



Apresentação Teleconferência

4º trimestre 2025

Para informações adicionais, leia atentamente os Avisos
Adicionais no final da apresentação

Divulgação de resultados: Quarto trimestre de 2025

Teleconferência em inglês (com tradução simultânea para português)

- 9 de fevereiro de 2026 (segunda-feira)
- 11:00 (Brasília) / 9:00 (New York)
- <https://nucleodeimagem.com.br/btg/4q25.html>



Webcast: O áudio da teleconferência será transmitido ao vivo, por meio de um sistema webcast disponível em nosso website www.btgpactual.com/ir

Solicitamos que os participantes se conectem 15 minutos antes do horário marcado para início das teleconferências

Destaques de 2025

- 1** ROAE expandiu para 26,9% (+380bps no ano), marcando o melhor desempenho da nossa história, impulsionado por receitas recordes em todas as linhas de negócio (+32% a.a.), forte alavancagem operacional e lucro líquido de R\$17bi
- 2** Investment Banking alcançou receitas recordes de R\$2,5 bilhões, com forte contribuição de DCM e M&A, mantendo nossa liderança em todos os segmentos
- 3** Corporate Lending & Business Banking, nossa maior linha de receita, cresceu 29,5% a.a., com a carteira expandindo para R\$ 262 bilhões, sustentada por originação diversificada, gestão de risco disciplinada e alta qualidade dos ativos
- 4** Sales & Trading também alcançou receitas recordes, impulsionadas pelo crescimento e diversificação contínuos da base de clientes e da oferta de produtos, com alocação eficiente de VaR em mercados e produtos
- 5** Asset e Wealth Management mantiveram forte crescimento, com receitas aumentando 24% e 33% no ano, respectivamente, e R\$354 bilhões em captações líquidas, refletindo aumento consistente de participação de mercado em todos os segmentos
- 6** Em linha com contínua redução do custo de funding, emitimos um título de dívida sênior de 5 anos de US\$750mm à uma taxa fixa de 5,5%, marcando o menor spread sobre o soberano em nossa história

Seguimos confiantes na nossa capacidade em entregar ROAE sustentável acima de 25%

Destaques 2025

Receitas totais

(R\$)

33,0bi

32% de crescimento a.a.

2024	25,1bi
2023	21,6bi
2022	17,2bi

Lucro Líquido

(R\$)

16,7bi

35% de crescimento a.a.

2024	12,3bi
2023	10,4bi
2022	8,3bi

ROAE ajustado⁽¹⁾

26,9%

2025

2024	23,1%
2023	22,7%
2022	20,8%

Notas:

(1) ROAE ajustado considera o Patrimônio Líquido de Dezembro de 2025, sem os impactos da aquisição da participação remanescente do Banco Pan e o Patrimônio Líquido "pro forma" de Dezembro de 2024, considerando os impactos da implementação da Resolução 4.966 do Banco Central

Destques 4T 2025

Receitas totais

(R\$)

9,1bi

35% de crescimento a.a.

3T 25	8,8bi
4T 24	6,7bi
2025	33,0bi

Lucro Líquido

(R\$)

4,6bi

40% de crescimento a.a.

3T 25	4,5bi
4T 24	3,3bi
2025	16,7bi

ROAE ajustado⁽¹⁾

27,6%

4T 2025

3T 25	28,1%
4T 24	23,0%
2025	26,9%

Notas:

(1) ROAE ajustado considera o Patrimônio Líquido de Dezembro de 2025, sem os impactos da aquisição da participação remanescente do Banco Pan e o Patrimônio Líquido "pro forma" de Dezembro de 2024, considerando os impactos da implementação da Resolução 4.966 do Banco Central

Destques 4T 2025

Net New Money

(R\$)

108bi

4T 2025

3T 25	83bi
-------	------

4T 24	50bi
-------	------

2025	354bi
------	-------

WuM

(R\$)

37%

crescimento a.a.

4T 25	1,234bi
-------	---------

3T 25	1,136bi
-------	---------

4T 24	901bi
-------	-------

AuM/AuA

(R\$)

26%

crescimento a.a.

4T 25	1,248bi
-------	---------

3T 25	1,152bi
-------	---------

4T 24	992bi
-------	-------

Destques 4T 2025

Base de Funding

(R\$)

27%

crescimento a.a.

4T 25	337bi
3T 25	308bi
4T 24	265bi

Basileia

(R\$)

15,5%

4T 2025

Patrimônio Líquido

4T 25	70bi
3T 25	66bi
4T 24	57bi

Portfólio de Crédito

(R\$)

18%

crescimento a.a.

	Total	PME
4T 25	262bi	32bi
3T 25	247bi	29bi
4T 24	222bi	26bi

Resumo do Desempenho

4T25

ROAE de 27,6%, impulsionado por receitas recordes e ganho de eficiência operacional

Receitas totais de R\$9.090mm e lucro líquido ajustado⁽¹⁾ de R\$4.597mm

- ROAE ajustado^(1,2): 27,6%
- Lucro líquido por unit⁽²⁾: R\$1,19
- Lucro líquido contábil: R\$4.391mm

Índice de eficiência permaneceu abaixo da média histórica e em nível estruturalmente eficiente

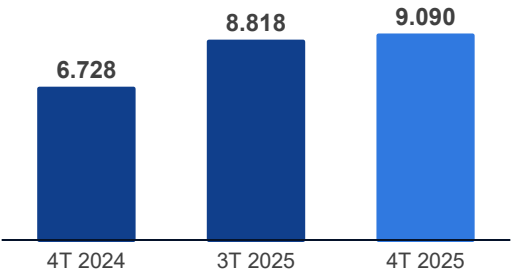
- Índice de eficiência⁽³⁾: 35,5%
- Índice de remuneração: 20,3%

Total de ativos de R\$806 bi, índice de Basileia de 15,5% e Patrimônio Líquido de R\$70,0bi

- Distribuição de JCP de R\$2,45bi
- Aumento de capital de R\$2,2bi relacionado à aquisição das ações remanescentes do Pan

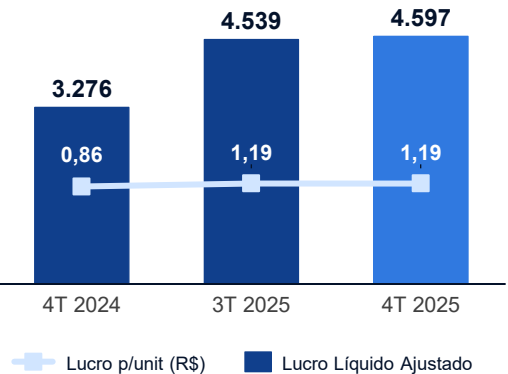
Receitas Totais

(R\$ milhões)



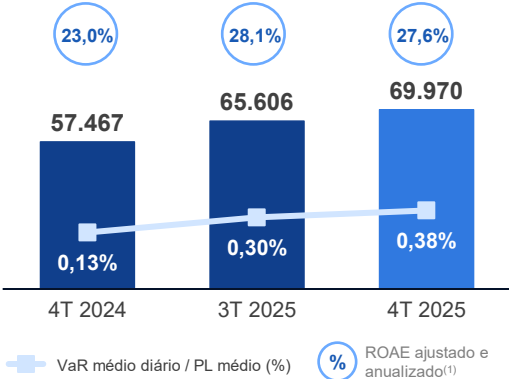
Lucro Líquido Ajustado⁽¹⁾

(R\$ milhões)



Patrimônio Líquido e ROAE^(1,2,4)

(R\$ milhões)



Notas:
(1) Números de balanço referente ao final do período em questão
(2) ROAE anualizado e lucro líquido por units consideram o lucro líquido ajustado como base para os cálculos
(3) Índice de eficiência ajustado exclui apenas amortização de ágio
(4) ROAE ajustado considera o Patrimônio Líquido de Dezembro de 2025, sem os impactos da aquisição da participação remanescente do Banco Pan e o Patrimônio Líquido "pro forma" de Dezembro de 2024, considerando os impactos da implementação da Resolução 4.966 do Banco Central

Resumo do Desempenho 2025

Rentabilidade excepcional, com recorde de lucro líquido e ROAE de 26,9%

Receitas totais de R\$33.039mm e lucro líquido ajustado⁽¹⁾ de R\$16.685mm

- ROAE ajustado^(1,2): 26,9%
- Lucro Líquido por unit⁽²⁾: R\$4,32
- Lucro líquido contábil: R\$15.947mm

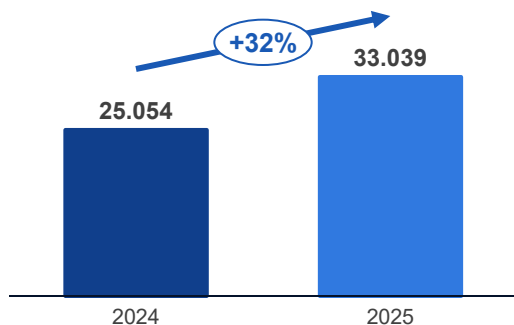
Ganhos relevantes de alavancagem operacional ao longo do ano, refletindo a escalabilidade das nossas plataformas

- Índice de eficiência ajustado⁽³⁾: 35,4%
- Índice de remuneração: 20,5%

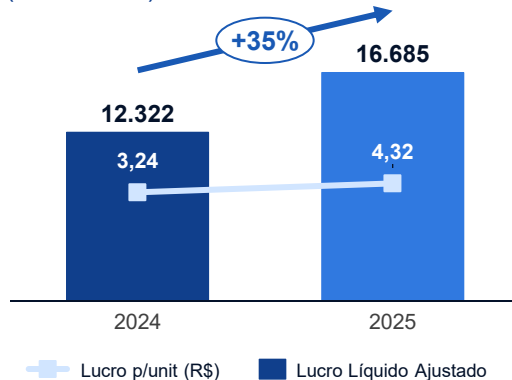
Patrimônio Líquido cresceu 21,8% a.a. e encerrou o ano em R\$70,0bi

- VaR médio foi 0,27% do patrimônio líquido médio, ainda em patamar conservador

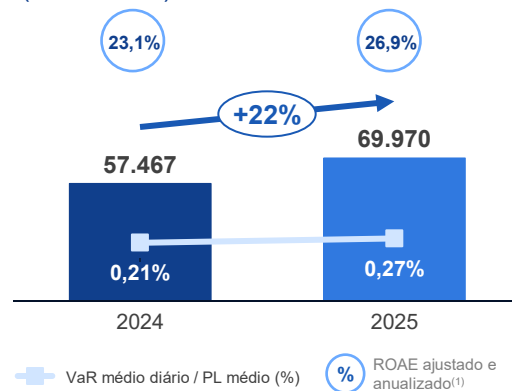
Receitas Totais (R\$ milhões)



Lucro Líquido Ajustado (R\$ milhões)



Patrimônio Líquido e ROAE^(1,2,4) (R\$ milhões)



Notas:

(1) Números de balanço referente ao final do período em questão

(2) ROAE anualizado e lucro líquido por units consideram o lucro líquido ajustado como base para os cálculos

(3) Índice de eficiência ajustado exclui apenas amortização de ágio

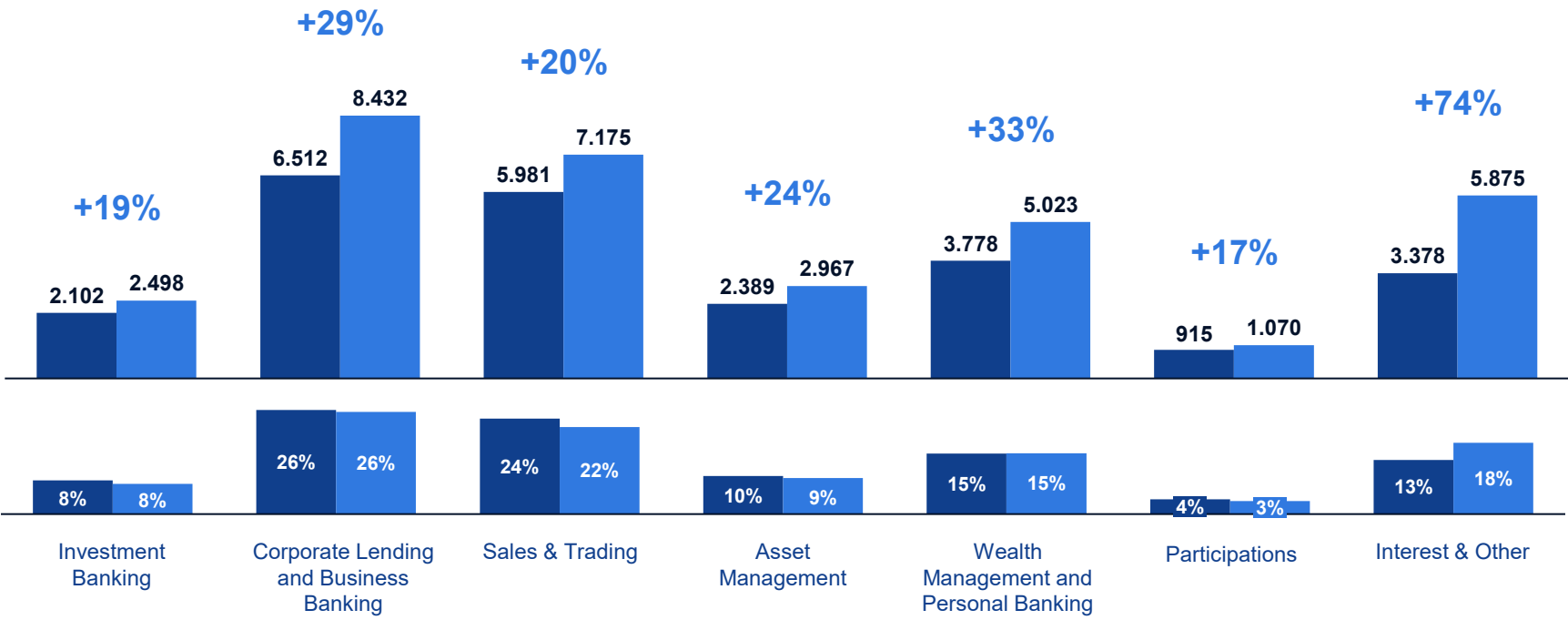
(4) ROAE ajustado considera o Patrimônio Líquido de Dezembro de 2025, sem os impactos da aquisição da participação remanescente do Banco Pan e o Patrimônio Líquido "pro forma" de Dezembro de 2024, considerando os impactos da implementação da Resolução 4.966 do Banco Central

Breakdown da receita por área de negócio

FY2025 x FY2024

Receitas Totais FY2025 = R\$33,0 bilhões

2024
2025



Seção 1

Áreas de Negócio

Investment Banking

Forte desempenho no trimestre e recorde no ano, impulsionados por contribuições consistentes de DCM e M&A e por resultados sólidos em ECM no trimestre

Resumo do 4T 2025

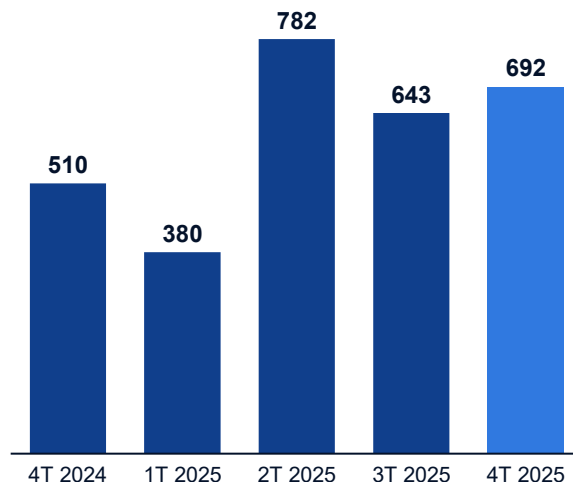
As receitas do trimestre alcançaram R\$692 milhões, crescimento de 7,7% vs 3T24 e 35,8% na comparação anual, impulsionado pela consistência em DCM e M&A, e pela conclusão de operações estratégicas em ECM

DCM apresentou resultados recordes pelo segundo ano consecutivo, sustentados por 153 transações concluídas, forte execução no mercado local e liderança nos rankings da indústria

M&A também apresentou resultado recorde no ano, impulsionado pela maior atividade de mercado e contribuindo para receitas recordes de Investment Banking de R\$2,5 bilhões

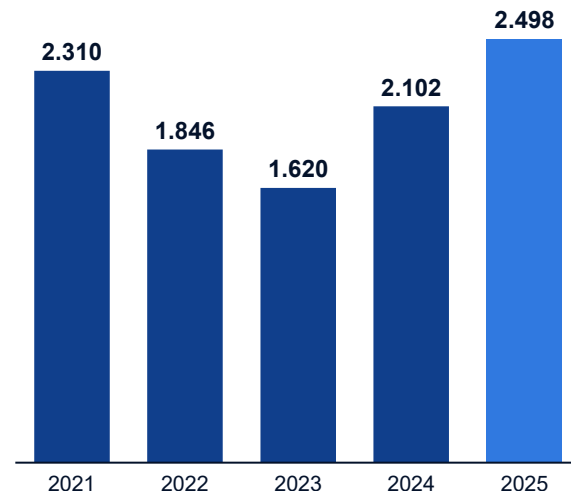
Receitas Trimestrais

(R\$ milhões)



Receitas Anuais

(R\$ milhões)



**Rankings de
Mercado¹
2025**

M&A

#1 em volume de transações no Brasil
#2 em número de transações no Brasil
#2 em volume de transações LatAm

ECM

#2 em número de transações no Brasil
#2 em número e volume de transações LatAm

Corporate Lending & Business Banking

Recorde de receitas no trimestre e no ano, refletindo a forte expansão da carteira e a resiliência na qualidade dos ativos

Resumo do 4T 2025

Resultados do 4T25 mantiveram a forte tendência observada ao longo do ano, com receitas totalizando R\$2,2bi (+4,0% vs 3T25 e +22,3% no ano), sustentadas pelo crescimento de receitas recorrentes, spreads competitivos e gestão de risco disciplinada

A carteira de crédito avançou 6,2% no trimestre e 18,3% a.a., alcançando R\$262,3 bi, refletindo nossa alocação estratégica de capital, com retornos atrativos. A carteira de PME cresceu 23,6% no ano

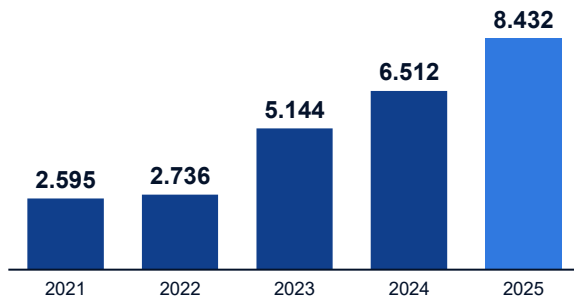
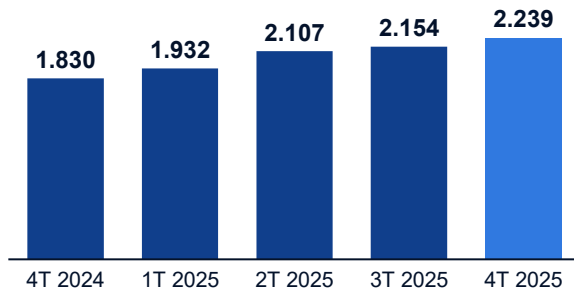
A redução do custo de *funding* ao longo do ano somada à elevada qualidade da carteira resultaram em uma expansão de 20bps nos spreads ao longo do ano

A receita de 2025 atingiu um novo recorde de R\$8,4bi, crescimento de 29,5% no ano

Pela 4ª. Vez o BTG Pactual Empresas foi eleito Melhor Banco de PMEs no Mundo, de acordo com a Global Finance

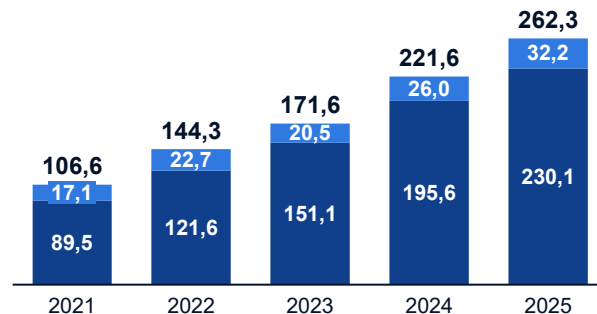
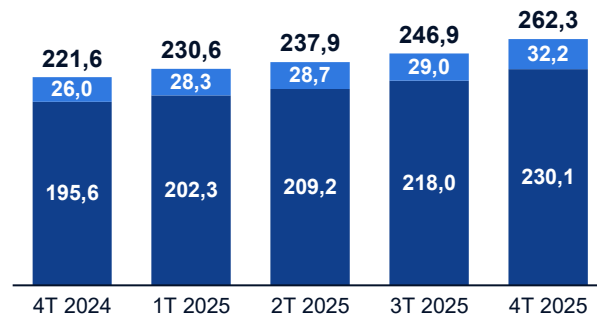
Receitas

(R\$ milhões)



Portfólio de Crédito Corporate e PME

(R\$ bilhões)



■ PME ■ Corporate Lending

Sales & Trading

Receitas recordes no trimestre e no ano, impulsionadas pelo crescimento e diversificação contínuos da base de clientes e da oferta de produtos, com alocação eficiente de VaR em mercados e produtos

Resumo do 4T 2025

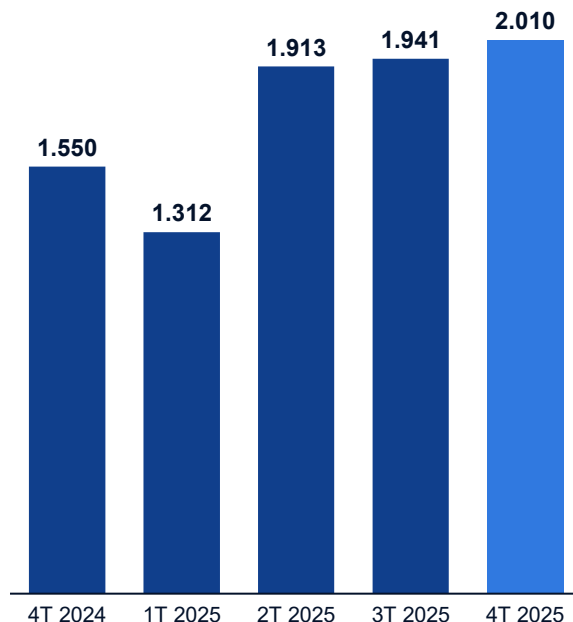
Sales & Trading apresentou forte desempenho, registrando resultados recordes de R\$2,0 bilhões no trimestre (+29,7% na comparação anual)

Receitas recordes de R\$7,2 bilhões em 2025, impulsionadas pela ampliação e diversificação da base de clientes, bem como pela expansão da oferta de produtos e serviços

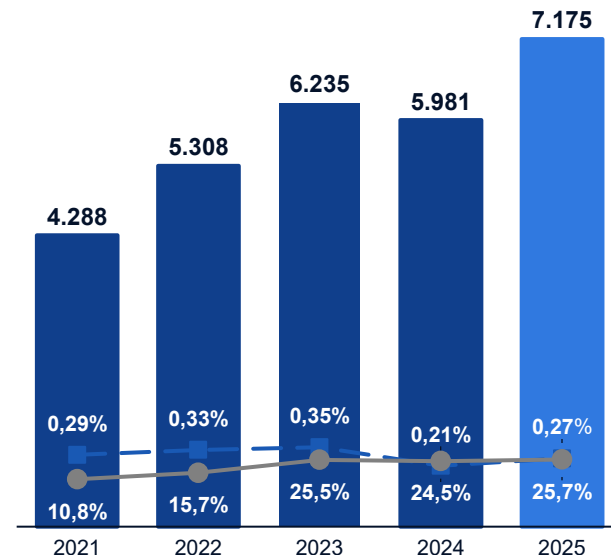
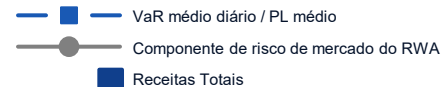
VaR médio diário encerrou o ano em 0,27% do patrimônio líquido, mantendo-se em patamares confortáveis e eficientes

Receitas trimestrais

(R\$ milhões)



Receitas anuais, VaR e Risco de Mercado



Asset Management

Receitas recordes no trimestre e para o ano de 2025, refletindo a contínua expansão de *market share* com forte crescimento de AuM/AuA

Resumo do 4T 2025

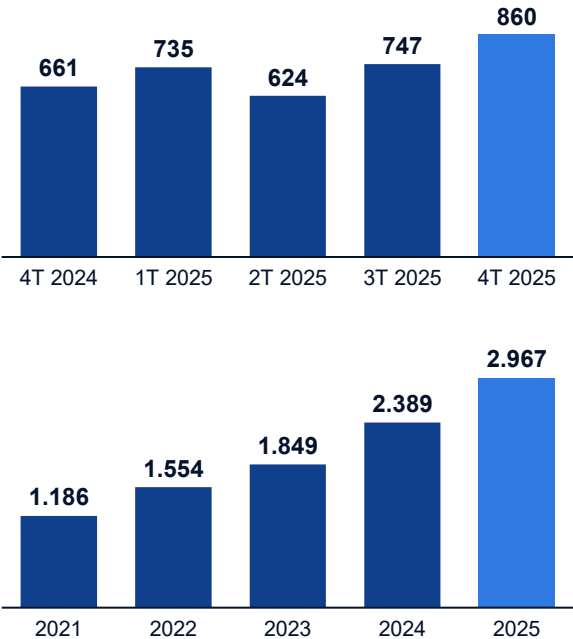
As receitas totalizaram R\$860 milhões no trimestre, com crescimento de 15,1% na comparação trimestral e 30,1% na base anual, decorrentes de maiores fees de gestão e performance. No ano, as receitas avançaram 24,2%, alcançando R\$3,0 bilhões

Captação líquida robusta de R\$61,8 bilhões no trimestre e de R\$139,9 bilhões em 2025, demonstrando resiliência em um ambiente de juros mais elevados e ganhos contínuos de market share em asset servicing e fundos geridos pela BTG Pactual AM. AuM/AuA atingiu R\$1,2 trilhão

Fomos eleitos o Melhor Banco da América Latina e do Brasil para *Real Estate* pela Euromoney

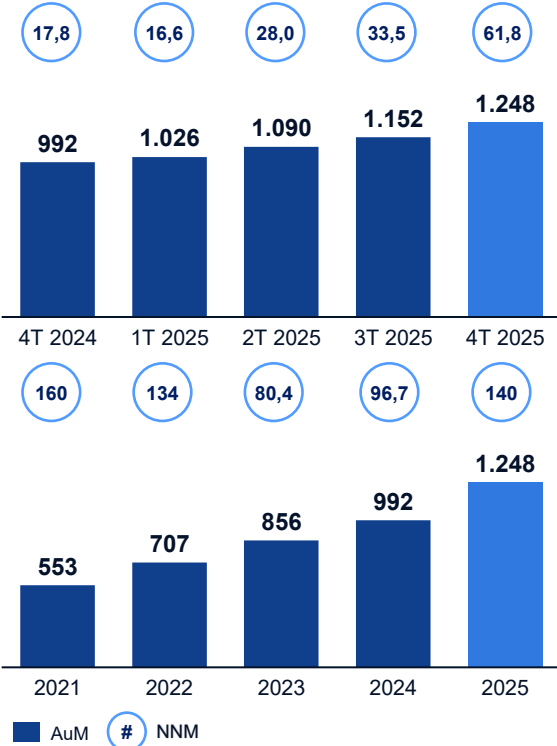
Receitas

(R\$ milhões)



AuM, AuA and NNM

(R\$ bilhões)



Wealth Management & Personal Banking

Performance excepcional no trimestre e no ano, com recorde de resultados e ganhos de *market share*

Resumo do 4T 2025

Resultados recordes no trimestre e no ano, alcançando R\$1,4 bi e R\$5,0 bi, respectivamente

Captações Líquidas totalizaram R\$46,3 bi no trimestre, 100% orgânicas. No acumulado do ano, o NNM atingiu R\$214,2 bi, refletindo nossa contínua expansão de *market share* e o sucesso da consolidação de aquisições estratégicas no período

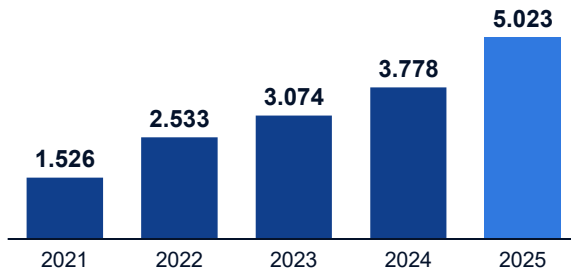
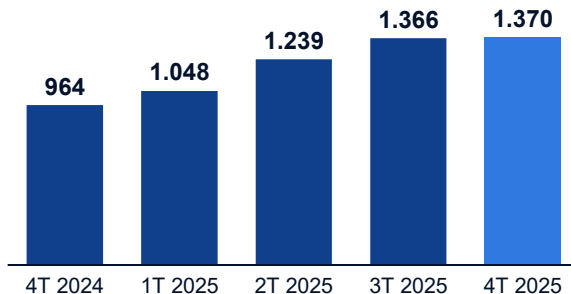
WuM alcançou R\$1,2 trilhão (+8,6% no trimestre e +36,9% no ano) – implicando em um CAGR de 30,3% desde 2021

Pelo 9º. ano consecutivo, fomos reconhecidos pela *Global Finance*, Melhor *Private Bank* da América Latina, além de Melhor *Private Bank* Brasil e Mercados Emergentes

Concluimos a aquisição do M.Y. Safra, banco sediado em Nova York com licença bancária nacional

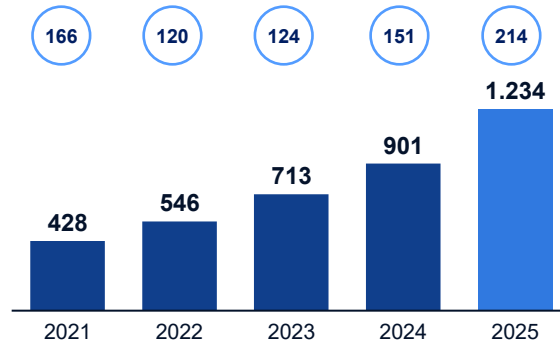
Receitas

(R\$ milhões)



WuM and NNM

(R\$ bilhões)



WuM # NNM

Participations

Resumo do 4T 2025

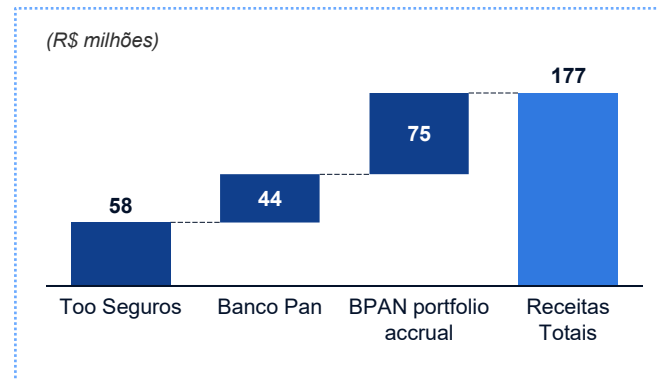
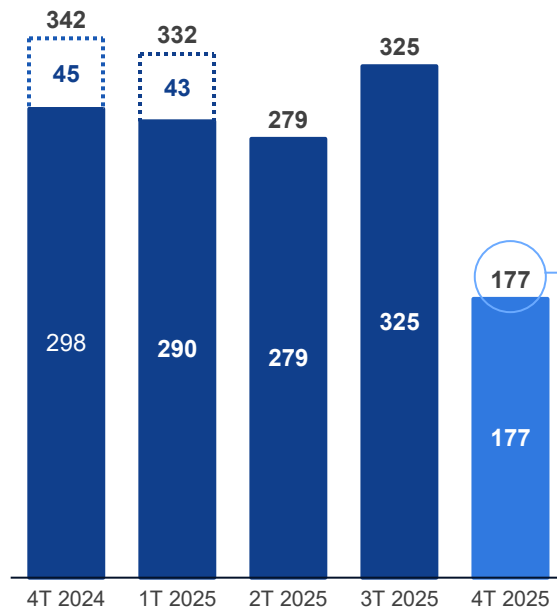
Resultado de Participations:

- Too Seguros: equivalência patrimonial de R\$58mm
- Banco Pan: equivalência patrimonial de R\$44mm
- Accrual do portfólio do BPAN adquirido nos trimestres anteriores: R\$75mm

Após a aquisição das ações remanescentes do Banco Pan, optamos por não distribuir JCP (juros sobre o capital próprio) no Pan, o que explica a redução no resultado consolidado de Participations

Resultado de Participations

(R\$ milhões)



Seção 2

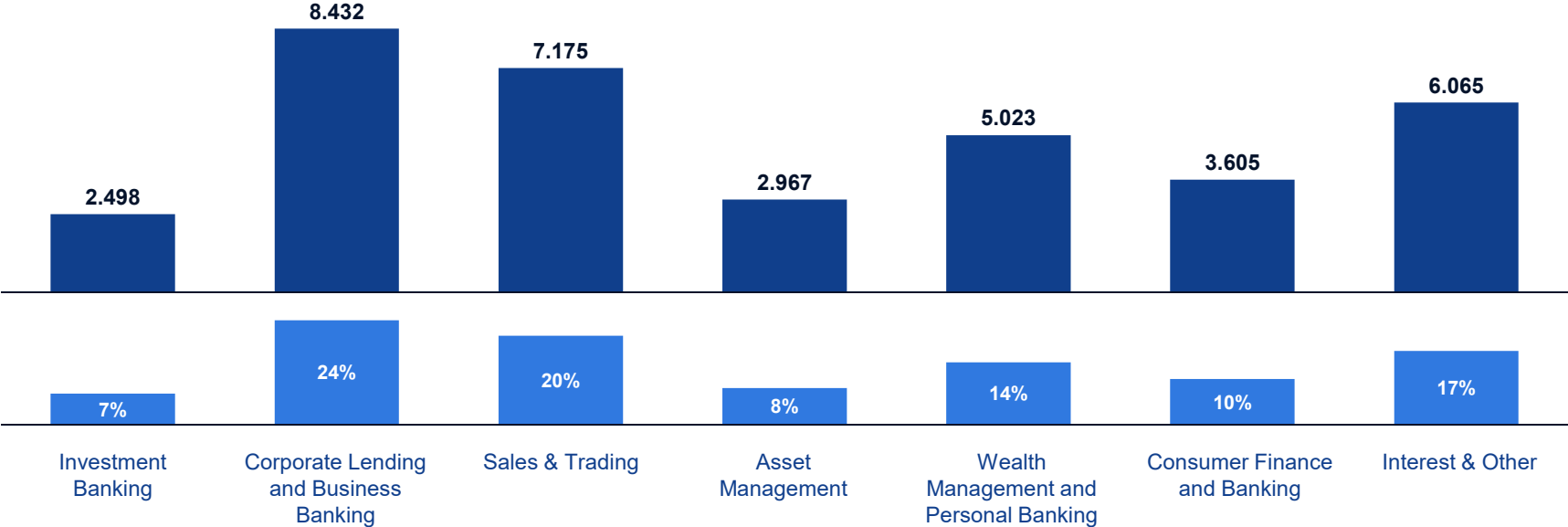
Consumer Finance & Banking

Receitas reportadas incluindo os efeitos da aquisição

R\$MM	FY'25	PAN	Too	FY'25 Ajustado
Investment Banking	2.498			2.498
Corporate Lending & Business Banking	8.432			8.432
Sales and Trading	7.175			7.175
Asset Management	2.967			2.967
Wealth Management & Personal Banking	5.023			5.023
Participations	1.070	(805)	(265)	-
Consumer Finance & Banking	-	3.075	530	3.605
Interest & Other	5.875	190		6.065
Receitas totais	33.039	2.461	265	35.765

Breakdown de receita por área de negócio incluindo os efeitos da aquisição

Receitas totais FY2025 = R\$35,8 bilhões



Consumer Finance & Banking

Highlights of 4T 2025

As receitas do Banco Pan no 4T25 cresceram em linha com a expansão da carteira, parcialmente compensadas pelo aumento das provisões à medida que elevamos os níveis de cobertura

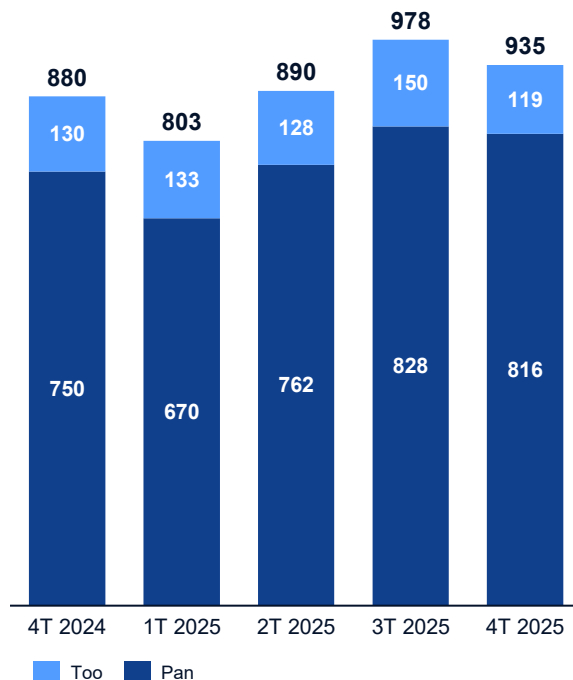
Carteira de crédito alcançou R\$64,5 bilhões, um aumento de 4,9% no trimestre, com 95% dos empréstimos com garantia

Originação recorde em financiamento de veículos, apoiada pela expansão em segmentos de menor risco e liderança no mercado de motos

Too Seguros: a partir deste trimestre, passamos a consolidar receitas e despesas de forma proporcional, considerando nossa participação de 51%. As despesas passam a compor o quadro de despesas operacionais do Banco

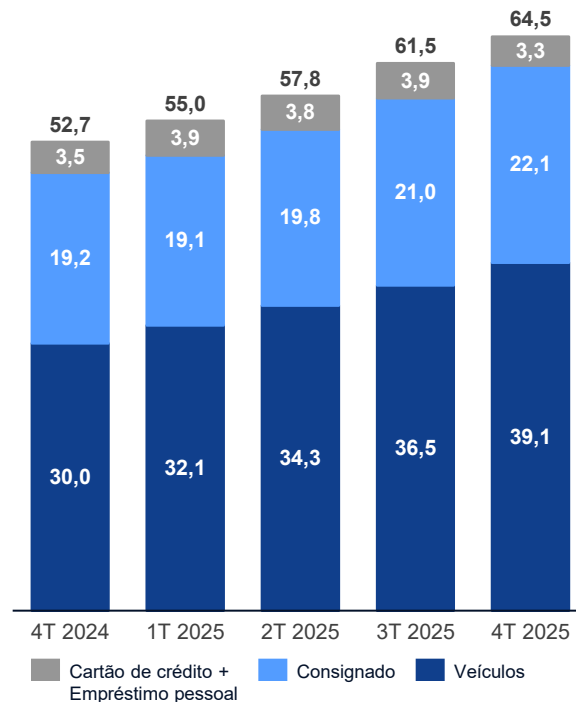
Receitas

(R\$ milhões)



Portfólio de Crédito

(R\$ bilhões)



Seção 3

Despesas

Despesas e principais indicadores

Ganhos consistentes de eficiência ao longo do ano, reforçando a escalabilidade do nosso modelo de negócios

Resumo do 4T 2025

Índice de eficiência encerrou o ano em 35,4%, melhora de 200bps em relação aos 37,5% reportados em 2024, refletindo a crescente escalabilidade das nossas plataformas

As despesas com S&B permanecerem estáveis ao longo do trimestre, enquanto as despesas de A&O cresceram 7,0% devido a algumas despesas pontuais de final de ano

Alíquota efetiva de imposto de renda ficou estável em 20,0%, impactada pela distribuição de JCP

Índice de eficiência ajustado⁽¹⁾ de 35,4% no ano e índice de remuneração de 20,5%

(R\$ milhões)

(em R\$ milhões, a menos que indicado)	Trimestre			Variação % para 4T 2025		Acumulado no ano		Variação % para 2025
	4T 2024	3T 2025	4T 2025	4T 2024	3T 2025	2024	2025	2024
Bônus	(791)	(966)	(1,047)	32%	8%	(2,777)	(3,669)	32%
Salários e benefícios	(664)	(792)	(802)	21%	1%	(2,543)	(3,109)	22%
Administrativas e outras	(752)	(809)	(865)	15%	7%	(2,748)	(3,235)	18%
Amortização de ágio	(276)	(366)	(376)	36%	3%	(968)	(1,341)	39%
Despesas tributárias, exceto imposto de renda	(384)	(435)	(515)	34%	18%	(1,316)	(1,697)	29%
Despesas operacionais totais	(2,868)	(3,369)	(3,604)	26%	7%	(10,351)	(13,052)	26%
Índice de eficiência ajustado	39%	34%	36%			37%	35%	
Índice de remuneração	22%	20%	20%			21%	21%	
Imposto de renda e contribuição social	(736)	(1,112)	(1,095)			(2,913)	(4,040)	39%
Alíquota de imposto de renda efetiva (%)	19.1%	20.4%	20.0%			19.8%	20.2%	

Nota:
(1) Índice de eficiência ajustado exclui amortização do ágio

Despesas reportadas incluindo os efeitos da aquisição do Banco Pan

R\$MM	FY'25	PAN	Too	FY'25 Ajustado
Bônus	(3.669)	(113)	(10)	(3.792)
Salários e Benefícios	(3.109)	(492)	(33)	(3.634)
Administrativas e outras	(3.235)	(796)	(40)	(4.071)
Amortização de ágio	(1.341)	(90)	-	(1,432)
Despesas tributárias, exceto imposto de renda	(1.697)	(539)	(36)	(2.272)
Total Operating Expenses	(13.052)	(2.029)	(120)	(15.201)
<i>Índice de remuneração</i>	20,5%			20,8%
<i>Índice de eficiência ajustado</i>	35,4%			38,5%
Imposto de renda e contribuição social	(4.040)	(431)	(146)	(4.617)
<i>Alíquota de imposto de renda efetiva (%)</i>	20,2%			22,5%
Lucro líquido	15.947	-	-	15.947
Lucro líquido ajustado	16.685	50	-	16.734

Seção 4

Balanço Patrimonial

Análise do Balanço Patrimonial

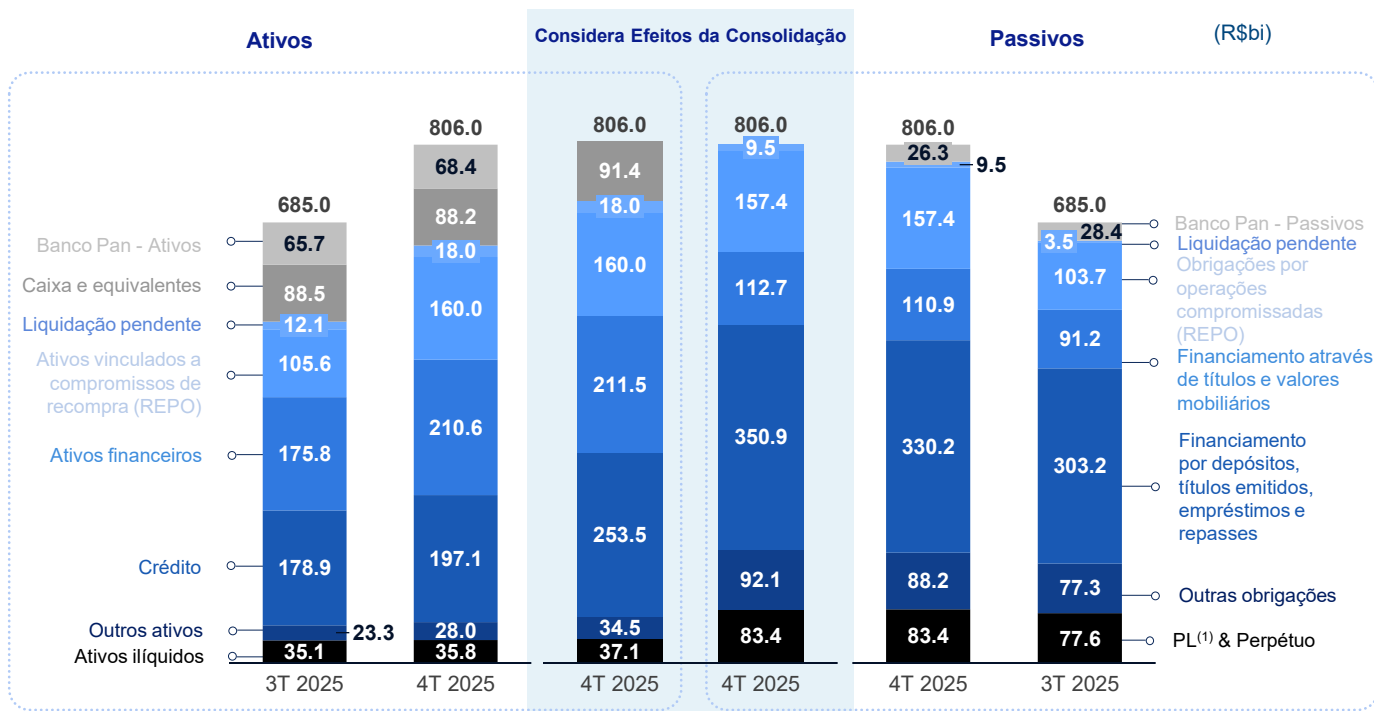
Resumo do 4T 2025

Total de ativos (9,7x PL¹)
aumentou 17,7% no trimestre

Níveis robustos de liquidez, com R\$88,2bi de caixa e equivalentes, resultaram em um LCR de 176,8%, considerando somente o BTG Pactual

Unsecured Funding continua crescendo em um ritmo superior ao da carteira de crédito *on-balance*, resultando em um Índice de cobertura de 168% - ou 138% quando considerados os efeitos da transação do Banco Pan

Portfólio de Corporate Lending & PME representa 3,9x PL e 4,7x considerando o portfólio de crédito do Banco Pan



Nota:

(1) Inclui acionistas minoritários

Base de *Unsecured Funding*

Resumo do 4T 2025

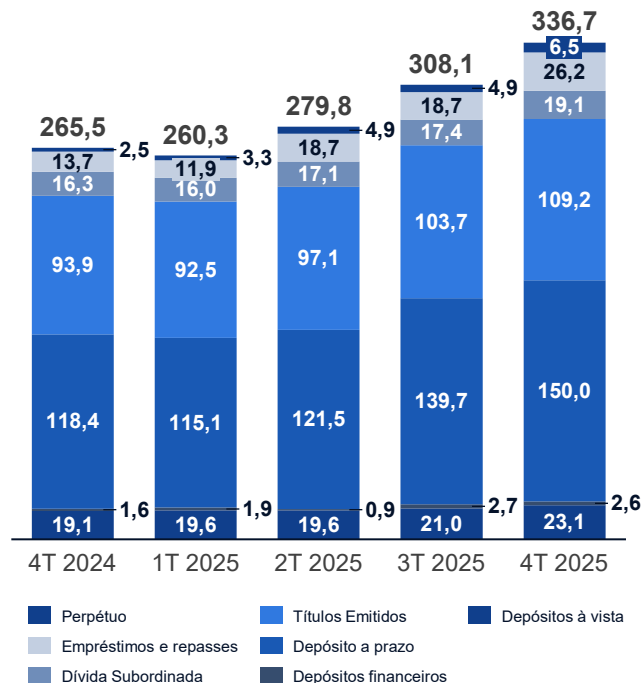
A base de *funding* total atingiu R\$336,7 bi, crescimento de 26,8% no ano ou R\$71,3 bilhões e 9,3% no trimestre ou R\$28,6 bilhões

Considerando a base de *funding* do Banco Pan, o *funding* consolidado atingiu R\$357,4 bilhões, com o varejo representando 29% do total

Em janeiro, concluímos a emissão de um título de dívida sênior de 5 anos, no montante de US\$ 750 milhões, a uma taxa de 5,5%

