

## Índice

### Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

### DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020	10
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	11
----------------------------------	----

### DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	13
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	15
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	16
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	18
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020	19
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	20
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	46
--------------------	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	73
---	----

### Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	75
--	----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	77
---	----

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	78
---	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	79
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	80
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidades)</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2021</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	317.366.103
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>317.366.103</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	975.233
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>975.233</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
1	Ativo Total	5.366.240	5.374.544
1.01	Ativo Circulante	1.817.996	1.799.392
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	7.225	18.368
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.002.089	1.000.593
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.002.089	1.000.593
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	1.002.089	1.000.593
1.01.03	Contas a Receber	672.670	658.128
1.01.03.01	Clientes	672.670	658.128
1.01.04	Estoques	59.996	59.838
1.01.06	Tributos a Recuperar	52.572	48.142
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	52.572	48.142
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	23.863	20.928
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL a compensar	28.709	27.214
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	23.444	14.323
1.01.08.03	Outros	23.444	14.323
1.01.08.03.01	Outros Ativos	23.444	14.323
1.02	Ativo Não Circulante	3.548.244	3.575.152
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	72.227	72.033
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	15.434	15.396
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	15.434	15.396
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	56.793	56.637
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	23.385	24.269
1.02.01.10.04	Outros Ativos	33.408	32.368
1.02.02	Investimentos	644.652	633.955
1.02.02.01	Participações Societárias	644.652	633.955
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	644.652	633.955
1.02.03	Imobilizado	1.287.402	1.332.878
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	625.958	643.685
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	661.444	689.193
1.02.04	Intangível	1.543.963	1.536.286
1.02.04.01	Intangíveis	1.543.963	1.536.286
1.02.04.01.02	Intangível	1.543.963	1.536.286

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2	Passivo Total	5.366.240	5.374.544
2.01	Passivo Circulante	1.298.770	1.053.068
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	122.261	131.630
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	122.261	131.630
2.01.02	Fornecedores	198.282	223.093
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	197.512	221.377
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	770	1.716
2.01.03	Obrigações Fiscais	76.882	31.925
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	63.103	20.279
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	42.110	0
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	20.993	20.279
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	13.779	11.646
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	732.189	569.762
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	221.950	68.341
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	221.950	68.341
2.01.04.02	Debêntures	411.864	403.322
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	98.375	98.099
2.01.05	Outras Obrigações	169.156	96.658
2.01.05.02	Outros	169.156	96.658
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	157.046	74.504
2.01.05.02.04	Contas a pagar - Aquisições de empresas	6.698	17.716
2.01.05.02.05	Outros passivos	5.412	4.438
2.02	Passivo Não Circulante	2.374.591	2.570.626
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.893.458	2.073.980
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	374.853	530.899
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	374.853	530.899
2.02.01.02	Debêntures	899.549	899.522
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	619.056	643.559
2.02.02	Outras Obrigações	48.571	49.790
2.02.02.02	Outros	48.571	49.790
2.02.02.02.03	Contas a pagar - Aquisições de empresas	30.230	30.162
2.02.02.02.04	Parcelamentos tributários	13.428	14.001
2.02.02.02.05	Outros passivos	4.913	5.627
2.02.03	Tributos Diferidos	391.254	405.216
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	391.254	405.216
2.02.04	Provisões	41.308	41.640
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	41.308	41.640
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	31.461	31.254
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	27.127	26.549
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	6.410	6.419
2.02.04.01.05	Depósitos judiciais	-23.690	-22.582
2.03	Patrimônio Líquido	1.692.879	1.750.850
2.03.01	Capital Social Realizado	1.432.202	1.432.202
2.03.02	Reservas de Capital	36.506	35.954
2.03.02.04	Opções Outorgadas	36.506	35.954
2.03.04	Reservas de Lucros	105.559	113.051

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2.03.04.01	Reserva Legal	115.725	115.725
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-20.340	-2.674
2.03.04.10	Reserva de investimentos	10.174	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	118.612	169.643

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	835.131	659.518
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-554.952	-485.272
3.03	Resultado Bruto	280.179	174.246
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-81.308	-68.106
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-82.069	-74.620
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	902	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-378	458
3.04.05.01	Reversão (provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	-378	692
3.04.05.02	Outras despesas operacionais	0	-234
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	237	6.056
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	198.871	106.140
3.06	Resultado Financeiro	-30.687	-27.664
3.06.01	Receitas Financeiras	6.327	8.692
3.06.02	Despesas Financeiras	-37.014	-36.356
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	168.184	78.476
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-49.572	-19.757
3.08.01	Corrente	-63.534	-12.701
3.08.02	Diferido	13.962	-7.056
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	118.612	58.719
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	118.612	58.719
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,37374	0,18536
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,37188	0,18342

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	118.612	58.719
4.03	Resultado Abrangente do Período	118.612	58.719

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	201.696	116.862
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	305.277	197.760
6.01.01.01	Lucro Líquido do período	118.612	58.719
6.01.01.02	Imposto de renda e Contribuição Social	49.572	19.757
6.01.01.03	Receitas e despesas financeiras	34.760	32.075
6.01.01.04	Depreciações e amortizações	81.343	81.766
6.01.01.05	Resultado de equivalência patrimonial	-237	-6.056
6.01.01.06	Plano de opções de compra de ações	3.811	1.889
6.01.01.07	Constituição (reversão) de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	378	-692
6.01.01.08	Perdas estimadas para glosas e inadimplência	9.839	8.978
6.01.01.09	Participação nos lucros	10.048	0
6.01.01.10	Outros	-2.849	1.324
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-82.156	-54.370
6.01.02.01	(Aumento) redução em contas a receber	-24.381	22.586
6.01.02.02	(Aumento) redução nos estoques	2.375	-5.177
6.01.02.03	(Aumento) redução em impostos a recuperar	-4.429	-3.876
6.01.02.04	(Aumento) redução em depósitos judiciais	885	-4.263
6.01.02.05	(Aumento) redução em outros ativos	-10.067	-10.501
6.01.02.06	Aumento (redução) em fornecedores	-29.311	-16.389
6.01.02.07	Aumento (redução) em salários e encargos a recolher	-19.417	-31.418
6.01.02.08	Aumento (redução) em obrigações tributárias	2.668	-4.461
6.01.02.09	Aumento (redução) em parcelamentos tributários	-398	-1.324
6.01.02.10	Aumento (redução) em outros passivos	-81	453
6.01.03	Outros	-21.425	-26.528
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-21.425	-26.528
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-83.742	-18.859
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-43.729	-34.578
6.02.02	Titulos e valores mobiliários - captação e rendimentos	-1.535	69.453
6.02.03	Pagamentos de empresas adquiridas, menos caixa e equivalentes de caixa	0	-48.518
6.02.04	Integralização de capital em controlada	-15.470	0
6.02.05	Partes Relacionadas (AFAC)	0	-5.216
6.02.06	Compra de ações em tesouraria	-23.008	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-129.097	-92.840
6.03.01	Captação de financiamento e debêntures	0	150.000
6.03.02	Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	-6.756	-173.774
6.03.03	Juros pagos de financiamentos e debêntures	-2.672	-5.693
6.03.04	Comissões financeiras e outros	-1.790	-837
6.03.05	Instrumentos financeiros derivativos	-206	986
6.03.06	Aumento de Capital	0	885
6.03.07	Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	-75.102	-31.177
6.03.08	Operação risco sacado	-1.298	5.879
6.03.09	Pagamentos de Arrendamento mercantil	-41.273	-39.109
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-11.143	5.163
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	18.368	5.514

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	7.225	10.677

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.432.202	35.954	282.694	0	0	1.750.850
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.432.202	35.954	282.694	0	0	1.750.850
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	552	-156.795	0	0	-156.243
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	552	0	0	0	552
5.04.06	Dividendos	0	0	-156.795	0	0	-156.795
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	118.612	0	118.612
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	118.612	0	118.612
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-20.340	0	0	-20.340
5.06.04	Ações em Tesouraria	0	0	-20.340	0	0	-20.340
5.06.05	Lucros Retidos	0	0	-10.174	0	0	-10.174
5.06.06	Constituição da reserva para investimento	0	0	10.174	0	0	10.174
5.07	Saldos Finais	1.432.202	36.506	105.559	118.612	0	1.692.879

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.426.267	32.066	300.643	0	0	1.758.976
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.426.267	32.066	300.643	0	0	1.758.976
5.04	Transações de Capital com os Sócios	885	1.889	-197.766	0	0	-194.992
5.04.01	Aumentos de Capital	885	0	0	0	0	885
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.889	0	0	0	1.889
5.04.06	Dividendos	0	0	-197.766	0	0	-197.766
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	58.719	0	58.719
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	58.719	0	58.719
5.07	Saldos Finais	1.427.152	33.955	102.877	58.719	0	1.622.703

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
7.01	Receitas	892.033	704.311
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	899.622	711.279
7.01.02	Outras Receitas	2.250	2.009
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-9.839	-8.977
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-324.273	-273.129
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-308.132	-251.586
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-16.141	-21.202
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	0	-341
7.03	Valor Adicionado Bruto	567.760	431.182
7.04	Retenções	-81.343	-81.769
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-81.343	-81.769
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	486.417	349.413
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	6.849	15.047
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	237	6.055
7.06.02	Receitas Financeiras	6.612	8.992
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	493.266	364.460
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	493.266	364.460
7.08.01	Pessoal	189.194	163.582
7.08.01.01	Remuneração Direta	129.168	106.914
7.08.01.02	Benefícios	49.682	46.426
7.08.01.03	F.G.T.S.	10.344	10.242
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	138.842	96.982
7.08.02.01	Federais	111.582	75.411
7.08.02.03	Municipais	27.260	21.571
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	46.618	45.177
7.08.03.01	Juros	37.014	36.356
7.08.03.02	Aluguéis	5.079	4.753
7.08.03.03	Outras	4.525	4.068
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	118.612	58.719
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	118.612	58.719

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
1	Ativo Total	5.497.507	5.523.810
1.01	Ativo Circulante	1.906.170	1.880.199
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	13.585	28.184
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.021.468	1.013.621
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.021.468	1.013.621
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	1.021.468	1.013.621
1.01.03	Contas a Receber	722.333	704.468
1.01.03.01	Clientes	722.333	704.468
1.01.04	Estoques	63.835	63.093
1.01.06	Tributos a Recuperar	60.140	55.570
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	60.140	55.570
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	25.305	22.325
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL a compensar	34.835	33.245
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	24.809	15.263
1.01.08.03	Outros	24.809	15.263
1.01.08.03.01	Outros ativos	24.809	15.263
1.02	Ativo Não Circulante	3.591.337	3.643.611
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	135.063	139.921
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	62.321	69.615
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	62.321	69.615
1.02.01.07	Tributos Diferidos	15.036	12.232
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	15.036	12.232
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	57.706	58.074
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	23.551	24.988
1.02.01.10.04	Outros ativos	34.155	33.086
1.02.02	Investimentos	33.931	34.372
1.02.02.01	Participações Societárias	33.931	34.372
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	33.931	34.372
1.02.03	Imobilizado	1.390.861	1.438.710
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	690.648	708.769
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	700.213	729.941
1.02.04	Intangível	2.031.482	2.030.608
1.02.04.01	Intangíveis	2.031.482	2.030.608
1.02.04.01.02	Intangível	2.031.482	2.030.608

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2	Passivo Total	5.497.507	5.523.810
2.01	Passivo Circulante	1.348.076	1.109.771
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	129.771	138.774
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	129.771	138.774
2.01.02	Fornecedores	217.458	250.459
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	216.688	248.743
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	770	1.716
2.01.03	Obrigações Fiscais	82.644	37.629
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	66.675	23.911
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	43.394	212
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	23.281	23.699
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	88	16
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	15.881	13.702
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	740.876	577.289
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	222.536	68.928
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	222.536	68.928
2.01.04.02	Debêntures	411.864	403.322
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	106.476	105.039
2.01.05	Outras Obrigações	177.327	105.620
2.01.05.02	Outros	177.327	105.620
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	157.046	74.504
2.01.05.02.04	Contas a pagar - aquisições de empresas	13.973	25.790
2.01.05.02.05	Outros passivos	6.308	5.326
2.02	Passivo Não Circulante	2.456.552	2.663.189
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.928.615	2.112.261
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	375.758	531.949
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	375.758	531.949
2.02.01.02	Debêntures	899.549	899.522
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	653.308	680.790
2.02.02	Outras Obrigações	94.921	103.629
2.02.02.02	Outros	94.921	103.629
2.02.02.02.03	Contas a pagar - aquisições de empresas	75.778	83.092
2.02.02.02.04	Parcelamentos Tributários	14.230	14.910
2.02.02.02.05	Outros passivos	4.913	5.627
2.02.03	Tributos Diferidos	391.254	405.217
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	391.254	405.217
2.02.04	Provisões	41.762	42.082
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	41.762	42.082
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	31.552	31.344
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	27.410	26.825
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	6.490	6.495
2.02.04.01.05	Depósitos judiciais	-23.690	-22.582
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.692.879	1.750.850
2.03.01	Capital Social Realizado	1.432.202	1.432.202
2.03.02	Reservas de Capital	36.506	35.954
2.03.02.04	Opções Outorgadas	36.506	35.954

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2.03.04	Reservas de Lucros	105.559	113.051
2.03.04.01	Reserva Legal	115.725	115.725
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-20.340	-2.674
2.03.04.10	Reserva de investimentos	10.174	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	118.612	169.643

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	893.808	713.934
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-606.550	-526.346
3.03	Resultado Bruto	287.258	187.588
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-88.760	-78.858
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-90.662	-80.285
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	2.481	721
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-381	667
3.04.05.01	Reversão (provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	-381	667
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-198	39
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	198.498	108.730
3.06	Resultado Financeiro	-30.730	-28.840
3.06.01	Receitas Financeiras	6.699	9.878
3.06.02	Despesas Financeiras	-37.429	-38.718
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	167.768	79.890
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-49.156	-21.171
3.08.01	Corrente	-65.922	-14.244
3.08.02	Diferido	16.766	-6.927
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	118.612	58.719
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	118.612	58.719
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	118.612	58.719
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,37374	0,18536
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,37188	0,18342

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	118.612	58.719
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	118.612	58.719
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	118.612	58.719

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	199.232	131.395
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	316.917	214.528
6.01.01.01	Lucro líquido do exercício	118.612	58.719
6.01.01.02	Imposto de renda e contribuição social	49.156	21.171
6.01.01.03	Receitas e despesas financeiras	35.096	34.257
6.01.01.04	Depreciações e amortizações	86.836	87.255
6.01.01.05	Resultado de equivalência patrimonial	198	-39
6.01.01.06	Plano de opção de compra de ações	3.811	1.889
6.01.01.07	Constituição (reversão) de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	381	-668
6.01.01.08	Perdas estimadas para glosa e inadimplência	10.036	9.289
6.01.01.09	Participação nos lucros	10.211	176
6.01.01.10	Outros	2.580	2.479
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-95.392	-55.343
6.01.02.01	(Aumento) redução em contas a receber	-27.900	23.264
6.01.02.02	(Aumento) redução em estoques	1.790	-5.002
6.01.02.03	(Aumento) redução em impostos a recuperar	-4.570	-4.520
6.01.02.04	(Aumento) redução em depósitos judiciais	1.437	-4.277
6.01.02.05	(Aumento) redução em outros ativos	-10.521	-9.997
6.01.02.06	Aumento (redução) em fornecedores	-37.501	-17.030
6.01.02.07	Aumento (redução) em salários e encargos a recolher	-19.214	-31.728
6.01.02.08	Aumento (redução) em obrigações tributárias	1.682	-4.679
6.01.02.09	Aumento (redução) em parcelamentos	-530	-1.442
6.01.02.10	Aumento (redução) em outros passivos	-65	68
6.01.03	Outros	-22.293	-27.790
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-22.293	-27.790
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-82.127	-24.527
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-51.289	-40.699
6.02.02	Titulos e valores mobiliários - captação e rendimentos	-553	64.671
6.02.03	Pagamentos de empresas adquiridas	-7.560	-48.499
6.02.04	Aquisição de participação societária	283	0
6.02.05	Compra de ações em tesouraria	-23.008	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-131.704	-96.423
6.03.01	Captação de financiamentos	0	150.000
6.03.02	Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	-6.756	-173.933
6.03.03	Juros Pagos de financiamentos e debêntures	-2.672	-5.712
6.03.04	Comissões financeiras e outros	-1.791	-837
6.03.05	Instrumentos financeiros derivativos	-122	985
6.03.06	Aumento de Capital	0	885
6.03.07	Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	-75.102	-31.177
6.03.08	Arrendamento mercantil	-43.963	-42.513
6.03.09	Operação risco sacado	-1.298	5.879
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-14.599	10.445
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	28.184	8.966
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	13.585	19.411

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.432.202	35.954	282.694	0	0	1.750.850	0	1.750.850
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.432.202	35.954	282.694	0	0	1.750.850	0	1.750.850
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	552	-156.795	0	0	-156.243	0	-156.243
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	552	0	0	0	552	0	552
5.04.06	Dividendos	0	0	-156.795	0	0	-156.795	0	-156.795
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	118.612	0	118.612	0	118.612
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	118.612	0	118.612	0	118.612
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-20.340	0	0	-20.340	0	-20.340
5.06.04	Ações em Tesouraria	0	0	-20.340	0	0	-20.340	0	-20.340
5.06.05	Lucros retidos	0	0	-10.174	0	0	-10.174	0	-10.174
5.06.06	Constituição de reserva para investimento	0	0	10.174	0	0	10.174	0	10.174
5.07	Saldos Finais	1.432.202	36.506	105.559	118.612	0	1.692.879	0	1.692.879

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.426.267	32.066	300.643	0	0	1.758.976	0	1.758.976
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.426.267	32.066	300.643	0	0	1.758.976	0	1.758.976
5.04	Transações de Capital com os Sócios	885	1.889	-197.766	0	0	-194.992	0	-194.992
5.04.01	Aumentos de Capital	885	0	0	0	0	885	0	885
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.889	0	0	0	1.889	0	1.889
5.04.06	Dividendos	0	0	-197.766	0	0	-197.766	0	-197.766
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	58.719	0	58.719	0	58.719
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	58.719	0	58.719	0	58.719
5.07	Saldos Finais	1.427.152	33.955	102.877	58.719	0	1.622.703	0	1.622.703

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
7.01	Receitas	957.777	764.028
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	963.774	770.349
7.01.02	Outras Receitas	4.039	2.968
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-10.036	-9.289
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-361.735	-297.462
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-341.952	-274.104
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-19.694	-23.006
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-89	-352
7.03	Valor Adicionado Bruto	596.042	466.566
7.04	Retenções	-86.836	-87.254
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-86.836	-87.254
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	509.206	379.312
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	6.803	10.245
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-198	38
7.06.02	Receitas Financeiras	7.001	10.207
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	516.009	389.557
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	516.009	389.557
7.08.01	Pessoal	202.100	176.535
7.08.01.01	Remuneração Direta	139.532	116.244
7.08.01.02	Benefícios	51.214	49.024
7.08.01.03	F.G.T.S.	11.354	11.267
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	146.377	105.556
7.08.02.01	Federais	116.211	81.616
7.08.02.03	Municipais	30.166	23.940
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	48.920	48.747
7.08.03.01	Juros	37.429	38.719
7.08.03.02	Aluguéis	6.307	5.387
7.08.03.03	Outras	5.184	4.641
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	118.612	58.719
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	118.612	58.719

## Comentário do Desempenho



# Resultado 1T21

**Teleconferência de resultados:**  
30 de abril | 11:00 (10:00 ET)

**Telefones:**

Brasil: +55 11 2188-0155

Exterior: +1 646-843-6054

Replay: +55 11 2188-0400

**Código:** Fleury

**Webcast:** [www.fleury.com.br/ri](http://www.fleury.com.br/ri)

Em 31 de março de 2021:

**Total de ações**

317.366.103

Preço de mercado

R\$ 8,1 Bn | US\$ 1,8 Bn

Preço da ação

R\$ 25.60 /US\$ 4,49

**Fleury ON**

B3: FLRY3

**FLRY**  
B3 LISTED NM



**IBOVESPA B3**

**IBRX100 B3**

**ISEB3**

Member of  
Dow Jones  
Sustainability Indices  
Powered by the S&P Global CSA

**Relações com Investidores**

[www.fleury.com.br/ri](http://www.fleury.com.br/ri) | [ri@grupofleury.com.br](mailto:ri@grupofleury.com.br) | +55 11 5014-7413



## Comentário do Desempenho

## Resultado 1T21

**São Paulo, 29 de abril de 2021** – O Grupo Fleury anuncia hoje o resultado do primeiro trimestre de 2021 (1T21). Todos os números são comparados ao mesmo período do ano anterior, exceto quando especificado, e foram arredondados para o milhar mais próximo. Contudo, podem apresentar divergências quando comparado às demonstrações financeiras em virtude das casas decimais.

### Destaques

- Receita Bruta atingiu o segundo maior nível histórico no trimestre, totalizando R\$ 964,3 milhões, crescimento de 25,1% no 1T21.
  - Atendimento Móvel apresentou crescimento relevante pelo quarto trimestre consecutivo, correspondendo a 7,7% da Receita Bruta, ganho de 86% no trimestre.
  - Desde o início da pandemia, foram realizados aproximadamente 2,7 milhões de exames para Covid-19<sup>1</sup>, sendo 1,3 milhão RT-PCR e 1,4 milhão sorologias. No trimestre, volume de exames realizados foi de 597 mil.
  - Serviços de Telemedicina em plena expansão, com mais de 300 mil consultas realizadas por meio da Saúde iD.
- EBITDA de R\$ 285,5 milhões (+45,7%), com margem de 31,9% (+450 bps) no 1T21.
- Lucro Líquido de R\$ 118,6 milhões (+102,0%), com margem líquida de 13,3% (+505 bps) no 1T21.
- Geração de Caixa Operacional de R\$ 199,2 milhões (+52,2%) no 1T21.
- Retorno sobre o Capital Investido (ROIC<sup>3</sup>) sem Ágio, considerando os efeitos do IFRS-16 de 47,2%.
- NPS<sup>2</sup> apresentou melhora em relação ao 4T20, atingindo 73,1% nas Unidades de Atendimento e 81,5% no atendimento móvel no 1T21, resultado dos esforços contínuos na melhoria do nível de serviços em nossas unidades.

<sup>1</sup> Atualizado em 28/04/2021, inclui RT-PCR e Sorologia | <sup>2</sup> Net Promoter Score | <sup>3</sup> a partir do 1t21 apresentaremos o ROIC com os efeitos do IFRS-16

**Comentário do Desempenho**

<b>Indicadores Financeiros (R\$ milhões)</b>	<b>1T21</b>	<b>1T20</b>	<b>Variação</b>
Receita Bruta	964,3	770,6	25,1%
Receita Líquida	893,8	713,9	25,2%
Lucro Bruto	287,3	187,6	53,1%
EBITDA	285,5	195,9	45,7%
Lucro Líquido	118,6	58,7	102,0%
Glosas (% Receita Bruta)	-1,0%	-1,2%	14 bps
Margem Bruta (%)	32,1%	26,3%	586 bps
Margem EBITDA (%)	31,9%	27,4%	450 bps
Taxa efetiva (IR/CSLL) (%)	-29,3%	-26,5%	-280 bps
Margem Líquida (%)	13,3%	8,2%	505 bps
Geração de Caixa Operacional	199,2	130,9	52,2%
CAPEX	51,3	40,7	26,0%
ROIC (LTM)	14,7%	14,6%	09 bps
ROIC sem ágio (LTM)	47,2%	45,7%	152 bps

## Comentário do Desempenho



## Comentário da Administração

### Novo Ciclo de Crescimento do Grupo Fleury

Aqui no Grupo Fleury estamos obcecados com a aceleração do crescimento. Acreditamos que as métricas mais importantes para uma empresa baseada em plataforma de saúde são o aumento de receita, de vidas atendidas, e a capacidade de integrar novos produtos e serviços. Estamos satisfeitos com o crescimento apresentado no primeiro trimestre deste ano: 25,1% (se comparado ao mesmo período de 2020), alcançando uma receita de 964,3 milhões de reais, mas queremos mais. Vale destacar que esse crescimento em receita, além de representar vigor de nossas operações core business, veio acompanhado de aumento expressivo de vidas atendidas pelo Grupo, por meio de Saúde iD, nossa plataforma de saúde lançada de setembro do ano passado. Das cerca de 1,1 milhão de vidas atendidas pelo Grupo no 1T21, 9,8% vieram de Saúde iD -- o percentual é o dobro do registrado no 4T20. Se em pouco mais de seis meses de operação a plataforma já conseguiu gerar um volume tão substancial de vidas atendidas, o que deve vir pela frente? A resposta é: mais crescimento.

Importante dizer que além desse forte crescimento registrado no trimestre, mantivemos resultados robustos. O EBITDA aumentou 45%, se comparado ao mesmo período de 2020, alcançado 285,5 milhões de reais, e o lucro chegou a 118,6 milhões de reais – 102% superior ao resultado do primeiro trimestre do ano passado.

