



*O banco nacional  
do desenvolvimento*

# Apresentação para **INVESTIDORES**

Junho/2022

## **> Avisos e Informações**

O PROPÓSITO desta apresentação é a divulgação periódica ao público investidor de informações financeiras, institucionais e operacionais do Sistema BNDES, tendo caráter exclusivamente informativo, não gerando qualquer tipo de obrigação jurídica. Esta apresentação não tem como PRÓPOSITO ser: (i) material destinado a subsidiar processo de oferta pública de títulos e/ou valores mobiliários para negociação, convite ou captação; ou (ii) convite ou recomendação para compra ou subscrição de qualquer título. Adicionalmente, nenhuma de suas partes deve ser considerada como produto destinado ao serviço de assessoria ou utilizada como base para tomada de decisões de investimento.

Esta apresentação está atualizada até a data de sua primeira divulgação, e o BNDES se reserva o direito de revisar as informações contidas nesta exposição, sem aviso prévio, conforme a oportunidade e à sua conveniência, não se responsabilizando perante terceiros por possíveis desatualizações. As informações e opiniões divulgadas nessa apresentação se referem a sua data-base, exceto quando indicado o contrário. As informações não devem ser consideradas como fonte de análise detalhada da situação financeira do Sistema BNDES ou mesmo de sua perspectiva futura. Além disso, essas informações podem não conter todas as especificações do Sistema BNDES referentes ao assunto de que tratam.

O BNDES, suas subsidiárias e seus respectivos representantes, diretores, empregados, funcionários terceirizados ou conselheiros não se responsabilizam por eventuais prejuízos financeiros decorrentes do uso desse material por investidores ou qualquer outro público.

Os elementos informativos mencionados nesta apresentação provêm do BNDES ou foram obtidos em fontes de informação públicas, não tendo sido especificamente verificados por auditoria independente. Além disso, esta Apresentação inclui informações pertinentes aos mercados em que o BNDES participa e suas posições competitivas. Tais informações são baseadas em estimativas de receitas do BNDES nesses mercados em períodos considerados, bem como em informações obtidas junto a clientes sobre o tamanho do mercado. A intenção não é a de fornecer – e não se deve considerar que o material forneça – uma análise completa ou abrangente da posição financeira ou comercial do BNDES e suas perspectivas.

Quaisquer projeções, estimativas, previsões, metas, perspectivas, devoluções e / ou opiniões (incluindo, sem limitação, projeções de receita, despesa, lucro líquido ou desempenhos de ações) contidas nesta Apresentação envolvem elementos de julgamento e análise subjetivos, e são baseadas no melhor julgamento do BNDES na data de elaboração desta apresentação.

Quaisquer avaliações, previsões, estimativas, opiniões e projeções contidas e expressas nesta Apresentação estão sujeitas a alterações sem aviso prévio. Nenhuma garantia é dada quanto à realização ou razoabilidade – e nenhum compromisso deve ser assumido – a partir de quaisquer avaliações, previsões, estimativas, opiniões e projeções contidas nesta Apresentação. Em todos os casos, os destinatários devem conduzir sua própria investigação no que tange a qualquer análise sobre o BNDES e sobre as informações contidas nesta Apresentação.

As informações contêm considerações prospectivas baseadas em expectativas e suposições correntes sobre eventos futuros. Estas considerações prospectivas estão sujeitas a riscos, contingências e incertezas que podem gerar resultados reais materialmente diferentes daqueles expressos nas considerações prospectivas. Muitos desses riscos, contingências e incertezas referem-se a fatores que estão além do controle do BNDES. O BNDES não assume qualquer obrigação de atualizar ou revisar quaisquer considerações prospectivas, seja como resultado de novas informações, eventos futuros ou de qualquer outra forma. Não se deve depositar confiança indevida nas considerações prospectivas, as quais são referentes à data desta apresentação.

Algumas das métricas financeiras incluídas nesta apresentação constituem informações gerenciais e não representam métricas contábeis segundo padrões aceitáveis (IFRS, BR GAAP, US GAAP ou outro). É possível, portanto, que os números gerenciais sejam distintos daqueles divulgados nas demonstrações financeiras do BNDES. Para mais informações sobre as demonstrações financeiras do BNDES, acesse <https://ri.bndes.gov.br/informacoes-financeiras/central-de-resultados/bndes>.

Os totalizadores indicados em gráficos e tabelas podem não corresponder exatamente à soma de suas parcelas em função de arredondamentos, que seguem o teor da Resolução da Fundação IBGE nº 886/66, em que algarismos decimais inferiores a 0,5 não recebem acréscimo de unidade, enquanto algarismos decimais iguais ou superiores a 0,5 são acrescidos de uma unidade.

Todo este conteúdo somente poderá ser reproduzido e retransmitido respeitando a legislação da origem e do destino, e os seus respectivos portadores assumem a responsabilidade de se familiarizarem e respeitarem as provisões legais aplicáveis ao assunto.

# Agenda

- > Visão Estratégica
- > Quem somos
- > Sustentabilidade no BNDES
- > Governança e gestão de riscos
- > Investimentos
- > *Funding*
- > Informações financeiras
- > Anexo: Destaques do desenvolvimento





## > Visão estratégica

Desde a sua criação, **o BNDES trabalha junto com a sociedade para construir um futuro melhor para as gerações de brasileiros**

São sete décadas de apoio à evolução da economia nacional e à construção de pontes entre diversos atores

Seguimos atentos aos desafios que estão por vir, para abrir **novos caminhos para o desenvolvimento sustentável**



## > Um futuro nacional de desenvolvimento sustentável



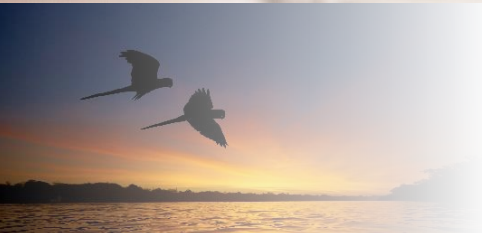
### Infraestrutura

queremos reduzir o hiato de investimentos em mobilidade urbana e resíduos sólidos urbanos



### MPME

trabalhamos para ampliar a rede de distribuição, e desenvolver instrumentos alternativos e fundos garantidores



### ASG

vemos que não há qualquer dicotomia entre desenvolvimento social e economia de mercado, e que altos padrões de governança são a pedra fundamental de nossa reconstrução



### Clima + Carbono

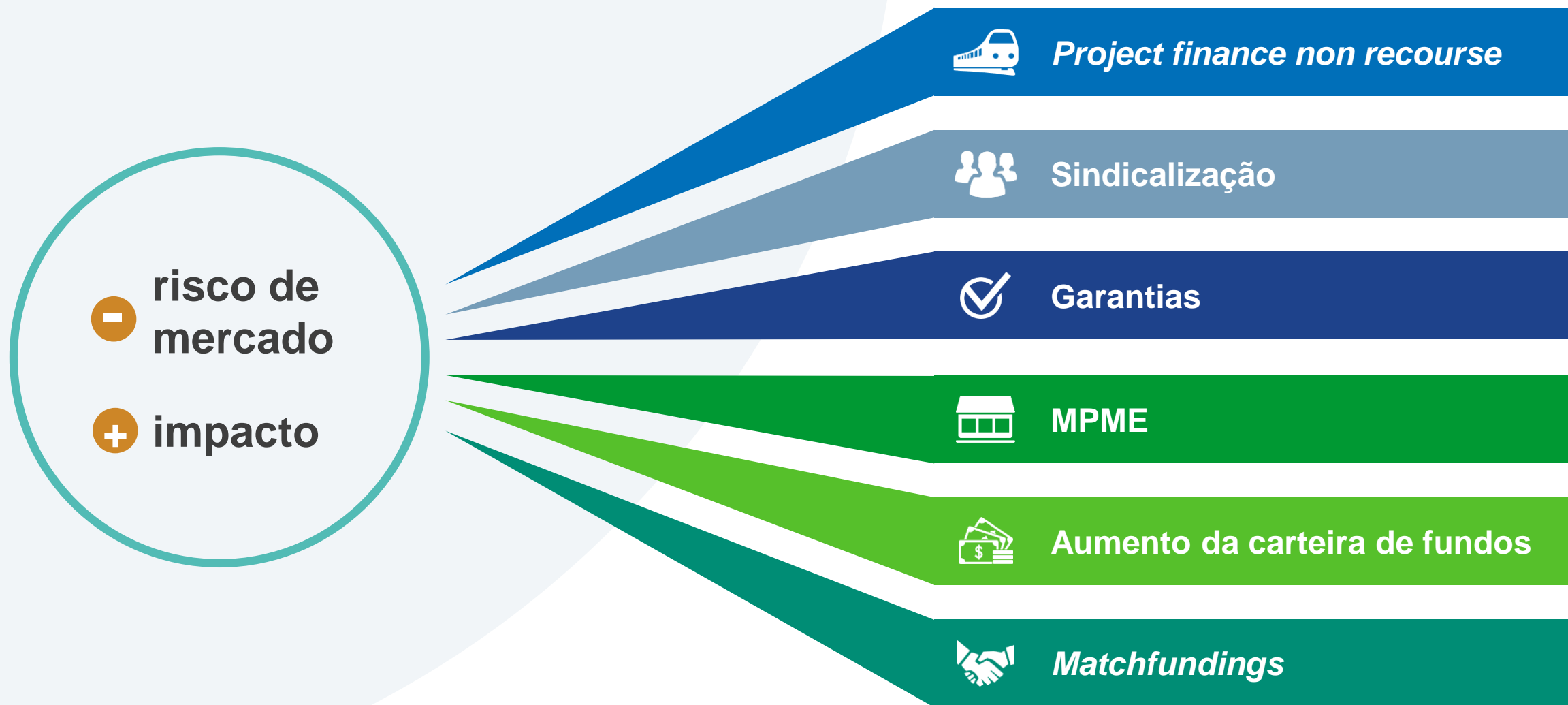
para o BNDES, ecossistemas fazem parte de sistemas econômicos, e por isso investimos na transição energética para uma economia neutra em carbono



### Educação

vamos atuar na educação básica e em projetos de qualificação profissional, contribuindo para a redução do desemprego estrutural

## > Reciclagem de capital e risco





> No apoio às MPME, o BNDES provê soluções que facilitam o acesso ao crédito e promovem desconcentração bancária, fomentando o empreendedorismo

**R\$5,6 bi**

desembolsos do BNDES para MPMEs no trimestre, **38,1%** do total

**22,7%**

da carteira de crédito do BNDES apoiam MPMEs, equivalentes a **R\$ 103 bi**

**93,2%**

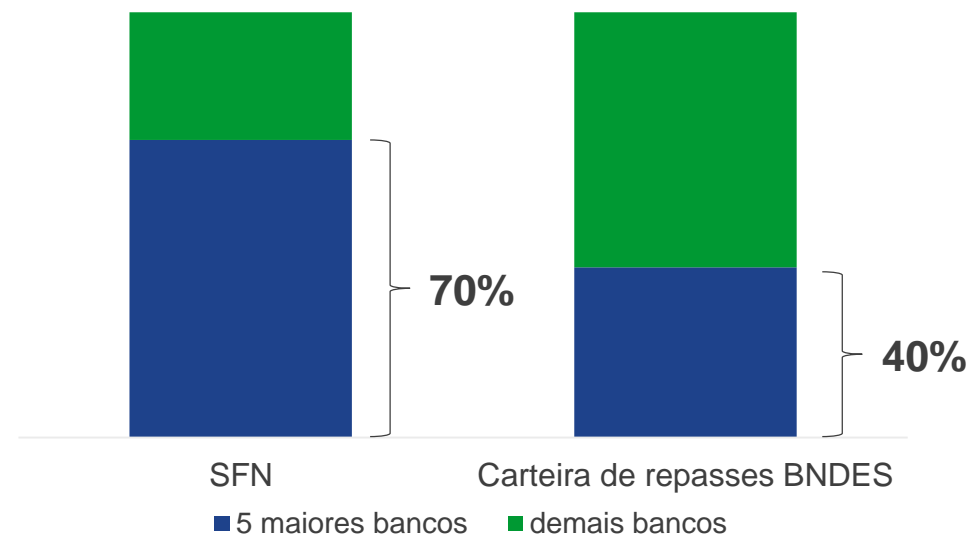
dos municípios brasileiros com operações aprovadas do BNDES

**16**

*fintechs* parceiras, que ofertam soluções de gestão ou de crédito<sup>1/</sup>

O BNDES exerce importante papel na **desconcentração bancária** e na **pulverização do crédito às MPME**

Participação dos 5 maiores bancos no crédito às MPMEs  
SFN x Carteira de repasses BNDES



Fonte: BCB/BNDES

## > Nossos investimentos em fundos catalisam atuação do BNDES em infraestrutura, crédito para MPME e na agenda ASG

Valor integralizado em  
Fundos de Investimento

R\$3,3<sub>bi</sub>



Valor comprometido para  
Fundos de Investimento

R\$6,5<sub>bi</sub>

Efeito multiplicador dos  
investimentos do BNDES

3,5x

### Fundos de Impacto

**Fundos de investimento em participações voltados a negócios de impacto**, com investimentos previstos pelo BNDES de até 25% do patrimônio de cada fundo

Três fundos selecionados

**Aportes estimados de R\$ 450 milhões**, com impacto potencial de R\$ 1,8 bi

### Fundos de Investimento em Infraestrutura

Até **cinco fundos** voltados a empreendimentos de infraestrutura: logística e transporte, energia, mobilidade urbana, saneamento básico e telecomunicações, **totalizando até R\$ 2,5 bilhões em aportes pelo BNDES**, e impacto potencial de R\$ 8 bilhões



## > Desempenho operacional: desembolsos e aprovações fomentam o desenvolvimento em diversos setores

Desembolsos totais<sup>1/</sup> 1T22 **R\$ 14,8 bi**, 31% superiores ao 1T21



**39,2%** dos desembolsos no trimestre

### Impactos de algumas das operações aprovadas no 1T22<sup>2/</sup>

Crédito e concessão de garantia para modernização e ampliação de aeroportos nos estados de AL, CE, PE, PB e SE: **19 MM de passageiros por ano** e **271 mil m<sup>2</sup>** de pátios de aeronaves ampliados ou reformados

