

BARRA GRANDE PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/ME nº 22.686.328/0001-46

NIRE 35.300.478.851

**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 31 DE MARÇO DE 2022**

- 1. DATA, HORA E LOCAL:** Realizada em 31 de março de 2022, às 10:00 horas, na sede social da **BARRA GRANDE PARTICIPAÇÕES S.A.** ("Companhia"), localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida das Nações Unidas, nº 12.495, 13º andar, sala 1, Brooklin Paulista, CEP 04578-000.

- 2. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Dispensada a publicação do Edital de Convocação, em conformidade com o disposto no parágrafo 4º do artigo 124 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das S.A."), tendo em vista a presença da acionista detentora de 100% (cem por cento) do capital social votante da Companhia, conforme assinaturas constantes do Livro de Presença dos Acionistas. Presente, ainda, em razão do disposto no Artigo 10 do Estatuto Social da Companhia e nos termos da Cláusula 3.4.1 do Acordo de Acionistas da Companhia, o acionista detentor de 100% (cem por cento) das ações preferenciais de emissão da Companhia, conforme assinaturas constantes do Livro de Presença dos Acionistas.

- 3. MESA:** Os trabalhos foram presididos pelo Sr. Lívio Hagime Kuze e secretariados pelo Sr. Armando Sérgio Antunes da Silva.

- 4. ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre: **(a)** a redução do capital social da Companhia, com correspondente restituição de valores aos acionistas; **(b)** a alteração do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, em razão da redução de capital; **(c)** a reforma e consolidação do estatuto social da Companhia, para refletir as deliberações constantes da ordem do dia; e **(d)** a autorização para os administradores da Companhia praticarem todos os atos necessários à efetivação das deliberações constantes da ordem do dia.

- 5. DELIBERAÇÕES:** Após o exame, a discussão e a votação das matérias constantes da ordem do dia, foram aprovadas, sem quaisquer ressalvas ou restrições, pela totalidade dos acionistas da Companhia, representantes de 100% (cem por cento) das ações ordinárias de emissão da Companhia e de 100% (cem por cento) das ações preferenciais de emissão da Companhia:
 - 5.1.** A redução do capital social da Companhia no montante de R\$ 16.500.000,00 (dezesseis milhões e quinhentos mil reais), sem o cancelamento de ações, nos termos do artigo 173 da Lei das S.A., uma vez que o atual capital social é considerado excessivo, passando dos atuais R\$ 64.129.456,00 (sessenta e quatro milhões, cento e vinte e nove mil, quatrocentos e cinquenta e seis reais) para R\$ 47.629.456,00 (quarenta e sete

milhões, seiscentos e vinte e nove mil, quatrocentos e cinquenta e seis reais), dividido em 64.129.456 (sessenta e quatro milhões, cento e vinte e nove mil, quatrocentas e cinquenta e seis) ações, das quais 51.348.455 (cinquenta e um milhões, trezentas e quarenta e oito mil, quatrocentas e cinquenta e cinco) são ordinárias, escriturais e sem valor nominal, e 12.781.001 (doze milhões, setecentas e oitenta e uma mil e uma) são preferenciais, escriturais e sem valor nominal, integralmente subscritas e integralizadas.

5.1.1. Observadas as formalidades legais pertinentes, o montante correspondente ao valor total reduzido do capital social, será restituído integral e proporcionalmente à participação dos acionistas no capital social da Companhia, em moeda corrente nacional, com recursos imediatamente disponíveis no caixa da Companhia, da seguinte forma: (i) o montante de R\$ 13.211.549,90 (treze milhões, duzentos e onze mil, quinhentos e quarenta e nove reais e noventa centavos) será restituído à acionista InterCement Brasil S.A., inscrita no CNPJ/ME sob o nº 62.258.884/0001-36; e (ii) o montante de R\$ 3.288.450,10 (três milhões, duzentos e oitenta e oito mil, quatrocentos e cinquenta reais e dez centavos) será restituído ao acionista Itaú Unibanco S.A., inscrito no CNPJ/ME sob o nº 60.701.190/4816-09, em até 3 (três) dias úteis contados do respectivo transcurso do prazo legal de 60 (sessenta) dias da publicação da presente ata, para oposição de credores, de acordo com os termos do artigo 174 da Lei das S.A.

5.1.2. A eficácia da redução de capital ora aprovada fica condicionada ao cumprimento das seguintes formalidades legais, nos termos do artigo 174 da Lei das S.A.: (i) publicação do extrato da presente ata, aprovando as deliberações aqui tomadas, a qual será realizada de forma eletrônica, conforme os termos da Portaria ME nº 12.071, de 07 de outubro de 2021, e do artigo 294, inciso III da Lei das S.A., tendo em vista que a Companhia possui receita bruta anual inferior a R\$ 78.000.000,00 (setenta e oito milhões de reais); e (ii) o decurso do prazo de 60 (sessenta) dias, contados da data da publicação desta ata, sem que tenha sido apresentada por credores quirografários oposição a essa deliberação ou, se tiver havido oposição, mediante a prova do pagamento e/ou depósito judicial do respectivo valor.

