

Divulgação de Resultados

1T26

Localiza&co



Aos nossos investidores,

Iniciamos 2026 com **resultados sólidos, sustentados pela consistência e disciplina de planejamento e execução**. Seguimos avançando na recomposição do *ROIC spread* e reafirmamos a prioridade na gestão de preços e eficiência, tanto no **Aluguel de Carros** (RAC) quanto em **Gestão de Frotas** (GF).

No 1T26, o **Aluguel de Carros** demonstrou a força de marca e excelência comercial, com crescimento de receita na comparação anual. Em **Gestão de Frotas**, seguimos o processo de redução da exposição ao segmento de uso severo e mantivemos uma alocação de capital criteriosa, com premissas de valor residual alinhadas às condições de mercado, incorporando a dinâmica do ambiente competitivo da indústria automotiva. O capital liberado com a desmobilização do uso severo segue sendo direcionado para os segmentos-alvo (GF e Assinatura), que apresentaram crescimento de receita em cerca de 14% na comparação anual, com ROIC spread dentro do objetivo da Companhia. Em **Seminovos**, conforme antecipado, o início do ano foi muito forte: encerramos o trimestre com **a venda de 95 mil veículos**, que coloca a Companhia em um ritmo consistente de renovação da frota para retorno ao ciclo de 15 meses no **Aluguel de Carros**. Ao longo do trimestre, observamos um comportamento saudável nos preços de seminovos e um leve aumento nos preços de carros novos, mesmo em um ambiente de elevada competitividade.

Como resultado desse forte desempenho operacional, registramos **receita líquida consolidada de R\$12,3 bilhões (+21,2% a.a)**, **EBITDA de R\$4,1 bilhões (+23,7% a.a)**, **EBIT de R\$2,7 bilhões (+32,4% a.a)** e **lucro líquido de R\$1,2 bilhão (+45,0% a.a)**. O resultado foi positivamente impactado pelo reconhecimento do ganho de aproximadamente R\$177 milhões (após impostos), referentes ao desinvestimento em subsidiárias conforme anunciado ao mercado no 4T25, em linha com a estratégia de otimização e simplificação do portfólio. Excluindo esse efeito, o lucro líquido atingiu R\$1.045 milhões, superando, pela primeira vez, a marca de R\$1,0 bilhão em um trimestre.

Os **indicadores de alavancagem mantiveram trajetória de melhora**, refletindo a evolução da geração de caixa operacional. Encerramos o trimestre com Dívida Líquida equivalente a 55% do Valor da Frota.

O **ROIC do trimestre alcançou 17,1%, com spread de 7,1 pontos percentuais** sobre o custo da dívida após impostos. Excluindo-se os efeitos associados ao desinvestimento em subsidiárias, apresentamos ROIC de 15,9% e spread de 5,9 p.p., refletindo o foco e consistência da Companhia no processo de recomposição dos níveis de retorno aos patamares históricos.

Visando ampliar ainda mais nossos diferenciais competitivos e de qualidade, **reforçamos os investimentos em marca e tecnologia**. Neste ano, concluiremos o *rebranding* das lojas e agências, expandiremos a frota equipada com tecnologia para retirada digital — contribuindo para encantar ainda mais os nossos clientes e gerar ganhos adicionais de eficiência em custos e produtividade — e avançaremos no uso de **inteligência artificial para aprimorar a jornada dos clientes, elevar a produtividade e apoiar a tomada de decisão**. Um marco importante do trimestre foi o lançamento do nosso aplicativo conectado ao ChatGPT, posicionando a Localiza&Co entre as primeiras empresas da América Latina a transformar a IA generativa em um canal direto de negócios, mais uma vez, ampliando o protagonismo em inovação da Companhia.

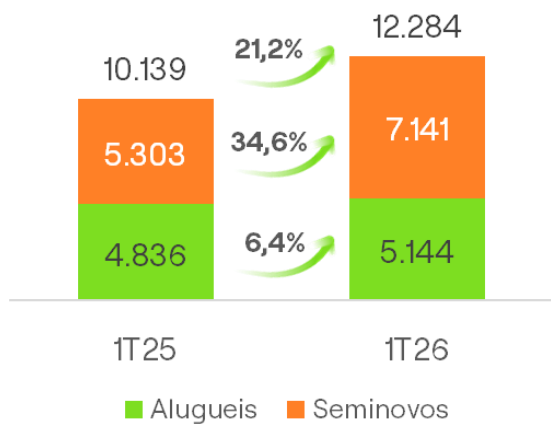
Animados com os avanços e resultados do 1T26, permanecemos atentos ao ambiente macroeconômico, no Brasil e no exterior, bem como à dinâmica da indústria automobilística. Assim, manteremos a disciplina na alocação de capital e foco no crescimento sustentável com geração de valor.

Continuamos avançando com forte motivação e visão de longo prazo. Agradecemos a confiança de nossos clientes, acionistas, parceiros e colaboradores.

DESTAQUES DO TRIMESTRE

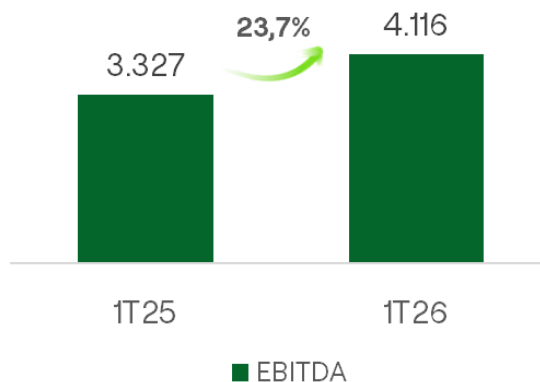
Receita Líquida - Consolidada

R\$ milhões (incluindo México)



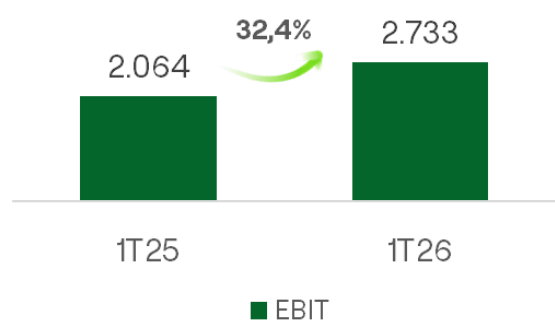
EBITDA

R\$ milhões



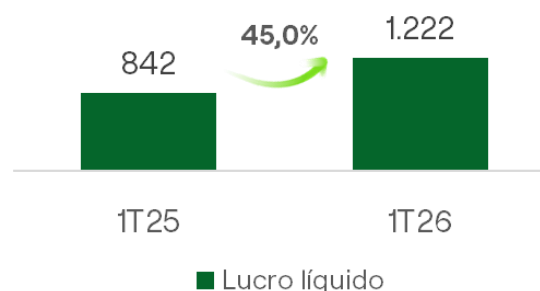
EBIT

R\$ milhões



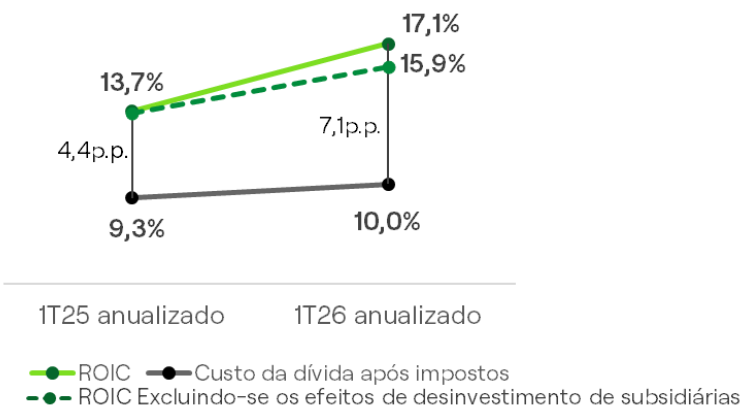
Lucro líquido

R\$ milhões



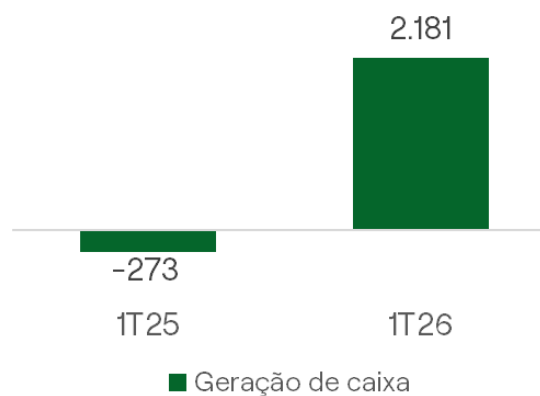
ROIC versus custo da dívida após impostos

%



Geração de caixa antes de juros e outros

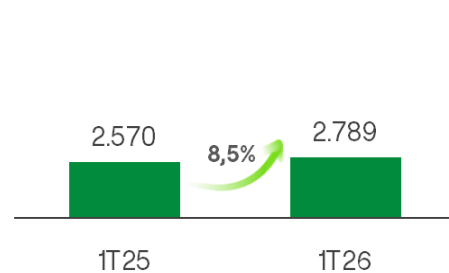
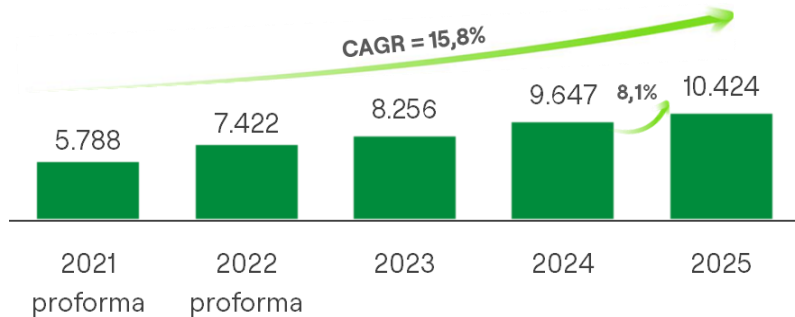
R\$ milhões



1 – Aluguel de Carros

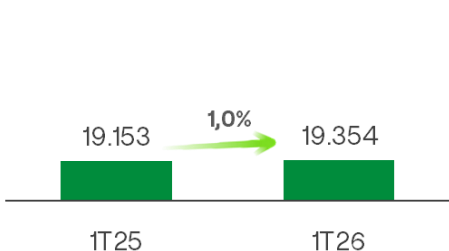
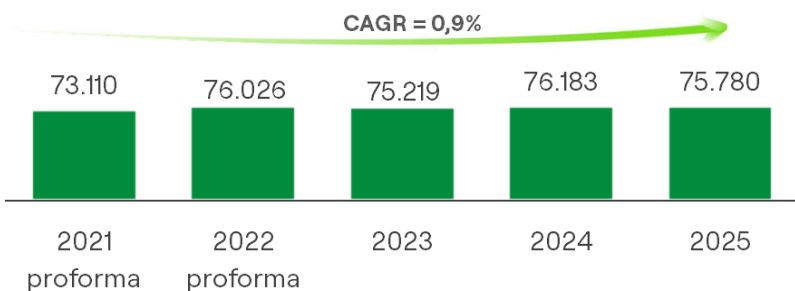
Receita Líquida

R\$ milhões, incluindo royalties



Número de Diárias

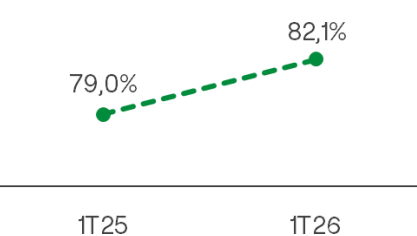
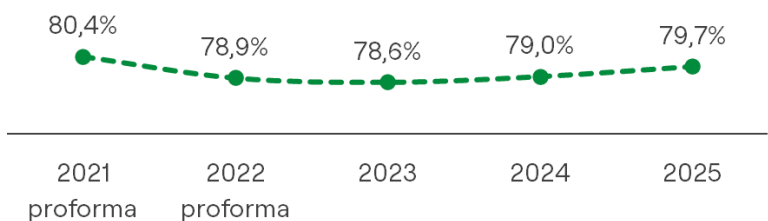
Em milhares



No 1T26, a receita líquida da divisão de **Aluguel de Carros** atingiu R\$2.789 milhões, crescimento de 8,5% em relação ao 1T25, impulsionada pelo ligeiro aumento no número de diárias e pelo avanço da diária média.

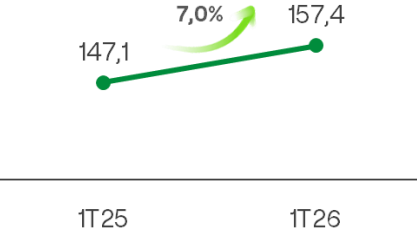
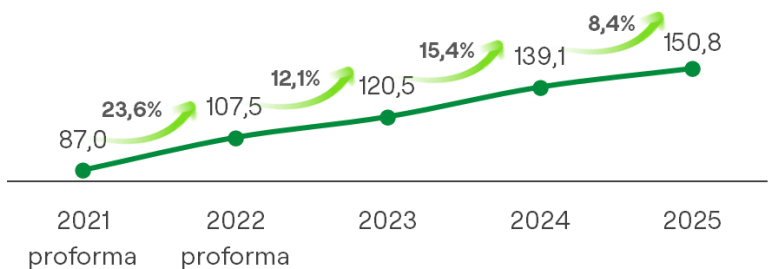
Taxa de Utilização

%



Diária Média

R\$

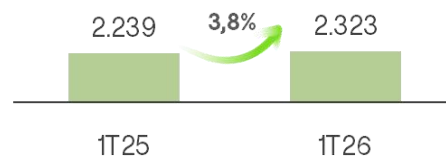
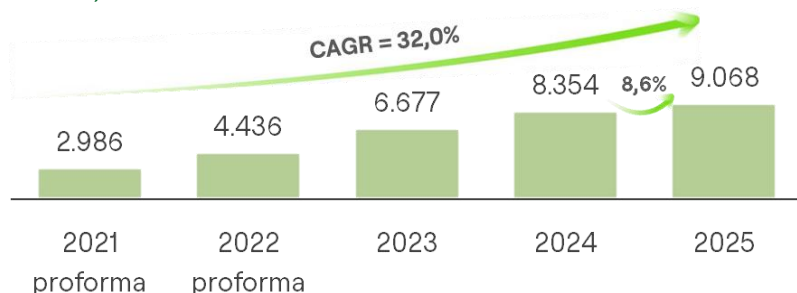


No trimestre a diária média alcançou R\$157,4, alta de 7,0% na comparação anual, acompanhada da ampliação da taxa de utilização para 82,1%. Esse desempenho reflete nosso foco contínuo em produtividade, eficiência e recomposição dos níveis de retorno.

2 – Gestão de Frotas

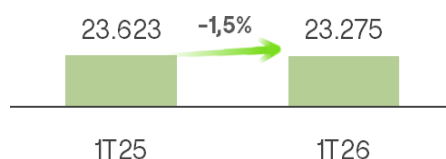
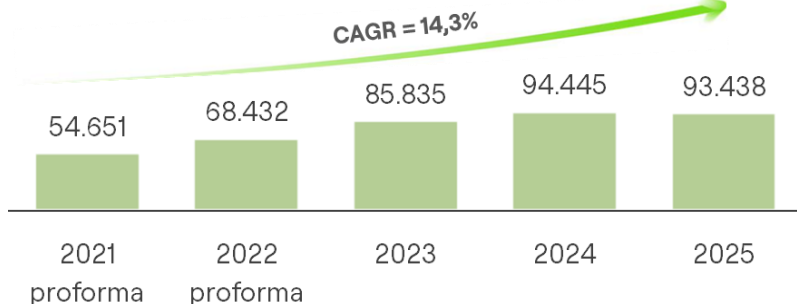
Receita Líquida

R\$ milhões, incluindo telemetria e outras iniciativas



Número de Diárias

Em milhares

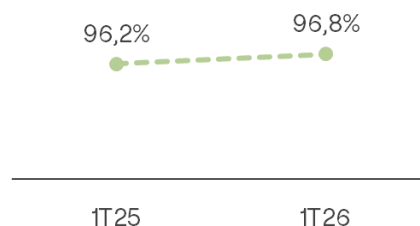
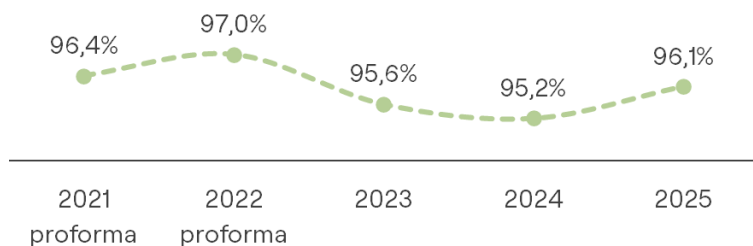


No 1T26, a divisão de **Gestão de Frotas** apresentou receita líquida de R\$2.323 milhões, crescimento de 3,8% em relação ao 1T25. A leve redução no número de diárias na comparação anual ainda reflete o processo de otimização do portfólio de **Gestão de Frotas**, com menor exposição a contratos de uso severo, que totalizavam 15,5 mil carros ao final do trimestre. Essa trajetória deve se manter ao longo de 2026, com expectativa de encerrar o ano com menos de 10 mil veículos nesse perfil.