Investimento para produção de **1,5 mil equipamentos para energia limpa**

Crédito para ações de eficiência energética com economia prevista de **5.587 MWh/ano**

**Modernização da Segurança Pública** do município de Guarulhos, incluindo a implantação de um **núcleo de atendimento à mulher** e um **centro de comando e controle integrado**

**6.727 agricultores familiares** apoiados pelo Pronaf, dos quais 474 mulheres

**167 mil ton** de aumento da capacidade de armazenagem de grãos

1/ Valores incluem operações de renda variável, não reembolsáveis e debêntures

2/ Consideram os impactos esperados após a conclusão do projeto



## > Matchfundings BNDES: alavancando o poder transformador das parcerias e da sociedade pelo desenvolvimento do Brasil

Experiência com o **Salvando Vidas**, que mobilizou mais de R\$ 140 milhões para apoio à linha de frente contra a Covid-19, abriu portas para novas ações



**Resgatando a História**, para apoio a projetos de recuperação do patrimônio histórico e documental brasileiro – a cada R\$ 1 doado, o **BNDES investe até mais R\$ 3<sup>1/</sup>**

**R\$200 milhões**

investimento total potencial

A primeira operação contratada apoiará a preservação do **patrimônio cultural de Mariana (MG)**

**Floresta Viva**, voltado à restauração ecológica de biomas brasileiros – a cada R\$ 1 doado, o **BNDES investe mais R\$ 1**

**R\$670 milhões**

investimento contratado até abril/2022

que viabilizarão a **restauração de entre 21 mil e 44 mil hectares**, possibilitando a captura de cerca de **12 milhões de toneladas de CO<sub>2</sub>eq**





## > Nossas operações fomentam a melhoria de condições sociais e ambientais

# 55%

da carteira de crédito<sup>1/</sup> do BNDES estão vinculados a projetos que apoiam a **Economia Verde** e o **Desenvolvimento Social**

equivalentes a<sup>1/</sup>

# R\$188<sub>bi</sub>

**Desembolsos<sup>2/</sup>** no 1T22

# R\$1,9<sub>bi</sub>

**Economia Verde**



# R\$2,4<sub>bi</sub>

**Desenvolvimento Social**

Saneamento e recuperação de áreas degradadas



Preservação e recuperação de biomas



Saúde, educação e segurança pública



Energias renováveis e eficiência energética



Microcrédito, inclusão social e produtiva



## > Banco a serviço: mais serviços, mais desenvolvimento

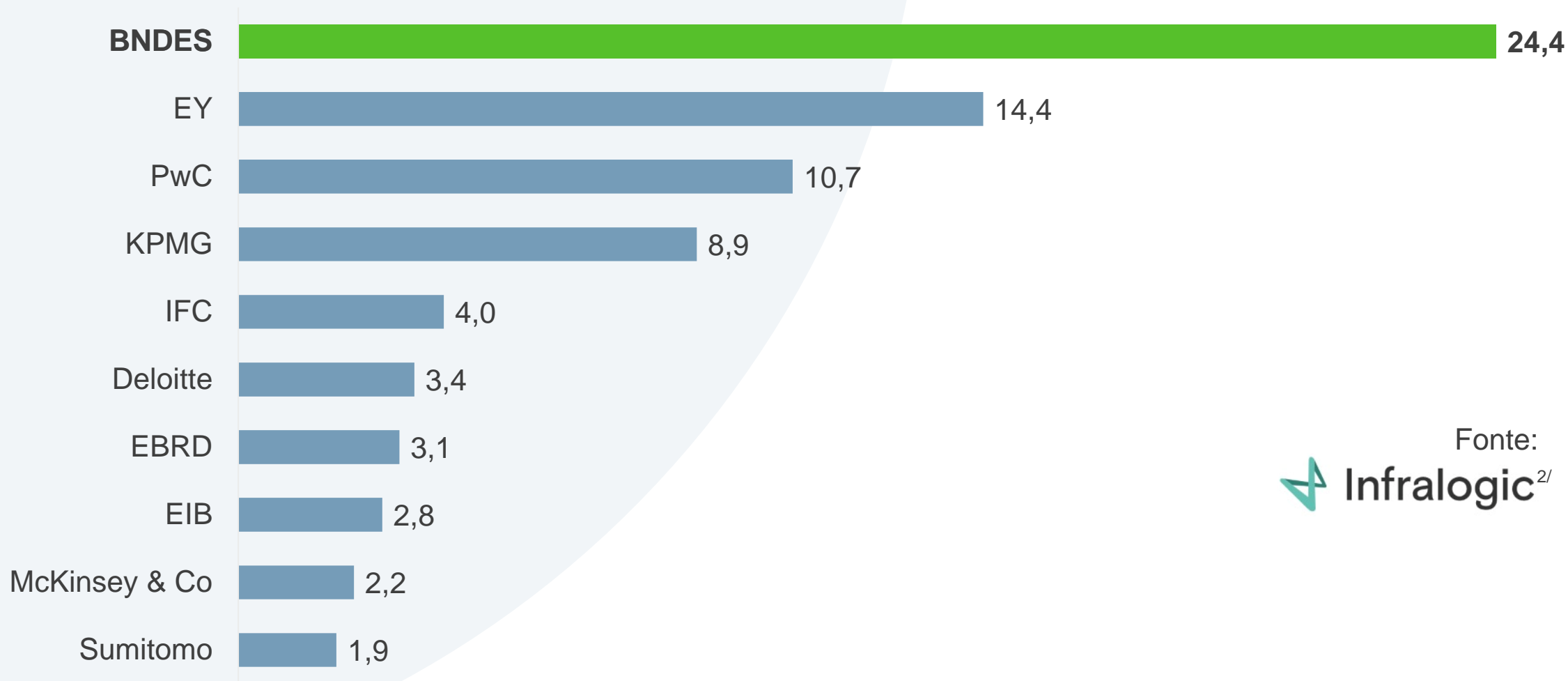


Transformando capacitações em produtos e serviços, ampliamos nosso portfólio com foco nas demandas atuais do país, movidos pelo **PROPÓSITO** de:

**Transformar a vida de gerações de brasileiros, promovendo desenvolvimento sustentável**



## > Em 2021, o BNDES foi reconhecido pela Infralogic<sup>1/</sup> como o maior estruturador global de projetos de infraestrutura

USD bilhões<sup>1/</sup>

Fonte:  
 Infralogic<sup>2/</sup>

1/ Posição de 31/12/2021; considera assessores financeiros para projetos ativos de privatização, PPP e concessões que tiveram alguma movimentação entre jan/2019 e dez/2021

2/ Plataforma de informações que cobre transações nos mercados de infraestrutura e energia, em setores que incluem geração, distribuição, renováveis, infraestrutura social, telecomunicações e transporte, resultante da fusão entre as plataformas Inframation e Dealogic

> A Fábrica de Projetos<sup>1/</sup> do BNDES foi reconhecida como a **maior estruturadora de projetos de concessão/privatização do mundo**

**Leilões já realizados**  
(desde 2019)

**23** projetos  
leiloados<sup>1/</sup>

**R\$ 115** bi capital  
mobilizado<sup>2/</sup>

**Carteira  
ativa**

**153** projetos  
mandatados<sup>1/</sup>

**R\$ 267** bi capital a  
mobilizar<sup>2/</sup>

**Ativos  
Ambientais (65)**

Parques 46  
Florestas 19

**Infraestrutura  
Social (10)**

Saúde 5  
Educação 2  
Segurança 3

**Infraestrutura  
Energética (9)**

Energia elétrica 7  
Gás Natural 2

**Infraestrutura  
Logística (36)**

Rodovias 32  
Portos 4

**Infraestrutura Urbana (36)**

Saneamento 19  
Mobilidade 4  
Iluminação pública 12  
Resíduos Sólidos 1

**Tecnologia e  
Comunicações (4)**

Comunicação 2  
Tecnologia 2

**Outros (16)**

Imóveis 14  
Abastecimento 1  
Indústria 1

1/ Posição em 05/05/2022. Número de projetos não considera venda de participações

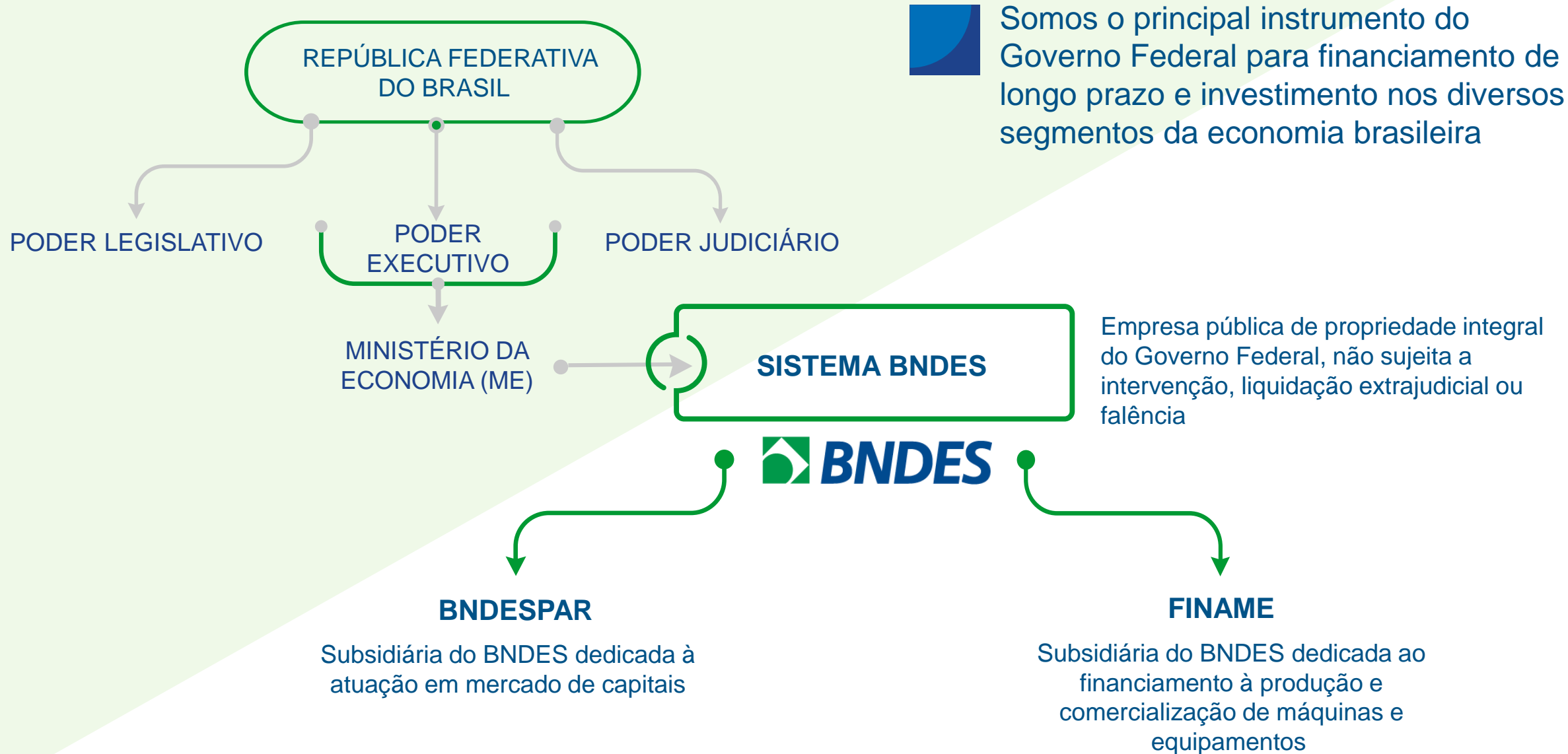
2/ Concessões e PPPs: CAPEX para todo o período de concessão e outorgas já compromissadas ou estimadas; Privatizações: Valor das alienações, assunção de dívidas pelo privado e compromisso de investimentos de operações realizadas ou modeladas



# > Quem somos

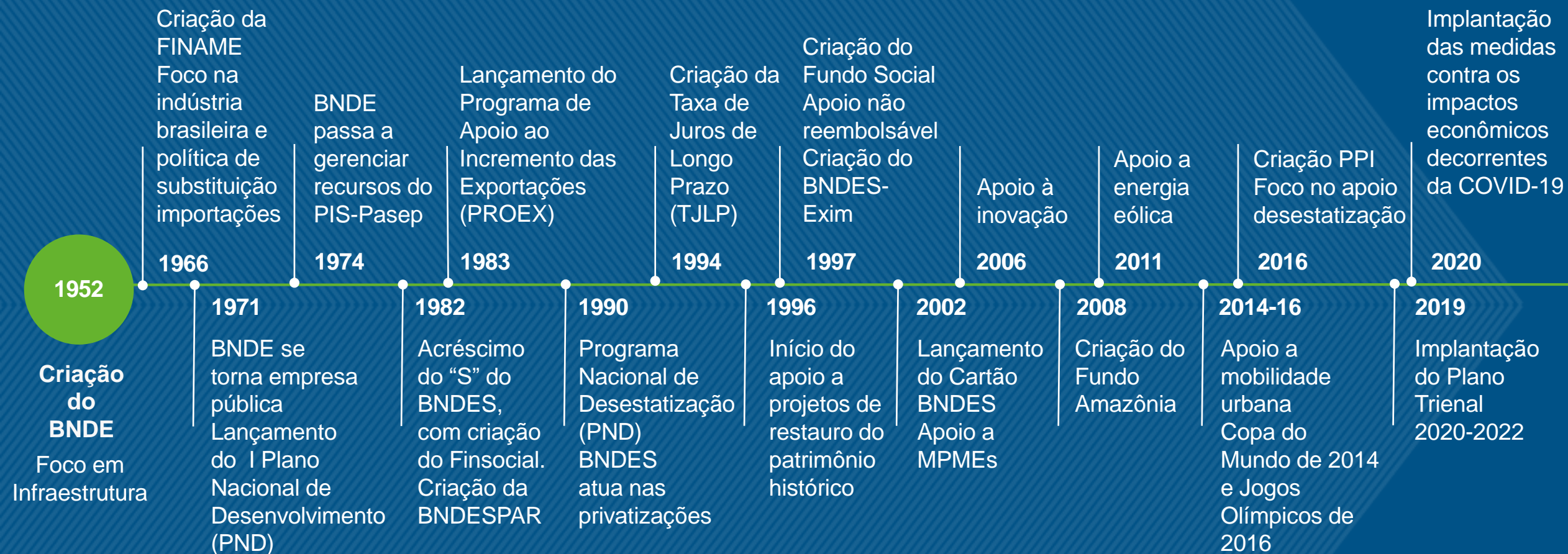


## > Estrutura societária





## > BNDES: há 69 anos desenvolvendo o Brasil



Nossa atuação acompanha as mudanças do país e da sociedade brasileira, sempre em busca do desenvolvimento

