Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital 1

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo 2

Balanço Patrimonial Passivo 3

Demonstração do Resultado 5

Demonstração do Resultado Abrangente 6

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) 7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026 8

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025 9

Demonstração de Valor Adicionado 10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo 11

Balanço Patrimonial Passivo 12

Demonstração do Resultado 14

Demonstração do Resultado Abrangente 15

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) 16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026 18

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025 19

Demonstração de Valor Adicionado 20

Comentário do Desempenho 21

Notas Explicativas 44

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais 84

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva 85

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não) 86

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras 87

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente 88

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	547.191.026
Preferenciais	0
Total	547.191.026
Em Tesouraria	
Ordinárias	3.564.818
Preferenciais	0
Total	3.564.818

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	11.689.351	11.497.695
1.01	Ativo Circulante	2.675.549	2.899.764
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	3.181	5.080
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.071.565	1.495.042
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.071.565	1.495.042
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	1.071.565	1.495.042
1.01.03	Contas a Receber	1.161.401	985.633
1.01.03.01	Clientes	1.161.401	985.633
1.01.04	Estoques	70.204	79.860
1.01.06	Tributos a Recuperar	202.579	219.564
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	202.579	219.564
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	2.166	12.337
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL a compensar	200.413	207.227
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	166.619	114.585
1.01.08.03	Outros	166.619	114.585
1.01.08.03.04	Outros Ativos	109.549	57.515
1.01.08.03.05	Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	57.070	57.070
1.02	Ativo Não Circulante	9.013.802	8.597.931
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	182.732	167.653
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	149.089	122.859
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	149.089	122.859
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	33.643	44.794
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	4.907	11.131
1.02.01.10.05	Outros Ativos	28.736	33.663
1.02.02	Investimentos	4.961.084	4.509.232
1.02.02.01	Participações Societárias	4.961.084	4.509.232
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	4.961.084	4.509.232
1.02.03	Imobilizado	1.548.454	1.535.255
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	816.368	832.547
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	732.086	702.708
1.02.04	Intangível	2.321.532	2.385.791
1.02.04.01	Intangíveis	2.321.532	2.385.791
1.02.04.01.02	Intangiveis	2.321.532	2.385.791

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	11.689.351	11.497.695
2.01	Passivo Circulante	1.495.085	1.428.832
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	237.306	266.482
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	237.306	266.482
2.01.02	Fornecedores	375.575	385.681
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	374.855	385.615
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	720	66
2.01.03	Obrigações Fiscais	36.132	28.095
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	13.050	8.534
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	231
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	13.050	8.303
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	23.082	19.561
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	737.054	419.972
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	5.330	14.528
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	5.330	14.528
2.01.04.02	Debêntures	557.886	214.745
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	173.838	190.699
2.01.05	Outras Obrigações	109.018	328.602
2.01.05.02	Outros	109.018	328.602
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	71.116	290.621
2.01.05.02.04	Contas a pagar - aquisições de empresas	31.679	30.286
2.01.05.02.06	Outros passivos	6.223	7.695
2.02	Passivo Não Circulante	4.776.688	5.067.523
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	4.096.223	4.400.653
2.02.01.02	Debêntures	3.447.853	3.797.474
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	648.370	603.179
2.02.02	Outras Obrigações	322.580	311.667
2.02.02.02	Outros	322.580	311.667
2.02.02.02.03	Contas a pagar - aquisições de empresas	251.580	240.667
2.02.02.02.08	Dividendos a pagar	71.000	71.000
2.02.03	Tributos Diferidos	341.811	327.705
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	341.811	327.705
2.02.04	Provisões	16.074	27.498
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	16.074	27.498
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	12.171	16.747
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	34.670	36.464
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	14.108	13.236
2.02.04.01.05	Depósitos judiciais	-44.875	-38.949
2.03	Patrimônio Líquido	5.417.578	5.001.340
2.03.01	Capital Social Realizado	2.736.029	2.736.029
2.03.02	Reservas de Capital	1.873.220	1.880.044
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-55.478	-35.559
2.03.02.07	Reserva de Capital	1.928.698	1.915.603
2.03.04	Reservas de Lucros	332.450	332.450
2.03.04.01	Reserva Legal	231.254	231.254

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.04.02	Reserva Estatutária	101.196	35.560
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	0	65.636
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	423.062	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	52.817	52.817

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.346.590	2.649.150	1.181.022	2.276.175
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-955.294	-1.862.556	-838.770	-1.590.222
3.03	Resultado Bruto	391.296	786.594	342.252	685.953
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-39.513	-107.871	-69.437	-127.815
3.04.01	Despesas com Vendas	-17.195	-30.647	-10.418	-20.730
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-118.427	-241.614	-104.924	-220.743
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	6.588	5.874	6.814	8.461
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	89.521	158.516	39.091	105.197
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	351.783	678.723	272.815	558.138
3.06	Resultado Financeiro	-121.717	-237.808	-117.775	-217.069
3.06.01	Receitas Financeiras	52.845	110.526	63.814	126.666
3.06.02	Despesas Financeiras	-174.562	-348.334	-181.589	-343.735
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	230.066	440.915	155.040	341.069
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-8.216	-17.853	-2.741	-9.484
3.08.01	Corrente	-33.772	-49.682	-50.305	-57.620
3.08.02	Diferido	25.556	31.829	47.564	48.136
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	221.850	423.062	152.299	331.585
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	221.850	423.062	152.299	331.585
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,41	0,78	0,28	0,61
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,41	0,78	0,28	0,61

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	221.850	423.062	152.299	331.585
4.03	Resultado Abrangente do Período	221.850	423.062	152.299	331.585

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	657.196	543.906
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	895.743	846.346
6.01.01.01	Lucro líquido do período	423.062	331.585
6.01.01.02	Imposto de renda e Contribuição Social	17.853	9.485
6.01.01.03	Receitas e despesas financeiras	237.808	217.069
6.01.01.04	Depreciações e amortizações	276.236	256.650
6.01.01.05	Resultado de equivalência patrimonial	-158.516	-105.197
6.01.01.06	Plano de opções de compra de ações	14.042	10.527
6.01.01.07	Constituição (reversão) de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	-8.165	-6.259
6.01.01.08	Perdas estimadas para glosas e inadimplência	59.927	60.134
6.01.01.09	Participação nos lucros	39.213	35.954
6.01.01.10	Outros	-5.717	36.398
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-236.480	-301.874
6.01.02.01	(Aumento) redução em contas a receber	-235.693	-184.030
6.01.02.02	(Aumento) redução nos estoques	9.656	5.337
6.01.02.03	(Aumento) redução em impostos a recuperar	17.474	-20.691
6.01.02.04	(Aumento) redução em depósitos judiciais	6.223	-862
6.01.02.05	(Aumento) redução em outros ativos	-41.472	-8.641
6.01.02.06	Aumento (redução) em fornecedores	-10.105	-54.648
6.01.02.07	Aumento (redução) em salários e encargos a recolher	-44.887	-38.522
6.01.02.08	Aumento (redução) em obrigações tributárias	57.304	7.181
6.01.02.09	Aumento (redução) em parcelamentos tributários	415	0
6.01.02.10	Aumento (redução) em outros passivos	4.605	-6.998
6.01.03	Outros	-2.067	-566
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-2.067	-566
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	33.963	90.906
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-99.629	-151.767
6.02.02	Titulos e valores mobiliários - captação e rendimentos	401.577	370.598
6.02.03	Pagamentos de empresas adquiridas de anos anteriores	-32.084	-98
6.02.04	Integralização de capital em controlada	-193.837	-36.000
6.02.05	Pagamentos de empresas adquiridas menos caixa e equivalentes de caixa	-42.064	-101.589
6.02.10	Outros	0	9.762
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-693.058	-638.659
6.03.03	Juros pagos de financiamentos e debêntures	-293.160	-252.271
6.03.04	Comissões financeiras e outros	-2.194	-1.934
6.03.07	Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	-220.000	-254.045
6.03.08	Operação de risco sacado	19.224	54.490
6.03.09	Pagamentos de arrendamento mercantil	-132.931	-127.434
6.03.10	Compra de ações em tesouraria	-35.574	0
6.03.11	Liquidação (principal) risco sacado	-28.423	-57.465
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.899	-3.847
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	5.080	6.765
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	3.181	2.918

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.736.029	1.880.044	332.450	0	52.817	5.001.340
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.736.029	1.880.044	332.450	0	52.817	5.001.340
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-6.824	0	0	0	-6.824
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-19.919	0	0	0	-19.919
5.04.08	Incentivo a longo prazo	0	13.095	0	0	0	13.095
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	423.062	0	423.062
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	423.062	0	423.062
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.736.029	1.873.220	332.450	423.062	52.817	5.417.578

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.736.029	1.867.538	632.684	0	52.817	5.289.068
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.736.029	1.867.538	632.684	0	52.817	5.289.068
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	12.506	-254.054	0	0	-241.548
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-254.054	0	0	-254.054
5.04.08	Incentivo a longo prazo	0	12.506	0	0	0	12.506
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	331.585	0	331.585
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	331.585	0	331.585
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-2	0	0	-2
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	-2	0	0	-2
5.07	Saldos Finais	2.736.029	1.880.044	378.628	331.585	52.817	5.379.103

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	2.843.637	2.433.353
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.878.318	2.481.472
7.01.02	Outras Receitas	21.085	6.763
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-55.766	-54.882
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.184.183	-952.701
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.084.427	-895.106
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-92.996	-59.414
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-6.760	1.819
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.659.454	1.480.652
7.04	Retenções	-276.236	-256.650
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-276.236	-256.650
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.383.218	1.224.002
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	274.426	238.049
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	158.516	105.197
7.06.02	Receitas Financeiras	115.910	132.852
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.657.644	1.462.051
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.657.644	1.462.051
7.08.01	Pessoal	571.669	520.441
7.08.01.01	Remuneração Direta	392.639	363.936
7.08.01.02	Benefícios	149.233	126.967
7.08.01.03	F.G.T.S.	29.797	29.538
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	304.277	261.378
7.08.02.01	Federais	217.511	184.310
7.08.02.03	Municipais	86.766	77.068
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	358.636	348.647
7.08.03.01	Juros	348.334	343.735
7.08.03.02	Aluguéis	10.302	4.912
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	423.062	331.585
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	423.062	331.585

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	13.558.475	13.220.481
1.01	Ativo Circulante	4.538.930	4.421.465
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	19.060	21.772
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.880.069	2.140.619
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.880.069	2.140.619
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	1.880.069	2.140.619
1.01.03	Contas a Receber	2.094.735	1.747.166
1.01.03.01	Clientes	2.094.735	1.747.166
1.01.04	Estoques	156.590	180.702
1.01.06	Tributos a Recuperar	243.400	248.153
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	243.400	248.153
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	10.160	22.863
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL a compensar	233.240	225.290
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	145.076	83.053
1.01.08.03	Outros	145.076	83.053
1.01.08.03.04	Outros Ativos	145.076	83.053
1.02	Ativo Não Circulante	9.019.545	8.799.016
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	236.727	229.761
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	138.544	112.622
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	138.544	112.622
1.02.01.04	Contas a Receber	4.742	9.532
1.02.01.04.01	Clientes	4.742	9.532
1.02.01.07	Tributos Diferidos	10.269	11.058
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	10.269	11.058
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	83.172	96.549
1.02.01.10.03	Depositos Judiciais	13.274	19.488
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	0	1.989
1.02.01.10.05	Outros Ativos	61.144	67.116
1.02.01.10.06	IRPJ e CSLL a compensar	8.754	7.956
1.02.02	Investimentos	169.324	111.772
1.02.02.01	Participações Societárias	169.324	111.772
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	87.685	34.555
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	81.639	77.217
1.02.03	Imobilizado	2.607.419	2.477.846
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.404.052	1.379.255
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.203.367	1.098.591
1.02.04	Intangível	6.006.075	5.979.637
1.02.04.01	Intangíveis	6.006.075	5.979.637
1.02.04.01.02	Intangíveis	6.006.075	5.979.637

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	13.558.475	13.220.481
2.01	Passivo Circulante	2.438.959	2.245.680
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	406.046	407.632
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	406.046	407.632
2.01.02	Fornecedores	840.735	800.133
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	839.456	799.073
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	1.279	1.060
2.01.03	Obrigações Fiscais	113.008	97.530
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	62.225	53.598
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	33.089	38.280
2.01.03.01.02	Impostos e Contribuições a Recolher	29.136	15.318
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	50.783	43.932
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	919.086	550.835
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	41.631	17.358
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	41.631	17.358
2.01.04.02	Debêntures	557.886	214.745
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	319.569	318.732
2.01.05	Outras Obrigações	160.084	389.550
2.01.05.02	Outros	160.084	389.550
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	71.216	291.836
2.01.05.02.04	Contas a Pagar - aquisição de empresas	68.124	79.339
2.01.05.02.06	Outros Passivos	20.744	18.375
2.02	Passivo Não Circulante	5.601.144	5.878.533
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	4.489.899	4.720.608
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	510	892
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	510	892
2.02.01.02	Debêntures	3.447.853	3.797.474
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	1.041.536	922.242
2.02.02	Outras Obrigações	415.689	419.881
2.02.02.02	Outros	415.689	419.881
2.02.02.02.03	Contas a Pagar aquisição de empresas	344.139	348.031
2.02.02.02.04	Parcelamentos Tributários	550	850
2.02.02.02.08	Dividendos a pagar	71.000	71.000
2.02.03	Tributos Diferidos	527.353	557.540
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	527.353	557.540
2.02.04	Provisões	168.203	180.504
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	168.203	180.504
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	71.111	83.919
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	61.297	60.464
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	84.316	79.150
2.02.04.01.05	Depósitos judiciais	-48.521	-43.029
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	5.518.372	5.096.268
2.03.01	Capital Social Realizado	2.736.029	2.736.029
2.03.02	Reservas de Capital	1.873.220	1.880.044
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-55.478	-35.559

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.02.07	Reserva de Capital	1.928.698	1.915.603
2.03.04	Reservas de Lucros	332.450	332.450
2.03.04.01	Reserva Legal	231.254	231.254
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	101.196	101.196
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	423.062	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	52.817	52.817
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	100.794	94.928

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.316.654	4.539.772	2.024.533	4.039.606
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.672.515	-3.267.567	-1.496.555	-2.939.510
3.03	Resultado Bruto	644.139	1.272.205	527.978	1.100.096
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-252.377	-512.629	-221.067	-459.972
3.04.01	Despesas com Vendas	-47.969	-94.322	-41.424	-83.205
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-199.715	-407.853	-178.949	-375.213
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	672	-28	2.082	3.493
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-5.365	-10.426	-2.776	-5.047
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	391.762	759.576	306.911	640.124
3.06	Resultado Financeiro	-111.286	-226.346	-117.957	-221.327
3.06.01	Receitas Financeiras	79.499	160.314	80.601	159.701
3.06.02	Despesas Financeiras	-190.785	-386.660	-198.558	-381.028
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	280.476	533.230	188.954	418.797
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-61.144	-116.244	-44.404	-98.417
3.08.01	Corrente	-90.160	-144.865	-88.710	-135.550
3.08.02	Diferido	29.016	28.621	44.306	37.133
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	219.332	416.986	144.550	320.380
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	219.332	416.986	144.550	320.380
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	221.850	423.062	152.299	331.585
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-2.518	-6.076	-7.749	-11.205

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	219.332	416.986	144.550	320.380
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	219.332	416.986	144.550	320.380
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	221.850	423.062	152.299	331.585
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-2.518	-6.076	-7.749	-11.205

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	960.409	809.377
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.375.578	1.257.294
6.01.01.01	Lucro líquido do período	416.986	320.380
6.01.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	116.244	98.417
6.01.01.03	Receitas e depesas financeiras	226.346	221.327
6.01.01.04	Depreciações e amortizações	448.928	434.545
6.01.01.05	Resultado de equivalência patrimonial	10.426	5.047
6.01.01.06	Plano de opções de compra de ações	15.931	11.145
6.01.01.07	Constiuição (reversão) de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	-18.576	-8.198
6.01.01.08	Perdas estimadas para glosas e inadimplência	81.275	79.814
6.01.01.09	Participação nos lucros	62.260	51.126
6.01.01.10	Outros	15.758	43.691
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-367.865	-395.608
6.01.02.01	(Aumento) redução em contas a receber	-364.547	-304.530
6.01.02.02	(Aumento) redução nos estoques	25.861	5.480
6.01.02.03	(Aumento) redução em impostos a recuperar	27.681	-16.116
6.01.02.04	(Aumento) redução em depósitos judiciais	6.213	-566
6.01.02.05	(Aumento) redução em outros ativos	-41.936	6.169
6.01.02.06	Aumento (redução) em fornecedores	-14.938	-48.122
6.01.02.07	Aumento (redução) em salários e encargos a recolher	-55.268	-55.311
6.01.02.08	Aumento (redução) em obrigações tributárias	47.150	7.391
6.01.02.09	Aumento (redução) em parcelamentos tributários	344	-1.420
6.01.02.10	Aumento (redução) em outros passivos	1.575	11.417
6.01.03	Outros	-47.304	-52.309
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-47.304	-52.309
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-82.592	-98.853
6.02.01	Aquisição de imobilizado e intangível	-136.334	-208.347
6.02.02	Títulos e valores mobiliários - captação e rendimentos	234.628	240.813
6.02.03	Pagamentos de empresas adquiridas de anos anteriores	-63.610	-5.431
6.02.04	Integralização de capital - investidas	-71.190	-26.008
6.02.05	Integralização de capital por acionista não controladores - investida	12.731	1.709
6.02.06	Outros – parcela retida de Escrow	-25.000	0
6.02.07	Pagamentos de empresas adquiridas, menos caixa e equivalentes de caixa	-33.817	-101.589
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-880.529	-724.880
6.03.02	Liquidação (principal) de financiamentos	-81.333	0
6.03.03	Juros pagos de financiamentos e debêntures	-308.815	-252.344
6.03.04	Comissões financeiras e outros	-2.199	-1.934
6.03.06	Liquidação (principal) risco sacado	-40.363	-73.834
6.03.07	Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	-223.288	-254.045
6.03.08	Operação de risco sacado	31.477	68.910
6.03.09	Pagamentos de arrendamento mercantil	-220.434	-211.633
6.03.10	Compra de ações em tesouraria	-35.574	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-2.712	-14.356
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	21.772	21.788
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	19.060	7.432

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.736.029	1.880.044	332.450	0	52.817	5.001.340	94.928	5.096.268
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.736.029	1.880.044	332.450	0	52.817	5.001.340	94.928	5.096.268
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-6.824	0	0	0	-6.824	0	-6.824
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-19.919	0	0	0	-19.919	0	-19.919
5.04.08	Incentivo a longo prazo	0	13.095	0	0	0	13.095	0	13.095
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	423.062	0	423.062	-6.076	416.986
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	423.062	0	423.062	-6.076	416.986
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	11.942	11.942
5.06.04	Participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	11.942	11.942
5.07	Saldos Finais	2.736.029	1.873.220	332.450	423.062	52.817	5.417.578	100.794	5.518.372

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.736.029	1.867.538	632.684	0	52.817	5.289.068	85.763	5.374.831
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.736.029	1.867.538	632.684	0	52.817	5.289.068	85.763	5.374.831
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	12.506	-254.054	0	0	-241.548	0	-241.548
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-254.054	0	0	-254.054	0	-254.054
5.04.08	Incentivo a longo prazo	0	12.506	0	0	0	12.506	0	12.506
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	331.585	0	331.585	5.654	337.239
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	331.585	0	331.585	-11.205	320.380
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	0	0	16.859	16.859
5.05.03.02	Participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	16.859	16.859
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-2	0	0	-2	0	-2
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	-2	0	0	-2	0	-2
5.07	Saldos Finais	2.736.029	1.880.044	378.628	331.585	52.817	5.379.103	91.417	5.470.520

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	4.864.735	4.315.681
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	4.916.968	4.378.201
7.01.02	Outras Receitas	21.207	9.252
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-73.440	-71.772
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.135.455	-1.925.746
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.974.226	-1.794.619
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-150.314	-132.120
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-10.915	993
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.729.280	2.389.935
7.04	Retenções	-448.928	-434.545
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-448.928	-434.545
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.280.352	1.955.390
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	157.606	162.344
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-10.426	-5.047
7.06.02	Receitas Financeiras	168.032	167.391
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.437.958	2.117.734
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.437.958	2.117.734
7.08.01	Pessoal	1.000.939	861.092
7.08.01.01	Remuneração Direta	692.515	619.103
7.08.01.02	Benefícios	254.266	188.338
7.08.01.03	F.G.T.S.	54.158	53.651
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	615.506	543.519
7.08.02.01	Federais	466.005	410.863
7.08.02.02	Estaduais	2.073	1.815
7.08.02.03	Municipais	147.428	130.841
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	404.527	392.743
7.08.03.01	Juros	386.662	381.028
7.08.03.02	Aluguéis	17.865	11.715
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	416.986	320.380
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	423.062	331.585
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-6.076	-11.205

Comentário do Desempenho

GrupoFleury

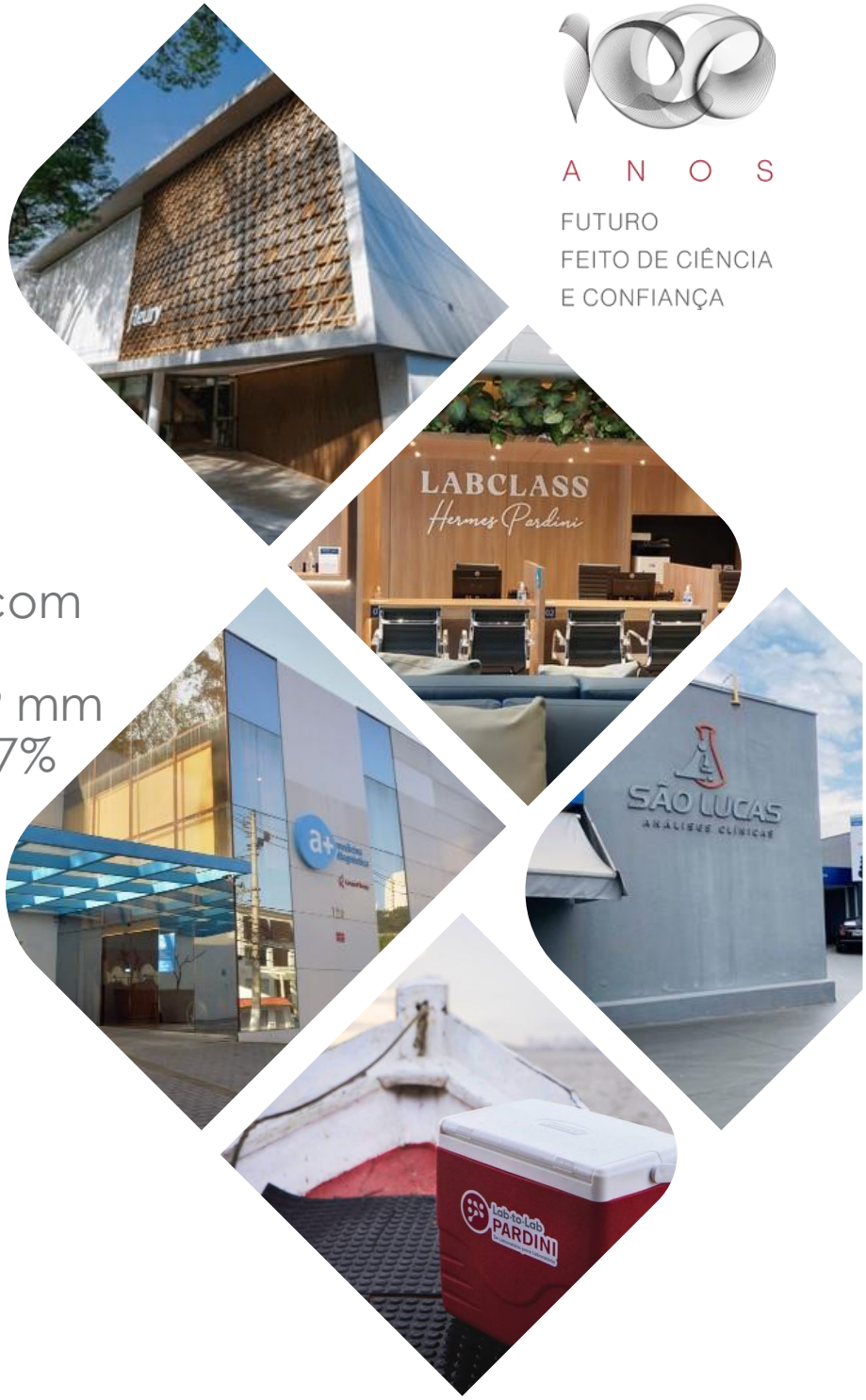
A N O S

FUTURO
FEITO DE CIÊNCIA
E CONFIANÇA

RESULTADOS

2T26

Receita cresce 14,4% e atinge R$ 2,5 bi,
EBITDA de R$ 612,9 mm com margem de 26,5% e
Lucro Líquido de R$221,9 mm com crescimento de 45,7%



