



Apresentação Teleconferência

3º Trimestre 2025

Para informações adicionais, leia atentamente os
Avisos Adicionais no final da apresentação

Divulgação de Resultados: Terceiro trimestre de 2025

Teleconferência em inglês (com tradução simultânea)

- 11 de novembro de 2025 (terça-feira)
- 11:00 (Brasília) / 9:00 (New York)
- <https://nucleodeimagem.com.br/btg/3q25.html>



Webcast: O áudio da teleconferência será transmitido ao vivo, por meio de um sistema de webcast disponível em nosso website: www.btgpactual.com/ri

Solicitamos que os participantes se conectem 15 minutos antes do horário marcado para início das teleconferências

Destques 3T 2025

- 1** ROAE de 28,1%, superando o desempenho do trimestre anterior e reafirmando a solidez, diversificação e excelência da nossa franquia
- 2** Resultado forte em Investment Banking, impulsionado por receitas recordes em DCM e pela contínua liderança da nossa franquia de M&A
- 3** Corporate Lending & Business Banking reportou receitas recordes, refletindo a expansão do portfolio, diversificação das linhas de negócio e retornos sólidos ajustados ao risco
- 4** Sales & Trading registrou mais um trimestre recorde, sustentado pelo aumento da atividade de clientes, expansão de novos negócios e pela alocação eficiente de VaR
- 5** Wealth Management & Personal Banking manteve trajetória acelerada de crescimento, com receitas recordes e forte geração de NNM orgânico, além da consolidação da JGP WM
- 6** Asset Management registrou receitas recordes, apoiadas por mais um trimestre de fortes captações líquidas, atingindo R\$ 1,2 trilhão em AuM/AuA

Destques 3T 2025

Receitas Totais

(R\$)

8,8bi

37% de crescimento a.a.

2T 25	8,3bi
-------	-------

3T 24	6,4bi
-------	-------

LTM 3T25	30,7bi
----------	--------

Lucro Líquido

(R\$)

4,5bi

42% de crescimento a.a.

2T 25	4,2bi
-------	-------

3T 24	3,2bi
-------	-------

LTM 3T25	15,4bi
----------	--------

ROAE Ajustado

28,1%

3T 2025

2T 25	27,1%
-------	-------

3T 24	23,5%
-------	-------

LTM 3T25	25,2%
----------	-------

Destques 3T 2025

Net New Money

(R\$)

83bi

3T 2025

2T 25	59bi
-------	------

3T 24	78bi
-------	------

LTM 3T25	296bi
----------	-------

WuM

(R\$)

32%

crescimento a.a.

3T 25	1.136bi
-------	---------

2T 25	1.056bi
-------	---------

3T 24	857bi
-------	-------

AuM/AuA

(R\$)

19%

crescimento a.a.

3T 25	1.152bi
-------	---------

2T 25	1.090bi
-------	---------

3T 24	970bi
-------	-------

Destques 3T 2025

Unsecured Funding

(R\$)

20%

crescimento a.a.

3T 25	308bi
2T 25	280bi
3T 24	256bi

Portfólio de Crédito

(R\$)

17%

crescimento a.a.

	Total	PME
3T 25	247bi	29bi
2T 25	238bi	29bi
3T 24	210bi	26bi

Índice de Basiléia

(R\$)

15,5%

3T 2025

Patrimônio Líquido	
3T 25	66bi
2T 25	64bi
3T 24	56bi

Resumo do Desempenho

3T25

ROAE de 28,1%, com forte desempenho em todas as linhas de negócio

Receitas totais de R\$8.818mm e lucro líquido ajustado⁽¹⁾ de R\$4.539mm

- ROAE ajustado^(1,2): 28,1%
- Lucro Líquido por unit⁽²⁾: R\$1,19
- Lucro Líquido contábil: R\$4.337mm

Índice de eficiência no menor nível histórico, demonstrando a escalabilidade dos investimentos realizados nos últimos anos

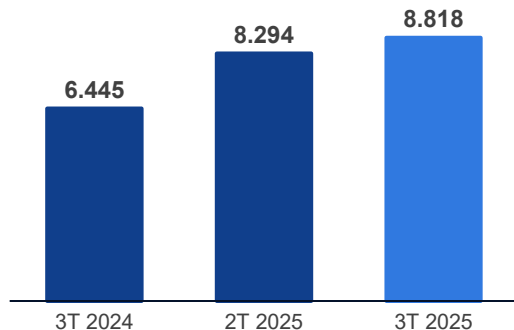
- Índice de eficiência ajustado⁽³⁾: 34,1%
- Índice de remuneração: 19,9%

Total de ativos de R\$685,0 bilhões, Índice de Basiléia de 15,5% e patrimônio líquido de R\$65,6 bilhões

- VaR médio terminou o trimestre em 0,30% do patrimônio líquido médio, refletindo alocação de capital eficiente

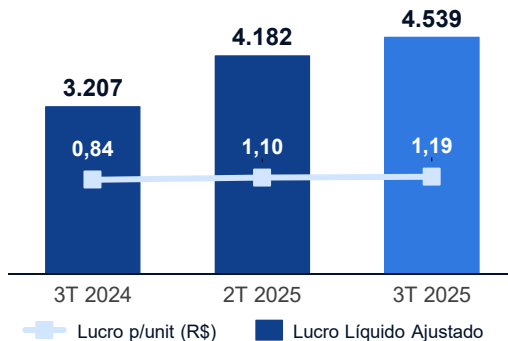
Receitas Totais

(R\$ milhões)



