	2.546,1	5.408,8	6.350,8	7.379,8	16,2%	7.386,5	1.748,5	1.934,8	10,7%
Despesas operacionais (SG&A)	(141,2)	(433,3)	(559,4)	(768,0)	(797,5)	3,8%	(797,5)	(218,8)	(176,4)	-19,4%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(8,3)	(24,7)	(54,8)	(78,9)	(85,3)	8,1%	(85,3)	(20,8)	(21,5)	3,4%
Amortização de Mais Valia	-	(16,0)	6,5	(6,8)	(4,0)	-41,2%	(4,0)	(1,7)	-	-100,0%
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	732,8	2.072,1	4.801,1	5.497,1	6.493,0	18,1%	6.499,7	1.507,2	1.736,9	15,2%
EBITDA	741,1	2.112,8	4.849,4	5.582,8	6.582,3	17,9%	6.589,0	1.529,7	1.758,4	15,0%
Margem EBITDA	61,9%	65,5%	72,6%	66,8%	72,6%	5,8 p.p.	72,7%	69,8%	76,2%	6,4 p.p.

RESULTADO DE SEMINOVOS	2021	2022	2023	2024	2025	Var.	2025 ajustado sem efeito IPI	4T24	4T25	Var.
Receita bruta, deduzida dos descontos e cancelamentos	900,7	2.066,0	4.450,1	6.889,6	8.198,8	19,0%	8.198,8	1.740,6	2.177,2	25,1%
Impostos sobre receita	(0,8)	(5,8)	(6,0)	(6,9)	(11,8)	71,0%	(11,8)	(1,9)	(3,8)	100,0%
Receita líquida	899,9	2.060,2	4.444,1	6.882,7	8.187,0	19,0%	8.187,0	1.738,7	2.173,4	25,0%
Custo depreciado dos carros vendidos (book value) (**)	(659,3)	(1.627,1)	(3.915,1)	(6.297,7)	(7.585,9)	20,5%	(7.548,4)	(1.600,2)	(1.999,7)	25,0%
Lucro bruto	240,6	433,1	529,0	585,0	601,1	2,8%	638,6	138,5	173,7	25,4%
Despesas operacionais (SG&A)	(71,2)	(191,6)	(214,6)	(320,5)	(400,0)	24,8%	(400,0)	(74,5)	(113,5)	52,3%
Depreciação de carros	(71,4)	(549,0)	(1.598,9)	(2.606,9)	(2.660,5)	2,1%	(2.401,1)	(622,5)	(610,6)	-1,9%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(11,4)	(21,7)	(24,8)	(35,5)	(45,2)	27,3%	(45,2)	(9,7)	(11,6)	19,6%
Amortização de Mais Valia	-	(250,7)	(334,3)	16,4	48,4	195,1%	48,4	17,1	9,2	-46,2%
Lucro (prejuízo) operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	86,6	(579,9)	(1.643,6)	(2.361,5)	(2.456,2)	4,0%	(2.159,3)	(551,1)	(552,8)	0,3%
EBITDA	169,4	241,5	314,4	264,5	201,1	-24,0%	238,6	64,0	60,2	-5,9%
Margem EBITDA	18,8%	11,7%	7,1%	3,8%	2,5%	-1,3 p.p.	2,9%	3,7%	2,8%	-0,9 p.p.

RESULTADO DA GESTÃO DE FROTAS	2021	2022	2023	2024	2025	Var.	2025 ajustado sem efeito IPI	4T24	4T25	Var.
Receita bruta da gestão de frotas, deduzida dos descontos e cancelamentos	1.325,2	3.567,7	7.367,4	9.213,5	10.001,0	8,5%	10.001,0	2.417,8	2.545,5	5,3%
Receita bruta da venda dos carros, deduzida dos descontos e cancelamentos	900,7	2.066,0	4.450,1	6.889,6	8.198,8	19,0%	8.198,8	1.740,6	2.177,2	25,1%
Receita bruta total	2.225,9	5.633,7	11.817,5	16.103,1	18.199,8	13,0%	18.199,8	4.158,4	4.722,7	13,6%
Impostos sobre receita	(127,3)	(343,0)	(690,2)	(860,0)	(932,7)	8,5%	(932,7)	(225,4)	(236,9)	5,1%
Gestão de frotas	(0,8)	(5,8)	(6,0)	(6,9)	(11,8)	71,0%	(11,8)	(1,9)	(3,8)	100,0%
Venda dos carros para renovação da frota	(1.197,9)	3.224,7	6.677,2	8.353,5	9.068,3	8,6%	9.068,3	2.192,4	2.308,6	5,3%
Receita líquida da gestão de frotas	899,9	2.060,2	4.444,1	6.882,7	8.187,0	19,0%	8.187,0	1.738,7	2.173,4	25,0%
Receita líquida de venda dos carros p/ renovação da frota	2.097,8	5.284,9	11.121,3	15.236,2	17.255,3	13,3%	17.255,3	3.931,1	4.482,0	14,0%
Custos diretos	(315,6)	(678,6)	(1.268,4)	(2.002,7)	(1.688,5)	-15,7%	(1.681,8)	(443,9)	(373,8)	-15,8%
Gestão de frotas	(659,3)	(1.627,1)	(3.915,1)	(6.297,7)	(7.585,9)	20,5%	(7.548,4)	(1.600,2)	(1.999,7)	25,0%
Venda dos carros para renovação da frota (book value)	1.122,9	2.979,2	5.937,8	6.935,8	7.980,9	15,1%	8.025,1	1.887,0	2.108,5	11,7%
Despesas operacionais (SG&A)	(141,2)	(433,3)	(559,4)	(768,0)	(797,5)	3,8%	(797,5)	(218,8)	(176,4)	-19,4%
Gestão de frotas	(71,2)	(191,6)	(214,6)	(320,5)	(400,0)	24,8%	(400,0)	(74,5)	(113,5)	52,3%
Venda dos carros para renovação da frota	(71,4)	(549,0)	(1.598,9)	(2.606,9)	(2.660,5)	2,1%	(2.401,1)	(622,5)	(610,6)	-1,9%
Depreciação de carros	-	(266,7)	(327,8)	9,6	44,4	362,5%	44,4	15,4	9,2	-40,3%
Amortização de Mais Valia	(8,3)	(24,7)	(54,8)	(78,9)	(85,3)	8,1%	(85,3)	(20,8)	(21,5)	3,4%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(11,4)	(21,7)	(24,8)	(35,5)	(45,2)	27,3%	(45,2)	(9,7)	(11,6)	19,6%
Gestão de frotas	819,4	1.492,2	3.157,5	3.135,6	4.036,8	28,7%	4.340,4	956,1	1.184,1	23,8%
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	910,5	2.354,3	5.163,8	5.847,3	6.783,4	16,0%	6.827,6	1.593,7	1.818,6	14,1%
EBITDA	910,5	2.354,3	5.163,8	5.847,3	6.783,4	16,0%	6.827,6	1.593,7	1.818,6	14,1%
Margem de EBITDA	43,4%	44,5%	46,4%	38,4%	39,3%	0,9 p.p.	39,6%	40,5%	40,6%	0,1 p.p.