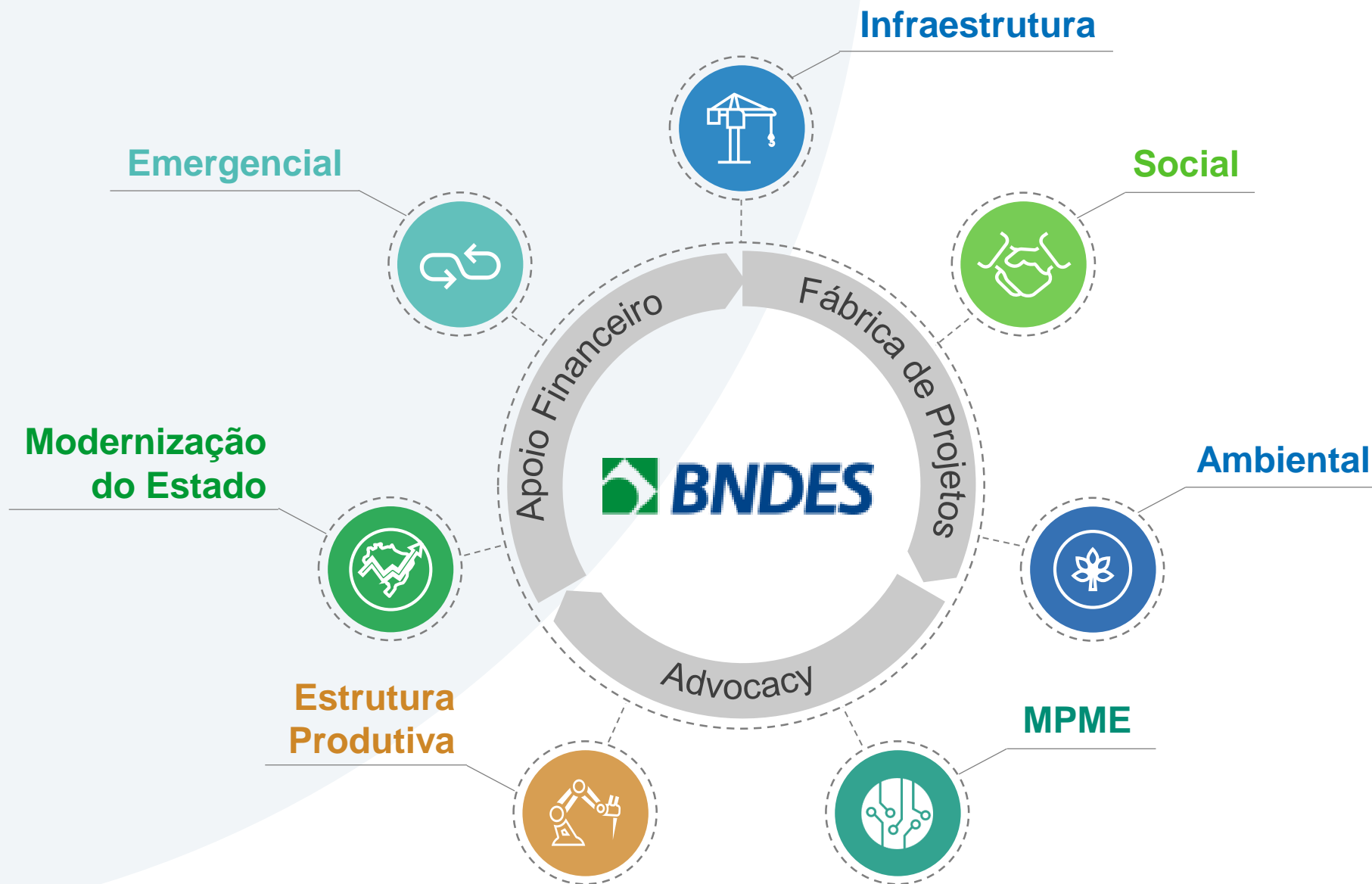


## > Como criamos valor?





## > BNDES do Futuro: multiplataforma do desenvolvimento sustentável



## > Como atuamos: múltiplas modalidades para atender às diferentes agendas



### Financiamentos e crédito

Apoio direto ou por intermédio de instituições financeiras credenciadas a empresas de todos os portes, para aquisição de máquinas, projetos de modernização e expansão de negócios e infraestrutura

### Serviços

Papel estratégico na coordenação de esforços e recursos (públicos e privados) para viabilizar projetos de diferentes segmentos, reduzir gargalos e gerar oportunidades de investimento em desestatizações

### Garantias

Oferta de garantias por meio do BNDES FGI, que tem como objetivo contribuir para a ampliação do acesso a crédito para micro, pequenas e médias empresas



## > Como atuamos: múltiplas modalidades para atender às diferentes agendas



### Participações e fundos

Atuação complementar ao mercado e a nossos produtos de financiamento, contribuindo para os planos de negócios e o fortalecimento da estrutura de capital das empresas, e para o desenvolvimento do mercado de capitais em geral, por meio de incentivos às melhores práticas de governança corporativa e iniciativas sociais e ambientais

### Apoio não reembolsável

Aplicamos recursos não reembolsáveis em projetos de caráter social, cultural, ambiental, científico e tecnológico, complementando o apoio financeiro reembolsável para projetos de investimento. Os recursos podem ter origem em parte de nosso lucro ou em doações externas

## > Entregas para a sociedade: crédito

O BNDES se comprometeu com **15 entregas<sup>1/</sup>** para a sociedade até 2022, alinhadas aos **Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU**

### Energia 7 9

3 GW - capacidade instalada de energias renováveis  
2,2 mil km - rede de distribuição gás natural

### Logística 9

Implantação, duplicação ou modernização:  
2,5 mil km - trechos de ferrovias  
5,0 mil km - trechos de rodovias

### Saneamento 3 6 11

5,5 milhões habitantes - acesso às redes de esgoto  
1 milhão de habitantes - acesso às redes de água

### Mobilidade urbana 11

Até 1 milhão de usuários/dia útil – atendidos por novos sistemas de mobilidade urbana

### TICs 9

4 milhões de domicílios – atendidos por serviços de banda larga fixa

### Educação 4

1 milhão de alunos – atendidos por meio do apoio à educação básica e/ou profissionalizante

### Saúde 3

1000 unidades de saúde do SUS - construção ou modernização

### Segurança 16

20 projetos – serviços de inteligência em segurança pública nos municípios mais violentos do país

### Emprego 8

6,57 milhões de empregos diretos e indiretos gerados ou mantidos

### MPME 8

625 mil micro, pequenas e médias empresas e pessoas físicas apoiadas





## > Entregas para a sociedade: serviços

Cinco, do total das 15 entregas<sup>1/</sup>, referem-se ao serviço de **estruturação de projetos** nos seguintes setores:

### Saneamento **6**

20 milhões habitantes com acesso a saneamento

### Parques e Florestas **13 15**

Concessão de 20 Unidades de Conservação de Parques e Florestas Nacionais

### Venda de Empresas e Fundos Imobiliários **16**

Realização de 30 processos de desestatização: venda de empresas ou estruturação de fundos imobiliários

### Logística **9**

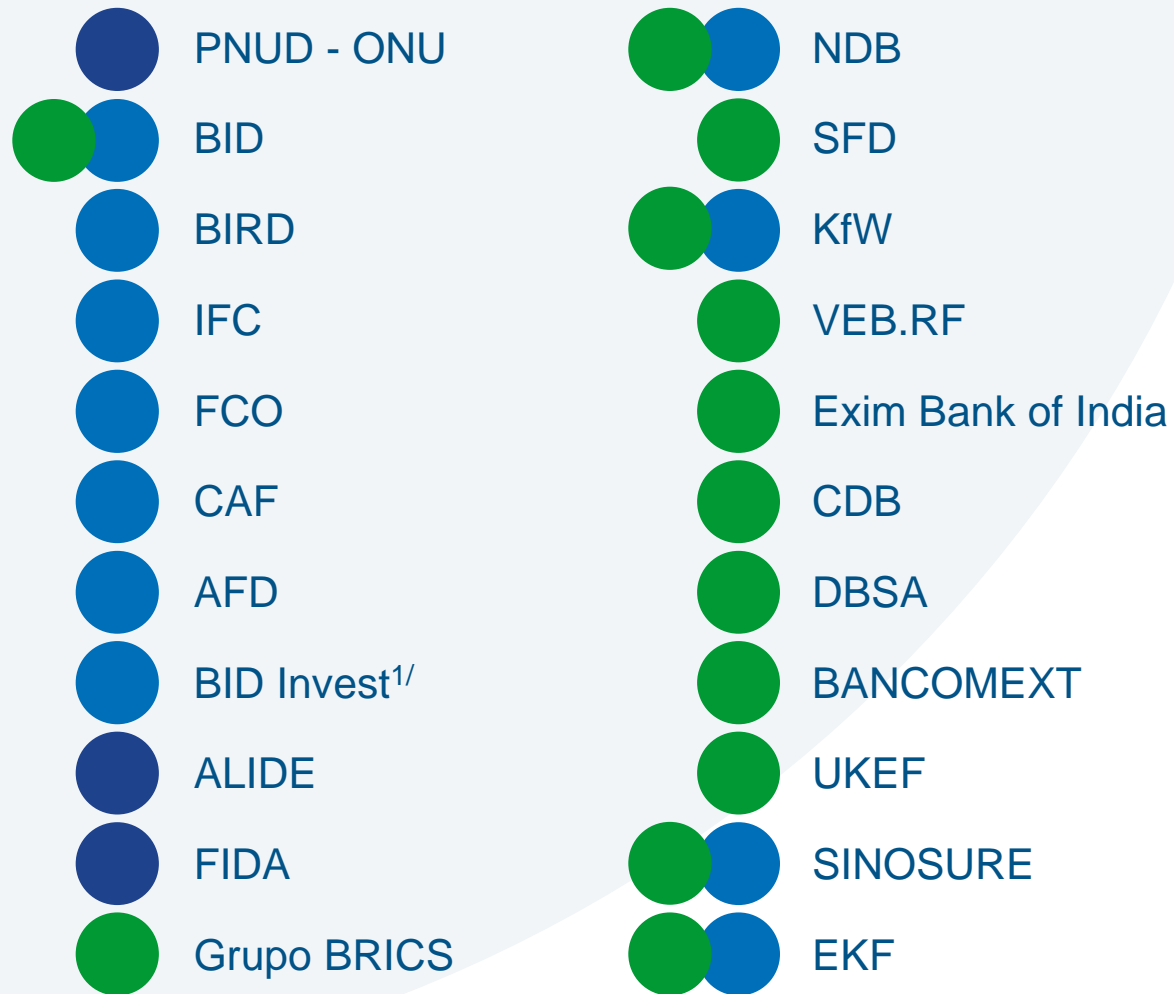
Gestão privada em portos públicos organizados - 30% das trocas comerciais nacionais

Concessão de 13,67 mil km de rodovias



## > Acordos e parcerias internacionais

O BNDES tradicionalmente atua em conjunto com outras instituições financeiras para trazer desenvolvimento aos brasileiros