+55 11 50147236 www.fleury.com.br/ri ri@grupofleury.com.br

Comentário do Desempenho

Destaques:

2T26

- Receita Bruta de **R$ 2.514,6 milhões**, **crescimento de 14,4%** sobre o 2T25
  - **B2C** com crescimento de 15,0% (**11,6% orgânico**)
    - **Marca Fleury** com crescimento de **12,0%**
    - **Demais Marcas SP** com crescimento de 27,7% (**12,9% orgânico**)
    - **Minas Gerais** com crescimento de 19,2% (**14,3% orgânico**)
    - **Rio de Janeiro** com crescimento de **8,9%**
    - **Regionais** com crescimento de **10,2%**
  - **B2B** com crescimento de **12,2%**
  - **Novos Elos** com crescimento de **15,9%**
- EBITDA de **R$ 612,9 milhões,** 15,2% acima de 2T25, e **margem de 26,5%**
- Lucro Líquido de **R$ 221,9 milhões,** crescimento de 45,7% sobre o 2T25, e **margem de 9,6%**

	2T25	2T26	Δ	6M25	6M26	Δ
Receita Bruta	2.197,8	2.514,6	+14,4%	4.386,2	4.924,8	+12,3%
Glosas (% Receita Bruta)	*-1,4%*	*-1,3%*	*+13 bps*	*-1,4%*	*-1,3%*	*+11 bps*
Receita Líquida	2.024,5	2.316,7	+14,4%	4.039,6	4.539,8	+12,4%
Lucro Bruto	528,0	644,1	+22,0%	1.100,1	1.272,2	+15,6%
Margem Bruta (% RL)	*26,1%*	*27,8%*	*+173 bps*	*27,2%*	*28,0%*	*+79 bps*
EBITDA	532,1	612,9	+15,2%	1.079,7	1.218,9	+12,9%
Margem EBITDA (% RL)	*26,3%*	*26,5%*	*+18 bps*	*26,7%*	*26,9%*	*+12 bps*
Lucro Líquido	152,3	221,9	+45,7%	331,6	423,1	+27,6%
Margem Líquida (% RL)	*7,5%*	*9,6%*	*+205 bps*	*8,2%*	*9,3%*	*+111 bps*

Teleconferência de Resultados

- Data: 07 de agosto de 2026 – 11:00 (10:00 EDT)
- Clique aqui para acessar a teleconferência

Comentário do Desempenho

1. Comentário da Administração

Consistência é o atributo que melhor define os resultados financeiros entregues pelo Grupo Fleury. No 2T26, mais uma vez, a Companhia apresenta uma combinação de crescimento significativo de receita, elevação das margens, aumento do lucro líquido, alavancagem estável em patamares confortáveis e elevação do retorno sobre o capital investido. Trata-se de um conjunto de indicadores positivos que se traduz em geração de valor para acionistas e demais stakeholders. Esta consistência de resultados é consequência de uma boa execução da estratégia estabelecida em 2021, com crescimento orgânico associado a aquisições estratégicas, que nos permitiu dobrar a receita desde então, ganho de eficiência e diferenciação de nossos serviços, além de disciplina na alocação de capital.

No 2T26, a Receita Bruta avançou 14,4% em relação ao registrado no 2T25, alcançando R$ 2,5 bilhões. O EBITDA atingiu 612,9 milhões, uma alta de 15,2% na comparação anual. O Lucro Líquido foi de R$ 221,9 milhões, 45,7% acima do alcançado no mesmo trimestre do ano passado. A margem líquida, por sua vez, subiu de 7,5% para 9,6%, com ganho de 205 bps. São números que, olhados em conjunto, refletem uma organização que cresce de forma disciplinada, extraindo bom retorno de seus ativos. A grande evidência disso é a contínua elevação do nosso ROIC que, desde o 2T23, quando fizemos a combinação de negócios entre Grupo Fleury e Pardini, saiu de 14,0% e atingiu 17,8% neste trimestre.

O principal motor de expansão de receita foi a Medicina Diagnóstica B2C, nossa origem e core business. E, novamente, a Marca Fleury foi destaque. No ano em que comemora seu centenário, a Marca Fleury mostra excepcional vitalidade, expressa tanto na capacidade de renovação da operação como nos resultados apresentados. Em sintonia com os efeitos de mudanças demográficas e comportamentais, inauguramos, em maio, a Unidade Marco 100, na região dos Jardins, em São Paulo. Além de oferecer o portfólio completo de exames diagnósticos, a unidade Marco 100 sedia o 'Fleury Lifecare', um conjunto de serviços voltados à longevidade saudável e baseado na melhor ciência disponível. Esses diferenciais competitivos da Marca Fleury, aliados à reputação junto ao cliente final e ao relacionamento com a comunidade médica, têm sido fundamentais para a sustentação do crescimento. No 2T26, a receita da Marca Fleury aumentou 12,0%, quando comparado ao mesmo período do ano passado.

Resiliência semelhante é observada em outras operações de Medicina Diagnóstica B2C. Em Minas Gerais, o crescimento foi de 19,2% — sendo 14,3% orgânicos. As Marcas Regionais avançaram 10,2%, com boas performances sobretudo em praças como Espírito Santo, Goiás, Pará, Paraná e Rio Grande do Sul. As Demais Marcas São Paulo — que reúnem todas as bandeiras, com exceção da Marca Fleury — avançaram 27,7% no período. O resultado é explicado pela conjunção de expansão orgânica (12,9%) e inorgânica, fruto de aquisições recentes como o Confiance, com 25 unidades na região de Campinas, e do LSL, em Rio Claro. Aquisições como essas, realizadas de acordo com rígidas premissas que incluem adequação cultural, localização geográfica, liderança regional, disciplina em parâmetros econômico-

Comentário do Desempenho

financeiros e rigoroso processo de integração, contribuem significativamente para diluição de custos e despesas em nossa operação, com ganho de escala.

Em maio, demos um mais um importante passo na consolidação de Medicina Diagnóstica B2C em São Paulo com o fechamento da aquisição do Femme, cujos resultados passarão a ser reportados a partir do 3T26. Com foco na saúde da mulher e portfólio completo de exames de análises clínicas e imagem, o Femme possui 12 unidades de atendimento e uma marca altamente reconhecida, por médicos ginecologistas e clientes, por sua qualidade e acolhimento.

No 2T26, o negócio B2B, que reúne as operações Lab-to-Lab e Hospitais, também apresentou excelente desempenho. A Receita Bruta foi de R$ 545,1 milhões, aumento de 12,2% em relação ao 2T25. O avanço de Novos Elos reforça a importância da oferta de serviços que vão além da medicina diagnóstica e que melhoram a experiência do cliente e o relacionamento com as fontes pagadoras por meio de um cuidado mais integrado e sustentável.

O crescimento consistente apresentado pelo Grupo Fleury é acompanhado por disciplina em custos, que resultou em aumento do lucro bruto, da margem EBITDA e da geração de caixa. O forte resultado operacional gerou aumento significativo do lucro líquido da companhia neste trimestre. Com a maturação de investimentos em tecnologia da informação, fundamentais para a integração de Hermes Pardini e para o ganho de eficiência, nosso Capex volta para o perfil histórico com equilíbrio de investimentos em TI e Digital, expansão da oferta e capacidade de áreas técnicas, assim como renovação do parque de equipamentos e unidades de atendimento.

Vale ressaltar que temos realizado expansão dos negócios da Companhia e aquisições mantendo a alavancagem em patamar estável — ao final do segundo trimestre, esse índice era de 1,1x, adequado para o momento de juros ainda elevados.

O posicionamento estratégico do Grupo Fleury, com oferta de soluções que contribuem para a prevenção, promoção de saúde e acompanhamento ambulatorial de pacientes com doenças crônicas, nos permite conciliar o crescimento dos negócios com a sustentabilidade do sistema de saúde. Os diferenciais de excelência médica, inovação, eficiência e escala são traduzidos em ganho de *market share* das nossas marcas em diferentes regiões do país.

Seguiremos nossa trajetória, fortalecendo o Grupo Fleury como um dos líderes no setor de saúde do Brasil e gerando valor aos nossos acionistas.

Jeane Tsutsui
CEO

Comentário do Desempenho

2. Lab-to-Lab

A combinação de negócios entre o Grupo Fleury e o Hermes Pardini, em 2023, foi transformacional sob diversos aspectos. Um deles foi o posicionamento da Companhia como uma das líderes no mercado B2B de Medicina Diagnóstica, o chamado Lab-to-Lab, no qual colocamos nossa infraestrutura, conhecimento técnico e capacidade de inovação em pesquisa e desenvolvimento a serviço de hospitais e laboratórios parceiros localizados em todo o Brasil. O modelo de Lab-to-Lab, linha de negócio ampliada com a aquisição de Pardini, cumpre um dos principais propósitos do Grupo Fleury: promover acesso à saúde, com qualidade, rapidez e eficiência, ao mesmo tempo em que contribui para o crescimento de milhares de laboratórios independentes.

Impulsionado pela combinação de negócios, esse modelo tem evoluído de forma contínua. Hoje atendemos – entre pequenos laboratórios, hospitais e órgãos públicos – mais de 9.300 clientes. Esse avanço é explicado por um conjunto de iniciativas que aumentaram a capacidade produtiva, a descentralização e regionalização das operações, a complexidade do portfólio oferecido e a eficiência na prestação de serviços a esses parceiros. Atualmente, o Lab-to-Lab conta com 16 áreas técnicas, localizadas em 10 estados. Juntas, elas atendem a clientes espalhados por 2.200 cidades, cobrindo cerca de 80% da população brasileira. Dos quase 369 milhões de exames processados pelo Grupo Fleury em 2025, 47% foram responsabilidade do Lab-to-Lab, cujo mercado endereçável é de R$ 9,0 bilhões.

Comentário do Desempenho

Desde 2024, investimos R$ 41,4 milhões na ampliação de oito dessas 16 unidades e na abertura de duas novas áreas técnicas: uma no Núcleo Técnico Operacional (NTO), no bairro do Brooklin, em São Paulo, e outra em Farrapos, no Rio Grande do Sul, a primeira dedicada exclusivamente ao Lab-to-Lab na região Sul. Com a expansão, aumentamos nossa capacidade de produção anual em 30%, sendo que, só na área técnica no Brooklin, acrescentamos capacidade potencial de 84 milhões de exames por ano. No mês de abril, a área técnica de Vespasiano, em Minas Gerais, recebeu 205.483 amostras para análise em um único dia, um recorde mundial. Ao mesmo tempo em que aumentamos a capacidade, expandimos nossas rotas logísticas, chegando a laboratórios e hospitais que ainda não tinham acesso a nossos serviços de Lab-to-Lab. Hoje, operamos mais de 430 rotas, que totalizam 93.000 quilômetros percorridos diariamente.

Escala é fundamental. Mas a ampliação de nossa infraestrutura vem acompanhada de sofisticação tecnológica a serviço do mercado e do paciente. A área técnica instalada no NTO de São Paulo, por exemplo, é equipada com a maior linha automatizada GLP (*Good Laboratory Practices*), da Abbott, em funcionamento no mundo. A tecnologia permite a priorização automática de amostras urgentes, a operação sem interrupções e escalabilidade para acompanhar o aumento da demanda dos laboratórios parceiros. Atualmente, a unidade libera 95% dos resultados de exames em até três horas, um parâmetro crítico para o mercado.

O Lab-to-Lab do Grupo Fleury oferece mais de 9.000 exames, um portfólio montado graças a investimentos constantes em pesquisa e desenvolvimento, e acordos com empresas internacionais, alguns deles com exclusividade. Parte desses exames é de alta especialização e chega aos clientes e aos pacientes das redes particular e pública (muitos dos laboratórios parceiros têm convênios com o SUS) sem a necessidade de infraestrutura local ou deslocamentos. Um dos acordos mais recentes foi feito com a Foundation Medicine, empresa afiliada à Roche. A partir de agora, o Grupo Fleury passa a ser o responsável pela comercialização e logística dos testes 'FoundationOne', de oncologia de precisão. Por meio de análises ultrapersonalizadas, evita-se o ciclo de tentativa e erro nos tratamentos de câncer, aumentando as chances de cura e o bem-estar do paciente e reduzindo custos para o sistema de saúde.

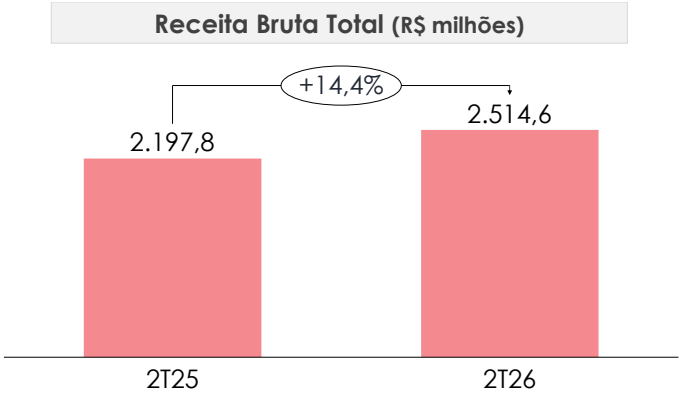
É isso que, para nós, significa prover acesso. E o Lab-to-Lab é, cada vez mais, um vetor fundamental para a realização de nosso propósito como Companhia.

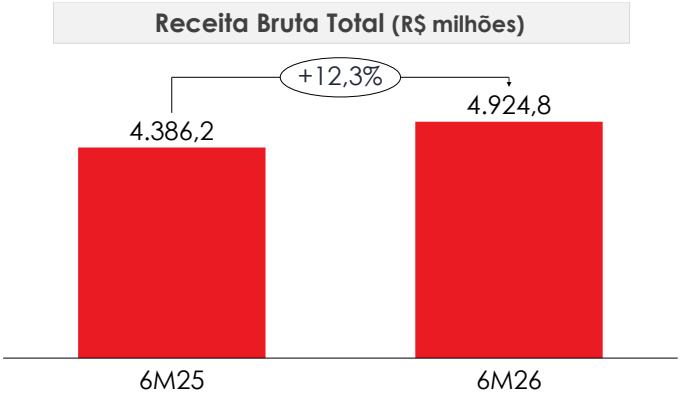
Comentário do Desempenho

3. Demonstração do Resultado

	2T25	2T26	Δ	6M25	6M26	Δ
Receita Bruta	**2.197,8**	**2.514,6**	***+14,4%***	**4.386,2**	**4.924,8**	***+12,3%***
Impostos	(138,3)	(160,5)	*+16,1%*	(275,5)	(312,0)	*+13,2%*
Glosas e Abatimentos	(35,0)	(37,4)	+6,8%	(71,1)	(73,0)	+2,7%
Glosas e Abatimentos (% Receita Bruta)	*-1,6%*	*-1,5%*	*+11 bps*	*-1,6%*	*-1,5%*	*+14 bps*
Receita Líquida	**2.024,5**	**2.316,7**	***+14,4%***	**4.039,6**	**4.539,8**	***+12,4%***
Custos dos Serviços Prestados	(1.496,6)	(1.672,5)	*+11,8%*	(2.939,5)	(3.267,6)	*+11,2%*
Lucro Bruto	**528,0**	**644,1**	***+22,0%***	**1.100,1**	**1.272,2**	***+15,6%***
Margem Bruta (% RL)	***26,1%***	***27,8%***	***+173 bps***	***27,2%***	***28,0%***	***+79 bps***
Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial	(221,1)	(252,4)	*+14,2%*	(460,0)	(512,6)	*+11,4%*
Despesas (% RL)	*-10,9%*	*-10,9%*	*+3 bps*	*-11,4%*	*-11,3%*	*+9 bps*
EBITDA	**532,1**	**612,9**	***+15,2%***	**1.079,7**	**1.218,9**	***+12,9%***
Margem EBITDA (% RL)	***26,3%***	***26,5%***	***+18 bps***	***26,7%***	***26,9%***	***+12 bps***
Resultado Financeiro	(118,0)	(111,3)	*-5,7%*	(221,3)	(226,3)	+2,3%
Lucro Antes do IR/CSLL	**189,0**	**280,5**	***+48,4%***	**418,8**	**533,2**	***+27,3%***
Imposto de Renda e CSLL	(44,4)	(61,1)	*+37,7%*	(98,4)	(116,2)	*+18,1%*
Taxa Efetiva	23,5%	21,8%	*-170 bps*	23,5%	21,8%	*-170 bps*
Lucro Líquido	**152,3**	**221,9**	***+45,7%***	**331,6**	**423,1**	***+27,6%***
Margem Líquida (% RL)	***7,5%***	***9,6%***	***+205 bps***	***8,2%***	***9,3%***	***+111 bps***

4. Receita Bruta





No trimestre, a Receita Bruta alcançou R$ 2.514,6 milhões, com crescimento de 14,4% (12,1% orgânico) em relação ao 2T25. Tal evolução é consequência de:

(i) B2C com crescimento de 15,0% (11,6% orgânico)

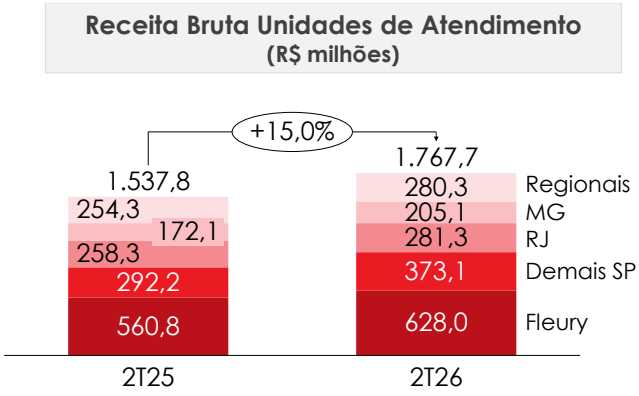
(ii) B2B com crescimento de 12,2%

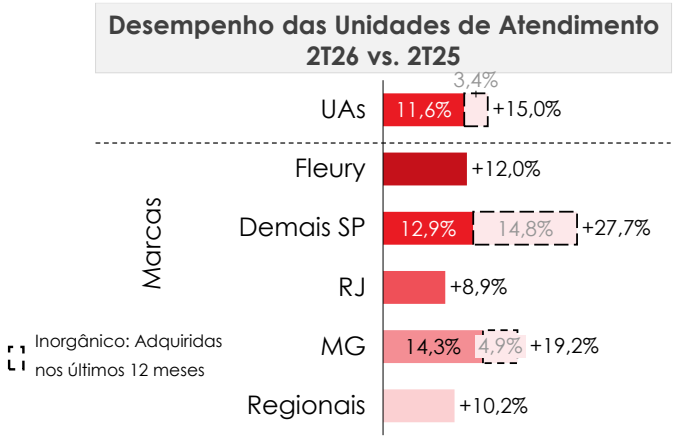
(iii) Novos Elos com crescimento de 15,9%

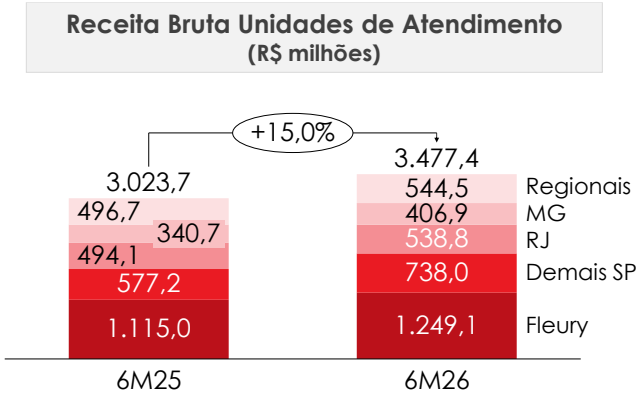
Comentário do Desempenho

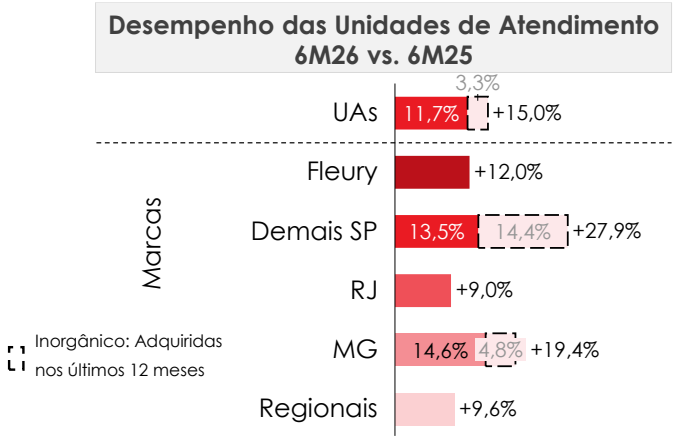
4.1. Medicina Diagnóstica

4.1.1. Unidades de Atendimento por Marcas









Obs.: Fleury: Marca Fleury; MG: Hermes Pardini MG, Méthodos, Ecoar, LabClass, Sete Lagoas e Hemolab; RJ: Lafe, Felippe Mattoso, Labs a+ e Centro de Medicina; Demais SP: a+ SP, Hermes Pardini SP, Confiance, IACS, LSL e Dra. Odivânia; Regionais: marcas na BA, ES, GO, MA, PA, PE, PR, RN, RS e SC.

A Receita Bruta de Unidades de Atendimento cresceu 15,0% no trimestre, atingindo R$ 1.767,7 milhões, principalmente reflexo de:

(i) Marca Fleury (+12,0%): O crescimento orgânico é reflexo de ganho de *market share* no segmento *premium* na grande São Paulo, resultado do posicionamento de diferenciação da Marca.

(ii) Demais SP (+27,7%; +12,9% orgânico): Esta performance é resultado de bom desempenho orgânico impulsionado por expansão de oferta de serviços. Além disso, há efeito inorgânico pela entrada de Confiance (Campinas) e de LSL (Rio Claro).

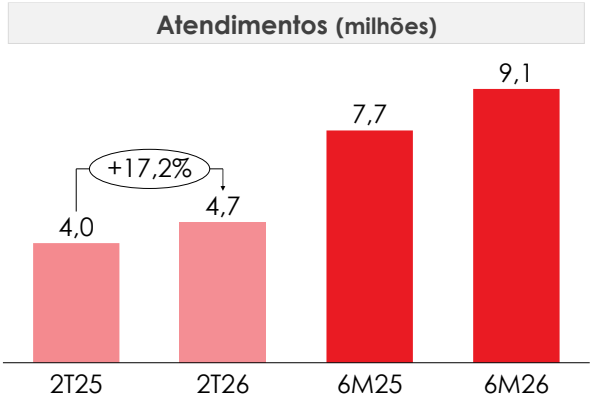
(iii) Marcas MG (+19,2%; +14,3% orgânico): Comportamento é consequência de ganho de *market share* por crescimento das marcas da região, principalmente no segmento *premium* – e foi impulsionado pelo efeito inorgânico de Hemolab.