DADOS OPERACIONAIS	2021	2022	2023	2024	2025	Var.	2025	4T24	4T25	Var.
Frota média operacional	61.962	142.703	258.334	288.783	281.780	-2,4%	281.780	290.305	279.758	-3,6%
Frota média alugada total	63.493	137.700	239.839	263.494	260.539	-1,1%	260.539	267.235	258.183	-3,4%
Idade média da frota (em meses)	20,3	19,9	18,3	18,7	20,1	7,4%	20,1	19,4	19,8	2,0%
Frota no final do período	73.503	259.596	309.059	312.751	303.684	-2,9%	303.684	312.751	303.684	-2,9%
Número de diárias - em milhares (líquido de sublocação)	22.857,3	48.585,1	85.834,7	94.444,8	93.438,3	-1,1%	93.438,3	23.877,2	23.188,3	-2,9%
Diária média por carro (R\$) (não considera receitas de novas iniciativas)	57,49	72,97	82,93	94,26	103,27	9,6%	103,27	97,74	105,97	8,4%
Depreciação média por carro anualizada (R\$)	1.152,7	3.855,1	6.025,5	9.026,8	9.441,5	4,6%	9.441,5	8.576,7	8.730,2	1,8%
Taxa de utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo) (*)	98,0%	96,7%	95,6%	95,2%	96,1%	0,9 p.p.	96,1%	95,5%	97,7%	2,2 p.p.
Número de carros comprados	28.128	84.179	116.002	100.585	95.327	-5,2%	95.327	23.980	27.384	14,2%
Número de carros vendidos	15.939	29.053	65.938	95.569	103.612	8,4%	103.612	22.675	27.064	19,4%
Idade média dos carros vendidos (em meses)	31,8	36,3	36,5	35,0	33,5	-4,3%	33,5	33,2	33,4	0,6%
Frota média	66.451	158.386	282.359	309.348	304.170	-1,7%	304.170	311.604	303.179	-2,7%
Valor médio da frota - R\$/milhões	3.370,7	11.313,5	23.348,5	27.033,2	26.816,2	-0,8%	26.816,2	27.359,2	26.737,7	-2,3%
Valor médio por carro no período - R\$/mil	50,7	71,4	82,7	87,4	88,2	0,9%	88,2	87,8	88,2	0,5%

(*) Não inclui frota sublocada do Aluguel de Carros

(**) Até o 3T23 os custos de preparação para venda estavam somados ao book value dos carros vendidos e inclui provisão para ajuste a valor recuperável dos ativos no 2T23 e 2T24