### Objetivos

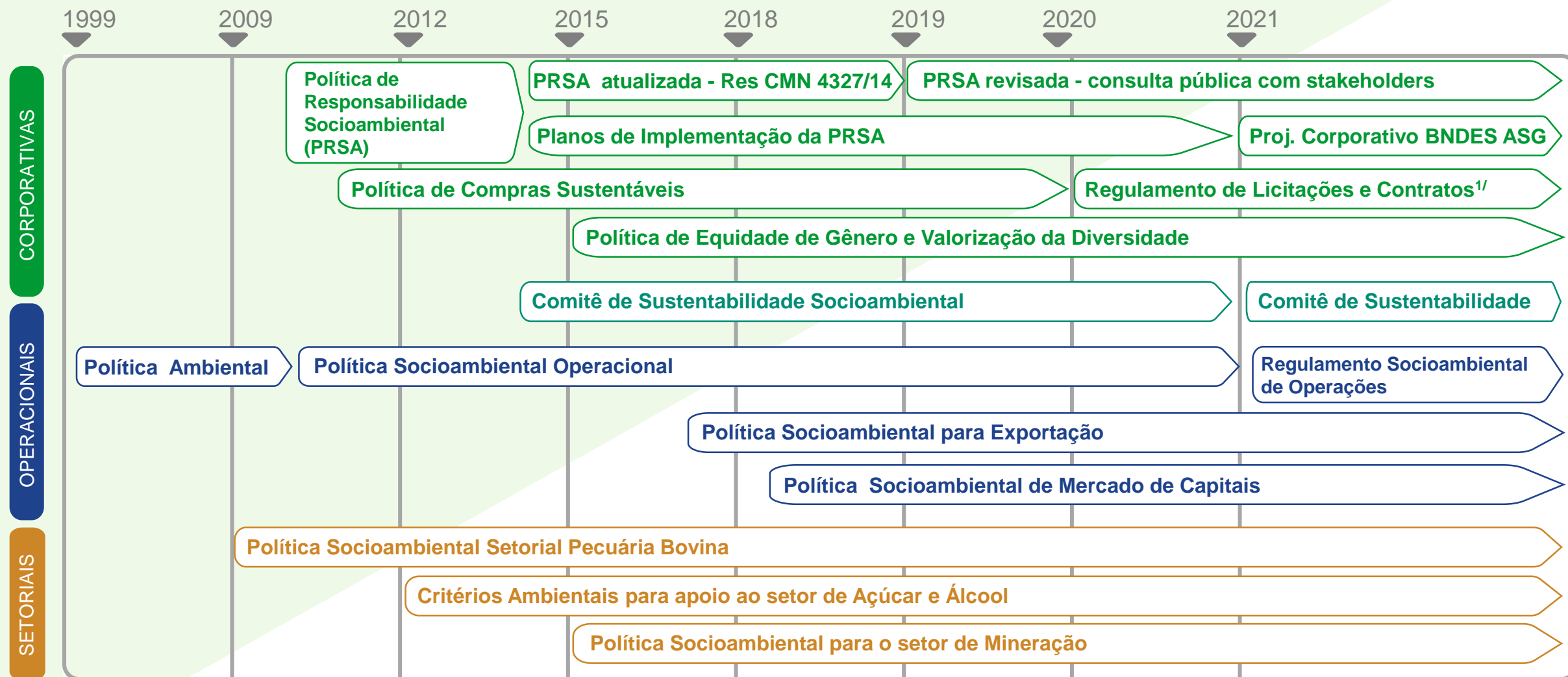
- Blue Circle:** Co-financiamento, estruturação de projetos, garantia, finanças verdes, Blockchain, desenvolvimento do mercado de capitais
- Dark Blue Circle:** Investimentos em áreas estratégicas para o desenvolvimento
- Green Circle:** Projetos de infraestrutura, mobilidade urbana, segurança pública, apoio à exportação, investimentos sustentáveis e inovadores



# > Sustentabilidade no BNDES



## > O BNDES tem um histórico de políticas socioambientais



## > E em 2021, reafirmou seu compromisso com o desenvolvimento sustentável

Nesse momento fundamental para a humanidade, reafirmamos nosso empenho com um futuro próspero e justo para todos com a publicação dos nossos objetivos e compromissos de sustentabilidade

### Nossos objetivos de sustentabilidade



#### Compromisso 1

Contribuir para dar acesso a quem mais precisa a serviços básicos

#### Compromisso 2

Ajudar a gerar oportunidades de trabalho e apoiar o empreendedorismo

#### Compromisso 3

Apoiar a ampliação da infraestrutura e indústria sustentáveis

#### Compromisso 4

Contribuir para ampliar o uso de energias renováveis

#### Compromisso 5

Apoiar a preservação e restauração de florestas e parques



## > Sustentabilidade no BNDES: o que apoiamos?

Fomentamos **a melhoria de condições sociais e ambientais**, oferecendo condições favoráveis na concessão de apoio financeiro e operando fundos específicos, como **Fundo Social, Fundo Clima e Fundo Amazônia**

Apoiamos também **empreendimentos** nas seguintes áreas:



**Saneamento e recuperação de áreas degradadas**



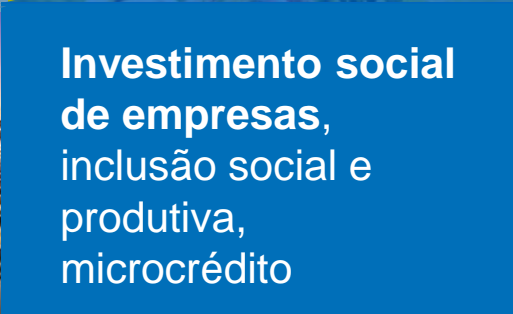
**Preservação e recuperação de biomas**



**Energias renováveis e eficiência energética**



**Investimento social de empresas, inclusão social e produtiva, microcrédito**



**Desenvolvimento urbano, mobilidade sustentável, saúde, educação e segurança pública**



## > Avanços constantes na agenda ASG reforçam o papel do BNDES na indução do desenvolvimento sustentável



Adesão ao **Pacto Global** da ONU e associação como investidor signatário ao **CDP**



Obtenção do **mais alto grau em avaliação de rating ASG** pela Vigeo Eiris, umas das maiores agências do setor, **A1+**, dentre as **2% melhores empresas no mundo**



Aumento do orçamento do **Fundo Socioambiental**, agora dedicado a projetos voltados a **educação, meio ambiente e geração de emprego e renda**



Reformulação e ampliação da **Lista de Exclusão e Apoio Condicionado** e implantação do **Regulamento de Gestão Socioambiental de Operações**



Novo programa **BNDES Parques e Florestas** para apoio a investimentos no âmbito de concessões públicas para a **redução do desmatamento** e a **conservação ambiental**



### **Floresta Viva**

- voltado à restauração ecológica de biomas brasileiros – a cada R\$ 1 doado, o **BNDES investe mais R\$ 1**
- **R\$ 670 milhões** de investimento contratado até abril/2022, que viabilizarão a **restauração de entre 21 mil e 44 mil hectares**, possibilitando a captura de cerca de 12 milhões de toneladas de CO2eq

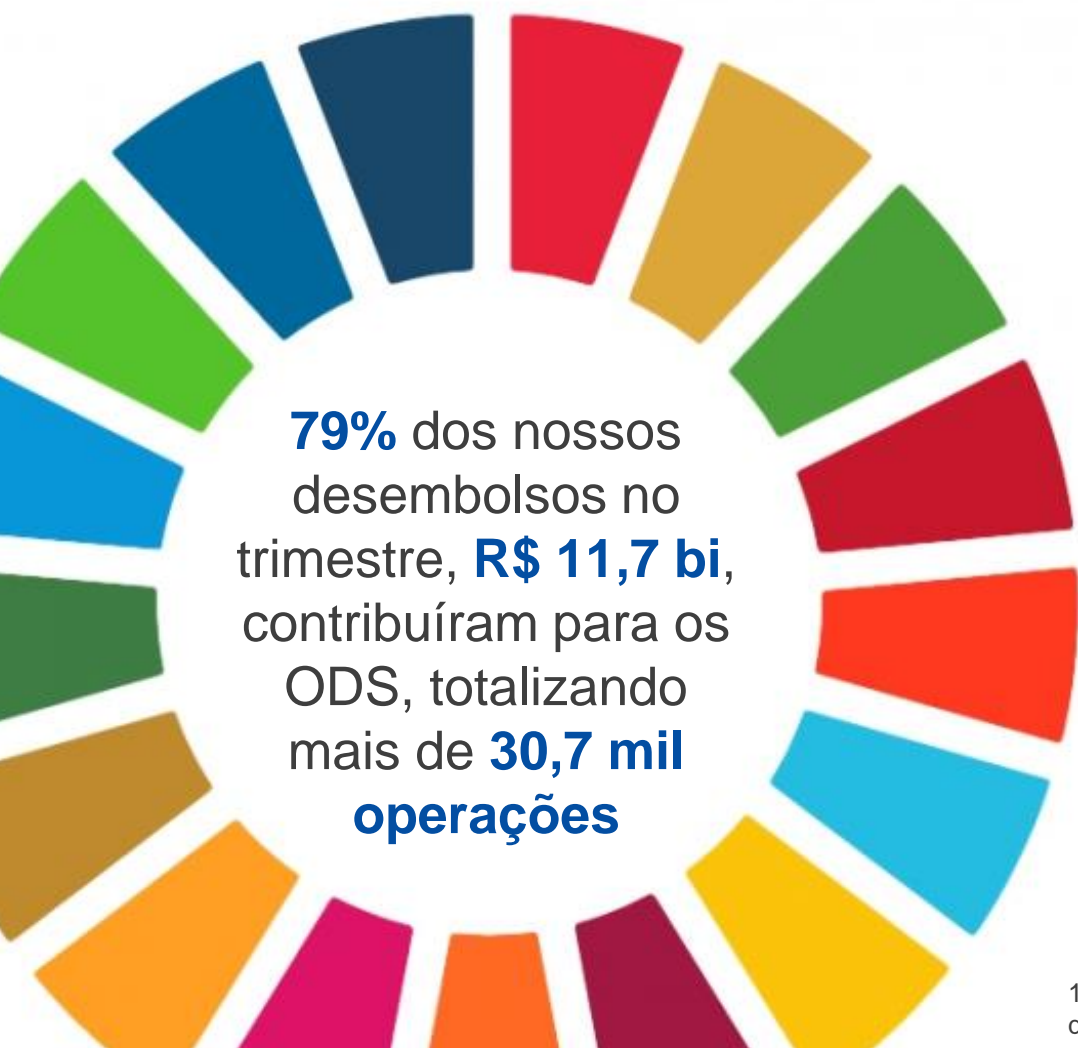


O **programa BNDES Crédito ASG** segue o conceito de *linked-loan*, ofertando condições financeiras mais atrativas para os clientes que comprovem a melhoria de indicadores ASG durante a vigência da operação

Saiba mais sobre a atuação do BNDES como banco nacional do desenvolvimento sustentável em <https://sustentabilidade.bndes.gov.br/>

## > E estão alinhadas à erradicação da pobreza e à promoção da vida digna em todo o mundo, dentro dos limites do planeta

O apoio do BNDES aos ODS se reflete em nossas **entregas à sociedade**<sup>1/</sup>, como, por exemplo:



Operações de microcrédito produtivo orientado totalizando **R\$ 160 milhões**, que beneficiarão mais de **15 mil microempreendedores**



Instalação de **40MW de geração de energia com biomassa** e **656 km de extensão de linhas de transmissão**



Preservação e/ou revitalização de **cinco patrimônios materiais e/ou equipamentos culturais** nos estados do Espírito Santo, Minas Gerais e Amapá



Crédito à **PPP para modernização e aumento da eficiência da rede municipal de iluminação pública** (35 mil pontos de iluminação) do município de Vila Velha (ES), com **expectativa de economia de energia de 5.587 MWh/ano**

## > E contribuem para uma transição justa para a economia carbono neutra

Nova plataforma foi lançada em novembro de 2021 e contém informações sobre desembolsos e entregas que apoiam o atingimento das NDC brasileiras

### Emissões de carbono evitadas pelo BNDES <sup>1/</sup>



Energia

**69** milhões  
tCO<sub>2</sub>e



Florestas

**499** mil  
tCO<sub>2</sub>e



Mobilidade  
Urbana

**7,9** milhões  
tCO<sub>2</sub>e

O total de  
emissões evitadas  
pelas operações  
do BNDES<sup>1/</sup>

**77,4** milhões  
tCO<sub>2</sub>e

equivale a

**29** anos de emissões da  
frota de veículos da  
cidade de São Paulo

Tenha acesso às informações completas de desembolsos e entregas do BNDES associados à redução de emissões em  
<https://www.bndes.gov.br/wps/portal/site/home/desenvolvimento-sustentavel/resultados/emissoes-evitadas/emissoes-evitadas/>



## > Como resultado desse trabalho, o BNDES recebeu o mais alto grau em avaliação de rating ASG da agência Moody's ESG Solutions



- ▶ Ranking no **setor**: **1º** de 3 Bancos de Desenvolvimento de países emergentes
- ▶ Ranking na **região**: **4º** entre 854 empresas em países emergentes
- ▶ Ranking **geral**: **86º** entre 4.890 empresas, posicionando o BNDES entre os 2% de empresas mais avançadas
- ▶ Taxa de **reporte ASG**: **96%** (média setorial: 75%)

Nota final

# 65

Desempenho “**Avançado**” – nível mais alto na escala

“O BNDES demonstra **disposição e capacidade avançadas para integrar fatores ASG** em sua estratégia, operações e gestão de risco”

## > Sustentabilidade no BNDES: parcerias e comunicação



Estabelecemos **parcerias** e participamos de diversos **fóruns do setor financeiro voltados à Sustentabilidade**, além de divulgar informações sobre nossas políticas, operações de crédito e participações

### Parcerias:

Green Finance Program in Brazil

IFC

OECD

### Fóruns do setor financeiro:

IDFC

The Lab

Climate Action

Unep Finance Initiative

### Fóruns multisetoriais:

CEBDS

LAB – Laboratório de Inovação Financeira

Coalizão Brazil



RELATO INTEGRADO  
[www.bndes.gov.br/ra2021](http://www.bndes.gov.br/ra2021)



RELATÓRIO DE  
EFETIVIDADE  
[www.bndes.gov.br/efetividade](http://www.bndes.gov.br/efetividade)



RELATÓRIO BNDESPAR  
DE STEWARDSHIP  
[www.bndes.gov.br/stewardship](http://www.bndes.gov.br/stewardship)





# SUSTENTABILIDADE É MAIS DO QUE VOCÊ IMAGINA

Saiba mais sobre a atuação do BNDES  
como banco nacional do  
desenvolvimento sustentável em  
<https://sustentabilidade.bndes.gov.br/>