O capital liberado com a desmobilização do uso severo segue sendo direcionado para os segmentos-alvo (GF e Assinatura), que apresentaram crescimento de receita em cerca de 14% na comparação anual, com ROIC spread dentro do objetivo da Companhia.

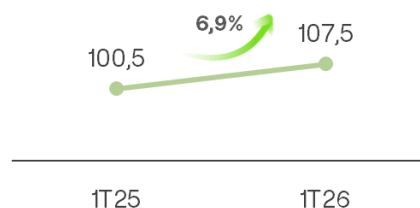
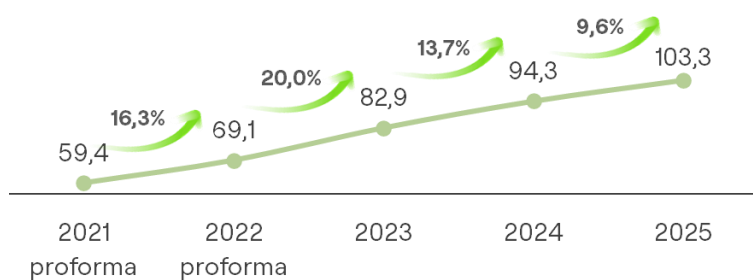
Taxa de Utilização

%



Diária Média

R\$

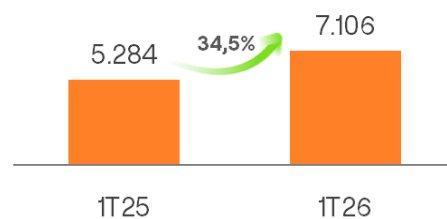
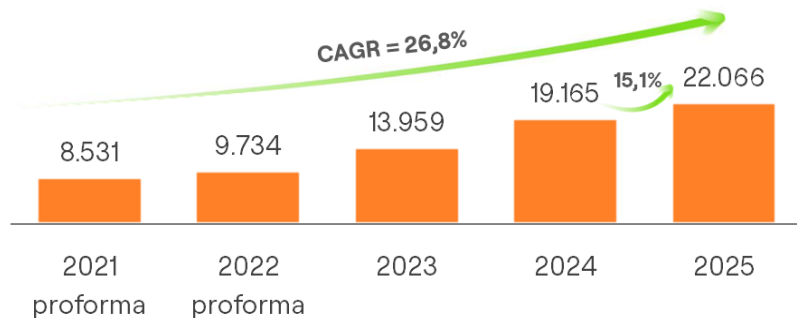


No trimestre, a diária média atingiu R\$107,5, crescimento de 6,9% em comparação ao 1T25 e a taxa de utilização alcançou 96,8%.

3 – Seminovos

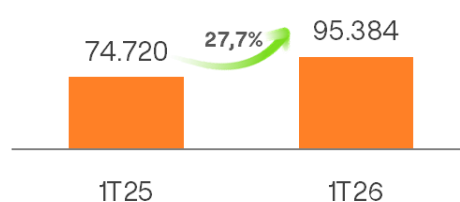
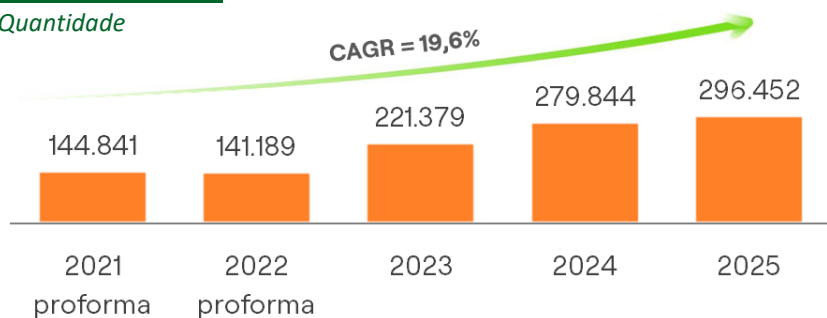
Receita líquida

R\$ milhões



Carros vendidos

Quantidade



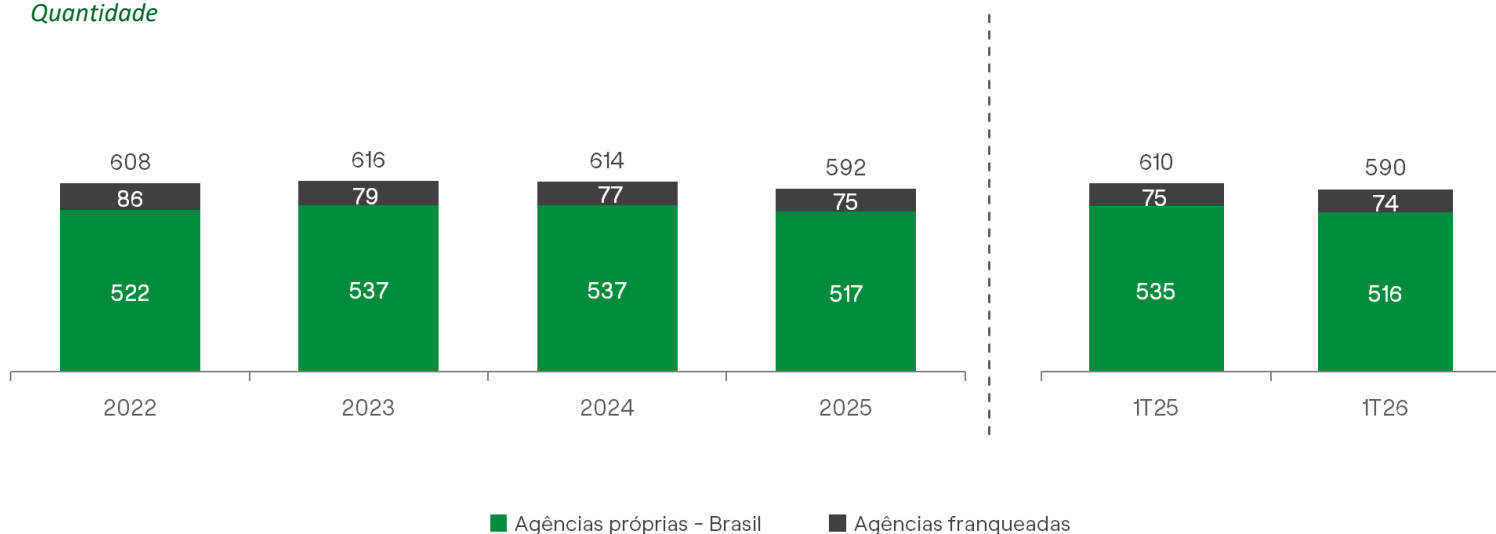
No 1T26 atingimos nosso **recorde histórico** de vendas em **Seminovos**, com **95.384** veículos vendidos no Brasil, contribuindo para a receita recorde de R\$7.106 milhões no trimestre, alta de 34,5% em relação ao 1T25.

O forte desempenho da Localiza Seminovos reflete o amadurecimento de iniciativas voltadas à excelência comercial, à expansão da rede e ao aumento de produtividade, além de outras frentes focadas na aceleração do ciclo de renovação da frota. Essas iniciativas contribuíram para a redução da idade média dos veículos vendidos pelo segmento de **Aluguel de Carros** para 19,7 meses no trimestre.

4 – Rede de agências e lojas

Número de agências Brasil

Quantidade

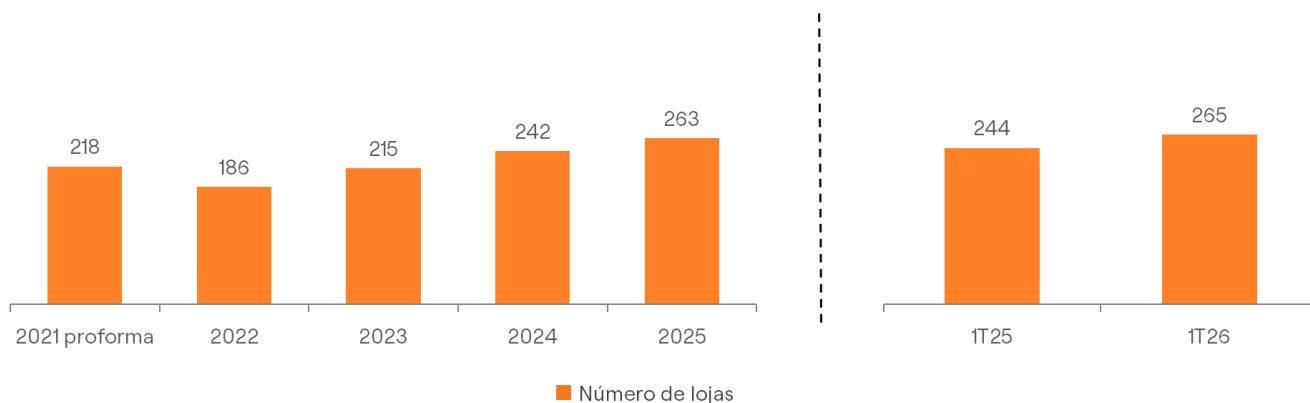


O gráfico acima ilustra a evolução da rede de **Aluguel de Carros** no Brasil, que encerrou o trimestre com 590 agências, sendo 516 próprias e 74 franquadas. A otimização do número de agências corporativas no Brasil, com a manutenção dos volumes de aluguel estáveis, reflete a disciplina da Companhia na gestão de custos, em produtividade por agência e na alocação eficiente de capital.

Adicionalmente, a Companhia mantém presença internacional em 5 países da América do Sul por meio de franquados, além de contar com operação própria no México.

Número de lojas próprias – Seminovos

Quantidade

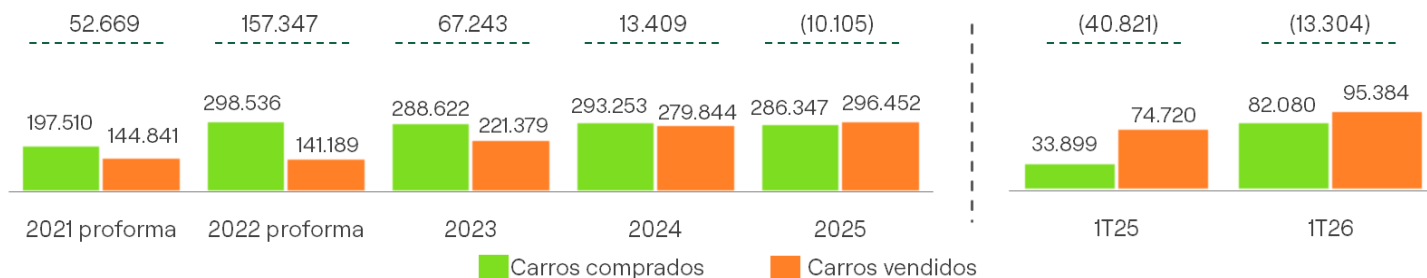


Em **Seminovos**, encerramos o trimestre com 265 lojas em 138 cidades, aumento de 21 lojas em comparação com o 1T25. As lojas abertas ano passado seguem em processo de maturação.

5.1 – Investimento líquido na frota

Compra e venda de carros

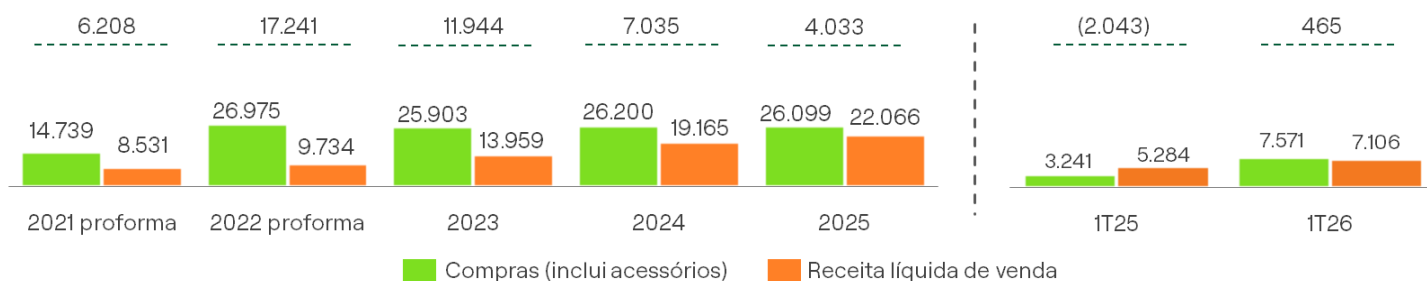
Quantidade*



* Não considera carros baixados por roubo ou sinistro.

Investimento líquido na frota

R\$ milhões



Após o fim da alta temporada de **Aluguel de Carros** no Brasil, reduzimos a frota para adequá-la ao nível de demanda. No trimestre, vendemos 95.384 carros, sendo 66.027 provenientes de **Aluguel de Carros** e 29.357 de **Gestão de Frotas**. O volume de vendas apresentou forte aceleração em comparação com o 1T25, com melhora do mix de canal, contribuindo para a aceleração do processo de rejuvenescimento da frota do **Aluguel de Carros**.

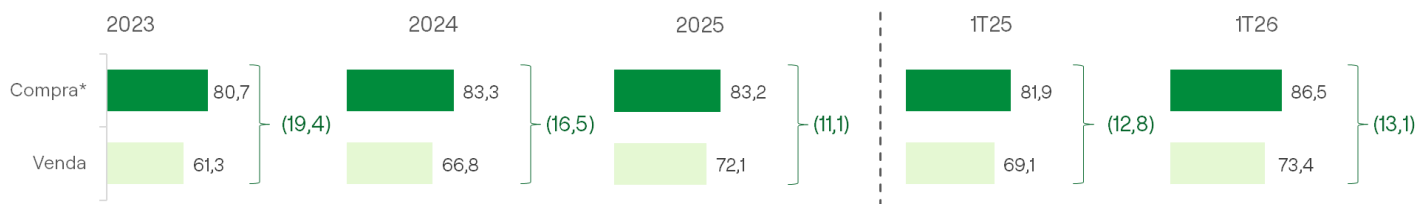
No mesmo período, adquirimos 82.080 carros, dos quais 52.992 para divisão de **Aluguel de Carros** e 29.088 para **Gestão de Frotas**. O investimento líquido para renovação da frota somou R\$465 milhões no trimestre.

5 – Frota

5.2 – Preço médio de compra e venda por carro

Aluguel de Carros

R\$ mil

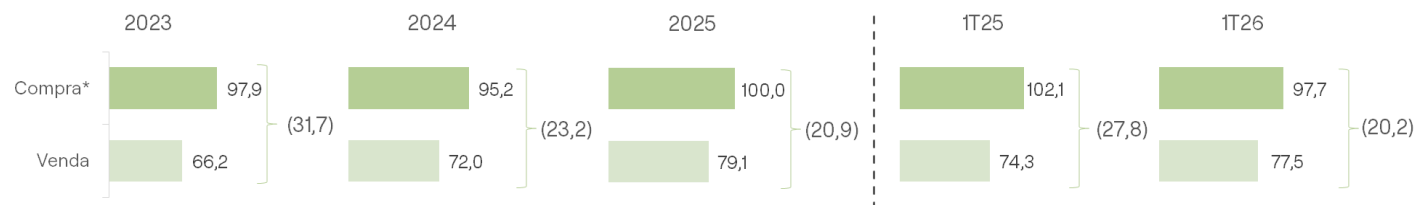


*Não considera acessórios

Na divisão de **Aluguel de Carros**, o preço médio de compra foi de R\$86,5 mil, com menor mix de carros básicos na comparação ao 1T25, e o de venda alcançou R\$73,4 mil no 1T26, resultando em um *capex* de reposição de R\$13,1 mil por carro.