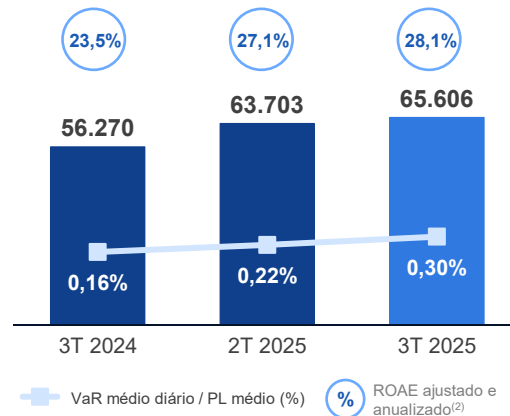
Lucro Líquido Ajustado⁽²⁾

(R\$ milhões)



Patrimônio Líquido e ROAE^(1,2)

(R\$ milhões)



Notas:

(1) Números de balanço referente ao final do período em questão

(2) ROAE anualizado e lucro líquido por units consideram o lucro líquido ajustado como base para os cálculos

(3) Índice de eficiência ajustado exclui apenas amortização de ágio

Resumo do Desempenho

9M 2025

Rentabilidade recorde nos 9M, com 34% de crescimento de lucro líquido

Receitas totais de R\$23.950mm e lucro líquido ajustado⁽¹⁾ de R\$12.088mm

- ROAE ajustado^(1,2): 26,4%
- Lucro Líquido por unit⁽²⁾: R\$3,17
- Lucro Líquido contábil: R\$11.557mm

Contínuo ganho de eficiência operacional, com plataformas escaláveis e gestão disciplinada de custos

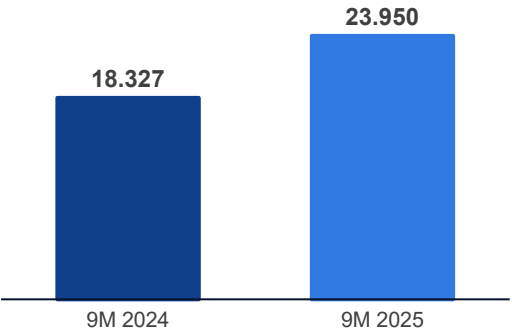
- Índice de eficiência ajustado⁽³⁾: 35,4%
- Índice de remuneração: 20,6%

Patrimônio líquido cresceu 16,6% a.a. e encerrou o período em R\$65,6bilhões

- VaR médio foi 0,23% do patrimônio líquido médio

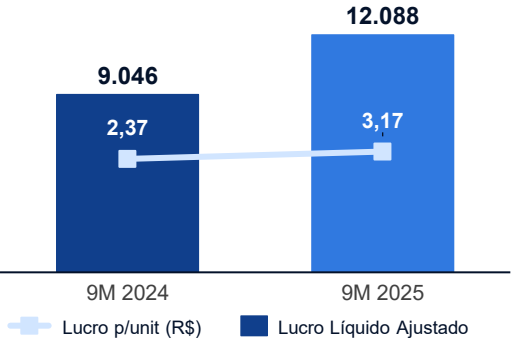
Receitas Totais

(R\$ milhões)



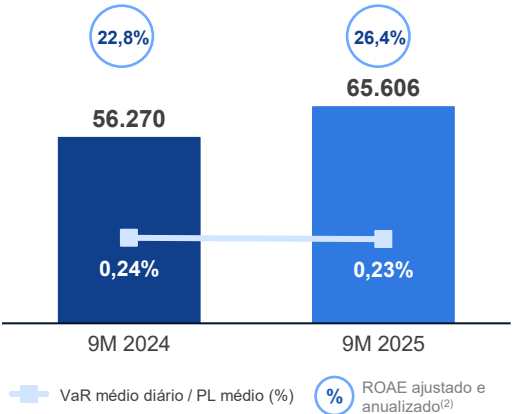
Lucro Líquido Ajustado⁽²⁾

(R\$ milhões)



Patrimônio Líquido e ROAE^(1,2)

(R\$ milhões)



Notas:
(1) Números de balanço referente ao final do período em questão
(2) ROAE anualizado e lucro líquido por units consideram o lucro líquido ajustado como base para os cálculos
(3) Índice de eficiência ajustado exclui apenas amortização de ágio

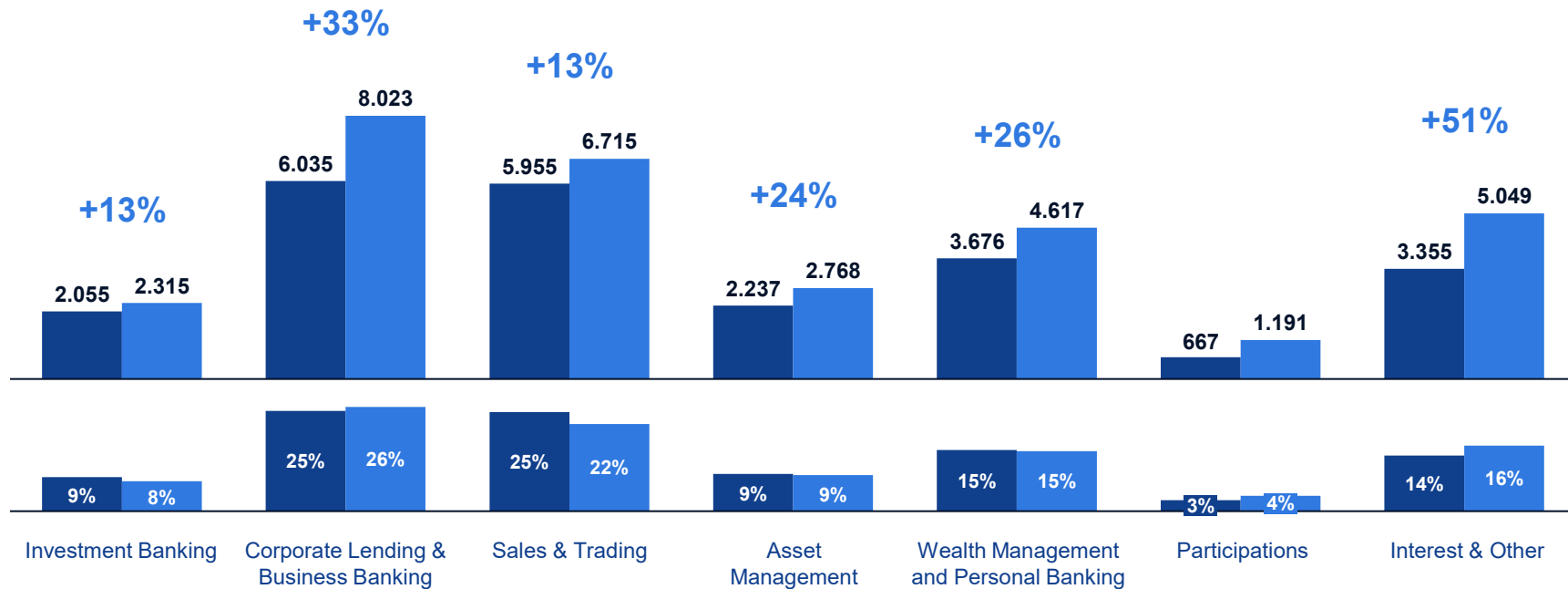
Breakdown de receita por área de negócio

