

# Resultados 2021

18 de março de 2022



# Aviso Legal

Esta apresentação pode conter informações sobre eventos futuros. Tais informações não são apenas fatos históricos, mas refletiriam os desejos e as expectativas da direção da companhia.

As palavras "acredita", "espera", "planeja", "prevê", "estima", "projeta", "almeja" e similares pretendem identificar afirmações que, necessariamente, envolvem riscos conhecidos e desconhecidos. Riscos conhecidos incluem incertezas, que não são limitadas ao impacto da competitividade dos preços e serviços, aceitação dos serviços no mercado, transações de serviço da companhia e de seus competidores, aprovação regulamentar, flutuação da moeda, mudanças no *mix* de serviços oferecidos e outros riscos descritos nos relatórios da companhia.

Informações adicionais não auditadas ou revisadas por auditoria aqui contidas refletem a interpretação da Administração da Companhia sobre informações provindas de suas demonstrações financeiras e seus respectivos ajustes, que foram preparados em conformidade com as práticas de mercado e para fins exclusivos de uma análise mais detalhada e específica dos resultados da Companhia. Dessa forma, tais considerações e dados adicionais devem ser também analisados e interpretados de forma independente pelos acionistas e agentes de mercado que deverão fazer suas próprias análises e conclusões sobre as informações aqui divulgadas. Nenhum dado ou análise interpretativa realizada pela Administração da Companhia deve ser tratado como garantia de desempenho ou de resultado futuro e são meramente ilustrativas da visão da Administração da Companhia sobre os seus resultados.

A Administração da Companhia não se responsabiliza pela conformidade e pela precisão das informações discutidas no presente relatório. Tais informações devem ser consideradas apenas para fins informativos e não de forma a substituir a análise de nossas demonstrações financeiras consolidadas auditadas ou revisadas por auditoria para fins de decisão de investimento em nossas ações, ou para qualquer outra finalidade.

Esta apresentação está atualizada até a presente data e o Grupo Fleury não se obriga a atualizá-la mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.

**Todas as comparações realizadas são relativas a 2020 e 4T20, exceto quando especificado diferentemente.**

# Integração da jornada de cuidado do indivíduo



## Avenidas de Crescimento

### Medicina Diagnóstica

*Crescer mantendo  
qualidade*

### Novos Elos

*Construir atuação  
relevante na  
cadeia de valor*

### Plataforma de Saúde

*Tornar-se a maior  
em usuários engajados*

### **Diferenciais Competitivos**

Inovação

Excelência Médica

Reputação

Uso de Dados

# Destques 2021

**Receita recorde de R\$ 4,2 bi com crescimento de 30,1%, EBITDA de R\$ 1,1 bilhão com 28,2% de margem e Geração de Caixa de R\$ 1,0 bilhão**

*Crescimento orgânico de 24,0% refletido em todas as avenidas de crescimento, complementado por seis aquisições*

## Receita Bruta Recorde de R\$ 4,2 bilhões

- Crescimento de 30,1% (24,0% orgânico)
- Crescimento de 32,8% sobre 2019
- Atendimento Móvel com crescimento de 21,6% (7,4% da receita)
- Covid-19 com menor relevância (7,3% em 2021 contra 9,3% em 2020)
- Novos Elos e Plataforma de Saúde: R\$ 223,3 milhões (5,4% da receita) e crescimento de 450,6%

## EBITDA Recorrente de R\$ 1,1 bilhão

- Crescimento de 28,6% e margem de 28,2%

## Lucro Líquido Ajustado de R\$ 374,7 milhões

- Crescimento de 37,3% e margem de 9,7%

## Geração de Caixa Operacional Recorde de R\$ 1,0 bilhão

- 57,4% superior a 2020 e 96,5% do EBITDA contábil

## Seis Aquisições

- Medicina Diagnóstica:
  - Pretti e Bioclínico no Espírito Santo
  - Anúncio da aquisição do Laboratório Marcelo Magalhães em Pernambuco
- Novos Elos:
  - CIP (Centro de Infusões Pacaembu)
  - Clínica de Olhos Moacir Cunha
  - Instituto Vita de Ortopedia

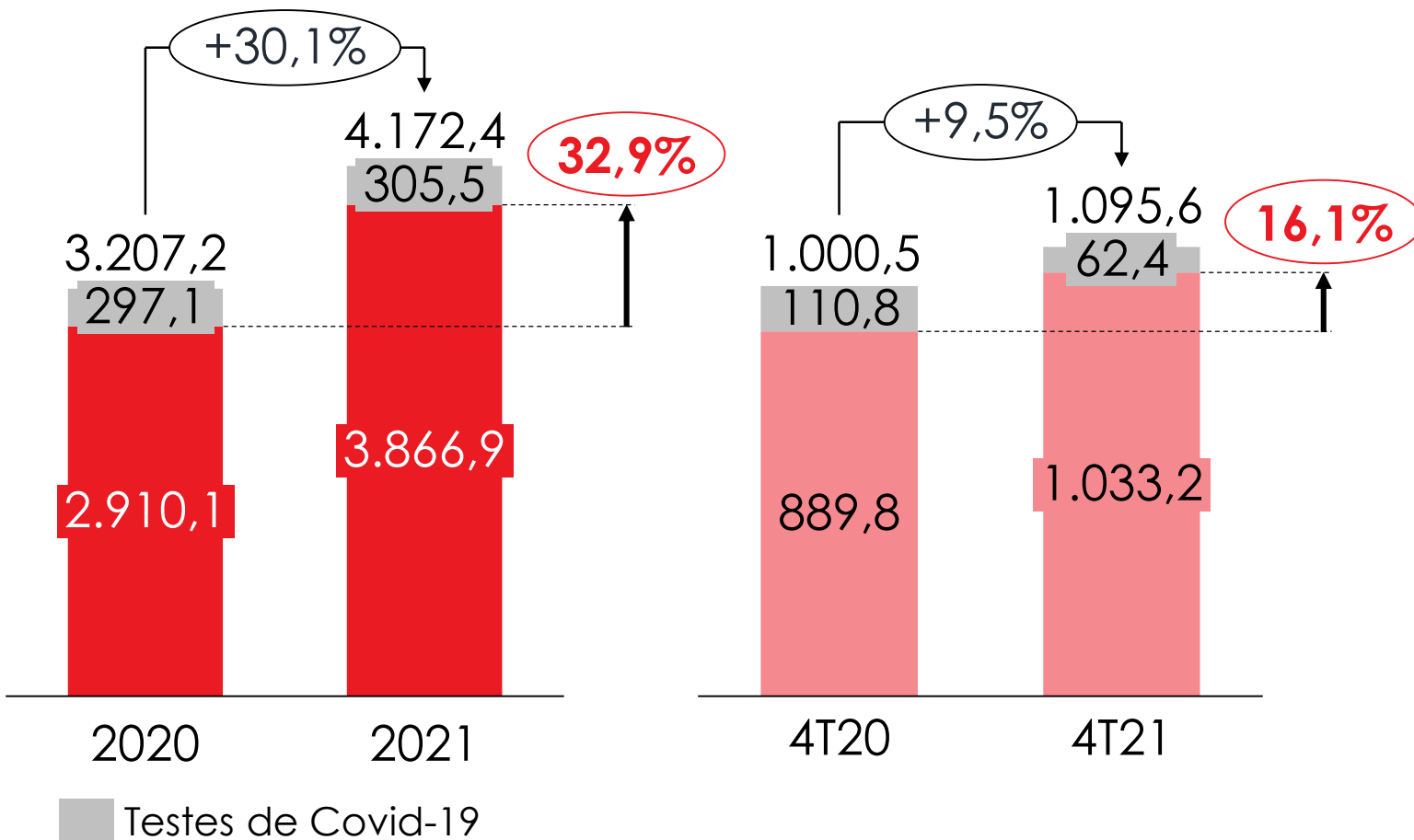
## Dividendos

- R\$ 297,4 milhões referentes a 2021:
  - *Payout* de 85%
  - *Dividend yield*<sup>1</sup> de 5,2%
  - R\$ 0,94 por ação (dividendos somados aos JCP já pagos em 2021)

<sup>1</sup> Considera o preço da ação FLRY3 em 30/12/2021.