Gestão de Frotas

R\$ mil



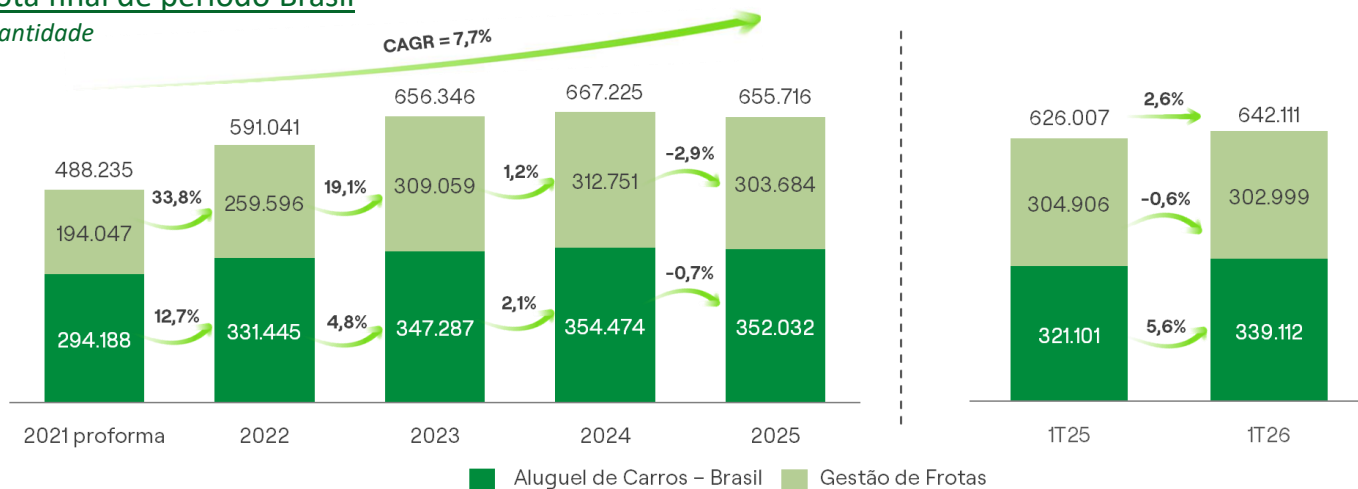
*Não considera acessórios

Em **Gestão de Frotas**, o preço médio de compra atingiu R\$97,7 mil e preço médio de venda foi de R\$77,5 mil, resultando em um investimento para renovação de R\$20,2 mil por carro no 1T26.

5.3 – Frota de final de período

Frota final de período Brasil

Quantidade

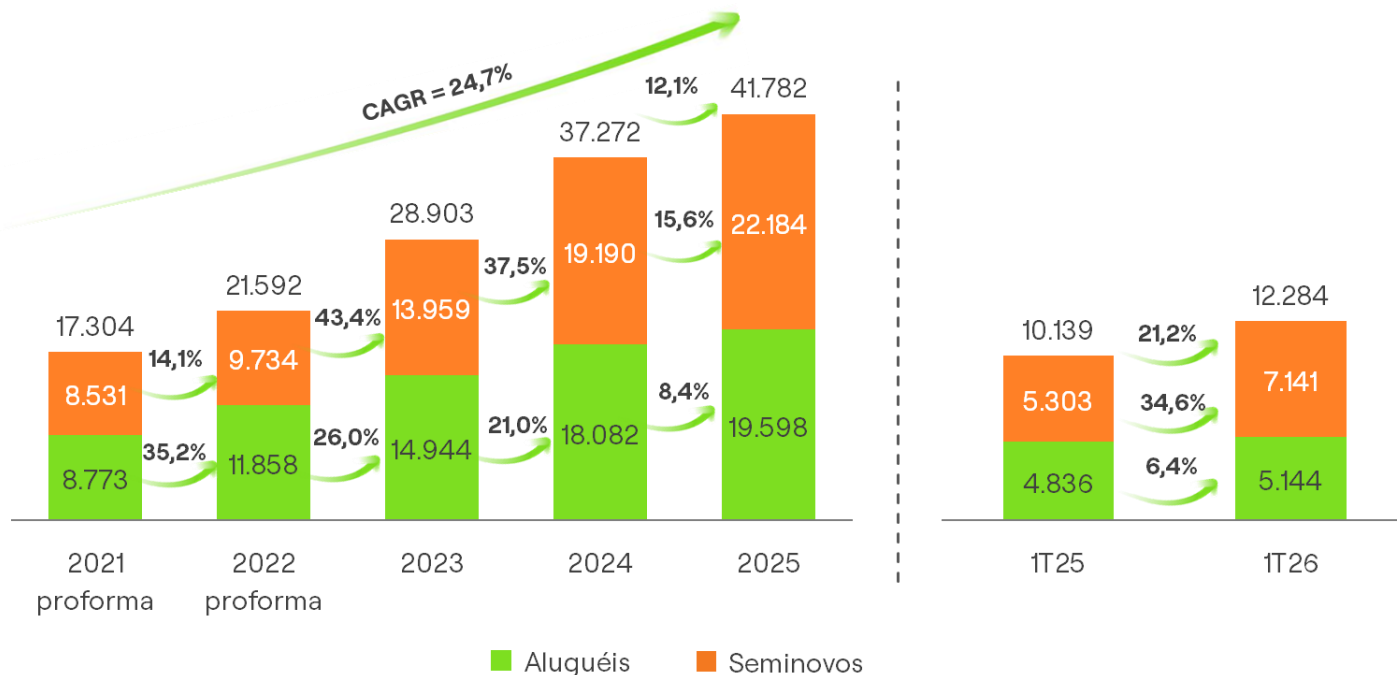


A Companhia encerrou o trimestre com 642.111 carros em sua frota, um crescimento de 2,6% na comparação com o 1T25.

6 – Receita líquida consolidada

Receita líquida consolidada

R\$ milhões – Incluindo México

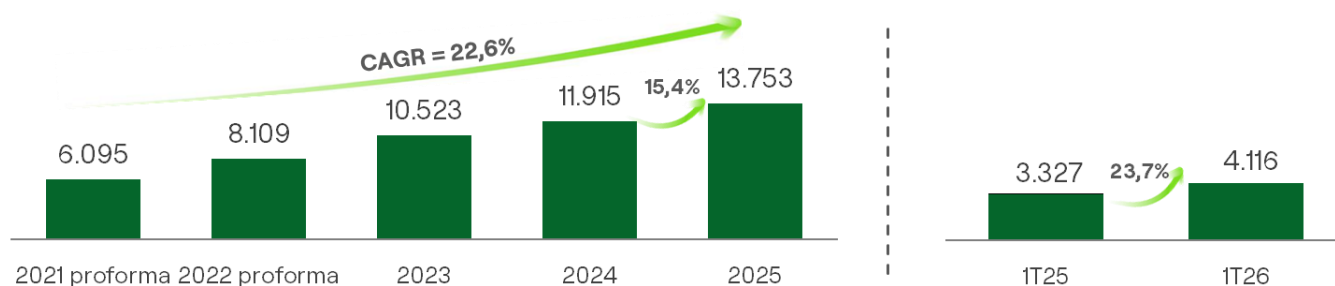


No trimestre, a Companhia apresentou receita consolidada de R\$12.284 milhões, crescimento de 21,2% em comparação ao mesmo período do ano anterior. A receita de aluguéis apresentou crescimento de 6,4%, totalizando R\$5.144 milhões, enquanto a receita consolidada de **Seminovos** somou R\$7.141 milhões, alta de 34,6% em relação ao mesmo período do ano anterior.

7 - EBITDA

EBITDA consolidado

R\$ milhões



No 1T26, o EBITDA foi de R\$4.116 milhões, crescimento de 23,7% na comparação com o mesmo período do ano anterior. Além disso, apresentamos ampliação das margens em todas as linhas:

Margem EBITDA	2021 proforma	2022 proforma	2023	2024	2025	1T25	1T26
Aluguel de Carros Brasil e Franchising	49,3%	56,2%	64,4%	62,0%	67,0%	65,2%	67,4%
Gestão de Frotas	65,5%	65,6%	72,6%	66,8%	72,6%	70,0%	88,0% (75,9%*)
Aluguel Consolidado	54,8%	59,7%	68,1%	64,2%	69,6%	67,5%	76,8% (71,2%*)
Aluguel Consolidado + México	54,8%	59,7%	67,8%	63,4%	68,5%	66,6%	75,8% (70,3%*)
Seminovos + México	15,1%	10,6%	2,9%	2,3%	1,5%	2,0%	3,0%
Consolidado (sobre receitas de aluguel)	69,5%	68,4%	70,4%	65,9%	70,2%	68,8%	80,0% (74,5%*)

*Excluindo o efeito associado ao processo de desinvestimento de subsidiárias no valor de R\$282,4 milhões antes de impostos

Em **Aluguel de Carros**, a margem EBITDA atingiu 67,4%, aumento de 2,2 p.p. na comparação com 1T25, impulsionada pela recomposição das tarifas de aluguel, gestão eficiente de custos e ganhos de produtividade. A receita de aluguel avançou R\$218,7 milhões, enquanto custos e despesas aumentaram apenas R\$16,6 milhões, refletindo os efeitos da maior taxa de utilização da frota, melhora nos custos de manutenção e preparação por carro (parcialmente compensados pelo maior volume de carros preparados) e do maior nível de créditos de PIS/Cofins.

RESULTADO DO ALUGUEL DE CARROS E FRANCHISING	1T25	1T26	Variação R\$ milhões	Var. %
Receita líquida do aluguel de carros	2.570,2	2.788,9	218,7	8,5%
Custos e despesas do aluguel de carros e franchising	(893,2)	(909,8)	(16,6)	1,9%
EBITDA	1.677,0	1.879,1	202,1	12,1%
Margem EBITDA	65,2%	67,4%	2,2 p.p.	2,2 p.p.

7 - EBITDA

Em **Gestão de Frotas**, a margem EBITDA atingiu 88,0% representando um aumento de 18 p.p. em relação à do 1T25. A margem do trimestre foi positivamente impactada pelos efeitos do processo de desinvestimento de subsidiárias, no valor de R\$282,4 milhões antes de impostos. Excluindo-se esse efeito, a margem seria 75,9%, avanço de 5,9 p.p. explicado principalmente pelo aumento da diária média, maior eficiência nos custos de preparação e forte redução nas Provisões para Devedores Duvidosos (PDD) - em razão da melhora na qualidade da carteira de clientes e da base de comparação do 1T25, afetada pela maior PDD em Pesados – além da maior taxa de utilização da frota e maior nível de créditos fiscais. Na comparação anual, a receita líquida apresentou crescimento de R\$84,5 milhões enquanto os custos e despesas apresentaram redução de R\$111,5 milhões.

RESULTADO DA GESTÃO DE FROTAS	1T25	1T26 ajustado venda subsidiárias	Variação R\$ milhões	Var. %	1T26
Receita líquida da gestão de frotas	2.238,6	2.323,1	84,5	3,8%	2.323,1
Custos e despesas da gestão de frotas	(671,7)	(560,2)	111,5	-16,6%	(277,8)
EBITDA	1.566,9	1.762,9	196,0	12,5%	2.045,3
Margem EBITDA	70,0%	75,9%	5,9 p.p.	5,9 p.p.	88,0%

Seminovos apresentou margem de 3,1% no Brasil, resultado do forte aumento do volume, bem como do maior preço médio de venda que contribuiu para uma margem bruta de 7,9%, 1 p.p. superior à do mesmo período do ano anterior. Na comparação anual, a receita líquida apresentou crescimento de R\$1.821,6 milhões, com custos e despesas avançando R\$1.710,3 milhões.

RESULTADO DE SEMINOVOS BRASIL	1T25	1T26	Variação R\$ milhões	Var. %
Receita líquida de seminovos	5.284,0	7.105,6	1.821,6	34,5%
Custo depreciado dos carros vendidos (book value)	(4.917,2)	(6.543,7)	(1.626,5)	33,1%
Lucro bruto	366,8	561,9	195,1	53,2%
Margem bruta	6,9%	7,9%	1,0 p.p.	1,0 p.p.
Despesas operacionais (SG&A)	(261,0)	(344,8)	(83,8)	32,1%
SG&A s/ receita líquida	-4,9%	-4,9%	0,1 p.p.	0,1 p.p.
EBITDA	105,8	217,1	111,3	105,2%
Margem EBITDA	2,0%	3,1%	1,1 p.p.	1,1 p.p.

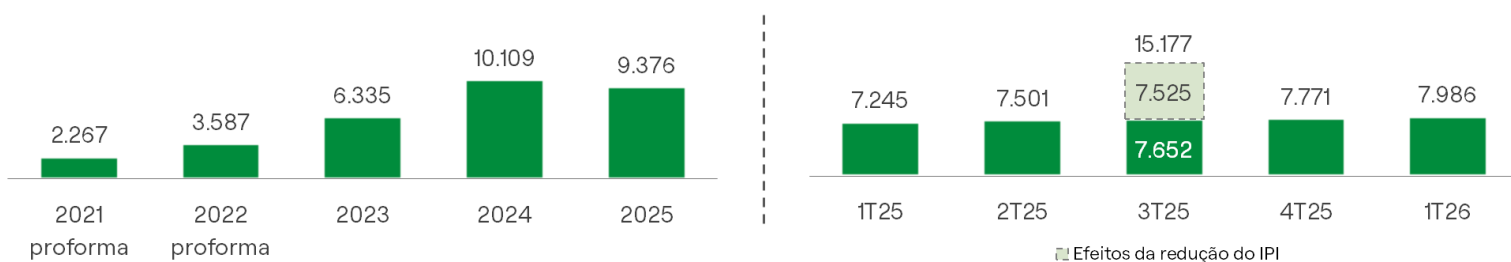
8 - Depreciação

A depreciação é calculada pelo método linear, considerando a diferença entre o preço de compra do carro e a estimativa de preço de venda ao final de sua vida útil, líquida da estimativa dos custos e despesas para venda. As estimativas são revisadas recorrentemente para manter o valor de livro dos carros (*book value*) alinhado aos preços praticados pelo mercado.

Ao longo do trimestre, os preços de veículos novos e seminovos se mantiveram saudáveis. Seguiremos atentos à dinâmica do mercado automotivo brasileiro — incluindo a entrada de novas montadoras e lançamentos — ajustando, quando necessário, depreciação, precificação e alocação de capital.

Depreciação média anualizada por carro – Aluguel de Carros

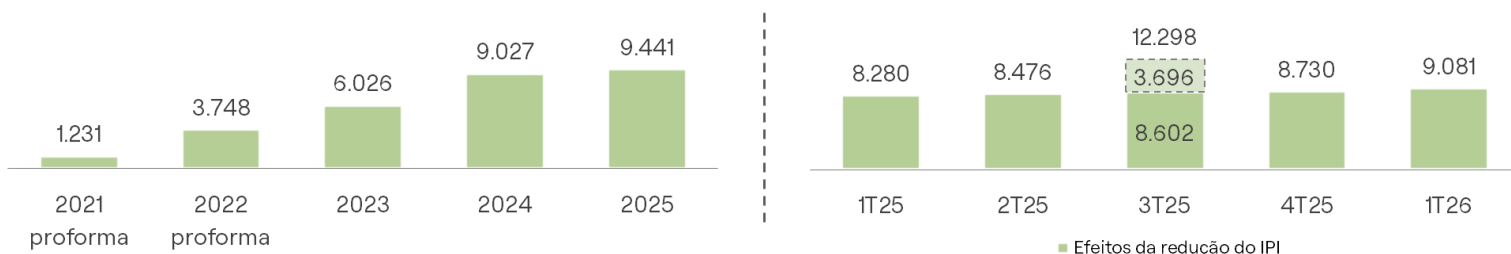
R\$



Em **Aluguel de Carros** a depreciação média anualizada por carro foi de R\$7.986 no 1T26, mantendo a tendência de aumento sequencial, observada nos últimos trimestres.

Depreciação média anualizada por carro – Gestão de Frotas

R\$

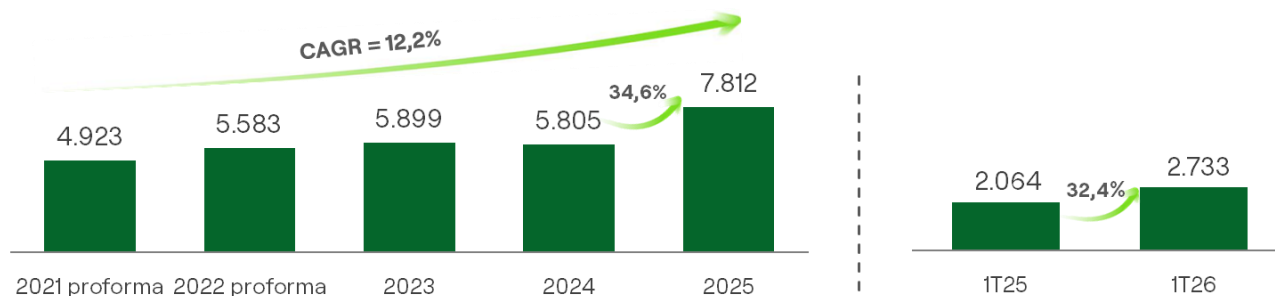


Em **Gestão de Frotas**, a depreciação média anualizada por carro foi de R\$9.081 no 1T26, mantendo a tendência de aumento sequencial, observada nos últimos trimestres.

9 - EBIT

EBIT Consolidado

R\$ milhões



No 1T26, o EBIT alcançou R\$2.733 milhões, forte alta de 32,4% frente a 1T25, com ampliação nas margens de **Aluguel de Carros** e **Gestão de Frotas**.