LTM 3T25 x LTM 3T24

Receitas Totais LTM 3T25 = R\$30,7 bilhões

■ LTM 3T24

■ LTM 3T25



Seção 1

Áreas de Negócio

Investment Banking

Forte resultado, impulsionado por receitas recordes em DCM e pela contínua liderança da nossa franquia de M&A

Resumo do 3T 2025

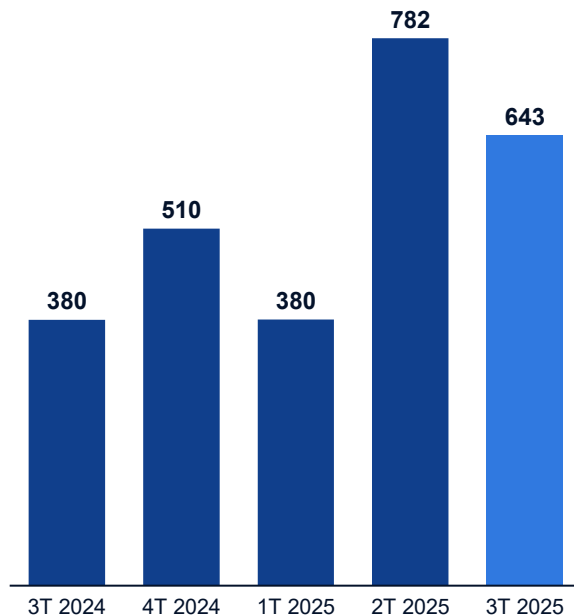
R\$643 milhões em receitas, um forte desempenho apesar da queda de 17,8% em relação ao recorde do 2T, o que reforça a solidez da nossa franquia de mercado de capitais

DCM registrou receita recorde, refletindo nossa posição de liderança no segmento com 52 transações concluídas no período

Contribuição consistente em M&A, mantendo nossa posição de liderança nos rankings do setor

Receitas

(R\$ milhões)



Rankings de Mercado¹

3T 2025

ECM

#1 em número de transações no Brasil

#1 em volume de transações no Brasil

#2 em número de transações LatAm

Nota:

(1) Fonte: Dealogic e Anbima

Corporate Lending & Business Banking

Receitas recordes refletindo a expansão do portfólio, diversificação das linhas de negócio e retornos sólidos ajustados ao risco

Resumo do 3T 2025

Receita recorde de R\$2,2 bilhões, alta de 2,2% em relação ao trimestre anterior e de 25,8% na comparação anual, refletindo mais um trimestre de forte crescimento

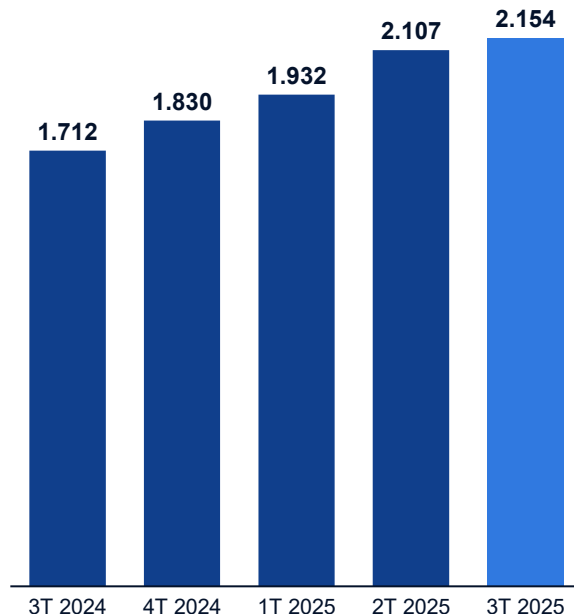
A carteira de crédito total cresceu 17,4% no ano, com a carteira de PMEs expandindo 13,0% no mesmo período

Expansão consistente do portfólio, com spreads estáveis no trimestre, originação diversificada e mantendo a qualidade dos ativos

Em outubro, lançamos o BTG Pay, plataforma integrada de pagamentos que marca nossa entrada no segmento de aquisição, oferecendo soluções completas por meio de maquininhas próprias e painel de gestão de vendas