# Receita recorde em 2021

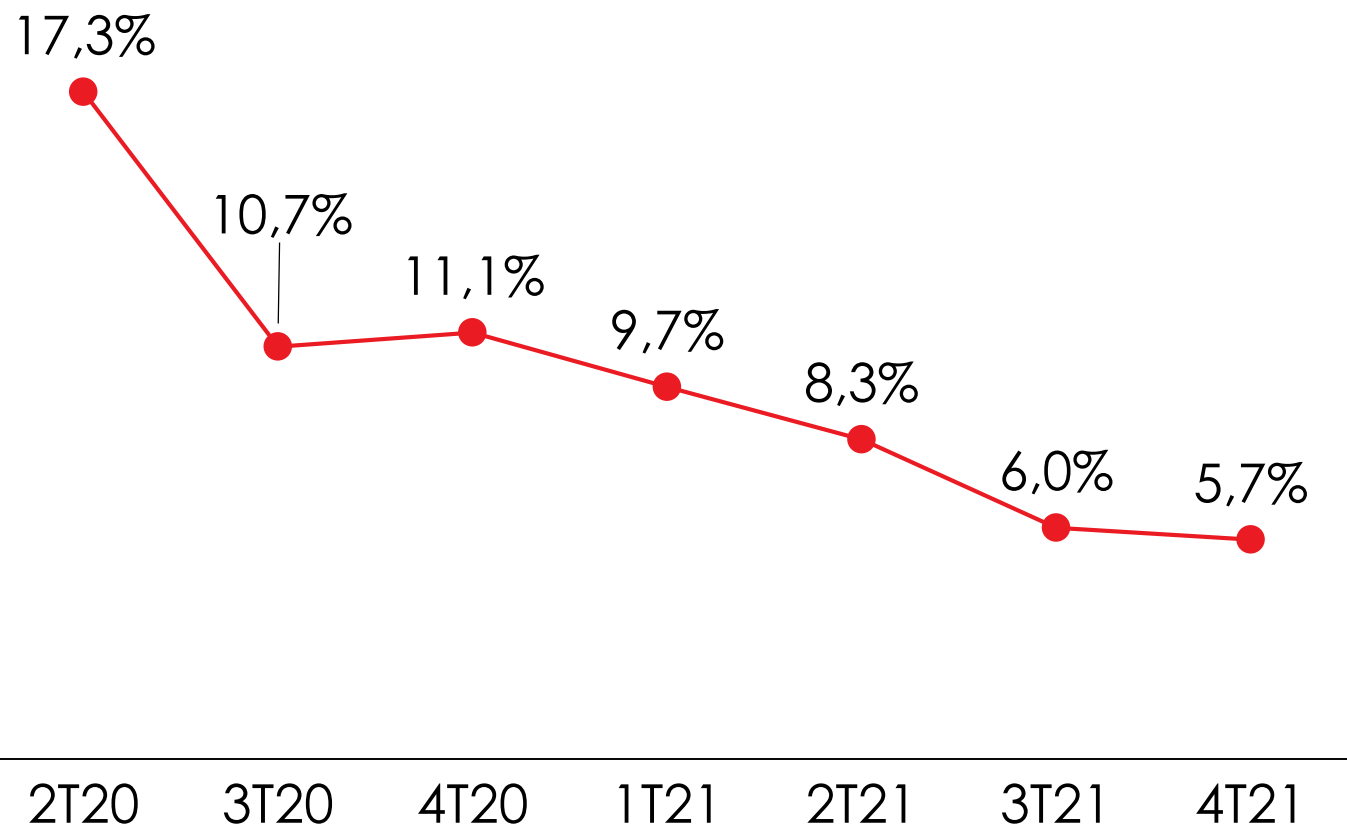
## Receita Bruta (R\$ Milhões)



- **2021:**
  - Recorde de R\$ 4,2 Bilhões
  - Crescimento:
    - Total: 30,1%
    - Ex-covid: 32,9%
  - Atendimento Móvel:
    - 7,4% da Receita total
    - Equivalente a 26 unidades
- **4T21**
  - R\$ 1,1 Bilhão
  - Crescimento:
    - Total: 9,5%
    - Ex-covid: 16,1%
- Menor representatividade de testes de Covid-19 (5,7% no 4T21)

## Menor representatividade de Covid-19 ao longo do ano

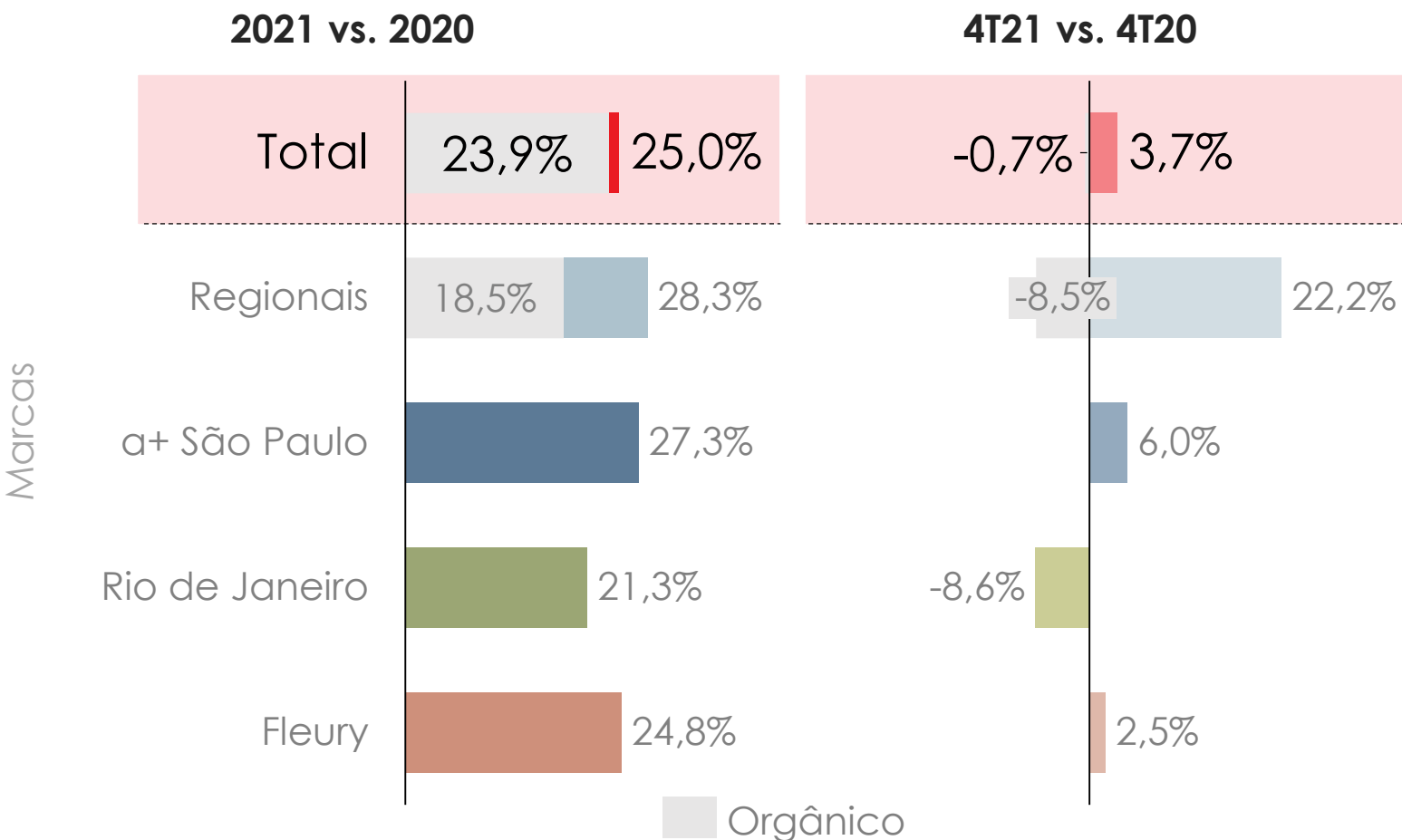
Covid-19  
(% Receita Bruta)