O potencial do marketplace fica ainda mais evidente quando analisamos que essa safra de vidas foi gerada apenas pelos negócios B2B da plataforma. A versão B2C de Saúde iD, lançada em fevereiro, ainda está em fase piloto. Quando estiver aberta a pessoas físicas de todo o Brasil, terá assinaturas de serviços de saúde, com opção de planos mensais, semestrais ou anuais, que dão direito a consultas de telemedicina, exames de rotina, e descontos em medicamento e outras ofertas. Em nossa visão, a versão B2C representa uma opção de acesso à saúde de qualidade para todos os brasileiros. Além disso, é mais um passo do Grupo em sua missão de democratizar o acesso à saúde no Brasil, gerar impacto social positivo e contribuir para a sustentabilidade de todo o setor de saúde.

### 300 mil consultas de telemedicina

Nenhuma frente de atuação do Grupo se expandiu mais que o serviço de telemedicina. Desde que foi criado até hoje, foram mais de 300 mil teleconsultas. No entanto, mais impressionante que o número absoluto, é sua curva de crescimento. Se em junho de 2020 a Companhia realizava 3000 consultas ao mês, hoje esse volume é alcançado em apenas um único dia.

Com isso, só no 1T21 foram realizadas 177.707 teleconsultas, um volume maior do que todo o ano de 2020 somado e um crescimento de 104,4% em relação ao 4T20. Do total de pacientes atendidos no 1T21, quase 82% deles estavam utilizando o serviço pela primeira vez. Para oferecer um serviço de telemedicina de alta qualidade, com taxa de resolatividade de 89%, Saúde iD conta com mais de 670 médicos contratados.

O avanço da telemedicina comprova que duas das nossas mais importantes premissas para o crescimento futuro da Companhia estão certas. A primeira delas, é que o consumo de saúde se dará cada vez mais de maneira híbrida, com pacientes acessando produtos e serviços de forma presencial e também digital. Um dado interessante nesse sentido é que quase 40% das teleconsultas realizadas pelo Grupo foram originadas em lugares onde a Companhia não tem presença física – inclusive no Exterior, em países como Estados Unidos, Inglaterra e Portugal.

## Comentário do Desempenho

A segunda premissa é que a tecnologia e o desenvolvimento da plataforma vão proporcionar cada vez mais uma oferta de soluções integradas e a recorrência de atendimentos ao mesmo cliente. Se no passado, um paciente se dirigia a uma unidade física do Grupo apenas para fazer seus exames diagnósticos, em geral uma ou duas vezes ao ano, agora o contato é muito mais frequente e se dá em múltiplos canais. E o atendimento em cada canal tem potencial para levar o paciente a novas interações com o Grupo. Um exemplo de como isso acontece na prática: no primeiro trimestre deste ano, Saúde iD impulsionou uma receita de 6,1 milhões de reais em serviços para todas as marcas e unidades do Grupo Fleury – o dobro do registrado no 4T20. Embora o valor ainda seja modesto, a curva de crescimento mostra o tamanho da oportunidade que temos pela frente.

Uma outra frente que vem expandindo fortemente, além da telemedicina, é o atendimento móvel, que correspondeu a 7,7% da receita bruta do trimestre, um crescimento de 86% em relação ao mesmo período de 2020. Hoje a receita gerada pelo atendimento móvel é maior que a de qualquer unidade física de qualquer bandeira do Grupo. Ao conseguir identificar as novas necessidades do consumidor, que busca a comodidade do atendimento em casa, a Companhia conseguiu capturar valor e pavimentar uma forte avenida de crescimento.

### Novos negócios e aquisições

Mantendo o ritmo de aquisições, no início de abril anunciamos a compra de 66,7% da rede paulista Vita, referência em consultas e cirurgias ortopédicas, assim como sessões de reabilitação. Parte relevante do investimento será destinada a expansões orgânicas e inorgânicas dos serviços de ortopedia no País, além de posicionar a Companhia com uma oferta ainda mais robusta nessa especialidade, que já conta com o Centro Avançado de Diagnóstico por Imagem Osteomuscular e o Day Clinic.

A aquisição da Vita se soma a quase uma dezena de outros movimentos realizados nos últimos 12 meses, que contribuíram para tornar a Companhia cada vez mais uma protagonista no setor de saúde. Só para lembrar, nesse período lançamos a maior plataforma de saúde do país (Saúde iD), criamos um dos maiores fundos de corporate venture capital de saúde do Brasil (Kortex), iniciamos um serviço de educação continuada para médicos, profissionais de saúde, estudantes e residentes (Pupilla), adquirimos a Clínica de Olhos Moacir Cunha e Centro de Infusões Pacaembu, lançamos uma plataforma de testes genéticos (Sommos DNA), desenvolvemos um serviço de consultoria (Cuidado Integrado para Empresas, que já soma um total de 621 contratos) e inauguramos o Centro de Medicina Reprodutiva Fleury. Tudo isso, em plena pandemia de Covid-19.

Todas essas iniciativas se conectam com a nossa missão de prover soluções cada vez mais completas e integradas para a gestão da saúde e o bem-estar das pessoas. Como já dissemos em outras ocasiões, é justamente por sermos uma empresa com origem médica que temos a legitimidade para integrar o que hoje só está disponível de forma fragmentada.

### O avanço ESG

No Grupo Fleury acreditamos que é papel das empresas contribuir para uma sociedade melhor. Por isso, há décadas, adotamos as melhores práticas sociais, ambientais e de governança – e estamos acelerando também neste campo. Para alavancar o desenvolvimento do trabalho que já vem sendo realizado pela Companhia, acabamos de anunciar a constituição do primeiro comitê ESG do Grupo, formado por quatro membros. O novo comitê reforçará a atenção permanente do Grupo Fleury aos princípios ESG em sua estratégia de negócios, e irá acentuar as discussões sobre o tema dentro da Companhia, sempre pensando em seu impacto na sociedade a longo prazo.

Neste trimestre também criamos, em parceria com o Grupo Sabin, o Movimento Coração da Mulher, uma iniciativa nacional de conscientização da população feminina sobre a importância da prevenção e adoção de hábitos saudáveis para redução das chances de desenvolvimento de doenças cardíacas. Hoje, doenças cardiovasculares são a principal causa de mortalidade de mulheres no Brasil.

## Comentário do Desempenho

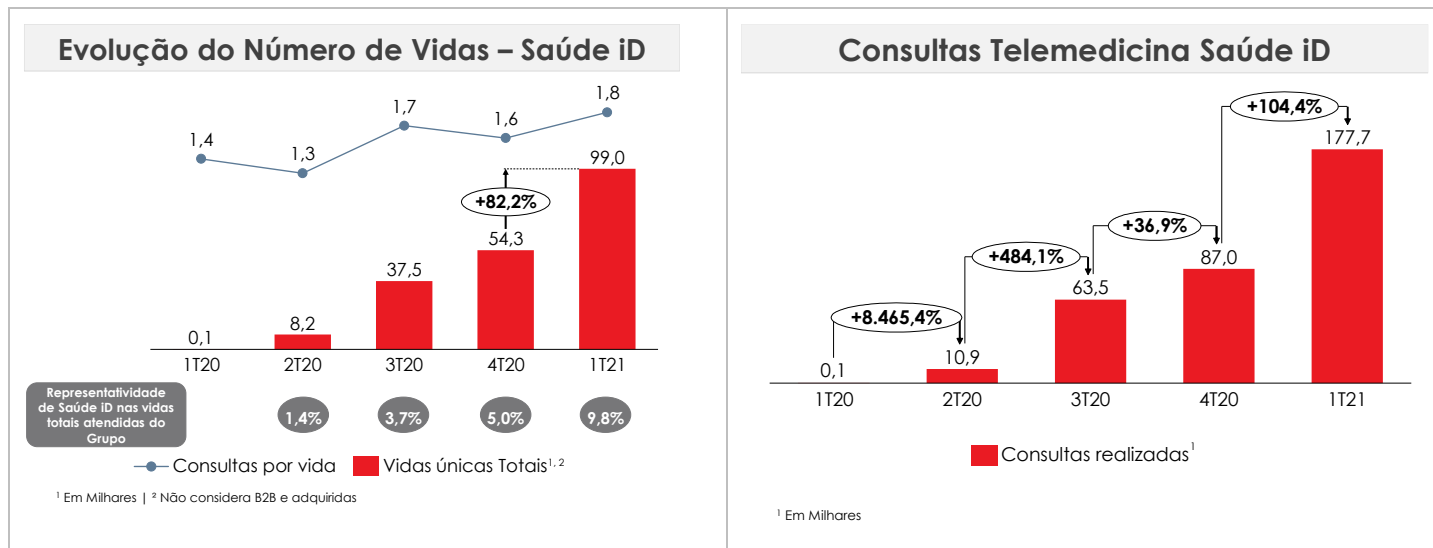
No que se refere à Governança, tivemos uma mudança relevante: a saída de Carlos Marinelli, que desde 2014 ocupava o cargo de CEO do Grupo. Nos sete anos de sua gestão inspiradora, a Companhia fortaleceu seu protagonismo no mercado de saúde e criou as condições para a nova fase de crescimento projetada para o futuro.

A liderança agora cabe a Jeane Tsutsui, uma veterana com 20 anos de casa, e profundo conhecimento do setor. A escolha de Jeane, que já vinha sendo preparada para esse desafio, revela não apenas a capacidade do Grupo de formar e reter talentos, como também seu engajamento no que se refere à diversidade: Jeane é uma das raras mulheres a comandar uma companhia com capital aberto na B3. A partir de agora, a companhia terá como principal vetor ampliar significativamente a velocidade de seu crescimento, que se dará nos eixos de ampliação do número de vidas atendidas, aquisições e transformação digital, com ofertas de serviços cada vez mais integrados dentro da nossa estratégia de Plataforma de Saúde. Além disso, seguiremos avançando para ser empresa de referência em todas as dimensões de ESG, na direção de um País e um setor que atendam as necessárias premissas de sustentabilidade.

Nesse contexto, estamos certos de que terá peso determinante nosso diferencial de mercado que é a confiança, um ativo poderoso e de sucesso mandatário no setor de saúde, presente nas relações que mantemos com todos os stakeholders, e que nos torna o prestador de serviços preferencial por meio das marcas líderes que temos na maior parte dos mercados onde atuamos.

Como já se tornou uma tradição em nossos comentários trimestrais, queremos agradecer a dedicação de nossos 12 mil colaboradores e 3 mil médicos. Em tempos de recrudescimento da pandemia de Covid-19, o empenho e a diligência desse time incrível estão sendo ainda mais necessários para garantir que o Grupo leve adiante sua missão de oferecer saúde de qualidade a todo o País, ao mesmo tempo que nos permitem protagonizar as transformações que lideramos no setor.

## Evolução do Número de Vidas e Telemedicina - Saúde ID



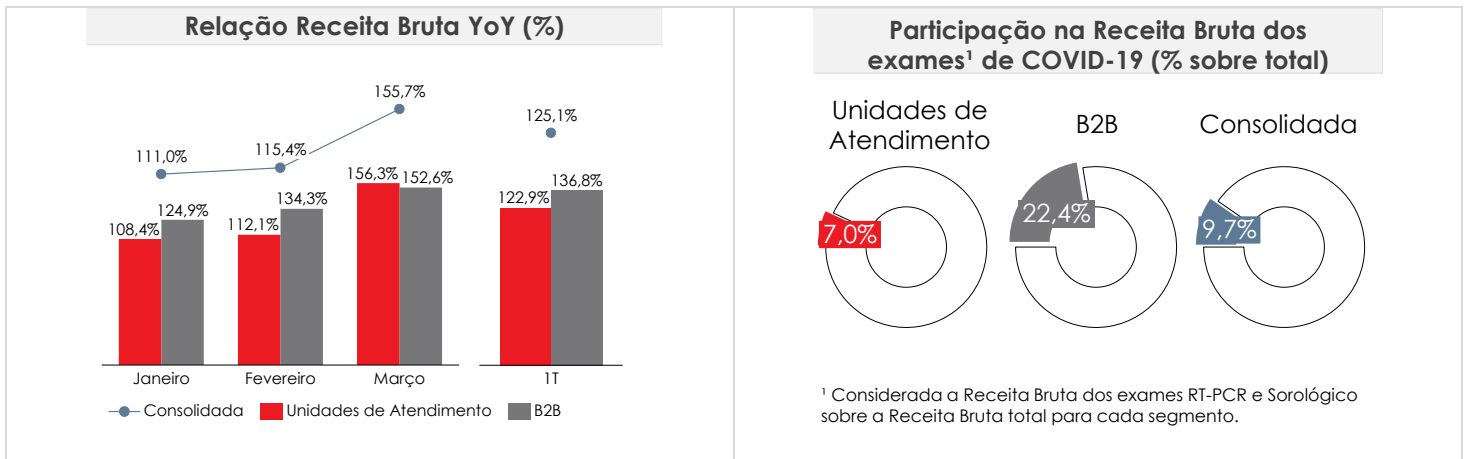
## Comentário do Desempenho COVID-19

O aumento de demanda registrado durante o segundo semestre de 2020, novamente se manteve elevado durante o primeiro trimestre de 2021, com volume relevante de exames eletivos nas Unidades de Atendimento, principalmente em janeiro e fevereiro (meses que em 2020 já cresciam dois dígitos), o que contribuiu para o crescimento de 25,1% registrado no trimestre.

O mesmo movimento pode ser observado no B2B, que novamente apresentou forte crescimento de 36,8% no trimestre, na continuidade do maior volume de procedimentos eletivos e, novamente, da contribuição dos testes para Covid-19 nos Hospitais e segmento de Laboratório de Referência.

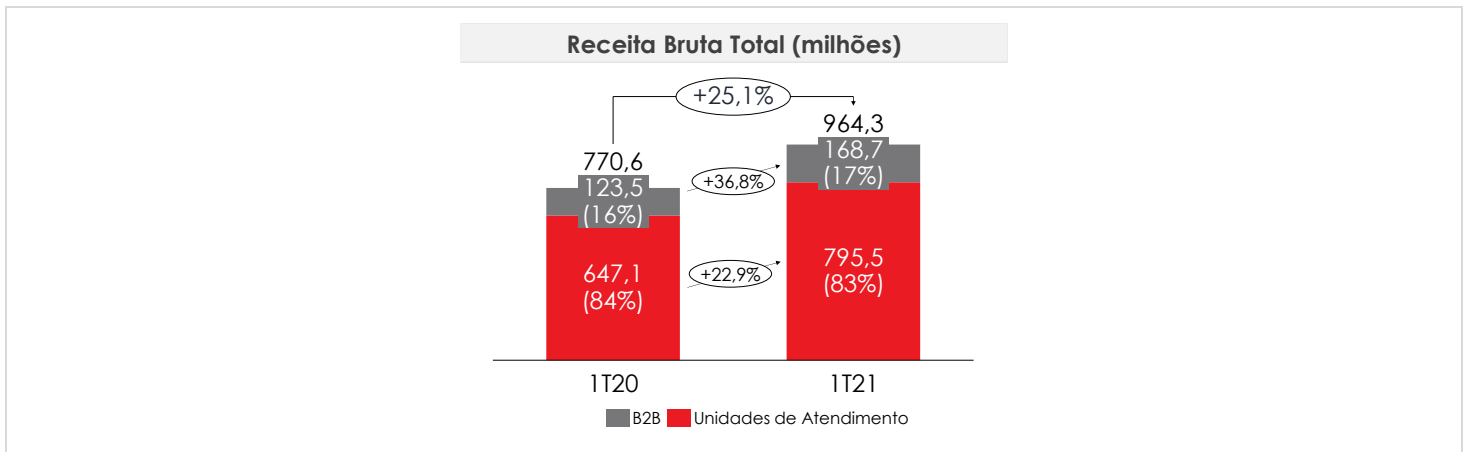
A contribuição dos exames de Covid-19 na Receita Bruta registrou pequena redução em relação ao trimestre anterior, representando 9,7%, na Receita Bruta total, ante 11,1% no 4T20, sendo 7,0% nas Unidades de Atendimento. No B2B, a participação dos exames de Covid-19 foi de 22,4%.

Neste trimestre, a participação dos exames de Covid-19 em relação à Receita Bruta da Companhia teve a menor representatividade desde o início da pandemia.



## Receita Bruta Consolidada

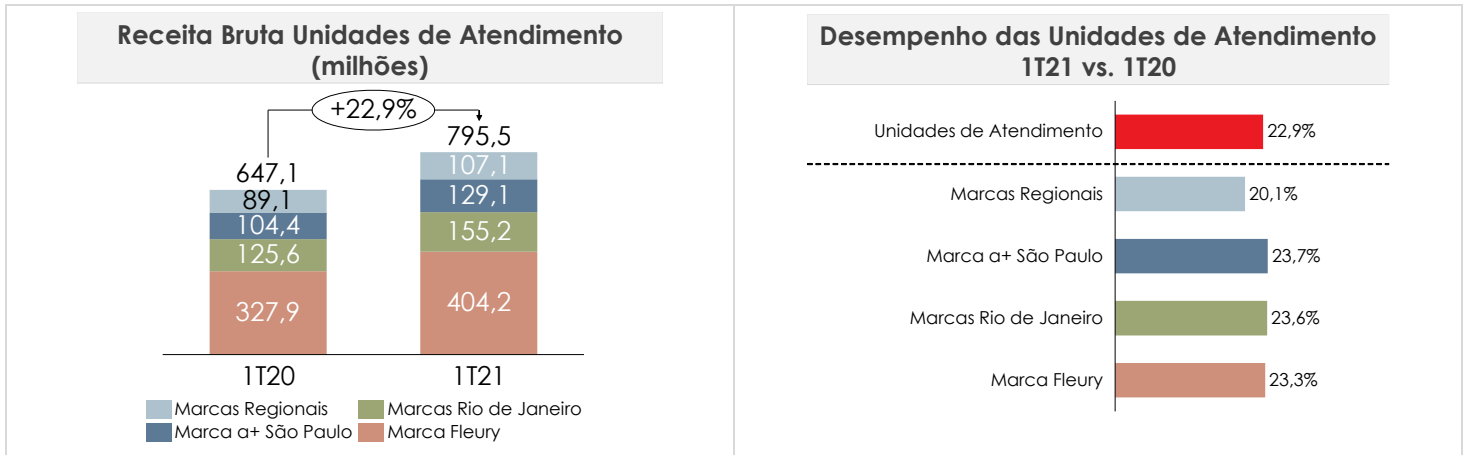
No 1T21, a Receita Bruta total apresentou crescimento de 25,1%, atingindo R\$ 964,3 milhões, com participação das Unidades de Atendimento na Receita Bruta apresentando redução de 84% para 83% no período.



## Comentário do Desempenho

### Receita Bruta | Unidades de Atendimento

No 1T21, a Receita Bruta das Unidades de Atendimento apresentou crescimento de 22,9%, atingindo R\$ 795,5 milhões. No período todas as marcas da Companhia apresentaram crescimento relevante, conforme apresentado abaixo.



### Volumes e Receita Bruta por Exame | Unidades de Atendimento

No 1T21, o número de atendimentos Orgânico atingiu 1,6 milhão, com crescimento de 34,0% em relação ao ano anterior. O aumento reflete a alta demanda registrada no trimestre, na continuidade do forte volume de exames eletivos nas Unidades de Atendimento, bem como da contribuição dos testes de Covid-19 no período.

O volume de Exames Orgânico atingiu 14,7 milhões e registrou crescimento de 20,6%. O aumento reflete a forte demanda registrada ao longo do trimestre, com destaque para os meses de janeiro e fevereiro, atrelado a participação de exames de RT-PCR e Sorologia para Covid-19.

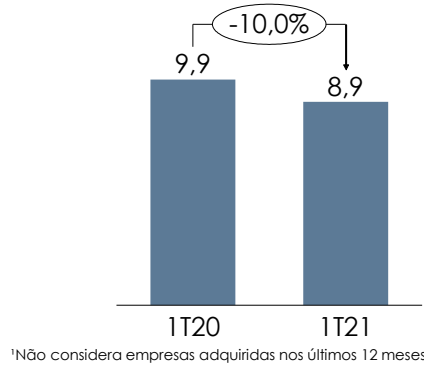
No 1T21, o número de Exames por Atendimento Orgânico apresentou redução de 10,0% em relação ao 1T20, ainda no reflexo dos exames para Covid-19, RT-PCR e Sorologia, que muitas vezes não estão acompanhados de outros testes na ficha de atendimento.

No 1T21, a Receita Bruta por Exame apresentou aumento de 1,9%, atingindo R\$ 54,2 em comparação com R\$ 53,2 no mesmo período do ano anterior.

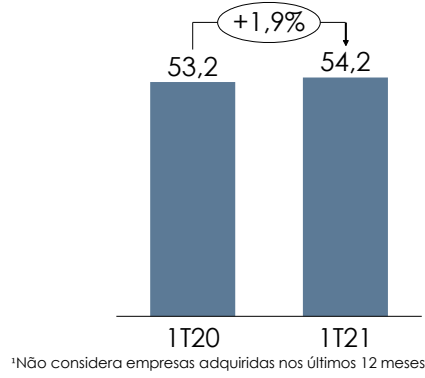


### Comentário do Desempenho

Exames por Atendimento Orgânico<sup>1</sup>



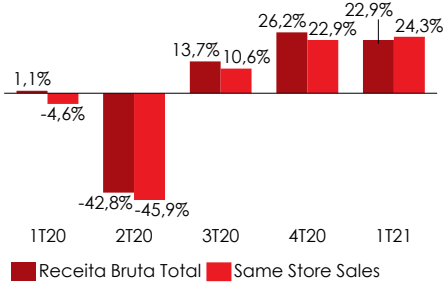
Receita Bruta por Exame Orgânico<sup>1</sup> (R\$)



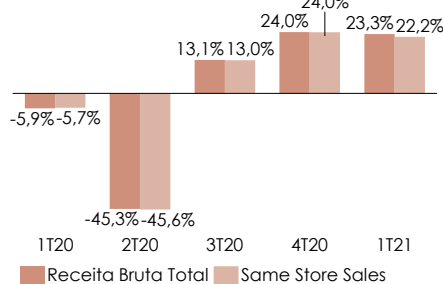
### Receita Bruta e Same Store Sales | Unidades de Atendimento

No 1T21, a Receita Bruta das Unidades de Atendimento apresentou aumento de 22,9%. O Same Store Sales (SSS) apresentou crescimento de 24,3%. No trimestre todas as marcas apresentaram crescimento relevante, tanto na Receita Bruta como no SSS. Seguimos com nossa estratégia de expansão da oferta do atendimento móvel nas principais marcas, por meio de expansão de rotas e inclusão de novos serviços. Pelo quarto trimestre consecutivo, a Receita bruta do atendimento móvel apresentou forte crescimento, representando 7,7% da receita consolidada do 1T21 e com aumento de 86%.

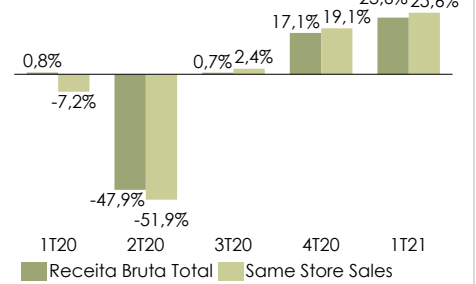
Unidades de Atendimento (YoY %)



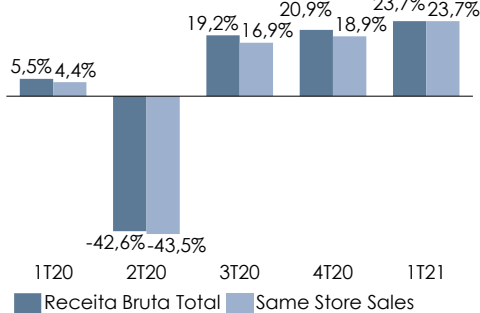
Marca Fleury (YoY %)



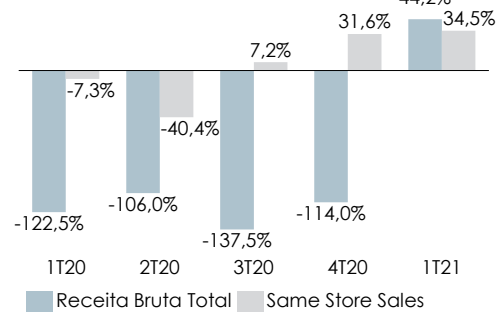
Marcas Rio de Janeiro (YoY %)



Marca a+ São Paulo (YoY %)



Marcas Regionais (YoY %)



## Comentário do Desempenho de Referência

### Volume e Receita Bruta | B2B

No 1T21, as Operações B2B apresentaram crescimento de 36,6%, resultado do aumento de 19,5% do volume de Exames, e do aumento de 14,3% da Receita Bruta por Exame.

No trimestre, as Operações em Hospitais apresentaram aumento de 34,6% na Receita Bruta (+35,0% SSS). Diante do aumento no fluxo de demanda para procedimentos eletivos no período, o volume de Exames apresentou crescimento de 19,3%. Além disso a Receita Bruta por Exame foi novamente impactada de forma positiva pelo volume de exames de Covid-19, principalmente o RT-PCR, que apresenta maior Receita Bruta por Exame.