A margem EBIT inclui o resultado de **Seminovos** e é calculada sobre as receitas de aluguel:

Margem EBIT	2021 proforma	2022 proforma	2023	2024	2025	1T25	1T26
Aluguel de Carros Brasil e Franchising	54,9%	46,7%	33,9%	29,3%	38,0%	42,4%	47,3%
Gestão de Frotas	58,5%	47,7%	47,3%	37,5%	44,5%	45,2%	63,0% (50,8%*)
Consolidado (sobre receitas de aluguel)	56,1%	47,1%	39,9%	33,1%	41,0%	43,7%	54,4% (48,9%*)
Aluguel Consolidado + México	56,1%	47,1%	39,5%	32,1%	39,9%	42,7%	53,1% (47,6%*)

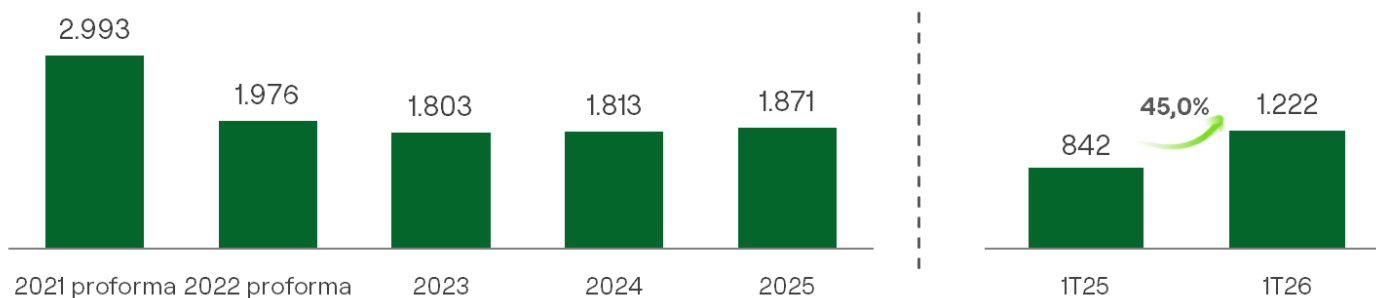
*Excluindo o efeito associado ao processo de desinvestimento de subsidiárias no valor de R\$282,4 milhões antes de impostos

Em **Aluguel de Carros** a margem EBIT foi de 47,3%, avanço de 4,9 p.p. na comparação anual, enquanto **Gestão de Frotas** registrou margem de 63,0% no trimestre ou 50,8% excluindo-se o efeito do desinvestimento de subsidiárias. Como resultado, a margem consolidada apresentou avanço substancial na comparação anual.

10 – Lucro líquido consolidado

Lucro líquido consolidado

R\$ milhões



Como resultado dos avanços em precificação, custos e produtividade no trimestre, apresentamos lucro líquido de R\$1.222 milhões, aumento de 45,0% em relação ao 1T25. Excluindo-se o efeito positivo de R\$177 milhões (após impostos) referente ao processo de desinvestimento de subsidiárias, o lucro da Companhia alcançou R\$1.045 milhões, superando pela primeira vez em nossa história a marca de R\$1,0 bilhão em um trimestre.

Reconciliação EBITDA x Lucro líquido	2024	2025	2025 ajustado*	1T25	1T26	Var. R\$	Var. %
EBITDA Consolidado	11.915	13.753	13.890	3.327	4.116	789	24%
Depreciação de carros	(5.610)	(5.413)	(4.621)	(1.135)	(1.234)	(99)	9%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(524)	(573)	(573)	(139)	(153)	(14)	10%
Amortização de mais valia	24	45	45	11	4	(7)	-64%
EBIT	5.805	7.812	8.741	2.064	2.733	669	32%
Despesas financeiras, líquidas	(3.939)	(4.614)	(4.614)	(1.070)	(1.139)	(69)	6%
Imposto de renda e contribuição social	(53)	(1.327)	(1.643)	(152)	(372)	(220)	145%
Lucro líquido do período	1.813	1.871	2.484	842	1.222	380	45%
IR e CSLL diferidos sobre prejuízo fiscal da Locamerica	-	-	937	-	-	-	-
Lucro líquido do período	1.813	1.871	3.421	842	1.222	380	45%

*Ajustado para os efeitos do IPI verde (Imposto sobre Produtos Industrializados) e pela baixa do prejuízo fiscal de Locamerica

No 1T26, o aumento de R\$380 milhões no lucro frente ao 1T25 é explicado por:

- (+) R\$789 milhões no EBITDA, positivamente impactado em R\$282,4 milhões (antes de impostos) pelo desinvestimento de subsidiárias; parcialmente compensado por:
 - (-) R\$120 milhões de aumento em depreciação e amortização de mais valia,
 - (-) R\$69 milhões de aumento nas despesas financeiras líquidas, devido ao maior CDI e saldo de dívida no período, e
 - (-) R\$220 milhões de aumento no imposto de renda e contribuição social, resultado da maior alíquota efetiva no período (de 15,3% no 1T25 para 23,0% no 1T26).

11 – Fluxo de Caixa Livre (FCL)

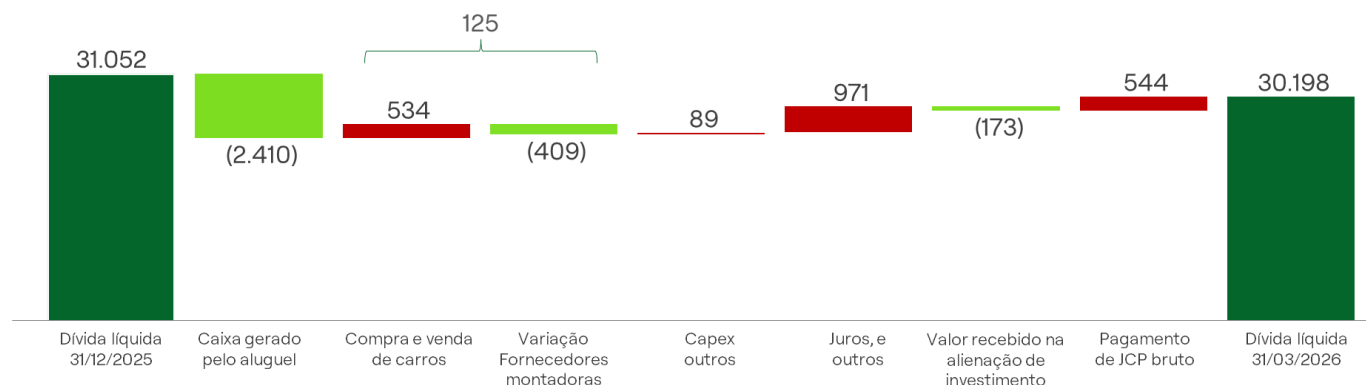
Caixa livre gerado (R\$ milhões)		2021	2022	2023	2024	2025	1T26
Operações	EBITDA	3.698	6.589	10.523	11.915	13.753	4.116
	Receita na venda dos carros líquida de impostos	(5.308)	(7.834)	(13.876)	(19.185)	(22.183)	(7.141)
	Custo depreciado dos carros baixados	4.346	6.085	12.250	17.750	20.847	6.629
	(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	(307)	(83)	(130)	(488)	(477)	(33)
	Variação do capital de giro	(568)	(1.284)	(1.783)	(236)	(458)	(1.161)
	Caixa livre gerado pelas atividades de aluguel	1.860	3.473	6.984	9.756	11.482	2.410
Capex	Receita na venda dos carros líquida de impostos	5.308	7.834	13.876	19.185	22.183	7.141
	Investimento em carros	(7.656)	(22.539)	(25.950)	(26.297)	(26.319)	(7.675)
	Capex carros líquido	(2.348)	(14.705)	(12.074)	(7.112)	(4.135)	(534)
	Aumento (redução) na conta de fornecedores de carros	289	3.918	2.587	1.086	(633)	409
	Investimento líquido em frota	(2.059)	(10.787)	(9.487)	(6.027)	(4.768)	(125)
	Investimentos, outros imobilizados e intangíveis	(147)	(364)	(392)	(453)	(437)	(104)
	Caixa livre gerado (aplicado) antes de juros e outros	(346)	(7.679)	(2.895)	3.276	6.277	2.181

No 1T26, o caixa gerado pelas atividades de aluguel R\$2.410 milhões foi parcialmente consumido pelo *capex* líquido de carros, negativo em R\$534 milhões (incluindo México), e pelos investimentos em outros imobilizados e intangíveis em R\$104 milhões, parcialmente compensados pelo aumento no contas a pagar para fornecedores de carros, em R\$409 milhões. Como resultado, a geração de caixa antes de juros e outros somou R\$2.181 milhões.

12 – Dívida líquida

Movimentação da dívida líquida

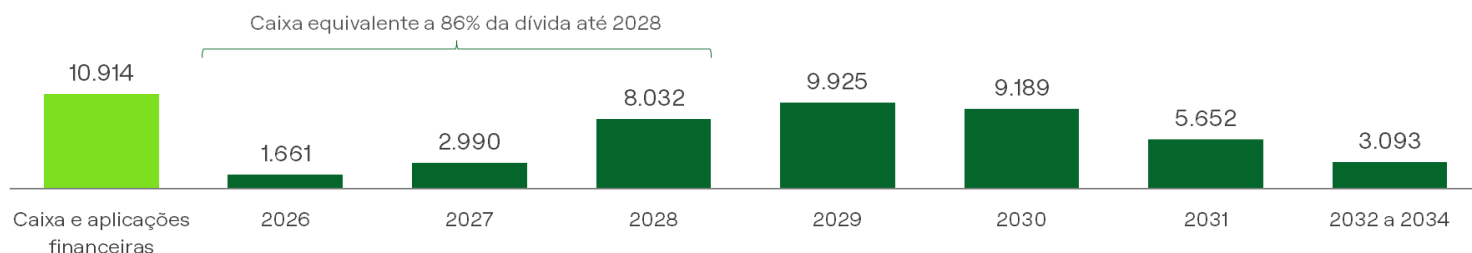
R\$ milhões



Em 31 de março de 2026, a dívida líquida da Companhia somava R\$30.198 milhões, redução de 2,8% quando comparada ao final de 2025 (R\$31.052 milhões).

Perfil de vencimento da dívida – principal – em 31/03/2026

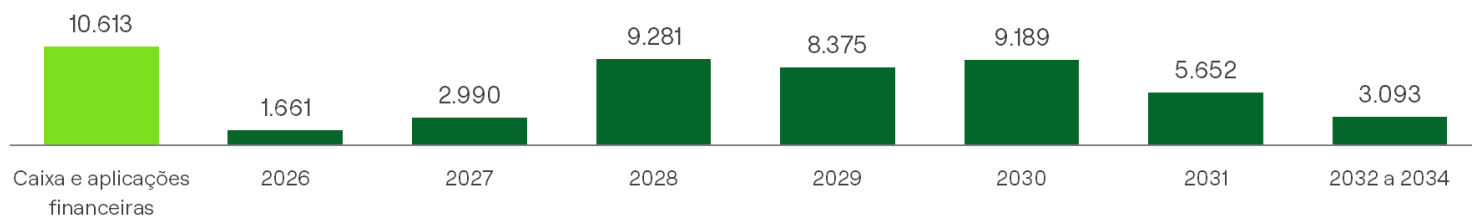
R\$ milhões



A Companhia encerrou o trimestre com R\$10.914 milhões em caixa, suficiente para cobrir a dívida de curto prazo e as obrigações com montadoras.

Proforma após liquidações e emissões até abril 2026

R\$ milhões



Considerando as captações e liquidações realizadas em abril de 2026, a posição de caixa seria de R\$10.613 milhões.

12 – Dívida Líquida

Composição da Dívida Líquida

R\$ milhões

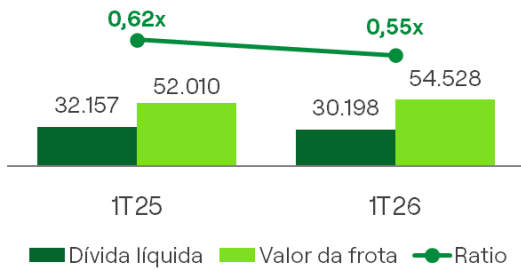
Empresa	Dívida	Data emissão	Taxa contrato	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032 a 2034	Total
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures da 17ª Emissão	07/04/2021	IPCA + 5,4702%	-	-	-	-	600	600	-	1.200
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures da 19ª Emissão - 2ª série	25/02/2022	CDI + 2,00%	-	-	-	1.550	-	-	-	1.550
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures da 22ª Emissão	05/10/2022	CDI + 1,87%	-	-	2.450	-	-	-	-	2.450
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures da 25ª Emissão	11/08/2023	CDI + 2,35%	-	-	-	-	-	500	1.000	1.500
Localiza Rent a Car S.A.	1º CRI - Localiza	01/06/2022	CDI + 0,95%	-	300	-	-	-	-	-	300
Localiza Rent a Car S.A.	2º CRI - Localiza - 1ª série	10/03/2023	CDI + 1,25%	-	-	210	-	-	-	-	210
Localiza Rent a Car S.A.	2º CRI - Localiza - 2ª série	10/03/2023	CDI + 1,40%	-	-	-	-	490	-	-	490
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures da 27ª Emissão - 2ª série	20/05/2021	CDI + 2,40%	-	-	-	133	133	133	-	399
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 31ª Emissão - 3ª série	10/04/2019	112,0% do CDI	-	-	50	50	-	-	-	100
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 34ª Emissão - série única	25/11/2023	CDI + 185%	-	-	1.900	-	-	-	-	1.900
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 36ª Emissão - 2ª série	15/04/2022	IPCA + 7,2101%	-	-	-	515	-	-	-	515
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 37ª Emissão - série única	23/09/2021	IPCA + 6,5119%	-	-	-	367	367	367	-	1.101
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 38ª Emissão - série única	27/02/2024	CDI + 1,85%	-	-	-	2.100	-	-	-	2.100
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 39ª Emissão - 1ª série	16/04/2024	CDI + 1,70%	-	525	525	525	525	-	-	2.100
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 39ª Emissão - 2ª série	16/04/2024	CDI + 1,85%	-	-	-	-	900	-	-	900
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 39ª Emissão - 3ª série	16/04/2024	CDI + 2,15%	-	-	-	-	-	-	250	250
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 40ª Emissão	10/12/2024	CDI + 1,55%	-	-	-	500	500	-	-	1.000
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 41ª Emissão	20/12/2024	IPCA + 8,8670%	-	-	-	-	-	700	-	700
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 42ª Emissão - 2ª série	20/05/2025	CDI + 1,20%	-	-	-	-	1.144	-	-	1.144
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 42ª Emissão - 3ª série	20/05/2025	CDI + 1,40%	-	-	-	-	-	-	371	371
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 43ª Emissão	17/07/2025	CDI + 1,20%	-	-	-	267	267	267	-	801
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 44ª Emissão	01/08/2025	CDI + 1,30%	-	-	-	-	600	600	600	1.800
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 45ª Emissão - 1ª série	27/08/2025	CDI + 1,18%	-	-	-	-	250	250	-	500
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 45ª Emissão - 2ª série	27/08/2025	CDI + 1,28%	-	-	-	-	-	50	50	100
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 9ª Emissão	08/10/2021	CDI + 1,30%	-	-	-	-	500	-	-	500
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 13ª Emissão	20/12/2023	CDI + 1,85%	-	-	700	-	-	-	-	700
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 14ª Emissão	26/01/2024	CDI + 1,85%	-	-	-	1.200	-	-	-	1.200
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 15ª Emissão - 1ª série	04/11/2024	CDI + 1,50%	-	-	250	250	250	-	-	750
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 15ª Emissão - 2ª série	04/11/2024	CDI + 1,50%	-	-	333	333	333	-	-	999
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 16ª Emissão	11/12/2024	CDI + 1,45%	-	-	-	333	333	333	-	999
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 17ª Emissão	10/02/2025	CDI + 1,40%	-	-	-	167	167	167	-	501
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 18ª Emissão	20/06/2025	CDI + 1,20%	-	-	-	-	1.000	-	-	1.000
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 19ª Emissão	09/09/2025	CDI + 1,24%	-	-	-	-	300	600	600	1.500
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 20ª Emissão - 1ª série	18/09/2025	CDI + 0,91%	-	-	-	300	300	-	-	600
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 20ª Emissão - 2ª série	18/09/2025	CDI + 1,15%	-	-	-	-	-	200	200	400
Rental Brasil	CRI	26/02/2018	99% CDI	19	23	28	33	40	47	21	211
Localiza Rent a Car S.A.	Certificado de Recebíveis do Agro Negócio - CRA 104	23/07/2021	IPCA + 4,825%	-	-	-	37	37	37	-	111
Localiza Rent a Car S.A.	Certificado de Recebíveis do Agro Negócio - CRA 157 - 1ª Série	23/07/2021	IPCA + 6,6018%	-	-	113	-	-	-	-	113
Localiza Rent a Car S.A.	Certificado de Recebíveis do Agro Negócio - CRA 157 - 2ª Série	23/09/2021	CDI + 1,00%	-	-	246	-	-	-	-	246
-	Empréstimos em moeda estrangeira	-	Diversos	216	1.521	1.073	1.073	-	648	-	4.531
-	Capital de Giro / outros	-	Diversos	1.427	621	154	192	153	153	-	2.700
-	Juros incorridos líquido dos juros pagos	-	-	570	-	-	-	-	-	-	570
-	Caixa e equivalentes de caixa em 31/03/2026	-	-	(10.914)	-	-	-	-	-	-	(10.914)
Dívida Líquida				(8.682)	2.990	8.032	9.925	9.189	5.652	3.092	30.198

Em 31/03/2026, a Companhia possuía cerca de R\$23 bilhões em contratos de *swap*, com taxa média de 12,1%, protegendo fluxos de caixa dos contratos de **Gestão de Frotas** contra volatilidade das taxas de juros. Aproximadamente 1/3 dos contratos de *swap* é renovado anualmente, acompanhando os vencimentos dos contratos de **Gestão de Frotas**.