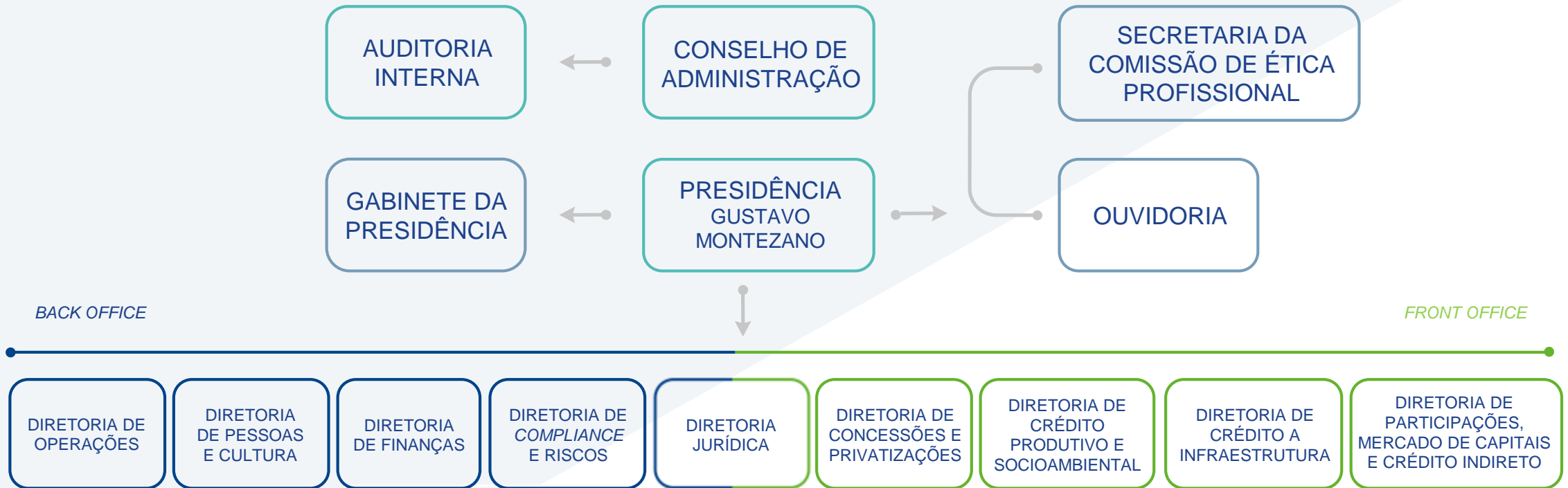




## > Governança e Gestão de Riscos



## > Organização interna



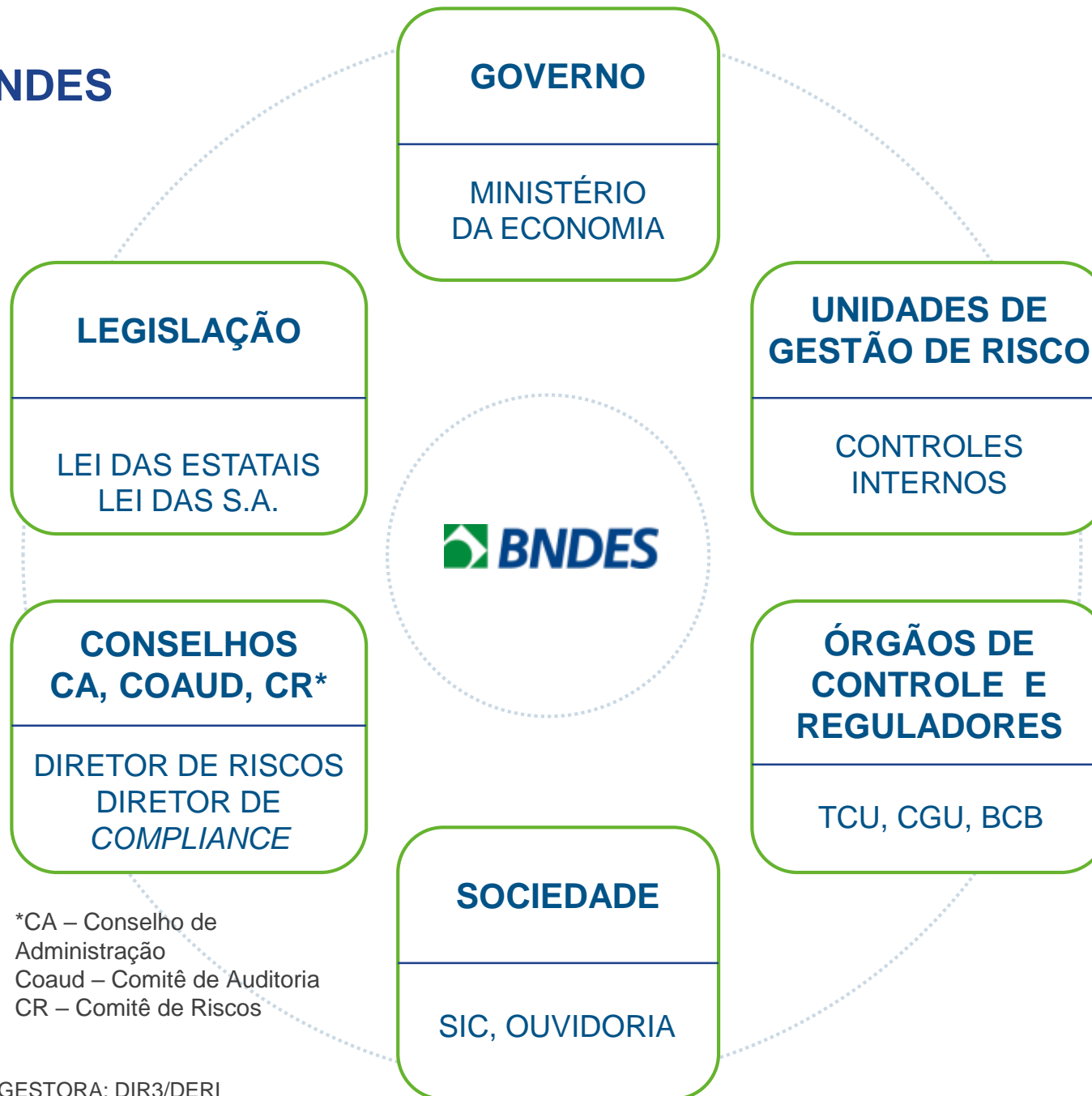
Temos atualmente **nove diretorias**, que estão agrupadas em *back office* – atividades financeira e de controle e suporte ao negócio – e *front office* – atividades de estruturação de projetos e parcerias e de concessão de apoio financeiro

Saiba mais em: [www.bndes.gov.br/quem-somos](http://www.bndes.gov.br/quem-somos)

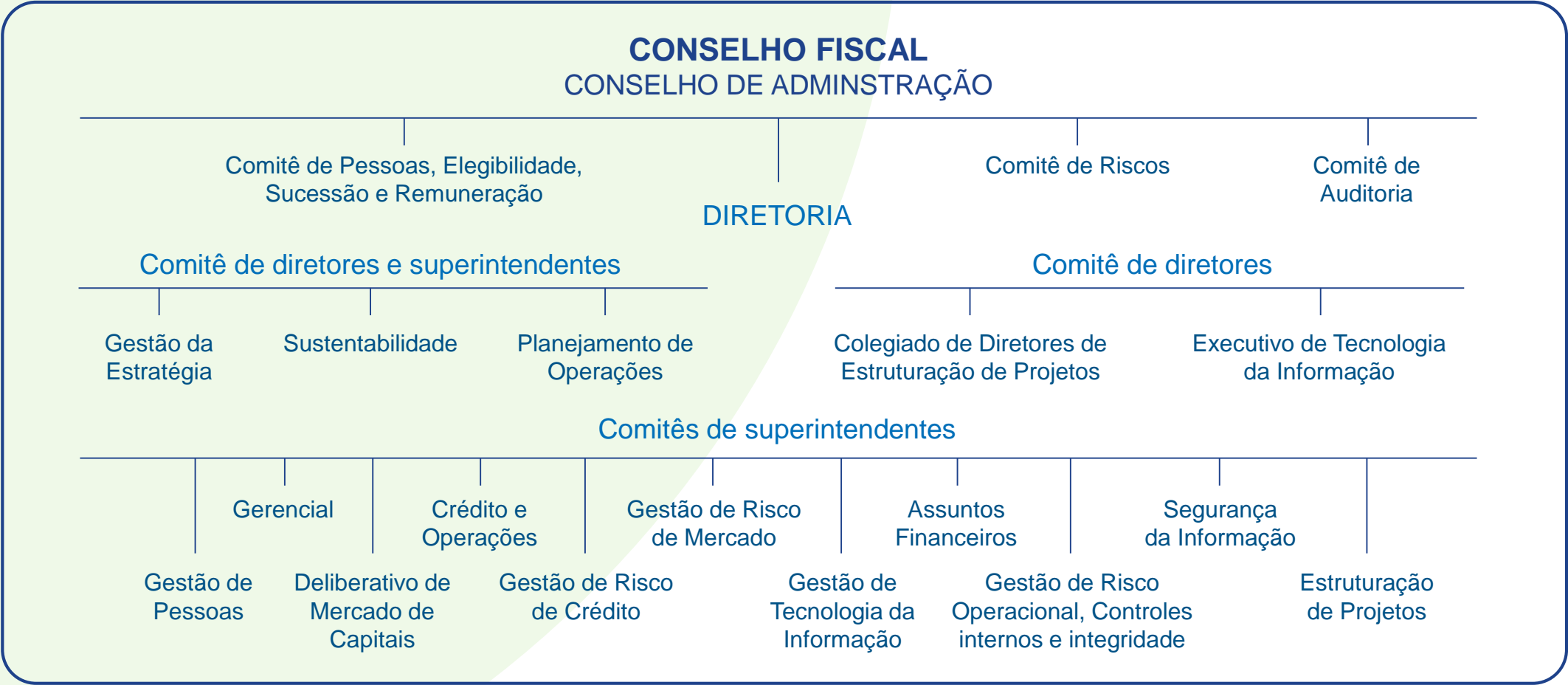
## > Governança no BNDES



Nossa governança envolve controle e fiscalização por diferentes atores e colegiados



> Colegiados do BNDES



Os colegiados internos são nossa base para uma tomada de decisão transparente

Saiba mais em: [www.bndes.gov.br/colegiadosbndes](http://www.bndes.gov.br/colegiadosbndes)

## > Fluxo de avaliação de projetos

Nosso fluxo operacional envolve diferentes fases, equipes e colegiados, garantindo a impessoalidade, avaliações multidisciplinares e uma melhor governança do processo de concessão





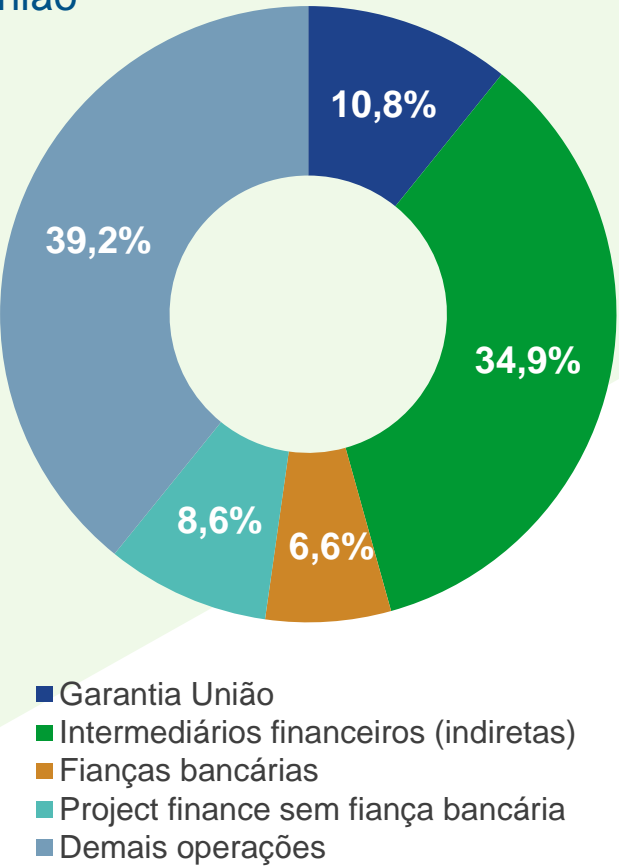
## > Gestão integrada de riscos

Em 2019, aprimoramos os instrumentos e processos de gestão integrada de riscos, modernizamos a gestão da conformidade e aprovamos novos limites de risco de mercado para as carteiras gerenciais. Atualizamos a matriz de riscos operacionais e implementamos planos de contingência para os atuais processos críticos



## > Qualidade da carteira de crédito do BNDES

**Qualidade da carteira do BNDES** mantida: 52,2% da exposição com instituições financeiras (intermediários financeiros e fiança bancária) ou coberta por garantia da União



A **distribuição de faixas de risco** de clientes demonstra exposição em linha com o Sistema Financeiro Nacional