- Menor patamar desde o início da pandemia
- Correspondente a 5,7% no 4T21

# Todas marcas com crescimento no ano por retomada de exames eletivos

## Desempenho das Unidades de Atendimento (Variação %)



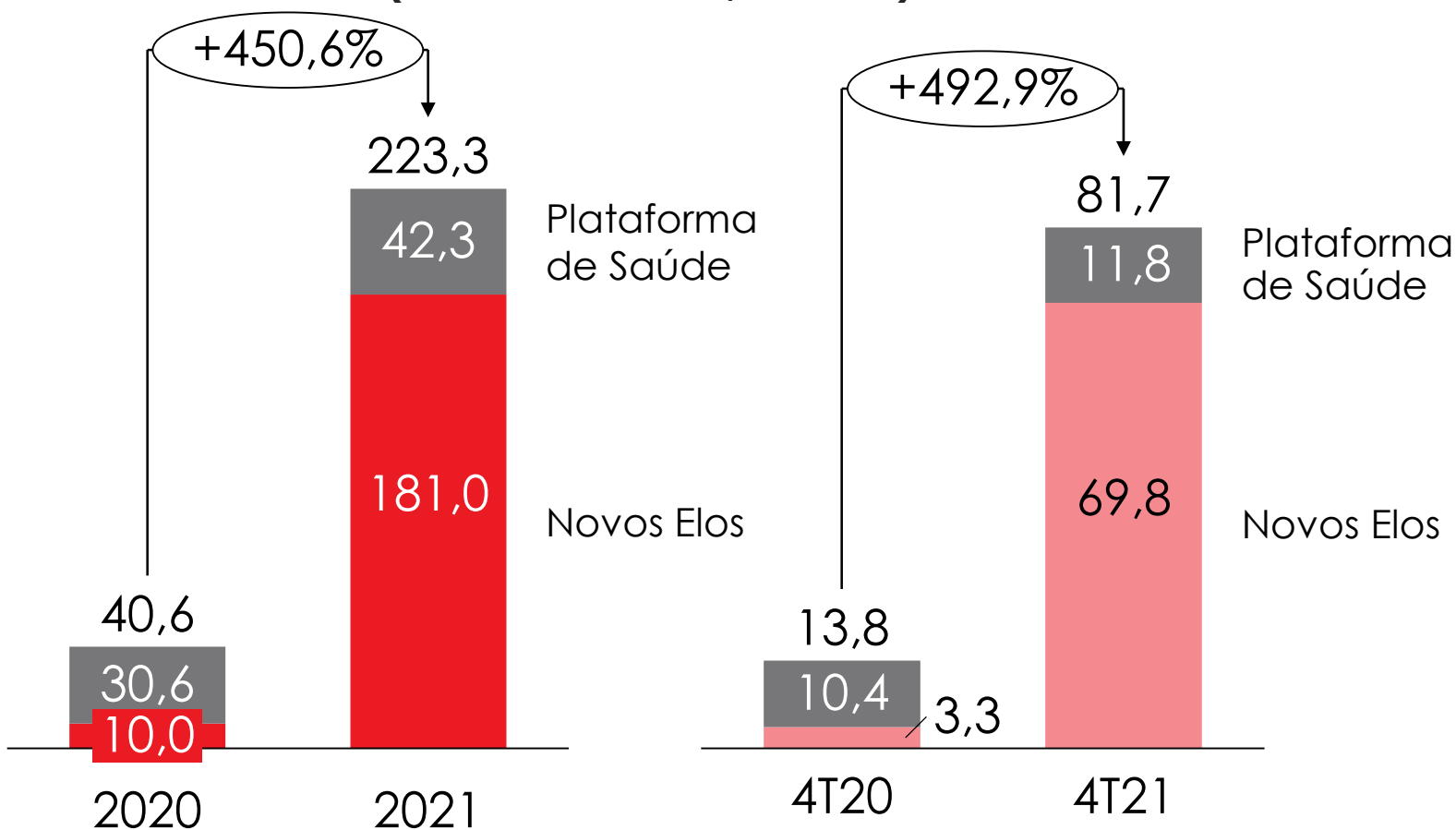
- **R\$ 3,3 bilhões em 2021:**
  - Crescimento:
    - Total: 25,0%
    - Orgânico: 23,9%
  - Forte crescimento em todas as marcas
  - Contínua expansão do atendimento móvel com adição de novas rotas
- **R\$ 841,5 milhões no 4T21:**
  - Crescimento:
    - Total: 3,7%
    - Orgânico: -0,7%

<sup>1</sup> Receita de períodos anteriores ajustada, considerando apenas receita de medicina diagnóstica (excluindo Infusões, Centro Cirúrgico Ambulatorial e Fertilidade)



# Novos Elos<sup>1</sup> e Plataforma de Saúde com crescimento de 5x no ano e trimestre

Novos Elos e Plataforma de Saúde  
(Receita Bruta - R\$ Milhões)



- **Novos Elos:**

- Impulsionado pelas aquisições realizadas em 2021
- Impulsionado pelos serviços já existentes