5.2. Em decorrência da deliberação acima, a alteração do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, o qual passa a vigorar com a seguinte nova redação:

"Artigo 5º - O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 47.629.456,00 (quarenta e sete milhões, seiscentos e vinte e nove mil, quatrocentos e cinquenta e seis reais), dividido em 64.129.456 (sessenta e quatro milhões, cento e vinte e nove mil, quatrocentas e cinquenta e seis) ações, todas escriturais, nominativas e sem valor nominal, sendo 51.348.455 (cinquenta e um milhões, trezentas e quarenta e oito mil, quatrocentas e cinquenta e cinco) ações ordinárias e 12.781.001 (doze milhões, setecentas e oitenta e uma mil e uma) ações preferenciais.

Parágrafo Primeiro – Cada ação corresponde a um voto nas deliberações sociais. As ações preferenciais têm direito a voto restrito nas deliberações sociais sobre as matérias indicadas no Artigo 10 abaixo e nas demais matérias previstas na Lei das S.A., e tem prioridade na distribuição de dividendos da Companhia, observado o

disposto no Artigo 6º abaixo, bem como as disposições do acordo de acionistas ou acordo de voto devidamente arquivado na sede da Companhia, conforme aditado ("Acordo de Acionistas")

Parágrafo Segundo – *A Companhia poderá adquirir suas próprias ações para permanência em tesouraria ou cancelamento, desde que até o valor do saldo de lucros e reservas, exceto a legal, e sem diminuição do capital social, ou por doação, observado ainda, no que couber, o disposto no Artigo 30 e seus parágrafos da Lei nº 6.404/76 ("Lei das S.A.").*

Parágrafo Terceiro – *As ações da Companhia serão escriturais, devendo a Companhia manter, a qualquer tempo, um banco escriturador autorizado pela Comissão de Valores Mobiliários contratado para a prestação de serviços de escrituração de valores mobiliários, nos termos da Resolução n.º 4.593, de 28 de agosto de 2017, ou da regulamentação que vier a substituí-la, e assim sucessivamente, conforme aplicável."*

5.3. Aprovar a reforma e consolidação do Estatuto Social da Companhia, que passa a vigorar na forma do **Anexo I**.

5.4. Os Acionistas autorizam os diretores da Companhia a praticarem todos os atos e adotarem todas as medidas necessárias para dar cumprimento e formalizar a redução de capital ora aprovada, inclusive no que se refere à publicação da presente ata, para os efeitos do artigo 174 da Lei das S.A. e, uma vez transcorrido o prazo legal para oposição de credores, no que se refere ao registro da presente ata perante a JUCESP, podendo assinar todos e quaisquer documentos para cumprimento dessas finalidades.

6. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a presente Assembleia Geral de Acionistas, da qual se lavrou a presente Ata na forma sumária dos fatos ocorridos, conforme o parágrafo 1º do artigo 130 da Lei das S.A., e que, lida e achada conforme, foi por todos os presentes assinada. Mesa: Lívio Hagime Kuze – Presidente; Armando Sérgio Antunes da Silva – Secretário. Acionista titular de 100% (cem por cento) do capital social votante da Companhia presente: InterCement Brasil S.A. (por Lívio Hagime Kuze, Diretor, e Armando Sérgio Antunes da Silva, Diretor). Acionista titular de 100% (cem por cento) das ações preferenciais de emissão da Companhia presente: Itaú Unibanco S.A. (por procurador).

Certificamos que a presente ata é cópia fiel da ata original lavrada em livro próprio.

São Paulo/SP, 31 de março de 2022.

Mesa:

assinado digitalmente por
 Lívio Hagime Kuze
safeweb

Lívio Hagime Kuze
Presidente

assinado digitalmente por
 Armando Sérgio Antunes da Silva
safeweb

Armando Sérgio Antunes da Silva
Secretário

**ANEXO I DA ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA DA
BARRA GRANDE PARTICIPAÇÕES S.A., REALIZADA EM 31 DE MARÇO DE 2022**

Estatuto Social Reformado e Consolidado

**ESTATUTO SOCIAL DA
BARRA GRANDE PARTICIPAÇÕES S.A.**

**CAPÍTULO I
DENOMINAÇÃO, SEDE, OBJETO E PRAZO DE DURAÇÃO**

Artigo 1º - A **BARRA GRANDE PARTICIPAÇÕES S.A.** é uma sociedade por ações regida pelo presente Estatuto Social e pelas disposições legais que lhe forem aplicáveis (“Companhia”).

Artigo 2º - A Companhia tem foro e sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. das Nações Unidas, nº 12.495, 13º andar, sala 1, podendo, por deliberação da Diretoria, criar e extinguir filiais, sucursais, agências, depósitos e escritórios de representação, em qualquer parte do território nacional ou no exterior.

Artigo 3º - A Companhia tem por objeto: (i) a participação em sociedade para a exploração do potencial de energia hidráulica de Barra Grande (AHE Barra Grande), localizada no Rio Pelotas entre os Municípios de Pinhal da Serra, Estado do Rio Grande do Sul e Anita Garibaldi, Estado de Santa Catarina; e (ii) a comercialização de energia elétrica gerada na Barra Grande (AHE Barra Grande).

Artigo 4º - A Companhia tem prazo de duração indeterminado.