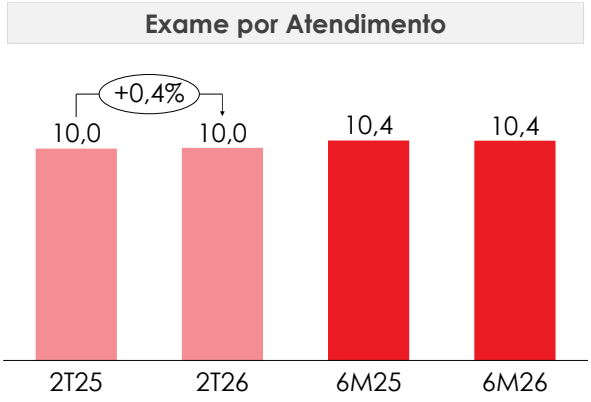
Comentário do Desempenho

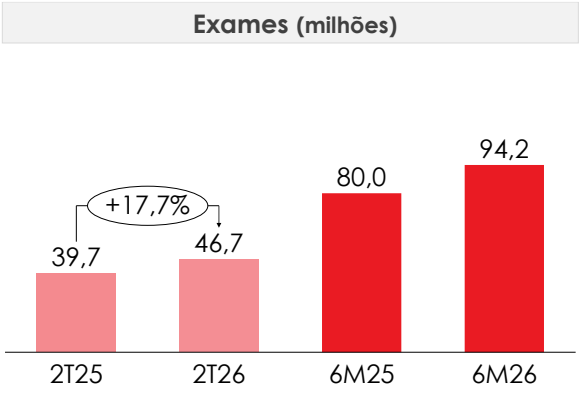
(iv) Marcas RJ (+8,9%): Este crescimento é reflexo de boa execução orgânica que gera ganho de *market share* especialmente no segmento intermediário.

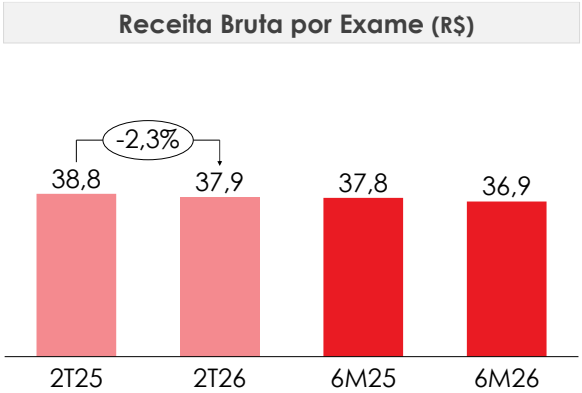
(v) Marcas Regionais (+10,2%): Crescimento é explicado por boa performance principalmente nas praças de ES, GO, PA, PR, RS.

4.1.2. Volumes e Receita por Exame









No trimestre, os atendimentos atingiram 4,7 milhões com aumento de 17,2%.

O volume de exames totalizou 46,7 milhões neste trimestre, com expansão de 17,7% reflexo do aumento do número de atendimentos, auxiliado pelo efeito inorgânico da aquisição de Confiance, Hemolab e LSL.

A Receita Bruta por exame foi de R$ 37,9 no trimestre, com redução de 2,3%, explicado pela alteração do mix com maior participação de exames de análises clínicas e marcas intermediárias/básicas (segmentos que geram retornos e margens atraentes para Companhia).

Comentário do Desempenho

4.2. B2B: Lab-to-Lab e Hospitais

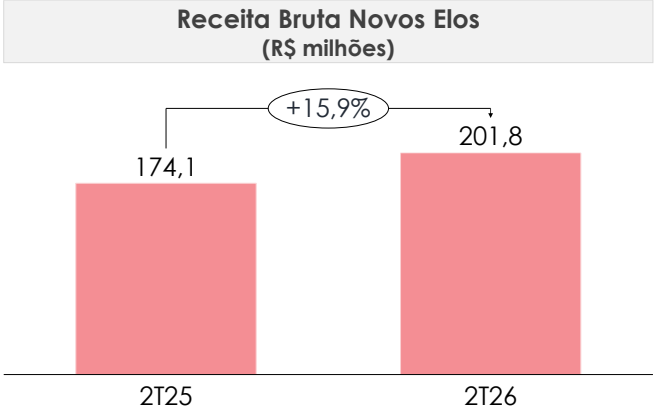
	2T25	2T26	Δ	6M25	6M26	Δ
Receita Bruta (R$ Milhões)	485,9	545,1	+12,2%	966,0	1.051,6	+8,9%
Volume de Exames (Milhões)	49,7	60,3	+21,2%	99,0	117,3	+18,5%
Receita Bruta por Exame (R$)	9,8	9,0	-7,4%	9,8	9,0	-8,1%

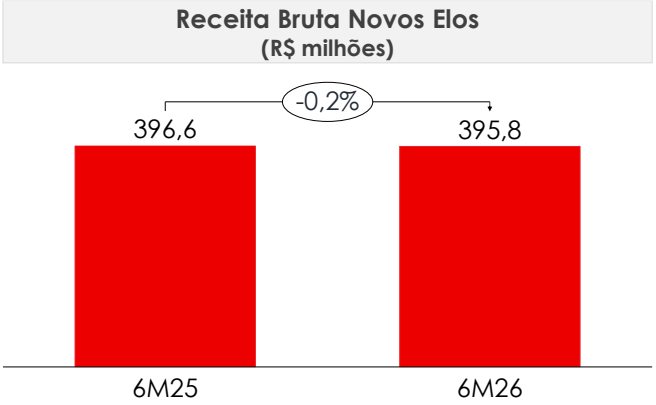
A Receita Bruta de B2B expandiu 12,2% no trimestre, consequência de:

(i) Lab-to-Lab: Forte crescimento de exames por aumento de *share of wallet* em exames básicos, que possuem ticket menor e margens atraentes.

(ii) Hospitais: Segmento que se beneficiou pelo surto de Influenza no 2T26.

4.3. Novos Elos





A Receita Bruta de Novos Elos no trimestre alcançou R$ 201,8 milhões com expansão de 15,9% por crescimento em todos os negócios, especialmente infusões de medicamentos não oncológicos.

Os Novos Elos representaram 8,0% da Receita da Companhia no trimestre.

Comentário do Desempenho

5. Lucro Bruto

	2T25		2T26		Δ		6M25		6M26		Δ	
	R$ MM	% RL	R$ MM	% RL	%	bps	R$ MM	% RL	R$ MM	% RL	%	bps
Receita Líquida	**2.024,5**	**100,0%**	**2.316,7**	**100,0%**	***+14,4%***	**-**	**4.039,6**	**100,0%**	**4.539,8**	**100,0%**	***+12,4%***	**-**
Custo dos Serviços Prestados	**(1.496,6)**	**-73,9%**	**(1.672,5)**	**-72,2%**	***+11,8%***	***+173 bps***	**(2.939,5)**	**-72,8%**	**(3.267,6)**	**-72,0%**	***+11,2%***	***+79 bps***
Pessoal e Serviços Médicos	(628,8)	-31,1%	(693,3)	-29,9%	*+10,3%*	*+113 bps*	(1.205,5)	-29,8%	(1.368,7)	-30,2%	*+13,5%*	*-31 bps*
Serv. Ocupação e Utilidades	(268,4)	-13,3%	(321,9)	-13,9%	*+19,9%*	*-64 bps*	(529,0)	-13,1%	(607,0)	-13,4%	*+14,7%*	*-28 bps*
Mat. Direto e Interm. Exames	(424,9)	-21,0%	(484,6)	-20,9%	*+14,1%*	*+7 bps*	(862,8)	-21,4%	(935,6)	-20,6%	*+8,4%*	*+75 bps*
Depreciação e Amortização	(170,0)	-8,4%	(164,3)	-7,1%	*-3,4%*	*+131 bps*	(330,9)	-8,2%	(341,7)	-7,5%	*+3,3%*	*+66 bps*
Gastos Gerais	(4,4)	-0,2%	(8,4)	-0,4%	*+89,6%*	*-14 bps*	(11,3)	-0,3%	(14,6)	-0,3%	*+28,9%*	*-4 bps*
Lucro Bruto	**528,0**	**26,1%**	**644,1**	**27,8%**	***+22,0%***	***+173 bps***	**1.100,1**	**27,2%**	**1.272,2**	**28,0%**	***+15,6%***	***+79 bps***

No trimestre, o Lucro Bruto atingiu R$ 644,1 milhões, com aumento de 22,0%, e Margem Bruta de 27,8% com expansão de 173 bps. Este comportamento é explicado principalmente por:

- **Depreciação e Amortização (+131 bps)**: Esta diminuição é explicada pela mudança do perfil de *Capex* da Companhia, consequência de menores investimentos em TI e Digital.
- **Pessoal e Serviços Médicos (+113 bps):** A contração desta linha é resultado principalmente da diluição de custos fixos por aumento de volume.
- **Serv. Ocupação e Utilidades (-64 bps):** Tal elevação é reflexo de aumento de custos variáveis nas unidades por aumento de volume de exames e clientes.

6. Despesas Operacionais

	2T25		2T26		Δ		6M25		6M26		Δ	
	R$ MM	% RL	R$ MM	% RL	%	bps	R$ MM	% RL	R$ MM	% RL	%	bps
Lucro Bruto	**528,0**	**26,1%**	**644,1**	**27,8%**	***+22,0%***	***+173 bps***	**1.100,1**	**27,2%**	**1.272,2**	**28,0%**	***+15,6%***	***+79 bps***
Despesas Oper. e Equivalência Patr.	**(221,1)**	**-10,9%**	**(252,4)**	**-10,9%**	***+14,2%***	***+3 bps***	**(460,0)**	**-11,4%**	**(512,6)**	**-11,3%**	***+11,4%***	***+9 bps***
Desp. Gerais e Administrativas	(126,6)	-6,3%	(148,2)	-6,4%	*+17,1%*	*-15 bps*	(271,6)	-6,7%	(300,7)	-6,6%	*+10,7%*	*+10 bps*
Despesas Comerciais	(41,4)	-2,0%	(48,0)	-2,1%	*+15,8%*	*-2 bps*	(83,2)	-2,1%	(94,3)	-2,1%	*+13,4%*	*-2 bps*
Depreciação e Amortização	(52,4)	-2,6%	(51,5)	-2,2%	*-1,7%*	*+36 bps*	(103,6)	-2,6%	(107,2)	-2,4%	*+3,4%*	*+20 bps*
Outras Receitas (Despesas)	0,3	0,0%	(2,7)	-0,1%	*-1069,8%*	*-13 bps*	(4,7)	-0,1%	(18,6)	-0,4%	*+295,4%*	*-29 bps*
Reversão (Provisão) para Contingências	1,8	0,1%	3,4	0,1%	*+88,6%*	*+6 bps*	8,2	0,2%	18,6	0,4%	*+126,6%*	*+21 bps*
Equivalência Patrimonial	(2,8)	-0,1%	(5,4)	-0,2%	*+93,3%*	*-9 bps*	(5,0)	-0,1%	(10,4)	-0,2%	*+106,6%*	*-10 bps*
Lucro Operacional	**306,9**	**15,2%**	**391,8**	**16,9%**	***+27,6%***	***+175 bps***	**640,1**	**15,8%**	**759,6**	**16,7%**	***+18,7%***	***+89 bps***

As Despesas Operacionais do trimestre representaram 10,9% da Receita Líquida, em linha com o mesmo trimestre do ano anterior, explicado principalmente por:

- **Despesas Gerais e Administrativas (-15 bps):** A estabilidade desta linha reflete a disciplina da Companhia no controle de despesas.
- **Depreciação e Amortização (+36 bps):** Esta diminuição é explicada pela mudança do perfil de *Capex* da Companhia, consequência de menores investimentos em TI e Digital.

7. EBITDA

	2T25		2T26		Δ		6M25		6M26		Δ	
	R$ MM	% RL	R$ MM	% RL	%	bps	R$ MM	% RL	R$ MM	% RL	%	bps
Lucro Operacional	**306,9**	**15,2%**	**391,8**	**16,9%**	***+27,6%***	***+175 bps***	**640,1**	**15,8%**	**759,6**	**16,7%**	***+18,7%***	***+89 bps***
Depreciação e Amortização	222,4	11,0%	215,8	9,3%	*-3,0%*	*-167 bps*	434,5	10,8%	448,9	9,9%	*+3,3%*	*-87 bps*
Equivalência Patrimonial	2,8	0,1%	5,4	0,2%	*+93,3%*	*+9 bps*	5,0	0,1%	10,4	0,2%	*+106,6%*	*+10 bps*
EBITDA	**532,1**	**26,3%**	**612,9**	**26,5%**	***+15,2%***	***+18 bps***	**1.079,7**	**26,7%**	**1.218,9**	**26,9%**	***+12,9%***	***+12 bps***

O EBITDA totalizou R$ 612,9 milhões neste trimestre, aumento de 15,2% e margem de 26,5%, 18 bps acima do mesmo período no ano passado. Este comportamento é consequência de aumento do Lucro Operacional parcialmente compensado pela diminuição da Depreciação e Amortização.

8. Resultado Financeiro e Endividamento

8.1. Resultado Financeiro

	2T25		2T26		Δ		6M25		6M26		Δ	
	R$ MM	% RL	R$ MM	% RL	%	bps	R$ MM	% RL	R$ MM	% RL	%	bps
Lucro Operacional	**306,9**	**15,2%**	**391,8**	**16,9%**	***+27,6%***	***+175 bps***	**640,1**	**15,8%**	**759,6**	**16,7%**	***+18,7%***	***+89 bps***
Resultado Financeiro	**(118,0)**	**-5,8%**	**(111,3)**	**-4,8%**	***-5,7%***	***+102 bps***	**(221,3)**	**-5,5%**	**(226,3)**	**-5,0%**	***+2,3%***	***+49 bps***
Receita Financeira	80,6	4,0%	79,5	3,4%	*-1,4%*	*-55 bps*	159,7	4,0%	160,3	3,5%	*+0,4%*	*-42 bps*
Despesa Financeira	(198,6)	-9,8%	(190,8)	-8,2%	*-3,9%*	*+157 bps*	(381,0)	-9,4%	(386,7)	-8,5%	*+1,5%*	***+92 bps***
Lucro Antes de IR e CSLL	**189,0**	**9,3%**	**280,5**	**12,1%**	***+48,4%***	***+277 bps***	**418,8**	**10,4%**	**533,2**	**11,7%**	***+27,3%***	*+138 bps*

Neste trimestre, o Resultado Financeiro representou despesa de R$ 111,3 milhões com redução de 102 bps em relação ao mesmo período do ano anterior.

Comentário do Desempenho

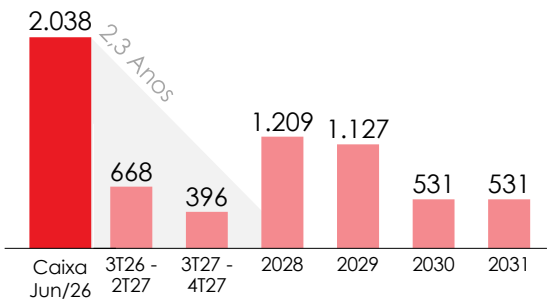
8.2. Endividamento

	31/03/2026	30/06/2026	Δ 2T26-1T26	30/06/2025	Δ 2T26-2T25
Dívida Bruta	4.543,5	4.460,1	-1,8%	4.510,8	-1,1%
(-) Caixa	2.266,6	2.037,7	-10,1%	2.190,8	-7,0%
Dívida Líquida	**2.276,9**	**2.422,5**	**+6,4%**	**2.320,0**	**+4,4%**
EBITDA LTM	2.193,4	2.274,2	+3,7%	2.022,5	+12,4%
Dívida Líquida/EBITDA	1,0x	1,1x	+0,0x	1,1x	-0,1x

A alavancagem foi de 1,1x ao final do trimestre, em linha com 2T25 e 1T26. A Companhia enfrenta com resiliência o ambiente de juros elevados com alavancagem distante do limite de 3,0x estabelecido por instrumentos de dívida (*covenants*).

A seguir, cronograma de amortização e perfil de endividamento.

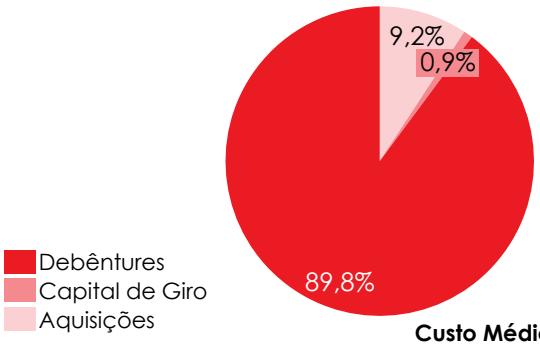
Amortização da Dívida (R$ milhões)



Gestão do Passivo

	4T23	2T26
Prazo:	3,5 anos	2,8 anos
Custo:	CDI+1,41%	CDI+1,00%
Moody's:	AA+.br positivo	AAA.br estável

Perfil da Dívida



Custo Médio: CDI + 1,00%

Pontualmente, consequência da conclusão da aquisição de Femme, o custo médio (1T26: CDI + 0,94%; 2T26: CDI + 1,00%) da dívida aumentou e reduziu o prazo médio (1T26: 3,1 anos; 2T26: 2,8 anos). Esta companhia detinha endividamento com prazo mais curto e custo mais elevado do que o consolidado do Grupo Fleury. Tais endividamentos foram pagos após o fechamento da operação e serão reconhecidos nas Demonstrações Financeiras do 3T26.

Comentário do Desempenho

9. Lucro Líquido

	2T25		2T26		Δ		6M25		6M26		Δ	
	R$ MM	% RL	R$ MM	% RL	%	bps	R$ MM	% RL	R$ MM	% RL	%	bps
Lucro Antes do IR/CSLL	**189,0**	**9,3%**	**280,5**	**12,1%**	***+48,4%***	***+277 bps***	**418,8**	**10,4%**	**533,2**	**11,7%**	***+27,3%***	***138 bps***
Imposto de Renda e CSLL	(44,4)	-2,2%	(61,1)	-2,6%	*+37,7%*	*-45 bps*	(98,4)	-2,4%	(116,2)	-2,6%	*+18,1%*	*-12 bps*
Taxa efetiva	*23,5%*	-	*21,8%*	-	*-7,2%*	*-170 bps*	*23,5%*	-	*21,8%*	-	*-7,2%*	*-170 bps*
Lucro Líq. Antes de Minoritários	**144,6**	**7,1%**	**219,3**	**9,5%**	***+51,7%***	***+233 bps***	**320,4**	**7,9%**	**417,0**	**9,2%**	***+30,2%***	***125 bps***
Participação de Minoritários	7,7	0,4%	2,5	0,1%	*-67,5%*	*-27 bps*	11,2	0,3%	6,1	0,1%	*-45,8%*	*-14 bps*
Lucro Líquido	**152,3**	**7,5%**	**221,9**	**9,6%**	***+45,7%***	***+205 bps***	**331,6**	**8,2%**	**423,1**	**9,3%**	***+27,6%***	***111 bps***

No trimestre, a alíquota efetiva de imposto de renda foi de 21,8%, reflexo do controle dos gastos em inovação e maior elegibilidade para benefício tributário da Lei do Bem.

O Lucro Líquido totalizou R$ 221,9 milhões, crescimento de 45,7%, com margem de 9,6%, 205 bps superior ao mesmo período do ano anterior, consequência principalmente da elevação do EBT.

10. Investimentos

	2T25	2T26	Δ	6M25	6M26	Δ
CAPEX	**141,5**	**75,7**	***-46,5%***	**208,3**	**136,3**	***-34,6%***
TI/Digital	86,9	19,8	*-77,2%*	117,2	38,9	-66,8%
Renovação de Equipamentos Diagnósticos e Manutenção	24,0	12,9	*-46,2%*	40,6	21,5	*-47,1%*
Novas Unidades, Expansão de Oferta e Áreas Técnicas	30,6	43,0	*+40,6%*	50,5	75,9	*+50,3%*

O Capex totalizou R$ 75,7 milhões neste trimestre, 46,5% abaixo do mesmo período do ano anterior. A alocação volta para o perfil histórico com menores investimentos em TI e Digital e maior foco na expansão da oferta e capacidade de áreas técnicas.

Comentário do Desempenho

GrupoFleury 100 ANOS FUTURO FEITO DE CIÊNCIA E CONFIANÇA

11. Fluxo de Caixa

	2T25	2T26	Δ	6M25	6M26	Δ
EBITDA	**532,1**	**612,9**	***+15,2%***	**1.079,7**	**1.218,9**	***+12,9%***
Provisões (Reversões)	66,5	70,5	*+6,1%*	133,9	140,9	*+5,2%*
IR/CSLL pagos	(7,9)	(9,7)	*+23,2%*	(52,3)	(47,3)	*-9,6%*
Outros Resultados Operacionais	(0,5)	1,7	*-448,4%*	43,7	15,8	*-63,9%*
Variação Capital de Giro	(103,2)	20,4	*-119,8%*	(395,6)	(367,9)	*-7,0%*
Contas a Receber	(109,4)	(66,1)	*-39,6%*	(304,5)	(364,5)	*+19,7%*
Fornecedores	(18,8)	51,9	*-375,6%*	(48,1)	(14,9)	*-69,0%*
Salários/Encargos	30,2	31,1	*+3,0%*	(55,3)	(55,3)	*-0,1%*
Outros Ativos e Passivos	(5,1)	3,5	*-168,0%*	12,4	66,9	*+441,4%*
(=) Fluxo de Caixa Operacional	**487,1**	**695,8**	***+42,9%***	**809,4**	**960,4**	***+18,7%***
CAPEX	(141,5)	(75,7)	*-46,5%*	(208,3)	(136,3)	*-34,6%*
Outras Atividades de Investimentos	353,6	150,6	*-57,4%*	216,5	151,2	*-30,2%*
(=) Fluxo de Caixa Livre da Empresa (FCLE)	**699,2**	**770,7**	***+10,2%***	**817,5**	**975,2**	***+19,3%***
Juros pagos/recebidos	(229,6)	(278,6)	*+21,3%*	(254,3)	(311,0)	*+22,3%*
Variações no Endividamento	(3,2)	(85,5)	*+2582,2%*	(4,9)	(125,8)	*+2454,7%*
Arrendamento Mercantil	(105,5)	(112,5)	*+6,7%*	(211,6)	(220,4)	*+4,2%*
(=) Fluxo de Caixa Livre do Acionista (FCLA)	**361,0**	**294,1**	***-18,5%***	**346,7**	**318,0**	***-8,3%***
Dividendos e Juros sobre Capital Próprio	(254,0)	(222,9)	*-12,3%*	(254,0)	(223,3)	*-12,1%*
Pagamento de Aquisições	(107,0)	(61,9)	*-42,2%*	(107,0)	(97,4)	*-9,0%*
(=) Variação de Caixa e Equivalentes	**(0,1)**	**9,3**	**-**	**(14,4)**	**(2,7)**	***-81,1%***

Indicadores Fluxo de Caixa	2T25	2T26	Δ	6M25	6M26	Δ
Prazo Médio de Recebimento (dias)	77	76	*-1*	77	78	*+0*
Prazo Médio de Pagamento (dias)	61	66	*+4*	62	67	*+5*

A Geração de Caixa Operacional alcançou R$ 695,8 milhões no trimestre, aumento de 42,9% comparado com o mesmo período do ano anterior. Nos últimos 12 meses, o *cash conversion* atingiu 100,5% do EBITDA.

No trimestre, o prazo médio de recebimento diminuiu um dia e o de pagamento aumentou quatro dias.