18 – Resultado Consolidado – R\$ milhões

RESULTADO CONSOLIDADO	2021	2022	2023	2024	2025	Var.	2025 ajustado	4T24	4T25	Var.
Receita bruta de aluguel de carros e franchising, deduzida dos descontos e cancelamentos	4.851,3	7.211,5	9.129,4	10.734,1	11.600,8	8,1%	11.600,8	2.865,0	3.107,0	8,4%
Receita bruta de gestão de frotas, deduzida dos descontos e cancelamentos	1.325,2	3.567,7	7.367,4	9.213,5	10.001,0	8,5%	10.001,0	2.417,8	2.545,5	5,3%
Total da receita bruta de aluguel de carros, gestão de frotas e franchising	6.176,5	10.779,2	16.496,8	19.947,6	21.601,8	8,3%	21.601,8	5.282,8	5.652,5	7,0%
Impostos sobre receita de aluguel de carros, gestão de frotas e franchising	(583,2)	(1.044,3)	(1.553,3)	(1.865,6)	(2.003,7)	7,4%	(2.003,7)	(492,1)	(518,6)	5,4%
Receita líquida de aluguel de carros, gestão de frotas e franchising	5.593,3	9.734,9	14.943,5	18.082,0	19.598,1	8,4%	19.598,1	4.790,7	5.133,9	7,2%
Receita bruta de venda dos carros, deduzida dos descontos e cancelamentos	4.413,3	5.994,8	9.526,9	12.331,0	14.021,2	13,7%	14.021,2	3.329,9	3.709,9	11,4%
Venda dos carros p/ renovação da frota - aluguel de carros	900,7	2.066,0	4.450,1	6.889,6	8.198,8	19,0%	8.198,8	1.740,6	2.177,2	25,1%
Total da receita bruta de venda dos carros p/ renovação da frota	5.314,0	8.060,8	13.976,0	19.220,6	22.220,0	15,6%	22.220,0	5.070,5	5.887,1	16,1%
Impostos sobre receita de venda dos carros p/ renovação da frota	(6,0)	(12,3)	(16,9)	(31,0)	(36,5)	17,7%	(36,5)	(8,5)	(10,8)	27,1%
Receita líquida de venda dos carros p/ renovação da frota	5.308,0	8.048,5	13.959,1	19.189,6	22.183,5	15,6%	22.183,5	5.062,0	5.876,3	16,1%
Total da receita líquida	10.901,3	17.783,4	28.902,6	37.271,6	41.781,6	12,1%	41.781,6	9.852,7	11.010,2	11,7%
Custos diretos e despesas										
Aluguel de carros e franchising	(1.406,9)	(1.840,4)	(2.059,3)	(2.826,2)	(2.459,7)	-13,0%	(2.447,7)	(660,6)	(600,1)	-9,2%
Gestão de frotas	(315,6)	(678,6)	(1.286,4)	(2.002,7)	(1.686,5)	-15,7%	(1.681,8)	(443,9)	(373,8)	-15,8%
Total aluguel de carros, gestão de frotas e franchising	(1.722,5)	(2.519,0)	(3.327,7)	(4.828,9)	(4.146,2)	-14,1%	(4.129,5)	(1.104,5)	(973,9)	-11,8%
Venda dos carros para renovação da frota - aluguel de carros	(3.416,2)	(5.027,1)	(8.914,6)	(11.420,7)	(13.082,1)	14,5%	(13.044,6)	(3.072,3)	(3.456,4)	12,5%
Venda dos carros para renovação da frota - gestão de frotas	(659,3)	(1.627,1)	(3.915,1)	(6.297,7)	(7.628,9)	21,1%	(7.548,4)	(1.600,2)	(1.999,7)	25,0%
Total venda dos carros p/ renovação da frota (book value)(*)	(4.075,5)	(6.654,2)	(12.829,7)	(17.718,4)	(20.711,0)	16,9%	(20.593,0)	(4.672,5)	(5.456,1)	16,8%
Total custos	(5.798,0)	(9.173,2)	(16.157,4)	(22.547,3)	(24.859,2)	10,3%	(24.722,5)	(5.777,0)	(6.430,0)	11,3%
Lucro bruto	5.103,3	8.610,2	12.745,2	14.724,3	16.922,4	14,9%	17.059,1	4.075,7	4.580,2	12,4%
Despesas operacionais:										
Total aluguéis e Franchising	(973,9)	(1.384,0)	(1.491,5)	(1.782,3)	(2.019,4)	13,3%	(2.019,4)	(492,4)	(532,3)	8,1%
Total venda dos carros p/ renovação da frota	(431,9)	(637,1)	(730,8)	(1.027,3)	(1.149,6)	11,9%	(1.149,6)	(258,0)	(320,7)	24,3%
Total despesas operacionais	(1.405,8)	(2.021,1)	(2.222,3)	(2.809,6)	(3.169,0)	12,8%	(3.169,0)	(750,4)	(853,0)	13,7%
Despesas com Depreciação:										
Depreciação de carros:	(255,1)	(1.439,5)	(3.844,7)	(5.609,7)	(5.413,3)	-3,5%	(4.620,8)	(1.172,6)	(1.192,5)	1,7%
Amortização de Mais Valia	-	(330,8)	(333,2)	24,0	44,9	87,1%	44,9	16,1	9,2	-42,9%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(218,4)	(289,4)	(446,5)	(523,8)	(573,4)	9,5%	(573,4)	(135,5)	(149,1)	10,0%
Total despesas de depreciação e amortização	(473,5)	(1.728,9)	(4.291,2)	(6.133,5)	(5.986,7)	-2,4%	(5.194,2)	(1.308,1)	(1.341,6)	2,6%
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	3.224,0	4.529,4	5.898,5	5.805,2	7.811,6	34,6%	8.740,8	2.033,3	2.394,8	17,8%
Resultado de equivalência patrimonial	-	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas (despesas) financeiras líquidas	(320,9)	(2.110,6)	(4.024,3)	(3.938,7)	(4.613,7)	17,1%	(4.613,8)	(966,5)	(1.198,3)	24,0%
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	2.903,1	2.418,9	1.874,2	1.866,5	3.197,9	71,3%	4.127,0	1.066,8	1.196,5	12,2%
Imposto de renda e contribuição social	(859,4)	(577,8)	(71,1)	(53,2)	(1.327,4)	2395,1%	(1.643,3)	(229,5)	(258,0)	12,4%
Lucro líquido do período	2.043,7	1.841,1	1.803,1	1.813,3	1.870,5	3,2%	2.483,7	837,3	938,5	12,1%
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre prejuízo fiscal da Locamerica	-	-	-	-	-	-	936,8	-	-	-
Lucro líquido do período ajustado	2.043,7	1.841,1	1.803,1	1.813,3	1.870,5	3,2%	3.420,5	837,3	938,5	12,1%
EBITDA	3.697,5	6.589,2	10.522,9	11.914,7	13.753,4	15,4%	13.890,1	3.325,3	3.727,2	12,1%
EBIT	3.224,0	4.529,5	5.898,5	5.805,2	7.811,6	34,6%	8.740,8	2.033,3	2.394,8	17,8%
Margem EBIT Consolidada (calculada sobre receitas do aluguel)	57,6%	46,5%	39,5%	32,1%	39,9%	7,8 p.p.	44,6%	42,4%	46,6%	4,2 p.p.
EBITDA Aluguel de carros, Gestão de frotas e Franchising	2.897,0	5.831,9	10.124,3	11.470,8	13.430,5	17,1%	13.449,2	3.193,8	3.627,7	13,6%
Margem EBITDA	51,8%	59,9%	67,8%	63,4%	68,5%	5,1 p.p.	68,6%	66,7%	70,7%	4,0 p.p.
EBITDA Seminovos	800,6	757,4	398,6	443,9	322,9	-27,3%	440,9	131,5	99,5	-24,3%
Margem EBITDA	15,1%	9,4%	2,9%	2,3%	1,5%	-0,8 p.p.	2,0%	2,6%	1,7%	-0,9 p.p.