**CAPÍTULO II
CAPITAL SOCIAL, DAS AÇÕES E POLÍTICA DE INVESTIMENTO**

Artigo 5º - O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 47.629.456,00 (quarenta e sete milhões, seiscentos e vinte e nove mil, quatrocentos e cinquenta e seis reais), dividido em 64.129.456 (sessenta e quatro milhões, cento e vinte e nove mil, quatrocentas e cinquenta e seis) ações, todas escriturais, nominativas e sem valor nominal, sendo 51.348.455 (cinquenta e um milhões, trezentas e quarenta e oito mil, quatrocentas e cinquenta e cinco) ações ordinárias e 12.781.001 (doze milhões, setecentas e oitenta e uma mil e uma) ações preferenciais.

Parágrafo Primeiro – Cada ação corresponde a um voto nas deliberações sociais. As ações preferenciais têm direito a voto restrito nas deliberações sociais sobre as matérias indicadas no Artigo 10 abaixo e nas demais matérias previstas na Lei das S.A., e tem prioridade na distribuição de dividendos da Companhia, observado o disposto no Artigo 6º

abaixo, bem como as disposições do acordo de acionistas ou acordo de voto devidamente arquivado na sede da Companhia, conforme aditado ("Acordo de Acionistas")

Parágrafo Segundo – A Companhia poderá adquirir suas próprias ações para permanência em tesouraria ou cancelamento, desde que até o valor do saldo de lucros e reservas, exceto a legal, e sem diminuição do capital social, ou por doação, observado ainda, no que couber, o disposto no Artigo 30 e seus parágrafos da Lei nº 6.404/76 ("Lei das S.A.").

Parágrafo Terceiro – As ações da Companhia serão escriturais, devendo a Companhia manter, a qualquer tempo, um banco escriturador autorizado pela Comissão de Valores Mobiliários contratado para a prestação de serviços de escrituração de valores mobiliários, nos termos da Resolução n.º 4.593, de 28 de agosto de 2017, ou da regulamentação que vier a substituí-la, e assim sucessivamente, conforme aplicável.

Artigo 6º - As ações preferenciais:

- (i) terão direito a voto restrito às matérias indicadas no Artigo 10 deste Estatuto Social e em outras matérias previstas no Acordo de Acionistas e na Lei das S.A.;
- (ii) terão o direito (A) até 31 de dezembro de 2018 (inclusive) a (a) dividendos e juros sobre capital próprio prioritários equivalentes a 75% (setenta e cinco por cento) do lucro líquido auferido em cada exercício social, de acordo com a definição constante do Artigo 191 da Lei das S.A. ("Lucro Líquido"); e (b) 75% (setenta e cinco por cento) dos valores distribuídos à conta de lucros retidos ou reserva de lucros, ou sobre quaisquer valores distribuídos à conta de lucros apurados em balanços intermediários; e (B) a partir de 1º de janeiro de 2019 (inclusive), a (a) dividendos e juros sobre capital próprio prioritários equivalentes a 80% (oitenta por cento) do Lucro Líquido auferido pela Companhia em cada exercício social; e (b) 80% (oitenta por cento) dos valores distribuídos à conta de lucros retidos ou reserva de lucros, ou sobre quaisquer valores distribuídos à conta de lucros apurados em balanços intermediários (em qualquer hipótese, "Dividendos Prioritários");
- (iii) em caso de liquidação da Companhia, terão prioridade, em relação às ações ordinárias ou outras espécies ou classes de ações – existentes ou que venham a existir no futuro –, no reembolso de capital, na proporção da participação no capital social, acrescido de um prêmio nos termos do inciso II, do artigo 17 da Lei das S.A., sendo certo que o prêmio deverá ser calculado de acordo com a fórmula prevista no Parágrafo Primeiro abaixo ("Prêmio");
- (iv) poderão ser convertidas em ações ordinárias da Companhia na forma prevista no Acordo de Acionistas; e

- (v) não terão direito a participar, na forma do §5º do artigo 17 da Lei das S.A., dos aumentos de capital decorrentes da capitalização de reservas ou lucros, e também não participarão do saldo do Lucro Líquido remanescente após o pagamento dos Dividendos Prioritários, exceto por dividendos distribuídos, a critério da Companhia, à conta de lucros retidos ou reservas de lucros, que deverão ser distribuídos prioritariamente aos titulares de ações preferenciais conforme previsto no item "ii" acima.

Parágrafo Primeiro - O Prêmio será calculado de acordo com a seguinte fórmula:

Prêmio = Valor Investido – Proventos – Reembolso, onde:

- (i) "Valor Investido" significa a soma dos seguintes valores: (i) o Preço de Aquisição – Promessa de Compra e Venda corrigido pelo Fator de Correção – Promessa de Compra e Venda (aplicado no período compreendido entre a *Data de Fechamento – Promessa de Compra e Venda* e a data de pagamento do Prêmio); e (ii) o Preço de Aquisição – Aquisição Participação Adicional corrigido pelo Fator de Correção – Aquisição Participação Adicional (aplicado no período compreendido entre a *Data de Fechamento – Aquisição Participação Adicional* e a data de pagamento do Prêmio);
- (ii) "Proventos" significa os Rendimentos Líquidos Distribuídos recebidos pelo Itaú, corrigido pelo Fator de Correção – Promessa de Compra e Venda (aplicado no período compreendido entre o respectivo recebimento de Rendimento Líquido Distribuído pelo Itaú e a data de pagamento do Prêmio); e
- (iii) "Reembolso" significa os valores a serem recebidos pelo Itaú a título de reembolso de capital na proporção da participação no capital social em caso de liquidação da Companhia.