No 1T21, o Laboratório de Referência apresentou crescimento de 56,1% na Receita Bruta. A maior parte do aumento é proveniente da Receita Bruta por Exame que cresceu 24,2%, e o volume de exames apresentou crescimento de 25,6%. O crescimento da Receita Bruta por Exame reflete o alto volume de exames de Covid-19 realizados para laboratórios parceiros.

Indicadores B2B	1T21	1T20	Varição
<b>Receita Bruta (R\$ milhões)</b>			
B2B	168,7	123,5	36,6%
Operações em Hospitais	150,9	112,1	34,6%
Laboratório de Referência	17,8	11,4	56,1%
<b>Same Store Sales (R\$ milhões)</b>			
Operações em Hospitais	148,5	110,0	35,0%
<b>Exames (milhões)</b>			
B2B	9,3	7,8	19,5%
Operações em Hospitais	8,9	7,5	19,3%
Laboratório de Referência	0,4	0,3	25,6%
<b>Receita Bruta por Exame (R\$)</b>			
B2B	18,2	15,9	14,3%
Operações em Hospitais	16,9	15,0	12,8%
Laboratório de Referência	48,4	39,0	24,2%

## Comentário do Desempenho

Em medicina diagnóstica e de precisão, a Receita Bruta do 1T21 apresentou crescimento robusto de 31,5%, mesmo com o cenário desafiador da pandemia, refletindo nossa capacidade de execução da estratégia traçada.

O Site "Fleury Genômica" continua expandindo sua presença em regiões em que a Companhia não possui unidades físicas, e registrou um crescimento de 47% no trimestre, atingindo 9% de representatividade da Receita Bruta de Genômica.

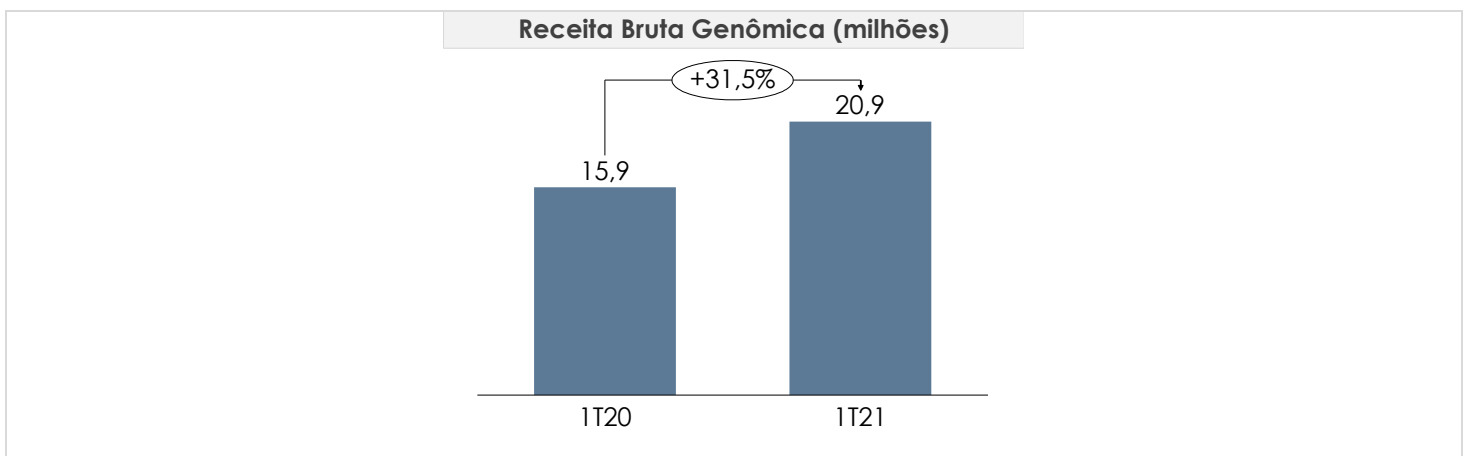
A plataforma NGS (Next Generation Sequencing) cresceu 98% no trimestre, com destaque para as verticais de Oncogenética, Neurogenética e doenças raras. Nas iniciativas relacionadas a projetos com farmacêuticas, os programas de apoio ao paciente incluíram 6 novos contratos, totalizando 21 contas.

Foram realizados também diversos eventos médicos e aulas relacionados à Genômica para apoio ao médico solicitante em qualquer momento da jornada do paciente.

A SOMMOS DNA, nova marca de testes genéticos para o público em geral por e-commerce, lançada em dezembro de 2020, incluiu dois novos produtos em seu portfólio. O SOMMOS Coração, teste mais completo do mercado nessa categoria, avalia as principais condições genéticas cardíacas. Já o SOMMOS MAIS é um teste que contempla a avaliação das condições cardíacas, das síndromes cânceres hereditários e outras condições recomendadas pela ACMG (American College of Medical Genetics).

Por fim, tivemos um grande avanço no fronte regulatório com a inclusão de três testes no Novo Rol da ANS (lista de procedimentos com cobertura obrigatória pelos planos de saúde), dentre eles, o Exoma, um exame que realiza o sequenciamento de toda região codificante do DNA humano, sendo o teste genético mais completo disponível. Além da inclusão dos novos testes, houve também a ampliação da cobertura obrigatória por especialidade clínica. Anteriormente, apenas pedidos de geneticistas possuíam cobertura obrigatória, regra que agora se estende para neurologistas, hematologistas e oncologistas.

Ambas as atualizações contribuem muito para o acesso e ampliação do público elegível para realização de testes genéticos via convênios.



## Comentário de Desempenhos

No 1T21, os Custos dos Serviços Prestados apresentaram crescimento de 15,2%. Abaixo, as análises das principais linhas de custos no 1T21 comparado ao 1T20.

**Pessoal e Serviços Médicos (+8,9%):** A linha é majoritariamente de custos relacionados a Pessoal e Benefícios com natureza fixa. Os demais custos são relacionados com os Serviços Médicos que tem natureza variável. O crescimento decorre em função do aumento no número de contratações. No 1T21 os custos com Pessoal e Serviços médicos representaram 31,7% da Receita Líquida, com redução de 474 bps, novamente registrando ganho de produtividade no reflexo do maior nível de demanda nas Unidades de Atendimento.

**Serviços com Ocupação e Utilidades (+13,9%):** O aumento da linha no trimestre refere-se principalmente aos maiores custos de manutenção de Imóveis e equipamentos.

**Material Direto e Intermediação de Exames (+50,9%):** O crescimento dessa linha continua relevante, em função dos maiores custos com aquisição de reagentes para realização de exames de Covid-19 e equipamentos de proteção individual (EPI's) para atendimento nas unidades. Excluindo esse efeito, o crescimento permanece basicamente em linha com o crescimento da receita, impactado pelo mix de exames e inflação.

**Depreciação e Amortização (+0,2%):** Depreciações com direito de uso de imóveis (efeito do IFRS16), equipamentos médicos e benfeitoria em imóveis são as mais representativas desta linha.

**Gastos Gerais (-0,6%):** Atingiu R\$ 1,1 milhão.

Composição dos Custos dos Serviços Prestados	1T21		1T20		Variação	
	R\$ MM	% Receita Líquida	R\$ MM	% Receita Líquida	▲ %	▲ bps
Pessoal e Serviços Médicos	(283,2)	-31,7%	(260,1)	-36,4%	8,9%	474 bps
Serviços com Ocupação e Utilidades	(127,7)	-14,3%	(112,2)	-15,7%	13,9%	142 bps
Material Direto e Intermediação de Exames	(122,6)	-13,7%	(81,2)	-11,4%	50,9%	-234 bps
Depreciação e Amortização	(71,9)	-8,0%	(71,7)	-10,0%	0,2%	200 bps
Gastos Gerais	(1,1)	-0,1%	(1,1)	-0,2%	-0,6%	03 bps
<b>Custo dos Serviços Prestados</b>	<b>-606,5</b>	<b>-67,9%</b>	<b>-526,3</b>	<b>-73,7%</b>	<b>15,2%</b>	<b>586 bps</b>

## Comentário do Desempenho Equivalência Patrimonial

No 1T21, as Despesas Operacionais apresentaram aumento de +12,6%. Abaixo, as análises das principais linhas de despesa no 1T21 comparado ao 1T20.

**Despesas Gerais e Administrativas (+16,9%):** Aproximadamente 70% da linha está relacionada com despesas fixas, principalmente Pessoal e Benefícios. Os principais efeitos estão relacionados a provisões para participação nos lucros e plano de incentivo de longo prazo da Companhia.

**Depreciação e Amortização (-3,7%):** Equivaleram a 1,7% da Receita Líquida, diminuição de 50 bps.

**Outras Receitas/(Despesas) Operacionais (+244,1%):** reflete o reembolso de sinistro referente a equipamento em Unidade de Atendimento.

**Reversão/Provisão para Contingências (+157,0%):** reflete as despesas com provisões trabalhistas.

Composição das Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial	1T21		1T20		Variação	
	R\$ MM	% Receita Líquida	R\$ MM	% Receita Líquida	▲ %	▲ bps
Desp. Gerais e Administrativas	(75,7)	-8,5%	(64,7)	-9,1%	16,9%	60 bps
Depreciação e Amortização	(15,0)	-1,7%	(15,5)	-2,2%	-3,7%	50 bps
Outras receitas (despesas)	2,5	0,3%	0,7	0,1%	244,1%	18 bps
Reversão (Provisão) para Contingências	(0,4)	0,0%	0,7	0,1%	-157,0%	-14 bps
Equivalência Patrimonial	(0,2)	0,0%	0,0	0,0%	-609,9%	-3 bps
<b>Despesas Oper. e Equivalência Patr.</b>	<b>-88,8</b>	<b>-9,9%</b>	<b>-78,9</b>	<b>-11,0%</b>	<b>12,6%</b>	<b>111 bps</b>

## Comentário do Desempenho

A Receita Líquida apresentou aumento de 25,2%, resultado do crescimento de 25,1% da Receita Bruta e da redução das Glosas e Abatimentos, que atinge 1,0% na relação com a Receita Bruta, com queda 14 bps na comparação com o 1T20.

O Lucro Bruto atingiu R\$ 287,3 milhões, apresentando aumento de 53,1%, no reflexo do crescimento da Receita Bruta, parcialmente compensado pelo aumento de custos no período. O EBITDA totalizou R\$ 285,5 milhões, com crescimento de 45,7% em comparação com 1T20, e margem EBITDA de 31,9%, expansão de 450 bps em relação ao 1T20.

O Lucro Líquido foi de R\$ 118,6 milhões, com aumento de 102,0% na comparação com o 1T20.

Demonstração do Resultado (R\$ milhões)	1T21	1T20	Variação
Receita Bruta	964,3	770,6	25,1%
Impostos sobre a Receita	(60,5)	(47,6)	-27,0%
Glosas e Abatimentos	(10,0)	(9,0)	-10,5%
<i>Glosas e Abatimentos / Receita Bruta</i>	<i>-1,0%</i>	<i>-1,2%</i>	<i>14 bps</i>
<b>Receita Líquida</b>	<b>893,8</b>	<b>713,9</b>	<b>25,2%</b>
Custos dos Serviços Prestados	(606,5)	(526,3)	-15,2%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>287,3</b>	<b>187,6</b>	<b>53,1%</b>
<b>Margem Bruta</b>	<b>32,1%</b>	<b>26,3%</b>	<b>586 bps</b>
Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial	(88,8)	(78,9)	-12,6%
Resultado Financeiro	(30,7)	(28,8)	-6,6%
<b>Lucro Antes do IR/CSLL</b>	<b>167,8</b>	<b>79,9</b>	<b>110,0%</b>
Imposto de Renda e CSLL	(49,2)	(21,2)	-132,2%
<i>Taxa Efetiva IR/CSLL</i>	<i>-29,3%</i>	<i>-26,5%</i>	<i>-280 bps</i>
<b>Lucro Líquido</b>	<b>118,6</b>	<b>58,7</b>	<b>102,0%</b>
<b>Margem Líquida</b>	<b>13,3%</b>	<b>8,2%</b>	<b>505 bps</b>
<b>EBITDA</b>	<b>285,5</b>	<b>195,9</b>	<b>45,7%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>31,9%</b>	<b>27,4%</b>	<b>450 bps</b>

## Comentário do Desempenho

A dívida bruta apresentou crescimento de 18,2% no trimestre em comparação ao 1T20, resultado líquido da captação de R\$ 400 milhões realizada em abril de 2020.

A dívida líquida cresce 1,5% em relação a 1T20, e a relação com o EBITDA LTM correspondeu 1,0x, com redução de 0,1x em relação ao 4T20.

Composição da Dívida (R\$ milhões)	1T21	1T20	Variação
Dívida Bruta (Debêntures, Financiamentos e Aquisições)	1.999,5	1.692,2	18,2%
(-) Caixa, Equivalentes de Caixa e Títulos e Valores Mobiliários	1.097,4	803,6	36,6%
<b>Dívida Líquida</b>	<b>902,1</b>	<b>888,6</b>	<b>1,5%</b>
Dívida Líquida / EBITDA LTM	1,0x	1,1x	-0,1x
EBITDA LTM / Resultado Financeiro LTM	6,6x	6,1x	0,5x

## Investimentos

No trimestre, os investimentos apresentaram aumento de 26,0%, atingindo R\$ 51,3 milhões.

Os investimentos na linha de Novas Unidades, Expansão de Oferta em Unidades Existentes e Áreas Técnicas apresentaram aumento de 87,5%, principalmente relacionados aos investimentos realizados em expansão de oferta nas unidades existentes, nova unidade do Centro de Medicina Reprodutiva Fleury, e também dos custos de integração das empresas adquiridas.

Em renovação de equipamentos diagnósticos e manutenção, a redução de 68,2% frente ao mesmo trimestre do ano anterior é explicada pela menor concentração de trocas de equipamentos de grande porte e manutenções realizadas no 1T21.

Os investimentos em TI/Digital apresentaram crescimento de 82,4%, com destaque relevante para os investimentos focados no desenvolvimento e expansão da plataforma de saúde e estratégia de digitalização da Companhia.

CAPEX (R\$ milhões)	1T21	1T20	Variação
Novas Unidades, Expansão de Oferta em Unidades Existentes e Áreas Técnicas	16,8	8,9	87,5%
Renovação de Equipamentos Diagnósticos e Manutenção	5,0	15,5	-68,2%
TI/Digital	29,6	16,2	82,4%
<b>CAPEX Total</b>	<b>51,3</b>	<b>40,7</b>	<b>26,0%</b>

## Fluxo de Caixa

### Comentário do Desempenho

No 1T21, o Fluxo de Caixa Operacional registrou R\$ 199,2 milhões, aumento de 52,2%. O Crescimento reflete novamente o forte crescimento do EBITDA no trimestre.

No Capital de Giro, a variação do Contas a Receber apresentou o impacto mais relevante, passando de R\$ -55,7 milhões no 1T20 para R\$ -95,4 milhões no 1T21. O impacto decorre do crescimento de receita durante todo o trimestre, com consequente elevação do contas a receber em relação ao 4T20, e também no saldo da conta de Fornecedores, no reflexo do maior volume de pagamentos a fornecedores em função do maior nível de investimentos no trimestre.

No trimestre, o Prazo Médio de Recebimento foi de 68 dias. O Fluxo de Caixa Livre da Empresa apresentou crescimento de 61,7%, e o nível de CAPEX teve aumento de 26,0% em comparação ao 1T20.

Por fim, Fluxo de Caixa Livre do Acionista apresentou crescimento de 271,8%, passando de R\$ 24,6 milhões para R\$ 91,3 milhões.

Fluxo de Caixa Gerencial <sup>1</sup> (R\$ milhões)	1T21	1T20	▲ %
<b>EBITDA</b>	<b>285,5</b>	<b>195,9</b>	<b>45,7%</b>
Provisões (Reversões)	24,4	10,7	128,7%
IR/CSLL pagos	(22,3)	(27,8)	19,8%
Outros Resultados Operacionais	6,9	7,7	-10,6%
<b>Variação Capital de Giro</b>	<b>(95,4)</b>	<b>(55,7)</b>	<b>-71,2%</b>
Contas a Receber	(27,9)	23,3	-219,9%
Fornecedores	(37,5)	(17,0)	-120,2%
Salários/Encargos	(19,2)	(31,7)	39,4%
Outros Ativos e Passivos	(10,8)	(30,2)	64,3%
<b>(=) Fluxo de Caixa Operacional</b>	<b>199,2</b>	<b>130,9</b>	<b>52,2%</b>
CAPEX	(51,3)	(40,7)	-26,0%
Outras Atividades de Investimentos	(1,9)	0,2	-1356,6%
<b>(=) Fluxo de Caixa Livre da Empresa (FCLE)</b>	<b>146,0</b>	<b>90,3</b>	<b>61,7%</b>
Juros pagos / recebidos	(2,7)	(5,7)	53,0%
Variações no Endividamento	(8,1)	(18,1)	55,4%
Arrendamento Mercantil	(44,0)	(42,0)	4,6%
<b>(=) Fluxo de Caixa Livre do Acionista (FCLA)</b>	<b>91,3</b>	<b>24,6</b>	<b>271,8%</b>
Dividendos e Juros sobre Capital Próprio	(75,1)	(31,2)	-140,9%
Pagamentos de aquisições	(7,3)	(48,5)	85,0%
Aumento de Capital (Stock Options)	0,0	0,9	-100,0%
<b>(=) Variação de Caixa e Equivalentes</b>	<b>9,0</b>	<b>(54,2)</b>	<b>116,5%</b>

<sup>1</sup> Não considera a variação de Títulos e Valores Mobiliários

Indicadores Fluxo de Caixa	1T21	1T20	▲
Prazo Médio de Recebimento	68	65	03 dias
Prazo Médio de Pagamento	51	50	01 dias
Conversão Fluxo de Caixa Operacional em EBITDA	69,8%	66,8%	298 bps

## Plano de Expansão Orgânico e Aquisições

Em outubro de 2016 a Companhia divulgou a orientação de abertura de 73 a 90 novas unidades de atendimento até 2021, que compõem o plano de expansão orgânico. Em março, foi inaugurada uma nova Unidade da Marca Fleury, localizada na Vila Mariana, São Paulo. Esta unidade também contempla o Centro de Medicina Reprodutiva da Marca Fleury. Até o momento, foram inauguradas 55 unidades, correspondentes a 74% do ponto inferior da projeção.

Além das 55 unidades inauguradas no plano de expansão orgânico, a Companhia também realizou seis aquisições de marcas de medicina diagnóstica nos últimos anos, adicionando mais 72 novas unidades ao portfólio de marcas, sendo 36 unidades em regiões onde já possuía operação e 36 unidades em novas regiões.

Lista de Unidades de Atendimento Inauguradas do Plano de Expansão Orgânico					
	Marca Fleury	Formato	M <sup>2</sup> de atendimento	Estado	Data
1	Fleury Santo André	Média	587	São Paulo	fev/18
2	Fleury Carlos Weber	Média	681	São Paulo	out/17
3	Fleury Alameda Jaú	Fast site	380	São Paulo	set/17
4	Fleury Morumbi	Grande	1.988	São Paulo	jul/17
5	Fleury Anália Franco	Grande	1.214	São Paulo	jun/17
6	Fleury Heitor Penteado	Fast site	183	São Paulo	jun/17
7	Fleury São Caetano do Sul	Fast site	411	São Paulo	mai/17
8	Fleury Cerro Corá	Fast site	233	São Paulo	abr/17
9	Fleury Ipiranga	Fast site	206	São Paulo	mar/17
10	Fleury Brasil	Fast site	235	São Paulo	jan/17
11	Fleury Moema	Fast site	126	São Paulo	dez/16
12	Fleury Vila Mariana	Grande	1.500	São Paulo	mar/21
	Regional Sul	Formato	M <sup>2</sup> de atendimento	Estado	Data
1	a+ João Bettega	Pequena	128	Paraná	dez/17
2	a+ Água Verde	Pequena	171	Paraná	mai/17
3	Weinmann General Vitorino	Pequena	113	Rio Grande do Sul	mai/17
4	a+ Ecoville	Pequena	47	Paraná	fev/17
5	a+ Champagnat	Pequena	81	Paraná	fev/17
6	a+ Centro	Pequena	29	Paraná	fev/17
7	a+ Batel	Pequena	134	Paraná	dez/16
8	a+ Nossa Saúde	Pequena	79	Paraná	out/16
	a+ em São Paulo	Formato	M <sup>2</sup> de atendimento	Estado	Data
1	a+ Canário	Grande	680	São Paulo	out/19
2	a+ Chácara Flora	Fast site	299	São Paulo	dez/18
3	a+ Verbo Divino	Fast site	196	São Paulo	dez/18
4	a+ Berrini	Fast site	199	São Paulo	dez/18
5	a+ São Bernardo do Campo	Fast site	517	São Paulo	set/18
6	a+ Granja Viana	Fast site	231	São Paulo	ago/18
7	a+ Tatuapé	Grande	1.483	São Paulo	ago/18
8	a+ Vila Andrade	Fast site	234	São Paulo	jul/18
9	a+ Brasil	Fast site	348	São Paulo	jul/18
10	a+ Alphaville Rio Negro	Fast site	230	São Paulo	jul/18
11	a+ Ipiranga	Média	359	São Paulo	jun/18
12	a+ Funchal	Fast site	239	São Paulo	mai/18
13	a+ Guarulhos	Grande	832	São Paulo	abr/18
14	a+ Pedrosa de Moraes	Média	421	São Paulo	dez/17
15	a+ Leôncio Magalhães	Média	544	São Paulo	nov/17
16	a+ Queiroz Filho	Média	673	São Paulo	out/17
17	a+ Santo André	Média	437	São Paulo	jul/17
18	a+ Augusto Tolle	Fast site	392	São Paulo	jul/17
19	a+ Itaim Bibi	Fast site	207	São Paulo	mai/17

**Comentário do Desempenho**

Regional RJ		Formato	M <sup>2</sup> de atendimento	Estado	Data
1	Felippe Mattoso Mena Barreto	Fast site	276	Rio de Janeiro	dez/18
2	Felippe Mattoso Av. das Américas	Grande	1009	Rio de Janeiro	nov/18
3	Labs a+ Carioca	Fast site	559	Rio de Janeiro	nov/18
4	Labs a+ Posto 6	Média	318	Rio de Janeiro	nov/18
5	Labs a+ Freguesia	Média	363	Rio de Janeiro	nov/18
6	Labs a+ Flamengo	Média	478	Rio de Janeiro	nov/18
7	Felippe Mattoso Ipanema	Fast site	239	Rio de Janeiro	dez/17
8	Labs a+ Catete	Fast site	145	Rio de Janeiro	dez/17
9	Labs a+ Shopping Santa Cruz	Fast site	131	Rio de Janeiro	dez/17
10	Labs a+ Mariz e Barros	Fast site	134	Rio de Janeiro	dez/17
11	Labs a+ Uruguai	Fast site	129	Rio de Janeiro	nov/17
12	Labs a+ Santa Rosa	Fast site	148	Rio de Janeiro	out/17
13	Labs a+ Campo Grande	Fast site	281	Rio de Janeiro	set/17
Regional Brasília		Formato	M <sup>2</sup> de atendimento	Estado	Data
1	a+ Asa Sul	Fast site	58	Brasília	ago/17
2	a+ Sudoeste	Fast site	119	Brasília	ago/17
Regional Pernambuco		Formato	M <sup>2</sup> de atendimento	Estado	Data
1	a+ Casa Forte	Pequena	151	Pernambuco	mai/18
<b>Total 55 Unidades de Atendimento</b>			<b>21.585 m<sup>2</sup></b>		

**Unidades inauguradas por marca****Lista de Unidades de Atendimento Adquiridas**

Empresa	Unidade	Formato	M <sup>2</sup> de atendimento	Estado
1	Serdil	NA	1.213	Rio Grande do Sul
2	IRN	Matriz	1.697	Rio Grande do Norte
3	IRN	Parnamirim	453	Rio Grande do Norte
4	IRN	Lagoa Nova	1.193	Rio Grande do Norte
5	LAFE	Alcantara	217	Rio de Janeiro
6	LAFE	Armando Lombardi	256	Rio de Janeiro
7	LAFE	Bairro de Fatima	287	Rio de Janeiro
8	LAFE	Barra II	107	Rio de Janeiro
9	LAFE	Barra III	151	Rio de Janeiro
10	LAFE	Belford Roxo	202	Rio de Janeiro
11	LAFE	Botafogo I	442	Rio de Janeiro
12	LAFE	Copacabana I	207	Rio de Janeiro
13	LAFE	Copacabana II	212	Rio de Janeiro
14	LAFE	Del Castilho	303	Rio de Janeiro
15	LAFE	Duque de Caxias I	176	Rio de Janeiro
16	LAFE	Duque de Caxias II	257	Rio de Janeiro
17	LAFE	Gavea	132	Rio de Janeiro
18	LAFE	Guadalupe	120	Rio de Janeiro
19	LAFE	Icarai	522	Rio de Janeiro
20	LAFE	Ilha do Governador I	156	Rio de Janeiro
21	LAFE	Ipanema I	251	Rio de Janeiro
22	LAFE	Laranjeiras II	84	Rio de Janeiro
23	LAFE	Nilopolis	170	Rio de Janeiro
24	LAFE	Nova Iguacu I	242	Rio de Janeiro
25	LAFE	Nova Iguacu II	88	Rio de Janeiro
26	LAFE	Nova Iguacu III	200	Rio de Janeiro
27	LAFE	Ouvidor	308	Rio de Janeiro
28	LAFE	Sao Cristovão	620	Rio de Janeiro
29	LAFE	Tijuca	318	Rio de Janeiro
30	LAFE	Vila da Penha II	175	Rio de Janeiro

