

AVISO AOS ACIONISTAS

Distribuição de Juros sobre Capital Próprio

O Fleury S.A. ("Grupo Fleury" ou "Companhia") comunica que o Conselho de Administração da Companhia, conforme proposta da Diretoria, aprovou nesta data, o pagamento de juros sobre o capital próprio aos acionistas.

Os juros sobre o capital próprio, líquidos do imposto de renda retido na fonte, serão imputados ao dividendo mínimo obrigatório do exercício social a encerrar em 31 de dezembro de 2023.

O pagamento dos juros sobre o capital próprio deverá observar as seguintes condições:

- O valor total da distribuição será de R\$144.751.877,00 (cento e quarenta e quatro milhões, setecentos e cinquenta e um mil, oitocentos e setenta e sete reais), correspondente ao valor bruto de R\$ 0,26557982563 por ação, excluídas as ações em tesouraria.
- Farão jus ao pagamento de juros sobre o capital próprio os acionistas da Companhia no fechamento do pregão de 15 de dezembro de 2023.
- As ações serão negociadas na condição "ex-juros sobre o capital próprio" a partir de 18 de dezembro de 2023 (inclusive).
- O pagamento de juros sobre o capital próprio aos acionistas ocorrerá em 28 de dezembro de 2023.
- O valor total dos juros sobre o capital próprio estará sujeito à retenção do imposto de renda na fonte à alíquota de 15%, exceto para os acionistas comprovadamente isentos ou imunes, ou acionistas domiciliados em países ou jurisdições para os quais a legislação estabeleça alíquota diversa.
- Para os acionistas com ações depositadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), os valores serão creditados conforme procedimentos adotados pela B3, que os repassará aos acionistas titulares por intermédio dos seus Agentes de Custódia.
- Para os demais acionistas, o pagamento será efetuado de acordo com o cadastro no Banco Bradesco S.A., Instituição Financeira Escriturária das ações de emissão da Companhia. Os acionistas cujos cadastros estejam desatualizados deverão se dirigir a uma agência do Banco Bradesco S.A. para atualização dos dados cadastrais.

São Paulo, 11 de dezembro de 2023

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

NOTICE TO THE SHAREHOLDERS**Interest on Capital Payment**

Fleury S.A ("Grupo Fleury" or "Company") informs that the Board of Directors, as proposed by Management, on a meeting held today, approved the payment of Interest on Capital ("IOC") to shareholders.

This IOC payment will be charged net of withholding income tax to the mandatory dividend for the fiscal year to end on December 31, 2023.

The payment of IOC must observe the following conditions:

- Total amount of IOC to be distributed will be one hundred and forty-four million, five hundred and fifty-one thousand, eight hundred and seventy-seven Brazilian reais (R\$144,751,877.00), corresponding to the gross amount of BRL 0.26557982563 per share, excluding treasury shares.
- The Company's shareholders will be entitled to the payment of interest on shareholders' equity as of the close of trading on December 15th.
- The shares will trade on an "ex-interest-on-equity" basis as of December 18th (including).
- The payment to shareholders will occur on December 28th.
- The total amount of IOC is subject to withholding income tax at the rate of 15%, except for those that are proven exempt or immune, or shareholders domiciled in countries or jurisdictions for which the legislation establishes different rates.
- The payments related to the shares deposited with B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão ("B3") will be credited in accordance with B3 procedures, which is responsible to transfer the value to the corresponding shareholders through its Custodian Agents.
- For the other shareholders, the payment will be made in accordance with their registration with Banco Bradesco S.A., which is the Custodian and Stock Transfer Agent for the Company's shares. For shareholders receiving through Bradesco S.A whose records are outdated, should proceed to any branch of Banco Bradesco S.A. to update their registration records.

São Paulo, December 11th, 2023

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Chief Financial and Investor Relations Officer