



Annual Report
Informe Anual

2007

BNDES

INDEX ÍNDICE

- 02** Message from the Minister
Mensaje del Ministro
- 06** Mensagem do Presidente
Mensaje del Presidente
- 12** Strategic Planning
Planificación Estratégica
- 20** Planning
Planificación
- 34** BNDES in Numbers
BNDES en Números
- 46** Infrastructure Area and Social Area
Área de Infraestructura y Área Social
- 72** Industrial Area
Área Industrial
- 106** Foreign Trade Area
Área de Comercio Exterior
- 116** Indirect Operations Area
Área de Operaciones Indirectas
- 132** Basic Inputs Area
Área de Insumos Básicos
- 140** Capital Markets Area
Área de Mercado de Capitales
- 158** Credit Area
Área de Crédito
- 166** Environment as a Factor of Development
Medio ambiente como factor de Desarrollo
- 172** Local Production and Innovation Agreements
Acuerdos Productivos e Innovadores Locales
- 182** Organization
Expediente



A

Message from the Minister
Mensaje del Ministro

BNI



DES

MESSAGE FROM THE MINISTER

Throughout its 56 years of existence, the National Bank of Economic and Social Development (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES) has helped change the face of the Brazilian economy, with clear policies to support the country's development and strengthen private enterprise.

In 2007, BNDES once again delivered outstanding improvements in operating performance and consolidated its performance, particularly in the area of infrastructure.

This performance has reinforced its image as development bank and as the financial agent for the Accelerated Growth Program (Programa de Aceleração do Crescimento – PAC).

Project fundings and approvals to finance long-term investments reached record levels, both due to the bank's marked increase in activity and accelerated rates of investment. This was reflected in strong demand for institutional resources: funding reached the unprecedented level of R\$ 64.9 billion in 2007 – a volume 26% above 2006 figures.

It is important to emphasize the expansion, by more than 62%, in infrastructure financing, which grew from R\$ 15.9 billion in 2006 to R\$ 25.6 billion in 2007. These figures are almost on a par with the numbers for the industry as a whole, which amounted to R\$ 26.4 billion for the same period.

But progress was not limited to this more active area; big improvements in processes were also recorded: In 2007, there was a reduction in costs related to loans reimbursed by TJLP, from 6.5% to 6.25% per annum. Project approvals increased by 33% and funding operations for micro and small businesses grew by 43%. In addition, major project investments in steel, paper and cellulose, and petrochemicals were resumed. These numbers are evidence of the role BNDES plays in supporting infrastructure projects of great importance to the country.

Steps to improve management have been implemented on a continuous basis. Such is reflected in the institution's greater agility: it is more efficient both as an investment bank and as the largest source of long-term credit for Brazilian companies.

Intelligent solutions, such as new methods for assessing project risks, capital raising as well as other market instruments and the strengthening of federal funding programs, are examples of BNDES' commitment to Brazil.

Miguel Jorge

MINISTER FOR DEVELOPMENT,
INDUSTRY AND FOREIGN TRADE

MENSAJE DEL MINISTRO

A lo largo de sus 56 años de existencia, el Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES) contribuyó a cambiarle la cara a la economía brasileña, con políticas claras de apoyo al desarrollo del país y al fortalecimiento de la iniciativa privada.

En 2007, una vez más, el BNDES presentó una formidable mejora en su desempeño operacional y fortaleció su actuación, principalmente en el área de infraestructura.

Este desempeño de la institución reforzó su imagen como banco de desarrollo y como agente financiero del Programa de Aceleración del Crecimiento (PAC).

Los desembolsos y aprobaciones de proyectos para financiar inversiones productivas a largo plazo alcanzaron niveles récords, tanto por la actuación mucho más activa del Banco como por el momento de aceleración de las inversiones. Ello se vio reflejado en la mayor demanda de recursos de la institución, que en el 2007 liberó el monto inédito de R\$ 64,9 mil millones, volumen el 26% superior a los valores de 2006.

En este total, se destaca la expansión de más del 62% en las liberaciones para el área de infraestructura, que pasaron de R\$ 15,9 mil millones, en 2006, a R\$ 25,6 mil millones, en el 2007, prácticamente equiparándose a los desembolsos para la estructura productiva, los cuales totalizaron R\$ 26,4 mil millones, en el mismo período.

Pero los avances no se limitaron a esta actuación más activa, pues se registraron grandes cambios en los procesos: en el 2007, se redujo el costo de los préstamos remunerados a través de la tasa de interés de largo plazo (TJLP), que pasó del 6,5% a 6,25% anual. Aumentaron en un 33% las aprobaciones de proyectos; aumentaron un 43% las operaciones de desembolsos para microempresas y empresas de pequeño porte; y se retomaron grandes proyectos de inversión en siderurgia, papel y pulpa, y petroquímica. Estos números refuerzan la vocación del BNDES para apoyar proyectos estructurantes de gran importancia para el país.

Se implementaron, continuamente, medidas de mejora de gestión, ya reflejadas en una mayor agilidad de la institución, la cual funciona con más eficiencia como banco de inversión y como la mayor fuente de crédito a largo plazo para las empresas brasileñas.

Soluciones inteligentes, como nuevas tecnologías para clasificación de riesgos de proyectos, captaciones en el mercado de capitales y otros instrumentos de mercado y el fortalecimiento de los programas federales de financiación, son ejemplos del compromiso del BNDES con Brasil.

Miguel Jorge

MINISTRO DE ESTADO DE DESARROLLO,
INDUSTRIA Y COMERCIO EXTERIOR



A

Message from the President
Mensaje del Presidente



BNI



DES

MESSAGE FROM THE PRESIDENT

In 2007, the Brazilian Development Bank (BNDES) obtained expressive results which had never been achieved throughout the bank's history. The BNDES approved projects amounting to R\$ 98.8 billion and disbursed R\$ 64.9 billion in financing, which were injected into the Brazilian economy. This reflected an increase of 26.5% as compared with disbursements made in 2006. These funds leveraged investments in the economy to R\$ 102.7 billion, providing the Brazilian Gross Fixed Capital with a 12.9% increase.

Besides a growth in financing volumes, in 2007, the BNDES started to change the nature of investments, as there was a rise in demands to invest in infrastructure and production capacity. The BNDES disbursed R\$ 25.6 billion to expand and modernize Brazilian infrastructure, an increase of 62% compared with 2006; in the industry and service sector, the BNDES invested R\$ 34.3 billion; in FINAME (Special Agency for Industrial Financing) operations, there was an growth of 59%: the BNDES disbursed R\$ 20.5 billion to buy equipment by means of the Brazilian banking network.

The BNDES ended 2007 with a total of R\$ 202.6 billion in total assets, compared with R\$ 187 billion in 2006, R\$ 164.5 billion in its financing portfolio, R\$ 24.9 billion in net equity and R\$ 7.3 billion in net profit, in comparison with 2006's net profit of R\$ 6.3 billion. These achievements guaranteed a steady high return compared with previous net equity (33.2% in 2007 compared with 36.4% in 2006) and assured equally affordable Basiléia indexes (26.7% in 2007 compared with 23.2% in 2006). Default levels were lower than in 2006 (0.11% in 2007) and asset quality was noticeably high: 96.5% of BNDES' portfolio is rated from AA to C levels.

In order to meet the increasing demand for funds and to ensure the effectiveness and efficiency of its operations, the BNDES continued with and/or established important changes in internal processes. In September 2007, the "New Operational Model", which aims at changing procedures in order to provide more agility to project analyses, was implemented. Within the scope of processes, project AGIR (Funding Integrated Management) completed, as planned, its first stage which comprised situation analysis and planning. This lead to the ensuing stage which involves procurement and acquisition of services, software and equipment, aiming to modernize such processes. Control of activities and risk management were expanded and divided into the new Risk Management Area (Área de Gestão de Riscos). The Economic Survey Area (Área

MENSAJE DEL PRESIDENTE

En 2007, el Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES) presentó resultados expresivos e inéditos en su historia. Se aprobaron proyectos que totalizan R\$ 98,8 mil millones y se desembolsaron R\$ 64,9 mil millones en financiamientos para la economía del país, un crecimiento de 26,5% sobre los desembolsos de 2006. Dichos recursos impulsaron inversiones del orden de R\$ 102,7 mil millones en la economía, lo que significa una contribución de un 12,9% para la formación bruta de capital fijo de Brasil.

Además de la expansión del volumen de financiamientos, durante 2007 la naturaleza de las inversiones financiadas por el BNDES empezó a cambiar, con la creciente demanda por financiamientos para infraestructura y ampliación de capacidad productiva. Se desembolsaron R\$ 25,6 mil millones para la expansión y la modernización de la infraestructura del país, un crecimiento del 62% sobre 2006; para la industria y el sector de servicios, se destinaron R\$ 34,3 mil millones; en las operaciones FINAME, se observó un crecimiento de un 59%: se financiaron R\$ 20,5 mil millones para la compra de equipos por medio de la red bancaria del país.

El BNDES terminó el año 2007 con R\$ 202,6 mil millones en activos totales, frente a R\$ 187 mil millones en 2006, una cartera de financiamientos de R\$ 164,5 mil millones, un patrimonio neto de R\$ 24,9 mil millones y beneficio neto de R\$ 7,3 mil millones, frente a un beneficio neto de R\$ 6,3 mil millones en 2006. Estos resultados garantizaron el mantenimiento de un alto nivel de retorno sobre patrimonio neto (33,2% en 2007 frente a 36,4% en 2006) y de índices de Basilea igualmente holgados (26,7% en 2007, frente a un 23,2% en 2006). Los niveles de insolvencia fueron muy bajos (0,11% en 2007) y la calidad de los activos, muy alta: 96,5% de la cartera del Banco está clasificada entre los niveles AA y C.

Para hacer frente a los desafíos asociados a la creciente demanda por recursos y asegurar la eficiencia de sus operaciones, se dio continuidad, o se iniciaron importantes procesos de cambios internos. El denominado "Nuevo Modelo Operacional", que pretende modificar procedimientos para dar más velocidad al procesamiento y análisis de proyectos, fue puesto en marcha en septiembre de 2007. También en el ámbito de procesos, el proyecto AGIR (Gestión Integrada de Recursos) terminó, conforme planeado, su primera fase de análisis de situación y planificación, y se dio inicio a la etapa de licitación y adquisición de servicios, softwares y equipos buscando la modernización de procesos. Las actividades de control y gestión de riesgos fueron expandidas y segregadas en la nueva Área de Gestión de

de Pesquisa Econômica) was also created in order to coordinate study activities and economic analyses.

The quality of BNDES' support to the Brazilian development has always depended on the capacity to analyze and monitor projects within the BNDES' technical frame. In order to prepare the BNDES for the future, a long-term corporate project was launched. This project must be completed in the second half of 2008 and aims at strengthening the competence of BNDES' technicians due to the approaching period when a large number of employees are planning to retire. Because of this, the following initiatives were implemented: the creation of a department exclusively to develop human resources; the hiring of another 200 technicians, that is, a 10% increase in the number of employees ; the introduction of career plans; and, last but not least, the proposal of a planned retirement project, including, explicitly, a plan in which the most experienced technicians will transmit their knowledge to new employees.

To broaden and provide more transparency to BNDES relations with society, the Ombudsman's office increased its activities. Within the same scope, the BNDES website made available information on large contracts celebrated by BNDES. A social clause was also included into all BNDES financing agreements to clarify the social rights that the funding borrower must follow.

The BNDES also supported development initiatives promoted by the Brazilian government. In this sense, the BNDES was involved in the implementation of PAC (Growth Acceleration Program), particularly in the energy and logistics areas. The Bank was also engaged in the processes of designing and proposing the Production Development Policy (Política de Desenvolvimento Produtivo).

BNDES' performance in 2007 was an indication that Brazil is experiencing the initial stages of an important cycle of investments. This may significantly change the low and variable pattern of growth seen over the last 25 years. The perspectives of the Brazilian economy inspire me and improve our chances to support, alongside businessmen and workers, a victorious and sustainable cycle in Brazil's development.

Luciano Coutinho

President

Riesgos y fue creada el Área de Investigación Económica, con la atribución de coordinar las actividades de estudios y análisis económico.

La calidad de la contribución del BNDES para el desarrollo brasileño siempre dependió de la capacidad de análisis y monitoreo de proyectos de su cuadro técnico. Para preparar el Banco para el futuro, fue iniciado un proceso de planificación corporativo de largo plazo que debe finalizar en el segundo semestre de 2008. Para fortalecer la competencia de los técnicos del BNDES y teniendo en cuenta la aproximación de un período marcado por la jubilación de un número expresivo de empleados, se lanzaron iniciativas importantes: la creación de un departamento exclusivamente orientado para el desarrollo de recursos humanos; la ampliación de los cuadros técnicos para 200 empleados, o el 10% del total; la introducción de un plan de convergencia de cuadros y carreras; y, finalmente, la proposición de un proyecto de despido planeado que incluye, explícitamente, un plan de transmisión de conocimiento de los más experimentados para los técnicos más jóvenes de la empresa.

Para ampliar, estrechar y dar más transparencia a las relaciones del Banco con la sociedad, se incrementó el trabajo de la Oidoría. Con el mismo objetivo, se colocaron a disposición, en el portal del Banco, informaciones referentes a grandes contratos firmados por el BNDES. También fue implantada, en todos los financiamientos concedidos, una cláusula social para explicitar, por parte del tomador de recursos, el respeto a derechos sociales que éste deberá seguir.

El BNDES también contribuyó para llevar adelante iniciativas de desarrollo del gobierno federal. En este sentido, se comprometió en la implementación del Programa de Aceleración del Crecimiento [PAC], en particular en las áreas de energía y logística y en el diseño y proposición de la Política de Desarrollo Productivo.

El desempeño del BNDES en 2007 indica que el país está en la etapa inicial de un importante ciclo de inversiones, lo que puede modificar, substancialmente, el estándar de crecimiento bajo y volátil observado en los últimos 25 años. Las perspectivas de la economía brasileña me alientan y favorecen la posibilidad de que podamos contribuir, junto con empresarios y trabajadores, para un ciclo de desarrollo virtuoso y sostenible en nuestro país.

Luciano Coutinho

Presidente

S

Strategic Planning

Planificación Estratégica

BNI

A scenic view of a riverbank with trees and a building, overlaid with a blue banner containing the text 'DES'. The background shows a lush green hillside with various trees and a building on the left. The sky is bright, and there are white, wavy lines in the upper portion of the image. A blue banner with the text 'DES' in white, bold, sans-serif font is positioned across the middle of the image. The banner is partially transparent, allowing the background to be seen through it. The text 'DES' is the central focus of the image.

DES

FOCUS ON THE FUTURE

In October 2007, the BNDES Corporate Planning was initiated and will be in effect from 2009 to 2014. Firstly, BNDES' Top Management created and discussed reference scenarios reflecting the world and Brazil, including the possible impacts on BNDES performance. BNDES' mission and vision were defined during the first stage of the process.

BNDES MISSION:

“

To foster sustainable and competitive development in the Brazilian economy, generating employment and reducing social and regional inequalities.

”

BNDES VISION:

“

To be the development bank of Brazil, innovative, outstanding, and proactively tackling the challenges of our society.

”

UNA MIRADA HACIA EL FUTURO

En octubre de 2007, tuvo inicio el proceso de Planificación Corporativa del BNDES para el período 2009–2014. La primera etapa del proceso consistió en la elaboración y discusión, por parte de la Alta Administración del BNDES, de escenarios de referencia para el mundo y para Brasil y sus posibles impactos sobre la actuación del Banco. Como producto de esta primera etapa, se definieron la misión y la visión del Banco.

LA MISIÓN DEL BNDES ES:

“

Promover el desarrollo sostenible y competitivo de la economía brasileña, con generación de empleos y reducción de las desigualdades sociales y regionales.

”

LA VISIÓN DEL BNDES ES:

“

Ser el Banco de desarrollo de Brasil, una institución de excelencia, innovadora y proactiva ante los desafíos de nuestra sociedad.

”

In the first stage of the process, BNDES also defined its strategic position, which is reflected in 12 guidelines that are to direct the future creation of strategic plans for the Bank's areas.

BNDES Guidelines:

- 1** . Expand total assets and consolidate BNDES' corporate structure.
- 2** . Act comprehensively and focus on each of BNDES' areas.
- 3** . Emphasize innovation and increasing of productive capacity, stimulate regional and socio-environmental development, and strengthen Brazilian companies abroad.
- 4** . Focus on investments in infrastructure and socio-environmental development, adopting an integrated approach.
- 5** . Support initiatives and investments of modernization of institutions and public agencies.
- 6** . Support the creation and implementation of government policies, including regulatory policies.
- 7** . Maintain a closer relationship with the National Congress as well as with providers of public institutional funds, regulatory entities and bank control agencies.
- 8** . Develop, broaden and diversify funding sources in Brazil and abroad, in partnership with the financial market and industry.
- 9** . Use financial integrated instruments, focusing on instruments of variable income.
- 10** . Improve the methodologies of management, evaluation and risk pricing of projects and companies, taking into account good banking practices and risk/return ratio to support projects in strategic sectors.
- 11** . Implement an integrated management of funding and banking assets, according to the needs of each particular area, with the intensive use of new technologies.
- 12** . Place high value on people, promoting personnel knowledge and analytical and operating capacity.

Consolidation of this work will enable the establishment of directives, priorities, goals and indicators for implementation and follow-up of BNDES' Corporate Planning for 2009-2014.

En la primera etapa del proceso, se definió también la posición estratégica del BNDES, reflejada en los 12 puntos que deberán orientar la elaboración futura de los planes estratégicos de las áreas del Banco.

Son ellos:

- 1** . Ampliar activos totales y fortalecer la estructura patrimonial del BNDES.
- 2** . Actuar en forma amplia y con foco preciso en cada una de las áreas del Banco.
- 3** . Enfatizar la ampliación de la capacidad productiva y la innovación; el desarrollo regional y el desarrollo socio ambiental; y el fortalecimiento de la presencia internacional de empresas brasileñas.
- 4** . Priorizar inversiones en infraestructura y el desarrollo socio ambiental, de acuerdo con un enfoque integrado de estas dimensiones.
- 5** . Apoyar iniciativas e inversiones de modernización de instituciones y agencias públicas.
- 6** . Apoyar la formulación y la implementación de las políticas de gobierno, incluso las políticas reguladoras.
- 7** . Estrechar relación con el Congreso Nacional, con los proveedores de recursos institucionales públicos y con los órganos de control de regulación y de supervisión bancaria.
- 8** . Desarrollar, ampliar y diversificar las fuentes de recursos en el país y en el exterior, en cooperación con la industria y el mercado de capitales.
- 9** . Utilizar los instrumentos financieros en forma integrada, dando énfasis a los instrumentos de renta variable.
- 10** . Perfeccionar las metodologías de gestión, evaluación y preevaluación de riesgo de proyectos y empresas, teniendo como parámetros la prudencia bancaria y la relación retorno/riesgo para apoyo a proyectos en sectores considerados estratégicos.
- 11** . Implantar la gestión integrada de recursos, procesos y activos del banco en función de las necesidades de cada una de sus áreas de actuación, como uso intensivo de nuevas tecnologías.
- 12** . Valorar a la gente, promoviendo el conocimiento y la capacidad analítica y operacional de los empleados.

La consolidación de este trabajo permitirá establecer directrices, prioridades, metas e indicadores para la implantación y el acompañamiento de la Planificación Corporativa BNDES 2009–2014.

I

Planning

Planificación

BN





DES

BRAZIL'S MAIN LONG-TERM FINANCING AGENT

BNDES is the main long-term financing agent for investments in industry and infrastructure, as well as for Brazilian exports of goods and services.

The ability to perform such an important task is largely due to its size. The Bank is responsible for almost 20% of the credit granted by Brazilian banks to the private sector. Financing operations in the Brazilian market focus primarily on replacing or expanding production capacity.

Since the early 1990s, BNDES has acquired considerable expertise in credit for exports, particularly capital goods. In addition, BNDES also plays an important role in the securities market by handling both debentures and shares.

Because of the special nature of its operations, BNDES is often the sole provider of long-term resources in Brazilian currency. As a result, BNDES not only facilitates investments, but also helps to create new job opportunities and renders Brazilian companies more competitive. The financing of machinery and equipment sales is a clear example of this. Companies in this line of business usually depend on financial support offered by international public agencies of export credit called Eximbanks. These institutions have very attractive rates and terms. Without the credit granted by BNDES, Brazilian manufacturers of capital goods would be at a great disadvantage compared to foreign competitors, both in domestic and international markets.

Other market segments in which BNDES has always had a significant presence are those of the financing of investments in heavy industry or in infrastructure. Because of the large sums of money and terms involved in these operations, enterprises in such areas have always resorted to either BNDES or foreign resources for financing.

PRINCIPAL AGENTE FINANCIERO A LARGO PLAZO DE BRASIL

El BNDES es el principal instrumento de financiación a largo plazo para la realización de inversiones en la industria y en la infraestructura, así como de las exportaciones brasileñas de bienes y servicios.

La capacidad de desempeñar un rol tan relevante está, en buena medida, asociada a su tamaño relativo. El Banco responde, tradicionalmente, por cerca del 20% de todo el crédito de los bancos brasileños al sector privado. Sus financiaciones en el mercado doméstico se destinan primordialmente a la reposición o a la ampliación de la capacidad productiva. A partir del inicio de los años 90, el Banco pasó a tener también una actuación creciente en el crédito a las exportaciones, particularmente de bienes de capital.

El BNDES desempeña también una función importante en el mercado de valores mobiliarios, por medio de su actuación tanto en el mercado de debéntures como en el de acciones.

En función de la naturaleza de sus operaciones, el Banco muchas veces es el único proveedor de recursos a largo plazo en moneda nacional en los segmentos de mercado en los que actúa. Por este motivo, al papel de promoción de la inversión se le agrega el de estímulo a la generación de empleo y de apoyo a la competitividad de las empresas nacionales. Un ejemplo de ello son las financiaciones para la venta de máquinas y equipos. Las empresas de este sector cuentan, en todo el mundo, con el apoyo financiero de agencias públicas de crédito a la exportación, los Eximbanks, en condiciones de tasas y plazos muy atractivos. Sin el crédito del BNDES, los fabricantes brasileños de bienes de capital estarían en gran desventaja frente a sus competidores extranjeros, tanto en el mercado interno como en el internacional.

Otros segmentos en los que la presencia del BNDES siempre fue muy relevante son las financiaciones a inversiones en industrias de base y en infraestructura. Como resultado de los elevados valores y plazos involucrados en esas operaciones, estos proyectos siempre tuvieron sus opciones de financiación limitadas al Banco o a los recursos de origen externo.

PAC PRIORITY

The federal government created the Growth Acceleration Program (Programa de Aceleração do Crescimento -- PAC) in 2007. This program consists of a set of measures that encourages private and public investment in infrastructure in order to eliminate bottlenecks in the economy and increase the production capacity of the country.

Since BNDES plays a key role in achieving the goals proposed by PAC, it has extended long-term credit for investment in infrastructure by adopting measures such as:

Reduction of spreads

Significant reductions in several operations focused on investments in infrastructure, according to the following table:

Energy Infrastructure	2005	2006	2007	Variation % (07/05)
1 - Electric Power				
Generation				
Water (between 30 MW and 2,000 MW average)	2.5%	1.5%	1.0%	-60.0%
Sustaining Water Generation (over 2,000 MW average)	2.5%	1.5%	0.5%	-80.0%
Small Hydroelectric Power Plant, Gas Generation, Bioelectricity	2.5%	1.5%	1.0%	-60.0%
Thermal	2.5%	1.5%	1.0%	-60.0%
Transmission	2.5%	2.0%	1.5%	-40.0%
Distribution	3.0%	3.0%	2.0%	-33.3%
2 - Renewable Energies	2.5%	1.5%	1.0%	-60.0%
3 - Gas				
Gas Development, Production and Processing	2.5%	2.0%	1.5%	-40.0%
Transportation and Distribution	2.5%	2.0%	1.5%	-40.0%
Logistics Infrastructure	2005	2006	2007	Variation % (07/05)
1 - Railroad				
North and Northeast and Reduction of Bottlenecks	2.5%	0.0%	0.0%	-100.0%
Other Investments	2.5%	1.5%	1.0%	-60.0%
2 - Road, Air, Ports and Terminals	2.5%	1.5%	1.0%	-60.0%
3 - Road Concessions	3.0%	3.0%	1.5%	-50.0%
Urban Social Infrastructure	2005	2006	2007	Variation % (07/05)
1 - Integrated Urban Transportation	3.0%	2.0%	1.5%	-50.0%
2 - Environmental Sanitation	3.0%	1.5%	1.0%	-66.67%

PRIORIDAD PARA EL PAC

El gobierno federal instituyó en el 2007 el Programa de Aceleración del Crecimiento (PAC), un conjunto de medidas de estímulo a la inversión privada y a la ampliación de las inversiones públicas en infraestructura, buscando eliminar obstáculos en la economía y viabilizar el crecimiento de la capacidad productiva del país.

El BNDES tiene un rol fundamental en la realización de los objetivos propuestos por el PAC y para cumplir su misión amplió el crédito a largo plazo para inversiones en infraestructura, con medidas como:

Reducción de los *spreads*

Disminuciones expresivas en diversas líneas operacionales volcadas para inversiones en infraestructura, de acuerdo con la tabla siguiente.

Infraestructura energética	2005	2006	2007	Variación % (07/05)
1 - Energía Eléctrica				
Generación				
Hídrica (entre 30 MW y 2.000 MW promedios)	2,5%	1,5%	1,0%	-60,0%
Hídrica Estructurante (+ de 2.000 MW promedios)	2,5%	1,5%	0,5%	-80,0%
PCH, Cogeneración a Gas, Bioelectricidad	2,5%	1,5%	1,0%	-60,0%
Térmica	2,5%	1,5%	1,0%	-60,0%
Transmisión	2,5%	2,0%	1,5%	-40,0%
Distribución	3,0%	3,0%	2,0%	-33,3%
2 - Energías Renovables	2,5%	1,5%	1,0%	-60,0%
3 - Gas				
Desarrollo, Producción y Procesamiento de Gas	2,5%	2,0%	1,5%	-40,0%
Transporte y Distribución	2,5%	2,0%	1,5%	-40,0%
Infraestructura logística	2005	2006	2007	Variación % (07/05)
1 - Modal Ferroviario				
Regiones Norte y Noreste y Reducción de Obstáculos	2,5%	0,0%	0,0%	-100,0%
Otras inversiones	2,5%	1,5%	1,0%	-60,0%
2 - Modales Carretero, Aéreo, Puertos y Terminales	2,5%	1,5%	1,0%	-60,0%
3 - Concesiones en Carreteras	3,0%	3,0%	1,5%	-50,0%
Infraestructura social urbana	2005	2006	2007	Variación % (07/05)
1 - Transporte Urbano Integrado	3,0%	2,0%	1,5%	-50,0%
2 - Saneamiento Ambiental	3,0%	1,5%	1,0%	-66,67%

Extended term

Tenures for loans given to projects in the energy sector were extended. Hydroelectric generation projects over 2.000 MW, for example, had their payments extended from 14 to 20 years. In the case of thermoelectric projects and small hydroelectric and gas plants, terms were extended from 12 to 14 years.

Greater participation in projects

The participation of the Bank in a number of projects has increased dramatically. In the case of hydroelectric projects, participation has risen from 80% to 85%. Regarding natural gas projects, participation has increased from 70% to 80% and in highway concessions, it has gone from 60% to 70%. Participation in projects focused on urban infrastructure associated with transportation has risen from 80% to 100% and environmental sanitation projects from 90% to 95%.

INNOVATION – CONVERTING KNOWLEDGE INTO VALUE

Brazil has several institutions internationally recognized for their high academic standards and scientific research. However, the limited number of entrepreneurial initiatives in the country and the absence of strong partnerships between knowledge centers and corporations capable of converting research into concrete development projects lead many qualified professionals to seek opportunities abroad. Such situation affects the learning process negatively as well as many qualification programs offered by companies to their employees.

BNDES plays an essential role in stimulating competition in the Brazilian industry. This task requires ongoing support to new upcoming companies, especially those aiming at innovation.

The policy is to support the entrepreneurial ideas of professionals originating from research institutes or incubator companies (almost always linked to universities) or experienced individuals with solid technical-scientific qualification who have left big corporations for new opportunities in the market.

Such undertakings are not very attractive to national industries with venture capital for two basic reasons. First of all, they seem excessively risky for conducting business.

Ampliación de plazos

Los sectores de energía se beneficiaron con la ampliación de los plazos de pago. Cabe destacar los proyectos de generación hidroeléctrica superiores a 2 mil MW, cuyo plazo pasó de 14 a 20 años. En proyectos de generación termoeléctrica, pequeñas centrales hidroeléctricas y cogeneración a gas, los plazos pasaron de 12 a 14 años.

Mayor participación en inversiones

El límite de participación del Banco en proyectos de generación hidroeléctrica subió del 80% al 85%; en proyectos de gas natural, el aumento fue del 70% al 80%; en concesiones para carreteras, subió del 60% al 70%; la participación en los proyectos volcados a la infraestructura social urbana, relacionados al transporte urbano integrado, se elevó del 80% para el 100%; y finalmente, proyectos de saneamiento ambiental, pasaron del 90% al 95%.

INNOVACIÓN – TRANSFORMANDO CONOCIMIENTO EN VALOR

Brasil tiene diversos centros de excelencia reconocidos internacionalmente por su capacidad de producir conocimiento científico, pero el bajo grado de emprendedorismo y las lagunas aun existentes entre los centros generadores de conocimiento y las empresas que pueden transformar investigación en desarrollo e innovación favorecen la evasión de profesionales calificados y dificultan la apropiación del conocimiento y de las capacitaciones presentes por empresas en el país.

El BNDES desempeña un papel fundamental en el fortalecimiento de la competitividad de la estructura productiva brasileña. El desafío requiere, entre otras acciones, el apoyo permanente a empresas emergentes, con énfasis en aquellas volcadas a la innovación.

Se trata de apoyar emprendimientos de profesionales oriundos de institutos de investigación o incubadoras (casi siempre vinculadas a universidades), o de personas con experiencia y sólida formación técnico-científica, egresados de grandes empresas, que buscan explorar nuevas oportunidades de mercado.

Estas iniciativas no atraen el interés de la industria nacional de venture capital por ser evaluadas como de riesgo excesivo o porque, aun necesitando una inversión reducida, generan costos de monitoreo y apoyo gerencial desproporcionadamente elevados. Estas

Secondly, even though they do not demand too much investment in the beginning, they require heavy monitoring and management support expenses. Companies face difficulties obtaining financing in these cases, mainly because they have no assets to be offered as guaranty. In addition, investments in such enterprises do not add to assets.

By means of Funtec, BNDES became one of the first institutions to support technology-based companies in the 1970s in Brazil. Such action was resumed in 1991 through the Contec Program and extended in 1991 with the creation of Technology-based Emerging Company Funds (four supported funds), Regional Emerging Company Funds (three supported funds), and the Fund Program, which was created in 2005 and supports eight more venture capital funds. Such funds are managed by third parties and have very clear cut purposes, i.e., application of resources in small, but stable companies that will assure some gain at a low calculated risk.

No program was available at the time offering financial and managerial support to innovative companies in their initial stages. This need was fulfilled by the creation of the Criatec Program. The importance of this program is linked to the building of an effective network of technology companies and to the conversion of investments in science and technology into products and processes for use in different sectors of the economy. All this is a clear compensation for such investments and shows that the country is moving forward in the field of innovation.

SOCIAL RESPONSIBILITY – AN INTEGRATED VIEW

BNDES plays an important role in disseminating principles, as well as ethical and socially responsible procedures in the economy. It basically acts as an agent that finances entrepreneurial activities in the country.

BNDES seeks to maximize social and positive impacts of the businesses it finances, focusing on the effects of job creation and maintenance, work and income of populations, as well as on the process of settling territorial, local and regional development. The social variable is present in its mission, policies and credit lines and has been greatly augmented, taking into account more than just legal aspects.

After receiving and classifying requests, BNDES analyzes the information on management of social and environmental aspects linked to the performance of companies, as

empresas encuentran grandes dificultades para acceder al crédito, sobre todo porque no poseen bienes para ofrecer como garantía. Además de ello, las inversiones realizadas en este tipo de emprendimientos, por su naturaleza, no contribuyen para construir sus propias garantías.

En Brasil, el BNDES fue pionero en el apoyo a empresas de base tecnológica, en la década de 1970, por intermedio del Funtec. A partir de 1991, vía Programa Contec, esta acción fue retomada, siendo amplificada a partir de 1995 con la institución de los Fondos de Empresas Emergentes de Base Tecnológica (cuatro fondos apoyados) y de los Fondos de Empresas Emergentes Regionales (tres fondos apoyados) y del Programa de Fondos, lanzado en 2005, que apoya ocho fondos más de venture capital. Estos fondos, administrados por terceros, tienen como objetivo aplicar recursos en empresas pequeñas pero ya estructuradas, con retorno mensurable y nivel de riesgo mucho más reducido.

Había, por lo tanto, una laguna de mercado que fue satisfecha con la creación del Programa Criatec, que busca ofrecer soporte financiero y gerencial adecuado a las empresas innovadoras en estado naciente. La importancia estratégica de este apoyo institucional está asociada a la estructuración de una cadena productiva efectiva de empresas de tecnología y a la indispensable transformación de la inversión nacional en ciencia y tecnología en productos y procesos factibles de ser introducidos en los diferentes sectores de la economía, representando una optimización intrínseca de esta inversión y la participación del país a un nuevo nivel en el campo de la innovación.

RESPONSABILIDAD SOCIAL – UNA VISIÓN INTEGRADA

El BNDES desempeña un papel importante a la hora de difundir principios y procedimientos éticos y socialmente responsables en el medio económico, como agente de fomento y de financiación de la actividad empresarial del país.

El Banco busca maximizar los impactos sociales positivos de los emprendimientos que financia, con destaque para los efectos de generación y mantenimiento del empleo, trabajo y renta de las poblaciones, así como el proceso de arraigamiento del desarrollo territorial, local y regional. La variable social está presente en su misión, políticas y líneas de crédito y está siendo perfeccionada más allá de los aspectos formalmente legales.

En el encuadramiento y en el análisis de las consultas encaminadas al Banco, se

well as the possible impacts arising from economic projects. In addition, BNDES encourages the adoption and dissemination of concepts and best practices related to the exercise of corporate social responsibility in Brazil. Companies that choose BNDES even have a line specially focused on support for social investments of companies.