Caso o resultado da fórmula acima seja igual a zero ou um valor negativo, o Prêmio será equivalente a zero.

Parágrafo Segundo - Todas as expressões iniciadas em letra maiúscula no Parágrafo Primeiro deste Artigo 6º terão os significados que lhes foram atribuídos no Acordo de Acionistas.

Parágrafo Terceiro - Todos os direitos conferidos às ações preferenciais previstos neste Estatuto Social, sempre em observância ao disposto no Acordo de Acionistas, deverão ser integralmente preservados no âmbito de qualquer aumento de capital da Companhia que venha a ser promovido pelos acionistas titulares de ações ordinárias, ainda que os acionistas titulares de ações preferenciais não participem do aumento de capital e venham a ter suas respectivas participações diluídas.

Artigo 7º - É vedada a emissão de partes beneficiárias pela Companhia.

Artigo 8º - Quaisquer disponibilidades de caixa ou novos investimentos da Companhia deverão ser aplicados obrigatoriamente em títulos públicos brasileiros com comprovada liquidez ou em certificados de depósito bancário emitidos pelo Itaú Unibanco S.A., Banco Bradesco S.A., Banco Santander (Brasil) S.A., Banco do Brasil S.A. ou Caixa Econômica Federal, sendo passíveis de resgate antecipado a qualquer momento.

CAPÍTULO III ASSEMBLEIA GERAL

Artigo 9º - As Assembleias Gerais poderão ser ordinárias, realizadas nos 4 (quatro) meses subsequentes ao término do exercício social, ou extraordinárias, realizadas sempre e à medida que os negócios sociais assim exigirem, nos termos da Lei das S.A. e deste Estatuto Social.

Parágrafo Primeiro - As deliberações da Assembleia Geral, ressalvadas as hipóteses especiais previstas em lei, neste Estatuto Social ou no Acordo de Acionistas, serão tomadas por acionistas representando a maioria do capital votante, não se computando os votos em branco e as abstenções.

Parágrafo Segundo - A Assembleia Geral só poderá deliberar sobre assuntos da ordem do dia, constantes do respectivo edital de convocação, ressalvadas as exceções previstas na Lei das S.A. É vedada a inclusão, na pauta da Assembleia Geral, da rubrica "outros assuntos" ou "assuntos gerais" ou expressões equivalentes.

Parágrafo Terceiro - As atas de Assembleia Geral deverão ser (i) lavradas no livro de Atas das Assembleias Gerais na forma de sumário dos fatos ocorridos, contendo a indicação resumida do sentido do voto dos acionistas presentes, dos votos em branco e das abstenções, e (ii) publicadas com omissão das assinaturas.

Parágrafo Quarto - A Assembleia Geral será convocada por qualquer Diretor ou por qualquer acionista que individualmente detiver mais do que 5% (cinco por cento) do capital votante ou total da Companhia, quando entender conveniente ou necessário (com a apresentação da pauta dos assuntos a serem tratados e apresentação dos documentos pertinentes), devendo, para tanto, serem observadas todas as formalidades previstas em lei e no presente Estatuto Social. Havendo quórum legal de instalação, as Assembleias Gerais serão presididas por qualquer Diretor. O Presidente da Assembleia Geral escolherá um dos presentes para secretariar os trabalhos.

Parágrafo Quinto - Será considerado presente à Assembleia Geral o acionista que possa dela participar por quaisquer meios admitidos pela legislação aplicável.

Artigo 10 - Sem prejuízo de outras matérias de competência da Assembleia Geral conforme determinado pela Lei das Sociedades por Ações, a deliberação das seguintes matérias será de competência da Assembleia Geral, e as ações preferenciais de emissão da Companhia terão direito de voto nas deliberações e aprovações destas matérias, observadas as disposições do Acordo de Acionistas arquivado na Companhia:

- (i) alterações relevantes ao plano de negócios da Companhia;
- (ii) alteração no objeto social da Companhia;
- (iii) qualquer alteração ao presente Estatuto Social que possa afetar os direitos políticos ou patrimoniais assegurados às ações preferenciais nos termos deste Estatuto Social ou do Acordo de Acionistas;
- (iv) redução do capital social da Companhia, exceto para absorção de prejuízos da Companhia na forma da Lei aplicável;
- (v) aumento do capital social da Companhia, exceto se (i) o referido aumento for exigido por determinação legal, (ii) o referido aumento for necessário no âmbito de capitalização em sociedade na qual a Companhia detenha participação societária, conforme proposta apresentada pelos demais acionistas da referida sociedade (evitando-se, assim, uma diluição da participação acionária detida pela Companhia na referida sociedade), e (iii) for necessário nos termos das regras de indenização previstas (a) na Promessa de Compra e Venda e Outras Avenças celebrada em 29 de dezembro de 2015 pelos acionistas da Companhia, como partes, e pela Companhia, como interveniente anuente, conforme aditada em 28 de outubro de 2016 ("Promessa de Compra e Venda"), e (b) Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças celebrado em 21 de agosto de 2018 entre os acionistas da Companhia, como partes, e pela Companhia, como interveniente anuente ("Contrato de Compra e Venda – Aquisição Participação Adicional");
- (vi) emissão de novas ações preferenciais ou ações ordinárias (exceto, no caso de subscrição de novas ações ordinárias pela Intercement Brasil S.A. ("InterCement")), ou o resgate de ações preferenciais ou ações ordinárias existentes;
- (vii) alteração nas preferências, vantagens e/ou condições das ações preferenciais ou, ainda, alteração em qualquer outra classe de ações da Companhia – existentes ou que venham a existir no futuro – que possam acarretar mudanças nas preferências, vantagens e/ou condições das ações preferenciais;
- (viii) alteração da política de distribuição de resultados da Companhia que afete diretamente as preferências asseguradas às ações preferenciais nos termos deste Estatuto Social e do Acordo de Acionistas;