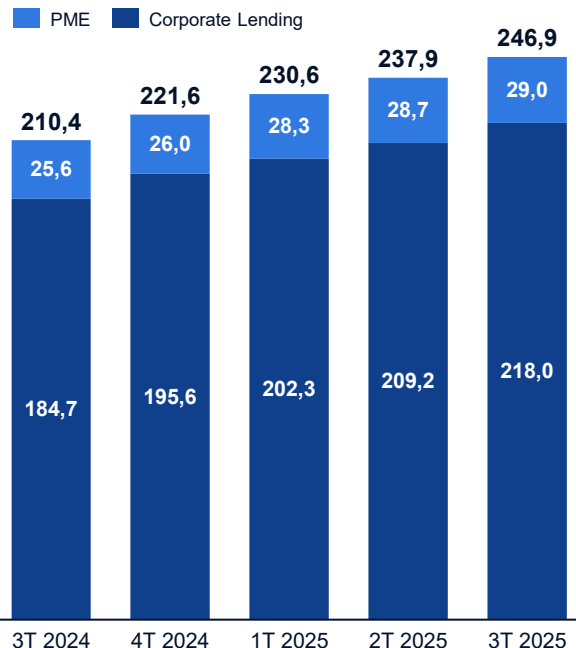
Receitas

(R\$ milhões)



Portfólio de Crédito Corporate e PME

(R\$ bilhões)



Sales & Trading

Mais um trimestre recorde, sustentado pelo aumento da atividade de clientes, expansão de novos negócios e pela alocação eficiente de VaR

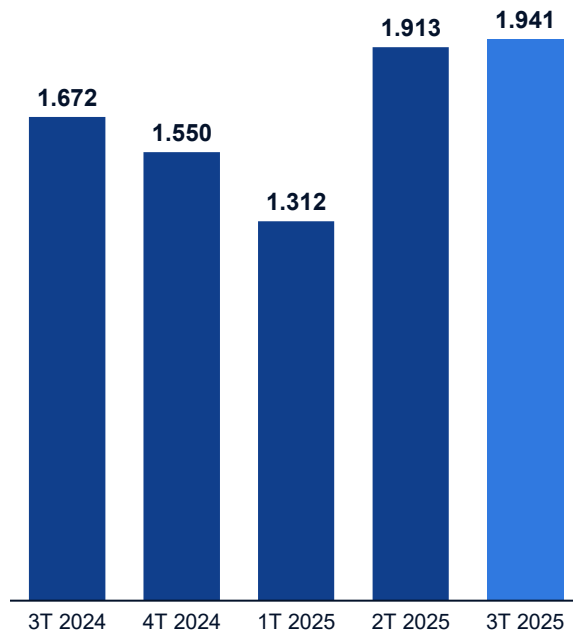
Resumo do 3T 2025

Receita recorde de R\$1.940,6 milhão, crescimento em relação ao forte 2T, impulsionada pela contínua expansão da base de clientes e pela sólida atividade de mercado

O VaR médio aumentou para 0,30% à medida que aproveitamos oportunidades de mercado, mas ainda permanecendo em níveis confortáveis - dentro do nosso apetite de risco e ainda abaixo das médias históricas

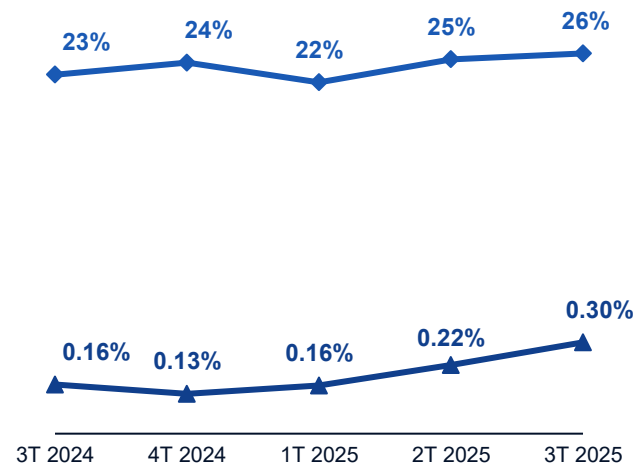
Receitas

(R\$ milhões)



VaR e Risco de Mercado

- ◆ Componente de risco de mercado do RWA
- ▲ VaR médio diário / PL médio



Asset Management

Receitas recordes, apoiadas por mais um trimestre de fortes captações líquidas, atingindo R\$1,2 trilhão em AuM/AuA

Resumo do 3T 2025

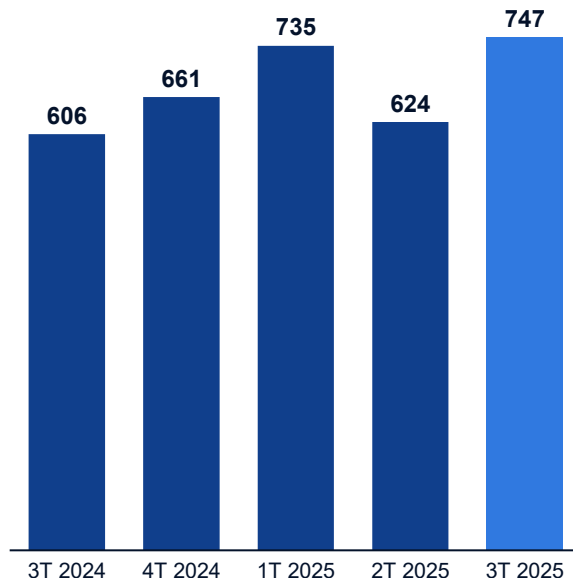
Receita recorde de R\$747,5 milhões - crescimento de 19,8% em relação ao trimestre anterior e de 23,3% no ano, decorrentes, principalmente, de maiores fees de administração/gestão e contribuição dos nossos investimentos minoritários em assets independentes

Captações robustas, totalizando R\$33,5 bilhões no trimestre, principalmente no business de Asset Servicing e nos fundos de Renda Fixa Brasil geridos pelo BTGP