Thus, complying with social rights is an important issue when BNDES approves financing - one just as relevant as the terms of the financial and economic requirements made to its clients.

Evidence of regular compliance with tax, labor, social and environmental laws are required before contracting credit operations at BNDES.

Furthermore, BNDES contracts have a Social Clause, which is an integral part of legal agreements and reflects a posture of extended rejection and combat against racial or gender discrimination, child labor and slave labor in Brazil. Such clause provides that the unlawful act, once proven, may lead to suspension or early maturity of the financing contract, and result in immediate refunding of credit.

A channel called "Transparency Window" (Janela de Transparência) is a search tool available on BNDES website, which allows access to the 50 biggest financing operations contracted directly with companies within the last 12 months. It is updated monthly, with data on the sums involved and purposes of each contract. The channel opening was a result of the permanent dialogue between representatives of labor unions, social movements and society.

The ombudsman (Ouvidoria) is another communication channel which allows exchange of opinions, suggestions or complaints and accusations. Messages can be sent to ouvidoria@bndes.gov.br.

BNDES administrators and employees are subject to ethical principles and rules of conduct provided in the Professional Code of Ethics of the Civil Servant of the Federal Executive Power (Código de Ética Profissional do Servidor Público Civil do Poder Executivo Federal), in the Code of Conduct of the High Federal Administration (Código de Conduta da Alta Administração Federal) and in the Code of Professional Ethics of BNDES (Código de Ética Profissional do BNDES).

The institution has a Commission of Professional Ethics, for the purpose of clearing doubts concerning the interpretation of the Code regulations and to execute an act, fact or conduct verification related to violation of ethical-professional principles.

consideran las informaciones sobre gestión de los aspectos sociales y ambientales vinculados al desempeño de las empresas y los posibles impactos derivados de los proyectos económicos implementados. Además de ello, el Banco incentiva la adopción y la divulgación de conceptos y buenas prácticas relativas al ejercicio de la responsabilidad social empresarial en el país. Las empresas que acuden al BNDES tienen a su disposición además una línea especialmente orientada al apoyo de las inversiones sociales de empresas.

De esta forma, el cumplimiento de los derechos sociales es un aspecto crucial en el proceso de aprobación de financiaciones del BNDES y tiene la misma relevancia que las exigencias financieras y económicas realizadas a los clientes de la institución.

La comprobación de regularidad y atención a toda la legislación fiscal, laboral, social y ambiental forma parte de la lista de exigencias previas a la contratación de operaciones de crédito en el BNDES.

Además, los contratos del Banco cuentan con la Cláusula Social, que es parte integrante de los instrumentos legales, de manera de dejar explícita para la sociedad su postura de repudio y combate a la discriminación racial o de género, al trabajo infantil y al trabajo esclavo en Brasil. La cláusula determina que el ilícito comprobado podrá resultar en la suspensión o vencimiento anticipado del contrato de financiación, imponiendo el pago inmediato de los desembolsos efectuados.

También está disponible para consulta en el site del Banco un canal llamado "Janela da Transparência" (Ventana a la Transparencia), que permite el acceso a las 50 mayores operaciones de financiación directa con empresas, contratadas en los últimos 12 meses y actualizadas mensualmente, con datos sobre los valores involucrados y objetivos de cada contrato. La apertura del canal fue resultado del diálogo permanente con representantes de sindicatos, movimientos sociales y de la sociedad civil.

La Oidoría es otro canal de interlocución con el público, que puede emitir opiniones, dar sugerencias o hacer reclamos o denuncias. Los mensajes pueden enviarse a: ouvidoria@bndes.gov.br.

Los administradores y empleados del BNDES están sujetos a principios éticos y normas de conducta consustanciados en el Código de Ética Profesional del Funcionario Público Civil del Poder Ejecutivo Federal, en el Código de Conducta de la Alta Administración Federal y en el Código de Ética Profesional del BNDES.

La institución cuenta con una Comisión de Ética Profesional, cuyos objetivos son aclarar dudas en cuanto a la interpretación de las normas del Código y proceder a la investigación de actos, hechos o conductas pasible de violación del principio ético-profesional.

ACCOUNTABILITY

As a public company, BNDES is inspected and accounts for its management acts to several public sector agencies. The President of Brazil appoints its executive board, and its governance includes an evaluation of its activities by the Board of Directors – with government representatives, private business managers and labor union leaders – and by the Audit Committee, with representatives from other agencies.

Responsible for the investment of funds of the Workers' Aid Fund (Fundo de Amparo ao Trabalhador - FAT), BNDES is subject to the guidance of the FAT Deliberative Council (Conselho Deliberativo do FAT - Codefat), a tripartite institution with members of the federal government, companies and labor unions.

BNDES is also advised by the Coordination Department of Federal State Companies (Departamento de Coordenação das Empresas Estatais Federais - Dest) and Ministry of Planning, Budget and Management (Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão - MPOG) and has its accounts verified by the Federal Audit Court (Tribunal de Contas da União - TCU), an auxiliary agency of the National Congress.

As a member of the indirect administration of the Executive Power, subject to the Ministry of Development, Industry and Foreign Trade (Ministério de Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior - MDIC), BNDES is subject to credit management, business, financial, operational, equity, information technology and environmental audits controlled by the Federal Controller's Office (Controladoria Geral da União - CGU).

As a financing institution, it has its activities inspected by the Central Bank of Brazil (BACEN) and is subject to the rules and regulations of the National Monetary Council (Conselho Monetário Nacional - CMN).

As a managing agency of the National Privatization Program (Programa Nacional de Desestatização), BNDES is under the authority of the National Council of Privatization (Conselho Nacional de Desestatização - CND), condition in which its acts are inspected by the Legislative Power via the TCU.

The companies of the BNDES system (BNDES, BNDESPAR and FINAME) render accounts yearly. All of them have an Audit Committee that evaluates compliance with regulations and the effectiveness of internal control systems and internal and external audits.

RENDICIÓN DE CUENTAS

Como empresa pública, el BNDES es fiscalizado y rinde cuentas de sus actos de gestión a diversos órganos del sector público. Su directorio es nombrado por el presidente de la República y su gobernabilidad incluye la evaluación de sus actividades por parte del Consejo de Administración – con representantes del gobierno, dirigentes empresariales y de centrales sindicales de trabajadores – y por el Consejo Fiscal, con representantes de órganos externos.

Responsable por la aplicación de recursos del Fundo de Amparo ao Trabalhador – FAT (Fondo de Amparo al Trabajador), el BNDES se somete a la orientación y al control del Consejo Deliberante del FAT (Codefat), organismo tripartito con integrantes del gobierno federal, del empresariado y de las centrales sindicales de trabajadores.

El Banco sigue, además, orientaciones del Departamento de Coordenação das Empresas Estatais Federais – Dest (Departamento de Coordinación de las Empresas Estatales Federales) y del Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão – MPOG (Ministerio de Planeamiento, Presupuesto y Gestión), y sus cuentas son juzgadas por el Tribunal de Contas da União – TCU (Tribunal de Cuentas de la Unión).

Como componente de la administración indirecta del Poder Ejecutivo, subordinado al Ministério de Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior – MDIC (Ministerio de Desarrollo, Industria y Comercio Exterior), el BNDES está sujeto a auditorías de gestión de crédito, empresarial, financiera, operacional, patrimonial, de tecnología de la información y de ambiente de control por parte de la Controladoria Geral da União – CGU (Contraloría General de la Unión)

Como institución financiera, tiene sus actividades fiscalizadas por el Banco Central do Brasil – Bacen (Banco Central de Brasil) y sometidas a las normas y resoluciones del Conselho Monetário Nacional – CMN (Consejo Monetario Nacional).

Como órgano gestor del Programa Nacional de Desestatização (Programa Nacional de Desestatización), el BNDES está subordinado al Conselho Nacional de Desestatização – CND (Consejo Nacional de Desestatización), condición en la cual sus actos son fiscalizados por el Poder Legislativo, a través del TCU.

Las empresas del Sistema BNDES (BNDES, BNDESPAR y FINAME) rinden cuentas anualmente. Todas ellas disponen de un Comité de Auditoría que evalúa el cumplimiento de las normativas y la efectividad de sus sistemas de control interno y de las auditorías (interna y externa).

B

BNDES in numbers

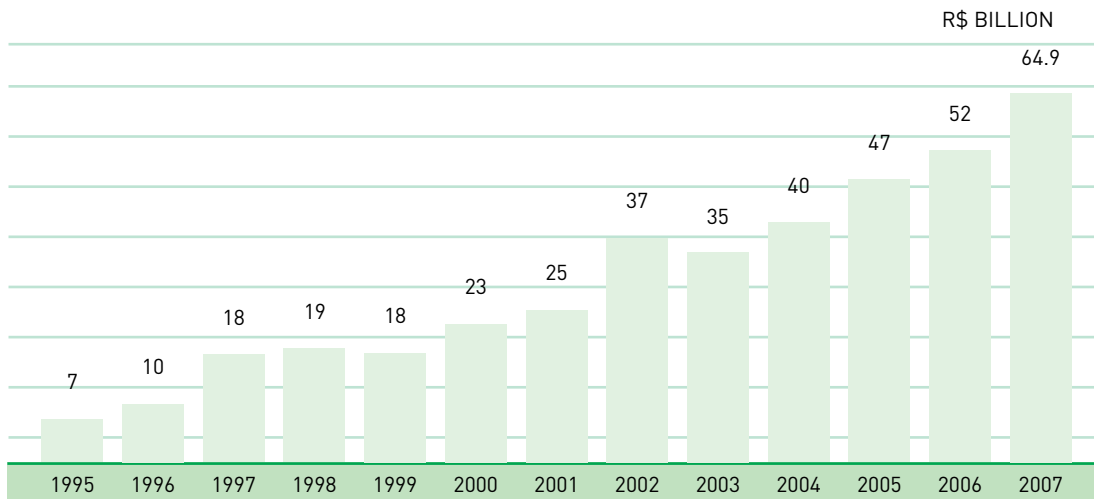
BNDES en números

BN

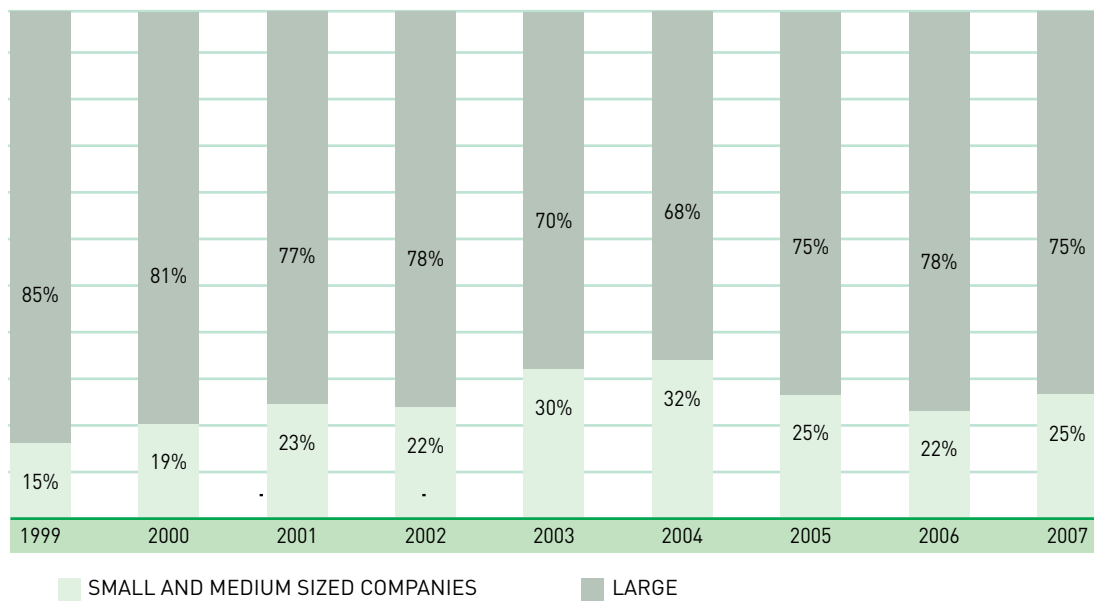


DES

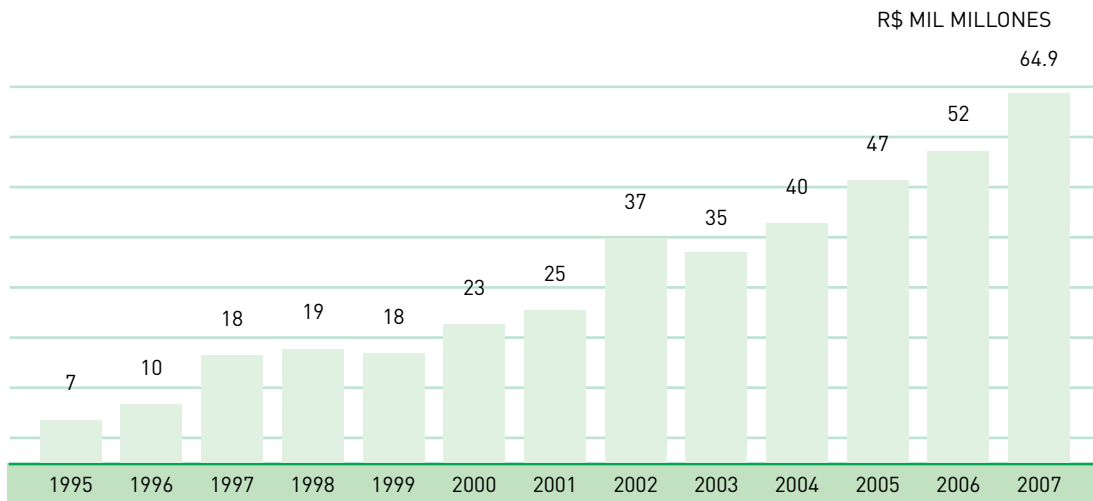
EVOLUTION OF DISBURSEMENTS



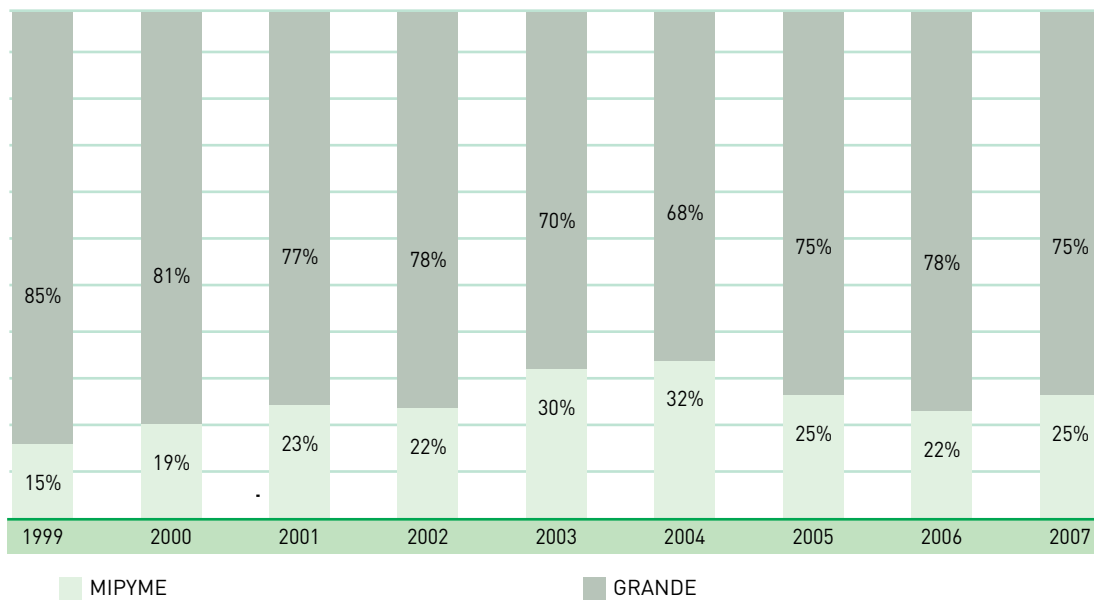
DISBURSEMENTS ACCORDING TO COMPANY SIZE



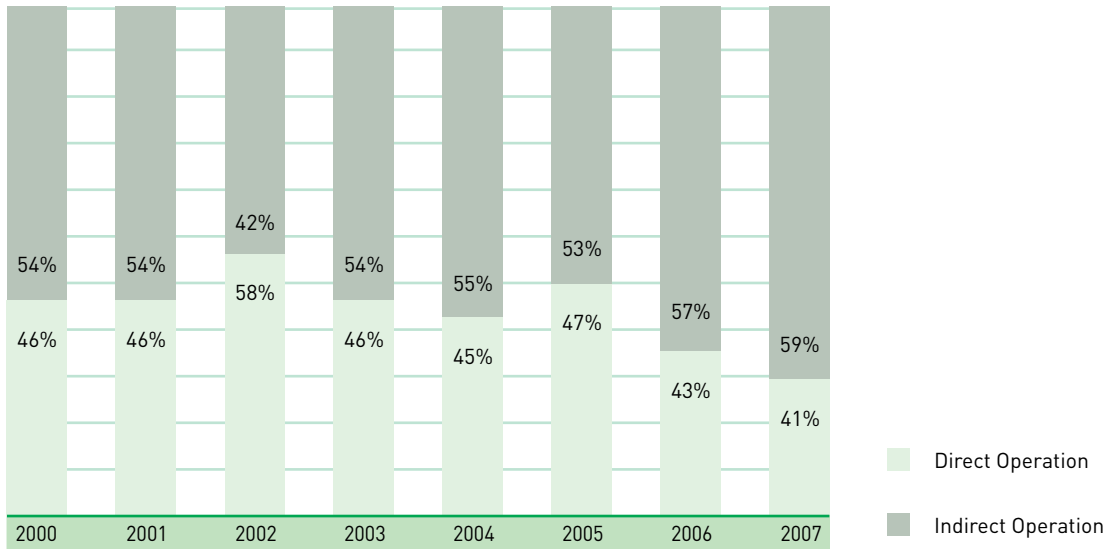
EVOLUCIÓN DE LOS DESEMBOLSOS



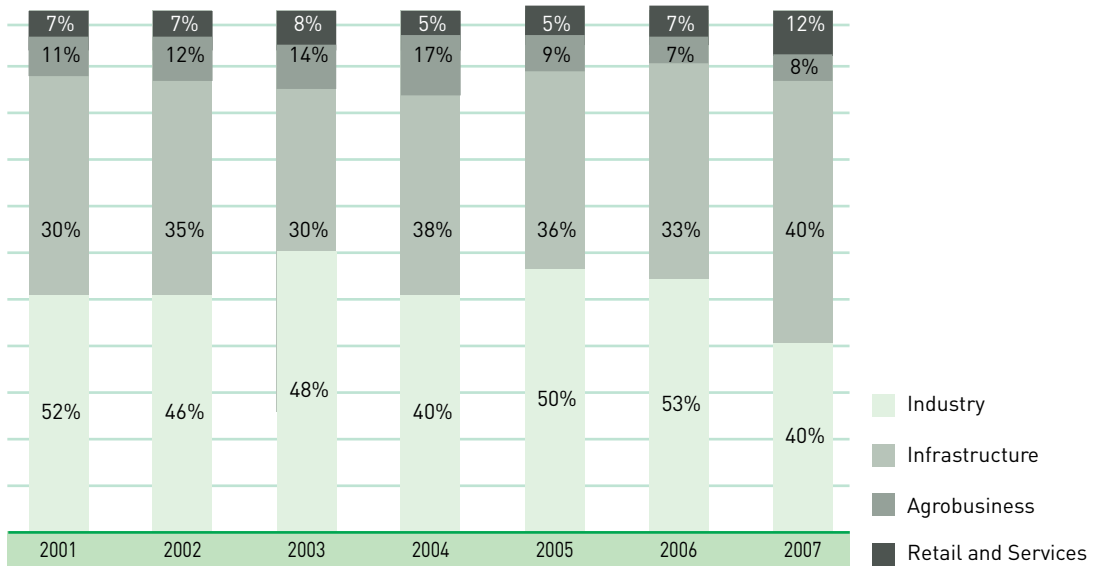
DESEMBOLSOS POR PORTE



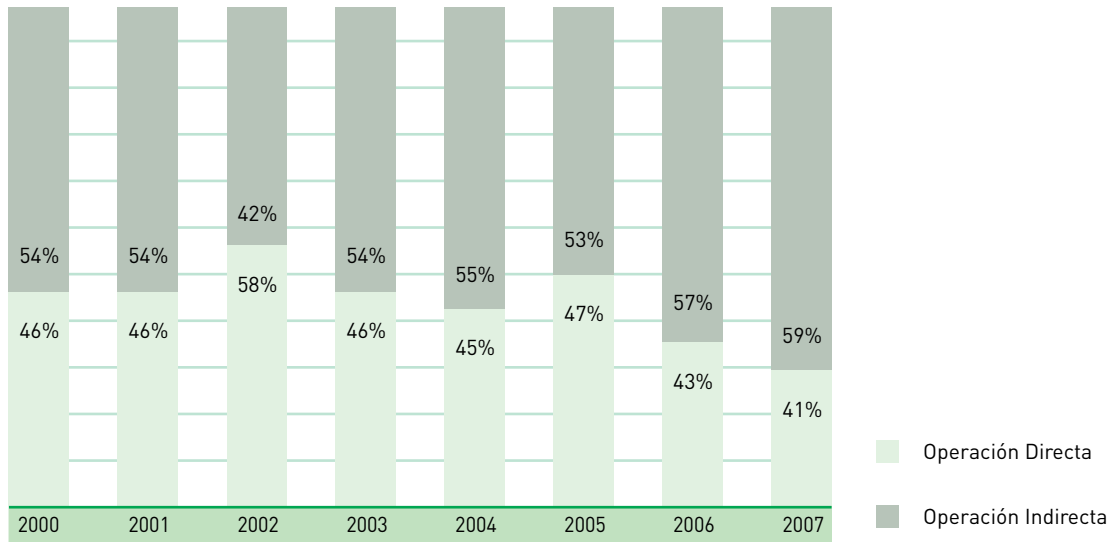
DISBURSEMENTS ACCORDING TO OPERATION (%)



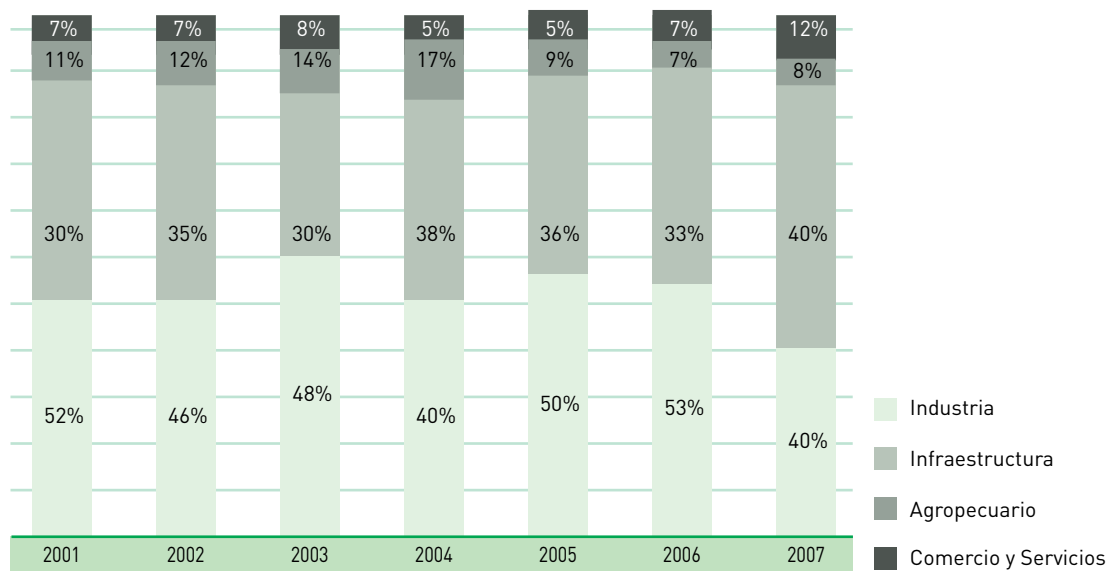
DISBURSEMENTS ACCORDING TO ACTIVITY SECTOR



DESEMBOLSOS POR TIPO DE OPERACIÓN

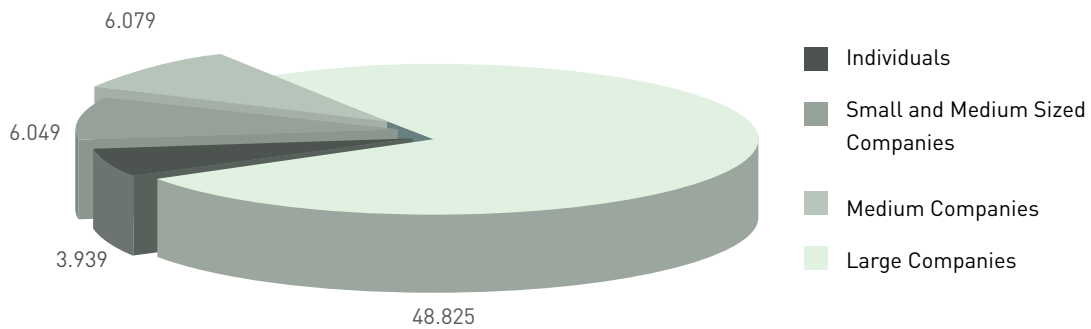


DESEMBOLSOS POR SECTOR DE ACTIVIDAD



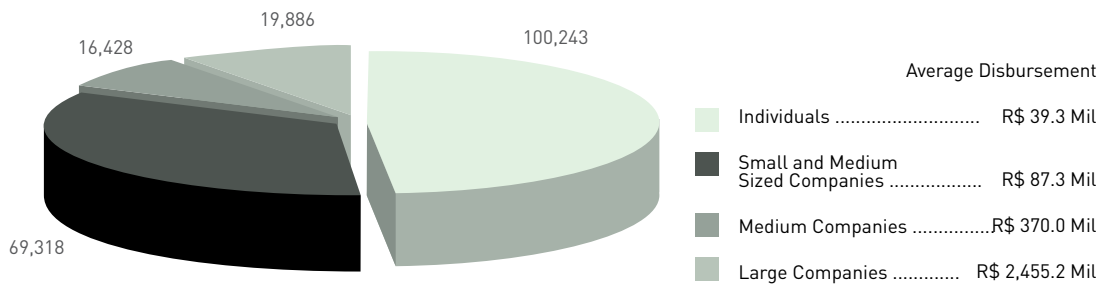
DISBURSEMENTS ACCORDING TO COMPANY SIZE

DISBURSEMENTS IN 2007 R\$ BILLION



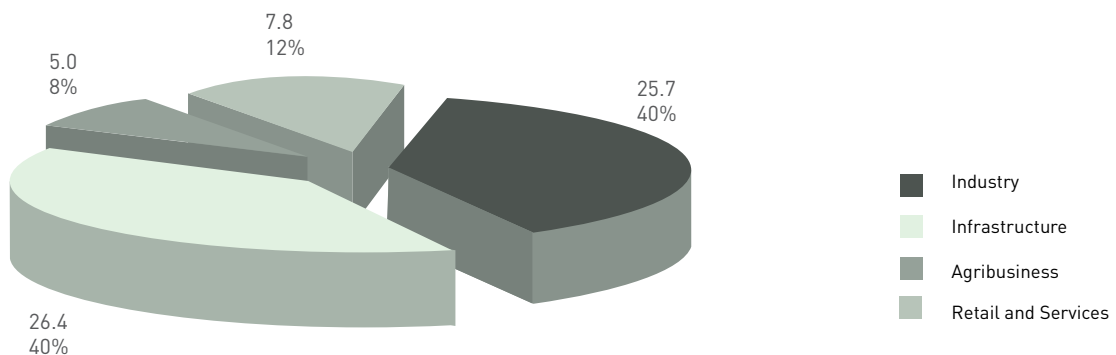
AVERAGE DISBURSEMENT

NUMBER OF OPERATIONS IN 2007
 205,875



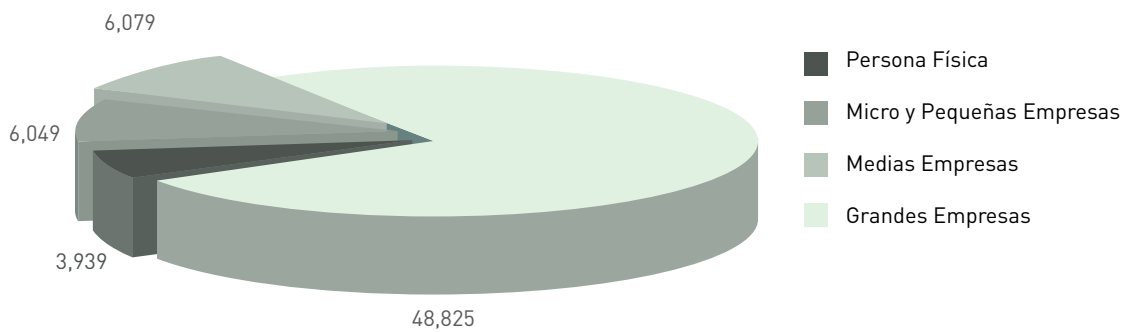
DISBURSEMENTS ACCORDING TO SECTOR

DISBURSEMENTS ACCORDING TO ACTIVITY SECTOR IN 2007 / R\$ BILLION



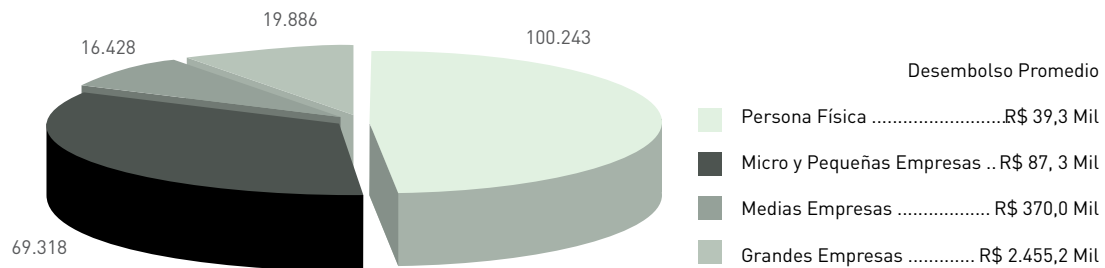
DESEMBOLSOS POR PORTE

DESEMBOLSOS EM 2007 R\$ MIL MILLONES



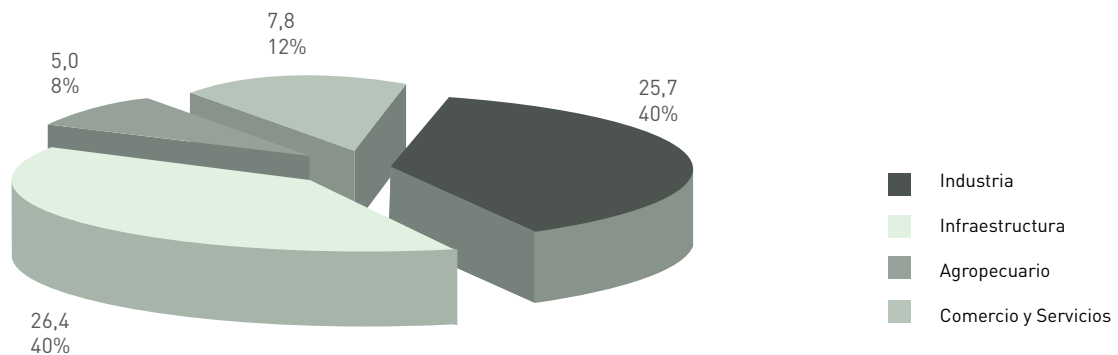
DESEMBOLSOS PROMEDIO

NÚMERO DE OPERACIONES EN 2007
 205.875



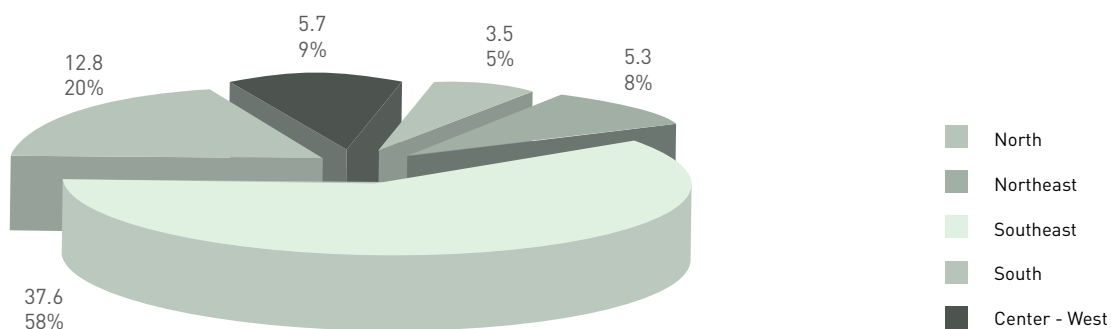
DESEMBOLSOS POR SECTOR

DESEMBOLSOS POR SECTOR DE ACTIVIDAD 2007 / MIL MILLONES



DISBURSEMENTS ACCORDING TO REGION

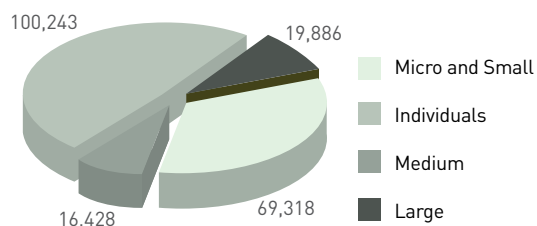
DISBURSEMENTS PER REGION IN 2007 / R\$ BILLION



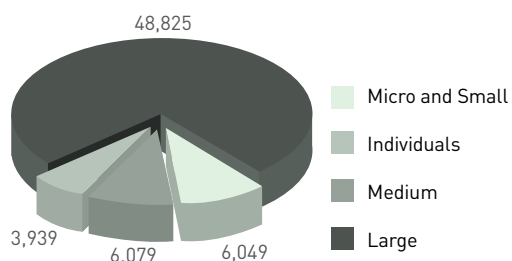
Note: This does not include asset acquisition

DISBURSEMENTS FOR SMALL AND MEDIUM SIZED COMPANIES - 2007

NUMBER OF OPERATIONS
205,875



DISBURSEMENTS
R\$ 64,892 MILLION



ASSET QUALITY (%)