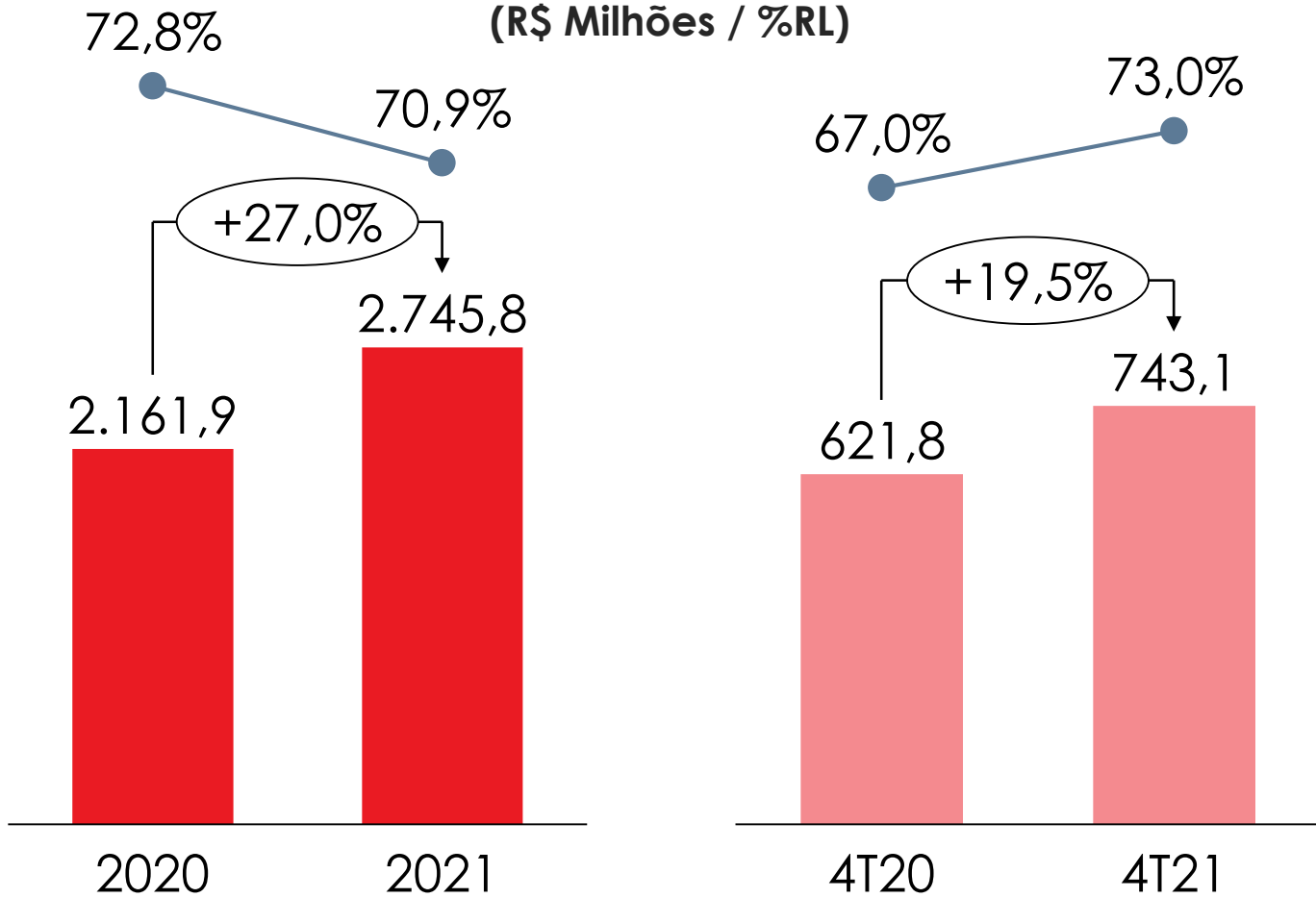
- **Plataforma de Saúde:**

- Em fase de desenvolvimento
- Crescimento orgânico de 38,2% em 2021 e 13,4% no trimestre.
- Mais de 915 mil teleconsultas realizadas

<sup>1</sup> Contempla Infusões, ortopedia, oftalmologia, centro cirúrgico ambulatorial e fertilidade.

# Custos em relação a Receita Líquida com redução de 185 bps em 2021

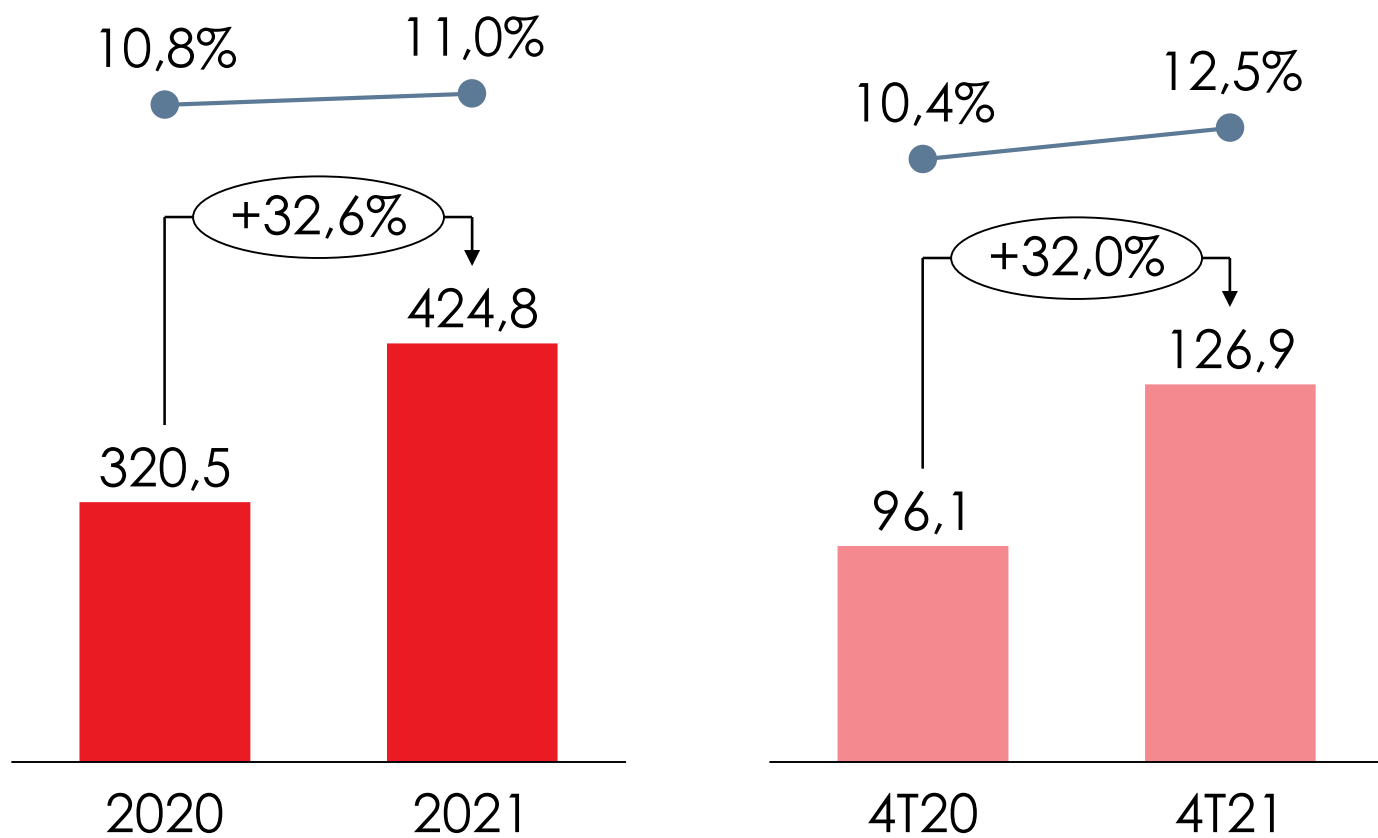
Custos  
(R\$ Milhões / %RL)



- **2021:**
  - 70,9% da Receita Líquida com redução de 185 bps
- **4T21:**
  - 73,0% da receita com aumento de 601 bps
  - 4T20 pontualmente beneficiado por:
    - Plano de contingências de custos e despesas para mitigar efeitos da pandemia (*lockdown*)
    - MP 936/20 reduziu jornada e salários em 25%
    - Forte retomada de exames no 4T20 afetou a sazonalidade esperada