- (ix) qualquer destinação de parte do Lucro Líquido para eventual constituição ou incremento (a) de reserva de contingências, exceto se realizadas por solicitação expressa do auditor independente da Companhia, com a finalidade de emitir parecer de auditoria sem ressalvas; e (b) de outras reservas, exceto reserva de lucros, retenção de lucro e reserva legal;
- (x) solicitação, pela Companhia, de recuperação judicial ou extrajudicial ou autofalência;
- (xi) criação de nova classe de ações pela Companhia;
- (xii) celebração de instrumento de dívida pela Companhia ou outros instrumentos que originem obrigações pecuniárias para a Companhia, e que não estejam previstas no plano de negócios da Companhia, em valor superior a R\$ 500.000,00 (quinhentos mil reais), individualmente ou em conjunto, no mesmo exercício social;
- (xiii) prestação de fianças, avais ou quaisquer outras garantias, em relação a obrigações próprias ou de terceiros, pela Companhia, incluindo, sem limitação, a constituição de penhor, hipoteca ou gravame sobre quaisquer bens ou direitos de propriedade da Companhia;
- (xiv) venda, alienação, ou qualquer forma de transferência de bens e direitos da Companhia;
- (xv) aquisição ou alienação de participação societária pela Companhia;
- (xvi) decisão de investimento em ativo permanente em valor superior a R\$ 100.000,00 (cem mil reais), individualmente ou em conjunto, no mesmo exercício social;
- (xvii) aprovação de operações entre partes relacionadas;
- (xviii) contratação de funcionários e administradores pela Companhia cuja remuneração agregada anual seja superior a R\$ 500.000,00 (quinhentos mil reais);
- (xix) alteração, rescisão ou cessão de qualquer dos contratos celebrados entre (a) a Companhia e a BAESA e (b) entre a Companhia e a InterCement, para regulamentar o direcionamento, entrega ou venda de energia pela BAESA à Companhia e desta à InterCement (“Contratos de Energia”), ou dos direitos e/ou obrigações ali previstos;
- (xx) na hipótese de rescisão do Contrato de Energia indicado no item “b” do inciso “xix” acima ou verificação de inadimplemento pela InterCement de suas obrigações de pagamento estabelecidas nos Contratos de Energia, aprovação do destino a ser

conferido à energia produzida e/ou comercializada por Barra Grande (AHE Barra Grande).

CAPÍTULO IV ADMINISTRAÇÃO

Artigo 11 - A Companhia será administrada e representada por uma Diretoria composta por no mínimo 2 (dois) Diretores, eleitos pela Assembleia Geral.

Parágrafo Primeiro - O mandato dos membros da Diretoria será unificado de 2 (dois) anos, sendo permitida a reeleição.

Parágrafo Segundo - Os Diretores serão investidos nos seus cargos mediante termo lavrado e assinado nos livros próprios e permanecerão nos seus respectivos cargos até a data da investidura de seus sucessores, exceto nos casos de renúncia ou destituição. Os Diretores estão dispensados de prestar caução em garantia do desempenho de suas funções.

Parágrafo Terceiro - A remuneração dos Diretores será determinada pela Assembleia Geral que poderá fixá-la em montante anual ou mensal, global ou individual, cabendo à Diretoria deliberar sobre a forma de distribuição do valor fixado entre os seus membros, se fixada em montante global.

Artigo 12 - Compete à Diretoria a administração dos negócios sociais em geral e a prática, para tanto, de todos os atos necessários ou convenientes, ressalvados aqueles para os quais seja por lei ou pelo presente Estatuto Social atribuída a competência à Assembleia Geral. No exercício de suas funções, os Diretores poderão realizar todas as operações e praticar todos os atos de administração necessários à consecução dos objetivos de seu cargo, incluindo resolver sobre a aplicação de recursos, transigir, renunciar, ceder direitos, confessar dívidas, fazer acordos, firmar compromissos, contrair obrigações, celebrar contratos, adquirir, alienar e onerar bens móveis e imóveis, prestar caução, avais e fianças, emitir, endossar, caucionar, descontar, sacar e avalizar títulos em geral, assim como abrir, movimentar e encerrar contas em estabelecimentos de crédito, observadas as restrições legais e aquelas estabelecidas neste Estatuto Social.

Artigo 13 - A Diretoria reunir-se-á sempre que convocada por qualquer Diretor sempre que assim exigirem os negócios sociais, com antecedência mínima de 2 (dois) dias úteis, e a reunião somente será instalada com a presença da maioria de seus membros. Independentemente de quaisquer formalidades, será considerada regularmente convocada a reunião à qual comparecer a totalidade dos membros da Diretoria.