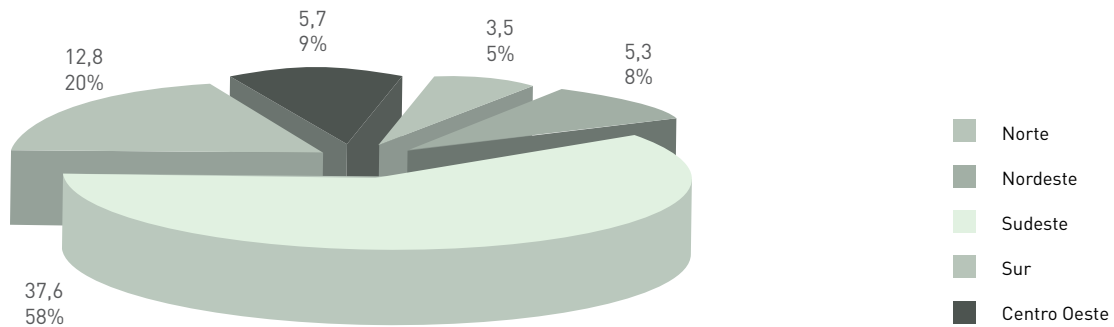
Risk	BNDES System	SFN ¹	Private Finac. Instit	Stated-owned Financial instit. ¹
AA - C	96.5	92.0	93.0	90.3
D - G	2.1	5.1	4.4	6.3
H	1.4	2.9	2.6	3.4
Total	100.0	100.0	100.0	100.0

SFN = Brazilian Financial System
 Source: Central Bank of Brazil
¹ Including BNDES

On 31.12.2007

DESEMBOLSOS POR REGIÃO

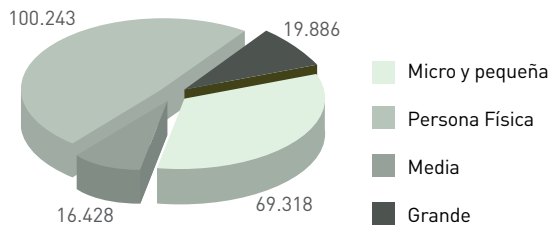
DESEMBOLSOS POR REGIÓN 2007 / R\$ MIL MILLONES



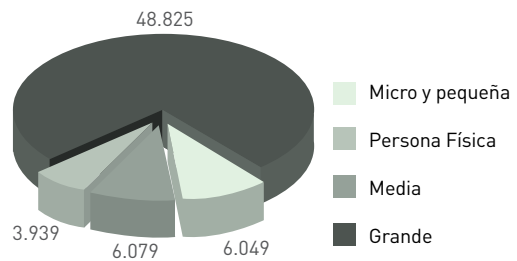
Obs.: Excluye la adquisición de activos

DESEMBOLSOS PARA MIPYMES - 2007

NÚMERO DE OPERACIONES
205.875



DESEMBOLSOS
R\$ 64.892 MILLONES



CALIDAD DE ACTIVOS (%)

Riesgo	Sistema BNDES	SFN ¹	Instit. Financ. Privadas	Instit. Financ. Públicas ¹
AA - C	96,5	92,0	93,0	90,3
D - G	2,1	5,1	4,4	6,3
H	1,4	2,9	2,6	3,4
Total	100,0	100,0	100,0	100,0

SFN = Sistema Financiero Nacional
 Fuente: Banco Central do Brasil
¹ Incluye el BNDES

En 31.12.2007

HORIZONTAL ANALYSIS

R\$ billion	2004	2005	2006	2007
Disbursements	40.013	47.085	52.280	64.892
Total Assets	163.959	174.967	187.475	202.652
Net Profit	1.498	3.202	6.331	7.314
Net Equity	14.115	15.710	19.092	24.923
Return w/ PL (%)	11.11	21.47	36.38	33.23
Adm. Expenses/Assets (%)	0.52	0.41	0.39	0.38
Basiléia Index (%)	15.4	16.7	23.2	26.7
Default (%)	0.64	0.86	0.68	0.11

BNDES AND MULTISIDED AGENCIES

US\$ million	BNDES	BID	BIRD	CAF
	12/31/2007	12/31/2007	06/30/2007	12/31/2007
Total Assets	114,409	69,907	208,030	12,597
Net Equity	14,070	20,353	39,926	4,127
Net Profit	3,827	134	(140)	401
Disbursements	33,962	6,725	11,055	5,844
Credit Portfolio	92,885	47,954	97,805	9,548
Capitalization	12.3%	29.1%	19.2%	32.8%
Return on Assets	3.8%	4.7%	N.A.	3.6%
Return on PL	33.2%	0.7%	N.A.	10.5%
Default	0.11%	0.10%	0.86%	0.01%
Established	1952	1959	1945	1968

ANÁLISIS HORIZONTAL

R\$ millones	2004	2005	2006	2007
Desembolsos	40.013	47.085	52.280	64.892
Activos Totales	163.959	174.967	187.475	202.652
Utilidades Netas	1.498	3.202	6.331	7.314
Patrimonio Neto	14.115	15.710	19.092	24.923
Retorno s/ PL (%)	11,11	21,47	36,38	33,23
Gastos Adm./Activos (%)	0,52	0,41	0,39	0,38
Índice de Basilea (%)	15,4	16,7	23,2	26,7
Incumplimiento (%)	0,64	0,86	0,68	0,11

BNDES Y AGENCIAS MULTILATERALES

US\$ millones	BNDES	BID	BIRD	CAF
	31/12/2007	31/12/2007	30/06/2007	31/12/2007
Activos Totales	114.409	69.907	208.030	12.597
Patrimonio Neto	14.070	20.353	39.926	4.127
Utilidades Neto	3.827	134	(140)	401
Desembolsos	33.962	6.725	11.055	5.844
Cartera de Crédito	92.885	47.954	97.805	9.548
Capitalización	12,3%	29,1%	19,2%	32,8%
Retorno sobre Activos	3,8%	4,7%	N.A.	3,6%
Retorno de PL	33,2%	0,7%	N.A.	10,5%
Incumplimiento	0,11%	0,10%	0,86%	0,01%
Fundado	1952	1959	1945	1968

1

Infrastructure Area and Social Area

Área de Infraestructura y Área Social

BNI

DES
EESC



OLAF

INFRASTRUCTURE AREA AND SOCIAL AREA

EFFORTS FOCUSED ON LEVERAGING PAC PROJECTS

In 2007, BNDES consolidated a portfolio of potential projects of the Growth Acceleration Program (Programa de Aceleração do Crescimento - PAC), totaling R\$ 65.6 billion, representing an investment leverage of R\$ 109.7 billion. BNDES is prioritizing the development of actions related to PAC, and the Infrastructure Area and Social Area are responsible for most projects.

The 183 projects are subdivided as follows: 96 for the Energy Infrastructure Area; 21 for Logistics Infrastructure; 53 for Social and Urban Infrastructure; and 13 for Public Administration. The group comprises those specifically intended to finance the implementation of the Digital Notary Public Office System (Sistema Público de Escrituração Digital -- SPED).

BNDES' PAC funding reached R\$ 11 billion and was distributed according to operation areas and regions as displayed below.

				R\$ MILLION
Regions	Energy	Logistics	Social e Urban	Total
North	1,511	-	12	1,523
Northeast	2,028	-	-	2,028
Southeast	3,122	-	312	3,434
South	2,143	-	2	2,145
Center West	496	-	-	496
Inter-Regional	671	743	-	1,414
Total	9,971	743	326	11,040

Previous page / Página anterior:

Students in school bus at the launch of the federal program A Caminho da Escola, to finance transportation, supported by the BNDES

Estudiantes en omnibus en el lanzamiento del programa Camino a la Escuela, una iniciativa del gobierno federal con crédito del BNDES

ÁREA DE INFRAESTRUCTURA Y ÁREA SOCIAL

ESFUERZO CONCENTRADO PARA ESTIMULAR LOS PROYECTOS DEL PAC

En el año 2007, el BNDES consolidó una cartera potencial de proyectos del Programa de Aceleración del Crecimiento (PAC), por un valor de R\$ 65,6 mil millones, que representan un apalancamiento en la inversión de R\$ 109,7 mil millones. El progreso de las acciones relacionadas con el PAC es prioridad para el Banco, y la gran mayoría de los proyectos está a cargo del Área de Infraestructura y del Área Social.

Los 183 proyectos se encuentran subdivididos de la siguiente forma: 96 para la línea Infraestructura Energética; 21 para Infraestructura Logística; 53 para Infraestructura Social y Urbana; y 13 para Administración Pública, éstos específicamente, destinados a las financiaciones de implantación del Sistema Público de Escritura Digital (SPED).

El desembolso del BNDES para el PAC alcanzó los R\$ 11 mil millones, distribuidos por líneas de actuación y regiones, como se observa a continuación.

R\$ MILLONES				
Regiones	Energética	Logística	Social y Urbana	Total
Norte	1.511	-	12	1.523
Nordeste	2.028	-	-	2.028
Sureste	3.122	-	312	3.434
Sur	2.143	-	2	2.145
Centro Oeste	496	-	-	496
Interregional	671	743	-	1.414
Total	9.971	743	326	11.040





NOTEWORTHY PROJECTS

Energy infrastructure

TRANSPORTADORA GASENE S.A. – GASENE GAS PIPELINE. Implementation of gas pipelines to transport natural gas. Roughly 1.388 km long, and with transport capacity of 20 million m³/day, it will connect the Cabiúnas (RJ) terminal to the city of Catu (BA). The project has been contracted for R\$ 4.5 billion and R\$ 2 billion have already been disbursed.

TRANSPORTADORA URUCU MANAUS COARI-MANAUS GAS PIPELINE. Implementation of a gas pipeline with capacity to transport 5.5 million m³/day of natural gas. Roughly 380 km long, connecting Coari to Manaus, as well as a pipeline to transport liquefied petroleum gas, connecting Urucu to Coari, in the state of Amazonas. The project has been contacted for R\$ 2.5 billion and R\$ 1.2 billion have already been disbursed.

ALBERTO PASQUALINI – REFAP S.A. Expansion and modernization of the Alberto Pasqualini – Refap S.A. refinery, for the purpose of enlarging its oil processing capacity from 20,000 m³/day to 30,000 m³/day, in addition to providing a significant increase in the amount of Brazilian processed oils. The project has been contracted for R\$ 852 million and the total amount has been disbursed.

ESTREITO POWER PLANT. Implementation of Estreito Power Plant, with installed generation capacity of 1,087 MW. The plant is located in the middle of the Tocantins river, halfway between the cities of Estreito (MA), Palmeiras do Tocantins (TO) and Aguiarnópolis (TO). The project also comprises the respective associated transmission system. The R\$ 2.7 billion loan is part of a total investment of R\$ 3.6 billion.

FOZ DO CHAPECÓ POWER PLANT. Implementation of Foz do Chapecó Power Plant, with installed capacity of 855 MW. The plant is located in the Uruguai river, between the cities of Águas de Chapecó (state of Santa Catarina) and Alpestre (state of Rio Grande do Sul). The project also includes the associated transmission system. The project has been contracted for R\$ 1.7 billion and R\$ 480 million were disbursed on a total investment amount of R\$ 2.2 billion.

Previous page / Página anterior:

São Salvador hidroelectric power plant, built with BNDES support

Usina hidroeléctrica Sao Salvador, construída con el apoyo del BNDES

PROYECTOS EN DESTAQUE

Línea infraestructura energética

TRANSPORTADORA GASENE S.A. – GASODUCTOS GASENE. Implantación de gasoductos de transporte de gas natural, con cerca de 1.388 km de extensión y capacidad de transporte de 20 millones de m³/día, conectando la terminal de Cabiúnas (RJ) a la ciudad de Catu (BA). Proyecto contratado, por un valor de R\$ 4,5 mil millones, con desembolso ya realizado de R\$ 2 mil millones.

TRANSPORTADORA URUCU MANAUS – GASODUCTOS COARI–Manaus. Implantación de un gasoducto con capacidad para transportar 5,5 millones de m³/día de gas natural, con cerca de 380 km de extensión, uniendo Coari a Manaus, así como un conducto para el transporte de gas licuado de petróleo de 280 km, uniendo Urucu a Coari, en el Estado de Amazonas. Proyecto contratado, por un valor de R\$ 2,5 mil millones, con desembolso realizado de R\$ 1,2 mil millones.

ALBERTO PASQUALINI – REFAP S.A. Ampliación y modernización de la refinería Alberto Pasqualini – Refap S.A., con el objetivo de aumentar su capacidad de procesamiento de petróleo 20.000 m³/día a 30.000 m³/día, además de aumentar sustancialmente la cuota procesada de crudos nacionales. Proyecto contratado, por un de valor de R\$ 852 millones, totalmente desembolsado.

USINA HIDROELÉCTRICA ESTREITO. Implantación de la usina hidroeléctrica Estreito, con capacidad instalada de generación de 1.087 MW, ubicada en el tramo medio del río Tocantins, entre los municipios de Estreito (MA), Palmeiras do Tocantins (TO) y Aguiarnópolis (TO), así como su respectivo sistema de transmisión asociado. Proyecto aprobado, por un valor de R\$ 2,7 mil millones e inversión total de R\$ 3,6 mil millones.

USINA HIDROELÉCTRICA FOZ DO CHAPECÓ. Implantación de la Usina Hidroeléctrica Foz do Chapecó, con una potencia instalada de 855 MW, en el río Uruguay, entre los municipios Águas de Chapecó (SC) y Alpestre (RS), y sistema de transmisión asociado. Proyecto contratado, por un valor de R\$ 1,7 mil millones, con desembolso realizado de R\$ 480 millones.

SIMPLÍCIO POWER PLANT. Implementation of Simplício Power Plant, with installed generation capacity of 333.7 MW. The plant is located at the Heropic river, border between the cities of Sapucaia, Três Rios (state of Rio de Janeiro), and Chiador (state of Minas Gerais). The project also includes the respective transmission system. The R\$ 1 billion project was approved out of a total investment of R\$1.76 billion.

Logistics infrastructure area

COMPANHIA SIDERÚRGICA NACIONAL – TRANSNORDESTINA. Construction of the Nova Transnordestina railway, connecting a railway terminal, in the city of Eliseu Martins (state of Piauí), airports of Pecem (state of Ceará) and Suape (state of Pernambuco), as well as the construction of two private port terminals. A contract for the amount of R\$ 100 million has been signed for a bridge loan. An additional amount of R\$ 900 million was approved and will be signed upon fulfillment of certain conditions. An amount of R\$ 77 million was disbursed out of a total investment of R\$ 4.5 billion.

COMPANHIA VALE DO RIO DOCE – NORTH–SOUTH RAILWAY. Implementation of an investment program, focused on the development of logistics infrastructure, including the North–South Railway, in the Araguaiana–Palmas (TO) section, of approximately 360 km. The project has been contracted for R\$ 1.4 billion and R\$ 665 million have already been disbursed out of a total investment of R\$ 1.6 billion.

TRANSPETRO/ESTALEIRO ATLÂNTICO SUL. Construction of ten oil tankers, class Suezmax, 145,800 tpb. The R\$ 2.2 billion agreement has been signed.

TRANSPETRO/ESTALEIRO MAUÁ JURONG. Construction of four vessels for transporting light oil byproducts, in order to continue the program of modernizing and expanding the fleet of Transpetro. The Transpetro share has been contracted for the amount of R\$ 257 million, and the shipyard share has been approved in the amount of R\$ 284 million.

TRANSPETRO/ESTALEIRO RIO NAVAL. Construction of nine tankers to transport crude, of which five are of the Aframax type, 111,730 tpb, and four of the Panamax type, 72,900 tpb. The project has been contracted for R\$ 1.6 billion.

USINA HIDROELÉCTRICA SIMPLÍCIO. Implantación de la Usina Hidroeléctrica Simplício, con 333,7 MW de capacidad instalada de generación, ubicada en el río Heropic, en la divisa de los municipios Sapucaia y Três Rios (RJ) y Chiador (MG), así como del respectivo sistema de transmisión. Proyecto aprobado, por un valor de R\$ 1 mil millones e inversión total de R\$ 1,7 mil millones.

Línea infraestructura logística

COMPANHIA SIDERÚRGICA NACIONAL – TRANSNORDESTINA. Construcción de la línea férrea Nova Transnordestina, interconectando un terminal ferroviario, en el municipio Eliseu Martins (PI), aeropuertos de Pecem (CE) y Suape (PE), así como la construcción de dos terminales portuarios privados. Parte del proyecto contratado, por un valor de R\$ 100 millones, referente a la operación de préstamo puente; y R\$ 900 millones, aprobado y aguardando el cumplimiento de algunas condiciones por parte de la empresa para la contratación de la operación. Desembolso realizado de R\$ 77 millones e inversión total de R\$ 4,5 mil millones.

COMPANHIA VALE DO RIO DOCE – LÍNEA FÉRREA NORTE – SUR. Implementación de programa de inversiones orientado al desarrollo de infraestructura logística, incluyendo la Línea Férrea Norte Sur, en el tramo Araguaiana–Palmas (TO), en una extensión aproximada de 360 km. Proyecto contratado, por un valor de R\$ 1,4 mil millones, con desembolso realizado de R\$ 665 millones.

TRANSPETRO/ASTILLERO ATLÁNTICO SUL. Construcción de diez navíos tanque para el transporte de crudo, clase Suezmax, de 145.800 tpb. Proyecto contratado por un valor de R\$ 2,2 mil millones.

TRANSPETRO/ASTILLERO MAUÁ JURONG. Construcción de cuatro buques para el transporte de productos claros derivados de petróleo, para dar seguimiento al programa de modernización y expansión de la flota de la empresa. Cuota de Transpetro contratada, por un valor de R\$ 257 millones, y cuota del astillero aprobado por un valor de R\$ 284 millones.

TRANSPETRO/ASTILLERO RIO NAVAL. Construcción de nueve buques tanque para transporte de crudo, cinco del tipo aframax, de 111.730 TRB, y cuatro del tipo panamax, de 72.900 TRB. Proyecto contratado por un valor de R\$ 1,6 mil millones.

Social and urban infrastructure area

COMPANHIA DE SANEAMENTO DE MINAS GERAIS – COPASA. Implementation, expansion and optimization of sanitary sewage and water supply systems in several cities of the State of Minas Gerais. The project has been contracted for R\$ 591 million and R\$ 289 million were disbursed out of a total amount of R\$ 705 billion.

CITY OF RECIFE. An infrastructure project to provide access to poor neighborhoods and improve housing conditions in Recife, comprising investments in road construction, drainage, basic sanitation and leisure areas. The R\$ 19 million project was approved, out of a total investment of R\$122 million.

CITY OF CAXIAS DO SUL – INTEGRATED MULTISSETORIAL PROJECT (PMI). Execution of the first stage of the city integrated development plan. The R\$ 62 million project was approved, out of a total investment amount to R\$117 million.

COMPANHIA DE SANEAMENTO BÁSICO DE SÃO PAULO – SABESP. Implementation of an environmental recovery program in the Baixada Santista region in the São Paulo State, for the purpose of augmenting the sewage collection and treatment services in the cities of Cubatão, Praia Grande, Mongaguá, Itanhaém, Peruíbe and Bertioga, as well as expanding and improving the systems of Santos, São Vicente and Guarujá. The R\$ 130 million project has been contracted for out of a total investment of R\$773 million.

COMPANHIA DE SANEAMENTO DO PARANÁ – SANEPAR. Expansion and optimization of the water supply and sanitary sewage systems in several cities of Paraná, with R\$ 246 million in investments and R\$ 196 million in financing.

STATE OF PERNAMBUCO – PIRAPAMA. The purpose of the Pirapama project is to end the current rationing at the metropolitan region of Recife by interconnecting two links in the chain of drinking water production: the Pirapama dam and the distribution rings in the metropolitan region of the capital of Pernambuco. BNDES will finance R\$ 205 million of a total investment of R\$ 469 million.

Línea infraestructura social y urbana

COMPANHIA DE SANEAMENTO DE MINAS GERAIS – COPASA. Implantación, ampliación y optimización de los sistemas de alcantarillado y abastecimiento de agua en diversos municipios del estado de Minas Gerais. Financiamiento contratado, por un valor de R\$ 591 millones, con desembolso realizado de R\$ 289 millones.

MUNICIPIO DE RECIFE. Proyecto de infraestructura para la mejora del acceso y las condiciones de vivienda en Recife, con inversiones en obras viales, drenaje, saneamiento básico y áreas de recreación. Proyecto aprobado, por un valor de R\$ 19 millones e inversión total de R\$ 122 millones.

MUNICIPIO DE CAXIAS DO SUL – PROJETO MULTISSECTORIAL INTEGRADO – PMI (PROYECTO MULTISSECTORIAL INTEGRADO). Ejecución de la primera etapa del plan de desarrollo integrado del municipio. Proyecto aprobado, por un valor de R\$ 62 millones e inversión total de R\$ 117 millones.

COMPANHIA DE SANEAMENTO BÁSICO DE SÃO PAULO – SABESP. Implantación del programa de recuperación ambiental de la región metropolitana de Baixada Santista en el Estado de São Paulo, buscando aumentar los niveles de atención en recolección y tratamiento de aguas servidas en los municipios de Cubatão, Praia Grande, Mongaguá, Itanhaém, Peruíbe y Bertioga, así como ampliar y mejorar los sistemas de los municipios de Santos, São Vicente y Guarujá. Proyecto aprobado, por un valor de R\$ 130 millones e inversión total de R\$ 773 millones.

COMPANHIA DE SANEAMENTO DO PARANÁ – SANEPAR. Ampliación y optimización de los sistemas de abastecimiento de agua y de alcantarillado en diversos municipios de Paraná, con inversiones de R\$ 246 millones y R\$ 196 millones de financiamiento.

ESTADO DE PERNAMBUCO – PIRAPAMA. El proyecto Pirapama apunta a terminar con el racionamiento existente hoy en la región metropolitana de Recife, por medio de la interconexión entre los dos eslabones finales de la cadena de producción de agua potable: la represa de Pirapama y los anillos de distribución ya existentes en la región metropolitana

STATE OF CEARÁ – FORTALEZA SUBWAY. Construction of the works of the first stage – South lines – of the Fortaleza Subway, with the electrification and modernization of the metropolitan railway. Project approved in the amount of R\$ 142 million, out of a total investment of R\$ 804 million.

PROSPECTIVE 2008–2010

Within the federal government, several restrictions were overcome to accelerate the negotiation of projects related to PAC. Among main initiatives, the following measures stand out: tax incentives; definition of the federal model for concessions in the road and railway sectors; monitoring and approval of environmental permits; and better articulation between agencies. Such measures will help increase the volume of financing supported by BNDES over the next years.

In the context of this scenario, providing support for the following structural projects within the scope of the PAC will provide some future challenges for BNDES:

Energy infrastructure area

SANTO ANTÔNIO POWER PLANT. Construction of the Santo Antônio Power Plant, with installed capacity of 3.150 MW, in the Madeira River, in Porto Velho city (state of Rondônia), as well as the installation of the transmission line for the central generator.

JIRAU POWER PLANT. Construction of the Jirau Power Plant (state of Rondônia), with installed capacity of 3.300 MW, the second power plant of the Madeira river complex.

PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. – COMPERJ. Implementation of an integrated petrochemical complex with capacity to process 150 thousand barrels per day of heavy oil from the Marlim field of Bacia de Campos (state of Rio de Janeiro), including the production of several second petrochemical generation raw-materials.

de la capital pernambucana. El BNDES financiará R\$ 205 millones de una inversión total de R\$ 469 millones.

ESTADO DE CEARÁ – METRO DE FORTALEZA. Realización de las obras de la primera etapa – líneas Sur – del proyecto del Metro de Fortaleza, con la electrificación y la modernización del tren metropolitano. Proyecto aprobado, por un valor de R\$ 142 millones e inversión total de R\$ 804 millones.

PERSPECTIVA 2008–2010

En el ámbito del gobierno federal, se superaron las restricciones consideradas imprescindibles para la aceleración del trámite de los proyectos relacionados con el PAC. Entre las principales iniciativas, se destacan las siguientes: exoneración fiscal; definición del modelo de concesiones federales en los sectores de carreteras y líneas férreas; acompañamiento y obtención de licencias ambientales; y mejor articulación entre órganos públicos. Tales medidas contribuirán para el aumento del volumen de financiamientos apoyados por el BNDES en los próximos años.

Ante este escenario, el BNDES tendrá como desafío apoyar los siguientes proyectos estructurantes en el ámbito del PAC:

Línea infraestructura energética

USINA HIDROELÉCTRICA SANTO ANTÔNIO. Construcción de la Usina Hidroeléctrica Santo Antônio, con capacidad instalada de 3.150 MW, en el río Madeira, municipio de Porto Velho (RO), así como la instalación de la línea de transmisión de interés restringido de la central generadora.

USINA HIDROELÉCTRICA JIRAU. Construcción de la Usina Hidroeléctrica Jirau (RO), con potencia instalada de 3.300 MW, la segunda hidroeléctrica del complejo del río Madeira.

PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. – COMPERJ. Implantación de un complejo petroquímico integrado con capacidad de procesar 150 mil barriles/días de crudo pesado del campo

PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. – ETHANOL PIPELINE. Implementation of a 1,150 km long ethanol pipeline, connecting the states of Goiás, Minas Gerais and São Paulo.

Logistics infrastructure area

BR-116/324 BA. Road concession from the Bahia/Minas Gerais border up to the city of Salvador, with an estimated investment of R\$ 1.95 billion and expected BNDES financing of R\$ 1.03 billion. The BNDES team takes part in the conclusion of the financial project model, request and contract, jointly with the National Agency for Ground Transportation (Agência Nacional de Transportes Terrestres – ANTT). After analysis by the Federal Audit Court (Tribunal de Contas da União) and public inquiries have been undertaken, the publication of the Request for Proposals of the Concession is expected in the third quarter of 2008, with an auction to take place in the following quarter.

BR-040 MG/DF. A 973 km long road concession between Juiz de Fora (state of Minas Gerais) and Brasília (Federal District). BNDES is responsible for performing the technical studies required for the bidding. The feasibility study is almost complete and indicates that the estimated investment will be R\$ 2.6 billion, with expected BNDES financing of R\$ 1.4 billion. After approval by the Ministry of Transport, review by the TCU and execution of the public inquiries, the publication of the Request for Proposals of the Concession is expected in the third quarter of 2008, with an auction to take place in the following quarter.

BR-116 MG. A 817 km road concession from the Rio de Janeiro/Minas Gerais border, and Minas Gerais/Bahia border. BNDES is responsible for performing the technical studies required for the bidding. The completion of the feasibility study is expected for May 2008, the bidding should take place at the end of 2009 and the contract will be signed in the first semester of 2010. No estimate has been presented for the total investment required.

BR-381 MG. A 307 km road concession between Governador Valadares and Belo Horizonte. BNDES is responsible for performing the required technical studies for the bidding.

Marlim, de la Cuenca de Campos (RJ), incluyendo la producción de diversas materias primas de la segunda generación petroquímica.

PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. – ALCOHOLDUCTO. Implantación de un alcoholducto, con conexión entre los estados de Goiás, Minas Gerais y São Paulo, con extensión de 1.150 km.

Línea infraestructura logística

BR-116/324 BA. Concesión vial en la divisa del estado de Bahía con Minas Gerais hasta la ciudad de Salvador, con una inversión estimada de R\$ 1,95 mil millones y previsión de financiamiento del BNDES de R\$ 1,03 mil millones. El equipo del BNDES participa en la finalización del modelo financiero del proyecto, pliego y contrato, conjuntamente con la Agencia Nacional de Transporte Terrestre (ANTT). Después del análisis del Tribunal de Cuentas de la Unión (TCU) y la realización de las consultas públicas, se prevé la publicación del pliego de licitación de la Concesión en el tercer trimestre de 2008, y subasta en el trimestre siguiente.

BR-040 MG/DF. Concesión vial entre la ciudad de Juiz de Fora (MG) y Brasilia (DF), con extensión de 973 km. El BNDES es responsable por la realización de los estudios técnicos necesarios para la licitación. El estudio de factibilidad está en proceso de finalización e indica que la inversión estimada es de R\$ 2,6 mil millones, con previsión de financiamiento del BNDES de R\$ 1,4 mil millones. Después de la aprobación por parte del Ministerio de Transportes, del análisis del Tribunal de Cuentas de la Unión (TCU) y de la realización de las consultas públicas, se prevé la publicación del Pliego de Licitación de la Concesión en el tercer trimestre del 2008, con subasta en el trimestre siguiente.

BR-116 MG. Concesión vial del tramo entre la divisa de los estados Río de Janeiro y Minas Gerais y la divisa de los estados de Minas Gerais y Bahía, con extensión de 817 km. El BNDES es responsable por la realización de los estudios técnicos necesarios para la licitación. La conclusión del estudio de factibilidad estaba prevista para mayo del 2008, la licitación debe ocurrir al final del 2009 y la celebración del contrato deberá realizarse en el primer semestre del 2010. Todavía no hay previsión del valor de la inversión.

The completion of the feasibility study is expected for July 2008, the bidding is expected for the end of 2009, and the contract will be signed in the first semester of 2010. No estimate has been presented for the investment amount.

HIGH-SPEED TRAIN RJ/SP Railway passenger service between the metropolitan regions of Rio de Janeiro and São Paulo, with extension to Campinas. BNDES was assigned responsibility for the contracting and coordination of the technical studies required for the concession process. With the technical cooperation of the Inter-American Development Bank (IDB), a consortium was contracted to carry out the studies, with completion expected for the fourth quarter of 2008. An auction is possible in the first quarter of 2009.

Social and urban infrastructure area

RIO DAS OSTRAS SANITATION. Investments for the expansion of the sewerage system of the city of Rio das Ostras (state of Rio de Janeiro), as defined in the request for public bid 19/2006, to create a public-private partnership. Estimated investment is R\$ 348 million, with expected BNDES financing of R\$ 277 million.

COMPANHIA DE SANEAMENTO DE MINAS GERAIS – COPASA. Extension of the sanitary sewage and water supply systems in 34 cities of Minas Gerais. Expected investment is R\$ 681 million, with financing of R\$ 578 million.

COMPANHIA RIOGRANDENSE DE SANEAMENTO – CORSAN. Expansion and improvement of the sanitary sewage and water supply system in several cities of the state of Rio Grande do Sul. Expected investment is R\$ 220 million, with BNDES financing of R\$ 191 million.

CITY OF RONDONÓPOLIS (MT). Extension of the sanitary sewage and water supply systems. Estimated investment is R\$ 118 million, with expected BNDES financing of R\$ 64 million.

CITY OF ACRE. Extension of the sanitary sewage service of the city of Rio Branco (AC). Estimated investment is R\$ 561 million, with expected BNDES financing of R\$ 505 million.

BR-381 MG. Concesión vial del tramo entre las ciudades de Governador Valadares y Belo Horizonte, con extensión de 307 km. El BNDES es responsable por la realización de los estudios técnicos necesarios para la licitación. La conclusión del estudio de factibilidad está prevista para mayo de 2008, la licitación debe ocurrir al final del 2009 y la celebración del contrato deberá realizarse en el primer semestre del 2010. Todavía no hay previsión del valor de la inversión.

TREM DE ALTA VELOCIDADE RJ/SP – TAV – (TREN DE ALTA VELOCIDAD). Conexión ferroviaria de pasajeros entre las regiones metropolitanas de Río de Janeiro y São Paulo, con extensión hasta Campinas. El BNDES fue designado responsable por la contratación y la coordinación de los estudios técnicos necesarios al proceso de concesión. Por medio de cooperación técnica con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), se contrató el consorcio para la realización de los estudios, cuya conclusión está prevista para el cuarto trimestre del 2008. Es posible realizar la subasta en el primer trimestre del 2009.

Línea infraestructura social y urbana

SANEAMIENTO DE RIO DAS OSTRAS. Inversiones para ampliación del sistema de alcantarillado en el municipio de Rio das Ostras (RJ), de acuerdo con lo definido en el pliego de licitación pública 19/2006, para formación de la asociación público privada. La inversión estimada es de R\$ 348 millones, con previsión de financiamientos del BNDES de R\$ 277 millones.

COMPANHIA DE SANEAMENTO DE MINAS GERAIS – COPASA. Ampliación de los sistemas de alcantarillado y abastecimiento de agua en 34 municipios del estado de Minas Gerais. La inversión prevista es de R\$ 681 millones, con financiamientos de R\$ 578 millones.

COMPANHIA RIOGRANDENSE DE SANEAMENTO – CORSAN. Expansión y mejora del sistema de abastecimiento de agua y alcantarillado sanitario en diversos municipios del estado de Rio Grande do Sul. La inversión prevista es de R\$ 220 millones, con financiamiento del BNDES de R\$ 191 millones.

REDUCING INEQUALITIES

The largest amount of resources provided by the Social Inclusion Area (Área de Inclusão Social - AS) is concentrated in PAC sanitation projects. But the work of AS includes a substantial quantity of financing lines that aim at improving the life conditions of the Brazilian population, in order to reduce social and regional inequalities. The Area comprises five departments focused on the following activities:

- URBAN AND REGIONAL DEVELOPMENT DEPARTMENT (DEPARTAMENTO DE DESENVOLVIMENTO URBANO E REGIONAL - DEURB) – Financing of projects in the urban and social infrastructure and regional development areas.
- SOCIAL OPERATIONS DEPARTMENT (DEPARTAMENTO DE OPERAÇÕES SOCIAIS - DEPOS) – Financing of projects in the health, educational, social assistance, sports, justice and cultural projects areas.
- DEPARTMENT OF ENVIRONMENTAL SANITATION (DEPARTAMENTO DE SANEAMENTO AMBIENTAL - DESAM) – Financing of projects in the sanitation and public transport areas.
- SOLIDARITY ECONOMY DEPARTMENT (DEPARTAMENTO DE ECONOMIA SOLIDÁRIA - DESOL) – Financing of projects of microcredit, self-management, solidarity economy and social projects areas which produce employment and gains.
- DEPARTMENT OF PUBLIC MANAGEMENT AND SOCIAL IMPACTS ASSESSMENT (DEPARTAMENTO DE GESTÃO PÚBLICA E AVALIAÇÃO DE IMPACTOS SOCIAIS - DEGEP) – Financing of projects in the modernization of tax administration and public management area.

The activities performed in 2007 had the following results:

MUNICIPIO DE RONDONÓPOLIS (MT). Ampliación de los sistemas de alcantarillado y de abastecimiento de agua. La inversión estimada es de R\$ 118 millones, con previsión de financiamiento del BNDES de R\$ 64 millones.