## Despesas no ano mantiveram o mesmo patamar em relação a receita apesar da forte base de comparação

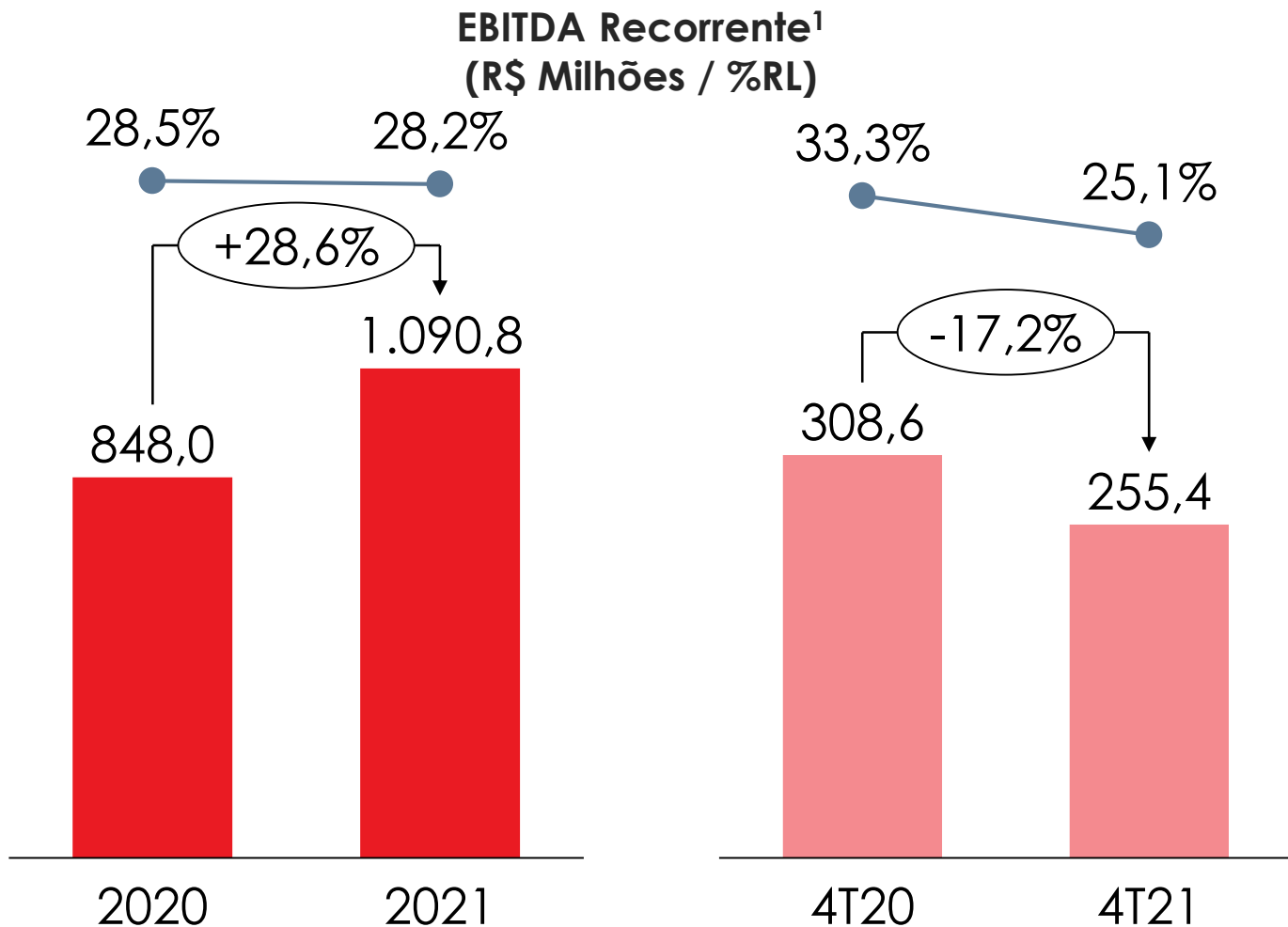
Despesas Recorrentes<sup>1</sup>  
(R\$ Milhões / %RL)



<sup>1</sup> Despesas não recorrentes em 2021 relacionadas ao incidente cibernético, despesas com reestruturação organizacional e aquisições de empresas. R\$ 10,6 milhões em 2020 (ocorridos no 4T20). R\$ 34,8 milhões em 2021, sendo R\$-6,8 milhões no 4T21.

- 2020 e 4T20 beneficiados pontualmente por planos de contingência para mitigar efeitos da pandemia, MP 936/20 e retomada de demanda no final do ano
- **2021:**
  - 11,0% da Receita Líquida, 18 bps superior a 2020
  - Despesas não recorrentes de R\$ 34,8 milhões em 2021 (principalmente incidente cibernético)
- **4T21:**
  - 12,5% da Receita Líquida, 211 bps superior a 2020
  - Receita não recorrente de R\$ 6,8 milhões em 2021 (principalmente ressarcimento de seguro do incidente cibernético)

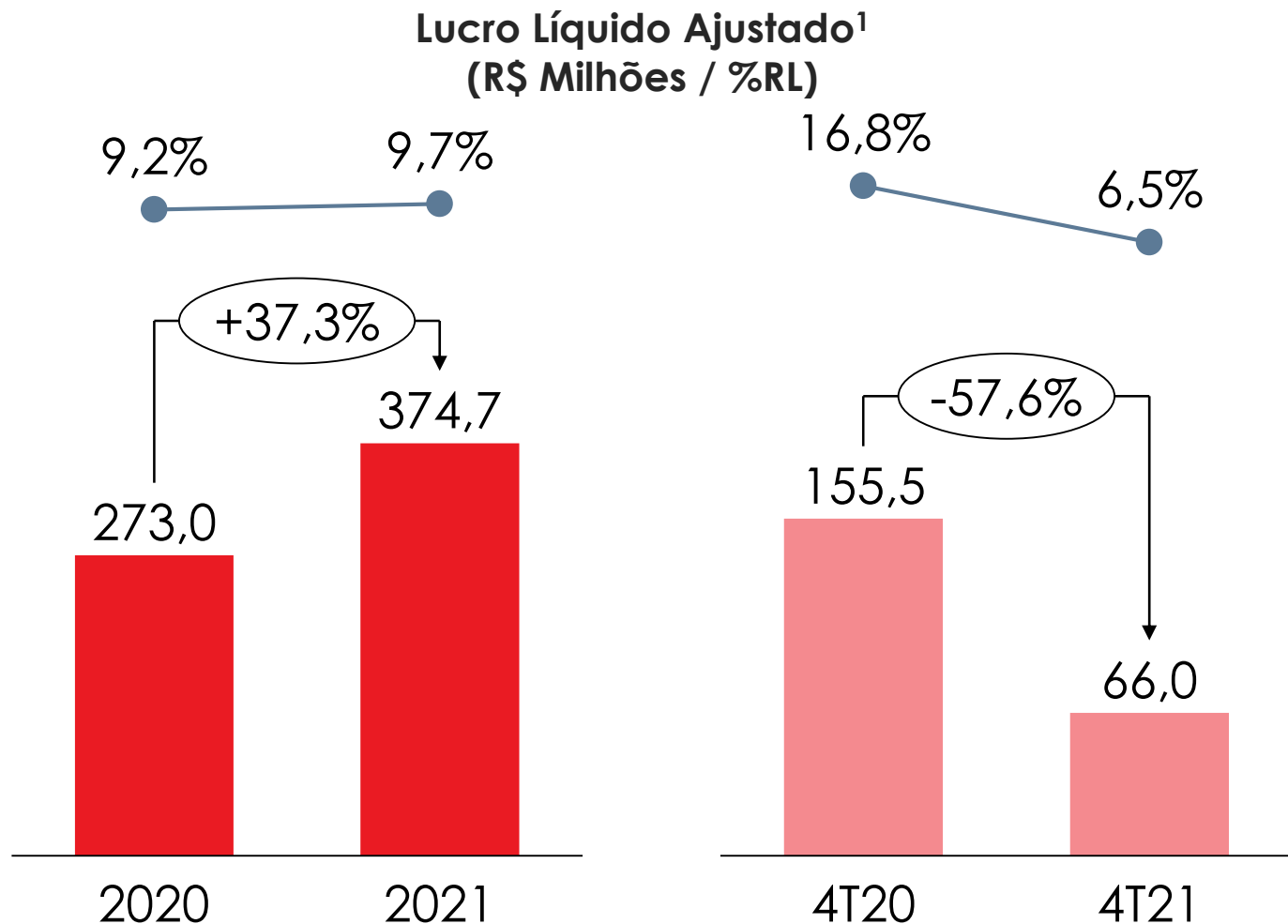
## EBITDA recorde em 2021 com mesmo patamar de margem



<sup>1</sup> Despesas não recorrentes em 2021 relacionadas ao incidente cibernético, despesas com reestruturação organizacional e aquisições de empresas. R\$ 10,6 milhões em 2020 (ocorridos no 4T20). R\$ 34,8 milhões em 2021, sendo R\$ -6,8 milhões no 4T21.