Comentário do Desempenho		Lista de Unidades de Atendimento Adquiridas (parte 2)			
31	CPC	Matriz	NA	838	Rio Grande do Norte
32	CPC	Mirassol	NA	94	Rio Grande do Norte
33	CPC	Alexandrino	NA	106	Rio Grande do Norte
34	CPC	Clinorte	NA	43	Rio Grande do Norte
35	CPC	Cidade Verde	NA	132	Rio Grande do Norte
36	CPC	Lima e Silva	NA	124	Rio Grande do Norte
37	CPC	Parnamirim	NA	77	Rio Grande do Norte
38	Diagmax	Cedire	NA	317	Pernambuco
39	Diagmax	Derby I	NA	414	Pernambuco
40	Diagmax	Derby II	NA	626	Pernambuco
41	Diagmax	Shopping Recife	NA	565	Pernambuco
42	Diagmax	Shopping Rio Mar	NA	697	Pernambuco
43	Diagmax	Shopping Tacaruma	NA	379	Pernambuco
44	Inlab	Anil	NA	70	Maranhão
45	Inlab	Araçagy	NA	122	Maranhão
46	Inlab	Bequimão	NA	93	Maranhão
47	Inlab	Centro	NA	75	Maranhão
48	Inlab	Cidade Operáeia	NA	67	Maranhão
49	Inlab	Cohab	NA	70	Maranhão
50	Inlab	Cohafuma	NA	88	Maranhão
51	Inlab	Cohajap	NA	72	Maranhão
52	Inlab	Cohama	NA	79	Maranhão
53	Inlab	Cohatrac	NA	64	Maranhão
54	Inlab	Holandeses	NA	324	Maranhão
55	Inlab	João Paulo	NA	153	Maranhão
56	Inlab	Lagoa	NA	82	Maranhão
57	Inlab	Maiobao	NA	76	Maranhão
58	Inlab	São Marcos	NA	24	Maranhão
59	Inlab	Shopping da Ilha	NA	57	Maranhão
60	Inlab	Turu	NA	47	Maranhão
61	Inlab	Olho D'Água	NA	84	Maranhão
62	Inlab	Vinhais	NA	73	Maranhão
63	Inlab	Matriz	NA	298	Maranhão
64	Inlab	Ponta do Farol	NA	65	Maranhão
65	Inlab	São Cristovão	NA	82	Maranhão
66	Inlab	Cassi	NA	15	Maranhão
67	Inlab	I-Medical	NA	9	Maranhão
68	Inlab	São Francisco	NA	22	Maranhão
<b>Total 68 Unidades de Atendimento via aquisição</b>				<b>17.382 m²</b>	

## Indicadores de Desempenho

### Comentário do Desempenho

Indicadores Desempenho	Descrição	Unidade	IFRS 16	IFRS 16	IFRS 16	IFRS 16	IFRS 16	IFRS 16	IFRS 16	IFRS 16	IFRS 16
			1T19	2T19	3T19	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20	1T21
<b>DRE</b>											
Receita Bruta	Receita Bruta	R\$ MM	757,9	787,6	818,0	778,6	770,6	492,2	943,8	1.000,5	964,3
Receita Líquida	Receita Bruta - Impostos sobre vendas - Cancelamentos - Glosas	R\$ MM	700,6	728,7	755,7	720,1	713,9	454,9	874,6	928,2	893,8
COGS	Pessoal e Serviços Médicos + Material Direto e Intermediação de Exames + Aluguéis, Serviços com Ocupação e Utilidades + Gastos Gerais + Depreciação e Amortização	R\$ MM	(477,4)	(509,9)	(524,3)	(506,7)	(526,3)	(452,4)	(561,4)	(621,8)	(606,5)
SG&A	Não inclui Outras Despesas / Receitas Operacionais, Provisões para Contingências e Equivalência Patrimonial	R\$ MM	(70,2)	(83,9)	(79,1)	(85,6)	(80,3)	(68,1)	(74,9)	(97,7)	(90,7)
EBIT	Lucro antes do Juros e Imposto de Renda	R\$ MM	151,5	127,7	151,9	129,4	108,7	(65,1)	236,1	199,3	198,7
EBITDA	Lucro antes dos Juros, Impostos, Deprec. e Amortização	R\$ MM	235,3	211,9	238,7	195,1	195,9	19,6	323,8	298,1	285,5
Resultado Financeiro (liq)	Receitas Financeiras - Despesas Financeiras	R\$ MM	(24,6)	(28,2)	(27,4)	(53,8)	(28,8)	(36,6)	(33,3)	(39,2)	(30,7)
Lucro Líquido	Lucro Líquido	R\$ MM	92,6	72,6	91,1	56,1	58,7	(73,3)	132,1	139,5	118,6
Lucro Líquido Caixa	Lucro Líquido - Imposto de Renda diferido	R\$ MM	94,5	59,1	102,2	61,3	65,6	(89,8)	144,9	130,3	101,8
<b>Indicadores de Resultado</b>											
Índice de Cancelamento	(Glosas + Abatimentos) / Receita Bruta	%	-1,4%	-1,3%	-1,4%	-1,3%	-1,2%	-1,4%	-1,1%	-1,0%	-1,0%
Margem Bruta	Lucro Bruto / Receita Líquida	%	31,9%	30,0%	30,6%	29,6%	26,3%	0,6%	35,8%	33,0%	32,1%
Margem EBIT	EBIT (LAJIR) / Receita Líquida	%	21,6%	17,5%	20,1%	18,0%	15,2%	-14,3%	27,0%	21,5%	22,2%
Margem EBITDA	EBITDA (LAJIDA) / Receita Líquida	%	33,6%	29,1%	31,6%	27,1%	27,4%	4,3%	37,0%	32,1%	31,9%
Taxa Efetiva de Impostos	IR/CSLL / Lucro antes dos Impostos	%	-27,0%	-27,0%	-27,0%	-25,5%	-26,5%	-28,6%	-35,0%	-13,1%	-29,3%
Margem Lucro Líquido	Lucro Líquido / Receita Líquida	%	13,2%	10,0%	12,1%	7,8%	8,2%	-16,1%	15,1%	15,0%	13,3%
Margem Lucro Líquido Caixa	(Lucro Líquido - Imposto de Renda diferido)/Receita Líquida	%	13,5%	8,1%	13,5%	8,5%	9,2%	-19,7%	16,6%	14,0%	11,4%
<b>Dívida Financeira</b>											
Caixa	Caixa, Equivalentes e Títulos e Valores Mobiliários	R\$ MM	602,0	300,4	463,6	857,8	803,6	1.152,8	1.209,2	1.111,4	1.097,4
Dívida Bruta	Debêntures, Financiamentos e Aquisições	R\$ MM	1.131,9	1.150,4	1.155,0	1.639,2	1.692,2	2.057,7	2.035,2	2.012,6	1.999,5
Dívida Líquida	Debêntures, Financiamentos e Aquisições menos Caixa, Equivalentes e Títulos e Valores Mobiliários	R\$ MM	529,8	850,1	691,4	781,4	888,6	904,9	826,0	901,2	902,1
Dívida Líquida / EBITDA LTM	(Empréstimos e Financ. de Curto e Longo Prazo menos Caixa, Equivalentes e Títulos e Valores Mobiliários) / EBITDA LTM	Multiplo	0,7x	1,1x	0,8x	0,9x	1,1x	1,4x	1,1x	1,1x	1,0x

**Comentário do Desempenho**FLEURY S.A. BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO  
Balanços patrimoniais levantados para os períodos findos em 31 de março (Em R\$ milhares)

Ativo	Consolidado		Passivo e Patrimônio Líquido	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
<b>Circulante</b>			<b>Circulante</b>	
Caixa e equivalentes de caixa	13.585	28.184	Financiamentos	222.536
Títulos e valores mobiliários	1.021.468	1.013.621	Debêntures	411.864
Contas a receber	722.333	704.468	Arrendamento mercantil financeiro	106.476
Estoques	63.835	63.093	Fornecedores	217.458
Impostos a recuperar	25.305	22.325	Obrigações trabalhistas	129.771
IRPJ e CSLL a compensar	34.835	33.245	Impostos e contribuições a recolher	39.250
Outros ativos	24.809	15.263	IRPJ e CSLL a recolher	43.394
			Contas a pagar - aquisição de empresas	13.973
			Dividendos a pagar e juros sobre capital próprio	157.046
			Outras contas a pagar	6.308
<b>Total circulante</b>	<b>1.906.170</b>	<b>1.880.199</b>	<b>Total circulante</b>	<b>1.348.076</b>
<b>Não circulante</b>			<b>Não circulante</b>	
Títulos e valores mobiliários	62.321	69.615	Financiamentos	375.758
Outros ativos	34.155	33.086	Debêntures	899.549
Imposto de renda e contribuição social diferido	15.036	12.232	Arrendamento mercantil financeiro	653.308
Depósitos judiciais	23.551	24.988	Imposto de renda e contribuição social diferido, líquido	391.254
			Parcelamentos Tributários	14.230
			Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	41.762
			Contas a pagar - aquisição de empresas	75.778
			Outras contas a pagar	4.913
			<b>Total não circulante</b>	<b>2.456.552</b>
				<b>2.663.189</b>
Investimentos	33.931	34.372	<b>Patrimônio líquido</b>	
Imobilizado	690.648	708.769	Capital social	1.432.202
Intangível	2.031.482	2.030.608	Reserva de capital - opções outorgadas reconhecidas	36.506
Direito de uso	700.213	729.941	Reserva legal	115.725
			Lucros do período	118.612
			(-) Ações em Tesouraria	(20.340)
			Reserva de investimento	10.174
<b>Total não circulante</b>	<b>3.571.337</b>	<b>3.643.611</b>	<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>1.692.879</b>
				<b>1.750.850</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>5.497.507</b>	<b>5.523.810</b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>5.497.507</b>
				<b>5.523.810</b>

**FLEURY S.A. DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO CONSOLIDADA****Comentário do Desempenho**

Demonstrações de resultado para os períodos de três meses findos em 31 de março (Em R\$ milhares, exceto lucro por ação)

	Consolidado		Consolidado	
	1T21	1T20	2021	2020
<b>Receita de prestação de serviços</b>	<b>893.808</b>	<b>713.934</b>	<b>893.808</b>	<b>713.934</b>
Custo dos serviços prestados	(606.550)	(526.346)	(606.550)	(526.346)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>287.258</b>	<b>187.588</b>	<b>287.258</b>	<b>187.588</b>
(Despesas) receitas operacionais				
Gerais e administrativas	(90.662)	(80.285)	(90.662)	(80.285)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	2.481	721	2.481	721
Reversão (provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	(381)	667	(381)	667
Equivalência patrimonial	(198)	39	(198)	39
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>198.498</b>	<b>108.730</b>	<b>198.498</b>	<b>108.730</b>
Receitas financeiras	6.699	9.878	6.699	9.878
Despesas financeiras	(37.429)	(38.718)	(37.429)	(38.718)
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(30.730)</b>	<b>(28.840)</b>	<b>(30.730)</b>	<b>(28.840)</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>167.768</b>	<b>79.890</b>	<b>167.768</b>	<b>79.890</b>
Imposto de renda e contribuição social				
Corrente	(65.922)	(14.244)	(65.922)	(14.244)
Diferido	16.766	(6.927)	16.766	(6.927)
<b>Lucro Líquido do exercício</b>	<b>118.612</b>	<b>58.719</b>	<b>118.612</b>	<b>58.719</b>
<b>Lucro por ação atribuível aos acionistas da Companhia</b>				
Lucro básico por ação (média ponderada)	<b>0,37</b>	<b>0,19</b>	<b>0,37</b>	<b>0,19</b>
Lucro diluído por ação (média ponderada)	<b>0,37</b>	<b>0,18</b>	<b>0,37</b>	<b>0,18</b>

**Comentário do Desempenho****FLEURY S.A. DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO CONSOLIDADA**

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido para o exercício findo em 31 de março (Em R\$ milhares)

	Capital Social		Reserva de Capital - Opções autorizadas reconhecidas	Reserva legal	Reserva de investimento	Lucros retidos	Lucro do Período	Ações em tesouraria	Patrimônio líquido
	Capital Social	Despesas com emissão de ações							
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>1.449.051</b>	<b>(22.784)</b>	<b>32.067</b>	<b>102.877</b>	-	<b>197.766</b>	-	-	<b>1.758.976</b>
Aumento de Capital	885	-	-	-	-	-	-	-	885
Plano de opção de compra de ações	-	-	1.889	-	-	-	-	-	1.889
Lucro Líquido do período	-	-	-	-	-	58.719	58.719	-	58.719
Distribuição de dividendos	-	-	-	-	-	(197.766)	-	-	(197.766)
<b>Saldos em 31 de Março de 2020</b>	<b>1.449.936</b>	<b>(22.784)</b>	<b>33.956</b>	<b>102.877</b>	-	-	<b>58.719</b>	-	<b>1.622.703</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>1.454.986</b>	<b>(22.784)</b>	<b>35.954</b>	<b>115.725</b>	-	<b>166.969</b>	-	-	<b>1.750.850</b>
Plano de opção de compra de ações	-	-	552	-	-	-	-	-	552
Lucro Líquido do período	-	-	-	-	-	118.612	118.612	-	118.612
Distribuição de dividendos	-	-	-	-	-	(156.795)	-	-	(156.795)
Compra de ações para tesouraria	-	-	-	-	-	-	-	(20.340)	(20.340)
Retenção para investimento	-	-	-	-	10.174	(10.174)	-	-	-
<b>Saldos em 31 de Março de 2021</b>	<b>1.454.986</b>	<b>(22.784)</b>	<b>36.506</b>	<b>115.725</b>	<b>10.174</b>	-	<b>118.612</b>	<b>(20.340)</b>	<b>1.692.879</b>

## FLEURY S.A. DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXAS CONSOLIDADAS

### Comentário do Desempenho

Demonstrações dos fluxos de caixa para os períodos de 31 de março (Em R\$ milhares)

	Consolidado		Consolidado	
	1T21	1T20	2021	2020
<b>Lucro líquido</b>	<b>118.612</b>	<b>58.719</b>	<b>118.612</b>	<b>58.719</b>
<b>Itens que não afetam o caixa:</b>				
Imposto de renda e contribuição social	49.156	21.171	49.156	21.171
Receitas e despesas financeiras	35.096	34.257	35.096	34.257
Depreciações e amortizações	86.836	87.255	86.836	87.255
Resultado de equivalência patrimonial	198	(39)	198	(39)
Plano de opção de compra de ações	3.811	1.889	3.811	1.889
Constituição de provisão para riscos tributários, trabalhistas e ci	381	(668)	381	(668)
Perdas estimadas para glosa e inadimplência	10.036	9.289	10.036	9.289
Participação nos lucros	10.211	176	10.211	176
Outros	2.580	2.479	2.580	2.479
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais antes das variações:</b>	<b>316.917</b>	<b>214.528</b>	<b>316.917</b>	<b>214.528</b>
(Aumento) redução em contas a receber	(27.900)	23.264	(27.900)	23.264
(Aumento) redução nos estoques	1.790	(5.002)	1.790	(5.002)
(Aumento) redução em impostos a recuperar	(4.570)	(4.520)	(4.570)	(4.520)
(Aumento) redução nos depósitos judiciais	1.437	(4.277)	1.437	(4.277)
(Aumento) redução em outros ativos	(10.521)	(9.997)	(10.521)	(9.997)
Aumento (redução) em fornecedores	(37.501)	(17.030)	(37.501)	(17.030)
Aumento (redução) em obrigações trabalhistas	(19.214)	(31.728)	(19.214)	(31.728)
Aumento (redução) em obrigações tributárias	1.682	(4.679)	1.682	(4.679)
Aumento (redução) em parcelamentos tributários	(530)	(1.442)	(530)	(1.442)
(Aumento) redução em outros passivos	(65)	68	(65)	68
<b>Total de variação em ativos e passivos</b>	<b>(95.392)</b>	<b>(55.343)</b>	<b>(95.392)</b>	<b>(55.343)</b>
Imposto de renda e contribuição social pagos	(22.293)	(27.790)	(22.293)	(27.790)
<b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>	<b>199.232</b>	<b>131.395</b>	<b>199.232</b>	<b>131.395</b>
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(51.289)	(40.699)	(51.289)	(40.699)
Operações com Títulos e Valores Mobiliários	(553)	64.671	(553)	64.671
Pagamentos de empresas adquiridas	(7.560)	-	(7.560)	-
Pagamentos de empresa adquiridas, menos caixas e equivalentes	-	(48.499)	-	(48.499)
Compra de ações em tesouraria	(23.008)	-	(23.008)	-
Aquisição de participações societárias	283	-	283	-
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>(82.127)</b>	<b>(24.527)</b>	<b>(82.127)</b>	<b>(24.527)</b>
Captação de financiamentos e debêntures	-	150.000	-	150.000
Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	(6.756)	(173.933)	(6.756)	(173.933)
Juros pagos de financiamentos e debêntures	(2.672)	(5.712)	(2.672)	(5.712)
Comissões financeiras e outras	(1.791)	(837)	(1.791)	(837)
Instrumentos financeiros derivativos	(122)	985	(122)	985
Arrendamento mercantil	(43.963)	(42.513)	(43.963)	(42.513)
Aumento de Capital	-	885	-	885
Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	(75.102)	(31.177)	(75.102)	(31.177)
Operação risco sacado	(1.298)	5.879	(1.298)	5.879
<b>Caixa líquido proveniente (aplicado) nas atividades de financ</b>	<b>(131.704)</b>	<b>(96.423)</b>	<b>(131.704)</b>	<b>(96.423)</b>
<b>Aumento (Redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(14.599)</b>	<b>10.445</b>	<b>(14.599)</b>	<b>10.445</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>				
No início do exercício	28.184	8.966	28.184	8.966
No fim do exercício	13.585	19.411	13.585	19.411
<b>Variação de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(14.599)</b>	<b>10.445</b>	<b>(14.599)</b>	<b>10.445</b>

**Comentário do Desempenho****FLEURY S.A. DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO CONSOLIDADA**

Demonstrações do Valor Adicionado para os períodos de 31 de março (R\$ milhares)

	Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020
<b>Receitas</b>	<b>957.777</b>	<b>764.028</b>
Receita de prestação de serviços	963.774	770.349
Perdas estimadas para glosa e inadimplência	(10.036)	(9.289)
Outras receitas	4.039	2.968
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>	<b>(361.735)</b>	<b>(297.462)</b>
Custo dos serviços prestados	(341.952)	(274.104)
Materiais, energia, serviço de terceiros e outros	(19.694)	(23.006)
Perda/recuperação de valores ativos	(89)	(352)
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>596.042</b>	<b>466.566</b>
Depreciação e amortização	(86.836)	(87.254)
<b>Valor adicionado líquido</b>	<b>509.206</b>	<b>379.312</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>	<b>6.803</b>	<b>10.245</b>
Equivalência patrimonial	(198)	38
Receitas financeiras	7.001	10.207
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>516.009</b>	<b>389.557</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>	<b>(516.009)</b>	<b>(389.557)</b>
<b>Pessoal e encargos</b>	<b>(202.100)</b>	<b>(176.535)</b>
Remuneração direta	(139.532)	(116.244)
Benefícios	(51.214)	(49.024)
Encargos	(11.354)	(11.267)
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>	<b>(146.377)</b>	<b>(105.556)</b>
Federal	(116.211)	(81.616)
Municipal	(30.166)	(23.940)
<b>Juros, aluguéis e outras despesas operacionais</b>	<b>(48.920)</b>	<b>(48.747)</b>
Aluguéis	(6.307)	(5.387)
Juros	(37.429)	(38.719)
Outras despesas operacionais	(5.184)	(4.641)
<b>Lucros retidos</b>	<b>(118.612)</b>	<b>(58.719)</b>

## Notas Explicativas

### Índice

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Balanço patrimonial .....	1
Demonstração do resultado .....	2
Demonstração do resultado abrangente .....	3
Demonstração das mutações do patrimônio líquido.....	4
Demonstração dos fluxos de caixa.....	5
Demonstração do valor adicionado .....	6

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

1. Contexto operacional .....	9
2. Apresentação das demonstrações financeiras .....	9
3. Gestão do risco .....	10
4. Caixa e equivalentes de caixa .....	13
5. Títulos e valores mobiliários.....	13
6. Contas a receber .....	14
7. Estoques.....	15
8. Impostos a recuperar .....	15
9. Investimentos .....	15
10. Imobilizado e Intangível.....	16
11. Direito de uso.....	18
12. Financiamentos.....	19
13. Debêntures .....	20
14. Arrendamento mercantil.....	21
15. Fornecedores.....	21
16. Obrigações trabalhistas.....	22
17. Obrigações tributárias .....	22
18. Contas a pagar – Aquisições de empresas .....	22
19. Outros passivos .....	23
20. Imposto de renda e contribuição social – Corrente e Diferido .....	23
21. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis .....	24
22. Partes relacionadas .....	26
23. Patrimônio líquido .....	28
24. Benefícios a empregados.....	28
25. Receita de prestação de serviços .....	30
26. Custo dos serviços prestados .....	31
27. Despesas gerais e administrativas.....	32
28. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas .....	32
29. Resultado financeiro.....	32
30. Lucro por ação.....	32
31. Informações por segmento de negócios .....	33
32. Cobertura de seguros .....	33
33. Eventos subsequentes .....	34

## Notas Explicativas

**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2021. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

### 1. Contexto operacional

#### 1.1 A Companhia

O Fleury S.A. ("Fleury", "Controladora" ou "Companhia" e, em conjunto com suas controladas, "Grupo Fleury" ou "Grupo") é uma sociedade anônima de capital aberto listada no segmento Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, sob o código "FLRY3", com sede na cidade de São Paulo, e que tem por objetivo a prestação de serviços médicos na área de diagnósticos, tratamentos, análises clínicas, gestão de saúde, medicina assistencial e plataforma digital de saúde: Saúde iD.

O Grupo realiza suas atividades por meio de 243 unidades de atendimento e 30 operações em Hospitais, conforme segue:

<b>Estado</b>	<b>Marca</b>	<b>1T2021</b>	<b>4T2020</b>
Rio de Janeiro	Labs a+, Felipe Mattoso, Lafe	77	77
São Paulo	Fleury, a+SP	72	71
Maranhão	Inlab	25	25
Rio Grande do Sul	Weinmann	21	21
Pernambuco	a+ e Diagmax	17	17
Paraná	a+, Serdil	14	14
Rio Grande do Norte	IRN/ CPC	10	10
Bahia	Diagnosson a+, a+BA	6	6
Distrito Federal	Fleury	1	1
<b>Total</b>		<b>243</b>	<b>242</b>

#### 1.2 COVID-19

A epidemia do Coronavírus (Covid-19) continua causando paralisação de vários setores produtivos e comerciais, além de confinar pessoas e fragilizar a economia mundial.

A Companhia não identificou nenhum evento que pudesse indicar indícios de impairment e/ou de não realização de seus ativos.

A Administração continua monitorando suas operações com o intuito de reduzir custos, renegociar com fornecedores e fortalecer serviços que possam contribuir com nossos clientes.

#### 1.3 Aquisições das empresas: Centro de Infusões Pacaembu Ltda. e Clínica de Olhos Dr. Moacir da Cunha Ltda.

Em 10 de dezembro de 2020, a Companhia celebrou o Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças para aquisição de 100% das quotas do CIP (Centro de Infusões Pacaembu Ltda.), a transação já está aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica ("CADE"), porém a conclusão está condicionada a outras obrigações precedentes. Na data de fechamento, a Companhia pagará o valor de R\$ 120.000 pela aquisição do CIP.

Nesta mesma data, por meio de sua controlada, Fleury CPMA, a Companhia também celebrou o Contrato de Compra e Venda de quotas e Outras Avenças para aquisição de 80% das quotas da Clínica de Olhos Dr. Moacir da Cunha Ltda., constituída por: Instituto de Oftalmologia 9 de Julho – Serviços Médicos Ltda., Centro Avançado de Oftalmologia Ltda. e Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha Ltda.. A conclusão desta transação está condicionada a determinadas condições precedentes. Na data de fechamento, a Companhia pagará o valor de R\$ 29.500 pela aquisição da Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha.

## 2. Apresentação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Grupo Fleury foram aprovadas pelo Conselho Fiscal e Conselho de Administração em reuniões ocorridas em 27 e 28 de abril de 2021, respectivamente.

