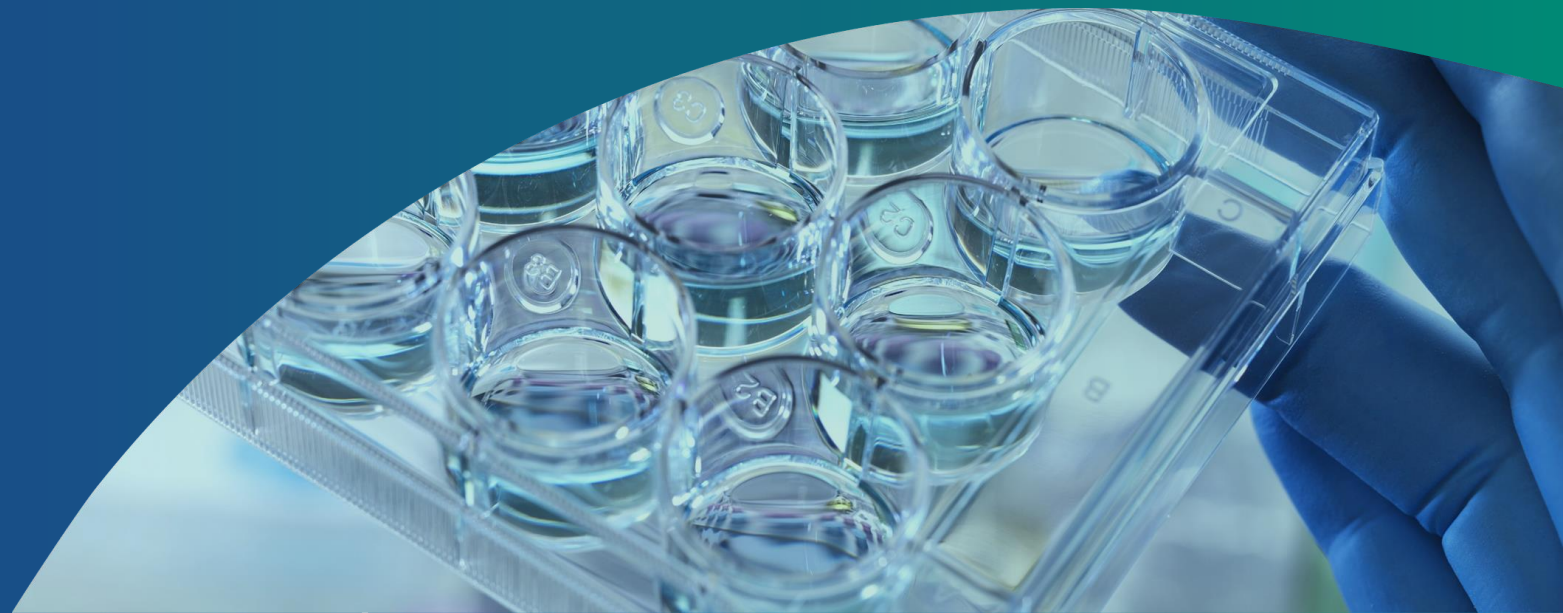


Apresentação para investidores

Maio/2025



O PROPÓSITO desta apresentação é a divulgação periódica ao público investidor de informações financeiras, institucionais e operacionais do Sistema BNDES, tendo caráter exclusivamente informativo, não gerando qualquer tipo de obrigação jurídica. Esta apresentação não tem como PRÓPOSITO ser: (i) material destinado a subsidiar processo de oferta pública de títulos e/ou valores mobiliários para negociação, convite ou captação; ou (ii) convite ou recomendação para compra ou subscrição de qualquer título. Adicionalmente, nenhuma de suas partes deve ser considerada como produto destinado ao serviço de assessoria ou utilizada como base para tomada de decisões de investimento.

Esta apresentação está atualizada até a data de sua primeira divulgação, e o BNDES se reserva o direito de revisar as informações contidas nesta exposição, sem aviso prévio, conforme a oportunidade e à sua conveniência, não se responsabilizando perante terceiros por possíveis desatualizações. As informações e opiniões divulgadas nessa apresentação se referem a sua data-base, exceto quando indicado o contrário. As informações não devem ser consideradas como fonte de análise detalhada da situação financeira do Sistema BNDES ou mesmo de sua perspectiva futura. Além disso, essas informações podem não conter todas as especificações do Sistema BNDES referentes ao assunto de que tratam.

O BNDES, suas subsidiárias e seus respectivos representantes, diretores, empregados, funcionários terceirizados ou conselheiros não se responsabilizam por eventuais prejuízos financeiros decorrentes do uso desse material por investidores ou qualquer outro público.

Os elementos informativos mencionados nesta apresentação provêm do BNDES ou foram obtidos em fontes de informação públicas, não tendo sido especificamente verificados por auditoria independente. Além disso, esta Apresentação inclui informações pertinentes aos mercados em que o BNDES participa e suas posições competitivas. Tais informações são baseadas em estimativas de receitas do BNDES nesses mercados em períodos considerados, bem como em informações obtidas junto a clientes sobre o tamanho do mercado. A intenção não é a de fornecer – e não se deve considerar que o material forneça – uma análise completa ou abrangente da posição financeira ou comercial do BNDES e suas perspectivas.

Quaisquer projeções, estimativas, previsões, metas, perspectivas, devoluções e / ou opiniões (incluindo, sem limitação, projeções de receita, despesa, lucro líquido ou desempenhos de ações) contidas nesta Apresentação envolvem elementos de julgamento e análise subjetivos, e são baseadas no melhor julgamento do BNDES na data de elaboração desta apresentação.

Quaisquer avaliações, previsões, estimativas, opiniões e projeções contidas e expressas nesta Apresentação estão sujeitas a alterações sem aviso prévio. Nenhuma garantia é dada quanto à realização ou razoabilidade – e nenhum compromisso deve ser assumido – a partir de quaisquer avaliações, previsões, estimativas, opiniões e projeções contidas nesta Apresentação. Em todos os casos, os destinatários devem conduzir sua própria investigação no que tange a qualquer análise sobre o BNDES e sobre as informações contidas nesta Apresentação.

As informações contêm considerações prospectivas baseadas em expectativas e suposições correntes sobre eventos futuros. Estas considerações prospectivas estão sujeitas a riscos, contingências e incertezas que podem gerar resultados reais materialmente diferentes daqueles expressos nas considerações prospectivas. Muitos desses riscos, contingências e incertezas referem-se a fatores que estão além do controle do BNDES. O BNDES não assume qualquer obrigação de atualizar ou revisar quaisquer considerações prospectivas, seja como resultado de novas informações, eventos futuros ou de qualquer outra forma. Não se deve depositar confiança indevida nas considerações prospectivas, as quais são referentes à data desta apresentação.

Algumas das métricas financeiras incluídas nesta apresentação constituem informações gerenciais e não representam métricas contábeis segundo padrões aceitáveis (IFRS, BR GAAP, US GAAP ou outro). É possível, portanto, que os números gerenciais sejam distintos daqueles divulgados nas demonstrações financeiras do BNDES. Para mais informações sobre as demonstrações financeiras do BNDES, acesse <https://ri.bndes.gov.br/informacoes-financeiras/central-de-resultados/bndes>.

Os totalizadores indicados em gráficos e tabelas podem não corresponder exatamente à soma de suas parcelas em função de arredondamentos, que seguem o teor da Resolução da Fundação IBGE nº 886/66, em que algarismos decimais inferiores a 0,5 não recebem acréscimo de unidade, enquanto algarismos decimais iguais ou superiores a 0,5 são acrescidos de uma unidade.

Todo este conteúdo somente poderá ser reproduzido e retransmitido respeitando a legislação da origem e do destino, e os seus respectivos portadores assumem a responsabilidade de se familiarizarem e respeitarem as provisões legais aplicáveis ao assunto.

Agenda

- > Visão geral do BNDES
- > Quem somos
- > Investimentos e serviços
- > *Funding*
- > Sustentabilidade no BNDES
- > Governança e gestão de riscos
- > Informações financeiras

> Visão geral do BNDES

> O novo BNDES: um banco verde, eficiente, digital e inovador

Atividades de Negócios

Financiamento
e Crédito



Apoio Não
Reembolsável



Participação
Acionária/Fundos



Garantias



Serviços



Objetivos Estratégicos

Principais Dados Financeiros 2024



Transição ecológica justa e
descarbonização



Nova industrialização, inovação e
digitalização



Criação de empregos e trabalho decente



Ampliação do acesso ao crédito
(MPMEs e cooperativas)

Aprovações

R\$ 212,6 bi

21,8% 2024 x 2023

Lucro Líquido Recorrente

R\$ 13,2 bi

11,1% 2024 x 2023

Carteira de Crédito

R\$ 584,8 bi

13,6% 2024 x 2023

Patrimônio Líquido

R\$ 158,4 bi

4,7% 2024 x 2023

Taxa de Inadimplência

0,001%

-0,1 p.p. 2024 x 2023

ROE Recorrente

9,7%

0,5 p.p. 2024 x 2023

Garantias para MPMEs

R\$ 63,9 bi

40,8% 2024 x 2023

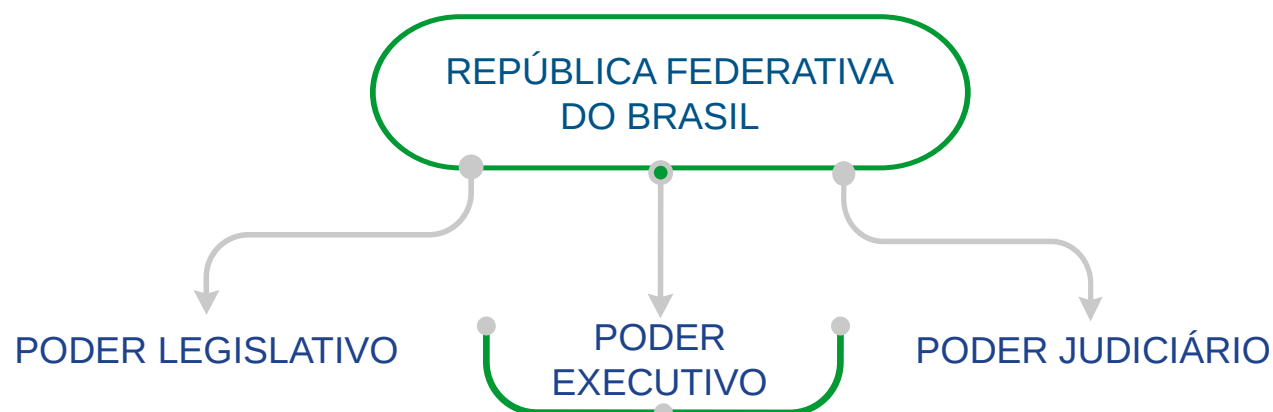
Índice de Basileia

28,2%

-3,3 p.p. 2024 x 2023

> Quem somos

> Estrutura societária



Somos o principal instrumento do Governo Federal para financiamento de longo prazo e investimento nos diversos segmentos da economia brasileira, bem como relevante instrumento de estruturação de projetos