12 – Dívida líquida

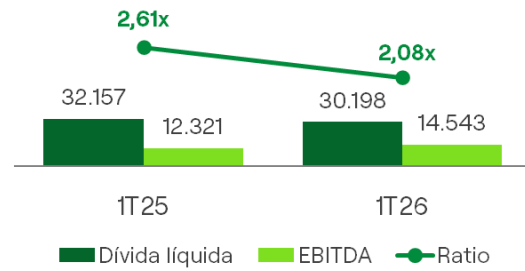
Dívida líquida vs valor da frota

R\$ milhões



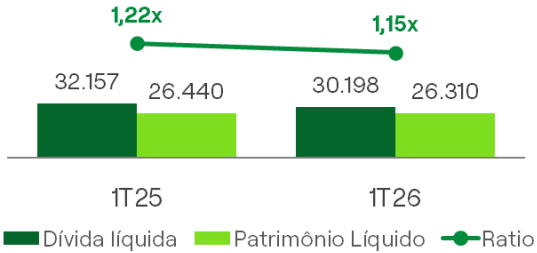
Dívida líquida vs EBITDA LTM

R\$ milhões



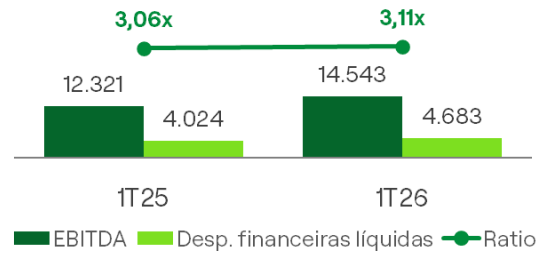
Dívida líquida vs Patrimônio Líquido

R\$ milhões



EBITDA LTM vs Desp. Financeiras líquidas LTM

R\$ milhões

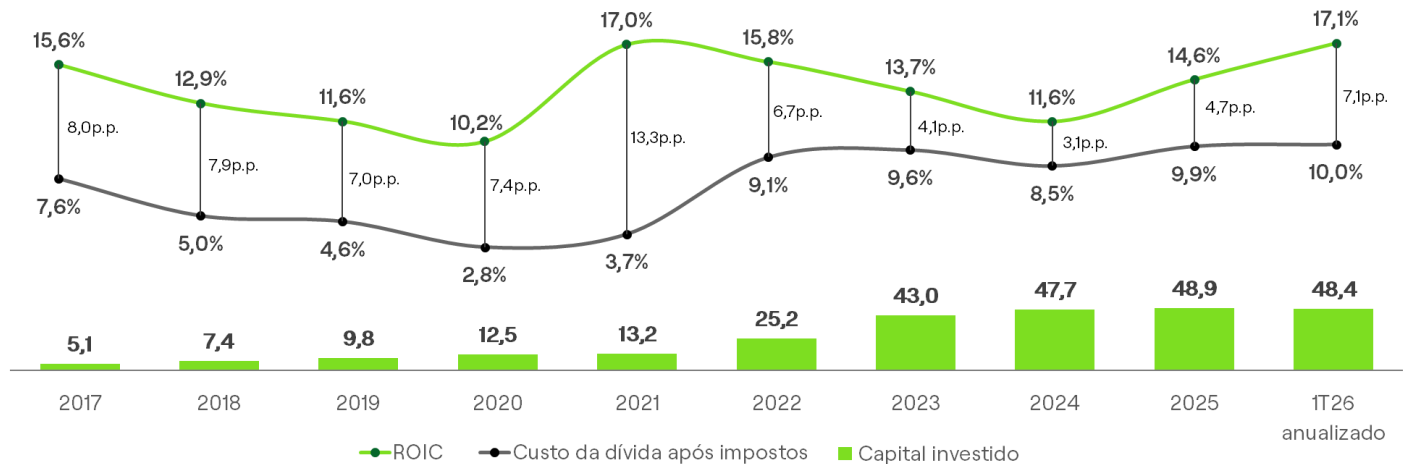


Encerramos o trimestre com os *ratios* de dívida em níveis confortáveis, evidenciados principalmente pelo indicador dívida líquida/valor da frota. O indicador de dívida líquida/EBITDA segue apresentando melhora, encerrando o período em 2,08x.

13 – ROIC *spread* (ROIC menos custo da dívida após impostos)

Evolução do ROIC *spread* e base de capital

% e R\$ bilhões



ROIC calculado a partir de: $Nopat = EBIT \times (1 - \text{Alíquota efetiva de IR do período})$ e $\text{Capital Investido} = \text{Dívida Líquida} + \text{PL} - \text{Ágio}$

Base de capital Localiza *stand-alone* até 30 de junho de 2022, ano da fusão com Locamerica

Em 2025, foram desconsiderados os efeitos da baixa de créditos sobre prejuízo fiscal da Locamerica e os efeitos do IPI para o cálculo do ROIC

No 1T26, apresentamos ROIC *spread* anualizado de 7,1p.p., acima do custo da dívida após impostos. Excluindo-se os efeitos do processo de desinvestimento de subsidiárias, o ROIC teria sido de 15,9% e *spread* de 5,9 p.p., em linha com a expectativa da Companhia e evidenciando a sólida trajetória de recomposição de *spreads*, mesmo em contexto de juros altos.

14 – Dividendos e juros sobre o capital (JCP)

No trimestre, o Conselho de Administração aprovou o pagamento de R\$571,8 milhões em JCP, com base na posição acionária de 27 de março de 2026.

Juros sobre o capital próprio aprovados em 2026:

<u>Natureza</u>	<u>Competência</u>	<u>Data da aprovação</u>	<u>Data da posição acionária</u>	<u>Data de pagamento</u>	<u>Valor (R\$ milhões)</u>	<u>Valor por ação (em R\$)</u>
JCP	2026	24/03/2026	27/03/2026	22/05/2026	571,8	0,522118671
				Total	571,8	

Juros sobre o capital próprio aprovados em 2025:

<u>Natureza</u>	<u>Competência</u>	<u>Data da aprovação</u>	<u>Data da posição acionária</u>	<u>Data de pagamento</u>	<u>Valor (R\$ milhões)</u>	<u>Valor por ação (em R\$)</u>
JCP	2025	21/03/2025	26/03/2025	16/05/2025	480,9	0,456384
JCP	2025	24/06/2025	27/06/2025	19/08/2025	533,8	0,506193
JCP	2025	22/09/2025	25/09/2025	18/11/2025	543,4	0,515365
JCP	2025	12/12/2025	17/12/2025	06/02/2026	543,6	0,515478
				Total	2.101,7	

15 – Aluguel de Carros – R\$ milhões

RESULTADO DO ALUGUEL DE CARROS E FRANCHISING	2021	2022	2023	2024	2025	Var.	2025 ajustado sem efeito IPI	1T25	1T26	Var.
Receita bruta do aluguel de carros e franchising, deduzida dos descontos e cancelamentos	4.851,3	7.211,5	9.118,6	10.652,1	11.495,3	7,9%	11.495,3	2.832,5	3.070,9	8,4%
Impostos sobre receita	(455,9)	(701,3)	(863,1)	(1.005,6)	(1.071,0)	6,5%	(1.071,0)	(262,3)	(282,0)	7,5%
Receita líquida do aluguel de carros	4.395,4	6.510,2	8.255,5	9.646,5	10.424,3	8,1%	10.424,3	2.570,2	2.788,9	8,5%
Custos do aluguel de carros e franchising	(1.406,9)	(1.840,4)	(2.035,9)	(2.714,5)	(2.328,4)	-14,2%	(2.316,4)	(626,3)	(604,8)	-3,4%
Lucro bruto	2.988,5	4.669,8	6.219,6	6.932,0	8.095,9	16,8%	8.107,9	1.943,9	2.184,1	12,4%
Despesas operacionais (SG&A)	(832,6)	(950,7)	(902,1)	(954,9)	(1.116,5)	16,9%	(1.116,5)	(266,9)	(305,0)	14,3%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(142,6)	(181,6)	(276,4)	(302,3)	(335,2)	10,9%	(335,2)	(82,0)	(87,8)	7,1%
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	2.013,3	3.537,5	5.041,1	5.674,8	6.644,2	17,1%	6.656,2	1.595,0	1.791,3	12,3%
EBITDA	2.155,9	3.719,1	5.317,5	5.977,1	6.979,4	16,8%	6.991,4	1.677,0	1.879,1	12,1%
Margem EBITDA	49,0%	57,1%	64,4%	62,0%	67,0%	5,0 p.p.	67,1%	65,2%	67,4%	2,2 p.p.

RESULTADO DE SEMINOVOS	2021	2022	2023	2024	2025	Var.	2025 ajustado sem efeito IPI	1T25	1T26	Var.
Receita bruta, deduzida dos descontos e cancelamentos	4.413,3	5.994,8	9.525,9	12.306,0	13.903,8	13,0%	13.903,8	3.432,4	4.843,4	41,1%
Impostos sobre receita	(5,2)	(6,5)	(10,9)	(24,1)	(24,7)	2,5%	(24,7)	(6,0)	(9,1)	51,7%
Receita líquida	4.408,1	5.988,3	9.515,0	12.281,9	13.879,1	13,0%	13.879,1	3.426,4	4.834,3	41,1%
Custo depreciado dos carros vendidos (book value) (**)	(3.416,2)	(5.027,1)	(8.914,6)	(11.396,2)	(13.015,1)	14,2%	(12.934,6)	(3.193,4)	(4.454,9)	39,5%
Lucro bruto	991,9	961,2	600,4	885,7	864,0	-2,5%	944,5	233,0	379,4	62,8%
Despesas operacionais (SG&A)	(360,7)	(445,5)	(516,2)	(706,6)	(745,2)	5,5%	(745,2)	(181,2)	(242,2)	33,7%
Depreciação de carros	(183,7)	(890,5)	(2.242,2)	(2.969,3)	(2.724,6)	-8,2%	(2.191,5)	(538,0)	(587,2)	9,1%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(56,1)	(61,4)	(77,7)	(71,1)	(78,3)	10,1%	(78,3)	(19,3)	(22,9)	18,7%
Amortização de Mais Valia	-	(64,1)	(5,4)	14,4	0,5	-96,5%	0,5	0,5	-	-100,0%
Lucro (prejuízo) operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	391,4	(500,3)	(2.241,1)	(2.846,9)	(2.683,6)	-5,7%	(2.070,0)	(505,0)	(472,9)	-6,4%
EBITDA	631,2	515,7	84,2	179,1	118,8	-33,7%	199,3	51,8	137,2	164,9%
Margem EBITDA	14,3%	8,6%	0,9%	1,5%	0,9%	-0,6 p.p.	1,4%	1,5%	2,8%	1,3 p.p.

TOTAL DO ALUGUEL DE CARROS E FRANCHISING	2021	2022	2023	2024	2025	Var.	2025 ajustado sem efeito IPI	1T25	1T26	Var.
Receita bruta do aluguel de carros e franchising, deduzida dos descontos e cancelamentos	4.851,3	7.211,5	9.118,6	10.652,1	11.495,3	7,9%	11.495,3	2.832,5	3.070,9	8,4%
Receita bruta da venda dos carros, deduzida dos descontos e cancelamentos	4.413,3	5.994,8	9.525,9	12.306,0	13.903,8	13,0%	13.903,8	3.432,4	4.843,4	41,1%
Receita bruta total	9.264,6	13.206,3	18.644,5	22.958,1	25.399,1	10,6%	25.399,1	6.264,9	7.914,3	26,3%
Impostos sobre receita	(455,9)	(701,3)	(863,1)	(1.005,6)	(1.071,0)	6,5%	(1.071,0)	(262,3)	(282,0)	7,5%
Aluguel de carros e franchising	(455,9)	(701,3)	(863,1)	(1.005,6)	(1.071,0)	6,5%	(1.071,0)	(262,3)	(282,0)	7,5%
Venda dos carros para renovação da frota	(5,2)	(6,5)	(10,9)	(24,1)	(24,7)	2,5%	(24,7)	(6,0)	(9,1)	51,7%
Receita líquida do aluguel de carros	4.395,4	6.510,2	8.255,5	9.646,5	10.424,3	8,1%	10.424,3	2.570,2	2.788,9	8,5%
Receita líquida de venda dos carros p/ renovação da frota	4.408,1	5.988,3	9.515,0	12.281,9	13.879,1	13,0%	13.879,1	3.426,4	4.834,3	41,1%
Receita líquida total	8.803,5	12.498,5	17.770,5	21.928,4	24.303,4	10,8%	24.303,4	5.996,6	7.623,2	27,1%
Custos diretos	(1.406,9)	(1.840,4)	(2.035,9)	(2.714,5)	(2.328,4)	-14,2%	(2.316,4)	(626,3)	(604,8)	-3,4%
Aluguel de carros	(1.406,9)	(1.840,4)	(2.035,9)	(2.714,5)	(2.328,4)	-14,2%	(2.316,4)	(626,3)	(604,8)	-3,4%
Venda dos carros para renovação da frota (book value)	(3.416,2)	(5.027,1)	(8.914,6)	(11.396,2)	(13.015,1)	14,2%	(12.934,6)	(3.193,4)	(4.454,9)	39,5%
Lucro bruto	3.980,4	5.631,0	6.820,0	7.817,7	8.959,9	14,6%	9.052,4	2.176,9	2.563,5	17,8%
Despesas operacionais (SG&A)	(832,6)	(950,7)	(902,1)	(954,9)	(1.116,5)	16,9%	(1.116,5)	(266,9)	(305,0)	14,3%
Aluguel de carros	(832,6)	(950,7)	(902,1)	(954,9)	(1.116,5)	16,9%	(1.116,5)	(266,9)	(305,0)	14,3%
Venda dos carros para renovação da frota	(360,7)	(445,5)	(516,2)	(706,6)	(745,2)	5,5%	(745,2)	(181,2)	(242,2)	33,7%
Depreciação de carros	(183,7)	(890,5)	(2.242,2)	(2.969,3)	(2.724,6)	-8,2%	(2.191,5)	(538,0)	(587,2)	9,1%
Amortização de Mais Valia	-	(64,1)	(5,4)	14,4	0,5	-96,5%	0,5	0,5	-	-100,0%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(142,6)	(181,6)	(276,4)	(302,3)	(335,2)	10,9%	(335,2)	(82,0)	(87,8)	7,1%
Aluguel de carros	(142,6)	(181,6)	(276,4)	(302,3)	(335,2)	10,9%	(335,2)	(82,0)	(87,8)	7,1%
Venda dos carros para renovação da frota	(56,1)	(61,4)	(77,7)	(71,1)	(78,3)	10,1%	(78,3)	(19,3)	(22,9)	18,7%
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	2.404,7	3.037,2	2.800,0	2.827,9	3.960,6	40,1%	4.586,2	1.090,0	1.318,4	21,0%
EBITDA	2.787,1	4.234,8	5.401,7	6.156,2	7.098,2	15,3%	7.190,7	1.728,8	2.016,3	16,6%
Margem de EBITDA	31,7%	33,9%	30,4%	28,1%	29,2%	1,1 p.p.	29,6%	28,8%	26,4%	-2,4 p.p.

