

**FLEURY S.A.**

Companhia Aberta  
CNPJ/MF 60.840.055/0001-31  
NIRE 35.300.197.534

**FATO RELEVANTE****Projeções Relacionadas à Captura de Sinergias da Combinação de Negócios**

Fleury S.A. ("Fleury" ou "Companhia"), em cumprimento ao disposto no art. 157, §4º da Lei das S.A. e na Resolução CVM nº 44/21, em continuidade ao Fato Relevante divulgado em 30 de junho de 2022, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral, que a combinação dos negócios e das bases acionárias do Fleury e do Instituto Hermes Pardini S.A. ("Operação"), de acordo com projeções atualizadas da Companhia, poderá gerar sinergias anuais estimadas entre R\$ 200 e 220 milhões em EBITDA incremental.

Estima-se que a captura de sinergias será em torno de 95% em até 36 meses após a consumação da Operação, com destaque para (a) procurement, com a captura de melhores condições entre fornecedores; (b) logística, com a unificação de rotas logísticas e roteirização de atendimento móvel; (c) G&AE operação, com ganhos de escala e otimização de ativos e insumos (i.e., licenças de TI, despesas e materiais corporativos); e (d) produtividade e receitas, entrada em novas linhas de negócio B2B, transbordo de volume entre marcas, teleradiologia telemedicina e toxicologia.

As projeções atualizadas acima apresentadas serão incluídas no Formulário de Referência da Companhia, e estarão disponíveis no site da CVM em <https://www.gov.br/cvm/pt-br> e no site da Companhia em <https://ri.fleury.com.br/>, dentro do prazo legal no prazo de 7 dias úteis da data de sua divulgação.

A Companhia esclarece, por fim, que as informações divulgadas neste fato relevante representam uma estimativa e envolvem fatores de mercado alheios ao controle do Fleury. Portanto, não constituem promessa de desempenho por parte da Companhia e/ou de seus administradores e, dessa forma, podem sofrer novas alterações.

São Paulo, 17 de abril de 2023

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Diretor Executivo de Finanças  
e Relações com Investidor

**Fleury S.A.**

### **Declarações Prospectivas**

Este Fato Relevante pode conter declarações prospectivas. Estas declarações não constituem fatos históricos e são baseadas na visão atual da administração e nas estimativas de futuras circunstâncias econômicas, condições da indústria, desempenho da Companhia e resultados financeiros. As palavras “antecipa”, “acredita”, “estima”, “espera”, “planeja” e expressões semelhantes, no que se refere à Companhia ou à Operação, têm como objetivo identificar declarações prospectivas. Declarações relacionadas à implementação das principais estratégias operacionais e financeiras e planos de dispêndio de capital, à direção das operações futuras e aos fatores ou tendências que afetam a condição financeira, a liquidez ou os resultados das operações, são exemplos de declarações prospectivas. Essas declarações refletem as visões atuais da administração e estão sujeitas a uma série de riscos e incertezas. Não há garantia de que os eventos, tendências ou resultados esperados realmente ocorrerão. As declarações são baseadas em muitas suposições e fatores, incluindo condições econômicas e de mercado gerais, condições da indústria e fatores operacionais. Quaisquer mudanças em tais premissas ou fatores podem fazer com que os resultados efetivos sejam substancialmente diferentes das expectativas atuais.

ANEXO

Apresentação Sobre Projeções Relacionadas à Captura de Sinergias da Combinação de Negócios

SINERGIAS

Esforço conjunto das lideranças e equipes de trabalho resultou na identificação e planejamento robusto para captura de sinergias