(*) Até o 3T23 os custos de preparação para venda estavam somados ao book value dos carros vendidos e inclui provisão para ajuste a valor recuperável dos ativos no 2T23 e 2T24

19 – Dados operacionais

DADOS OPERACIONAIS	2021	2022	2023	2024	2025	Var.	4T24	4T25	Var.
Frota média operacional:									
Aluguel de carros - Brasil (**)	195.242	246.922	285.103	293.700	290.595	-1,1%	297.232	296.350	-0,3%
Gestão de frotas	61.962	142.703	258.334	288.783	281.780	-2,4%	290.305	279.758	-3,6%
Total	257.204	389.625	543.437	582.483	572.375	-1,7%	587.537	576.108	-1,9%
Frota média alugada:									
Aluguel de carros - Brasil (**)	151.686	185.129	211.526	216.291	214.988	-0,6%	216.343	218.983	1,2%
Gestão de frotas	63.493	137.700	239.839	263.494	260.539	-1,1%	267.235	258.183	-3,4%
Total	215.179	322.828	451.364	479.785	475.527	-0,9%	483.578	477.166	-1,3%
Idade média da frota operacional (meses)									
Aluguel de carros - Brasil	13,9	15,9	12,6	12,1	10,5	-13,2%	11,0	9,8	-10,9%
Gestão de frotas	20,3	19,9	18,3	18,7	20,1	7,4%	19,4	19,8	2,0%
Idade média da frota total operacional	15,5	17,4	15,3	15,4	15,2	-1,0%	15,2	14,6	-3,9%
Frota no final do período:									
Aluguel de carros - Brasil (**)	216.293	331.445	347.287	354.474	352.032	-0,7%	354.474	352.032	-0,7%
Aluguel de carros - México	-	-	1.266	2.137	2.780	30,1%	2.137	2.780	30,1%
Gestão de frotas	73.503	259.596	309.059	312.751	303.684	-2,9%	312.751	303.684	-2,9%
Total	289.796	591.041	657.612	669.362	658.496	-1,6%	669.362	658.496	-1,6%
Investimento em Frota (Em R\$ milhões) (inclui acessórios a partir de 2022)									
Aluguel de carros - Brasil	5.625,1	14.305,9	14.256,4	16.317,1	16.281,0	-0,2%	6.738,9	6.399,6	-5,0%
Aluguel de carros - México	-	-	46,7	96,9	219,5	126,5%	34,6	60,3	74,3%
Gestão de frotas	2.022,1	8.094,4	11.646,5	9.883,3	9.818,1	-0,7%	2.369,5	2.857,4	20,6%
Total	7.647,2	22.400,3	25.949,6	26.297,3	26.318,6	0,1%	9.143,0	9.317,3	1,9%
Número de diárias (em milhares):									
Aluguel de carros - Brasil	55.358,0	67.649,5	77.218,0	79.171,2	78.474,9	-0,9%	19.907,9	20.148,9	1,2%
Diárias referente sub-locação para Gestão de Frotas	(1.601,4)	(1.640,4)	(1.998,9)	(2.987,9)	(2.695,2)	-9,8%	(752,2)	(644,7)	-14,3%
Aluguel de carros - líquido	53.756,6	66.009,1	75.219,1	76.183,2	75.779,7	-0,5%	19.155,8	19.504,2	1,8%
Gestão de frotas	22.857,3	48.585,1	85.834,7	94.766,0	93.784,9	-1,0%	24.042,3	23.236,5	-3,4%
Diárias referente sub-locação para Aluguel de Carros	-	-	-	(321,2)	(346,6)	0,08	(165,1)	(48,1)	-70,9%
Gestão de Frotas - líquido	22.857,3	48.585,1	85.834,7	94.444,8	93.438,3	-1,1%	23.877,2	23.188,4	-2,9%
Total	76.613,9	114.594,2	161.053,8	170.628,1	169.218,0	-0,8%	43.033,0	42.692,6	-0,8%
Depreciação média por carro anualizada (R\$)									
Aluguel de carros - Brasil	941,1	3.606,3	6.334,9	10.109,4	9.375,9	-7,3%	7.307,0	7.771,0	6,4%
Gestão de frotas	1.152,7	3.855,1	6.025,5	9.026,8	9.441,5	4,6%	8.576,7	8.730,2	1,8%
Total	992,0	3.697,4	6.187,8	9.572,7	9.408,2	-1,7%	7.934,4	8.236,8	3,8%
Receita bruta média anual por carro operacional (R\$ mil)									
Aluguel de carros	24,7	29,0	31,8	48,7	39,4	-19,1%	38,7	41,9	8,3%
Gestão de frotas	21,2	24,8	27,6	41,1	34,2	-16,8%	32,6	35,6	9,2%
Diária média (R\$)									
Aluguel de carros - Brasil(**)	89,71	108,57	120,54	139,08	150,78	8,4%	147,43	156,75	6,3%
Gestão de frotas (não considera receitas de novas iniciativas)	57,49	72,97	82,93	94,26	103,27	9,6%	97,74	105,97	8,4%
Percentual de Utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo):									
Aluguel de carros - Brasil	79,8%	79,6%	78,6%	79,0%	79,7%	0,7 p.p.	79,0%	80,3%	1,3 p.p.
Gestão de frotas	98,0%	96,7%	95,6%	95,2%	96,1%	0,9 p.p.	95,5%	97,7%	2,2 p.p.
Número de carros comprados - Aluguel de Carros Brasil	83.382	170.750	172.620	192.668	191.020	-0,9%	79.084	73.683	-6,8%
Número de carros comprados - Gestão de Frotas Brasil	28.128	84.179	116.002	100.585	95.327	-5,2%	23.980	27.384	14,2%
Número de carros comprados - México	-	-	1.262	1.297	2.579	98,8%	579	790	36,4%
Total carros comprados	111.510	254.929	289.884	294.550	288.926	-1,9%	103.643	101.857	-1,7%
Preço médio dos carros comprados Brasil (R\$ mil) - Brasil	68,58	87,87	89,75	89,34	91,15	2,0%	88,38	91,59	3,6%
Número de carros vendidos - Aluguel de Carros Brasil	76.906	89.485	155.441	184.275	192.840	4,6%	49.075	50.294	2,5%
Número de carros vendidos - Gestão de Frotas Brasil	15.939	29.053	65.938	95.569	103.612	8,4%	22.675	27.064	19,4%
Número de carros vendidos - México	-	-	-	396	1.855	368%	126	466	269,8%
Total carros vendidos	92.845	118.538	221.379	280.240	298.307	6,4%	71.876	77.824	8,3%
Preço médio dos carros vendidos (R\$ mil) (***) - Brasil	52,63	62,58	59,47	64,92	70,70	8,9%	66,95	71,55	6,9%
Rede de agências - Aluguel de Carros	620	694	712	706	691	-2,1%	706	691	-2,1%
Agências próprias - Brasil	453	522	537	537	517	-3,7%	537	517	-3,7%
Agências próprias - México	-	-	10	18	29	61,1%	18	29	61,1%
Agências Franqueadas - Brasil	93	86	79	77	75	-2,6%	77	75	-2,6%
Agências Franqueadas - Exterior	74	86	86	74	70	-5,4%	74	70	-5,4%
Número de Lojas - Seminovos Brasil	127	186	215	242	263	8,7%	242	263	8,7%
Número de Lojas - Seminovos México	-	-	-	-	5	-	-	5	-

