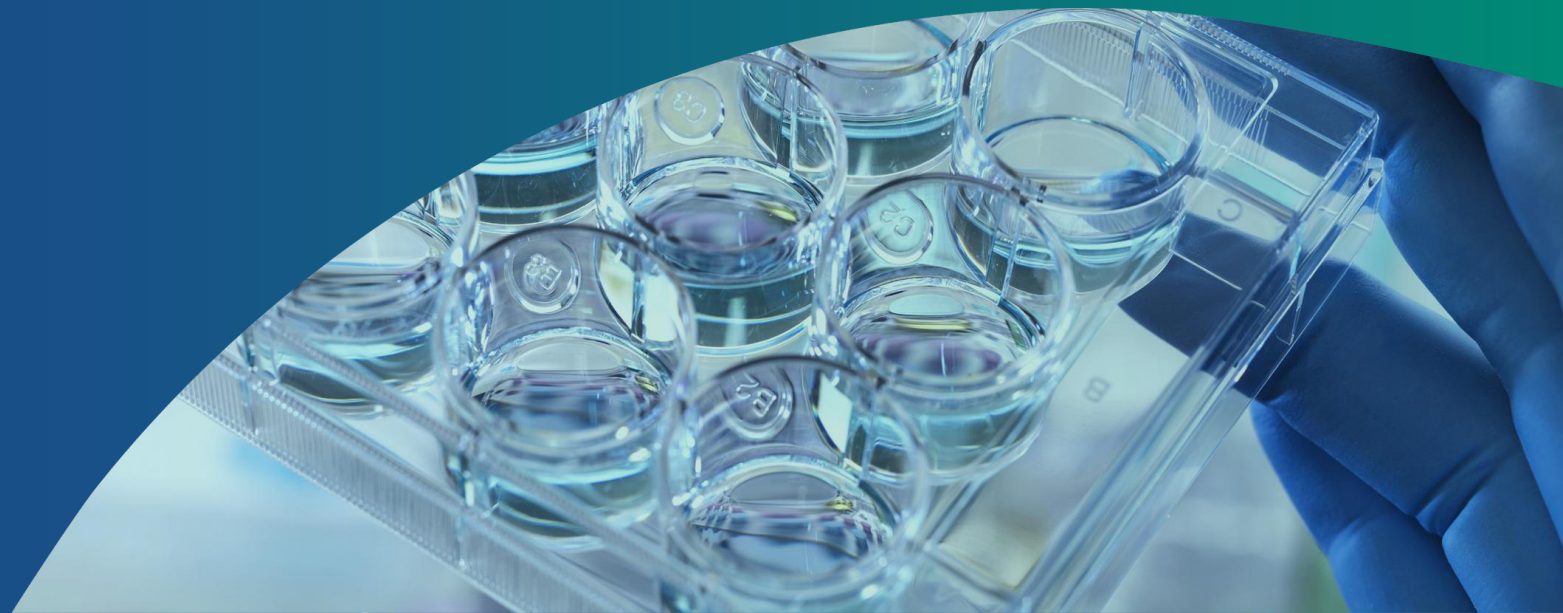


Apresentação para investidores

Novembro/2025



Agenda

- > Quem somos
- > Investimentos e serviços
- > *Funding*
- > Sustentabilidade no BNDES
- > Governança e gestão de riscos
- > Destaques financeiros

> Quem somos

> BNDES: um banco verde, eficiente, digital e inovador

Atividades de Negócios

Financiamento
e Crédito



Apoio Não
Reembolsável



Participação
Acionária/Fundos



Garantias



Serviços



Objetivos Estratégicos

Principais Dados Financeiros 2025



Transição ecológica justa e
descarbonização



Nova industrialização, inovação e
digitalização



Criação de empregos e trabalho decente



Ampliação do acesso ao crédito
(MPMEs e cooperativas)

Aprovações

R\$ 139 bi

0% 3T2025 x 3T2024

Lucro Líquido Recorrente

R\$ 11,2 bi

14% 3T2025 x 3T2024

Carteira de Crédito

R\$ 615,9 bi

12% 3T2025 x 3T2024

Patrimônio Líquido

R\$ 168,5 bi

0% 3T2025 x 3T2024

Taxa de Inadimplência

0,008%

0,00 p.p 3T2025 x 3T2024

ROE Recorrente

10,4%

+1,2 p.p 3T2025 x 3T2024

Garantias para MPMEs

R\$ 91 bi

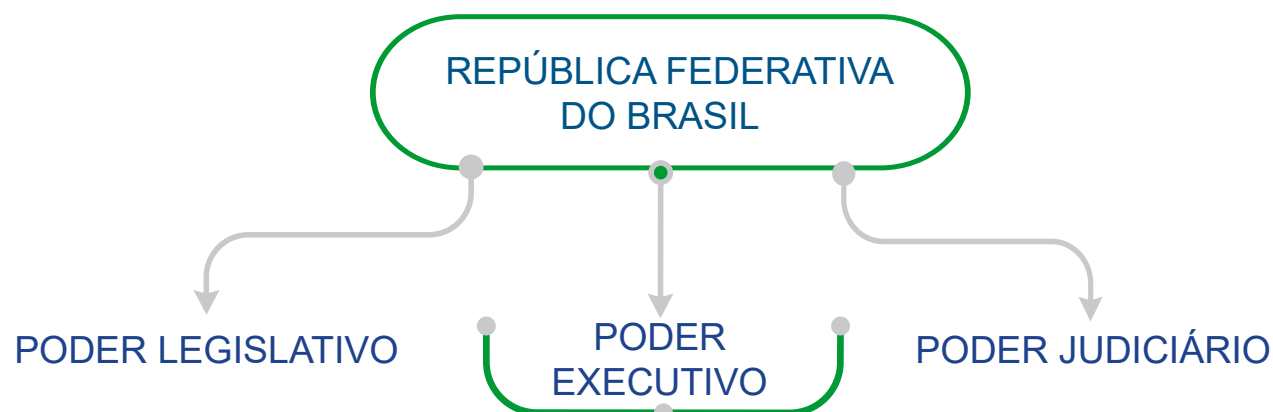
237% 3T2025 x 3T2024

Índice de Basileia

25,8%

-6,1 p.p 3T2025 x 3T2024

> Estrutura societária



Somos o principal instrumento do Governo Federal para financiamento de longo prazo e investimento nos diversos segmentos da economia brasileira, bem como relevante instrumento de estruturação de projetos

MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO, INDÚSTRIA, COMÉRCIO E SERVIÇOS (MDIC)

SISTEMA BNDES

Empresa pública de propriedade integral do Governo Federal, não sujeita à intervenção, liquidação extrajudicial ou falência



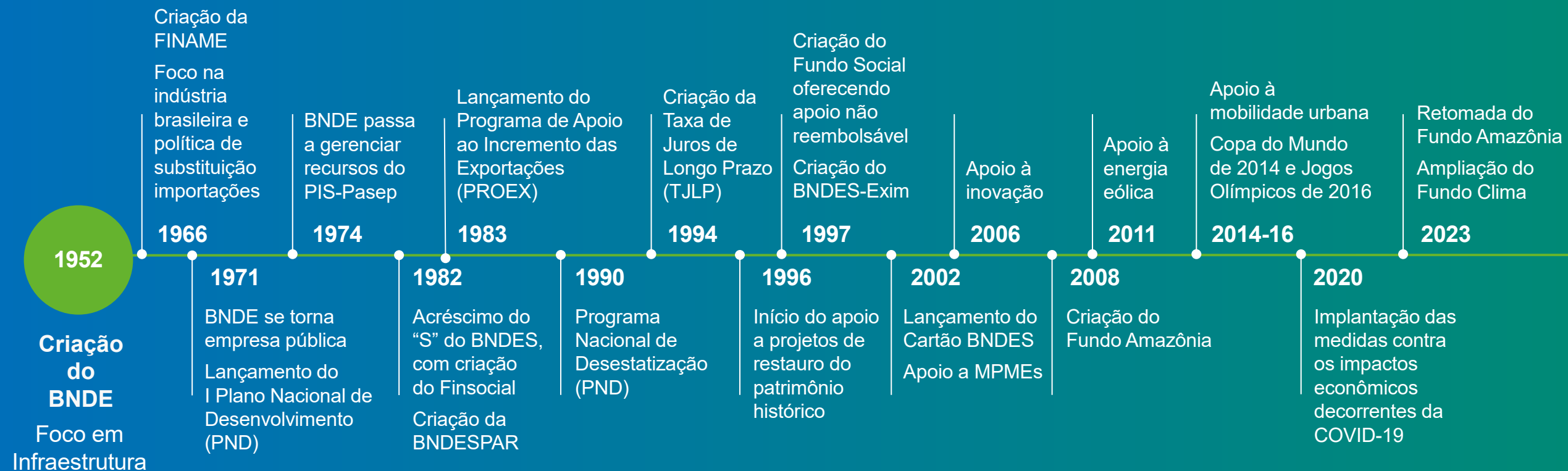
BNDESPAR

Subsidiária do BNDES dedicada à atuação em mercado de capitais

FINAME

Subsidiária do BNDES dedicada ao financiamento à produção e comercialização de máquinas e equipamentos

> BNDES: há mais de 70 anos desenvolvendo o Brasil



Nossa atuação acompanha as mudanças do país e da sociedade brasileira, sempre em busca do desenvolvimento

> Um dos maiores bancos de desenvolvimento do mundo

Comparação entre BNDES e bancos de desenvolvimento internacionais (BDs) (dados de 2024)^{1,2}

Indicadores	BNDES	Média BDs	Δ
Retorno / PL Médio (ROE) (% a.a.)	17,0	4,01	318%
Retorno / Ativo Total Médio (ROA) (% a.a.)	3,4	0,6	500%
Disponibilidades / Ativo Total (%)	15,0	6,17	143%
Inadimplência (%)	0,02	0,36	-94%
Índice de Basileia (%)	28,2	22,1	28%
Lucro por Funcionário (R\$ milhões)	10,9	2,97	267%
Despesas Administrativas e de Pessoal / Resultado Operacional (%) ³	10	39	-74%

¹ Bancos de desenvolvimento internacionais: BID, BIRD, KFW, CDB, EIB e KDB. Valores impactados pelas taxas de câmbio do último período: os saldos referentes ao Balanço Patrimonial foram convertidos da moeda de apresentação para o Dólar norte-americano e desta moeda para Reais pela taxa de câmbio do final do último período; os saldos de Resultado foram convertidos pela taxa de câmbio média.