- **2021**
  - Recorde de R\$ 1,1 Bilhão, crescimento de 28,6%
  - 28,2% de margem
  - Forte retomada dos exames eletivos
  - Expansão por crescimento de receita e ganho de produtividade
- **4T21**
  - R\$ 255,4 milhões
  - 25,1% de margem
  - Redução de 17,2% em função da forte base de comparação e efeito da retomada da sazonalidade típica no 4º trimestre

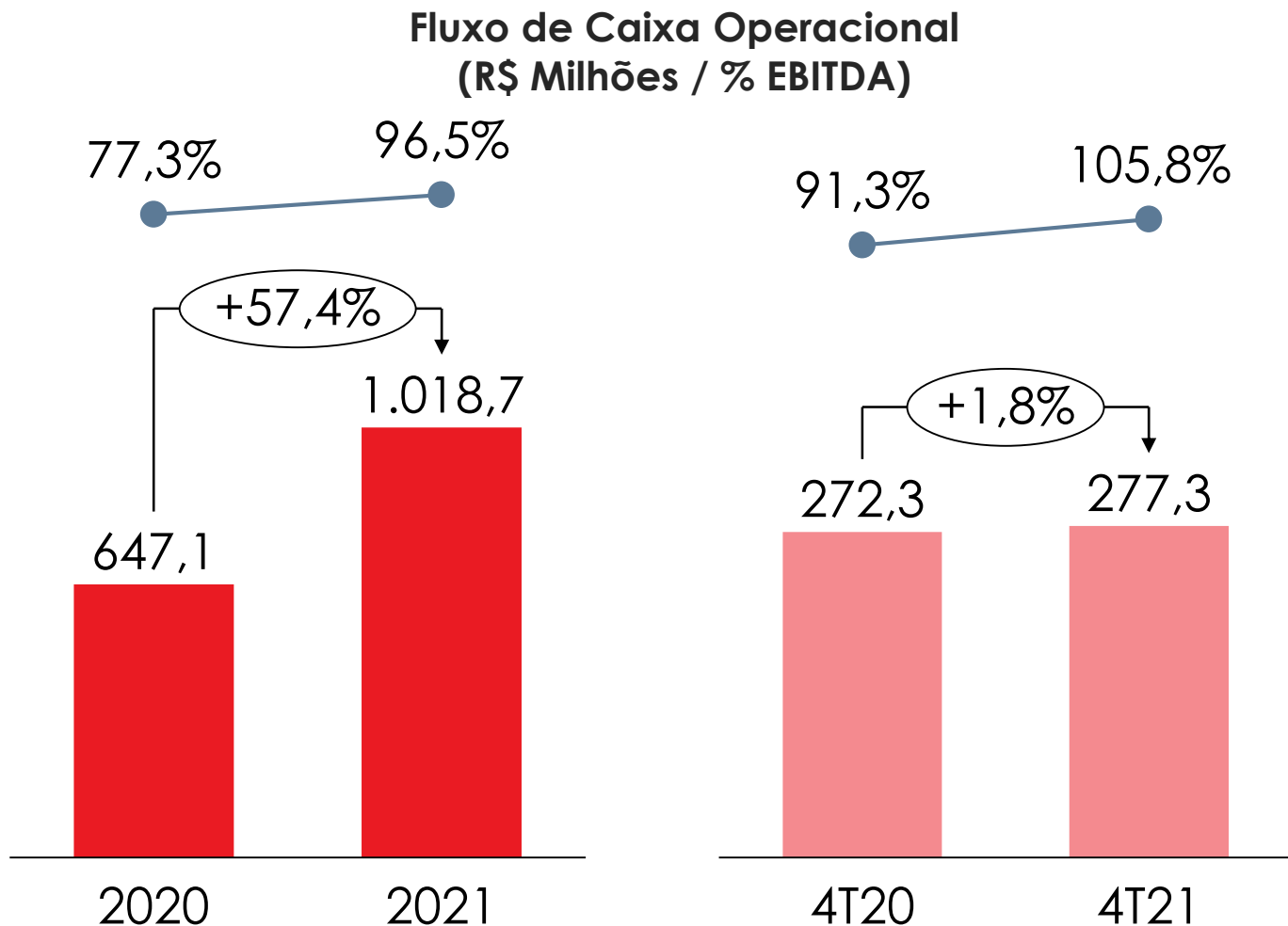
# Lucro Líquido Ajustado com crescimento de 37,3% em 2021 e ganho de 49 bps



- **2021:**
  - R\$ 374,7 milhões com aumento de 37,3%
  - Margem de 9,7%
- **4T21**
  - R\$ 66,0 milhões com contração de 57,6%
  - Margem de 6,5%
  - Menor EBITDA e aumento das despesas financeiras pela variação da dívida líquida e CDI

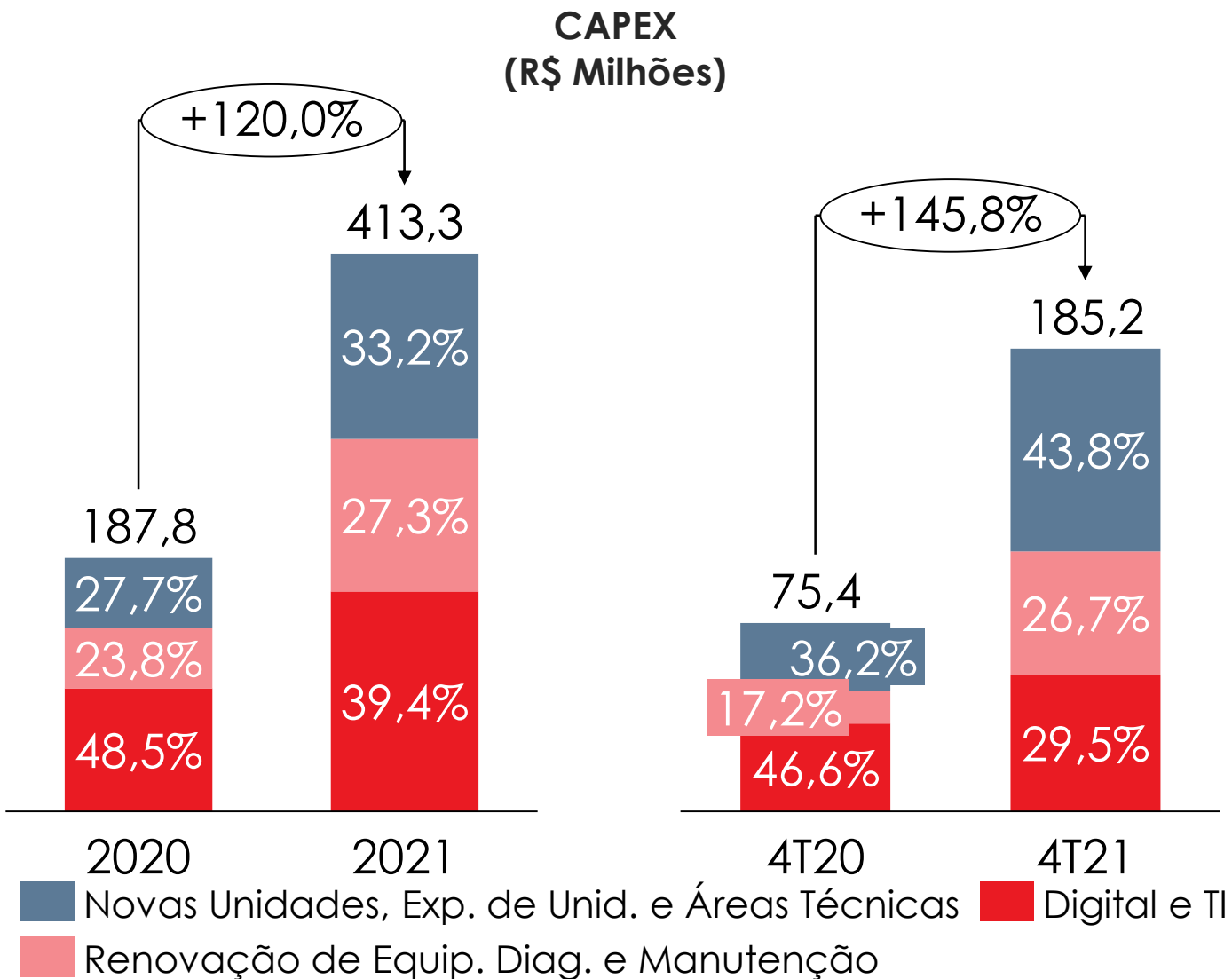
<sup>1</sup> Despesas não recorrentes em 2021 relacionadas ao incidente cibernético, despesas com reestruturação organizacional e aquisições de empresas. R\$ 10,6 milhões em 2020 (ocorridos no 4T20). R\$ 34,8 milhões em 2021, sendo R\$ -6,8 milhões no 4T21.