(*)Não inclui no cálculo a locação para a Divisão de Gestão de Frotas.

(**) no 4T22 a Companhia efetivou a venda do carve-out, com redução de 49.296 carros na frota de final de período.

(***) Preço líquido do SG&A de venda dos carros desativados para renovação da frota.

20 – Demonstrações financeiras consolidadas – IFRS – R\$ milhões

ATIVOS	2021	2022	2023	2024	2025
ATIVOS CIRCULANTES:					
Caixa e equivalentes de caixa	444,1	1.505,6	2.000,9	3.568,6	1.705,5
Aplicações financeiras	4.565,4	4.053,8	8.321,3	7.856,9	8.887,4
Contas a receber	1.310,4	2.480,2	3.681,6	4.033,7	3.995,1
Instrumentos derivativos - swap	89,6	283,0	87,7	572,0	339,0
Outros ativos circulantes	351,3	1.316,4	1.141,5	1.287,1	1.348,5
Carros em desativação para renovação da frota	182,0	1.976,1	2.531,4	3.463,6	3.444,8
Ativo mantido para venda	-	-	-	-	134,8
Total dos ativos circulantes	6.942,8	11.615,1	17.764,4	20.781,9	19.855,1
ATIVOS NÃO CIRCULANTES:					
Realizável a longo prazo:					
Aplicações financeiras	3,0	1.349,9	1.186,4	1.216,9	1.242,7
(-) Ajuste a valor presente	-	(423,0)	(334,3)	(241,8)	(149,7)
Instrumentos derivativos - swap	448,1	365,6	377,2	1.592,4	792,8
Contas a receber	2,7	9,8	6,6	21,1	16,3
Depósitos judiciais	121,8	220,6	265,4	241,2	242,0
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24,3	23,0	38,2	457,5	479,1
Aplicações em contas vinculadas	46,1	51,4	-	56,5	58,3
Outros ativos não circulantes	286,3	580,9	675,5	397,5	423,9
Total do realizável a longo prazo	932,3	2.178,2	2.215,0	3.741,3	3.105,4
Investimentos	-	1,2	-	-	-
Imobilizado:					
Carros	15.842,9	41.254,1	49.914,3	51.461,5	51.314,5
Direito de uso	736,0	834,7	1.122,8	1.190,1	1.142,4
Outros	715,0	931,7	1.079,3	1.190,8	1.274,9
Intangível:					
Software e outros	37,6	373,7	388,0	414,7	438,4
Ágio na aquisição de investimentos	105,4	8.463,3	8.463,3	8.463,3	8.435,9
Total dos ativos não circulantes	18.369,2	54.036,9	63.182,7	66.461,7	65.711,5
TOTAL DOS ATIVOS	25.312,0	65.652,0	80.947,1	87.243,6	85.566,6