12. Anexos

12.1. Indicadores de Desempenho

(R$ mil)

	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26
DRE									
Receita Bruta	2.136,9	2.133,2	1.994,3	2.188,4	2.197,8	2.378,6	2.238,2	2.410,2	2.514,6
Receita Líquida	1.978,2	1.962,7	1.839,3	2.015,1	2.024,5	2.191,0	2.060,6	2.223,1	2.316,7
COGS	(1.410,9)	(1.405,7)	(1.385,8)	(1.443,0)	(1.496,6)	(1.575,1)	(1.570,5)	(1.595,1)	(1.672,5)
SG&A	(237,9)	(216,9)	(252,6)	(238,9)	(221,1)	(249,5)	(275,4)	(260,3)	(252,4)
EBIT	329,4	340,1	200,9	333,2	306,9	366,4	214,6	367,8	391,8
EBITDA	522,0	537,4	405,4	547,6	532,1	599,4	455,9	606,0	612,9
Resultado Financeiro Líq.	(101,3)	(96,1)	(103,6)	(103,4)	(118,0)	(130,2)	(116,4)	(115,1)	(111,3)
Lucro Líquido	173,6	190,7	83,9	179,3	152,3	184,9	96,3	201,2	221,9
Indicadores de Resultado									
Glosas	-1,0%	-1,4%	-1,3%	-1,4%	-1,4%	-1,4%	-1,4%	-1,3%	-1,3%
Margem Bruta	*28,7%*	*28,4%*	*24,7%*	*28,4%*	*26,1%*	*28,1%*	*23,8%*	*28,3%*	*27,8%*
Margem EBIT	*15,4%*	*15,9%*	*10,1%*	*15,2%*	*14,0%*	*15,4%*	*9,6%*	*15,3%*	*15,6%*
Margem EBITDA	*26,4%*	*27,4%*	*22,0%*	*27,2%*	*26,3%*	*27,4%*	*22,1%*	*27,3%*	*26,5%*
Taxa Efetiva de IR	*-24,5%*	*-23,5%*	*-21,4%*	*-23,5%*	*-23,5%*	*-22,8%*	*-4,3%*	*-21,8%*	*-21,8%*
Margem Líquida	*8,8%*	*9,7%*	*4,6%*	*8,9%*	*7,5%*	*8,4%*	*4,7%*	*9,1%*	*9,6%*
Dívida Financeira									
Caixa	2.126,9	2.337,4	2.446,0	2.545,3	2.190,8	2.622,4	2.275,0	2.266,6	2.037,7
Dívida Bruta	4.141,0	4.209,9	4.449,5	4.565,0	4.510,8	4.660,7	4.457,8	4.543,5	4.460,1
Dívida Líquida	2.014,0	1.872,5	2.003,5	2.019,7	2.320,0	2.038,3	2.182,8	2.276,9	2.422,5
Dívida Líquida / EBITDA LTM	1,0x	1,0x	1,0x	1,0x	1,1x	1,0x	1,0x	1,0x	1,1x
Rentabilidade e Retorno									
ROIC sem ágio LTM	37,5%	37,8%	38,3%	40,0%	38,6%	38,7%	38,9%	39,7%	41,6%
ROIC LTM[1]	15,9%	16,1%	16,4%	16,9%	16,4%	16,5%	16,6%	17,0%	17,8%
Indicadores de Fluxo de Caixa									
Fluxo de Caixa Operacional	588,2	558,7	563,6	322,3	487,1	718,5	605,9	264,6	695,8
Cash Conversion	112,7%	104,0%	139,0%	58,9%	91,5%	119,9%	132,9%	43,7%	113,5%

[1] Excluindo mais valia e ágio da aquisição de Hermes Pardini

Comentário do Desempenho

GrupoFleury 100 ANOS FUTURO FEITO DE CIÊNCIA E CONFIANÇA

12.2. Balanço Patrimonial

(R$ mil)

	31/12/2025	30/06/2026
Ativo		
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	21.772	19.060
Títulos e valores mobiliários	2.140.619	1.880.069
Contas a receber	1.747.166	2.094.735
Estoques	180.702	156.590
Impostos a recuperar	22.863	243.400
IRPJ e CSLL a compensar	225.290	-
Outros ativos	83.053	145.076
Total circulante	**4.421.465**	**4.538.930**
Realizável a longo prazo		
Títulos e valores mobiliários	112.622	138.544
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11.058	10.269
Impostos a Recuperar	1.989	8.754
IRPJ e CSLL a compensar	7.956	-
Depósitos judiciais	19.488	13.274
Contas a receber	9.532	4.742
Outros ativos	67.116	61.144
Total do realizável a longo prazo	**229.761**	**236.727**
Investimentos	111.772	169.324
Imobilizado	1.379.255	1.404.052
Intangível	5.979.637	6.006.075
Direito de uso	1.098.591	1.203.367
Total não circulante	**8.799.016**	**9.019.545**
Total do ativo	**13.220.481**	**13.558.475**

	31/12/2025	30/06/2026
Passivo e Patrimônio Líquido		
Circulante		
Fornecedores	800.133	840.735
Empréstimos e financiamentos	17.358	41.631
Debêntures	214.745	557.886
Arrendamento	318.732	319.569
Obrigações trabalhistas	407.632	406.046
Obrigações tributárias	59.250	79.919
IRPJ e CSLL a recolher	38.280	33.089
Contas a pagar - aquisições	79.339	68.124
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar	291.836	71.216
Outros passivos	18.375	20.744
Total circulante	**2.245.680**	**2.438.959**
Não circulante		
Empréstimos e financiamentos	892	510
Debêntures	3.797.474	3.447.853
Arrendamento	922.242	1.041.536
Imposto de renda e contribuição social	557.540	527.353
Provisão para riscos tributários, trabalhist	180.504	168.203
Parcelamentos tributários	850	550
Contas a pagar - aquisições	348.031	344.139
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar	71.000	71.000
Total não circulante	**5.878.533**	**5.601.144**
Patrimônio líquido		
Capital social	2.736.029	2.736.029
Reserva de capital	1.915.603	1.928.699
Lucros retidos	332.450	332.449
Ações em tesouraria	(35.559)	(55.478)
Ajustes de avaliação patrimonial	52.817	52.817
Lucro do exercício	-	423.062
Patrimônio líquido dos controladores	**5.001.340**	**5.417.578**
Participação de não controladores	94.928	100.794
Total do patrimônio líquido	**5.096.268**	**5.518.372**
Total do passivo e patrimônio líquido	**13.220.481**	**13.558.475**

Comentário do Desempenho

GrupoFleury 100 ANOS FUTURO FEITO DE CIÊNCIA E CONFIANÇA

12.3. Demonstrações de Resultado

(R$ mil)

	2T25	2T26	6M25	6M26
Receita de prestação de serviços	**2.024.533**	**2.316.654**	**4.039.607**	**4.539.771**
Custo dos serviços prestados	(1.496.555)	(1.672.515)	(2.939.510)	(3.267.567)
Lucro Bruto	**527.978**	**644.139**	**1.100.097**	**1.272.205**
(Despesas) receitas operacionais				
Gerais e administrativas	(178.949)	(199.715)	(375.213)	(407.853)
Despesas comerciais	(41.424)	(47.969)	(83.205)	(94.322)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	2.082	672	3.493	(28)
Equivalência patrimonial e realização de valor justo	(2.776)	(5.365)	(5.047)	(10.426)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	**306.911**	**391.762**	**640.125**	**759.575**
Receitas financeiras	80.601	79.499	159.701	160.314
Despesas financeiras	(198.558)	(190.785)	(381.028)	(386.660)
Resultado financeiro	**(117.957)**	**(111.286)**	**(221.327)**	**(226.346)**
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	**188.954**	**280.476**	**418.797**	**533.229**
Imposto de renda e contribuição social				
Corrente	(88.710)	(90.160)	(135.550)	(144.865)
Diferido	44.306	29.016	37.133	28.621
Lucro líquido do exercício	**144.550**	**219.332**	**320.380**	**416.985**
Atribuível aos sócios:				
Controladores	152.299	221.850	331.585	423.062
Não controladores	(7.749)	(2.518)	(11.205)	(6.077)

12.4. Conciliação de EBITDA (CVM 156)

(R$ mil)

	2T25	2T26	Δ	6M25	6M26	Δ
	R$ MM	R$ MM	%	R$ MM	R$ MM	%
Lucro Líquido	**152,3**	**221,9**	***+45,7%***	**331,6**	**423,1**	***+27,6%***
(-) Resultado Financeiro	118,0	111,3	*-5,7%*	221,3	226,3	*+2,3%*
(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	44,4	61,1	*+37,7%*	98,4	116,2	*+18,1%*
(-) Depreciação e Amortização	222,4	215,8	*-3,0%*	434,5	448,9	*+3,3%*
(-) Equivalência Patrimonial	2,8	5,4	*+93,3%*	5,0	10,4	*+106,6%*
(-) Minoritários	(7,7)	(2,5)	*-67,5%*	(11,2)	(6,1)	*-45,8%*
EBITDA	**532,1**	**612,9**	***+15,2%***	**1.079,7**	**1.218,9**	***+12,9%***
Margem EBITDA (% RL)	***26,3%***	***26,5%***	***+18 bps***	***26,7%***	***26,9%***	***+12 bps***

Comentário do Desempenho

GrupoFleury 100 ANOS FUTURO FEITO DE CIÊNCIA E CONFIANÇA

12.5. Demonstrações de Fluxo de Caixa

(R$ mil)

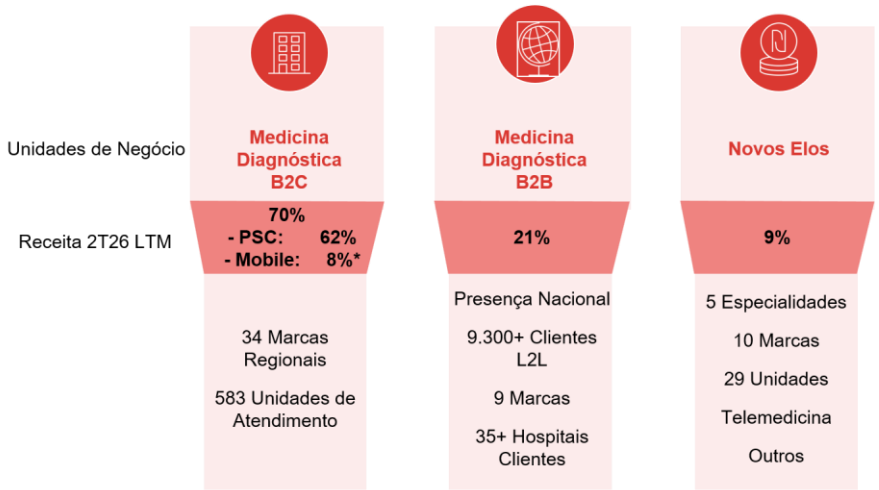
	2T25	2T26	6M25	6M26
Lucro líquido do exercício	**144.550**	**219.333**	**320.380**	**416.986**
Itens que não afetam o caixa:				
Imposto de renda e contribuição social	44.404	61.144	98.417	116.244
Receitas e despesas financeiras	117.959	111.286	221.327	226.346
Depreciações e amortizações	222.404	215.806	434.545	448.928
Equivalência patrimonial e realização do valor justo	2.776	5.364	5.047	10.426
Incentivo de longo prazo	4.150	9.778	11.145	15.931
Provisão de riscos tributários, trabalhistas e cíveis	(1.801)	(3.397)	(8.198)	(18.576)
Perdas estimadas para glosa e inadimplência	38.868	41.533	79.814	81.275
Participação nos lucros	25.272	22.606	51.126	62.260
Outros	(498)	1.721	43.691	15.758
Fluxo de caixa das atividades operacionais	**598.084**	**685.174**	**1.257.294**	**1.375.578**
Contas a receber	(109.364)	(66.102)	(304.530)	(364.547)
Estoques	5.919	(4.022)	5.480	25.861
Impostos a recuperar	(11.771)	(1.388)	(16.116)	27.681
Depósitos judiciais	23	10.272	(566)	6.213
Outros ativos	(5.660)	(6.663)	6.169	(41.936)
Fornecedores	(18.829)	51.895	(48.122)	(14.938)
Obrigações trabalhistas	30.177	31.086	(55.311)	(55.268)
Obrigações tributárias	509	16.975	7.391	47.150
Parcelamentos tributários	(76)	(225)	(1.420)	344
Outros passivos	5.912	(11.452)	11.417	1.575
Total de variação em ativos e passivos	**(103.160)**	**20.376**	**(395.608)**	**(367.865)**
Imposto de renda e contribuição social pagos	(7.874)	(9.702)	(52.309)	(47.304)
Caixa líquido de atividades operacionais	**487.050**	**695.848**	**809.377**	**960.409**
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(141.477)	(75.722)	(208.347)	(136.334)
Títulos e Valores Mobiliários	354.396	238.220	240.813	234.628
Pagamentos de adquiridas menos caixa	(107.020)	(61.893)	(107.020)	(97.427)
Integralização de capital em controlada	3.545	(62.628)	(20.000)	(58.459)
Rendimento de aplicações financeiras	-	-	-	-
Outros	(4.299)	(25.000)	(4.299)	(25.000)
Caixa líquido de atividades de investimento	**105.145**	**12.977**	**(98.853)**	**(82.592)**
Liquidação de financiamentos e debêntures	77	(81.142)	-	(81.333)
Juros pagos de financiamentos e debêntures	(228.717)	(277.558)	(252.344)	(308.815)
Comissões financeiras e outros	(890)	(1.036)	(1.934)	(2.199)
Compras de ações em tesouraria	-	(2.000)	-	(35.574)
Arrendamentos	(105.460)	(112.512)	(211.633)	(220.434)
Dividendos e Juros sobre capital próprio	(254.045)	(222.897)	(254.045)	(223.288)
Operação risco sacado	(3.264)	(2.340)	(4.924)	(8.886)
Caixa líquido de atividades de financiamento	**(592.299)**	**(699.485)**	**(724.880)**	**(880.529)**
Aumento (redução) de caixa	**(104)**	**9.340**	**(14.356)**	**(2.712)**
Caixa e equivalentes de caixa				
No início do exercício	7.536	9.720	21.788	21.772
No fim do exercício	7.432	19.060	7.432	19.060

Comentário do Desempenho

13. Sobre o Grupo Fleury

Fundada em 1926, somos uma das maiores e mais respeitadas organizações de saúde do Brasil, referência para a comunidade médica e público geral por nossa qualidade técnica, médica, de atendimento e gestão. Com mais de 23,2 mil funcionários e 5,2 mil médicos em 2025. Atuação de nossas marcas na jornada de saúde do indivíduo:

Atuamos em três unidades de negócios, sendo elas:

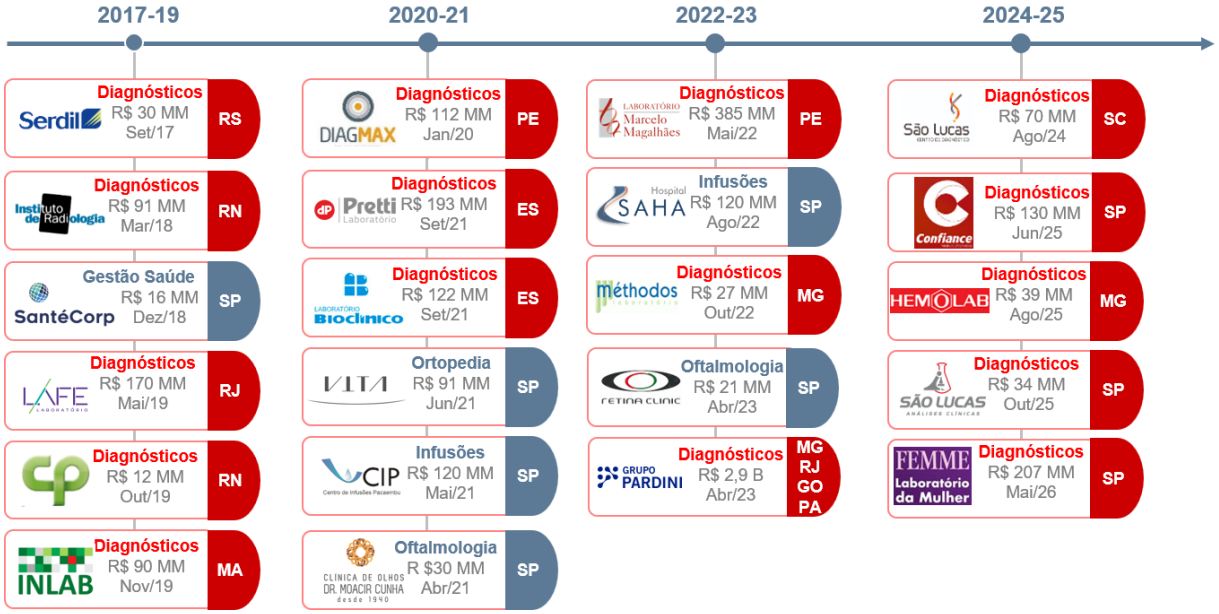


* Equivalente a 10,9% do B2C ou 71 unidades de atendimento

Comentário do Desempenho

- **Medicina Diagnóstica B2C:** Unidades de atendimento físicas e serviço de atendimento móvel de medicina diagnóstica.
- **Medicina Diagnóstica B2B:** Prestação de serviços para laboratórios de diagnósticos *(lab-to-lab)* e em hospitais em todo o país.
- **Novos Elos:** Clínicas de Infusão de Medicamentos, Ortopedia, Oftalmologia, Medicina Reprodutiva e Oncologia.

Desde 2017, foram concluídas 16 aquisições em medicina diagnóstica, que adicionaram marcas, novas unidades de atendimento e novas regiões de atuação. Em Novos Elos, foram concluídas seis aquisições.



Comentário do Desempenho

GrupoFleury 100 ANOS FUTURO FEITO DE CIÊNCIA E CONFIANÇA

Sumário

1. Comentário da Administração 3
2. Lab-to-Lab 5
3. Demonstração do Resultado 7
4. Receita Bruta 7
   4.1. Medicina Diagnóstica 8
      4.1.1. Unidades de Atendimento por Marcas 8
      4.1.2. Volumes e Receita por Exame 9
   4.2. B2B: Lab-to-Lab e Hospitais 10
   4.3. Novos Elos 10
5. Lucro Bruto 11
6. Despesas Operacionais 11
7. EBITDA 12
8. Resultado Financeiro e Endividamento 12
   8.1. Resultado Financeiro 12
   8.2. Endividamento 13
9. Lucro Líquido 14
10. Investimentos 14
11. Fluxo de Caixa 15
12. Anexos 16
   12.1. Indicadores de Desempenho 16
   12.2. Balanço Patrimonial 17
   12.3. Demonstrações de Resultado 18
   12.4. Conciliação de EBITDA (CVM 156) 18
   12.5. Demonstrações de Fluxo de Caixa 19
13. Sobre o Grupo Fleury 20

Comentário do Desempenho

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026.

1. Contexto operacional 2
2. Apresentação das demonstrações financeiras 3
3. Combinação de Negócios 6
4. Gestão do risco 7
5. Gestão de capital 9
6. Títulos e valores mobiliários 9
7. Contas a receber 10
8. Estoques 11
9. Impostos a recuperar 11
10. Outros ativos 11
11. Investimentos 12
12. Imobilizado e intangível 15
13. Ativos de direito de uso e passivos de arrendamentos 20
14. Fornecedores 23
15. Financiamentos 23
16. Debêntures 23
17. Obrigações trabalhistas 25
18. Obrigações e parcelamento tributários 25
19. Contas a pagar – aquisições de empresas 26
20. Outros passivos 27
21. Imposto de renda e contribuição social – corrente e diferido 27
22. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis 28
23. Partes relacionadas 32
24. Patrimônio líquido 34
25. Benefícios a empregados 35
26. Receita de prestação de serviços 36
27. Custo dos serviços prestados 36
28. Despesas gerais, administrativas e comerciais 37
29. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas 37
30. Resultado financeiro 38
31. Lucro por ação - controladora 38
32. Informações por segmento de negócios 39
33. Cobertura de seguros 39

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

1. Contexto operacional

1.1 A Companhia

O Fleury S.A. ("Fleury", "Controladora" ou "Companhia" e, em conjunto com suas controladas, "Grupo Fleury" ou "Grupo") é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no segmento Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, sob o código "FLRY3", com sede na cidade de São Paulo, e que tem por objetivo a prestação de serviços médicos na área de diagnósticos, apoio laboratorial (Lab-to-Lab), infusões, análises clínicas, gestão de saúde, medicina assistencial, ortopedia, oftalmologia, exames toxicológicos, fertilidade, dentre outros.

O Grupo Fleury está presente nas maiores capitais do Brasil como São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Recife, Goiânia, entre outras, com mais de 600 unidades de atendimento além da operação de atendimento móvel, e conta com aproximadamente 26 mil colaboradores e 6 mil médicos.

No segundo trimestre de 2026, foi concluída a aquisição da GIP Medicina Diagnóstica S.A. ("Femme"), conforme descrito na Nota Explicativa 3 – Combinação de Negócios.

1.2 Reforma Tributária

Durante o segundo trimestre de 2026, foram concluídas etapas relevantes da regulamentação da Reforma Tributária do Consumo, incluindo a publicação de normas complementares do IBS e da CBS e a definição da obrigatoriedade de preenchimento dos novos campos tributários nos documentos fiscais eletrônicos a partir de 03 de agosto de 2026. A partir dessa data, documentos emitidos sem as informações exigidas poderão ser rejeitados pelos sistemas autorizadores.

Em preparação para esse novo cenário, o Grupo Fleury vem executando um programa estruturado de adequação à Reforma Tributária, contemplando a revisão de processos, adequações sistêmicas e fiscais, controles internos e sistemas de faturamento, com foco na conformidade regulatória e na continuidade operacional.

Ao longo do trimestre, foram intensificadas as atividades de homologação e validação dos ajustes necessários para a emissão dos documentos fiscais nos novos layouts exigidos pela legislação. O trabalho envolve as áreas fiscal, tecnologia e operações, além de fornecedores de tecnologia, com acompanhamento contínuo das regulamentações e orientações publicadas pelas autoridades competentes.

No âmbito da emissão de Notas Fiscais de Serviços Eletrônicas (NFS-e), o Grupo Fleury avançou significativamente na implementação das adequações requeridas.

A Administração mantém monitoramento contínuo sobre a evolução dessas adequações e entende que a Companhia vem apresentando progresso consistente em sua preparação para o novo modelo tributário, reforçando sua capacidade de atendimento às exigências regulatórias e mitigando riscos operacionais associados à obrigatoriedade de utilização dos campos de IBS e CBS nos documentos fiscais eletrônicos.

2. Apresentação das demonstrações financeiras

O Comitê de Auditoria recomendou a aprovação destas demonstrações financeiras trimestrais, ao Conselho de Administração em 27 de julho de 2026. O Conselho de Administração aprovou as mesmas em 30 de julho de 2026.

As informações contábeis individuais e consolidadas trimestrais foram elaboradas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS) – IAS 34), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

As práticas e políticas contábeis (que incluem os princípios de mensuração, reconhecimento e avaliação dos ativos e passivos), além dos principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração destas informações trimestrais, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e, portanto, devem ser analisadas em conjunto.

Todas as informações relevantes utilizadas pela Administração estão evidenciadas nestas Demonstrações Financeiras conforme OCPC07.

As informações individuais e consolidadas trimestrais estão apresentadas em milhares de reais, que é a moeda funcional do Grupo Fleury.

a) Controladas e controlada em conjunto

As demonstrações financeiras consolidadas incluem os saldos do Fleury S.A., as empresas controladas, entidades de propósito específico representadas pelos fundos de investimento exclusivo e, participação de controlada em conjunto, contabilizada pelo método de equivalência patrimonial, conforme abaixo.
As informações patrimoniais (ativo e passivo) da empresa GIP Medicina Diagnóstica em 31/05/2026 foram consolidados nesta demonstração financeira que não contempla o resultado, tampouco os saldos patrimoniais desta empresa findos em 30/06/2026.