Extenso processo para mapeamento dos talentos



SINERGIAS

Sinergias iniciais foram revisadas e incrementadas

Incremento de ~25% na estimativa inicial



Sinergias anuais estimadas em

**R\$ 200-220M**

de EBITDA incremental

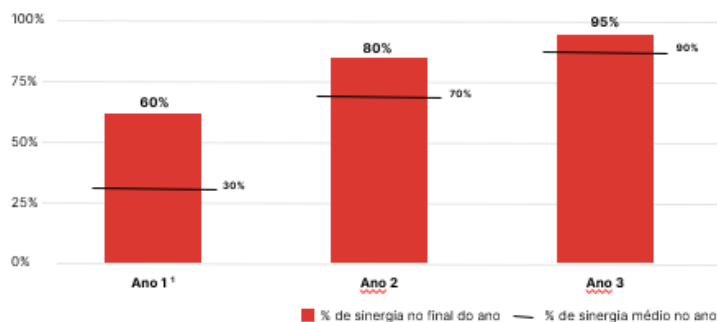
Revisão de valor inicial de R\$ 160M-190M

Despesas *One-Time-Cost* de ~R\$ 50M, principalmente no Ano 1

Captura da maior parte em 36 meses após *closing*

95% das sinergias serão capturadas ao final do ano 3

Captura das sinergias



Nota: [1] 12 meses após *closing*.

**SINERGIAS**

Composição com maior concentração em custos e despesas

Sinergias de RS 200-220M de EBITDA

**~90%** SINERGIAS DE CUSTOS  
E DESPESAS

**Procurement**

- Melhores condições de negociação com fornecedores

**Logística**

- Unificação de rotas logísticas
- Roteirização de atendimento móvel

**G&A e Operação**

- Ganhos de escala
- Otimização de ativos e insumos
  - > Licenças de TI
  - > Despesas e materiais corporativos

**Produtividade  
e Receitas**

- Entrada em novas linhas de B2B
- Transbordo de volume entre marcas
- Teleradiologia e telemedicina
- Toxicologia

**FLEURY S.A.**

Publicly Held Company  
CNPJ/MF 60.840.055/0001-31  
NIRE 35.300.197.534

**MATERIAL FACT****Guidance Related to the Capture of Synergies of the Business Combination**

Fleury S.A. ("Fleury" or "Company"), in compliance with article 157, paragraph 4 of the Brazilian Corporation Law and with CVM Resolution 44/21, following the Material Fact disclosed on June 30, 2022, hereby informs its shareholders and the market in general that the combination of the businesses and shareholder base of Fleury and of Instituto Hermes Pardini S.A. ("Transaction"), according to updated guidances of the Company, may generate annual synergies estimated between BRL 200 and 220 million in additional EBITDA.

It is estimated that the capture of synergies will be around 95% in up to 36 months after the closing of the Transaction, with emphasis on (a) procurement, with better negotiation conditions with suppliers; (b) logistics, with the unification of logistics routes and mobile service routing; (c) G&A operations, with gains in scale and optimization of assets and inputs (*i.e.*, IT licenses, corporate expenses and materials); and (d) productivity and revenues, entry into new B2B segments, volume transfer between brands, teleradiology, telemedicine, and toxicology.

The updated guidances presented above will be included in the Company's Reference Form and will be available on the CVM website at <https://www.gov.br/cvm/pt-br> and on the Company's website at <https://ri.fleury.com.br/>, within 7 business days from the date of their release.

The Company clarifies that the information disclosed herein represents an estimate and involves market factors beyond Fleury's control. Therefore, it does not constitute a promise of performance by the Company and/or its management, and therefore may be subject to further changes.

São Paulo, April 17, 2023

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO  
Chief Financial and Investor Relations Officer  
**Fleury S.A.**