DADOS OPERACIONAIS ALUGUEL DE CARROS	2021	2022	2023	2024	2025	Var.	2025	1T25	1T26	Var.
Frota média operacional (*)	195.242	246.922	285.103	293.700	290.595	-1,1%	290.595	297.030	294.046	-1,0%
Frota média alugada total	151.686	185.129	211.526	216.291	214.988	-0,6%	214.988	220.477	222.357	0,9%
Idade média da frota (em meses)	13,9	15,9	12,6	12,1	10,5	-13,2%	10,5	10,7	9,6	-10,3%
Frota no final do período (*)	216.293	331.445	347.287	354.474	352.032	-0,7%	352.032	321.101	339.112	5,6%
Número de diárias - em milhares (líquido de sublocação)	53.756,6	66.009,1	75.219,1	76.183,4	75.779,7	-0,5%	75.779,7	19.153,2	19.354,0	1,0%
Diária média por carro (R\$)	89,71	108,57	120,54	139,08	150,78	8,4%	150,78	147,08	157,42	7,0%
Depreciação média por carro anualizada (R\$)	941,1	3.606,3	6.334,9	10.109,4	9.375,9	-7,3%	9.375,9	7.245,3	7.986,4	10,2%
Taxa de utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo)	79,8%	79,6%	78,6%	79,0%	79,7%	0,7 p.p.	79,7%	79,0%	82,1%	3,1 p.p.
Número de carros comprados	83.382	170.750	172.620	192.668	191.020	-0,9%	191.020	16.464	52.992	221,9%
Número de carros vendidos	76.906	89.485	155.441	184.275	192.840	4,6%	192.840	49.683	66.027	32,9%
Idade média dos carros vendidos (em meses)	21,9	28,3	28,3	23,3	21,9	-6,0%	21,9	23,1	19,7	-14,7%
Frota média	209.172	275.889	319.382	326.519	329.572	0,9%	329.572	326.237	334.677	2,6%
Valor médio da frota - R\$/milhões	10.592,7	17.199,0	22.075,1	24.547,6	25.844,3	5,3%	25.844,3	25.517,1	26.860,8	5,3%
Valor médio por carro no período - R\$/mil	50,6	62,3	69,1	75,2	78,4	4,3%	78,4	78,2	80,3	2,7%

(*) no 4T22 a Companhia efetivou a venda do carve-out, com redução de 49.296 carros na frota de final de período. Os números do 3T22 consideram estes carros.

(**) Até o 3T23 os custos de preparação para venda estavam somados ao book value dos carros vendidos e inclui provisão para ajuste a valor recuperável dos ativos no 2T23 e 2T24

16 – Aluguel de Carros – México – R\$ milhões

TOTAL DO ALUGUEL DE CARROS- MÉXICO					2023	2024	2025	Var.	1T25	1T26	Var.
Receita líquida de aluguel e seminovos		10,8	107,0	222,9	108,3%		46,4	66,7	43,8%		
Custos diretos de aluguel e seminovos		(23,4)	(136,2)	(241,3)	77,2%		(53,8)	(71,2)	32,3%		
Lucro bruto		(12,6)	(29,2)	(18,4)	-37,0%		(7,4)	(4,5)	-39,2%		
Despesas operacionais (SG&A)		(30,0)	(59,6)	(109,8)	84,2%		(15,7)	(21,2)	35,0%		
Depreciação de carros e outros		(16,4)	(69,5)	(57,6)	-17,1%		(13,7)	(22,3)	62,8%		
Lucro (prejuízo) operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)		(59,0)	(158,3)	(185,8)	17,4%		(36,8)	(48,0)	30,4%		
EBITDA		(42,6)	(88,8)	(128,2)	44,4%		(23,1)	(25,7)	11,3%		

DADOS OPERACIONAIS ALUGUEL DE CARROS - MÉXICO					2023	2024	2025	Var.	1T25	1T26	Var.
Frota final de período		1.266	2.137	2.780	30,1%		1.990	3.743	88,1%		
Número de agências		10	18	29	61,1%		18	30	66,7%		
Número de lojas Seminovos		-	-	5	-		-	6	-		

2025 foi um ano de forte expansão das nossas operações no México. No 1T26, seguimos reforçando as bases das nossas operações, encerrando o período com 30 agências de **Aluguel de Carros**, 6 lojas para a venda de **Seminovos**.

O aumento da frota de final período do 1T25 para o 1T26, começa a se refletir na ampliação da receita e evidencia a maior diversificação das fontes de receitas com contratos corporativos de aluguel, além da venda de veículos desmobilizados do aluguel. O avanço nos custos e despesas reflete a ampliação da estrutura de aluguel e venda de carros para suportar o crescimento das nossas operações no México.

17 – Gestão de Frotas – R\$ milhões

RESULTADO DA GESTÃO DE FROTAS	2021	2022	2023	2024	2025	Var.	2025 ajustado sem efeito IPI	1T25	1T26	Var.
Receita bruta da gestão de frotas, deduzida dos descontos e cancelamentos	1.325,2	3.567,7	7.367,4	9.213,5	10.001,0	8,5%	10.001,0	2.467,4	2.561,9	3,8%
Impostos sobre receita	(127,3)	(343,0)	(690,2)	(860,0)	(932,7)	8,5%	(932,7)	(228,8)	(238,8)	4,4%
Receita líquida da gestão de frotas	1.197,9	3.224,7	6.677,2	8.353,5	9.068,3	8,6%	9.068,3	2.238,6	2.323,1	3,8%
Custos da gestão de frotas	(315,6)	(678,6)	(1.268,4)	(2.002,7)	(1.688,5)	-15,7%	(1.688,5)	(445,1)	(385,1)	-13,5%
Lucro bruto	882,3	2.546,1	5.408,8	6.350,8	7.379,8	16,2%	7.386,5	1.793,5	1.938,0	8,1%
Despesas operacionais (SG&A)	(141,2)	(433,3)	(559,4)	(768,0)	(797,5)	3,8%	(797,5)	(226,6)	(175,2)	-22,7%
Ganho (perda) do desinvestimento em subsidiárias	(8,3)	-	(54,8)	-	-	-	-	-	282,4	100,0%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	-	(24,7)	(78,9)	(85,3)	(85,3)	8,1%	(85,3)	(20,1)	(21,9)	9,0%
Amortização de Mais Valia	-	(16,0)	6,5	(6,8)	(4,0)	-41,2%	(4,0)	(1,7)	-	-100,0%
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	732,8	2.072,1	4.801,1	5.497,1	6.493,0	18,1%	6.499,7	1.845,1	2.023,3	30,9%
EBITDA	741,1	2.112,8	4.849,4	5.582,8	6.582,3	17,9%	6.589,0	1.866,9	2.045,2	30,5%
Margem EBITDA	61,9%	65,5%	72,8%	66,8%	72,6%	5,8 p.p.	72,7%	70,0%	88,0%	18,0 p.p.

RESULTADO DE SEMINOVOS	2021	2022	2023	2024	2025	Var.	2025 ajustado sem efeito IPI	1T25	1T26	Var.
Receita bruta, deduzida dos descontos e cancelamentos	900,7	2.066,0	4.450,1	6.889,6	8.198,8	19,0%	8.198,8	1.860,0	2.274,9	22,3%
Impostos sobre receita	(0,8)	(5,8)	(6,0)	(6,9)	(11,8)	71,0%	(11,8)	(2,4)	(3,6)	50,0%
Receita líquida	899,9	2.060,2	4.444,1	6.882,7	8.187,0	19,0%	8.187,0	1.857,6	2.271,3	22,3%
Custo depreciado dos carros vendidos (book value) (**)	(659,3)	(1.627,1)	(3.915,1)	(6.297,7)	(7.585,9)	20,5%	(7.585,9)	(1.723,8)	(2.088,8)	21,2%
Lucro bruto	240,6	433,1	529,0	585,0	601,1	2,8%	636,6	133,8	182,5	36,4%
Despesas operacionais (SG&A)	(71,2)	(191,6)	(214,6)	(320,5)	(400,0)	24,8%	(400,0)	(79,8)	(102,6)	28,6%
Depreciação de carros	(71,4)	(549,0)	(1.598,9)	(2.606,9)	(2.660,5)	2,1%	(2.401,1)	(590,3)	(634,4)	7,5%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(11,4)	(21,7)	(24,8)	(35,5)	(45,2)	27,3%	(45,2)	(10,6)	(10,4)	-1,9%
Amortização de Mais Valia	-	(250,7)	(334,3)	16,4	48,4	195,1%	48,4	12,6	4,1	-67,5%
Lucro (prejuízo) operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	86,6	(579,9)	(1.643,6)	(2.361,5)	(2.456,2)	4,0%	(2.159,3)	(534,3)	(560,8)	5,0%
EBITDA	169,4	241,5	314,4	264,5	201,1	-24,0%	238,6	54,0	79,9	48,0%
Margem EBITDA	18,8%	11,7%	7,1%	3,8%	2,5%	-1,3 p.p.	2,9%	2,9%	3,5%	0,6 p.p.

RESULTADO DA GESTÃO DE FROTAS	2021	2022	2023	2024	2025	Var.	2025 ajustado sem efeito IPI	1T25	1T26	Var.
Receita bruta da gestão de frotas, deduzida dos descontos e cancelamentos	1.325,2	3.567,7	7.367,4	9.213,5	10.001,0	8,5%	10.001,0	2.467,4	2.561,9	3,8%
Receita bruta da venda dos carros, deduzida dos descontos e cancelamentos	900,7	2.066,0	4.450,1	6.889,6	8.198,8	19,0%	8.198,8	1.860,0	2.274,9	22,3%
Receita bruta total	2.225,9	5.633,7	11.817,5	16.103,1	18.199,8	13,0%	18.199,8	4.327,4	4.836,8	11,8%
Impostos sobre receita	(127,3)	(343,0)	(690,2)	(860,0)	(932,7)	8,5%	(932,7)	(228,8)	(238,8)	4,4%
Venda dos carros para renovação da frota	(0,8)	(5,8)	(6,0)	(6,9)	(11,8)	71,0%	(11,8)	(2,4)	(3,6)	50,0%
Receita líquida da gestão de frotas	1.197,9	3.224,7	6.677,2	8.353,5	9.068,3	8,6%	9.068,3	2.238,6	2.323,1	3,8%
Receita líquida de venda dos carros p/ renovação da frota	899,9	2.060,2	4.444,1	6.882,7	8.187,0	19,0%	8.187,0	1.857,6	2.271,3	22,3%
Receita líquida total	2.097,8	5.284,9	11.121,3	15.236,2	17.255,3	13,3%	17.255,3	4.096,2	4.594,4	12,2%
Custos diretos	(315,6)	(678,6)	(1.268,4)	(2.002,7)	(1.688,5)	-15,7%	(1.688,5)	(445,1)	(385,1)	-13,5%
Venda dos carros para renovação da frota (book value)	(659,3)	(1.627,1)	(3.915,1)	(6.297,7)	(7.585,9)	20,5%	(7.585,9)	(1.723,8)	(2.088,8)	21,2%
Lucro bruto	1.122,9	2.979,2	5.937,8	6.935,8	7.980,9	15,1%	8.025,1	1.927,3	2.120,5	10,0%
Despesas operacionais (SG&A)	(141,2)	(433,3)	(559,4)	(768,0)	(797,5)	3,8%	(797,5)	(226,6)	(175,2)	-22,7%
Venda dos carros para renovação da frota	(71,2)	(191,6)	(214,6)	(320,5)	(400,0)	24,8%	(400,0)	(79,8)	(102,6)	28,6%
Ganho (perda) do desinvestimento em subsidiárias	(8,3)	-	(54,8)	-	-	-	-	-	282,4	100,0%
Depreciação de carros	(71,4)	(549,0)	(1.598,9)	(2.606,9)	(2.660,5)	2,1%	(2.401,1)	(590,3)	(634,4)	7,5%
Amortização de Mais Valia	-	(266,7)	(327,8)	9,6	44,4	362,5%	44,4	10,9	4,1	-62,4%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(8,3)	(24,7)	(78,9)	(85,3)	(85,3)	8,1%	(85,3)	(20,1)	(21,9)	9,0%
Venda dos carros para renovação da frota	(11,4)	(21,7)	(24,8)	(35,5)	(45,2)	27,3%	(45,2)	(10,6)	(10,4)	-1,9%
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	819,4	1.492,2	3.157,5	3.135,6	4.036,8	28,7%	4.340,4	1.010,8	1.462,5	44,7%
EBITDA	910,5	2.354,3	5.163,8	5.847,3	6.783,4	16,0%	6.827,6	1.620,9	2.125,1	31,1%
Margem de EBITDA	43,4%	44,5%	46,4%	38,4%	39,3%	0,9 p.p.	39,6%	39,6%	46,3%	6,7 p.p.

DADOS OPERACIONAIS	2021	2022	2023	2024	2025	Var.	2025	1T25	1T26	Var.
Frota média operacional	61.962	142.703	258.334	288.783	281.780	-2,4%	281.780	285.184	279.492	-2,0%
Frota média alugada total	63.493	137.700	239.839	263.494	260.539	-1,1%	260.539	264.449	258.993	-2,1%
Idade média da frota (em meses)	20,3	19,9	18,3	18,7	20,1	7,4%	20,1	19,9	19,8	-0,5%
Frota no final do período	73.503	259.596	309.059	312.751	303.684	-2,9%	303.684	304.906	302.999	-0,6%
Número de diárias - em milhares (líquido de sublocação)	22.857,3	48.585,1	85.834,7	94.444,8	93.438,3	-1,1%	93.438,3	23.623,1	23.274,7	-1,5%
Diária média por carro (R\$) (não considera receitas de novas iniciativas)	57,49	72,97	82,93	94,26	103,27	9,6%	103,27	100,49	107,46	6,9%
Depreciação média por carro anualizada (R\$)	1.152,7	3.855,1	6.025,5	9.026,8	9.441,5	4,6%	9.441,5	8.279,7	9.081,1	9,7%
Taxa de utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo) (*)	98,0%	96,7%	95,6%	95,2%	96,1%	0,9 p.p.	96,1%	96,2%	96,8%	0,6 p.p.
Número de carros comprados	28.128	84.179	116.002	100.585	95.327	-5,2%	95.327	17.435	29.088	66,8%
Número de carros vendidos	15.939	29.053	65.938	95.569	103.612	8,4%	103.612	25.037	29.357	17,3%
Idade média dos carros vendidos (em meses)	31,8	36,3	36,5	35,0	33,5	-4,3%	33,5	33,6	34,6	3,0%
Frota média	66.451	158.386	282.359	309.348	304.170	-1,7%	304.170	306.396	301.193	-1,7%
Valor médio da frota - R\$/milhões	3.370,7	11.313,5	23.348,5	27.033,2	26.816,2	-0,8%	26.816,2	26.956,7	26.764,6	-0,7%
Valor médio por carro no período - R\$/mil	50,7	71,4	82,7	87,4	88,2	0,9%	88,2	88,0	88,9	1,0%

(*) Não inclui frota sublocada do Aluguel de Carros

(**) Até o 3T23 os custos de preparação para venda estavam somados ao book value dos carros vendidos e inclui provisão para ajuste a valor recuperável dos ativos no 2T23 e 2T24