# Geração de caixa operacional recorde de R\$ 1,0 bilhão em 2021



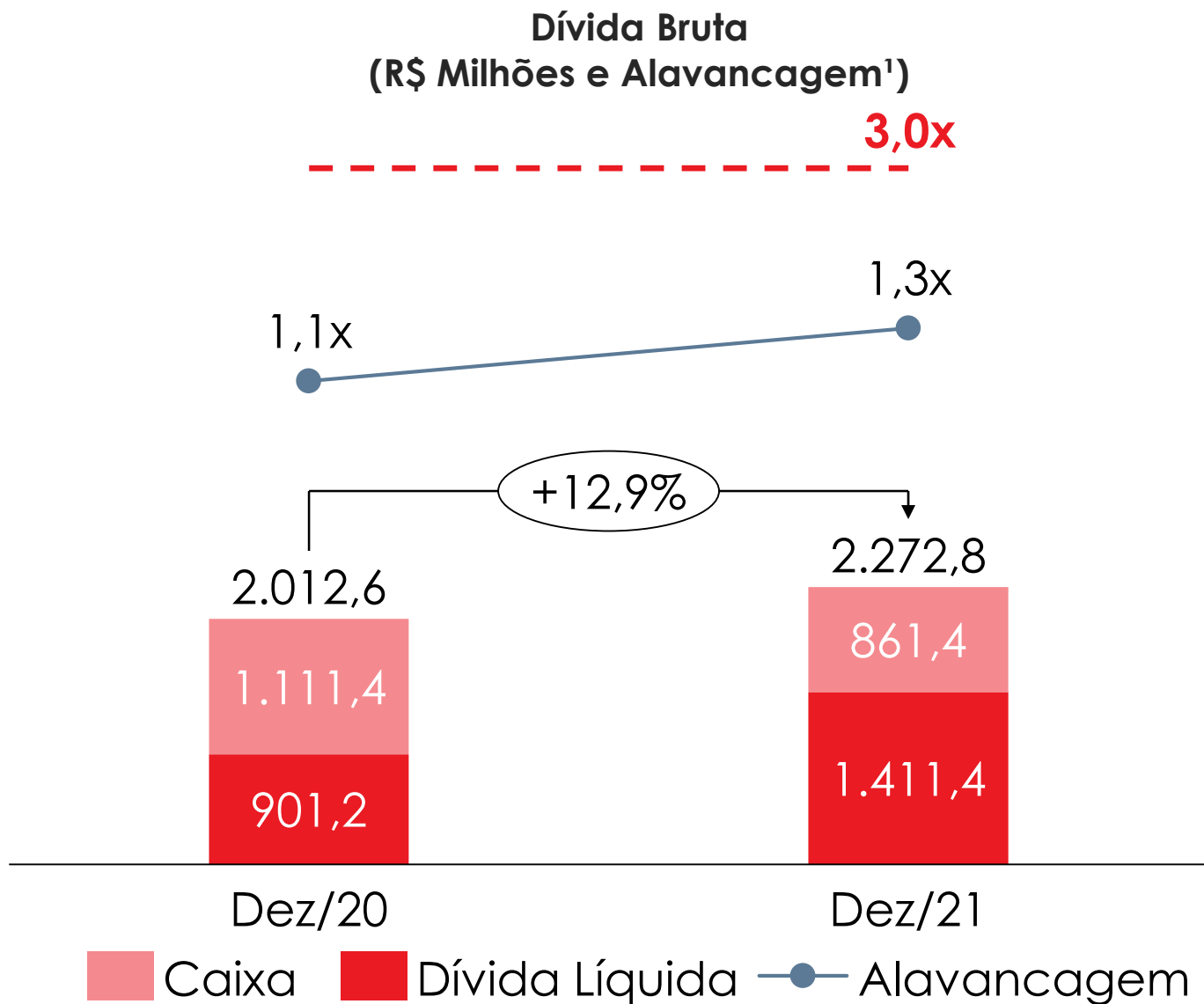
- **2021:**
  - Geração Recorde de R\$ 1,0 Bilhão
  - Crescimento de 57,4%
  - Conversão de EBITDA de 96,5%
- **4T21**
  - Ger. de caixa de R\$ 277,3 milhões
  - Crescimento de 1,8%
  - Conversão de EBITDA de 105,8%

# Capex totalizou R\$ 413,3 milhões em 2021 com retomada de investimentos



- Capex com expansão de 120,0%, principalmente por:
  - Retomada dos investimentos represados em 2020
  - Contínua expansão da estratégia de digitalização