	% participação de Fleury S.A.	
Controladas diretas:	**30/06/2026**	**31/12/2025**
Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A. "Fleury CPMA"	100%	100%
Fundo de Investimento Kortex Ventures "Kortex"	54%	54%
Gênesis Análises Genômicas S.A.	55%	55%
GIP Medicina Diagnóstica S.A. "Femme" (a)	100%	-
Inda-Lab Análises Clínicas Ltda. "Confiance"	100%	100%
Instituto Hermes Pardini S.A. "Hermes Pardini"	100%	100%
Labclin Laboratório Clínico de Campinas Ltda. "Confiance"	100%	100%
Laboratório de Análises Clínicas Confiance Ltda. "Confiance"	100%	100%
Laboratório de Análises Clínicas Ltda. "LSL"	100%	100%
Métodos Laboratório, Análises Clínicas e Hematologia Ltda.	100%	100%
Saha Centro de Infusões Ltda. (b)	-	100%
Saha Serviços Médicos e Hospitalares Ltda.	100%	100%
Controladas indiretas:		
Centro Avançado de Oftalmologia S.A. "Grupo Moacir"	80%	80%
Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha S.A. "Grupo Moacir"	80%	80%
CPC – Centro de Patologia Clínica Ltda.	100%	100%

Notas Explicativas

Diagnóstico por Imagem Sete Lagoas Ltda.	100%	100%
Fleury Serviços Ortopédicos S.A. "Holding Vita"	67%	67%
Hemolab Laboratório de Patologia Clínica Ltda.	100%	100%
HSB - Hugo Silviano Brandão Ltda.	100%	100%
Instituto 9 de julho – Serviços Médicos S.A. "Grupo Moacir"	80%	80%
IACS - Instituto de Análises Clínicas de Santos S.A.	95%	95%
IRN - Instituto de Radiologia de Natal Ltda.	100%	100%
Laboratório Bioclínico Ltda.	100%	100%
Laboratório de Pat. Clínica Dr. Paulo Cordeiro de Azevedo Ltda. "LPA"	100%	100%
Laboratório Padrão S.A.	100%	100%
Laboratório Pretti Ltda.	100%	100%
Moscogliato – Serviço de Ultrassom Ltda. "Clínica Dra. Odivânia"	100%	100%
PARDIS - Pardini Distribuidora Ltda.	100%	100%
Retina Clinic - Clínica Oftalmológica São Lucas Ltda.	100%	100%
Sansão Holding S.A. (c)	-	100%
SantéCorp Ltda.	100%	100%
Saúde iD Ltda.	100%	100%
Toxicologia Pardini Laboratórios S.A.	100%	100%
Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda. "Investida 100% de Holding Vita"	100%	100%
Fundos de Investimento exclusivos:		
Bradesco Fundo de Investimento em cotas FI Renda Fixa Crédito Privado Exclusivo Beta	100%	100%
Itaú Fundo de Investimento Ômega CIC RF referenciado DI – Resp. Limitada	100%	100%
Controlada em conjunto:		
Croma Oncologia S.A.	33%	33%

(a) Conclusão da aquisição em 29 de maio de 2026, vide nota explicativa 3.1.

(b) Incorporada em 13 de abril de 2026, por Fleury S.A., vide nota explicativa 3.2.

(c) Incorporada em 25 de março de 2026, por Instituto Hermes Pardini S.A.

Principais atividades:

Saha: centro de infusão de medicamentos imunobiológicos;

Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha e Retina Clinic: centro de serviços de oftalmologia;

CPC, Pretti, Bioclínico, Méthodos, Confiance, LSL e Hemolab: laboratórios de análises clínicas;

Croma: procedimentos oncológicos, exames diagnósticos, cirurgias e terapias avançadas;

Fleury CPMA, Grupo IRN, CEMED, LPA, Padrão e Femme: diagnóstico por imagem e análises clínicas;

Fleury S.A.: diagnóstico por imagem, análises clínicas, fertilidade e infusões;

Gênesis: soluções integradas, realização de pesquisa, desenvolvimento de processos e de serviços em genômica.

Instituto Hermes Pardini: análises clínicas, diagnóstico por imagem e apoio laboratorial (Lab-to-Lab);

Kortex: fundo de investimento em startups que tenham por objeto a saúde digital, a medicina diagnóstica e a medicina personalizada;

Pardis: revenda de mercadoria para aplicação no processamento de análises clínicas;

SantéCorp: gestão de saúde incluindo telemedicina;

Toxicologia Pardini: exames toxicológicos;

Vita: consultas, fisioterapia e cirurgias ortopédicas.

b) Normas e Interpretações vigentes e não vigentes

A Companhia não identificou normas não vigentes com impacto significativo nestas Demonstrações Financeiras. As normas e interpretações abaixo estão em avaliação e serão aplicadas conforme suas vigências.

i) Normas IFRS S1 e S2

Em linha com a Resolução CVM nº 193/2023, com a Resolução CVM nº 227/2025 a Companhia realizou diagnóstico abrangendo governança, estratégia, gestão de riscos e disponibilidade de dados, com o intuito de identificar lacunas e definir planos de adequação às novas diretrizes. Nesse estágio, não foram identificados impactos materiais sobre as demonstrações financeiras, uma vez que as IFRS S1 e S2 não alteram métodos de reconhecimento ou mensuração contábil, mas sim os requisitos de divulgação.

A Companhia está avaliando os eventuais impactos trazidos pela Resolução CVM nº 244 de maio de 2026, que converteu a obrigatoriedade de divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade e à mudança do clima em um regime de adoção voluntária.

ii) Norma CPC 51/IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras

O IFRS 18 introduz conjuntos de novas exigências para promover a consistência na apresentação e divulgação das demonstrações financeiras, as principais alterações da norma são: i) Novas categorias e subtotais no DRE: operacional, investimento e financiamento; ii) Divulgação em notas explicativas sobre métricas não GAAP (EBITDA); e iii) Apresentação das despesas operacionais especificadas por natureza.

A Companhia conduz um processo de avaliação de forma diligente e estruturado com o propósito de garantir total aderência às exigências da norma, conforme vigência em 1° de janeiro de 2027.

iii) Mensuração e hierarquia do valor justo

A Companhia segue o CPC 46/IFRS 13 para mensurar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros, classificando as mensurações conforme a hierarquia abaixo:

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados de ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: outras técnicas para que todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Notas Explicativas

a) Classificação contábil e valores justos – Consolidado

	30/06/2026		
	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Caixa e equivalentes de caixa	19.060	-	-
Títulos e valores mobiliários	-	2.018.613	-
Outros créditos opção de compra	-	-	27.708
Ativos financeiros	**19.060**	**2.018.613**	**27.708**
Arrendamento	-	(1.361.105)	-
Financiamentos, exceto risco sacado	-	(34.500)	-
Risco sacado	-	(7.641)	-
Debêntures	-	(4.005.739)	-
Parcelamentos	-	(5.374)	-
Contas a pagar – aquisições de empresas	-	(398.962)	(13.301)
Passivos financeiros	**-**	**(5.813.321)**	**(13.301)**
Saldos em 30 de junho de 2026	**19.060**	**(3.794.708)**	**14.407**
Em 31 de dezembro de 2025	**21.772**	**(3.434.412)**	**19.756**

Devido à natureza dos saldos, pressupõe-se que o valor justo dos saldos de instrumentos financeiros da Companhia esteja próximo ao seu valor contábil. O comparativo entre os valores apurados e valores justos não apresentou divergências materiais.

3. Aquisições e Reorganizações Societárias

3.1 Aquisição de empresas – GIP Medicina Diagnóstica (Femme)

Em 29 de maio de 2026 ocorreu a conclusão da aquisição de 100% das ações de emissão da GIP Medicina Diagnóstica S.A., que opera sob a marca Femme atuando nos segmentos de análises clínicas, medicina ambulatorial, diagnóstica, terapêutica, vacinação e imunização, com foco na saúde da mulher, por meio de 12 unidades na cidade de São Paulo. A sociedade foi adquirida pelo montante de R$ 67,1 milhões, sendo R$ 42,1 milhões pagos à vista e R$ 25 milhões retidos para fins de ajuste do preço de compra/indenização.

Com a conclusão da combinação de negócios do Femme em 29/05/2026, as informações financeiras passarão a ser consolidadas nas demonstrações financeiras do Grupo Fleury a partir do terceiro trimestre, exceto o saldo do balanço de abertura que consta neste trimestre.

i. Ativos líquidos identificáveis adquiridos - preliminar

Os ativos e passivos combinados adquiridos na data de obtenção do controle estão demonstrados a seguir:

Ativo	29/05/2026	Passivo	29/05/2026
Caixa e equivalentes de caixa	8.247	Fornecedores	55.541
Contas a receber	69.039	Financiamentos	129.695
Estoques	1.750	Arrendamento	91.360
Impostos a recuperar	8.429	Obrigações e parcelamentos tributários	9.078
Outros ativos	4.628	Obrigações trabalhistas	14.922
Imobilizado	59.257	Provisão para riscos, trabalhistas e cíveis	5.287
Intangível	6.391	Outros passivos	1.768
Direito de uso	72.767	**Passivo**	**307.651**
		Patrimônio líquido (a)	**(77.143)**
Total ativo	**230.508**	**Total passivo e Patrimônio Líquido**	**230.508**

(a) Em 31 de maio de 2026, o patrimônio líquido totalizava R$ 22 milhões, após a realização de aporte de capital destinado à liquidação de dívidas, conforme descrito na Nota Explicativa 11 – Informações relevantes sobre os investimentos da Controladora.

ii. Alocação do preço da contraprestação transferida e Goodwill – preliminar:

Valor base da transação	**207.500**
Dívida Líquida Estimada	(140.441)
Valor líquido aquisição	**67.059**
Patrimônio líquido	(77.143)
***Goodwill* na combinação de negócios (ágio)**	**144.202**

A alocação do preço de compra é preliminar e poderá ser revisada durante o período de mensuração previsto no CPC 15 (R1).

3.2 Incorporação de controlada – Saha Centro de Infusões Ltda

Em 13 de abril de 2026, em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária de Fleury S.A., foi aprovada a incorporação da empresa Saha Centro de Infusões Ltda, por Fleury S.A.

A incorporação teve como objetivo a captura de ganhos de eficiência sobre custos administrativos, com otimização do desempenho das atividades praticadas, permitindo um melhor aproveitamento dos recursos das sociedades envolvidas.

O acervo líquido incorporado é:

Ativo	13/04/2026	Passivo	13/04/2026
Caixa e equivalente de caixa	20	Obrigações tributárias	17
Contas a receber	1.089	**Subtotal passivo**	**17**
Títulos e valores mobiliários	4.330		
Imposto a recuperar	203	**Patrimônio líquido**	**5.625**
Total ativo	**5.642**	**Total passivo e Patrimônio líquido**	**5.642**

4. Gestão do risco

O Grupo Fleury está exposto a um conjunto abrangente de riscos que podem afetar o alcance de seus objetivos estratégicos, operacionais, financeiros, regulatórios, ambientais e de sustentabilidade. Esses riscos englobam, entre outros, aspectos relacionados ao posicionamento estratégico e comercial, relacionamento com clientes e médicos, segurança do paciente, gestão de pessoas, tecnologia da informação e cibersegurança, continuidade do negócio, cadeia de suprimentos, governança, compliance, direitos humanos, mudanças climáticas e saúde financeira em diferentes cenários macroeconômicos.

Os riscos são inerentes às atividades do Grupo e são identificados, avaliados, monitorados e mitigados no contexto do seu Sistema de Gestão de Riscos Corporativos, por meio de políticas, processos e controles internos, supervisionados pela Administração e acompanhados periodicamente por instâncias de governança apropriadas. No âmbito financeiro, o Grupo está particularmente exposto a riscos de mercado, incluindo variações em taxas de juros, câmbio, crédito e liquidez, cujos aspectos e exposições principais, conforme CPC 40 (IFRS7), são detalhados a seguir:

b) Riscos financeiros e de mercado

Risco de taxa de juros

A Companhia possui títulos de dívida (Debêntures e financiamentos) contratados em moeda nacional subordinados a taxas de juros vinculadas a indexadores, como o CDI mais spread, bem como saldo de parcelamento de impostos atualizados com juros à taxa SELIC e contas a pagar de aquisições principalmente através do CDI e IPCA/IBGE. O risco inerente a esses passivos surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa.

i. Análise de sensibilidade para mudanças na taxa de juros

Para o cálculo do cenário provável, foi utilizada a taxa do CDI (Certificado de Depósito Interbancário), em 30 de junho de 2026. O cenário "Possível" e "Remoto" levam em consideração uma redução nessa taxa de 0.25 p.p., conforme projeções do boletim Focus.

Os resultados, em valores nominais são como seguem:

	Saldo contábil	Provável	Possível	Remoto
	CDI (a.a.)	14,15%	13,90%	13,65%
Aplicações financeiras – Títulos e valores mobiliários	2.018.613	285.634	280.587	275.541
Parcelamentos	(5.374)	(760)	(747)	(734)
Financiamentos	(33.155)	(4.691)	(4.609)	(4.526)
Debêntures	(4.005.739)	(566.812)	(556.798)	(546.783)
Contas a pagar - aquisição de empresas	(412.263)	(58.335)	(57.305)	(56.274)
Exposição líquida em CDI	**(2.437.918)**	**(344.964)**	**(338.872)**	**(332.776)**

Risco de crédito

O Grupo Fleury está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais refletidas no balanço patrimonial no grupo de contas a receber, vide nota explicativa 7.

A Companhia e suas controladas também estão sujeitas a riscos de crédito relacionadas a operações que mantém em instituições financeiras representadas por depósitos bancários, aplicações financeiras e instrumentos derivativos. A Administração considera o risco baixo pois as operações são realizadas em bancos de primeira linha e existem políticas de tesouraria com limites específicos de alocação de recursos.

Risco de liquidez

Em relação a liquidez e respectivas obrigações, demonstramos no quadro a seguir os passivos e instrumentos financeiros do Grupo Fleury, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados são os fluxos de caixa não descontados contratados consolidados e, portanto, podem não ser conciliados com os valores contábeis.

Notas Explicativas

Em 30 de junho de 2026	Valor contábil	Valor contratado	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos
Debêntures	4.005.739	5.571.567	1.010.761	1.080.152	3.179.009	301.645
Arrendamento	1.361.105	1.758.616	417.864	312.824	537.484	490.444
Fornecedores	840.735	840.735	840.735	-	-	-
Contas a pagar - aquisições empresas	412.263	600.802	72.530	105.653	157.317	265.302
Financiamentos, exceto risco sacado	34.500	34.773	34.195	578	-	-
Risco Sacado	7.641	7.641	7.641	-	-	-
Outros passivos	20.744	20.744	20.744	-	-	-
	6.682.727	**8.834.878**	**2.404.470**	**1.499.207**	**3.873.810**	**1.057.391**

O risco de liquidez também considera o cumprimento dos covenants descritos na Nota 16.

Risco de câmbio

O Grupo Fleury mantém instrumentos derivativos para proteger as exposições de variação de moeda estrangeira de certos fornecedores de insumos. Os derivativos são reconhecidos pelo valor justo na data em que são celebrados e remensurados mensalmente. Os efeitos no resultado são reconhecidos em receitas e/ou despesas financeiras.

O saldo patrimonial destes passivos em 30 de junho de 2026 é de R$ 2.298, o derivativo líquido desta operação é de R$ 93.

5. Gestão de capital

O Grupo Fleury monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira consolidado:

	30/06/2026	31/12/2025
Debêntures e financiamentos, exceto risco sacado	4.040.239	4.013.942
Contas a pagar – aquisições de empresas	412.263	427.370
Risco sacado	7.641	16.527
Caixa e equivalentes de caixa	(19.060)	(21.772)
Títulos e valores mobiliários	(2.018.613)	(2.253.241)
Dívida líquida	**2.422.470**	**2.182.826**
EBITDA/LAJIDA LTM* (Lucros antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização)	2.274.232	2.135.018
Índice de alavancagem financeira (Dívida líquida / EBITDA LTM*)	**1,07**	**1,02**

(*) LTM (*last twelve months* ou últimos 12 meses)

Em 30/06/2026, o índice Dívida Líquida/EBITDA LTM da Companhia foi de 1,07 frente a um limite contratual típico de ≤ 3,0, o que representa ampla folga e ausência de descumprimentos na data-base. A Administração monitora continuamente esses indicadores.

6. Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Cotas de Fundos – Referenciados DI (a)	1.176.610	1.550.994	2.018.402	2.228.024
Kortex - Venture Capital	44.044	42.652	211	962
CDB	-	24.255	-	24.255
Total	**1.220.654**	**1.617.901**	**2.018.613**	**2.253.241**
Circulante	**1.071.565**	**1.495.042**	**1.880.069**	**2.140.619**
Não circulante	**149.089**	**122.859**	**138.544**	**112.622**

(a) São remuneradas à taxa média ponderada de 100,22% do CDI no ano de 2026 (102,29% no exercício de 2025).

Notas Explicativas

a) Mapa de movimentação do saldo de TVM

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldo inicial	1.617.901	1.986.763	2.253.241	2.424.173
Aplicação	1.642.210	3.181.572	2.845.381	5.544.138
Incorporações/Combinações de Negócios	4.330	121.024	-	3.347
Rendimentos	96.726	249.983	143.789	324.738
Resgate	(2.140.513)	(3.921.441)	(3.223.798)	(6.043.155)
Total	**1.220.654**	**1.617.901**	**2.018.613**	**2.253.241**

7. Contas a receber

a) Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Valores faturados	939.676	828.475	1.540.348	1.319.165
Valores a faturar	266.264	182.328	650.502	494.938
	1.205.940	**1.010.803**	**2.190.850**	**1.814.103**
Perdas estimadas com glosas e inadimplência	(44.539)	(25.170)	(91.373)	(57.405)
Total	**1.161.401**	**985.633**	**2.099.477**	**1.756.698**
Circulante	**1.161.401**	**985.633**	**2.094.735**	**1.747.166**
Não circulante	**-**	**-**	**4.742**	**9.532**

A Companhia e suas controladas possuem certo grau de concentração em suas carteiras de clientes. Em 30 de junho de 2026, a concentração dos dez principais clientes é de 52,64% do total da carteira (52,32% em 31 de dezembro de 2025).

a) Resumo por vencimento

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
A vencer	1.043.875	879.006	1.935.146	1.591.865
Vencidos				
Até 120 dias	84.548	78.558	132.206	136.867
121 a 360 dias	55.859	47.262	86.234	70.925
Acima 361 dias	21.658	5.977	37.264	14.446
Total	**1.205.940**	**1.010.803**	**2.190.850**	**1.814.103**

b) Movimentação das perdas estimadas com glosas e inadimplência

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Saldo no início do exercício	(25.170)	(47.416)	(57.405)	(82.874)
Adições de glosas líquidas de reversões – NE 26	(52.854)	(52.770)	(65.179)	(63.058)
Adições de inadimplência líquidas de reversões – NE 29	(2.911)	(2.112)	(8.260)	(8.714)
Incorporações/Combinações de negócios	(488)	(933)	(3.931)	-
Baixas líquida de títulos incobráveis	36.884	62.045	43.402	85.401
Saldo no fim do período	**(44.539)**	**(41.186)**	**(91.373)**	**(69.245)**

Notas Explicativas

8. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
"Kits" para diagnósticos	28.137	27.614	82.448	93.059
Material de enfermagem e coleta	18.153	18.760	31.722	32.167
Materiais auxiliares para laboratório (Infusões)	13.083	19.382	18.418	27.178
Materiais auxiliares para laboratório	10.742	12.436	16.158	17.410
Materiais administrativos, promocionais e outros	2.821	3.328	7.503	8.033
Materiais/Peças de manutenção	754	888	2.492	2.726
Mercadoria para revenda	-	-	1.663	2.942
Materiais auxiliares para laboratório (Oftalmologia)	-	-	1.387	1.307
Subtotal	**73.690**	**82.408**	**161.791**	**184.822**
Saldo no início do exercício	(2.548)	(3.606)	(4.120)	(5.061)
Provisões	(2.148)	(1.675)	(3.445)	(2.882)
Baixas/reversão	1.210	2.733	2.364	3.823
(-) Provisão para perda	**(3.486)**	**(2.548)**	**(5.201)**	**(4.120)**
Total	**70.204**	**79.860**	**156.590**	**180.702**

9. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
IRPJ E CSLL (a)	200.413	207.227	240.006	233.246
PIS E COFINS	-	6.536	4.680	13.799
ISS	1.199	5.011	4.087	7.527
ICMS	-	-	2.103	2.345
INSS	967	790	1.278	1.181
Total	**202.579**	**219.564**	**252.154**	**258.098**
Circulante	**202.579**	**219.564**	**243.400**	**248.153**
Não circulante	**-**	**-**	**8.754**	**9.945**

(a) Refere-se a antecipações de impostos que serão realizadas, de forma majoritária nos próximos 12 meses, conforme legislação.

10.Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Despesas antecipadas (a)	76.740	10.923	92.957	14.890
Adiantamento a fornecedores	16.278	14.885	34.434	48.202
Custos com obtenção de contratos (b)	33.563	37.584	33.563	37.584
Ativo financeiro - Opção de compra Vita	-	-	27.708	30.916
Créditos de funcionários/folha de pagamento	3.904	4.752	7.353	8.660
Precatórios	-	-	2.484	2.484
Outros créditos a receber	7.800	23.034	7.721	7.433
Total	**138.285**	**91.178**	**206.220**	**150.169**
Circulante	**109.549**	**57.515**	**145.076**	**83.053**
Não circulante	**28.736**	**33.663**	**61.144**	**67.116**

(a) Compõe-se basicamente de despesas com renovação de licenças, seguros, IPTU, fianças e Gás hélio apropriado pelo prazo.

(b) Referem-se a acordos de parcerias com os hospitais para obtenção do contrato para prestação de serviços de análises clínicas. Os valores são amortizados pelo prazo do contrato.

Notas Explicativas

Os saldos não circulantes em 30 de junho de 2026 estão demonstrados abaixo:

	Controladora	Consolidado
2027	6.644	11.053
2028	8.990	9.193
Após 2029	13.102	40.898
Total	**28.736**	**61.144**

11.Investimentos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Controlada direta/indireta (a)	4.933.015	4.475.296	59.624	-
Investidas do Fundo Kortex	-	-	81.639	77.216
Croma Oncologia	14.592	20.018	14.592	20.018
Prontmed	8.385	8.826	8.385	8.826
Outras participações	5.092	5.092	5.084	5.712
Total	**4.961.084**	**4.509.232**	**169.324**	**111.772**

(a) O saldo consolidado em 30/06/2026 refere-se aos aportes de capital realizados por Fleury S.A. na empresa Femme em junho, não eliminados no processo de consolidação em razão dessa demonstração financeira compreender somente o balanço patrimonial de Femme na data base de 31/05/2026, conforme Nota 3.1.

Informações relevantes sobre os investimentos da Controladora

Empresas controladas diretas	Data-base	Participação capital integralizado %	Quotas Capital Social (qtde)	Patrimônio líquido	Resultado período
Grupo Hermes Pardini	30/06/2026	100%	738.089	1.817.979	138.968
	31/12/2025	100%	738.089	1.679.011	240.296
Fleury CPMA	30/06/2026	100%	1.021.594	1.049.689	31.313
	31/12/2025	100%	1.021.594	1.020.548	39.064
Femme	30/06/2026	100%	29.093.904	22.863	-
	31/12/2025	-	-	-	-
Grupo Saha (a)	30/06/2026	100%	57.431	40.834	(3.733)
	31/12/2025	100%	52.535	42.190	(2.717)
Genesis (b)	30/06/2026	55%	164.924	80.769	(15.321)
	31/12/2025	55%	130.992	62.159	(24.125)
Métodos	30/06/2026	100%	2.336	13.718	4.571
	31/12/2025	100%	2.336	9.147	6.818
Confiance	30/06/2026	100%	5.395	25.598	15.867
	31/12/2025	100%	5.395	9.732	10.405
LSL	30/06/2026	100%	1.000	5.171	3.157
	31/12/2025	100%	1.000	2.014	1.179

(a) Contempla Saha Infusões e Saha Hospitais. A empresa Saha Infusões foi incorporada em maio de 2026;

(b) Refere-se a 100% do resultado do período da empresa controlada.