MINISTÉRIO DO
DESENVOLVIMENTO,
INDÚSTRIA, COMÉRCIO E
SERVIÇOS (MDIC)

SISTEMA BNDES

Empresa pública de propriedade integral do Governo Federal, não sujeita à intervenção, liquidação extrajudicial ou falência



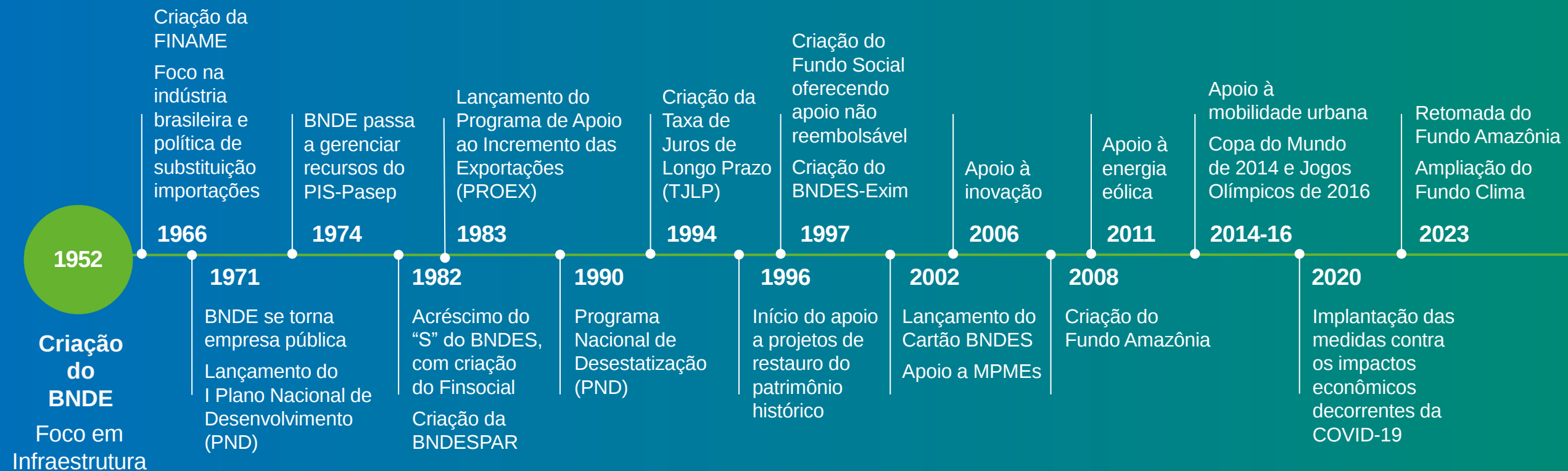
BNDESPAR

Subsidiária do BNDES dedicada à atuação em mercado de capitais

FINAME

Subsidiária do BNDES dedicada ao financiamento à produção e comercialização de máquinas e equipamentos

> BNDES: há mais de 70 anos desenvolvendo o Brasil



Nossa atuação acompanha as mudanças do país e da sociedade brasileira, sempre em busca do desenvolvimento

> Um dos maiores bancos de desenvolvimento do mundo

Comparação entre BNDES e bancos de desenvolvimento internacionais (BDs) (dados de 2023)^{1,2}

Indicadores	BNDES	Média BDs	Δ
Retorno / PL Médio (ROE) (% a.a.)	15,5	4,5	244%
Retorno / Ativo Total Médio (ROA) (% a.a.)	3,1	0,5	520%
Disponibilidades / Ativo Total (%)	15,0	7,6	97%
Inadimplência (%)	0,05	0,43	-88%
Índice de Basileia (%)	31,5	21,6	46%
Lucro por Funcionário (R\$ milhões)	9,0	2,5	260%
Despesas Administrativas e de Pessoal / Resultado Operacional (%) ³	11,9	39,1	-70%

¹ Bancos de desenvolvimento internacionais: BID, BIRD, KFW, CDB, EIB e KDB. Valores impactados pelas taxas de câmbio do último período: os saldos referentes ao Balanço Patrimonial foram convertidos da moeda de apresentação para o Dólar norte-americano e desta moeda para Reais pela taxa de câmbio do final do último período; os saldos de Resultado foram convertidos pela taxa de câmbio média.

² Dados do BID, KFW, CDB, KDB e EIB referem-se à data-base de 31/12/2023 e BIRD à 30/06/2023.

³ Resultado operacional exclui as despesas administrativas, de pessoal e a provisão para risco de crédito.

> Como geramos valor?



> Nossa estratégia de longo prazo: temas estratégicos transversais



> Como atuamos: múltiplas modalidades para atender às diferentes agendas



Crédito

Apoio direto ou por intermédio de instituições financeiras credenciadas a empresas de todos os portes, para aquisição de máquinas, projetos de modernização e expansão de negócios e infraestrutura

Serviços

Papel estratégico na coordenação de esforços e recursos (públicos e privados) para viabilizar a implementação de projetos de diferentes segmentos, reduzir gargalos e gerar oportunidades de investimento

Garantias

Oferta de garantias, que têm como objetivo contribuir para a ampliação do acesso a crédito para MPMEs, desenvolvimento produtivo e da infraestrutura brasileira

> Como atuamos: múltiplas modalidades para atender às diferentes agendas



Participações e fundos

Atuação complementar ao mercado e a nossos produtos de financiamento, contribuindo para os planos de negócios e o fortalecimento da estrutura de capital das empresas, e para o desenvolvimento do mercado de capitais em geral, por meio de incentivos às melhores práticas de governança corporativa e iniciativas sociais e ambientais

Apoio não reembolsável

Aplicamos recursos não reembolsáveis em projetos de caráter social, cultural, ambiental, científico e tecnológico, complementando o apoio financeiro reembolsável para projetos de investimento. Os recursos podem ter origem em parte de nosso lucro ou em doações externas

> Acordos e parcerias internacionais

O BNDES tradicionalmente atua em conjunto com outras instituições financeiras internacionais para trazer desenvolvimento aos brasileiros



PNUD - ONU

BID/BID Invest



BIRD



IFC



FCO



CAF



AFD



IDFC



ALIDE



FIDA



BRICS Interbank Mec.



NDB



SFD



KfW



VEB.RF



India Exim Bank



CDB



DBSA



AIIB



UKEF



SINOSURE



EKF



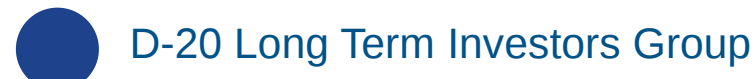
JBIC



GCF



The Montreal Group



D-20 Long Term Investors Group

Objetivos

-  Cofinanciamento, estruturação de projetos, garantia, finanças verdes, Blockchain, desenvolvimento do mercado de capitais
-  Investimentos em áreas estratégicas para o desenvolvimento
-  Projetos de infraestrutura, mobilidade urbana, segurança pública, apoio à exportação, investimentos sustentáveis e inovadores