O total de ativos sob gestão e/ou administração (AuM/AuA) alcançou R\$1,2 trilhão, representando crescimento de 19% no ano

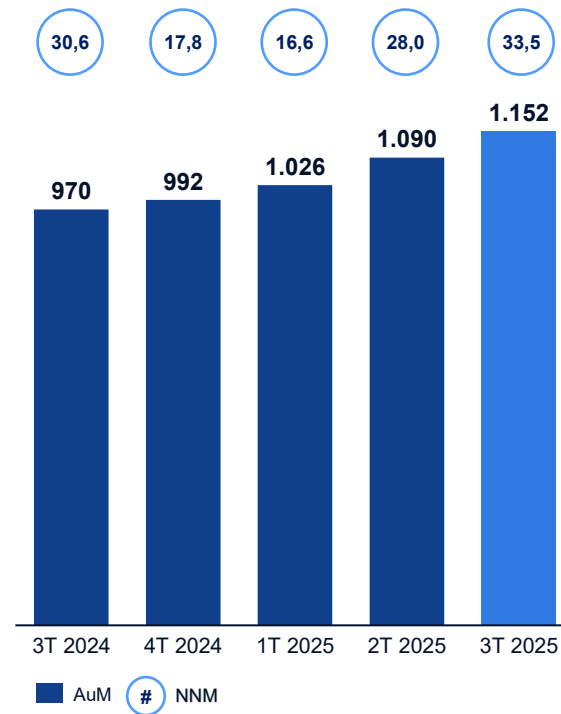
Receitas

(R\$ milhões)



AuM, AuA e NNM

(R\$ bilhões)



Wealth Management & Personal Banking

Trajetória acelerada de crescimento, com receitas recordes e forte geração de NNM

Resumo do 3T 2025

Receitas cresceram 10,2% no trimestre em linha com a expansão de WuM, mantendo níveis estáveis de RoA

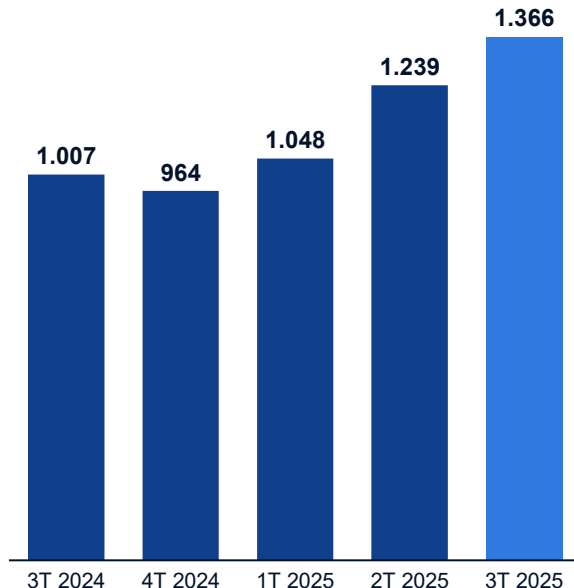
Consolidação da JGP Wealth Management adicionou R\$18 bilhões em NNM com RoA estável

NNM total de R\$49,2 bilhões no trimestre, com forte captação orgânica além da contribuição da JGP WM, elevando o acumulado do ano a R\$168 bilhões e WuM a R\$1,1 trilhão

Durante o trimestre, fomos reconhecidos como “Wealth Management Bank of the Year 2025” pela Latin Finance e como “Best Private Bank in Emerging Markets, Latin America and Brazil” pela Global Finance

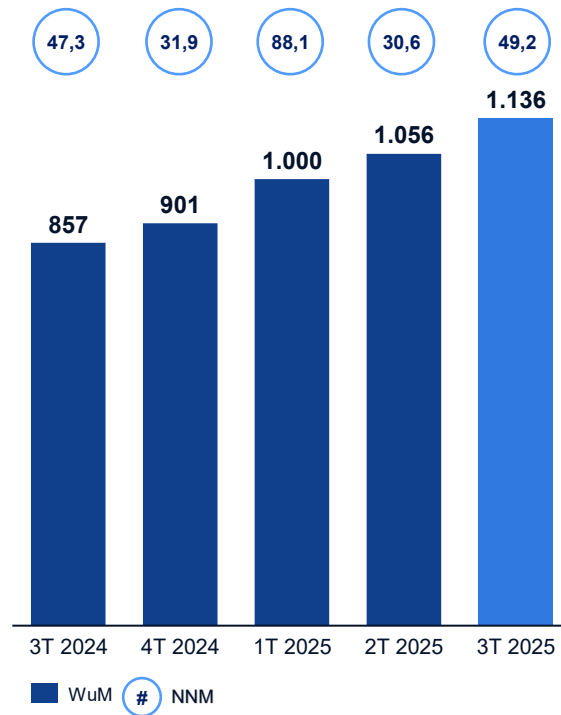
Receitas

(R\$ milhões)



WuM e NNM

(R\$ bilhões)