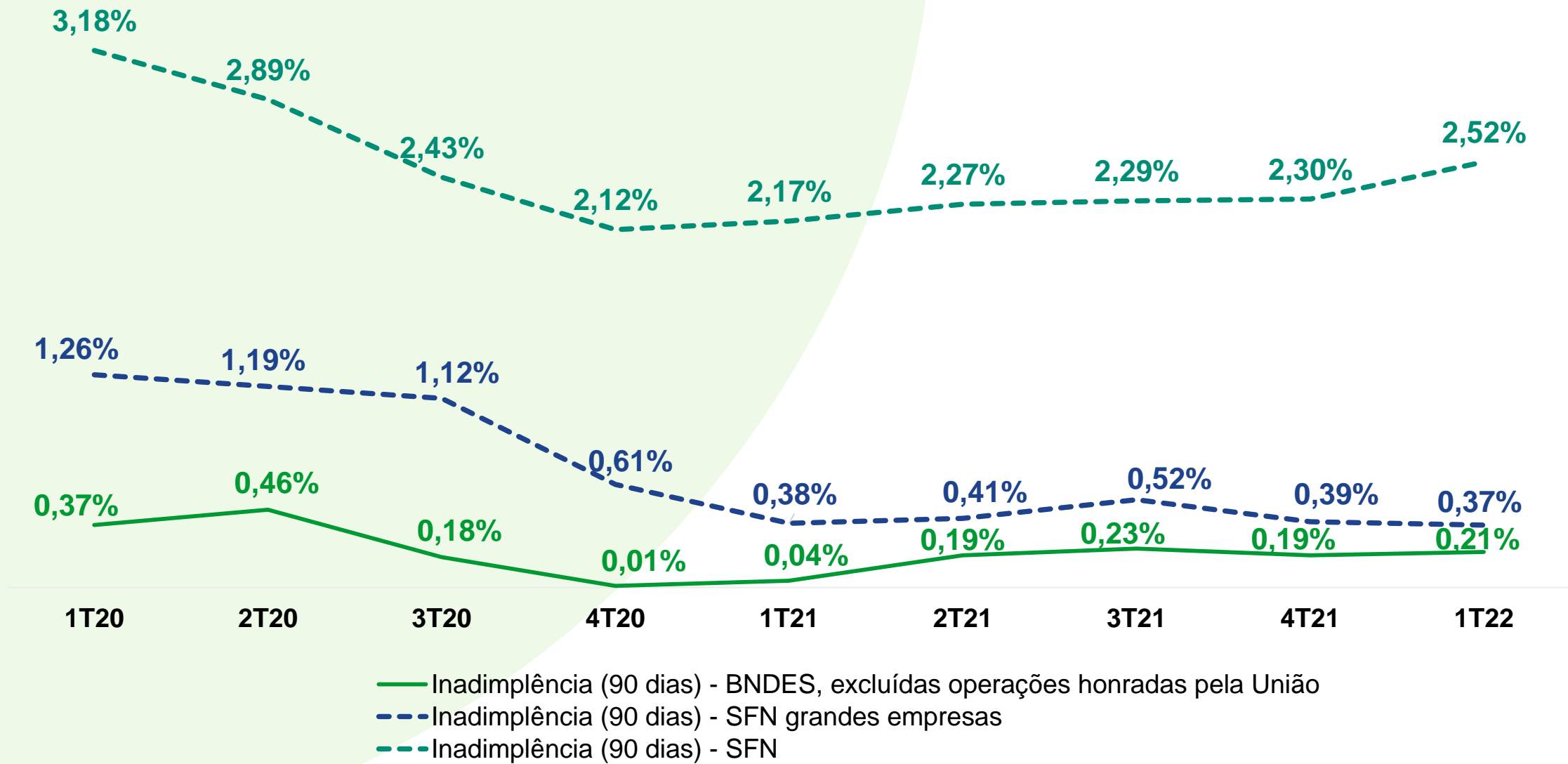
**Estabilidade da percepção de risco** ao longo do primeiro trimestre de 2022

Em 31/03/2022

RATING <sup>1</sup>	SISTEMA BNDES	SFN <sup>2</sup>
AA-C	91,8%	91,9%
D-G	5,4%	5,5%
H	2,9%	2,6%

<sup>1</sup> De acordo com a Resolução CMN nº 2.682/99  
<sup>2</sup> Sistema Financeiro Nacional. Última informação disponível em 30/09/2021

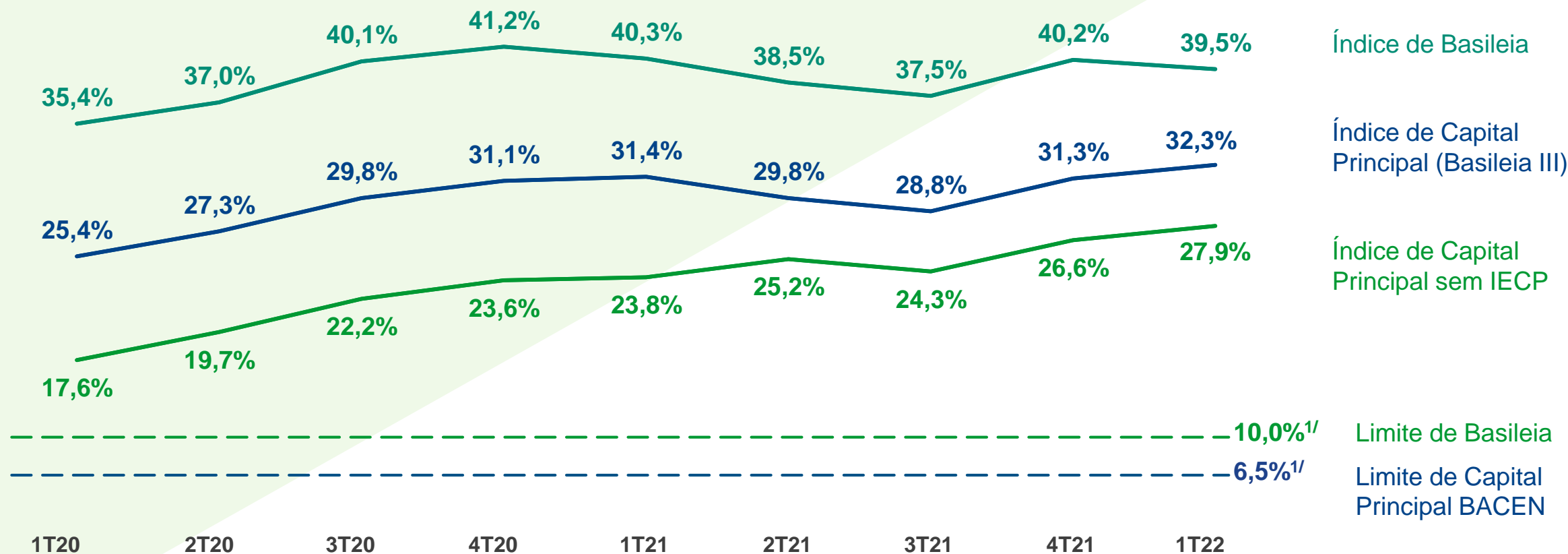
> O índice de inadimplência manteve-se inferior ao do SFN



1/ Último trimestre em que houve operações honradas pela União foi o 1T20

## > O BNDES mantém índice de Basileia robusto e acima de patamares mínimos

Considerando a antecipação de R\$ 13,3 bilhões de IECP ao Tesouro Nacional, cuja devolução está pendente da autorização do BACEN, o Índice de Basileia seria de 36,9% em mar/22



1/ Limites de capital definidos segundo Res. BACEN/DEREG 4783/2020, de 16/03/2020, e válidos a partir de 01/10/2021

CLASSIFICAÇÃO: Ostensivo | UNIDADE GESTORA: DIR3/DERI



## > Comunicação e transparência

Como empresa pública, buscamos tornar nossas informações acessíveis a todos os públicos

### Seção de Transparência



[www.bndes.gov.br/transparencia](http://www.bndes.gov.br/transparencia)



CONSULTA A  
OPERAÇÕES



PORTAL  
ODS



PORTAL  
NDC



MAIORES  
CLIENTES



CARTEIRA DE  
AÇÕES



**BNDP ABERTO**  
[www.aberto.bndes.gov.br](http://www.aberto.bndes.gov.br)

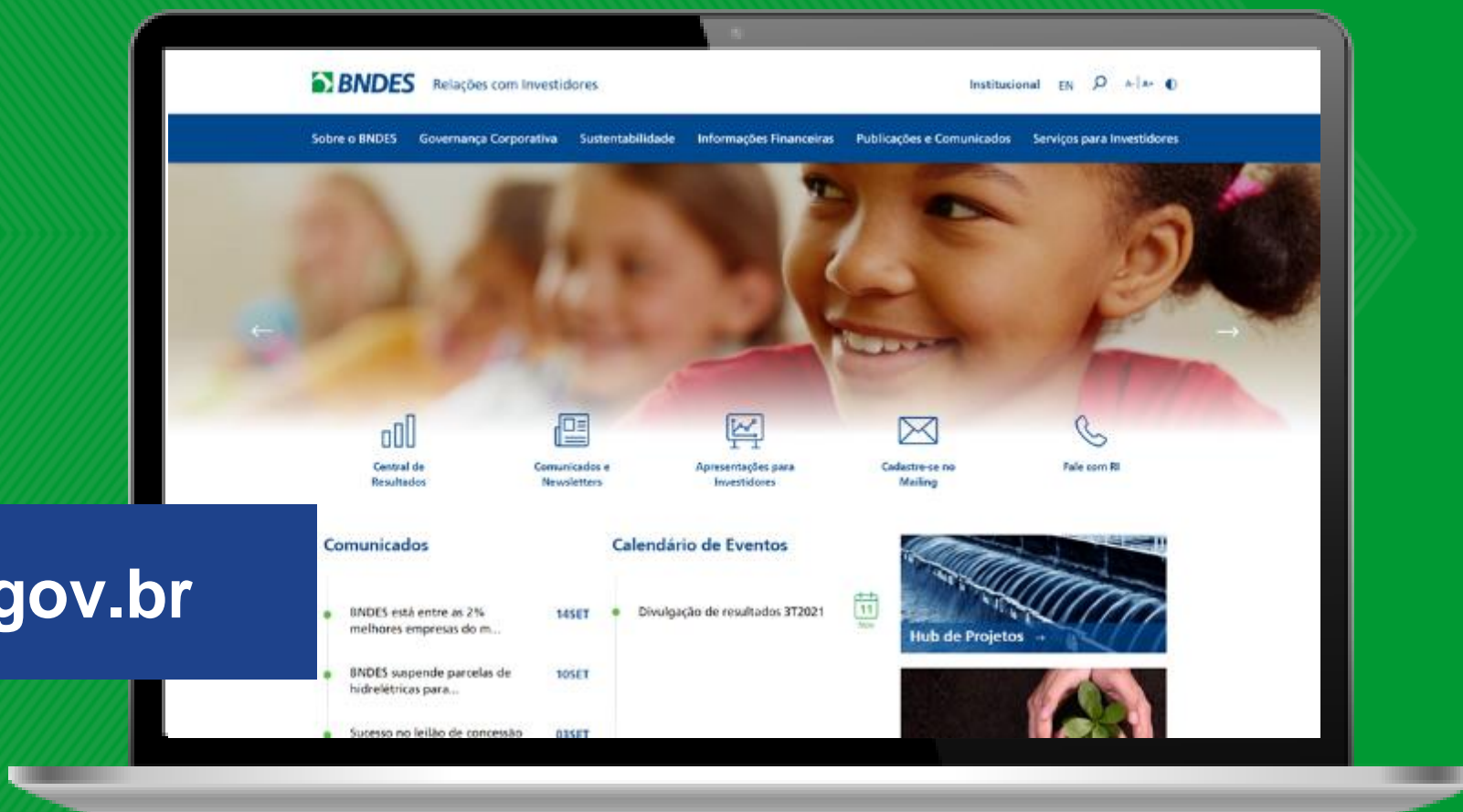


> Comunicação e transparência

# Novo Portal de Relações com Investidores do BNDES

Acesso fácil e rápido a informações financeiras e institucionais, eventos, comunicados e mais

Visite: [ri.bndes.gov.br](http://ri.bndes.gov.br)





# > Investimentos

## > Investimentos: visão estratégica do BNDES



Com a mudança de foco e estratégia consolidada no **Plano Trienal 2020-2022**, concentramos nossa atuação em agendas transformadoras, voltadas à **melhoria da qualidade de vida dos brasileiros** e ao **desenvolvimento sustentável** do país

Para cumprir essa estratégia, temos buscado reduzir nossa carteira de participações societárias e atrair parceiros privados para os projetos que financiamos e estruturamos, com foco nas missões estratégicas de **Infraestrutura, Estrutura produtiva e Educação, saúde e segurança**





## > Custo básico dos financiamentos: TLP

O custo financeiro básico<sup>1</sup> de nossas operações é a **Taxa de Longo prazo (TLP)**, composta pela inflação mais uma taxa de juros real<sup>2</sup>

Valor da TLP em contratos assinados em mai/2022:

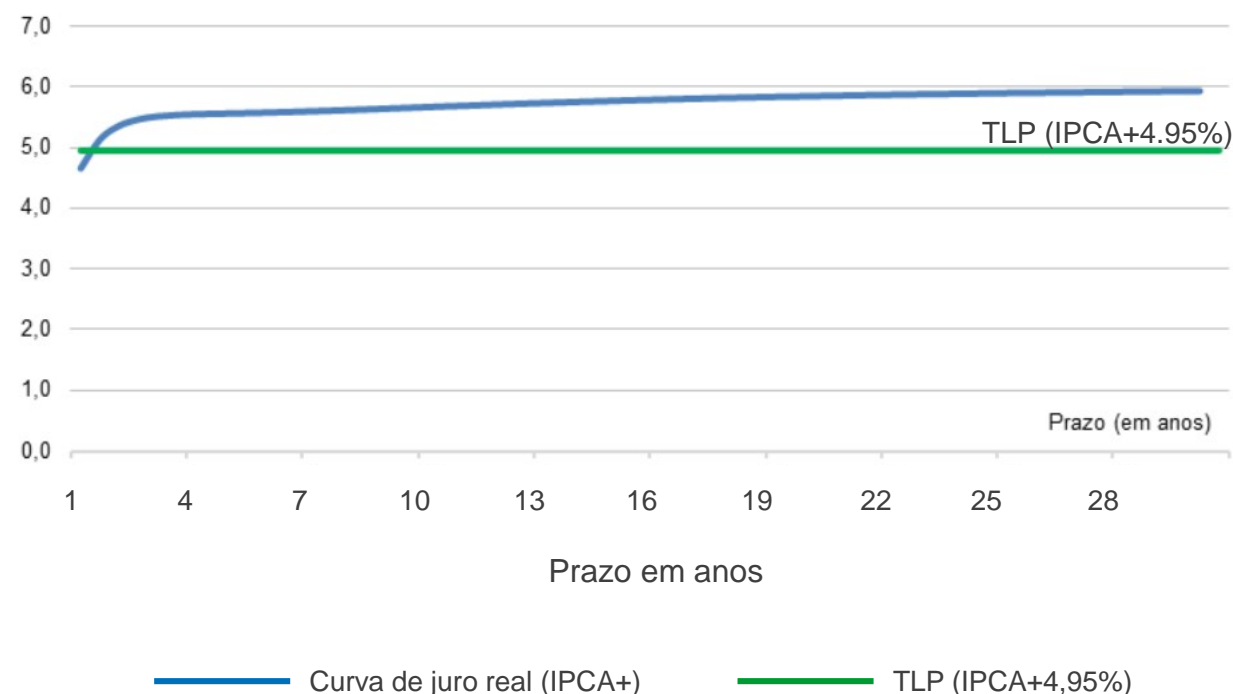
**IPCA + 4,95% a.a.**

Para as MPMEs, também oferecemos aos clientes a possibilidade de optar pela **Taxa Fixa do BNDES (TFB)**, que os protege das variações de mercado ao longo de todo o contrato