### 2.1. Base de apresentação

#### a) Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia para o período findo em 31 de março de 2021 foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) (Demonstração Intermediária) e de acordo com a norma internacional IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – IASB, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

As práticas e políticas contábeis (que incluem os princípios de mensuração, reconhecimento e avaliação dos ativos e passivos), além dos principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração destas informações trimestrais, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020 e, portanto, devem ser analisadas em conjunto.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2021. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

As informações individuais e consolidadas trimestrais estão apresentadas em milhares de Reais, que é a moeda funcional do Grupo Fleury.

#### a) Consolidação e controlada em conjunto

As demonstrações financeiras consolidadas incluem os saldos do Fleury S.A., as empresas controladas e entidades de propósito específico representadas pelos fundos de investimento exclusivo. Adicionalmente, o saldo contempla participação de controlada em conjunto, contabilizada pelo método de equivalência patrimonial, conforme demonstrado a seguir:

	% participação de Fleury S.A.	
	31/03/2021	31/12/2020
<b>Controladas diretas:</b>		
Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A. ("Fleury CPMA")	100%	100%
Inlab – Investigação Laboratorial Ltda. ("Inlab")	100%	100%
Diagmax Participações Societárias S.A ("Grupo Diagmax")	100%	100%
<b>Controladas indiretas:</b>		
Instituto de Radiologia de Natal Ltda. ("IRN")	100%	100%
SantéCorp Ltda. ("SantéCorp")	100%	100%
CPC – Centro de Patologia Clínica Ltda.	100%	100%
Saúde iD Ltda.	100%	100%
Newscan Serviços Médicos S.A. ("Grupo Lafe")	100%	100%
<b>Fundos de Investimento exclusivos:</b>		
Bradesco Fundo de Investimento em cotas FI Renda Fixa Crédito Privado Exclusivo Beta	100%	100%
Santander FI Exclusivo Alpha Renda Fixa Crédito Longo Prazo	100%	100%
<b>Controlada em conjunto:</b>		
Papaiz Associados Diagnóstico por Imagem S/A Ltda. ("Papaiz")	51%	51%

#### Principais atividades:

**Fleury CPMA:** diagnóstico por imagem em certos hospitais, análises clínicas e do centro ortopédico Day Clinic.

**Grupo Diagmax:** diagnóstico por imagem e análises clínicas.

**Grupo IRN:** diagnóstico por imagem.

**Grupo SantéCorp:** gestão de saúde.

**Grupo Lafe, CPC e Inlab:** laboratórios de análises clínicas.

**Saúde iD:** serviço de tecnologia baseada na ciência de dados e inteligência artificial, incluído plataforma de Saúde.

**Papaiz:** operação de radiologia odontológica.

#### b) Normas e Interpretações vigentes e não vigentes

As seguintes normas foram emitidas pelo IASB, mas não estão em vigor para o exercício de 2021. A adoção antecipada, embora encorajada pelo IASB, não é permitida no Brasil pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

##### i) Contratos Onerosos – (alterações ao CPC 25/IAS 37)

As alterações especificam quais os custos que uma entidade inclui ao determinar o custo de cumprimento de um contrato com o objetivo de avaliar se o contrato é oneroso. As alterações aplicam-se a períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2022 para contratos existentes na data em que as alterações forem aplicadas pela primeira vez.

##### ii) Reforma da taxa de juros de referência (alterações ao CPC48/IFRS9, CPC38/IAS39, CPC40/IFRS7, CPC11/IFRS 4 e CPC 06/IFRS 16).

As alterações tratam de questões que podem afetar as demonstrações financeiras individuais e consolidadas como resultado da reforma da taxa de juros de referência, incluindo os efeitos de mudanças nos fluxos de caixa contratuais ou relações de hedge decorrentes da substituição da taxa de juros de referência por uma taxa de referência alternativa. As alterações fornecem expediente prático para certos requisitos relacionados a mudanças na base de determinação dos fluxos de caixa contratuais de ativos financeiros, passivos financeiros e passivos de arrendamento e contabilidade de hedge.

A aplicação não terá impacto nos montantes reportados para o primeiro trimestre de 2021 ou períodos anteriores.

##### iii) Outras Normas

- Imobilizado: Receitas antes do uso pretendido (alterações ao CPC 27/IAS 16);
- Classificação do Passivo em Circulante ou Não Circulante (Alterações ao CPC 26/IAS 1);
- IFRS 17 Contratos de Seguros.

## 3. Gestão do risco

Os principais fatores de risco, os quais a Companhia e suas controladas estão expostas, são riscos financeiros e operacionais, incluindo risco de mercado, câmbio, taxa de juros, crédito e risco de liquidez. Esses riscos são inerentes às suas atividades e são administrados por meio de políticas e controles internos supervisionadas e monitoradas por meio de relatórios gerenciais mensais.

## Notas Explicativas

**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2021. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

### Hierarquia do valor justo

As premissas seguidas pela empresa para determinar a hierarquia e divulgar os valores justos de instrumentos financeiros são:

- Nível 1: preço cotado nos mercados de ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: outras técnicas para que todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente.
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

### a) Classificação contábil e valores justos

	<b>Nível 2</b>
<b>Ativos Financeiros</b>	
Equivalentes de Caixa, Títulos e Valores Mobiliários	1.097.374
Instrumentos Financeiros Derivativos, líquido	94
<b>Passivos Financeiros</b>	
Financiamentos e Debêntures, exceto risco sacado	(1.908.157)
Arrendamento Mercantil Financeiro	(759.784)
Risco Sacado	(1.550)
<b>Em 31 de março de 2021</b>	<b>(1.572.023)</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>(1.578.497)</b>

Devido à natureza dos saldos, pressupõe-se que o valor justo dos saldos de instrumentos financeiros da Companhia esteja próximo ao seu valor contábil. O comparativo entre os valores apurados e valores justos não apresentou divergências materiais.

### b) Gestão de capital

O Grupo Fleury monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira consolidado, conforme demonstrado abaixo:

	<b>31/03/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Financiamentos e Debêntures, exceto risco sacado	1.908.157	1.900.874
Contas a pagar de aquisições	89.751	108.882
Operação Risco Sacado	1.550	2.847
Caixa e Equivalentes de Caixa	(13.585)	(28.184)
Aplicações Financeiras (Títulos e Valores Mobiliários)	(1.083.789)	(1.083.236)
<b>Dívida líquida</b>	<b>902.084</b>	<b>901.183</b>
Patrimônio Líquido	1.692.879	1.750.850
<b>Índice de alavancagem financeira (Dívida líquida / Patrimônio Líquido)</b>	<b>0,53</b>	<b>0,51</b>

### c) Riscos financeiros e de mercado

#### Risco de taxa de câmbio

A Companhia e suas controladas possuem contas a receber e contas a pagar a fornecedores contratados em moeda estrangeira (principalmente, o dólar norte-americano). O risco vinculado a estes ativos e passivos decorre da possibilidade de perdas pelas flutuações nas taxas de câmbio e é acompanhado pela Diretoria de Finanças.

Estes instrumentos já estão registrados pelo valor justo por meio do resultado (cenário provável: US\$1.00 – R\$ 5,6973), portanto, não há efeitos para este cenário. Nos cenários "Possível" e "Remoto" de desvalorização do dólar frente ao real, a taxa de câmbio foi acrescida em 25% e 50%, respectivamente, antes dos impostos:

		<b>31/03/2021</b>			
		<u>US\$ mil</u>	<u>Provável</u>	<u>Remota</u>	<u>Possível</u>
			<u>100%</u>	<u>50%</u>	<u>25%</u>
Contas a receber (Nota 6)	Desvalorização US\$	100	570	285	143
Fornecedores (Nota 15)	Valorização US\$	(135)	(769)	(385)	(192)
Derivativos	Desvalorização US\$	16	94	47	24
<b>Exposição líquida</b>		<b>(18)</b>	<b>(105)</b>	<b>(53)</b>	<b>(25)</b>

#### Risco de taxa de juros

A Companhia possui financiamentos contratados em moeda nacional subordinados a taxas de juros vinculadas a indexadores, como o CDI, bem como saldo de parcelamento de impostos atualizados com juros à taxa SELIC. O risco inerente a esses passivos surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa. A Companhia e suas controladas não têm pactuado contratos de derivativos por entender que o risco é mitigado pela existência de ativos indexados em CDI (aplicações financeiras).

## Notas Explicativas

### Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2021. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

#### Risco de crédito

O Grupo Fleury está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais refletidas no balanço patrimonial no grupo de contas a receber, vide nota 6.

A Companhia e suas controladas também estão sujeitas a riscos de crédito relacionadas a operações que mantém em instituições financeiras representado por depósitos bancários, aplicações financeiras e instrumentos derivativos. A Administração considera o risco baixo pois as operações são realizadas em bancos de primeira linha e existem políticas de tesouraria com limites específicos de alocação de recursos.

#### Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa do Grupo Fleury é realizada pela Diretoria de Finanças que monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez para assegurar o caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito disponíveis a qualquer momento, com a finalidade de não quebrar os limites ou cláusulas dos financiamentos e das debêntures (quando aplicável) em qualquer uma de suas linhas de crédito. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento do grupo, cumprimento de cláusulas, cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais – por exemplo, restrições de moeda.

O excesso de caixa mantido pelas entidades operacionais, além do saldo exigido para administração do capital circulante, é investido em aplicações com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem necessária conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

O quadro a seguir analisa os passivos e instrumentos financeiros do Grupo Fleury, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados no quadro a seguir são os fluxos de caixa não descontados contratados consolidados e, portanto, podem não ser conciliados com os valores contábeis.

<b>Em 31 de março de 2021</b>	<b>Valor contábil</b>	<b>Valor contratado</b>	<b>Menos de 1 ano</b>	<b>Entre 1 e 2 anos</b>	<b>Entre 2 e 5 anos</b>	<b>Acima de 5 anos</b>
Debêntures	1.311.413	1.432.037	436.453	181.411	602.730	211.443
Arrendamento Mercantil Financeiro	759.784	759.784	106.476	91.715	94.530	467.063
Fornecedores	217.458	217.458	217.458	-	-	-
Financiamentos	596.744	632.849	216.446	416.078	325	-
Contas a pagar - aquisição empresas	89.751	89.751	13.973	20.556	45.360	9.862
Outros passivos	11.231	11.231	11.231	-	-	-
Risco Sacado	1.550	1.550	1.550	-	-	-
Derivativos	(94)	(94)	(94)	-	-	-
	<b>2.987.837</b>	<b>3.144.566</b>	<b>1.003.493</b>	<b>709.760</b>	<b>742.945</b>	<b>688.368</b>

#### d) Gestão dos Riscos Operacionais

A governança da Gestão de Riscos Corporativos (operacionais, conformidade, estratégicos, projetos, cyber e financeiro) adotado pelo Grupo Fleury está em consonância com o conceito de Linhas de Defesa (desenvolvido pela Confederação Europeia dos Institutos de Auditoria Interna/ ECIIA em conjunto com a Federação Europeia de Gestão de Riscos/ FERMA), em que cada ente da organização possui papéis e responsabilidades claros e bem definidos.

No que tange às tratativas para gestão adequada de seus riscos, o Grupo conta com as seguintes atuações:

- Gestores das áreas de negócio no mapeamento de seus processos, na identificação e/ou atualização dos riscos operacionais atrelados e na implantação de medidas mitigatórias necessárias (controles internos, políticas e procedimentos, projetos, contratação de seguros, entre outros);
- Áreas consultivas (Riscos, Compliance, Privacidade, dentre outras) suportando as áreas de negócio para garantir seu constante desenvolvimento e evolução.  
Isto acontece por meio de projetos específicos, como, por exemplo, Plano de Continuidade dos Negócios e atualização do portfólio de riscos. Também é responsabilidade das duas linhas de defesa citadas (em conjunto): identificar; avaliar; planejar; implementar; monitorar e revisar todos os processos e possíveis riscos do Grupo (gerenciar e controlar potenciais ameaças, seja qual for a sua manifestação);
- Auditoria Interna independente que atua com ciclos bianuais e cujo objetivo é avaliar a forma como os grupos acima alcançam seus objetivos de gerenciamento de riscos e controle afim de identificar possíveis desvios ao processo estabelecido;
- Envolvimento da Administração com o patrocínio da priorização de esforços e recursos para implantar e manter mecanismos que deem continuidade na mitigação de riscos e, conseqüentemente, com o patrocínio da cultura e do processo de gestão de riscos na Companhia;

Essa estrutura de atuação gera resultados, que são reportados e acompanhados periodicamente pela Diretoria Executiva, Comitê de Auditoria, Governança, Riscos e Compliance (e demais Comitês de Assessoramento quando solicitado) e Conselho de Administração.

## Notas Explicativas

**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2021. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

### e) Risco Ambiental

A Companhia possui os seguintes procedimentos com o objetivo de mitigar as ocorrências de riscos socioambientais, parte integrante do programa de ESG (*Environmental, social and corporate governance*) da organização:

**Resíduos:** riscos relacionados a potenciais descartes inadequados dos resíduos gerados em suas operações. Para mitigar sua ocorrência, a empresa estruturou um sistema de gestão de resíduos baseado em requisitos legais e em compromissos voluntários assumidos pela Companhia. Fazem parte deste programa a implementação de políticas e instruções de trabalho voltadas ao tema, a definição de metas anuais de redução da geração de resíduos, programas e campanhas de capacitação e conscientização dos colaboradores e o monitoramento continuado dos processos de descarte por meio de indicadores e pelos resultados de auditorias internas.

**Recursos naturais:** eventuais riscos associados à redução da disponibilidade de recursos naturais por questões climáticas e fatores antrópicos. Para isso são estabelecidas metas anuais de redução do consumo de água e energia, programas de educação continuada junto aos colaboradores e medidas de ecoeficiência voltadas à redução do consumo de tais recursos, dentre as quais a busca de soluções tecnológicas para redução do consumo de água e diversificação da matriz energética do Grupo. O programa de mudanças climáticas da empresa, que inclui a elaboração do inventário de emissões, a definição de metas de redução e estudos de risco e adaptação às mudanças climáticas, complementa as ações nesse sentido.

**Fornecedores:** a fim de reduzir riscos associados à cadeia de fornecimento, o Grupo Fleury definiu critérios socioambientais e de *compliance* para qualificação e avaliação de fornecedores, incluindo a adoção de questionários de avaliação e a busca de documentações de caráter legal. Além disso, os fornecedores assinam o termo de Cidadania e Sustentabilidade e o anexo Anticorrupção quando de sua contratação. Fornecedores críticos têm seu desempenho em sustentabilidade e *compliance* acompanhado por meio do Programa de Excelência em Relacionamento com a Cadeia de Fornecimento (PERC).

### f) Demonstrativo da análise de sensibilidade

#### Análise de sensibilidade para mudanças na taxa de juros

Para o cálculo do cenário provável foram utilizadas as projeções divulgadas pelo Relatório de Mercado Focus, publicado pelo Banco Central do Brasil em 01 de abril de 2021. Os cenários "Possível" e "Remoto" levam em consideração um incremento adicional nessa taxa de 0,50% a.a., respectivamente. Os resultados, em valores nominais são como seguem:

	Saldo contábil	Provável	Possível	Remoto
	CDI (a.a.)	4,90%	5,40%	5,90%
Aplicações Financeiras – Títulos e Valores Mobiliários	1.083.789	53.106	58.525	63.944
Caixa e Equivalentes de Caixa	702	34	38	41
Cédula de Crédito Bancário e Notas Promissórias	(555.516)	(27.220)	(29.998)	(32.775)
Debêntures	(1.311.413)	(64.259)	(70.816)	(77.373)
<b>Exposição líquida em CDI</b>	<b>(782.438)</b>	<b>(38.339)</b>	<b>(42.251)</b>	<b>(46.163)</b>

## 4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Caixa e bancos	7.225	18.368	12.883	24.517
Letras financeiras (i)	-	-	702	3.667
<b>Total</b>	<b>7.225</b>	<b>18.368</b>	<b>13.585</b>	<b>28.184</b>

## 5. Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Cotas de Fundos – Referenciados DI	890.913	614.561	957.179	681.808
Aplicações financeiras com garantias	2.025	2.022	2.025	2.022
CDB	124.585	399.406	124.585	399.406
<b>Total (ii)</b>	<b>1.017.523</b>	<b>1.015.989</b>	<b>1.083.789</b>	<b>1.083.236</b>
<b>Circulante</b>	<b>1.002.089</b>	<b>1.000.593</b>	<b>1.021.468</b>	<b>1.013.621</b>
<b>Não circulante</b>	<b>15.434</b>	<b>15.396</b>	<b>62.321</b>	<b>69.615</b>

### a) Mapa de movimentação do saldo de aplicações financeiras

## Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2021. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Saldo inicial	1.015.989	784.256	1.086.903	849.425
Aplicação	346.750	527.458	373.924	551.320
Aquisição de controlada	-	-	-	5.345
Rendimentos	5.392	4.735	4.505	5.464
Resgate	(350.608)	(601.646)	(380.841)	(625.983)
<b>Total (i + ii)</b>	<b>1.017.523</b>	<b>714.803</b>	<b>1.084.491</b>	<b>785.571</b>

### 6. Contas a receber

#### a) Política

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades do Grupo Fleury, menos as perdas estimadas para glosa e inadimplência.

As estimativas com perdas esperadas de créditos (inadimplência) são registradas de acordo com a média histórica de perdas. Esses percentuais variam 0,1% a 1% (de acordo com o segmento de negócio) para títulos a vencer e 100% para títulos vencidos a partir de 240 dias.

O critério de provisionamento de glosas é 1% da receita bruta do Grupo, excluindo-se a receita dos segmentos de negócio que não são sujeitos a glosas.

A Companhia e suas controladas possuem certo grau de concentração em suas carteiras de clientes (pessoa jurídica). Em 31 de março de 2021, a concentração dos seis principais clientes é de 69,61% do total da carteira (69,23% em 31 de dezembro de 2020).

#### b) Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Valores faturados	530.573	533.566	557.842	555.087
Valores a faturar	158.200	139.408	181.563	165.564
<b>Subtotal</b>	<b>688.773</b>	<b>672.974</b>	<b>739.405</b>	<b>720.651</b>
Perdas estimadas com glosas e inadimplência	(16.103)	(14.846)	(17.072)	(16.183)
<b>Total</b>	<b>672.670</b>	<b>658.128</b>	<b>722.333</b>	<b>704.468</b>

#### c) Resumo por vencimento

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
<b>A vencer</b>	623.120	628.324	670.414	672.703
<b>Vencidos</b>				
Até 120 dias	47.122	25.417	49.881	27.639
121 a 360 dias	9.874	10.219	10.298	10.817
Acima 361 dias	8.657	9.014	8.812	9.492
<b>Total</b>	<b>688.773</b>	<b>672.974</b>	<b>739.405</b>	<b>720.651</b>

#### d) Movimentação das perdas estimadas com glosas e inadimplência

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
<b>Saldo no início do exercício</b>	(14.846)	(28.513)	(16.183)	(29.711)
Adições de glosas e inadimplência (Notas 25 e 28)	(9.839)	(8.978)	(10.035)	(9.289)
Baixa de títulos incobráveis	8.582	12.919	9.146	13.128
<b>Saldo no fim do exercício</b>	<b>(16.103)</b>	<b>(24.572)</b>	<b>(17.072)</b>	<b>(25.872)</b>

## Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2021. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

### 7. Estoques

#### a) Política

Os estoques são apresentados pelo menor valor entre o valor de custo e o valor líquido realizável. Os custos dos estoques são determinados pelo método do custo médio.

#### b) Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
"Kits" para diagnósticos	36.288	40.348	36.945	41.151
Material de enfermagem e coleta	13.410	12.340	15.416	13.825
Materiais auxiliares para laboratório	7.340	7.052	7.661	7.340
Materiais administrativos e outros	5.108	4.780	5.963	5.459
Provisão para perdas com "Kits"	(2.150)	(4.682)	(2.150)	(4.682)
<b>Total</b>	<b>59.996</b>	<b>59.838</b>	<b>63.835</b>	<b>63.093</b>

### 8. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
PIS E COFINS	9.868	8.148	10.685	8.988
INSS	6.601	7.917	6.705	8.125
ISS	7.394	4.863	7.915	5.212
<b>Total</b>	<b>23.863</b>	<b>20.928</b>	<b>25.305</b>	<b>22.325</b>

### 9. Investimentos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Controlada direta/indireta	624.254	613.281	530	290
Controlada em conjunto	-	-	12.869	13.274
<b>Subtotal</b>	<b>624.254</b>	<b>613.281</b>	<b>13.399</b>	<b>13.564</b>
Prontmed	12.000	12.000	12.000	12.000
Outros	8.398	8.674	8.532	8.808
<b>Total</b>	<b>644.652</b>	<b>633.955</b>	<b>33.931</b>	<b>34.372</b>

#### Informações relevantes sobre os investimentos

Empresas controladas e controladas em conjunto	Data-base	Participação capital integralizado %	Quotas Capital Social	Patrimônio líquido	Resultado período
Fleury CPMA	31/03/2021	100%	431.851	397.825	(3.760)
	31/12/2020	100%	416.381	386.114	680
Papaiz	31/03/2021	51%	4.153	6.961	(198)
	31/12/2020	51%	4.153	7.160	(326)
IRN	31/03/2021	100%	11.423	26.495	1.571
	31/12/2020	100%	11.423	24.924	3.043
Grupo SantéCorp	31/03/2021	100%	23.798	14.937	(5.531)
	31/12/2020	100%	12.748	9.418	(3.415)
Grupo Lafe	31/03/2021	100%	32.420	21.375	1.491
	31/12/2020	100%	54.016	19.884	3.177
CPC	31/03/2021	100%	2.610	4.080	(28)
	31/12/2020	100%	1.125	2.623	340
Inlab	31/03/2021	100%	4.915	16.589	1.967
	31/12/2020	100%	4.915	14.623	12.613
Diagmax	31/03/2021	100%	44.800	38.581	2.030
	31/12/2020	100%	38.450	30.200	(502)

## Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2021. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Movimentação dos saldos de investimentos							
Investidas	Saldo em 31/12/2020	Aquisição (a)	Integralização Capital	Equivalência Patrimonial	Outras Movimentações (d)	Saldo em 31/03/2021	
Fleury S.A. Fleury CPMA	387.476	-	15.470	(3.760)	-	399.186	
Fleury S.A. Diagmax	121.776	(11.019)	6.350	2.030	(49)	119.088	
Fleury S.A. Inlab	104.029	-	-	1.967	(16)	105.980	
Fleury S.A. Prontmed (c)	12.000	-	-	-	-	12.000	
Fleury S.A. Outros (b)	8.674	-	-	-	(276)	8.398	
<b>Total Controladora</b>	<b>633.955</b>	<b>(11.019)</b>	<b>21.820</b>	<b>237</b>	<b>(341)</b>	<b>644.652</b>	
Fleury CPMA Papaiz	13.067	-	-	(198)	-	12.869	
Fleury S.A. Prontmed (c)	12.000	-	-	-	-	12.000	
Fleury S.A. Outros (b)	8.674	-	-	-	(276)	8.398	
Fleury CPMA Adquiridas	497	-	-	-	33	530	
Diagmax/CPC Outros	134	-	-	-	-	134	
<b>Total Consolidado</b>	<b>34.372</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(198)</b>	<b>(243)</b>	<b>33.931</b>	

- a) O valor de aquisição, na controladora, contempla o patrimônio líquido e todos os ativos identificados.
- b) Referem-se aos investimentos nas empresas: Lab Rede; Our Crowd (Sabin); Bem Care e Sweetch. As aquisições no período referem-se a Our Crowd (R\$1,9MM) e Sweetch (R\$1,5MM).
- c) O investimento resulta em uma participação de 18,56%. No ano de 2020 ocorreu a saída de caixa de 50%, correspondente a R\$6,0MM.
- d) Referem-se principalmente as movimentações de mais e menos valia. O registro é efetuado em investimento e na combinação de negócios, reclassificado para as classes do imobilizado, ou seja, é contabilizada juntamente com os ativos e passivos que a produziram.

## 10. Imobilizado e Intangível

### a) Política

São registrados pelo seu custo de aquisição menos depreciação ou amortização acumulada. A depreciação e amortização são reconhecidas com base na vida útil estimada de cada ativo/componente pelo método linear. O Grupo Fleury revisa no mínimo anualmente o valor contábil de seus ativos tangíveis e intangíveis para determinar se há alguma indicação de que tais ativos sofreram alguma perda por redução ao valor recuperável.