ESTADO DE ACRE. Ampliación de la cobertura del servicio de alcantarillado en los municipios de Rio Branco (AC). La inversión estimada es de R\$ 561 millones, con previsión de financiamiento del BNDES de cerca R\$ 505 millones.

REDUCIENDO DESIGUALDADES

El mayor volumen de recursos desembolsados por el Área de Inclusión Social (AS) está concentrado en proyectos de saneamiento del PAC, pero el trabajo de la AS engloba una gran cantidad de líneas de financiamiento que apuntan a mejorar las condiciones de vida de la población, contribuyendo para la reducción de las desigualdades sociales. El Área está compuesta por cinco departamentos concentrados en las siguientes actividades:

- DEPARTAMENTO DE DESARROLLO URBANO Y REGIONAL (DEURB) – Financiamientos a proyectos en las áreas de infraestructura urbana y social y desarrollo regional.
- DEPARTAMENTO DE OPERACIONES SOCIALES (DEPOS) – Financiamientos a proyectos en las áreas de salud, educación, asistencia social, deportes, justicia y proyectos culturales.
- DEPARTAMENTO DE SANEAMIENTO AMBIENTAL (DESAM) – Financiamientos a proyectos en las áreas de saneamiento y transporte público.
- DEPARTAMENTO DE ECONOMÍA SOLIDARIA (DESOL) – Financiamientos a proyectos en las áreas de micro crédito, autogestión, economía solidaria y proyectos sociales generadores de trabajo y renta.
- DEPARTAMENTO DE GESTIÓN PÚBLICA Y EVALUACIÓN DE IMPACTOS SOCIALES (DEGEP) – Financiamiento a proyectos en el área de modernización de la administración tributaria y gestión pública.

Las actividades desempeñadas en 2007 tuvieron los siguientes resultados operacionales:

	R\$ MILLION			
	Number of approved Operations	Total Approved	Total Investment	Granting
Urban Development	36	3,306	7,098	967
Transportation	1	1,579	2,735	118
PMAT	18	27	31	60
Sanitation	13	1,521	4,007	700
Others	4	191	324	89
Solidary Economy	43	59	65	68
Microcredit	12	23	28	33
Others	31	36	38	36
Basic Social Services	17	314	454	190
Integral Assistance	2	2	3	76
Education	1	2	2	42
Health	3	302	436	123
Others	11	8	11	0
Total (Social Area)	96	3,692	7,616	1,277

Also in 2007, two significant programs operated by AS were implemented:

- PMAE Line, intended for the Brazilian states and Federal District management modernization projects. In the first stage, it focuses on the implementation of the Digital Notary Public Office System (Sistema Público de Escrituração Digital - SPED), also called electronic bill of sale, and the implementation of the Synchronized Record, an initiative that will allow for the registration data integration of the three government spheres revenues. Projects of 14 states (Acre, Amapá, Ceará, Espírito Santo, Goiás, Macapá, Mato Grosso do Sul, Pará, Paraíba, Piauí, Rio de Janeiro, Rio Grande do Sul, São Paulo e Santa Catarina) were standardized during the year.
- Support for recyclable waste-picker projects, granting non-reimbursement funds for the structuring of production cooperatives.

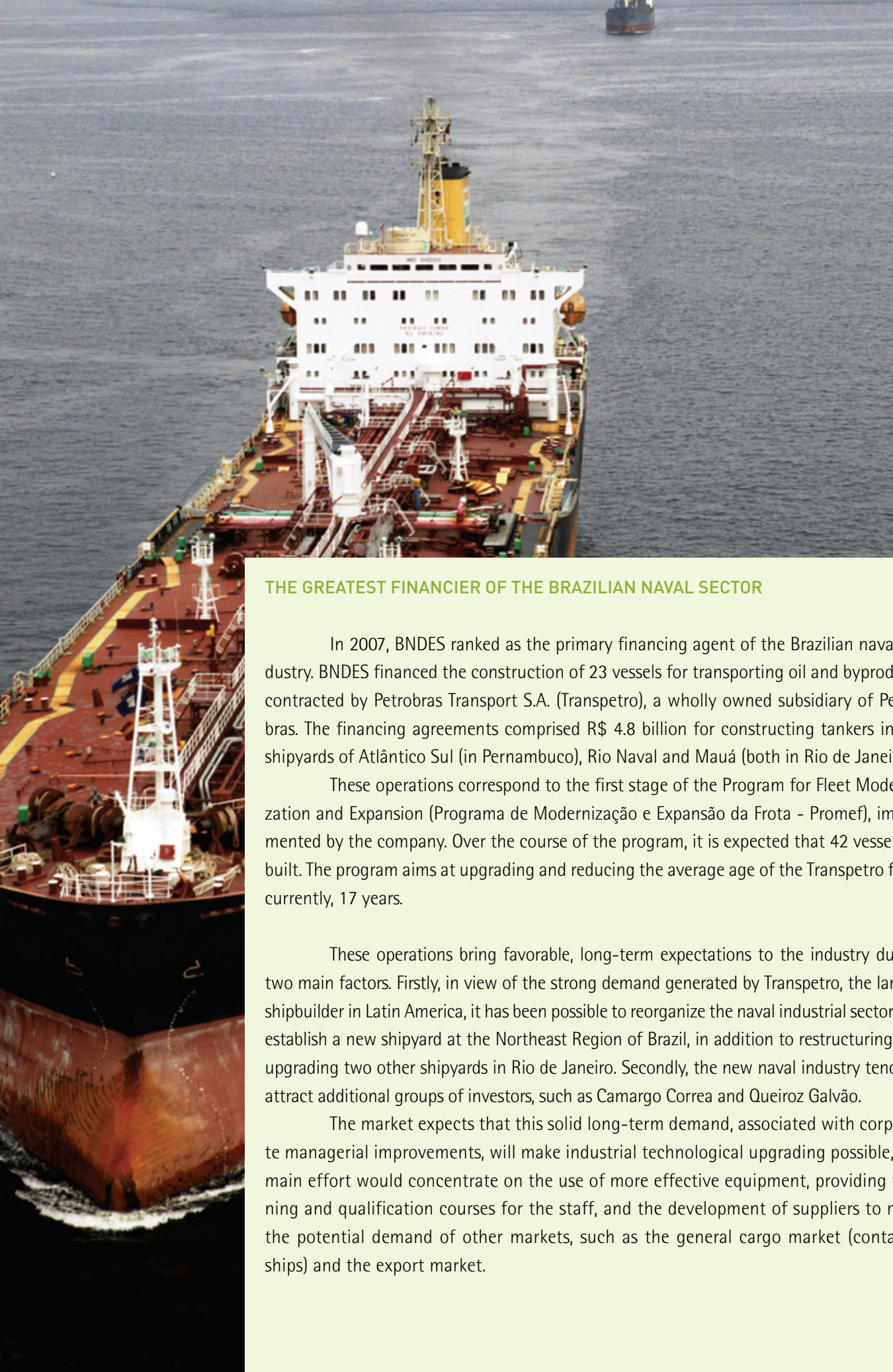
Among the measures to support the municipal public management modernization, an important agreement was signed with public bank Caixa Econômica Federal. Caixa will act as a representative for the BNDES, accredited for the operation of the Municipal Public Management Modernization Program (Programa de Modernização de Gestão Pública Municipal - PMAT). Thus, it is expected that by using the far-ranging national network of this financial institution jointly with Banco do Brasil, the financing of small cities, which so far have not been able to access the BNDES financing lines, will be possible.

	R\$ MILLONES			
	Nº de operaciones aprobadas	Aprobación ó n	Inversión	Liberaciones
Desarrollo Urbano	36	3.306	7.098	967
Transporte	1	1.579	2.735	118
PMAT	18	27	31	60
Saneamiento	13	1.521	4.007	700
Otros	4	191	324	89
Economía Solidaria	43	59	65	68
Microcrédito	12	23	28	33
Otros	31	36	38	36
Servicios Sociales Básicos	17	314	454	190
Asistencia Integral	2	2	3	76
Educación	1	2	2	42
Salud	3	302	436	123
Otros	11	8	11	0
Total (Area Social)	96	3.692	7.616	1.277

También en el 2007, se implantaron dos programas relevantes que pasaron a ser instrumentados por la AS:

- Línea PMAE, destinada a proyectos de modernización de la gestión de los estados brasileños y del Distrito Federal. En una primera etapa, tiene por foco la implantación del Sistema Público de Escritura Digital (SPED), también llamado factura electrónica, y la implantación del Cadastro Sincronizado (Registro Sincronizado), iniciativa que permitirá la integración de datos de registro de los sectores impositivos de las tres esferas de gobierno. A lo largo del año, se encuadraron proyectos de 14 estados (AC, AP, CE, ES, GO, MA, MS, PA, PB, PI, RJ, RS, SP y SC).
- Apoyo a proyectos de recolectores de material reciclado, con la concesión de recursos no reembolsables para estructuración productiva de cooperativas.

En el ámbito de apoyo a la modernización de la gestión pública municipal, se destaca la contratación de la Caixa Econômica Federal para actuar como mandataria del BNDES en la instrumentación del Programa de Modernización de Gestión Pública Municipal (PMAT). De esta manera, se espera utilizar la capilaridad nacional de esta institución financiera para, conjuntamente con el Banco do Brasil (ya mandatario), promover el financiamiento a pequeños municipios que antes no podían acceder a las líneas de financiamiento del BNDES.



THE GREATEST FINANCIER OF THE BRAZILIAN NAVAL SECTOR

In 2007, BNDES ranked as the primary financing agent of the Brazilian naval industry. BNDES financed the construction of 23 vessels for transporting oil and byproducts contracted by Petrobras Transport S.A. (Transpetro), a wholly owned subsidiary of Petrobras. The financing agreements comprised R\$ 4.8 billion for constructing tankers in the shipyards of Atlântico Sul (in Pernambuco), Rio Naval and Mauá (both in Rio de Janeiro).

These operations correspond to the first stage of the Program for Fleet Modernization and Expansion (Programa de Modernização e Expansão da Frota - Promef), implemented by the company. Over the course of the program, it is expected that 42 vessels be built. The program aims at upgrading and reducing the average age of the Transpetro fleet, currently, 17 years.

These operations bring favorable, long-term expectations to the industry due to two main factors. Firstly, in view of the strong demand generated by Transpetro, the largest shipbuilder in Latin America, it has been possible to reorganize the naval industrial sector and establish a new shipyard at the Northeast Region of Brazil, in addition to restructuring and upgrading two other shipyards in Rio de Janeiro. Secondly, the new naval industry tends to attract additional groups of investors, such as Camargo Correa and Queiroz Galvão.

The market expects that this solid long-term demand, associated with corporate managerial improvements, will make industrial technological upgrading possible. The main effort would concentrate on the use of more effective equipment, providing training and qualification courses for the staff, and the development of suppliers to meet the potential demand of other markets, such as the general cargo market (container ships) and the export market.

Tanker Potengi, built in Niterói (RJ) by Mauá Jurong shipyard.
The BNDES finances the shipyard

Buque tanque fluvial Potengi del astillero Mauá Jurong, de
Niterói (RJ). El BNDES financia el astillero

MAYOR FINANCIADOR DEL SECTOR NAVAL BRASILEÑO

El BNDES consolidó, en el 2007, la posición de mayor agente de financiamiento del sector naval brasileño. El Banco apoyó la construcción de 23 embarcaciones para el transporte de petróleo y derivados para Petrobras Transporte S.A. (Transpetro), subsidiaria integral de Petrobras, con contratos de financiamiento de R\$ 4,8 mil millones para la construcción de buques tanque en los astilleros Atlântico Sul (en el estado de Pernambuco), Río Naval y Mauá (ambos en Río de Janeiro).

Estas operaciones corresponden a la primera fase del Programa de Modernización y Expansión de la Flota (Promef), implementado por la compañía. El programa total prevé la construcción de 42 embarcaciones, con el objetivo de modernizar y reducir el promedio de la antigüedad de la flota de Transpetro, actualmente de 17 años.

Este conjunto de operaciones trae perspectivas favorables para el sector en el largo plazo, en función de dos principales factores. Primeramente, la demanda firme garantizada por Transpetro, el mayor armador de Latinoamérica, posibilitó la reorganización industrial para su atención, con la creación de un nuevo astillero en la Región Nordeste y la reestructuración y modernización de otros dos en Río de Janeiro. Otro factor es la atracción de nuevos grupos inversionistas para la gestión de esta nueva industria naval, como Camargo Correa y Queiroz Galvão.

La expectativa es que esta demanda firme de largo plazo, asociada al perfeccionamiento de la gestión empresarial, posibilite la modernización tecnológica de la estructura productiva, la utilización de equipos más productivos, el entrenamiento y la formación de personal y el desarrollo de proveedores para la atención potencial de otros mercados, entre ellos el de carga general (buques porta contenedores) y el de exportaciones.

Quantity	Type	Capacity (TPB)	Shipyard
5	Aframax ¹	111,730	Rio Naval
4	Panamax	72,900	Rio Naval
10	Suemax	145,800	Atlântico Sul
4	Produtos	48,000	Mauá

¹ Buques tanque entre 80.000 y 120.000 TRB

In this regard, it is worth highlighting the financing projects approved in 2007 that supported the implementation of Atlântico Sul shipyard at the industrial complex of Suape Port, in Recife, with capacity for producing 100 thousand ton/year of steel to construct large vessels, platforms, floating structures and conversions in the offshore segment. This includes Navship shipyard, in Navegantes city (state of Santa Catarina), which is destined to build maritime support vessels. Operations totaled R\$ 600 million in loan agreements.

The year of 2007 also kept the naval offshore industry busy producing support vessels for oil and gas exploration platforms. Credit operations granted to ship owners who provide service to Petrobras in 2007 were earmarked to build 17 vessels. Aker Promar, in Niterói city (state of Rio de Janeiro), and Wilson Sons, in Guarujá city (state of São Paulo), were the main shipyards involved in the construction of vessels. Operations totaled R\$ 1.8 billion in loan agreements.

Additionally, BNDES supported the export of two platforms belonging to a Petrobras subsidiary abroad, by financing the Brazilian share of goods and services used to construct P-51 and upgrade P-52 topside. Both platforms were built in the BrasFels Shipyard, in Angra dos Reis city (state of Rio de Janeiro). Credit operations totaled R\$ 800 million.

Cantidad	Tipo	Capacidad (TPB)	Astillero Constructor
5	Aframax ¹	111.730	Rio Naval
4	Panamax	72.900	Rio Naval
10	Suemax	145.800	Atlântico Sul
4	Produtos	48.000	Mauá

¹ Buques tanque entre 80.000 y 120.000 TRB

En este sentido, se destacan los proyectos de financiamiento, aprobados en el 2007, para la implantación del astillero Atlântico Sul, en el complejo industrial del Puerto de Suape, en Recife, con capacidad de 100 mil t/año de acero, para operar en la construcción de embarcaciones de gran porte, plataformas, estructuras flotantes y conversiones en el segmento offshore, y la construcción, en el municipio de Navegantes (SC), del astillero Navship, destinado a la fabricación de embarcaciones de apoyo marítimo. Las operaciones totalizan R\$ 600 millones de financiamiento.

El año 2007 mantuvo también activa la industria naval offshore para la fabricación de buques de apoyo a plataformas de explotación de petróleo y gas. Las operaciones de crédito contratadas en ese año se destinaron a la construcción de 17 embarcaciones por parte de los armadores que prestan servicio a Petrobras. Aker Promar, en Niterói (RJ), y Wilson Sons, en Guarujá (SP), fueron los principales astilleros involucrados en la construcción de las embarcaciones. Las operaciones totalizan R\$ 1,8 mil millones de financiamiento.

Además, el BNDES apoyó la exportación de dos plataformas para una subsidiaria de Petrobras en el exterior, financiando la parte de bienes y servicios nacionales empleada en la construcción de la P-51 y del topside de la P-52. Las dos plataformas se construyeron en el astillero BrasFels, en Angra dos Reis (RJ). El conjunto de las operaciones de crédito totaliza R\$ 800 millones.

1

Industrial Area

Área Industrial

BN



DES

INDUSTRIAL AREA

IMPROVEMENT AND CREATION OF PROGRAMS FOR STIMULATING INDUSTRIAL DEVELOPMENT

In 2007, the Industrial Area (Área Industrial -- AI) continued to support basic measures for the development of Brazilian industry as well as formulate programs to meet specific demands of vital sectors.

In this respect, it is worth highlighting the implementation of the Support Program for Automotive Engineering (Programa de Apoio à Engenharia Automotiva), which aims to strengthen the engineering sectors of businesses by stimulating skills and improving technical knowledge in Brazil.

In 2007, the Financing Program to Companies of the Brazilian Aeronautics Productive Chain (Pró-Aeronáutica) was created with the purpose of financing the investments of micro, small and medium enterprises that are part of the Brazilian aeronautics production chain. As the commercial aviation market is highly active, BNDES intends to encourage the growth of these companies by making it possible for them to meet the requirements of Embraer, in addition to introducing them to other international supply chains.

The software industry segment was benefited by the upgrading of Prosoft, which is now named Program for the Development of the National Software Industry and Information Technology Services (Programa para o Desenvolvimento da Indústria Nacional de Software). The changes in Prosoft mainly impacted financing conditions, reducing costs and expanding access to credit, particularly to small and medium enterprises.

Also during 2007, BNDES approved a new version of Profarma, renamed Support Program for the Development of the Industrial Health Complex (Programa de Apoio ao Desenvolvimento do Complexo Industrial da Saúde). In its second stage, Profarma aims to reduce vulnerabilities within the National Health Policy and promote integration between industrial and health policies. In addition to the three subprograms currently running to support the production, innovation and restructuring of the pharmaceutical sector, two additional programs were created. They encourage Brazilian pharmaceutical companies to export and provide support to state-owned manufacturers of medicine and bioimmunological drugs.

Concerning agribusiness, a highly competitive sector which is experiencing a strong growth, BNDES prioritized supporting the expansion and modernization of companies within the milk and meat (beef, pork and poultry) segments.

Previous page / Página anterior:

Worker at Fiat's assembly line. The BNDES supports the improvement of industrial and technological processes for Brazilian car makers

Obrero en la línea de montaje de una fábrica de Fiat. El BNDES apoya el mejoramiento de procesos industriales y tecnológicos en la industria automotriz

ÁREA INDUSTRIAL

PERFECCIONAMIENTO Y CREACIÓN DE PROGRAMAS PARA ESTIMULAR EL CRECIMIENTO DE LAS EMPRESAS

En el 2007, el Área Industrial (AI) siguió apoyando emprendimientos fundamentales para el desarrollo industrial del país y desarrollando programas para atender demandas específicas de sectores prioritarios.

En este contexto, se destaca la implantación del Programa de Apoyo a la Ingeniería Automotora, que busca el fortalecimiento de los sectores de ingeniería de las empresas, estimulando el perfeccionamiento de las competencias y del conocimiento técnico en el país.

También se creó, en el 2007, el Pró-Aeronáutica (Pro Aeronáutica), para financiar inversiones realizadas por micro, pequeñas y medianas empresas integrantes de la cadena productiva de la industria aeronáutica brasileña, buscando su consolidación. Con el mercado de aviación comercial intensificado, el BNDES pretende estimular el crecimiento de esas empresas, para viabilizar la atención de los pedidos de Embraer y el ingreso en otras cadenas internacionales de suministro.

El segmento de la industria de software fue contemplado con la renovación del Prosoft, ahora denominado Programa para el Desarrollo de la Industria Nacional de Software y Servicios de Tecnología de la Información, con cambios en las condiciones de financiamiento, como reducción de costos y mayor acceso, sobre todo a las Pymes.

En el 2007, el BNDES también aprobó una nueva versión del Profarma, ahora Programa de Apoyo al Desarrollo del Complejo Industrial de la Salud. El Profarma, en su segunda fase, pretende reducir vulnerabilidades de la Política Nacional de Salud y promover la articulación entre las políticas industrial y de salud. Para ello, además del perfeccionamiento de los tres subprogramas ya existentes para apoyo a la producción, innovación y reestructuración del sector, se crearon dos nuevos, con el fin de incentivar actividades de exportación de las empresas instaladas en el país y para apoyo a los productores públicos de medicamentos e inmunobiológicos.

Con relación a la agroindustria, sector altamente competitivo y en proceso de crecimiento, el BNDES priorizó el apoyo a la expansión y a la modernización de las empresas con foco en los segmentos de leche y carnes (bovina, porcina y de pollos).

La demanda de financiamientos para el sector de biocombustibles continuó acelerada en el 2007, con impactos positivos de reducción de emisiones de CO₂ y mayor capacidad de generar excedentes comerciables de electricidad, en base a una fuente renovable.

In 2007, demand for funding in the biofuels sector continued to be healthy, having positive impacts on CO₂ emissions and increasing the capacity to generate power surpluses, based on renewable energy sources.

BNDES carried out a range of financing operations for companies within the commercial and service segments, including supermarkets, department stores, shopping centers, bookstores, publishing companies and medical and hospital services, generating approximately 75 thousand formal jobs, direct and indirect.

Approved in October 2006, BNDES effectively began to support the cultural industry with the Support Program for the Audiovisual Production Chain (Programa de Apoio à Cadeia Produtiva do Audiovisual - Procult). During 2007, investments in several stages of the audiovisual production chain were approved.

Besides Procult, other programs for the cultural industry included Funds for the National Movie Industry (Fundo de Financiamento da Indústria Cinematográfica Nacional – Funcines), the Public Notices for Movie Making Proposals (Editais de Cinema) and the Program for Preservation of the Historical Heritage (Programa de Preservação do Patrimônio Histórico).

MAIN OPERATIONS IN THE INDUSTRIAL AREA

Department of Chemical and Pharmaceutical Intermediate Products (Departamento de Produtos Intermediários Químicos e Farmacêuticos - DEFARMA)

LABORATÓRIO LIBBS – Development of four new oral contraceptives and a new therapeutic agent for hormonal replacement. BNDES invested R\$ 18.3 million out of a total investment of R\$ 28.4 million.

BIONNOVATION – Expansion of the production capacity of the industrial units located in Bauru and São José dos Campos city (state of São Paulo). BNDES invested R\$ 8.2 million out of a total investment of R\$ 13.3 million.

El Banco realizó diversas operaciones de financiamiento a empresas de los segmentos de comercio y servicios, como supermercados, grandes almacenes, shopping centers, librerías, editoras, mercado minorista de vestuario y servicios médicos y hospitalarios, lo que viabilizó la generación de, aproximadamente, 75 mil empleos formales, directos e indirectos.

El apoyo a la industria de la cultura fue marcado por el inicio efectivo de la operación del Programa de Apoyo a la Cadena Productiva del Audiovisual (Procult), aprobado en octubre de 2006. A lo largo de 2007, se aprobaron inversiones en los diversos eslabones de la cadena productiva del sector audiovisual.

Aparte del Procult, la Estructura Productiva de la Cultura fue apoyada por medio de otros instrumentos, como los Funcines, los Pliegos para Apoyo al Cine y a la preservación de Acervo y el Programa de Preservación del Patrimonio Histórico.

PRINCIPALES OPERACIONES DEL ÁREA INDUSTRIAL

Departamento de Productos Intermedios Químicos y Farmacéuticos (DEFARMA)

LABORATORIO LIBBS – Desarrollo de cuatro nuevos anticonceptivos orales y de un nuevo agente terapéutico para reposición hormonal. Valor total de la inversión de R\$ 28,4 millones, con participación del BNDES de R\$ 18,3 millones.

BIONNOVATION – Expansión de la capacidad productiva de las unidades industriales ubicadas en Bauru y São José dos Campos (SP). Inversión de R\$ 13,3 millones, con participación del BNDES de R\$ 8,2 millones.

FARMASA – Modernización de planta industrial ubicada en São Paulo (SP) y adquisición del Laboratorio Barrene, ubicado en Rio de Janeiro (RJ). Inversión total de R\$ 112,6 millones, con participación del BNDES de R\$ 78,7 millones.

FARMASA – Modernization of the industrial plant located in São Paulo city (state of São Paulo) and purchase of Laboratório Barrene, located in Rio de Janeiro (state of Rio de Janeiro). BNDES invested R\$ 78.7 million out of a total investment of R\$ 112.6 million.

FIOCRUZ – Construction of the prototype plant, belonging to the integrated center for prototypes, biopharmaceuticals and reagents for diagnosis. BNDES invested R\$ 30 million out of a total investment of R\$ 106.8 million.

NATURA – Implementation of two new distribution centers in the states of Minas Gerais and Pernambuco. Augmented production capacity, managerial improvements, implementation of a new research center, located in the city of Campinas (state of São Paulo), as well as the purchase of nationally produced equipment. BNDES invested R\$ 71,6 million out of a total investment of R\$ 110 million.

Electronics Industry Department (Departamento de Indústria Eletrônica – DEIEL)

ITAUTEC – Research, development and innovation of products and processes; relocation in order to increase production capacity. Expansion of international activities by acquiring a company in the United States specialized in the distribution of computer products. In addition, funds for the capitalization of subsidiaries abroad were made available. BNDES invested R\$ 142.6 million out of a total investment of R\$ 180.5 million.

CONTAX (CONTACT CENTER) – Increase of the installed capacity; modernization of current facilities, training of human resources, improvement of service quality and productivity. BNDES invested R\$ 216.5 million out of a total investment of R\$ 254.7 million.

CPQD-CEITEC – Development of a complete wireless broadband network solution, based on WiMAX technology. The project comprises semiconductors, equipment and management systems. BNDES invested R\$ 31 million out of a total investment of R\$ 45 million.

FIOCRUZ – Construcción de la planta de prototipos, perteneciente al centro integrado de prototipos, biofármacos y reactivos para diagnóstico. Inversión total de R\$ 106,8 millones, con participación del BNDES de R\$ 30 millones.

NATURA – Implantación de dos nuevos centros de distribución en los estados de Minas Gerais y Pernambuco. Aumento de la capacidad de producción de la unidad, adecuación administrativa, implantación de un nuevo centro de investigación, ubicada en la ciudad de Campinas (SP), así como la adquisición de equipos nacionales. Inversión total de R\$ 110 millones, con participación del BNDES de R\$ 71,6 millones.

Departamento de Industria Electrónica (DEIEL)

ITAUTEC – Investigación, desarrollo e innovación en productos y procesos; reubicación, con aumento de capacidad productiva; expansión de la actividad internacional por medio de la adquisición de una empresa distribuidora de productos de informática en Estados Unidos. Además de ello, se realizó la capitalización de subsidiarias en el exterior. Inversión total de R\$ 180,5 millones, con financiamiento del BNDES de R\$ 142,6 millones.

CONTAX (CONTACT CENTER) – Aumento de la capacidad instalada, modernización de las actuales instalaciones, capacitación de recursos humanos, mejora de la calidad de los servicios y de la productividad. Inversión total de R\$ 254,7 millones, con financiamiento del BNDES de R\$ 216,5 millones.

CPQD-CEITEC – Desarrollo Tecnológico de las Telecomunicaciones (FUNTEL), para el desarrollo de una solución completa de red inalámbrica de banda ancha, basada en tecnología WiMAX. El proyecto comprende semiconductores, equipos y sistemas de gestión. Inversión total de R\$ 45 millones, con financiamiento del BNDES de R\$ 31 millones.

Biofuels Department (Departamento de Biocombustíveis – DEBIO)

CANAVIALIS S.A. – Support for the development of sugarcane cultivars, aiming at increasing biomass and sucrose yields productivity, and decreasing water demand, as well as carrying out research on discovering varieties to better suit the weather conditions of the cerrado region and Maranhão State. Canavialis is a company that belongs to the Votorantim Group's New Business portfolio. BNDES invested R\$ 10.3 million in the Research, Development and Innovation line out of a total investment of R\$ 24.9 million.

LDC BIOENERGIA (GRUPO DREYFUS) – Implementation of a new unit capable of crushing 3,6 million tons sugarcane/harvest in Rio Brilhante (state of Mato Grosso do Sul), with energy cogeneration; expansion and modernization of the industrial units of Jaboticabal (state of São Paulo) and Lagoa da Prata (state of Minas Gerais). Furthermore, sugarcane was planted on 76.150 ha of land to serve the units of Rio Brilhante and Lagoa da Prata. BNDES invested R\$ 658.6 million out of a total investment of R\$ 791 million.

Culture, Trade and Services Department (Departamento de Cultura, Comércio e Serviços - DECULT)

RESTORATION OF HISTORICAL HERITAGE

LAW SCHOOL OF PERNAMBUCO (STATE OF PERNAMBUCO) – Restoration of the ceiling, roofs, fronts and artistic elements of the Law School of Pernambuco's building, one of the most important monuments in the city of Recife. Amount: R\$ 1.7 million.

FUNDS FOR NATIONAL CINEMATOGRAPHIC INDUSTRY FINANCING (FUNCINE)

FUNCINE LACAN-DOWNTOWN FILMES (RIO DE JANEIRO AND SÃO PAULO) – The purpose is to strengthen the Brazilian movie industry, allocating resources to the segment of national distribution of films. The Lacan-Downtown is the first fund exclusively dedicated to the movie distribution segment, currently one of the industry's main bottlenecks. Amount: R\$ 8 million.

Departamento de Biocombustibles (DEBIO)

CANAVIALIS S.A. – Apoyo al desarrollo genético de especies de caña de azúcar, para aumento de productividad de biomasa y sacarosa, menor demanda de agua y obtención de variedades mejor adaptadas a las condiciones climáticas de la sabana y del estado de Maranhão. Canavialis es una empresa perteneciente a la cartera de Nuevos Negocios del Grupo Votorantim. Inversión total de R\$ 24.9 millones, con financiamiento del BNDES de R\$ 10,3 millones, en la línea Innovación I+D+I.

LDC BIOENERGIA (GRUPO DREYFUS) – Implantación de una nueva unidad con capacidad de trituración de 3,6 millones de toneladas de caña de azúcar/zafra en Rio Brilhante (MS), con cogeneración de energía; expansión y modernización de las unidades industriales de Jaboticabal (SP) y de Lagoa da Prata (MG), además del plantío de caña de azúcar en 76.150 ha, para atender a las unidades de Rio Brilhante y Lagoa da Prata. Inversión de R\$ 791 millones, con financiamiento del BNDES de R\$ 658,6 millones.

Departamento de Cultura, Comercio y Servicios (DECULT)

RESTAURACIÓN DE PATRIMONIO HISTÓRICO

FACULTAD DE DERECHO DE PERNAMBUCO (PE) – Restauración de los cielos rasos, coberturas, fachadas y elementos artísticos del edificio de la Facultad de Derecho de Pernambuco, uno de los más relevantes monumentos de la ciudad de Recife. Valor: R\$ 1,7 millones.

FONDO DE FINANCIAMIENTO DE LA INDUSTRIA CINEMATOGRAFICA NACIONAL – FUNCINE

FUNCINE LACAN-DOWTOWN FILMES (RJ Y SP) – Fortalecer la industria cinematográfica brasileña, destinando recursos al segmento de la distribución nacional de películas. Es el primer fondo destinado exclusivamente al segmento de la distribución, que es hoy el principal obstáculo del sector. Valor: R\$ 8 millones.

REDECINE-RIO CINEMATOGRAFICA LTDA. – Construction of a six-screen theater in the district of Bangu, in the city of Rio de Janeiro (state of Rio de Janeiro). Amount: R\$ 2 million.

REDE CARREFOUR – Total investment of R\$ 1.07 billion, in the biennium 2006/2007, for the implementation of 26 stores and the remodeling the existing 79 stores. The project will create 33,800 new jobs, 7,800 direct and 26,000 indirect.

CONDOMÍNIO DE SAÚDE MD-X DAY HOSPITAL (RJ) – Implementation of a day hospital, in the district of Barra da Tijuca, Rio de Janeiro (state of Rio de Janeiro), with doctors' offices, clinics for minor surgeries, clinical laboratory and imaging center. Amount: R\$ 11.9 million.

Heavy Industry Department (Departamento de Indústrias Pesadas - DEPIP)

ESTALEIRO ATLÂNTICO SUL S.A. – Implementation of a shipyard capable of processing 100 thousand tons/year of steel for the construction of large vessels, platforms, floating structures and conversions for the offshore segment, in the Industrial Complex of the Suape Port (state of Pernambuco). BNDES invested R\$ 513.4 million out of a total investment of R\$ 667.4 million, using funds from the Merchant Navy Program (Fundo de Marinha Mercante – FMM).

GRUPO WEG – Implementation of a new foundry at the industrial unit of Weg Equipamentos Elétricos S.A., in Guaramirim (state of Santa Catarina), expansion and modernization of the industrial units of Weg Equipamentos Elétricos S.A. and Weg Automação S.A., located in Jaraguá do Sul (state of Santa Catarina), and social investments in Jaraguá do Sul city (state of Santa Catarina). BNDES invested R\$ 149.9 million out of a total investment amount of R\$ 259.8 million. Grupo Weg also contracted a credit limit of R\$ 440 million to invest in the 2007/2008 biennium plan.

REDECINE-RIO CINEMATOGRAFICA LTDA. – Construcción del complejo de seis salas de cine en el barrio Bangu, en la ciudad de Río de Janeiro (RJ). Valor: R\$ 2 millones.

REDE CARREFOUR – Inversión total de R\$ 1,07 mil millones, en el bienio 2006/2007, para implantación de 26 tiendas y la reforma de otras 79 existentes. El proyecto permitirá la creación de 33.800 nuevos puestos de trabajo, siendo 7.800 empleos directos y 26.000 indirectos.

CONDOMÍNIO DE SAÚDE MD-X DAY HOSPITAL (RJ) – Implantación de un centro médico hospitalario, en Barra da Tijuca, ciudad de Río de Janeiro (RJ), con consultorios, un hospital de día, centros quirúrgicos para pequeñas cirugías, laboratorio de análisis clínicos y centro de diagnóstico por imagen. Valor: R\$ 11,9 millones.

Departamento de Industrias Pesadas (DEPIP)

ASTILLERO ATLÂNTICO SUL S.A. – Implantación de astillero con capacidad de procesamiento de 100 mil t/año de acero para la construcción de embarcaciones de gran porte, plataformas, estructuras flotantes y conversiones en el segmento offshore, en el Complejo Industrial del Puerto de Suape (PE). Inversión de R\$ 667,4 millones y financiamiento del BNDES de R\$ 513,4 millones, con recursos del Fondo de Marina Mercante (FMM).