> Investimentos e serviços

> Destaques de desembolsos no 1T25

Infraestrutura

Agricultura

Comércio &
Serviços

Indústria



+



+



+



= R\$ **25,2** bi¹

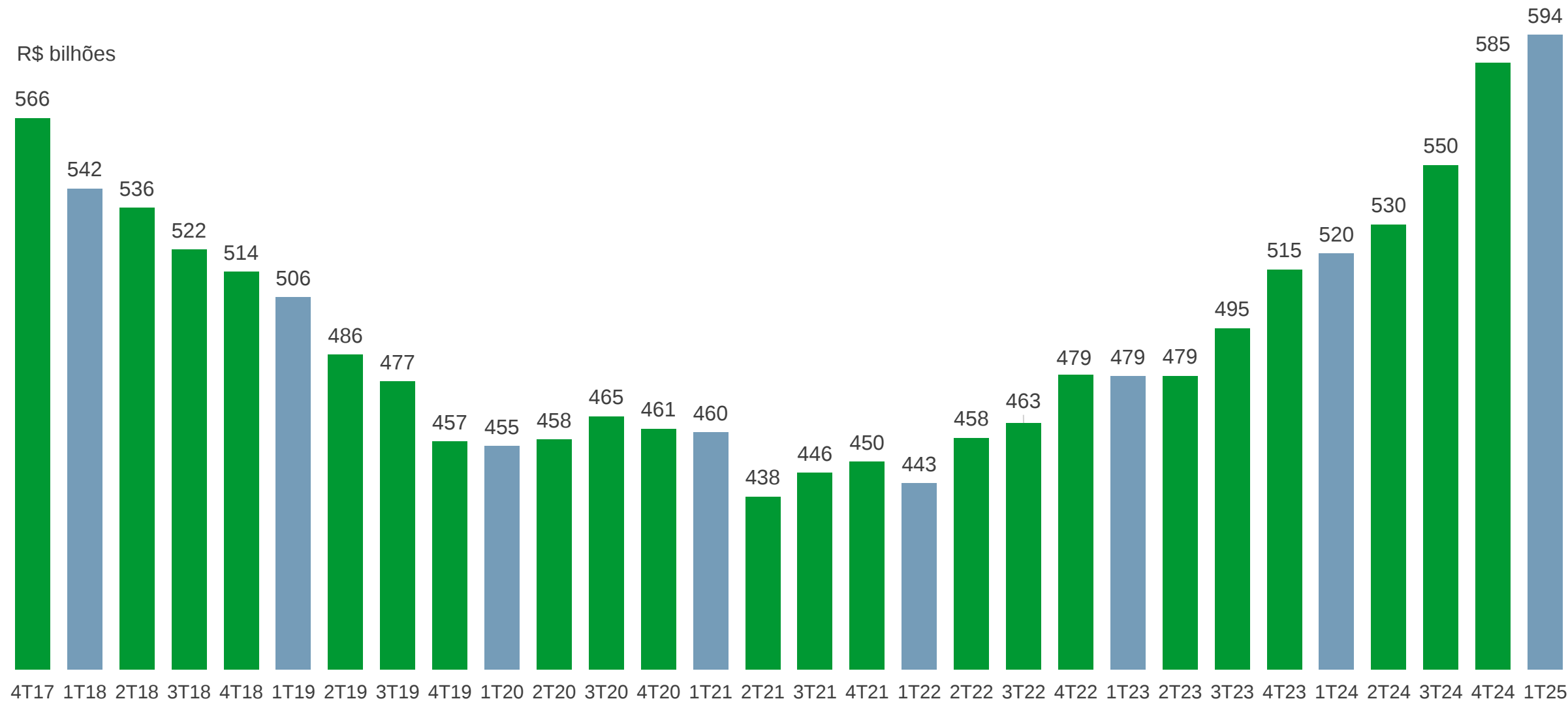
R\$ **8,7** bi

R\$ **6,5** bi

R\$ **5,2** bi

R\$ **4,8** bi

> Carteira de crédito expandida¹



¹ Valores nominais

> Custo básico dos financiamentos: TLP

O custo financeiro básico¹ de nossas operações é a **Taxa de Longo Prazo (TLP)**, composta pela inflação mais uma taxa de juros real²

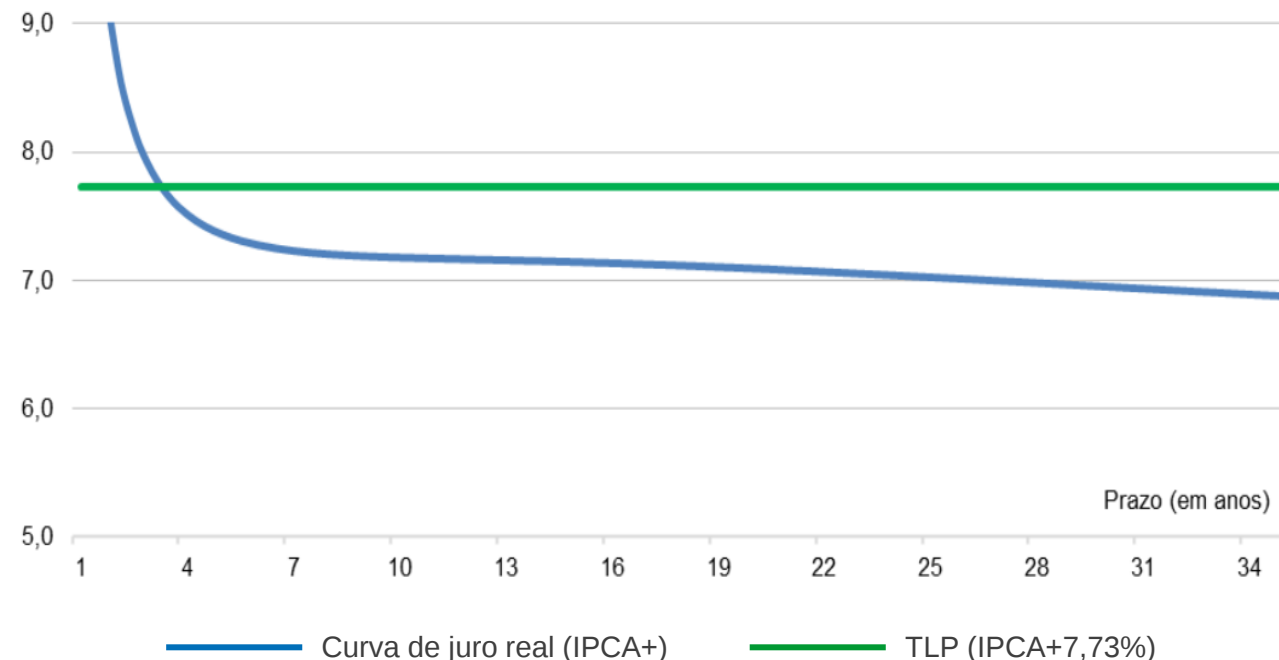
Valor da TLP em contratos assinados em mai/2025:

IPCA + 7,73% a.a.

Para as MPMEs, também oferecemos aos clientes a possibilidade de optar pela **Taxa Fixa do BNDES (TFB)**, que os protege das variações de mercado ao longo de todo o contrato

Competitividade: TLP x Juro Real Livre de Risco

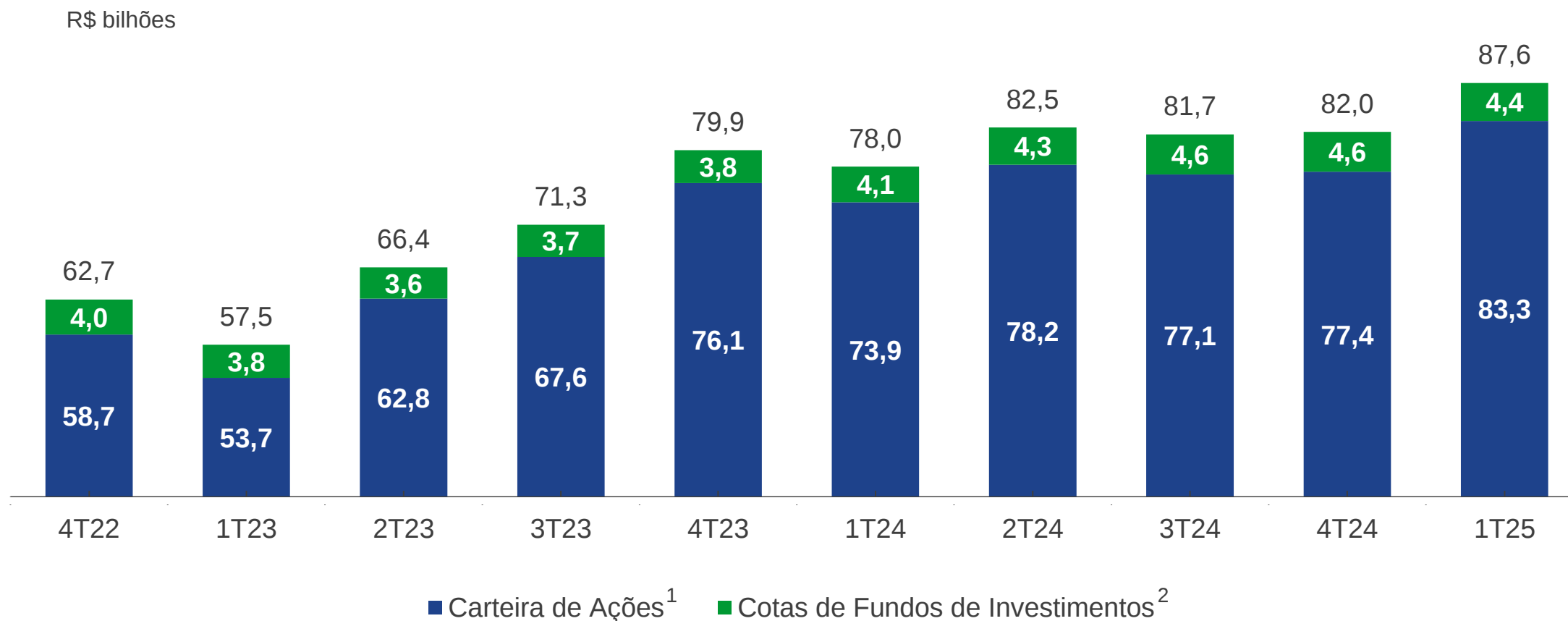
Data-base da Curva de Juro Real (ANBIMA): 09/05/2025



¹ A taxa de juros final dos contratos será composta pela TLP, pelas remunerações (*spreads*) do BNDES e do agente financeiro credenciado (no caso de operações indiretas) e pela taxa de risco de crédito

² Havia um redutor da taxa de juro real da NTN-B de cinco anos, denominado alfa (α), válido por um ano e com aumentos progressivos até 2023, quando a TLP-pré se igualou à taxa de juro real da NTN-B

> Carteira de participações societárias

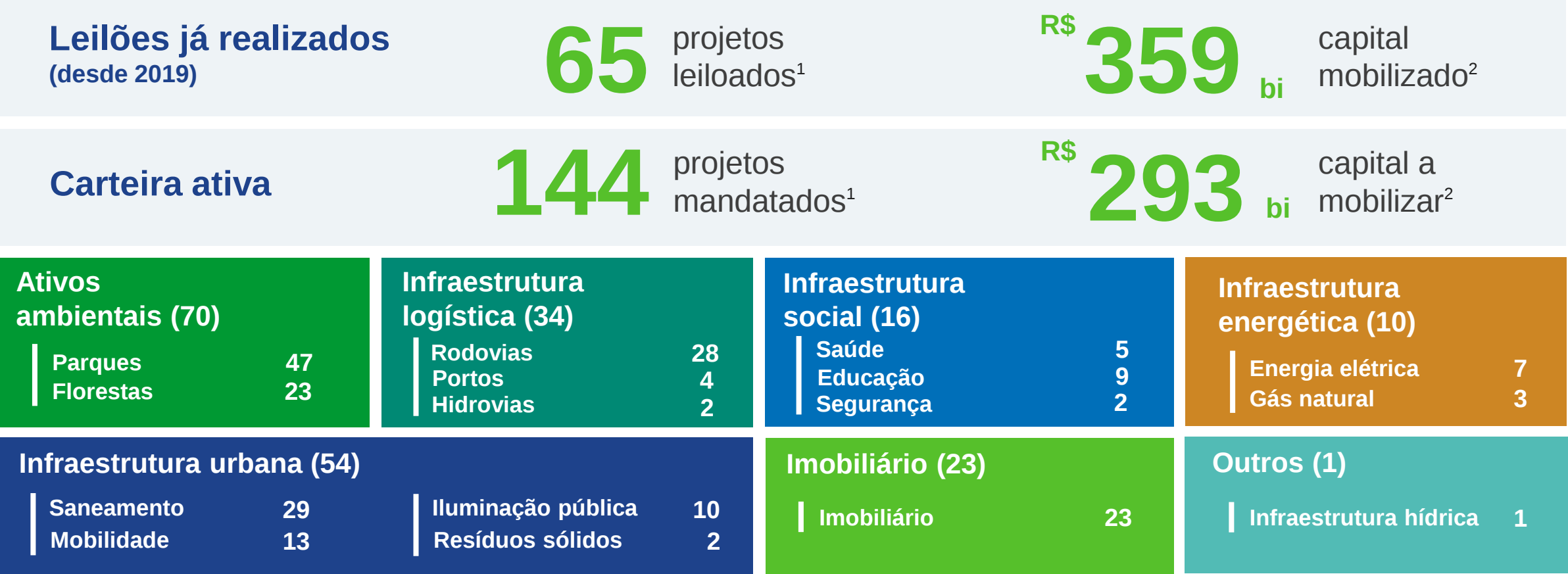


¹ Participações em empresas não coligadas contabilizadas a valor justo, e em empresas coligadas contabilizadas por equivalência patrimonial