PASSIVOS	2021	2022	2023	2024	2025
PASSIVOS CIRCULANTES:					
Fornecedores	2.059,3	6.177,8	8.881,4	10.026,4	9.342,6
Cessão de direitos creditórios	-	141,8	86,3	37,5	10,6
Obrigações sociais e trabalhistas	276,1	333,7	399,2	478,7	508,5
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.884,8	3.353,5	7.226,5	5.295,9	4.585,2
Passivo de arrendamento	157,0	185,2	261,6	320,5	253,8
Instrumentos derivativos - swap	9,1	137,4	370,7	91,1	298,1
Imposto de renda e contribuição social a pagar	9,0	11,7	119,1	183,0	34,7
Dividendos e juros sobre o capital próprio	288,8	320,4	357,4	380,1	480,5
Outros passivos circulantes	300,4	575,3	714,8	900,7	946,9
Passivo mantido para venda	-	-	-	-	104,2
Total dos passivos circulantes	4.984,5	11.236,8	18.417,0	17.713,9	16.565,1
PASSIVOS NÃO CIRCULANTES:					
Cessão de direitos creditórios	-	134,2	48,1	10,6	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	10.548,3	29.917,6	33.381,1	39.470,6	39.010,2
Passivo de arrendamento	635,2	727,3	966,5	1.016,1	1.051,1
Instrumentos derivativos - swap	134,7	260,1	260,0	13,2	125,6
Provisões	163,6	672,5	604,3	552,7	574,9
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.147,9	2.010,9	1.700,6	1.947,9	2.493,0
Obrigações vinculadas	47,0	52,1	57,9	58,6	61,5
Outros passivos não circulantes	33,7	69,9	113,8	117,3	146,2
Total dos passivos não circulantes	12.710,4	33.844,6	37.132,3	43.187,0	43.462,5
Total dos passivos	17.694,9	45.081,4	55.549,3	60.900,9	60.027,6
PATRIMÔNIO LÍQUIDO:					
Capital social	4.000,0	12.150,7	17.376,9	17.908,3	19.973,5
Gastos com emissões de ações	(43,1)	(43,1)	(118,8)	(118,8)	(118,8)
Ações em tesouraria	(162,1)	(144,6)	(447,2)	(1.208,0)	(1.177,3)
Reservas de capital	203,0	4.089,1	4.145,2	4.206,6	4.285,7
Reservas de lucros	3.618,4	4.516,3	4.756,8	4.890,5	2.598,9
Ajuste de Avaliação Patrimonial	0,9	(9,2)	-	-	-
Outros resultados abrangentes	-	-	(324,0)	655,5	(26,6)
Participação de sócios não controladores	-	11,4	8,9	8,6	3,6
Total do patrimônio líquido	7.617,1	20.570,6	25.397,8	26.342,7	25.539,0
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	25.312,0	65.652,0	80.947,1	87.243,6	85.566,6

21 – Demonstrações financeiras consolidadas – DRE – R\$ milhões

RESULTADO CONSOLIDADO	2021	2022	2023	2024	2025	2025 ajustado
Receita líquida total	10.901,3	17.783,4	28.902,6	37.271,6	41.781,6	41.781,6
CUSTOS E DESPESAS:						
Custo direto	(5.798,0)	(9.173,2)	(16.157,4)	(22.547,3)	(24.859,2)	(24.722,5)
Despesas de vendas, gerais, administrativas e outras	(1.405,8)	(2.021,1)	(2.222,3)	(2.809,6)	(3.169,0)	(3.169,0)
Depreciação de carros	(255,1)	(1.754,3)	(4.184,4)	(5.585,7)	(5.368,4)	(4.575,9)
Depreciação e amortização de outros imobilizados e intangíveis	(218,4)	(305,4)	(440,0)	(523,8)	(573,4)	(573,4)
Total de custos e despesas	(7.677,3)	(13.254,0)	(23.004,1)	(31.466,4)	(33.970,0)	(33.040,8)
Lucro antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	3.224,0	4.529,4	5.898,5	5.805,2	7.811,6	8.740,8
Resultado de equivalencia patrimonial	-	0,1	-	-	-	-
DESPESAS FINANCEIRAS, LÍQUIDAS	(320,9)	(2.110,6)	(4.024,3)	(3.938,7)	(4.613,7)	(4.613,8)
Lucro antes dos impostos	2.903,1	2.418,9	1.874,2	1.866,5	3.197,9	4.127,0
IMPOSTOS DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL:	(859,4)	(577,8)	(71,1)	(53,2)	(1.327,4)	(1.643,3)
Lucro líquido	2.043,7	1.841,1	1.803,1	1.813,3	1.870,5	2.483,7
IRPJ E CSLL SOBRE PREJUÍZO FISCAL DA LOCAMERICA	-	-	-	-	-	936,8
Lucro líquido ajustado	2.043,7	1.841,1	1.803,1	1.813,3	1.870,5	3.420,5