# Endividamento com alavancagem inferior ao limite contratado

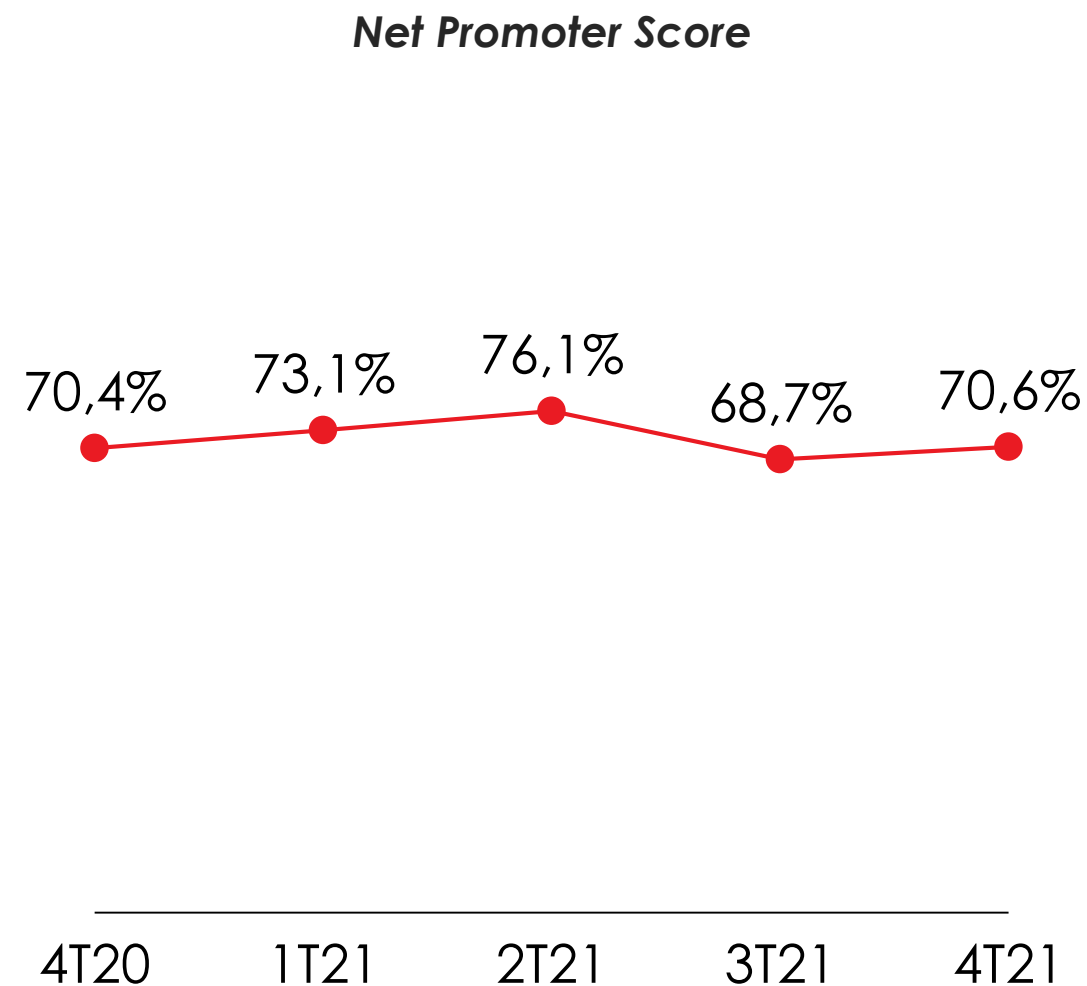
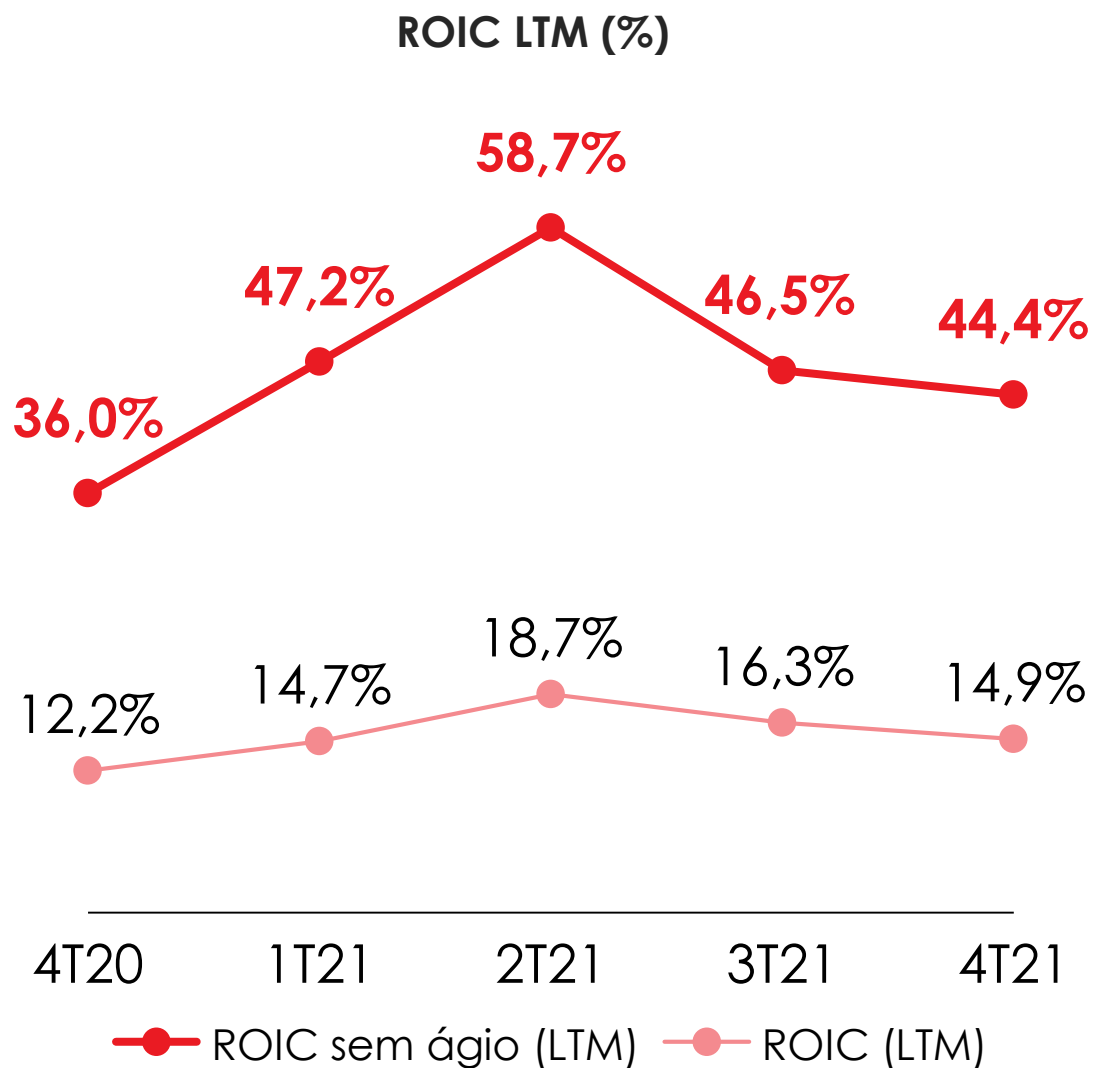


<sup>1</sup> Dívida Líquida/EBITDA LTM (Last twelve months - últimos 12 meses)

- **2021:**
  - Amortizações
    - R\$ 400,0 milhões de debêntures
    - R\$ 387,8 milhões de notas promissórias
    - R\$ 27,0 milhões referentes a outros financiamentos
  - Primeira emissão de Debêntures ESG de uma empresa do setor de Saúde no Brasil
- **Dez/21:**
  - Alavancagem de 1,3x, abaixo do limite de 3,0x estabelecido por *Covenants* financeiros



# ROIC e Net Promoter Score



<sup>1</sup> A partir do 1T21 apresentamos o ROIC com os efeitos do IFRS-16

## Agenda de RI

Data	Evento
21 de março	Café da manhã Pós Divulgação Resultado 4T21
05 de abril	Bradesco BBI Investment Forum
19 de abril	Live TradeMap
29 de abril	AGOE
05 de maio	Divulgação de Resultado 1T21
06 de maio	Conference Call de Resultado 1T21
10 de maio	Itau BBA 15th LatAm CEO Conference



# Q&A

Envie suas perguntas:



[ri@grupofleury.com.br](mailto:ri@grupofleury.com.br)



+55 (11) 5014-7236





<https://ri.fleury.com.br/>



[ri@grupofleury.com.br](mailto:ri@grupofleury.com.br)



+55 (11) 5014-7236

# Relações com Investidores