² Dados do BID, KFW, CDB, KDB e EIB referem-se à data-base de 31/12/2024 e BIRD à 30/06/2024.

³ Resultado operacional exclui as despesas administrativas, de pessoal e a provisão para risco de crédito.

> Como geramos valor?



> Nossa estratégia de longo prazo



> Como atuamos: múltiplas modalidades para atender às diferentes agendas



Crédito

Apoio direto ou por intermédio de instituições financeiras credenciadas a empresas de todos os portes, para aquisição de máquinas, projetos de modernização e expansão de negócios e infraestrutura

Serviços

Papel estratégico na coordenação de esforços e recursos (públicos e privados) para viabilizar a implementação de projetos de diferentes segmentos, reduzir gargalos e gerar oportunidades de investimento

Garantias

Oferta de garantias, que têm como objetivo contribuir para a ampliação do acesso a crédito para MPMEs, desenvolvimento produtivo e da infraestrutura brasileira

> Como atuamos: múltiplas modalidades para atender às diferentes agendas



Participações e fundos

Atuação complementar ao mercado e a nossos produtos de financiamento, contribuindo para os planos de negócios e o fortalecimento da estrutura de capital das empresas, e para o desenvolvimento do mercado de capitais em geral, por meio de incentivos às melhores práticas de governança corporativa e iniciativas sociais e ambientais

Apoio não reembolsável

Aplicamos recursos não reembolsáveis em projetos de caráter social, cultural, ambiental, científico e tecnológico, complementando o apoio financeiro reembolsável para projetos de investimento. Os recursos podem ter origem em parte de nosso lucro ou em doações externas

> Acordos e parcerias internacionais

O BNDES tradicionalmente atua em conjunto com outras instituições financeiras internacionais para trazer desenvolvimento aos brasileiros

 PNUD - ONU
  BID/BID Invest

 BIRD

 IFC

 FCO

 CAF

 AFD

 IDFC

 ALIDE

 FIDA

 BRICS Interbank Mec.

  NDB

 SFD

  KfW

 VEB.RF

 India Exim Bank

 CDB

 DBSA

 AIIB

 UKEF

  SINOSURE

  EKF

 JBIC

 GCF

 The Montreal Group

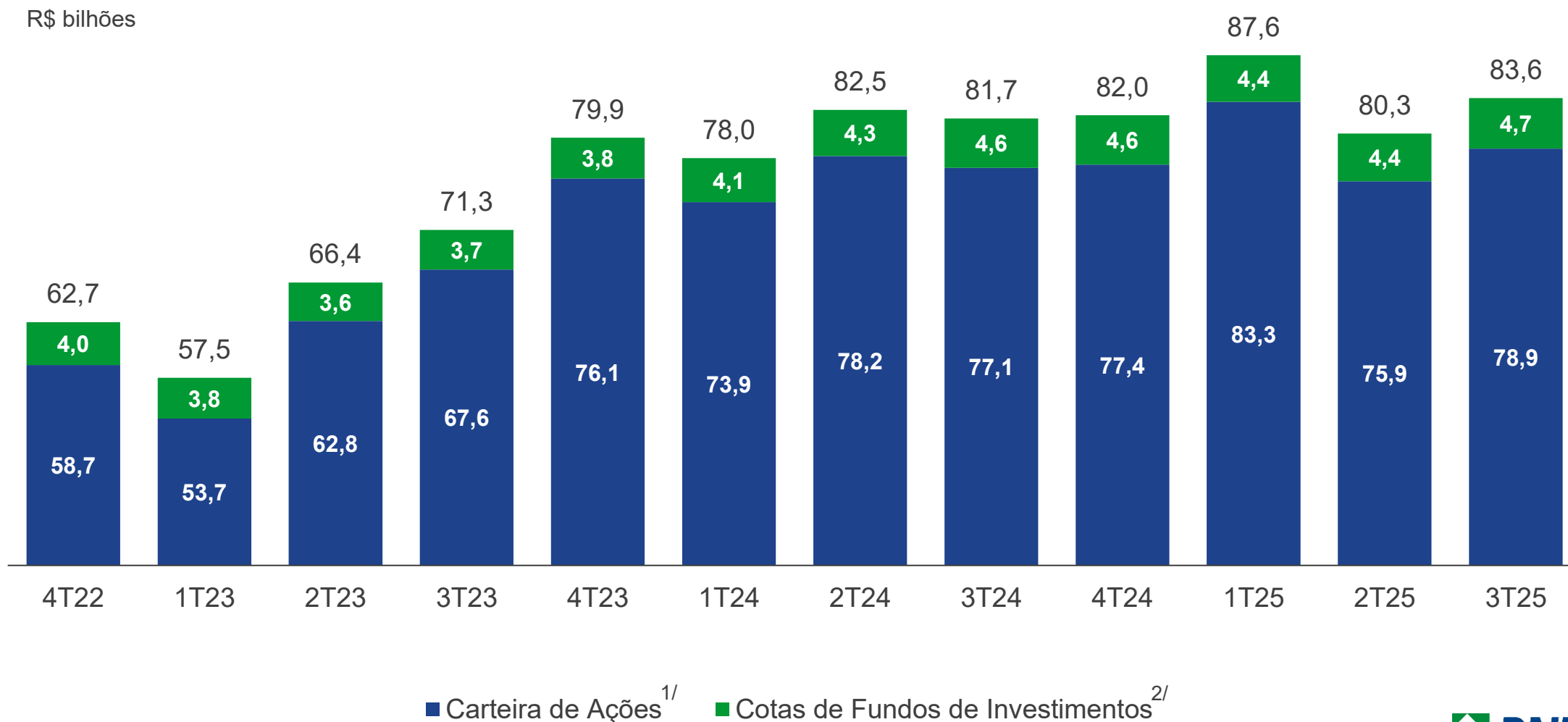
 D-20 Long Term Investors Group

Objetivos

-  Cofinanciamento, estruturação de projetos, garantia, finanças verdes, Blockchain, desenvolvimento do mercado de capitais
-  Investimentos em áreas estratégicas para o desenvolvimento
-  Projetos de infraestrutura, mobilidade urbana, segurança pública, apoio à exportação, investimentos sustentáveis e inovadores

> Investimentos e serviços

> Carteira de participações societárias



1/: Participações em empresas não coligadas contabilizadas a valor justo, e em empresas coligadas contabilizadas por equivalência patrimonial

2/: Valor inclui principalmente apoio indireto a empresas por meio de fundos de investimentos em direitos creditórios (FDICs) e fundos de investimentos em participações (FIPs) com foco em operações de *private equity*, *venture capital* e capital semente

> Custo básico dos financiamentos: TLP

O custo financeiro básico¹ de nossas operações é a **Taxa de Longo Prazo (TLP)**, composta pela inflação mais uma taxa de juros real²

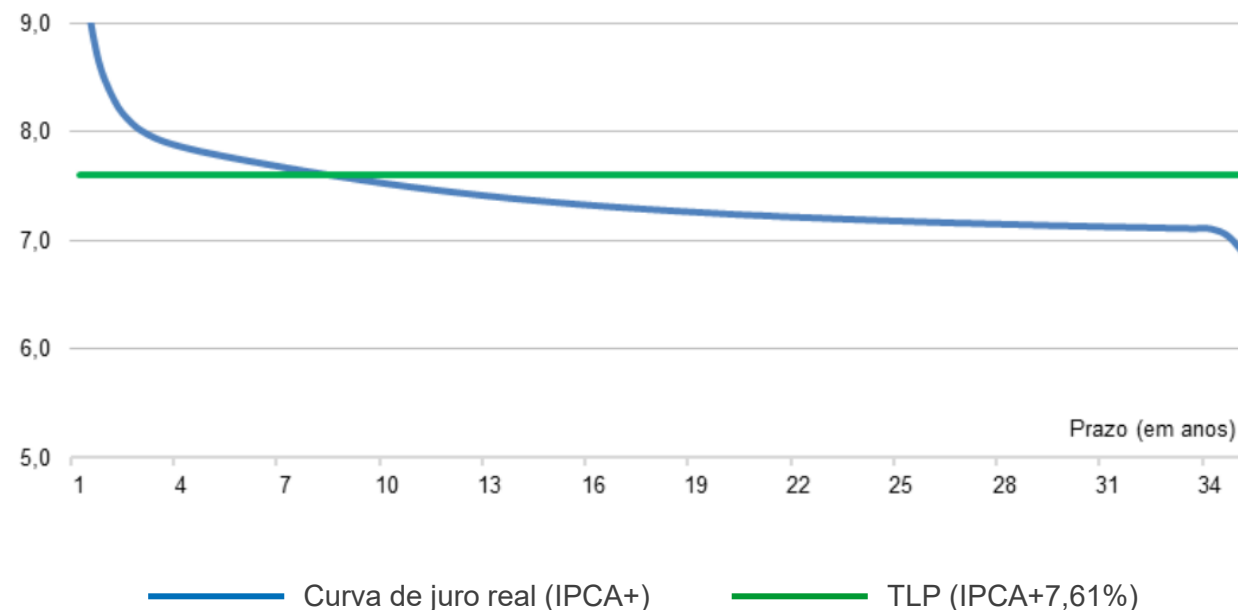
Valor da TLP em contratos assinados em nov/2025:

IPCA + 7,81% a.a.