Notas Explicativas

Movimentação dos saldos de investimentos:

Controladora – Investidora Fleury S.A.:

Investidas	Saldo em 31/12/2025	Integral. Capital	Equiv. Patrim.	Realização mais e menos valia	Incorporação Saha Infusões	Combinação de negócios	Outros (a)	Saldo em 30/06/2026
Grupo IHP	3.132.025	-	138.968	(11.489)	-	-	45.846	3.305.350
Fleury CPMA	989.000	-	30.495	-	-	-	-	1.019.495
Femme	-	159.630	-	-	-	67.059	-	226.689
Confiance	136.356	-	15.867	(7)	-	-	2.799	155.015
Grupo Saha	112.082	8.000	(3.733)	(407)	(16.017)	-	421	100.346
Genesis	35.155	21.207	(8.427)	-	-	-	-	47.935
LSL	36.012	-	3.157	15	-	-	(5)	39.179
Métodos	34.666	-	4.571	(68)	-	-	(163)	39.006
Croma Oncologia	20.018	5.000	(10.426)	-	-	-	-	14.592
Prontmed	8.826	-	-	-	-	-	(441)	8.385
Outros	5.092	-	-	-	-	-	-	5.092
Total	**4.509.232**	**193.837**	**170.472**	**(11.956)**	**(16.017)**	**67.059**	**48.457**	**4.961.084**

(a) Refere-se principalmente, a reclassificação do passivo diferido, decorrente da realização sobre mais valia.

Investidas	Saldo em 31/12/2024	Integral. Capital	Equiv. Patrim.	Realização mais e menos valia	Incorporação CIP	Combinação de negócios	Outros	Saldo em 30/06/2025
Grupo IHP	2.992.360	-	113.992	(25.341)	-	-	-	3.081.011
Fleury CPMA	949.936	-	24.444	-	-	-	-	974.380
Grupo CIP / CIP	306.999	-	5.274	(25)	(311.457)	-	(791)	-
Confiance	-	-	-	-	-	131.589	-	131.589
Saha	-	4.500	(894)	(42)	105.423	-	351	109.339
São Lucas	74.329	500	6.503	(1.596)	-	-	-	79.736
Métodos	32.983	-	3.321	(68)	-	-	-	36.236
Gênesis	37.280	11.000	(15.323)	-	-	-	-	32.957
Croma Oncologia	10.244	20.000	(5.048)	-	-	-	-	25.196
Prontmed	10.464	-	-	-	-	-	(1.638)	8.826
Outros	5.092	-	-	-	-	-	-	5.092
Total	**4.419.687**	**36.000**	**132.269**	**(27.072)**	**(206.034)**	**131.589**	**(2.078)**	**4.484.362**

Notas Explicativas

Movimentação Consolidado:

Investidora	Investidas	Saldo em 31/12/2025	Integral. Capital	Equiv. Patrim.	Outros (a)	Saldo em 30/06/2026
Kortex	Diversos	77.216	6.566	-	(2.143)	81.639
Femme	Diversos	-	59.624	-	-	59.624
Fleury S.A.	Croma Oncologia	20.018	5.000	(10.426)	-	14.592
Fleury S.A.	Prontmed	8.826	-	-	(441)	8.385
Fleury S.A.	Outros	5.712	-	-	(628)	5.084
		111.772	**71.190**	**(10.426)**	**(3.212)**	**169.324**

(a) Referem-se essencialmente a atualizações de valor justo em investidas Kortex.

Investidora	Investidas	Saldo em 31/12/2024	Integral. Capital	Aquisição	Equiv. Patrim.	Outros	Saldo em 30/06/2025
Kortex	Diversos	55.195	6.008	-	-	9.938	71.141
Fleury S.A.	Croma Oncologia	10.244	20.000	-	(5.048)	-	25.196
Fleury S.A.	Prontmed	10.464	-	-	-	(1.638)	8.826
Fleury S.A.	Confiance	-	-	5.237	-	-	5.237
Fleury S.A.	Outros	6.007	-	-	-	(925)	5.082
		81.910	**26.008**	**5.237**	**(5.048)**	**7.375**	**115.482**

12.Imobilizado e intangível

a) Composição do saldo imobilizado

Controladora	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	
				30/06/2026	31/12/2025
Máquinas e equipamentos	11	1.068.310	(644.808)	423.502	424.476
Benfeitorias e instalações	15	1.101.525	(872.756)	228.769	257.578
Expansão em andamento	-	93.823	-	93.823	78.039
Imóveis e terrenos	2	41.395	(8.931)	32.464	32.695
Outros (a)	14	206.188	(168.378)	37.810	39.759
Total		**2.511.241**	**(1.694.873)**	**816.368**	**832.547**

(a) Inclui veículos, móveis, utensílios e equipamentos de informática.

Consolidado	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	
				30/06/2026	31/12/2025
Máquinas e equipamentos	12	1.900.411	(1.177.713)	722.698	716.597
Benfeitorias e instalações	10	1.550.919	(1.102.136)	448.783	452.460
Expansão em andamento	-	109.347	-	109.347	89.018
Imóveis e terrenos	3	46.285	(11.986)	34.299	34.629
Outros (a)	11	381.455	(292.530)	88.925	86.551
Total		**3.988.417**	**(2.584.365)**	**1.404.052**	**1.379.255**

(a) Inclui veículos, móveis, utensílios e equipamentos de informática.

Notas Explicativas

b) Movimentação do imobilizado

Controladora	Saldo em 31/12/2025	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass. / Transf.	Saldo Líquido 30/06/2026
Máquinas e equipamentos	424.476	-	(1.360)	(34.242)	34.628	423.502
Benfeitorias e instalações	257.578	-	(358)	(44.293)	15.842	228.769
Expansão em andamento	78.039	71.688	(53)	-	(55.851)	93.823
Imóveis e terrenos	32.695	-	-	(231)	-	32.464
Outros (a)	39.759	-	(119)	(6.441)	4.611	37.810
Total	**832.547**	**71.688**	**(1.890)**	**(85.207)**	**(770)**	**816.368**

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass. / Transf.	Incorporação CIP	Saldo em 30/06/2025
Máquinas e equipamentos	409.988	-	(375)	(33.014)	39.241	563	416.403
Benfeitorias e instalações	282.134	476	-	(41.808)	35.554	3.458	279.814
Expansão em andamento	64.899	55.721	-	-	(83.997)	44	36.667
Imóveis e terrenos	33.158	-	-	(231)	-	-	32.927
Outros (a)	33.649	-	(2)	(5.431)	11.940	995	41.151
Total	**823.828**	**56.197**	**(377)**	**(80.484)**	**2.738**	**5.060**	**806.962**

Consolidado	Saldo Líquido 31/12/2025	Adições	Combinação de negócios	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass. / Transf.	Saldo Líquido 30/06/2026
Máquinas e equipamentos	716.597	9.410	23.892	(125)	(63.286)	36.210	722.698
Benfeitorias e instalações	452.460	2.424	28.240	(621)	(55.840)	22.120	448.783
Expansão em andamento	89.018	85.582	10	(88)	-	(65.175)	109.347
Imóveis e terrenos	34.629	-	-	-	(330)	-	34.299
Outros (a)	86.551	1.147	7.115	(124)	(11.843)	6.079	88.925
Total	**1.379.255**	**98.563**	**59.257**	**(958)**	**(131.299)**	**(766)**	**1.404.052**

Consolidado	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass. / Transf.	Saldo em 30/06/2025
Máquinas e equipamentos	728.479	9.202	(609)	(68.038)	43.520	712.554
Benfeitorias e instalações	445.707	2.518	(421)	(51.666)	50.410	446.548
Expansão em andamento	87.713	78.359	(111)	-	(103.942)	62.019
Imóveis e terrenos	35.478	-	-	(329)	-	35.149
Outros (a)	77.688	1.764	(57)	(11.621)	14.315	82.089
Total	**1.375.065**	**91.843**	**(1.198)**	**(131.654)**	**4.303**	**1.338.359**

(a) Inclui veículos, móveis, utensílios e equipamentos de informática.

Notas Explicativas

c) Composição do saldo intangível

Controladora	Tx. média anual dep. %	Custo	Amortização acumulada	Saldo Líquido	
				30/06/2026	31/12/2025
Ágio rentabilidade futura	-	1.995.289	(44.413)	1.950.876	1.941.835
Licenças e softwares desenvolvidos	20	1.118.705	(909.508)	209.197	266.044
Marcas e patentes	7	137.542	(11.475)	126.067	126.215
Projetos de TI em andamento	-	28.221	-	28.221	44.614
Produtos des. internamente	-	4.862	-	4.862	4.579
Ponto comercial	10	2.732	(423)	2.309	2.504
Total		**3.287.351**	**(965.819)**	**2.321.532**	**2.385.791**

Consolidado	Tx. média anual dep. %	Custo	Amortização acumulada	Saldo Líquido	
				30/06/2026	31/12/2025
Ágio rentabilidade futura	-	4.633.129	(44.413)	4.588.716	4.443.325
Marcas e patentes	8	791.558	(29.325)	762.233	764.742
Licenças e softwares desenvolvidos	24	1.426.938	(1.118.684)	308.254	385.156
Contratos de clientes	15	553.932	(284.989)	268.943	285.310
Projetos de TI em andamento	-	37.841	-	37.841	60.712
Pontos comerciais	12	41.572	(16.606)	24.966	27.103
Produtos des. internamente	20	19.166	(4.044)	15.122	13.289
Total		**7.504.136**	**(1.498.061)**	**6.006.075**	**5.979.637**

Notas Explicativas

d) Movimentação do intangível

Controladora	Saldo Líquido 31/12/2025	Adições	Baixas	Amortização	Reclass./Trans.	Incorporação Saha Infusões	Saldo Líquido 30/06/2026
Ágio rentabilidade futura	1.941.835	-	(1.351)	-	-	10.392	1.950.876
Licenças e softwares desenvolvidos	266.044	-	(6.121)	(95.513)	44.787	-	209.197
Marcas e patentes	126.215	-	-	(148)	-	-	126.067
Projetos de TI em andamento	44.614	27.941	(34)	-	(44.300)	-	28.221
Produtos des. internamente	4.579	-	-	-	283	-	4.862
Ponto comercial	2.504	-	-	(195)	-	-	2.309
Total	**2.385.791**	**27.941**	**(7.506)**	**(95.856)**	**770**	**10.392**	**2.321.532**

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas	Amortização	Reclass./Trans.	Incorporação CIP	Saldo em 30/06/2025
Ágio rentabilidade futura	1.773.279	-	-	-	-	124.903	1.898.181
Licenças e softwares	209.048	-	(95)	(90.680)	172.830	299	291.403
Marcas e patentes	79.986	-	-	(148)	-	36.490	116.328
Projetos de TI em andamento	116.539	95.570	-	-	(178.299)	467	34.277
Produtos des. internamente	4.416	-	-	-	-	-	4.416
Contrato de não competição	-	-	-	(32)	2.732	-	2.700
Total	**2.183.268**	**95.570**	**(95)**	**(90.860)**	**(2.737)**	**162.159**	**2.347.305**

Notas Explicativas

Consolidado	Saldo Líquido 31/12/2025	Adições	Combinação de negócios (a)	Baixas	Amortização	Reclass./Trans.	Saldo Líquido 30/06/2026
Ágio rentabilidade futura	4.443.325	-	146.785	(1.394)	-	-	4.588.716
Marcas e patentes	764.742	-	(125)	(560)	(1.824)	-	762.233
Licenças e softwares	385.156	5.666	5.672	(7.686)	(134.514)	53.960	308.254
Contratos de clientes	285.310	-	-	-	(16.367)	-	268.943
Projetos de TI em andamento	60.712	32.105	718	(68)	-	(55.626)	37.841
Pontos comerciais	27.103	-	-	-	(2.137)	-	24.966
Produtos des. internamente	13.289	-	-	(64)	(535)	2.432	15.122
Total	**5.979.637**	**37.771**	**153.050**	**(9.772)**	**(155.377)**	**766**	**6.006.075**

(a) Refere-se principalmente ao saldo de abertura da Femme e às remensurações das empresas adquiridas em 2025, Hemolab e Confiance.

Consolidado	Saldo em 31/12/2024	Adições	Combinação de negócios	Baixas	Amortização	Reclass./Trans.	Saldo em 30/06/2025
Ágio rentabilidade futura	4.268.342	-	126.352	-	-	-	4.394.694
Marcas e patentes	741.675	-	-	-	(1.545)	536	740.666
Licenças e softwares	344.356	12.063	-	(138)	(129.474)	193.368	420.175
Contratos de clientes	318.627	-	-	-	(18.644)	1.537	301.520
Projetos de TI em andamento	145.232	104.398	-	-	-	(197.641)	51.989
Pontos comerciais	31.345	-	-	-	(33)	(2.072)	29.240
Produtos des. internamente	13.954	60	-	-	(535)	(31)	13.448
Contrato de não competição	1	-	-	-	(1)	-	-
Total	**5.863.532**	**116.521**	**126.352**	**(138)**	**(150.232)**	**(4.303)**	**5.951.732**

Notas Explicativas

13. Ativos de direito de uso e passivos de arrendamentos

a) Composição ativo de direito de uso

Controladora	Tx. média anual dep. %	Custo	Amortização acumulada	Saldo Líquido 30/06/2026	Saldo Líquido 31/12/2025
Imóveis	13	1.470.516	(799.400)	671.116	634.487
Máquinas e equipamentos	20	139.888	(100.112)	39.776	49.117
Equipamentos informática	25	54.971	(43.171)	11.800	11.968
Veículos	50	32.391	(22.997)	9.394	7.136
Total		**1.697.766**	**(965.680)**	**732.086**	**702.708**

Consolidado	Tx. média anual dep. %	Custo	Amortização acumulada	Saldo Líquido 30/06/2026	Saldo Líquido 31/12/2025
Imóveis	13	2.199.737	(1.170.627)	1.029.110	922.137
Máquinas e equipamentos	20	373.908	(234.914)	138.994	142.721
Equipamentos informática	25	87.430	(61.561)	25.869	24.570
Veículos	50	56.611	(47.217)	9.394	9.163
Total		**2.717.686**	**(1.514.319)**	**1.203.367**	**1.098.591**

Notas Explicativas

b) Movimentação

i) Ativo direito de uso

Controladora	Saldo em 31/12/2025	Adição	Renegociações	Baixa	Amortização	Saldo em 30/06/2026
Imóveis	634.487	46.394	66.929	(4.727)	(71.967)	671.116
Máquinas e equipamentos	49.117	9.854	-	(1.072)	(18.123)	39.776
Equipamentos informática	11.968	2.578	-	-	(2.746)	11.800
Veículos	7.136	4.665	-	(70)	(2.337)	9.394
Total	**702.708**	**63.491**	**66.929**	**(5.869)**	**(95.173)**	**732.086**

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Incorporação	Adições	Renegociações	Baixas	Amortizações	Saldo em 30/06/2025
Imóveis	658.866	3.534	55.347	1.015	(7.125)	(64.980)	646.657
Máquinas e equipamentos	64.347	-	22.825	-	(23.723)	(15.733)	47.716
Equipamentos informática	16.315	61	388	-	(110)	(3.750)	12.904
Veículos	1.298	-	-	-	(112)	(843)	343
Total	**740.826**	**3.595**	**78.560**	**1.015**	**(31.070)**	**(85.306)**	**707.620**

Consolidado	Saldo em 31/12/2025	Adição	Renegociações	Baixa	Amortizações	Combinação de negócios	Saldo em 30/06/2026
Imóveis	922.137	61.374	101.051	(14.792)	(113.427)	72.767	1.029.110
Máquinas e equipamentos	142.721	25.091	10.489	(1.398)	(37.909)	-	138.994
Equipamentos informática	24.570	6.545	994	(210)	(6.030)	-	25.869
Veículos	9.163	4.665	522	(70)	(4.886)	-	9.394
Total	**1.098.591**	**97.675**	**113.056**	**(16.470)**	**(162.252)**	**72.767**	**1.203.367**

Consolidado	Saldo em 31/12/2024	Adições	Renegociações	Baixas	Amortizações	Saldo em 30/06/2025
Imóveis	965.596	66.358	6.440	(7.500)	(104.277)	926.617
Máquinas e equipamentos	131.603	52.640	21.454	(28.764)	(38.146)	138.787
Equipamentos informática	31.943	619	173	(110)	(6.425)	26.200
Veículos	9.501	245	(564)	(128)	(3.811)	5.243
Total	**1.138.643**	**119.862**	**27.503**	**(36.502)**	**(152.659)**	**1.096.847**

ii) Passivo de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldo no início do período	793.878	838.782	1.240.974	1.286.491
Novos contratos	63.491	182.394	97.675	307.232
Combinação de negócios	-	-	91.360	8.406
Realização ajuste a valor presente	37.790	78.400	56.620	118.621
Renegociações	66.929	1.015	113.056	22.874
Incorporação de empresas	-	13.106	-	-
Baixa	(6.949)	(60.796)	(18.146)	(70.032)
Amortização juros	(37.790)	(78.417)	(56.620)	(118.639)
Amortização principal	(95.141)	(180.606)	(163.814)	(313.979)
Saldo no fim do período	**822.208**	**793.878**	**1.361.105**	**1.240.974**

c) Pagamentos mínimos de arrendamento:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Até 1 ano	237.165	254.311	416.965	416.429
Acima de 1 ano	964.065	912.827	1.433.011	1.313.259
	1.201.230	**1.167.138**	**1.849.976**	**1.729.688**
(-) Encargos financeiros futuros	(379.022)	(373.260)	(488.871)	(488.714)
Valor presente dos pagamentos mínimos	**822.208**	**793.878**	**1.361.105**	**1.240.974**
Circulante	**173.838**	**190.699**	**319.569**	**318.732**
Não circulante	**648.370**	**603.179**	**1.041.536**	**922.242**

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 30 de junho de 2026 estão demonstrados abaixo:

	Controladora	Consolidado
2027	64.681	113.456
2028	106.433	194.987
2029 em diante	477.256	733.093
Total	**648.370**	**1.041.536**

d) Taxa de Desconto

As taxas médias ponderadas de descontos aplicadas aos contratos de arrendamento em 30 de junho de 2026 são de 9,04% para contratos com vencimento entre 1 e 5 anos, 9,09% com vencimento entre 6 e 10 anos e 8,99% com vencimento de mais de 10 anos.

e) Impacto no resultado do período

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Depreciação do direito de uso	95.173	85.306	162.252	152.659
Apropriação de juros dos arrendamentos	37.790	39.581	56.620	58.973
Resultado de baixa no período	1.080	2.723	1.676	3.725

Notas Explicativas

14. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Fornecedores nacionais	321.657	332.075	741.116	688.992
Fornecedores serviços médicos	53.198	53.540	98.340	110.081
Fornecedores estrangeiros	720	66	1.279	1.060
Total	**375.575**	**385.681**	**840.735**	**800.133**

15. Financiamentos

O Grupo Fleury mantém operações de risco sacado contratados com o Banco Itaú. Em 30 de junho de 2026, o saldo a pagar na Controladora, decorrente desta operação totalizava R$5.330 (R$ 14.528 em dezembro de 2025) e R$ 7.641 (R$ 16.527 em dezembro de 2025) no Consolidado. Os fluxos de caixa decorrentes desta operação são classificados como atividades de financiamento na Demonstração dos Fluxos de Caixa.

No Consolidado, a movimentação dos financiamentos é a que segue:

Consolidado	Saldo em 31/12/2025	Combinação de negócios	Juros incorridos	Juros Pagos	Amortização de principal	Novas operações	Saldo em 30/06/2026
Risco sacado	16.527	-	-	-	(40.363)	31.477	7.641
FINEP	1.723	-	70	(66)	(382)	-	1.345
Capital de giro	-	129.695	-	(15.589)	(80.951)	-	33.155
Total	**18.250**	**129.695**	**70**	**(15.655)**	**(121.696)**	**31.477**	**42.141**
Circulante	**17.358**						**41.631**
Não circulante	**892**						**510**

Consolidado	Saldo em 31/12/2024	Juros incorridos	Juros Pagos	Amortização de principal	Novas operações	Saldo em 30/06/2025
Risco sacado	21.588	-	-	(73.834)	68.911	16.665
FINEP	2.456	91	(74)	(384)	-	2.089
Total	**24.044**	**91**	**(74)**	**(74.218)**	**68.911**	**18.754**
Circulante	**22.387**					**17.480**
Não circulante	**1.657**					**1.274**

16. Debêntures

a) Composição

	Valor Emissão (R$)	Quantidade	Vencimento final	Juros semestrais	Total emitido
5ª Emissão – 2ª Série	1.000	300.000	dez-27	CDI + 1,20% a.a.	300.000
6ª Emissão – 3ª Série	1.000	375.000	jul-28	CDI + 1,75% a.a.	375.000
7ª Emissão – 1ª Série	1.000	350.000	abr-27	CDI + 1,35% a.a.	350.000
7ª Emissão – 2ª Série	1.000	350.000	abr-29	CDI + 1,55% a.a.	350.000
8ª Emissão – Série única	1.000	500.000	out-28	CDI + 1,23% a.a.	500.000
9ª Emissão – 1ª Série	1.000	500.000	mai-29	CDI + 0,55% a.a.	500.000
9ª Emissão – 2ª série	1.000	500.000	mai-31	CDI + 0,67% a.a.	500.000
10ª Emissão – 1ª Série	1.000	562.500	out-29	CDI + 0,45% a.a.	562.500
10ª Emissão – 2ª série	1.000	562.500	out-31	CDI + 0,55% a.a.	562.500

Notas Explicativas

A Companhia possui debêntures cujas emissões foram realizadas por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples. Os montantes captados pelas emissões de debêntures serão utilizados para fortalecer o capital de giro, manter sua estratégia de caixa, alongar seu perfil de dívida e financiar seus investimentos e aquisições dos próximos anos. As debêntures emitidas não são conversíveis em ações e não possuem garantias (quirografárias).

Moeda nacional – R$	31/12/2025	Juros incorridos	Juros pagos	Outras operações	30/06/2026
5ª Emissão – 2ª Série	201.201	14.933	(14.983)	-	201.151
6ª Emissão – 3ª Série	404.969	29.059	(31.224)	-	402.804
7ª Emissão – 1ª Série	360.303	26.421	(26.938)	-	359.786
7ª Emissão – 2ª Série	360.438	26.781	(27.301)	-	359.918
8ª Emissão – Série única	514.292	37.436	(38.167)	-	513.561
9ª Emissão – 1ª Série	508.667	35.668	(35.967)	-	508.368
9ª Emissão – 2ª série	508.740	35.977	(36.276)	-	508.441
10ª Emissão – 1ª Série	578.403	39.867	(41.004)	-	577.266
10ª Emissão – 2ª série	578.514	40.159	(41.300)	-	577.373
Custo de transação	(3.308)	-	-	379	(2.929)
Total	**4.012.219**	**286.301**	**(293.160)**	**379**	**4.005.739**
Circulante	**214.745**				**557.886**
Não Circulante	**3.797.474**				**3.447.853**

Moeda nacional – R$	31/12/2024	Juros incorridos	Juros pagos	Outras operações	30/06/2025
5ª Emissão – 2ª Série	301.511	21.070	(20.968)	-	301.613,00
6ª Emissão – 3ª Série	397.570	27.390	(23.611)	-	401.349
7ª Emissão – 1ª Série	357.940	24.776	(22.827)	-	359.889
7ª Emissão – 2ª Série	358.071	25.133	(23.183)	-	360.021
8ª Emissão – Série única	510.997	35.090	(32.371)	-	513.716
9ª Emissão – 1ª Série	506.655	33.379	(31.760)	-	508.274
9ª Emissão – 2ª série	506.724	33.688	(32.067)	-	508.345
10ª Emissão – 1ª Série	572.859	37.176	(32.605)	-	577.430
10ª Emissão – 2ª série	572.952	37.463	(32.878)	-	577.537
Custo de transação	(4.252)	-	-	567	(3.685)
Total	**4.081.027**	**275.165**	**(252.270)**	**567**	**4.104.489**
Circulante	**184.370**				**207.393**
Não Circulante	**3.896.657**				**3.897.096**

Os vencimentos das parcelas no Passivo não circulante, em 30 de junho de 2026, estão apresentados abaixo:

Vencimento	5ª Emissão 2ª Série	6ª Emissão 3ª Série	7ª Emissão 2ª Série	8ª Emissão Série única	9ª Emissão 1ª Série	9ª Emissão 2ª Série	10ª Emissão 2ª Série	10ª Emissão 2ª Série	Consolidado
2027	100.000	-	-	250.000	-	-	-	-	350.000
2028	-	375.000	-	250.000	250.000	-	281.250	-	1.156.250
2029	-	-	350.000	-	250.000	-	281.250	-	881.250
2030	-	-	-	-	-	250.000	-	281.250	531.250
2031	-	-	-	-	-	250.000	-	281.250	531.250
Total	**100.000**	**375.000**	**350.000**	**500.000**	**500.000**	**500.000**	**562.500**	**562.500**	**3.450.000**

b) Cláusulas contratuais (covenants)

As debêntures possuem cláusulas financeiras restritivas ("covenants"), podendo ser declaradas antecipadamente vencidas todas as obrigações relativas às debêntures, caso a Companhia não atenda o seguinte índice financeiro:

- Dívida financeira líquida/Earnings Before Interest Depreciation and Amortization (EBITDA) menor ou igual a 3,0 vezes.