GRUPO WEG – Implantación de una nueva fundición en la unidad industrial de Weg Equipamentos Elétricos S.A., en Guaramirim (SC), expansión y modernización de las unidades industriales de Weg Equipamentos Elétricos S.A. y de Weg Automação S.A., ubicadas en Jaraguá do Sul (SC), además de inversiones sociales en Jaraguá do Sul (SC). Inversión total de R\$ 259,8 millones y financiamiento del BNDES de R\$ 149,9 millones. El Grupo Weg también contrató el Límite de Crédito por un valor de R\$ 440 millones para el plan de inversiones del bienio 2007/2008.

FIAT AUTOMÓVEIS S.A. – Redesign of the Palio line, development of two new vehicles, adjustment of the new production lines at the Betim industrial unit (state of Minas Gerais) and support for the social project “Tree of Life”. BNDES invested R\$ 600.5 million out of a total investment of de R\$ 1.2 million.

Agribusiness and Trade Department (Departamento de Agroindústria e Comércio - DEAIICO)

JBS S.A. – Capitalization of JBS S.A. in order to acquire Swift & Co., the third largest meat company in the United States. After the merger, the company now is the largest beef company in the world. BNDES invested R\$ 1.85 billion out of a total investment amount of R\$ 1.46 billion.

GENÉTICA ANIMAL, ANÁLISE, PESQUISA E LABORATÓRIO S.A. (GENEAL) – Implementation of offices and laboratories dedicated to carry out bovine genetic studies, research and development in order to improve beef cattle genetics, in Uberaba (state of Minas Gerais). BNDES invested R\$ 5.2 million out of a total investment of R\$ 6.2 million.

SADIA S.A. – Implementation of an agribusiness complex. BNDES invested R\$ 462. 4 million out of a total investment of R\$ 692.7 million.

FIAT AUTOMÓVEIS S.A. – Reestilización de la familia Palio, desarrollo de dos nuevos vehículos, adaptación de las líneas de producción de la unidad industrial de Betim (MG) y apoyo al proyecto social "Árvore da Vida" (Árbol de la Vida). Inversión de R\$ 1,2 millones y financiamiento del BNDEs de R\$ 600,5 millones.

Departamento de Agroindustria y Comercio (DEAICO)

JBS S.A. – Capitalización de la JBS S.A. para la adquisición de Swift & Co., tercera mayor empresa de carnes de los Estados Unidos. La operación resultó en la mayor empresa de carne bovina del mundo. Inversión de R\$ 1,85 mil millones, con financiamiento de R\$ 1,46 mil millones.

GENÉTICA ANIMAL, ANÁLISE, PESQUISA E LABORATÓRIO S.A. (GENEAL)
– Implantación de oficina y laboratorios dedicados a la genética bovina, investigación y desarrollo, para la mejora de la base genética del ganado de corte, en Uberaba (MG). Inversión de R\$ 6,2 millones, con financiamiento de R\$ 5,2 millones.

SADIA S.A. – Implantación de un complejo agroindustrial. Inversión de R\$ 692,7 millones, con financiamiento de R\$ 462,4 millones.



MEASURES TO SUPPORT THE PHARMACEUTICAL SECTOR

Over the past years, BNDES has provided support to the pharmaceutical industry through the Support Program for the Development of the Pharmaceutical Industry (Programa de Apoio ao Desenvolvimento do Complexo Industrial da Saúde – Profarma). In 2007, the Bank joined forces with the Ministry of Health to implement Brazilian Health Policy initiatives, broadening BNDES's actions in the pharmaceutical sector.

This partnership has extended the scope of Profarma, the main distinguishing feature of which is to combine financial instruments with government acquisition policies.

In September 2007, BNDES approved a new version of Profarma which is now structured in five different subprograms.

PROFARMA PRODUCTION – Supports projects related to the construction, expansion or modernization of production capacity, to fulfill national and international regulatory requirements and initiatives focused on the improvement and modernization of company organizational, administrative, managerial, trading, distribution and logistic structures.

PROFARMA EXPORT – Supports activities which contribute to form and consolidate a solid base of export in Brazil.

PROFARMA INNOVATION – Provides support to innovative projects, with or without the cooperation of scientific and technological institutions, as well as investments related to the construction and consolidation of innovative health infrastructure in Brazil.



Researchers at Institute Bio-Manguinhos/Fiocruz Foundation, in Rio de Janeiro. The BNDES finances the construction of Brazil's first pharmaceutical prototype plant

Investigadores en el Instituto Bio-Manguinhos/Fundación Fiocruz, en Rio de Janeiro. El BNDES financia la construcción de la primera planta de prototipos farmacéuticos de Brasil

ARTICULACIÓN PARA APOYAR EL SECTOR FARMACÉUTICO

El Programa de Apoio ao Desenvolvimento do Complexo Industrial da Saúde – Profarma (Programa de Apoyo al Desarrollo del Complejo Industrial de la Salud) ha sido, en los últimos años, el principal instrumento de apoyo del BNDES a la industria de fármacos. En el 2007, el Banco unió esfuerzos con el Ministerio de Salud para articular sus iniciativas con la Política Nacional de Salud y ampliar su actuación en el sector farmacéutico.

El resultado de la aproximación fue la ampliación del alcance del Profarma, cuyo principal diferencial es la conjugación de instrumentos financieros con la política de compras gubernamentales.

En septiembre del 2007, el BNDES aprobó la nueva versión del Profarma, que pasó a ser estructurado bajo la forma de cinco subprogramas.

PROFARMA PRODUCCIÓN – Apoyo a proyectos relacionados con la construcción, expansión o modernización de capacidad productiva, a la atención de exigencias reguladoras nacionales e internacionales y a iniciativas volcadas a la mejora o modernización de la estructura organizacional, administrativa, de gestión, comercialización, distribución y logística de la empresa.

Profarma Exportación – Apoyo a actividades que contribuyan a la formación y la consolidación de una base exportadora en el país.

PROFARMA INNOVACIÓN – Apoyo diferenciado a proyectos innovadores, en cooperación o no con instituciones científicas y tecnológicas, así como a inversiones relacionadas con la construcción y la consolidación de la infraestructura de la innovación de salud en el país.

PROFARMA RESTRUCTURING – Supports the takeover, acquisition or merger of companies, resulting in the creation of large-sized and/or vertical companies structured with Brazilian capital.

PROFARMA PUBLIC PRODUCERS – Structured in two consecutive stages. The first stage consists of commissioning a research study for the purpose of preparing a strategic plan to include state-owned manufacturers in the Brazilian Health System. The second stage aims at implementing the results obtained in the first stage, including, but not limited to, investments in adjustments to regulatory standards and modernization or improvements of the organizational, administrative, managerial, trading, distribution and logistic structures.

The program's total estimated budget is R\$ 3 billion, limited to an annual budget of R\$ 1 billion. As far as the Profarma Innovation subprogram is concerned, there is a limit of annual disbursements of up to R\$ 300 million in financing arrangements and R\$ 100 million in the project's profit-sharing. The program ends on July 31, 2012.

PROFARMA REESTRUCTURACIÓN – Apoyo a incorporación, adquisición o fusión de compañías que resulten en la creación de empresas de capital nacional de mayor porte o más verticalizadas.

PROFARMA PRODUCTORES PÚBLICOS – Estructurado en dos fases consecutivas. La primera consiste en la contratación de un estudio para elaborar un plan estratégico de inserción de los productores públicos en el Sistema Nacional de Salud. En la segunda fase, se implementarán los resultados obtenidos en la primera fase, incluyendo, entre otras medidas, inversiones en adecuaciones y estándares reguladores y modernización o mejoras en la estructura organizacional, administrativa, de gestión, comercialización, distribución y de logística.

El presupuesto total propuesto para el programa es de R\$ 3 mil millones, limitado a R\$ 1 mil millones anuales. Para el subprograma Profarma Innovación, hay un límite de desembolsos anuales de hasta R\$ 300 millones en la modalidad de financiamiento y de R\$ 100 millones en la de participación en los resultados del proyecto. El plazo de vigencia del nuevo programa es hasta el 31 de julio del 2012.

BNDES' RECENT HISTORY OF SUPPORT TO THE PHARMACEUTICAL SECTOR

The first stage of Profarma (which was created in 2004) ended in August 2007. Profarma was divided into three subprograms which supported distinct investments: Profarma Production (Profarma Produção), Profarm Research, Development and Innovation (Profarma P,D&I) and Profarma Support for Brazilian Companies (Profarma Fortalecimento das Empresas Nacionais).

Company response to the program's first stage incentives, completed in August 2007, is displayed in the following table.

Subprogram	Number of Projects	Financial Support BNDES (R\$ million)	Project Total Amount (R\$ million)
Production	34	568	1,278
P, D & I	13	112	157
Support for Brazilian Companies	2	346	564
Total	49	1,026	1,999

Response to BNDES support of the pharmaceutical production chain in 2007, taking into account Profarma versions one and two, are summarized as follows.

Contracts (R\$ million)	Disbursements (R\$ million)	Investment (R\$ million)	Operations Approved	Operations Contracted
400.8	455.3	666.2	5	7

HISTÓRICO RECIENTE DEL APOYO DEL BNDES AL SECTOR FARMACÉUTICO

La primera fase del Profarma, creado en el 2004, terminó en agosto del 2007. El Profarma estaba dividido en tres subprogramas que apoyaban inversiones de diferente naturaleza: Profarma Producción, Profarma I+D+I y Profarma Fortalecimiento de las Empresas Nacionales.

La respuesta de las empresas a los estímulos de la primera fase del programa, terminada en agosto del 2007, se presenta en la tabla siguiente.

Subprograma	Número de Proyectos	Valor del Apoyo del BNDES (R\$ millones)	Valor Total de los Proyectos (R\$ millones)
Producción	34	568	1.278
P, D & I	13	112	157
Fortalecimiento de las Empresas Nacionales	2	346	564
Total	49	1.026	1.999

Los resultados del apoyo del BNDES a la cadena productiva farmacéutica en el 2007, considerando la primera y la segunda versiones del Profarma, se sintetizan a continuación.

Contrataciones (R\$ millones)	Desembolsos (R\$ millones)	Inversión (R\$ millones)	Operaciones Aprobadas	Operaciones Contratadas
400,8	455,3	666,2	5	7

BIOFUELS AND ETHANOL: SUPPORTING BRAZILIAN LEADERSHIP IN CLEAN ENERGY

The Biofuels Department (Departamento de Biocombustíveis – DEBIO) prioritizes financing the implementation, modernization or improvement of sugarcane processing plants, as well as R&D projects in the sugarcane sector. BNDES also seeks to raise the social and environmental standards of the projects it finances.

BNDES is the biggest investor in sugarcane projects in the country. This clearly shows the importance BNDES has as a catalyst for increasing biofuel consumption in Brazil, stimulating new practices in the sector.

The support given to the company Canavialis S.A. in 2007 is an example of this effort. Dedicated exclusively to seeking new varieties of sugarcane, the company received R\$ 10.3 million to be invested in sugarcane genetic development. The company aims to increase biomass and sucrose yields, reduce water demand, and seek varieties that better suit the cerrado region and the Maranhão state. The company expects to have new varieties of sugarcane ready for the market by 2013.

Investments in the sugarcane production chain were streamlined with the increase in the number of flex-fuel vehicles in Brazil (– roughly 90% of new vehicles), as well as with the stability of high oil prices. Furthermore, due to concerns arising from the consequences of global warming, ethanol is considered the primary alternative to reduce the use of fossil fuels, giving rise to heightened expectations for the sector.

Owing to record investments, demand for BNDES funding also grew, especially from 2005 on, as displayed in the following table.

BNDES – Disbursements for the Sugarcane Sector - In Million R\$

Segment	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Sugarcane Crops	93.2	126.8	213.4	194.0	227.5	377.2	621.5
Sugar and Alcohol Production	251.3	394.0	382.5	334.2	618.4	1,344.9	2,947.8
Power Cogeneration	13.61	165.8	128.5	77.4	256.5	264.6	127.6
Total	358.1	686.7	724.4	605.6	1,102.4	1,986.7	3,696.9

**BIOCOMBUSTIBLES Y ETANOL:
 APOYANDO EL LIDERAZGO BRASILEÑO EN ENERGÍA LIMPIA**

El Departamento de Biocombustibles (DEBIO) tiene como prioridad financiar la implantación, la modernización o la ampliación de ingenios procesadores de caña de azúcar, así como proyectos de investigación y desarrollo volcados al sector sucroalcoholero. El BNDES también busca fomentar la elevación de los estándares socio ambientales en los proyectos que financia.

El conjunto de proyectos sucroalcoholeros financiados representa la mayor parte de la inversión realizada por el sector en Brasil, lo que evidencia la importancia del BNDES como propulsor del aumento de la oferta de biocombustibles en el país.

Un ejemplo de este esfuerzo de innovación fue el apoyo dado en el 2007 a la empresa Canavialis S.A. Dedicada exclusivamente a la obtención de nuevas variedades de caña de azúcar, la empresa recibió un apoyo de R\$ 10,3 millones para el desarrollo genético de caña de azúcar. Sus objetivos son aumentar los volúmenes de biomasa y sacarosa, disminuir la demanda de agua y obtener variedades mejor adaptadas a la sabana y al estado de Maranhão. La empresa estima que en 2013 las nuevas variedades estarán aptas para su comercialización.

La inversión en la cadena productiva de la caña de azúcar pasó a presentar mayor dinamismo a partir del aumento de la participación de los vehículos flex-fuel en la flota brasileña – cerca del 90% de las ventas corrientes de vehículos nuevos – y de la continuación del precio del petróleo en niveles elevados. Además, con el aumento de las preocupaciones por las consecuencias del calentamiento global, el etanol pasó a figurar como una alternativa importante para reducir el uso de combustibles fósiles, lo que colaboró a reforzar la expectativa de crecimiento del sector.

A consecuencia de este *boom* de inversiones, la demanda por financiamientos del BNDES creció en forma conjunta, sobre todo a partir de 2005, como puede observarse a partir del historial de desembolsos mostrado en la tabla a continuación.

BNDES – Desembolso para el Sector Azucarero - En Millón R\$

Segmento	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Cultivo de Caña	93,2	126,8	213,4	194,0	227,5	377,2	621,5
Producción de azúcar y alcohol	251,3	394,0	382,5	334,2	618,4	1.344,9	2.947,8
Cogeneración de Energía	13,61	165,8	128,5	77,4	256,5	264,6	127,6
Total	358,1	686,7	724,4	605,6	1.102,4	1.986,7	3.696,9

At yearend 2007, the Biofuels Department portfolio had already around seventy contracted projects. A previous survey showed that these projects may increase sugarcane milling by 100 million tons/year, a 23% increase compared to the 2006/2007 crop production, which totalled 428 million tons.

If 60% of this new agricultural production potential were destined to the production of alcohol (and assuming a yield of 80 liters per sugarcane ton), the Brazilian industry would increase sugarcane production capacity by roughly 5 million cubic meters of ethanol, an increase of 27% compared to 2006/2007.

Besides increasing alcohol production, projects funded by DEBIO have provided other positive results. By stimulating the use of biofuels instead of gasoline, these projects reduce CO² emissions and help to reduce global warming.

Additionally, most projects financed include the purchase of cogeneration equipment to produce power from sugarcane bagasse. By encouraging the use of high pressure boilers, through special financing conditions, BNDES stimulates the use of power plants to generate greater volumes of tradable power surpluses, thereby providing the national energy grid with an additional and renewable source of energy.



Crédito: Vitor Emanuel/BNDES

Sugar cane being transported to São Francisco Mill, in Quirinópolis, state of Goiás. The project includes electric power generation and is supported by the BNDES

Transporte de caña de azúcar hacia el ingenio São Francisco en Quirinópolis, Estado de Goiás. El proyecto incluye la producción de electricidad y es financiado por el BNDES



Arquivo Público Estadual do Arquipélago do Rio de Janeiro

*"Levantemos esta cidade, que ficará por memória de nosso heroísmo e de ex
... gerações, para ser a rainha das províncias e o empório das riqu*



La cartera del Departamento de Biocombustibles contaba, a fines de 2007, con cerca de 70 proyectos, la mayor parte de ellos ya contratada. Un levantamiento preliminar indica que estos proyectos, en conjunto, tienen potencial para aumentar la capacidad de molienda de caña de azúcar en aproximadamente 100 millones de toneladas/año, lo que equivale a un aumento del 23% con relación a la producción de la zafra 2006/2007, que registró 428 millones de toneladas.

En el caso que el 60% de este nuevo potencial de producción agrícola se destine a la producción de alcohol y considerándose una eficiencia de transformación industrial de 80 litros por tonelada de caña de azúcar, la capacidad productiva de etanol de la Estructura Productiva brasileña aumentaría cerca de cinco millones de metros cúbicos, lo que representa un incremento de un 27% con relación a la producida durante la zafra 2006/2007.

Aparte del aumento de la producción de alcohol, los proyectos financiados por el DEBIO vienen propiciando otras ventajas positivas significativas. Por un lado, al promover la sustitución del uso de la gasolina, tales proyectos minimizan las emisiones de CO₂ y, con eso, colaboran para reducir el aumento del calentamiento global.

Además, una buena parte de los proyectos financiados prevee la compra de equipos de cogeneración de energía eléctrica por medio del bagazo de caña de azúcar. Al incentivar el uso de calderas de mayor presión – más eficaces –, por medio de condiciones financieras especiales, el BNDES estimula a los ingenios a generar mayores volúmenes de excedentes comercializables de electricidad, dotando la matriz energética nacional de una fuente de energía diferente y, sobre todo, renovable.

PROMOTING CULTURE ENCOURAGES GROWTH OF TALENTS AND WEALTH

BNDES believes that the various forms of cultural expression are part of the richness of Brazil and exert a significant influence on community identity and self-esteem, in addition to having the capacity to leverage national socioeconomic development.

Culture plays an increasingly important role in the generation of jobs and income as well as in the formation of human capital. In many countries this niche is the fastest growing, offering more jobs and better salaries. Based on creativity, ideas, concepts and values, cultural goods and services generate intellectual property - intangible assets under the rubric of the knowledge economy.

For this reason, BNDES considers Brazilian culture a great asset, with a strong potential to produce and distribute wealth in a sustained way.

Since 1995, BNDES has been one of the biggest sponsors of cultural projects focusing on historical heritage, preservation of collections, cinema and music.

PROCULT (Audiovisual Production Chain Program)

Procult effectively began operating in 2007, although the program had been approved in 2006. Throughout 2007, six additional projects were approved, amounting to R\$ 27.2 million out of a R\$ 55.9 million investment. These financing arrangements cover several links in the audiovisual production chain. Two of these investments were made in infrastructure, three in exhibition and one in production.

The first "advance on receivables" operation to produce Brazilian movies was also approved. Under such a transaction, BNDES provides the producer with a payment in advance, guaranteed by a firm contract, without consideration of box office performance. For that reason, the funds are available to the producer before the work is finished and can be used to effectively complete the project. This new type of financing shortens

FOMENTAR LA CULTURA ES INCENTIVAR EL CRECIMIENTO DE TALENTOS Y RIQUEZAS

Para el BNDES, las varias formas de expresión cultural son parte de la riqueza brasileña, con impactos significativos en el campo de la identidad y de la autoestima de las comunidades, al mismo tiempo en que muestran potencial para incentivar el desarrollo socioeconómico nacional.

La economía de la cultura es un sector con una función creciente en la generación de empleo y renta y en la formación de capital humano. Se trata del nicho que más crece, más emplea y mejor paga en diversos países. Basados en creatividad, ideas, conceptos y valores, generadores de propiedad intelectual, los bienes y servicios culturales son activos intangibles e integran la llamada "economía del conocimiento".

De esta forma, el BNDES entiende la cultura como un gran activo brasileño, con relevante potencial de producción y distribución de riqueza en forma sostenible.

Desde 1995, el BNDES es uno de los mayores patrocinadores de proyectos culturales de patrimonio histórico, preservación de acervos, cine y música.

PROCULT

El año 2007 fue marcado por el inicio efectivo de la operación del Procult, programa que había sido aprobado en octubre de 2006. A lo largo de 2007, se aprobaron seis proyectos por un valor total de R\$ 27,2 millones, para una inversión de R\$ 55,9 millones. Los financiamientos se refieren a inversiones en los diversos eslabones de la cadena productiva del sector audiovisual, siendo dos de Infraestructura, tres de exhibición y uno de producción.

También fue aprobada la primera operación de "anticipo de recibibles" para la producción de una película nacional. Por medio de este mecanismo, el BNDES anticipa un valor a ser recibido por el productor, con la garantía de un contrato firme, sin relación con

the completion deadline for Brazilian productions and segregates the risk of the film's performance as far as BNDES is concerned.

FUNCINES (Funds for National Movie Industry)

Funcines are investment funds operating under the rules of the Brazilian Securities and Exchange Commission (Comissão de Valores Mobiliários – CVM) for the purpose of making investments in the audiovisual sector (cinema and TV). All stages of production are involved, including infrastructure, suppliers, distributors, exhibitors and producers.

In 2007, BNDES budget to invest in Funcines was increased from R\$ 10 million to R\$ 25 million. A new Funcine (Lacan–Downtown Filmes) of R\$ 8 million was approved, focusing on the audiovisual distribution sector. Two Funcines (RB Cinema I and Lacan–Downtown Filmes) received R\$ 11 million.

CALL FOR MOVIE MAKING PROPOSALS

BNDES has been supporting Brazilian movie production since 1995. BNDES' 2007 Call for Movie Making Proposals was opened on September 6, 2007 and the winners were announced on January 8, 2008. A mixed commission (three BNDES members and other six external members, representing the different segments in the audiovisual sector) selected 20 projects from 182 applications submitted via the Internet, totaling R\$ 12.9 million in investments.

During the selection process, four of the selected movies had already distribution contracts signed and eleven movies were about to sign agreements with distributors, in line with BNDES' policy of supporting cinematographic projects with real chances of being completed and commercially released. From 1995 to 2007, BNDES sponsored 304 movies, most of which (268) were feature films.

las entradas vendidas. De esta manera, el productor recibe recursos que sólo quedarían disponibles después de la conclusión de su obra, pudiendo utilizarlos para efectivamente terminar el proyecto. Esta nueva modalidad de financiamiento disminuye el plazo de conclusión de las obras nacionales y segrega, para el BNDES, el riesgo de performance de la película.

FUNCINES

Los Funcines son fondos reglamentados por la Comisión de Valores Mobiliarios (CVM), destinados a la Inversión en el sector audiovisual (cine y TV), involucrando todos los eslabones de la cadena, incluyendo empresas de Infraestructura, proveedores, distribuidores, exhibidores y productores.

En 2007, se amplió de R\$ 10 millones para R\$ 25 millones el presupuesto para inversión del BNDES en Funcines. Se aprobó un nuevo Funcine (Lacan –Downtown Filmes), dirigido al segmento de distribución audiovisual, en el valor de R\$ 8 millones. Además, fueron efectivamente invertidos R\$ 11 millones en dos Funcines (RB Cinema I y Lacan –Downtown Filmes).

PLIEGO PARA APOYO AL CINE

Desde 1995, el BNDES apoya la producción cinematográfica nacional. El Pliego para apoyo al Cine del BNDES del 2007 fue lanzado el 6 de septiembre y su resultado se homologó el 8 de enero del 2008. De los 182 formularios recibidos por la Internet, 20 proyectos fueron seleccionados por una comisión mixta (tres miembros del BNDES y seis miembros externos, representantes de los diversos segmentos del sector audiovisual), totalizando un apoyo de R\$ 12,9 millones.

En la época de la selección, cuatro de las películas elegidas ya tenían contrato de distribución firmado y 11 estaban en fase adelantada de negociación con distribuidoras,

CALL FOR PROPOSALS ON HISTORIC COLLECTIONS

Since 2004, BNDES sponsors the modernization of museums, archives and libraries in order to protect and keep their collections safe and improve the services provided to the public. BNDES was motivated to sponsor the restoration of collections due to the delicate situation of Brazilian libraries, museums, and archives, and the need to prevent the collections from further deterioration.

Universities, museums, cultural centers, and public archives from all over the country submit their proposals, which are chosen by means of public selection. A mixed seven-member commission (three experts, three BNDES' representatives, and one representative of the Ministry of Culture) is responsible for selecting the projects and deciding on the amount to be financed.

In the first two calls, the program approved sixty-nine projects, making R\$ 10.4 million available in donations. In 2007, a further 28 projects were pre-selected, adding another R\$ 5.9 million to the program.

RESTORATION OF HISTORICAL HERITAGE

BNDES is, today, the biggest sponsor of Brazilian heritage restoration projects – both in consistency over time and in the amounts already invested.

Support under the Rouanet Act prioritizes investments in restoration, conservation, adjustment and modernization of buildings registered at the Brazilian National Historical and Artistic Heritage Institute (Instituto do Patrimônio Histórico e Artístico Nacional – IPHAN). BNDES provides financial support to historical buildings due to the need to preserve Brazilian historical heritage, which, in spite of its richness and variety, finds itself in a precarious state of conservation.

alineadas con el objetivo del BNDES de apoyar proyectos cinematográficos que tengan efectivas condiciones de ser concluidos y lanzados al público. Entre 1995 y el 2007, se apoyaron 304 películas, la mayoría (268) largometrajes.

PLIEGO PARA APOYO A LA PRESERVACIÓN DE ACERVOS

Desde el 2004, el BNDES apoya la modernización de museos, archivos y bibliotecas buscando la preservación y la seguridad de sus acervos y la mejora de las condiciones de atención y acceso al público. El interés en apoyar la preservación de acervos fue motivado por la situación en que se encuentra la guardia del patrimonio bibliográfico, museológico y archivístico nacional y por la necesidad de poner fin al proceso de deterioro de estos acervos.

El proceso se realiza por medio de selección pública, en la cual se reciben proyectos de todo el país, de instituciones como universidades, museos, centros culturales y archivos públicos. La selección de los proyectos y la definición del valor del apoyo financiero de cada operación quedan a cargo de una comisión de selección mixta formada por siete miembros, siendo tres especialistas, tres representantes del BNDES y un representante del Ministerio de Cultura.

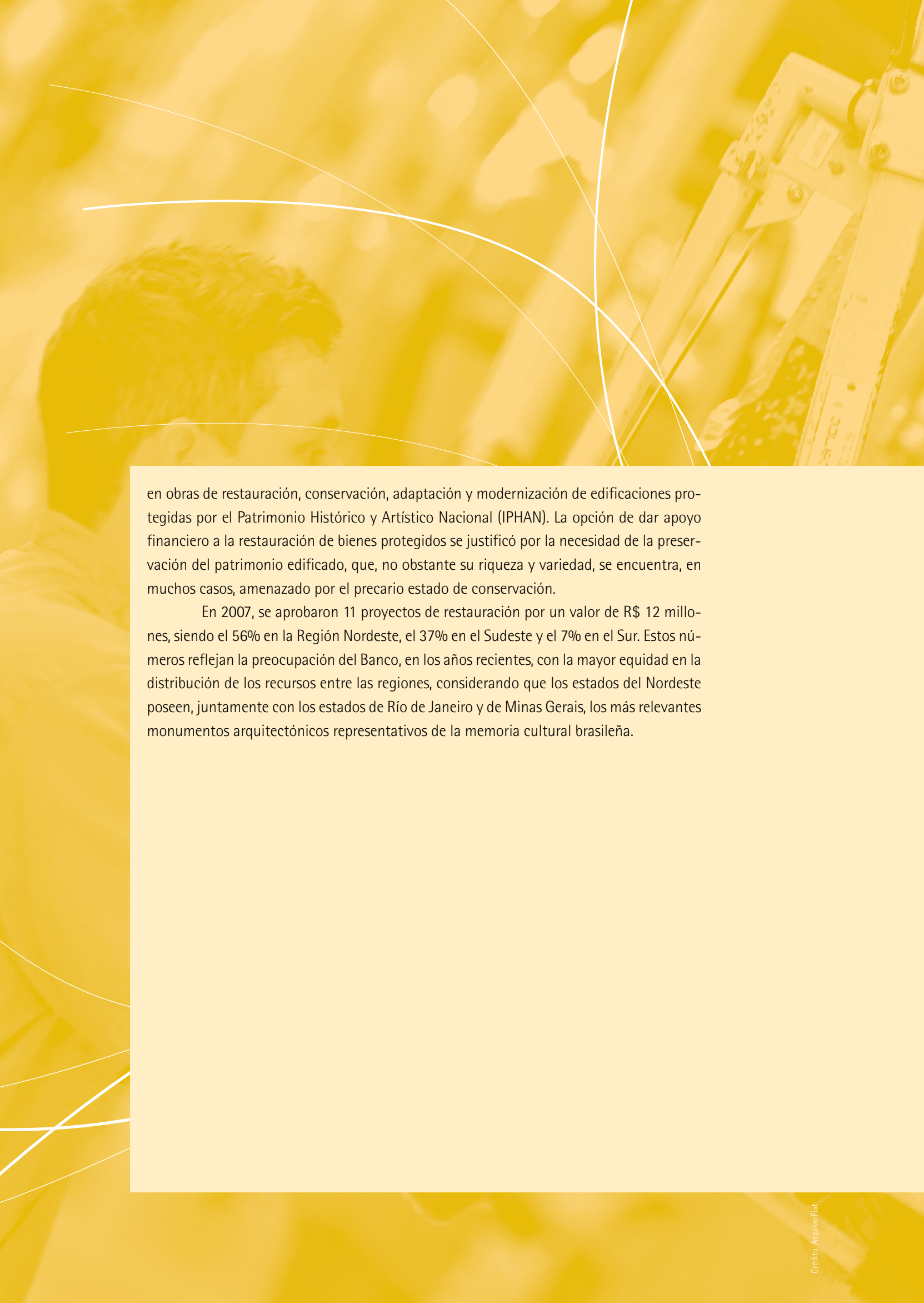
En las dos primeras ediciones del programa, se aprobaron 69 proyectos, por un valor total de recursos propios para aplicación en inversiones no reembolsables de R\$ 10,4 millones. En 2007, otros 28 proyectos fueron preseleccionados, agregando R\$ 5,9 millones más al programa.

PRESERVACIÓN DEL PATRIMONIO HISTÓRICO

El BNDES es hoy el mayor patrocinador de acciones de restauración del patrimonio histórico brasileño, por la regularidad y por el monto de recursos ya invertido.

El apoyo en el marco de la Ley Rouanet se destina, prioritariamente, a inversiones

In 2007, eleven restoration programs were approved totaling R\$ 12 million in investments, allocating 56%, 37% and 7%, respectively, in the Northeastern, Southeastern and Southern Regions. These figures reflect BNDES' concerns, in recent years, with promoting an increasing equity in the distribution of funds among these regions, especially since the states located to the Northeastern Region along with the states of Rio de Janeiro and Minas Gerais) have architectural monuments of great significance to the Brazilian cultural memory.



en obras de restauración, conservación, adaptación y modernización de edificaciones protegidas por el Patrimonio Histórico y Artístico Nacional (IPHAN). La opción de dar apoyo financiero a la restauración de bienes protegidos se justificó por la necesidad de la preservación del patrimonio edificado, que, no obstante su riqueza y variedad, se encuentra, en muchos casos, amenazado por el precario estado de conservación.

En 2007, se aprobaron 11 proyectos de restauración por un valor de R\$ 12 millones, siendo el 56% en la Región Nordeste, el 37% en el Sudeste y el 7% en el Sur. Estos números reflejan la preocupación del Banco, en los años recientes, con la mayor equidad en la distribución de los recursos entre las regiones, considerando que los estados del Nordeste poseen, juntamente con los estados de Río de Janeiro y de Minas Gerais, los más relevantes monumentos arquitectónicos representativos de la memoria cultural brasileña.



Foreign Trade Area

Área de Comercio Exterior

I

B

N



DES



FOREIGN TRADE AREA

SUPPORT TO EXPORTS IN SOUTH AMERICA SKYROCKETS WITH KNOWLEDGE-BASED PRODUCTS

In 2007, BNDES-exim credit lines covered almost all production sectors in the Brazilian economy, including such distinct market segments as machinery, food, electronics, footwear, trucking, fabrics, furniture, buses and chemicals. More than 70% of the total volume corresponded to sectors related to exports of capital goods and engineering and/or software services.

The main focus of the Foreign Trade area was on the support to export Brazilian knowledge-based products: capital goods, engineering services, software and drugs.

South American countries were the main destinations of financed sales, reaching a total amount of US\$ 433 million. Funding for operation with importers on the continent represented the highest funding volume in export-related credit lines since BNDES started acting as an exim-bank, in the 1990s. The total portfolio of operations in Latin America was amounted to US\$ 11.5 billion by the end of 2007, comprising exports of Brazilian goods and services for a wide range of projects, including hydroelectric power stations, gas pipelines, subways, highways, urban transport integrated systems, water supply systems and power distribution. This portfolio covers investments of US\$ 24 billion in infrastructure projects in the region.

In 2007, BNDES disbursed US\$ 665 million for the purpose of financing the export of Brazilian goods and services earmarked for infrastructure projects abroad. The injection of cash was three times greater than the average over the last ten years - when such financing started. Besides operations in Latin America, the initial approvals of credit lines to the Republic of Angola also contributed to this result. Agreements between the two countries defined a credit line of US\$ 1.75 billion, which allows supporting Brazilian goods and services exports for projects set as a priority by the Angolan Government to rebuild the country after a long period of civil war. The plans include construction of hydroelectric power stations, highways, professional training centers for the local population, sanitation systems and water distribution. By December 2007, this portfolio was worth US\$ 1 billion.

Support to service exports was also boosted by the renewal and amendment of the conditions of the Prosoft-Exportação Program. This program aims at financing software and/or computer service development and trade. Extended to 2012, Prosoft-Export incurred two important alterations: direct and indirect financing both in the development phase (before

Previous page / Página anterior:

Tanker Potengi, built in Niterói (RJ) by Mauá Jurong shipyard. The BNDES finances the shipyard

Buque tanque fluvial Potengi del astillero Mauá Jurong, de Niterói (RJ). El BNDES financia el astillero

ÁREA DE COMERCIO EXTERIOR

SOPORTE A EXPORTACIONES PARA SUDAMÉRICA ALCANZA NIVEL RÉCORD, DESTACÁNDOSE LOS PRODUCTOS INTENSIVOS EN CONOCIMIENTO

En el 2007, las líneas BNDES-exim abarcaron casi todos los sectores productivos de la economía brasileña, recorriendo segmentos tan diferentes como los de máquinas, alimentos, electrónicos, calzados, vehículos de carga, textiles, muebles, ómnibus y químicos. Pero el 70% del total correspondieron a los sectores relacionados a las exportaciones de bienes de capital y servicios de ingeniería y/o software.

