

COMUNICADO AO MERCADO

Resultado do Exercício do Direito de Preferência e Abertura do Prazo para Subscrição de Sobras

Fleury S.A. ("Fleury" ou "Companhia") vem informar que, em 21 de novembro de 2022, foi encerrado o período para exercício do direito de preferência para subscrição privada de ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal ("Ações") a serem emitidas pela Companhia no âmbito do aumento do capital social, dentro do limite do capital autorizado, aprovado em reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada em 14 de outubro de 2022 ("Aumento de Capital").

1. Resultado do Exercício do Direito de Preferência

Conforme informações fornecidas pelo Banco Bradesco S.A., agente escriturador das ações da Companhia ("Escriturador"), foram subscritas até 21 de novembro de 2022 (inclusive) 47.432.645 novas ações de emissão da Companhia ("Ações Subscritas"), ao preço de emissão de R\$ 17,27 por ação, totalizando o montante de R\$819.161.779,15.

As Ações Subscritas correspondem a aproximadamente 67,22% da quantidade máxima de ações a serem emitidas no âmbito do Aumento de Capital, isto é, 70.567.969 ações ordinárias, conforme informado no Fato Relevante e no Aviso aos Acionistas divulgados em 17 de outubro de 2022 ("Quantidade Máxima de Ações", "Fato Relevante", e "Aviso aos Acionistas", respectivamente). Dessa forma, considerando a Quantidade Máxima de Ações, foram apuradas 23.135.324 ações não subscritas durante o prazo de exercício do direito de preferência ("Sobras").

O preço de emissão das Sobras será o mesmo preço de emissão aprovado pelo Conselho de Administração em 14 de outubro de 2022, isto é, R\$17,27 por Ação.

2. Subscrição de Sobras

O direito de subscrição de Sobras deverá ser exercido durante o período de 24 de novembro de 2022 (inclusive) a 30 de novembro de 2022 (inclusive) ("Prazo para Subscrição das Sobras").

Durante o Prazo para Subscrição das Sobras, os subscritores que tiverem manifestado interesse na subscrição de Sobras no boletim de subscrição do direito de preferência terão direito de subscrever 0,4878094468 nova Ação para cada Ação que tiverem subscrito durante o período de exercício do direito de preferência ("Rateio de Sobras"), conforme tabela abaixo:

Ações Subscritas e Sobras	
	Ações (exceto %)
Total a subscrever	70.567.969
Subscrições – não optantes por Sobras	5.675
Subscrições – optantes por Sobras	47.426.970
Total subscrito	47.432.645
Sobras para Rateio	23.135.324
Percentual para o Exercício do Direito de Subscrição de Sobras	48,78%

As frações de ações decorrentes do cálculo do percentual para o exercício do direito de subscrição das Sobras serão desconsideradas.

No ato da subscrição das Sobras, o subscritor poderá também manifestar o interesse de subscrever uma quantidade adicional de Sobras, sujeito à disponibilidade. Desse modo, a quantidade de Ações subscritas no Rateio de Sobras poderá ser superior à quantidade de Sobras que o acionista fará jus, até o limite de Sobras disponíveis.

Caso o total de ações objeto de pedidos de Sobras adicionais exceda o montante de Sobras disponíveis no Rateio de Sobras, será realizado rateio proporcional entre os subscritores que tiverem pedido reserva de Sobras adicionais. Caso o total de Ações objeto de pedidos de Sobras adicionais seja igual ou inferior ao montante de Sobras disponíveis, os pedidos de Sobras adicionais serão integralmente atendidos.

Os titulares de ações custodiadas na Central Depositária de Ativos da B3 ("Central Depositária de Ativos") deverão subscrever Sobras através de seus respectivos agentes de custódia e de acordo com as regras estipuladas pela Central Depositária de Ativos. Para os titulares de ações custodiadas na Central Depositária de Ativos, a data de integralização das Sobras subscritas será oportunamente divulgada pela Companhia e será realizada de acordo com as instruções de seus agentes de custódia.

Os titulares de ações custodiadas no Escriturador deverão subscrever as Sobras mediante o preenchimento e assinatura do boletim de subscrição que estarão à disposição em qualquer agência do Escriturador em território nacional, conforme indicado no item 4 abaixo. A integralização das Sobras perante o Escriturador deverá ocorrer à vista, em moeda corrente nacional, no ato da subscrição, observadas as regras e procedimentos do Escriturador.