Participations & Principal Investments

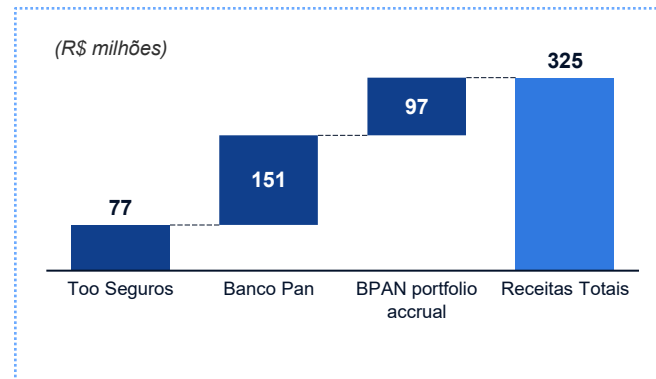
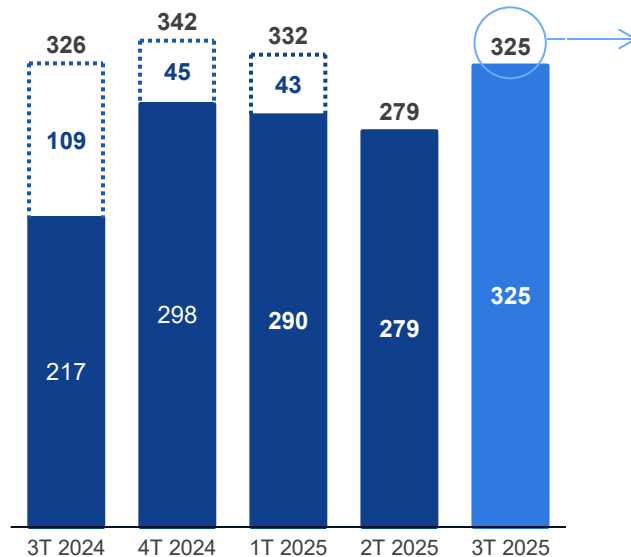
Resumo do 3T 2025

Resultado de Participations:

- Too Seguros: equivalência patrimonial de R\$77mm
- Banco Pan: equivalência patrimonial de R\$151mm
- Accrual do portfólio do BPAN adquiridos nos trimestres anteriores: R\$97mm

Resultado de Participations

(R\$ milhões)



Seção 2

Despesas

Despesas e Principais Indicadores

Contínuo ganho de eficiência operacional, com plataformas escaláveis e gestão disciplinada de custos

Resumo do 3T 2025

Despesas operacionais totais aumentaram 3,2% no trimestre devido, principalmente, a maior amortização de ágio de aquisições recentes, como Julius Baer Brasil, JGP WM e Justa

Índice de eficiência ajustado caiu para o menor patamar histórico, atingindo 34,1% no trimestre

Alíquota efetiva de imposto de renda ficou estável em 20,4%

Índice de eficiência ajustado⁽¹⁾ de 34,1% e índice de remuneração de 19,9%

(R\$ milhões)

(em R\$ milhões, a menos que indicado)	Trimestre			Variação % para 3T 2025		Acumulado no ano			Variação % para 9M 2025
	3T 2024	2T 2025	3T 2025	3T 2024	2T 2025	9M 2024	9M 2025	9M 2024	
Bônus	(727)	(970)	(966)	33%	0%	(1,986)	(2,622)		32%
Salários e benefícios	(638)	(771)	(792)	24%	3%	(1,879)	(2,308)		23%
Administrativas e outras	(687)	(807)	(809)	18%	0%	(1,996)	(2,371)		19%
Amortização de ágio	(253)	(314)	(366)	45%	16%	(692)	(966)		40%
Despesas tributárias, exceto imposto de renda	(296)	(401)	(435)	47%	8%	(932)	(1,182)		27%
Despesas operacionais totais	(2,601)	(3,264)	(3,369)	30%	3%	(7,484)	(9,448)		26%
Índice de eficiência ajustado	36%	36%	34%			37%	35%		
Índice de remuneração	21%	21%	20%			21%	21%		
Imposto de renda e contribuição social	(776)	(1,021)	(1,112)			(2,177)	(2,946)		35%
Alíquota de imposto de renda efetiva (%)	20.2%	20.3%	20.4%			20.1%	20.3%		