1/ A taxa de juros final dos contratos será composta pela TLP, pelas remunerações (*spreads*) do BNDES e do agente financeiro credenciado (no caso de operações indiretas) e pela taxa de risco de crédito

2/ Há um redutor da taxa de juro real da NTN-B de cinco anos, denominado alfa ( $\alpha$ ), válido por um ano e com aumentos progressivos até 2023, quando a TLP-pré igualará a taxa de juro real da NTN-B

### Competitividade: TLP x juro real livre de risco



Fonte: Anbima

Data-base (juro real): 13/05/2022

## > Participações societárias: composição da carteira em mar/22

Carteira de ações<sup>1/</sup> **R\$ 75,9 bi**

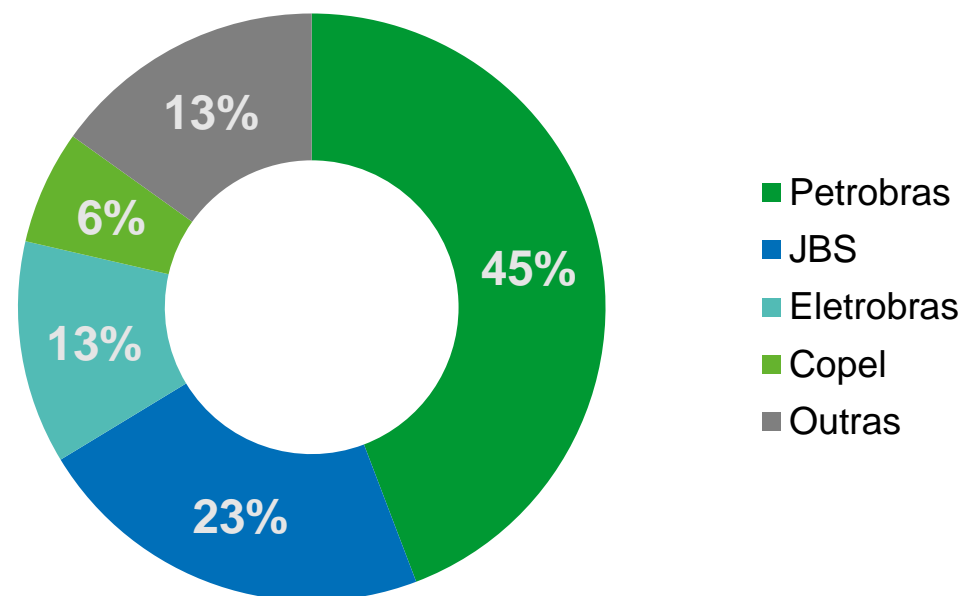
+

Cotas de Fundos de Investimentos **R\$ 3,3 bi**

=

**TOTAL DAS PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS** **R\$ 79,2 bi**

Distribuição da carteira de ações <sup>1/</sup>



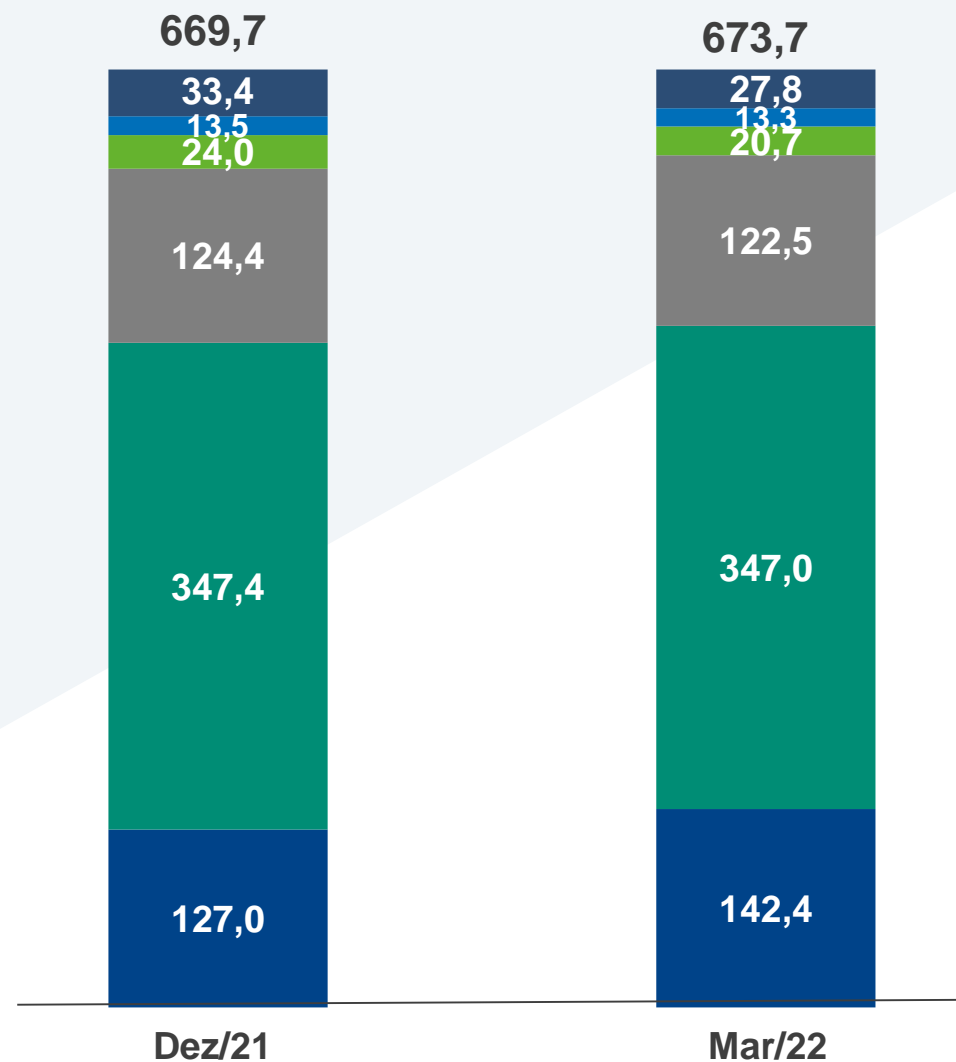


# > Funding

## > Fontes de recursos financeiros<sup>1/</sup>

R\$ bilhões

- Captações Externas
- Outras Captações
- FMM
- Tesouro Nacional
- FAT
- Patrimônio Líquido



1/ Total do Passivo – Dez/21: R\$ 737,2 bilhões / Mar/22: R\$ 749,7 bilhões

Os totalizadores indicados podem não corresponder exatamente à soma de suas parcelas em função de arredondamentos

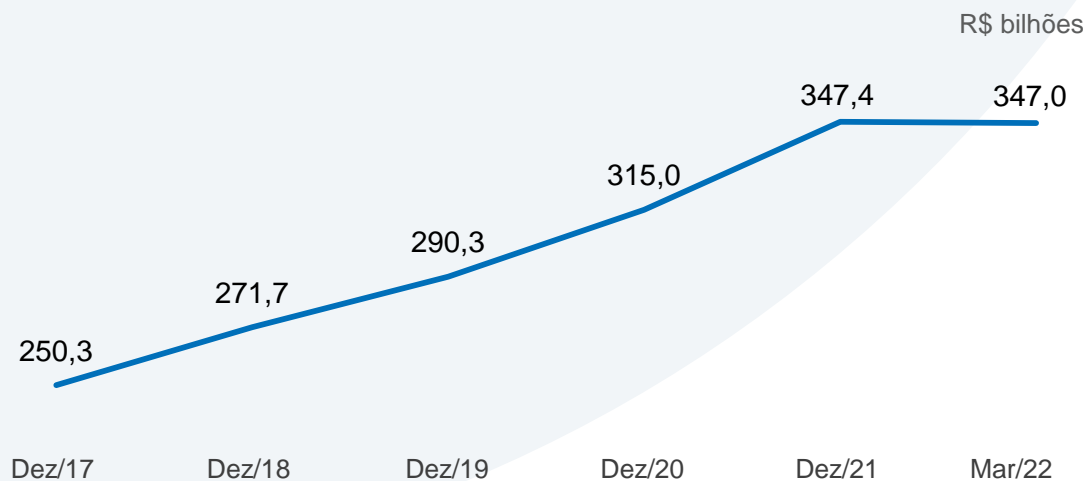


## > Principais fontes de recursos do BNDES

### FUNDO DE AMPARO AO TRABALHADOR (FAT)

**46%** de participação no total dos recursos no fim do 1T22

No mínimo 28% das arrecadações do FAT são destinadas ao financiamento de programas de desenvolvimento econômico por meio do BNDES, como previsto na Constituição Federal

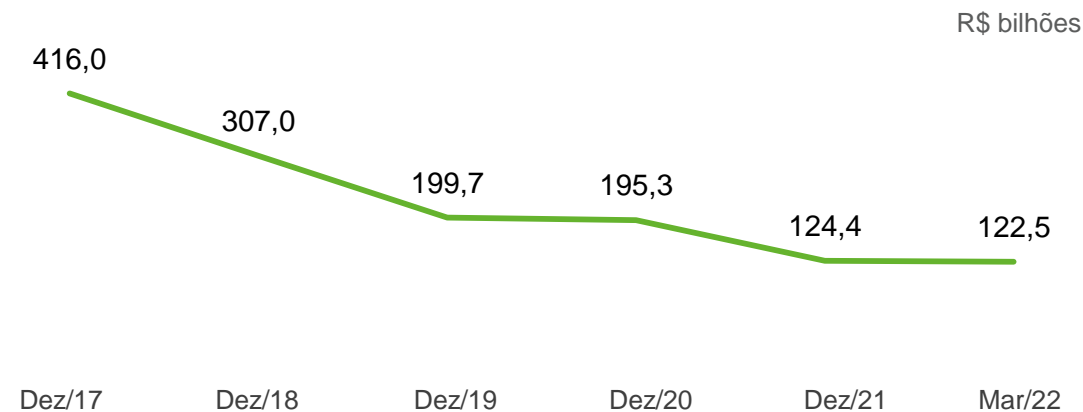


### TESOURO NACIONAL <sup>1/</sup>

**16%** de participação no total dos recursos no fim do 1T22

Os créditos concedidos pela União ao BNDES são utilizados para concessão de empréstimos associados ou não a programas de governo

A participação dessa fonte vem sendo reduzida, com queda de 71% entre dez/17 e mar/22



## > *Funding*: emissões a mercado

Últimas emissões internacionais				
Ano de emissão	Valor	Cupom	Vencimento	
2008 <sup>1/</sup>	USD 1,00 bi	6,37%	06.16.2018 <sup>1/</sup>	
2009	USD 1,00 bi	6,50%	06.10.2019	
2010	USD 1,00 bi	5,50%	07.12.2020	
2010	EUR 750 MM	4,13%	09.15.2017	
2011	CHF 200 MM	2,75%	12.15.2016	
2013	USD 1,25 bi	3,375%	09.26.2016	
2013	USD 1,75 bi <sup>2/</sup>	5,75%	09.26.2023	
2014	EUR 650 MM	3,625%	01.21.2019	
2014	USD 1,00 bi	4,00%	04.14.2019	
2017	USD 1,00 bi	4,75%	05.09.2024	

## > BNDES amplia capacidade de captação ASG com framework para emissões sustentáveis

*Sustainability Bond Framework* (SBF) incorpora categorias ambientais e sociais

BNDES foi o **primeiro banco brasileiro a emitir um *green bond*** no exterior no valor de US\$ 1 bilhão (2017) e **pioneiro com a emissão de Letra Financeira Verde** de R\$ 1 bilhão (2020)

O SBF reforça a **importância atribuída pelo BNDES ao tema ASG** e atende à **crescente exigência dos investidores**

### Categorias Sociais

Saúde  
Educação  
Micro, Pequenas e Médias Empresas  
Microcrédito



### Categorias Ambientais

Energia Renovável  
Eficiência Energética  
Gestão Sustentável da Água  
Prevenção e Controle de Poluição

Transporte Limpo  
Gestão de Recursos Naturais Vivos  
Uso da Terra



> **Rating BNDES**

**Rating escala global**  
(moeda estrangeira e moeda local)

	Rating	Perspectiva
Moody's	Ba2	Estável
S&P's	BB-	Estável

**Rating escala nacional**

	Rating	Perspectiva
Moody's	AAA.br	
S&P's	Br AAA	Estável

**Destques Moody's**

Forte valor de marca como principal fonte de financiamento de longo prazo e investimento de capital para empresas brasileiras e para projetos de infraestrutura do governo

Acesso a *funding* estável e razoavelmente barato

Qualidade de ativos superior ao mercado

**Destques S&P's**

Forte política de garantia e flexibilidade para reestruturar empréstimos e mitigar perdas potenciais decorrentes de maiores riscos na economia

*Funding* de longo prazo com suporte governamental concede ao banco uma vantagem competitiva