Para as MPMEs, também oferecemos aos clientes a possibilidade de optar pela **Taxa Fixa do BNDES (TFB)**, que os protege das variações de mercado ao longo de todo o contrato

Competitividade: TLP x Juro Real Livre de Risco

Data-base da Curva de Juro Real (ANBIMA): 05/set/2025

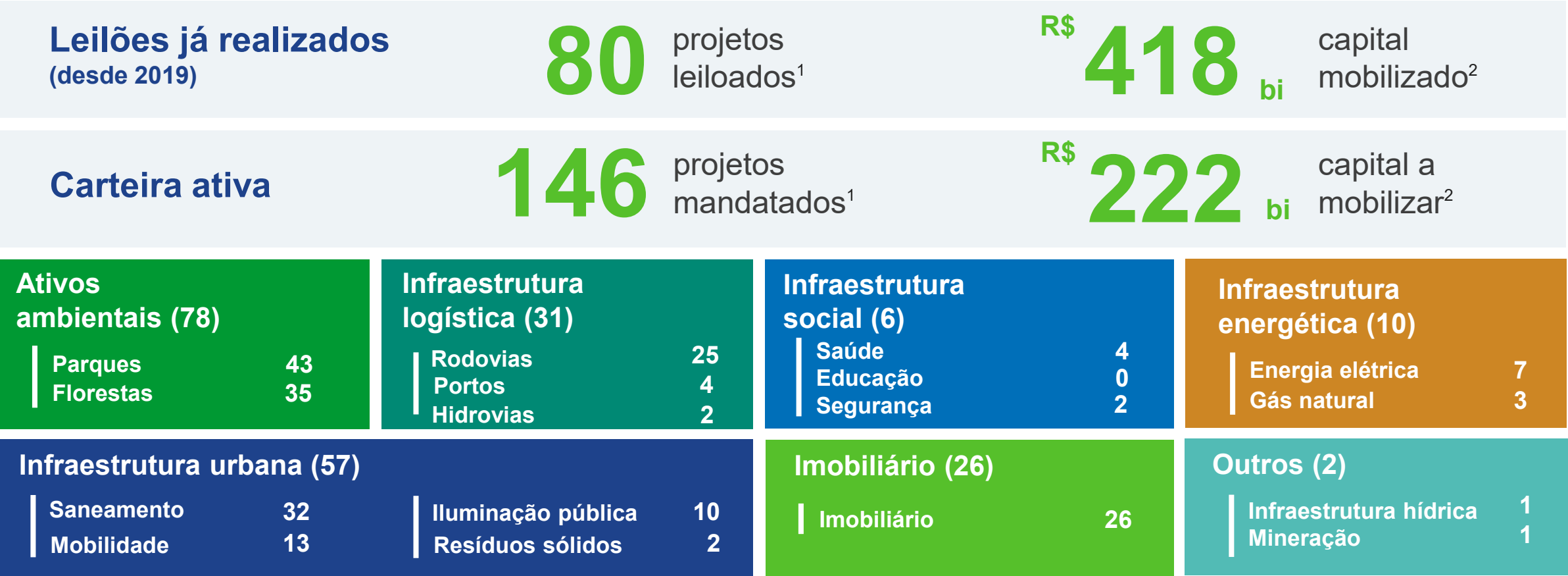


¹ A taxa de juros final dos contratos será composta pela TLP, pelas remunerações (*spreads*) do BNDES e do agente financeiro credenciado (no caso de operações indiretas) e pela taxa de risco de crédito

² Havia um redutor da taxa de juro real da NTN-B de cinco anos, denominado alfa (α), válido por um ano e com aumentos progressivos até 2023, quando a TLP-pré se igualou à taxa de juro real da NTN-B

> Carteira de estruturação de projetos

Carteira de estruturação contém **226 projetos**, entre ativos e com leilão realizado, com **87 projetos federais**, **95 estaduais** e **44 municipais**



¹ Posição em 19/11/2025. Número de projetos não considera venda de participações

² Concessões e PPPs: CAPEX para todo o período de concessão e outorgas já compromissadas ou estimadas; Privatizações: Valor das alienações, assunção de dívidas e compromisso de investimentos de operações realizadas ou modeladas

> BNDES Hub de Projetos

Informações e atualizações sobre os projetos elaborados pelo BNDES

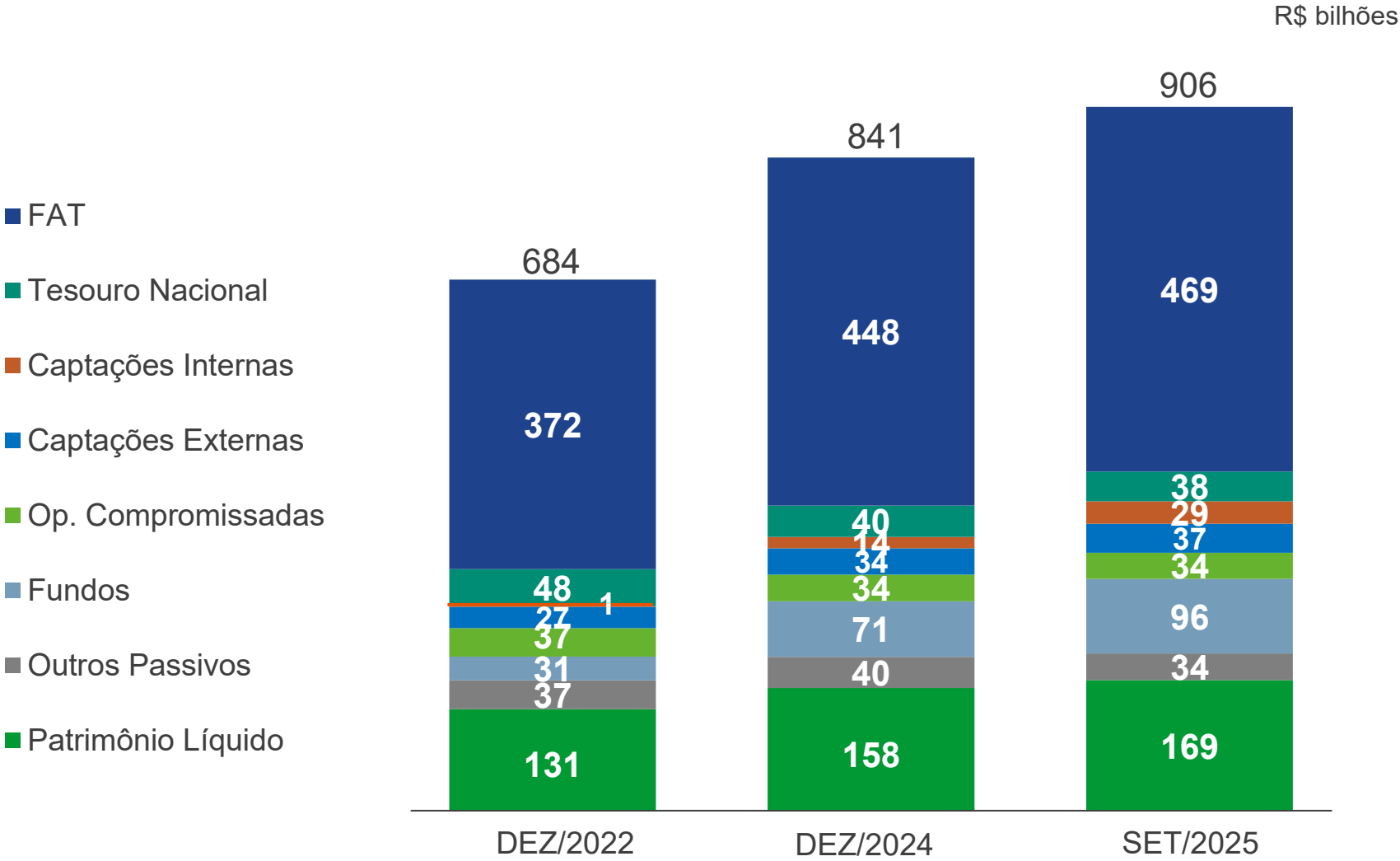
Conecte-se com outros investidores interessados em projetos de concessão e privatização preparados pela BNDES usando nossa **Rede de Investidores**