### b) Composição do saldo imobilizado

Controladora	Tx. média anual dep. %	31/03/2021			31/12/2020
		Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Máquinas e equipamentos	10	710.302	(382.293)	328.009	339.878
Benfeitorias imóveis terceiros	20	350.520	(229.035)	121.485	128.132
Instalações	10	283.114	(225.777)	57.337	61.292
Imobilizado em andamento	-	49.227	-	49.227	43.854
Equipamentos Informática	20	96.981	(71.396)	25.585	26.469
Imóveis	2	28.026	(6.566)	21.460	21.577
Terrenos	-	13.637	-	13.637	13.637
Móveis e utensílios	10	46.932	(37.714)	9.218	8.846
<b>Total</b>		<b>1.578.739</b>	<b>(952.781)</b>	<b>625.958</b>	<b>643.685</b>

Consolidado	Tx. média anual dep. %	31/03/2021			31/12/2020
		Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Máquinas e equipamentos	10	796.865	(438.446)	358.419	370.987
Benfeitorias imóveis terceiros	20	366.401	(236.302)	130.099	137.207
Instalações	10	289.896	(228.125)	61.771	63.994
Equipamentos Informática	20	105.044	(75.208)	29.836	29.926
Imobilizado em andamento	-	63.697	-	63.697	59.966
Imóveis	2	28.026	(6.566)	21.460	21.577
Terrenos	-	13.637	-	13.637	13.637
Móveis e utensílios	10	52.206	(40.529)	11.677	11.400
Veículos	20	431	(379)	52	75
<b>Total</b>		<b>1.716.203</b>	<b>(1.025.555)</b>	<b>690.648</b>	<b>708.769</b>

## Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2021. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

### c) Movimentação do imobilizado

Controladora (2020-2021)	Saldo em 31/12/2020	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass. / Transf. (c)	Saldo em 31/03/2020
Máq. e equipamentos	339.878	1.980	(422)	(14.673)	1.246	328.009
Benf. imóveis terceiros	128.132	318	-	(12.461)	5.496	121.485
Instalações	61.292	103	(1)	(5.659)	1.602	57.337
Imobilizado andamento	43.854	15.306	-	-	(9.933)	49.227
Equip. Informática	26.469	677	(13)	(2.209)	661	25.585
Imóveis	21.577	-	-	(117)	-	21.460
Terrenos	13.637	-	-	-	-	13.637
Móveis e utensílios	8.846	516	210	(615)	261	9.218
<b>Total</b>	<b>643.685</b>	<b>18.900</b>	<b>(226)</b>	<b>(35.734)</b>	<b>(667)</b>	<b>625.958</b>

Consolidado (2020-2021)	Saldo em 31/12/2020	(+/-) varia	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass. / Transf. (c)	Saldo em 31/03/2021
Máq. e equipamentos	370.987	(412)	1.999	(423)	(16.011)	2.277	358.417
Benf. imóveis terceiros	137.207	32	443	-	(13.289)	5.706	130.099
Instalações	63.994	(2)	130	-	(5.790)	3.439	61.771
Imobilizado andamento	59.966	-	18.415	-	-	(14.683)	63.698
Equip. Informática	29.926	(19)	681	(61)	(2.500)	1.809	29.836
Imóveis	21.577	-	-	-	(117)	-	21.460
Terrenos	13.637	-	-	-	-	-	13.637
Móveis e utensílios	11.400	(21)	516	209	(705)	279	11.678
Veículos	75	(8)	-	-	(15)	-	52
<b>Total</b>	<b>708.769</b>	<b>(430)</b>	<b>22.184</b>	<b>(275)</b>	<b>(38.427)</b>	<b>(1.173)</b>	<b>690.648</b>

### d) Composição do saldo intangível

Controladora	Tx média anual amort %	31/03/2021			31/12/2020
		Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Ágio rentabilidade futura	-	1.342.222	(44.413)	1.297.809	1.297.809
Licenças e softwares	20	444.194	(285.201)	158.993	145.894
Intangível em andamento (a)	-	71.071	-	71.071	72.453
Contratos de clientes	10	154.387	(146.668)	7.719	11.579
Produtos des. internamente	-	4.718	-	4.718	4.716
Marcas e patentes	7	13.226	(9.573)	3.653	3.835
<b>Total</b>		<b>2.029.818</b>	<b>(485.855)</b>	<b>1.543.963</b>	<b>1.536.286</b>

Consolidado	Tx média anual amort %	31/03/2021			31/12/2020
		Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Ágio rentabilidade futura	-	1.797.096	(44.413)	1.752.683	1.763.702
Licenças e softwares	20	455.527	(288.961)	166.566	152.828
Intangível em andamento (a)	-	83.156	-	83.156	80.785
Contratos de clientes	10	158.873	(149.748)	9.125	13.081
Marcas e patentes	7	26.711	(11.852)	14.859	15.096
Produtos des. internamente	-	4.718	-	4.718	4.716
Contrato de não competição	7	1.326	(951)	375	400
<b>Total</b>		<b>2.527.407</b>	<b>(495.925)</b>	<b>2.031.482</b>	<b>2.030.608</b>

### e) Movimentação do intangível

Controladora (2020-2021)	Saldo em 31/12/2020	Adições	Amortização	Reclass. / Trans. (c)	Saldo em 31/03/2021
Ágio rentabilidade futura	1.297.809	-	-	-	1.297.809
Licenças e softwares	145.895	14.678	(13.718)	12.138	158.993
Intangível andamento (a)	72.453	10.151	-	(11.533)	71.071
Contratos de clientes	11.578	-	(3.882)	23	7.719
Produtos des. internamente	4.716	-	-	2	4.718
Marcas e patentes	3.835	-	(182)	-	3.653
<b>Total</b>	<b>1.536.286</b>	<b>24.829</b>	<b>(17.782)</b>	<b>630</b>	<b>1.543.963</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2021. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Consolidado (2020-2021)	Saldo em 31/12/2020	Mais Valia (b)	Adições	Amortização	Reclass. / Trans. (c)	Saldo em 31/03/2021
Ágio rentabilidade futura	1.763.702	-	-	-	(11.019)	1.752.683
Licenças e softwares	152.828	-	14.698	(14.144)	13.184	166.566
Intangível andamento (a)	80.785	-	14.407	-	(12.036)	83.156
Contratos de clientes	13.081	(96)	-	(3.860)	-	9.125
Marcas e patentes	15.096	(36)	-	(201)	-	14.859
Produtos des. internamente	4.716	-	-	-	2	4.718
Contrato de não Competição	400	(25)	-	-	-	375
<b>Total</b>	<b>2.030.608</b>	<b>(157)</b>	<b>29.105</b>	<b>(18.205)</b>	<b>(9.869)</b>	<b>2.031.482</b>

(a) Refere-se a software em desenvolvimento, relacionados a escala médica, atendimento móvel digital e novos aplicativos.

(b) Saldos de aquisição (balanço de abertura) e mais valia decorrente da aquisição da Diagmax.

(c) Montante representado por movimentação entre os grupos Imobilizado e Intangível.

## 11. Direito de uso

### a) Política

A Companhia possui operações de arrendamento de diversos ativos como: imóveis, equipamentos médicos e veículos. Em geral, os contratos de aluguel de imóveis são realizados para períodos fixos de 5 anos. Os equipamentos médicos e veículos possuem prazos médios de 2 e 10 anos, respectivamente, porém, eles podem incluir opções de prorrogação.

Os prazos dos arrendamentos são negociados individualmente e contém uma ampla gama de termos e condições. Os contratos de arrendamento não contém cláusulas restritivas e os ativos arrendados não podem ser utilizados como garantia de empréstimos. A alocação da depreciação do ativo de direito de uso é realizada de forma sistemática e linear. A vida útil será reavaliada periodicamente de forma a capturar alterações nas intenções de continuidade do arrendamento seja por questões estratégicas da Companhia ou por intenção do locador.

O Grupo Fleury é arrendatário em certos contratos com prazo indeterminado. Considerando que tanto o locador quanto o locatário têm o direito de cancelar o contrato a qualquer momento, o entendimento do Grupo é que esses contratos devem ser tratados como arrendamento mercantil, registrando a despesa no resultado do exercício ao longo do prazo do arrendamento.

A Companhia não possui arrendamentos que se enquadram nos critérios de exceção/expedientes práticos conf. CPC 06 (R2).

### b) Composição do saldo direito de uso

Controladora	Tx média anual dep. %	31/03/2021			31/12/2020
		Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Imóveis	13	798.906	(213.020)	585.886	609.644
Máquinas e equipamentos	20	98.631	(28.625)	70.006	73.006
Equipamentos informática	25	9.667	(4.925)	4.742	5.290
Veículos	50	6.148	(5.338)	810	1.253
<b>Total</b>		<b>913.352</b>	<b>(251.908)</b>	<b>661.444</b>	<b>689.193</b>

Consolidado	Tx média anual dep. %	31/03/2021			31/12/2020
		Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Imóveis	13	854.530	(229.992)	624.538	650.276
Máquinas e equipamentos	20	98.631	(28.625)	70.006	73.006
Equipamentos informática	25	9.844	(4.985)	4.859	5.406
Veículos	50	6.148	(5.338)	810	1.253
<b>Total</b>		<b>969.153</b>	<b>(268.940)</b>	<b>700.213</b>	<b>729.941</b>

### c) Movimentação direito de uso

Controladora	Saldo em 31/12/2020	Depreciação	Saldo em 31/03/2021
Imóveis	609.645	(23.759)	585.886
Máquinas e equipamentos	73.006	(3.000)	70.006
Equipamentos informática	5.289	(547)	4.742
Veículos	1.253	(443)	810
<b>Total</b>	<b>689.193</b>	<b>(27.749)</b>	<b>661.444</b>

## Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2021. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Consolidado	Saldo em 31/12/2020	Depreciação	Saldo em 31/03/2021
Imóveis	650.276	(25.738)	624.538
Máquinas e equipamentos	73.006	(3.000)	70.006
Equipamentos informática	5.406	(547)	4.859
Veículos	1.253	(443)	810
<b>Total</b>	<b>729.941</b>	<b>(29.728)</b>	<b>700.213</b>

## 12. Financiamentos

Moeda – R\$	Captação – Consolidado				
	Encargos taxa fixa	Data de assinatura	Valor Contratado	Valor liberado acumulado	Vencimento Final
FINEP PROMETHEUS I e II	4,00% a.a.	28/08/2014	155.444	155.444	09/2022
FINEP 2	4,00% a.a.	06/08/2012	10.752	10.752	08/2020
BNDES FINAME	3,55% a.a.	31/01/2013	4.876	4.876	11/2023
CCB	CDI + 4,25% a.a.	24/03/2020	150.000	150.000	03/2022
Notas promissórias	CDI + 2,94% a.a.	06/04/2020	400.000	400.000	04/2022

Movimentação Controladora	Saldo em 31/12/2020	Captação	Juros incorridos	Juros Pagos	Amortização de principal	Outras operações	Saldo em 31/03/2021
FINEP PROMETHEUS I e II	46.809	-	426	(438)	(6.675)	-	40.122
Risco sacado	2.847	-	-	-	-	(1.297)	1.550
FINEP 2	-	-	-	-	-	-	-
CCB	150.217	-	2.286	(2.220)	-	-	150.283
Notas promissórias	402.754	-	4.794	-	-	-	407.548
<b>Subtotal</b>	<b>602.627</b>	<b>-</b>	<b>7.506</b>	<b>(2.658)</b>	<b>(6.675)</b>	<b>(1.297)</b>	<b>599.503</b>
Custo de capitalização	(448)	-	-	-	63	-	(385)
Comissão (CCBs e NPs)	(2.939)	-	-	-	624	-	(2.315)
<b>Total</b>	<b>599.240</b>	<b>-</b>	<b>7.506</b>	<b>(2.658)</b>	<b>(5.988)</b>	<b>(1.297)</b>	<b>596.803</b>

<b>Circulante</b>	<b>68.341</b>	<b>221.950</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>530.899</b>	<b>374.853</b>

Movimentação Consolidado	Saldo em 31/12/2019	Captação	Juros incorridos	Juros Pagos	Amortização de principal	Outras operações	Saldo em 31/03/2021
FINEP PROMETHEUS I e II	46.809	-	426	(438)	(6.675)	-	40.122
Risco sacado	2.847	-	-	-	-	(1.297)	1.550
BNDES FINAME	1.637	-	14	(15)	(145)	-	1.491
FINEP 2	-	-	-	-	-	-	-
CCB	150.217	-	2.286	(2.220)	-	-	150.283
Notas promissórias	402.754	-	4.794	-	-	-	407.548
<b>Subtotal</b>	<b>604.264</b>	<b>-</b>	<b>7.520</b>	<b>(2.673)</b>	<b>(6.820)</b>	<b>(1.297)</b>	<b>600.994</b>
Custo de capitalização	(448)	-	-	-	63	-	(385)
Comissão (CCBs e NPs)	(2.939)	-	-	-	624	-	(2.315)
<b>Total</b>	<b>600.877</b>	<b>-</b>	<b>7.520</b>	<b>(2.673)</b>	<b>(6.133)</b>	<b>(1.297)</b>	<b>598.294</b>

<b>Circulante</b>	<b>68.928</b>	<b>222.536</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>531.949</b>	<b>375.758</b>

Os vencimentos das parcelas não circulantes dos financiamentos, em 31 de março de 2021 (exceto comissão), são como seguem:

	Controladora	Consolidado
2022	374.853	375.283
2023	-	475
<b>Total</b>	<b>374.853</b>	<b>375.758</b>

A FINEP possui uma cláusula que obriga a Companhia a assegurar o pagamento de qualquer obrigação decorrente ao contrato através da emissão de carta de fiança bancária no valor de todo o financiamento, sendo esta cláusula indispensável para assinatura do contrato.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2021. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Determinados financiamentos possuem cláusulas financeiras restritivas ("covenants"), incluindo entre outros: a efetivação ou formalização de garantias reais ou fidejussórias, restrições quanto à mudança, transferência ou cessão de controle societário ou acionário, incorporação, fusão ou cisão sem prévia anuência do credor, e a manutenção de índices financeiros e de liquidez medidos semestralmente.

Em 31 de março de 2021, a Companhia e suas controladas estão adimplentes com os índices financeiros mencionados, bem como às demais cláusulas de covenants.

### 13. Debêntures

#### a) Composição das debêntures emitidas

	Valor Emissão (R\$)	Quantidade	Vencimento final	Juros semestrais	Total emitido
3ª Emissão – Série Única	10.000	30.000	nov/22	CDI + 0,49% a.a.	300.000
4ª Emissão – 1ª Série	10.000	25.000	abr/21	CDI + 0,35% a.a.	250.000
4ª Emissão – 2ª Série	10.000	25.000	abr/23	CDI + 0,60% a.a.	250.000
5ª Emissão – 1ª Série	1.000	200.000	dez/24	CDI + 0,90% a.a.	200.000
5ª Emissão – 2ª Série	1.000	300.000	dez/27	CDI + 1,20% a.a.	300.000

A Companhia utilizou os montantes captados pelas emissões de debêntures para fortalecer o capital de giro, manter sua estratégia de caixa, alongar seu perfil de dívida e financiar seus investimentos e aquisições dos próximos anos. As debêntures emitidas não são conversíveis em ações e não possuem garantias (quirografárias).

**3ª Emissão de Debêntures:** Realizada por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em série única, consistindo na emissão de 30.000 (trinta mil) debêntures, todas nominativas, escriturais e com valor nominal unitário de R\$ 10.000, totalizando o montante de R\$ 300.000. O prazo de vencimento será de 5 (cinco) anos contados da data de emissão, amortizadas em 2 parcelas anuais, sendo 50% em 24 de Novembro de 2021 e 50% em 24 de Novembro de 2022.

**4ª Emissão de Debêntures:** A Companhia realizou sua quarta emissão de debêntures por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em duas séries amortizáveis em parcela única no vencimento.

**5ª Emissão de Debêntures:** Realizada por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em duas séries. A amortização da primeira série será realizada em uma parcela única, em Dezembro de 2024. A segunda série será amortizada em 3 parcelas anuais, sendo 33,33% em Dezembro de 2025, 33,33% em Dezembro de 2026 e 33,33% em Dezembro de 2027. O pagamento da remuneração é semestral, não havendo previsão de repactuação.

#### b) Movimentação das debêntures

Moeda nacional – R\$	31/12/2020	Liberação	Juros incorridos	Juros pagos	Amortização de principal	Outras operações	31/03/2021
3ª Emissão – Série Única	300.735	-	1.810	-	-	-	302.545
4ª Emissão – 1ª Série	250.998	-	1.426	-	-	-	252.424
4ª Emissão – 2ª Série	251.110	-	1.578	-	-	-	252.688
5ª Emissão – 1ª Série	200.221	-	1.404	-	-	-	201.625
5ª Emissão – 2ª Série	300.366	-	2.323	-	-	-	302.689
Comissão (5ª. Emissão)	(586)	-	-	-	-	28	(558)
<b>Total</b>	<b>1.302.844</b>	<b>-</b>	<b>8.541</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>28</b>	<b>1.311.413</b>
<b>Circulante</b>	<b>403.322</b>						<b>411.864</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>899.522</b>						<b>899.549</b>

Os vencimentos das parcelas no Passivo não circulante em 31 de março de 2021 (exceto comissão) estão apresentados abaixo:

Vencimento	3ª Emissão – Série Única	4ª Emissão – 2ª Série	5ª Emissão – 1ª Série	5ª Emissão – 2ª Série	Consolidado
2022	150.000	-	-	-	150.000
2023	-	250.000	-	-	250.000
2024	-	-	200.000	-	200.000
2025	-	-	-	100.000	100.000
2026	-	-	-	100.000	100.000
2027	-	-	-	100.000	100.000
<b>Total</b>	<b>150.000</b>	<b>250.000</b>	<b>200.000</b>	<b>300.000</b>	<b>900.000</b>

## Notas Explicativas

**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2021. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

### Cláusulas contratuais – “covenants”

As debêntures possuem cláusulas financeiras restritivas (“covenants”), podendo ser declaradas antecipadamente vencidas todas as obrigações relativas às debêntures, caso a Companhia não atenda aos seguintes índices financeiros:

- (a) Dívida financeira líquida/*Earnings Before Interest Depreciation and Amortization* (EBITDA) menor ou igual a 3,0 vezes e/ou;  
 (b) EBITDA/Despesa financeira líquida, maior ou igual a 1,5 vezes.

Em 31 de março de 2021, o Grupo Fleury está adimplente com os índices financeiros e demais cláusulas de *covenants*.

## 14. Arrendamento mercantil

Em 31 de março de 2021, os passivos de arrendamento mercantil são como segue:

### a) Pagamentos mínimos de arrendamento:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Até 1 ano	164.901	166.696	176.823	176.427
Acima de 1 ano	872.832	912.416	918.586	963.150
	<b>1.037.733</b>	<b>1.079.112</b>	<b>1.095.409</b>	<b>1.139.577</b>
(-) Encargos financeiros futuros	(320.302)	(337.454)	(335.625)	(353.748)
Valor presente dos pagamentos mínimos	<b>717.431</b>	<b>741.658</b>	<b>759.784</b>	<b>785.829</b>
<b>Circulante</b>	<b>98.375</b>	<b>98.099</b>	<b>106.476</b>	<b>105.039</b>
<b>Não circulante</b>	<b>619.056</b>	<b>643.559</b>	<b>653.308</b>	<b>680.790</b>

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 31 de março de 2021 estão demonstrados abaixo:

	Controladora	Consolidado
2022	90.675	91.715
2023	93.536	94.530
2024 em diante	434.845	467.063
<b>Total</b>	<b>619.056</b>	<b>653.308</b>

Abaixo, demonstramos a movimentação do arrendamento:

Controladora	Saldo em 31/12/2020	Apropriação juros	Amortização principal	Baixas	Saldo em 31/03/2021
Imóveis	654.414	15.673	(34.471)	(206)	635.410
Máquinas e equip.	79.570	1.439	(4.836)	-	76.173
Equip. Informática	5.810	117	(1.473)	-	4.454
Veículos	1.864	23	(493)	-	1.394
<b>Total</b>	<b>741.658</b>	<b>17.252</b>	<b>(41.273)</b>	<b>(206)</b>	<b>717.431</b>

Consolidado	Saldo em 31/12/2020	Apropriação juros	Amortização principal	Baixas	Saldo em 31/03/2021
Imóveis	698.475	16.534	(37.160)	(206)	677.643
Máquinas e equip.	79.564	1.439	(4.836)	-	76.167
Equip. Informática	5.952	127	(1.473)	-	4.606
Veículos	1.838	23	(493)	-	1.368
<b>Total</b>	<b>785.829</b>	<b>18.123</b>	<b>(43.962)</b>	<b>(206)</b>	<b>759.784</b>

Dado que a Companhia possui regime de tributação pelo método cumulativo, não existem potenciais impostos de PIS e COFINS a recuperar nas parcelas de contraprestação do arrendamento.

## 15. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Nacionais	197.512	221.377	216.688	248.743
Estrangeiros	770	1.716	770	1.716
<b>Total</b>	<b>198.282</b>	<b>223.093</b>	<b>217.458</b>	<b>250.459</b>

## Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2021. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

### 16. Obrigações trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Provisão de férias e encargos	55.020	54.569	58.724	58.264
Salários e encargos sociais a recolher	18.509	21.104	21.159	24.056
Provisão Assistência Médica	15.603	15.603	15.620	15.617
Provisão de 13º salário a pagar e encargos	10.787	-	11.576	-
Provisão participação nos resultados	10.048	-	10.211	-
Comissão e Bônus	9.663	37.143	9.718	37.557
Empréstimo a funcionários	953	1.010	955	980
Outros	1.678	2.201	1.808	2.300
<b>Total</b>	<b>122.261</b>	<b>131.630</b>	<b>129.771</b>	<b>138.774</b>

### 17. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Parcelamento REFIN – Lei 11.941	17.290	17.989	18.798	19.678
PIS/COFINS s/ faturamento	11.011	10.534	11.819	12.511
ISS s/ faturamento	13.716	11.583	15.818	13.632
IRRF	1.094	1.062	1.352	1.268
PIS, COFINS e CSRF	2.741	2.408	3.169	2.779
INSS retido	820	1.087	934	1.164
Outros	1.528	1.263	1.590	1.295
<b>Total</b>	<b>48.200</b>	<b>45.926</b>	<b>53.480</b>	<b>52.327</b>
<b>Circulante</b>	<b>34.772</b>	<b>31.925</b>	<b>39.250</b>	<b>37.417</b>
<b>Não circulante</b>	<b>13.428</b>	<b>14.001</b>	<b>14.230</b>	<b>14.910</b>

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 31 de março de 2021 são como segue:

	Consolidado
2022	3.639
2023	3.872
2024	2.286
2025	214
2025 em diante	4.219
<b>Total</b>	<b>14.230</b>

### 18. Contas a pagar – Aquisições de empresas

Referem-se às dívidas assumidas por aquisição de empresas, a serem pagas à medida da ocorrência dos termos contratuais, sendo atualizadas mensalmente, principalmente pelo IGP-M FGV e IPCA IBGE.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Lafe	-	-	31.194	31.668
Diagmax	15.673	26.692	15.673	26.692
IRN	-	-	15.672	23.390
Inlab	7.667	7.634	7.667	7.634
Prontmed	6.000	6.000	6.000	6.000
CPC	-	-	5.292	5.284
Lego e Biesp	4.944	4.921	4.944	4.921
Diagnoson	1.965	1.956	1.965	1.956
Serdil	-	-	665	662
Meneses da Costa	283	278	283	278
Centro de Mastologia	200	200	200	200
Weinman	196	197	196	197
	<b>36.928</b>	<b>47.878</b>	<b>89.751</b>	<b>108.882</b>
<b>Circulante</b>	<b>6.698</b>	<b>17.716</b>	<b>13.973</b>	<b>25.790</b>
<b>Não circulante</b>	<b>30.230</b>	<b>30.162</b>	<b>75.778</b>	<b>83.092</b>

## Notas Explicativas

**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2021. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 31 de março de 2021 são como segue:

	<b>Consolidado</b>
2022	20.556
2023	25.078
2024	20.282
Outros (*)	9.862
<b>Total</b>	<b>75.778</b>

(\*) Os vencimentos de determinadas parcelas em 31 de março de 2021 estão sujeitos ao trânsito julgado dos processos e, portanto, não é possível determinar estimativa de pagamento para os próximos anos.

### 19. Outros passivos

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/03/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Receita antecipada Bradesco (nota 22)	7.736	8.440	7.736	8.440
Outras contas a pagar	2.102	1.138	2.998	2.026
Provisão taxa de resíduos	487	120	487	120
Instrumentos derivativos, líquido	-	367	-	367
<b>Total</b>	<b>10.325</b>	<b>10.065</b>	<b>11.221</b>	<b>10.953</b>
<b>Circulante</b>	<b>5.412</b>	<b>4.438</b>	<b>6.308</b>	<b>5.326</b>
<b>Não circulante</b>	<b>4.913</b>	<b>5.627</b>	<b>4.913</b>	<b>5.627</b>

### 20. Imposto de renda e contribuição social – Corrente e Diferido

#### a) Composição impostos de renda e contribuição social diferido

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/03/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	64.999	64.222	65.453	64.650
Efeito IFRS 16	57.460	52.916	60.572	55.949
Provisão Stock Options e Serviços Médicos Especializados	21.424	23.912	24.066	26.511
Provisão/Perdas para glosas/inadimplência	16.103	14.846	16.789	15.895
Provisão de participação nos lucros	10.048	-	10.211	-
Reavaliação do ativo	84	84	84	84
Linearização da taxa efetiva	26.051	-	26.051	-
Prejuízo fiscal	-	-	44.539	35.708
Ativos líquidos adquiridos em combinação de negócios(a)	(1.125)	(2.001)	(5.988)	(7.276)
Efeitos da amortização de ágio para fins fiscais (b)	(1.345.790)	(1.345.790)	(1.348.300)	(1.347.358)
<b>Base de cálculo</b>	<b>(1.150.746)</b>	<b>(1.191.811)</b>	<b>(1.106.523)</b>	<b>(1.155.837)</b>
Imposto de renda e contribuição social (~34%)	<b>(391.254)</b>	<b>(405.216)</b>	<b>(376.218)</b>	<b>(392.985)</b>
Imposto de renda e contribuição social Ativo (*)	-	-	15.036	12.232
Imposto de renda e contribuição social Passivo	(391.254)	(405.216)	(391.254)	(405.217)

(a) Amortização do ágio indedutível até 2008 e dedutível para fins tributários em períodos futuros.