² Valor inclui principalmente apoio indireto a empresas por meio de fundos de investimentos em direitos creditórios (FDICs) e fundos de investimentos em participações (FIPs) com foco em operações de *private equity*, *venture capital* e capital semente

> Carteira de estruturação de projetos

Carteira de estruturação contém **209 projetos**, entre ativos e com leilão realizado, com **83 projetos federais**, **91 estaduais** e **35 municipais**

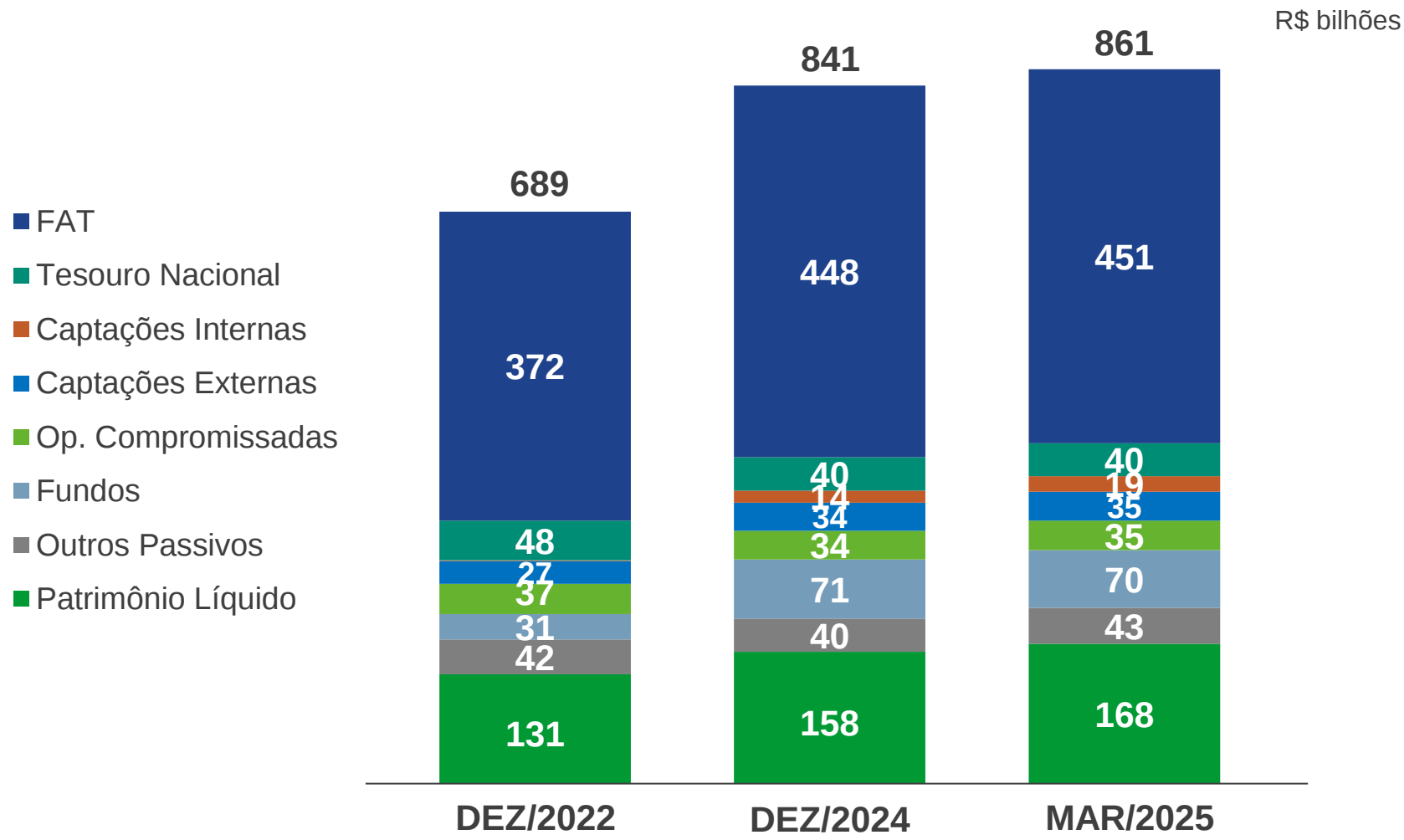


¹ Posição em 31/03/2025. Número de projetos não considera venda de participações

² Concessões e PPPs: CAPEX para todo o período de concessão e outorgas já compromissadas ou estimadas; Privatizações: Valor das alienações, assunção de dívidas e compromisso de investimentos de operações realizadas ou modeladas

> *Funding*

> Fontes de recursos financeiros



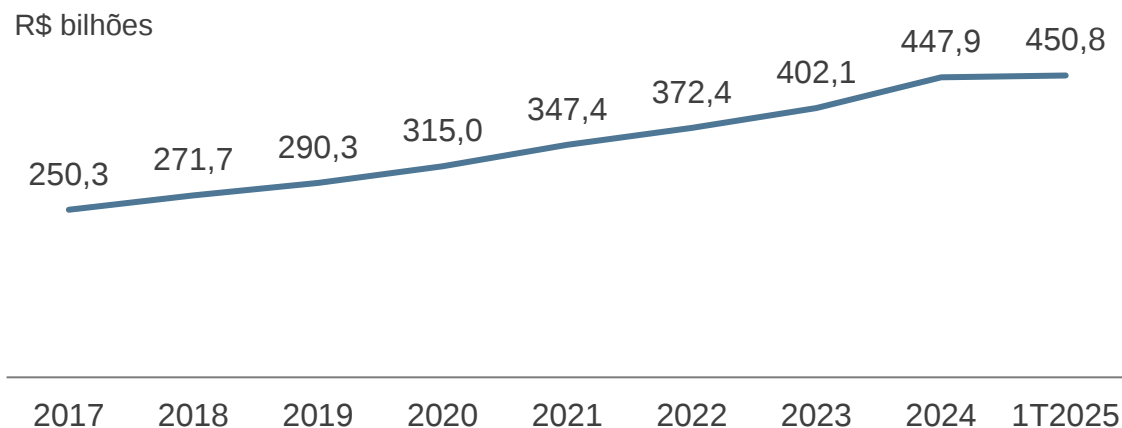
Os totalizadores indicados podem não corresponder exatamente à soma de suas parcelas em função de arredondamentos

> Principais fontes de recursos

FUNDO DE AMPARO AOS TRABALHADORES - FAT

52% de participação no total dos recursos no final do 1T25

No mínimo 28% das arrecadações do FAT são destinadas ao financiamento de programas de desenvolvimento econômico e social por meio do BNDES, conforme previsto na Constituição Federal

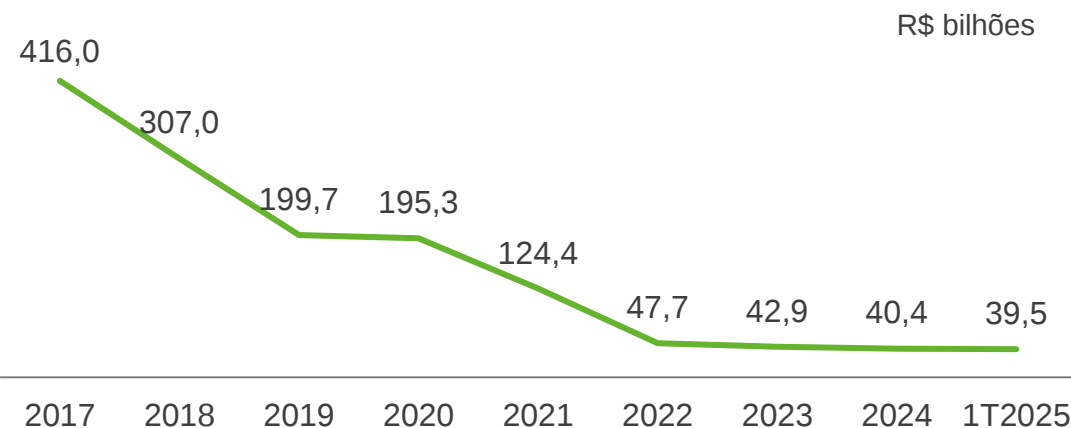


TESOURO NACIONAL¹

5% de participação no total dos recursos no final do 1T25

Os créditos concedidos pela União ao BNDES são utilizados para concessão de empréstimos associados ou não a programas de governo

A participação dessa fonte vem sendo reduzida, com queda de 91% entre dez/17 e mar/25



> Framework para emissões sustentáveis

BNDES possui Sustainability Bond Framework (SBF) que incorpora categorias ambientais e sociais

BNDES foi o **primeiro banco brasileiro a emitir um green bond** no exterior no valor de US\$ 1 bilhão (2017) e **pioneiro com a emissão de Letra Financeira Verde** de R\$ 1 bilhão (2020)

O SBF reforça a **importância atribuída pelo BNDES à sustentabilidade** e atende à **crescente exigência dos investidores**