### **Forward-looking Statements**

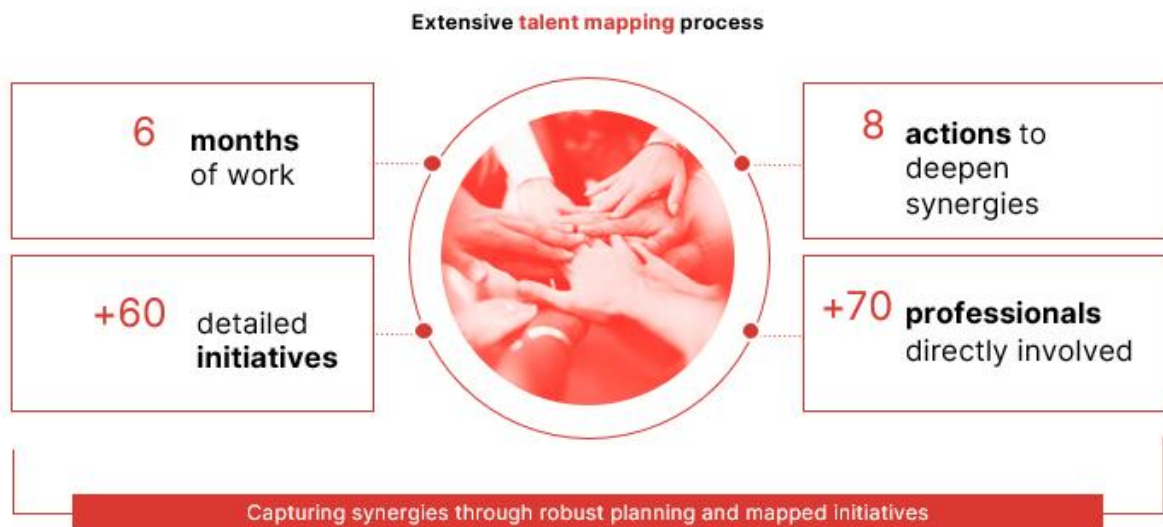
This communication may contain forward-looking statements. Such statements are not historical facts, and are based on management's current view and estimates of future economic circumstances, industry conditions, Company performance and financial results. The words "anticipates", "believes", "estimates", "expects", "plans" and similar expressions, as they relate to the Company or the Transaction, are intended to identify forward-looking statements. Statements connected to the implementation of the key operating and financing strategies and capital expenditure plans, the direction of future operations and the factors or trends that could affect the Company's financial condition, liquidity or results of operations are examples of forward-looking statements. Such statements reflect the current views of the management and are subject to a number of risks and uncertainties. There is no guarantee that such expected events, trends or results will actually take place. Such statements are based on many assumptions and factors, including general economic and market conditions, industry conditions, and operating factors. Any changes in such assumptions or factors could cause actual results to differ materially from current expectations.

## APPENDIX

### Presentation on Guidances Related to Capturing Synergies from the Business Combination

#### SYNERGIES

A joint effort carried out by leaders and work teams identified and prepared a robust plan to capture synergies



#### SYNERGIES

Initial synergies were revised and increased

~25% higher than the initial estimate



Estimated annual synergies generating

**R\$200-220 Mm**

**in additional EBITDA**

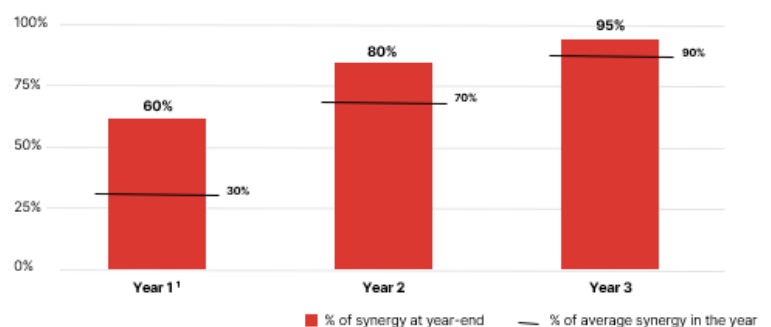
Initial value revised by **R\$160-190 Mm**

**One-Time-Cost** of ~R\$50 million,  
mainly in Year 1

Most synergies will be captured by 36 months after closing

95% of synergies will have been captured by the end of Year 3

Capture of synergies



Note: (1) 12 months after closing.

**SYNERGIES**

Mainly concentrated in costs and expenses

RS200-220 Mm in synergies for EBITDA

**~90%** COSTS AND EXPENSES SYNERGIES

**Procurement**

- Better negotiation conditions with suppliers

**Logistics**

- Unification of logistics routes
- Mobile service routing

**G&A and Operations**

- Gains in scale
- Optimization of assets and inputs
  - > IT licenses
  - > Corporate expenses and materials

**Productivity and Revenue**

- Entry into new B2B segments
- Volume transfer between brands
- Teleradiology and telemedicine
- Toxicology