



Apresentação Teleconferência

1º trimestre 2025

Para informações adicionais, leia atentamente os Avisos
Adicionais no final da apresentação

Divulgação de resultados: Primeiro trimestre de 2025

Teleconferência em inglês (com tradução simultânea para português)

- 12 de maio de 2025 (segunda-feira)
- 11:00 (Brasília) / 10:00 (New York)
- <https://nucleodeimagem.com.br/btg/1q25.html>



Webcast: O áudio da teleconferência será transmitido ao vivo, por meio de um sistema webcast disponível em nosso website www.btgpactual.com/ir

Solicitamos que os participantes se conectem 15 minutos antes do horário marcado para início das teleconferências

Destques 1T 2025

- 1** Recorde de lucro líquido com ROAE de 23,2%⁽¹⁾ no trimestre, refletindo a resiliência e a solidez do nosso modelo de negócios em meio a um cenário econômico desafiador
- 2** Crescimento consistente do portfólio de crédito (+27,0% no ano), mantendo sua diversificação, spreads estáveis e níveis adequados de provisão
- 3** Asset Management apresentou desempenho excepcional, com recorde de receitas, captações líquidas sólidas e superando a marca de R\$1 trilhão de AuM/AuA
- 4** Recorde de receitas também em Wealth Management com forte captação orgânica, que, somada a consolidação da operação do Julius Baer Brasil, resultou em R\$1 trilhão de WuM

Notas:

(1) O ROAE Ajustado considera o Patrimônio Líquido "pro forma" de Dezembro de 2024, considerando os impactos da implementação da Resolução 4.966 do Banco Central

Destques 1T 2025

Receitas totais

(R\$)

6,8bi

16,1% de crescimento a.a.

4T 24 6,7bi

1T 24 5,9bi

LTM 1T25 26,0bi

Lucro Líquido

(R\$)

3,4bi

16,5% de crescimento a.a.

4T 24 3,3bi

1T 24 2,9bi

LTM 1T25 12,8bi

ROAE ajustado⁽¹⁾

23,2%

1T 2025

4T 24 23,0%

1T 24 22,8%

LTM 1T25 22,9%

Notas:

(1) O ROAE Ajustado considera o Patrimônio Líquido "pro forma" de Dezembro de 2024, considerando os impactos da implementação da Resolução 4.966 do Banco Central.

Destques 1T 2025

Net New Money

(R\$)

105bi

1T 2025

4T 24	50bi
-------	------

1T 24	64bi
-------	------

LTM 1T25	288bi
----------	-------

WuM

(R\$)

32%

crescimento a.a.

1T 25	1.000bi
-------	---------

4T 24	901bi
-------	-------

1T 24	756bi
-------	-------

AuM/AuA

(R\$)

17%

crescimento a.a.

1T 25	1.026bi
-------	---------

4T 24	992bi
-------	-------

1T 24	880bi
-------	-------

Destques 1T 2025

Portfólio de Crédito

(R\$)

27%

crescimento a.a.

	Total	PME
1T 25	231bi	28bi
4T 24	222bi	26bi
1T 24	182bi	22bi

Base de Funding

(R\$)

16%

crescimento a.a.

1T 25	260bi
4T 24	265bi
1T 24	225bi

Basileia

(R\$)

15,4%

1T 2025

Patrimônio Líquido

1T 25	60bi
4T 24	57bi
1T 24	52bi

Resumo do Desempenho

1T25

23,2%⁽⁴⁾ de ROAE reflete nosso crescimento consistente de receitas e ganho de alavancagem operacional

Receitas totais de R\$6.837mm e lucro líquido ajustado⁽¹⁾ de R\$3.367mm

- ROAE ajustado^(1,2): 23,2%
- Lucro líquido por unit⁽²⁾: R\$0,88
- Lucro líquido contábil: R\$3.210mm

Aumento da alavancagem operacional no trimestre impulsionada por ganhos de eficiência e otimização de custos

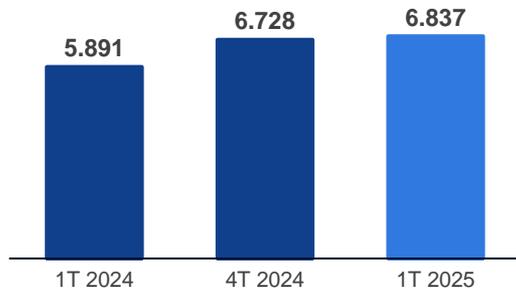
- Índice de eficiência⁽³⁾: 37,0%
- Índice de remuneração: 20,9%

Total de ativos de R\$608,4bi, com índice de Basileia de 15,4% e Patrimônio Líquido de R\$60bi

- Impacto de R\$964mm no PL referente a resolução 4.966 do BC
- VaR médio terminou o trimestre em 0,16% do patrimônio líquido médio

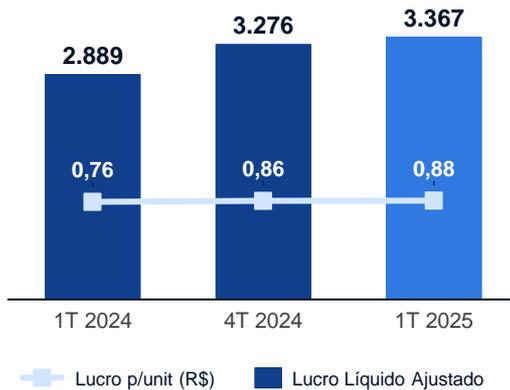
Receitas Totais

(R\$ milhões)