(b) Ágio de incorporação de empresas, principalmente Labs Cardiolab.

	<b>Consolidado</b>							<b>Total</b>
	<b>Fleury S.A.</b>	<b>CPMA</b>	<b>IRN</b>	<b>SantéCorp</b>	<b>Newscan</b>	<b>CPC</b>	<b>Diagmax</b>	
Ativo (*)	-	10.483	496	4.804	1.624	99	471	17.977
Passivo	(391.254)	(2.941)	-	-	-	-	-	(394.195)

(\*) O saldo da controladora é apresentado líquido.

## Notas Explicativas

**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2021. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

O ativo fiscal diferido no Consolidado possui o seguinte prazo estimado de realização:

	<b>Consolidado</b>
2021	40.599
2022	15.568
2023	13.298
2024	10.254
2025 em diante	11.229
<b>Total</b>	<b>90.948</b>

**b) Reconciliação Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o lucro líquido, correntes e diferidos, no resultado são reconciliados como segue:**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2021</b>	<b>31/03/2020</b>	<b>31/03/2021</b>	<b>31/03/2020</b>
Lucro antes IRPJ e CSLL	168.184	78.476	167.768	79.890
(x) Alíquota combinada	34%	34%	34%	34%
(=) Despesa com IRPJ e CSLL	<b>(57.183)</b>	<b>(26.682)</b>	<b>(57.041)</b>	<b>(27.163)</b>
Outras (adições) exclusões permanentes, líquidas	(1.327)	10.260	(905)	10.417
Efeito Linearização da taxa efetiva	8.857	(5.394)	8.857	(5.394)
Equivalência patrimonial	81	2.059	(67)	13
Ajustes Empresa Lucro Presumido	-	-	-	956
<b>Despesa de imposto de renda e contribuição social:</b>	<b>(49.572)</b>	<b>(19.757)</b>	<b>(49.156)</b>	<b>(21.171)</b>
Corrente	(63.534)	(12.701)	(65.922)	(14.244)
Diferido	13.962	(7.056)	16.766	(6.927)
<b>Taxa efetiva - %</b>	<b>29,5%</b>	<b>25,2%</b>	<b>29,3%</b>	<b>26,5%</b>

## 21. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis

### a) Política

As provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis são constituídas na medida em que a Companhia espera desembolsar fluxos de caixa. Os processos judiciais são provisionados quando as perdas são avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Quando a expectativa de perda nestes processos é possível, uma descrição dos processos e montantes envolvidos é divulgada nas notas explicativas. Processos trabalhistas são provisionados com base no percentual histórico de desembolsos. Provisões para contingências avaliadas como de perdas remotas não são provisionadas nem divulgadas. Os depósitos judiciais ativos são considerados pelos assessores legais da Companhia como risco de perda remoto ou possível, portanto, sem respectiva provisão para contingências.

Os depósitos judiciais passivos referem-se às causas consideradas como risco de perda provável, reduzindo o saldo da respectiva provisão.

Em bases periódicas, a Administração revisa o quadro de contingências conhecidas, avalia as prováveis perdas e ajusta a respectiva provisão considerando a avaliação de seus assessores legais e demais dados disponíveis nas datas de encerramento dos exercícios, tais como natureza dos processos e experiência histórica, conforme política interna. Em 31 de março de 2021, o saldo e a movimentação da rubrica "Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis" era como segue:

### b) Composição do saldo

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/03/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Tributários	31.461	31.254	31.552	31.344
Trabalhistas	27.127	26.549	27.410	26.825
Cíveis	6.410	6.419	6.490	6.495
<b>Subtotal</b>	<b>64.998</b>	<b>64.222</b>	<b>65.452</b>	<b>64.664</b>
Depósitos Judiciais (processos prováveis)	(23.690)	(22.582)	(23.690)	(22.582)
<b>Total</b>	<b>41.308</b>	<b>41.640</b>	<b>41.762</b>	<b>42.082</b>

## Notas Explicativas

**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2021. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

### c) Movimentação consolidado

	Saldo em 31/12/2020	Adição/ Reversão (*)	Outros (a)/(*)	Reclass. /Pagts	Atual. Monetária	Saldo em 31/03/2021
Trabalhistas	26.825	334	-	(580)	825	27.404
Tributários	31.344	17	-	31	160	31.552
Cíveis	6.495	(54)	84	(132)	103	6.496
<b>Subtotal</b>	<b>64.664</b>	<b>297</b>	<b>84</b>	<b>(681)</b>	<b>1.088</b>	<b>65.452</b>
Depósitos Judiciais	(22.582)	-	-	(1.108)	-	(23.690)
<b>Total</b>	<b>42.082</b>	<b>297</b>	<b>84</b>	<b>(1.789)</b>	<b>1.088</b>	<b>41.762</b>

(a) Parte dos processos judiciais são de responsabilidade de antigos acionistas e serão ressarcidos à Companhia à razão de 67% e, por isso, são reclassificados como "Outros ativos".

(\*) A movimentação observada na demonstração do fluxo de caixa, leva em consideração os valores destas colunas.

### d) Processos classificados como risco de perda provável, para os quais foram registradas provisões:

#### Tributários

A principal questão de natureza tributária refere-se ao questionamento acerca da isenção da COFINS para sociedades civis prestadoras de serviços relacionadas a profissões legalmente regulamentadas. A Lei Complementar nº 70/91, que instituiu a COFINS, tratou da isenção dispensada a esse tipo de sociedade, contudo, com o advento da Lei nº 9.430/96, esta foi expressamente revogada, passando-se a exigir a Contribuição em face da receita bruta das prestadoras de serviços. Os assessores legais entendem que, por se tratar de uma lei ordinária, a Lei nº 9.430/96 não poderia ter revogado a isenção instituída pela Lei Complementar nº 70/91. Entretanto, tendo em vista que o Supremo Tribunal Federal já se manifestou contrariamente à tese em referência, a Companhia registra provisão para cobrir riscos no valor de R\$ 2.168 em 31 de março de 2021 (R\$ 2.165 em 31 de dezembro de 2020).

Outra questão relevante diz respeito ao questionamento acerca da inconstitucionalidade da Lei nº 11.001/2001 que instituiu o ICMS Importação no Estado de São Paulo, visto que a sua promulgação foi posterior a Emenda Constitucional nº 33/2001 e anterior a Lei Complementar nº 114/2002, desrespeitando, portanto, o trâmite legislativo necessário para a cobrança do ICMS incidente nas operações de Importações realizadas no Estado de São Paulo. Porém, tendo em vista que o Supremo Tribunal Federal se manifestou, em repercussão geral, que a Lei nº 11.001/2001 seria constitucional, a Companhia registra, provisão para cobrir riscos no valor de R\$ 16.019 em 31 de março de 2021 (R\$ 15.881 em 31 de dezembro de 2020).

### e) Processos classificados como risco de perda possível

A Companhia possui ações de natureza tributária, cível e trabalhista que não estão provisionadas, pois envolvem risco de perda classificado pela Administração e por seus assessores legais como possível.

Em 31 de março de 2021, o montante consolidado era de aproximadamente R\$ 495.379 (R\$ 501.985 em 31 de dezembro de 2020).

As questões fiscais classificadas como perda possível totalizam R\$ 253.996 (R\$ 270.427 em 31 de dezembro de 2020) compostas, no âmbito federal, substancialmente por: (i) R\$ 125.279 (R\$ 126.281 em 31 de dezembro de 2020), que se referem principalmente a discussões envolvendo a não obrigatoriedade de recolhimento de IRPJ, CSLL, PIS, COFINS e PIS/COFINS Importação, (ii) contribuições previdenciárias, que somam R\$ 58.740 (R\$ 58.620 em 31 de dezembro de 2020), e (iii) processos federais de natureza diversa, que somam R\$ 6.833 (R\$ 6.017 em 31 de dezembro de 2020).

No âmbito fiscal estadual, os processos classificados como perda possível somam R\$ 4.305 (R\$ 6.974 em 31 de dezembro de 2020) e referem-se principalmente à discussão do ICMS incidente nas importações de equipamentos.

Com relação às discussões de tributos municipais, os processos classificados como perda possível somam R\$ 58.837 (R\$ 72.535 em 31 de dezembro de 2020) e referem-se, principalmente, a casos envolvendo o ISSQN.

No âmbito cível, a Companhia possui processos classificados como perda possível que totalizam R\$ 25.061 (R\$ 24.493 em 31 de dezembro de 2020), sendo R\$ 12.080 (R\$ 12.155 em 31 de dezembro de 2020) relacionados principalmente a processos de responsabilidade civil com pedido de indenização por danos materiais e morais decorrentes, entre outros motivos, de suposto erro diagnóstico ou falha de procedimento, e outros processos contemplando diferentes pedidos que somam R\$ 12.981 (R\$ 12.338 em 31 de dezembro de 2020).

## Notas Explicativas

### Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2021. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Os processos trabalhistas classificados como perda possível totalizam R\$216.322 (R\$ 207.064 em 31 de dezembro de 2020) dos quais (i) R\$ 202.478 (R\$ 194.183 em 31 de dezembro de 2020) referem-se a reclamações trabalhistas de ex-empregados, reclamação constitucional, ação rescisória, ações coletivas, anulatórias e execução fiscal, (ii) R\$ 13.250 (R\$ 12.291 em 31 de dezembro de 2020) referem-se a processos de responsabilidade subsidiária ajuizados por empregados de empresas que prestam serviços especializados à Companhia em regime de terceirização e (iii) processos administrativos em andamento, que totalizam R\$ 593 (R\$ 590 em 31 de dezembro de 2020).

Ainda no âmbito trabalhista, a Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) em tramitação perante a Justiça do Trabalho do Rio de Janeiro, a qual, em linhas gerais, questiona a legalidade da contratação de empresas médicas especializadas. A Companhia está se defendendo nesta ACP mediante a comprovação da regularidade da prática por ela adotada de contratação de empresas médicas de acordo com a legislação vigente, havendo, inclusive, precedentes favoráveis do Supremo Tribunal Federal (ADPF nº 324 e RE nº 958.252, com repercussão geral reconhecida). Em confirmação a essa tese, a sentença de 1ª instância julgou a ACP improcedente, tendo sido reformada parcialmente pelo Acórdão do TRT da 1ª Região. A Companhia interpôs Recurso de Revista dirigido ao Tribunal Superior do Trabalho, que, recentemente, por unanimidade de votos reformou parcialmente, em favor da Companhia, a decisão anterior proferida pelo TRT da 1ª Região. A despeito da inexecutabilidade da decisão, tendo em vista a condenação, foram adotadas concomitantemente duas medidas processuais distintas: oposição de novos embargos de declaração da decisão proferida pelo TST, com alegação de omissão em relação ao tema terceirização lícita com fundamento em tese fixada pelo STF; apresentação, no STF, de reclamação constitucional sob o fundamento de que a decisão do TST viola a tese fixada pela Corte. A reclamação constitucional foi julgada procedente, acolhendo a tese da empresa no sentido de que o TST deve proferir decisão de acordo com o entendimento já pacificado pelo STF em relação ao tema. Dessa decisão a Procuradoria Geral da República interpôs agravo regimental, ao qual foi negado provimento pelo STF. A possibilidade de perda permanece "remota", pois a reclamação constitucional foi julgada procedente pelo Ministro Relator, cassando a decisão do TST. Tendo recebido o ofício do STF, o TST considerou prejudicados os embargos de declaração opostos, o processo foi repactuado como recurso de revista e foi encaminhado ao gabinete no Ministro Relator para apreciação. Aguardando decisão no TST."

A Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) em tramitação perante a Justiça do Trabalho de São Paulo, a qual pleiteia a condenação em razão do não preenchimento da cota legal de empregados deficientes. A Companhia em sua defesa comprovou que envidou todos os esforços possíveis para cumprimento da determinação legal, sendo que o não atingimento da cota decorre de fatos alheios à vontade, havendo, inclusive, precedentes favoráveis do Tribunal Superior do Trabalho. Em confirmação a essa tese, a sentença de 1ª instância julgou a ACP improcedente. O Ministério Público do Trabalho interpôs Recurso Ordinário dirigido ao Tribunal Regional do Trabalho da 2ª Região, que aguarda julgamento.

A Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) em tramitação perante a Justiça do Trabalho de São Paulo, a qual pleiteia a condenação em razão do alegado não cumprimento de normas relacionadas à saúde e segurança dos trabalhadores. A Companhia apresentará sua defesa no prazo legal, ainda em curso. A audiência inicial está designada para o dia 10/05/2021.

## 22. Partes relacionadas

### Impactos na demonstração do resultado e balanço patrimonial (Consolidado)

Resultado	31/03/2021		31/03/2020	
	Receita	Despesa	Receita	Despesa
Empresas associadas à Bradseg (a)	-	(52.984)	-	(45.730)
Banco Bradesco S.A. – Venda Folha (b)	938	-	703	-
Banco Bradesco S.A. – Operações financeiras (c)	3.180	(7.889)	2.322	-
Transinc Fundo Inv. Imobiliário (d)	-	(2.617)	-	(2.388)
Harmonikos 32 Participações e Empreendimentos Ltda. (d)	-	(970)	-	(990)
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda. (d)	-	(1.051)	-	(923)
OdontoPrev S/A (e)	123	(786)	112	(759)
CM Médicos Associados Ltda. (f)	-	(491)	-	(601)
<b>Subtotal</b>	<b>4.241</b>	<b>(67.635)</b>	<b>3.137</b>	<b>(51.391)</b>
<b>Total Líquido</b>		<b>(63.394)</b>		<b>(48.254)</b>

## Notas Explicativas

**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2021. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

Saldo Patrimonial	31/03/2021		31/03/2020	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo (Reprocessado)
Empresas associadas à Bradseg (a)	-	(5.175)	-	(5.203)
Bradesco (b)	-	(7.736)	-	(10.550)
Banco Bradesco (c)	597.154	(407.548)	267.156	-
Transinc Fundo Inv. Imobiliário (d)	35.670	(37.229)	42.075	(43.448)
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda. (d)	15.425	(16.192)	17.893	(18.121)
Harmonikos 32 Participações e Empreendimentos Ltda. (d)	14.214	(14.973)	16.488	(16.746)
OdontoPrev S/A (e)	-	-	31	-
<b>Subtotal</b>	<b>662.463</b>	<b>(488.853)</b>	<b>343.643</b>	<b>(94.068)</b>
<b>Total Líquido</b>	<b>173.610</b>		<b>249.575</b>	

(a) A Bradseg, acionista com participação relevante na Companhia, detém participação e/ou controle em empresas e operadoras de planos de saúde com alguma relação comercial com a Companhia.

Os valores relacionados como despesas, referem-se a contratos de fornecimento de serviços/benefícios aos empregados por meio de cartões, cujos principais são: plano de saúde, alimentação/refeição, transporte e previdência privada.

Em 30 de dezembro de 2020, a Companhia assinou o contrato com a Bradesco Saúde S.A., que contempla a prestação de serviço médicos relativos à realização de testes para diagnósticos de COVID-19 aos beneficiários da Bradesco Saúde S.A. O contrato tem vigência até 16 de abril de 2021, podendo ser prorrogado mediante acordo prévio entre as partes, o montante total é de R\$ 63.000, pagos mensalmente de acordo com a quantidade e tipo de exames efetivamente realizados.

Além deste contrato, um conjunto de empresas associadas à Bradseg figuram entre os maiores clientes da Companhia. O impacto na demonstração do resultado consolidado da receita bruta proveniente destes clientes representou 19% em 31 de março de 2021 (20% em 31 de março de 2020).

(b) Em 06 de dezembro de 2018, o Grupo Fleury celebrou o contrato para o processamento da folha de pagamento com o Bradesco S/A (parte relacionada). O objetivo de tal transação é o pagamento dos salários dos empregados do Fleury e a celebração de convênio para a concessão de crédito consignado. O valor da receita antecipada por esse contrato foi de R\$15.500 e está registrado como "Outros passivos" – nota 19 sendo amortizado mensalmente.

(c) Em 31 de março de 2021, as operações de aplicações consistem em um fundo exclusivo que se enquadra na categoria de renda fixa e em operações compromissadas (registro no Ativo) com recursos oriundos de financiamentos decorrente de emissões de notas promissórias (registro no Passivo) contratadas em abril de 2020.

(d) Os referidos fundos imobiliários têm quotistas que são acionistas diretos e indiretos do Grupo Fleury. Os saldos registrados no Ativo referem-se à Direito de uso e no Passivo referem-se aos Arrendamentos Financeiros. Os valores registrados no resultado referem-se à adoção da nova norma contábil CPC 06 (R2) – IFRS16, em que as despesas de aluguel foram convertidas em depreciação e juros.

(e) A SantéCorp presta serviços de gestão de saúde para a OdontoPrev S/A (receita) e a Odontoprev presta serviços de benefícios ao Fleury S.A (despesas). A Bradseg detém participação indireta na Odontoprev S.A, fornecedora de assistência odontológica e controladora da Clidec Participações, empresa sócia de Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados, controlada pela Companhia, na Papaiz Associados, fornecedora de serviços de telemedicina e atendimento primário em clínicas médicas nas unidades das marcas Fleury.

(f) A CM Médicos presta serviços médicos para o Fleury.

### b) Remuneração dos administradores e conselho

A remuneração dos Administradores, para o período findo em 31 de março de 2021, inclui salários, pró-labore, benefícios, encargos, *stock options* e bônus no valor de R\$ 8.254 (R\$ 6.826 em 31 de março de 2020) e estão contabilizadas na rubrica "Despesas gerais e administrativas" na demonstração de resultado.

A remuneração dos diretores e membros da Administração não excedeu o limite máximo aprovado na Assembleia realizada em 31 de julho de 2020.

O Grupo Fleury remunera seus colaboradores mediante participação no lucro líquido, de acordo com o desempenho verificado no exercício frente as metas estabelecidas. Esta remuneração é reconhecida como passivo e uma despesa de participação nos resultados, com base em metodologia que considera a estimativa de cumprimento de tais metas.

## Notas Explicativas

### **Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2021. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

A provisão para participação nos resultados que inclui os empregados e administradores, totalizou R\$ 9.380 no período findo em 31 de março de 2021 (R\$ 6.207 em 31 de março de 2020).

Conforme determina o CPC 33 – Benefícios a empregados, a Companhia confere aos seus administradores benefícios pós-emprego, o qual é composto por previdência privada e seguro de vida.

### **23. Patrimônio líquido**

#### **a) Capital Social**

O capital social em 31 de março de 2021, totalmente integralizado, é de R\$ 1.454.987, representado por 317.366.103 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. O montante líquido das despesas com emissões de ações é de R\$ 1.432.202.

A Companhia está autorizada a aumentar o seu capital, independentemente de reforma estatutária, mediante deliberação do Conselho de Administração, até o limite de 320.000.000 ações ordinárias.

#### **b) Dividendos e Juros sobre Capital Próprio**

Aos acionistas é assegurada a distribuição de 25% do lucro líquido apurado no encerramento de cada exercício social, ajustado nos termos da legislação societária na forma de dividendos mínimos obrigatórios.

Em 30 de dezembro de 2020 o Conselho de Administração aprovou, o pagamento de juros sobre capital próprio aos acionistas, no valor de R\$ 74.469, correspondente ao valor bruto por ação de R\$ 0,2347. Em 25 de fevereiro de 2021 o Conselho de Administração aprovou a distribuição de dividendos aos acionistas, no valor de R\$ 156.795, correspondente ao valor bruto por ação de R\$ 0,4943, com base na composição acionária de 02 de março de 2021.

#### **c) Ações em tesouraria**

Em reunião do Conselho de Administração realizada no dia 26 de novembro de 2020, foi aprovado o Programa de Recompra de emissão da própria Companhia, sem redução do capital social, podendo ser adquiridas até 3.035.263 de ações ordinárias.

O objetivo do Programa de Recompra de Ações de emissão da Companhia é a recompra de ações a fim de lastrear o Plano de Ações Diferidas da Companhia, aprovado em Assembleia Geral Extraordinária em 05/12/2019, podendo, ainda, serem mantidas em tesouraria, alienadas ou canceladas.

Em 31 de março de 2021, o saldo de ações em tesouraria é de R\$ 20.340 correspondente a 975.233 (novecentos e setenta e cinco mil, duzentos e trinta e três) ações ordinárias a um custo médio ponderado de R\$ 25,57.

### **24. Benefícios a empregados**

#### **a) Previdência Privada**

A Companhia é patrocinadora da entidade de previdência complementar denominada e administrada atualmente por Bradesco Vida e Previdência S.A., a qual objetiva, principalmente, complementar os benefícios previdenciários oficiais, sendo esse plano opcional a todos os empregados. O referido plano é de contribuição definida e durante o período findo em 31 de março de 2021 a Companhia efetuou contribuições no montante de R\$ 534 (R\$ 535 em 31 de março de 2020), registradas em "Custos dos serviços prestados" e "Despesas gerais e administrativas".

#### **b) Remuneração com base em ações**

O Grupo Fleury oferece aos executivos planos de remuneração com base em ações e em dinheiro, segundo o qual a Companhia recebe os serviços dos empregados como contraprestação das opções de compra de ações outorgadas.

O valor justo das opções concedidas determinado na data da outorga é registrado pelo método linear como despesa no resultado do exercício durante o prazo no qual o direito é adquirido, com base em estimativas do Grupo Fleury sobre quais opções concedidas serão eventualmente adquiridas, com correspondente aumento do patrimônio (opções de ações e ações diferidas) ou passivo (dinheiro). A cada período de divulgação, o Grupo Fleury revisa suas estimativas da quantidade de opções cujos direitos devem ser adquiridos com base nas condições contratuais. O impacto da revisão em relação às estimativas originais, se houver, é reconhecido no resultado do exercício, de tal forma que a despesa acumulada reflita as estimativas revisadas com o

## Notas Explicativas

### Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2021. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

correspondente ajuste no patrimônio líquido na conta "Reserva de Capital - opções outorgadas reconhecidas" que registrou o benefício aos empregados.

O Conselho de Administração da Companhia é responsável por determinar, em cada outorga, os participantes do plano, bem como o número de ações a serem adquiridas no exercício de cada opção, o prazo de vigência, o preço de exercício, as condições de pagamento e demais condições.

Com o desdobramento de ações deliberado em AGE em 26 de junho de 2017, cada 1 (uma) ação emitida pela Companhia passou a ser representada por 2 (duas) ações da mesma espécie.

#### (i) Outorgas de 2016 a 2018

Em AGE realizada em 25 de julho de 2016 foi aprovado novo plano de opção de compra de ações de emissão da Companhia, destinado aos seus executivos, administradores e empregados (beneficiários).

As opções outorgadas no âmbito deste Plano de Opção não poderão ultrapassar, durante o prazo de vigência do Plano de Opção, o limite máximo acumulado de 2,5% (dois e meio por cento) do total de ações do capital social subscrito e integralizado da Companhia na presente data. Nesta ocasião foram outorgadas 1.822.767 opções.

No âmbito deste mesmo plano, foram aprovadas as seguintes opções de compra de ações.

Data de aprovação	Aprovação	Quantidade
27 de julho de 2016	Conselho de Administração	3.645.534 Opções
03 de maio de 2017	Assembleia Geral Extraordinária	550.000 Opções
25 de outubro de 2017	Conselho de Administração	150.000 Opções
15 de dezembro de 2017	Assembleia Geral Extraordinária	235.000 Opções
01 de março de 2018	Conselho de Administração	140.000 Opções
10 de maio de 2018	Conselho de Administração	375.000 Opções
20 de junho de 2018	Conselho de Administração	47.000 Opções

Cada opção de compra dos beneficiários pode ser convertida em uma ação ordinária do Fleury S.A. no momento do exercício de cada porção da opção, sendo que esta poderá ser exercida a qualquer momento a partir da data de aquisição de direito até dois anos da data do exercício, quando expiram. Após o exercício de cada porção da opção e subscrição da respectiva ação, os valores de preço de exercícios não sofrem atualização, os beneficiários só poderão aliená-las ou transferi-las depois de decorridos seis meses da data da respectiva subscrição.

O exercício total da opção pelos beneficiários poderá ser realizado em, no mínimo, seis anos a contar da data da assinatura do respectivo contrato de adesão sendo cada porção de opção exercível da seguinte forma: (i) 12,5% exercíveis no 24º mês contados da assinatura do respectivo contrato de adesão; (ii) 25% no 36º mês; (iii) 25% no 48º mês (iv) 25% no 60º mês e (v) 12,5% exercíveis a partir do final do 72º mês contado da assinatura do respectivo contrato de adesão.