Parágrafo Primeiro - As reuniões da Diretoria poderão ser realizadas por meio de teleconferência, videoconferência ou outros meios de comunicação, e tal participação será

considerada presença pessoal em referida reunião. Neste caso, os membros da Diretoria que participarem remotamente da reunião da Diretoria deverão expressar seus votos por meio de carta, fac-símile ou correio eletrônico que identifique de forma inequívoca o remetente.

Parágrafo Segundo - Ao término da reunião, deverá ser lavrada ata, a qual deverá ser assinada por todos os Diretores fisicamente presentes à reunião, e posteriormente transcrita no Livro de Registro de Atas da Diretoria da Companhia. Os votos proferidos por Diretores que participarem remotamente da reunião da Diretoria deverão igualmente constar no Livro de Registro de Atas da Diretoria, devendo a cópia da carta, fac-símile ou mensagem eletrônica, conforme o caso, contendo o voto do Diretor ser juntada ao Livro logo após a transcrição da ata.

Artigo 14 - As deliberações nas reuniões da Diretoria serão tomadas por maioria de votos dos presentes em cada reunião.

Artigo 15 - A Companhia será representada por qualquer Diretor, agindo isoladamente, ou por 1 (um) ou mais procuradores, que serão constituídos por procuração com poderes específicos.

Parágrafo Primeiro - Na forma estabelecida neste Artigo, os Diretores representarão a Companhia ativa e passivamente, em juízo e fora dele e perante terceiros, praticando e assinando todos os atos que obriguem a Companhia.

Parágrafo Segundo - As procurações serão outorgadas por qualquer Diretor e, além de mencionarem expressamente os poderes conferidos, deverão conter prazo de validade determinado e não superior a 1 (um) ano, com exceção daquelas para fins judiciais.

Parágrafo Terceiro - São expressamente vedados, sendo nulos e inoperantes em relação à Companhia, os atos de qualquer dos Diretores ou procuradores, que a envolverem em obrigações relativas a negócios ou operações estranhas ao objeto social, inclusive, mas não se limitando, a prestação de fianças, avais, e outras garantias a terceiros, tomada de empréstimos e financiamentos, assunção de dívidas e obrigações, celebração de contratos, compra, venda e oneração de bens móveis ou imóveis, respondendo o infrator deste Artigo por perdas e danos.

CAPÍTULO V CONSELHO FISCAL

Artigo 16 - O Conselho Fiscal funcionará de modo não permanente, com os poderes e atribuições a ele conferidos por lei, e somente será instalado por deliberação da Assembleia Geral, ou a pedido dos acionistas, nas hipóteses previstas em lei.

CAPÍTULO VI ACORDO DE ACIONISTAS

Artigo 17 - Todo e qualquer Acordo de Acionista celebrado que tenha por objeto regular aspectos envolvendo a Companhia e que esteja devidamente arquivado na sede social, será sempre observado pela Companhia. Os Diretores da Companhia zelarão pela observância do Acordo de Acionistas e o Presidente da Assembleia Geral deverá declarar a invalidade de qualquer ato realizado pelos acionistas vinculados em contrariedade com os termos do Acordo de Acionistas.

CAPÍTULO VII EXERCÍCIO SOCIAL E DESTINAÇÃO DE LUCROS

Artigo 18 - O exercício social da Companhia terá início em 1º de janeiro e terminará em 31 de dezembro de cada ano. Ao término de cada exercício social, os respectivos órgãos de administração elaborarão as demonstrações financeiras exigidas em lei.

Artigo 19 - Observado o previsto na Lei das S.A., a Companhia distribuirá aos seus acionistas, com relação ao lucro auferido até o exercício social findo em 31 de dezembro de 2018, um valor equivalente a 75% (setenta e cinco por cento) do Lucro Líquido apurado nos referidos exercícios e, em cada exercício social subsequente, um valor mínimo equivalente a 80% (oitenta por cento) do Lucro Líquido apurado em cada exercício social.

Artigo 20 - A Companhia poderá, observado o disposto no Artigo 19 e no Acordo de Acionistas, levantar balanços semestrais ou em períodos menores e declarar e distribuir dividendos intermediários apurados em balanços semestrais ou à conta de reserva de lucros ou lucros retidos.

CAPÍTULO VIII LIVROS E REGISTROS CONTÁBEIS

Artigo 21 - A Companhia manterá livros e registros contábeis fiéis, nos quais registros integrais e corretos serão realizados para todas as suas operações comerciais em conformidade com um sistema contábil determinado e gerenciado de acordo com os princípios contábeis aceitos no Brasil, e todas as provisões e reservas adequadas serão realizadas em seus livros conforme exigido pelas Leis aplicáveis.

CAPÍTULO IX DISSOLUÇÃO E LIQUIDAÇÃO

Artigo 22 - A Companhia será dissolvida nos casos previstos em lei ou em virtude de deliberação em sede de Assembleia Geral.

Parágrafo Único - Compete à Assembleia Geral estabelecer o modo de liquidação, eleger os liquidantes e o Conselho Fiscal que deverá funcionar no período da liquidação.