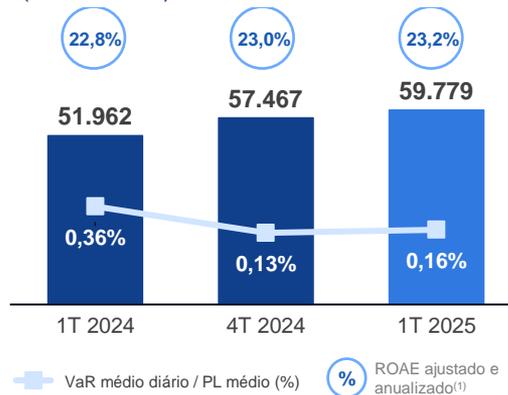
Lucro Líquido Ajustado⁽¹⁾

(R\$ milhões)



Patrimônio Líquido e ROAE^(1,2,4)

(R\$ milhões)



Notas:

(1) Números de balanço referente ao final do período em questão

(2) ROAE anualizado e lucro líquido por units consideram o lucro líquido ajustado como base para os cálculos

(3) Índice de eficiência ajustado exclui apenas amortização de ágio

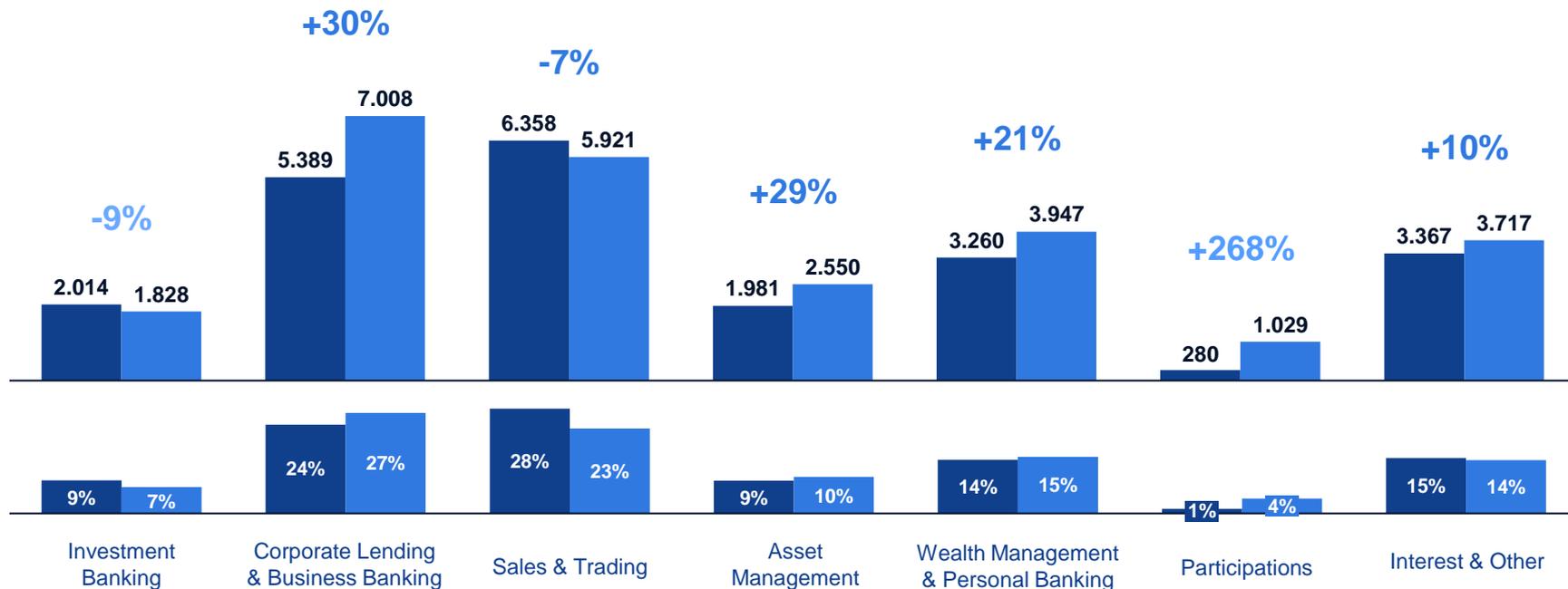
(4) O ROAE Ajustado considera o Patrimônio Líquido "pro forma" de Dezembro de 2024, considerando os impactos da implementação da Resolução 4.966 do Banco Central.

Breakdown da receita por área de negócio

LTM 1T25 x LTM 1T24

Receitas Totais LTM 1T25 = R\$26,0 bilhões

■ LTM 1T24
■ LTM 1T25



Seção 1

Áreas de Negócio

Investment Banking

Resultado resiliente apesar das condições de mercado desafiadoras

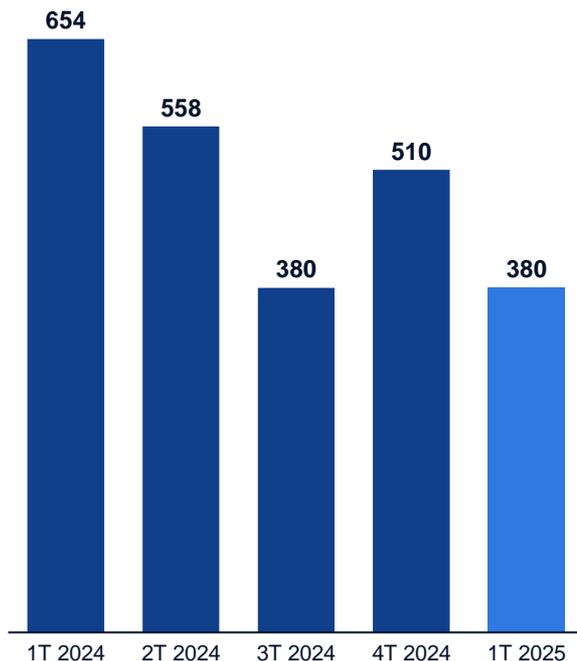
Resumo do 1T 2025

Receitas sólidas de R\$380,4mm no trimestre, principalmente devido à contribuição de DCM, apesar do menor número de transações concluídas no mercado local