El primer destaque del Área de Comercio Exterior fue el apoyo a la exportación de productos brasileños intensivos en conocimiento: bienes de capital, servicios de ingeniería, software y fármacos.

Los países de Sudamérica fueron los principales destinos de las ventas financiadas, alcanzando un valor de US\$ 433 millones. Los desembolsos referentes a operaciones con importaciones en el continente representan el mayor valor desembolsado en un año en toda la historia de las líneas de apoyo a la exportación del BNDES desde su creación en 1990. La cartera total de operaciones en Sudamérica se situaba en los US\$ 11,5 mil millones a fines de 2007, comprendiendo exportaciones de bienes y servicios brasileños para un amplio conjunto de proyectos, tales como hidroeléctricas, gasoductos, metros, carreteras, sistemas integrados de transporte urbano, sistemas de abastecimiento de agua y de transmisión de energía. Esta cartera apalanca inversiones de US\$ 24 mil millones en proyectos de infraestructura en la región.

El financiamiento a la exportación de bienes y servicios brasileños destinados a proyectos de infraestructura en el exterior representó un desembolso de US\$ 665 millones en el 2007, un valor tres veces superior a la media de los últimos diez años, período en el cual se inició este tipo de financiamiento. Además de las operaciones en el continente latinoamericano, contribuyeron para este resultado las primeras liberaciones referentes a la Línea de Crédito a la República de Angola. Los protocolos del acuerdo entre los dos países establecieron una línea de crédito total de US\$ 1,75 mil millones, que permite el apoyo a la exportación de bienes y servicios brasileños destinados a proyectos priorizados por el gobierno angoleño en su esfuerzo de reconstrucción del país después de un largo período de guerra civil. Entre las obras previstas, está la construcción de hidroeléctricas, carreteras, centros de entrenamiento profesional para la población local, sistemas de saneamiento y

shipping) and in the trade phase (after shipping). In addition, the term was extended from 18 months to 36 months in the pre-shipment phase, both for direct and indirect financing.

Concerning the direct financing (before shipping), operations can be carried out without real guarantees up to US\$ 2 million per company. With regard to indirect financing (after shipping), operations can be carried out by the return institution, exempting the exporter from presenting additional guarantees to execute operations of up to US\$ 2 million per exporter. The discount rate for operations has been reduced to a minimum of 0.5% per year, added to the LIBOR rate for the corresponding finance period. The operation term may run as long as five years.

In 2007, Profarma, another program oriented to knowledge-intensive industries, was renewed: Profarma Exportação was created to provide support to health industrial complex goods exports in both production phases (pre-shipment) and sales (post-shipment).

Pre-shipment financing support is available for pharmaceuticals manufactured in Brazil, active elements, vitamins, chemical intermediates, medical/hospital equipment, medical or laboratory machines and instruments. Financing may be direct or indirect. Financing to trade is to encourage the sale of equipment and medical/dental machines developed in Brazil as well as associated services.

distribución de agua por cañería. En diciembre del 2007, la cartera total de operaciones ya alcanzaba los U\$S 1 mil millones.

El apoyo a la exportación de servicios también contó con la renovación y la modificación de las condiciones del Programa Prosoft Exportação (Prosoft Exportación), que apunta a financiar el desarrollo y la comercialización de software y/o servicios de informática a ser exportados. Prorrogado hasta el 2012, el programa tuvo como principales alteraciones la creación de la modalidad directa para operaciones, tanto para la fase de desarrollo (preembarque) como para la de comercialización (postembarque), y la ampliación del plazo, que era de hasta 18 meses para hasta 36 meses, en los financiamientos preembarque, en las modalidades indirecta y directa.

En la modalidad directa para desarrollo (preembarque), los financiamientos podrán estar exentos de la constitución de garantías reales, para operaciones de hasta US\$ 2 millones por empresa. En la modalidad directa para comercialización externa (postembarque), el financiamiento se podrá realizar con el establecimiento de recurso contra el exportador, eliminando la necesidad de garantías adicionales para operaciones de hasta US\$ 2 millones por exportador. La tasa de descuento en las operaciones se redujo al mínimo del 0,5% al año más la tasa Libor del período del financiamiento, y el plazo de la operación podrá alcanzar los cinco años.

En el 2007, también se renovó otro programa destinado a segmentos intensivos en conocimiento, el Profarma, y se creó un subprograma Profarma Exportação (Profarma Exportación), destinado al apoyo a la exportación de bienes del complejo industrial de la salud en las fases de producción (preembarque) y de comercialización (postembarque).

En el financiamiento al preembarque, será apoyada la producción brasileña de medicamentos, principios activos, vitaminas, intermediarios químicos, equipamiento médico y hospitalario, máquinas e instrumentos médicos o de laboratorio, pudiendo ser realizado en la modalidad directa o indirecta. El financiamiento a la comercialización podrá apoyar la venta de equipamientos y máquinas médicos y odontológicos, desarrollados en Brasil y sus servicios asociados.

Tanker Potengi, built in Niterói (RJ) by Mauá Jurong shipyard. The BNDES finances the shipyard

Buque tanque fluvial Potengi del astillero Mauá Jurong, de Niterói (RJ). El BNDES financia el astillero



MONTEVIDEO OFFICE IS FORERUNNER FOR INTERNATIONALIZATION

Starting 2006, the increase in demand for BNDES support for Brazilian exports destined to projects located in South America, in conjunction with the growing internationalization of Brazilian companies, led the Bank to begin work to create a foreign structure, and with this, enter a new stage of international growth.

In November 2007, the opening of a representative office in South America was approved for the purpose of enhancing BNDES' institutional actions, and consolidating partnerships with other financial institutions and agencies that promote development to support projects destined to the South America integration.

The first office is headquartered in Montevideo, Uruguay, a country that has the advantage of serving as center for several institutions, such as the Mercosul Office, the Latin American Integration Association General Office and other entities involved in the development of South America. Furthermore, Montevideo, the Capital of Mercosul, is the home of the Mercosul Parliament – constituted in December 2006 – and the ground for leading committees, boards and technical groups whose performance aims at promoting the regional integration. Another advantage is the geographic proximity between Brazil and Uruguay.

The representative office should strengthen BNDES other acting areas (particularly the Foreign Trade area related to Mercosul and Latin America), by means of:

- Promoting opportunities for expanding BNDES financial support to exports and internationalization of Brazilian Companies.
- Participating in and monitoring activities of several development agents that provide services in Latin America in order to concretize projects of interest to Brazil.



OFICINA EN MONTEVIDEO DA INICIO A LA INTERNACIONALIZACIÓN

A partir del 2006, el aumento de la demanda por apoyo del BNDES a exportaciones brasileñas destinadas a proyectos localizados en Sudamérica, aliado a la creciente internacionalización de las empresas brasileñas, llevó al Banco a iniciar los trabajos para crear una estructura en el exterior, representando una nueva etapa de crecimiento para la institución.

Con este objetivo, se autorizó, en noviembre del 2007, la instalación de una oficina de representación en Sudamérica, con la cual se pretende fortalecer la acción institucional del BNDES, consolidando asociaciones con otras instituciones financieras y agencias de fomento, en el apoyo a proyectos dirigidos a la integración regional.

La primera oficina funcionará en Montevideo, Uruguay, país que tiene como ventaja comparativa el hecho de ser la sede de la Secretaría del Mercosur, de la Secretaría General de la Asociación Latinoamericana de Integración (Aladi) y de varias otras instituciones dirigidas al desarrollo de Sudamérica. Además, Montevideo, reconocida como la capital del Mercosur, es la ciudad sede de su Parlamento – constituido en diciembre de 2006 – y la base de los principales comités, consejos y grupos técnicos cuya actuación tiene como meta la integración regional. Otra ventaja es la proximidad geográfica entre Brasil y Uruguay.

La oficina de representación deberá reforzar la actuación de las demás áreas del Banco, en especial la de Comercio Exterior, en lo que atañe al Mercosur y a Latinoamérica, por medio de:

- Prospección de oportunidades de expansión del apoyo financiero del BNDES a las Exportaciones y a la Internacionalización de empresas brasileñas;
- Participación y acompañamiento de las actividades de los diversos agentes de fomento que actúan en Latinoamérica, buscando concretar proyectos de interés de Brasil;

- Developing solutions and alternatives along with financial and governmental institutions for structuring financing operations, covering the specific characteristics of each operation;
- Operating technical cooperation agreements signed with institutions headquartered in Montevideo, such as the Mercosul Office and Banco de la Republica Oriental del Uruguay.

- Desarrollo, en conjunto con instituciones financieras y gubernamentales, de soluciones y alternativas para la estructuración de operaciones de financiamiento, atendiendo a las características específicas de cada operación;
- Operacionalización de acuerdos de cooperación técnica con las instituciones con sede en Montevideo, tales como la Secretaría del Mercosur y el Banco de la República Oriental del Uruguay.

1 Indirect Operations Area
Área de Operaciones Indirectas

BN





INDIRECT OPERATIONS AREA

EXPANSION OF MACHINERY AND EQUIPMENT REFLECTS THE FAST PACE OF THE ECONOMY

The performance of the Indirect Operations Area (Área de Operações Indiretas -- AOI) of BNDES in 2007 reflects the current thriving conditions of the Brazilian economy, with total disbursements of R\$ 26.1 billion. This corresponds to a 56.5% growth compared to 2006. The number of operations approved reached 197,539, an increase of 65.9%. The wider picture shows the development of the area over the last years: from 1995 to 2007, disbursements increased 555.4%.

AOI is in charge of analyzing, approving and overseeing the operations performed under BNDES's automatic processing of indirect lines, with loan amounts reaching up to R\$ 10 million, for the financing of machinery, equipment and investment projects. For the financing of equipment, higher amounts must be first approved by the BNDES Credit Committee.

Financial institutions accredited by BNDES perform the operations. AOI must liaise with these institutions in order to reach and assist businesses that effectively use BNDES' funds, since the Bank does not have a chain of branches.

AOI has six products with specific characteristics: FINAME (sales of new machinery and equipment and related working capital), FINAME (Leasing), FINAME Agrícola (farming sector), BNDES Automático (investment projects up to R\$ 10 million), Cartão BNDES (revolving credit facility for micro and small companies) and Agricultural Programs sponsored by the Federal Government.

Performance in 2007

Four products showed the greatest growth: FINAME Leasing (127.1%), Cartão BNDES (126.2%), BNDES Automático (66.2%) and FINAME (58.2%).

Funding for machinery and equipment through FINAME, FINAME Leasing and FINAME Agrícola, which accounted for 79% of total financings under AOI in 2007 (R\$ 20.5 billion), grew 59%. The highlights of the year were loans for trucks and buses, which grew 80% and 65%, respectively, and loans for farming equipment, which grew 59%.

Previous page / Página anterior:

Workers with rails and steel plates at the São Luis port terminal, in the state of Maranhão. Construction was financed by BNDES

Obreros con carriles de vías férreas y placas de acero de la terminal portuaria Sao Luis, en el estado de Maranhão. La obra fue financiada por el BNDES

ÁREA DE OPERACIONES INDIRECTAS

EXPANSIÓN DEL CRÉDITO DE MÁQUINAS Y EQUIPOS MUESTRA DINAMISMO DE LA ECONOMÍA

El desempeño del Área de Operaciones Indirectas (AOI) del BNDES en el 2007 refleja el buen momento de la economía brasileña, con desembolsos totales de R\$ 26,1 mil millones. Ello significó un aumento del 56,5% con relación al 2006. El número de operaciones aprobadas alcanzó las 197.539, con una expansión del 65,9%. Una comparación más distante muestra cómo el área ha evolucionado en los últimos años: entre 1995 y 2007, el aumento de los desembolsos fue del 555,4%.

La AOI es responsable de analizar, aprobar y acompañar las operaciones realizadas en el ámbito de las líneas indirectas de procesamiento automático del BNDES, con un valor de crédito de hasta R\$ 10 millones, destinadas al financiamiento de máquinas, equipos y proyectos de inversión. En el caso del financiamiento de equipos, los valores superiores a ese monto deben pasar por la aprobación del Comité de Crédito del BNDES.

Las operaciones se realizan a través de los agentes financieros habilitados por el BNDES. A la AOI le cabe la relación con estos agentes para llegar hasta el empresario que efectivamente utiliza los recursos del BNDES, puesto que el Banco no tiene una red de agencias.

La AOI cuenta con seis productos con características específicas: FINAME (comercialización de máquinas y equipos nuevos y ramo asociado), FINAME Leasing (vía arrendamiento mercantil), FINAME Agrícola (sector agropecuario), BNDES Automático (proyectos de inversión de hasta R\$ 10 millones), Tarjeta BNDES (crédito rotativo volcado a las micro y pequeñas empresas) y Programas Agrícolas del Gobierno Federal.

Desempeño en el 2007

Los mayores destaques en términos de crecimiento caben a cuatro productos: FINAME Leasing (127,1%), Tarjeta BNDES (126,2%), BNDES Automático (66,2%) y FINAME (58,2%).

Los desembolsos para máquinas y equipos a través de los Productos FINAME, FINAME Leasing y FINAME Agrícola, que representaron el 79% del total de los desembolsos de

Accreditation of equipment and manufacturers

In 2007, 2,793 manufacturers manufactured 20,297 machines and tools, totaling 116,702 products accredited and available as of December 31.

Training of accredited financial institutions

Over the year, 29 training courses were given to 1,035 students, including representatives of 28 accredited financial institutions, as well as representatives from help desks and BNDES employees. Additionally, 6,978 e-training courses were given through trein@BNDES, a website that enables accredited financial institutions and customers to become acquainted with the products and financing arrangements offered by BNDES. The website address is www.bndes.gov.br/treinabndes.asp.

In 2007, the trein@BNDES went through several updates and improvements to upgrade the information available on criteria, conditions and operational procedures. It is worth mentioning that, since the beginning of the year, use of the trein@BNDES website has become a requirement to participate in face-to-face training courses.

Customer service

BNDES Indirect Operations Area serves the accredited financial institutions, manufacturers and other customers providing online information on the operations in progress and clarifies doubts on standards and procedures for products and programs. Customer service is available from Monday through Friday, from 8:00 a.m. to 08:00 p.m., and contacts can be made by calling (21) 2172-8800 or by email at desco@bndes.gov.br.

la AOI en el 2007 (R\$ 20,5 mil millones), registraron una evolución del 59%. Los destaques del año fueron los financiamientos para camiones y ómnibus, que aumentaron un 80% y un 65%, respectivamente, y los desembolsos para equipos agrícolas, que presentaron un aumento del 59%.

Habilitación de equipos y fabricantes

En el 2007, se habilitaron 20.297 máquinas y herramientas producidas por 2.793 fabricantes, constituyendo un saldo de 116.702 productos habilitados y activos al 31 de diciembre.

Entrenamiento de los agentes financieros

Durante el año, se realizaron 29 grupos de entrenamiento presencial para 1.035 alumnos, incluyendo representantes de 28 agentes financieros habilitados, además de representantes de puestos de informaciones y empleados del BNDES. Se realizaron también 6.978 entrenamientos a distancia por medio del trein@BNDES, site que les permite a los agentes financieros y clientes familiarizarse con los productos y las diversas modalidades de crédito del BNDES. La dirección para entrar en el site es www.bndes.gov.br/treinabndes.asp.

En el 2007, se actualizó y perfeccionó el trein@BNDES para mejorar la divulgación de informaciones sobre criterios, condiciones y procedimientos operacionales. Cabe destacar que, desde el inicio del año, el trein@BNDES pasó a ser prerrequisito para la participación en entrenamientos presenciales.

Atención al cliente

El Área de Operaciones Indirectas del BNDES atiende a las instituciones financieras habilitadas, a los fabricantes y a los demás clientes para que tengan informaciones online de las operaciones en progreso, y que puedan aclarar dudas sobre normas y procedimientos de los productos y programas en operación. Esta atención al cliente funciona de lunes a viernes, de 08:00h a 20:00h, y los contactos se pueden realizar por el teléfono (21) 2172-8800 o por el email desco@bndes.gov.br.

FINANCING FOR MICRO, SMALL AND MEDIUM ENTERPRISES INCREASES 47.3%

BNDES has Micro, Small and Medium Enterprises as prime clients and provides several products tailored to this segment of the economy. Being one of BNDES' main products, the BNDES Card (Cartão BNDES) finances Micro, Small and Medium Enterprises exclusively and grants pre-approved revolving credits, up to the limit of R\$ 250,000 per card.

AOI disbursed a total amount of R\$ 26.1 billion, of which R\$ 15.3 billion were invested in the financing of Micro, Small and Medium Enterprises, including private individuals. The increase was 47.3% above the 2006 volume.

In order to understand the magnitude of AOI's support to Micro, Small and Medium Enterprises, we must bear in mind that the total amount disbursed for all BNDES areas in 2007 reached R\$ 16.1 billions, AOI being responsible for 95.3% of that volume. With respect to the number of operations, AOI's share was even greater, accounting for 99.9% of the 197,539 operations approved by BNDES.

Products for Micro, Small and Medium Enterprises

Within the AOI portfolio, FINAME (Special Agency for Industrial Financing) is its main instrument of support, accounting for 58% of funds committed to Micro, Small and Medium Enterprises, with R\$ 8.9 billions disbursed and 41,000 operations approved. The second instrument within AOI's portfolio is Automatic BNDES (BNDES Automático), which accounts for 12.2% of the total amount of disbursements, totaling R\$ 1.87 billion and 46,382 operations. Even though BNDES Card is far from reaching the volume FINAME disbursed in 2007, the Card almost reached FINAME'S number of operations, totaling the approval of 38,159 operations.

Several factors have influenced the good performance of the AOI within the Micro, Small and Medium Enterprise segment. As well as in other companies, the reduction

DESEMBOLSOS PARA MICRO, PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS CRECEN UN 47,3%

El BNDES tiene entre su clientela prioritaria las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MIPYMES) y dispone de varios productos dirigidos a este segmento de la economía. Entre estos productos se destaca la Tarjeta BNDES que financia exclusivamente las MIPYMES con créditos rotativos preaprobados, con límite de R\$ 250 mil por tarjeta.

De los desembolsos totales del Área de Operaciones Indirectas, de R\$ 26,1 mil millones, R\$ 15,3 mil millones (o un 58,6%) se aplicaron en el financiamiento de las MIPYMES, incluso personas físicas. El aumento fue del 47,3% con relación a 2006.

Para tener una idea del perfil de esta área en el apoyo a las MIPYMES, basta con recordar que en 2007 el monto total de desembolsos de todas las áreas del BNDES, en conjunto, para esta categoría de empresas, alcanzó R\$ 16,1 mil millones, siendo la AOI responsable del 95,3% de esos desembolsos. Con relación al número de operaciones aprobadas, la participación de la AOI fue aun mayor, alcanzando el 99,9% del total de las operaciones del BNDES en 2007, con 197.539 operaciones aprobadas.

Productos para MIPYMES

Entre los productos de la AOI, el FINAME es el principal instrumento de apoyo, respondiendo por un 58% del total de desembolsos dirigidos a las MIPYMES, con R\$ 8,9 mil millones liberados y 41 mil operaciones aprobadas. En seguida viene el BNDES Automático, con R\$ 1,87 mil millones, respondiendo por el 12,2% del total de los desembolsos, y 46.382 operaciones. La Tarjeta BNDES, aunque distante en términos de valores liberados, ya casi alcanza el FINAME en el número de operaciones, con 38.159 operaciones aprobadas en 2007.

Diversos factores vienen influenciando el buen desempeño de la AOI en el segmento de las MIPYMES. Así como las demás empresas, las MIPYMES se beneficiaron con la disminución de la tasa de intereses de largo plazo (TJLP), que, desde 2003, prácticamente

of the Long-Term Interest Rate (TJLP) has benefited Micro, Small and Medium Enterprises since 2003. This rate is almost half what it was (12% in the beginning of 2003, and 6.25% at the end of 2007). Along with good expectations of economic growth, these factors have helped improve the business environment, favoring long-term decisions and encouraging companies to finance investments, chiefly the Micro, Small and Medium Enterprises. Additionally, BNDES' operating policies have deemed this category of companies to be a priority by creating products and programs with more favorable financial conditions.

Developing Operations by means of Fairs and Training

Activities to develop operations in Micro, Small and Medium Enterprises were performed by means of fairs, training courses to agents and other related initiatives. During 2007, AOI's technical staff conducted 97 actions, including fairs, financing operations in the Local Productive Arrangement (Arranjo Produtivo Local -- APL) and several events to a public of 7,430 members.

In 2007, BNDES entered three Institutional Cooperation Covenants with the Industries Center of the State of São Paulo (Centro das Indústrias do Estado de São Paulo -- CIESP), which originated the Information Offices Ciesp Sorocaba/BNDES (Postos de Informações Ciesp Sorocaba/BNDES), Ciesp Araraquara/BNDES and Ciesp São Carlos/BNDES (to be opened), totaling an amount of 51 Information Offices in 32 states throughout Brazil.

These Information Offices served 5,025 companies in 2007, of which 4,269 (approximately 85%) were provided to Micro, Small and Medium Enterprises. Automatic BNDES, BNDES Card and working capital were the products in most demand, representing 65% of all services provided. In 2007, working capital was the product in highest demand, accounting for 26% of the services volume. With regard to the profile of the entrepreneurs, 47% of the bank services are centered on the retail and service sectors.

se redujo a la mitad (12% al año, al inicio de 2003, y 6,25% al final de 2007). Conjuntamente con las buenas perspectivas de crecimiento económico, estos factores están contribuyendo para mejorar el ambiente de negocios, favoreciendo las decisiones de largo plazo y estimulando la demanda por financiamientos para inversiones por parte de las empresas, particularmente las MIPYMES. Además, las políticas operacionales del BNDES vienen considerando esta categoría de empresas como prioridad, por medio de la creación de productos y programas con condiciones financieras más favorables.

Ferias y Entrenamiento

Las actividades de incentivo a las operaciones con MIPYMES se realizaron por medio de la participación en ferias, entrenamiento de agentes y otras iniciativas relacionadas. Durante el año de 2007, el equipo técnico de la AOI realizó 97 acciones, incluyendo ferias, acciones de crédito en Acuerdo Productivo Local (APL) y eventos diversos, para un público conjunto de 7.430 participantes.

En 2007, se firmaron tres Convenios de Cooperación Institucional con el Centro de las Industrias del Estado de São Paulo (Ciesp), que dieron origen a los Puestos de Informaciones Ciesp Sorocaba/BNDES, Ciesp Araraquara/BNDES y Ciesp São Carlos/BNDES (de próxima inauguración), totalizando 51 Puestos de Informaciones en 21 estados de todas las regiones del país.

Los Puestos de Informaciones llevaron a cabo 5.025 atenciones en 2007, siendo 4.269 (aproximadamente un 85%) para MIPYMES. El BNDES Automático, la Tarjeta BNDES y el capital de giro son los asuntos de mayor demanda, representando el 65% de todas las atenciones. El capital de giro fue la mayor demanda individual del año, con el 26%. En cuanto al perfil de los empresarios, el 47% de las atenciones se concentran en los sectores de comercio y servicios.

OPERATIONS EXCEED R\$ 500 MILLION AND CONSOLIDATE BNDES CARD AS THE BEST CREDIT TOOL FOR MICRO AND SMALL ENTERPRISES

The BNDES Card is the means by which BNDES provides far-ranging support to Brazilian Micro, Small and Medium Enterprises (Micro, Pequenas e Médias Empresas -- MPMEs). The card grants access to funds in a simple and quick way, providing effective support to investments made by small-sized companies.

Micro and small companies were responsible for 65% and 28%, respectively, of the 39,200 operations made in 2007 using the Card, totaling R\$ 547 million. The average unit amount for these operations was lower than R\$ 14,000 each, indicating product suitability even for small operations.

BNDES Card is a pre-approved revolving credit line, granting up to R\$ 250,000 per card issued (by Bradesco, Banco do Brasil and Caixa Econômica Federal). Repayment can be made in 36 fixed monthly installments. BNDES Card credit is destined for the purchase of goods and inputs, needed by MPMEs, which are partially or totally manufactured in Brazil. These are displayed in the BNDES Card Operations Website (Portal de Operações do Cartão BNDES) by registered suppliers. Companies holding BNDES Card may purchase the goods available on the website by contracting financing automatically.

New inputs

In 2007, research studies on the production chain of some sectors of the economy were carried out. The research revealed the need for inputs and other goods that these sectors require as items financed using the BNDES Card.

The following table shows the sectors that were allowed to display inputs in the Products Catalog in 2007.

Inclusion in the Products Catalog	Date
Wheat flour for Bread Making	5.28.2007
Inputs from the Furniture Sector	8.15.2007
Inputs from the Ornamental Rocks Sector	10.1.2007
Reproduction of Audio CD and DVD and Book Printing	10.1.2007



OPERACIONES SUPERAN R\$ 500 MILLONES Y CONSOLIDAN TARJETA BNDES COMO LA MEJOR HERRAMIENTA DE CRÉDITO DE LAS MICRO Y PEQUEÑAS EMPRESAS

La Tarjeta BNDES es el vehículo que le permite al Banco dar mayor capilaridad a su acción entre las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas brasileñas (MIPYMES). El producto posibilita el acceso a recursos en forma simplificada y ágil, permitiendo que se apoye de modo eficiente las inversiones productivas realizadas por las empresas de menor porte.

Las micro y pequeñas empresas respondieron por un 65% y un 28%, respectivamente, de las más de 39.200 operaciones realizadas en el 2007 con la Tarjeta, totalizando R\$ 547 millones. El valor promedio de estas operaciones fue inferior a R\$ 14 mil cada una, evidenciando la viabilidad del producto incluso para pequeñas operaciones.

La Tarjeta BNDES es una línea de crédito rotativo preaprobado, de hasta R\$ 250 mil por tarjeta emitida (por el Bradesco, por el Banco do Brasil y por la Caixa Econômica Federal). El pago puede efectuarse en hasta 36 cuotas mensuales fijas. Su utilización se destina a la adquisición de bienes e insumos necesarios a las actividades de las MIPYMES, que tengan fabricación total o parcial¹ en el país y que estén expuestos en el Portal de Operaciones de la Tarjeta BNDES, por proveedores habilitados. Las empresas titulares de la Tarjeta pueden adquirir los bienes disponibles en el portal, contratando un financiamiento automático en forma concomitante.

Nuevos Insumos

En el 2007, se realizaron estudios sobre la estructura de la cadena productiva de algunos sectores de la economía, resultando en la inclusión de insumos y otros bienes necesarios a estos sectores como ítems financiables por la Tarjeta BNDES.

La tabla a continuación reúne los sectores autorizados, en el 2007, a disponer insumos en el Catálogo de Productos.

¹ Deben tener índice mínimo de nacionalización de un 60%, en valor.

Inclusión en el Catálogo de Productos	Fecha
Harina de Trigo para Panificación	28.5.2007
Insumos del Sector de Muebles	15.8.2007
Insumos del Sector de Piedras Ornamentales	1.10.2007
Reproducción de CD Audio y DVD e Impresión de Libros	1.10.2007

New Suppliers

In 2007, suppliers focused on two main strategies: attracting new suppliers (mainly from the segments the BNDES Card recently approved), including significant and important companies in its sectors, and monitoring companies not registered on the website, in order to assure their inclusion and make them "active" on the website.

In face of the possibility of including suppliers indicated by registered manufactures, measures were taken to encourage manufactures to register their suppliers or retailers on the website.

Regarding the registration of new suppliers in 2007, it is worth mentioning the inclusion of some large companies such as Motorola, HP Brasil, LG Electronics, Philips da Amazônia, AOC, Lenovo, Petroquímica Triunfo, Suzano Petroquímica, Braskem, Riopol, Innova, Pirelli, Bridgestone, Michelin, Goodyear, Sonopress, Coteminas, Teka, Aracruz, International Paper, Duratex, Battistella, Ediouro, Sony Fonográfica, Microservice, Killing and White Martins on the website.

In total, 1,887 manufacturers and 1.337 suppliers registered themselves on the website. This made the total number of suppliers available for trading products with the BNDES card jump to 6,700.

In 2007 the number of registered products available for financing using the BNDES Card jumped from 29,409 to 74,119.

Issued Cards

In 2007, more than 24,400 Cards were issued and the credit limits granted by the issuing banks exceeded R\$ 1,031 million. As a result of this, the total number of BNDES cards issued exceeded 126,000 cards, 97% of which were issued to micro and small-sized companies. A total of R\$ 3.3 billion in credit limits is already available and ready for use.

Nuevos Proveedores

Las acciones de fomento de proveedores, en 2007, siguieron dos lineamientos principales: la atracción de nuevos proveedores (principalmente de los oficios recientemente aceptados en la Tarjeta BNDES), incluyendo empresas de porte y relevancia en sus sectores; y el acompañamiento más minucioso de empresas que ya se encontraban en el portal, pero en fases de habilitación más retrasadas, buscando finalizar sus habilitaciones y volverlas "activas" en el portal.

Con la posibilidad de inclusión de distribuidores, siempre que estén indicados por fabricantes habilitados, se buscó además desarrollar acciones para que grandes fabricantes registraran sus distribuidores o revendedores en el portal.

Entre los resultados obtenidos en el 2007, en lo que atañe a la atracción de nuevos proveedores, se destaca el ingreso en el portal de las empresas Motorola, HP Brasil, LG Electronics, Philips da Amazônia, AOC, Lenovo, Petroquímica Triunfo, Suzano Petroquímica, Braskem, Riopol, Innova, Pirelli, Bridgestone, Michelin, Goodyear, Sonopress, Coteminas, Teka, Aracruz, International Paper, Duratex, Battistella, Ediouro, Sony Fonográfica, Micro-service, Killing y White Martins.

Se habilitaron 1.887 fabricantes y otros 1.337 distribuidores, elevando a más de 6.700 el número total de proveedores aptos a comercializar productos por medio de la Tarjeta BNDES.

El número de productos acreditados en 2007 fue de 29.409, elevando el total de bienes pasibles de ser financiados con la Tarjeta a 74.119.

Tarjetas Emitidas

En el 2007, se emitieron más de 24.400 nuevas Tarjetas, cuyos límites de crédito concedidos por los bancos emisores superan R\$ 1.031 millones. Con eso, el total de Tarjetas BNDES emitidas superó las 126 mil, de las cuales un 97% fueron destinadas a las micro y

New Issuing Banks

Besides the increasing number of purchasers and suppliers, additional banks were encouraged to issue the BNDES Card. Because of this, several meetings with potential issuers were held in 2007, resulting in six letters of intent from banks to join the BNDES Card System.

pequeñas empresas, totalizando cerca de R\$ 3,3 mil millones en el total del límite de crédito ya disponible y listo para el uso.

Nuevos Bancos Emisores

Además del aumento de la base de compradores y proveedores, se fomentó la ampliación del número de bancos emisores de la Tarjeta BNDES. Con esa finalidad, en el 2007, se realizaron diversas reuniones con posibles emisores, culminando en la formalización de seis cartas de intenciones de bancos que pretenden ingresar en la Tarjeta BNDES.

DATA DE
REGISTRAÇÃO
18 85

E

B

Basic Inputs Area
Área de Insumos Básicos

BN



BASIC INPUTS AREA

ENSURING SUPPORT FOR BRAZILIAN INDUSTRIAL DEVELOPMENT

BNDES continues to play an important role in financing steel, metal working, mining, cement, chemical, petrochemical, paper and pulp industries – the so-called basic inputs –, reflecting a favorable time to invest and expand these sectors in Brazil. Bank financing in the basic inputs sector reached, in 2007, R\$ 7.5 billion, of which 53.4% was invested in the basic manufacturing industry; 21.4% in the chemical and petrochemical sector; and 25.2% in the paper and pulp industry.

The number of projects approved in the basic inputs area was also high in 2007, with 37 operations, total financing arrangements of R\$ 10.5 billion and investments around R\$ 30 billion. Furthermore, 13 projects under the Credit Limit (Limite de Crédito) were approved, corresponding to R\$ 1 billion in BNDES financial support.

Heavy industry

The mining and metal working sector, chiefly the steel industry, supplies inputs for almost all production sectors. The Brazilian steel industrial structure is technologically up to date and its competitive advantages cover the entire production chain, from high quality iron ore through logistics, with excellence in production and productivity standards.

Operations approved in 2007 include the following projects: opening of processing units for iron ore, iron-niobium and tin; expansion of production capacity of steel, nickel, zinc, alumina and metallic structures; construction of cement production units and manufacturing of large diameter steel pipes; and development of industrial and logistic infrastructure.

Previous page / Página anterior:

Laborer working at the Carajás railroad, financed by the BNDES

Trabajador en actividad en el ferrocarril Carajás, financiado por el BNDES

ÁREA DE INSUMOS BÁSICOS

GARANTIZANDO EL SOPORTE PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL DEL PAÍS

El BNDES continuó desempeñando una función importante en el financiamiento de las industrias siderúrgica, metalúrgica, de minería, de cementos, química y petroquímica y de papel y pulpa – los llamados insumos básicos –, reflejo de los ciclos favorables de inversión y del crecimiento de estos sectores en Brasil. Los desembolsos realizados por el Banco en el sector de insumos básicos alcanzaron, en el 2007, R\$ 7,5 mil millones, siendo un 53,4% de este total para Estructura Productiva de base, un 21,4% para química y petroquímica y 25,2% para papel y pulpa.

El nivel de aprobaciones de proyectos en el área de insumos básicos también se mantuvo elevado en el 2007, con 37 operaciones, financiamientos totales de R\$ 10,5 mil millones e inversiones de cerca de R\$ 30 mil millones. Además, se aprobaron otros 13 proyectos en el marco del producto Límite de Crédito, correspondiendo a R\$ 1 mil millones en apoyo financiero del BNDES.

Industrias de base

El sector mineral y metalúrgico, en particular la Estructura Productiva siderúrgica, es proveedor de insumos para prácticamente todos los sectores productivos. El parque industrial siderúrgico brasileño está actualizado tecnológicamente y sus ventajas competitivas se extienden por toda la cadena productiva, desde la mena de hierro de alta calidad a la logística, con excelencia de estándares de producción y de productividad.

Las operaciones aprobadas en el 2007 abarcan los siguientes tipos de proyectos: instalación de unidades de procesamiento de mena de hierro, hierro niobio y estaño; expansión de la capacidad productiva de acero, níquel, zinc, alúmina y estructuras metálicas; implantación de unidades de producción de cemento y de fabricación de tubos de acero de gran diámetro; y desarrollo de Infraestructura industrial y de logística.