**Acesse o site e
conheça outros
projetos**

<https://hubdeprojetos.bndes.gov.br/>

> *Funding*

> Fontes de recursos financeiros

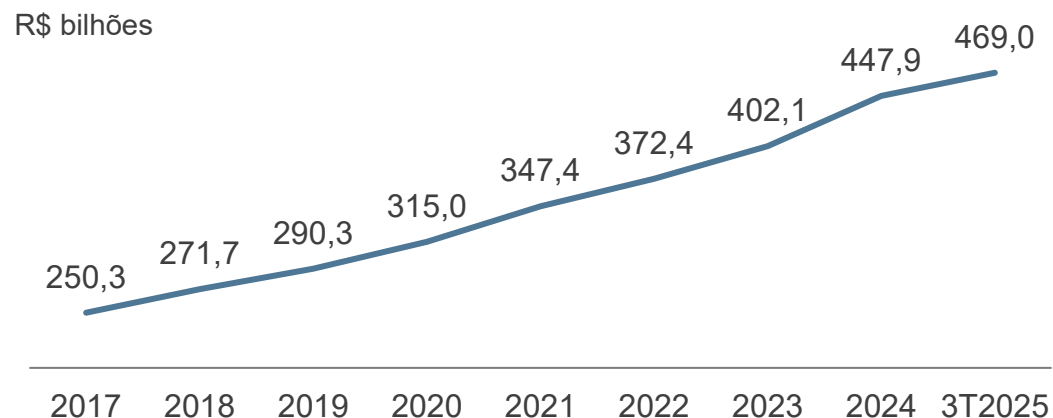


> Principais fontes de recursos

FUNDO DE AMPARO AOS TRABALHADORES - FAT

52% de participação no total dos recursos no final do 3T25

No mínimo 28% das arrecadações do FAT são destinadas ao financiamento de programas de desenvolvimento econômico e social por meio do BNDES, conforme previsto na Constituição Federal

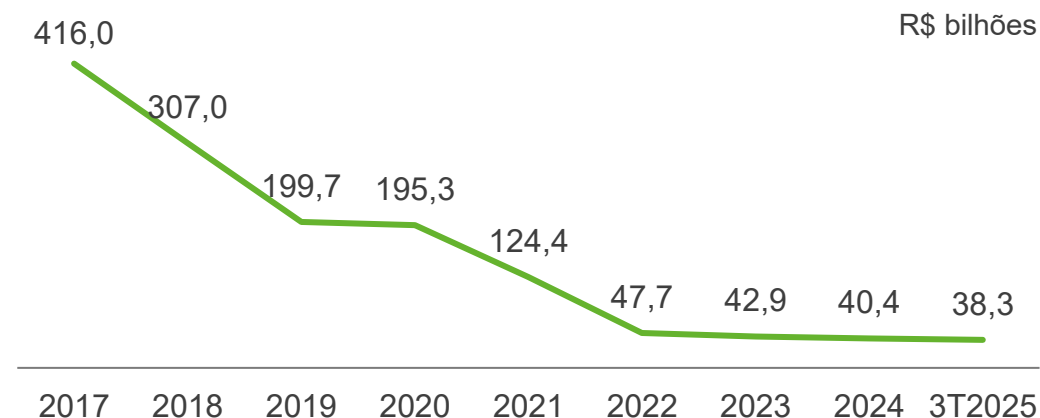


TESOURO NACIONAL¹

4% de participação no total dos recursos no final do 3T25

Os créditos concedidos pela União ao BNDES são utilizados para concessão de empréstimos associados ou não a programas de governo

A participação dessa fonte vem sendo reduzida, com queda de 91% entre dez/17 e set/25



> Framework para emissões sustentáveis

BNDES possui Sustainability Bond Framework (SBF) que incorpora categorias ambientais e sociais

BNDES foi o **primeiro banco brasileiro a emitir um green bond** no exterior no valor de US\$ 1 bilhão (2017) e **pioneiro com a emissão de Letra Financeira Verde** de R\$ 1 bilhão (2020)

O SBF reforça a **importância atribuída pelo BNDES à sustentabilidade** e atende à **crescente exigência dos investidores**

Categorias Sociais

Saúde
Educação
Micro, Pequenas e Médias Empresas
Microcrédito



Categorias Ambientais

Energia Renovável
Eficiência Energética
Gestão Sustentável da Água
Prevenção e Controle de Poluição

Transporte Limpo
Gestão de Recursos Naturais Vivos
Uso da Terra



> Ratings

Rating escala global

(moeda estrangeira e moeda local)

	Rating	Perspectiva
Moody's	Ba1	Estável
S&P	BB	Estável

Rating escala nacional

	Rating	Perspectiva
Moody's	AAA.br	Estável
S&P	Br AAA	Estável

Destaques Moody's

Forte valor de marca como principal fonte de financiamento de longo prazo e investimento de capital para empresas brasileiras e para projetos de infraestrutura do governo

Acesso a *funding* estável e razoavelmente competitivo

Qualidade de ativos superior ao mercado

Destaques S&P

Forte política de garantia e flexibilidade para reestruturar empréstimos e mitigar perdas potenciais decorrentes de maiores riscos na economia

Funding de longo prazo com suporte governamental concede ao banco uma vantagem competitiva

Posição de destaque do BNDES na economia e na execução de políticas públicas

> Sustentabilidade no BNDES

> O BNDES tem um histórico de políticas socioambientais



¹ PRSAC – Política de Responsabilidade Social, Ambiental e Climática do Sistema BNDES

² O Plano PRSA 2022-2024 tem ênfase na agenda climática, de forma a tangibilizar a nova PRSAC lançada em 2022, para adequação à Resolução CMN 4.945/21. O Plano é lançado em 2022 por meio do novo Projeto Corporativo BNDES ASG e Clima, uma continuidade do Projeto Corporativo BNDES ASG, de 2021, e do Plano PRSA 2018-2020.

³ Inclui capítulo sobre “Licitações Sustentáveis”

> E compromisso com o desenvolvimento sustentável

Nesse momento fundamental para a humanidade, reafirmamos nosso empenho com um futuro próspero e justo para todos com a publicação dos nossos objetivos e compromissos de sustentabilidade

Nossos objetivos de sustentabilidade



Compromisso 1

Contribuir para dar acesso a quem mais precisa a serviços básicos

Compromisso 2

Ajudar a gerar oportunidades de trabalho e apoiar o empreendedorismo

Compromisso 3

Apoiar a ampliação da infraestrutura e indústria sustentáveis

Compromisso 4

Contribuir para ampliar o uso de energias renováveis

Compromisso 5

Apoiar a preservação e restauração de florestas e parques

> Nossos compromissos climáticos



Nosso compromisso é o alinhamento contínuo ao Acordo de Paris, para limitar o aumento da temperatura global a 1,5°C, contribuindo para a neutralidade do Brasil em 2050 e potencializando investimentos para a transição climática justa no país



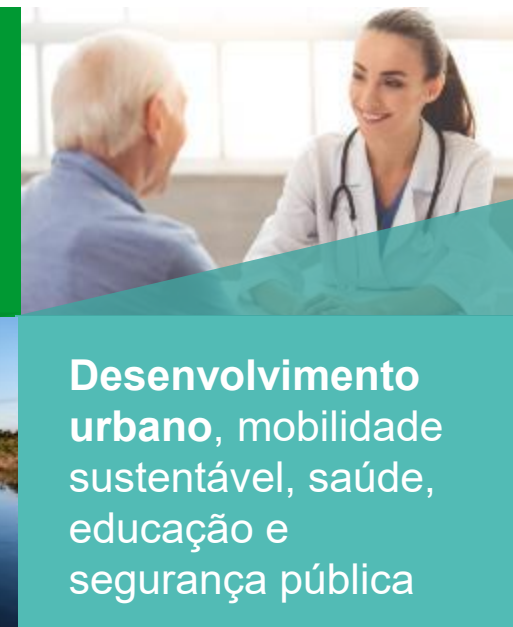
Veja o relatório completo dos nossos compromissos climáticos

https://web.bndes.gov.br/bib/jspui/bitstream/1408/23806/1/PRFol_216009_Diretrizes%20do%20BNDES%20para%20mudan%c3%a7a%20clim%c3%a1tica.pdf

> Sustentabilidade no BNDES: o que apoiamos?