Contribuição menor de M&A no trimestre quando comparado ao 4T 2024. Apesar do cenário mais desafiador, continuamos com pipeline de transações robusto

Receitas

(R\$ milhões)



Rankings de Mercado¹

1T 2025

ECM

#1 em número de transações e volume LatAm

Corporate Lending and Business Banking

Forte resultado com recorde de receitas e expansão consistente da carteira de crédito

Resumo do 1T 2025

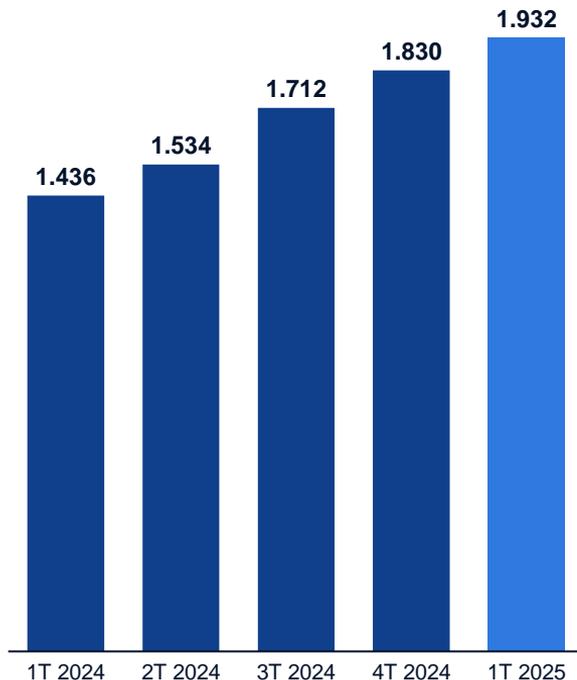
Recorde de receita no trimestre, alcançando R\$1.932mm, um crescimento de 5,6% e 34,5% no trimestre e no ano, respectivamente

Expansão contínua das receitas recorrentes, mantendo os spreads estáveis e uma gestão disciplinada de riscos

A carteira de crédito apresentou um crescimento de 4,1% no trimestre, atingindo R\$230,6bi, enquanto o portfólio de PME expandiu 9,0% totalizando R\$28,3bi

Receitas

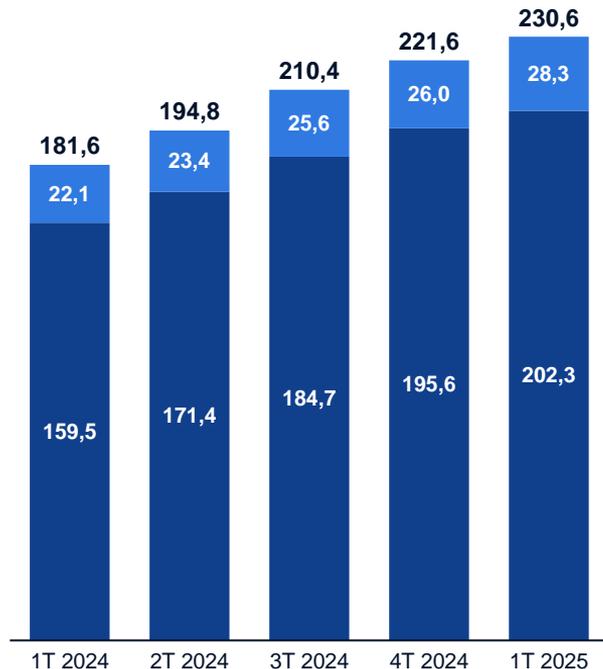
(R\$ milhões)



Portfólio de Crédito

(R\$ bilhões)

■ PME ■ Corporate Lending



Sales & Trading

Resultados consistentes impulsionados principalmente pelo fluxo de clientes, com baixa alocação de risco

Resumo do 1T 2025

Resultado resiliente apesar da volatilidade e das condições macroeconômicas mais desafiadoras

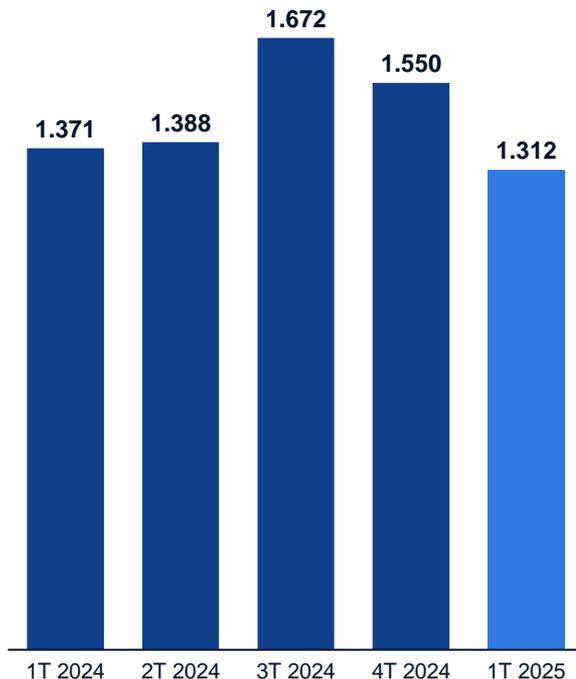
Receitas totalizaram R\$1.312mm, principalmente devido à sólida contribuição da nossa franquia de clientes, apesar da sazonalidade usual do primeiro trimestre