Categorias Sociais

Saúde
Educação
Micro, Pequenas e Médias Empresas
Microcrédito



Categorias Ambientais

Energia Renovável
Eficiência Energética
Gestão Sustentável da Água
Prevenção e Controle de Poluição

Transporte Limpo
Gestão de Recursos Naturais Vivos
Uso da Terra



> Ratings

Rating escala global

(moeda estrangeira e moeda local)

	Rating	Perspectiva
Moody's	Ba1	Positiva
S&P	BB	Estável

Rating escala nacional

	Rating	Perspectiva
Moody's	AAA.br	Estável
S&P	Br AAA	Estável

Destaques Moody's

Forte valor de marca como principal fonte de financiamento de longo prazo e investimento de capital para empresas brasileiras e para projetos de infraestrutura do governo

Acesso a *funding* estável e razoavelmente competitivo

Qualidade de ativos superior ao mercado

Destaques S&P

Forte política de garantia e flexibilidade para reestruturar empréstimos e mitigar perdas potenciais decorrentes de maiores riscos na economia

Funding de longo prazo com suporte governamental concede ao banco uma vantagem competitiva

Posição de destaque do BNDES na economia e na execução de políticas públicas

> Sustentabilidade no BNDES

> O BNDES tem um histórico de políticas socioambientais



¹ PRSAC – Política de Responsabilidade Social, Ambiental e Climática do Sistema BNDES

² O Plano PRSA 2022-2024 tem ênfase na agenda climática, de forma a tangibilizar a nova PRSAC lançada em 2022, para adequação à Resolução CMN 4.945/21. O Plano é lançado em 2022 por meio do novo Projeto Corporativo BNDES ASG e Clima, uma continuidade do Projeto Corporativo BNDES ASG, de 2021, e do Plano PRSA 2018-2020.

³ Inclui capítulo sobre “Licitações Sustentáveis”

> E compromisso com o desenvolvimento sustentável

Nesse momento fundamental para a humanidade, reafirmamos nosso empenho com um futuro próspero e justo para todos com a publicação dos nossos objetivos e compromissos de sustentabilidade

Nossos objetivos de sustentabilidade



Compromisso 1

Contribuir para dar acesso a quem mais precisa a serviços básicos

Compromisso 2

Ajudar a gerar oportunidades de trabalho e apoiar o empreendedorismo

Compromisso 3

Apoiar a ampliação da infraestrutura e indústria sustentáveis

Compromisso 4

Contribuir para ampliar o uso de energias renováveis

Compromisso 5

Apoiar a preservação e restauração de florestas e parques

> Nossos compromissos climáticos



Nosso compromisso é o alinhamento contínuo ao Acordo de Paris, para limitar o aumento da temperatura global a 1,5°C, contribuindo para a neutralidade do Brasil em 2050 e potencializando investimentos para a transição climática justa no país



Visite

https://web.bndes.gov.br/bib/jspui/bitstream/1408/23806/1/PRFol_216009_Diretrizes%20do%20BNDES%20para%20mudan%c3%a7a%20clim%c3%a1tica.pdf **para acessar o relatório completo**

> Sustentabilidade no BNDES: o que apoiamos?

Fomentamos **a melhoria de condições sociais e ambientais**, oferecendo condições favoráveis na concessão de apoio financeiro

Apoiamos também **empreendimentos** nas seguintes áreas:



Energias renováveis
e eficiência energética

Saneamento e
recuperação de áreas
degradadas



Investimento social
de empresas,
inclusão social e
produtiva,
microcrédito



Preservação e
recuperação de
biomas



Desenvolvimento
urbano, mobilidade
sustentável, saúde,
educação e
segurança pública



> Fundo Amazônia

Apoio, com recursos não reembolsáveis, a ações de prevenção, monitoramento e combate ao desmatamento e de promoção da conservação e do uso sustentável da Amazônia Legal



130 PROJETOS APOIADOS



R\$ **1,92** bi DESEMBOLSADO



R\$ **4,36** bi TOTAL DE APOIO



R\$ **4,5** bi DOAÇÕES RECEBIDAS

> Atuação como banco do desenvolvimento sustentável do Brasil: evoluções recentes



MAIS PRODUTOS

- *Linked Loans*
- Finem Meio Ambiente
- Finame Baixo Carbono
- Fundo Socioambiental
- Fundo Clima
- FGE Energia



MAIS INICIATIVAS

- Expansão do Fundo Clima
- Retomada do Fundo Amazônia
- Portais NDC e ODS
- *Matchfunding* Floresta Viva
- Arco do reflorestamento
- Pacto Global, CDP e PRI
- Consulta Pública sobre “Mercado das certificadoras de crédito de carbono no Brasil”



MAIS PROJETOS

- Carteira de ativos sustentáveis:
 - 35 parques
 - 20 florestas



> Sustentabilidade no BNDES: parcerias e comunicação



Estabelecemos **parcerias** e participamos de diversos **pactos e fóruns do setor financeiro voltados à sustentabilidade**, além de divulgar informações sobre nossas políticas, operações de crédito e participações

Parcerias:

Green Finance Program in Brazil

IFC

OECD

Fóruns do setor financeiro:

IDFC

The Lab

Climate Action

Unep Finance Initiative

Coalização Verde

Fóruns multisetoriais:

CEBDS

LAB – Laboratório de Inovação Financeira

Coalizão Brazil

Pactos:

Pacto Global

CDP

PRI



RELATÓRIO ANUAL
www.bndes.gov.br/ra2023



RELATÓRIO DE EFETIVIDADE
www.bndes.gov.br/efetividade

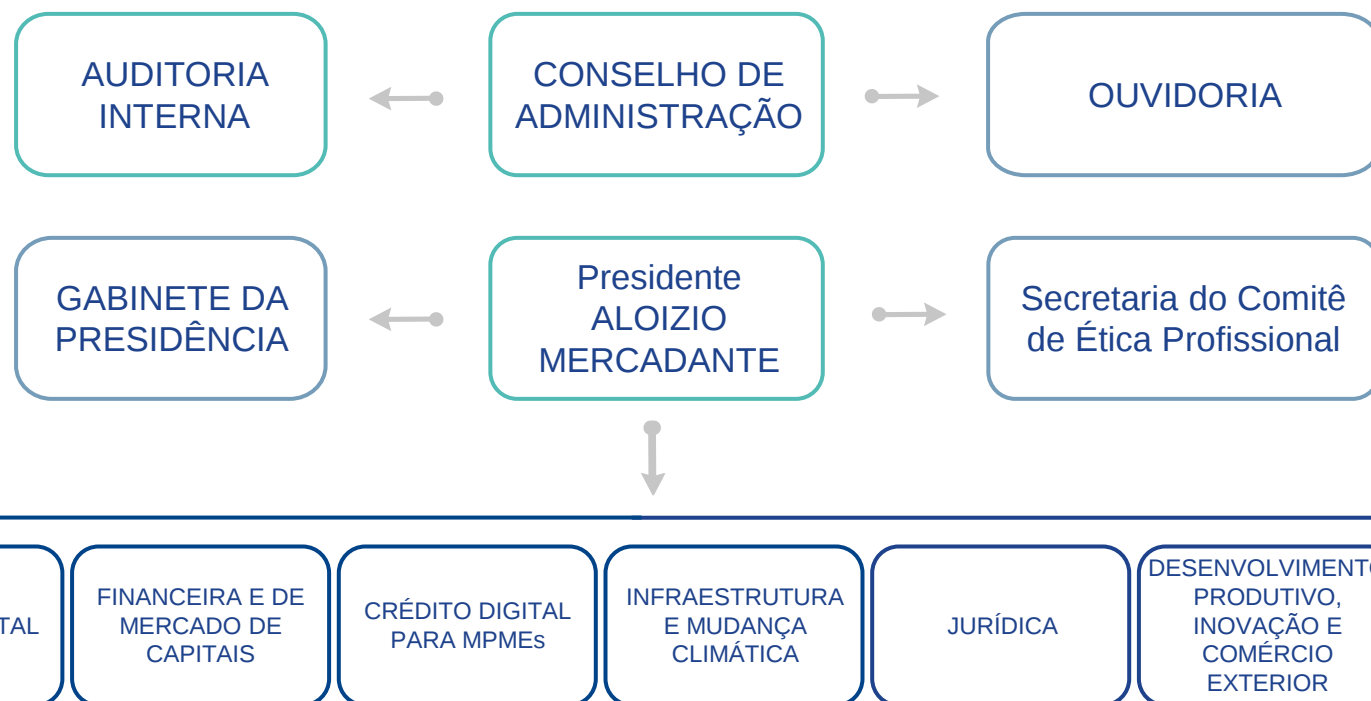


RELATÓRIO BNDESPAR DE STEWARDSHIP
www.bndes.gov.br/stewardship



> Governança e gestão de riscos

> Organização interna



A Diretoria Executiva do BNDES é atualmente composta por nove diretores, abrangendo atividades de *back office* – financeiras e de controle – e atividades de suporte de negócios e *front office* – atividades de apoio financeiro e preparação de projetos

