

COMUNICADO AO MERCADO**Aquisição de Participação Acionária Relevante**

O Fleury S.A. ("Fleury" ou "Companhia"), comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, nos termos do artigo 12 da Resolução CVM nº 44/2021, conforme alterada, tomou conhecimento nesta data de comunicação da Guepardo Investimentos Ltda., inscrita no CNPJ sob o nº 07.078.144/0001-00 ("Guepardo"), na qualidade de administradora de carteiras de investimentos, informando que os fundos por ela geridos passaram a deter em conjunto 27.518.800 ações ordinárias de Fleury S/A, representando aproximadamente 5,03% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia.

A Guepardo ainda informa que (i) não tem por escopo aquisição de controle da Companhia, (ii) não busca alterar sua administração, composição de controle ou o regular funcionamento e (iii) tem por escopo meramente investimento da Companhia.

A comunicação de aquisição de participação acionária relevante enviada pela Guepardo encontra-se em anexo.

São Paulo, 23 de dezembro de 2024.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

NOTICE TO THE MARKET**Acquisition of Relevant Interest**

Fleury S.A. ("Fleury" or "Company"), informs its shareholders and the market in general that, pursuant to article 12 of CVM Resolution No. 44/2021, as amended, it became aware on this date of communication of Guepardo Investimentos Ltda., registered with the CNPJ under no. 07.078.144/0001-00 ("Guepardo"), as asset manager, informing that the funds managed by it began to jointly hold 27,518,800 common shares of Fleury S/A, representing approximately 5.03% of the total common shares issued by the Company.

Guepardo informs that (i) its purpose is not to acquire Company control, (ii) it does not seek to change its management, control structure or regular operation and (iii) its purpose is merely to invest in the Company.

The communication of acquisition of relevant shareholding sent by Guepardo is attached.

São Paulo, December 23th, 2024.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Chief Financial and Investor Relations Officer

São Paulo, 23 de dezembro de 2024.

À
Fleury S.A.
At. José Antonio de Almeida Filippo
Diretor de Relações com Investidores
Avenida Morumbi, 8860 / 8º andar, Brooklin – São Paulo, SP
CEP 04703-003

Via e-mail: ri@grupofleury.com.br

Ref.: Informe de Participação Societária superior a 5% da Fleury S.A. – FLRY3

Prezados Senhores,

Em cumprimento ao disposto no artigo 12 da Resolução CVM nº 44/2021, informamos à V.Sas. que os fundos geridos pela GUEPARDO INVESTIMENTOS LTDA, administradora de carteiras autorizada a operar pela CVM conforme ato declaratório nº 8092, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 07.078.144/0001-00, passaram a deter em conjunto 27.518.800 ações ordinárias de emissão da Fleury S.A., representativas de 5,03% do Capital Social da Companhia.

Informamos ainda que participação ora informada (i) não tem por escopo aquisição do controle da Companhia, (ii) não busca alterar sua administração, composição de controle ou o regular funcionamento e (iii) tem por escopo meramente investimento na Companhia.

Solicitamos ao Diretor(a) de Relações com Investidores da Companhia, as providências necessárias para a imediata transmissão das informações aqui contidas à Comissão de Valores Mobiliários e à B3.

Atenciosamente,



GUEPARDO INVESTIMENTOS LTDA.

Octávio Ferreira de Magalhães

Diretor de Investimentos