Em 30 de junho de 2026, o Grupo Fleury está adimplente com este índice financeiro, cujo cálculo é equivalente à alavancagem financeira, conforme a nota explicativa 5. Além disso, está adimplente com as demais cláusulas de covenants não financeiras.

c) Metas ESG

A 6ª emissão de debêntures está vinculada a metas de Desempenho ESG (Ambiental, Social e Governança Corporativa). Em maio de 2026 foi realizada a segunda medição dos indicadores, os resultados das metas de geração de resíduos biológicos e acesso à saúde foram verificados por empresa independente, sendo constatado o cumprimento das metas e a continuidade da adimplência da empresa.
As demais informações referentes a esta Nota Explicativa não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na Nota Explicativa 16 – Debêntures, das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

17.Obrigações trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Provisão de férias e encargos	87.544	88.814	165.644	157.312
Salários e encargos sociais a recolher	62.961	34.242	123.235	64.871
Provisão participação nos resultados	37.030	68.966	55.649	98.995
Provisão assistência médica	32.182	25.523	32.182	25.523
Comissão e bônus	13.332	44.325	18.954	50.390
Provisão horas extras	1.733	3.227	5.219	6.726
Outros	2.524	1.385	5.163	3.815
Total	**237.306**	**266.482**	**406.046**	**407.632**

18.Obrigações e parcelamento tributários

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
ISS s/ faturamento	23.082	19.561	50.783	43.932
PIS/COFINS s/ faturamento	3.591	149	9.894	2.891
PIS, COFINS e CSRF	4.008	3.530	6.975	6.398
Parcelamentos (a)	415	-	5.374	-
IRRF	1.866	1.719	3.584	3.315
INSS retido	1.236	1.420	1.747	1.923
Outros	1.934	1.485	2.112	1.641
Total	**36.132**	**27.864**	**80.469**	**60.100**
Circulante	**36.132**	**27.864**	**79.919**	**59.250**
Não circulante	**-**	**-**	**550**	**850**

(a) Os parcelamentos são compostos, substancialmente, por obrigações de natureza tributária e trabalhista, originadas principalmente no contexto da aquisição da empresa Femme, cabe ressaltar que os parcelamentos foram pagos em junho/2026.

19. Contas a pagar – aquisições de empresas

Referem-se às dívidas assumidas por aquisição de empresas, a serem pagas à medida da ocorrência dos termos contratuais, sendo atualizadas mensalmente, principalmente pelo CDI e IPCA/IBGE.

Os saldos estão registrados a valor presente e por isso podem diferir dos valores destacados nos documentos de aquisição.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saha	124.394	117.164	124.394	117.164
Marcelo Magalhães	39.811	42.250	39.811	42.250
Vita	-	-	32.475	35.258
Confiance	30.325	25.909	30.325	25.909
São Lucas	27.644	27.353	27.644	27.353
Femme	25.268	-	25.268	-
CIP	17.648	16.276	17.648	16.276
Bioclínico	-	-	14.300	13.384
IACS	-	-	12.063	11.160
Pretti	-	-	11.753	11.000
Hemolab	-	-	11.363	12.438
LSL	11.238	10.910	11.238	10.910
Moacir	-	-	10.359	9.695
Retina	-	-	9.628	9.011
Lafe (a)	-	-	7.986	7.259
APC (a)	-	-	5.398	5.047
Ecorad	5.312	5.245	5.312	5.245
Outros (a)	1.619	25.846	15.298	68.011
Total	**283.259**	**270.953**	**412.263**	**427.370**
Circulante	**31.679**	**30.286**	**68.124**	**79.339**
Não circulante	**251.580**	**240.667**	**344.139**	**348.031**

(a) Parte do montante descrito nestas linhas está retido dos vendedores a título de aplicação financeira vinculada "Escrow" classificados como títulos e valores mobiliários (vide nota 6).

As movimentações de obrigações por compra de investimentos estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldo Inicial	270.953	113.191	427.370	344.383
Aquisições de empresas	69.857	159.784	69.857	198.395
Atualização	14.164	20.830	23.150	38.646
Pagamentos	(74.148)	(130.865)	(105.674)	(167.367)
Incorporação	-	107.200	-	-
Outros	2.433	813	(2.440)	13.313
Total	**283.259**	**270.953**	**412.263**	**427.370**

Os saldos não circulantes estão demonstrados a seguir:

	Controladora	Consolidado
2027	12.359	45.509
2028	45.041	53.042
Após 2029	194.180	245.588
Total	**251.580**	**344.139**

Notas Explicativas

20.Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Adiantamento de clientes	2.908	1.046	14.364	10.842
Saldos a pagar operadoras	3.066	3.372	3.066	5.364
Outros	249	3.277	3.314	2.169
Total	**6.223**	**7.695**	**20.744**	**18.375**

21.Imposto de renda e contribuição social – corrente e diferido

	Controladora			Consolidado		
	Balanço Patrimonial		Resultado	Balanço Patrimonial		Resultado
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026
Linearização da taxa efetiva	73.781	-	73.781	73.781	-	73.781
Diferença fiscal x contábil - arrendamentos	32.737	33.093	(356)	47.167	48.211	(1.044)
Diferença fiscal x contábil - depreciação	32.823	47.745	(14.922)	33.301	47.745	(14.444)
Prejuízo fiscal	-	-	-	35.072	29.021	6.051
Provisão para riscos judiciais	20.723	22.592	(1.869)	32.359	33.616	(1.257)
Atualização - Contas a pagar aquisições	15.074	17.228	(2.154)	30.754	35.263	(4.509)
Perdas com glosas e inadimplência	15.143	9.324	5.819	30.646	21.181	9.465
Provisões trabalhistas	15.065	14.763	302	22.050	21.057	993
Provisão de participação nos lucros	14.269	23.449	(9.180)	20.128	32.673	(12.545)
Provisão incentivos de longo prazo	7.312	11.624	(4.312)	8.037	13.215	(5.178)
Efeitos da amortização de ágio para fins fiscais	(571.801)	(550.064)	(21.737)	(748.723)	(719.359)	(29.364)
Mais/Menos valia em aquisição de controlada	(551)	41.500	(42.051)	(104.743)	(109.570)	4.827
Outros	3.614	1.041	2.573	3.087	465	2.622
Ativo (Passivo) fiscal Diferido, líquido	**(341.811)**	**(327.705)**	**(14.106)**	**(517.084)**	**(546.482)**	**29.398**

Refletido no balanço patrimonial de seguinte maneira:	Controladora	Consolidado
Saldo inicial	(327.705)	(546.482)
Receita/(despesa) de imposto reconhecida no resultado	31.828	28.621
Variação patrimonial que não afeta resultado	(45.934)	777
Ativo (Passivo) fiscal Diferido, líquido	**(341.811)**	**(517.084)**

Abaixo demonstramos, os tributos diferidos, por empresa, no período findo em 30 de junho de 2026:

	Imposto de renda e Contribuição Social diferido		Saldo líquido	
	Ativo	Passivo	Controladora	Consolidado
Laboratório Padrão S.A.	2.162	-	-	2.162
Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda.	1.357	-	-	1.357
IACS - Instituto de Análises Clínicas de Santos S.A.	1.143	-	-	1.143
Laboratório de Pat. Clínica Dr. Paulo Cordeiro de Azevedo Ltda. (LPA)	926	-	-	926
IRN - Instituto de Radiologia de Natal Ltda.	815	-	-	815
Toxicologia Pardini Laboratórios S.A.	712	-	-	712
Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha S.A. (Grupo Moacir)	586	-	-	586
Laboratório de Análises Clínicas Confiance Ltda. "Confiance"	518	-	-	518
PARDIS - Pardini Distribuidora Ltda.	497	-	-	497
Clínica Oftalmológica São Lucas Ltda. (Retina Clinic)	318	-	-	318
Laboratório Pretti Ltda.	312	-	-	312
Métodos Laboratório, Análises Clínicas e Hematologia Ltda.	291	-	-	291
Outras empresas	632	-	-	632
Subtotal	**10.269**	**-**	**-**	**10.269**
Fleury S.A.	264.493	(606.304)	(341.811)	(341.811)
Instituto Hermes Pardini S.A. ("Hermes Pardini")	47.827	(122.201)	-	(74.374)
Combinação de negócios - registrado no grupo de investimentos	916	(68.226)	-	(67.310)
Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A. ("Fleury CPMA")	48.529	(92.387)	-	(43.858)
Subtotal	**361.765**	**(889.118)**	**(341.811)**	**(527.353)**
Total Ativo (Passivo) fiscal diferido	**372.034**	**(889.118)**	**(341.811)**	**(517.084)**

Notas Explicativas

No Consolidado, este saldo tem o seguinte prazo estimado de realização:

	Consolidado
Até 12 meses	220.914
Acima de 12 meses	151.120
Total	**372.034**

a) Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o lucro líquido, correntes e diferidos, no resultado são reconciliados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Lucro antes IRPJ e CSLL	440.915	341.070	533.230	418.797
(x) Alíquota combinada	34%	34%	34%	34%
(=) Despesa com IRPJ e CSLL	**(149.911)**	**(115.964)**	**(181.298)**	**(142.391)**
Créditos Tributários Não Constituído **(a)**	-	-	(7.497)	(18.322)
Outras (adições) exclusões permanentes, líquidas	316	3.681	(1.651)	4.013
Equivalência patrimonial	57.961	44.972	(3.545)	(1.716)
Ajustes Empresa Lucro Presumido	-	-	3.966	2.172
Efeito Linearização da taxa efetiva	73.781	57.827	73.781	57.827
Despesa de imposto de renda e contribuição social	**(17.853)**	**(9.484)**	**(116.244)**	**(98.417)**
Corrente	**(49.682)**	**(57.620)**	**(144.865)**	**(135.550)**
Diferido	**31.829**	**48.136**	**28.621**	**37.133**
Taxa efetiva - %	**4,05%**	**2,78%**	**21,80%**	**23,50%**

(a) Refere-se IRPJ e CSLL diferidos sobre saldos de prejuízos fiscais e base de cálculo negativa da CSLL não constituídos no período porque não apresentam projeção de realização conforme CPC 32.

22. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis

a) Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Trabalhistas	34.670	36.464	54.371	51.760
Cíveis	14.108	13.236	42.051	36.515
Tributários	12.171	16.747	27.128	32.531
Subtotal	**60.949**	**66.447**	**123.550**	**120.806**
Passivo contingente (CPC15)	-	-	93.174	102.727
Depósitos Judiciais (processos prováveis)	(44.875)	(38.949)	(48.521)	(43.029)
Total	**16.074**	**27.498**	**168.203**	**180.504**
Depósitos judiciais (ativos não circulantes)	(4.907)	(11.131)	(13.274)	(19.488)

b) Movimentação consolidado

	Saldo em 31/12/2025	Adição/ Reversão	Combinação de negócio	Reclass. /Pagts	Atual. monetária	Saldo em 30/06/2026
Trabalhistas	51.760	(1.499)	1.977	(250)	2.383	54.371
Cíveis	36.515	99	3.310	(29)	2.156	42.051
Tributários	32.531	(7.823)	-	1.406	1.014	27.128
Subtotal	**120.806**	**(9.223)**	**5.287**	**1.127**	**5.553**	**123.550**
Passivo contingente (CPC15)	102.727	(9.353)	-	(200)	-	93.174
Depósitos Judiciais	(43.029)	(233)	-	(2.611)	(2.648)	(48.521)
Total	**180.504**	**(18.809)**	**5.287**	**(1.684)**	**2.905**	**168.203**

Notas Explicativas

	Saldo em 31/12/2024	Adição/ Reversão	Combinação de negócios	Reclass. /Pagts.	Atual. monetária	Saldo em 30/06/2025
Tributários	39.039	5.447	20	(10.915)	1.442	35.033
Cíveis	34.525	2.312	-	(2.993)	1.815	35.659
Trabalhistas	33.609	(1.319)	-	2.519	1.784	36.593
Subtotal	**107.173**	**6.440**	**20**	**(11.389)**	**5.041**	**107.285**
Passivo contingente (CPC15)	113.246	1.758		(2.245)	-	112.759
Depósitos Judiciais	(44.170)	-	-	(1.834)	2	(46.002)
Total	**176.249**	**8.198**	**20**	**(15.468)**	**5.043**	**174.042**

c) Processos classificados como risco de perda provável, para os quais foram registradas provisões:

Trabalhista

Em 30 de Junho de 2026, no âmbito trabalhista, a Companhia possui processos classificados como perda provável que totalizam R$54.371 (R$51.760 em 31 de dezembro de 2025) dos quais (i) R$46.302 (R$44.109 em 31 de dezembro de 2025) referem-se a processos judiciais tais como, reclamações trabalhistas de empregados, ações coletivas, ações anulatórias; (ii) R$1.610 (R$2.163 em 31 de dezembro de 2025) referem se a processos judiciais de responsabilidade subsidiária ajuizados por empregados de empresas que prestam serviços especializados à Companhia em regime de terceirização; (iii) R$6.418 (R$5.057 em 31 de dezembro de 2025) referem se a passivo contingente de empresas incorporadas e provisões de adquiridas, (iv) processos administrativos em andamento, que totalizam R$41 (R$431 em 31 de dezembro de 2025).

Cíveis

Na esfera cível, a Companhia mantém processos classificados como perda provável, que totalizam R$42.051 em 30 de junho de 2026 (R$36.515 em 31 de dezembro de 2025). Esse montante está distribuído entre diferentes tipos de demandas, sendo (i) R$ 4.831 (R$4.385 em 31 de dezembro de 2025) relacionados a ação de erro de diagnóstico; e (ii) R$13.768 (R$13.615 em 31 de dezembro de 2025) referentes a execuções de títulos extrajudiciais, ambas as situações estão devidamente previstas em contratos de compra e venda de quotas, (iii) R$3.275 (R$31 em 31 de dezembro de 2025) referem se a passivo contingente de empresas incorporadas e provisões de adquiridas, ,(iv) R$20.177 (R$18.484 em 31 de dezembro de 2025) associados a outras causas diversas.

Tributários

A Companhia possui processos tributários classificados como perda provável que somam R$ 27.128 em 30 de junho de 2026 (R$32.531 em 31 de dezembro de 2025). Desse montante, R$6.808 (R$12.324 em 31 de dezembro de 2025) estão provisionados para cobrir riscos relacionados ao tema ICMS Importação, no qual se discute a inconstitucionalidade da Lei nº 11.001/2001, que instituiu a incidência do ICMS nas operações de importação no Estado de São Paulo. Atualmente, o tema está pacificado no Supremo Tribunal Federal, que, por meio de decisão com repercussão geral, determinou que a Lei nº 11.001/2001, é constitucional. A Companhia possui, também, processos administrativos e judiciais, oriundos de empresas adquiridas por Fleury S.A, no âmbito federal, que somam R$10.287 (R$12.668 em 31 de dezembro 2025), e envolvem principalmente discussões relacionadas com IRPJ e CSLL. O valor residual de R$ 10.033 (R$7.539 em 31 de dezembro de 2025) refere-se a outros assuntos tributários diversos, que somados representam o montante total provisionado.

d) Processos classificados como risco de perda possível

Em 30 de junho de 2026, o montante consolidado era de aproximadamente R$ 763.919 (R$729.745 em 31 de dezembro de 2025).

Tributários

Os processos de natureza tributária classificados como perda possível totalizam o montante de R$ 540.409 (R$458.915 em 31 de dezembro de 2025) e estão subdivididos em tributos federais, contribuições previdenciárias, tributos estaduais e tributos municipais. No âmbito federal os processos administrativos e judiciais classificados como perda possível somam R$ 304.053 (R$244.721 em 31 de dezembro de 2025), sendo que, a maioria das discussões estão relacionadas à não obrigatoriedade de recolhimento de tributos federais, tais como, IRPJ, CSLL, PIS e COFINS. As discussões previdenciárias perfazem o montante de R$ 82.338 (R$71.350 em 31 de dezembro de 2025). No âmbito estadual as discussões judiciais perfazem o montante de R$ 7.442 (R$3.206 em 31 de dezembro de 2025).
Com relação às discussões no âmbito municipal, os processos administrativos e judiciais classificados como perda possível somam R$ 146.576 (R$139.637 em 31 de dezembro de 2025) e referem-se, principalmente, a casos envolvendo o ISS e o Local da Prestação dos Serviços de Análises Clínicas.

Cíveis

No âmbito cível, a Companhia possui processos classificados como perda possível que totalizam R$ 112.338 (R$123.138 em 31 de dezembro de 2025), sendo (i) R$66.314 (R$68.448 em 31 de dezembro de 2025) relacionados principalmente a processos de responsabilidade civil com pedido de indenização por danos materiais e morais decorrentes, entre outros motivos, de suposto erro diagnóstico ou falha de procedimento, (ii) os processos referentes a falha na prestação de serviços que somam R$ 31.780 (R$35.620 em 31 de dezembro de 2025), e; (iii) outros processos contemplando diferentes pedidos, que somam R$14.244 (R$19.069 em 31 de dezembro de 2025).

Trabalhista

Em 30 de junho de 2026, os processos trabalhistas classificados como perda possível totalizam R$ 111.172 (R$147.693 em 31 de dezembro de 2025) dos quais (i) R$ 90.511 (R$125.219 em 31 de dezembro de 2025) referem-se a processos judiciais (tais como, reclamações trabalhistas de ex-empregados, ação rescisória, ações civis públicas, ações anulatórias, execução fiscal e ação de cumprimento); (ii) R$ 20.628 (R$22.048 em 31 de dezembro de 2025) referem-se a processos judiciais de responsabilidade subsidiária ajuizados por empregados de empresas que prestam serviços especializados à Companhia em regime de terceirização e (iii) processos administrativos em andamento, que totalizam R$ 33 (R$426 em 31 de dezembro de 2025).

Ações civis públicas

As Ações Civis Públicas em que a Companhia foi citada e que foram divulgadas na Nota 22 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 continuam sendo acompanhadas, contendo as seguintes atualizações: No âmbito trabalhista, a Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) ajuizada perante a Justiça do Trabalho

de São Paulo, na qual se pleiteou a condenação em obrigações e indenização em razão do não preenchimento da cota legal de pessoas com deficiência. A Companhia comprovou que envidou todos os esforços possíveis para cumprimento da cota. As decisões proferidas em primeira e segunda instância foram favoráveis à Companhia. O Ministério Público do Trabalho interpôs recurso e, atualmente, aguarda-se julgamento de agravo interno no Tribunal Superior do Trabalho.

A Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) em tramitação perante a Justiça do Trabalho de São Paulo, na qual o Ministério Público do Trabalho (MPT) pleiteia a condenação do Fleury em razão do alegado descumprimento de normas relacionadas à saúde e segurança dos trabalhadores. A Companhia apresentou sua defesa, comprovando a regularidade dos pedidos deduzidos na lide. As decisões proferidas em primeira e segunda instâncias extinguiram todos os pedidos que veiculavam obrigações de fazer relacionadas à saúde e segurança, mas condenaram a Companhia ao pagamento de indenização por danos pretéritos. Atualmente, aguarda-se análise do recurso do Ministério Público para envio ao Tribunal Superior do Trabalho.

Notas Explicativas

23.Partes relacionadas

Impactos na demonstração do resultado e balanço patrimonial

Controladora		Ativo		Passivo		Resultado Receita/(Despesa)	
Empresas	Natureza da operação	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	30/06/2025
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	1.888	5.663	5.360	7.704	(2.208)	(2.420)
Banco Bradesco S.A.	Venda da Folha e Operações Financeiras	196.586	498.084	3.457	2.213	28.241	64.202
Bradesco Saúde S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico colaboradores)	-	-	3.922	6.656	(38.408)	(38.139)
Bradesco Vida e Previdência S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Previdência privada)	-	-	-	-	(3.029)	(2.837)
BSP Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	161.650	172.023	190.602	192.977	(14.635)	(14.857)
CIP - Centro de Infusões Pacaembu Ltda.	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	-	-	-	-	-	41
Clínica de olhos Dr. Moacir Cunha S.A.	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	-	-	-	-	67	104
Clínica Oftalmológica São Lucas Ltda. (Retina Clinic)	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	-	-	-	-	-	41
Clínica Oftalmologica São Lucas Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	15	-	62	-	(48)	-
CM Médicos Associados Ltda.	Fornecedor de serviços - Prestação de serviços médicos	-	-	-	-	(1.010)	(1.178)
Companhia Brasileira de Soluções e Serviços - Alelo.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Ticket refeição e alimentação)	9.704	8.732	3.031	-	(60.378)	(50.774)
CPC Ltda.	Processamento de exames - Análises Clínicas	147	141	-	-	674	585
Fleury CPMA S.A.	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	5.038	18.914	-	-	10.823	862
Fleury CPMA S.A.	Processamento de exames - Análises Clínicas	977	820	-	-	4.687	4.883
Gênesis Análises Genômicas S.A	Processamento de exames - Análises Clínicas	-	-	7.134	6.199	-	-
Gênesis Análises Genômicas S.A	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	-	-	-	-	681	648
Harmonikos Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	1.273	3.818	1.610	3.508	(1.402)	(1.574)
Instituto Hermes Pardini S.A.	Dividendos a receber (ativo) e compra de ativo imobilizado (passivo)	57.070	57.070	-	865	-	-
Instituto Hermes Pardini S.A.	Processamento de exames - Análises Clínicas	2.798	2.423	769	346	11.512	4.419
Instituto Hermes Pardini S.A.	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	-	-	-	-	2.218	-
Laboratório Bioclínico Ltda.	Processamento de exames - Análises Clínicas	-	-	-	-	-	67
Laboratório Pretti Ltda.	Processamento de exames - Análises Clínicas	-	-	-	-	-	107
Mediservice Operadora de Planos de Saúde S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico colaboradores)	-	-	949	807	(10.341)	(9.271)
OdontoPrev S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Odontológico colaboradores)	-	-	-	-	(1.618)	(1.576)
PARDIS - Pardini Distribuidora Ltda.	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	-	-	-	-	243	-
Saha Centro de Infusões Ltda.	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	-	-	-	-	-	59
Saha Serviços Médicos e Hospitalares Ltda.	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	-	-	-	-	159	-
Santecorp Holding Ltda.	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	-	-	-	-	-	55
Scaas Participações Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	3.036	-	3.478	-	(355)	-
Serra Participações Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	1.743	-	1.996	-	(204)	-
Swiss RE Corporate Solutions Brasil	Fornecedor de serviços - Responsabilidades de Diretores e Administradores D&O	-	-	-	-	(129)	(136)
Syl Administração de Bens Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	1.518	-	1.739	-	(177)	-
Transinc Fundo de Investimento Imobiliário - FII.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	3.219	4.256	4.308	4.966	(268)	(804)
Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda.	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	-	23	-	-	255	312
		446.662	**771.967**	**228.417**	**226.241**	**(74.650)**	**(47.181)**