A Companhia recomenda que os subscritores que desejem exercer suas Sobras o façam tão logo possível, e entrem em contato com seus agentes de custódia ou com o Escriturador (conforme o caso) com antecedência, de forma a confirmar as instruções, regras e

procedimentos aplicáveis, incluindo datas e horários de funcionamento dos mesmos, os quais podem limitar o período para o exercício de Sobras objeto do Rateio de Sobras.

A assinatura do boletim de subscrição representará manifestação de vontade irrevogável e irretratável de integralizar as Sobras, observado o disposto neste Comunicado ao Mercado.

A EVENTUAL NÃO CELEBRAÇÃO E APRESENTAÇÃO DE NOVO BOLETIM DE SUBSCRIÇÃO POR SUBSCRITORES QUE TENHAM MANIFESTADO ORIGINALMENTE SEU INTERESSE EM SUBSCREVER AS SOBRAS NO BOLETIM DE SUBSCRIÇÃO DO DIREITO DE PREFERÊNCIA IMPORTARÁ RENÚNCIA AO DIREITO DE SUBSCREVER QUALQUER QUANTIDADE DE AÇÕES NO RATEIO DE SOBRAS.

3. Homologação Parcial do Aumento de Capital

Após o Rateio de Sobras, considerando que já ocorreu a subscrição e integralização de Ações correspondentes, no mínimo, à Quantidade Mínima de Ações, o Conselho de Administração da Companhia poderá, a seu exclusivo critério, aprovar a homologação parcial do Aumento de Capital.

Em face da possibilidade de homologação parcial do Aumento de Capital parcialmente subscrito ao ser atingida a Quantidade Mínima de Ações do Aumento de Capital, a Companhia poderá optar por realizar ou não um novo procedimento de rateio de sobras e/ou o leilão de sobras previsto no artigo 171, §7º, "b", in fine, da Lei das S.A.

4. Locais de Atendimento

O atendimento aos titulares de direitos de subscrição de ações custodiados na Central Depositária de Ativos deverá ser feito pelos agentes de custódia dos respectivos titulares. O Escriturador estará à disposição dos acionistas e cessionários de direitos de preferência para esclarecimentos de dúvidas ou obtenção de informações através do telefone +55 (11) 3684-9441 ou mediante envio de mensagem para o e-mail dac.escrituracao@bradesco.com.br.

A Companhia manterá os seus acionistas e o mercado em geral informados sobre o aumento de capital, nos termos da regulamentação aplicável. Mais informações poderão ser obtidas no Departamento de Relações com Investidores da Companhia, por meio do e-mail ri@grupofleury.com.br.

São Paulo, 23 de novembro de 2022.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Diretor Executivo de Finanças
e Relações com Investidores

NOTICE TO THE MARKET**Results of the Exercise of Preemptive Rights and
Opening of the Period for Subscription to Unsubscribed Shares**

Fleury S.A. ("Fleury" or "Company") hereby informs that on November 21, 2022, the term for the exercise of preemptive rights for the private subscription of common shares, all nominative, registered and with no par value ("Shares") to be issued by the Company as part of the capital increase, within the limit of authorized capital, approved at a meeting of the Company's Board of Directors held on October 14, 2022 ("Capital Increase"), ended.

1. Result of the Exercise of Preemptive Rights

According to information provided by Banco Bradesco S.A., the bookkeeping agent for the Company's shares ("Bookkeeping Agent"), 47,432,645 new shares issued by the Company ("Subscribed Shares") were subscribed up to November 21, 2022 (inclusive), at an issue price of BRL 17.27 per share, amounting to a total of BRL 819,161,779.15.

The Subscribed Shares correspond to approximately 67.22% of the maximum number of shares to be issued under the Capital Increase, that is, 70,567,969 common shares, as informed in the Material Fact and Notice to Shareholders disclosed on October 17, 2022 ("Maximum Number of Shares", "Material Fact", and "Notice to Shareholders", respectively). Thus, considering the Maximum Number of Shares, 23,135,324 unsubscribed shares were calculated during the term for the exercise of the preemptive right ("Unsubscribed Shares").

The issue price of the Unsubscribed Shares will be the same as the issue price approved by the Board of Directors on October 14, 2022, that is, BRL 17.27 per Share.

2. Subscription of Unsubscribed Shares

The right to subscribe to Unsubscribed Shares shall be exercised during the period from November 24, 2022 (inclusive) to November 30, 2022 (inclusive) ("Subscription Period for Unsubscribed Shares").