22 – Demonstrações dos fluxos de caixa – R\$ milhões

FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO	2021	2022	2023	2024	2025
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS:					
Lucro líquido do exercício/período	2.043,7	1.841,2	1.803,1	1.813,3	1.870,5
Ajustes para conciliar o lucro líquido ao caixa e equivalentes de caixa gerados pelas atividades operacionais:					
Depreciações e amortizações	473,5	2.063,6	4.624,3	6.109,5	5.941,8
(Ganho)/Perda na venda ou baixa dos carros	(962,0)	(1.748,3)	(1.625,5)	(1.435,2)	(1.335,9)
Ajuste ao valor recuperável de ativos			153,3	344,6	134,6
Imposto de renda e contribuição social diferidos	735,4	484,9	(243,8)	(669,3)	883,6
Juros sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e swap	502,3	2.898,6	5.012,6	5.215,1	6.049,1
Juros de arrendamento	61,8	76,3	107,5	133,5	150,1
Outros	73,8	18,7	637,1	831,9	933,8
(Aumento) redução dos ativos:					
Aplicações Financeiras	(3.188,2)	(396,6)	(4.103,9)	433,8	(1.056,2)
Contas a receber	(248,1)	(827,9)	(1.368,6)	(673,6)	(386,5)
Receita na venda dos carros desativados, líquida de impostos	5.308,0	7.833,6	13.875,6	19.185,0	22.183,2
Aquisições de carros (vide divulgação suplementar a seguir)	(7.366,9)	(18.621,0)	(23.362,4)	(25.211,7)	(26.951,4)
Depósitos judiciais	(8,1)	(6,8)	(32,4)	29,2	2,6
Tributos a recuperar	(266,9)	(187,7)	(310,3)	133,1	(337,1)
Despesas antecipadas	(11,6)	92,2	(24,3)	21,4	(8,1)
Outros ativos	85,1	(475,4)	(260,6)	(116,7)	72,1
Aumento (redução) dos passivos:					
Fornecedores (exceto montadoras)	109,3	230,9	116,4	58,2	7,9
Obrigações sociais e trabalhistas	57,7	(18,0)	(170,0)	(234,0)	(267,1)
Imposto de renda e contribuição social	124,0	92,8	314,9	722,6	443,8
Prêmios de seguro	(93,2)	50,9	36,6	18,2	(19,7)
Outros passivos	(71,3)	271,8	(82,4)	(175,1)	(130,3)
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(2.641,7)	(6.326,2)	(4.902,8)	6.533,8	8.180,8
Imposto de renda e contribuição social pagos	(307,1)	(83,4)	(130,2)	(487,5)	(477,3)
Juros de empréstimos, financiamentos, títulos de dívidas e derivativos pagos	(372,9)	(2.349,3)	(4.804,4)	(5.295,0)	(5.434,5)
Pagamento de juros de cessão de crédito por fornecedores		(6,2)	(9,9)	(19,1)	(14,8)
Juros de arrendamento pagos	(49,7)	(61,5)	(71,9)	(81,9)	(107,7)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(3.371,4)	(8.826,6)	(9.919,2)	650,3	2.146,5
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS:					
Aquisição de investimento, ágio e mais valia	(3,6)	(11,5)	(4,2)	(8,0)	(1,4)
Aquisição de outros imobilizados e intangíveis	(143,4)	(352,8)	(387,4)	(445,0)	(435,4)
Aquisição de veículos para revenda		(86,3)			
Caixa adquirido em combinação de negócios por incorporação de ações		1.752,5			
Valor recebido pela alienação de investimento			581,0	0,9	-
Caixa recebido na venda de ativo mantido para venda		3.220,5			
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos	(147,0)	4.522,4	189,4	(452,1)	(436,8)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS:					
Empréstimos e financiamentos:					
Captações	3.098,0	1.289,4	5.981,7	4.645,1	2.507,2
Amortizações	(1.395,8)	(820,2)	(3.899,5)	(7.353,9)	(2.772,2)
Debêntures:					
Captações	498,1	9.051,2	6.454,0	10.867,0	9.183,7
Amortizações/Recompra	(383,1)	(728,6)	(1.408,5)	(4.680,3)	(10.388,1)
Passivo de arrendamento:					
Amortizações	(144,0)	(187,3)	(249,3)	(284,3)	(301,3)
Integralização de capital - com subscrição de ações		116,2	4.943,1	353,9	
Pagamento do principal de cessão de crédito por fornecedores		(1.649,8)			
Amortização de cessão de direitos creditórios			(142,0)	(86,6)	(37,7)
Outros resultados abrangentes		(0,3)			
Mútuo com terceiros		(270,0)			
Ações em tesouraria (adquiridas)/vendas	4,4	4,6	(314,7)	(795,6)	-
Exercício das opções de ações com ações em tesouraria, líquido	(1,3)	2,5	(5,1)	(3,3)	-
Dividendos pagos	(18,1)	(631,2)			
Juros sobre o capital próprio	(282,1)	(725,9)	(1.134,6)	(1.294,4)	(1.755,6)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos	1.376,1	5.450,6	10.225,1	1.367,6	(3.564,0)
Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes				1,9	1,3
FLUXO DE CAIXA GERADO (APLICADO) NO EXERCÍCIO/PERÍODO	(2.142,3)	1.146,4	495,3	1.567,7	(1.853,0)
SALDO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA:					
No início do exercício/período	2.586,4	444,1	1.505,6	2.000,9	3.568,6
No final do exercício/período	444,1	1.505,6	2.000,9	3.568,6	1.705,4
Caixa no final do exercício - mantido para venda		84,9			(10,2)
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(2.142,3)	1.146,4	495,3	1.567,7	(1.853,0)
Divulgação suplementar às informações do fluxo de caixa:					
Caixa pago para aquisição de carros:					
Para renovação da frota	(6.366,9)	(9.317,0)	(19.817,7)	(21.677,1)	(26.318,5)
Para redução da frota	(1.289,0)	(13.222,0)	(6.132,0)	(4.620,2)	
Fornecedores - montadoras de carros:					
Saldo no final do exercício/período	1.707,4	5.625,3	8.212,6	9.298,2	8.665,3
Saldo no início do exercício/período	(1.418,4)	(1.707,4)	(5.625,3)	(8.212,6)	(9.298,2)
Saída de caixa para aquisição de carros	(7.366,9)	(18.621,0)	(23.362,4)	(25.211,7)	(26.951,4)