Chemical and petrochemical sector

The petrochemical sector is one of the highest performing and most dynamic sectors in the Brazilian chemical industry, organized into industrial centers with a view to the most efficient use of synergies and operating integration. The year 2007 not only started a new cycle of investments, but also represented a new level of consolidation within the sector. The immediate result is the settlement of corporate obstacles that were limiting both the expansion investments in the Complex of Triunfo and the rationalization of investments in the Southeast Region.

Recent investments in the São Paulo, Bahia and Rio Grande do Sul Complexes were mainly based on the usage of alternative raw materials instead of naphtha, due to both increasingly limited domestic availability and the fact that roughly 40% of the internal market is being supplied by means of imports.

The search for alternative raw materials also explains the internationalization of companies through joint ventures, following a worldwide trend. Initiatives in the alcohol-chemical area are also worth mentioning, with investments in the development of ethanol-based polymers, as well as in the technological development of cellulosic ethanol.

In 2007, BNDES gave support to several projects focused on the implementation and extension of productive capacity in traditional segments. These investments were made in research, development and innovation, including renewable sources of raw materials, such as the sugarcane ethanol sector - one in which Brazil has a great competitive edge.

Pulp, paper and forest product sectors

Being highly competitive in the forest products sector, Brazil occupies an advantageous position within the international market for short fiber cellulose and paper. This factor is reflected in the dynamism of the wood panel industry in the Brazilian internal market.

The paper pulp industry is capital intensive and its growth is incremental, including cycles of large investments in fixed assets and periods of consolidation. Whereas in the previous two years important projects in the construction of paper /pulp facilities were approved, in 2007 BNDES approvals focused on the elimination of bottlenecks and modernization.

Sector químico y petroquímico

La petroquímica es el sector más expresivo y dinámico de la industria química nacional, organizada en complejos industriales con el objetivo de un mayor aprovechamiento de las sinergias y de la integración operacional. Además de iniciar un nuevo ciclo de inversiones, el año 2007 representó una etapa diferente del proceso de consolidación del sector. El resultado inmediato es la solución de los obstáculos societarios que limitaban las inversiones de expansión en el polo de Triunfo y la racionalización de las inversiones en la Región Sudeste.

Inversiones recientes en los polos de São Paulo, Bahía y Rio Grande do Sul se basaron, en gran medida, en la utilización de materias primas alternativas a la nafta, frente a las limitaciones para ampliación de la oferta doméstica y del hecho de que el abastecimiento interno ya viene siendo atendido en cerca de un 40% por importaciones.

La búsqueda de materias primas alternativas explica también el proceso de internacionalización de empresas por medio de inversiones en joint ventures, siguiendo lo que parece ser una tendencia mundial. Cabe también destacar iniciativas en el área de alcohol química, con inversiones en el desarrollo de polímeros en base al etanol, además de desarrollo tecnológico en etanol celulósico.

Las principales inversiones apoyadas por el BNDES en 2007 fueron en proyectos para implantación y ampliación de capacidad productiva en los segmentos tradicionales, así como en investigación, desarrollo e innovación, inclusive en fuentes renovables de materias primas, como el etanol de la caña de azúcar, en el cual el país tiene ventajas competitivas.

Sector de papel y pulpa y productos forestales

La reconocida competitividad brasileña en productos forestales pone al país en posición ventajosa en el mercado internacional de celulosa de fibra corta y de papeles, aparte de reflejarse en el dinamismo de la estructura productiva de paneles de madera en el mercado interno.

La estructura productiva de pulpa y papel es intensiva en capital y su crecimiento ocurre en escalones, con ciclos en que hay grandes inversiones en activos fijos y períodos de acomodación. Como en los dos años anteriores se aprobaron importantes proyectos de

Another action that marked BNDES' performance in 2007 was the operations with the reconstituted wood panel industry. This sector has been experiencing strong growth, propelled by the search for alternatives to solid wood, by updated manufacturing technology and better quality controls, and finally, by the expanded economy and higher earnings, which have fueled construction, the real state and furniture markets.

The main projects approved by BNDES in 2007 are displayed below.

Priorities	Projects	BNDES Support (R\$ Million)	Project Value (R\$ Million)
Bottlenecks in the Production Chain	Aluminum		
	Alcoa (PA/MA)	1,150	7,124
	Mining/Steel Industry		
	CSA (RJ)	1,488	8,081
	MMX Amapá (AP) e Minas Rio (MG/RJ)	3,911	8,544
	Sid. Barra Mansa (RJ)	129	222
	Cement		
	CNC (MG)	272	359
	Votorantim Cimentos (RJ/PA)	46	69
	PVC		
	Solvay (SP)	432	314
	Panels		
Berneck (PR)	195	347	
Technological Innovation	Duratex (SP)	328	717
	Fapesp	1,5	6,0
	Taum Chemie (SP)	1,0	2,0
	Artebord (RS)	0,6	1,5

implantación en pulpa y papel, las aprobaciones del BNDES en el 2007, en estos sectores, se concentraron en la eliminación de obstáculos y modernizaciones.

Otro frente que marcó la actuación del BNDES en el 2007 fueron las operaciones con la Estructura Productiva de paneles de madera reconstituida. Este sector vive un momento de gran crecimiento, propiciado por la búsqueda de alternativas a la madera maciza; por la modernización tecnológica del parque fabril y mejora de la calidad; y por la expansión de la economía y mejora de la renta, que dieron un fuerte impulso a la construcción civil y al sector de muebles.

En la tabla a continuación, se destacan los proyectos prioritarios aprobados por el BNDES durante el 2007.

Prioridad	Proyectos	Apoio del BNDES (R\$ millones)	Valor del Proyecto (R\$ millones)
Obstáculos en la cadena productiva	Aluminio		
	Alcoa (PA/MA)	1.150	7.124
	Minería/Siderurgia		
	CSA (RJ)	1.488	8.081
	MMX Amapá (AP) e Minas Rio (MG/RJ)	3.911	8.544
	Sid. Barra Mansa (RJ)	129	222
	Cemento		
	CNC (MG)	272	359
	Votorantim Cimentos (RJ/PA)	46	69
	PVC		
Solvay (SP)	432	314	
Paneles			
Berneck (PR)	195	347	
Innovación Tecnológica	Duratex (SP)	328	717
	Fapesp	1,5	6,0
	Taum Chemie (SP)	1,0	2,0
	Artebord (RS)	0,6	1,5

C

Capital Market Area

Área de Mercado de Capitales

BNI



DES

CAPITAL MARKETS AREA

CAPITAL MARKETS PORTFOLIO AMOUNTS TO R\$ 91 BILLION WITH INVESTMENTS IN 261 COMPANIES AND 25 FUNDS

The Capital Markets Area (Área de Mercado de Capitais – AMC) structures and organizes BNDES' variable income operations along with the operational areas. In addition, AMC monitors the performance of all companies and the BNDES System portfolio funds. It also organizes and sells assets.

The composition of the portfolio of variable income (stocks, funds, bonds and debentures) controlled by BNDES through the AMC is as follows:

	BNDESPAR		BNDES		FPS		Total	
	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007
Companies Number	182	181	30	29	57	51	269	261
Funds Number	19	24	-	-	1	1	20	25
Market Value (R\$ billion)	59	88	2.5	0.1	2.8	2.7	64	91

In 2007, portfolio transfers to other public institutions (owned and managed by BNDES), including investments and sales of assets, reached approximately R\$ 17 billion.

Earnings from dividends, interest on equity and return on bonds was approximately R\$ 2.3 billion.

The balance between investments and divestiture of securities, when added to income from portfolio earnings and returns on long term sales, closed the year with R\$ 2.7 billion in net cash.

During that period, 56 investment operations were completed, totalling R\$ 6.9 billion, and 40 sales of assets, totalling R\$ 7.1 billion.

For fiscal year 2007, profit from BNDESPAR, the subsidiary holder of BNDES' securities investments, represented 50.7% of the profit for the BNDES group.

Besides these achievements, BNDES actively participated in: 50 Management Councils; 29 Fiscal Councils and 30 Investment Committees. Additionally, BNDES participated in the Brazilian Association for Private Equity & Venture Capital (ABVCAP) and in the Capital Market Development Committee (Codemec).

ÁREA DE MERCADO DE CAPITALES

CARTERA DEL ÁREA DE MERCADO DE CAPITALES TOTALIZA R\$ 91 MIL MILLONES, CON PARTICIPACIÓN EN 261 EMPRESAS Y 25 FONDOS

El Área de Mercado de Capitales (AMC) fomenta y estructura las operaciones de renta variable del BNDES conjuntamente con las áreas operacionales. Además de ello, acompaña el desempeño de todas las empresas y fondos de la cartera de propiedad del Sistema BNDES, organiza y realiza la venta de sus activos.

La composición de la cartera de renta variable (acciones, fondos, bonos y debéntures) controlada por el BNDES por medio de la AMC es la siguiente:

	BNDESPAR		BNDES		FPS		Total	
	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007
Nº de Empresas	182	181	30	29	57	51	269	261
Nº de Fondos	19	24	-	-	1	1	20	25
Valor de Mercado (R\$ mil millones)	59	88	2,5	0,1	2,8	2,7	64	91

En el 2007, el giro de las carteras (propias y administradas), incluyendo inversiones y venta de activos, alcanzó cerca de R\$ 17 mil millones.

La remuneración obtenida por medio de dividendos, intereses sobre capital propio y rendimiento sobre debéntures, alcanzó cerca de R\$ 2,3 mil millones.

El balance entre inversiones y enajenación de papeles, sumado a los ingresos obtenidos con remuneración de las carteras y retorno de ventas a plazo, cerró el año con R\$ 2,7 mil millones de generación neta de caja.

En este período se realizaron 56 operaciones de inversiones, totalizando R\$ 6,9 mil millones, y 40 operaciones de venta de activos, que resultaron en R\$ 7,1 mil millones.

En el ejercicio del 2007, las utilidades de BNDESPAR, subsidiaria del BNDES, titular de la cartera de valores mobiliarios, representaron el 50,7% del total de utilidades del Sistema BNDES.

Además de esas realizaciones, el BNDES participó activamente en: 50 Consejos de Administración; 29 Consejos Fiscales; y 30 Comités de Inversiones. Participó además en la Asociación Brasileña de Private Equity & Venture Capital (ABVCAP) y en el Comité de Desarrollo del Mercado de Capitales (Codemec).

Highlights

In fiscal year 2007, investments in securities totalled R\$ 6.9 billion. This amount was mainly in the areas of cold storage, mining, food and information technology.

Large companies

Concerning new investments made in large companies, a notable investment was in the shares issued by JBS S.A., in the sum of R\$ 1.1 billion. The resources were used to acquire the American company Swift Foods, a transaction which made JBS the world's biggest beef producer.

JBS is a family company founded five decades ago in Goiás state. In 2007, the company issued shares in an IPO on the São Paulo Stock Exchange (Novo Mercado da Bovespa). The main strategy of JBS is to grow and reach the leading position in the international beef industry by means of a worldwide sector consolidation, providing attractive return rates for its shareholders.

Portfolio monitoring

BNDESPAR performed two important operations with Vale (Companhia Vale do Rio Doce) last year.

One of them was the signing of an Investment Agreement with a total amount of R\$ 225 million, aiming at subscribing and issuing shares of Vale Solutions in Energy (Vale Soluções em Energia -- VSE). The resources are intended to be used in the development of products for generating environmentally sustainable energy. This will help to increase the medium-term energy supply in the Brazilian market.

The other operation is related to the subscription of convertible debentures into Ferrovia Norte Sul S.A. shares, totaling R\$ 665 million. These resources will be applied in the investment program for the Norte-Sul railway expansion, an important Brazilian logistics corridor. New investments are expected in 2008 and 2009, in the amount of R\$ 831 million, providing a total investment of R\$ 1.5 billion.

Principales destaques

En el ejercicio del 2007, las inversiones en valores mobiliarios totalizaron R\$ 6,9 mil millones y se destinaron predominantemente a los sectores de frigoríficos, minería, alimentos y tecnología de la información.

Grandes empresas

Con relación a las nuevas inversiones realizadas en grandes empresas, se destaca la suscripción de acciones emitidas por JBS S.A., por un monto de R\$ 1,1 mil millones. Los recursos se utilizaron en la adquisición de la americana Swift Foods, operación que transformó a JBS en la mayor compañía mundial de carne bovina.

JBS es una empresa de origen familiar, creada hace cinco décadas en el estado de Goiás. En el 2007, realizó su oferta inicial de acciones en el Nuevo Mercado de Bovespa. Su principal estrategia es crecer y alcanzar una posición de liderazgo en la industria global de carnes bovinas por medio de la consolidación del sector en el mundo, alcanzando tasas de retorno atractivas para sus accionistas.

Acompañamiento de la cartera

BNDESPAR realizó el año pasado dos importantes operaciones relacionadas a Vale (Companhia Vale do Rio Doce).

Una de ellas fue la firma de un Acuerdo de Inversión por un valor total de R\$ 225 millones, apuntando a la suscripción de acciones de emisión de Vale Soluções em Energia – VSE (Vale Soluciones en Energía). Los recursos están destinados al desarrollo de productos para generación de energía distribuida y ambientalmente sostenible, lo que contribuirá para el aumento de la oferta brasileña de energía a mediano plazo.

La otra está relacionada a la suscripción de debéntures permutables en acciones de Ferrovía Norte Sul S.A., por un valor de R\$ 665 millones. Los recursos serán aplicados al programa de inversiones para la expansión de la vía férrea Norte – Sur, importante corredor logístico brasileño. Están previstos nuevos aportes en 2008 y 2009 por un total de R\$ 831 millones, constituyendo un apoyo total del orden de los R\$ 1,5 mil millones.

Public offerings

Concerning the sale of assets from the BNDESPAR portfolio, one of the highlights was the participation in the public offerings of Banco do Brasil (R\$ 2.9 billion), Suzano Papel e Celulose (R\$ 490.6 million) and Embraer (R\$ 1.8 billion).

The Banco do Brasil offer, besides increasing the total number of outstanding shares, also made possible for the company to be more transparent and to diversify its shareholder portfolio, for both institutional investors and retail investors. Retail investors represent more than 40% of the total subscriber base, over 115,000 individual investors, and this has helped the national capital market strengthen and grow.

The Suzano Papel e Celulose and Embraer public offerings also helped the companies to increase their liquidity and improve their image. Due to these operations, Suzano experienced a meaningful repricing of its securities in the market. Regarding Embraer, the company had the opportunity to widely diversify its shareholder portfolio.

Investment funds

Regarding fund management and monitoring, of particular note are the operations carried out with Funds in Direct Credit (Fundos de Investimento em Direitos Creditórios – FIDCs), BNDES Clean Development Program (Programa BNDES Desenvolvimento Limpo) and Criatec.

Another noteworthy investment was the acquisition of FIDC CPTM quotas, the first non-standard FIDC in the internal market to finance investments in the São Paulo Metropolitan Railway Company. BNDESPAR, acting as fund anchor investor, acquired 50% of senior shares, totaling R\$ 75 million.

Ofertas públicas

Con relación a la venta de activos de la cartera de BNDESPAR, se destacan la participación en las ofertas públicas del Banco do Brasil (R\$ 2,9 mil millones), de Suzano Papel e Celulose (R\$ 490,6 millones) y de Embraer (R\$ 1,8 mil millones).

La oferta del BB, además de haber aumentado el *free-float* de las acciones, también hizo posible una mayor visibilidad de la institución y diversificación de su base accionaria, tanto entre inversores institucionales como minoristas. Los inversores minoristas representan más de un 40% de la oferta total, distribuida en más de 115 mil inversionistas personas físicas, lo que contribuyó al crecimiento y fortalecimiento del mercado de capitales nacional.

En el mismo contexto, las ofertas de Suzano Papel e Celulose y de Embraer contribuyeron al aumento de la liquidez y de la visibilidad de las empresas. Las operaciones le permitieron a Suzano un significativo repricing de sus papeles por el mercado y le permitieron a Embraer una gran diversificación de su base accionaria.

Fondos de inversión

En el ámbito de las actividades de gestión y acompañamiento de fondos, se destacaron las operaciones con los Fondos de Inversión en Derechos Crediticios (FIDCs), con el Programa BNDES Desenvolvimento Limpo (Desarrollo Limpio) y con el Criatec.

Cabe destacar la inversión en cuotas del FIDC CPTM, primer FIDC no estandarizado del mercado doméstico, volcado al financiamiento de las inversiones de la Companhia Paulista de Trens Metropolitanos. BNDESPAR, como inversionista clave del fondo, adquirió un 50% de las cuotas senior, totalizando R\$ 75 millones.

VARIABLE INCOME SUPPORT FOR SMALL AND MEDIUM ENTERPRISES, FOCUSING ON INNOVATION AND CLEAN DEVELOPMENT

BNDES is in the process of increasing its support of small and medium enterprises by means of variable return investments. In 2007, this support was broadened as a result of two programs: Criatec and BNDES Clean Development Program

Criatec is the first BNDES fund focused on the support of innovative startups. It comprises enterprises usually originated from research institutes and incubator companies, which operate in universities and technological complexes. The Criatec investment fund is worth R\$ 100 million, of which BNDES has an 80% stake.

As a supplement to the Investment Fund portfolio, the BNDES Clean Development Program has been created, in order to apply investment fund resources in equity interests, focusing on the support of projects that can generate "carbon credits" within the scope of the Clean Development Mechanism (Mecanismo de Desenvolvimento Limpo -- MDL) of the Kyoto Protocol. This program aims at investing R\$ 200 million from BNDESPAR, and it may add R\$ 500 million from other private investors.

Since BNDES acknowledges the importance of small and medium enterprises, it started to develop in 1991 instruments and products of variable income, compatible with the reality of this segment. In addition to being strong workforce employers, small and medium Brazilian enterprises generate income and contribute to the technological development of the country.

BNDES plays an important role as the financing and investment agent in innovating technologies. The use of support mechanisms, via risk capital, broadens the possibilities of transforming scientific knowledge into useful products, processes and services for society. This is due to the risk capital, which, in addition to bringing financial resources to companies, contributes to their establishment and management.

Since 1995, through BNDESPAR, BNDES has started programs to support the structuring of closed investment funds by means of subscription of securities. As one of

APOYO EN RENTA VARIABLE PARA PEQUEÑAS Y MEDIAS EMPRESAS, CON FOCO EN INNOVACIÓN Y DESARROLLO LIMPIO

El BNDES viene intensificando su apoyo en renta variable dirigido a las PYMES. En 2007, el soporte fue ampliado por medio de dos programas: el Criatec y el Programa BNDES Desarrollo Limpio (Desarrollo Limpio).

El Criatec es el primer fondo del BNDES concentrado en el apoyo a las empresas innovadoras en estado inicial. Son emprendimientos generados normalmente en institutos de investigación e incubadoras, que operan en universidades y parques tecnológicos. El patrimonio del Criatec es de R\$ 100 millones, con participación de un 80% del BNDES.

Como complemento a la cartera de Fondos de Inversión, se creó también el Programa BNDES Desarrollo Limpio, para aplicar recursos en fondos de inversión en participaciones, con foco en el apoyo a proyectos con potencial de generar créditos de carbono en el ámbito del Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL) del Protocolo de Kyoto. Este programa tiene el compromiso de inversión de R\$ 200 millones de BNDESPAR, capaz de apalancar R\$ 500 millones más con otros inversionistas privados.

Por reconocer la importancia de las Pymes, el BNDES, a partir de 1991, empezó a desarrollar instrumentos y productos de renta variable compatibles con la realidad de este segmento. Las Pymes brasileñas, además de grandes absorbedores de mano de obra, presentan una expresiva participación en la generación de renta y contribuyen para el desarrollo tecnológico del país.

El BNDES tiene un papel relevante como agente financiador e inductor de la inversión en tecnologías innovadoras. El uso de mecanismos de apoyo, vía capital de riesgo, amplía las posibilidades de transformar el conocimiento científico en productos, procesos y servicios útiles a la sociedad. Ello porque el capital de riesgo, además de traer recursos financieros para las empresas, contribuye para su formación y gestión.

Desde 1995, el BNDES inició, por medio de BNDESPAR, programas de apoyo a la estructuración de fondos cerrados destinados a la realización de inversiones en la forma de suscripción de valores mobiliarios. Como uno de los precursores de este instrumento en

the pioneers of such instruments in the country, BNDES encourages the use of some types of funds. The main goals of such instruments are:

- To increase the culture of risk capital in the country as well as opportunities to attract long term resources by small and medium enterprises;
- To encourage entrepreneurship and development of innovative companies; and
- To broaden the concept of best practices of corporate management .

Direct Investments

In 2007, eight new variable returns operations in small and medium enterprises were approved for a total amount of R\$ 141.2 million, as well as three statutory contributions to capital, for a total amount of R\$ 20.4 million, as shown below:

NEW INVESTMENTS

Company	Sector	Contribution to Capital (R\$ million)
BRQ Soluções em Informática S.A.	Information Technology	50.2
Laticínios Bom Gosto S.A.	Dairy products	45.0
Indústria de Alimentos Nilza S.A.	Dairy products	33.8
Bionnovation Produtos Médicos S.A.	Dental Solutions	5.0
Genoa Biotecnologia S.A.	Human and Animal Biotechnology	3.0
CBPAK Embalagens Eco-Sustentáveis S.A.	Packaging	1.9
Nanocore Biotecnologia S.A.	Pharmaceutical and Biotechnology Industry	1.3
Taum Chemie Indústria e Comércio de Produtos Químicos S.A.	Industrial Additives for Segment of Dyes and Cosmetics	1.0

INVESTMENTS IN PORTFOLIO COMPANIES

Company	Sector	Contribution to Capital (R\$ million)
Ci&T Software S.A.	Information Technology	15.0
Teikon Tecnologia Industrial S.A.	Electronics	2.4
Senior Solutions S.A.	Information Technology	3.0

el país, el BNDES es el agente inductor de algunas modalidades de fondos. Los principales objetivos de este instrumento son:

- ampliar la cultura de capital de riesgo en el país y las oportunidades de captación de recursos de largo plazo por parte de las Pymes;
- estimular el espíritu emprendedor y el desarrollo de empresas innovadoras; y
- extender el concepto de buenas prácticas de gobernabilidad corporativa.

Inversiones Directas

En 2007, fueron aprobadas ocho nuevas operaciones de renta variable en Pymes, por un valor total de R\$ 141,2 millones, además de tres aportes vía ejercicio de derecho, por un monto de R\$ 20,4 millones, como se muestra a continuación.

INVERSIONES NUEVAS

Empresa	Sector	Aporte (R\$ millones)
BRQ Soluções em Informática S.A.	Tecnología de la Información	50,2
Laticínios Bom Gosto S.A.	Lácteos y Derivados	45,0
Indústria de Alimentos Nilza S.A.	Lácteos y Derivados	33,8
Bionnovation Produtos Médicos S.A.	Soluciones Odontológicas	5,0
Genoa Biotecnologia S.A.	Biotecnología Humana y Animal	3,0
CBPAK Embalagens Eco-Sustentáveis S.A.	Envases	1,9
Nanocore Biotecnologia S.A.	Indústria Farmacéutica y Biotecnología	1,3
Taum Chemie Indústria e Comércio de Produtos Químicos S.A.	Aditivos Industriales para el Segmento de Pinturas y Cosméticos	1,0

INVERSIÓN EN EMPRESAS DE LA CARTERA

Empresa	Sector	Aporte (R\$ millones)
Ci&T Software S.A.	Tecnología de la Información	15,0
Teikon Tecnologia Industrial S.A.	Productos Electrónicos	2,4
Senior Solutions S.A.	Tecnología de la Información	3,0

With regard to new investments, the subscription of shares issued by Laticínios Bom Gosto S.A. e de Ci&T Software S.A. is of particular note.

In view of the good results presented by the sector of dairy products in recent years, a subscription of R\$ 45 million in shares issued by Laticínios Bom Gosto S.A has been made. The resources were destined to the company's growth plan, which includes plans for acquisitions and investments by increasing production capacity.

With regard to the information technology sector, one of the highlights was the Ci&T R\$ 15 million IPO. These resources are destined to acquisitions that will broaden the portfolio of services provided by the company. Ci&T, a company established at the CPqD (Telecommunications Research and Development Center) of Campinas, is making constant investments in research & development, technical qualification and improvement of services.

Divestments

During 2007, the following disinvestments were noteworthy:

- Bematech – IPO subscription funded by the sale of 2,070,000 shares, representing an amount of R\$ 31.1 million.
- Koblitz – Sale of 708,109 preferred shares and redemption of 323,415 convertible debentures, totaling R\$ 45 million.

Con relación a las nuevas inversiones, se destacan la suscripción de acciones de emisión de Laticínios Bom Gosto S.A. y de Ci&T Software S.A.

En el contexto de buenos resultados presentados por el sector de lácteos y derivados en los últimos años, se realizó la suscripción de R\$ 45 millones en acciones de emisión de Laticínios Bom Gosto S.A. Los recursos se destinaron al plan de crecimiento de la empresa, que prevé adquisiciones e inversiones en aumento de capacidad productiva.

En el sector de tecnología de la información, se destaca la suscripción de acciones emitidas por la Ci&T por un valor de R\$ 15 millones, recursos destinados a adquisiciones que ampliarán la cartera de servicios ofrecidos por la empresa. Ci&T, empresa instalada en el CPqD de Campinas, invierte constantemente en investigación y desarrollo, capacitación técnica y mejora de los servicios prestados.

Desinversiones

En el año 2007, se destacaron las siguientes desinversiones:

- Bematech –Adhesión a la oferta pública de acciones de emisión de la empresa, mediante la venta de 2.070.000 acciones, representando un monto de R\$ 31,1 millones.
- Koblitz – Enajenación de 708.109 acciones preferenciales y rescate de 323.415 debéntures, convertibles en acciones de la empresa, totalizando R\$ 45 millones.

Investment Funds

In 2007, the portfolio of BNDES Emerging Companies Funds was composed of 13 funds in operation with equity of R\$ 771 million for investments in small and medium national enterprises. Out of this total, R\$ 222 million corresponds to the BNDES share, as follows.

In 2007, 13 operations were approved by means of investment funds, totaling R\$ 152.2 million, as follows.

Funds	Focus	Involved Equity (R\$ million)	BNDES share
FIRE	Emerging Companies	42.0	42.0
Brasil 21	Emerging Companies	50.0	50.0
FIEE-SC	Emerging Companies from SC (Santa Catarina)	30.0	9.0
Nordeste I	Emerging Companies from the Northeast	19.0	6.0
SCTEC	Technological Base	9.0	3.0
RSTEC	Technological Base	12.0	3.0
SPTEC	Technological Base	24.0	8,0
MVP TECH	Technological Base	24.0	8.0
CRP VI	Innovative Companies	61.5	15.0
Stratus VC III	Biotechnology	60.0	18.0
FIPAC DGF	Sectors Consolidation	101.5	20.0
Empreendedor Brasil	Second or Third Capitalization of Emerging Companies	200.0	20.0
RB Nordeste II	Emerging Companies from the Northeast	138.0	20.0
Total		771.0	222.0

Fondos de Inversión

En 2007, la cartera de Fondos de Empresas Emergentes del BNDES estaba compuesta por 13 fondos en operación, con patrimonio comprometido de R\$ 771 millones para inversiones en Pymes nacionales. De este total, R\$ 222 millones corresponden a la cuota del BNDES, de acuerdo con lo presentado a seguir.

En 2007, se aprobaron 13 operaciones mediante fondos de inversión, que totalizaron R\$ 152,2 millones, como se muestra a continuación.

Fondos	Foco	Patrimonio Comprometido (R\$ millones)	Parte del BNDES
FIRE	Empresas Emergentes	42,0	42,0
Brasil 21	Empresas Emergentes	50,0	50,0
FIEE-SC	Empresas Emergentes de SC (Santa Catarina)	30,0	9,0
Nordeste I	Empresas Emergentes del Noreste	19,0	6,0
SCTEC	Base Tecnológica	9,0	3,0
RSTEC	Base Tecnológica	12,0	3,0
SPTEC	Base Tecnológica	24,0	8,0
MVP TECH	Base Tecnológica	24,0	8,0
CRP VI	Empresas Innovadoras	61,5	15,0
Stratus VC III	Biotecnología	60,0	18,0
FIPAC DGF	Consolidación de Sectores	101,5	20,0
Empreendedor Brasil	Segunda Tercera Capitalización de Empresas Emergentes	200,0	20,0
RB Nordeste II	Empresas Emergentes del Noreste	138,0	20,0
Total		771,0	222,0

Funds	Companies	Segment	Amount (R\$ million)	%
MVPTECH	Flohr & Erea S.A.	Facial Biometrics	3.0	12.5
	Abacomm Brasil	Sales Automation	3.0	40.0
	Wappa Tech	Electronic payments via Mobile phones	2.65	28.0
CRP VI	Teikon	Electronics manufacture	9.0	18.6
	Keko	Auto parts	5.0	15.2
	Ory	Information Technology	5.0	33.0
STRATUS	Ecosorb	Prevention of Environmental Accidents	5.0	40.0
	Brasil Timber	Forestry Managemen	7.0	16.0
GP	Santal	Farming machines	25.0	28.4
	Máster	Car rental	40.0	30.3
FIPAC	Mastersaf Brasil	Information Technology	15.0	25.0
	Softcomex	Information Technology	10.0	30.0
Nordeste II	São Braz	Foods	22.5	33.0
Total			152.15	

Fondos	Empresas	Segmento	Valor (R\$ millones)	%
MVPTECH	Flohr & Erea S.A.	Biometria Facial	3,0	12,5
	Abacomm Brasil	Automación de Ventas	3,0	40,0
	Wappa Tech	Pagos Electrónicos vía Celular	2,65	28,0
CRP VI	Teikon	Manufactura de Productos Electrónicos	9,0	18,6
	Keko	Repuestos automotores	5,0	15,2
	Ory	Tecnología de la Información	5,0	33,0
STRATUS	Ecosorb	Prevención de Accidentes Ambientales	5,0	40,0
	Brasil Timber	Manejo Florestal	7,0	16,0
GP	Santal	Máquinas Agrícolas	25,0	28,4
	Máster	Alquiler de Automóviles	40,0	30,3
FIPAC	Mastersaf Brasil	Tecnología de la Información	15,0	25,0
	Softcomex	Tecnología de la Información	10,0	30,0
Nordeste II	São Braz	Alimentos	22,5	33,0
Total			152,15	



C

Credit Area
Área de Crédito

BNI



CREDIT AREA

UPGRADE IN STANDARDS IMPROVES AND SIMPLIFIES PROCEDURES

In 2007, the Credit Area (Área de Crédito -- AC) resumed the work started in 2006 with respect to the upgrade of methodologies and internal standards of credit risk analysis. The immediate result of this action was greater operational efficiency of the BNDES System due to faster, more streamlined procedures.

Among the major changes made in 2007 regarding rules and regulations, the following are the more important:

- New interest rates for operations performed with resources from the Merchant Marine Fund (Fundo de Marinha Mercante -- FMM);
- New risk gradient for operations directly applicable to companies and non-financial groups;
- Establishment of registration rules for default debtors and contracting of the Refin service, a special database provided by Serasa with debts in arrears of individuals and legal entities;
- Establishment of new guidelines to determine credit limits for financial institutions abroad;
- Permission for AC and AOI officers to make joint decisions regarding supplementation of credit limit for accredited financial institutions, within the previously approved conditions established by BNDES Board members;
- Greater number of alternatives capable of leveraging sponsoring agencies in order to encourage their participation/ performance as financial agents for BNDES;
- Reactivation of Active Operations Refunding for Accredited Financial Institutions, allowing better renegotiation conditions for final beneficiaries undergoing financial trouble difficulties;
- Upgrade risk assessment methodologies for financial institutions;
- Approval of the return rule for financial institutions in order to set clear guidelines for classifying operations;
- Establishment of accreditation, disqualification, suspension and dismissal criteria for financial institutions;
- Preparation of new credit recovery guidelines for subrogated operations, referred to as Parameterization (Resolution 1397/2007), and amendment of General Rules of Default.

[Previous page / Página anterior:](#)

São Salvador hydroelectric power plant, built with BNDES support

Usina hidroeléctrica de São Salvador, construída con el apoyo del BNDES

ÁREA DE CRÉDITO

PERFECCIONAMIENTO DE NORMAS SIMPLIFICA Y AGILIZA PROCEDIMIENTOS

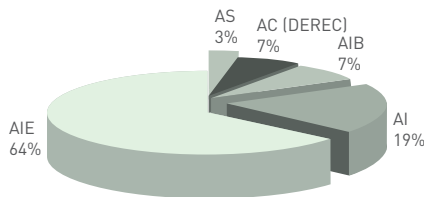
En el 2007, el Área de Crédito (AC) le dio continuidad al trabajo iniciado en el 2006 de desarrollo y perfeccionamiento de metodologías y de normas internas de análisis de riesgo de crédito. El resultado inmediato fue el aumento de la eficiencia operacional del BNDES, derivado de la simplificación y de la agilización de procedimientos.

Entre las principales alteraciones normativas efectuadas en el 2007, se destacan:

- Nuevas tasas de interés para las operaciones realizadas con recursos del Fondo de Marina Mercante (FMM);
- Nuevo gradiente de tasas de riesgo de crédito para operaciones directas y aplicables a empresas y grupos económicos no financieros;
- Definición de reglas para inscripción de deudores morosos y contratación del módulo de servicio Refin, que es un banco de datos con registro de deudas vencidas y no pagas de personas naturales y jurídicas, servicio éste prestado por el Serasa;
- Establecimiento de nuevas directrices para la demarcación de límites de crédito para instituciones financieras en el exterior;
- Definición de la competencia de los directores de la AC y de la AOI para deliberar en conjunto sobre la complementación de límite de crédito para agentes financieros, dentro de los márgenes disponibles previamente aprobados por decisión del Directorio del BNDES, agilizando el proceso;
- Ampliación de los factores de apalancamiento de las agencias de fomento, apuntando a incentivar un aumento de su actuación como agentes financieros del BNDES;
- Reactivación de la Línea de Refinanciamiento de Operaciones Activas de Agentes Financieros, otorgando mejores condiciones de renegociación para los beneficiarios finales en dificultades financieras;
- Perfeccionamiento de la evaluación de riesgo de instituciones financieras;
- Aprobación de la regla del regreso para instituciones financieras, disciplinando la clasificación de operaciones;
- Establecimiento de criterios de acreditación, impedimento, suspensión, y desacreditación de instituciones financieras;
- Elaboración de nuevas directrices de recuperación de créditos para operaciones subrogadas, denominadas Parametrización (Resolución 1397/2007), y alteración de las Normas Generales de Incumplimiento.