Notas Explicativas

Consolidado		Ativo		Passivo		Resultado Receita/(Despesa)	
Empresas	**Natureza da operação**	**30/06/2026**	**31/12/2025**	**30/06/2026**	**31/12/2025**	**30/06/2026**	**30/06/2025**
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	1.888	5.663	5.360	7.704	(2.208)	(2.420)
AP Imobiliária Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	7.311	8.910	10.149	11.589	(1.753)	(1.922)
Azevedo e Dias Administração Patrimonial Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	12.110	1.002	-	1.176	(1.100)	(1.187)
Banco Bradesco S.A.	Venda da Folha e Operações Financeiras	1.005.058	1.142.971	3.545	2.317	73.064	102.424
Bitoliz Consultoria de imóvel Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	1.853	2.046	2.185	2.337	(243)	(262)
Bradesco Saúde S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico colaboradores)	-	-	4.019	6.782	(41.562)	(40.836)
Bradesco Vida e Previdência S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Previdência privada)	-	-	-	6.164	(3.081)	(2.885)
BSP Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	161.650	172.023	190.602	192.977	(14.635)	(14.857)
Clínica Oftalmológica São Lucas Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	15	-	62	-	(48)	-
CM Médicos Associados Ltda.	Fornecedor de serviços - Prestação de serviços médicos	-	-	-	-	(1.010)	(1.178)
Companhia Brasileira de Soluções e Serviços - Alelo.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Ticket refeição e alimentação)	9.704	8.732	3.220	23	(66.850)	(54.398)
Companhia de Locação das Américas	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	-	2.022	567	2.485	(4.488)	-
Dumont Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	2.314	2.658	3.304	3.624	(431)	(2.643)
Empreeendimentos Imobiliários Vista Alegre Ltda	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	24.141	28.760	32.845	36.926	(5.512)	(470)
Harmonikos Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	1.273	3.818	1.610	3.508	(1.402)	(1.574)
Mediservice Operadora de Planos de Saúde S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico colaboradores)	-	-	963	828	(10.660)	(9.749)
OdontoPrev S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Odontológico colaboradores)	-	-	-	1	(885)	(1.694)
Operis Adiministração Imobiliária Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	3.850	4.812	5.558	6.040	(762)	(807)
Paes e Alcantara Serviços Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	7.264	7.962	8.553	9.086	(952)	(5.895)
Prontmed Tecnologia de dados em Saúde.	Prestação de Serviços (utilização da plataforma digital)	-	-	42	-	(98)	-
Scaas Participações Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	3.036	5.103	3.478	5.381	(355)	(210)
Serra Participações Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	1.743	1.972	1.996	2.080	(204)	(2.220)
Swiss RE Corporate Solutions Brasil	Fornecedor de serviços - Responsabilidades de Diretores e Administradores D&O	-	-	-	-	(129)	(136)
Syl Administração de Bens Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	1.518	1.718	1.739	1.812	(177)	(545)
Transinc Fundo de Investimento Imobiliário - FII	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	3.219	4.256	4.308	4.966	(268)	(804)
Villa de Migliori Participações Ltda	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	18.972	19.410	21.362	21.349	(2.081)	(1.026)
		1.266.919	**1.423.838**	**305.467**	**329.155**	**(87.830)**	**(45.294)**

O Banco Bradesco, acionista com participação indireta na Companhia, detém participação e/ou controle em empresas e operadoras de planos de saúde com alguma relação comercial com o Grupo Fleury, que figuram entre seus maiores clientes. O impacto na demonstração do resultado consolidado (receita bruta) proveniente destes clientes representou 11,2% no 2º trimestre de 2026 (11,5% no 2º trimestre de 2025).

Não foram identificadas operações ativas e passivas, exceto o resultado de equivalência patrimonial em relação a Croma Oncologia que tem como sócia a Atlântica Hospitais controlada indireta do Banco Bradesco S.A.

a) Remuneração dos administradores e conselho

A remuneração dos diretores e membros da Administração foi aprovada na Assembleia realizada em 13 de abril de 2026 e estão contabilizadas na rubrica "Despesas gerais e administrativas" na demonstração de resultado.

	Controladora	
	30/06/2026	30/06/2025
Remuneração dos administradores e conselho		
Administradores	**21.908**	**16.814**
Salários, encargos e benefícios	8.684	7.503
Bônus e PLR	5.760	5.443
Remuneração baseada em ações	7.303	3.705
Benefícios pós-emprego	161	163
Conselho	**5.884**	**5.929**
Salários, encargos e benefícios	5.884	5.929
Total	**27.792**	**22.743**

A Companhia confere aos seus administradores benefícios pós-emprego, o qual é composto por previdência privada e seguro de vida. O Grupo Fleury remunera seus colaboradores mediante participação no lucro líquido, de acordo com o desempenho verificado no exercício frente as metas estabelecidas. Esta remuneração é reconhecida como passivo e uma despesa de participação nos resultados, com base em metodologia que considera a estimativa de cumprimento de tais metas.

A despesa reconhecida na Controladora referente ao programa de participação nos resultados que inclui os empregados e administradores, totalizou R$39.213 no período findo em 30 de junho de 2026 (R$35.954 no período findo em 30 de junho de 2025). No Consolidado R$62.260 no período findo em 30 de junho de 2026 (R$51.126 no período findo em 30 de junho de 2025).

24.Patrimônio líquido

a) Capital Social

A Companhia possui um capital social autorizado de R$ 4.000.000.000 (quatro bilhões de reais) em ações ordinárias, conforme previsto em seu Estatuto Social. O capital social em 30 de junho de 2026, totalmente integralizado, é de R$ 2.762.950, representado por 547.191.026 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. O montante líquido do Capital Social descontado das despesas com emissões de ações é de R$2.736.029.

b) Reserva estatutária

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 13 de abril de 2026, foi aprovada a destinação do resultado da Companhia do exercício de 2025. Foi retido o montante de R$ 65.636, com destinação à reserva de retenção de lucros estatutária, visando o financiamento de aplicações adicionais de capital fixo e circulante, além da expansão e desenvolvimento das atividades que compõe o objeto social da Companhia.

c) Dividendos

Em 27 de novembro de 2025, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de dividendos no montante total de R$ 362.000, excluídas as ações em tesouraria, conforme divulgado em Aviso aos Acionistas. Do total aprovado, a parcela de R$ 220.000 foi paga em maio de 2026. Permanecem previstos os pagamentos de R$ 71.000 em setembro de 2026 e R$ 71.000 em setembro de 2027, a serem realizados no segundo dia útil dos respectivos meses.

d) Ações em tesouraria

Em 02 de fevereiro de 2026, o Conselho de Administração aprovou programa de recompra de ações, com o objetivo de lastrear o Plano de Ações Diferidas e o Plano de *Matching*. O programa previa a aquisição de até 0,52% das ações em circulação na data de sua aprovação, tendo sido encerrado em 23 de março de 2026, em virtude da aquisição da totalidade das ações previstas. Abaixo demonstramos a movimentação das ações em tesouraria:

	Quantidade de ações	Preço Médio líquido de taxas e corretagem	Valor total
Saldo em 31/12/2025	2.175.555	16,35	35.559
Alienação de ações (Nota 25.b)	(910.737)	17,19	(15.655)
Programa de recompra	2.300.000	15,47	35.574
Saldo em 30/06/2026	**3.564.818**	**15,56**	**55.478**

25. Benefícios a empregados

a) Previdência Privada

A Companhia é patrocinadora da entidade de previdência complementar denominada e administrada atualmente por Bradesco Vida e Previdência S.A., e Sul América S.A. a qual objetiva, principalmente, complementar os benefícios previdenciários oficiais. O referido plano é de contribuição definida e durante o período findo em 30 de junho de 2026 a Companhia efetuou contribuições no montante de R$ 1.402 (R$ 1.395 em 30 de junho de 2025), registradas em "Custos dos serviços prestados" e "Despesas gerais, administrativas e comerciais".

b) Incentivos de longo prazo

As informações do plano não sofreram alterações em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

i) Incentivo a Longo Prazo – Ações Diferidas

Em 30 de junho de 2026, o Grupo Fleury reconheceu uma despesa "pro-rata" no valor de R$15.931 em despesas gerais administrativas referente ao plano de ações diferidas (R$11.145 em 30 de junho de 2025).

26. Receita de prestação de serviços

	Controladora			
	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2026	2025	2026	2025
Receita Bruta	1.466.201	1.288.190	2.882.479	2.486.724
Impostos	(90.338)	(79.250)	(176.313)	(152.527)
Glosas	(27.007)	(25.460)	(52.854)	(52.770)
Abatimentos	(2.266)	(2.458)	(4.162)	(5.252)
Receita Líquida	**1.346.590**	**1.181.022**	**2.649.150**	**2.276.175**

	Consolidado			
	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2026	2025	2026	2025
Receita Bruta	2.514.578	2.197.802	4.924.803	4.386.243
Impostos	(160.542)	(138.257)	(312.016)	(275.537)
Glosas	(32.788)	(31.435)	(65.179)	(63.058)
Abatimentos	(4.594)	(3.577)	(7.836)	(8.042)
Receita Líquida	**2.316.654**	**2.024.533**	**4.539.772**	**4.039.606**

O desmembramento da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia (Medicina Diagnóstica e Medicina Integrada), está apresentada na Nota Explicativa 32 - Informações por segmento de negócios.

27.Custo dos serviços prestados

	Controladora			
	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2026	2025	2026	2025
Pessoal e serviços médicos	(412.039)	(381.449)	(806.191)	(723.464)
Material direto e intermediação de exames	(225.934)	(177.377)	(434.295)	(320.980)
Aluguéis, serviços com ocupação e utilidades	(205.619)	(167.713)	(385.304)	(328.426)
Depreciação e amortização	(107.995)	(110.473)	(230.171)	(211.894)
Gastos Gerais	(3.707)	(1.758)	(6.595)	(5.458)
Total	**(955.294)**	**(838.770)**	**(1.862.556)**	**(1.590.222)**

	Consolidado			
	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2026	2025	2026	2025
Pessoal e serviços médicos	(693.259)	(628.800)	(1.368.749)	(1.205.524)
Material direto e intermediação de exames	(484.625)	(424.918)	(935.565)	(862.826)
Aluguéis, serviços com ocupação e utilidades	(321.874)	(268.355)	(606.951)	(528.950)
Depreciação e amortização	(164.335)	(170.039)	(341.744)	(330.912)
Gastos Gerais	(8.422)	(4.443)	(14.558)	(11.298)
Total	**(1.672.515)**	**(1.496.555)**	**(3.267.567)**	**(2.939.510)**

Notas Explicativas

28.Despesas gerais, administrativas e comerciais

	Controladora			
	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2026	2025	2026	2025
Pessoal e benefícios	(72.101)	(63.697)	(145.100)	(141.993)
Depreciação e amortização	(22.131)	(22.926)	(46.065)	(44.755)
Marketing	(15.536)	(8.546)	(27.765)	(16.489)
Assuntos institucionais e legais	(3.921)	(3.761)	(10.362)	(6.573)
Bens imóveis e utilidades	(4.720)	(4.233)	(8.954)	(8.065)
Serviços de terceiros	(4.431)	(3.711)	(7.877)	(6.973)
TI e telecomunicações	(3.342)	(2.010)	(5.677)	(4.272)
Outras despesas	(9.440)	(6.458)	(20.461)	(12.353)
Total	**(135.622)**	**(115.342)**	**(272.261)**	**(241.473)**
Despesas gerais e administrativas	(118.427)	(104.924)	(241.614)	(220.743)
Despesas comerciais	(17.195)	(10.418)	(30.647)	(20.730)
Total	**(135.622)**	**(115.342)**	**(272.261)**	**(241.473)**

	Consolidado			
	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2026	2025	2026	2025
Pessoal e benefícios	(123.223)	(103.999)	(252.503)	(227.663)
Depreciação e amortização	(51.471)	(52.364)	(107.184)	(103.632)
Marketing	(21.071)	(15.266)	(37.577)	(29.274)
TI e telecomunicações	(19.326)	(19.750)	(35.545)	(40.029)
Assuntos institucionais e legais	(6.941)	(6.015)	(15.349)	(11.358)
Bens imóveis e utilidades	(7.002)	(4.982)	(13.683)	(9.694)
Serviços de terceiros	(4.676)	(4.913)	(9.976)	(9.608)
Outras despesas	(13.974)	(13.084)	(30.358)	(27.160)
Total	**(247.684)**	**(220.373)**	**(502.175)**	**(458.418)**
Despesas gerais e administrativas	(199.715)	(178.949)	(407.853)	(375.213)
Despesas comerciais	(47.969)	(41.424)	(94.322)	(83.205)
Total	**(247.684)**	**(220.373)**	**(502.175)**	**(458.418)**

29.Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora			
	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2026	2025	2026	2025
Resultado na participação de investimentos	(1.664)	(2.079)	(3.561)	885
Provisão / perdas com insolventes	(598)	(161)	(2.911)	(2.112)
Resultado na baixa/venda de ativos	887	2.621	(2.724)	3.279
Reversão (provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	385	1.700	8.165	6.259
Outras receitas (despesas)	7.578	4.733	6.905	150
Total	**6.588**	**6.814**	**5.874**	**8.461**

	Consolidado			
	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2026	2025	2026	2025
Provisão / perdas com insolventes	(4.149)	(3.856)	(8.260)	(8.714)
Resultado na baixa/venda de ativos	476	3.382	(3.860)	3.791
Resultado na participação de investimentos	(2.734)	(2.079)	(4.631)	885
Reversão (provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	3.397	1.801	18.576	8.198
Outras receitas (despesas)	3.682	2.834	(1.853)	(667)
Total	**672**	**2.082**	**(28)**	**3.493**

30. Resultado financeiro

	Controladora			
	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2026	2025	2026	2025
Receitas financeiras:				
Rendimento de aplicações financeiras	43.705	61.194	96.726	121.885
Atualização monetária de impostos e depósitos judiciais	11.473	5.277	18.716	10.613
Variação cambial	70	87	121	175
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(2.574)	(3.109)	(5.385)	(6.187)
Outras receitas financeiras	171	365	348	180
Total	**52.845**	**63.814**	**110.526**	**126.666**
Despesas financeiras:				
Juros sobre debêntures e financiamentos	(140.852)	(144.261)	(286.301)	(275.166)
Juros de arrendamento	(19.691)	(19.661)	(37.790)	(39.581)
Atualização monetária contas a pagar aquisição de empresas	(7.208)	(5.088)	(14.164)	(8.493)
Atualização monetária de contingências	(1.370)	(1.102)	(2.812)	(2.426)
Comissões e descontos concedidos	(1.678)	(10.459)	(2.725)	(15.171)
Variação Cambial	(350)	(193)	(547)	(279)
Instrumentos financeiros derivativos	(124)	(595)	(472)	(939)
Juros e atualizações monetárias	(87)	(38)	(100)	(656)
Outras	(3.202)	(192)	(3.423)	(1.024)
Total	**(174.562)**	**(181.589)**	**(348.334)**	**(343.735)**
Resultado financeiro líquido	**(121.717)**	**(117.775)**	**(237.808)**	**(217.069)**

	Consolidado			
	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2026	2025	2026	2025
Receitas financeiras:				
Rendimento de aplicações financeiras	68.816	77.531	143.789	152.867
Atualização monetária de impostos e depósitos judiciais	12.561	5.776	20.831	12.523
Variação cambial	130	160	312	333
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(3.856)	(3.870)	(7.718)	(7.690)
Outras receitas financeiras	1.848	1.004	3.100	1.668
Total	**79.499**	**80.601**	**160.314**	**159.701**
Despesas financeiras:				
Juros sobre debêntures e financiamentos	(140.884)	(144.307)	(286.371)	(275.257)
Juros de arrendamento	(29.215)	(29.224)	(56.620)	(58.973)
Atualização monetária contas a pagar aquisição de empresas	(11.233)	(8.793)	(23.150)	(18.341)
Comissões e descontos concedidos	(2.818)	(10.712)	(9.201)	(15.740)
Atualização monetária de contingências	(2.355)	(2.463)	(5.553)	(5.043)
Juros e atualizações monetárias	(420)	(350)	(781)	(1.316)
Variação Cambial	(371)	(319)	(662)	(438)
Instrumentos financeiros derivativos	(124)	(595)	(472)	(939)
Outras	(3.365)	(1.795)	(3.850)	(4.981)
Total	**(190.785)**	**(198.558)**	**(386.660)**	**(381.028)**
Resultado financeiro líquido	**(111.286)**	**(117.957)**	**(226.346)**	**(221.327)**

31.Lucro por ação - controladora

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias durante o período.

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas.

A Companhia teve ações ordinárias potenciais diluidores em circulação durante o período conforme plano de opção de compra de ações.

	Controladora	
	30/06/2026	30/06/2025
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	423.062	331.585
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (-) ações em tesouraria	544.294.219	544.877.267
Lucro básico por ação – R$	**0,78**	**0,61**
(+) Ajuste por opções de compra de ações	-	12.555
(=) Média ponderada da quantidade de ações ordinárias para o lucro por ação diluído	**544.294.219**	**544.889.822**
Lucro diluído por ação – R$	**0,78**	**0,61**

32.Informações por segmento de negócios

A Administração do Grupo Fleury efetua análises baseada em dois segmentos de negócios reportáveis: Medicina Diagnóstica e Medicina Integrada. Os segmentos apresentados nas demonstrações financeiras são unidades de negócio estratégicas que oferecem produtos e serviços distintos.

	Período findo em 30/06/2026		
	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Consolidado
Receita líquida	3.240.495	1.299.277	4.539.772
EBITDA	1.107.186	111.744	1.218.930
Equivalência patrimonial	-	(10.426)	(10.426)
Depreciação e amortização	-	-	(448.928)
Resultado financeiro	-	-	(226.346)
LAIR	**-**	**-**	**533.230**

	Período findo em 30/06/2025		
	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Consolidado
Receita líquida	2.807.546	1.232.060	4.039.606
EBITDA	942.963	136.753	1.079.716
Equivalência patrimonial	-	(5.047)	(5.047)
Depreciação e amortização	-	-	(434.545)
Resultado financeiro	-	-	(221.327)
LAIR	**-**	**-**	**418.797**

33. Cobertura de seguros

A Companhia e suas controladas contratam cobertura de seguros de forma global para eventuais riscos sobre seus ativos, lucros cessantes e/ou responsabilidades, em valores suficientes para cobrir possíveis sinistros (não auditado), considerando a natureza de suas atividades e de acordo com a avaliação da Administração e de seus consultores especializados. O prêmio total das apólices de seguros, consolidado, vigente em 30 de junho de 2026 é de R$ 5.271. As apólices possuem vencimentos distribuídos entre 2027 e 2029.

Notas Explicativas

A seguir, o limite máximo da importância segurada das principais coberturas de seguros em 30 de junho de 2026:

	Consolidado
Riscos operacionais	1.011.948
Responsabilidade civil incluindo riscos cibernéticos	227.010
Transporte internacional – importação - US$	750

*****

Jeane Tsutsui

Presidente

José Antônio de Almeida Filippo

Diretor Executivo de Finanças, Jurídico e Relação com Investidores

Gisele Schneider

Contadora

CRC 1SP304488

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Comentário sobre o comportamento das projeções

O resultado apurado no exercício não afeta as projeções apresentadas no Formulário de Referência vigente, por consequência, são mantidas pela Companhia.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR
Aos Administradores e Acionistas do
Fleury S.A
São Paulo - SP
Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do Fleury S.A ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as
respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.
A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.
Alcance da revisão
Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.
Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas
Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.
Outros assuntos - Demonstrações do valor adicionado
As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.
Valores correspondentes
Os valores correspondentes relativos aos balanços patrimoniais, individual e consolidado, em 31 de dezembro de 2025 foram anteriormente auditados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 05 de março de 2026 sem modificação e às demonstrações, individuais e consolidadas, do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2025 e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 foram anteriormente revisados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 06 de agosto de 2025, sem modificação. Os valores correspondentes relativos às Demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, foram submetidos aos mesmos procedimentos de revisão por aqueles auditores independentes e, com base em sua revisão, aqueles auditores emitiram relatório reportando que não tiveram conhecimento de nenhum fato que os levasse a acreditar que a DVA não foi elaborada, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 05 de agosto de 2026
KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-014428/O-6
Marcos A. Boscolo
Contador CRC 1SP198789/O-0

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

ATA DA REUNIÃO DO COMITÊ DE AUDITORIA, INTEGRIDADE E GESTÃO DE RISCOS

1. Data, Hora e Local: Realizada em 03 de agosto de 2026, às 10:00 horas, por videoconferência, nos termos da cláusula 3.7 do Regimento Interno do Comitê de Auditoria, Integridade e Gestão de Riscos do Fleury S.A. ("Comitê de Auditoria" e "Companhia", respectivamente).

2. Convocação e Presença: Luiz Carlos Nannini (coordenador), Vivien Rosso, Roberto Diniz Junqueira Neto e Marcelo Santos Dall'Occo (consultor especialista); e dos convidados: Jeane Mike Tsutsui – Diretora Presidente; José Antônio de Almeida Filippo – Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores; Gisele Schneider – Diretora de Controladoria, Tributário, Integrações, Riscos e Controles Internos; Jeferson Guilherme dos Santos – Gerente de Auditoria Interna; e Marcos Antônio Bóscolo – representante da KPMG Auditores Independentes Ltda.

3. Deliberações: Reunidos para avaliar as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao segundo trimestre de 2026, o relatório da administração e o relatório dos auditores independentes, o Comitê solicitou aos representantes da KPMG Auditores Independentes Ltda. que prestassem esclarecimentos sobre a auditoria realizada, tendo estes informado que não ocorreram mudanças significativas no planejamento de auditoria; não houve discordância entre a auditoria e a administração; não ocorreram fatos ou impedimentos aos trabalhos da auditoria, que as estimativas realizadas pela Administração estão adequadas; não terem qualquer apontamento relacionado a indícios de fraudes e atos ilícitos envolvendo membros da Administração, que os representantes da KPMG Auditores Independentes Ltda. reafirmaram que cumprem todos os requisitos de independência estabelecidos nas normas e regulamentos.
O Comitê foi informado ainda que na opinião dos auditores as demonstrações financeiras apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada do Fleury S.A., o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício social, de acordo com as melhores práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Finda a apresentação, a conclusão da auditoria externa foi pela aprovação das Demonstrações Financeiras sem ressalvas.
Desta forma, o Comitê recomenda ao Conselho de Administração a aprovação das demonstrações financeiras – Controladora e Consolidado – relativas ao período findo em 30 de junho de 2026, elaboradas pela Companhia e auditadas pela empresa KPMG Auditores Independentes Ltda.

4. Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes.

Membros do comitê:

Luiz Carlos Nannini;
(coordenador)
Vivien Rosso
Roberto Diniz Junqueira Neto
Marcelo Santos Dall'Occo
(consultor especialista)

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Os Diretores do Fleury S.A. (“Companhia”), em conformidade com o inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as demonstrações financeiras da Companhia referente ao 2° Trimestre de 2026, findo em 30 de junho de 2026, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 05 de agosto de 2026.

Jeane Mike Tsutsui – Diretora Presidente

José Antonio de Almeida Filippo – Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

Edgar Gil Rizzatti – Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos

Roberto Santoro Meirelles – Diretor Executivo L2L e Suporte de Operações

Patricia Yumi Maeda Bertoncello – Diretora Executiva Unidades de Atendimento

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Os Diretores do Fleury S.A. (“Companhia”), em conformidade com o inciso V, do parágrafo 1º, do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao 2° Trimestre de 2026, findo em 30 de junho de 2026, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 05 de agosto de 2026.

Jeane Mike Tsutsui – Diretora Presidente

José Antonio de Almeida Filippo – Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

Edgar Gil Rizzatti – Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos

Roberto Santoro Meirelles – Diretor Executivo L2L e Suporte de Operações

Patricia Yumi Maeda Bertoncello – Diretora Executiva Unidades de Atendimento