23 – Glossário e outras informações

- **AVP:** Ajuste a valor presente da aplicação financeira contratada na combinação de negócio com a Companhia de Locação das Américas
- **AVR:** Ajuste no valor recuperável dos ativos em função da revisão das estimativas no preço realizável de venda
- **CAGR:** Taxa de crescimento composta anualizada (*Compound Annual Growth Rate*)
- **CAPEX:** Investimento de capital (*Capital Expenditure*)
- **Custo de carregamento do caixa:** Consiste no custo para manter posição de caixa mínimo. Trata-se da diferença entre a taxa média de captação de recurso e a taxa média de aplicação das disponibilidades
- **Custo depreciado dos carros vendidos (book value):** Consiste no valor de aquisição dos carros, depreciado até a data da venda
- **Depreciação de carros:** A depreciação é calculada com base na expectativa futura de preço de venda dos carros deduzida das despesas para vender. O valor depreciável é a diferença positiva entre o custo de aquisição e o valor residual estimado. A depreciação é calculada desde que o valor residual estimado do ativo não exceda o seu valor contábil. A depreciação é reconhecida durante o prazo da vida útil estimada de cada ativo. Nas divisões de Aluguel de Carros e Gestão de Frotas é utilizado o método linear. O valor residual é o preço estimado de venda deduzido das despesas estimadas de venda
- **Dívida líquida:** Endividamentos de curto e longo prazos +/- resultados das operações de swap, líquido do caixa, equivalentes de caixa e de aplicações financeiras. O termo “dívida líquida” é uma medida da Companhia e pode não ser comparável com termo similar adotado por outras companhias
- **Frota média alugada:** No aluguel de carros, é obtida pela divisão do número de diárias utilizadas do período pelo número de dias do período. Na gestão de frotas é o número de carros efetivamente alugados no período
- **Frota operacional:** Inclui os carros da frota a partir do emplacamento até a disponibilização para venda
- **GF:** refere-se à divisão de Gestão de Frotas
- **IFRS 16:** A partir de 1º de janeiro de 2019, todas as empresas tiveram que se adaptar às novas regras do IFRS 16. Com essa nova norma, os arrendatários passaram a ter que reconhecer o ativo dos direitos sobre ativos arrendados e o passivo dos pagamentos futuros para contratos de arrendamento mercantil de médio ou longo prazo, incluindo os operacionais. O maior impacto que tivemos foi dos contratos de locação de imóveis das nossas agências e lojas
- **Investimento líquido em carros:** Investimentos de capital na aquisição de carros, líquidos da receita de vendas de veículos usados
- **EBITDA:** O EBITDA é resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões, conforme definido na ICVM 156/22
- **LTM:** Últimos doze meses
- **MTM:** Marcação de Título a Mercado
- **Margem EBITDA:** A divisão do EBITDA pela receita líquida
- **EBIT:** O EBIT é resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro e das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras
- **Margem EBIT:** A divisão do EBIT pela receita líquida de aluguel
- **One-offs da combinação de negócios:** refere-se às despesas especificamente relacionadas ao processo de integração com a Locamerica e ao *carve-out* dos ativos de Aluguel de Carros e Seminovos que foram vendidos
- **Resultado ajustado:** Se refere ao resultado ajustado das despesas relacionadas especificamente ao processo de integração com a Locamerica e ao *carve-out* dos ativos de Aluguel de Carros e Seminovos que foram vendidos
- **RAC:** *Rent a Car*, refere-se à divisão de Aluguel de Carros
- **Resultado proforma:** Se refere ao resultado histórico preparado de maneira proforma para simular um cenário em que Localiza e Locamerica já estivessem combinadas e reportando seus resultados de forma consolidada desde 01/01/21, utilizando os mesmos critérios contábeis
- **ROIC:** Retorno sobre o capital investido (*Return on invested capital*)
- **Royalties:** Quantia calculada sobre os valores cobrados nos contratos de aluguel, pelo uso da marca e transferência de *know-how*, além das taxas referentes às campanhas de *marketing* conduzidas pela Localiza Franchising
- **Swap:** Operações financeiras realizadas para proteção de riscos de variação cambial e taxas de juros
- **Taxa de utilização:** é a divisão do número de diárias utilizadas no período pela frota disponível para o aluguel multiplicado pelo número de dias do período e, portanto, não inclui carros em ativação e em desativação.

24 – Webinar de resultados 4T25

Data: sexta-feira, 27 de fevereiro de 2026.

Inglês (com tradução simultânea para o português)

11am (BRT) | 9am (EDT) | 2pm (BST)

Link de inscrição: [Acesse aqui](#)

Replay disponível no site ri.localiza.com após o evento.

Para acessar os resultados visite [Central de Resultados](#).

Para informações adicionais de relações com investidores, favor acessar o site ri.localiza.com seção de relações com investidores.

Contato: (31) 3247-7024 ri@localiza.com.

Informações para a imprensa: InPress Porter Novelli: Ana Rachid - ana.rachid@inpresspni.com.br 31 99199-2209

Este material contém informações resumidas, sem intenção de serem completas e não devem ser consideradas por acionistas ou eventuais investidores como uma recomendação de investimento. Informações a respeito da Localiza, suas atividades, situação econômico-financeira e os riscos inerentes às suas atividades, assim como suas demonstrações financeiras, podem ser obtidas na rede mundial de computadores, no site da Localiza (ri.localiza.com).