18 – Resultado Consolidado – R\$ milhões

RESULTADO CONSOLIDADO	2021	2022	2023	2024	2025	Var.	2025 ajustado	1T25	1T26	Var.
Receita bruta de aluguel de carros e franchising, deduzida dos descontos e cancelamentos	4.851,3	7.211,5	9.129,4	10.734,1	11.600,8	8,1%	11.600,8	2.859,8	3.102,6	8,5%
Receita bruta de gestão de frotas, deduzida dos descontos e cancelamentos	1.325,2	3.567,7	7.367,4	9.213,5	10.001,0	8,5%	10.001,0	2.467,4	2.561,9	3,8%
Total da receita bruta de aluguel de carros, gestão de frotas e franchising	6.176,5	10.779,2	16.496,8	19.947,6	21.601,8	8,3%	21.601,8	5.327,2	5.664,5	6,3%
Impostos sobre receita de aluguel de carros, gestão de frotas e franchising	(583,2)	(1.044,3)	(1.553,3)	(1.865,6)	(2.003,7)	7,4%	(2.003,7)	(491,1)	(520,8)	6,0%
Receita líquida de aluguel de carros, gestão de frotas e franchising	5.593,3	9.734,9	14.943,5	18.082,0	19.598,1	8,4%	19.598,1	4.836,1	5.143,7	6,4%
Receita bruta de venda dos carros, deduzida dos descontos e cancelamentos	4.413,3	5.994,8	9.525,9	12.331,0	14.021,2	13,7%	14.021,2	3.451,5	4.878,4	41,3%
Venda dos carros p/ renovação da frota - aluguel de carros	900,7	2.066,0	4.450,1	6.889,6	8.198,8	19,0%	8.198,8	1.860,0	2.274,9	22,3%
Total da receita bruta de venda dos carros p/ renovação da frota	5.314,0	8.060,8	13.976,0	19.220,6	22.220,0	15,6%	22.220,0	5.311,5	7.153,3	34,7%
Impostos sobre receita de venda dos carros p/ renovação da frota	(6,0)	(12,3)	(16,9)	(31,0)	(36,5)	17,7%	(36,5)	(8,4)	(12,7)	51,2%
Receita líquida de venda dos carros p/ renovação da frota	5.308,0	8.048,5	13.959,1	19.189,6	22.183,5	15,6%	22.183,5	5.303,1	7.140,6	34,6%
Total da receita líquida	10.901,3	17.783,4	28.902,6	37.271,6	41.781,6	12,1%	41.781,6	10.139,2	12.284,3	21,2%
Custos diretos e despesas										
Aluguel de carros e franchising	(1.406,9)	(1.840,4)	(2.059,3)	(2.826,2)	(2.459,7)	-13,0%	(2.447,7)	(662,0)	(642,4)	-3,0%
Gestão de frotas	(315,6)	(678,6)	(1.258,4)	(2.002,7)	(1.698,5)	-15,7%	(1.661,8)	(445,1)	(385,1)	-13,5%
Total aluguel de carros, gestão de frotas e franchising	(1.722,5)	(2.519,0)	(3.327,7)	(4.828,9)	(4.148,2)	-14,1%	(4.129,5)	(1.107,1)	(1.027,5)	-7,2%
Venda dos carros para renovação da frota - aluguel de carros	(3.416,2)	(5.027,1)	(8.914,6)	(11.420,7)	(13.082,1)	14,5%	(13.044,6)	(3.211,5)	(4.488,5)	39,8%
Venda dos carros para renovação da frota - gestão de frotas	(659,3)	(1.627,1)	(3.915,1)	(6.297,7)	(7.628,9)	21,1%	(7.548,4)	(1.723,8)	(2.088,8)	21,2%
Total venda dos carros p/ renovação da frota (book value)(*)	(4.075,5)	(6.654,2)	(12.829,7)	(17.718,4)	(20.711,0)	16,9%	(20.593,0)	(4.935,3)	(6.577,3)	33,3%
Total custos	(5.798,0)	(9.173,2)	(16.157,4)	(22.547,3)	(24.859,2)	10,3%	(24.722,5)	(6.042,4)	(7.604,8)	25,9%
Lucro bruto	5.103,3	8.610,2	12.745,2	14.724,3	16.922,4	14,9%	17.059,1	4.096,8	4.679,5	14,2%
Despesas operacionais:										
Total aluguel e Franchising	(973,9)	(1.384,0)	(1.491,5)	(1.782,3)	(2.019,4)	13,3%	(2.019,4)	(508,8)	(499,1)	-1,9%
Total venda dos carros p/ renovação da frota	(431,9)	(637,1)	(730,8)	(1.027,3)	(1.149,6)	11,9%	(1.149,6)	(261,4)	(347,1)	32,8%
Ganho (perda) do desinvestimento em subsidiárias	-	-	-	-	-	-	-	-	282,4	100,0%
Total despesas operacionais	(1.405,8)	(2.021,1)	(2.222,3)	(2.809,6)	(3.169,0)	12,8%	(3.169,0)	(770,2)	(563,8)	-26,8%
Despesas com Depreciação:										
Depreciação de carros:	(255,1)	(1.439,5)	(3.844,7)	(5.609,7)	(5.413,3)	-3,5%	(4.620,8)	(1.135,0)	(1.233,5)	8,7%
Amortização de Mais Valia	-	(330,8)	(333,2)	24,0	44,9	87,1%	44,9	11,4	4,1	-64,0%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(218,4)	(289,4)	(446,5)	(523,8)	(573,4)	9,5%	(573,4)	(139,0)	(153,4)	10,4%
Total despesas de depreciação e amortização	(473,5)	(1.728,9)	(4.291,2)	(6.133,5)	(5.986,7)	-2,4%	(5.194,2)	(1.274,0)	(1.389,9)	8,9%
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	3.224,0	4.629,4	5.898,5	5.805,2	7.811,6	34,6%	8.740,8	2.064,0	2.732,9	32,4%
Resultado de equivalência patrimonial	-	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas (despesas) financeiras líquidas	(320,9)	(2.110,6)	(4.024,3)	(3.938,7)	(4.613,7)	17,1%	(4.613,8)	(1.069,7)	(1.138,6)	6,4%
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	2.903,1	2.418,9	1.874,2	1.866,5	3.197,9	71,3%	4.127,0	994,3	1.594,3	60,3%
Imposto de renda e contribuição social	(659,4)	(577,8)	(71,1)	(53,2)	(1.327,4)	2395,1%	(1.643,3)	(151,9)	(372,4)	145,2%
Lucro líquido do período	2.043,7	1.841,1	1.803,1	1.813,3	1.870,5	3,2%	2.483,7	842,4	1.221,9	45,0%
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre prejuízo fiscal da Locamerica	-	-	-	-	-	-	936,8	-	-	-
Lucro líquido do período ajustado	2.043,7	1.841,1	1.803,1	1.813,3	1.870,5	3,2%	3.420,5	842,4	1.221,9	45,0%
EBITDA	3.697,5	6.589,2	10.522,9	11.914,7	13.753,4	15,4%	13.890,1	3.326,6	4.115,7	23,7%
EBIT	3.224,0	4.629,5	5.898,5	5.805,2	7.811,6	34,6%	8.740,8	2.064,0	2.732,9	32,4%
Margem EBIT Consolidada (calculada sobre receitas do aluguel)	57,6%	46,8%	39,8%	32,1%	39,9%	7,8 p.p.	44,6%	42,7%	53,1%	10,5 p.p.
EBITDA Aluguel de carros, Gestão de frotas e Franchising	2.897,0	5.831,9	10.124,3	11.470,8	13.430,5	17,1%	13.449,2	3.220,2	3.899,5	21,1%
Margem EBITDA	51,8%	59,9%	67,8%	63,4%	68,6%	5,1 p.p.	68,6%	66,6%	75,8%	9,2 p.p.
EBITDA Seminovos	800,6	757,4	398,6	443,9	322,9	-27,3%	440,9	106,4	216,2	103,2%
Margem EBITDA	15,1%	9,4%	2,9%	2,3%	1,5%	-0,8 p.p.	2,0%	2,0%	3,0%	1,0 p.p.

(*) Até o 3T23 os custos de preparação para venda estavam somados ao book value dos carros vendidos e inclui provisão para ajuste a valor recuperável dos ativos no 2T23 e 2T24

19 – Dados operacionais

DADOS OPERACIONAIS	2021	2022	2023	2024	2025	Var.	1T25	1T26	Var.
Frota média operacional:									
Aluguel de carros - Brasil (**)	195.242	246.922	285.103	293.700	290.595	-1,1%	297.030	294.046	-1,0%
Gestão de frotas	61.962	142.703	258.334	288.783	281.780	-2,4%	285.184	279.492	-2,0%
Total	257.204	389.625	543.437	582.483	572.375	-1,7%	582.214	573.538	-1,5%
Frota média alugada:									
Aluguel de carros - Brasil (**)	151.686	185.129	211.526	216.291	214.988	-0,6%	220.477	222.357	0,9%
Gestão de frotas	63.493	137.700	239.839	263.494	260.539	-1,1%	264.449	258.993	-2,1%
Total	215.179	322.828	451.364	479.785	475.527	-0,9%	484.926	481.350	-0,7%
Idade média da frota operacional (meses)									
Aluguel de carros - Brasil	13,9	15,9	12,6	12,1	10,5	-13,2%	10,7	9,6	-10,3%
Gestão de frotas	20,3	19,9	18,3	18,7	20,1	7,4%	19,9	19,8	-0,5%
Idade média da frota total operacional	15,5	17,4	15,3	15,4	15,2	-1,0%	15,2	14,6	-4,2%
Frota no final do período:									
Aluguel de carros - Brasil (**)	216.293	331.445	347.287	354.474	352.032	-0,7%	321.101	339.112	5,6%
Aluguel de carros - México	-	-	1.266	2.137	2.780	30,1%	1.990	3.743	88,1%
Gestão de frotas	73.503	259.596	309.059	312.751	303.684	-2,9%	304.906	302.999	-0,6%
Total	289.796	591.041	657.612	669.362	658.496	-1,6%	627.997	645.854	2,8%
Investimento em Frota (Em R\$ milhões) (inclui acessórios a partir de 2022)									
Aluguel de carros - Brasil	5.625,1	14.305,9	14.256,4	16.317,1	16.281,0	-0,2%	1.401,8	4.699,1	235,2%
Aluguel de carros - México	-	-	46,7	96,9	219,5	126,5%	16,6	104,2	527,7%
Gestão de frotas	2.022,1	8.094,4	11.646,5	9.883,3	9.818,1	-0,7%	1.839,0	2.871,7	56,2%
Total	7.647,2	22.400,3	25.949,6	26.297,3	26.318,6	0,1%	3.257,4	7.675,0	135,6%
Número de diárias (em milhares):									
Aluguel de carros - Brasil	55.358,0	67.649,5	77.218,0	79.171,2	78.474,9	-0,9%	19.847,8	20.019,4	0,9%
Diárias referente sub-locação para Gestão de Frotas	(1.601,4)	(1.640,4)	(1.998,9)	(2.987,9)	(2.695,2)	-9,8%	(694,6)	(665,3)	-4,2%
Aluguel de carros - líquido	53.756,6	66.009,1	75.219,1	76.183,2	75.779,7	-0,5%	19.153,2	19.354,0	1,0%
Gestão de frotas	22.857,3	48.585,1	85.834,7	94.766,0	93.784,9	-1,0%	23.795,1	23.309,3	-2,0%
Diárias referente sub-locação para Aluguel de Carros	-	-	-	(321,2)	(346,6)	0,08	(172,0)	(34,7)	-79,9%
Gestão de Frotas - líquido	22.857,3	48.585,1	85.834,7	94.444,8	93.438,3	-1,1%	23.623,1	23.274,7	-1,5%
Total	76.613,9	114.594,2	161.053,8	170.628,1	169.218,0	-0,8%	42.776,3	42.628,7	-0,3%
Depreciação média por carro anualizada (R\$)									
Aluguel de carros - Brasil	941,1	3.606,3	6.334,9	10.109,4	9.375,9	-7,3%	7.245,3	7.986,4	10,2%
Gestão de frotas	1.152,7	3.855,1	6.025,5	9.026,8	9.441,5	4,6%	8.279,7	9.081,1	9,7%
Total	992,0	3.697,4	6.187,8	9.572,7	9.408,2	-1,7%	7.752,0	8.519,9	9,9%
Receita bruta média anual por carro operacional (R\$ mil)									
Aluguel de carros	24,7	29,0	31,8	48,7	39,4	-19,1%	38,6	42,1	9,1%
Gestão de frotas	21,2	24,8	27,6	41,1	34,2	-16,8%	33,8	36,2	7,2%
Diária média (R\$)									
Aluguel de carros - Brasil(**)	89,71	108,57	120,54	139,08	150,78	8,4%	147,08	157,42	7,0%
Gestão de frotas (não considera receitas de novas iniciativas)	57,49	72,97	82,93	94,26	103,27	9,6%	100,49	107,46	6,9%
Percentual de Utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo):									
Aluguel de carros - Brasil	79,8%	79,6%	78,6%	79,0%	79,7%	0,7 p.p.	79,0%	82,1%	3,1 p.p.
Gestão de frotas	98,0%	96,7%	95,6%	95,2%	96,1%	0,9 p.p.	96,2%	96,8%	0,6 p.p.
Número de carros comprados - Aluguel de Carros Brasil	83.382	170.750	172.620	192.668	191.020	-0,9%	16.464	52.992	221,9%
Número de carros comprados - Gestão de Frotas Brasil	28.128	84.179	116.002	100.585	95.327	-5,2%	17.435	29.088	66,8%
Número de carros comprados - México	-	-	1.262	1.297	2.579	98,8%	-	1.463	100,0%
Total carros comprados	111.510	254.929	289.884	294.550	288.926	-1,9%	33.899	83.543	146,4%
Preço médio dos carros comprados Brasil (R\$ mil) - Brasil	68,58	87,87	89,75	89,34	91,15	2,0%	95,60	92,24	-3,5%
Número de carros vendidos - Aluguel de Carros Brasil	76.906	89.485	155.441	184.275	192.840	4,6%	49.683	66.027	32,9%
Número de carros vendidos - Gestão de Frotas Brasil	15.939	29.053	65.938	95.569	103.612	8,4%	25.037	29.357	17,3%
Número de carros vendidos - México	-	-	-	396	1.855	368%	323	492	52,3%
Total carros vendidos	92.845	118.538	221.379	280.240	298.307	6,4%	75.043	95.876	27,8%
Preço médio dos carros vendidos (R\$ mil) (***) - Brasil	52,63	62,58	59,47	64,92	70,69	8,9%	95,60	71,01	-25,7%
Rede de agências - Aluguel de Carros	620	694	712	706	691	-2,1%	702	690	-1,7%
Agências próprias - Brasil	453	522	537	537	517	-3,7%	535	516	-3,6%
Agências próprias - México	-	-	10	18	29	61,1%	18	30	66,7%
Agências Franqueadas - Brasil	93	86	79	77	75	-2,6%	75	74	-1,3%
Agências Franqueadas - Exterior	74	86	86	74	70	-5,4%	74	70	-5,4%
Número de Lojas - Seminovos Brasil	127	186	215	242	263	8,7%	244	265	8,6%
Número de Lojas - Seminovos México	-	-	-	-	5	-	-	6	100,0%

(*) Não inclui no cálculo a locação para a Divisão de Gestão de Frotas.

(**) no 4T22 a Companhia efetuou a venda do carve-out, com redução de 49.296 carros na frota de final de período.

(***) Preço líquido do SG&A de venda dos carros desativados para renovação da frota.

20 – Demonstrações financeiras consolidadas – IFRS – R\$ milhões

ATIVOS	2021	2022	2023	2024	2025	1T26
ATIVOS CIRCULANTES:						
Caixa e equivalentes de caixa	444,1	1.505,6	2.000,9	3.568,6	1.705,5	1.761,2
Aplicações financeiras	4.565,4	4.053,8	8.321,3	7.856,9	8.887,4	7.903,6
Contas a receber	1.310,4	2.480,2	3.681,6	4.033,7	3.995,1	4.242,7
Instrumentos derivativos - swap	89,6	283,0	87,7	572,0	339,0	372,9
Outros ativos circulantes	351,3	1.316,4	1.141,5	1.287,1	1.348,5	2.032,4
Carros em desativação para renovação da frota	182,0	1.976,1	2.531,4	3.463,6	3.444,8	3.686,1
Ativo mantido para venda	-	-	-	-	134,8	144,9
Total dos ativos circulantes	6.942,8	11.615,1	17.764,4	20.781,9	19.855,1	20.143,8
ATIVOS NÃO CIRCULANTES:						
Realizável a longo prazo:						
Aplicações financeiras	3,0	1.349,9	1.186,4	1.216,9	1.242,7	1.249,6
(-) Ajuste a valor presente	-	(423,0)	(334,3)	(241,8)	(149,7)	(128,0)
Instrumentos derivativos - swap	448,1	365,6	377,2	1.592,4	792,8	958,3
Contas a receber	2,7	9,8	6,6	21,1	16,3	13,4
Depósitos judiciais	121,8	220,6	265,4	241,2	242,0	242,9
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24,3	23,0	38,2	457,5	479,1	442,5
Aplicações em contas vinculadas	46,1	51,4	-	56,5	58,3	60,2
Outros ativos não circulantes	286,3	580,9	675,5	397,5	423,9	552,2
Total do realizável a longo prazo	932,3	2.178,2	2.215,0	3.741,3	3.105,4	3.391,1
Investimentos	-	1,2	-	-	-	-
Imobilizado:						
Carros	15.842,9	41.254,1	49.914,3	51.461,5	51.314,5	50.841,8
Direito de uso	736,0	834,7	1.122,8	1.190,1	1.142,4	1.085,9
Outros	715,0	931,7	1.079,3	1.190,8	1.274,9	1.267,8
Intangível:						
Software e outros	37,6	373,7	388,0	414,7	438,4	429,7
Ágio na aquisição de investimentos	105,4	8.463,3	8.463,3	8.463,3	8.435,9	8.307,5
Total dos ativos não circulantes	18.369,2	54.036,9	63.182,7	66.461,7	65.711,5	65.323,8
TOTAL DOS ATIVOS	25.312,0	65.652,0	80.947,1	87.243,6	85.566,6	85.467,6