CAPÍTULO X ARBITRAGEM

Artigo 23 - Todas e quaisquer disputas oriundas deste Estatuto Social ou a ele relacionadas, inclusive quanto a sua validade, interpretação e/ou execução, envolvendo quaisquer acionistas e/ou a Companhia, inclusive seus sucessores a qualquer título ("Disputas"), serão resolvidas por arbitragem, administrada pelo Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil-Canadá ("CAM-CCBC"), nos termos do seu Regulamento de Arbitragem vigente à época em que a arbitragem for instituída ("Regulamento") e da Lei nº 9.307/96.

Parágrafo Primeiro - O tribunal arbitral será composto por 3 (três) árbitros, dos quais um será nomeado pela(s) requerente(s) e um pela(s) requerida(s). O terceiro árbitro, que atuará como Presidente do tribunal arbitral, será escolhido em conjunto pelos árbitros nomeados pelas partes da arbitragem. Caso as partes da arbitragem não nomeiem seus respectivos árbitros, ou caso os árbitros nomeados pelas partes da arbitragem não nomeiem o terceiro árbitro nos termos do Regulamento, as nomeações faltantes serão feitas pelo Presidente do CAM-CCBC, na forma do Regulamento.

Parágrafo Segundo - Na hipótese de procedimentos arbitrais envolvendo 3 (três) ou mais partes em que estas não possam ser reunidas em blocos de requerentes e requeridas, todas as partes da arbitragem, em conjunto, nomearão 2 (dois) árbitros dentro de 15 (quinze) dias a partir do recebimento da última notificação do CAM-CCBC nesse sentido. O terceiro árbitro, que atuará como Presidente do tribunal arbitral, será escolhido pelos árbitros nomeados pelas partes da arbitragem dentro de 15 (quinze) dias a partir da aceitação do encargo pelo último árbitro ou, caso isso não seja possível por qualquer motivo, pelo Presidente do CAM-CCBC, de acordo com o Regulamento. Caso as partes não nomeiem conjuntamente os 2 (dois) árbitros no prazo acima designado, todos os membros do tribunal arbitral serão nomeados pelo Presidente do CAM-CCBC, de acordo com o Regulamento, que designará um deles para atuar como Presidente do tribunal arbitral.

Parágrafo Terceiro - Quaisquer omissões, litígios, dúvidas e ausência de acordo quanto à indicação dos árbitros pelas partes envolvidas ou à escolha do terceiro árbitro serão dirimidas pela CAM-CCBC em conformidade com o Regulamento.

Parágrafo Quarto - A Companhia não nomeará árbitros, mas participará da arbitragem para garantir o cumprimento das decisões do tribunal arbitral.

Parágrafo Quinto - A sede da arbitragem será a Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, Brasil. O idioma da arbitragem será o português, mas provas poderão ser produzidas em inglês, sem necessidade de tradução.

Parágrafo Sexto - A arbitragem será processada e julgada de acordo com o Direito brasileiro, ficando desde já vedado ao tribunal arbitral decidir quaisquer disputas por equidade. As decisões do tribunal arbitral serão finais e vinculantes entre as partes da arbitragem e a Companhia, bem como seus sucessores a qualquer título, não cabendo qualquer recurso contra elas, ressalvados os pedidos de correção e esclarecimentos previstos no artigo 30 da Lei n.º 9.307/96.

Parágrafo Sétimo - Antes da constituição do tribunal arbitral, os acionistas e/ou a Companhia poderão pleitear medidas cautelares e de urgência ao poder judiciário. Após a sua constituição, todas as medidas cautelares e/ou de urgência deverão ser pleiteadas diretamente ao tribunal arbitral, podendo este manter, revogar ou modificar tais medidas anteriormente concedidas pelo Poder Judiciário.

Parágrafo Oitavo - Pedidos de tutela de urgência e ações de cumprimento de sentença arbitral (ainda que parcial), quando aplicáveis, poderão ser pleiteados, à escolha do interessado, (i) na comarca onde estejam o domicílio ou os bens de qualquer das partes; ou (ii) na comarca de São Paulo, Estado de São Paulo. Para quaisquer outras medidas judiciais permitidas pela Lei nº 9.307/96, fica desde já eleita exclusivamente a comarca da Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo. O requerimento de qualquer medida judicial não será considerado uma renúncia aos direitos previstos nesta cláusula ou à arbitragem como o único método de solução de Disputas entre os acionistas e/ou a Companhia.

Parágrafo Nono - Os acionistas e a Companhia concordam que qualquer uma delas poderá solicitar em juízo a execução específica das obrigações não executadas nos termos do presente instrumento. Este Contrato, assinado por 2 (duas) testemunhas, constitui título executivo extrajudicial para os fins e efeitos do Artigo 784, III do Código de Processo Civil Brasileiro. Os acionistas e a Companhia elegem o Foro da Comarca da Capital do Estado de São Paulo como o único competente para ações de execução, renunciando a todos os outros, por mais especiais ou privilegiados que sejam.

Parágrafo Décimo - A arbitragem, bem como seus elementos, tais como, mas não limitados às alegações, manifestações de terceiros, provas e documentos apresentados, bem como quaisquer decisões proferidas pelo tribunal arbitral, deverão ser mantidos em sigilo, e somente serão revelados ao tribunal arbitral, às partes da arbitragem, aos seus advogados e a qualquer pessoa necessária à arbitragem. A confidencialidade deverá ser respeitada, exceto se (i) a divulgação for exigida por lei ou por ordem de qualquer autoridade judicial, arbitral, ou administrativa; ou (ii) para instruir eventuais medidas judiciais permitidas pela Lei nº 9.307/96, incluindo pedidos de tutela de urgência ao Poder Judiciário.