O preço de exercício das opções será baseado na média dos preços da ação no fechamento dos últimos 90 (noventa) pregões que antecederem a data da reunião do Conselho de Administração que deliberar sobre a respectiva outorga. As variações na quantidade de opções de compra de ações e seus correspondentes preços médios ponderados do exercício estão apresentados a seguir:

Data da outorga		2016		2017		2018	
		27/07	03/05	15/12	01/03	10/05	20/06
<b>Saldo em 31/12/2020</b>	<b>Opções</b>	<b>866.824</b>	<b>306.250</b>	<b>235.000</b>	<b>140.000</b>	<b>375.000</b>	<b>47.000</b>
	Preço médio exercício	8,74	20,22	28,86	28,18	27,66	26,24
Expiradas	Opções	-	-	-	-	-	-
Exercidas	Opções	-	-	-	-	-	-
Prescritas	Opções	-	-	-	-	-	-
Canceladas	Opções	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo em 31/03/2021</b>	<b>Opções</b>	<b>866.824</b>	<b>306.250</b>	<b>235.000</b>	<b>140.000</b>	<b>375.000</b>	<b>47.000</b>

Das 1.970.074 opções existentes em 31 de março de 2021 (1.970.074 opções em 31 de dezembro de 2020), 280.875 opções são exercíveis (245.875 opções eram exercíveis em 31 de dezembro de 2020).

## Notas Explicativas

### Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2021. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Em 31 de março de 2021, a Companhia reconheceu uma despesa "pro-rata" no valor de R\$ 552 em Despesas Gerais Administrativas (R\$ 1.889 no período findo em 31 de março de 2020).

Em 31 de março de 2021, o valor de mercado de cada ação era R\$ 25,60 (R\$ 20,24 em 31 de março de 2020).

**Opções outorgadas de 2016 a 2018:** foram precificadas com base no modelo "Black & Scholes" e os dados significativos incluídos no modelo para precificação do valor justo das opções de ações concedidas neste período foram:

	Vesting em 48 meses – Outorga em						
	20/06/2018	10/05/2018	01/03/2018	15/12/2017	25/10/2017	03/05/2017	27/07/2016
Volatilidade	30,16%	29,49%	29,38%	28,97%	42,79%	29,12%	28,36%
Rendimento de dividendos	2,94%	3,22%	3,76%	3,17%	2,93%	3,09%	1,75%
Vida esperada para o exerc.	2 anos	2 anos	2 anos	2 anos	2 anos	2 anos	2 anos
Taxa juros anual livre de risco	7,59%	7,59%	7,71%	8,20%	8,04%	9,54%	12,70%

#### (I) Novo plano de incentivo a Longo Prazo – Ações Diferidas

Em AGE realizada em 05 de dezembro de 2019, foi aprovado um novo plano de ações diferidas, e, em reunião de Conselho de Administração, realizada em 26 de novembro de 2020, foi aprovado o Primeiro Programa de Ações Diferidas do Fleury S.A. no âmbito do plano ("programa"), definindo as regras para uma outorga de Ações Diferidas pela Companhia.

O Plano estabelece as condições gerais de outorga de ações de emissão da Companhia a seus colaboradores ou de outras sociedades sob o seu controle, devidamente eleitos pelo Conselho de Administração.

O plano prevê a transferência de ações aos membros da Diretoria respeitando as quantidades definidas pelas condições de contrato de outorga de ações diferidas.

As ações outorgadas no âmbito do plano não poderão ultrapassar o limite de 1,2% do total de ações do capital social subscrito e integralizado da Companhia na data de aprovação do plano.

A outorga de ações é realizada mediante a celebração entre a Companhia e cada um dos participantes do "Contrato de Ações Diferidas".

O plano prevê outorgas anuais e em cada outorga serão definidas as quantidades de ações destinadas a cada beneficiário com base nas regras previstas no plano. Após o período de vesting, a empresa irá transferir a titularidade das ações aos beneficiários. O plano terá vesting de 4 anos e será dividido em 4 parcelas anuais (20%/20%/20%/40%), ou seja, a cada ano será transferida a titularidade de uma porção das ações outorgadas.

Como trata-se de um plano de concessão de ações, não se aplicam regras relacionadas a preço de exercício, período de vigência e período de restrição.

O Conselho de Administração ou a Diretoria poderão, a seu exclusivo critério dentro das respectivas competências, convidar beneficiários deste Plano a receber Ações Extraordinárias, nos termos e condições deste Plano, observados os períodos cumulativos de Vesting e Lock-up.

Em 31 de março de 2021 a Companhia reconheceu uma despesa "pro-rata" no valor de R\$ 3.258 em Despesas Gerais Administrativas referente ao plano de Ações Diferidas.

	Vesting em 48 meses Outorga em 26/11/2020
Volatilidade	28,7%
Rendimento de dividendos	4,80%
Vida esperada para o exercício	4 anos
Taxa de juros anual livre de risco	4,78%

## 25. Receita de prestação de serviços

### a) Política

A receita é reconhecida quando o controle e todos os direitos e benefícios decorrentes da prestação dos serviços fluem para o cliente, representado pelo momento da emissão do laudo cujo prazo atual é similar ao da realização do exame.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2021. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

A alocação da remuneração pelos serviços prestados, basicamente refere-se a análises clínicas com única obrigação de desempenho definida (realização e análise do exame), sendo o preço da transação definida entre a Companhia e seus respectivos clientes. Não há contraprestação variável, obrigações de devolução ou restituição, tampouco componente de financiamento significativo ou obrigações de desempenho restantes.

Os contratos celebrados entre a Companhia e seus respectivos clientes contém substância comercial, uma vez que são aprovados pelas partes e possuem os direitos de cada parte, bem como as condições de pagamento identificadas.

A obrigação de desempenho nestes contratos refere-se à realização da análise clínica, iniciada com a coleta do material para posterior emissão do laudo diagnóstico, que fica disponível ao usuário clínico por meio do site ou para retirada em uma das unidades de atendimento. As linhas de serviços de medicina diagnóstica e medicina integrada não possuem distinção quanto à obrigações de desempenho a serem atingidas.

As receitas provenientes desta prestação de serviços já são registradas deduzidas de quaisquer estimativas de abatimentos, descontos e glosas.

#### b) Principais linhas de serviços

**Medicina Diagnóstica:** Realização de exames laboratoriais e de imagem para clientes que são atendidos nas unidades de atendimento própria do Grupo Fleury.

**Medicina Integrada:** Referem-se aos hospitais que integram serviços diagnósticos com corpo clínico especializado e realização de exames voltados à análises clínicas, fornecendo informações diagnósticas de alto valor agregado aos médicos dessas instituições. Também contempla os serviços de *checkup*, LARE – Laboratório de Referência, gestão de saúde, plataforma de saúde, genômica, Clinic Day e Centro de Infusões.

**Dental:** Exames odontológicos por imagem realizados pela controlada em conjunto Papaiz.

#### d) Remuneração esperada

Os serviços prestados aos clientes são remunerados conforme segue (valores estipulados contratualmente):

- i) volume de prestação de serviços de análises clínicas (análises e diagnósticos realizados); e
- ii) pacotes definidos de análises clínicas, onde a remuneração é baseada em pacotes de procedimentos pré-definidos (*checkups*) ao usuário clínico.

#### e) Estimativa de glosas (Consolidado)

Realizada com base em análises históricas e tendências comerciais, sendo adotado pela Companhia em 31 de março de 2021 a estimativa de 1% sobre a receita bruta de medicina diagnóstica em que a contraparte são os convênios (1,14% em 31 de março de 2020), faturada ou não. Essa estimativa é revisada pela Companhia a cada data de demonstração financeira.

#### f) Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Receita Bruta	899.890	711.397	964.269	770.606
Impostos	(55.271)	(43.322)	(60.479)	(47.638)
Glosas	(9.221)	(8.439)	(9.487)	(8.777)
Abatimentos	(267)	(118)	(495)	(257)
<b>Receita Líquida</b>	<b>835.131</b>	<b>659.518</b>	<b>893.808</b>	<b>713.934</b>

O desmembramento da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia (Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada e segmento Dental), estão apresentadas na Nota Explicativa nº 32 - Informações por segmento de negócios.

## 26. Custo dos serviços prestados

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Pessoal e serviços médicos	(251.984)	(237.314)	(283.198)	(260.074)
Aluguéis, serviços com ocupação e utilidades	(115.887)	(103.617)	(127.744)	(112.173)
Material direto e intermediação de exames	(119.193)	(76.652)	(122.596)	(81.237)
Depreciação e amortização	(66.807)	(66.574)	(71.870)	(71.713)
Gastos Gerais	(1.081)	(1.115)	(1.142)	(1.149)
<b>Total</b>	<b>(554.952)</b>	<b>(485.272)</b>	<b>(606.550)</b>	<b>(526.346)</b>

## Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2021. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

### 27. Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Pessoal e benefícios	(51.734)	(38.354)	(57.023)	(41.991)
Depreciação e amortização	(14.537)	(15.192)	(14.967)	(15.541)
Assuntos institucionais e legais	(4.075)	(6.231)	(4.375)	(6.194)
Marketing	(3.125)	(3.629)	(3.964)	(3.946)
Bens imóveis e utilidades	(2.640)	(2.286)	(2.836)	(2.696)
Outras despesas gerais e adm.	(2.375)	(4.749)	(2.638)	(5.003)
TI e telecomunicações	(1.383)	(1.275)	(2.515)	(1.864)
Serviços de terceiros	(2.200)	(2.904)	(2.344)	(3.050)
<b>Total</b>	<b>(82.069)</b>	<b>(74.620)</b>	<b>(90.662)</b>	<b>(80.285)</b>

### 28. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Outras receitas (despesas)	1.722	904	3.281	1.855
Resultado na baixa/venda de ativos	(202)	(599)	(252)	(622)
Provisão / perdas com insolventes	(618)	(539)	(548)	(512)
<b>Total</b>	<b>902</b>	<b>(234)</b>	<b>2.481</b>	<b>721</b>

### 29. Resultado financeiro

#### a) Política

As receitas e despesas de juros são reconhecidas pelo método de juros com base no tempo e na taxa de juros efetiva sobre o montante do principal em aberto.

#### b) Composição do resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
<b>Receitas financeiras:</b>				
Rendimento de aplicações financeiras – TVM	5.392	4.735	5.714	5.421
Atualização monetária impostos e dep. Judiciais	645	1.640	691	1.679
Instrumentos financeiros derivativos	421	2.497	421	2.497
Variação cambial e outros	154	119	167	567
Rendimento de aplicações financeiras	-	-	8	43
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(285)	(299)	(302)	(329)
<b>Total</b>	<b>6.327</b>	<b>8.692</b>	<b>6.699</b>	<b>9.878</b>
<b>Despesas financeiras:</b>				
Juros de arrendamento mercantil	(17.252)	(15.402)	(18.123)	(16.442)
Juros sobre debêntures	(8.541)	(16.937)	(8.541)	(16.937)
Juros sobre financiamentos e outros juros	(7.519)	(663)	(7.547)	(1.110)
Comissões financeiras	(1.790)	(837)	(1.791)	(837)
Atualização monetária de contingências	(1.081)	(1.389)	(1.089)	(1.400)
Variação Cambial e outras	(816)	(902)	(882)	(1.085)
Instrumentos financeiros derivativos	245	145	245	145
Atualização monetária de impostos e contas a pagar	(260)	(371)	299	(1.052)
<b>Total</b>	<b>(37.014)</b>	<b>(36.356)</b>	<b>(37.429)</b>	<b>(38.718)</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(30.687)</b>	<b>(27.664)</b>	<b>(30.730)</b>	<b>(28.840)</b>

### 30. Lucro por ação

#### Lucro básico por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2021. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

	<b>31/03/2021</b>	<b>31/03/2020</b>
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	118.612	58.719
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas	317.366.103	316.788.210
(-) Ações em tesouraria	(975.233)	-
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação	<u>316.390.870</u>	<u>316.788.210</u>
<b>Lucro básico por ação – R\$</b>	<b>0,37</b>	<b>0,19</b>

#### Lucro diluído por ação

O Lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas. A Companhia teve ações ordinárias potenciais diluidoras em circulação durante o período conforme relativo ao Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, como segue:

	<b>31/03/2021</b>	<b>31/03/2020</b>
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	118.612	58.719
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação	316.390.870	316.788.210
(+) Ajuste por opções de compra de ações	2.563.448	3.349.392
(=) Média ponderada da quantidade de ações ordinárias para o lucro por ação diluído	<u><b>318.954.318</b></u>	<u><b>320.137.602</b></u>
<b>Lucro diluído por ação – R\$</b>	<b>0,37</b>	<b>0,18</b>

## 31. Informações por segmento de negócios

A Administração do Grupo Fleury efetua análises baseada em três segmentos de negócios reportáveis: Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada e segmento Dental. Os segmentos apresentados nas demonstrações financeiras são unidades de negócio estratégicas que oferecem produtos e serviços distintos.

	<b>Período findo em 31/03/2021</b>			
	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Dental	Consolidado
Receita líquida	724.388	169.420	-	893.808
EBITDA	256.622	28.910	-	285.532
Equivalência patrimonial	-	-	(198)	(198)
Depreciação e amortização	-	-	-	(86.836)
Resultado financeiro	-	-	-	(30.730)
<b>LAIR</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>167.768</b>
	<b>Período findo em 31/03/2020</b>			
	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Dental	Consolidado
Receita líquida	595.537	118.397	-	713.934
EBITDA	179.858	16.088	-	195.946
Equivalência patrimonial	-	-	39	39
Depreciação e amortização	-	-	-	(87.255)
Resultado financeiro	-	-	-	(28.840)
<b>LAIR</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>79.890</b>

## 32. Cobertura de seguros

A Companhia contrata cobertura de seguros de forma global para eventuais riscos sobre seus ativos, lucros cessantes e/ou responsabilidades em valores suficientes para cobrir possíveis sinistros, considerando a natureza de suas atividades e de acordo com a avaliação da Administração e de seus consultores especializados. O prêmio líquido das apólices de seguros Consolidado vigentes em 31 de março de 2021 é de R\$ 1.927.

Os contratos possuem vigência até 26 de fevereiro de 2023.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2021. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

A seguir, o limite máximo da importância segurada das principais coberturas de seguro em 31 de março de 2021:

	<b>Consolidado</b>
Riscos operacionais	R\$ 767.161
Responsabilidade civil	R\$ 160.000
Transporte internacional – importação	US\$ (mil) 750

### 33. Eventos subsequentes

#### Aquisição Vita

Em 9 de abril de 2021, a Companhia por meio de sua subsidiária integral, Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A (CPMA) celebrou o contrato de investimento e Outras avenças para aquisição de 66,67% da Vita Ortopedia Serviços Médicos Especializados Ltda. e da Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda., o valor da transação é de R\$ 136,8 milhões, sendo que parte relevante dos recursos compõem uma parcela primária que será destinada a expansões orgânicas e inorgânicas dos serviços de ortopedia no Brasil. A conclusão desta transação está condicionada a determinadas condições precedentes.

#### Corporate Venture Capital

Em 7 de abril de 2021, a Companhia realizou a 1ª chamada de capital no montante de R\$ 3.1 milhões, referente ao Kortex Ventures, um dos maiores fundos de Corporate Venture Capital de saúde no Brasil.

Conforme divulgado no fato relevante em 4 de novembro de 2020, esse novo fundo Corporate Venture Capital ("CVC") tem um prazo de 10 anos e um aporte total de até R\$ 200 milhões, que serão investidos ao longo dos 4 primeiros anos. A Companhia será detentora de uma participação de 70% e o Grupo Sabin de 30%.

\*\*\*

Jeane Tsutsui  
Presidente

Fernando Augusto Rodrigues Leão Filho  
Diretor Executivo de Finanças e Relação com Investidores

Gisele Schneider  
Responsável técnica - Contadora  
CRC 1SP304488

**Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes**

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
 CVM - COMISSÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS  
 ITR - Informações Trimestrais  
 EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS

Legislação Societária  
 Data-Base - 31/03/2021

02188-1 FLEURY S/A

60.840.055/0001-31

**20.01 - OUTRAS INFORMAÇÕES QUE A COMPANHIA ENTENDA RELEVANTES**

**Distribuição do Capital Social até o nível de Pessoa Física dos Detentores de 5% das ações de cada espécie ou classe – Posição em 31/03/2021**

Acionista	Ações ordinárias		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%
Bradseg Participações Ltda	71.412.214	22,501525	71.412.214	22,501525
Outros	245.953.889	77,498475	245.953.889	77,498475
<b>Total</b>	<b>317.366.103</b>	<b>100,000000</b>	<b>317.366.103</b>	<b>100,000000</b>

**Distribuição do Capital Social da Bradseg Participações S.A.**

É uma S.A., controlada diretamente pelo Banco Bradesco S.A. (instituição financeira de capital aberto, cujas ações são listadas e negociadas na B3)

Quotistas	Quotas		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%
Banco Bradesco S.A.	7.456.226.262	97,081986	7.456.226.262	97,081986
Tapajós Holdings Ltda	224.113.399	2,918014	224.113.399	2,918014
<b>Total</b>	<b>7.680.339.661</b>	<b>100,000000</b>	<b>7.680.339.661</b>	<b>100,000000</b>

**Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes**

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
 CVM - COMISSÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS  
 ITR - Informações Trimestrais  
 EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS

Legislação Societária  
 Data-Base - 31/03/2021

02188-1 FLEURY S/A

60.840.055/0001-31

**20.01 - OUTRAS INFORMAÇÕES QUE A COMPANHIA ENTENDA RELEVANTES**

**Posição Consolidada dos Controladores, Diretores, Membros Conselho de Administração e Membros do Conselho Fiscal**

Acionista	Ações ordinárias		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%
Acionista Controlador	0	0,000000	0	0,000000
Administradores	13.895.352	4,378335	13.895.352	4,378335
<i>Conselho de Administração</i>	<i>12.932.056</i>	<i>4,074807</i>	<i>12.932.056</i>	<i>4,074807</i>
<i>Conselho Fiscal</i>	<i>0</i>	<i>0,000000</i>	<i>0</i>	<i>0,000000</i>
<i>Diretores</i>	<i>963.296</i>	<i>0,303528</i>	<i>963.296</i>	<i>0,303528</i>
Outros	303.470.751	95,621665	303.470.751	95,621665
<b>Total</b>	<b>317.366.103</b>	<b>100,000000</b>	<b>317.366.103</b>	<b>100,000000</b>
<b>Ações em Circulação</b>	<b>303.470.751</b>	<b>95,621665</b>	<b>303.470.751</b>	<b>95,621665</b>

**Cláusula compromissória**

No âmbito do Novo Mercado, a companhia está vinculada à arbitragem, na Câmara de Arbitragem do Mercado da B3, conforme cláusula compromissória constante em seu estatuto social.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas  
Fleury S.A.

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de Fleury S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 aplicável à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Conclusão sobre as informações intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

#### Auditoria e revisão das cifras do ano anterior

As Informações Trimestrais - ITR mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis correspondentes ao resultado, mutações do patrimônio líquido, fluxos de caixa e valor adicionado do trimestre findo em 31 de março de 2020, obtidas das informações trimestrais – ITR daquele trimestre, e aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2020, obtidas das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020, apresentadas para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais - ITR do trimestre findo em 31 de março de 2020 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2020 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria com datas de 13 de maio de 2020 e 24 de fevereiro de 2021, respectivamente, sem ressalvas.

São Paulo 28 de abril de 2021

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes  
CRC 2SP000160/O-5

Marcelo Orlando  
Contador CRC 1SP217518/O-7

## Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

FLEURY S.A.  
Companhia Aberta  
CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31  
NIRE 35.300.197.534

### ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL REALIZADA EM 26 DE ABRIL DE 2021

1. Data, hora e local: Realizada aos 26 dias do mês de abril de 2021, às 14h00, na sede social de Fleury S.A. ("Companhia"), localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. General Valdomiro de Lima, nº 508, Jabaquara.
2. Convocação e Presença: Presentes todos os membros do Conselho Fiscal: Srs.(i) Luciana Doria Wilson; (ii) José Maria Chapina Alcazar; e (iii) Sergio Moreno. Convidados: Luiz Carlos Vaini, Coordenador do Comitê de Auditoria e Marcelo Orlando da PricewaterhouseCoopers (PwC) Auditores Independentes.
3. Mesa: A reunião foi presidida pela Sra. Luciana Doria Wilson e secretariada pela Sra. Andrea Marçon Bocabello.
4. Ordem do Dia: deliberar sobre: (i) as contas da diretoria, o relatório da administração e as demonstrações financeiras auditadas referentes ao exercício findo em 31 de março de 2021
5. Deliberações: Os membros do Conselho Fiscal, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, decidem:  
  
(i) Após apreciação da matéria, com base nos esclarecimentos prestados pela administração da Companhia e pelos representantes da auditoria externa, e considerando, ainda, o parecer dos auditores independentes da PwC, datado de 28 de abril de 2021, o Conselho Fiscal opinou que as demonstrações financeiras e demais documentos estabelecidos no artigo 133 da Lei nº 6.404/1976, referentes ao período findo em 31/03/2021, estão em condições de serem apreciados pelo Conselho de Administração da Companhia.
6. Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes. Assinaturas: Mesa: Sra. Luciana Doria Wilson, Presidente; Andrea Marçon Bocabello, Secretária. Conselheiros: Luciana Doria Wilson; José Maria Chapina Alcazar e Sergio Moreno. Esta ata confere com a original lavrada em livro próprio.

São Paulo, 26 de abril de 2021.

Luciana Doria Wilson  
Presidente

Andrea Marçon Bocabello  
Secretária

**Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)**

FLEURY S.A.  
CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31  
NIRE 35.300.197.534

Ata da Reunião do Comitê de Auditoria, Riscos e Integridade realizada em 23 de abril de 2021.

Data, hora e local: Realizada às 09:00 horas do dia 23 de abril de 2021, na sede social da Companhia, localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. General Valdomiro de Lima, nº 508, Jabaquara.

Presença: A integralidade dos membros do Comitê, Srs. Luiz Carlos Vaini (coordenador), Marcio Pinheiro Mendes, e Marcelo Santos Dall' Occo e dos convidados: Jeane Mike Tsutsui – Presidente Executivo, Fernando Augusto Rodrigues Leão Filho – Diretor Executivo de Finanças, Gisele Schneider – Gerente de Controladoria, Jeferson Guilherme dos Santos – Gerente de Auditoria Interna, Marcelo Orlando – representante da PricewaterhouseCoopers (PwC) Auditores Independentes.

Deliberações: Reunido para avaliar as demonstrações financeiras da Companhia relativa ao Primeiro Trimestre de 2021, o relatório da administração e o relatório dos auditores independentes, o Comitê solicitou aos representantes da PwC que prestassem esclarecimentos sobre a auditoria realizada, tendo estes informado que não ocorreram mudanças significativas no planejamento de auditoria; não houve discordância entre a auditoria e a administração; não ocorreram fatos ou impedimentos aos trabalhos da auditoria, que as estimativas realizadas pela Administração estão adequadas; não terem qualquer apontamento relacionado a indícios de fraudes e atos ilícitos envolvendo membros da Administração, que os representantes da PwC reafirmaram que cumprem todos os requisitos de independência estabelecidos nas normas e regulamentos. O Comitê foi informado ainda que na opinião dos auditores as demonstrações financeiras apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, do Fleury S.A., o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o Primeiro Trimestre, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Finda a apresentação, a conclusão da auditoria externa foi pela aprovação das Demonstrações Financeiras sem ressalvas.

Desta forma, o Comitê recomenda ao Conselho de Administração a aprovação das demonstrações financeiras – Controladora e Consolidado – relativas ao período findo em 31 de março de 2021, elaboradas pela Companhia e auditadas pela empresa PricewaterhouseCoopers (PwC) Auditores Independentes

Encerramento. Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual lavrou-se a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos.

Membros do Comitê:

\_\_\_\_\_  
Luiz Carlos Vaini

\_\_\_\_\_  
Márcio Pinheiro Mendes

\_\_\_\_\_  
Marcelo Santos Dall'Occo

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

FLEURY S.A.  
CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31  
NIRE 35.300.197.534

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Os Diretores de Fleury S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao período findo em 31 de março de 2021, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 28 de abril de 2021.

Jeane Mike Tsutsui - Presidente

Fernando Augusto Rodrigues Leão Filho - Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores.

José Roberto Araújo - Diretor Executivo Comercial e Negócios B2B

Claudio Almeida Prado - Diretor Executivo de Suporte a Operações

Edgar Gil Rizzatti - Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

FLEURY S.A.  
CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31  
NIRE 35.300.197.534

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Os Diretores de Fleury S.A. (“Companhia”), em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao período findo em 31 de março de 2021, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 28 de abril de 2021.

Jeane Mike Tsutsui - Presidente

Fernando Augusto Rodrigues Leão Filho - Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores.

José Roberto Araújo - Diretor Executivo Comercial e Negócios B2B

Claudio Almeida Prado- Diretor Executivo de Suporte a Operações

Edgar Gil Rizzatti - Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos