



Apresentação Teleconferência

2º trimestre 2025

Para informações adicionais, leia atentamente os Avisos
Adicionais no final da apresentação

Divulgação de resultados: Segundo trimestre de 2025

Teleconferência em inglês (com tradução simultânea para português)

- 12 de agosto de 2025 (terça-feira)
- 11:00 (Brasília) / 10:00 (New York)
- <https://nucleodeimagem.com.br/btg/2q25.html>



Webcast: O áudio da teleconferência será transmitido ao vivo, por meio de um sistema webcast disponível em nosso website www.btgpactual.com/ir

Solicitamos que os participantes se conectem 15 minutos antes do horário marcado para início das teleconferências

Destaques 2T 2025

- 1** ROAE de 27,1%, um desempenho excepcional no trimestre, sustentado por receitas e lucro líquido recordes de R\$8,3 bilhões e R\$4,2 bilhões, respectivamente
- 2** Recorde de receitas em Investment Banking com contribuição expressiva de M&A e forte performance em DCM
- 3** Resultados recordes em Corporate Lending & Business Banking, com expansão contínua da carteira, retornos estáveis e diversificação de negócios
- 4** Desempenho recorde em Sales & Trading impulsionado pelo aumento da atividade de clientes e pela alocação eficiente de risco
- 5** Wealth Management também reportou mais um trimestre com recorde de receita, suportado por níveis robustos e consistentes de captação orgânica
- 6** Temos o prazer de anunciar a aquisição do HSBC Uruguai⁽¹⁾, mais um passo estratégico na expansão da nossa presença na América Latina

Nota:

(1) A conclusão da transação está sujeita ao cumprimento de certas condições precedentes, assim como aprovações regulatórias, incluindo a do BACEN

Destques 2T 2025

Receitas totais

(R\$)

8,3bi

38% de crescimento a.a.

1T 25	6,8bi
-------	-------

2T 24	6,0bi
-------	-------

LTM 2T25	28,3bi
----------	--------

Lucro Líquido

(R\$)

4,2bi

42% de crescimento a.a.

1T 25	3,4bi
-------	-------

2T 24	2,9bi
-------	-------

LTM 2T25	14,0bi
----------	--------

ROAE ajustado

27,1%

2T 2025

1T 25	23,2%
-------	-------

2T 24	22,5%
-------	-------

LTM 2T25	24,0%
----------	-------

Destques 2T 2025

Net New Money

(R\$)

59bi

2T 2025

1T 25	105bi
-------	-------

2T 24	56bi
-------	------

LTM 2T25	291bi
----------	-------

WuM

(R\$)

32%

crescimento a.a.

2T 25	1,056bi
-------	---------

1T 25	1,000bi
-------	---------

2T 24	799bi
-------	-------

AuM/AuA

(R\$)

19%

crescimento a.a.

2T 25	1,090bi
-------	---------

1T 25	1,026bi
-------	---------

2T 24	920bi
-------	-------

Destques 2T 2025

Base de Funding

(R\$)

19%

crescimento a.a.

2T 25	280bi
1T 25	260bi
2T 24	236bi

Portfólio de Crédito

(R\$)

22%

crescimento a.a.

	Total	PME
2T 25	238bi	29bi
1T 25	231bi	28bi
2T 24	195bi	23bi

Basileia

(R\$)

16,2%

2T 2025

Patrimônio Líquido

2T 25	64bi
1T 25	60bi
2T 24	53bi

Resumo do Desempenho

2T25

ROAE de 27,1% suportado por métricas robustas em todas as linhas de negócio

Receitas totais de R\$8.294mm e lucro líquido ajustado⁽¹⁾ de R\$4.182mm

- ROAE ajustado^(1,2): 27,1%
- Lucro líquido por unit⁽²⁾: R\$1,10
- Lucro líquido contábil: R\$4.009mm

Melhora contínua do índice de eficiência, à medida que os investimentos estratégicos realizados no passado continuam a maturar

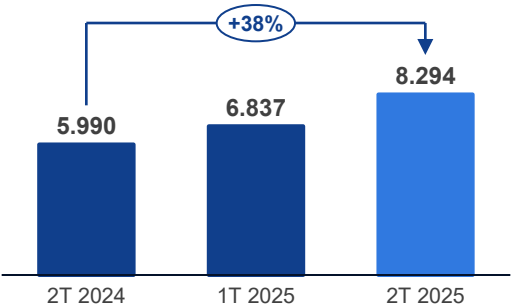
- Índice de eficiência⁽³⁾: 35,6%
- Índice de remuneração: 21,0%

Total de ativos de R\$656,1bi, com índice de Basileia de 16,2% e Patrimônio Líquido de R\$64bi

- VaR médio aumentou para 0,22% do patrimônio líquido médio, mantendo-se ainda dentro de níveis conservadores

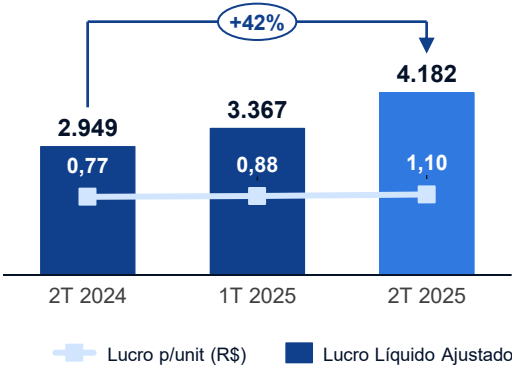
Receitas Totais

(R\$ milhões)



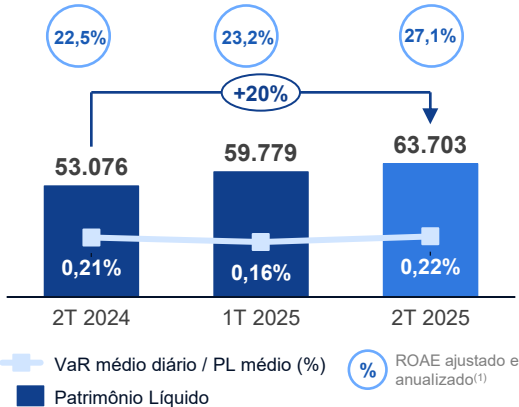
Lucro Líquido Ajustado⁽¹⁾

(R\$ milhões)



Patrimônio Líquido e ROAE^(1,2)

(R\$ milhões)



Notas:
(1) Números de balanço referente ao final do período em questão
(2) ROAE anualizado e lucro líquido por units consideram o lucro líquido ajustado como base para os cálculos
(3) Índice de eficiência ajustado exclui apenas amortização de ágio

Resumo do Desempenho

6M 2025

Melhor semestre da história, com crescimento de 29% de lucro

Receitas totais somam R\$15.131mm e lucro líquido ajustado⁽¹⁾ R\$7.549mm

- ROAE ajustado^(1,2): 25,1%
- Lucro líquido por unit⁽²⁾: R\$1,98
- Lucro líquido contábil: R\$7.219mm

Índice de eficiência abaixo da média histórica uma vez que as receitas continuam crescendo em ritmo mais acelerado que os custos

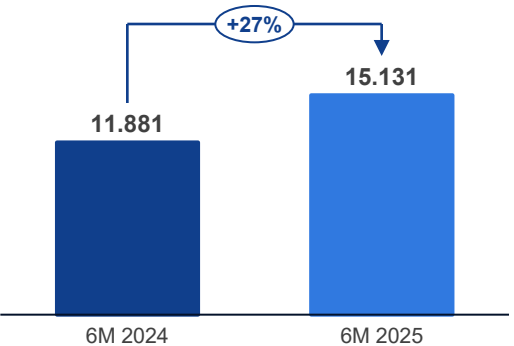
- Índice de eficiência ajustado⁽¹⁾: 36,2%
- Índice de remuneração: 21,0%

Patrimônio líquido cresceu 20,0% a.a. e encerrou o semestre em R\$63,7 bilhões

- VaR médio foi 0,19% do patrimônio líquido médio, mantendo uma abordagem disciplinada de risco, abaixo dos níveis históricos

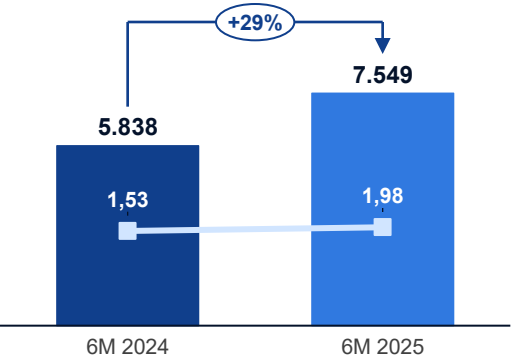
Receitas Totais

(R\$ milhões)



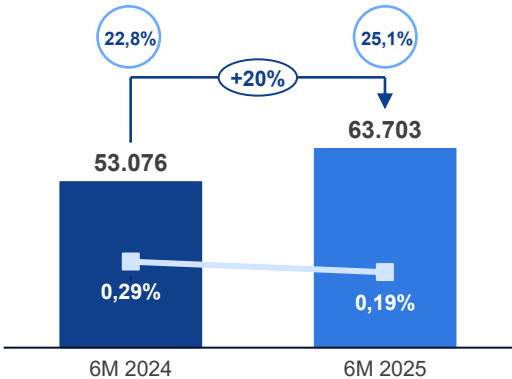
Lucro Líquido Ajustado⁽¹⁾

(R\$ milhões)



Patrimônio Líquido e ROAE^(1,2)

(R\$ milhões)



Notas:
(1) Números de balanço referente ao final do período em questão
(2) ROAE anualizado e lucro líquido por units consideram o lucro líquido ajustado como base para os cálculos
(3) Índice de eficiência ajustado exclui apenas amortização de ágio

— Lucro p/unit (R\$) ■ Lucro Líquido Ajustado

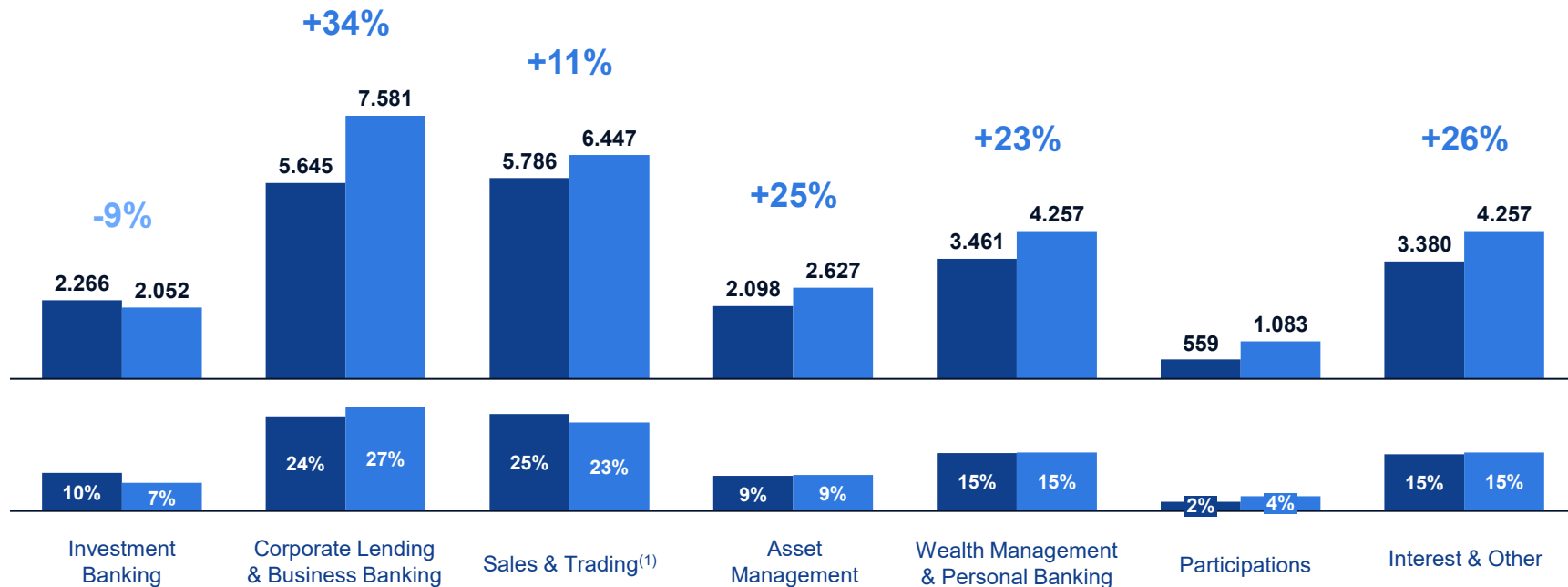
— VaR médio diário / PL médio (%) ○ ROAE ajustado e anualizado⁽¹⁾
■ Patrimônio Líquido

Breakdown da receita por área de negócio

LTM 2T25 x LTM 2T24

Receitas Totais LTM 2T25 = R\$28,3 bilhões

■ LTM 2T24
■ LTM 2T25



Note:
(1) Inclui Principal Investments

Seção 1

Áreas de Negócio

Investment Banking

Recorde de receitas com contribuição expressiva de M&A e forte performance em DCM

Resumo do 2T 2025

Investment Banking reportou receitas recordes de R\$782,1 milhões no trimestre, aumento de 105,6% comparado ao 1T25 e 40,2% no ano

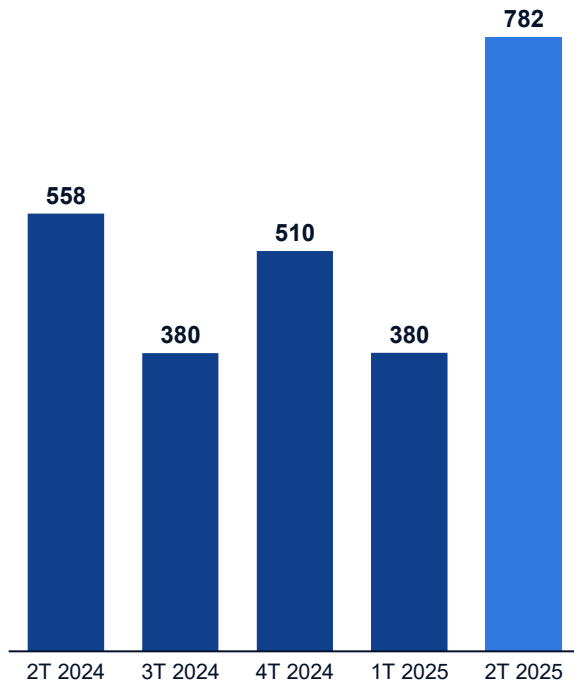
As receitas de M&A foram impulsionadas pela conclusão de transações relevantes ao longo do período

DCM apresentou resultados fortes em linha com a recuperação da atividade de mercado no trimestre

Apesar do ambiente desafiador, ECM continua contribuindo positivamente com o desempenho geral

Receitas

(R\$ milhões)



Rankings de Mercado¹

2T 2025

M&A

#1 em número de transações no Brasil e LatAm

#2 em volume de transações no Brasil e LatAm

ECM

#1 em número de transações no Brasil

#2 em volume de transações no Brasil

#2 em número de transações LatAm

Corporate Lending and Business Banking

Resultados recordes com expansão contínua da carteira, retornos estáveis e diversificação dos negócios

Resumo do 2T 2025

Forte geração de receita, totalizando R\$2,1 bilhões, 9,0% acima do trimestre anterior e 37,3% na comparação anual

O portfólio de crédito cresceu 22,1% no ano e 3,1% no trimestre, mantendo a qualidade dos ativos, diversificação de segmentos, setores e geografias, e níveis de rentabilidade e inadimplência saudáveis

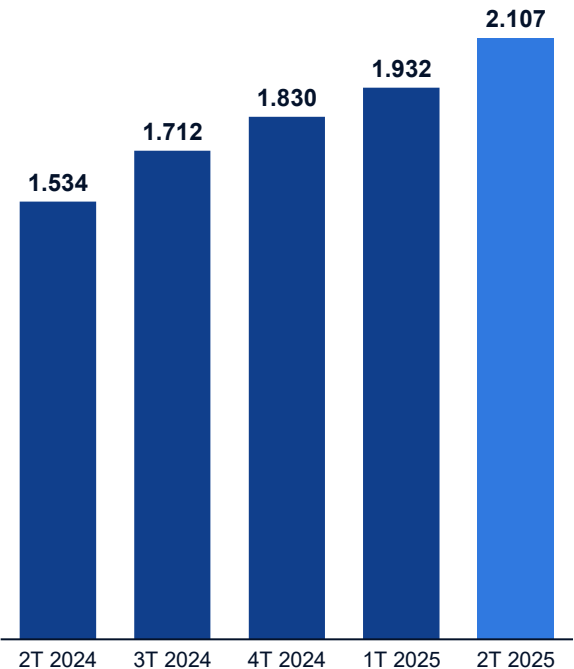
Pelo segundo ano consecutivo, o BTG Pactual Empresas foi eleito o “Melhor banco digital para Empresas no Brasil” pela Euromoney

Forte desempenho de Special Situations também contribuiu para o aumento do spread no trimestre

Os spreads de crédito sobre o custo de *funding* permaneceram estáveis, à medida que continuamos nos beneficiando da redução do custo de captação

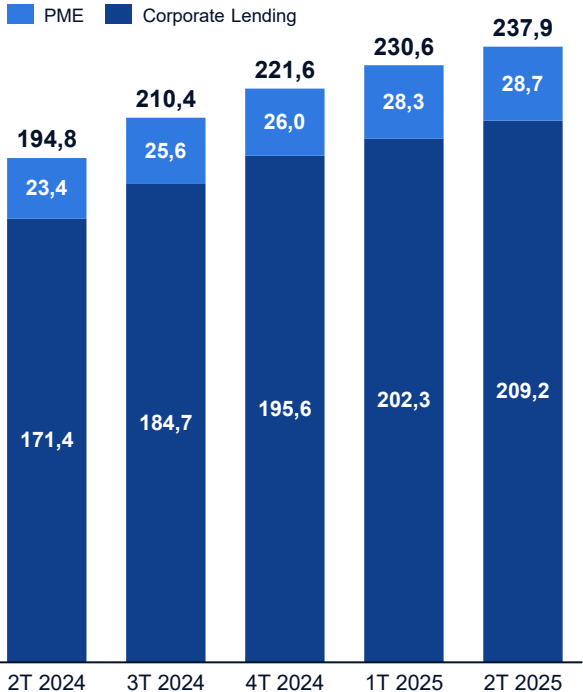
Receitas

(R\$ milhões)



Portfólio de Crédito

(R\$ bilhões)



Sales & Trading

Desempenho recorde impulsionado pelo aumento da atividade de clientes e pela alocação eficiente de risco

Resumo do 2T 2025

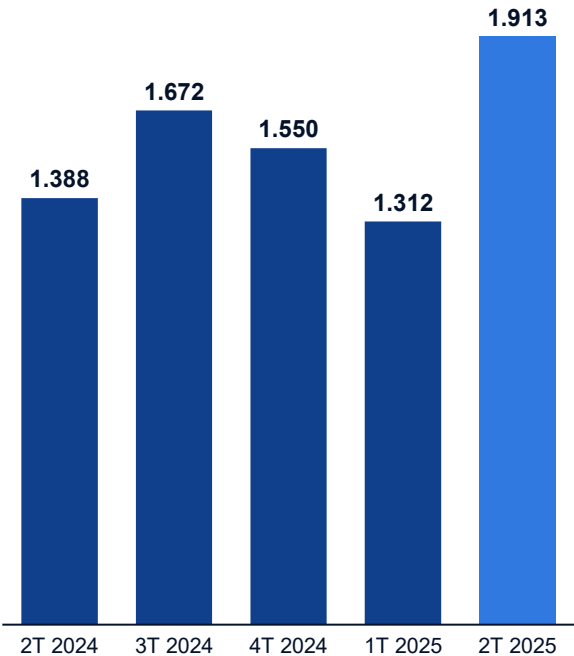
Recorde de receitas de R\$1.913mm, impulsionadas pelo crescimento das nossas franquias de clientes, combinado a uma eficiente alocação de risco

VaR médio permaneceu em níveis conservadores, apesar do aumento no trimestre

As receitas do primeiro semestre cresceram 16,9% em comparação ao 1S 2024, alcançando R\$3,2 bilhões, alavancadas pelo crescimento da base de clientes e uso mais eficiente de risco de mercado

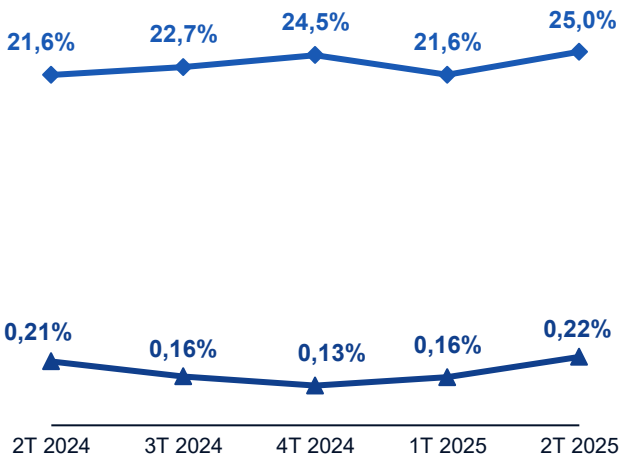
Receitas

(R\$ milhões)



VaR e Risco de Mercado

- ◆ Componente de risco de mercado do RWA
- ▲ VaR médio diário / PL médio



Asset Management

Forte captação e crescimento consistente das taxas de administração/gestão

Resumo do 2T 2025

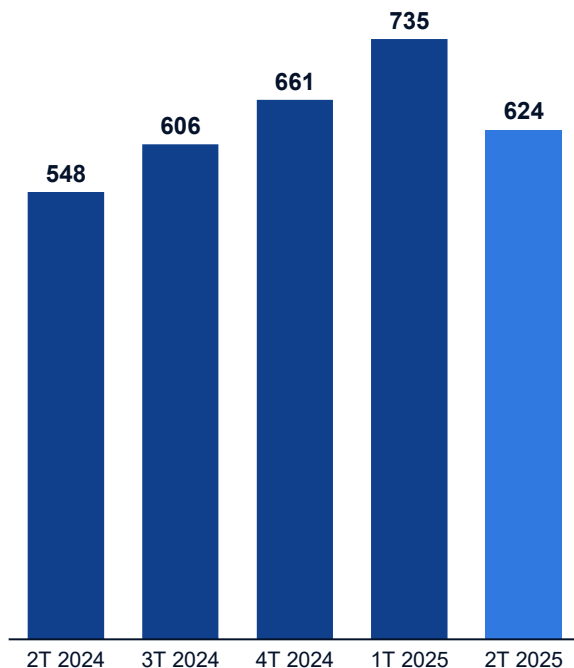
Receitas totais de R\$624,1 milhões, 15,1% abaixo do trimestre anterior, quando registramos contribuição - acima da média - das participações minoritárias em gestoras independentes

Na comparação anual, a receita cresceu 13,9%, devido principalmente à expansão de 18,5% nos ativos sob gestão e administração (AuM/AuA)

Forte NNM de R\$28,0 bilhões, em um cenário onde a indústria de fundos sofreu resgates de R\$39,2bi⁽¹⁾, comprovando a robustez do nosso negócio

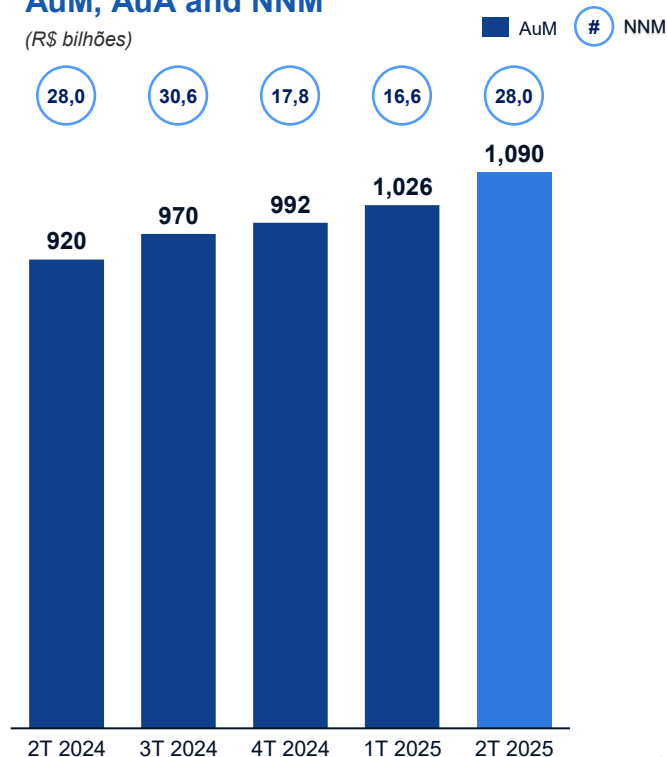
Receitas

(R\$ milhões)



AuM, AuA and NNM

(R\$ bilhões)



Wealth Management & Personal Banking

Recorde de receita impulsionada por níveis robustos e consistentes de captação orgânica

Resumo do 2T 2025

A receita do trimestre totalizou R\$1.239 milhão, um aumento de 18,2% no trimestre e 33,5% no ano

WuM atingiu R\$1,056bi, crescimento de 5,7% no trimestre e 32,2% no ano, com NNM de R\$30,6bi – reflexo da consistência e resiliência da nossa plataforma, mesmo em condições de mercado desafiadoras

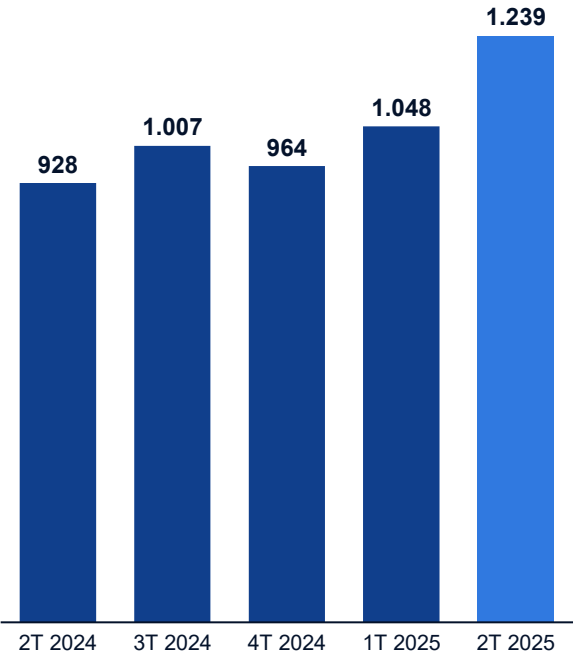
Forte crescimento de receita no trimestre, impactado pela consolidação integral das receitas do Julius Baer Brasil durante o período

Em julho, concluímos a aquisição da JGP WM, que adicionará R\$18bi em ativos no terceiro trimestre

Fomos eleitos o “Melhor Banco Privado da América Latina” no *Euromoney Private Banking Awards*

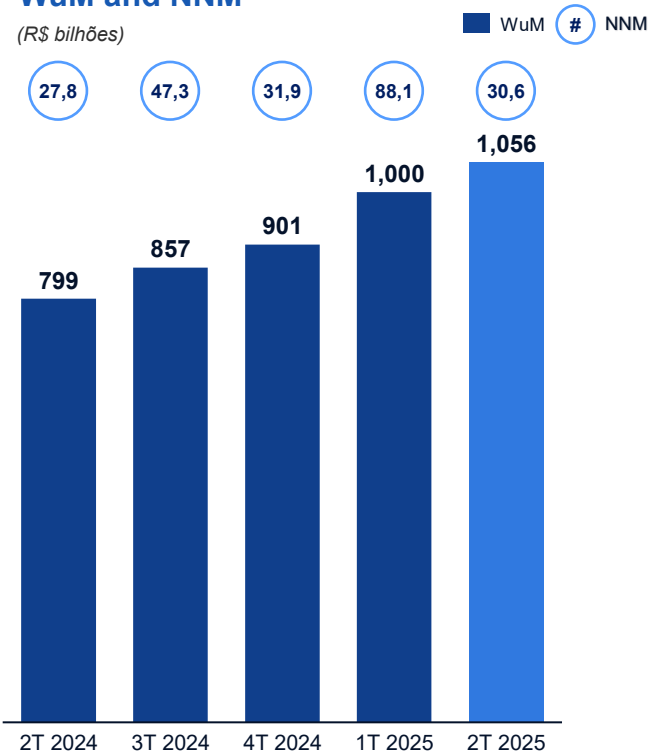
Receitas

(R\$ milhões)



WuM and NNM

(R\$ bilhões)



Participations

Resumo do 2T 2025

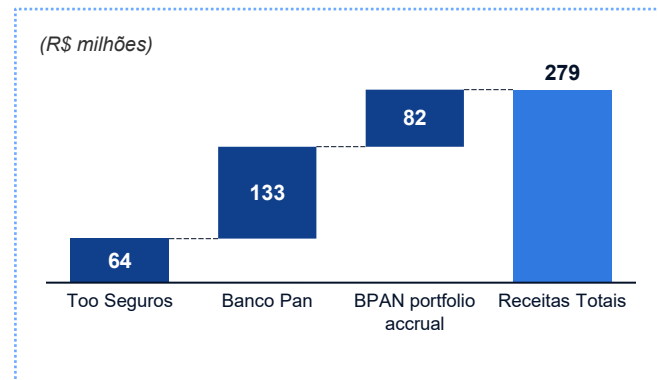
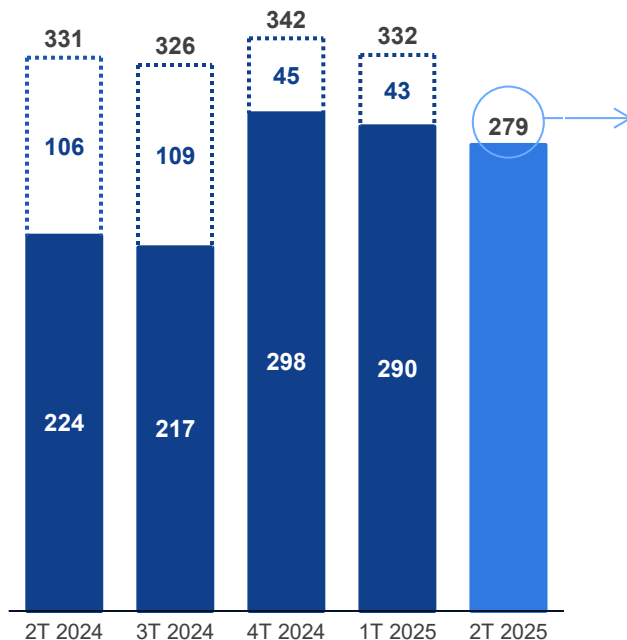
Resultado de Participations:

- Too Seguros: equivalência patrimonial de R\$64mm
- Banco Pan: equivalência patrimonial de R\$133mm
- Accrual do portfólio do BPAN adquirido nos trimestres anteriores: R\$82mm

Em linha com a estratégia do Banco Pan de reter uma parcela maior da sua carteira de crédito consignado, não houve aquisições no trimestre

Resultado de Participations

(R\$ milhões)



Seção 2

Despesas

Despesas e principais indicadores

Melhora no índice de eficiência à medida que novas iniciativas continuam ganhando tração

Resumo do 2T 2025

Despesas operacionais totais aumentaram 15,9% no trimestre, devido, principalmente, a maior provisão de bônus que acompanhou a forte expansão de receita

Despesas com S&B e A&O aumentaram 3,6% e 7,0% no trimestre, impactadas principalmente pela aquisição da Julius Baer Brasil

Amortização de ágio aumentou 10,1% no trimestre, principalmente em função da conclusão da aquisição da JBB no final de março

Alíquota efetiva do imposto de renda permaneceu estável em 20,3%

Índice de eficiência ajustado⁽¹⁾ de 35,6% e índice de remuneração de 21,0%

(R\$ milhões)

(em R\$ milhões, a menos que indicado)	Trimestre			Variação % para 2T 2025		Acumulado no ano		Variação % para 6M 2025
	2T 2024	1T 2025	2T 2025	2T 2024	1T 2025	6M 2024	6M 2025	6M 2024
Bônus	(623)	(685)	(970)	56%	42%	(1.258)	(1.655)	32%
Salários e benefícios	(625)	(744)	(771)	23%	4%	(1.240)	(1.515)	22%
Administrativas e outras	(656)	(754)	(807)	23%	7%	(1.309)	(1.561)	19%
Amortização de ágio	(229)	(286)	(314)	37%	10%	(439)	(600)	37%
Despesas tributárias, exceto imposto de renda	(331)	(346)	(401)	21%	16%	(636)	(747)	17%
Despesas operacionais totais	(2.464)	(2.815)	(3.264)	32%	16%	(4.883)	(6.079)	24%
Índice de eficiência ajustado	37%	37%	36%			37%	36%	
Índice de remuneração	21%	21%	21%			21%	21%	
Imposto de renda e contribuição social	(702)	(812)	(1.021)			(1.401)	(1.833)	31%
Alíquota de imposto de renda efetiva (%)	19,9%	20,2%	20,3%			20,0%	20,3%	

Nota:

(1) Índice de eficiência ajustado exclui amortização do ágio

Seção 3

Balanço Patrimonial

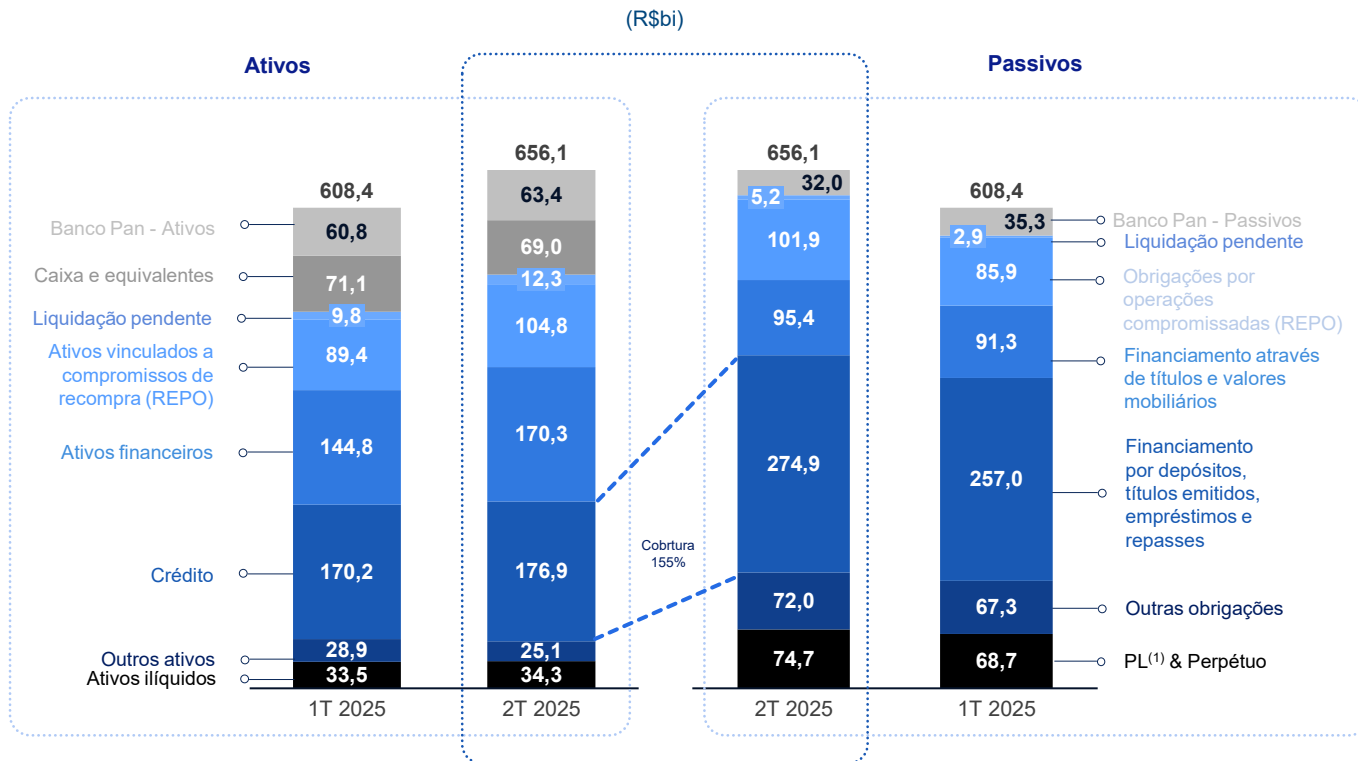
Análise do Balanço Patrimonial

Resumo do 2T 2025

Total de ativos (8,8x PL⁽¹⁾)
aumentou 7,8% no trimestre

Índice de cobertura aumentou durante o trimestre, alcançando 155% à medida que nossa base de *funding* (+R\$19,5bi) cresce mais rápido que o nosso portfólio de crédito *on-balance* (+R\$6,7bi)

Portfólio de Corporate Lending & Business Banking representa 3,7x PL



Nota:

(1) Inclui acionistas minoritários

Base de *Unsecured Funding*

Resumo do 2T 2025

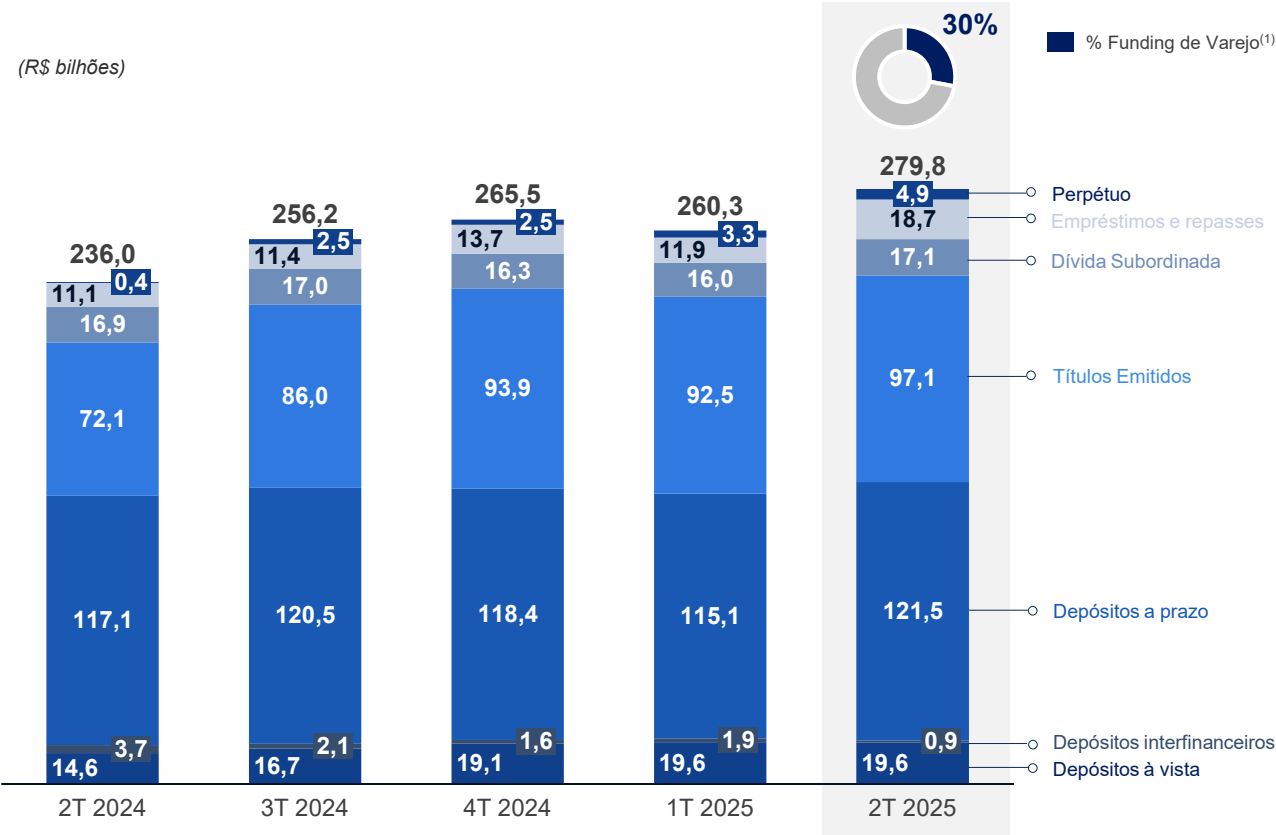
A base total de *funding* atingiu R\$280 bilhões, um crescimento de 7,5% no trimestre e 18,6% no ano, mesmo diante da desvalorização de 5% do dólar no período

Forte expansão da base de *funding* no trimestre (+R\$19,5bi) devido à um aumento em títulos emitidos e depósitos a prazo

A participação do nosso *funding* de varejo manteve-se estável em 30%, mesmo com a expansão da base ao longo do ano

Depósitos à vista permaneceram estáveis em R\$19,6bi, representando 7,0% do total

(R\$ bilhões)



Nota:
(1) Inclui a base de *funding* do Banco Pan

Índice de Basileia e VaR

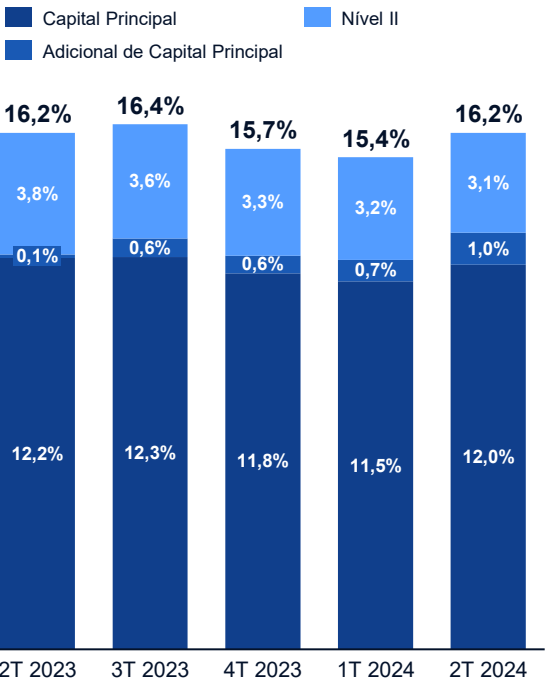
Resumo do 2T 2025

Índice de Basileia aumentou 80bps no trimestre, alcançando 16,2%, impulsionado pela emissão bem-sucedida de LFs perpétuas, que adicionaram aprox. +30bps ao capital AT1

O VaR médio diário atingiu 0,22% do patrimônio líquido médio, acima do trimestre anterior em linha com a maior alocação de risco no período

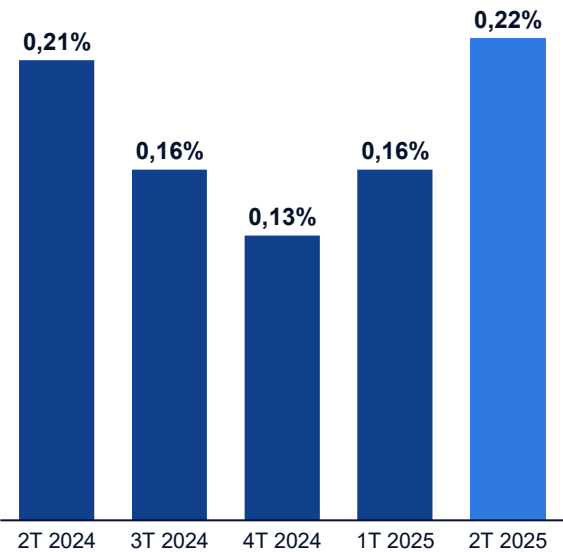
Índice de Basileia

(%)



VaR médio diário

(% do patrimônio líquido médio)



Informações, prazos, taxas e condições aqui contidos são meramente indicativos, e não constituem nenhuma declaração ou garantia, de forma expressa ou implícita, por parte do Banco BTG Pactual S.A. Os dados constantes deste material devem ser considerados tão somente na data de sua publicação e estão sujeitos a atualizações a qualquer momento e sem aviso prévio. É recomendável a confirmação das informações contempladas neste material previamente à conclusão de qualquer negócio. Este material tem caráter meramente informativo e não deve ser entendido como análise de valor mobiliário, material promocional, oferta de compra ou venda, recomendação de investimento, sugestão de alocação ou adoção de estratégias por parte dos destinatários. O Banco BTG Pactual S.A. não se responsabiliza por decisões de investimentos que venham a ser tomadas com base nas informações divulgadas e se exime de qualquer responsabilidade por quaisquer prejuízos, diretos ou indiretos, que venham a decorrer do conteúdo deste material. Este material foi preparado com base em informações públicas, dados desenvolvidos internamente e outras fontes externas. Os instrumentos financeiros porventura discutidos neste domínio podem não ser adequados para todos os investidores. As informações ora veiculadas não levam em consideração os objetivos de investimento, situação financeira ou necessidades específicas de cada investidor. Os investidores devem obter orientação financeira independente, com base em suas características pessoais, antes de tomar uma decisão de investimento. Os títulos de renda fixa se caracterizam por possuírem regras definidas de remuneração. Operações com instrumentos de renda fixa apresenta riscos que devem ser avaliados pelo investidor no momento de sua aquisição, incluídos, mas não limitados, ao risco de crédito, risco de liquidez e risco de mercado. Para maiores informações, consulte o site da Corretora: www.btgpactual.com.br. O Banco BTG Pactual S.A. ou quaisquer de seus diretores e/ou colaboradores poderão adquirir ou manter ativos direta ou indiretamente relacionados às empresas aqui mencionadas. O Banco BTG Pactual S.A. ou empresas do Grupo BTG podem (a) ter coordenado ou participado da colocação de oferta pública dos títulos destas companhias; ou (b) ter recebido ou vir a receber compensações destas empresas por serviços financeiros prestados, inclusive relacionados ao mercado de capitais, ou de outro mercado. É terminantemente proibida a utilização, acesso, cópia, reprodução ou distribuição das informações veiculadas neste material para qualquer pessoa, no todo ou em parte, qualquer que seja o propósito, sem o prévio consentimento por escrito do Banco BTG Pactual S.A. Para reclamações, contate nossa Ouvidoria no telefone nº 0800-722-0048.