Fomentamos **a melhoria de condições sociais e ambientais**, oferecendo condições favoráveis na concessão de apoio financeiro

Apoiamos também **empreendimentos** nas seguintes áreas:



> Fundo Amazônia

Apoio, com recursos não reembolsáveis, a ações de prevenção, monitoramento e combate ao desmatamento e de promoção da conservação e do uso sustentável da Amazônia Legal



139 PROJETOS APOIADOS



R\$ **2,1** bi DESEMBOLSADO



R\$ **4,8** bi TOTAL DE APOIO



R\$ **4,6** bi DOAÇÕES RECEBIDAS

> Atuação como banco do desenvolvimento sustentável do Brasil: evoluções recentes



MAIS PRODUTOS

- *Linked Loans*
- Finem Meio Ambiente
- Finame Baixo Carbono
- Fundo Socioambiental
- Fundo Clima
- FGE Energia



MAIS INICIATIVAS

- Expansão do Fundo Clima
- Retomada do Fundo Amazônia
- Portais NDC e ODS
- *Matchfunding* Floresta Viva
- Arco do reflorestamento
- Pacto Global, CDP e PRI
- Consulta Pública sobre “Mercado das certificadoras de crédito de carbono no Brasil;



MAIS PROJETOS

- Carteira de ativos sustentáveis:
 - 43 parques
 - 35 florestas



> Sustentabilidade no BNDES: parcerias e comunicação



Estabelecemos **parcerias** e participamos de diversos **pactos e fóruns do setor financeiro voltados à sustentabilidade**, além de divulgar informações sobre nossas políticas, operações de crédito e participações

Parcerias:

Green Finance Program in Brazil

IFC

OECD

Fóruns do setor financeiro:

IDFC

The Lab

Climate Action

Unep Finance Initiative

Coalização Verde

Fóruns multisetoriais:

CEBDS

LAB – Laboratório de Inovação Financeira

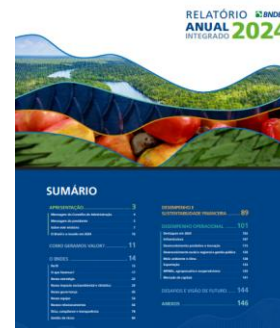
Coalizão Brazil

Pactos:

Pacto Global

CDP

PRI



RELATÓRIO ANUAL
<https://www.bndes.gov.br/RA2024>



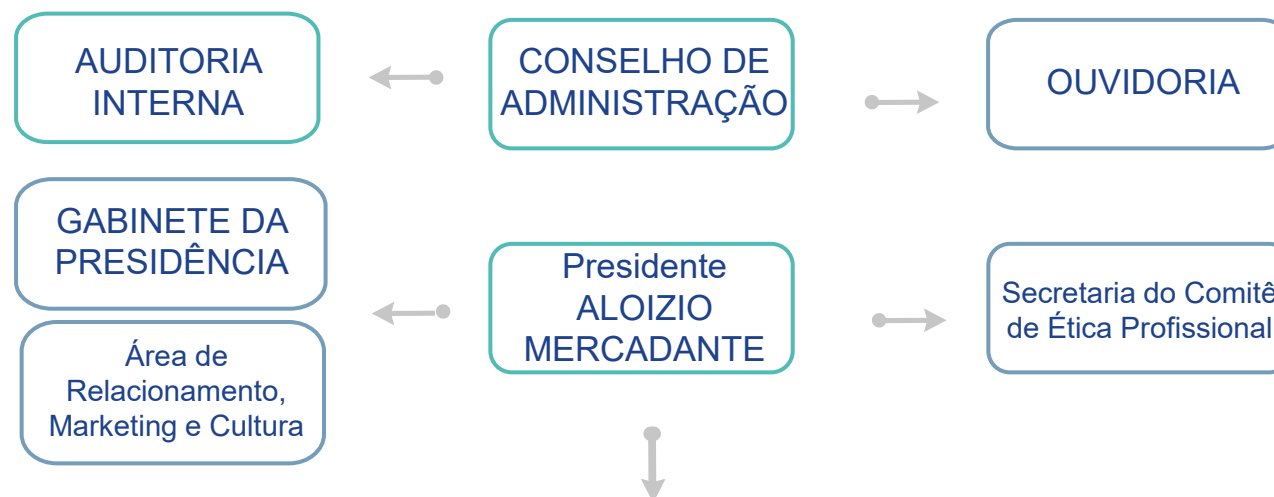
RELATÓRIO DE
EFETIVIDADE
www.bndes.gov.br/efetividade



RELATÓRIO BNDESPAR
DE STEWARDSHIP
www.bndes.gov.br/stewardship

> Governança e gestão de riscos

> Organização interna



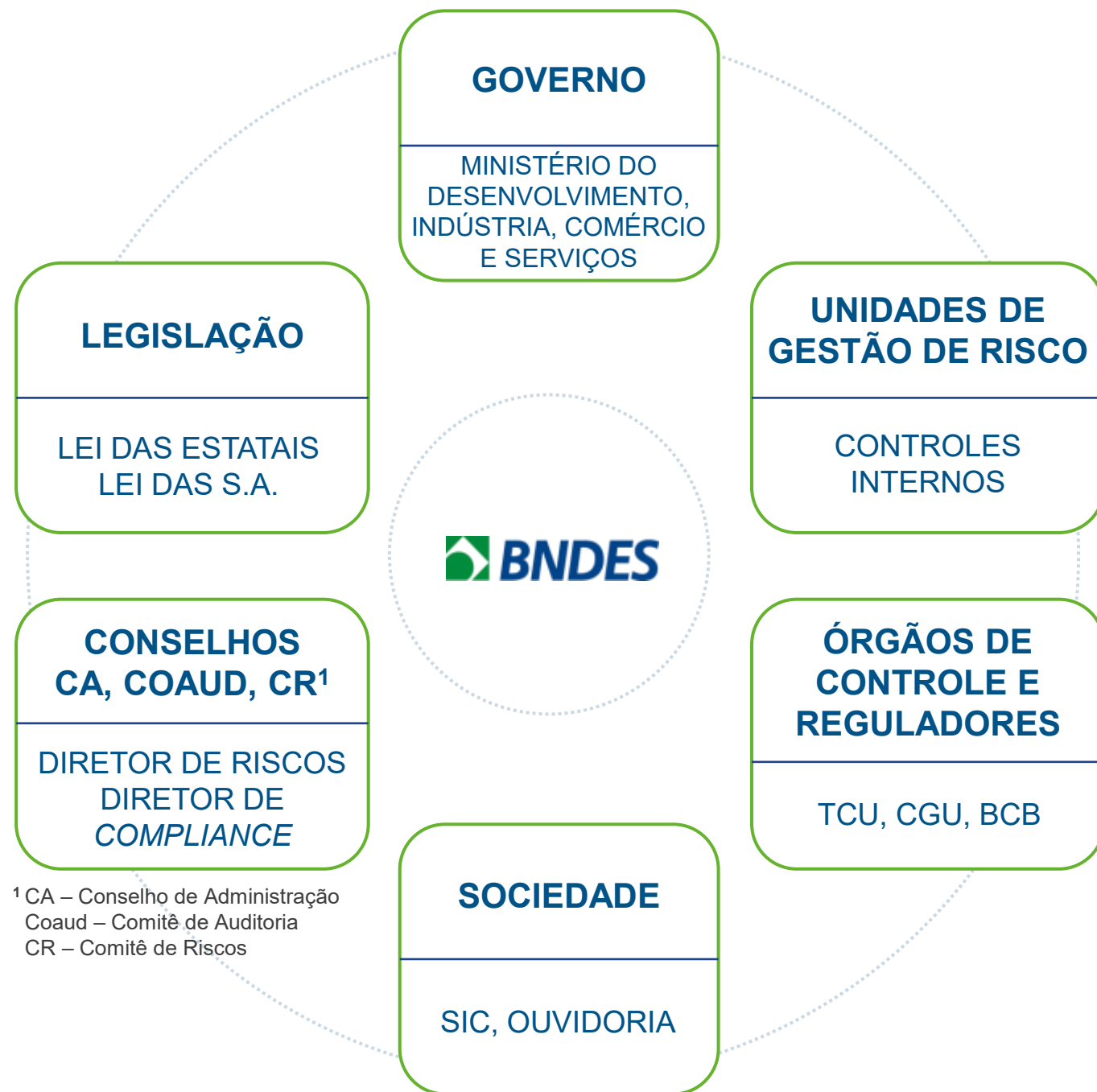
A Diretoria Executiva do BNDES é atualmente composta por nove diretores, abrangendo atividades de *back office* – financeiras e de controle – e atividades de suporte de negócios e *front office* – atividades de apoio financeiro e preparação de projetos