VaR médio como percentual do Patrimônio Líquido encerrou o trimestre em 0,16%, abaixo da nossa média histórica

A partir do 1T25, os resultados do EFG passarão a ser reportados dentro da área de Sales & Trading

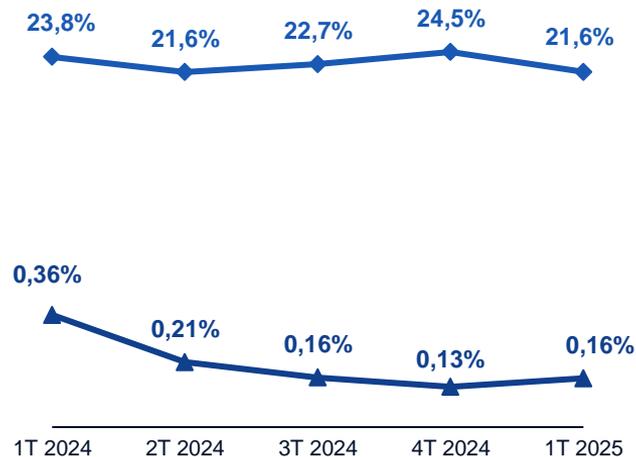
Receitas

(R\$ milhões)



VaR e Risco de Mercado

- ◆ Componente de risco de mercado do RWA
- ▲ VaR médio diário / PL médio



Asset Management

Receita recorde com mais de R\$1 trilhão de ativos sob gestão e administração

Resumo do 1T 2025

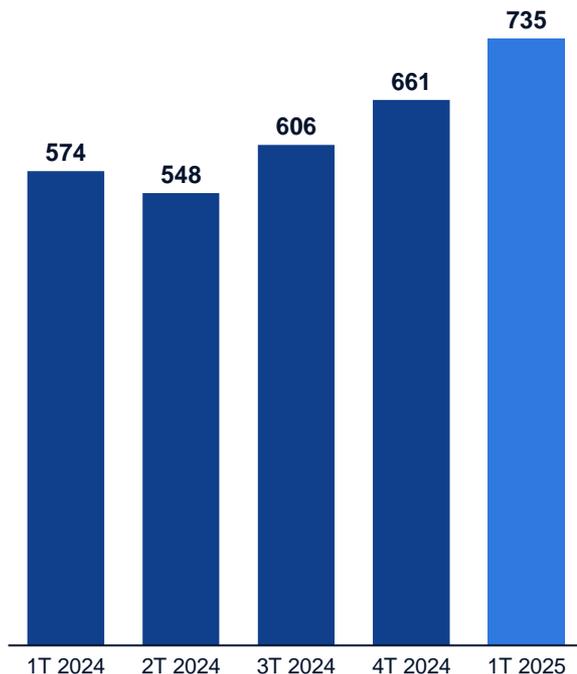
Receitas recordes de R\$735,3mm, 11,3% acima do trimestre anterior e 28,0% no ano, decorrentes, principalmente, de taxas de administração/gestão e da forte contribuição das nossas participações minoritárias em assets independentes

AuM/AuA superou a marca de R\$1 trilhão de ativos

Captação líquida de R\$16,6bi no trimestre, com contribuição relevante da nossa franquia de Asset Servicing, apesar do ambiente desafiador na indústria de Fundos

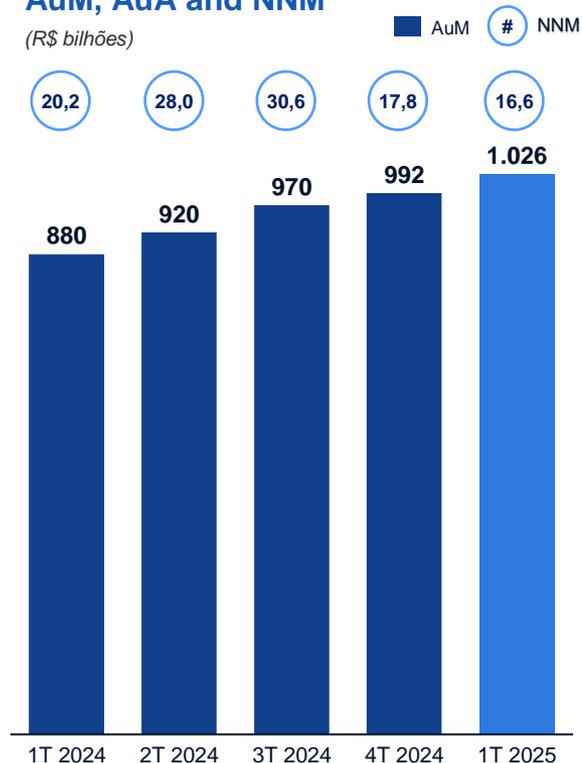
Receitas

(R\$ milhões)



AuM, AuA and NNM

(R\$ bilhões)



Wealth Management & Personal Banking

Forte performance no trimestre, com recorde de receitas e R\$1 trilhão de ativos sob gestão