Conheça mais em: <https://ri.bndes.gov.br/sobre-o-bndes/quem-somos/>

> Governança

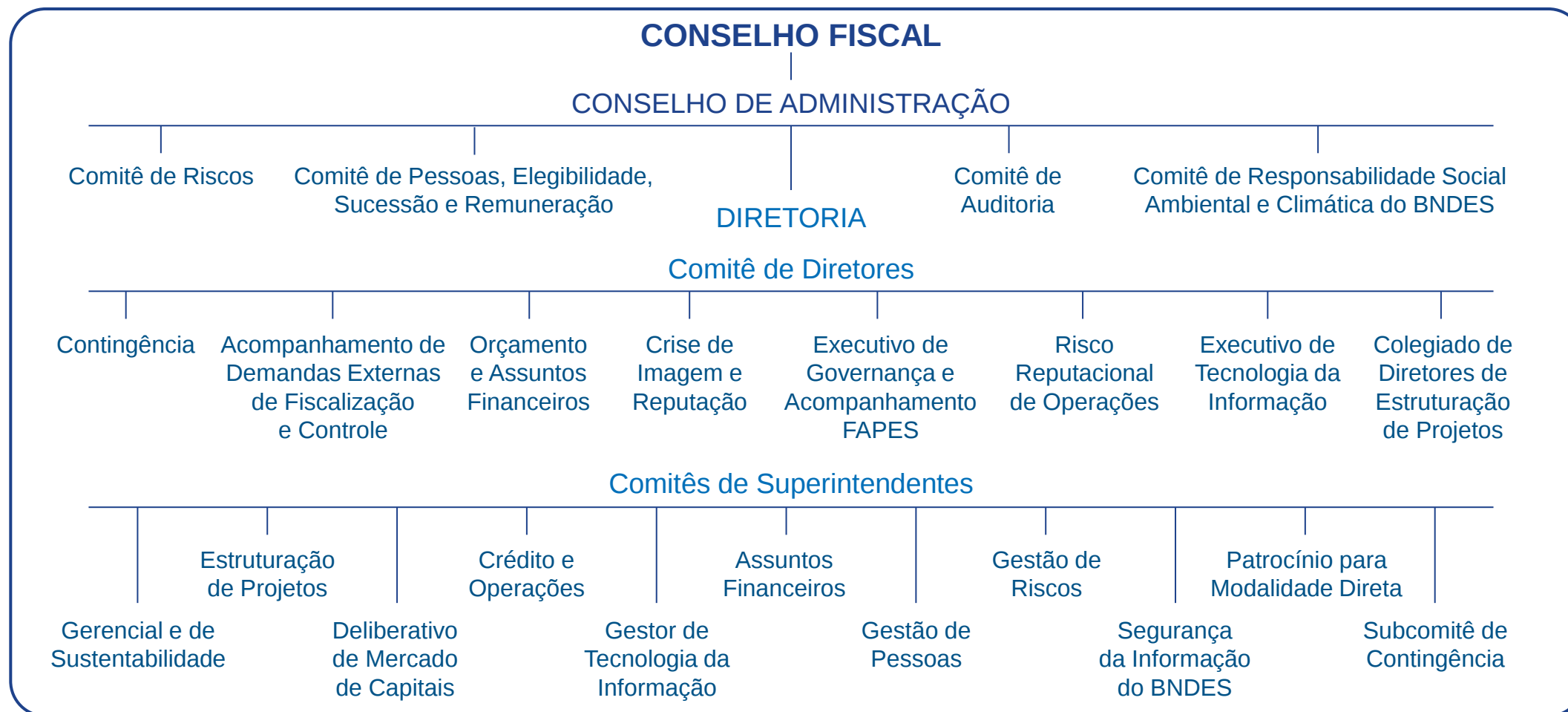


Nossa governança envolve controle e fiscalização por diferentes atores e colegiados



¹ CA – Conselho de Administração
Coaud – Comitê de Auditoria
CR – Comitê de Riscos

> Colegiados



Os colegiados internos são nossa base para uma tomada de decisão transparente

Saiba mais em: www.bndes.gov.br/colegiadosbndes

> Fluxo de avaliação de projetos

Nosso fluxo operacional envolve diferentes fases, equipes e colegiados, garantindo a impessoalidade, avaliações multidisciplinares e uma melhor governança do processo de concessão



¹ CCOp – Comitê de Crédito e Operações

> Gestão integrada de riscos

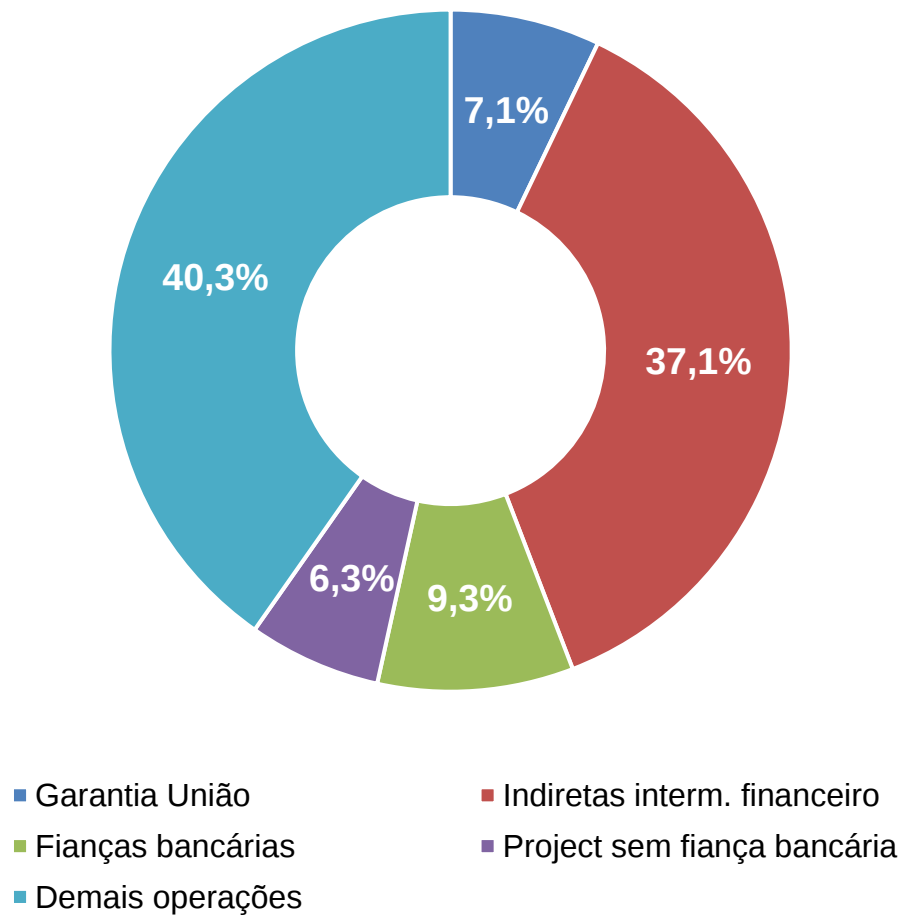


Matriz de riscos operacionais e planos de contingência para os processos críticos

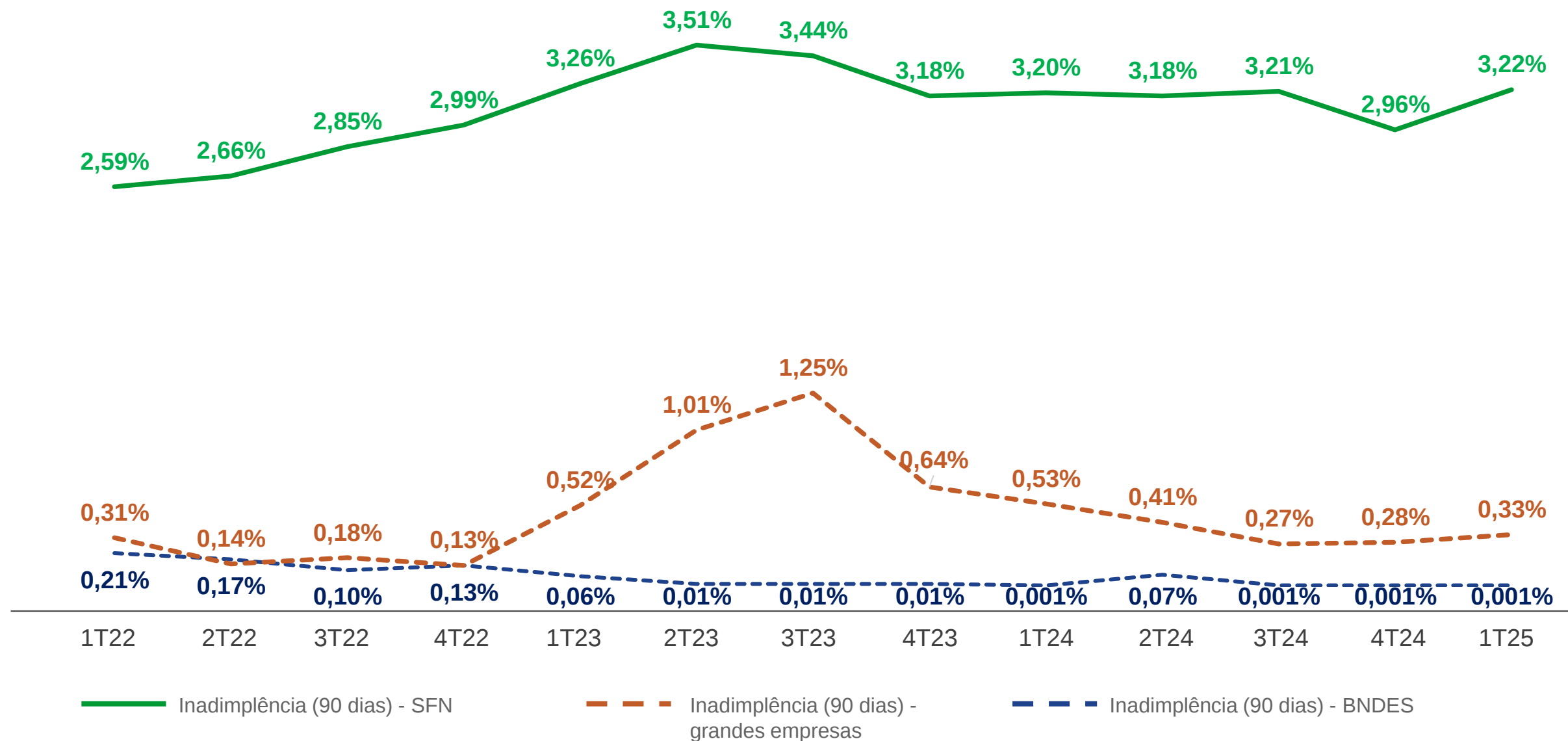
	Principais mitigadores		Principais mitigadores
MACROECONÔMICOS	» Acompanhamento do desempenho da economia e análise de seu impacto nas operações » Estabelecimento de limites de risco, monitorados de forma periódica, para subsidiar decisões » Diversificação da carteira de apoio financeiro » Comitê de Assuntos Financeiros	DE CRÉDITO	» Quantificação do risco de concentração individual e de monitoramento das maiores exposições » Provisionamento adicional para créditos de liquidação duvidosa
DE MERCADO	» Monitoramento e controle periódicos dos riscos » Comitê de Gestão de Risco de Mercado » Revisão do apetite a riscos do BNDES em relação à exposição a operações de renda variável	OPERACIONAIS	» Identificação e análise dos principais riscos operacionais e seus controles internos
REPUTACIONAIS	» Monitoramento e gestão de imagem do BNDES » Análise cadastral dos clientes » Monitoramento de mídia negativa dos clientes » Avaliação e tratamento de denúncias recebidas pela Ouvidoria	LEGAIS	» Metodologias de gestão do risco operacional, enfatizando a conformidade a leis, normas e determinações das cortes administrativas e judiciais
		SOCIOAMBIENTAIS	» Verificação da conformidade legal e critérios estabelecidos em políticas e processos internos » Plano Plurianual de Implementação e Monitoramento da PRSA sob a gestão CSS