PASSIVOS	2021	2022	2023	2024	2025	1T26
PASSIVOS CIRCULANTES:						
Fornecedores	2.059,3	6.177,8	8.881,4	10.026,4	9.342,6	9.760,4
Cessão de direitos creditórios	-	141,8	86,3	37,5	10,6	6,2
Obrigações sociais e trabalhistas	276,1	333,7	399,2	478,7	508,5	644,9
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.884,8	3.353,5	7.226,5	5.295,9	4.585,2	3.928,4
Passivo de arrendamento	157,0	185,2	261,6	320,5	253,8	237,4
Instrumentos derivativos - swap	9,1	137,4	370,7	91,1	298,1	215,5
Imposto de renda e contribuição social a pagar	9,0	11,7	119,1	183,0	34,7	200,3
Dividendos e juros sobre o capital próprio	288,8	320,4	357,4	380,1	480,5	494,8
Outros passivos circulantes	300,4	575,3	714,8	900,7	946,9	890,2
Passivo mantido para venda	-	-	-	-	104,2	14,9
Total dos passivos circulantes	4.984,5	11.236,8	18.417,0	17.713,9	16.565,1	16.393,0
PASSIVOS NÃO CIRCULANTES:						
Cessão de direitos creditórios	-	134,2	48,1	10,6	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	10.548,3	29.917,6	33.381,1	39.470,6	39.010,2	38.029,5
Passivo de arrendamento	635,2	727,3	966,5	1.016,1	1.051,1	1.016,7
Instrumentos derivativos - swap	134,7	260,1	260,0	13,2	125,6	269,9
Provisões	163,6	672,5	604,3	552,7	574,9	584,1
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.147,9	2.010,9	1.700,6	1.947,9	2.493,0	2.652,4
Obrigações vinculadas	47,0	52,1	57,9	58,6	61,5	63,7
Outros passivos não circulantes	33,7	69,9	113,8	117,3	146,2	148,7
Total dos passivos não circulantes	12.710,4	33.844,6	37.132,3	43.187,0	43.462,5	42.765,0
Total dos passivos	17.694,9	45.081,4	55.549,3	60.900,9	60.027,6	59.158,0
PATRIMÔNIO LÍQUIDO:						
Capital social	4.000,0	12.150,7	17.376,9	17.908,3	19.973,5	19.973,5
Gastos com emissões de ações	(43,1)	(43,1)	(118,8)	(118,8)	(118,8)	(118,8)
Ações em tesouraria	(162,1)	(144,6)	(447,2)	(1.208,0)	(1.177,3)	(1.173,2)
Reservas de capital	203,0	4.089,1	4.145,2	4.206,6	4.285,7	4.311,7
Reservas de lucros	3.618,4	4.516,3	4.756,8	4.890,5	2.598,9	3.249,1
Ajuste de Avaliação Patrimonial	0,9	(9,2)	-	-	-	-
Outros resultados abrangentes	-	-	(324,0)	655,5	(26,6)	67,3
Participação de sócios não controladores	-	11,4	8,9	8,6	3,6	-
Total do patrimônio líquido	7.617,1	20.570,6	25.397,8	26.342,7	25.539,0	26.309,6
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	25.312,0	65.652,0	80.947,1	87.243,6	85.566,6	85.467,6

21 – Demonstrações financeiras consolidadas – DRE – R\$ milhões

RESULTADO CONSOLIDADO	2021	2022	2023	2024	2025	2025 ajustado	1T26
Receita líquida total	10.901,3	17.783,4	28.902,6	37.271,6	41.781,6	41.781,6	12.284,3
CUSTOS E DESPESAS:							
Custo direto	(5.798,0)	(9.173,2)	(16.157,4)	(22.547,3)	(24.859,2)	(24.722,5)	(7.604,8)
Despesas de vendas, gerais, administrativas e outras	(1.405,8)	(2.021,1)	(2.222,3)	(2.809,6)	(3.169,0)	(3.169,0)	(563,8)
Depreciação de carros	(255,1)	(1.754,3)	(4.184,4)	(5.585,7)	(5.368,4)	(4.575,9)	(1.229,4)
Depreciação e amortização de outros imobilizados e intangíveis	(218,4)	(305,4)	(440,0)	(523,8)	(573,4)	(573,4)	(153,4)
Total de custos e despesas	(7.677,3)	(13.254,0)	(23.004,1)	(31.466,4)	(33.970,0)	(33.040,8)	(9.551,4)
Lucro antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	3.224,0	4.529,4	5.898,5	5.805,2	7.811,6	8.740,8	2.732,9
Resultado de equivalencia patrimonial	-	0,1	-	-	-	-	-
DESPESAS FINANCEIRAS, LÍQUIDAS	(320,9)	(2.110,6)	(4.024,3)	(3.938,7)	(4.613,7)	(4.613,8)	(1.138,6)
Lucro antes dos impostos	2.903,1	2.418,9	1.874,2	1.866,5	3.197,9	4.127,0	1.594,3
IMPOSTOS DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL:	(859,4)	(577,8)	(71,1)	(53,2)	(1.327,4)	(1.643,3)	(372,4)
Lucro líquido	2.043,7	1.841,1	1.803,1	1.813,3	1.870,5	2.483,7	1.221,9
IRPJ E CSLL SOBRE PREJUÍZO FISCAL DA LOCAMERICA	-	-	-	-	-	936,8	-
Lucro líquido ajustado	2.043,7	1.841,1	1.803,1	1.813,3	1.870,5	3.420,5	1.221,9

22 – Demonstrações dos fluxos de caixa – R\$ milhões

FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO	2021	2022	2023	2024	2025	1T26
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS:						
Lucro líquido do exercício/periód	2.043,7	1.841,2	1.803,1	1.813,3	1.870,5	1.221,9
Ajustes para conciliar o lucro líquido ao caixa e equivalentes de caixa gerados pelas atividades operacionais:						
Depreciações e amortizações	473,5	2.063,6	4.624,3	6.109,5	5.941,8	1.382,7
(Ganho)/Perda na venda ou baixa dos carros	(962,0)	(1.748,3)	(1.625,5)	(1.435,2)	(1.335,9)	(512,0)
Ajuste ao valor recuperável de ativos			153,3	344,6	134,6	0,1
Imposto de renda e contribuição social diferidos	735,4	484,9	(243,8)	(669,3)	883,6	170,9
Juros sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e sw ap	502,3	2.898,6	5.012,6	5.215,1	6.049,1	1.515,4
Juros de arrendamento	61,8	76,3	107,5	133,5	150,1	37,3
Ganho na alienação de subsidiárias	-	-	-	-	-	(311,7)
Outros	73,8	18,7	637,1	831,9	933,8	220,5
(Aumento) redução dos ativos:						
Aplicações Financeiras	(3.188,2)	(396,6)	(4.103,9)	433,8	(1.056,2)	969,7
Contas a receber	(248,1)	(827,9)	(1.368,6)	(673,6)	(386,5)	(317,0)
Receita na venda dos carros desativados, líquida de impostos	5.308,0	7.833,6	13.875,6	19.185,0	22.183,2	7.140,6
Aquisições de carros (vide divulgação complementar a seguir)	(7.366,9)	(18.621,0)	(23.362,4)	(25.211,7)	(26.951,4)	(7.265,6)
Depósitos judiciais	(8,1)	(6,8)	(32,4)	29,2	2,6	(0,5)
Tributos a recuperar	(266,9)	(187,7)	(310,3)	133,1	(337,1)	(61,7)
Despesas antecipadas	(11,6)	92,2	(24,3)	21,4	(8,1)	(507,4)
Outros ativos	85,1	(475,4)	(260,6)	(116,7)	72,1	(77,8)
Aumento (redução) dos passivos:						
Fornecedores (exceto montadoras)	109,3	230,9	116,4	58,2	7,9	16,2
Obrigações sociais e trabalhistas	57,7	(18,0)	(170,0)	(234,0)	(267,1)	37,9
Imposto de renda e contribuição social	124,0	92,8	314,9	722,6	443,8	201,5
Prêmios de seguro	(93,2)	50,9	36,6	18,2	(19,7)	6,2
Outros passivos	(71,3)	271,8	(82,4)	(175,1)	(130,3)	(51,9)
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(2.641,7)	(6.326,2)	(4.902,8)	6.533,8	8.180,8	3.815,3
Imposto de renda e contribuição social pagos	(307,1)	(83,4)	(130,2)	(487,5)	(477,3)	(33,4)
Juros de empréstimos, financiamentos, títulos de dívidas e derivativos pagos	(372,9)	(2.349,3)	(4.804,4)	(5.295,0)	(5.434,5)	(1.543,2)
Pagamento de juros de cessão de crédito por fornecedores		(6,2)	(9,9)	(19,1)	(14,8)	(2,4)
Juros de arrendamento pagos	(49,7)	(61,5)	(71,9)	(81,9)	(107,7)	(32,1)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(3.371,4)	(8.826,6)	(9.919,2)	650,3	2.146,5	2.204,2
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS:						
Aquisição de investimento, ágio e mais valia	(3,6)	(11,5)	(4,2)	(8,0)	(1,4)	(14,8)
Aquisição de outros imobilizados e intangíveis	(143,4)	(352,8)	(387,4)	(445,0)	(435,4)	(89,0)
Aquisição de veículos para revenda		(86,3)				
Caixa adquirido em combinação de negócios por incorporação de ações		1.752,5				
Valor recebido pela alienação de investimento			581,0	0,9	-	172,9
Caixa recebido na venda de ativo mantido para venda		3.220,5				
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos	(147,0)	4.522,4	189,4	(452,1)	(436,8)	69,1
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS:						
Empréstimos e financiamentos:						
Captações	3.098,0	1.289,4	5.981,7	4.645,1	2.507,2	685,2
Amortizações	(1.395,8)	(820,2)	(3.899,5)	(7.353,9)	(2.772,2)	(1.561,3)
Debêntures:						
Captações	498,1	9.051,2	6.454,0	10.867,0	9.183,7	-
Amortizações/Recompra	(383,1)	(728,6)	(1.408,5)	(4.680,3)	(10.388,1)	(718,4)
Passivo de arrendamento:						
Amortizações	(144,0)	(187,3)	(249,3)	(284,3)	(301,3)	(73,8)
Integralização de capital - com subscrição de ações		116,2	4.943,1	353,9	-	-
Pagamento do principal de cessão de crédito por fornecedores		(1.649,8)				
Amortização de cessão de direitos creditórios			(142,0)	(86,6)	(37,7)	(4,5)
Outros resultados abrangentes		(0,3)				
Mútuo com terceiros		(270,0)				
Ações em tesouraria (adquiridas)/vendas	4,4	4,6	(314,7)	(795,6)	-	-
Exercício das opções de ações com ações em tesouraria, líquido	(1,3)	2,5	(5,1)	(3,3)	-	-
Dividendos pagos	(18,1)	(631,2)				
Juros sobre o capital próprio	(282,1)	(725,9)	(1.134,6)	(1.294,4)	(1.755,6)	(543,5)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos	1.376,1	5.450,6	10.225,1	1.367,6	(3.564,0)	(2.216,3)
Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes				1,9	1,3	(1,3)
FLUXO DE CAIXA GERADO (APLICADO) NO EXERCÍCIO/PERÍODO	(2.142,3)	1.146,4	495,3	1.567,7	(1.853,0)	55,7
SALDO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA:						
No início do exercício/periód	2.586,4	444,1	1.505,6	2.000,9	3.568,6	1.705,5
No final do exercício/periód	444,1	1.505,6	2.000,9	3.568,6	1.705,4	1.761,2
Caixa no final do exercício - mantido para venda		84,9			(10,2)	-
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(2.142,3)	1.146,4	495,3	1.567,7	(1.853,0)	55,7
Divulgação complementar às informações do fluxo de caixa:						
Caixa pago para aquisição de carros:						
Para renovação da frota	(6.366,9)	(9.317,0)	(19.817,7)	(21.677,1)	(26.318,5)	(7.675,0)
Para redução da frota	(1.289,0)	(13.222,0)	(6.132,0)	(4.620,2)	-	-
Fornecedores - montadoras de carros:						
Saldo no final do exercício/periód	1.707,4	5.625,3	8.212,6	9.298,2	8.665,3	9.074,7
Saldo no início do exercício/periód	(1.418,4)	(1.707,4)	(5.625,3)	(8.212,6)	(9.298,2)	(8.665,3)
Saída de caixa para aquisição de carros	(7.366,9)	(18.621,0)	(23.362,4)	(25.211,7)	(26.951,4)	(7.265,6)

23 – Glossário e outras informações

- **AVP:** Ajuste a valor presente da aplicação financeira contratada na combinação de negócio com a Companhia de Locação das Américas
- **AVR:** Ajuste no valor recuperável dos ativos em função da revisão das estimativas no preço realizável de venda
- **CAGR:** Taxa de crescimento composta anualizada (*Compound Annual Growth Rate*)
- **CAPEX:** Investimento de capital (*Capital Expenditure*)
- **Custo de carregamento do caixa:** Consiste no custo para manter posição de caixa mínimo. Trata-se da diferença entre a taxa média de captação de recurso e a taxa média de aplicação das disponibilidades
- **Custo depreciado dos carros vendidos (book value):** Consiste no valor de aquisição dos carros, depreciado até a data da venda
- **Depreciação de carros:** A depreciação é calculada com base na expectativa futura de preço de venda dos carros deduzida das despesas para vender. O valor depreciável é a diferença positiva entre o custo de aquisição e o valor residual estimado. A depreciação é calculada desde que o valor residual estimado do ativo não exceda o seu valor contábil. A depreciação é reconhecida durante o prazo da vida útil estimada de cada ativo. Nas divisões de Aluguel de Carros e Gestão de Frotas é utilizado o método linear. O valor residual é o preço estimado de venda deduzido das despesas estimadas de venda
- **Dívida líquida:** Endividamentos de curto e longo prazos +/- resultados das operações de swap, líquido do caixa, equivalentes de caixa e de aplicações financeiras. O termo “dívida líquida” é uma medida da Companhia e pode não ser comparável com termo similar adotado por outras companhias
- **Frota média alugada:** No aluguel de carros, é obtida pela divisão do número de diárias utilizadas do período pelo número de dias do período. Na gestão de frotas é o número de carros efetivamente alugados no período
- **Frota operacional:** Inclui os carros da frota a partir do emplacamento até a disponibilização para venda
- **GF:** refere-se à divisão de Gestão de Frotas
- **IFRS 16:** A partir de 1º de janeiro de 2019, todas as empresas tiveram que se adaptar às novas regras do IFRS 16. Com essa nova norma, os arrendatários passaram a ter que reconhecer o ativo dos direitos sobre ativos arrendados e o passivo dos pagamentos futuros para contratos de arrendamento mercantil de médio ou longo prazo, incluindo os operacionais. O maior impacto que tivemos foi dos contratos de locação de imóveis das nossas agências e lojas
- **Investimento líquido em carros:** Investimentos de capital na aquisição de carros, líquidos da receita de vendas de veículos usados
- **EBITDA:** O EBITDA é resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões, conforme definido na ICVM 156/22
- **LTM:** Últimos doze meses
- **MTM:** Marcação de Título a Mercado
- **Margem EBITDA:** A divisão do EBITDA pela receita líquida
- **EBIT:** O EBIT é resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro e das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras
- **Margem EBIT:** A divisão do EBIT pela receita líquida de aluguel
- **One-offs da combinação de negócios:** refere-se às despesas especificamente relacionadas ao processo de integração com a Locamerica e ao *carve-out* dos ativos de Aluguel de Carros e Seminovos que foram vendidos
- **Resultado ajustado:** Se refere ao resultado ajustado das despesas relacionadas especificamente ao processo de integração com a Locamerica e ao *carve-out* dos ativos de Aluguel de Carros e Seminovos que foram vendidos
- **RAC:** *Rent a Car*, refere-se à divisão de Aluguel de Carros
- **Resultado proforma:** Se refere ao resultado histórico preparado de maneira proforma para simular um cenário em que Localiza e Locamerica já estivessem combinadas e reportando seus resultados de forma consolidada desde 01/01/21, utilizando os mesmos critérios contábeis
- **ROIC:** Retorno sobre o capital investido (*Return on invested capital*)
- **Royalties:** Quantia calculada sobre os valores cobrados nos contratos de aluguel, pelo uso da marca e transferência de *know-how*, além das taxas referentes às campanhas de *marketing* conduzidas pela Localiza Franchising
- **Swap:** Operações financeiras realizadas para proteção de riscos de variação cambial e taxas de juros
- **Taxa de utilização:** é a divisão do número de diárias utilizadas no período pela frota disponível para o aluguel multiplicado pelo número de dias do período e, portanto, não inclui carros em ativação e em desativação.

24 – Webinar de resultados 1T26

Data: sexta-feira, 08 de maio de 2026.

Inglês (com tradução simultânea para o português)

11am (BRT) | 10am (EDT) | 3pm (BST)

Link de inscrição: [Acesse aqui](#)

Replay disponível no site ri.localiza.com após o evento.

Para acessar os resultados visite [Central de Resultados](#).

Para informações adicionais de relações com investidores, favor acessar o site ri.localiza.com seção de relações com investidores.

Contato: (31) 3247-7024 ri@localiza.com.

Informações para a imprensa: InPress Porter Novelli: Ana Rachid - ana.rachid@inpresspni.com.br 31 99199-2209

Este material contém informações resumidas, sem intenção de serem completas e não devem ser consideradas por acionistas ou eventuais investidores como uma recomendação de investimento. Informações a respeito da Localiza, suas atividades, situação econômico-financeira e os riscos inerentes às suas atividades, assim como suas demonstrações financeiras, podem ser obtidas na rede mundial de computadores, no site da Localiza (ri.localiza.com).