Conheça mais em: <https://ri.bndes.gov.br/sobre-o-bndes/quem-somos/>

> Governança

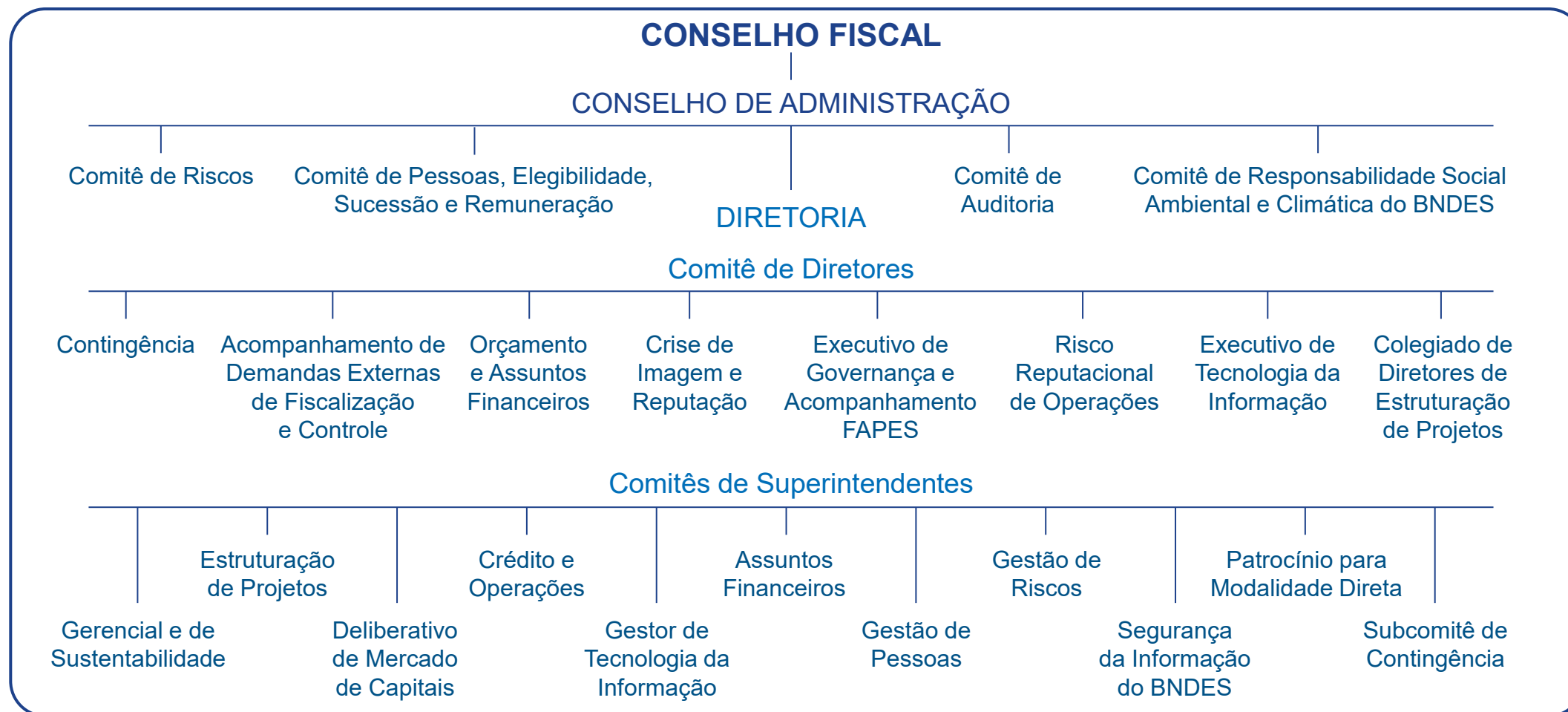


Nossa governança envolve controle e fiscalização por diferentes atores e colegiados



¹ CA – Conselho de Administração
Coaud – Comitê de Auditoria
CR – Comitê de Riscos

> Colegiados



Os colegiados internos são nossa base para uma tomada de decisão transparente

Saiba mais em: www.bndes.gov.br/colegiadosbndes

> Fluxo de avaliação de projetos

Nosso fluxo operacional envolve diferentes fases, equipes e colegiados, garantindo a impessoalidade, avaliações multidisciplinares e uma melhor governança do processo de concessão



¹ CCOp – Comitê de Crédito e Operações

> Gestão integrada de riscos



Matriz de riscos operacionais e planos de contingência para os processos críticos

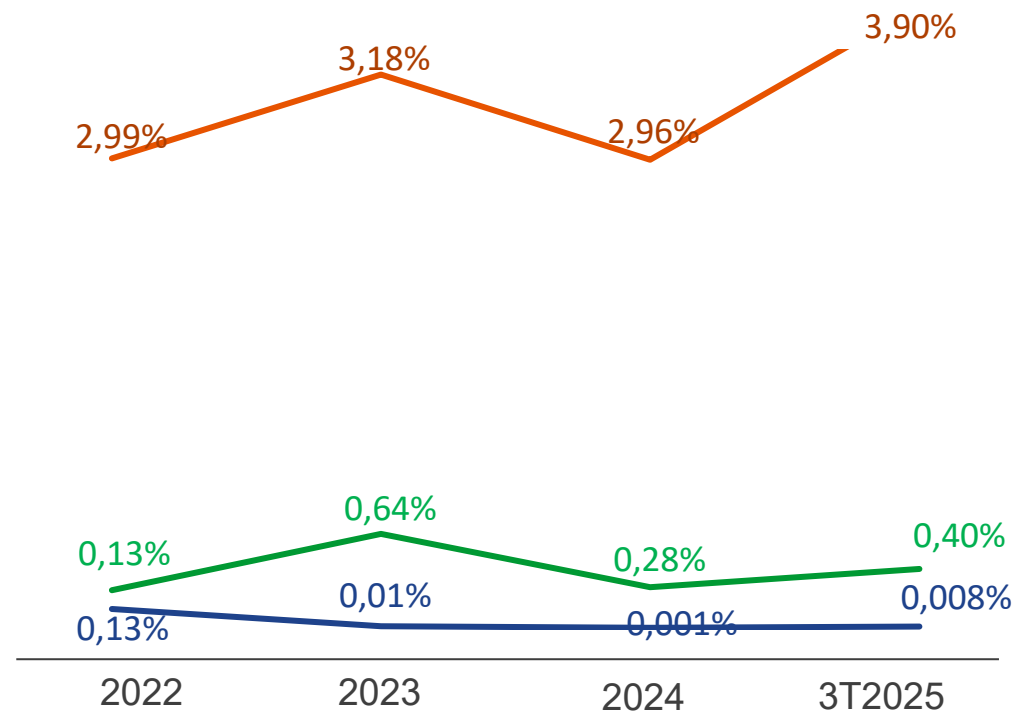
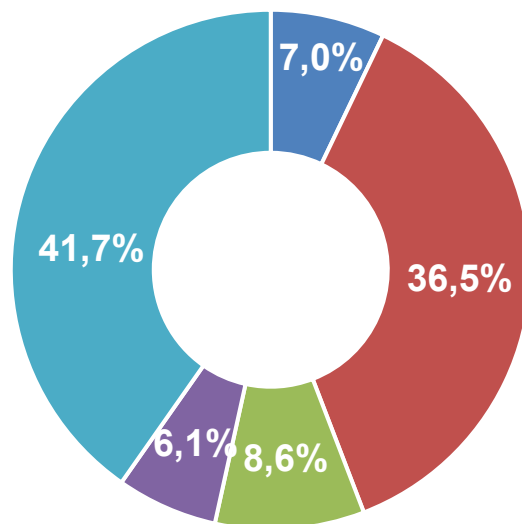
	Principais mitigadores		Principais mitigadores
MACROECONÔMICOS	» Acompanhamento do desempenho da economia e análise de seu impacto nas operações » Estabelecimento de limites de risco, monitorados de forma periódica, para subsidiar decisões » Diversificação da carteira de apoio financeiro » Comitê de Assuntos Financeiros	DE CRÉDITO	» Quantificação do risco de concentração individual e de monitoramento das maiores exposições » Provisão adicional para créditos de liquidação duvidosa
DE MERCADO	» Monitoramento e controle periódicos dos riscos » Comitê de Gestão de Risco de Mercado » Revisão do apetite a riscos do BNDES em relação à exposição a operações de renda variável	OPERACIONAIS	» Identificação e análise dos principais riscos operacionais e seus controles internos
REPUTACIONAIS	» Monitoramento e gestão de imagem do BNDES » Análise cadastral dos clientes » Monitoramento de mídia negativa dos clientes » Avaliação e tratamento de denúncias recebidas pela Ouvidoria	LEGAIS	» Metodologias de gestão do risco operacional, enfatizando a conformidade a leis, normas e determinações das cortes administrativas e judiciais
		SOCIOAMBIENTAIS	» Verificação da conformidade legal e critérios estabelecidos em políticas e processos internos » Plano Plurianual de Implementação e Monitoramento da PRSA sob a gestão CSS

> Qualidade da carteira de crédito

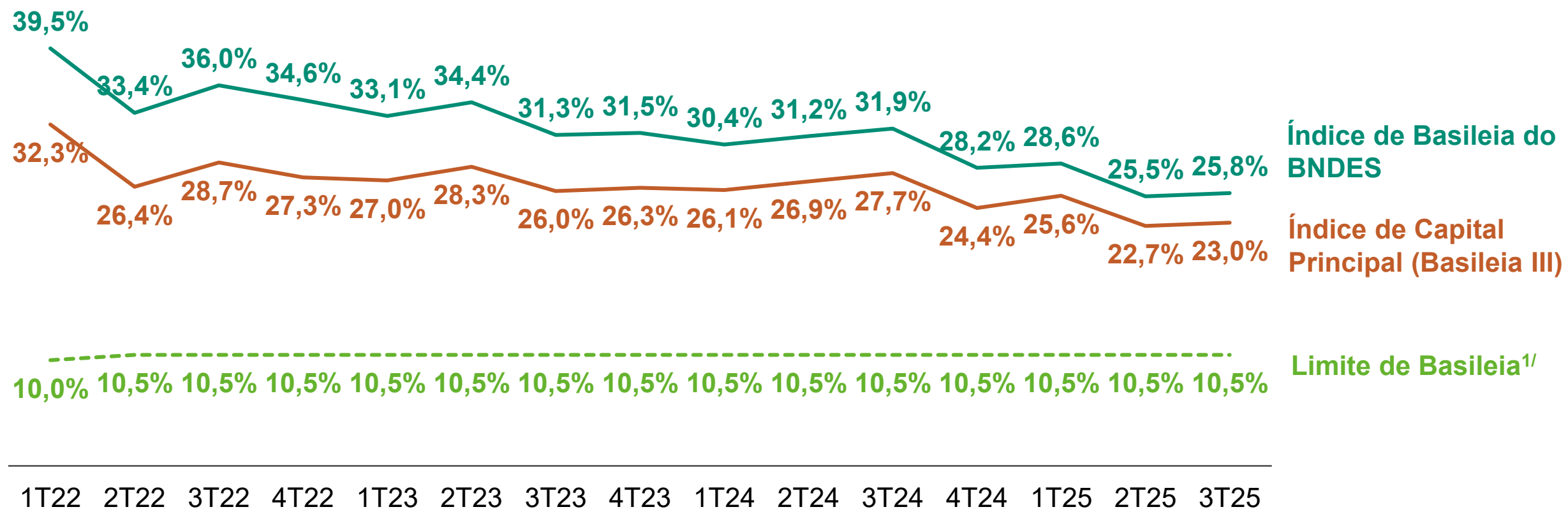
Qualidade da carteira de crédito: 52,1% da exposição com instituições financeiras ou coberta por garantia da União ...