> Qualidade da carteira de crédito

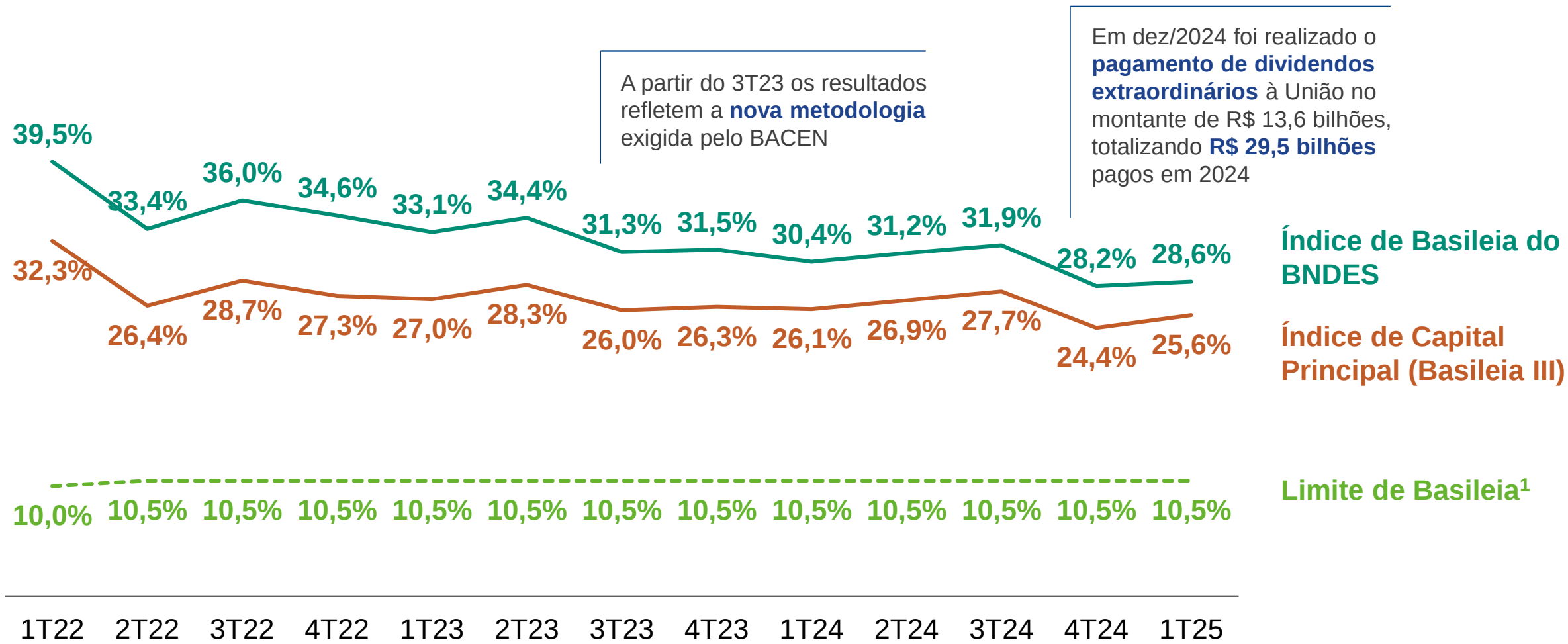
Qualidade da carteira de crédito mantida: 53,5% da exposição com instituições financeiras (intermediários financeiros e fianças bancárias) ou coberta por garantia da União



> Índice de inadimplência



> Índices de capital



¹ Limites de capital definidos segundo Res. BACEN/DEREG 4.783/2020, de 16/03/2020, e Resoluções anteriores

> Comunicação e transparência

Como empresa pública, buscamos tornar nossas informações acessíveis a todos os públicos

Seção de Transparência



www.bndes.gov.br/transparencia



Consulta a operações do
BNDES

CONSULTA A
OPERAÇÕES



Nossa contribuição
para os ODS

PORTAL
ODS



Painel NDC - nossa
contribuição para as
metas de redução de
emissões do Brasil

PORTAL
NDC



Facilitamos sua busca

MAIORES
CLIENTES



Participações acionárias

CARTEIRA DE
AÇÕES



Acesso à
Informação

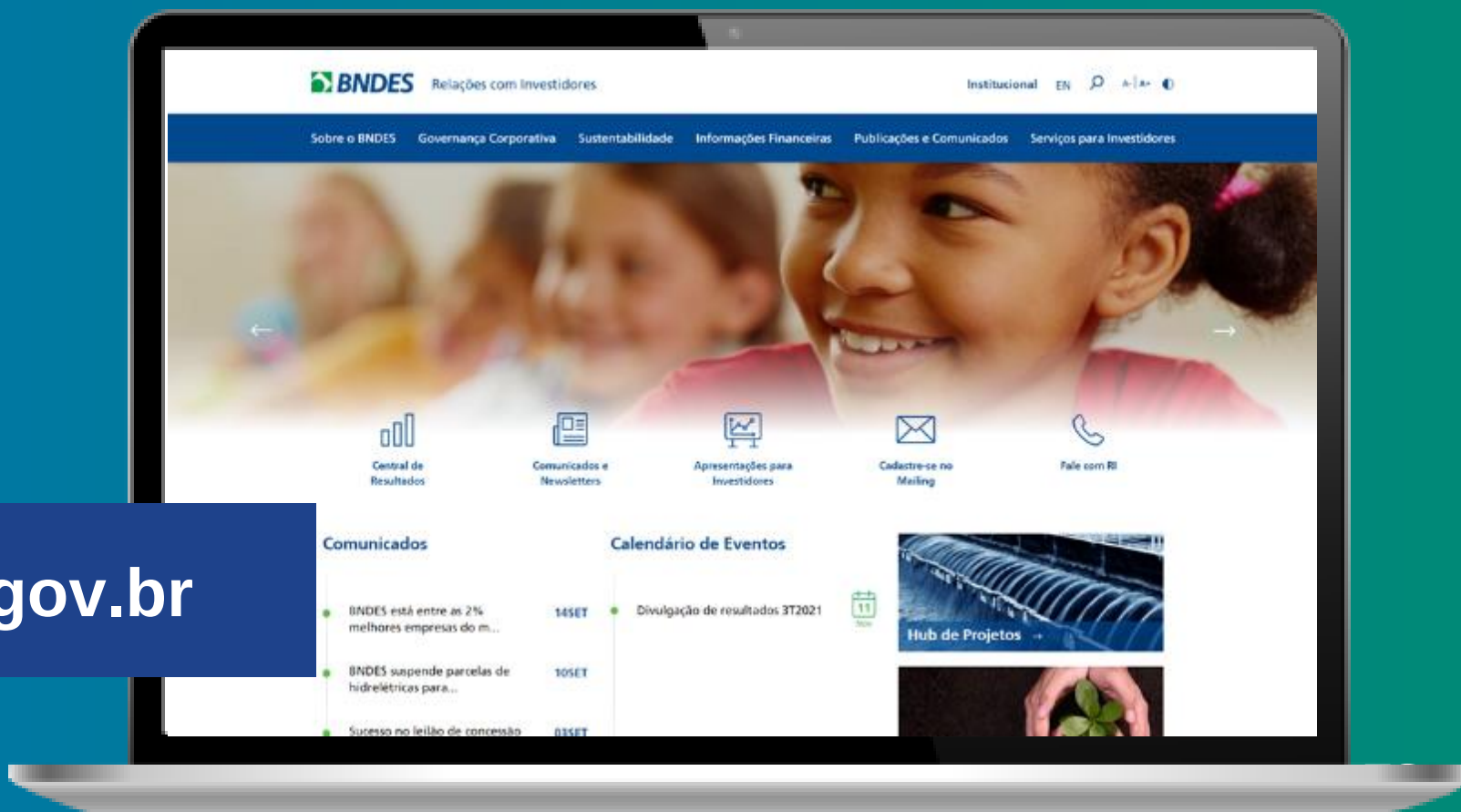
ACESSO À
INFORMAÇÃO

> Comunicação e transparência

Portal de Relações com Investidores do BNDES

Acesso fácil e rápido a informações financeiras e institucionais, eventos, comunicados e mais