Nota:
(1) Índice de eficiência ajustado exclui amortização de ágio

Seção 3

Balanço Patrimonial

Análise do Balanço Patrimonial

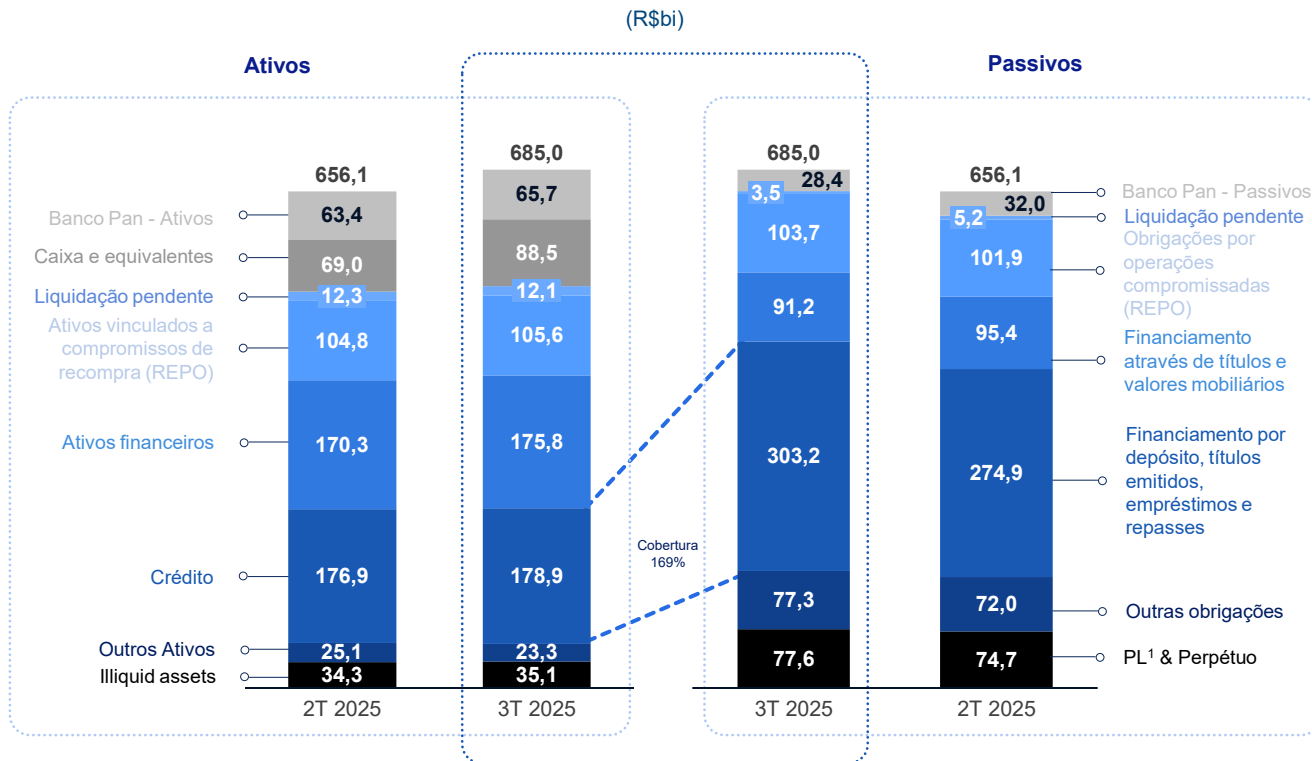
Resumo do 3T 2025

Total de ativos (8.8x PL¹)
aumentou 4,4% no trimestre

Níveis robusto de liquidez,
com R\$88,5 bilhões de caixa
e equivalentes de caixa
(+28,3% em relação ao
trimestre anterior)

Índice de cobertura
confortável em 169% com
crescimento robusto da nossa
base de *funding* (+R\$28bi)

Portfólio de Corporate
Lending & PME representa
3,8x PL



Nota:
(1) Inclui acionistas minoritários

Base de *Unsecured Funding*

Resumo do 3T 2025

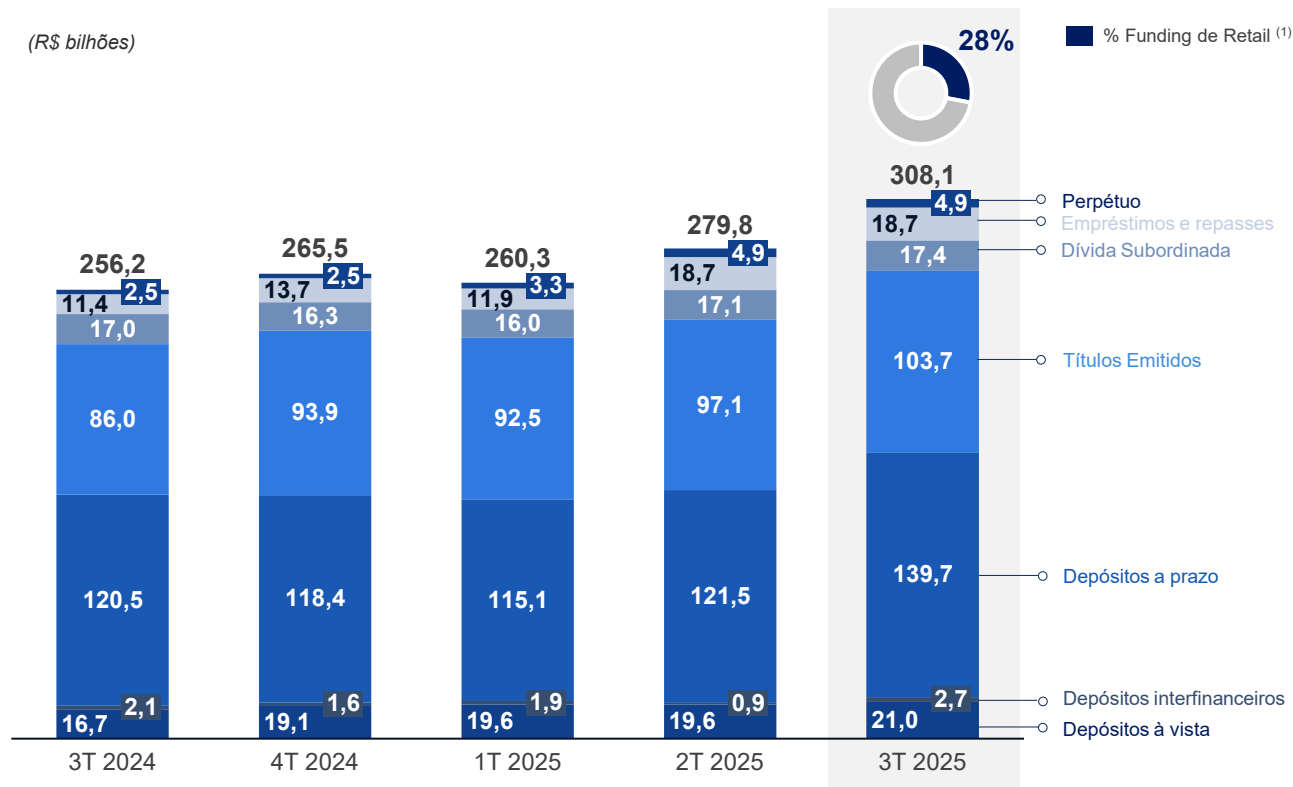
A base total de *funding* atingiu R\$308,1 bilhões, representando crescimento de 10,1% no trimestre (+R\$ 28,3bi) e de 20,3% em relação ao mesmo período do ano anterior (+R\$ 51,9bi)

Forte expansão no trimestre, impulsionada pela maior emissões de títulos e depósitos a prazo, concentradas majoritariamente no mercado local

Depósitos à vista cresceram 7,5% no trimestre (+R\$1,5 bilhão), atingindo 6,8% da base total

Base de *funding* de varejo se manteve resiliente, representado 28% do total

(R\$ bilhões)



