

COMUNICADO AO MERCADO

Encerramento do Prazo para Subscrição de Sobras

Fleury S.A. ("Fleury" ou "Companhia") vem informar que, em 30 de novembro de 2022, foi encerrado o período de subscrição privada das 23.135.324 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia, não subscritas durante o prazo de exercício do direito de preferência ("Sobras"), no âmbito do aumento do capital social da Companhia, dentro do limite do capital autorizado, aprovado em reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada em 14 de outubro de 2022 ("Aumento de Capital").

1. Resultado da Subscrição das Sobras

Conforme informações fornecidas pelo Banco Bradesco S.A., agente escriturador das ações da Companhia ("Escriturador"), foram subscritas durante o período de 24 de novembro de 2022 (inclusive) a 30 de novembro de 2022 (inclusive), considerando os pedidos de subscrição de Sobras adicionais, 1.780.439 novas ações de emissão da Companhia ("Sobras Subscritas"), ao preço de emissão de R\$ 17,27 por ação, totalizando o montante de R\$30.748.181,53.

Na medida em que o total de ações objeto de pedidos de Sobras adicionais foi inferior ao montante de Sobras disponíveis, foi desnecessário realizar o rateio proporcional de Sobras adicionais, de modo que os pedidos de Sobras adicionais foram integralmente atendidos.

As Sobras Subscritas, considerando os pedidos de subscrição de Sobras adicionais, correspondem a aproximadamente 7,70% do total de ações disponíveis a serem subscritas no período de Sobras e, somado com o total de ações subscritas durante o prazo de exercício do direito de preferência, foram subscritas 49.213.084 ações, cerca de 69,74% da quantidade máxima de ações a serem emitidas no âmbito do Aumento de Capital (70.567.969 ações ordinárias), conforme informado no Fato Relevante e no Aviso aos Acionistas divulgados em 17 de outubro de 2022 ("Quantidade Máxima de Ações", "Fato Relevante", e "Aviso aos Acionistas", respectivamente), representando o montante total subscrito de R\$849.909.960,68.

2. Integralização das Sobras

Em conformidade com o informado no Comunicado ao Mercado divulgado pela Companhia em 23 de novembro de 2022, a data de integralização das Sobras Subscritas será até 05 de dezembro de 2022.

3. Homologação Parcial do Aumento de Capital

Considerando que já ocorreu a subscrição e integralização de Ações correspondentes, no mínimo, à Quantidade Mínima de Ações (i.e. 34.896.418), o Conselho de Administração da Companhia poderá, a seu exclusivo critério, aprovar a homologação parcial do Aumento de Capital, sem, portanto, repetir o procedimento de rateio de sobras e realizar o leilão de sobras previsto no artigo 171, §7º, "b", in fine, da Lei das S.A.

A Companhia manterá os seus acionistas e o mercado em geral informados sobre o aumento de capital, nos termos da regulamentação aplicável. Mais informações poderão ser obtidas no Departamento de Relações com Investidores da Companhia, por meio do e-mail ri@grupofleury.com.br.

São Paulo, 01 de dezembro de 2022

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Diretor Executivo de Finanças

e Relações com Investidores

NOTICE TO THE MARKET**End of Period for Subscription of Unsubscribed Shares**

Fleury S.A. ("Fleury" or "Company") hereby informs that, on November 30, 2022, the period for the private subscription of the 23,135,324 common shares, all nominative, registered and with no par value issued by the Company, not subscribed during the period for the exercise of preemptive rights, was closed ("Unsubscribed Shares"), as part of the Company's capital increase, within the limit of authorized capital, approved at a meeting of the Company's Board of Directors held on October 14, 2022 ("Capital Increase").

1. Results of the Subscription of Unsubscribed Shares

According to information provided by Banco Bradesco S.A., the bookkeeping agent for the Company's shares ("Bookkeeping Agent"), considering the requests for subscription of additional Unsubscribed Shares, 1,780,439 new shares issued by the Company were subscribed during the period from November 24, 2022 (inclusive) to November 30, 2022 (inclusive) ("Subscribed Unsubscribed Shares"), at an issue price of BRL 17.27 per share, totaling BRL 30,748,181.53.

To the extent that the total number of shares for which additional Unsubscribed Shares were requested was lower than the number of Unsubscribed Shares available, it was not necessary to carry out the proportional apportionment of additional Unsubscribed Shares, so that the requests for additional Unsubscribed Share were fully met.

The Subscribed Unsubscribed Shares, considering the requests for additional Unsubscribed Shares, correspond to approximately 7.70% of the total number of shares available to be subscribed in the period of Unsubscribed Shares and, added to the total number of shares subscribed during the period for the exercise of preemptive rights, 49,213,084 shares have been subscribed, about 69.74% of the maximum number of shares to be issued within the Capital Increase (70,567,969 common shares), as informed in the Material Fact and Notice to Shareholders disclosed on October 17, 2022 ("Maximum Number of Shares", "Material Fact", and "Notice to Shareholders", respectively), representing the total amount subscribed of BRL 849,909,960.68.

2. Payment of the Unsubscribed Shares

In accordance with the Notice to the Market disclosed by the Company on November 23, 2022, the payment date for the Subscribed Unsubscribed Shares will be until December 05, 2022.

3. Partial Ratification of the Capital Increase

Considering that the subscription and payment of Shares corresponding at least to the Minimum Number of Shares (i.e. 34,896,418) has already taken place, the Company's Board of Directors may, at its sole discretion, approve the partial ratification of the Capital Increase, without, therefore, repeating the procedure for apportionment of unsubscribed shares and holding the unsubscribed shares auction as per the article 171, §7, "b", in fine, of the Corporation Law.

The Company will keep its shareholders and the market in general informed about the capital increase, pursuant to applicable regulations. Further information may be obtained from the Company's Investor Relations Department, through e-mail ri@grupofleury.com.br.

São Paulo, December 01, 2022

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Chief Financial and Investor

Relations Officer