In 2007, AC conducted approximately 400 collateral assessment reports regarding property that could be used as collaterals for general use and for donations. It also answered the request made by the Operational Areas and analyzed nearly 500 cases of property given as collateral. Infrastructure and industrial areas were the areas that requested this service the most.

INSURANCE ANALYSIS (PER AREA)



ASSESSMENT REPORTS

Year	Nº of Reports	Amount R\$ million
2002	320	9,581.1
2003	406	10,062.0
2004	312	13,955.9
2005	408	20,365.4
2006	431	11,014.6
2007	401	14,049.0

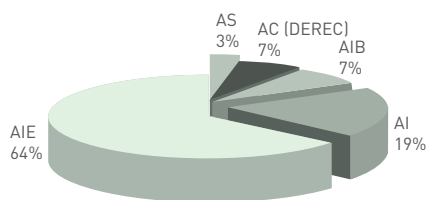
In total, 750 risk ratings for companies and non-financial groups were issued, a record for the unit in charge of ratings. This great number of ratings represented a 43% increase compared to 2006, and a 152% and 44% increase compared to 2004 and 2005, respectively. Aside from this good economic performance, new methodologies helped increase the number of risk ratings, such as the risk rating of states and cities, as well as project finance operations carried out in 2007.

In 2007, 117 risk ratings of Brazilian financial institutions were made and the total credit limit was set at R\$ 55.2 billion, with 75% utilized. BNDES is also preparing itself to rate foreign financial institutions. It has set credit limits for 118 foreign banks, although the banks do not use their limits to a great extent.

In 2007, 49 credit recovery operations were renegotiated, totaling R\$ 2 billion. Both the credit amounts renegotiated and the number of operations are the highest in four years.

El AC realizó, durante el año 2007, cerca de 400 laudos de evaluación de garantías – atendiendo desde la evaluación de bienes para la constitución de garantías hasta evaluaciones de bienes de uso propio, para donaciones – y aproximadamente 500 análisis sobre la situación de los seguros de los bienes dados en garantía, atendiendo a las solicitudes de las Áreas Operacionales. Los mayores demandantes de análisis de seguros fueron la AIE y la AI.

ANÁLISIS DE SEGUROS (POR ÁREA)



LAUDOS DE EVALUACIÓN

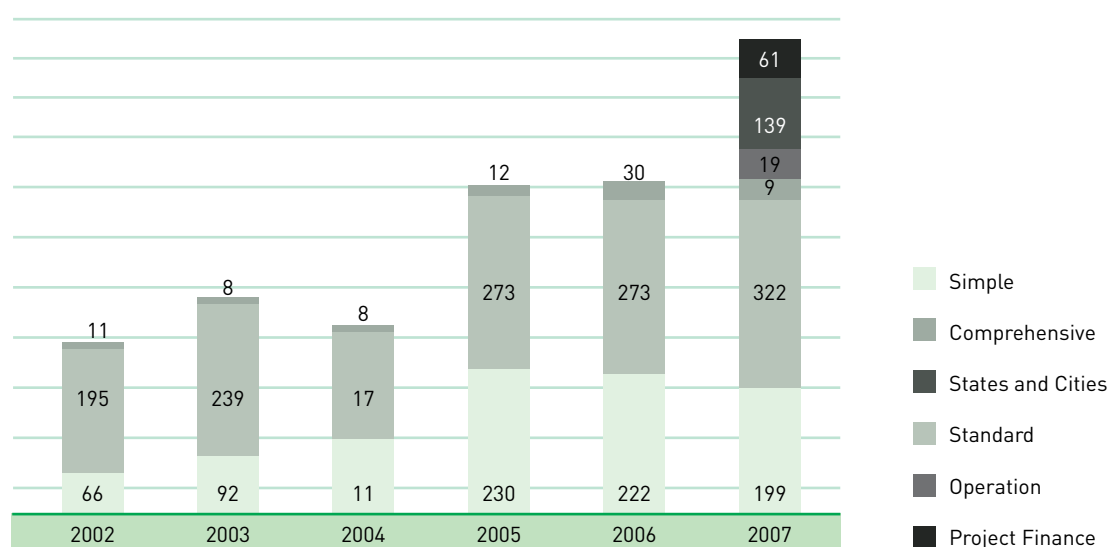
Año	Nº Laudos	Valor R\$ millones
2002	320	9.581,1
2003	406	10.062,0
2004	312	13.955,9
2005	408	20.365,4
2006	431	11.014,6
2007	401	14.049,0

Con relación a la clasificación de riesgo para empresas y grupos no financieros, se elaboraron 750 clasificaciones, resultado récord desde la creación de la unidad responsable por este trabajo, representando un aumento del 43% con relación al 2006 o una evolución del 152% y del 44% en la comparación con 2004 y 2005, respectivamente. Además del buen desempeño de la economía, contribuyeron para el crecimiento del número de clasificaciones de riesgo la introducción de nuevas metodologías, tales como la clasificación de riesgo de estados y municipios, y operaciones de project finance desarrolladas en 2007.

En el 2007, se efectuaron 117 clasificaciones de riesgo de instituciones financieras nacionales, estableciendo un límite de crédito total de R\$ 55,2 mil millones, con un 75% de utilización. El BNDES también está capacitándose para clasificaciones de instituciones financieras extranjeras, estableciendo límites de crédito para 118 bancos en el exterior, aunque con reducida utilización del límite todavía.

Additionally, concerning subrogated operations, credit recovery efforts were intensified. Out of the 436 operations submitted to the unit in charge of subrogated operations, 243 are not in default. The other 193 operations will be adjusted or will be assigned to AJ/DECOP to await legal proceedings.

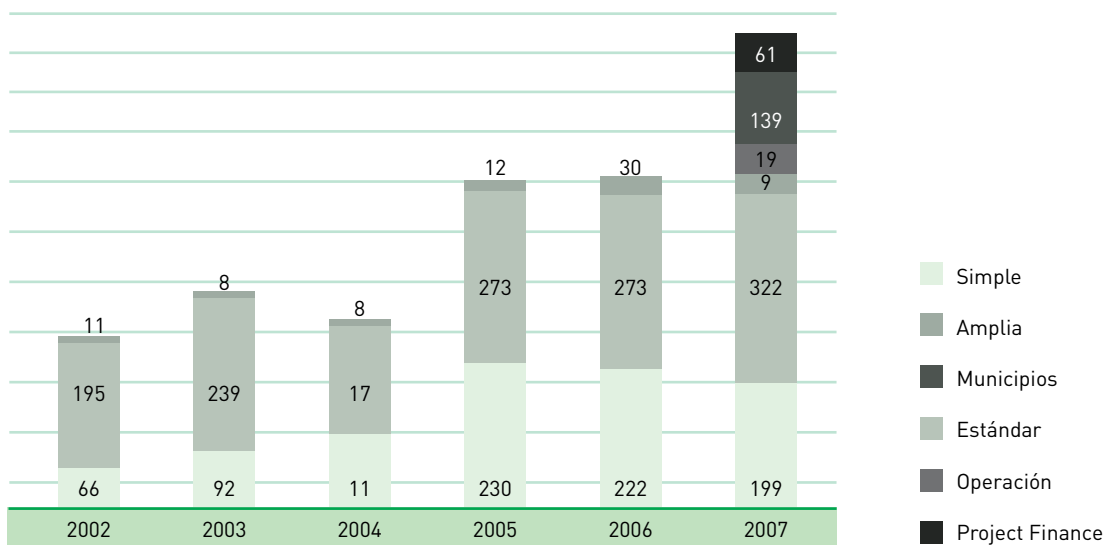
RISK RATING OF NON-FINANCIAL INSTITUTIONS



En el 2007, se renegociaron 49 operaciones de recuperación de crédito, por un valor total de R\$ 2 mil millones. Tanto el monto de los créditos renegociados como el número de operaciones son los mayores de los últimos cuatro años.

Paralelamente, se registró una intensificación de los trabajos de recuperación de crédito en el segmento de operaciones subrogadas. De las 436 operaciones encaminadas a la unidad responsable por operaciones subrogadas, 243 eran cumplidores. Las operaciones restantes están en fase de regularización o en transferencia para la AJ/DECOP para proseguimiento del proceso judicial.

CLASIFICACIÓN DE RIESGOS DE INSTITUCIONES NO FINANCIERAS





E

Environment as a Development Factor

Medio Ambiente como Factor de Desarrollo

B N



DES



ENVIRONMENT AS A DEVELOPMENT FACTOR

ENVIRONMENTAL ISSUE IS AS IMPORTANT AS ECONOMIC- FINANCIAL REQUIREMENTS

Aware of its responsibility to foster development and as a policymaker in the integration of development and environment, BNDES stated in its environmental policy in 2007 that it will not support farming and forestry projects involved in deforestation.

This measure was the most important action that BNDES implemented in the environment area. For BNDES, the environmental issue is not deemed to be a limiting factor, but rather an important element in promoting development. Complying with the best environmental practices is a necessary requirement to approve any project. The non-compliance with such requirements may cause the request to be rejected, or subject the client to penalties during the period of the contract signed with BNDES.

BNDES is also involved in efforts to reduce deforestation rates in the Amazon Rainforest. For this purpose, the project Credit Line to the Recovery of Carajás Forest – Reforest (Linha de Apoio à Recuperação Florestal de Carajás – Refloresta) was created together with the Environmental Department and the Basic Inputs Area/Paper and Pulp Department. The main purpose of the project is to attract new investments for the region, reestablishing the natural vocation of the Amazon, as well as creating jobs and recovering spoiled areas.

BNDES is participating in the preparing process of the Fundo de Proteção e Conservação da Amazônia Brasileira (Fund for the Protection and Conservation of the Brazilian Amazon Forest) jointly with the Brazilian Forest System and the Ministry of Environment. BNDES is responsible for collecting and managing financial resources, mainly foreign, which result from the carbon volunteer market. The fund intends to foster economic appreciation of the forest, strengthening forestry management countrywide, as well as monitoring actions, controlling, inspecting and optimizing the use of deforested areas.

The Environmental Department is responsible for the BNDES Fund for Clean Development (Fundo BNDES Desenvolvimento Limpo) along with the Capital Markets Area. The purpose is to support companies and projects that have the potential for generating Certified Carbon Emission Reduction. Another initiative is the partnership with the World Bank for entering into loan agreements which are based on environmental policies and programs.

Previous page / Página anterior:

View of the Amazon Forest. The BNDES is responsible for an international fund that will provide money for the conservation of the forest

Vista aérea de la floresta amazónica. El BNDES es responsable por un fondo internacional que destinará recursos a la preservación de la floresta

MEDIO AMBIENTE COMO FACTOR DE DESARROLLO

VARIABLE AMBIENTAL TIENE PESO SIMILAR A LAS EXIGENCIAS ECONÓMICO FINANCIERAS

Conciente de su responsabilidad como inductor y referencia en la integración entre desarrollo y medio ambiente, el BNDES incorporó a su política ambiental, en el 2007, la restricción del apoyo a proyectos agropecuarios y de silvicultura involucrados en deforestación.

La medida fue una de las principales acciones implementadas por el Banco en el área de medio ambiente. En el BNDES, la variable ambiental es considerada no un factor limitante, sino un importante inductor del desarrollo. Seguir las mejores prácticas ambientales es condición para que un proyecto sea aprobado por el Banco, y el no cumplimiento de estas exigencias puede determinar el rechazo de un pedido o la aplicación de penalidades para el cliente durante la vigencia de su contrato con el BNDES.

El Banco también participa en los esfuerzos para la reducción de la deforestación de la selva amazónica, y para ello creó una Línea de Apoyo a la Recuperación Forestal de Carajás (Refloresta) conjuntamente con el Departamento de Medio Ambiente con el Área de Insumos Básicos/Departamento de Pulpa y Papel. El objetivo es atraer nuevas inversiones para la región, retomando una vocación natural de la Amazonia, con gran potencial de generación de empleo y de recuperación de áreas degradadas.

El BNDES participa en el proceso de elaboración del Fondo de Protección y Conservación de la Amazonia Brasileña, conjuntamente con el Sistema Forestal Brasileño, del Ministerio de Medio Ambiente. El Banco deberá ser responsable de la captación y de la gestión financiera de los recursos, provenientes principalmente del exterior, en el llamado mercado voluntario de carbono. El fondo se destina a contribuir con la valorización económica de los bosques, el fortalecimiento de la gestión forestal de los estados, acciones de monitoreo, control y fiscalización y optimización del uso de las áreas deforestadas.

El Departamento de Medio Ambiente es el responsable del Fondo BNDES Desarrollo Limpio, conjuntamente con el Área de Mercado de Capitales. El objetivo es apoyar empresas y proyectos potencialmente generadores de Reducciones Certificadas de Carbono. Otra iniciativa es la asociación con el Banco Mundial para la celebración de contrato de préstamo vinculado a políticas y programas ambientales.

The Institutional Strengthening Program of Environmental State Agencies (Programa de Fortalecimento Institucional de Órgãos Estaduais de Meio Ambiente) is also being prepared. The program is dedicated to promoting investments in the modernization of the environmental licensing process (outposts, information systems, geoprocessing, inspection structure, appropriateness of physical facilities and training) and territorial management of states (registration of rural properties, agrarian regulation and Economic Ecological Zone).

Another concern of the Environmental Department is to promote projects with environmental relevance, especially with respect to Energy Efficiency. A partnership was established with Banco do Brasil and Itaú, as the first representatives of Proesco, which supports energy efficiency initiatives. The program encourages interventions that may help improve energy savings, or increase the global efficiency of energy systems, or promote the replacement of fossil fuels with renewable sources.

También está en curso la elaboración del Programa de Fortalecimiento Institucional de Órganos Estatales de Medio Ambiente. El programa busca fomentar inversiones en la modernización del proceso de licenciamiento ambiental (puestos avanzados, sistemas de información, geoprocesamiento, estructura de fiscalización, adecuación de instalaciones físicas y entrenamiento) y de la gestión territorial de los estados (registro de propiedades rurales, regularización agraria y Zoneamiento Ecológico Económico).

Otra preocupación del Departamento de Medio Ambiente es la promoción de proyectos de relevancia ambiental, especialmente de eficacia energética. Se formalizó una asociación con el Banco do Brasil y el Banco Itaú como primeros mandatarios del Proesco, programa de apoyo a iniciativas de conservación energética. Se pueden apoyar intervenciones que contribuyan a la economía de energía, aumenten la eficacia global del sistema energético o promuevan la sustitución de combustibles de origen fósil por fuentes renovables.

L

Local Productive and Innovative Arrangements

Acuerdos Productivos e Innovadores Locales

B

N



DES

LOCAL PRODUCTIVE AND INNOVATIVE ARRANGEMENTS

AN INTEGRATED APPROACH TO PROMOTE DEVELOPMENT AND REDUCE REGIONAL INEQUALITIES

The need to disseminate the benefits of growth in the Brazilian economy and make them deep-rooted, as well as to amplify efforts to reduce regional inequalities has led BNDES to implement new policies in which cohesion and the sustainability of development are prioritized. This policy has a territorial focus and a systemic outlook under the assumption that enterprises are most likely to succeed when all activities involved in the matter are taken into account. It basically consists in incorporating the Local Productive and Innovative Arrangements (Arranjos Produtivos e Inovativos Locais -- APL) concept into activities carried out by BNDES.

The first step towards this goal was creating the Committee for Productive Arrangements and Regional Development (Comitê de Arranjos Produtivos e Desenvolvimento Regional -- CAR) in November 2007. CAR is composed of eight superintendents and one president advisor and is responsible for the following tasks: evaluate measures adopted by BNDES that may have an impact on APLs and on local and regional development; survey activities carried out by the units involved with the matter and, therefore, expand BNDES' scope; identify opportunities and formulate policies and measures to disseminate and secure productive arrangements and local development.

In November, the Board of BNDES also approved the creation of the Office for Local Productive and Innovative Arrangements and Local Development (Secretaria de Arranjos Produtivos e Inovativos e Desenvolvimento Local -- SAR), which is linked to the President's Office. SAR basically carries out the following activities: identifies possible ways of improving the work performed by BNDES, based on decisions made by the Bank that affect local and regional development; formulate, implement and evaluate policies along with partners and government representatives, as well as be in charge of CAR.

Previous page / Página anterior:

Ruins of an arch in the town of Canudos, in the state of Bahia. The BNDES sponsored the movie festival Cine Fest Brasil -- Canudos

Ruínas de un arco en el pueblo de Canudos, en el estado de Bahia.
El BNDES patrocinó el festival Cine Fest Brasil -- Canudos

ACUERDOS PRODUCTIVOS E INNOVADORES LOCALES

VISIÓN INTEGRADA PARA PROMOVER EL DESARROLLO Y DISMINUIR LAS DESIGUALDADES REGIONALES

La necesidad de diseminar y enraizar los beneficios del crecimiento de la economía brasileña, y de ampliar los esfuerzos para reducir los desequilibrios regionales llevó al BNDES a priorizar una nueva manera de hacer política, en la cual la cohesión y la sostenibilidad del desarrollo ganan lugar privilegiado. Esta política tiene como fundamento el foco territorial y la visión sistémica, en que el apoyo a un determinado emprendimiento trae mayores resultados cuando contempla el conjunto de las actividades vinculadas a él. Se trata, fundamentalmente, de adoptar el concepto de Acuerdos Productivos e Innovadores Locales (APLs) en la acción del BNDES.

El primer paso en esta dirección fue la creación, en noviembre de 2007, del Comité de Arranjos Productivos e Desenvolvimento Regional – CAR (Comité de Acuerdos Productivos y Desarrollo Regional). Constituido por ocho superintendentes y por un asesor de la Presidencia, el CAR tiene entre sus atribuciones: evaluar los instrumentos adoptados por el BNDES de potencial impacto en APLs y en el desarrollo local y regional; acompañar las acciones de las unidades involucradas con la temática, ampliando la organicidad de la actuación del BNDES; e identificar oportunidades y diseñar políticas e instrumentos para la promoción y el arraigamiento de los acuerdos productivos y del desarrollo local.


El Directorio del Banco aprobó, también en noviembre, la creación de la Secretaría de Acuerdos Productivos e Innovadores y Desarrollo Local (SAR), vinculada al Gabinete de la Presidencia. Entre las actividades de la SAR, se pueden citar: identificar posibilidades de refinamiento de la actuación del BNDES, en base al levantamiento de las principales acciones e instrumentos del Banco con impacto en el desarrollo local y regional; movilizar a asociados y agentes nacionales, estatales y locales en el diseño, en la implementación y en la evaluación de políticas; y ejercer la Secretaría del CAR.

SAR is responsible for preparing a program to support the APLs, based on two guidelines: promote development in areas near major projects and reduce regional inequalities by working together with government officials and society members from areas that are not covered by BNDES' policies. The Committee decided to concentrate its activities in the North region and selected Suape Port, in the city of Pernambuco, and APLs in the states of Alagoas, Paraíba, Piauí, Rio Grande do Norte and Sergipe to be the first places to receive investments. Similar efforts are taking place in APLs in the São Francisco Basin, border between Sergipe and Alagoas.

The main goals consist in strengthening local productive and innovative arrangements and in stimulating greater partnership among APLs. In order to achieve effective long term results, BNDES seeks partnerships with entities capable of supporting APL's such as Finep, Banco do Nordeste and Sebrae. Sebrae and BNDES together created a work group whose main goal is to identify new ways of providing financial support to micro and small-sized companies.

La SAR es responsable de la formulación de un programa de apoyo a APLs, en base a dos ejes: la irradiación del desarrollo en el entorno de los grandes proyectos y la atenuación de los desequilibrios regionales, mediante la movilización de agentes, actividades y áreas menos contempladas por políticas del BNDES. Con atención prioritaria a las inversiones en la Región Nordeste, el Comité seleccionó como programas pilotos el entorno del Puerto de Suape, en el estado de Pernambuco, y APLs de los estados de Alagoas, Paraíba, Piauí, Río Grande do Norte y Sergipe. Se destacan las iniciativas de movilización de los APLs de la Cuenca de Bajo São Francisco, en la frontera entre Sergipe y Alagoas.

Los principales objetivos buscados son la consolidación y el arraigamiento de capacitaciones productivas e innovadoras locales y la promoción de articulaciones intra y entre APLs. Para mayor capilaridad y eficacia de la acción, el BNDES busca la asociación de organismos relevantes para el apoyo a APLs, entre los cuales se hallan Finep, Banco do Nordeste y Sebrae. En el caso del Sebrae, se creó un grupo de trabajo entre las dos instituciones, cuyo objetivo es la identificación de nuevas formas de apoyo y financiación a micro y pequeñas empresas.



NORTHEAST

COMMITMENT TO REDUCE INEQUALITIES

Development in the Northeast is a BNDES priority: by 2010, the Bank intends to bring its investments in this area up to reflect the regions contribution to the national GDP, currently close to 13%.

Although the number of loans assigned to the Northeast increased in 2007 in absolute numbers, the northeastern share in total BNDES financing remains roughly stable at around 8% in recent years.

The funds granted by BNDES to finance projects in the Northeast Region reached R\$ 5.3 billion in 2007, representing a 10% increase compared to the amount given in the previous year. The trade and services sector was noteworthy, with R\$ 3.3 billion disbursements, an increase of 58%. The sector performance was strongly influenced by the electricity and gas industries with disbursements of R\$ 1.4 billion (88% higher than 2006), and road transport with R\$ 1.2 billion (66% higher than 2006).

The new strategy of BNDES for the Northeast runs in two main directions: boost Local Production Arrangements (APLs) and support investments in major projects, in order to find ways to promote development for local communities and populations. The pilot-product of this new experience will be the Industrial and Port Facility of Suape, located in the municipality of Ipojuca, within the Metropolitan Region of Recife, State of Pernambuco.

For this purpose, the Bank created a work team whose main duty is to obtain information about Suape and propose measures for industrial and port facilities. Since BNDES is a development bank with the ability to integrate institutions, it can provide conditions so that the projects under implementation or to be put into practice in Suape may become a social and economic development instrument for Pernambuco and the entire Northeast Region.

The experience to be acquired in Suape will be applicable to other large scale projects located throughout Brazil. In the Northeast, other projects that may be financed are: the Industrial Airport of São Gonçalo do Amarante (State of Rio Grande do Norte) and the Steel Company of Pecém (State of Ceará). In this manner, BNDES intends to reduce the imbalance between the developing Northeast and the more developed regions of the country, thereby contributing to improved living standards of Northeastern citizens.

Etevaldo Antonio da Cruz, a local musician from Canudos, Bahia

Etevaldo Antonio da Cruz, un músico regional de Canudos, en el estado de Bahia

NORDESTE

COMPROMISO CON LA REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES

El desarrollo del Nordeste brasileño es una prioridad del BNDES. El Banco tiene como meta equiparar, hacia 2010, la participación de esa región en los desembolsos totales del Banco a la representatividad de la región Nordeste en el PIB nacional, actualmente alrededor de un 13%.

Aunque las liberaciones de financiamientos para el Nordeste, en el 2007, hayan crecido en números absolutos, la participación de la región en los desembolsos totales del BNDES se mantiene estable en cerca de un 8%, en promedio, en los últimos años.

Los recursos liberados por el BNDES para el financiamiento de proyectos en la Región Nordeste alcanzaron los R\$ 5,3 mil millones en 2007, con crecimiento de un 10% con relación al valor desembolsado en el año anterior. Se destacó el sector de comercio y servicios, con liberaciones de R\$ 3,3 mil millones e incremento de un 58%. El desempeño del sector fue fuertemente influenciado por los segmentos de electricidad y gas, con desembolsos de R\$ 1,4 mil millones (el 88% más que en 2006), y de transporte terrestre, con liberaciones de R\$ 1,2 mil millones (alza de un 66%).

La nueva estrategia del BNDES para el Nordeste prevé la actuación en dos direcciones principales: el incentivo a Acuerdos Productivos Locales (APLs) y el apoyo a inversiones en el entorno de los grandes proyectos, para buscar formas de irradiar el desarrollo para las poblaciones y comunidades locales. Esta nueva experiencia tendrá como proyecto-piloto el Complejo Industrial y Portuario de Suape, localizado en el municipio de Ipojuca, en la Región Metropolitana de Recife, en Pernambuco.

El Banco creó un grupo de trabajo con el objetivo de obtener informaciones sobre Suape y proponer acciones en el complejo industrial y portuario. La idea es que el BNDES, como banco de fomento y con poder de articulación institucional, propicie condiciones para que los proyectos en implantación o previstos en Suape sean instrumentos de desarrollo socioeconómico de Pernambuco y de todo el Nordeste.

El BNDES pretende replicar la experiencia que será adquirida con el caso de Suape en otros grandes proyectos localizados en todo el país. En el Nordeste, otros proyectos que se podrán contemplar son el del Aeropuerto Industrial de São Gonçalo do Amarante (RN) y el de la Compañía Siderúrgica de Pecém (CE). De este modo, el BNDES pretende contribuir para la disminución del contraste entre la situación del Nordeste y la de las regiones más desarrolladas del país, mejorando las condiciones de vida de la población del Nordeste.



WASTE PICKERS ARE BNDES' NEWEST CUSTOMERS

In 2007, BNDES started to include waste pickers that collect recyclable material from streets, dumpsites and landfills among its customers, as proof that it is not only focused on large projects, but also dedicated to the social initiatives it supports.

BNDES approved 34 investment projects in recycling cooperatives, totaling R\$ 22.9 million in non-reimbursable funds. This sum allowed 31 operations in seven states (Bahia, Minas Gerais, São Paulo, Santa Catarina, Rio Grande do Sul, Goiás and Sergipe), including the Federal District at the cost of R\$ 20,3 million on 2007. These funds will provide direct benefits to more than 1.5 thousand members. More importantly, it will deliver indirect benefits, such as employment opportunities and income increase.

BNDES provides financial support by investing in physical infrastructure, by acquiring machinery and equipment, by providing technical assistance and by offering administrative training to members.

The ceremony in which the first agreements were signed took place in October at BNDES' head office, in Rio de Janeiro, and was attended by President Luiz Inácio Lula da Silva as well as hundreds of waste pickers from all over the country. "You, waste pickers of recyclable materials, are attaining the first steps in the construction of citizenry," said the President. With the credit facility that BNDES provides, the waste pickers, who are below the poverty threshold, become costumers of the largest development bank in Latin America.

BNDES' support to cooperatives of recyclable materials is an integral part of the federal government's Multiannual Plan for Solid Waste (Programa de Resíduos Sólidos do Plano Plurianual – PPA), providing waste pickers with benefits assured by the Brazilian public policy.

BNDES' credit facilities were prepared based on a study conducted by the Recyclable Material Pickers Association (Movimento Nacional de Catadores de Materiais Recicláveis – MNCR), which is coordinated by the School of Economic Science of the Federal University of Bahia (Faculdade de Ciências Econômicas da Universidade Federal da Bahia – UFBA).



Dona Geralda, who works collecting recyclable materials from domestic waste in Minas Gerais. Her cooperative is supported by the BNDES

Dona Geralda, recolectora de basura reciclable de Minas Gerais que trabaja en una cooperativa apoyada por el BNDES



RECOLECTORES DE BASURA, LOS MÁS RECIENTES CLIENTES DEL BANCO

Como prueba de que no es un banco sólo para los grandes proyectos y para reforzar su compromiso con el aspecto social de las iniciativas que apoya, el BNDES pasó a incluir los recolectores de material reciclable entre sus clientes en el 2007.

El Banco aprobó un total de 34 proyectos de inversiones en cooperativas de materiales reciclables, por un monto de R\$ 22,9 millones en recursos no reembolsables. De este total, se contrataron, ya en el 2007, 31 operaciones en siete estados (Bahia, Minas Gerais, São Paulo, Santa Catarina, Rio Grande do Sul, Goiás y Sergipe) y una en el Distrito Federal, en un valor total de R\$ 20,3 millones. Más de 1,5 mil cooperados se beneficiarán directamente de los recursos, además de los beneficios indirectos provocados por la generación de empleo y renta.

El apoyo financiero del BNDES se destina a inversiones en infraestructura física, adquisición de máquinas y equipos, asistencia técnica y capacitación gerencial de los integrantes de las cooperativas.

El acto de contratación de las primeras operaciones ocurrió en octubre, en la sede del Banco, en Río de Janeiro, con la participación del presidente de la República, Luiz Inácio Lula da Silva, junto a centenas de recolectores de todo el país: "Ustedes, recolectores de material reciclable, están conquistando los primeros escalones en la construcción de la ciudadanía", resaltó el presidente. Con la línea de apoyo del BNDES, los recolectores, segmento social que vive bajo la línea de la pobreza, pasan a ser clientes del mayor banco latinoamericano de desarrollo.

El soporte dado por el BNDES a las cooperativas de material reciclable integra el Programa de Residuos Sólidos del Plan Plurianual (PPA) del gobierno federal, convirtiendo a los recolectores en beneficiarios de la política pública del Estado brasileño.

La línea de financiamiento del Banco fue elaborada en base a un estudio del Movimiento Nacional de Recolectores de Materiales Reciclables (MNCR), coordinado por la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Federal de Bahia (UFBA).

ORGANIZATION

EXPEDIENTE

PRESIDENT OF THE REPUBLIC
PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA
Luiz Inácio Lula da Silva

MINISTER OF DEVELOPMENT, INDUSTRY
AND FOREIGN TRADE
MINISTRO DE DESARROLLO, INDUSTRIA
y COMERCIO EXTERIOR
Miguel Jorge

BNDES

BOARD OF DIRECTORS
CONSEJO ADMINISTRATIVO

CHAIRMAN
PRESIDENTE
Miguel Jorge

VICE-CHAIRMAN
VICE-PRESIDENTE
Luciano Coutinho

MEMBERS OF THE BOARD
CONSEJEROS

Alessandro Golombiewski Teixeira
Carlos Roberto Lupi
Eduardo Eugênio Gouvêa Vieira
João Antônio Felício
João Paulo dos Reis Velloso
Luiz Eduardo Melin de Carvalho e Silva
Paulo Antonio Skaf
Paulo Bernardo Silva

Audit Board
Consejo Fiscal
Erenice Alves Guerra
Charles Carvalho Guedes
Reginaldo Braga Arcuri
Maurício Teixeira da Costa

Audit Committee
Comité de Auditoría
João Paulo dos Reis Velloso
Attilio Guaspari
Paulo Roberto Vales de Souza

Head of Auditing
Jefe de Auditoría
Ricardo Fróes de Lima

BNDESPAR

MEMBERS OF THE BOARD

CONSEJO ADMINISTRATIVO

Miguel Jorge
Luciano Galvão Coutinho
Ivan João Guimarães Ramalho
Roberto Teixeira da Costa
Clara Levin Ant

Audit Board

Consejo Fiscal
Cleber Ubiratan de Oliveira
Ricardo Schaefer
Cláudio de Almeida Neves

FINAME

ADMINISTRATIVE BOARD

JUNTA ADMINISTRATIVA

Luciano Galvão Coutinho
Maurício Borges Lemos
Eduardo Eugênio Gouvêa Vieira
Gabriel Jorge Ferreira
Maria Luisa Campos Machado Leal
Fabiana Magalhães Almeida Rodopoulos
Luiz Aubert Neto
Francisco de Assis Crema
Helena Kerr do Amaral
Roberto Smith

EXECUTIVE BOARD

DIRECTORIA

PRESIDENT

PRESIDENTE

Luciano Galvão Coutinho

VICE-PRESIDENT

VICE-PRESIDENTE

Armando Mariante Carvalho Junior

DIRECTORS

DIRECTORES

Eduardo Rath Fingerl
Elvio Lima Gaspar
João Carlos Ferraz
Maurício Borges Lemos
Wagner Bittencourt de Oliveira

Chief of Staff

Jefe de Gabinete de la Presidencia

Paulo Todescan Lessa Mattos

SUPERINTENDENTS

SUPERINTENDENTES

Caio Marcelo de Medeiros Melo
Carlos Roberto Lopes Haude
Claudio Bernardo Guimarães de Moraes
Cláudio Figueiredo Coelho Leal
Ernani Teixeira Torres Filho
Fábio Sotelino da Rocha
Gil Bernardo Borges Leal
Henrique Amarante da Costa Pinto
Julio César Maciel Ramundo
Luiz Antônio Araújo Dantas
Luiz Fernando Linck Dorneles
Maria Isabel Rezende Aboim
Mariane Sardenberg Sussekind
Mário José Soares Esteves Filho
Ricardo Luiz de Souza Ramos
Roberto Zurli Machado
Thereza Cristina Nogueira de Aquino
Yolanda Maria Melo Ramalho

**BNDES – BRAZILIAN DEVELOPMENT BANK
BNDES – BANCO DE DESARROLLO DE
BRASIL**

Av. República do Chile, 100
20031-917 Rio de Janeiro – RJ
Tel. (21) 2172-7447 Fax (21) 2172-8961

Offices / Oficinas

Brasília

Setor Bancário Sul – Quadra 1 – Bloco J
13º andar 70076-900 Brasília – DF
Tel. (61) 3204-5600 Fax (61) 3322-3663

São Paulo

Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 510
5º andar Vila Nova Conceição 04543-000
São Paulo – SP
Tel. (11) 3512-5100 Fax (11) 3512-5199

Recife

Rua Antonio Lumack do Monte, 96 – 6º andar
Boa Viagem 51020-350 Recife – PE
Tel. (81) 2127-5800 Fax (81) 3465-7861

Montevideo (to be opened/próximo a inaugurarse)

Avenida Luis Alberto de Herrera 1248, Torre II – 3º piso
World Trade Center Montevideo
CP. 11300 – Montevideo – Uruguay
montevideo@bndes.gov.br

www.bndes.gov.br
faleconosco@bndes.gov.br

**PUBLISHED BY THE PRESIDENT'S OFFICE –
DEPARTMENT OF COMMUNICATION
EDITADO POR EL GABINETE DE LA
PRESIDENCIA –
DEPARTAMENTO DE DIVULGACIÓN**

GRAPHIC DESIGN / PROYECTO GRÁFICO
Rex Design

REVISION / COPY DESK Y REVISIÓN
Editora Senac Rio

PRINTING / IMPRESIÓN
Imprinta Express Gráfica e Editora

COVER PHOTO / FOTO DE TAPA
Cia. da Foto

Rio de Janeiro – 2008

www.bndes.gov.br



**Ministry of
Development, Industry
and Foreign Trade**



**Ministerio del
Desarrollo, Industria
y Comercio Exterior**