Visite: ri.bndes.gov.br



> Informações financeiras

> Destaques financeiros do 1T25



Lucro Líquido
Total

R\$ 5,6 bi

↗ 7,3% 1T25 x 1T24



Patrimônio
Líquido

R\$ 168,2 bi

↗ 8,5% 1T25 x 1T24



Carteira de Crédito
Expandida¹

R\$ 594,2 bi

↗ 14,2% 1T25 x 1T24



ROE
Total

15,94%

↗ 0,4 p.p. 1T25 x 1T24



Índice de
Basileia

28,6%

↘ -1,8 p.p. 1T25 x 1T24



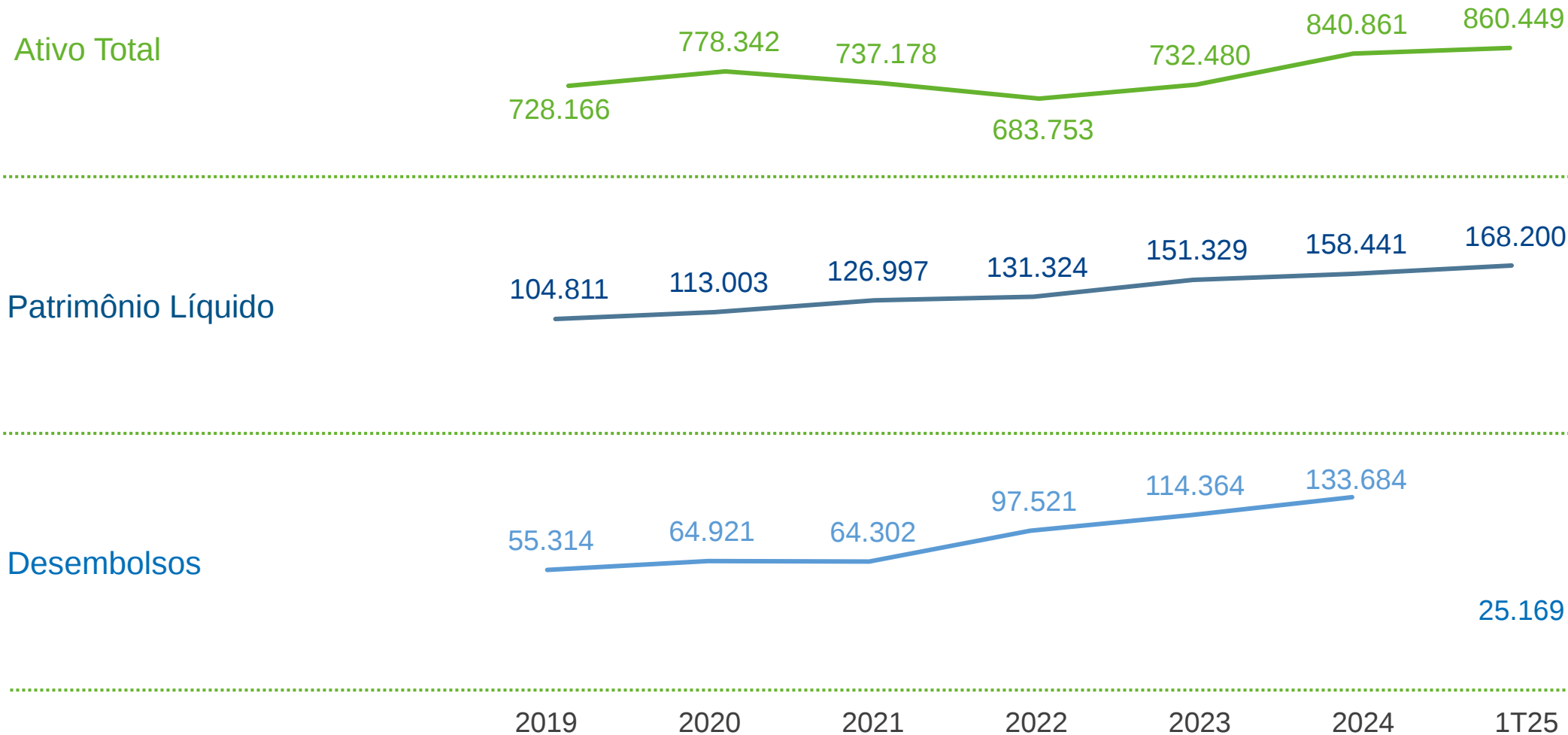
Inadimplência
(+90 dias)

0,001%

= 0,00 p.p. 1T25 x 1T24

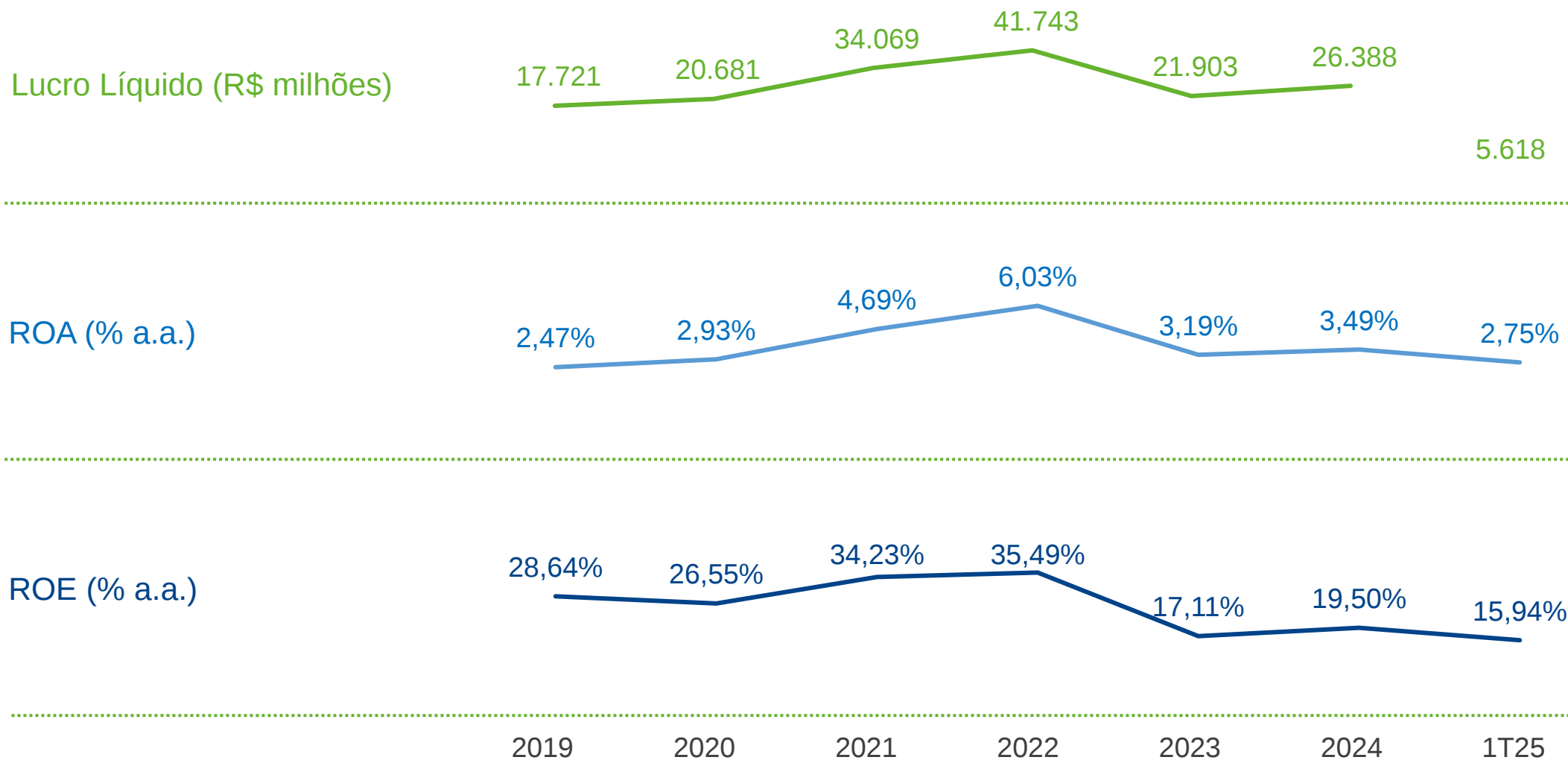
> Principais indicadores financeiros

R\$ milhões



Saiba mais no Portal de RI: <https://ri.bndes.gov.br/informacoes-financeiras/central-de-resultados/>

> Principais indicadores financeiros



Saiba mais no Portal de RI: <https://ri.bndes.gov.br/informacoes-financeiras/central-de-resultados/>

> Demonstração do resultado do exercício

R\$ milhões

	1T25	1T24	Δ
(+) Receita com Operações de Crédito e Repasses	14.160	12.285	15%
(+) Receita com Títulos e Valores Mobiliários (TVM)	3.933	4.045	-3%
(-) Despesas de Captação	-12.822	-10.325	24%
Produto da Intermediação Financeira	5.271	6.005	-12%
(+/-) Provisão para Risco de Crédito (PRC)	2.754	777	254%
Resultado da Intermediação Financeira	8.025	6.782	18%
(+) Resultado com Participações Societárias	1.039	1.538	-32%
(-) Despesas	330	-1.538	-122%
Resultado Antes da Tributação	9.394	6.782	39%
(-) Tributos Sobre o Lucro	-3.776	-1.545	144%
(-) Participação nos Lucros	-	-	-
Lucro Líquido	5.618	5.237	7%

> Balanço patrimonial: ativo total

R\$ milhões

	Mar/25	Dez/24	Δ	Mar/24	Δ
Disponibilidades e Aplicações Financ.	46.465	40.103	16%	30.824	51%
Títulos e Valores Mobiliários (TVM)	116.512	229.011	-49%	190.974	-39%
Carteira de Crédito Expandida	594.204	546.948	5%	494.764	20%
Participações Societárias	87.607	N/D	--	N/D	--
Ativos Fiscais	12.909	N/D	--	N/D	--
Créditos Perante o Tesouro Nacional*	N/D	667	--	647	--
Investimentos*	N/D	2.204	--	1.951	--
Outros Ativos	2.752	21.928	-87%	20.524	-87%
Ativo Total	860.449	840.861	2%	739.684	16%

*Séries descontinuadas.

> Balanço patrimonial: patrimônio líquido e passivo total

R\$ milhões

	Mar/25	Dez/24	Δ	Mar/24	Δ
FAT	450.776	447.950	1%	408.847	10%
Tesouro Nacional	39.504	60.513	-35%	42.509	-7%
Captações Externas	34.775	33.791	3%	24.419	42%
Captações Internas	18.866	N/D	--	N/D	--
Outras Fontes Governamentais*	N/D	49.813	--	35.129	--
Operações Compromissadas	35.352	34.454	3%	29.183	21%
Fundos Financ. e Governamentais	69.732	N/D	--	N/D	--
Passivos Fiscais	24.546	N/D	--	N/D	--
LCAs e LFs*	N/D	12.374	--	822	--
Outros Passivos	18.698	43.525	-57%	43.787	-57%
Patrimônio Líquido	168.200	158.441	6%	154.988	11%
Passivo Total	860.449	840.861	2%	739.684	16%

*Séries descontinuadas.

Obrigado

Nosso contato:
ri@bndes.gov.br



Portal BNDES
www.bndes.gov.br



Portal de RI
ri.bndes.gov.br



Ouvidoria
0800 702 6307
www.bndes.gov.br/ouvidoria



Fale Conosco
www.bndes.gov.br/faleconosco



facebook.com/bndes.imprensa



twitter.com/bndes



youtube.com/bndesgovbr



linkedin.com/company/bndes



Instagram.com/bndesgovbr