During the Subscription Period for Unsubscribed Shares, subscribers who have expressed their interest in subscribing to Unsubscribed Shares on the subscription form for preemptive rights will be entitled to subscribe 0.4878094468 new Shares for each Share they have subscribed during the preemptive right exercise period ("Apportionment of Unsubscribed Shares"), as per the chart below:

Subscribed Shares and Unsubscribed Shares	
	Shares (except %)
Total to subscribe	70,567,969
Subscriptions - not opting for Unsubscribed Shares	5,675
Subscriptions - opting for Unsubscribed Shares	47,426,970
Total subscribed	47,432,645
Unsubscribed Shares for Apportionment	23,135,324
Percentage for the Exercise of the Right to Subscribe to Unsubscribed Shares	48.78%

Fractions of shares resulting from the calculation of the percentage for the exercise of the subscription right to Unsubscribed Shares will be disregarded.

On the subscription of the Unsubscribed Shares, the subscriber may also express the interest in subscribing for an additional number of Unsubscribed Shares, subject to the availability. Thus, the number of shares subscribed for in the Apportionment of Unsubscribed Shares may be greater than the number of Unsubscribed Shares that the shareholder is entitled to, up to the limit of available Unsubscribed Shares.

If the total number of Unsubscribed Shares for which additional rights are requested exceeds the number of Unsubscribed Shares available in the Apportionment of Unsubscribed Shares, there will be a proportional apportionment among the subscribers who have chosen to acquire additional Unsubscribed Shares. If the total number of Shares for which additional rights are requested is equal to or less than the number of Unsubscribed Shares available, the requests for additional Unsubscribed Shares will be granted in full.

Holders of shares under custody at the Central Securities Depository of B3 ("Central Securities Depository") must subscribe for Unsubscribed Shares through their respective custody agents and in accordance with the rules established by the Central Securities Depository. For the holders of shares under custody of the Central Securities Depository, the date for the payment of the subscribed Unsubscribed Shares will be announced in due course by the Company and will be carried out according to the instructions of its custody agents.

Holders of shares under the custody of the Bookkeeping Agent will have to subscribe to the Unsubscribed Shares by completing and signing the subscription form available at any branch of the Bookkeeping Agent in the Brazilian territory, as indicated in item 4 below.

The payment of the Unsubscribed Shares before the Bookkeeping Agent should occur in cash, in national current money, in the act of subscription, observing the rules and procedures of the Bookkeeping Agent.

The Company recommends that subscribers who wish to exercise their Unsubscribed Shares do so as soon as possible and contact their custody agents or the Bookkeeping Agent (as the case may be) in advance, in order to confirm the applicable instructions, rules and procedures, including dates and hours of operation, which may limit the period for the exercise of Unsubscribed Shares subject to the Apportionment of Unsubscribed Shares.

The subscription form's signature will represent an irrevocable and irreversible expression of intent to pay up the Unsubscribed Shares, subject to the provisions of this Notice to the Market.

THE EVENTUAL NON-EXECUTION AND PRESENTATION OF A NEW SUBSCRIPTION FORM BY SUBSCRIBERS THAT HAD ORIGINALLY EXPRESSED THEIR INTEREST IN SUBSCRIBING TO UNSUBSCRIBED SHARES IN THE SUBSCRIPTION FORM OF THE PREEMPTIVE RIGHT WILL RESULT IN THE WAIVER OF THE RIGHT TO SUBSCRIBE TO ANY NUMBER OF SHARES IN THE APPORTIONMENT OF UNSUBSCRIBED SHARES.

3. Partial Ratification of the Capital Increase

After the Apportionment of Unsubscribed Shares, considering that the subscription and payment of Shares corresponding at least to the Minimum Number of Shares has already taken place, the Company's Board of Directors may, at its sole discretion, approve the partial ratification of the Capital Increase.

In view of the possibility of partial ratification of the capital increase, when the Minimum Number of Shares is reached, the Company may choose whether to hold a new procedure for the apportionment of unsubscribed shares and/or hold the auction of unsubscribed shares provided for in article 171, paragraph 7, "b", in fine, of the Brazilian Corporation Law.

4. Service Locations

The attendance to the holders of subscription rights of shares under custody at the Central Securities Depository shall be made by the custody agents of the respective holders. The Bookkeeping Manager will be available to the shareholders and assignees of preemptive

rights for the clarification of doubts or to obtain information by phone +55 (11) 3684-9441 or by sending a message to the e-mail dac.escrituracao@bradesco.com.br.

The Company will keep its shareholders and the market in general informed about the capital increase, pursuant to applicable regulations. Further information may be obtained from the Company's Investor Relations Department, through e-mail ri@grupofleury.com.br.

São Paulo, November 23rd, 2022.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Chief Financial and Investor
Relations Officer