... com reflexo na menor inadimplência do Sistema Financeiro Nacional - SFN

- Garantia União
- Indiretas interm. financeiro
- Fianças bancárias
- Project sem fiança bancária
- Demais operações



> Índice de Basileia



1/: Limites de capital definidos segundo Res. BACEN/DEREG nº 4.783/2020, de 16/03/2020, e Resoluções anteriores

> Comunicação e transparência

Como empresa pública, buscamos tornar nossas informações acessíveis a todos os públicos

Seção de Transparência



www.bndes.gov.br/transparencia



CONSULTA A
OPERAÇÕES



PORTAL
ODS



Painel NDC - nossa
contribuição para as
metas de redução de
emissões do Brasil

PORTAL
NDC



Facilitamos sua busca

MAIORES
CLIENTES



Participações acionárias

CARTEIRA DE
AÇÕES



ACESSO À
INFORMAÇÃO

O BNDES é selo diamante em
Transparência



> Destaques financeiros

> Destaques financeiros do 3T25



Lucro Recorrente^{1/}

R\$ 11,2 bi

↗ 14% 9M25 x 9M24



Patrimônio
Líquido

R\$ 168,5 bi

= 0% 9M25 x 9M24



Carteira
Expandida^{2/}

R\$ 615,9 bi

↗ 12% 9M25 x 9M24



ROE
Recorrente

10,4%

↗ 1,2 p.p. 9M25 x 9M24



Índice de
Basileia

25,8%

↘ 6,1 p.p. 9M25 x 9M24



Inadimplência
(+90 dias)

0,008%

↘ 0 p.p. 9M25 x 9M24

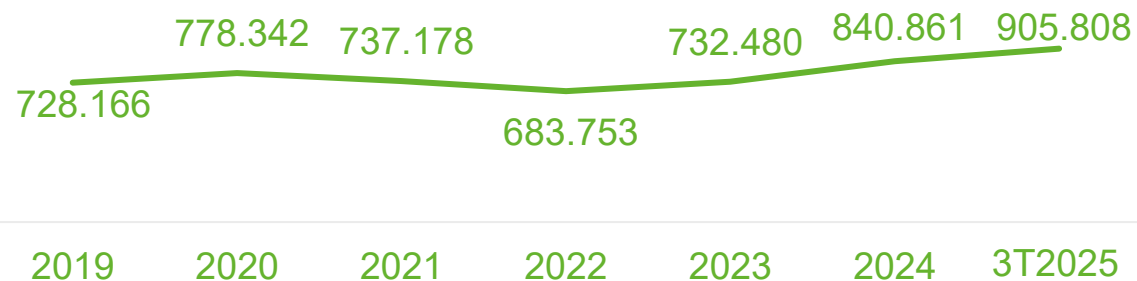
1/: Lucro líquido contábil excluindo-se os efeitos não recorrentes (basicamente, resultado com alienações e *impairment* de ativos, provisão para risco de crédito e receitas com dividendos/JCP)

2/: Valores incluem debêntures e outros ativos de crédito

> Financial indicators

Em R\$ milhões

Ativo Total



Lucro Líquido



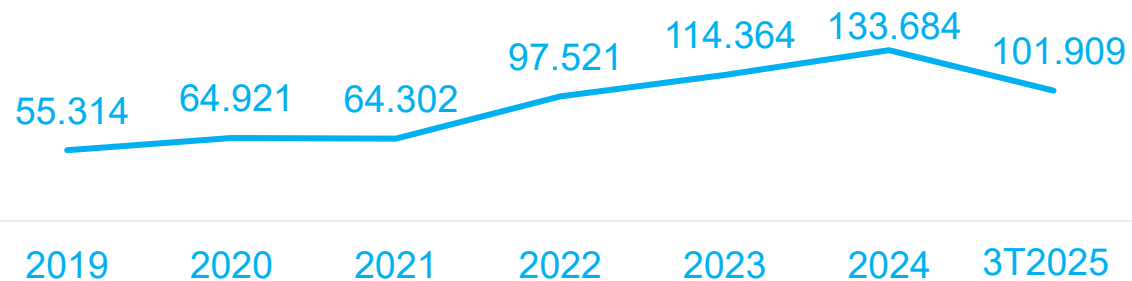
Patrimônio Líquido



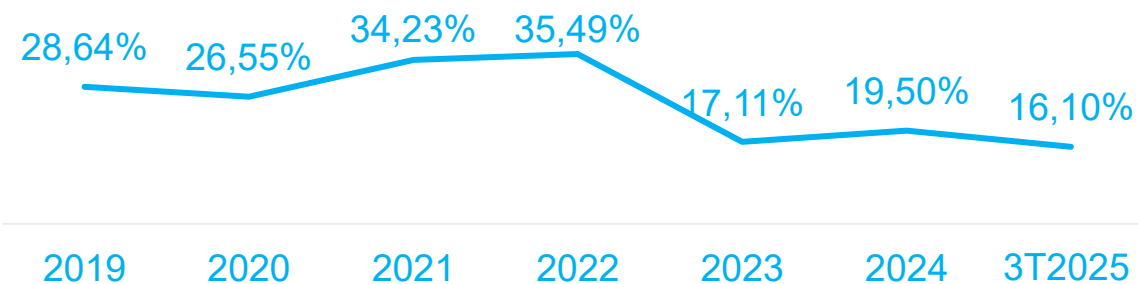
ROA (% a.a.)



Desembolsos

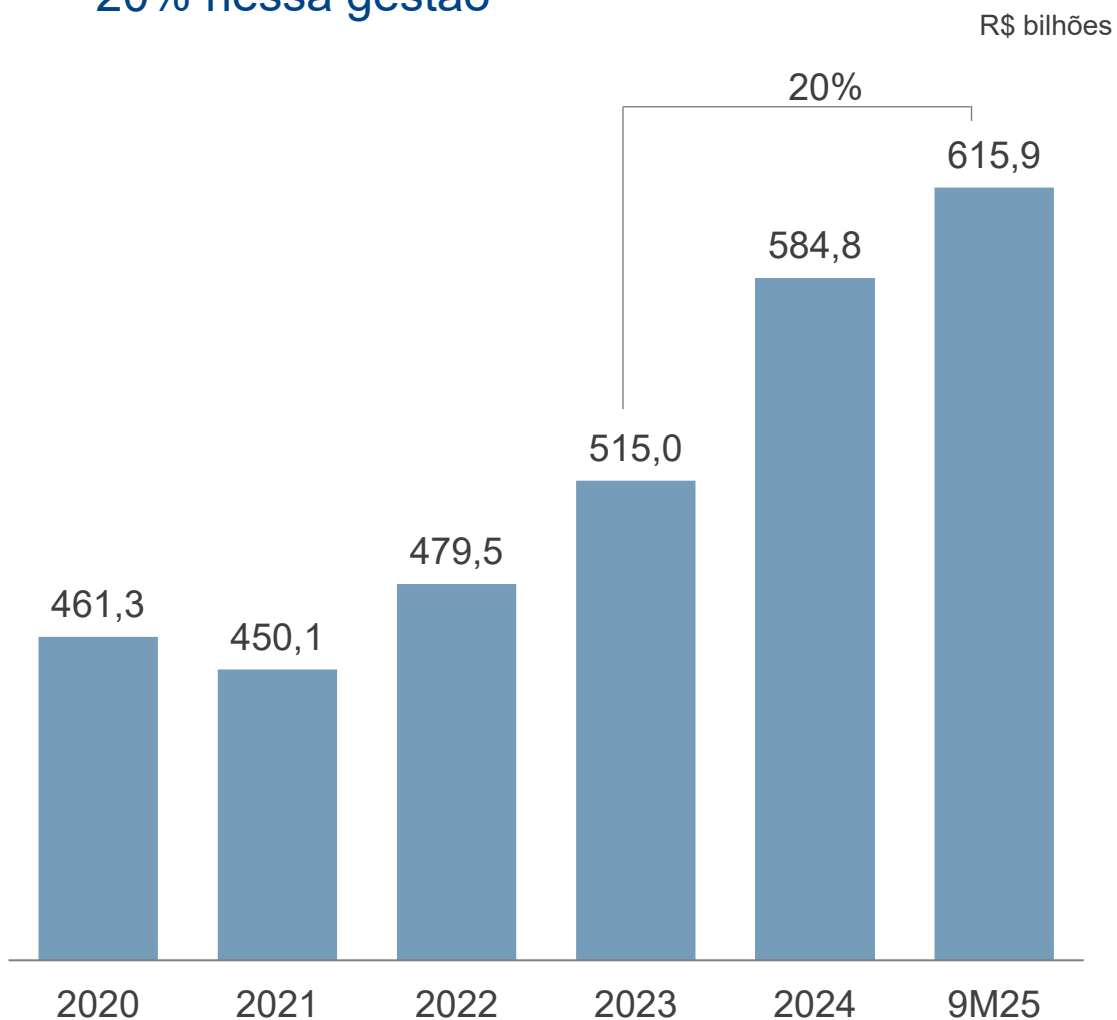


ROE (% a.a.)