Resumo do 1T 2025

Recorde de receitas de R\$1.048mm, aumento de 19,2% no ano e 8,8% no trimestre

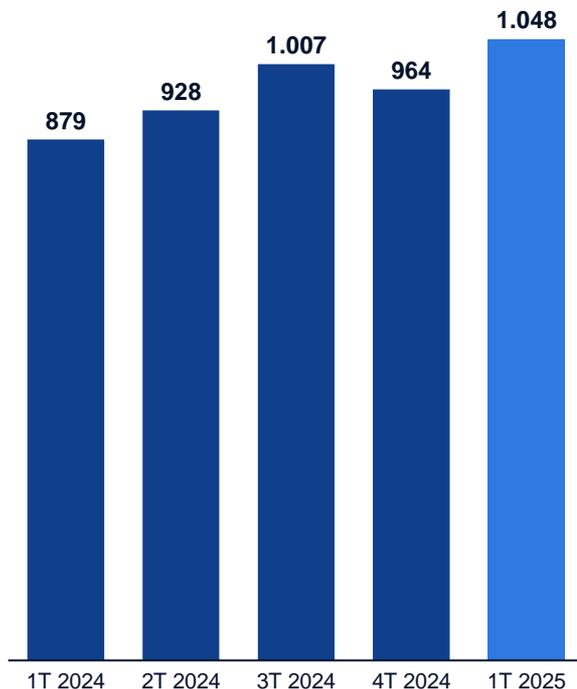
WuM alcançou R\$1 trilhão, crescimento de 32% no ano

Forte captação orgânica, mesmo com a sazonalidade usual do primeiro trimestre. Adicionalmente, consolidamos aprox. R\$60bi de Julius Baer Brasil ao final do mês de Março

Em Abril, anunciamos a aquisição da JGP Wealth Management⁽¹⁾, um Multi Family Office com R\$18bi de ativos sob gestão, reforçando nossa contínua expansão da oferta de produtos e serviços

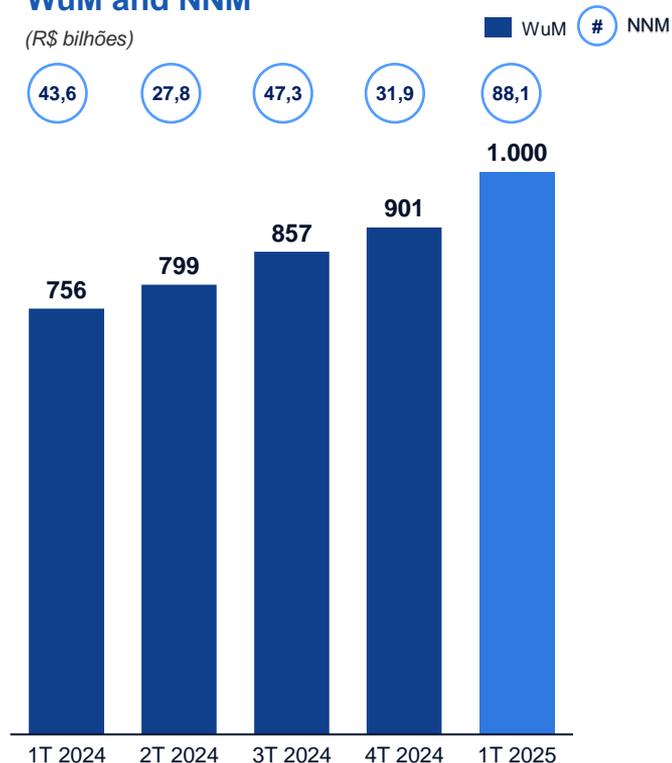
Receitas

(R\$ milhões)



WuM and NNM

(R\$ bilhões)



Notas:

(1) O fechamento da transação está sujeita a verificação de certas condições precedentes, incluindo aprovações regulatórias

Participations

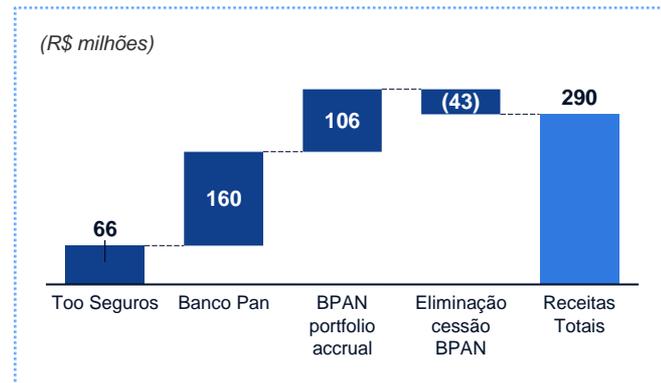
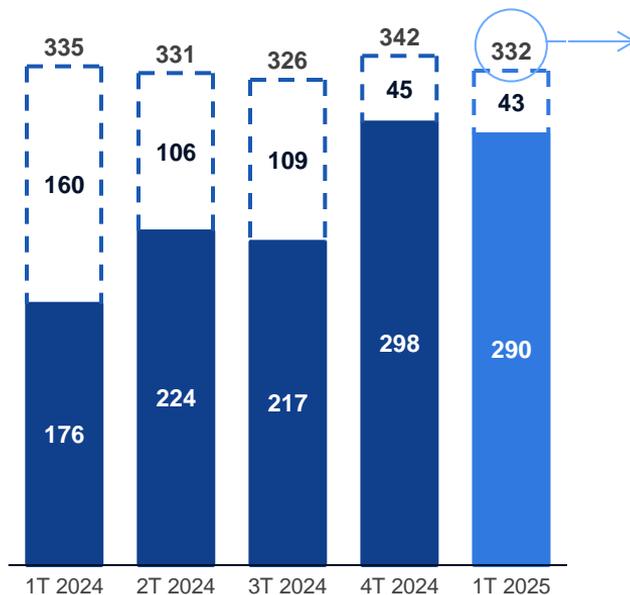
Resumo do 1T 2025