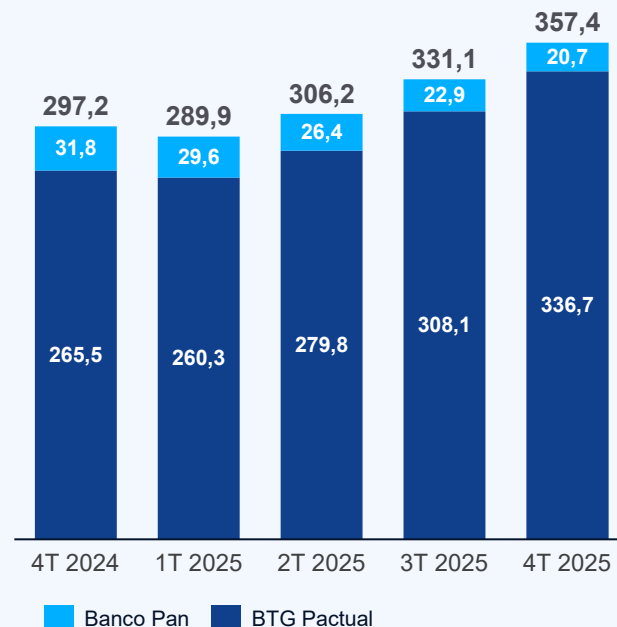
BTG Pactual (Individual)

(R\$ bilhões)



Consolidado, incluindo Banco Pan

(R\$ bilhões)



Nota:

(1) Inclui a base de *funding* do Banco Pan

Índice de Basileia e VaR

Resumo do 4T 2025

Índice de Basileia encerrou o ano em 15,5%, considerando a distribuição de JCP de R\$2,45bi no trimestre

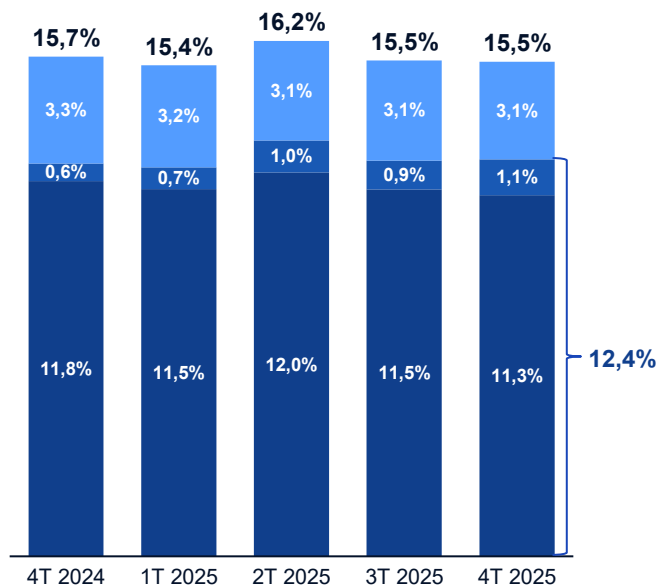
Capital principal total encerrou o ano em 12,4%, impulsionado pela emissão bem-sucedida de R\$1,6 bilhão em LFs perpétuas no trimestre – totalizando R\$4,0 bilhões ao longo do ano

VaR médio diário como percentual do patrimônio líquido médio do período aumentou para 0,38% - ainda em nível conservador

Índice de Basileia

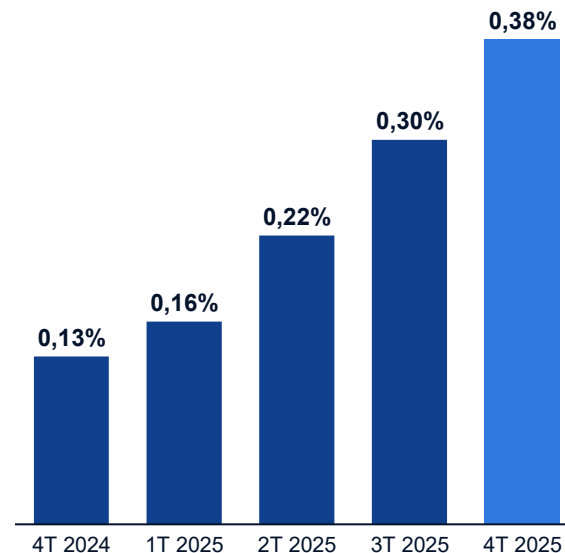
(%)

Capital Principal Adicional de Capital Principal Nível II



VaR médio diário

(% do patrimônio líquido médio)



Informações, prazos, taxas e condições aqui contidos são meramente indicativos, e não constituem nenhuma declaração ou garantia, de forma expressa ou implícita, por parte do Banco BTG Pactual S.A. Os dados constantes deste material devem ser considerados tão somente na data de sua publicação e estão sujeitos a atualizações a qualquer momento e sem aviso prévio. É recomendável a confirmação das informações contempladas neste material previamente à conclusão de qualquer negócio. Este material tem caráter meramente informativo e não deve ser entendido como análise de valor mobiliário, material promocional, oferta de compra ou venda, recomendação de investimento, sugestão de alocação ou adoção de estratégias por parte dos destinatários. O Banco BTG Pactual S.A. não se responsabiliza por decisões de investimentos que venham a ser tomadas com base nas informações divulgadas e se exime de qualquer responsabilidade por quaisquer prejuízos, diretos ou indiretos, que venham a decorrer do conteúdo deste material. Este material foi preparado com base em informações públicas, dados desenvolvidos internamente e outras fontes externas. Os instrumentos financeiros porventura discutidos neste domínio podem não ser adequados para todos os investidores. As informações ora veiculadas não levam em consideração os objetivos de investimento, situação financeira ou necessidades específicas de cada investidor. Os investidores devem obter orientação financeira independente, com base em suas características pessoais, antes de tomar uma decisão de investimento. Os títulos de renda fixa se caracterizam por possuírem regras definidas de remuneração. Operações com instrumentos de renda fixa apresenta riscos que devem ser avaliados pelo investidor no momento de sua aquisição, incluídos, mas não limitados, ao risco de crédito, risco de liquidez e risco de mercado. Para maiores informações, consulte o site da Corretora: www.btgpactual.com.br. O Banco BTG Pactual S.A. ou quaisquer de seus diretores e/ou colaboradores poderão adquirir ou manter ativos direta ou indiretamente relacionados às empresas aqui mencionadas. O Banco BTG Pactual S.A. ou empresas do Grupo BTG podem (a) ter coordenado ou participado da colocação de oferta pública dos títulos destas companhias; ou (b) ter recebido ou vir a receber compensações destas empresas por serviços financeiros prestados, inclusive relacionados ao mercado de capitais, ou de outro mercado. É terminantemente proibida a utilização, acesso, cópia, reprodução ou distribuição das informações veiculadas neste material para qualquer pessoa, no todo ou em parte, qualquer que seja o propósito, sem o prévio consentimento por escrito do Banco BTG Pactual S.A. Para reclamações, contate nossa Ouvidoria no telefone nº 0800-722-0048.