Parágrafo Décimo Primeiro - Antes da assinatura do termo de arbitragem, o CAM-CCBC será competente para decidir sobre a consolidação de procedimentos arbitrais simultâneos fundados neste ou em qualquer outro instrumento. Após a assinatura do termo de arbitragem, essa competência será do tribunal arbitral, que poderá consolidar procedimentos arbitrais simultâneos fundados neste ou em qualquer outro instrumento firmado entre os acionistas e/ou a Companhia, desde que (i) tais procedimentos digam respeito à mesma relação jurídica; e (ii) as cláusulas compromissórias sejam compatíveis. A competência para consolidação será do primeiro tribunal arbitral constituído, e sua decisão será vinculante a todas aos acionistas e à Companhia.

Parágrafo Décimo Segundo - Cada um dos acionistas e a Companhia arcarão, sem direito a ressarcimento ou reembolso pelas demais partes, com os honorários contratuais de seus respectivos advogados e com todas as despesas em que incorrer, a exemplo das despesas com a contratação de assistentes técnicos, tradutores e outros auxiliares, passagens aéreas, remessas, autenticações e fotocópias. Observado o disposto acima, a sentença arbitral fixará honorários de sucumbência e determinará a responsabilidade pelo pagamento dos honorários dos árbitros e das despesas do procedimento arbitral, observados os princípios da sucumbência (total ou parcial), proporcionalidade e razoabilidade.

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 0C27115BFC95447EB536BDF6AE92D42D

Status: Concluído

Assunto: DocuSign: InterCement - Barra Grande - AGE Redução de Capital Social (V. Assinatura)(56763480.1...

Área Solicitante:

Jurídico

Envelope fonte:

Documentar páginas: 15

Assinaturas: 2

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 5

Rubrica: 28

Felipe Fieri

Assinatura guiada: Ativado

Avenida das Nações Unidas 12495, Andar 13,

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

Brooklin Paulista

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

Sao Paulo, SP 04578-000

ffieri@intercement.com

Endereço IP: 179.95.170.19

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: Felipe Fieri

Local: DocuSign

01/04/2022 17:44:13

ffieri@intercement.com

Eventos do signatário

Armando Sérgio Antunes da Silva

arsilva@intercement.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: Certificado Digital ICP

Emissor da assinatura: AC SAFEWEB RFB v5

Assinatura

DocuSigned by:

 30972ACE712A494...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 189.78.170.41

Local da assinatura do provedor:

<https://app-psc.safewebpss.com.br/tsp>**Registro de hora e data**

Enviado: 01/04/2022 17:46:34

Visualizado: 01/04/2022 18:32:41

Assinado: 01/04/2022 18:33:33

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 01/04/2022 18:32:41

ID: e8c3c690-b46c-4920-938d-32f69d31fbde

Livio Hagime Kuze

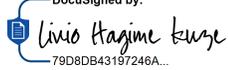
LKuze@intercement.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: Certificado Digital ICP

Emissor da assinatura: AC SAFEWEB RFB v5

DocuSigned by:

 79D8DB43197246A...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 187.37.107.220

Local da assinatura do provedor:

<https://app-psc.safewebpss.com.br/tsp>

Enviado: 01/04/2022 17:46:35

Visualizado: 01/04/2022 23:30:16

Assinado: 01/04/2022 23:30:58

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 01/04/2022 23:30:16

ID: 2f74e474-2202-4c37-b38e-a3d7eb1df121

Eventos do signatário presencial**Assinatura****Registro de hora e data****Eventos de entrega do editor****Status****Registro de hora e data****Evento de entrega do agente****Status****Registro de hora e data****Eventos de entrega intermediários****Status****Registro de hora e data****Eventos de entrega certificados****Status****Registro de hora e data****Eventos de cópia****Status****Registro de hora e data**

Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
--------------------------------	-------------------	--------------------------------

Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
----------------------------	-------------------	--------------------------------

Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
--------------------------------------	---------------	-----------------------------

Envelope enviado	Com hash/criptografado	01/04/2022 17:46:35
------------------	------------------------	---------------------

Entrega certificada	Segurança verificada	01/04/2022 23:30:16
---------------------	----------------------	---------------------

Assinatura concluída	Segurança verificada	01/04/2022 23:30:58
----------------------	----------------------	---------------------

Concluído	Segurança verificada	01/04/2022 23:30:58
-----------	----------------------	---------------------

Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
-----------------------------	---------------	-----------------------------

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		
---	--	--

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, InterCement Brasil S.A. (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact InterCement Brasil S.A.:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: syoshida@intercement.com

To advise InterCement Brasil S.A. of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at syoshida@intercement.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from InterCement Brasil S.A.

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to syoshida@intercement.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with InterCement Brasil S.A.

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to syoshida@intercement.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’ before clicking ‘CONTINUE’ within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’, you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify InterCement Brasil S.A. as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by InterCement Brasil S.A. during the course of your relationship with InterCement Brasil S.A..