Resultado de Participations:

- Too Seguros: equivalência patrimonial de R\$66mm
- Banco Pan: equivalência patrimonial de R\$160mm
- Accrual do portfólio do BPAN adquirido nos trimestres anteriores: R\$106mm
- Efeitos contábeis da compra de portfólio do BPAN no trimestre: (R\$43mm)

Resultado de Participations

(R\$ milhões)



Seção 2

Despesas

Despesas e principais indicadores

Ganho consistente de alavancagem operacional, sustentado por uma gestão disciplinada de custos

Resumo do 1T 2025

Despesas operacionais totais tiveram uma leve queda (1,8%) no trimestre devido, principalmente, a menor provisão de bônus e despesas tributárias, parcialmente compensada por um aumento em S&B

As despesas com S&B aumentaram 12,1% no trimestre, decorrente do processo de promoções, aumento salarial de final de ano e dissídio

Alíquota efetiva de imposto de renda ficou estável em 20,2%

Índice de eficiência ajustado⁽¹⁾ de 37,0% e índice de remuneração de 20,9%

(R\$ milhões)

(em R\$ milhões, a menos que indicado)	Trimestre			Variação % para 1T 2025		Acumulado no ano		
	1T 2024	4T 2024	1T 2025	1T 2024	4T 2024	3M 2024	3M 2025	3M 2024
Bônus	(635)	(791)	(685)	8%	-13%	(635)	(685)	8%
Salários e benefícios	(615)	(664)	(744)	21%	12%	(615)	(744)	21%
Administrativas e outras	(653)	(752)	(754)	15%	0%	(653)	(754)	15%
Amortização de ágio	(210)	(276)	(286)	36%	4%	(210)	(286)	36%
Despesas tributárias, exceto imposto de renda	(305)	(384)	(346)	13%	-10%	(305)	(346)	13%
Despesas operacionais totais	(2,419)	(2,868)	(2,815)	16%	-2%	(2,419)	(2,815)	16%
Índice de eficiência ajustado	37%	39%	37%			37%	37%	
Índice de remuneração	21%	22%	21%			21%	21%	
Imposto de renda e contribuição social	(699)	(736)	(812)			(699)	(812)	16%
Alíquota de imposto de renda efetiva (%)	20.1%	19.1%	20.2%			20.1%	20.2%	

Nota:

(1) Índice de eficiência ajustado exclui amortização do ágio

Seção 3

Balanço Patrimonial

Análise do Balanço Patrimonial

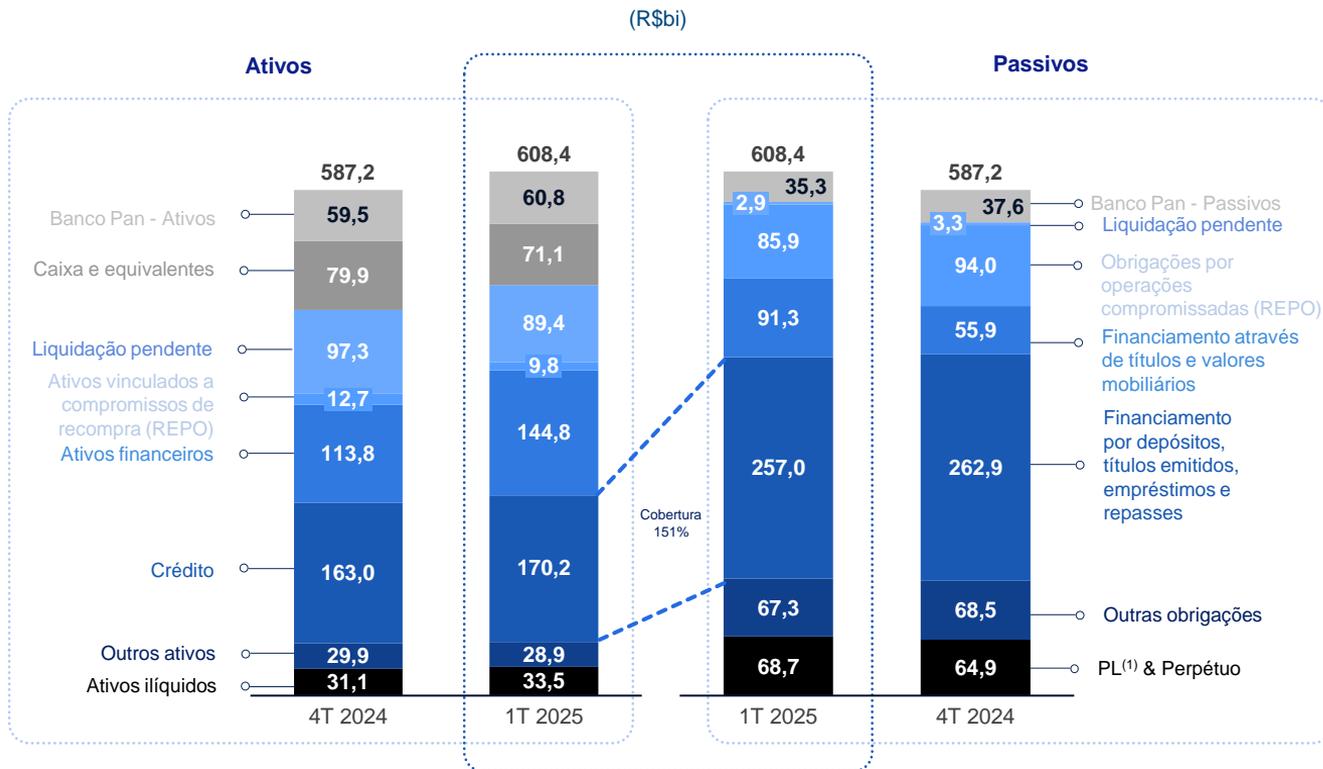
Resumo do 1T 2025

Total de ativos cresceu 3,6% comprado ao 4T 2024⁽²⁾

Índice de alavancagem reduziu para 8,9x com a implementação da Resolução 4.966 do Banco Central, principalmente decorrente da compensação dos ativos e passivos da carteira de câmbio