Nota:

(1) Inclui a base de funding do Banco Pan

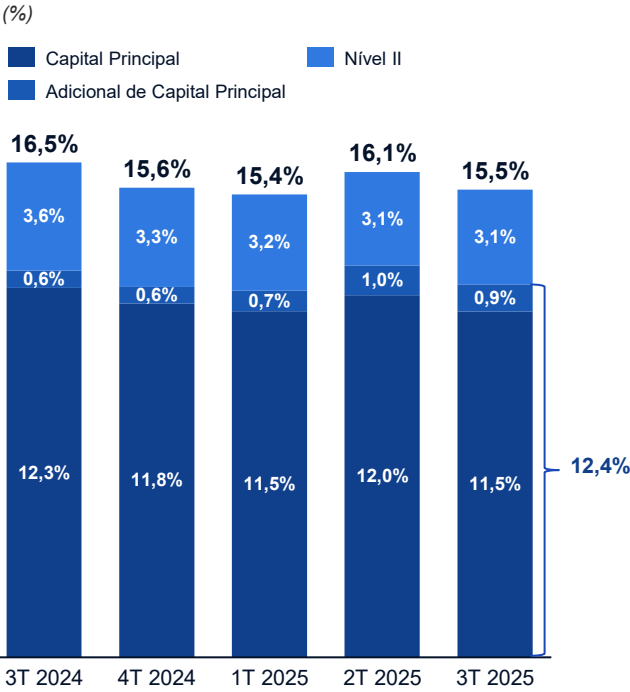
Índice de Basiléia e VaR

Resumo do 3T 2025

Índice de Basiléia encerrou o trimestre em 15,5%, considerando a distribuição de JCP de R\$2,3 bi, enquanto o Capital Principal Total encerrou o período em 12,4%

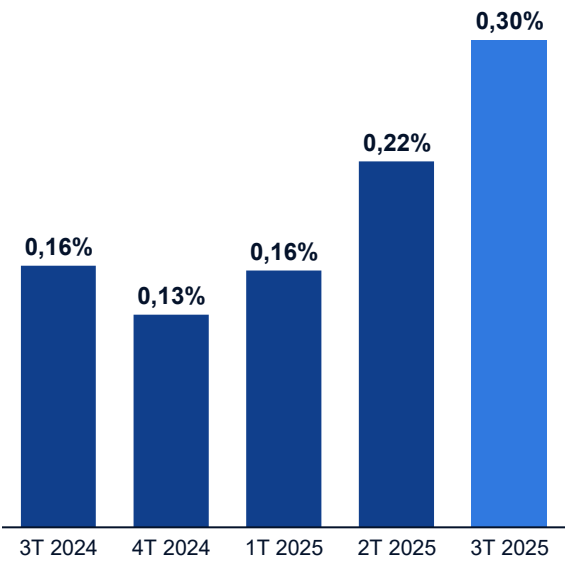
VaR médio diário como percentual do patrimônio líquido médio alcançou 0,30%, um aumento de 8bps em relação ao trimestre anterior, em linha com a nossa abordagem dinâmica de gestão de riscos

Índice de Basiléia



VaR Médio Diário

(% do patrimônio líquido médio)



Informações, prazos, taxas e condições aqui contidos são meramente indicativos, e não constituem nenhuma declaração ou garantia, de forma expressa ou implícita, por parte do Banco BTG Pactual S.A. Os dados constantes deste material devem ser considerados tão somente na data de sua publicação e estão sujeitos a atualizações a qualquer momento e sem aviso prévio. É recomendável a confirmação das informações contempladas neste material previamente à conclusão de qualquer negócio. Este material tem caráter meramente informativo e não deve ser entendido como análise de valor mobiliário, material promocional, oferta de compra ou venda, recomendação de investimento, sugestão de alocação ou adoção de estratégias por parte dos destinatários. O Banco BTG Pactual S.A. não se responsabiliza por decisões de investimentos que venham a ser tomadas com base nas informações divulgadas e se exime de qualquer responsabilidade por quaisquer prejuízos, diretos ou indiretos, que venham a decorrer do conteúdo deste material. Este material foi preparado com base em informações públicas, dados desenvolvidos internamente e outras fontes externas. Os instrumentos financeiros porventura discutidos neste domínio podem não ser adequados para todos os investidores. As informações ora veiculadas não levam em consideração os objetivos de investimento, situação financeira ou necessidades específicas de cada investidor. Os investidores devem obter orientação financeira independente, com base em suas características pessoais, antes de tomar uma decisão de investimento. Os títulos de renda fixa se caracterizam por possuírem regras definidas de remuneração. Operações com instrumentos de renda fixa apresenta riscos que devem ser avaliados pelo investidor no momento de sua aquisição, incluídos, mas não limitados, ao risco de crédito, risco de liquidez e risco de mercado. Para maiores informações, consulte o site da Corretora: www.btgpactual.com.br. O Banco BTG Pactual S.A. ou quaisquer de seus diretores e/ou colaboradores poderão adquirir ou manter ativos direta ou indiretamente relacionados às empresas aqui mencionadas. O Banco BTG Pactual S.A. ou empresas do Grupo BTG podem (a) ter coordenado ou participado da colocação de oferta pública dos títulos destas companhias; ou (b) ter recebido ou vir a receber compensações destas empresas por serviços financeiros prestados, inclusive relacionados ao mercado de capitais, ou de outro mercado. É terminantemente proibida a utilização, acesso, cópia, reprodução ou distribuição das informações veiculadas neste material para qualquer pessoa, no todo ou em parte, qualquer que seja o propósito, sem o prévio consentimento por escrito do Banco BTG Pactual S.A. Para reclamações, contate nossa Ouvidoria no telefone nº 0800-722-0048.