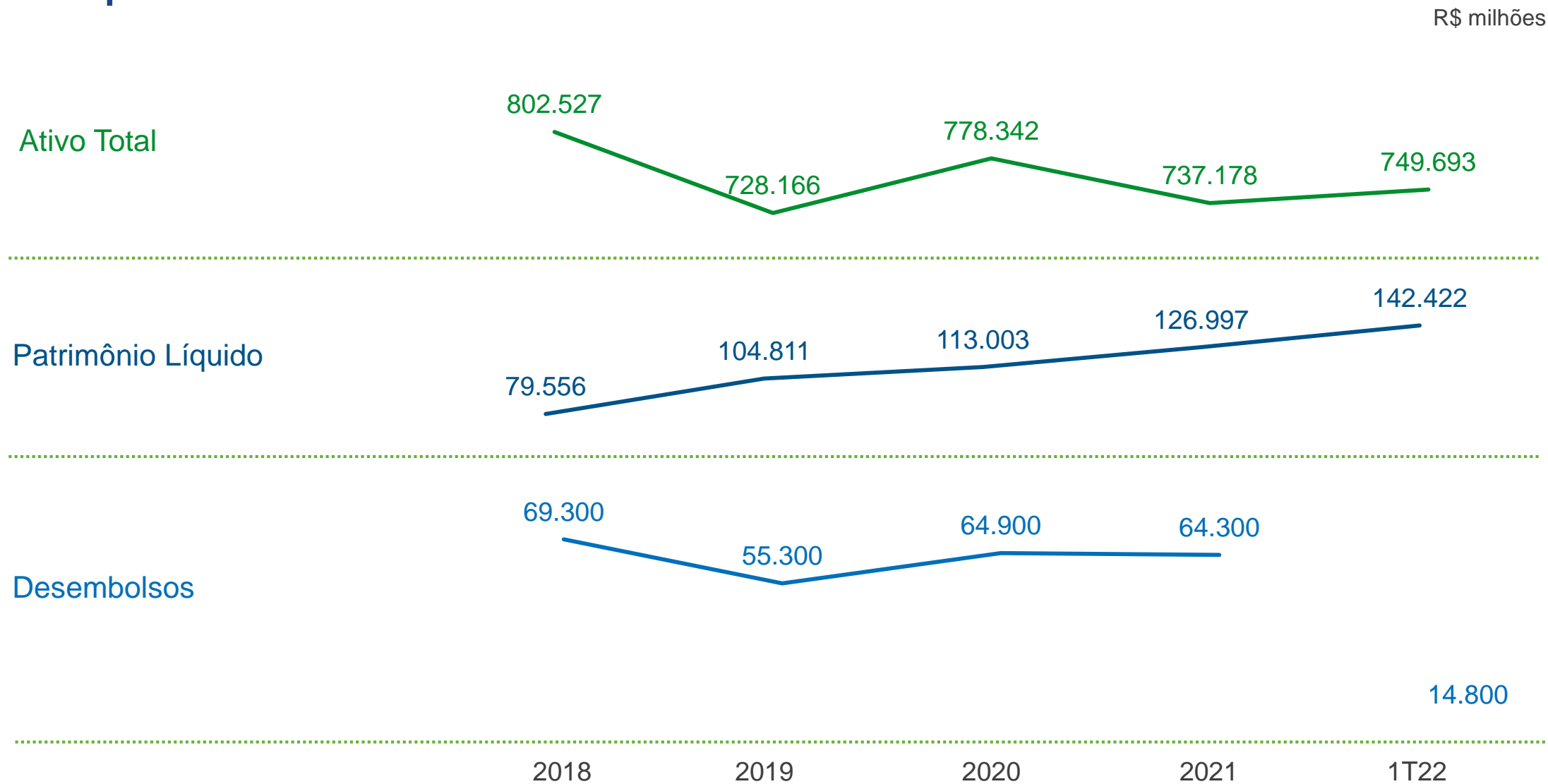
A posição de destaque do BNDES na economia e na execução de políticas públicas implica em igualarmos os *ratings* e risco de *default* com aqueles no soberano



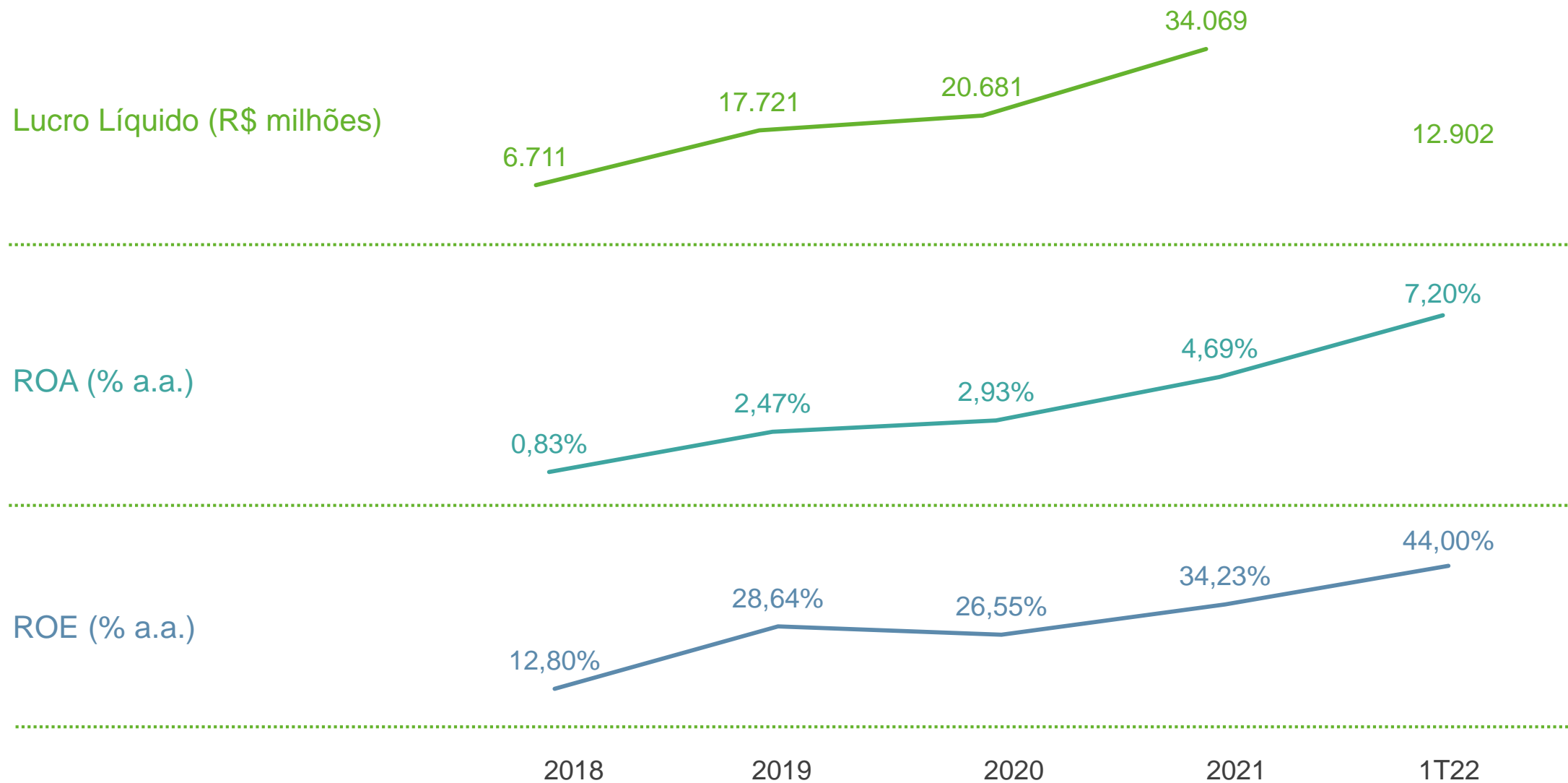


# > Informações Financeiras

## > Principais indicadores financeiros



## > Principais indicadores financeiros



## &gt; Resultados

R\$ milhões

	1T22	1T21	Δ
(+) Receita com Operações de Crédito e Repasses	10.910	9.156	19%
(+) Receita com Títulos e Valores Mobiliários	4.742	2.349	102%
( - ) Despesas de Captação	(10.316)	(7.181)	44%
(+/-) Efeito Líquido do Câmbio	(406)	87	-567%
<b>Produto da Intermediação Financeira</b>	<b>4.930</b>	<b>4.411</b>	<b>12%</b>
(+/-) Provisão para Risco de Crédito (PRC)	259	432	-40%
<b>Resultado da Intermediação Financeira</b>	<b>5.189</b>	<b>4.843</b>	<b>7%</b>
(+) Resultado com Participações Societárias	14.851	11.670	27%
(-) Despesas	(1.131)	(1.526)	-26%
<b>Resultado antes da Tributação</b>	<b>18.909</b>	<b>14.987</b>	<b>26%</b>
( - ) Tributos sobre o lucro	(6.007)	(5.179)	16%
<b>Lucro Líquido</b>	<b>12.902</b>	<b>9.808</b>	<b>32%</b>



## > Balanço Patrimonial: Ativo

R\$ milhões

	Mar/22	Dez/21	Δ	Mar/21	Δ
Caixa e Equivalentes	89.277	95.299	-6%	83.847	6%
Títulos e Valores Mobiliários (TVM)	194.747	160.470	21%	162.357	20%
Carteira de Crédito	433.704	439.539	-1%	446.059	-3%
Créditos Perante o TN	1.007	2.033	-50%	991	2%
Investimentos	2.031	11.935	-83%	11.077	-82%
Outros	28.927	27.902	4%	32.906	-12%
<b>Ativo Total</b>	<b>749.693</b>	<b>737.178</b>	<b>2%</b>	<b>737.237</b>	<b>2%</b>

## > Balanço Patrimonial: Patrimônio Líquido e Passivo Total

R\$ milhões

	Mar/22	Dez/21	Δ	Mar/21	Δ
Tesouro Nacional	122.520	124.415	-2%	153.860	-20%
FAT	347.002	347.355	0%	321.530	8%
Captações Externas	27.774	33.398	-17%	37.901	-27%
Outras Fontes Governamentais	33.793	37.470	-10%	40.986	-18%
Operações Compromissadas	46.376	39.825	16%	35.268	31%
LCAs e LFs	1.081	1.054	3%	1.010	7%
Outras Obrigações	28.725	26.664	8%	32.796	-12%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>142.422</b>	<b>126.997</b>	<b>12%</b>	<b>113.886</b>	<b>25%</b>
<b>Passivo Total</b>	<b>749.693</b>	<b>737.178</b>	<b>2%</b>	<b>737.237</b>	<b>2%</b>

## > Anexo: Destaques do desenvolvimento

## > Algumas das nossas entregas para a sociedade em operações de crédito, acumuladas entre janeiro/20 e março/22



### Energia

Aumento da capacidade instalada energias renováveis

**3,9 GW**

Expansão realizada da distribuição de gás natural

**2.531 km**



### Logística

Implantação, duplicação ou modernização de trechos rodoviários


**2.601 km**



### Emprego

Geração ou manutenção de empregos diretos e indiretos


**5,7 milhões de empregos**



### TICs

Novos acessos de serviços de banda larga fixa – pessoas conectadas (mil pessoas)

**1,5 milhão de pessoas**





## > Algumas das nossas entregas para a sociedade em operações de crédito, acumuladas entre janeiro/20 e março/22



### Saneamento

Quantidade de pessoas que passarão a ter acesso à rede de esgoto + quantidade de pessoas beneficiadas pela ampliação do tratamento de esgoto

**146 mil pessoas**

Quantidade de pessoas que passarão a ter acesso à rede de água + quantidade de pessoas beneficiadas pela ampliação do tratamento de água

**513 mil pessoas**



### Educação

Apoio, por meio de instrumentos financeiros, à educação básica e/ou profissionalizante

**229 mil alunos**



### Saúde

Unidades de saúde do SUS beneficiadas pelo apoio do BNDES

**1.664 unidades**




## > Algumas das nossas entregas para a sociedade em operações de crédito, acumuladas entre janeiro/20 e março/22



### Mobilidade

Demanda atendida por novos sistemas de média e alta capacidade


**654 mil usuários/  
dia útil**



### Segurança

Projetos voltados a melhorar a eficiência dos serviços de inteligência em segurança pública

**7 projetos**



### MPME

Apoio a MPMEs e Pessoas físicas em operações de crédito e garantia

**622 mil clientes**



## > Algumas das nossas entregas para a sociedade com a Fábrica de Projetos, acumuladas entre janeiro/20 e março/22



### Saneamento

Estruturação de projetos para levar serviços de saneamento a **peças não atendidas atualmente** pelo sistema

População total impactada: 14,7 milhões de pessoas

**10,44 milhões  
de pessoas**



### Logística

Estruturação de projetos para extensão de rodovias concedidas

**2.747 km**



### Venda de Empresas e Fundos Imobiliários

Realização de processos de desestatização: venda de empresas ou estruturação de fundos imobiliários

**7 empresas  
ou fundos**



**Lourenço Tigre**

CFO

**Gabriel Ervilha**

Chefe do Departamento de Relações com Investidores

**[gabriel.ervilha@bndes.gov.br](mailto:gabriel.ervilha@bndes.gov.br)**

**Mônica Monteiro**

Gerente – Agências de Rating, Comunicação e ASG

**[monica.monteiro@bndes.gov.br](mailto:monica.monteiro@bndes.gov.br)**

**Alexandre Ramos**

Coordenador – Relacionamento Institucional e Internacional

**[alexandre.ramos@bndes.gov.br](mailto:alexandre.ramos@bndes.gov.br)**

**Natália Cupello**

Coordenadora – Fábrica de Projetos

**[natalia.cupello@bndes.gov.br](mailto:natalia.cupello@bndes.gov.br)**

**[ri@bndes.gov.br](mailto:ri@bndes.gov.br)**



# Obrigado



**Portal BNDES**  
[www.bndes.gov.br](http://www.bndes.gov.br)



**Portal de RI**  
[ri.bndes.gov.br](http://ri.bndes.gov.br)



**Ouvidoria**  
0800 702 6307  
[www.bndes.gov.br/ouvidoria](http://www.bndes.gov.br/ouvidoria)



**Fale Conosco**  
[www.bndes.gov.br/faleconosco](http://www.bndes.gov.br/faleconosco)



[facebook.com/bndes.imprensa](https://facebook.com/bndes.imprensa)



[twitter.com/bndes](https://twitter.com/bndes)



[youtube.com/bndesgovbr](https://youtube.com/bndesgovbr)



[linkedin.com/company/bndes](https://linkedin.com/company/bndes)



[Instagram.com/bndesgovbr](https://Instagram.com/bndesgovbr)