Níveis robustos de liquidez com caixa e equivalentes de R\$71,1bi e índice de cobertura confortável em 151%

Portfólio de Corporate Lending & Business Banking representa 3,9x PL



Nota:
 (1) Inclui acionistas minoritários; (2) Considera o balanço pro forma de Dezembro de 2024, refletindo os impactos da implementação da Resolução 4.966 do Banco Central

Base de *Unsecured Funding*

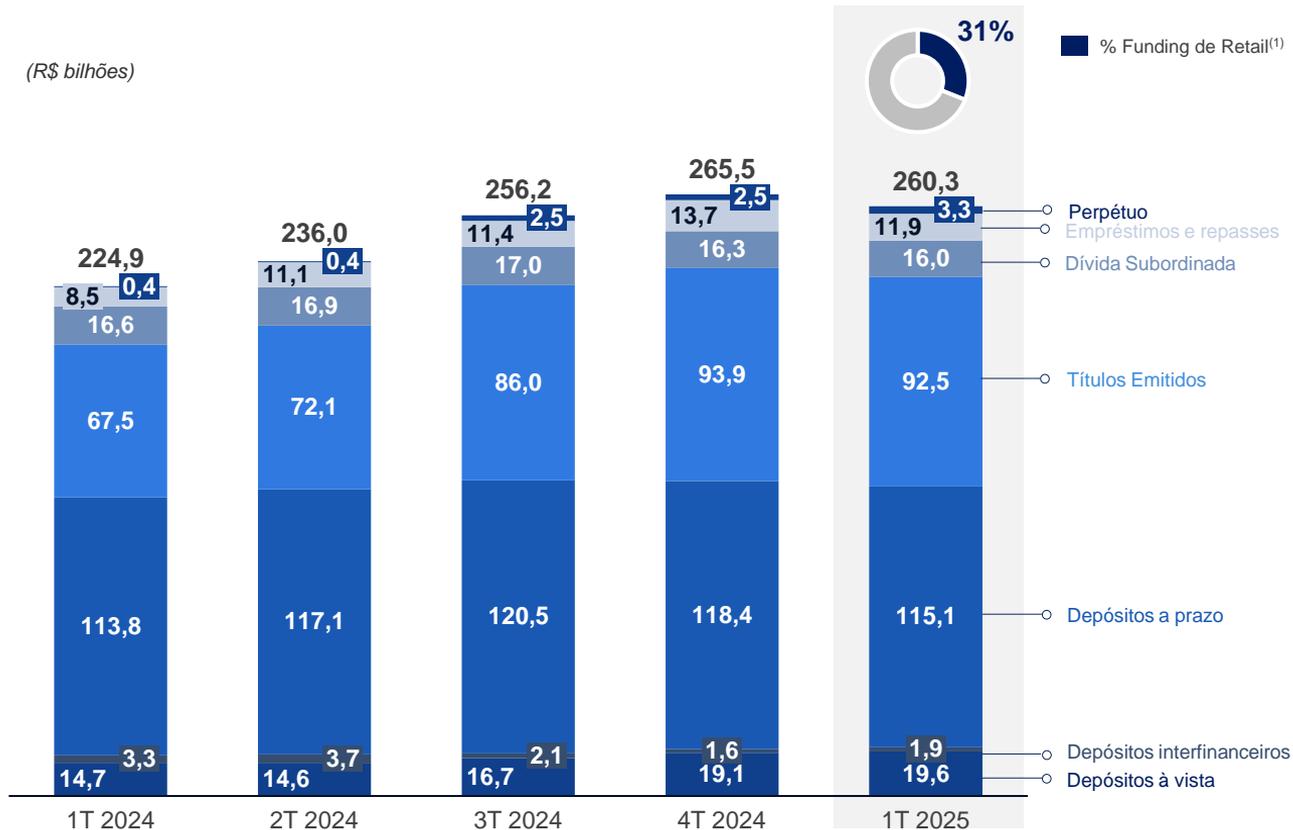
Resumo do 1T 2025

Base de *funding* total reduziu 2,0% no trimestre, principalmente devido à (i) depreciação de 7% do dólar americano e, (ii) vencimento do nosso *Unsecured Bond* em Janeiro/25, no montante de US\$0.9bi

Participação de *funding* de varejo aumentou para 31% e os depósitos à vista representam, hoje, 7,5% da base de *funding* total

Durante o trimestre, para reforçar ainda mais nossos índices de capital, emitimos R\$800 milhões em LF perpétuas com aprox. 140bps de spread

(R\$ bilhões)



Nota:

(1) Inclui a base de *funding* do Banco Pan

Índice de Basileia e VaR

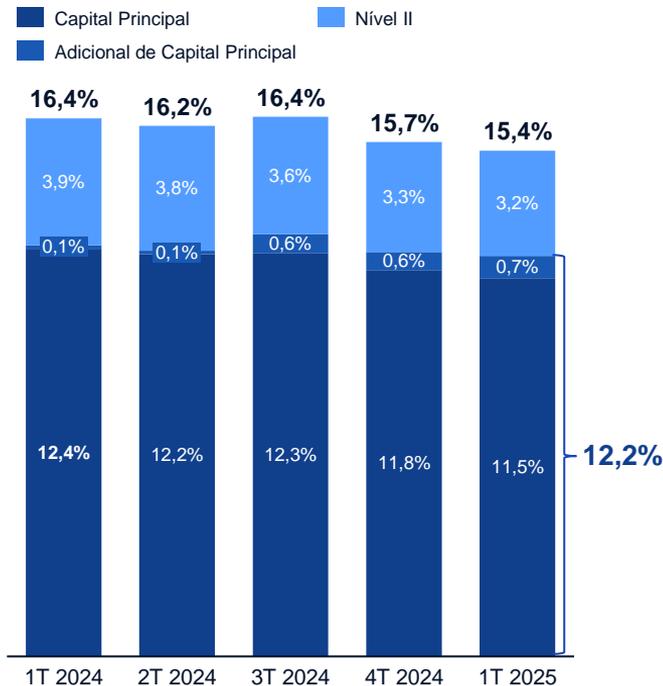
Resumo do 1T 2025

Índice de Basileia terminou o trimestre em 15,4% com capital total Nível I de 12,2%, já considerando o impacto de 5pbs da implementação da Resolução 4.966

Como percentual do patrimônio líquido médio, nosso VaR médio diário teve um leve aumento para 0,16%, seguindo nossa abordagem conservadora de capital

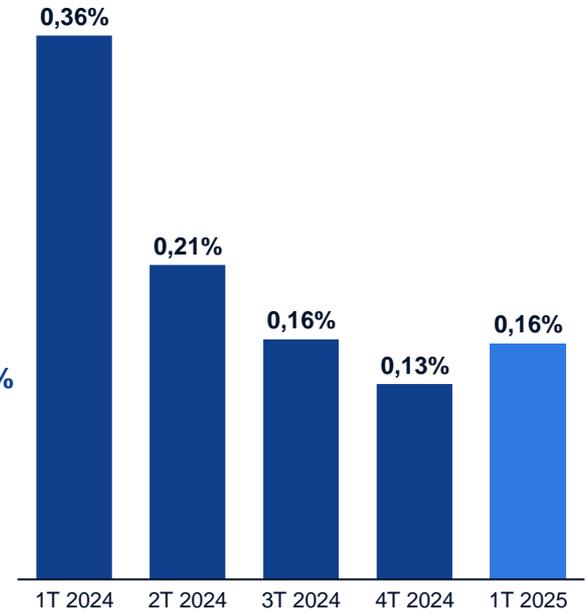
Índice de Basileia

(%)



VaR médio diário

(% do patrimônio líquido médio)



Informações, prazos, taxas e condições aqui contidos são meramente indicativos, e não constituem nenhuma declaração ou garantia, de forma expressa ou implícita, por parte do Banco BTG Pactual S.A. Os dados constantes deste material devem ser considerados tão somente na data de sua publicação e estão sujeitos a atualizações a qualquer momento e sem aviso prévio. É recomendável a confirmação das informações contempladas neste material previamente à conclusão de qualquer negócio. Este material tem caráter meramente informativo e não deve ser entendido como análise de valor mobiliário, material promocional, oferta de compra ou venda, recomendação de investimento, sugestão de alocação ou adoção de estratégias por parte dos destinatários. O Banco BTG Pactual S.A. não se responsabiliza por decisões de investimentos que venham a ser tomadas com base nas informações divulgadas e se exime de qualquer responsabilidade por quaisquer prejuízos, diretos ou indiretos, que venham a decorrer do conteúdo deste material. Este material foi preparado com base em informações públicas, dados desenvolvidos internamente e outras fontes externas. Os instrumentos financeiros porventura discutidos neste domínio podem não ser adequados para todos os investidores. As informações ora veiculadas não levam em consideração os objetivos de investimento, situação financeira ou necessidades específicas de cada investidor. Os investidores devem obter orientação financeira independente, com base em suas características pessoais, antes de tomar uma decisão de investimento. Os títulos de renda fixa se caracterizam por possuírem regras definidas de remuneração. Operações com instrumentos de renda fixa apresenta riscos que devem ser avaliados pelo investidor no momento de sua aquisição, incluídos, mas não limitados, ao risco de crédito, risco de liquidez e risco de mercado. Para maiores informações, consulte o site da Corretora: www.btgpactual.com.br. O Banco BTG Pactual S.A. ou quaisquer de seus diretores e/ou colaboradores poderão adquirir ou manter ativos direta ou indiretamente relacionados às empresas aqui mencionadas. O Banco BTG Pactual S.A. ou empresas do Grupo BTG podem (a) ter coordenado ou participado da colocação de oferta pública dos títulos destas companhias; ou (b) ter recebido ou vir a receber compensações destas empresas por serviços financeiros prestados, inclusive relacionados ao mercado de capitais, ou de outro mercado. É terminantemente proibida a utilização, acesso, cópia, reprodução ou distribuição das informações veiculadas neste material para qualquer pessoa, no todo ou em parte, qualquer que seja o propósito, sem o prévio consentimento por escrito do Banco BTG Pactual S.A. Para reclamações, contate nossa Ouvidoria no telefone n° 0800-722-0048.