> Nossa Carteira de crédito expandida

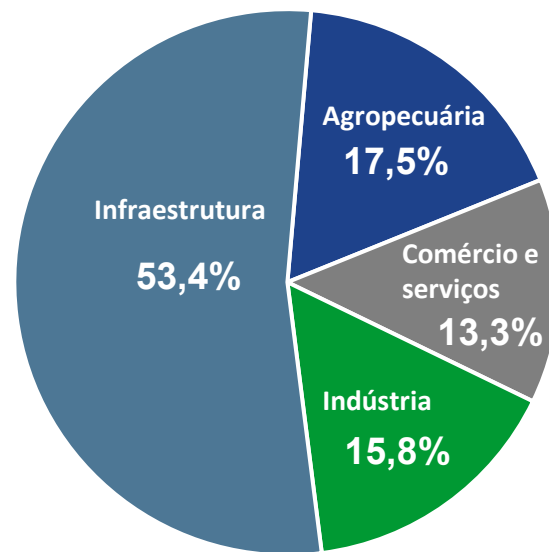
Crescimento da carteira de crédito expandida de 20% nessa gestão



Desembolsos de R\$ 102 bi no 3T2025

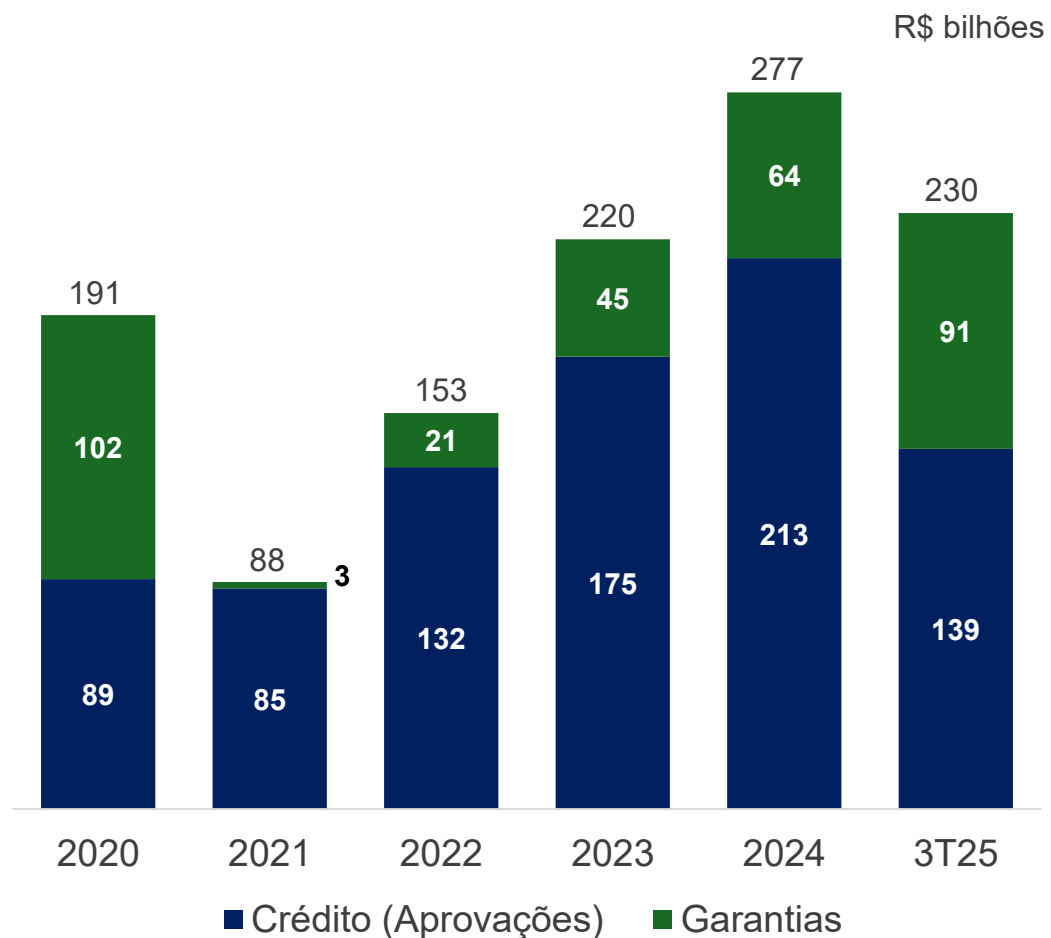


Em 2024, 53% da carteira acumulada em Infraestrutura

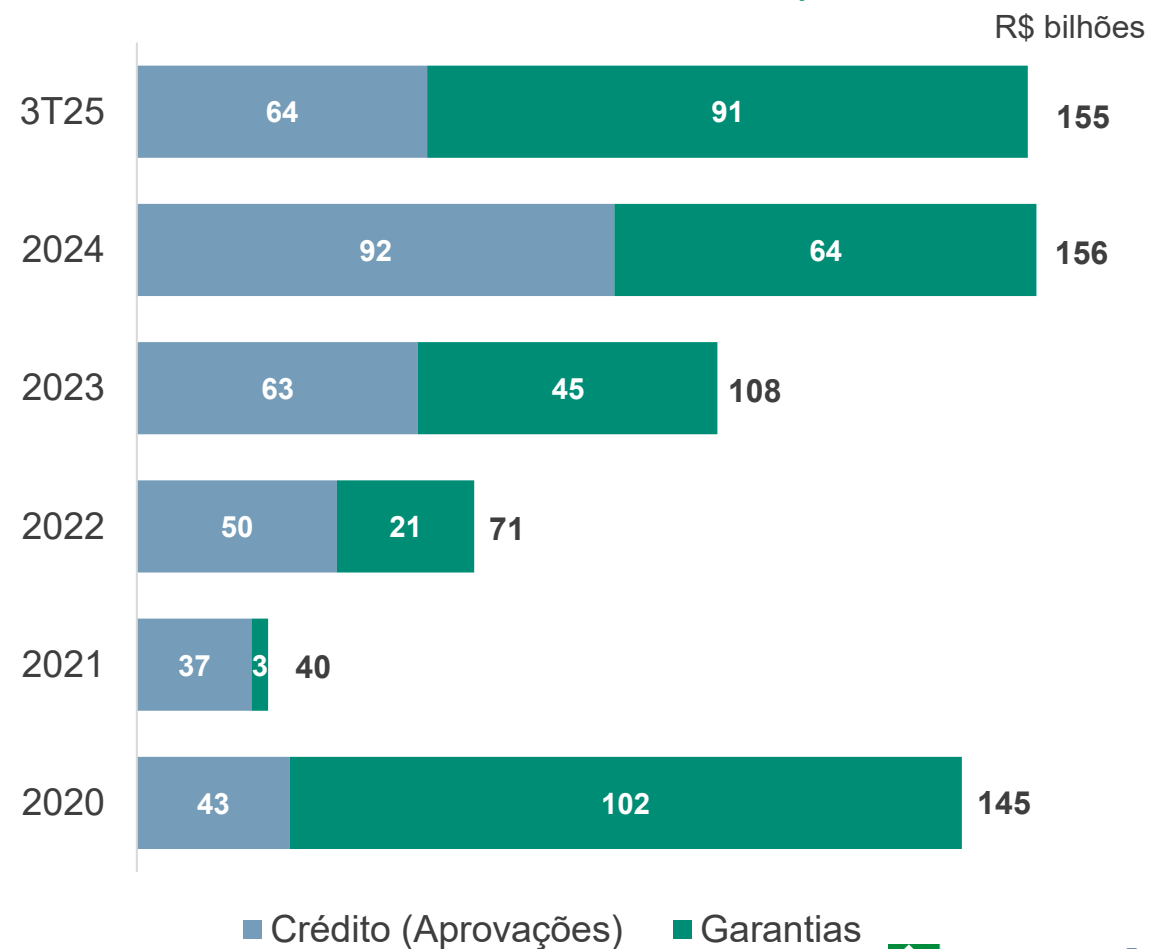


> Crédito e MPMEs

Aprovações ao longo dos anos



Garantias às MPMEs em forte expansão



Portal de Relações com Investidores do BNDES

Acesso fácil e rápido a informações financeiras e institucionais, eventos, comunicados e mais

Visite: ri.bndes.gov.br



Obrigado

Nosso contato:
ri@bndes.gov.br



Portal BNDES
www.bndes.gov.br



Portal de RI
ri.bndes.gov.br



Ouvidoria
0800 702 6307
www.bndes.gov.br/ouvidoria



Fale Conosco
www.bndes.gov.br/faleconosco



facebook.com/bndes.imprensa



twitter.com/bndes



youtube.com/bndesgovbr



linkedin.com/company/bndes



Instagram.com/bndesgovbr

