

AVISO AOS ACIONISTAS

Distribuição de Juros sobre Capital Próprio

O Fleury S.A. ("Grupo Fleury" ou "Companhia") comunica que o Conselho de Administração da Companhia, conforme proposta da Diretoria, aprovou nesta data, o pagamento de juros sobre o capital próprio aos acionistas.

Os juros sobre o capital próprio, líquidos do imposto de renda retido na fonte, serão imputados ao dividendo mínimo obrigatório do exercício social a encerrar em 31 de dezembro de 2022.

O pagamento dos juros sobre o capital próprio deverá observar as seguintes condições:

- O valor total da distribuição será de R\$ 107.898.426,21 (cento e sete milhões, oitocentos e noventa e oito mil, quatrocentos e vinte e seis reais e vinte e um centavos), correspondente ao valor bruto de R\$ 0,29447941115 por ação, excluídas as ações em tesouraria.
- Farão jus ao pagamento de juros sobre o capital próprio os acionistas da Companhia no fechamento do pregão de 19 de dezembro de 2022.
- As ações serão negociadas na condição "ex-juros sobre o capital próprio" a partir de 20 de dezembro de 2022 (inclusive).
- O pagamento de juros sobre o capital próprio aos acionistas ocorrerá em 29 de dezembro de 2022.
- O valor total dos juros sobre o capital próprio estará sujeito à retenção do imposto de renda na fonte à alíquota de 15%, exceto para os acionistas comprovadamente isentos ou imunes, ou acionistas domiciliados em países ou jurisdições para os quais a legislação estabeleça alíquota diversa.
- Para os acionistas com ações depositadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), os valores serão creditados conforme procedimentos adotados pela B3, que os repassará aos acionistas titulares por intermédio dos seus Agentes de Custódia.
- Para os demais acionistas, o pagamento será efetuado de acordo com o cadastro no Banco Bradesco S.A., Instituição Financeira Escriturária das ações de emissão da Companhia. Os acionistas cujos cadastros estejam desatualizados deverão se dirigir a uma agência do Banco Bradesco S.A. para atualização dos dados cadastrais.

São Paulo, 13 de dezembro de 2022

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

NOTICE TO SHAREHOLDERS**Interest on Capital Payment**

Fleury S.A ("Grupo Fleury" or "Company") informs that the Board of Directors, as proposed by Management, on a meeting held today, approved the payment of Interest on Capital ("IOC") to shareholders.

This IOC payment will be charged net of withholding income tax to the mandatory dividend for the fiscal year to end on December 31, 2022.

The payment of IOC must observe the following conditions:

- Total amount of IOC to be distributed will be one hundred and seven million, eight hundred and ninety-eight thousand, four hundred and twenty-six Brazilian reais and twenty-one cents (107,898,426.21), corresponding to the gross amount of BRL 0.29447941115 per share, excluding treasury shares.
- The Company's shareholders will be entitled to the payment of interest on shareholders' equity as of the close of trading on December 19, 2022.
- The shares will trade on an "ex-interest-on-equity" basis as of December 20, 2022 (including).
- The payment to shareholders will occur on December 29th, 2022.
- The total amount of IOC is subject to withholding income tax at the rate of 15%, except for those that are proven exempt or immune, or shareholders domiciled in countries or jurisdictions for which the legislation establishes different rates.
- The payments related to the shares deposited with B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão ("B3") will be credited in accordance with B3 procedures, which is responsible to transfer the value to the corresponding shareholders through its Custodian Agents.
- For the other shareholders, the payment will be made in accordance with their registration with Banco Bradesco S.A., which is the Custodian and Stock Transfer Agent for the Company's shares. For shareholders receiving through Bradesco S.A whose records are outdated, should proceed to any branch of Banco Bradesco S.A. to update their registration records.

São Paulo, December 13, 2022

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Chief Financial and Investor Relations Officer